แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ (แบบ 69-1) และหนังสือชี้ชวน

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

Thai Airways International Public Company Limited

เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ

จำนวนไม่เกิน 9,822,473,626 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

เพื่อเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างทุนและพนักงานของการบินไทยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ

ราคาเสนอขาย

4.48 บาทต่อหุ้น

ระยะเวลาจองซื้อ

6 – 12 ธันวาคม 2567

ที่ปรึกษาทางการเงิน

บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

ผู้จัดการการจัดจำหน่าย

บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

วันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวน: 30 กันยายน 2567

วันที่แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนมีผลใช้บังคับ: 26 พฤศจิกายน 2567

คำเตือน

ก่อนตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนต้องใช้วิจารณญาณในการพิจารณาข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับผู้ออกหลักทรัพย์และเงื่อนไขของหลักทรัพย์ รวมทั้งความเหมาะสมในการลงทุนและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี การมีผลใช้บังคับของแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนนี้ มิได้เป็นการแสดงว่าคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แนะนำให้ลงทุนในหลักทรัพย์ที่เสนอขาย หรือมิได้ประกันราคาหรือผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย หรือรับรองความครบถ้วนและถูกต้องของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนนี้แต่อย่างใด ทั้งนี้ การรับรองความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนนี้เป็นความรับผิดชอบของผู้เสนอขายหลักทรัพย์

หากแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนมีข้อความหรือรายการที่เป็นเท็จ หรือขาดข้อความที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ผู้ถือหลักทรัพย์ที่ได้ซื้อหลักทรัพย์ไม่เกินหนึ่งปีนับแต่วันที่แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนนั้นมีผลใช้บังคับและยังเป็นเจ้าของหลักทรัพย์อยู่ มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทฯ หรือเจ้าของหลักทรัพย์ได้ตามมาตรา 82 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ทั้งนี้ ภายในหนึ่งปีนับแต่วันที่ได้รู้หรือควรจะได้รู้ว่าแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนเป็นเท็จหรือขาดข้อความที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ แต่ไม่เกินสองปีนับจากวันที่แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนดังกล่าวมีผลใช้บังคับ

บุคคลทั่วไปสามารถขอตรวจสอบหรือขอสำเนาแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนได้ที่ศูนย์สารสนเทศตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เลขที่ 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ในเวลาทำการของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือทาง http://www.sec.or.th

คำเตือน : การลงทุนมีความเสี่ยง ผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจลงทุน

สารบัญ

		หน้า
ส่วนที่ 1	**ข้อมูลสรุป (Executive Summary)**	**ส่วนที่ 1 หน้า 1**
ส่วนที่ 2	**บริษัทที่ออกหลักทรัพย์**	
	ส่วนที่ 2.1 วัตถุประสงค์การใช้เงิน	**ส่วนที่ 2.1 หน้า 1**
	ส่วนที่ 2.2 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท	ส่วนที่ 2.2.1 หน้า 1
	2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	ส่วนที่ 2.2.2 หน้า 1
	3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	ส่วนที่ 2.2.3 หน้า 1
	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	ส่วนที่ 2.2.4 หน้า 1
	5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	ส่วนที่ 2.2.5 หน้า 1
	ส่วนที่ 2.3 การกำกับดูแลกิจการ	
	6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	ส่วนที่ 2.3.6 หน้า 1
	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ	ส่วนที่ 2.3.7 หน้า 1
	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	ส่วนที่ 2.3.8 หน้า 1
	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	ส่วนที่ 2.3.9 หน้า 1
ส่วนที่ 3	**งบการเงิน**	**ส่วนที่ 3 หน้า 1**
ส่วนที่ 4	**ข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์**	
	1. รายละเอียดของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย	ส่วนที่ 4.1 หน้า 1
	2. ข้อจำกัดการโอนหลักทรัพย์ที่เสนอขาย	ส่วนที่ 4.2 หน้า 1
	3. ที่มาของการกำหนดราคาหลักทรัพย์ที่เสนอขาย	ส่วนที่ 4.3 หน้า 1
	4. ข้อมูลทางการเงินเพื่อประกอบการประเมินราคาหลักทรัพย์ที่เสนอขาย	ส่วนที่ 4.4 หน้า 1
	5. ราคาหุ้นสามัญในตลาดรอง	ส่วนที่ 4.5 หน้า 1
	6. การจอง การจำหน่าย และการจัดสรร	ส่วนที่ 4.6 หน้า 1
ส่วนที่ 5	**การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**	**ส่วนที่ 5 หน้า 1**
เอกสารแนบ		
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ฉบับเต็ม	

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 7 แผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลให้ความเห็นชอบตามกฎหมายว่าด้วยล้มละลาย

คำนิยาม

เว้นแต่ระบุไว้เป็นอย่างอื่นในเอกสารฉบับนี้ ให้คำดังต่อไปนี้มีความหมายดังนี้

บริษัทฯ หรือ THAI	หมายถึง	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
ตลาดหลักทรัพย์ฯ	หมายถึง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
พ.ร.บ.	หมายถึง	พระราชบัญญัติ
พ.ร.บ. บริษัทมหาชน	หมายถึง	พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	หมายถึง	พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
พ.ร.บ. ล้มละลาย	หมายถึง	พระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483
สำนักงาน ก.ล.ต.	หมายถึง	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
โรคโควิด-19	หมายถึง	โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา
แผนฟื้นฟูกิจการ	หมายถึง	แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ฉบับที่ศาลเห็นชอบการขอแก้ไขแผน เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565
Airbus	หมายถึง	Airbus S.A.S.
Boeing	หมายถึง	The Boeing Company
GE Aerospace	หมายถึง	GE Engine Services LLC
Rolls-Royce	หมายถึง	Rolls-Royce PLC
IATA	หมายถึง	สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ หรือ The International Air Transport Association
ROP	หมายถึง	โปรแกรมสะสมไมล์ รอยัล ออร์คิด พลัส
ไทยสมายล์แอร์เวย์	หมายถึง	บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด
ไทย-อะมาดิอุส	หมายถึง	บริษัท ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสต์เอเชีย จำกัด
ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง	หมายถึง	บริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด
วิงสแปน เซอร์วิสเซส	หมายถึง	บริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด
ทัวร์เอื้องหลวง	หมายถึง	บริษัท ทัวร์เอื้องหลวง จำกัด

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้มีข้อความในลักษณะที่เป็นการคาดการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statement) โดยข้อความที่ไม่ใช่ข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นในอดีต (รวมถึงข้อความเกี่ยวกับความเชื่อมั่นหรือประมาณการของบริษัทฯ) ถือเป็นข้อความในลักษณะที่เป็นการคาดการณ์ในอนาคต ซึ่งจะสังเกตได้จากการใช้ถ้อยคำ เช่น “คาดหมาย” “เชื่อว่า” “โดยประมาณ” “คาดว่า” “ประสงค์” “อาจ” “วางแผน” “ความเป็นไปได้” “ประมาณการ” “มีความเสี่ยง” “จะดำเนินการ” “ควรดำเนินการ” “เป้าหมาย” หรือถ้อยคำในลักษณะใกล้เคียง ตลอดจนคำเตือนที่เกี่ยวข้องกับข้อความที่เป็นการคาดการณ์ในอนาคตในส่วนอื่น ๆ ของเอกสารฉบับนี้ด้วย โดยผู้ลงทุนควรพิจารณาข้อความในลักษณะที่เป็นการคาดการณ์ในอนาคตดังกล่าวด้วยความระมัดระวัง นอกจากนี้ ข้อความในลักษณะที่เป็นการคาดการณ์ในอนาคตยังรวมถึงข้อความที่เกี่ยวกับประมาณการทางการเงิน โครงการในอนาคต ประมาณการผลการดำเนินงาน การประกอบธุรกิจ แผนการขยายธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ นโยบายรัฐบาล และปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งเป็นการคาดการณ์ในอนาคต ซึ่งแม้ว่าผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าการคาดการณ์ของบริษัทฯ ที่ปรากฏในข้อความที่เป็นการคาดการณ์ในอนาคตจะมีความสมเหตุสมผลโดยอาศัยข้อมูลที่บริษัทฯ มีอยู่ ณ ปัจจุบันก็ตาม การคาดการณ์ดังกล่าวถือเป็นความเห็นของบริษัทฯ ณ ปัจจุบัน และไม่เป็นการรับรองถึงการดำเนินงาน หรือเหตุการณ์ในอนาคตไม่ว่าในลักษณะใด โดยผลใด ๆ ที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากการคาดการณ์ตามที่ระบุไว้ในข้อความที่เป็นการคาดการณ์ในอนาคตดังกล่าว อันเป็นผลมาจากปัจจัยบางประการ รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงที่ได้อธิบายไว้ในส่วนที่ 2.2.2 การบริหารจัดการความเสี่ยง และในส่วนอื่น ๆ ของเอกสารฉบับนี้
2. การอ้างอิงถึงเอกสารใด ๆ ให้รวมถึงเอกสารฉบับที่ได้มีการแก้ไข เพิ่มเติม หรือเปลี่ยนแปลงข้อความ ข้อกำหนด หรือเงื่อนไขใด ๆ ในเอกสารที่ได้อ้างอิงถึงดังกล่าวด้วย
3. เนื่องจากวิธีการปัดเศษทศนิยม จำนวนรวมที่ปรากฏในตารางในเอกสารฉบับนี้จึงอาจไม่เท่ากับผลรวมของรายการทุกรายการในตารางดังกล่าว

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

THAI AIRWAYS INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED

ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

ข้อมูลสรุปนี้เป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน ซึ่งเป็นเพียงข้อมูลสรุปเกี่ยวกับการเสนอขาย ลักษณะ และความเสี่ยงของบริษัทที่ออกและเสนอขายหลักทรัพย์ ดังนั้น ผู้ลงทุนต้องศึกษาข้อมูลในรายละเอียดจากแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนฉบับเต็ม ซึ่งสามารถขอได้จากผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์และบริษัทฯ หรืออาจศึกษาข้อมูลได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนที่บริษัทฯ ยื่นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("สำนักงาน ก.ล.ต.") ได้ที่ website ของสำนักงาน ก.ล.ต. (www.sec.or.th)

ข้อมูลสรุปของการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 9,822,473,626 หุ้น
เพื่อเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างทุนและพนักงานของการบินไทยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ

(ระยะเวลาการเสนอขาย: 6 – 12 ธันวาคม 2567)

ข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขาย

ผู้เสนอขาย : บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ")

ประเภทธุรกิจ : บริการขนส่งทางอากาศและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง

จำนวนหุ้นที่เสนอขาย : หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 9,822,473,626 หุ้น คิดเป็นไม่เกินร้อยละ 29.8 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการในครั้งนี้

สัดส่วนการเสนอขาย :

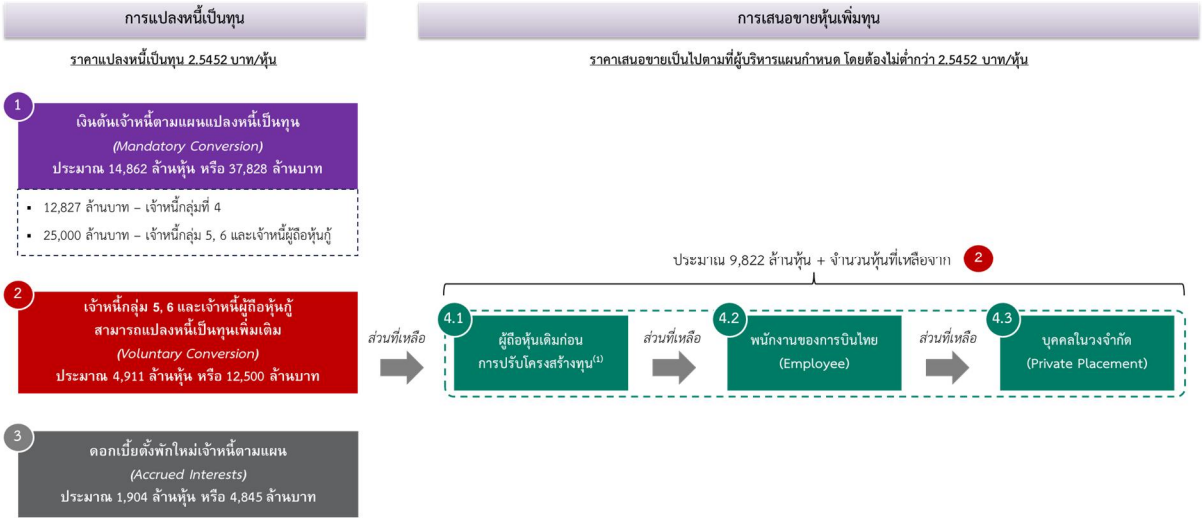
ประเภทผู้ลงทุน	จำนวนหุ้นที่เสนอขาย (หุ้น)	สัดส่วนที่เสนอขาย (ร้อยละ)
สำหรับเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ		
1. ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุน และพนักงานของบริษัทฯ (1)	ไม่เกิน 9,822,473,626 หุ้น	100.0

หมายเหตุ (1) บริษัทฯ มีสิทธิใช้ดุลพินิจพิจารณาไม่เสนอขายหรือไม่จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวให้แก่บุคคลใดหรือผู้ใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุน (ไม่ว่าบางส่วนหรือทั้งหมด) หากการเสนอขายหรือจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้ หรืออาจเป็นผลให้ (ก) เป็นการกระทำที่ขัดต่อกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือระเบียบข้อบังคับใด ๆ ของประเทศไทย หรือต่างประเทศ และ/หรือข้อบังคับของบริษัทฯ หรือ (ข) บริษัทฯ มีภาระหรือหน้าที่ต้องปฏิบัติหรือต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติมนอกเหนือจากที่ต้องดำเนินการตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการ

ออกและเสนอขายหลักทรัพย์ภายใต้กฎหมายไทย หรือ (ค) ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ หรือเงื่อนไขที่กำหนดในการเสนอขายหรือจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน หรือ (ง) มีเหตุผลหรือความจำเป็นอื่นใดที่จะไม่เสนอขายหรือไม่จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวตามที่พิจารณาเห็นสมควร

นอกจากนี้ แผนฟื้นฟูกิจการกำหนดให้ในกรณีที่มีหุ้นเหลือจากการเสนอขายให้นำหุ้นที่เหลือเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement – PP) ที่ราคาเสนอขายเดียวกัน โดยบุคคลในวงจำกัดดังกล่าวต้องไม่เป็นคู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการสรรหาบุคคลในวงจำกัดที่จะเข้าซื้อหุ้นที่เหลือจากการเสนอขาย โดยบริษัทฯ จะชี้แจงรายละเอียดให้ผู้ลงทุนทราบเพิ่มเติมอีกครั้งหากมีความคืบหน้าในกระบวนการสรรหาดังกล่าว

แผนภาพสรุปจำนวนหุ้นที่เสนอขายและสัดส่วนการเสนอขายมีดังต่อไปนี้



หมายเหตุ

(1) การแปลงหนี้เงินต้นเป็นทุนของเจ้าหนี้ตามแผนแปลงหนี้เป็นทุน (Mandatory Conversion) ตาม 1 ไม่เป็นการเสนอขายภายใต้หนังสือชี้ชวนฉบับนี้ เนื่องจากเป็นการเสนอขายหุ้นต่อเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการโดยที่เจ้าหนี้ต้องรับหุ้นที่ออกใหม่ดังกล่าวแทนการรับชำระหนี้ จึงถือว่าบริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่แล้ว ทั้งนี้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ทั้งนี้ จะมีการแปลงหนี้เงินต้นเป็นทุนของเจ้าหนี้ตาม Mandatory Conversion ตามแผนฟื้นฟูกิจการรวมทั้งสิ้นจำนวน 14,773,659,802 หุ้น

(2) การแปลงหนี้เงินต้นเป็นทุนของเจ้าหนี้กลุ่ม 5 กลุ่ม 6 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้รับสิทธิแปลงหนี้เป็นทุนเพิ่มเติม (Voluntary Conversion) ตาม 2 และการแปลงหนี้เงินต้นเป็นทุนโดยเจ้าหนี้กลุ่ม 4 กลุ่ม 5 กลุ่ม 6 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้รับสิทธิแปลงดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นทุนตาม 3 ถือเป็นการเสนอขายภายใต้หนังสือชี้ชวนสำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ โดยเป็นการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 6,814,844,989 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมเพิ่มเติม (Voluntary Conversion) และดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญตามแผนฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้ เจ้าหนี้ของบริษัทฯ ได้แสดงเจตนาใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนตาม Voluntary Conversion และดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก เป็นจำนวนทั้งสิ้นจำนวน 4,911,236,792 หุ้นและ 1,304,549,684 หุ้น ตามลำดับ

(3) การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างทุนตาม 4.1 และต่อพนักงานของบริษัทฯ ตาม 4.2 ถือเป็นการเสนอขายภายใต้หนังสือชี้ชวนสำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ โดยเป็นการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 9,822,473,626 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างทุนและพนักงานของการบินไทยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ

(4) การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่บุคคลในวงจำกัดตาม 4.3 ไม่เป็นการเสนอขายภายใต้หนังสือชี้ชวนฉบับนี้ โดยเป็นการเสนอขายภายใต้ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2565 เรื่อง การอนุญาตให้บริษัทจดทะเบียนเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อบุคคลในวงจำกัด

เงื่อนไขในการจัดจำหน่าย	:	การจัดจำหน่ายตามแผนฟื้นฟูกิจการ *(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 การบริหารจัดการความเสี่ยง หัวข้อ 2.2.4 "ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้และการถือครองหุ้นของบริษัทฯ")* ทั้งนี้ เมื่อการปรับโครงสร้างทุนเสร็จสิ้นลงตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ ผู้บริหารแผนมีอำนาจดำเนินการลดทุนจดทะเบียนเพื่อตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่ไม่มีการเสนอขายตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
ราคาเสนอขาย	:	4.48 บาทต่อหุ้น
มูลค่าการเสนอขาย	:	ไม่เกินประมาณ 44,005 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้ (par)	:	10.0 บาทต่อหุ้น
มูลค่าตามราคาบัญชี (book value)	:	ไม่สามารถคำนวณได้เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ติดลบ

การเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพในช่วง 6 เดือนก่อนหน้ายื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานจนถึงช่วงเสนอขาย	เจ้าหนี้ของบริษัทฯ ได้แสดงเจตนาใช้สิทธิการแปลงหนี้เงินต้นเป็นทุนของเจ้าหนี้ตามแผนแปลงหนี้เป็นทุน (Mandatory Conversion) การใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมเพิ่มเติม (Voluntary Conversion) และดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญตามแผนฟื้นฟูกิจการรวมทั้งสิ้นจำนวน 20,989,446,278 หุ้น

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ออกและเสนอขายหลักทรัพย์กับกลุ่มที่ปรึกษาทางการเงิน และ/หรือกลุ่มผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์

ไม่มี

ที่มาของการกำหนดราคาเสนอขายและข้อมูลทางการเงินเพื่อประกอบการประเมินราคาหุ้นที่เสนอขาย: ตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.6.4 การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นและพนักงานของบริษัทฯ ที่ราคาที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรแต่ต้องไม่ต่ำกว่า 2.5452 บาทต่อหุ้น โดยคณะผู้บริหารแผนได้พิจารณาจากข้อมูลและปัจจัยหลายส่วนเพื่อกำหนดราคาเสนอขายหุ้นสามัญที่เหมาะสมอย่างรอบคอบ ซึ่งรวมถึงข้อจำกัดและโครงสร้างการเสนอขายภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ความสมดุลของราคาเสนอขายและความต้องการของนักลงทุนควบคู่กับสภาวะตลาด ประโยชน์และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งบริษัทฯ เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับเงินทุนจากการเสนอขายที่เหมาะสม และมีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต นอกจากนี้ การพิจารณาราคามูลค่ายุติธรรมของบริษัทฯ จำเป็นต้องพิจารณาถึงมูลค่าบริษัทฯ ในระยะยาวซึ่งสะท้อนความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและรอบด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการที่หุ้นของบริษัทฯ จะใช้เวลารวมกว่า 5 – 6 เดือนภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการในครั้งนี้ ก่อนที่จะสามารถกลับเข้าไปซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ (Illiquid Period)

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม ผู้บริหารแผนอ้างอิงมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ ซึ่งได้แก่ บริษัท แคปปิตอล แอ๊ดแวนเทจ จำกัด โดยใช้วิธีต่าง ๆ เช่น EV/EBITDA, P/E และ Discounted Cash Flow อย่างไรก็ดี วิธี EV/EBITDA เป็นวิธีที่เหมาะสมที่สุดในการประเมินมูลค่ากิจการ ณ ปัจจุบัน เนื่องจากสะท้อนมูลค่ากิจการในภาพรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับธุรกิจที่ใช้เงินทุนสูง

สัดส่วนหุ้นของ "ผู้มีส่วนร่วมในการบริหาร" ที่ไม่ติด silent period: ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่สามารถระบุได้ เนื่องจากสัดส่วนการถือหุ้นภายหลังการปรับโครงสร้างทุนในครั้งนี้ขึ้นอยู่กับการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างทุน พนักงาน และบุคคลในวงจำกัด ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยสัดส่วนหุ้นของผู้มีส่วนร่วมในการบริหารที่ไม่ติด silent period ภายหลังเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการในครั้งนี้ เมื่อบริษัทฯ ยื่นคำขอเพื่อกลับมาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตลาดรอง : ✓ SET ☐ mai

หมวดธุรกิจ (sector) : ขนส่งและโลจิสติกส์

เกณฑ์เข้าจดทะเบียน : ✓ profit test ☐ market capitalization test

ผลการประเมิน CG ของบริษัทฯ ในช่วง 3 ปีย้อนหลัง ไม่มี

ข้อมูลสำคัญอื่น : **การเข้าสู่การฟื้นฟูกิจการ**

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ที่เริ่มต้นตั้งแต่ปี 2563 ส่งผลกระทบอย่างมากต่ออุตสาหกรรมการบินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากสายการบินมีความจำเป็นต้องลดจำนวนเที่ยวบินอย่างมีนัยสำคัญ หรือจำเป็นต้องหยุดการให้บริการเป็นการชั่วคราว ทำให้ความสามารถในการขนส่งผู้โดยสารรวมถึงพัสดุภัณฑ์และไปรษณียภัณฑ์ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ โดยส่งผลให้บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมจำนวนมาก รวมถึงส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบเกินกว่า 10 ล้านบาท ซึ่งภายใต้กฎหมายล้มละลาย เจ้าหนี้ของบริษัทฯ จะสามารถยื่นคำร้องฟ้องล้มละลายต่อศาลล้มละลายกลางได้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563

: **ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศในการได้รับสิทธิซื้อหลักทรัพย์**

บริษัทฯ มีสิทธิใช้ดุลพินิจพิจารณาไม่เสนอขายหรือไม่จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวให้แก่บุคคลใดหรือผู้ใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุน (ไม่ว่าบางส่วนหรือทั้งหมด) หากการเสนอขายหรือจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้ หรืออาจเป็นผลให้ (ก) เป็นการกระทำที่

ขัดต่อกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือระเบียบข้อบังคับใด ๆ ของประเทศไทย หรือต่างประเทศ และ/หรือข้อบังคับของบริษัทฯ หรือ (ข) บริษัทฯ มีภาระหรือหน้าที่ต้องปฏิบัติหรือต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติมนอกเหนือจากที่ต้องดำเนินการตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ภายใต้กฎหมายไทย หรือ (ค) ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ หรือเงื่อนไขที่กำหนดในการเสนอขายหรือจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน หรือ (ง) มีเหตุผลหรือความจำเป็นอื่นใดที่จะไม่เสนอขายหรือไม่จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวตามที่พิจารณาเห็นสมควร

: **ราคาซื้อขายของหุ้นของบริษัทฯ**

หุ้นของบริษัทฯ ได้หยุดการซื้อขายตั้งแต่วันที่ 18 พฤษภาคม 2564 ทั้งนี้ ในวันที่ 17 พฤษภาคม 2564 ราคาปิดของหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 3.32 บาทต่อหุ้น

วัตถุประสงค์การใช้เงิน

จำนวนเงินรวมสุทธิที่บริษัทฯ จะได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการในครั้งนี้ ภายหลังหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง มีจำนวนประมาณ 43,049 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตาม สำหรับจำนวนเงินรวมสุทธิที่บริษัทฯ จะได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการในครั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องนำไปพิจารณารวมกับกระแสเงินสดที่จะถูกจัดสรรเพื่อชำระหนี้ให้เจ้าหนี้ตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.4 ลำดับการจัดสรรกระแสเงินสด) ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถใช้เงินทุนตามวัตถุประสงค์อื่น ๆ ที่ได้ระบุเอาไว้ได้ โดยบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ในการใช้เงินอื่น ๆ ดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงินอื่น ๆ	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด
1. การจัดหาเครื่องบินและค่าใช้จ่ายตามสัญญาเช่าเครื่องบินในปัจจุบัน	26,049	2568 – 2570	บริษัทฯ มีแผนการจัดหาเครื่องบินเพื่อสนับสนุนการขยายเครือข่ายเส้นทางบินเพื่อรองรับความต้องการเดินทางของผู้โดยสารที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจ่ายชำระค่าเช่าเครื่องบินตามสัญญาปัจจุบัน และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) หัวข้อ "4.7.1 การจัดหาเครื่องบินตามแผนการจัดหาฝูงบินเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ"*
2. การปรับปรุงห้องโดยสารเครื่องบิน (Retrofit)	5,000	2568 – 2571	บริษัทฯ มีแผนการปรับปรุงห้องโดยสารเครื่องบิน (Retrofit) เช่น ติดตั้งที่นั่งใหม่

วัตถุประสงค์การใช้เงินอื่น ๆ	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด
			ติดตั้ง WiFi และสิ่งอำนวยความสะดวกมาตรฐานระดับโลกสำหรับการให้บริการบนเครื่องบิน เป็นต้น เพื่อพัฒนาการบริการบนเครื่องบิน (In-flight services) เพื่อมอบประสบการณ์ที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าและเพิ่มความพึงพอใจ *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) หัวข้อ "4.7.2 การปรับปรุงห้องโดยสารเครื่องบิน (Retrofit)"*
3. การพัฒนาโครงการศูนย์ซ่อมบำรุง (MRO Centers)	2,000	2568 – 2569	บริษัทฯ มีแผนการลงทุนโครงการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานที่ท่าอากาศยานดอนเมือง สุวรรณภูมิ และอู่ตะเภา (MRO Centers) เพื่อขยายขอบเขตการให้บริการแก่สายการบินอื่น ๆ และมีเป้าหมายที่จะเป็นศูนย์กลางการซ่อมบำรุงอากาศยานในภูมิภาคอาเซียน *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) หัวข้อ "4.7.3 การพัฒนาโครงการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน (MRO Centers)"*
4. เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ	10,000	2568 – 2570	เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบกิจการ

ทั้งนี้ แผนการใช้เงินดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามแผนธุรกิจในเบื้องต้นและเป็นประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดสรรเงินรวมสุทธิที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการในครั้งนี้ และเป็นการจัดสรรตามแผนธุรกิจและประมาณการเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจจัดสรรเงินสุทธิจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการแตกต่างจากประมาณการข้างต้น เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทฯ อาจเห็นว่ามีความจำเป็นหรือควรจัดสรรจำนวนเงินสุทธิใหม่สำหรับวัตถุประสงค์ข้างต้น หรือแผนงานของบริษัทฯ ในอนาคตและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากประมาณการที่ระบุไว้ข้างต้น ดังนั้น บริษัทฯ อาจใช้เงินสุทธิจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการแตกต่างจากประมาณการข้างต้น โดยบริษัทฯ เชื่อว่ากรณีดังกล่าว

จะไม่ส่งผลกระทบต่อแผนการลงทุนของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการรายงานการใช้เงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้

บริษัทฯ จึงขอสงวนสิทธิในการใช้ดุลพินิจในการเปลี่ยนแปลงประมาณการการจัดสรรเงินลงทุนตามวัตถุประสงค์ข้างต้นหากบริษัทฯ สามารถหาแหล่งเงินทุนที่ต่ำกว่า หรือสามารถเพิ่มประสิทธิภาพของแผนการใช้เงินข้างต้น โดยบริษัทฯ จะคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

การแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งอยู่ระหว่างจะต้องได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมเจ้าหนี้และศาลล้มละลายกลาง

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2567 ผู้บริหารแผนได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ตาม พ.ร.บ. ล้มละลาย มาตรา 90/63 เพื่อกำหนดให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) เป็นจำนวนตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรและเหมาะสม เพื่อที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถล้างผลขาดทุนสะสมให้ใกล้เคียงศูนย์มากที่สุด และมีอำนาจดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นและเกี่ยวข้อง (“**การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 1**”) ทั้งนี้ การลดทุนจะเกิดขึ้นภายหลังจากการปรับโครงสร้างทุนในข้อ 5.6.3 (การแปลงหนี้เป็นทุน) และข้อ 5.6.4 (การเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน) รวมทั้งมีการดำเนินการลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายตามข้อ 5.6.7 (หากมี) ตามแผนฟื้นฟูกิจการแล้วเสร็จ โดยข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวขึ้นอยู่กับการพิจารณาจากที่ประชุมเจ้าหนี้และศาลล้มละลายกลาง และต่อมา ผู้บริหารแผนได้พิจารณาเนื้อหาถ้อยคำในแผนฟื้นฟูกิจการเพิ่มเติมแล้วเห็นว่า หากในอนาคต บริษัทฯ จะมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น แผนฟื้นฟูกิจการควรมีข้อกำหนดในเรื่องดังกล่าวให้ชัดเจนว่าสามารถนำกระแสเงินสดส่วนเกินมาจ่ายเงินปันผลได้ โดยจะต้องจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนดตามที่ระบุไว้ในข้อ 5.4 (ข) ของแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นจำนวนเงินไม่น้อยกว่าจำนวนเงินปันผลที่จะมีการเสนอจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น ๆ อันจะเป็นประโยชน์แก่เจ้าหนี้ (“**การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 2**”) ดังนั้น เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ผู้บริหารแผนจึงเห็นว่ามีความจำเป็นที่จะต้องยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อขอเพิ่มเนื้อหาในประเด็นดังกล่าวด้วย นอกจากนี้ สืบเนื่องจากการที่กระทรวงการคลัง ได้มีหนังสือมายังบริษัทฯ เพื่อเสนอให้เพิ่มผู้บริหารแผนจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายปัญญา ชูพานิช ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร กระทรวงคมนาคม และนายพลจักร นิ่มวัฒนา รองผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง (“**การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 3**”) โดยกระทรวงการคลังได้ชี้แจงเหตุผลและความจำเป็นโดยสรุปว่า เนื่องจากในช่วงเวลาการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการที่เหลืออยู่ บริษัทฯ จะต้องตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญและมีผลผูกพันถึงการดำเนินงานต่าง ๆ ในอนาคต โดยการตัดสินใจที่สำคัญดังกล่าว บริษัทฯ จำเป็นต้องมีผู้เชี่ยวชาญที่สามารถเชื่อมโยงกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ภายหลังการออกจากการฟื้นฟูกิจการมาร่วมตัดสินใจและสามารถสนับสนุนการฟื้นฟูกิจการ ตลอดจนประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารแผนฟื้นฟูกิจการและการออกจากการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด ซึ่งผู้บริหารแผนพิจารณาแล้วเห็นว่าควรนำข้อเสนอของกระทรวงการคลังเสนอต่อที่ประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาลงมติตามความเห็นของเจ้าหนี้ต่อไป ด้วยเหตุดังกล่าว เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ผู้บริหารแผนจึงเห็นควรให้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อเพิ่มผู้บริหารแผนจำนวน 2 ท่านดังกล่าว และเพิ่มเติมเอกสารแนบที่เกี่ยวกับชื่อและคุณสมบัติของผู้บริหารแผนและหนังสือยินยอมการเป็นผู้บริหารแผน

ในการนี้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้กำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 อย่างไรก็ดี ในวันดังกล่าว เจ้าหนี้ที่มีจำนวนหนี้รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 55.92 ของจำนวนหนี้ของเจ้าหนี้ทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ได้มีมติขอให้เลื่อนการพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการตามคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับ ดังนั้น เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงกำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับดังกล่าวอีกครั้งหนึ่ง ในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 โดยหากที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ คาดว่าศาลล้มละลายกลางจะกำหนดนัดพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการช่วงประมาณเดือนธันวาคม 2567 ทั้งนี้ หากการดำเนินการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการข้างต้นไม่สามารถดำเนินการได้สำเร็จ บริษัทฯ ยังสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับปัจจุบันต่อไปได้ แต่มีข้อควรพิจารณาดังนี้

<u>สรุปข้อควรพิจารณาหากการขอแก้ไขแผนได้รับการอนุมัติโดยเจ้าหนี้และศาลล้มละลายกลาง</u>

หัวข้อ	ข้อควรพิจารณาหากการขอแก้ไขแผนไม่สำเร็จ *(บริษัทฯ ปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับปัจจุบันต่อไป)*	ข้อควรพิจารณาหากการขอแก้ไขแผนสำเร็จ
การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 1	- ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลในอนาคตอาจถูกจำกัดจากการที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมคงเหลือจำนวนมาก - โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 การบริหารจัดการความเสี่ยง หัวข้อ *"2.2.4.1 ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ถูกจำกัดจากการที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมคงเหลือจำนวนมากและ/หรืออาจขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคำนึงถึงปัจจัย ความจำเป็นและความเหมาะสมต่างๆ เช่น กำไรในอนาคต ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน เงินลงทุน และภาวะเศรษฐกิจ ตลอดจนข้อกำหนดต่าง ๆ ตามแผนฟื้นฟูกิจการ"*	- บริษัทฯ สามารถล้างขาดทุนสะสมได้ใกล้เคียงศูนย์และเปิดโอกาสให้ในอนาคตบริษัทฯ สามารถพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยรวมถึงเจ้าหนี้จากการแปลงหนี้เป็นทุนได้ - การดำเนินการเพื่อลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จะเกิดขึ้นภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ โดยจะเป็นการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) ของหุ้นของผู้ถือหุ้นทุกรายภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ - โปรดพิจารณาผลกระทบทางบัญชีกรณีมีการลดทุนในส่วนที่ 2.2.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ หัวข้อ *"4.1.2 ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน"*
การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 2	- อาจมีความไม่ชัดเจนในเรื่องของการนำกระแสเงินสดมาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนดให้แก่เจ้าหนี้ในกรณีที่มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อปัจจัยในการพิจารณาจ่ายปันผลในอนาคตของบริษัทฯ	- มีความชัดเจนในกรณีที่บริษัทฯ ดำเนินการจ่ายปันผลในอนาคต บริษัทฯ จะต้องชำระหนี้ก่อนกำหนดตามที่ระบุไว้ในข้อ 5.4 (ข) ของแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นจำนวนเงินไม่น้อยกว่าจำนวนเงินปันผลที่จะมีการเสนอจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น ๆ
การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 3	- บริษัทฯ จะยังคงมีผู้บริหารแผนจำนวน 3 รายตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับปัจจุบัน ซึ่งสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการได้ต่อไป	- บริษัทฯ จะมีผู้บริหารแผนทั้งหมด 5 ราย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลประจำปีในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิก่อนผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากงบการเงินรวม ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาการจ่ายเงินปันผลในอัตราที่แตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ หรืองดจ่ายเงินปันผลตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร เมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบการจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผลประจำปีแล้วจะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

ทั้งนี้ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) ("พ.ร.บ. บริษัทมหาชน") ห้ามมิให้บริษัทมหาชนจ่ายเงินปันผลหากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ แม้ว่าบริษัทนั้นจะมีกำไรตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทในปีนั้นก็ตาม และการจ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไรจะกระทำมิได้ นอกจากนี้ พ.ร.บ. บริษัทมหาชน และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้ว่าบริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ตั้งแต่ปี 2563 ถึงปลายปี 2565 ส่งผลกระทบอย่างมากต่ออุตสาหกรรมการบินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมจำนวนมาก โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมตามงบการเงินเฉพาะกิจการประมาณ 60,366.7 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จะไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้จนกว่าผลขาดทุนสะสมนี้จะลดลงจนเป็นบวก

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. บริษัทมหาชน”) และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดว่า หากบริษัทฯ มียอดขาดทุนสะสม บริษัทฯ จะไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ แม้ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรสุทธิในปีดังกล่าวก็ตาม และการจ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไรจะกระทำมิได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีหน้าที่ตามพ.ร.บ. บริษัทมหาชนและตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งนั้นไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5.0 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ หากบริษัทฯ ไม่สามารถทำกำไรได้เพียงพอหรือหากบริษัทฯ เห็นว่าเหมาะสม บริษัทฯ อาจจะไม่จ่ายเงินปันผลได้ (โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.1 หัวข้อ “นโยบายการจ่ายเงินปันผล”)

นอกจากนี้ การปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการด้วยการแปลงหนี้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุน (Mandatory Conversion) และการใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมและดอกเบี้ยตั้งพักใหม่เป็นทุนเพิ่มเติม (Voluntary Conversion) ของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการทั้งหมดจะส่งผลให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนทางบัญชี ซึ่งเกิดจาก 1) การกลับรายการกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ซึ่งบริษัทฯ เคยบันทึกไว้ในอดีตเนื่องจากบริษัทฯ ได้รับการขยายเวลาการชำระหนี้ โดยเมื่อเกิดการแปลงหนี้เป็นทุนที่หักชำระหนี้จากงวดลำดับท้ายสุดก่อน (Inverse Order) หรือการรับรู้การแปลงหนี้เป็นทุนที่เร็วขึ้นกว่าตารางการชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ จะถือว่าบริษัทฯ เลื่อนการชำระหนี้ดังกล่าวขึ้นมาเร็วกว่าตารางการชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งทำให้บริษัทฯ ต้องกลับรายการกำไรที่เคยรับรู้ และบันทึกเป็นผลขาดทุนทางบัญชี และ 2) การแปลงหนี้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุน (Mandatory Conversion) และการใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมและดอกเบี้ยตั้งพักใหม่เป็นทุนเพิ่มเติม (Voluntary Conversion) ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้นจะเสมือนว่าบริษัทฯ ชำระหนี้ด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่มีมูลค่าเท่ากับ 2.5452 บาทต่อหุ้น ซึ่งหากมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ สูงกว่า 2.5452 บาทต่อหุ้น จะส่งผลให้บริษัทฯ เกิดผลขาดทุนทางบัญชี

หากมูลค่ายุติธรรมของราคาหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จะทำให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสมภายหลังการปรับโครงสร้างทุนประมาณ 108,394 ล้านบาท (คำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567) และหากมูลค่ายุติธรรมสูงกว่าราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน บริษัทฯ จะมีผลขาดทุนทางบัญชีจากส่วนต่างของราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนและราคาแปลงหนี้เป็นทุนเมื่อเทียบกับราคามูลค่ายุติธรรม โดยราคามูลค่ายุติธรรมที่สูงกว่าราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนทุก ๆ หนึ่งบาท จะส่งผลให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเพิ่มขึ้นประมาณ 30,812 ล้านบาท และจะทำให้บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมภายหลังการปรับโครงสร้างทุนประมาณ 139,206 ล้านบาท (คำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567) *(โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ หัวข้อ “ผลกระทบทางบัญชีต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานจากการปรับโครงสร้างทุน”)* โดยหากไม่มีการลดทุนเพื่อล้างผลขาดทุนสะสม บริษัทฯ อาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงเจ้าหนี้จากการแปลงหนี้เป็นทุนไปอีกประมาณ 5-7 ปี ภายหลังออกจากการฟื้นฟูกิจการและหุ้นของบริษัทฯ กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยระยะเวลาที่เกิดขึ้นจริงจะขึ้นอยู่กับผลขาดทุนทางบัญชีจากการปรับโครงสร้างทุนที่เกิดขึ้นจริงและผลการดำเนินงานในอนาคต อย่างไรก็ดี ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถในการดำเนินตามแผนกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และปัจจัยต่าง ๆ เช่น สภาพคล่อง การชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯ เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาต่าง ๆ สภาพการแข่งขัน กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง สภาพเศรษฐกิจโดยรวม อุปสงค์ และปัจจัยอื่น ๆ ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามที่คาดการณ์ไว้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนการบริหารจัดการกระแสเงินสดและผลประกอบการอย่างเข้มงวดเพื่อลดขาดทุนสะสมและสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว โดยมุ่งเน้นการเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่ายในทุกภาคส่วน หากบริษัทฯ สามารถดำเนินการตามแผนกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจได้สำเร็จและมีผลกำไรสุทธิต่อเนื่อง

ในการนี้ ในวันที่ 13 กันยายน 2567 บริษัทฯ ได้ยื่นขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อให้ภายหลังการปรับโครงสร้างทุนในครั้งนี้ ผู้บริหารแผนสามารถดำเนินการลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) เป็นจำนวนตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรและเหมาะสม เพื่อที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถล้างผลขาดทุนสะสมให้ใกล้เคียงศูนย์มากที่สุด เพื่อเปิดโอกาสให้ในอนาคตบริษัทฯ สามารถพิจารณาการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงเจ้าหนี้จากการแปลงหนี้เป็นทุน และต่อมา ผู้บริหารแผนได้พิจารณาเนื้อหาถ้อยคำในแผนฟื้นฟูกิจการเพิ่มเติมแล้วเห็นว่า หากในอนาคต บริษัทฯ จะมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น แผนฟื้นฟูกิจการควรมีข้อกำหนดในเรื่องดังกล่าวให้ชัดเจนว่าสามารถนำกระแสเงินสดส่วนเกินมาจ่ายเงินปันผลได้ โดยจะต้องจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนดตามที่ระบุไว้ในข้อ 5.4 (ข) ของแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นจำนวนเงินไม่น้อยกว่าจำนวนเงินปันผลที่จะมีการเสนอจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น ๆ อันจะเป็นประโยชน์แก่เจ้าหนี้ ดังนั้น เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ผู้บริหารแผนจึงเห็นว่ามีความจำเป็นที่จะต้องยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อขอเพิ่มเนื้อหาในประเด็นดังกล่าวด้วย โดยข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวขึ้นอยู่กับการพิจารณาจากที่ประชุมเจ้าหนี้และศาลล้มละลายกลาง ในการนี้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้กำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าว พร้อมกับคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการในประเด็นการเพิ่มผู้บริหารแผนตามที่กระทรวงการคลังเสนอ ในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 อย่างไรก็ดี ในวันดังกล่าว เจ้าหนี้ที่มีจำนวนหนี้รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 55.92 ของจำนวนหนี้ของเจ้าหนี้ทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ได้มีมติขอให้เลื่อนการพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการตามคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ดังนั้น เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงกำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวอีกครั้งหนึ่ง ในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 โดยหากที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการบริษัทฯ คาดว่าศาลล้มละลายกลางจะกำหนดนัดพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการช่วงประมาณเดือนธันวาคม 2567 ทั้งนี้ หากการดำเนินการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการข้างต้นไม่สามารถดำเนินการได้สำเร็จ บริษัทฯ ยังสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการต่อไปได้ อย่างไรก็ดี หากการขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการไม่สำเร็จ ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ อาจถูกจำกัดจากการที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมคงเหลือจำนวนมาก และอาจมีความไม่ชัดเจนในเรื่องของการนำกระแสเงินสดมาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนดให้แก่เจ้าหนี้ในกรณีที่มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อปัจจัยในการพิจารณาจ่ายปันผลในอนาคตของบริษัทฯ ทั้งนี้ การดำเนินการเพื่อลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จะเกิดขึ้นภายหลังจากการแปลงหนี้เป็นทุนของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการและการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างทุน พนักงานของบริษัทฯ และบุคคลในวงจำกัดตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยจะเป็นการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) ของหุ้นของผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัทฯ ภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ *(โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อ 5.6.3.8 “การแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ”)*

อย่างไรก็ดี แม้ว่าบริษัทฯ จะสามารถลดขาดทุนสะสมให้ใกล้เคียงศูนย์มากที่สุดจากการดำเนินการลดทุนดังกล่าวประกอบกับการที่บริษัทฯ คาดว่าจะมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ กลับมามีกำไรสะสมได้ก็ตาม แต่ความไม่แน่นอนและความเสี่ยงทางธุรกิจยังคงมีอยู่ และผู้ลงทุนควรพิจารณาความเสี่ยงนี้อย่างรอบคอบก่อนการลงทุน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจใช้ดุลยพินิจในการเสนอว่าเป็นการสมควรที่จะลดหรืองดการจ่ายเงินปันผลไม่ว่าในช่วงใด ๆ หากบริษัทฯ มีแนวโน้มที่กระแสเงินสดจะไม่มีเพียงต่อการดำเนินงานหรือการลงทุนในอนาคต คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อาจไม่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลแม้บริษัทฯ จะมีกำไรในปีนั้น ๆ ก็ตาม อีกทั้ง บริษัทฯ ยังคงมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งรวมถึง (ก) การจัดสรรกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติ ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจากการขายทรัพย์สินรอง และกระแสเงินสดที่ได้จากการติดตามทวงถามหนี้/สิทธิเรียกร้องที่บริษัทฯ มีต่อลูกหนี้ตามลำดับการจัดสรรที่กำหนดไว้ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ และ (ข) หากบริษัทฯ มีเงินสดคงเหลือภายหลังการดำเนินการจัดสรรข้างต้น บริษัทฯ จะต้องพิจารณากระแสเงินสดส่วนเกินจากงบการเงินประจำปีที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และได้รับอนุมัติจากผู้บริหารแผน (หรือที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นในกรณีที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ) โดยจะต้องกันเงินสดสำรองเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานปกติและค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนของบริษัทฯ เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 15,000 ล้านบาท และสำรองเพื่อใช้ในการชำระหนี้เงินต้นให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่จะถึงกำหนดชำระในงวดถัดไป หากมีกระแสเงินสดคงเหลือหลังการสำรองดังกล่าวให้ถือเป็นกระแสเงินสดส่วนเกิน โดยผู้บริหารแผน (หรือคณะกรรมการบริษัทในกรณีที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ) สามารถนำกระแสเงิน

สดส่วนเกินดังกล่าวมาจัดสรรชำระหนี้ตามข้อ 5.4 (ข) ของแผนฟื้นฟูกิจการ ดังนั้น แม้ว่า ผลขาดทุนสะสมของบริษัทฯ จะลดลงจนเป็นบวกและบริษัทฯ กลับมามีกำไรสะสมแล้ว บริษัทฯ ยังคงมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งจะส่งผลต่อความสามารถในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลในอนาคตด้วยและอาจเกิดกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้เลยจนกว่าจะจ่ายหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการครบถ้วน (*โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท หัวข้อ "1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล"*)

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้เสนอขายหลักทรัพย์

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ("**บริษัทฯ**") เป็นสายการบินที่ให้บริการเต็มรูปแบบ (Full Service Airline) ที่ใหญ่ที่สุดที่มีฐานที่ตั้งในประเทศไทย โดยบริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2503 และมีฐานปฏิบัติการหลักที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (IATA Code: BKK) ซึ่งมีความโดดเด่นในด้านการบริการ ความปลอดภัย และเครือข่ายเส้นทางบินที่ครอบคลุม การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับและความไว้วางใจจากผู้โดยสารทั่วโลกด้วยการให้บริการภายใต้ชื่อสายการบิน "**Thai Airways**" หรือ "**การบินไทย**" โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีจำนวนเครื่องบินที่ใช้ปฏิบัติการบินรวม 77 ลำ ประกอบด้วย เครื่องบินลำตัวกว้างจำนวน 57 ลำ และเครื่องบินลำตัวแคบจำนวน 20 ลำ และมีเครือข่ายเส้นทางบินที่ให้บริการครอบคลุมกว่า 61 จุดบิน ใน 26 ประเทศทั่วโลก โดยแบ่งเป็น 53 จุดบินในต่างประเทศ และ 8 จุดบินภายในประเทศ

นอกจากธุรกิจหลักในการขนส่งผู้โดยสารผู้โดยสาร–พัสดุภัณฑ์และไปรษณียภัณฑ์ บริษัทฯ ยังมีธุรกิจสนับสนุนการบิน ได้แก่ บริการคลังสินค้า บริการครัวการบิน บริการลูกค้าภาคพื้น บริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น และบริการซ่อมบำรุงอากาศยาน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอีกจำนวน 7 บริษัท ประกอบธุรกิจที่ส่งเสริมและสนับสนุนธุรกิจการบินครบวงจรของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงให้บริการระบบสำรองที่นั่งโดยสารและการเดินทางอื่น ๆ ให้กับตัวแทนจำหน่าย บริหารจัดการบุคลากรให้กับบริษัทฯ บริการฝึกอบรมด้านการบิน บริการท่องเที่ยวและกิจกรรมท่องเที่ยว และโรงแรมและร้านอาหาร

อย่างไรก็ดี ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ที่ทั่วโลกเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่ออุตสาหกรรมสายการบิน เนื่องจากสายการบินมีความจำเป็นต้องลดจำนวนเที่ยวบินอย่างมีนัยสำคัญ หรือจำเป็นต้องหยุดการให้บริการเป็นการชั่วคราว ทำให้ความสามารถในการขนส่งผู้โดยสารรวมถึงพัสดุภัณฑ์และไปรษณียภัณฑ์ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ นำไปสู่การเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ โดยศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563 และบริษัทฯ จึงดำเนินงานภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการนับตั้งแต่นั้นมา โดยบริษัทฯ ดำเนินการปฏิรูปธุรกิจ การดำเนินงาน และโครงสร้างองค์กร พร้อมทั้งปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินงานเพื่อเพิ่มรายได้และลดต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบการสถานการณ์โรคโควิด-19 ที่คลี่คลายลงส่งผลให้ในปี 2566 และงวดเก้าเดือนแรกของปี 2567 ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2566 บริษัทฯ ขนส่งผู้โดยสารรวมประมาณ 13.8 ล้านคน และขนส่งพัสดุภัณฑ์และไปรษณียภัณฑ์รวมประมาณ 340,824.7 ตัน คิดเป็นปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK) จำนวน 43,268.0 ล้านคน-กิโลเมตร และปริมาณการขนส่งพัสดุภัณฑ์ (RFTK) จำนวน 1,480.8 ล้านตัน-กิโลเมตร และในระหว่างงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ ขนส่งผู้โดยสารรวม 11.6 ล้านคน และขนส่งพัสดุภัณฑ์และไปรษณียภัณฑ์รวม 315,993.3 ตัน คิดเป็นปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK) จำนวน 36,972.6 ล้านคน-กิโลเมตร และปริมาณการขนส่งพัสดุภัณฑ์ (RFTK) จำนวน 1,355.8 ล้านตัน-กิโลเมตร โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีรายได้รวมเท่ากับ 89,981.0 ล้านบาท 105,212.3 ล้านบาท และ 165,491.8 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีรายได้รวมเท่ากับ 120,034.8 ล้านบาท และ 146,624.9 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานเท่ากับ (19,700.7) ล้านบาท 8,098.7 ล้านบาท และ 40,211.2 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ 29,329.7 ล้านบาท และ 24,191.2 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ เป็นสมาชิกผู้ก่อตั้ง 1 ใน 5 รายของกลุ่มพันธมิตรการบินสตาร์ อัลไลแอนซ์ ซึ่งเป็นกลุ่มพันธมิตรการบินชั้นนำ โดยการเป็นสมาชิกในกลุ่มพันธมิตรการบินสตาร์ อัลไลแอนซ์ ช่วยเพิ่มชื่อเสียงระหว่างประเทศให้กับบริษัทฯ ผ่านการ

ทำการตลาดและการขายร่วมกัน นอกจากนี้ยังเป็นการขยายเครือข่ายเส้นทางบินของบริษัทฯ ผ่านความตกลงเที่ยวบินร่วม (code sharing) การสะสมไมล์เดินทางร่วม และการให้บริการพิเศษเพิ่มขึ้นแก่ลูกค้าทั่วโลก ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 โครงการรอยัล ออร์คิด พลัส ซึ่งเป็นรายการสะสมไมล์เดินทางที่มีชื่อเสียงระดับโลกของบริษัทฯ มีสมาชิกที่ลงทะเบียนไว้ประมาณ 4.8 ล้านราย

ด้วยวิสัยทัศน์ที่ชัดเจนและกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นความยั่งยืน บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเติบโตและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้โดยสารในทุกด้าน และนำเสนอความเป็นไทยสู่สากลผ่านการบริการที่อบอุ่นและประณีตเพื่อสร้างความประทับใจให้กับผู้โดยสารในทุกการเดินทาง

สัดส่วนรายได้ของบริษัทฯ

ตารางต่อไปนี้แสดงสัดส่วนรายได้จากการขายและการให้บริการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
รายได้										
รายได้จากค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกิน	5,528.5	25.6	73,408.3	70.7	132,736.3	84.3	97,023.8	84.6	115,843.9	84.9
รายได้จากค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์	10,928.1	50.7	23,784.4	22.9	15,464.2	9.8	11,656.7	10.2	12,683.6	9.3
รายได้จากกิจการอื่น[(1)]	5,115.6	23.7	6,674.1	6.4	9,245.1	5.9	5,995.5	5.2	7,950.7	5.8
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	**21,572.2**	**100.0**	**103,866.9**	**100.0**	**157,445.6**	**100.0**	**114,676.0**	**100.0**	**136,478.1**	**100.0**

หมายเหตุ:

(1) รายได้การบริการอื่น ๆ ประกอบด้วยการบริการภาคพื้น ครัวการบิน การบริการคลังสินค้า กิจการซ่อมบำรุงฝ่ายช่าง และกิจการสนับสนุนอื่นๆ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ พร้อมทั้งจำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2567 (ซึ่งได้ปรับปรุงสัดส่วนการถือหุ้นภายหลังการแสดงเจตนาใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนเพิ่มเติมของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 19-21 พฤศจิกายน 2567)

		ก่อนการแปลงหนี้เป็นทุน Mandatory Conversion และการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่		ภายหลังจากการที่เจ้าหนี้แสดงเจตนาใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนตาม Mandatory Conversion Voluntary Conversion และดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก		ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ บนสมมติฐานว่าผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างเงินทุนมีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเต็มจำนวนตามสัดส่วนการถือหุ้น	
		จำนวนหุ้น	**ร้อยละ**	**จำนวนหุ้น**	**ร้อยละ**	**จำนวนหุ้น**	**ร้อยละ**
1.	กระทรวงการคลังและหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ	1,091,147,076	49.99%	7,451,248,770	32.2%	12,361,410,611[5]	37.5%
	กระทรวงการคลัง[1]	1,044,737,191	47.9%	6,308,825,753	27.2%	11,010,143,112[5]	33.4%
	หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ[2]	46,409,885	2.1%	1,142,423,017	4.9%	1,351,267,499[5]	4.1%
2.	กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง[3]	165,163,864	7.6%	165,163,864	0.7%	908,401,251[5]	2.8%
3.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	9,372,044	0.4%	2,407,879,062	10.4%	2,450,053,259[5]	7.4%
4.	ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างเงินทุน[4]	917,088,933	42.0%	917,088,933	4.0%	917,088,933	2.8%
5.	เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	-	12,230,837,566	52.8%	12,230,837,566	37.1%
6.	ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างเงินทุน พนักงาน และบุคคลในวงจำกัด ที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้	-	-	-	-	4,126,900,201	12.5%
	รวม	**2,182,771,917**	**100.0%**	**23,172,218,195**	**100.0%**	**32,994,691,821**	**100.0%**

หมายเหตุ:

(1) ตามแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ จะต้องไม่ดำเนินการจัดสรรให้กระทรวงการคลังและหน่วยงานรัฐวิสาหกิจถือหุ้นรวมในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 50 และถูกจัดเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ

(2) หน่วยงานรัฐวิสาหกิจอื่นๆ ประกอบไปด้วยธนาคารออมสิน ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย และบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) โดยภายหลังการแปลงหนี้เป็นทุนตาม Mandatory Conversion Voluntary Conversion และดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก 1) ธนาคารออมสินถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 447,995,117 หุ้น เป็นเจ้าหนี้สถาบันการเงินของบริษัทฯ โดยมียอดเงินกู้คงเหลือเท่ากับ 2,642,500,000 บาท และเป็นเจ้าหนี้หุ้นกู้ของบริษัทฯ โดยมียอดหุ้นกู้คงเหลือเท่ากับ 75,500,000 บาท 2) ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 397,330,248 หุ้น และเป็นเจ้าหนี้สถาบันการเงินของบริษัทฯ โดยมียอดเงินกู้คงเหลือเท่ากับ 1,586,069,999 บาท 3) ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทยถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 167,339,685 หุ้น และเป็นเจ้าหนี้สถาบันการเงินของบริษัทฯ โดยมียอดเงินกู้คงเหลือเท่ากับ 1,132,500,000 บาท และ 4) บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 129,757,967 หุ้น และเป็นเจ้าหนี้หุ้นกู้ของบริษัทฯ โดยมียอดหุ้นกู้คงเหลือเท่ากับ 1,017,740,000 บาท

(3) หุ้นของบริษัทฯ จำนวน 82,581,932 หุ้นถือโดยกองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง ซึ่งบริหารจัดการโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) และหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 82,581,932 หุ้นถือโดยกองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง ซึ่งบริหารจัดการโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

(4) ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างเงินทุนแต่ละรายไม่ได้มีพฤติการณ์ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการของบริษัทฯ เช่น ส่งผู้แทนมาเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นต้น

(5) คำนวณบนสมมติฐานว่าผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างเงินทุนมีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเต็มจำนวนตามสัดส่วนการถือหุ้น ดังนั้น จำนวนหุ้นของกระทรวงการคลัง หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง และธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จึงเพิ่มขึ้นจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน

ทั้งนี้ ตารางรายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ข้างต้นเป็นเพียงตัวอย่างโครงสร้างผู้ถือหุ้นภายหลังการทำธุรกรรมทั้งหมด โดยรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ภายหลังการทำธุรกรรมทั้งหมดอาจเปลี่ยนแปลงไปโดยขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพิ่มเติมของผู้ถือหุ้นแต่ละราย การจัดสรรและเสนอขายแก่พนักงานของบริษัทฯ ที่มีรายชื่อเป็นพนักงาน ณ ขณะที่มีการเสนอขาย และการจัดสรรและเสนอขายแก่บุคคลในวงจำกัด

คณะผู้บริหารแผนและคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 โดยเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของการบินไทย และแต่งตั้งให้บริษัท อีวาย คอร์ปอเรทแอดไวซอรี่ เซอร์วิสเซส จำกัด ร่วมกับพลอากาศเอก ชัยพฤกษ์ ดิษยะศริน นายจักรกฤศฎิ์ พาราพันธกุล นายพีระพันธุ์ สาลีรัฐวิภาค นายบุญทักษ์ หวังเจริญ นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร เป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ โดยมีอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 มาตรา 90/25 อำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการ และทรัพย์สินของลูกหนี้ยกเว้นสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลตกแก่ผู้ทำแผน

ต่อมาเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและแผนที่มีการแก้ไขตามมติที่ประชุมเจ้าหนี้ แผนฟื้นฟูกิจการได้กำหนดให้ นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ นายพรชัย ฐีระเวช นายไกรสร บารมีอวยชัย นายศิริ จิระพงษ์พันธ์ และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร เป็นผู้บริหารแผน ตามมาตรา 90/59 ภายใต้บังคับมาตรา 90/42 และมาตรา 90/64 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 เมื่อศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ให้ศาลแจ้งคำสั่งนั้นแก่ผู้บริหารแผนและผู้ทำแผนโดยไม่ชักช้า ให้บรรดาสิทธิและอำนาจหน้าที่ของผู้ทำแผนตกเป็นของผู้บริหารแผน ตั้งแต่ผู้บริหารแผนได้ทราบคำสั่งศาล โดยในการลงนามในเอกสารใด ๆ เพื่อทำธุรกรรมหรือเพื่อให้มีผลผูกพันบริษัทฯ ให้ผู้บริหารแผน 2 คน มีอำนาจลงนามร่วมกันเพื่อผูกพันบริษัทฯ

หลังจากนั้น เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 ผู้บริหารแผนได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ กรมบังคับคดี และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีการจัดการประชุมเจ้าหนี้ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2565 ที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติตามมาตรา 90/46 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 โดยมีเจ้าหนี้ที่มีจำนวนหนี้รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 78.59 ของจำนวนหนี้ของเจ้าหนี้ทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการตามที่ผู้บริหารแผนได้ยื่นต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข และเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2565 นายไกรสร บารมีอวยชัย และนายศิริ จิระพงษ์พันธ์ ผู้บริหารแผนได้ลาออกจากการเป็นผู้บริหารแผนของบริษัทฯ โดยผู้บริหารแผน 3 ท่าน ที่เหลืออยู่มีอำนาจกระทำการในฐานะผู้บริหารแผนของบริษัทฯ ต่อไปได้ตามมาตรา 90/65 (6) แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 และข้อ 10.6 (2) ของแผนฟื้นฟูกิจการ โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีผู้บริหารแผนทั้งหมด 3 ท่านดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะผู้บริหารแผน	
1. นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์	ประธานคณะผู้บริหารแผน
2. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	ผู้บริหารแผน
3. นายพรชัย ฐีระเวช	ผู้บริหารแผน

นอกจากนี้ สืบเนื่องจากการที่กระทรวงการคลัง ได้มีหนังสือมายังบริษัทฯ เพื่อเสนอให้เพิ่มผู้บริหารแผนจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายปัญญา ชูพานิช ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร กระทรวงคมนาคม และนายพลจักร นิ่มวัฒนา รองผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง โดยกระทรวงการคลังได้ชี้แจงเหตุผลและความจำเป็นโดยสรุปว่า เนื่องจากในช่วงเวลาการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการที่เหลืออยู่ บริษัทฯ จะต้องตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญและมีผลผูกพันถึงการดำเนินงานต่าง ๆ ในอนาคต โดยการตัดสินใจที่สำคัญดังกล่าว บริษัทฯ จำเป็นต้องมีผู้เชี่ยวชาญที่สามารถเชื่อมโยงกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ภายหลังการออกจากการฟื้นฟูกิจการมาร่วมตัดสินใจและสามารถสนับสนุนการฟื้นฟูกิจการ ตลอดจนประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารแผนฟื้นฟูกิจการและการออกจากการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด ซึ่งผู้บริหารแผนพิจารณาแล้วเห็นว่าควรนำข้อเสนอของกระทรวงการคลังเสนอต่อที่ประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาลงมติตามความเห็นของเจ้าหนี้ต่อไป ด้วยเหตุดังกล่าว เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ผู้บริหารแผนจึงเห็นควรให้ยื่น

คำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อเพิ่มผู้บริหารแผนจำนวน 2 ท่านดังกล่าวและเพิ่มเติมเอกสารแนบที่เกี่ยวกับชื่อและคุณสมบัติของผู้บริหารแผนและหนังสือยินยอมการเป็นผู้บริหารแผน โดยข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวขึ้นอยู่กับการพิจารณาจากที่ประชุมเจ้าหนี้และศาลล้มละลายกลาง

ในการนี้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้กำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 อย่างไรก็ดี ในวันดังกล่าว เจ้าหนี้ที่มีจำนวนหนี้รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 55.92 ของจำนวนหนี้ของเจ้าหนี้ทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ได้มีมติขอให้เลื่อนการพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ดังนั้น เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงกำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวอีกครั้งหนึ่ง ในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 โดยหากที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ คาดว่าศาลล้มละลายกลางจะกำหนดนัดพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการช่วงประมาณเดือนธันวาคม 2567 ทั้งนี้ หากการดำเนินการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการข้างต้นไม่สามารถดำเนินการได้สำเร็จ บริษัทฯ ยังสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับปัจจุบันต่อไปได้

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์
2. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร
3. พลอากาศเอก อำนาจ จีระมณีมัย

ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทไม่มีอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทฯ เนื่องจากผู้บริหารแผนมีอำนาจดังกล่าวภายใต้การฟื้นฟูกิจการตามพ.ร.บ. ล้มละลาย

อย่างไรก็ดี ภายหลังการปรับโครงสร้างทุนในครั้งนี้ ผู้บริหารแผนจะต้องเรียกประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ และเมื่อศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะเป็นผู้มีอำนาจบริหารจัดการบริษัทฯ ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.8 ซึ่งกำหนดว่า ก่อนที่จะมีการยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อแจ้งผลสำเร็จของการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการและขอให้ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจและหน้าที่ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามที่แผนฟื้นฟูกิจการกำหนดไว้ ได้แก่ (ก) กำหนดจำนวนกรรมการ (ข) แต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ และ (ค) กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน โดยในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีมติในเรื่องดังกล่าวให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้ถือว่าเป็นการที่ผู้บริหารแผนตกลงให้สิทธิในการดังกล่าวข้างต้นตกกลับไปยังผู้ถือหุ้นแต่เฉพาะเพื่อประโยชน์ในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนั้นเท่านั้น

ในการนี้ ที่ประชุมคณะผู้บริหารแผนเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ได้อนุมัติการแต่งตั้งคณะทำงานสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเพื่อดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงการกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการ คุณสมบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทักษะและความเชี่ยวชาญ (Skill Matrix) ตลอดจนคุณสมบัติอื่น ๆ ตามที่บริษัทฯ เห็นสมควร โดยปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการตามกระบวนการดังกล่าว และหากมีความคืบหน้า บริษัทฯ จะรายงานให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อไป

สรุปปัจจัยความเสี่ยง

การลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ มีความเสี่ยง ก่อนที่จะตัดสินใจลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ ผู้ลงทุนควรประเมินและควรศึกษาข้อมูลทั้งหมดในเอกสารฉบับนี้โดยละเอียดและอย่างรอบคอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งควรใช้วิจารณญาณอย่างรอบคอบในการพิจารณาข้อมูลด้านปัจจัยความเสี่ยงตามที่ปรากฏรายละเอียดในเอกสารฉบับนี้ นอกจากนี้ในการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนต้องตัดสินใจลงทุนตามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ที่ท่านได้ศึกษาด้วยตนเอง

ข้อความที่ระบุต่อไปนี้อธิบายถึงความเสี่ยงที่สำคัญบางประการซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจ โอกาสทางธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน มูลค่าหุ้นสามัญ และ/หรือความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ตลอดจนเป็นผลให้ราคาซื้อขายของหุ้นของบริษัทฯ ลดลง และผู้ลงทุนอาจสูญเสียเงินลงทุนทั้งหมดหรือบางส่วนได้

นอกจากนี้ ความเสี่ยงและข้อพิจารณาด้านการลงทุนที่ระบุไว้ในหัวข้อนี้มิใช่ความเสี่ยงและข้อพิจารณาด้านการลงทุนในปัจจุบันหรือความเสี่ยงอื่นที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตทั้งหมดของบริษัทฯ โดยอาจมีความเสี่ยงอื่น ๆ ที่บริษัทฯ ยังไม่อาจทราบหรือคาดการณ์ได้ และความเสี่ยงอื่น ๆ ที่บริษัทฯ พิจารณาในขณะนี้แล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบในสาระสำคัญ แต่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจ โอกาสทางธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน มูลค่าหุ้นสามัญ และ/หรือความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และอาจกลายเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญได้ในอนาคต อีกทั้ง โดยทั่วไป การลงทุนในหลักทรัพย์ของผู้ออกหลักทรัพย์ในตลาดที่กำลังพัฒนาด้านเศรษฐกิจอย่างเช่นประเทศไทย จะมีความเสี่ยงซึ่งตามปกติไม่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในหลักทรัพย์ของผู้ออกหลักทรัพย์ในประเทศที่มีเศรษฐกิจที่พัฒนาก้าวหน้ากว่า

<u>ความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินการภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ</u>

1. บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ โดยบริษัทฯ อาจไม่สามารถควบคุมปัจจัยดังกล่าวได้ทั้งหมด และอาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถออกจากการฟื้นฟูกิจการและกลับไปซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ตามกำหนดเวลาที่วางแผนไว้ การดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการมีเงื่อนไขสำคัญ ได้แก่ การจดทะเบียนเพิ่มทุน การชำระหนี้ตามกำหนดโดยไม่มีเหตุผิดนัด และมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ไม่น้อยกว่า 20,000 ล้านบาท ในช่วง 12 เดือนก่อนรายงานศาล นอกจากนี้ ส่วนของผู้ถือหุ้นต้องเป็นบวก และมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ตามแผน หลังจากดำเนินการตามเงื่อนไขสำเร็จ บริษัทฯ จะสามารถรายงานต่อศาลเพื่อยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ และคาดว่าหุ้นจะกลับเข้าสู่การซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ได้ในไตรมาส 2 ของปี 2568

   อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากที่เจ้าหนี้แปลงหนี้เป็นทุนและผู้ลงทุนจ่ายชำระเงินจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน และก่อนที่หุ้นของบริษัทฯ กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้อาจใช้เวลารวมกันประมาณ 5 – 6 เดือน ซึ่งหุ้นของบริษัทฯ จะไม่สามารถซื้อขายได้ (illiquid period) ทั้งนี้ ความสำเร็จของการปรับโครงสร้างทุนจึงขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ซึ่งรวมถึง การตัดสินใจแปลงหนี้เป็นทุนเพิ่มเติมของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ และความสนใจซื้อหุ้นเพิ่มทุนโดยผู้ถือหุ้นเดิมและ/หรือพนักงานและ/หรือผู้ลงทุนเฉพาะเจาะจง ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าการปรับโครงสร้างทุนนี้จะประสบความสำเร็จ รวมถึงส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะเป็นบวกภายหลังการปรับโครงสร้างทุนในครั้งนี้หรือภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถออกจากการฟื้นฟูกิจการตามกำหนดการที่วางแผนไว้ รวมถึงหุ้นของบริษัทฯ อาจไม่สามารถกลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ ซึ่งจะส่งผลให้เจ้าหนี้และหรือผู้ลงทุนมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

   นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2567 ผู้บริหารแผนได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ตาม พ.ร.บ. ล้มละลาย มาตรา 90/63 เพื่อกำหนดให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) เป็นจำนวนตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรและเหมาะสม เพื่อที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถล้างผลขาดทุนสะสมให้ใกล้เคียงศูนย์มากที่สุด และมีอำนาจดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นและเกี่ยวข้อง (“**การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 1**”) เพื่อเปิดโอกาสให้ในอนาคตบริษัทฯ สามารถพิจารณาการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงเจ้าหนี้จากการแปลงหนี้เป็นทุน ต่อมา ผู้บริหารแผนได้พิจารณาเนื้อหาถ้อยคำในแผนฟื้นฟูกิจการเพิ่มเติมแล้วเห็นว่า หากในอนาคตบริษัทฯ จะมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น แผนฟื้นฟูกิจการควรมีข้อกำหนดในเรื่องดังกล่าวให้ชัดเจนว่าสามารถนำกระแสเงินสดส่วนเกินมาจ่ายเงินปันผลได้ โดยจะต้องจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนดตามที่ระบุไว้ในข้อ 5.4 (ข) ของแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นจำนวนเงินไม่น้อยกว่าจำนวนเงินปันผลที่จะมีการเสนอจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น ๆ (“**การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 2**”) อันจะเป็นประโยชน์แก่เจ้าหนี้ ดังนั้น เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ผู้บริหารแผนจึงเห็น

ว่ามีความจำเป็นที่จะต้องยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อขอเพิ่มเนื้อหาในประเด็นดังกล่าวด้วย นอกจากนี้ สืบเนื่องจากการที่กระทรวงการคลัง ได้มีหนังสือมายังบริษัทฯ เพื่อเสนอให้เพิ่มผู้บริหารแผนจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายปัญญา ชูพานิช ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร กระทรวงคมนาคม และนายพลจักร นิ่มวัฒนา รองผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง (“**การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 3**”) โดยกระทรวงการคลังได้ชี้แจงเหตุผลและความจำเป็นโดยสรุปว่า เนื่องจากในช่วงเวลาการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการที่เหลืออยู่ บริษัทฯ จะต้องตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญและมีผลผูกพันถึงการดำเนินงานต่าง ๆ ในอนาคต โดยการตัดสินใจที่สำคัญดังกล่าว บริษัทฯ จำเป็นต้องมีผู้เชี่ยวชาญที่สามารถเชื่อมโยงกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ภายหลังการออกจากการฟื้นฟูกิจการมาร่วมตัดสินใจและสามารถสนับสนุนการฟื้นฟูกิจการ ตลอดจนประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารแผนฟื้นฟูกิจการและการออกจากการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด ซึ่งผู้บริหารแผนพิจารณาแล้วเห็นว่าควรนำข้อเสนอของกระทรวงการคลังเสนอต่อที่ประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาลงมติตามความเห็นของเจ้าหนี้ต่อไป ด้วยเหตุดังกล่าว เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ผู้บริหารแผนจึงเห็นควรให้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อเพิ่มผู้บริหารแผนจำนวน 2 ท่านดังกล่าวและเพิ่มเติมเอกสารแนบที่เกี่ยวกับชื่อและคุณสมบัติของผู้บริหารแผนและหนังสือยินยอมการเป็นผู้บริหารแผน โดยข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวขึ้นอยู่กับการพิจารณาจากที่ประชุมเจ้าหนี้และศาลล้มละลายกลาง ในการนี้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้กำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับ ในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 อย่างไรก็ดี ในวันดังกล่าว เจ้าหนี้ที่มีจำนวนหนี้รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 55.92 ของจำนวนหนี้ของเจ้าหนี้ทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ได้มีมติขอให้เลื่อนการพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการตามคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับ ดังนั้น เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงกำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับดังกล่าวอีกครั้งหนึ่ง ในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 โดยหากที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ คาดว่าศาลล้มละลายกลางจะกำหนดนัดพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการช่วงประมาณเดือนธันวาคม 2567 ทั้งนี้ หากการดำเนินการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการข้างต้นไม่สามารถดำเนินการได้สำเร็จทั้ง 3 ฉบับ บริษัทฯ ยังสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับปัจจุบันต่อไปได้ อย่างไรก็ดี หากการขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการไม่สำเร็จ ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ อาจถูกจำกัดจากการที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมคงเหลือจำนวนมาก และอาจมีความไม่ชัดเจนในเรื่องของการนำกระแสเงินสดมาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนดให้แก่เจ้าหนี้ในกรณีที่มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อปัจจัยในการพิจารณาจ่ายปันผลในอนาคตของบริษัทฯ ทั้งนี้ การดำเนินการเพื่อลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จะเกิดขึ้นภายหลังจากการแปลงหนี้เป็นทุนของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการและการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างทุน พนักงานของบริษัทฯ และบุคคลในวงจำกัดตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยจะเป็นการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) ของหุ้นของผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัทฯ ภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ (โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท หัวข้อ “1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล” ส่วนที่ 2.2.2 การบริหารจัดการความเสี่ยง หัวข้อ “ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ถูกจำกัดจากการที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมคงเหลือจำนวนมากและ/หรืออาจขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคำนึงถึงปัจจัย ความจำเป็นและความเหมาะสมต่างๆ เช่น กำไรในอนาคต ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน เงินลงทุน และภาวะเศรษฐกิจ ตลอดจนข้อกำหนดต่าง ๆ ตามแผนฟื้นฟูกิจการ” และส่วนที่ 2.2.5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อ 5.6.3.8 “การแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ”)

2. บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เจ้าหนี้ซึ่งไม่ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในประเทศไทยจะสามารถฟ้องร้องเป็นคดีต่อศาลในต่างประเทศและดำเนินการทางกฎหมายต่างประเทศเพื่อบังคับต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในต่างประเทศได้ เนื่องจากสภาวะบังคับชั่วคราว (Automatic Stay) ตามพ.ร.บ. ล้มละลาย จะมีผลเป็นการ

ป้องกันการดำเนินการต่างๆ ของเจ้าหนี้ต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ เฉพาะทรัพย์สินของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในประเทศไทยเท่านั้น โดยหากมีการฟ้องร้อง การต่อสู้คดีความในกระบวนพิจารณาดังกล่าวอาจใช้เวลานานและมีค่าใช้จ่ายต่อเนื่องเป็นจำนวนมาก และฝ่ายจัดการของบริษัทฯ อาจต้องสละเวลาและความสนใจจากการบริหารจัดการธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

ในการนี้ ศาลในประเทศเยอรมนี สมาพันธรัฐสวิส สิงคโปร์ ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น และอังกฤษ ซึ่งเป็นประเทศที่บริษัทฯ มีทรัพย์สินสำคัญตั้งอยู่และ/หรือมีเส้นทางการบินที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้มีคำสั่งรองรับกระบวนการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ (Recognition Order) ซึ่งทำให้เจ้าหนี้ในประเทศดังกล่าวอยู่ภายใต้ข้อจำกัดของสภาวะบังคับชั่วคราว (Automatic Stay) ตามพ.ร.บ. ล้มละลายของประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถยกข้ออ้างสภาวะบังคับชั่วคราว (Automatic Stay) เพื่อเป็นข้อต่อสู้ในกรณีที่เจ้าหนี้พยายามบังคับทรัพย์สินของบริษัทฯ ในประเทศเหล่านี้ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของคำสั่งศาลในแต่ละประเทศ หากไม่สามารถทำได้ บริษัทฯ อาจไม่สามารถใช้ข้ออ้างดังกล่าวในการต่อสู้คดีได้สำเร็จ ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ ไม่มีคดีฟ้องร้องในต่างประเทศจากเจ้าหนี้

3. บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่คู่สัญญาของสัญญาทางการค้าต่าง ๆ ซึ่งจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เช่น สัญญาซื้อน้ำมัน สัญญาภาคพื้น สัญญาจัดจำหน่าย และสัญญาเช่าที่ดิน เป็นต้น อาจพิจารณาใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาต่าง ๆ โดยอ้างเหตุที่บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ แม้ว่าตั้งแต่ปี 2564 ที่บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟู ยังไม่มีคู่สัญญารายใดใช้สิทธิดังกล่าว อีกทั้ง บริษัทฯ ยังคงทำสัญญาใหม่และดำเนินธุรกิจร่วมกับคู่สัญญาตามปกติ อย่างไรก็ตาม หากมีการยกเหตุฟื้นฟูกิจการเพื่อบอกเลิกสัญญา อาจนำไปสู่ข้อพิพาทและค่าใช้จ่ายในการต่อสู้คดี รวมถึงอาจทำให้ธุรกิจของบริษัทฯ หยุดชะงักและเพิ่มต้นทุนในการดำเนินงาน

<u>ความเสี่ยงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ</u>

1. บริษัทฯ อาจไม่ประสบความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์การดำเนินงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ

   กลยุทธ์การขยายธุรกิจของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วยการเพิ่มเส้นทางบินใหม่ การเพิ่มเที่ยวบินในเส้นทางที่เติบโต เน้นจุดหมายปลายทางนอกประเทศไทย การบริหารเส้นทางแบบสายการบินเครือข่าย (Network Airline) การควบคุมค่าใช้จ่าย การจัดหาเครื่องบินเพิ่มเติม และการรักษาอัตรากำไร โดยกลยุทธ์เหล่านี้ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกหลายประการ เช่น สภาวะเศรษฐกิจ ความต้องการนักท่องเที่ยว การได้รับสิทธิการบิน การจัดหาเครื่องบิน และการบริหารสนามบิน โดยปัจจัยเหล่านี้อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ

   อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับประเทศไทย จึงได้มีการกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงหลายประการ เช่น การกำหนดกลยุทธ์การบริหารเส้นทางการบินแบบสายการบินเครือข่าย (Network Airline) โดยใช้กรุงเทพฯ เป็นทั้งจุดเชื่อมต่อและปลายทาง รวมถึงการนำเทคโนโลยี Network Management System และ Revenue Management System มาใช้เพื่อเพิ่มรายได้และผลตอบแทน เป็นต้น

2. ความเสียหายใด ๆ ต่อชื่อเสียงหรือภาพลักษณ์ของแบรนด์ของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ

   หากเกิดเหตุการณ์ที่ทำลายชื่อเสียงของแบรนด์ บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมการบินที่ชื่อเสียงและภาพลักษณ์มีผลต่อความเชื่อมั่นของลูกค้า และหากบริษัทฯ ไม่สามารถรักษามาตรฐานการบริการได้ แบรนด์อาจเสื่อม และแม้ว่าบริษัทฯ จะสามารถติดตามและปฏิเสธการกล่าวอ้างดังกล่าวได้ บริษัทฯ อาจไม่สามารถกู้ชื่อเสียงของแบรนด์ที่เสื่อมเสียให้กลับเป็นเช่นเดิมได้ หรือบริษัทฯ อาจต้องมีค่าใช้จ่ายจำนวนมากเพื่อสร้างชื่อเสียงขึ้นมาใหม่ จากข่าวลบหรือการวิพากษ์วิจารณ์ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงาน

3. บริษัทฯ จัดหาเครื่องบิน เครื่องยนต์ และชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องบิน เครื่องยนต์จากซัพพลายเออร์ที่มีจำนวนจำกัด จึงอาจทำให้เกิดความล่าช้าในการส่งมอบเครื่องบิน การหยุดใช้งานเครื่องบินหรือเครื่องยนต์ที่ไม่คาดคิด หรือการสูญเสียความสามารถของฝูงบิน และการที่เครื่องบินใหม่ไม่ได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานกำกับดูแล ผลิต หรือทำงานตามที่คาดหวัง อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ

   บริษัทฯ จัดหาเครื่องบิน เครื่องยนต์ และชิ้นส่วนต่าง ๆ จากซัพพลายเออร์จำนวนจำกัด เช่น เครื่องบินหลักทั้งหมดของบริษัทฯ ผลิตโดย Airbus หรือ Boeing เครื่องยนต์ทั้งหมดของบริษัทฯ ผลิตโดย Rolls-Royce หรือ GE และชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องบินบางส่วนมีซัพพลายเออร์จำนวนน้อยราย โดยหากการส่งมอบเครื่องบิน เครื่องยนต์หรือชิ้นส่วนต่างๆ ล่าช้า บริษัทฯ อาจมีต้นทุนการดำเนินงานและค่าเสียโอกาสที่สูงขึ้น

   ทั้งนี้ ความสำเร็จของธุรกิจของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับการบริหารจัดการจำนวนและประเภทของเครื่องบินได้อย่างมีประสิทธิภาพ หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาเครื่องบินใหม่ตามกำหนดการได้ อาจต้องขยายระยะเวลาของเครื่องบินเช่าหรือเลื่อนการปลดประจำการเครื่องบินในกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในด้านการบำรุงรักษาเพิ่มเติม และอาจส่งผลต่อการกำหนดตารางการบิน ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

4. บริษัทฯ มีภาระหนี้สินอยู่เป็นจำนวนมาก และจะยังคงต้องชำระตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ ภายหลังจากการปรับโครงสร้างทุนในครั้งนี้

   ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 291,683.7 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ตามแผนฟื้นฟูกิจการรวม 82,503.3 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่า (ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าเครื่องบิน) รวม 87,925.7 ล้านบาท รวมถึงภาระผูกพันที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าเครื่องบินที่อยู่ระหว่างการส่งมอบรวม 1,653 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และสัญญาจัดหาเครื่องบินที่อยู่ระหว่างรอการรับมอบ 8,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยหากสภาพคล่องของบริษัทฯ ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ อาจไม่สามารถระดมทุนเพิ่มเติมหรือจัดหาสภาพคล่องในเงื่อนไขที่ยอมรับได้ บริษัทฯ อาจไม่สามารถชำระค่าเช่าและหนี้สินได้ตรงเวลาหรือปฏิบัติตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการหรือข้อกำหนดตามสัญญาต่าง ๆ

   อย่างไรก็ดี บริษัทฯ วางแผนการจัดการกระแสเงินสดล่วงหน้าเพื่อให้เพียงพอต่อการชำระหนี้ตามแผนและการดำเนินงานในอนาคต โดยหากบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการปรับโครงสร้างทุน ซึ่งประกอบด้วยการแปลงหนี้เป็นทุนและการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน จะส่งผลให้บริษัทฯ มีหนี้สินที่ลดลงและส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสดที่เพิ่มขึ้น ซึ่งจะเสริมความแข็งแกร่งของโครงสร้างทุน และบริษัทฯ สามารถนำกระแสเงินสดนั้นไปใช้ในรายจ่ายฝ่ายทุนของบริษัทฯ ต่อไปได้

5. ต้นทุนหลักของการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งเป็นต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งราคาน้ำมันมีความผันผวนขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ ที่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ จึงอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการทำกำไรของบริษัทฯ ได้

   ค่าใช้จ่ายน้ำมันเครื่องบินคิดเป็นร้อยละ 39.2 ของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมของบริษัทฯ ในปี 2566 และร้อยละ 35.5 สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เนื่องจากค่าใช้จ่ายน้ำมันเครื่องบินเป็นรายการค่าใช้จ่ายที่มีมูลค่าสูงที่สุดของบริษัทฯ การปรับตัวขึ้นเพียงเล็กน้อยของราคาน้ำมันเครื่องบินสามารถส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าการปรับขึ้นราคาน้ำมันเครื่องบินจะได้รับการชดเชยเต็มจำนวนจากราคาค่าโดยสารผ่านค่าธรรมเนียมชดเชยค่าน้ำมัน (Fuel Surcharge)

6. ข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งมาจากความแตกต่างระหว่างมูลค่าหรือราคาขายสินทรัพย์หลักประเภทเครื่องบินและเครื่องยนต์ และมูลค่าสุทธิทางบัญชี (net book value) ทั้งจากกรณีการทดสอบด้อยค่าประจำปีและการจำหน่ายสินทรัพย์หลักดังกล่าว และอาจได้รับ

ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่อาจส่งผลกระทบกับการบันทึกบัญชีในอดีตบางส่วนที่ไม่ตรงตามรอบระยะเวลาหรือไม่เหมาะสม โดยผลกระทบดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญ

บริษัทฯ ทำการเปรียบเทียบมูลค่าทางบัญชีกับมูลค่าคาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นการเปรียบเทียบหามูลค่าที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าจากการใช้ (Value in Use) ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมจากราคาประเมินจากผู้เชี่ยวชาญที่ได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรม และอาจบันทึกการด้อยค่าเพิ่มหรือลดตามผลทดสอบ นอกจากนี้ การจำหน่ายเครื่องบินอาจมีราคาขายต่างจากมูลค่าทางบัญชีสุทธิ แม้บริษัทฯ จะปรับมูลค่าจากราคาประเมินแล้ว ทั้งนี้ หากราคาขายต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชีสุทธิ บริษัทฯ จะต้องบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าเพิ่มเติม และหากราคาขายสูงกว่า บริษัทฯ จะบันทึกกำไรจากการจำหน่าย โดยสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน 4,069.6 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักมาจากการขายฝูงบิน 12 ลำที่ราคาขายต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี

ทั้งนี้ สายงานบัญชีและการเงินอยู่ระหว่างศึกษามาตรการเพื่อลดความผันผวนระหว่างราคาขายจริงและมูลค่าทางบัญชีสุทธิ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2567 และจะดำเนินการเปิดเผยในรายงานประจำปี 56-1 One Report ต่อไป

นอกจากนี้ ตั้งแต่บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ ได้ดำเนินการปฏิรูปธุรกิจ โดยการปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจ การปรับโครงสร้างองค์กร และการบริหารงานต่างๆ ส่งผลให้การปฏิบัติงานบางส่วนอยู่ระหว่างการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและอาจทำให้บริษัทฯ มีการบันทึกบัญชีในอดีตที่ไม่ตรงตามรอบระยะเวลาหรือไม่เหมาะสม อย่างไรก็ดี การบันทึกบัญชีในอดีตดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญ โดยบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าวและดำเนินการปรับปรุงการปฏิบัติงานเพื่อให้มีระบบควบคุมภายในที่รัดกุมเพียงพอ รวมทั้งครอบคลุมกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม

7. บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยใช้สกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งอาจมีความผันผวนและส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้ ค่าใช้จ่าย ซึ่งโดยหลักได้แก่ ค่าเช่าเครื่องบินและค่าน้ำมันเครื่องบิน และการชำระหนี้สินเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนมาก โดยบริษัทฯ มีรายได้เป็นเงินบาทและเงินตราต่างประเทศกว่า 50 สกุล ซึ่งมีสกุลเงินหลักได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ ยูโร และเยน ในขณะที่บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในสกุลเงินหลักคือสกุลเงินบาทและดอลลาร์สหรัฐ และหนี้สินระยะยาวในสกุลเงินหลักได้แก่ บาท ดอลลาร์สหรัฐ ยูโร และเยน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินเหล่านี้กับเงินบาท ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยจัดให้สกุลเงินของค่าใช้จ่ายสอดคล้องกับสกุลเงินของรายได้มากที่สุด (Matching Currency) แต่ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดให้สกุลเงินของรายได้และค่าใช้จ่ายเป็นสกุลเงินเดียวกันได้ทั้งหมด บริษัทฯ จึงพิจารณาจัดหาเงินกู้ในสกุลเงินที่สอดคล้องกับสกุลเงินที่มียอดส่วนเกินสุทธิ และการเข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ เช่น Cross Currency Swap (CCS) และการแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract) อย่างไรก็ดี เนื่องจากบริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการส่งผลให้บริษัทฯ ต้องยกเลิกสัญญาตราสารอนุพันธ์ทั้งหมด และปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการเจรจากับสถาบันการเงินเพื่อเข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ในเงื่อนไขที่เหมาะสม

8. คดีความ การดำเนินคดี การสอบสวนของรัฐบาลและหน่วยงานกำกับดูแล และ/หรือกระบวนพิจารณาใด ๆ อาจทำให้บริษัทฯ มีความรับผิดจำนวนมาก ต้องหยุดการดำเนินการ และอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ

บริษัทฯ เป็นหรืออาจตกเป็นคู่ความในคดีความต่าง ๆ รวมทั้งกระบวนพิจารณาตามกฎหมาย หรือกระบวนการอนุญาโตตุลาการ อีกทั้ง ยังอาจต้องเข้าร่วมกระบวนการสอบสวนกับหน่วยงานของรัฐและหน่วยงาน

กำกับดูแล และ/หรือกระบวนพิจารณาต่าง ๆ เป็นครั้งคราว ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา การทุจริต การประกอบธุรกิจโดยไม่เป็นธรรม ข้อเรียกร้องเกี่ยวกับพนักงาน ข้อเรียกร้องกรณีผิดสัญญา และการดำเนินการต่าง ๆ เกี่ยวกับหลักทรัพย์

การต่อสู้คดีความในกระบวนพิจารณาต่าง ๆ เหล่านี้อาจใช้เวลานานและมีค่าใช้จ่ายต่อเนื่องเป็นจำนวนมาก และยังทำให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ต้องสละเวลาและความสนใจจากการบริหารจัดการธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาประเด็นดังกล่าว นอกจากนี้ กระบวนการทางกฎหมาย การสอบสวนของหน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานกำกับดูแล และ/หรือกระบวนการต่าง ๆ ตลอดจนการเผยแพร่ข้อมูลในทางลบล้วนอาจก่อให้เกิดผลกระทบทางลบต่อชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ โดยปัจจัยดังกล่าวเหล่านี้อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

9. บริษัทฯ อาจจะไม่สามารถดึงดูดและรักษาผู้บริหารที่สำคัญและบุคลากรอื่น ๆ ไว้ได้

ธุรกิจการบินเป็นธุรกิจที่มีความเฉพาะต้องอาศัยประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ เช่น ด้านการปฏิบัติการบิน ด้านการซ่อมบำรุง เป็นต้น การบริหารงานอย่างต่อเนื่องของเจ้าหน้าที่ระดับบริหารและบุคลากรที่สำคัญโดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานที่มีความสามารถและลักษณะเฉพาะเช่น นักบิน และช่างซ่อมบำรุง จึงเป็นปัจจัยสำคัญของการดำเนินธุรกิจ โดยหากบริษัทฯ สูญเสียเจ้าหน้าที่ระดับบริหารและบุคลากรที่สำคัญ หรือการไม่สามารถสรรหาบุคลากรทดแทนที่เหมาะสมหรือมีความสามารถใกล้เคียงกันอาจส่งผลต่อการปฏิบัติงานและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

10. บริษัทฯ บริหารจัดการและจัดจำหน่ายบัตรโดยสารผ่านระบบการจัดจำหน่ายซึ่งให้บริการโดยผู้ให้บริการที่มีจำนวนจำกัด
11. บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยต้องใช้บริการจากบุคคลภายนอกในการดำเนินงานหลาย ๆ ส่วน ซึ่งรวมถึงผู้ให้บริการภายนอกและหน่วยงานของรัฐและ/หรือรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น รวมถึงการเข้าทำสัญญากับผู้ให้บริการและหน่วยงานของรัฐและ/หรือรัฐวิสาหกิจซึ่งบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ของสัญญา
12. บริษัทฯ มีความเสี่ยงบางประการที่ไม่ได้ทำประกันภัยไว้ และอาจเผชิญกับอุปสรรคในการทำกรมธรรม์ประกันภัยที่มีเงื่อนไขที่ยอมรับได้ในเชิงพาณิชย์ หรืออาจไม่สามารถจัดหาประกันภัยได้เลย และกรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทฯ อาจให้ความคุ้มครองไม่เพียงพอสำหรับภัยจากการดำเนินงาน ภัยธรรมชาติ และเหตุการณ์ที่ไม่สามารถคาดหมายได้อื่น ๆ และความสูญเสียที่เกิดขึ้นจากภัยเหล่านี้
13. หากบริษัทฯ ไม่สามารถรักษาสิทธิในเครื่องหมายการค้าที่สำคัญ และทรัพย์สินทางปัญญาอื่น ๆ หรือคุ้มครองสิทธิดังกล่าวจากการละเมิด ย่อมอาจสร้างความเสียหายต่อธุรกิจและโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าบริษัทฯ จะไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลภายนอก
14. บริษัทฯ ใช้เทคโนโลยีและระบบอัตโนมัติในการดำเนินธุรกิจในหลายๆ ส่วน และหากเทคโนโลยีหรือระบบเหล่านี้ล้มเหลว อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจต้องเผชิญความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ และความเสี่ยงที่เกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ความปลอดภัยด้านข้อมูลโดยทั่วไป และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ
15. บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบจากการนัดหยุดงาน การชะลอการทำงาน และการที่ต้นทุนด้านแรงงานเพิ่มสูงขึ้น และปัญหาด้านแรงงานอื่น ๆ
16. การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบทางด้านสิ่งแวดล้อมอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานทั้งในปัจจุบันและอนาคตของบริษัทฯ และทำให้บริษัทฯ อาจมีต้นทุนเพิ่มขึ้น

<u>ความเสี่ยงเกี่ยวกับภาวะอุตสาหกรรม</u>

1. อุตสาหกรรมธุรกิจการบินทั่วโลกมีการแข่งขันสูงและเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ

เส้นทางบินระหว่างประเทศที่บริษัทฯ มีการให้บริการเป็นเส้นทางบินที่มีการแข่งขันสูง และสายการบินต่าง ๆ แข่งขันกันในเรื่องราคา จำนวนเที่ยวบิน ความน่าเชื่อถือของบริการ ภาพลักษณ์ของสายการบิน สิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้โดยสาร รายการสะสมไมล์เดินทาง ตลอดจนความพร้อมและความสะดวกสบายของบริการอื่น ๆ สำหรับผู้โดยสาร โดยความรุนแรงของการแข่งขันจะแตกต่างกันไปในแต่ละเส้นทางบิน ซึ่งขึ้นอยู่กับจำนวนของสายการบินคู่แข่งและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการแข่งขันในด้านบริการทางการบินด้านอื่น ๆ เช่น บริการคลังสินค้า บริการลูกค้าภาคพื้น บริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น บริการครัวการบิน และบริการซ่อมบำรุงอากาศยาน

2. บริษัทฯ ประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมที่มีการกำกับดูแลอย่างเข้มงวดและเป็นจำนวนมากทั้งในระดับระหว่างประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับภายในประเทศ และการเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อม ด้านกฎเกณฑ์หรือการกำกับดูแลสำหรับธุรกิจของบริษัทฯ ในประเทศไทย รวมถึงความจำเป็นของการมีไว้ซึ่งใบอนุญาตและการอนุญาตต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านกฎเกณฑ์และการกำกับดูแล ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายและความรับผิด และอาจส่งผลให้การประกอบธุรกิจทั้งหมดหรือบางส่วนหยุดชะงักหรือไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้

   ธุรกิจของบริษัทฯ อยู่ภายใต้กฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ รวมถึงสนธิสัญญาระหว่างประเทศที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ จำเป็นต้องได้รับใบอนุญาตและการอนุมัติหลายประการเพื่อดำเนินธุรกิจ หากมีการเปลี่ยนแปลงกฎหมายหรือข้อบังคับ หรือการตีความกฎหมายที่แตกต่างไปจากเดิม บริษัทฯ อาจต้องเผชิญกับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ มีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น หรืออาจถูกเพิกถอนใบอนุญาต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจและผลประกอบการ

   นอกจากนี้ การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เพิ่งมีผลบังคับใช้ อาจทำให้บริษัทฯ เผชิญกับการดำเนินคดีหรือบทลงโทษที่รุนแรง ซึ่งอาจส่งผลเสียต่อชื่อเสียงและเพิ่มต้นทุนในการดำเนินงาน ทั้งยังอาจทำให้บริษัทฯ ต้องปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

3. บริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับกฎหมายแข่งขันทางการค้า

   บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าในอนาคตจะไม่เกิดปัญหาเกี่ยวกับกฎหมายในด้านนี้ โดยหากกฎหมายหรือกฎระเบียบมีการเปลี่ยนแปลง อาจส่งผลกระทบต่อแผนขยายธุรกิจหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ การถูกสอบสวนโดยหน่วยงานที่มีอำนาจ แม้จะเป็นเพียงข้อสงสัย ก็อาจส่งผลกระทบทางลบต่อธุรกิจ และหากพบว่ามีการละเมิดจริง บริษัทฯ อาจต้องเสียค่าปรับจำนวนมาก และอาจถูกเรียกร้องให้ชดใช้ค่าเสียหาย นอกจากนี้ หากหน่วยงานหรือศาลมีคำสั่งให้บริษัทฯ รับผิดตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า อาจมีการสั่งห้ามทำข้อตกลงทางธุรกิจหรือควบรวมกิจการ กำหนดบทลงโทษหรือค่าปรับจำนวนมาก หรือกำหนดเงื่อนไขที่เป็นภาระต่อบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกระแสเงินสด ธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

4. ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความผันผวนเนื่องจากฤดูกาลและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบิน ซึ่งหลายปัจจัยอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ
5. สภาวะเศรษฐกิจและการเมืองที่ไม่เอื้ออำนวย ทั้งในประเทศไทยและทั่วโลก อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ
6. บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบจากความขัดแย้งในต่างประเทศ การก่อการร้าย หรือความรุนแรงอื่น ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวยังคงได้รับผลกระทบด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง

<u>ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้และการถือครองหุ้นของบริษัทฯ</u>

1. ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ถูกจำกัดจากการที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมคงเหลือจำนวนมากและ/หรืออาจขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคำนึงถึงปัจจัย ความจำเป็นและความเหมาะสมต่างๆ เช่น

กำไรในอนาคต ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน เงินลงทุน และภาวะเศรษฐกิจตลอดจนข้อกำหนดต่าง ๆ ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมจำนวนมาก โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมตามงบการเงินเฉพาะกิจการ 60,366.7 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ จะไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้จนกว่าผลขาดทุนสะสมนี้จะลดลงจนเป็นบวก ดังนั้น ในการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้ ผู้ลงทุนอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับเงินปันผลในระยะเวลาหนึ่ง

นอกจากนี้ การปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการด้วยการแปลงหนี้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุน (Mandatory Conversion) และการใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมและดอกเบี้ยตั้งพักใหม่เป็นทุนเพิ่มเติม (Voluntary Conversion) ของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการทั้งหมดจะส่งผลให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนทางบัญชี โดยหากมูลค่ายุติธรรมของราคาหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน คาดว่าจะทำให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสมภายหลังการปรับโครงสร้างทุนประมาณ 108,394 ล้านบาท (คำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567) และหากมูลค่ายุติธรรมสูงกว่าราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน บริษัทฯ จะมีผลขาดทุนทางบัญชีจากส่วนต่างของราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนและราคาแปลงหนี้เป็นทุนเมื่อเทียบกับราคามูลค่ายุติธรรม โดยราคามูลค่ายุติธรรมที่สูงกว่าราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนทุก ๆ หนึ่งบาท จะส่งผลให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างทุนที่จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเพิ่มขึ้นประมาณ 30,812 ล้านบาท และจะทำให้บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมภายหลังการปรับโครงสร้างทุนประมาณ 139,206 ล้านบาท (คำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567) *(โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ หัวข้อ “ผลกระทบทางบัญชีต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานจากการปรับโครงสร้างทุน”)* โดยหากไม่มีการลดทุนเพื่อล้างผลขาดทุนสะสม บริษัทฯ อาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงเจ้าหนี้จากการแปลงหนี้เป็นทุนไปอีกประมาณ 5-7 ปี ภายหลังออกจากการฟื้นฟูกิจการและหุ้นของบริษัทฯ กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยระยะเวลาที่เกิดขึ้นจริงจะขึ้นอยู่กับผลขาดทุนทางบัญชีจากการปรับโครงสร้างทุนที่เกิดขึ้นจริงและผลการดำเนินงานในอนาคต อย่างไรก็ดี ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถในการดำเนินตามแผนกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และปัจจัยต่าง ๆ เช่น สภาพคล่อง การชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯ เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาต่าง ๆ สภาพการแข่งขัน กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง สภาพเศรษฐกิจโดยรวม อุปสงค์ และปัจจัยอื่น ๆ ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามที่คาดการณ์ไว้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนการบริหารจัดการกระแสเงินสดและผลประกอบการอย่างเข้มงวดเพื่อลดขาดทุนสะสมและสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว โดยมุ่งเน้นการเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่ายในทุกภาคส่วน หากบริษัทฯ สามารถดำเนินการตามแผนกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจได้สำเร็จและมีผลกำไรสุทธิต่อเนื่อง

ในการนี้ ในวันที่ 13 กันยายน 2567 บริษัทฯ ได้ยื่นขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อให้ภายหลังการปรับโครงสร้างทุนในครั้งนี้ ผู้บริหารแผนสามารถดำเนินการลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) เป็นจำนวนตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรและเหมาะสม เพื่อที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถล้างผลขาดทุนสะสมให้ใกล้เคียงศูนย์มากที่สุด เพื่อเปิดโอกาสให้ในอนาคตบริษัทฯ สามารถพิจารณาการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงเจ้าหนี้จากการแปลงหนี้เป็นทุน และ ต่อมา ผู้บริหารแผนได้พิจารณาเนื้อหาถ้อยคำในแผนฟื้นฟูกิจการเพิ่มเติมแล้วเห็นว่า หากในอนาคต บริษัทฯ จะมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น แผนฟื้นฟูกิจการควรมีข้อกำหนดในเรื่องดังกล่าวให้ชัดเจนว่าสามารถนำกระแสเงินสดส่วนเกินมาจ่ายเงินปันผลได้ โดยจะต้องจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนดตามที่ระบุไว้ในข้อ 5.4 (ข) ของแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นจำนวนเงินไม่น้อยกว่าจำนวนเงินปันผลที่จะมีการเสนอจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น ๆ อันจะเป็นประโยชน์แก่เจ้าหนี้ ดังนั้น เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ผู้บริหารแผนจึงเห็นว่ามีความจำเป็นที่จะต้องยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อขอเพิ่มเนื้อหาในประเด็นดังกล่าวด้วย โดยข้อเสนอ

ขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวขึ้นอยู่กับการพิจารณาจากที่ประชุมเจ้าหนี้และศาลล้มละลายกลาง ในการนี้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้กำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าว พร้อมกับคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการในประเด็นการเพิ่มผู้บริหารแผนตามที่กระทรวงการคลังเสนอ ในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 อย่างไรก็ดี ในวันดังกล่าว เจ้าหนี้ที่มีจำนวนหนี้รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 55.92 ของจำนวนหนี้ของเจ้าหนี้ทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ได้มีมติขอให้เลื่อนการพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการตามคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ดังนั้น เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงกำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวอีกครั้งหนึ่ง ในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 โดยหากที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ คาดว่าศาลล้มละลายกลางจะกำหนดนัดพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการช่วงประมาณเดือนธันวาคม 2567 ทั้งนี้ หากการดำเนินการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการข้างต้นไม่สามารถดำเนินการได้สำเร็จ บริษัทฯ ยังสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการต่อไปได้ อย่างไรก็ดี หากการขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการไม่สำเร็จ ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ อาจถูกจำกัดจากการที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมคงเหลือจำนวนมาก และอาจมีความไม่ชัดเจนในเรื่องของการนำกระแสเงินสดมาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนดให้แก่เจ้าหนี้ในกรณีที่มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อปัจจัยในการพิจารณาจ่ายปันผลในอนาคตของบริษัทฯ ทั้งนี้ การดำเนินการเพื่อลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จะเกิดขึ้นภายหลังจากการแปลงหนี้เป็นทุนของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการและการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างทุน พนักงานของบริษัทฯ และบุคคลในวงจำกัดตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยจะเป็นการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) ของหุ้นของผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัทฯ ภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการอย่างไรก็ดี แม้บริษัทฯ จะคาดว่าจะสามารถลดขาดทุนสะสมให้ใกล้เคียงศูนย์มากที่สุดจากการดำเนินการลดทุนดังกล่าวประกอบกับการที่บริษัทฯ คาดว่าจะมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ กลับมามีกำไรสะสมได้ก็ตาม แต่ยังคงมีความไม่แน่นอนและความเสี่ยงทางธุรกิจ ผู้ลงทุนควรพิจารณาความเสี่ยงนี้อย่างรอบคอบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ เช่น การสำรองเงินสดขั้นต่ำ 15,000 ล้านบาท และการจัดสรรกระแสเงินสด ซึ่งอาจส่งผลต่อความสามารถในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอนาคต *(โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อ 5.6.3.8 “การแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ”)*

2. การส่งมอบหุ้นของบริษัทฯ และกำหนดเวลาการกลับไปซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอาจมีความเสี่ยง

ภายหลังการปรับโครงสร้างทุนในครั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องดำเนินการที่เกี่ยวข้องเพื่อออกจากการฟื้นฟูกิจการ ซึ่งอาจต้องใช้เวลา 5 – 6 เดือนภายหลังจากเจ้าหนี้แสดงความจำนงใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนหรือผู้ถือหุ้นเดิมและพนักงานจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะต้องดำเนินการขออนุญาตจากศาลล้มละลายกลาง ก่อนดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วรวมทั้งจดทะเบียนบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ กับกระทรวงพาณิชย์ก่อนที่จะส่งมอบหุ้นสามัญ ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าการจดทะเบียนดังกล่าวจะเกิดขึ้นและจะมีการส่งมอบหุ้นของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น ได้ภายในเวลาไม่เกิน 2 เดือนนับแต่วันสุดท้ายที่เจ้าหนี้แสดงความจำนงใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนหรือไม่เกิน 1 เดือนนับแต่วันสุดท้ายของระยะเวลาจองซื้อของผู้ถือหุ้นเดิมและพนักงานของบริษัทฯ สถานะของผู้ลงทุนในหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงเวลาตั้งแต่เมื่อผู้ลงทุนชำระค่าหุ้นจนก่อนการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วและจดทะเบียนบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ กับกระทรวงพาณิชย์นั้นยังมีความไม่แน่นอน โดยในระหว่างช่วงเวลาดังกล่าว ผู้ลงทุนอาจยังไม่มีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และอาจถือว่าเป็นเจ้าหนี้ไม่มีหลักประกันตามกฎหมายไทย

นอกจากนี้ การกลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ จะต้องยื่นคำขอกลับเข้าซื้อขายต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แม้ว่าบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับอนุมัติคำกลับเข้าซื้อขายต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในระยะเวลา 15 วัน ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากศาลล้มละลายกลางให้ออกจากการฟื้นฟูกิจการ

แต่ระยะเวลาตั้งแต่เจ้าหนี้แสดงความจำนงค์ใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนหรือผู้ถือหุ้นเดิมและพนักงานจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จนถึงหุ้นของบริษัทฯ กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์อาจใช้เวลาถึง 7 – 8 เดือน หรือภายในไตรมาส 2 ปี 2568

3. ราคาหุ้นของบริษัทฯ อาจมีความผันผวน และอาจทำให้ผู้ลงทุนซึ่งได้รับและ/หรือซื้อหุ้นจากการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ในครั้งนี้ ขาดทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ราคาหุ้นของบริษัทฯ ภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ในครั้งนี้ อาจมีความผันผวนอันสืบเนื่องมาจากปัจจัยหลายประการซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น ความผันผวนของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ภาวะหรือเหตุการณ์ทางเศรษฐกิจหรือทางการเมือง และภาวะตลาดในตลาดหลักทรัพย์โดยรวมทั้งในระดับโลกและระดับภูมิภาค เป็นต้น

ทั้งนี้ (1) ภายใต้บังคับของบทบัญญัติว่าด้วยการห้ามขายหุ้น (Regulatory Lock-up Period) ภายใต้หลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้ถือหุ้นบางส่วนของบริษัทฯ (ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าข่ายเป็น "ผู้มีส่วนร่วมในการบริหาร" ตามนิยามของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และ ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้ว โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย เช่น กระทรวงการคลังและหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น) จำนวนรวมกันร้อยละ 55 ของทุนชำระแล้วหลังการปรับโครงสร้างทุนในครั้งนี้ ("หุ้นที่ถูกห้ามขายภายใต้หลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์") และ (2) ผู้ถือหุ้นจากการแปลงหนี้เป็นทุนทั้งในส่วน Mandatory Conversion และการใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมเป็นทุนเพิ่มเติม (Voluntary Conversion) รวมทั้งการใช้สิทธิแปลงดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นทุนเพิ่มเติม ("หุ้นที่ได้รับจากการแปลงหนี้เป็นทุนที่ถูกห้ามขาย") จะถูกห้ามขายหุ้นเป็นระยะเวลา 1 ปีนับแต่วันที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มกลับเข้ามาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยที่หุ้นจำนวนร้อยละ 25 ของหุ้นที่ถูกห้ามขายสามารถขายได้เมื่อครบกำหนด 6 เดือนนับแต่วันที่หุ้นเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหุ้นที่ถูกห้ามขายส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 75 สามารถขายได้เมื่อครบกำหนด 12 เดือนนับแต่วันที่หุ้นของบริษัทฯ เริ่มกลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ระยะเวลาห้ามขายหุ้น") โดยหลังจากสิ้นสุดระยะเวลาห้ามขายหุ้น ผู้ถือหุ้นที่ถูกห้ามขายหุ้น ผู้ถือหุ้นจากการแปลงหนี้เป็นทุนจะสามารถขายหุ้นที่ถูกห้ามขายได้ทั้งหมด โดยหากผู้ถือหุ้นรายดังกล่าวขายหุ้นของบริษัทฯ จำนวนมากในตลาด อาจมีผลกระทบในทางลบต่อราคาซื้อขายของหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจไม่สามารถคาดการณ์ได้ถึงผลกระทบที่จะมีต่อราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในแต่ละช่วงเวลาจากการขายหุ้นของบริษัทฯ ในจำนวนมาก โดยผู้ถือหุ้นที่ถูกห้ามขายหุ้นหรือผู้ถือหุ้นรายอื่นที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้น การขายหุ้นของบริษัทฯ หรือเมื่อมีความเชื่อในตลาดว่าจะมีการขายหรือออกจำหน่ายหุ้นในลักษณะดังกล่าวเกิดขึ้น อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อราคาของหุ้นของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ จะมีผู้ถือหุ้นบางส่วนจากการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน ซึ่งรวมถึงผู้บริหารของบริษัทฯ อาจไม่อยู่ภายใต้บังคับของบทบัญญัติว่าด้วยการห้ามขายหุ้น (Lock-up Period) ภายใต้หลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งจะสามารถขายหุ้นที่ถือได้ทั้งหมดทันทีหลังหุ้นของบริษัทฯ เริ่มกลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งหากผู้ถือหุ้นดังกล่าวขายหุ้นของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ เช่นกัน

4. ภายหลังการเสนอขาย ผู้ถือหุ้นบางรายสามารถมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทฯ รวมถึงการบริหารจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 กระทรวงการคลังถือหุ้นในบริษัทฯ (รวมหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ) ร้อยละ 49.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ในครั้งนี้ กระทรวงการคลังยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุด ซึ่งจะถือหุ้นในบริษัทฯ (รวมหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ) ประมาณร้อยละ 37.5 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ (คำนวณบนสมมติฐานที่กระทรวงการคลังและหน่วยงานรัฐวิสาหกิจจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วน และรวมการถือหุ้นโดยหน่วยงานของรัฐ)

ส่งผลให้กระทรวงการคลังอาจมีอิทธิพลต่อการบริหารจัดการบริษัทฯ และการดำเนินการที่สำคัญในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในวาระที่ต้องใช้เสียงข้างมาก เช่น การแต่งตั้งกรรมการ การออกหุ้นเพิ่มทุน และการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะสอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายใดรายหนึ่งของบริษัทฯ อาจใช้สิทธิออกเสียงและส่งผลให้เกิดการกระทำใด ๆ ที่อาจขัดแย้งและไม่สอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายอื่น

5. กฎหมายไทยและข้อบังคับของบริษัทฯ มีข้อกำหนดเกี่ยวกับข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว และข้อจำกัดการถือหุ้นดังกล่าวอาจจำกัดความสามารถของผู้ลงทุนในการโอนหุ้น และอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯ
6. ผู้ถือหุ้นอาจถูกจำกัดโอกาสในการลงทุนในการเสนอขายหลักทรัพย์แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน การถือหุ้น หรือการเสนอขายหลักทรัพย์ในลักษณะที่คล้ายกันในอนาคต

สรุปฐานะทางการเงินย้อนหลัง 3 ปี และ และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยแสดงเฉพาะตัวเลขและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ:

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	
	2564		2565		2566			
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์								
สินทรัพย์หมุนเวียน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,514.7	3.4	34,539.8	17.4	52,939.5	22.2	59,781.5	22.7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	10,022.2	6.2	16,955.0	8.6	19,190.9	8.0	17,591.9	6.7
สินค้าคงเหลือ	4,131.5	2.6	4,448.9	2.2	5,253.8	2.2	3,370.9	1.3
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	4,321.0	2.7	2,746.5	1.4	2,102.6	0.9	3,111.9	1.2
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	34,493.2	21.4	45,968.6	23.2	44,579.3	18.7	38,921.7	14.8
สินทรัพย์สิทธิการใช้	69,651.7	43.2	61,868.8	31.2	65,047.9	27.2	76,665.7	29.1
เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน	15,489.5	9.6	14,328.8	7.2	14,894.1	6.2	13,741.5	5.2
รวมสินทรัพย์	**161,219.3**	**100.0**	**198,177.7**	**100.0**	**238,990.7**	**100.0**	**263,743.0**	**100.0**
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น								
หนี้สินหมุนเวียน								
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	28,076.0	17.4	25,036.7	12.6	28,547.1	11.9	27,262.0	10.3
รายได้รับล่วงหน้า	17,753.1	11.0	35,679.2	18.0	37,575.7	15.7	43,096.4	16.3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10,575.6	6.6	7,717.8	3.9	8,398.9	3.5	8,694.9	3.3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,559.5	11.5	23,907.5	12.1	24,931.8	10.4	24,606.0	9.3
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	606.0	0.4	1,979.8	1.0	7,186.8	3.0	8,486.5	3.2
หนี้สินตามสัญญาเช่า	74,595.5	46.3	85,141.8	43.0	77,074.0	32.2	79,439.2	30.1
หุ้นกู้	35,538.7	22.0	42,764.7	21.6	46,826.2	19.6	49,202.3	18.7
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	19,560.1	12.1	13,796.9	7.0	15,699.7	6.6	12,464.7	4.7
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	20,071.8	12.4	26,776.8	13.5	29,340.2	12.3	32,777.0	12.4

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	
	2564		2565		2566			
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รวมหนี้สิน	**232,469.7**	**144.2**	**269,202.4**	**135.8**	**282,133.1**	**118.1**	**291,683.7**	**110.6**
ส่วนของผู้ถือหุ้น								
ทุนจดทะเบียน (มูลค่าที่ตราไว้ 10 บาท)	21,827.7	-	336,824.6	-	336,824.6	-	336,824.6	-
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	21,827.7	13.5	21,827.7	11.0	21,827.7	9.1	21,827.7	8.3
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,863.0	1.2	1,863.0	0.9	1,863.0	0.8	1,863.0	0.7
ขาดทุนสะสม	(104,673.8)	(64.9)	(103,848.4)	(52.4)	(75,880.0)	(31.8)	(60,553.5)	(23.0)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนเกินทุน)	**(71,250.5)**	**(44.2)**	**(71,024.6)**	**(35.8)**	**(43,142.5)**	**(18.1)**	**(27,940.7)**	**(10.6)**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**161,219.3**	**100.0**	**198,177.7**	**100.0**	**238,990.7**	**100.0**	**263,743.0**	**100.0**

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	2564		2565		2566		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้										
รายได้จากค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกิน	5,528.5	6.1	73,408.3	69.8	132,736.3	80.2	97,023.8	80.8	115,843.9	79.0
รายได้จากค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์	10,928.1	12.1	23,784.4	22.6	15,464.2	9.3	11,656.7	9.7	12,683.6	8.7
รายได้จากกิจการอื่น	5,115.6	5.7	6,674.1	6.3	9,245.1	5.6	5,995.5	5.0	7,950.7	5.4
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	**21,572.2**	**24.0**	**103,866.9**	**98.7**	**157,445.6**	**95.1**	**114,676.0**	**95.5**	**136,478.1**	**93.1**
ดอกเบี้ยรับ	21.8	< 0.1	65.6	0.1	1,395.9	0.8	813.1	0.7	2,081.3	1.4
กำไรจากการขายเงินลงทุน	2,834.0	3.1	16.1	< 0.1	-	-	-	-	-	-
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	61,807.5	68.7	-	-	3,956.0	2.4	3,614.9	3.0	3,510.4	2.4
ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ	-	0.0	-	-	-	-	-	-	2,629.7	1.8
รายได้อื่นๆ	3,745.5	4.2	1,263.7	1.2	2,694.3	1.6	930.8	0.8	1,925.3	1.3
รวมรายได้อื่น	**68,408.8**	**76.0**	**1,345.4**	**1.3**	**8,046.2**	**4.9**	**5,358.7**	**4.5**	**10,146.8**	**6.9**
รายได้รวม	**89,981.0**	**100.0**	**105,212.3**	**100.0**	**165,491.8**	**100.0**	**120,034.8**	**100.0**	**146,624.9**	**100.0**
ค่าใช้จ่าย										
ค่าน้ำมันเครื่องบิน	(5,926.0)	(6.6)	(38,378.4)	(36.5)	(47,764.9)	(28.9)	(34,290.9)	(28.6)	(40,218.6)	(27.4)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(6,410.7)	(7.1)	(7,686.6)	(7.3)	(10,708.3)	(6.5)	(7,408.3)	(6.2)	(8,507.0)	(5.8)
ค่าบริการการบิน	(2,414.7)	(2.7)	(9,045.4)	(8.6)	(14,034.2)	(8.5)	(10,050.7)	(8.4)	(13,459.5)	(9.2)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับนักบินและลูกเรือ	(614.8)	(0.7)	(2,601.2)	(2.5)	(3,999.6)	(2.4)	(2,958.6)	(2.5)	(3,609.7)	(2.5)
ค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยาน	(5,704.1)	(6.3)	(11,650.5)	(11.1)	(11,037.5)	(6.7)	(8,270.1)	(6.9)	(16,044.7)	(10.9)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(12,544.1)	(13.9)	(9,880.9)	(9.4)	(11,389.1)	(6.9)	(8,259.9)	(6.9)	(9,550.6)	(6.5)
ค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่	(1,265.1)	(1.4)	(5,226.7)	(5.0)	(2,967.1)	(1.8)	(2,030.4)	(1.7)	(793.2)	(0.5)
ค่าสินค้าและพัสดุใช้ไป	(490.6)	(0.5)	(2,875.6)	(2.7)	(5,882.4)	(3.6)	(4,156.6)	(3.5)	(5,525.9)	(3.8)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและโฆษณา	(837.2)	(0.9)	(4,731.7)	(4.5)	(7,240.1)	(4.4)	(4,820.7)	(4.0)	(7,032.6)	(4.8)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(4,388.0)	(4.9)	(4,787.5)	(4.6)	(6,871.8)	(4.2)	(5,054.3)	(4.2)	(8,421.4)	(5.7)

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	2564		2565		2566		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	20,012.9	22.2	9,520.7	9.0	(76.8)	(0.0)	(77.1)	(0.1)	(4,069.6)	(2.8)
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	0.0	(5,238.4)	(5.0)	-	0.0	-	-	-	-
ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ	(7,617.8)	(8.5)	(1,511.8)	(1.4)	(1,065.6)	(0.6)	(5,522.1)	(4.6)	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	**(28,200.4)**	**(31.3)**	**(94,094.1)**	**(89.4)**	**(123,037.3)**	**(74.3)**	**(92,899.7)**	**(77.4)**	**(117,232.7)**	**(80.0)**
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	**61,780.6**	**68.7**	**11,118.2**	**10.6**	**42,454.5**	**25.7**	**27,135.1**	**22.6**	**29,392.2**	**20.0**
ต้นทุนทางการเงิน	(9,489.8)	(10.5)	(12,686.7)	(12.1)	(15,610.6)	(9.4)	(11,237.1)	(9.4)	(14,232.6)	(9.7)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (กลับรายการ)	169.9	0.2	(112.9)	(0.1)	(106.3)	(0.1)	(235.4)	(0.2)	19.1	0.0
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ใช้วิธีการส่วนได้เสีย	(127.2)	(0.1)	(4.3)	(0.0)	63.7	0.0	40.4	0.0	54.4	0.0
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**52,333.5**	**58.2**	**(1,685.8)**	**(1.6)**	**26,801.3**	**16.2**	**15,703.0**	**13.1**	**15,233.1**	**10.4**
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	2,779.8	3.1	1,434.2	1.4	1,322.0	0.8	638.6	0.5	(11.9)	(0.0)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**55,113.3**	**61.2**	**(251.6)**	**(0.2)**	**28,123.3**	**17.0**	**16,341.6**	**13.6**	**15,221.1**	**10.4**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น										
จำนวนหุ้นสามัญ (ล้านหุ้น)	2,182.8		2,182.8		2,182.8		2,182.8		2,182.8	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	25.3		(0.1)		12.9		7.5		7.0	
ตัวเลขทางการเงินที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน										
รายได้รวมโดยไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน[1]	23,747.1	100.0	105,041.2	100.0	161,066.8	100.0	115,897.3	100.0	135,763.4	100.0
กำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน[2]	(19,700.7)	(83.0)	8,098.7	7.7	40,211.2	25.0	29,329.7	25.3	24,191.2	17.8
EBITDA ที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน[3]	(7,156.6)	(30.1)	17,979.6	17.1	51,600.2	32.0	37,589.5	32.4	33,741.8	24.9

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	2564		2565		2566		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี ที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน[4]	(26,410.8)	(111.2)	(3,153.9)	(3.0)	25,922.6	16.1	18,731.1	16.2	9,946.6	7.3

หมายเหตุ:

(1) รายได้รวม ที่ไม่รวมรายการรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ซึ่งได้แก่ (1) ปรับปรุงบัตรโดยสารและไมล์สะสมหมดอายุและค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง (2) กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ (3) กำไรจากการขายสินทรัพย์ (4) กำไรจากการขายเงินลงทุน (5) ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ

(2) รายได้รวมโดยไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน หักด้วย ค่าใช้จ่ายรวม ที่ไม่รวมรายการรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ซึ่งได้แก่ (1) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ) (2) กำไร (ขาดทุน) จากการปรับโครงสร้างหนี้ (3) ผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ (3) ปรับปรุงค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ซึ่งได้แก่ ค่าใช้จ่าย/ค่าชดเชยจากการปรับโครงสร้างองค์กร เงินชดเชยกรณีเลิกจ้าง (4) ปรับปรุงค่าใช้จ่ายในการต่อสัญญาเช่าพื้นที่ (5) ปรับปรุงการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือในกลุ่มอะไหล่เครื่องบินที่ไม่มีฝูงบิน

(3) กำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ก่อนหักค่าดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

(4) กำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน หักด้วย (1) ต้นทุนทางการเงิน (2) ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ใช้วิธีการส่วนได้เสีย (3) ผลขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (กลับรายการ) (4) ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

		ณ วันที่และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน
		2564	2565	2566	2567
ข้อมูลการดำเนินงานที่สำคัญ					
จำนวนผู้โดยสาร	(ล้านคน)	1.64	9.01	13.76	11.62
ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร	(ล้านที่นั่ง-กิโลเมตร)	11,224.2	38,526.7	54,279.8	47,777.9
ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร	(ล้านคน-กิโลเมตร)	2,147.5	26,163.3	43,268.0	36,972.6
อัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสาร	(ร้อยละ)	19.1	67.9	79.7	77.4
รายได้จากผู้โดยสารเฉลี่ยต่อหน่วย	(บาท/คน-ก.ม.)	2.57	2.81	3.07	3.02
ปริมาณการผลิตด้านพัสดุภัณฑ์	(ล้านตัน-กิโลเมตร)	580.7	2,031.9	2,864.2	2,588.7
ปริมาณการขนส่งพัสดุภัณฑ์	(ล้านตัน-กิโลเมตร)	547.5	1,282.7	1,480.8	1,355.8
อัตราส่วนการขนส่งพัสดุภัณฑ์	(ร้อยละ)	94.1	63.1	51.7	52.4
น้ำหนักพัสดุภัณฑ์ขนส่ง	(พันกก.)	132,346.7	340,389.6	340,824.7	315,993.3
รายได้จากพัสดุภัณฑ์เฉลี่ยต่อหน่วย	(บาท/ตัน-กม.)	19.96	18.54	10.44	9.35
จำนวนเครื่องบิน ณ สิ้นงวด	(ลำ)	58	64	70	77
ชั่วโมงปฏิบัติการบิน	(ชั่วโมง)	57,318.0	192,993.9	270,618.0	235,755.3
อัตราการใช้ประโยชน์เครื่องบินเฉลี่ย	(ชั่วโมง/ลำ/วัน)	5.4	10.4	12.2	13.0
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย[1]					
1 USD :THB		31.9771	35.0614	34.8022	35.7250
1 EUR :THB		37.8123	36.8731	37.6238	38.8139
100 JPY :THB		29.1454	26.7756	24.8223	23.6561
ราคาน้ำมันเฉลี่ย[2]	(USD/BBL)	82.54	135.16	113.01	107.90

หมายเหตุ: (1) อ้างอิงข้อมูลอัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยรายปีและรายไตรมาสของธนาคารแห่งประเทศไทย
(2) ต้นทุนราคาน้ำมันอากาศยานเฉลี่ยของบริษัทฯ ในแต่ละงวด

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน
	2564	2565	2566	2567
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) [1]	0.5	0.9	1.3	1.4
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ) [2]	68.7	10.6	25.7	20.0
อัตรากำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (ร้อยละ) [3]	(83.0)	7.7	25.0	17.8
อัตราส่วนอัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ) [4]	82.6	20.0	32.5	26.6
อัตราส่วนอัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (ร้อยละ) [5]	(30.1)	17.1	32.0	24.9
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ) [6]	61.2	(0.2)	17.0	10.4
อัตรากำไรสุทธิที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (ร้อยละ) [7]	(111.2)	(3.0)	16.1	7.3

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน
	2564	2565	2566	2567
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ) [8]	29.7	(0.1)	12.9	10.7
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (ร้อยละ) [9]	(14.3)	(1.8)	11.9	6.8
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) [10]	n.a.	1.4	3.3	2.4
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (เท่า) [11]	n.a.	8.6	3.1	3.6
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio: DSCR) (เท่า) [12]	n.a.	1.2	2.0	1.2

หมายเหตุ:

(1) รวมสินทรัพย์หมุนเวียน / รวมหนี้สินหมุนเวียน

(2) กำไรจากกิจกรรมการดำเนินงาน / รายได้รวม

(3) (รายได้รวมโดยไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน หักด้วย ค่าใช้จ่ายรวม ซึ่งได้แก่ (1) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ) (2) กำไร (ขาดทุน) จากการปรับโครงสร้างหนี้ (3) ผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ (3) ปรับปรุงค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ซึ่งได้แก่ ค่าใช้จ่าย/ค่าชดเชยจากการปรับโครงสร้างองค์กร เงินชดเชยกรณีเลิกจ้าง (4) ปรับปรุงค่าใช้จ่ายในการต่อสัญญาเช่าพื้นที่ (5) ปรับปรุงการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือในกลุ่มอะไหล่เครื่องบินที่ไม่มีฝูงบิน) / (รายได้รวม ที่ไม่รวมรายการรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ซึ่งได้แก่ (1) ปรับปรุงบัตรโดยสารและไมล์สะสมหมดอายุและค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง (2) กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ (3) กำไรจากการขายสินทรัพย์ (4) กำไรจากการขายเงินลงทุน (5) ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ)

(4) กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย / รายได้รวม

(5) (กำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ก่อนหักค่าดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) / (รายได้รวม ที่ไม่รวมรายการรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ซึ่งได้แก่ (1) ปรับปรุงบัตรโดยสารและไมล์สะสมหมดอายุและค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง (2) กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ (3) กำไรจากการขายสินทรัพย์ (4) กำไรจากการขายเงินลงทุน (5) ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ)

(6) กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี / รายได้รวม

(7) (กำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน หักด้วย (1) ต้นทุนทางการเงิน (2) ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ใช้วิธีการส่วนได้เสีย (3) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (กลับรายการ) (4) ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้) / (รายได้รวม ที่ไม่รวมรายการรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ซึ่งได้แก่ (1) ปรับปรุงบัตรโดยสารและไมล์สะสมหมดอายุและค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง (2) กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ (3) กำไรจากการขายสินทรัพย์ (4) กำไรจากการขายเงินลงทุน (5) ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ)

(8) กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

(9) กำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

(10) กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน / ต้นทุนทางการเงิน

(11) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

(12) (กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน + ค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่) / (การชำระคืนหนี้สินระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่า + ดอกเบี้ยจ่าย + ค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่สามารถคำนวณอัตรากำไรขั้นต้นได้เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการสายการบินและบริษัทฯ ไม่สามารถคำนวณอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ติดลบ

อัตราส่วนสภาพคล่อง

(1) อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.5 เท่า 0.9 เท่า 1.3 เท่า และ 1.4 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2565 และ 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการกลับมาให้บริการการบินที่ทำให้บริษัทฯ สามารถขายบัตรโดยสารได้และดำเนินธุรกิจได้ตามปกติ ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 อยู่ในระดับใกล้เคียงกันกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

(2) อัตรากำไรจากการดำเนินงาน

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตรากำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ ร้อยละ 68.7 ร้อยละ 10.6 ร้อยละ 25.7 และร้อยละ 20.0 ตามลำดับ โดยอัตรากำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ลดลงในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้เป็นจำนวนมากจากการเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการในปี 2564 แต่ในปี 2565 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จากการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ และเพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น รวมไปถึงผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ซึ่งโดยหลักมาจากการที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจำหน่ายเครื่องบินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานบางส่วนที่มีราคาเสนอซื้อจากผู้ซื้อต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี สุทธิกับรายการพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบในทางบวกต่อกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งโดยหลักมาจากผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง (Unrealized Gain) และกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งโดยหลักมาจากการปรับปรุงมูลหนี้ที่ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

(3) อัตรากำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตรากำไรจากกิจกรรมดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเท่ากับ ร้อยละ (83.0) ร้อยละ 7.7 ร้อยละ 25.0 และร้อยละ 17.8 ตามลำดับ โดยอัตรากำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ กลับมามีกำไรจากการดำเนินงานเนื่องจากบริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการการบินได้เพิ่มมากขึ้น เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น

(4) อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายเท่ากับ ร้อยละ 82.6 ร้อยละ 20.0 ร้อยละ 32.5 และ ร้อยละ 26.6 ตามลำดับ โดยอัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ กลับมามีกำไรจากการดำเนินงานเนื่องจากบริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการการบินได้เพิ่มมากขึ้น เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่ม

สูงขึ้น และเกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์มาจากการด้อยค่าเครื่องบินที่มีราคาเสนอซื้อต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี จำนวน 12 ลำ และเครื่องยนต์สำรองที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในกระบวนการขายเครื่องบิน หรือเครื่องยนต์ บริษัทฯ ได้ทำการประกาศขายด้วยวิธีการยื่นซองเสนอราคา ผ่านคณะกรรมการพิจารณาเพื่อตรวจสอบและพิจารณาข้อเสนอก่อนการนำเสนอให้คณะผู้บริหารพิจารณา และคณะผู้บริหารแผนเป็นผู้อนุมัติการขายสินทรัพย์ และกิจการ โดยราคาเสนอขายที่ได้รับการอนุมัติอาจต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์หรือกิจการนั้นๆ (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการจำหน่าย จ่าย โอน ให้เช่า เข้าทำธุรกรรมใดๆ เพื่อใช้หรือหาประโยชน์ทรัพย์สินรอง โดยต้องศึกษาความเหมาะสม ความคุ้มค่าความจำเป็น ตลอดจนวิธีและลักษณะการขาย ให้เช่า หรือการหาประโยชน์ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ภายใต้สถานการณ์ ณ ขณะที่จะขาย ให้เช่า หรือหาประโยชน์

(5) อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเท่ากับ ร้อยละ (30.1) ร้อยละ 17.1 ร้อยละ 32.0 และ ร้อยละ 24.9 ตามลำดับ เพิ่มขึ้นในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ กลับมามีกำไรจากการดำเนินงานเนื่องจากบริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการการบินได้เพิ่มมากขึ้น เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น

(6) อัตรากำไรสุทธิ

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิ เท่ากับ ร้อยละ 61.2 ร้อยละ (0.2) ร้อยละ 17.0 และ ร้อยละ 10.4 ตามลำดับ โดยอัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ ลดลงในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่ลดลง เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการการบินได้อย่างเต็มรูปแบบรวมถึงสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่ลดลง และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานบางส่วนที่เพิ่มสูงขึ้นกว่ารายได้ เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ซึ่งโดยหลักมาจากการที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจำหน่ายเครื่องบินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานบางส่วนที่มีราคาเสนอซื้อจากผู้ซื้อต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี และต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มสูงขึ้น สุทธิกับกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นบางส่วนและรายการพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบในทางบวกต่อกำไรสุทธิของบริษัทฯ ได้แก่ ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งโดยหลักมาจากผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง (Unrealized Gain) และกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งโดยหลักมาจากการปรับปรุงมูลหนี้ที่ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

(7) อัตรากำไรสุทธิที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน เท่ากับ ร้อยละ (111.2) ร้อยละ (3.0) ร้อยละ 16.1 และร้อยละ 7.3 ตามลำดับ เพิ่มขึ้นในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ กลับมามีกำไรจากการดำเนินงานเนื่องจากบริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการการบินได้เพิ่มมากขึ้น เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น รวมไปถึงต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มสูงขึ้น

จากการที่ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนเครื่องบินที่เพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยทางบัญชีของหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่เพิ่มขึ้น

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

(8) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 29.7 ร้อยละ (0.1) ร้อยละ 12.9 และ ร้อยละ 10.7 ตามลำดับ โดยอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ลดลงในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวนมากในปี 2564 เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรสำหรับปีที่เพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสินทรัพย์รวมที่เพิ่มขึ้นมากกว่าการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิสำหรับปี

(9) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ (14.3) ร้อยละ (1.8) ร้อยละ 11.9 และ ร้อยละ 6.8 ตามลำดับ เพิ่มขึ้นในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ กลับมามีกำไรจากการดำเนินงานเนื่องจากบริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการการบินได้เพิ่มมากขึ้น เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิสำหรับปีที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่ลดลงจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

(10) อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 1.4 เท่า 3.3 เท่า และ 2.4 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรสำหรับปีที่เพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ ในขณะที่ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจากดอกเบี้ยจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น ตามที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ได้มีการตัดสิน และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นโดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนเครื่องบินที่เพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น

(11) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเท่ากับ 8.6 เท่า 3.1 เท่า และ 3.6 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของบริษัทฯ ลดลงในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ ในขณะที่หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

เพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่า และเพิ่มขึ้นสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นจากการรับมอบเครื่องบินแบบแอร์บัส A350-900 จำนวน 6 ลำ และเครื่องบินแบบโบอิ้ง 787-9 จำนวน 1 ลำ ในขณะที่กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายลดลงจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น

(12) อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio: DSCR)

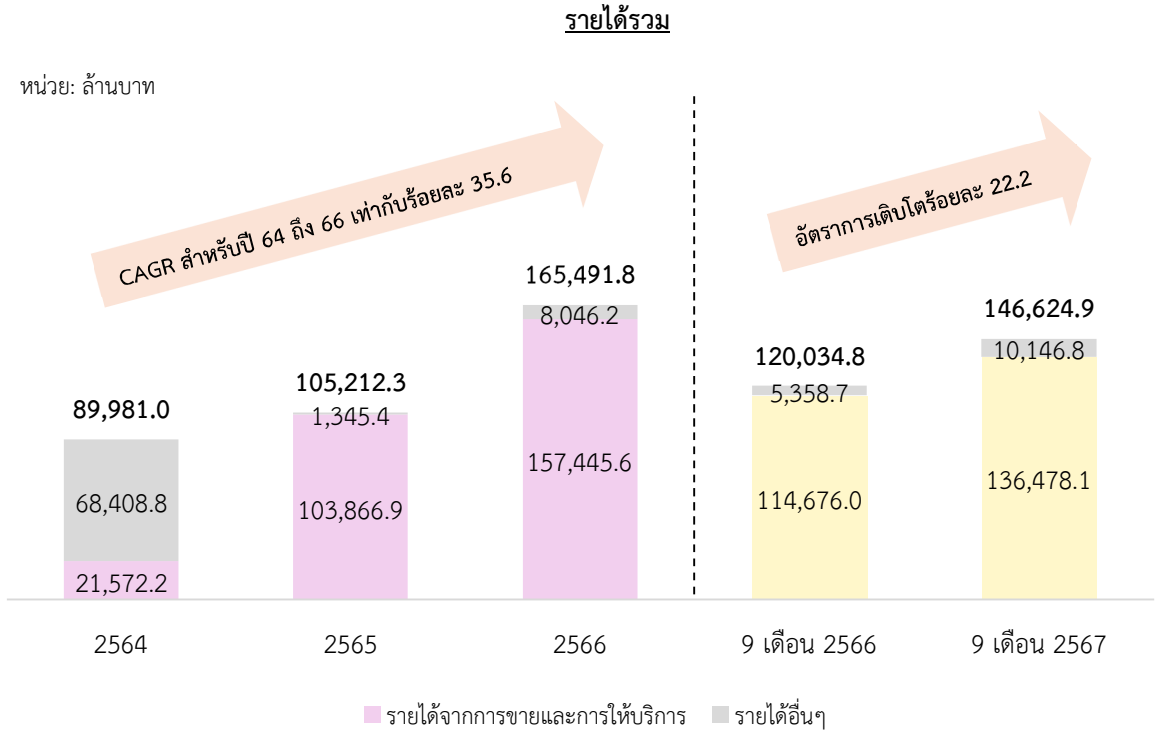
สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio: DSCR) เท่ากับ 1.2 เท่า 2.0 เท่า และ 1.2 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio: DSCR) ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ ในขณะที่ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่า และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนเครื่องบินที่เพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายลดลงจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น

<u>คำอธิบายเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน:</u>

รายได้รวม

บริษัทฯ มีรายได้รวมเติบโตอย่างต่อเนื่องตลอดช่วงสามปีที่ผ่านมา โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีรายได้รวมเท่ากับ 89,981.0 ล้านบาท 105,212.3 ล้านบาท และ 165,491.8 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) สำหรับปี 2564 ถึงปี 2566 เท่ากับร้อยละ 35.6 ในขณะที่สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีรายได้รวมเท่ากับ 120,034.8 ล้านบาทและ 146,624.9 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเท่ากับร้อยละ 22.2 โดยรายได้รวมที่เพิ่มขึ้น 15,231.3 ล้านบาทหรือร้อยละ 16.9 ในปี 2565 เพิ่มขึ้น 60,279.5 ล้านบาทหรือร้อยละ 57.3 ในปี 2566 และเพิ่มขึ้น 26,590.1 ล้านบาทหรือร้อยละ 22.2 สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยหลักมาจาก 1) การกลับมาให้บริการเที่ยวบินประจำรวมถึงเปิดเส้นทางการบินใหม่เพิ่มขึ้นภายหลังจากที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) คลี่คลายและการยกเลิกมาตรการการจำกัดการเดินทางของหลาย ๆ ประเทศ 2) การเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสาร (Cabin Factor) เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของความต้องการเดินทางของผู้โดยสาร 3) รายได้จากผู้โดยสารเฉลี่ยต่อหน่วย (Passenger Yield) เพิ่มขึ้นเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของความต้องการเดินทางของผู้โดยสาร

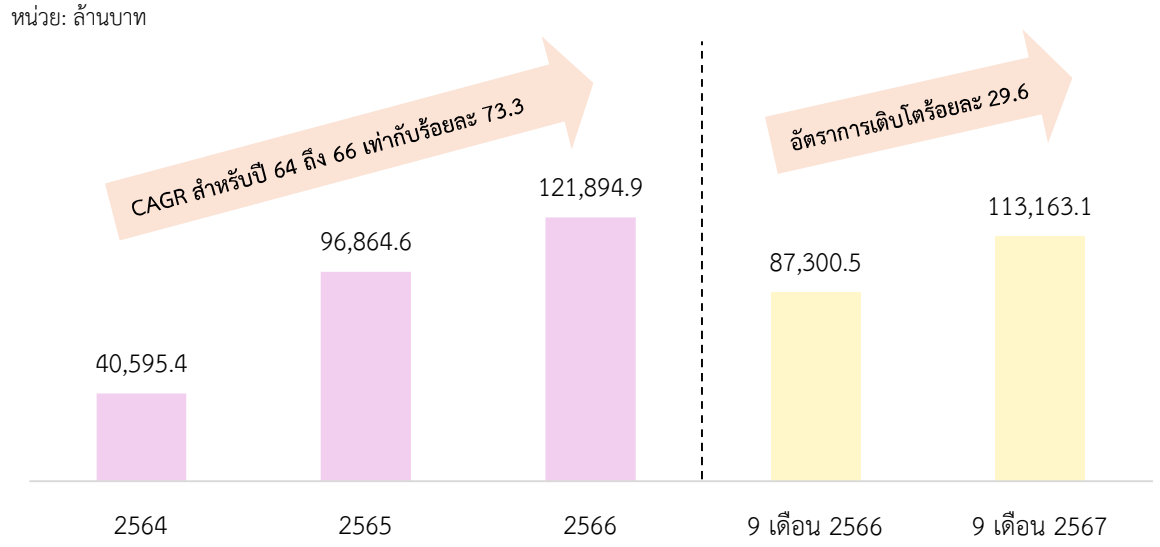
ทั้งนี้ บริษัทฯ มีรายได้รวมโดยไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 เท่ากับ 23,747.1 ล้านบาท 105,041.2 ล้านบาท และ 161,066.8 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 มีรายได้รวมโดยไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเท่ากับ 115,897.3 ล้านบาทและ 135,763.4 ล้านบาทตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ กลับมามีกำไรจากการดำเนินงานเนื่องจากบริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการการบินได้เพิ่มมากขึ้น เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ และเพิ่มขึ้นสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มของจำนวนเที่ยวบินและเส้นทางบินที่ให้บริการจากจำนวนเครื่องบินที่เพิ่มขึ้น



ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 เท่ากับ 40,595.4 ล้านบาท 96,864.6 ล้านบาท และ 121,894.9 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) สำหรับปี 2564 ถึงปี 2566 เท่ากับร้อยละ 73.3 และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 เท่ากับ 87,300.5 ล้านบาท และ 113,163.1 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 29.6 โดยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมเพิ่มขึ้น 56,269.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 138.6 ในปี 2565 เพิ่มขึ้น 25,030.3 ล้านบาทหรือร้อยละ 25.8 และเพิ่มขึ้น 25,862.6 ล้านบาทหรือร้อยละ 29.6 สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยหลักมาจากค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยาน ค่าน้ำมันเครื่องบิน และค่าบริการการบินที่เพิ่มขึ้นตามการกลับมาให้บริการการบินที่เพิ่มขึ้นภายหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) คลี่คลาย และการเพิ่มขึ้นของเครื่องบินที่ใช้ปฏิบัติการ อีกทั้งยังได้รับผลกระทบจากต้นทุนค่าบริการการบินต่อเที่ยวที่ปรับสูงขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม



กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน และอัตรากำไรจากการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 เท่ากับ 61,780.6 ล้านบาท 11,118.2 ล้านบาท และ 42,454.5 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) สำหรับปี 2564 ถึงปี 2566 เท่ากับร้อยละ 17.1 ในขณะที่สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ 27,135.1 ล้านบาทและ 29,392.2 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเท่ากับร้อยละ 8.3 โดยกำไรจากการดำเนินงานลดลง 50,662.4 ล้านบาท ในปี 2565 เนื่องจากการที่บริษัทฯ มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้เป็นจำนวนมากจากการเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการในปี 2564 แต่ในปี 2565 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จากการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ในขณะที่ เพิ่มขึ้น 31,336.3 ล้านบาท ในปี 2566 เนื่องจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ และเพิ่มขึ้น 2,257.1 ล้านบาท สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายการพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบในทางบวกต่อกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งโดยหลักมาจากผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง (Unrealized Gain) และกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งโดยหลักมาจากการปรับปรุงมูลหนี้ที่ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ถึงแม้ว่าค่าใช้จ่ายดำเนินงานบางส่วนเพิ่มสูงขึ้นกว่ารายได้ เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น รวมไปถึงผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ซึ่งโดยหลักมาจากการที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจำหน่ายเครื่องบินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานบางส่วนที่มีราคาเสนอซื้อจากผู้ซื้อต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี ทั้งนี้ สำหรับกระบวนการขายสินทรัพย์ดังกล่าว บริษัทฯ ทำการประกาศขายด้วยวิธีการยื่นซองเสนอราคา และมีการจัดทำการประเมินมูลค่าทรัพย์สินโดยผู้เชี่ยวชาญเพื่ออ้างอิงในการพิจารณาราคาขาย โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาเพื่อตรวจสอบและพิจารณาข้อเสนอก่อนการนำเสนอให้คณะผู้บริหารพิจารณา และคณะผู้บริหารแผนเป็นผู้อนุมัติการขายสินทรัพย์ทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการจำหน่าย จ่าย โอน ให้เช่า เข้าทำธุรกรรมใดๆ เพื่อใช้หรือหาประโยชน์ทรัพย์สินรอง โดยต้องศึกษาความเหมาะสม ความคุ้มค่าความจำเป็น ตลอดจนวิธีและลักษณะการขาย ให้เช่า หรือการหาประโยชน์ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ภายใต้สถานการณ์ ณ ขณะที่จะขาย ให้เช่า หรือหาประโยชน์

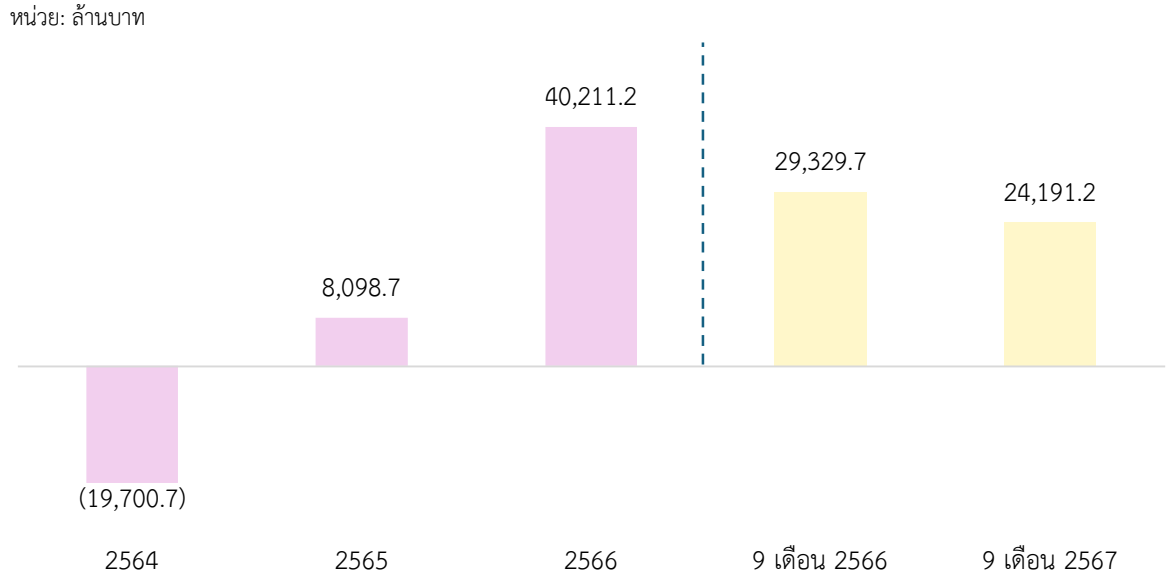
ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 เท่ากับ (19,700.7) ล้านบาท 8,098.7 ล้านบาท

และ 40,211.2 ล้านบาทตามลำดับ โดยมีอัตราการเติบโตจากปี 2565 ถึงปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 396.5 และมีกำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 เท่ากับ 29,329.7 ล้านบาทและ 24,191.2 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 17.5 โดยเพิ่มขึ้น 27,799.4 ล้านบาทในปี 2565 และ 32,112.5 ล้านบาทในปี 2566 เนื่องจากบริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการเที่ยวบินประจำรวมถึงเปิดเส้นทางการบินใหม่เพิ่มขึ้นภายหลังจากที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) คลี่คลายและการยกเลิกมาตรการการจำกัดการเดินทางของหลาย ๆ ประเทศ ซึ่งการเพิ่มขึ้นของอัตราการใช้เครื่องบินและรายได้จากการให้บริการการบินจะส่งผลให้ค่าใช้จ่ายต่อหน่วยต่ำลง (Economy of Scale) รวมถึงบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ (Business Transformation) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ซึ่งรวมถึงการปรับโครงสร้างองค์กรแต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานลดลง 5,138.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.5 สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เนื่องจากถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีรายได้จากการขายและการให้บริการสูงขึ้น แต่ค่าใช้จ่ายต้นทุนการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยาน ค่าบริการการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีอัตรากำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ ร้อยละ 68.7 ร้อยละ 10.6 และร้อยละ 25.7 ตามลำดับ และมีอัตรากำไรจากการดำเนินงาน สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 เท่ากับ ร้อยละ 22.6 และร้อยละ 20.0 ตามลำดับ โดยอัตรากำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ลดลงในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้เป็นจำนวนมากจากการเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการในปี 2564 แต่ในปี 2565 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จากการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ และเพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 (เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน) โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนการดำเนินงานบางส่วนที่เพิ่มสูงขึ้นกว่ารายได้ เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น รวมไปถึงผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ซึ่งโดยหลักมาจากการที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจำหน่ายเครื่องบินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานบางส่วนที่มีราคาเสนอซื้อจากผู้ซื้อต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี สุทธิกับรายการพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบในทางบวกต่อกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งโดยหลักมาจากผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง (Unrealized Gain) และกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งโดยหลักมาจากการปรับปรุงมูลหนี้ที่ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีอัตรากำไรจากกิจกรรมดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเท่ากับ ร้อยละ (83.0) ร้อยละ 7.7 และร้อยละ 25.0 ตามลำดับ และมีอัตรากำไรจากกิจกรรมดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 เท่ากับ ร้อยละ 25.3 และร้อยละ 17.8 ตามลำดับ โดยอัตรากำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ กลับมามีกำไรจากการดำเนินงานเนื่องจากบริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการการบินได้เพิ่มมากขึ้น เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 (เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน) โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น

<u>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน</u>



กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี และอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 เท่ากับ 55,113.3 ล้านบาท (251.6) ล้านบาท และ 28,123.3 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตลดลงเฉลี่ยต่อปี (CAGR) สำหรับปี 2564 ถึง ปี 2566 เท่ากับร้อยละ 28.6 และบริษัทฯ มีกำไรสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 เท่ากับ 16,341.6 ล้านบาท และ 15,221.1 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 6.9 โดยกำไรสำหรับปีลดลง 55,364.9 ล้านบาทในปี 2565 เนื่องจากในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้ที่เกิดจากรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว ซึ่งโดยหลักมาจากกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 61,807.5 ล้านบาทที่มาจากการปรับปรุงมูลหนี้ วันครบกำหนดชำระ และอัตราดอกเบี้ยให้เป็นไปตามแผนการฟื้นฟูกิจการ เพิ่มขึ้น 28,374.9 ล้านบาทในปี 2566 เนื่องจากบริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการเที่ยวบินประจำรวมถึงเปิดเส้นทางการบินใหม่เพิ่มขึ้นภายหลังจากที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) คลี่คลายและการยกเลิกมาตรการการจำกัดการเดินทางของหลาย ๆ ประเทศ และลดลง 1,120.4 ล้านบาท สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยหลักมาจากค่าใช้จ่ายดำเนินงานบางส่วนเพิ่มสูงขึ้นกว่ารายได้ เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ 4,069.6 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักมาจากบริษัทฯ อยู่ระหว่างการจำหน่ายเครื่องบินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานบางส่วนที่มีราคาเสนอซื้อจากผู้ซื้อต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี รวมไปถึงต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มสูงขึ้นจากการที่ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนเครื่องบินที่เพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยทางบัญชีของหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่เพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นบางส่วนและบริษัทฯ มีรายการพิเศษในงวดเก้าเดือนแรกของปี 2567 ซึ่งส่งผลกระทบในทางบวกต่อกำไรสุทธิของบริษัท ได้แก่ ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 2,629.7 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักมาจากผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง (Unrealized Gain)

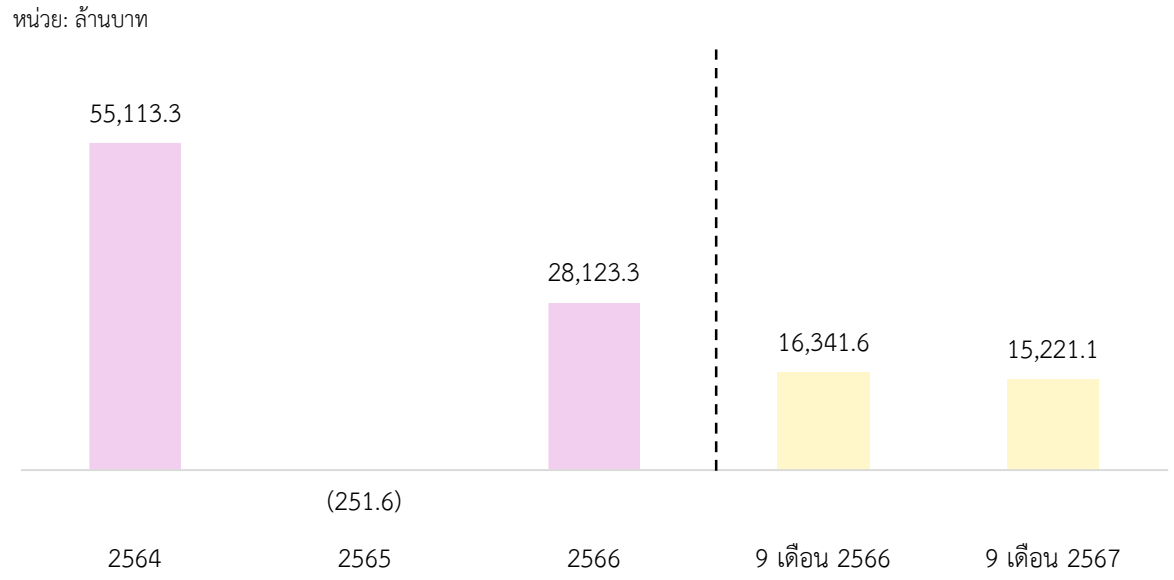
ทั้งนี้ หากตัดรายการพิเศษออก บริษัทฯ จะมีกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีโดยไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 เท่ากับ (26,410.8) ล้านบาท (3,153.9) ล้านบาท และ 25,922.6 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 มีกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีโดยไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

เท่ากับ 18,731.1 ล้านบาทและ 9,946.6 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้นในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ กลับมามีกำไรจากการดำเนินงานเนื่องจากบริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการการบินได้เพิ่มมากขึ้น เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น รวมไปถึงต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มสูงขึ้นจากการที่ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนเครื่องบินที่เพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยทางบัญชีของหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่เพิ่มขึ้น

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิ เท่ากับ ร้อยละ 61.2 ร้อยละ (0.2) และ ร้อยละ 17.0 ตามลำดับ และมีอัตรากำไรสุทธิสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 เท่ากับ ร้อยละ 13.6 และ 10.4 ตามลำดับ โดยอัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ ลดลงในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่ลดลง เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการการบินได้อย่างเต็มรูปแบบรวมถึงสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่ลดลง และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 (เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน) โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานบางส่วนที่เพิ่มสูงขึ้นกว่ารายได้ เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ซึ่งโดยหลักมาจากการที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจำหน่ายเครื่องบินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานบางส่วนที่มีราคาเสนอซื้อจากผู้ซื้อต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี และต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มสูงขึ้น สุทธิกับกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นบางส่วนและรายการพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบในทางบวกต่อกำไรสุทธิของบริษัทฯ ได้แก่ ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งโดยหลักมาจากผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง (Unrealized Gain) และกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งโดยหลักมาจากการปรับปรุงมูลหนี้ที่ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน เท่ากับ ร้อยละ (111.2) ร้อยละ (3.0) และร้อยละ 16.1 ตามลำดับ และมีอัตรากำไรสุทธิที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 เท่ากับ ร้อยละ 16.2 และร้อยละ 7.3 ตามลำดับ โดยอัตรากำไรสุทธิที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ กลับมามีกำไรจากการดำเนินงานเนื่องจากบริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการการบินได้เพิ่มมากขึ้น เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 (เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน) โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น รวมไปถึงต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มสูงขึ้นจากการที่ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนเครื่องบินที่เพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยทางบัญชีของหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่เพิ่มขึ้น

กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี



สรุปฐานะทางการเงินอ้างอิงจากข้อมูลทางการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 161,219.3 ล้านบาท 198,177.7 ล้านบาท 238,990.7 ล้านบาท และ 263,743.0 ล้านบาทตามลำดับ โดยในปี 2565 สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 36,958.5 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 22.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 40,812.9 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 20.6 ในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ซึ่งการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2565 และ 2566 มาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดสุทธิได้มาจากหรือใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานเนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานที่สูงขึ้นจากการกลับมาให้บริการเที่ยวบินประจำรวมถึงเปิดเส้นทางการบินใหม่เพิ่มขึ้นภายหลังจากที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) คลี่คลายและการยกเลิกมาตรการการจำกัดการเดินทางของหลายๆ ประเทศ และเพิ่มขึ้น 24,752.4 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 10.4 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินจ่ายล่วงหน้าตามสัญญาจัดหาเครื่องบิน และการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการรับมอบเครื่องบินแบบแอร์บัส A350-900 จำนวน 6 ลำ และเครื่องบินแบบโบอิ้ง 787-9 จำนวน 1 ลำ

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 232,469.7 ล้านบาท 269,202.4 ล้านบาท 282,133.1 ล้านบาท และ 291,683.7 ล้านบาทตามลำดับ โดยในปี 2565 หนี้สินรวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 36,732.6 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 15.8 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้รับล่วงหน้าซึ่งเพิ่มขึ้นตามจำนวนเที่ยวบินและรายได้ที่เพิ่มขึ้น เพิ่มขึ้น 12,930.8 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 4.8 ในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้จากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับหนี้สินทางการเงินตามผลของแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไข และ

เพิ่มขึ้น 9,550.6 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 3.4 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจำหน่ายบัตรโดยสารล่วงหน้าตามจำนวนเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้น และการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับมอบเครื่องบิน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนเกินทุน) จำนวน (71,250.5) ล้านบาท (71,024.6) ล้านบาท (43,142.5) ล้านบาท และ (27,940.7) ล้านบาทตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 225.8 ล้านบาท ในปี 2565 เพิ่มขึ้น 27,882.2 ล้านบาท ในปี 2566 และเพิ่มขึ้น 15,201.8 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุมาจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 และ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 ตามลำดับ

สรุปสาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการ *(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อ 5.6 “สรุปสาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการ และข้อมูลสำคัญอื่น” และเอกสารแนบ 7 “แผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลให้ความเห็นชอบตามกฎหมายว่าด้วยล้มละลาย”)*

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 การบินไทยยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง ("ศาล") ต่อมาเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563 ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการการบินไทย และแต่งตั้งให้บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท แอดไวซอรี่ เซอร์วิสเซส จำกัด ร่วมกับ พล.อ.อ. ชัยพฤกษ์ ดิษยะศริน นายจักรกฤศฎิ์ พาราพันธกุล นายพีระพันธุ์ สาลีรัฐวิภาค นายบุญทักษ์ หวังเจริญ นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร เป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ โดยมีนายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ นายพรชัย ฐีระเวช นายไกรสร บารมีอวยชัย นายศิริ จิระพงษ์พันธ์ และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร เป็นผู้บริหารแผน ทั้งนี้ ตาม พ.ร.บ. ล้มละลาย มาตรา 90/59 ประกอบมาตรา 90/25 เมื่อผู้บริหารแผนรับทราบคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน อำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของการบินไทย และบรรดาสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นของการบินไทย (ยกเว้นสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล) ตกแก่ผู้บริหารแผน โดยตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 10.3 การลงนามในเอกสารใด ๆ เพื่อทำธุรกรรมหรือเพื่อให้มีผลผูกพันการบินไทย ให้ผู้บริหารแผน 2 คน มีอำนาจลงนามร่วมกันเพื่อผูกพันการบินไทย

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการที่แก้ไขและเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2565 นายไกรสร บารมีอวยชัย และนายศิริ จิระพงษ์พันธ์ ได้ลาออกจากการเป็นผู้บริหารแผน ผู้บริหารแผนที่เหลืออยู่ซึ่งได้แก่ นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ นายพรชัย ฐีระเวช และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร มีอำนาจกระทำการในฐานะผู้บริหารแผนของการบินไทยต่อไปได้ทันที ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 10.6 (2)

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2567 ผู้บริหารแผนได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ตาม พ.ร.บ. ล้มละลาย มาตรา 90/63 เพื่อกำหนดให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) เป็นจำนวนตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรและเหมาะสม เพื่อที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถล้างผลขาดทุนสะสมให้ใกล้เคียงศูนย์มากที่สุด และมีอำนาจดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นและเกี่ยวข้อง (“**การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 1**”) ทั้งนี้ การลดทุนจะเกิดขึ้นภายหลังจากการปรับโครงสร้างทุนในข้อ 5.6.3 (การแปลงหนี้เป็นทุน) และข้อ 5.6.4 (การเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน) รวมทั้งมีการดำเนินการลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายตามข้อ 5.6.7 (หากมี) ตามแผนฟื้นฟูกิจการแล้วเสร็จ โดยข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวขึ้นอยู่กับการพิจารณาจากที่ประชุมเจ้าหนี้และศาลล้มละลายกลาง และต่อมา ผู้บริหารแผนได้พิจารณาเนื้อหาถ้อยคำในแผนฟื้นฟูกิจการเพิ่มเติมแล้วเห็นว่า หากในอนาคต บริษัทฯ จะมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น แผนฟื้นฟูกิจการควรมีข้อกำหนดในเรื่องดังกล่าวให้ชัดเจนว่าสามารถนำกระแสเงินสดส่วนเกินมาจ่ายเงินปันผลได้ โดยจะต้องจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนดตามที่ระบุไว้ในข้อ 5.4 (ข) ของแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นจำนวนเงินไม่น้อยกว่าจำนวนเงินปันผลที่จะมีการเสนอจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น ๆ อันจะเป็นประโยชน์แก่เจ้าหนี้ (“**การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 2**”) ดังนั้น เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ผู้บริหารแผนจึงเห็นว่ามีความจำเป็นที่จะต้องยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อขอเพิ่มเนื้อหาใน

ประเด็นดังกล่าวด้วย นอกจากนี้ สืบเนื่องจากการที่กระทรวงการคลัง ได้มีหนังสือมายังบริษัทฯ เพื่อเสนอให้เพิ่มผู้บริหารแผนจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายปัญญา ชูพานิช ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร กระทรวงคมนาคม และนายพลจักร นิ่มวัฒนา รองผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง (“**การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 3**”) โดยกระทรวงการคลังได้ชี้แจงเหตุผลและความจำเป็นโดยสรุปว่า เนื่องจากในช่วงเวลาการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการที่เหลืออยู่ บริษัทฯ จะต้องตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญและมีผลผูกพันถึงการดำเนินงานต่าง ๆ ในอนาคต โดยการตัดสินใจที่สำคัญดังกล่าว บริษัทฯ จำเป็นต้องมีผู้เชี่ยวชาญที่สามารถเชื่อมโยงกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ภายหลังการออกจากการฟื้นฟูกิจการมาร่วมตัดสินใจและสามารถสนับสนุนการฟื้นฟูกิจการ ตลอดจนประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารแผนฟื้นฟูกิจการและการออกจากการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด ซึ่งผู้บริหารแผนพิจารณาแล้วเห็นว่าควรนำข้อเสนอของกระทรวงการคลังเสนอต่อที่ประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาลงมติตามความเห็นของเจ้าหนี้ต่อไป ด้วยเหตุดังกล่าว เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ผู้บริหารแผนจึงเห็นควรให้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อเพิ่มผู้บริหารแผนจำนวน 2 ท่านดังกล่าว และเพิ่มเติมเอกสารแนบที่เกี่ยวกับชื่อและคุณสมบัติของผู้บริหารแผนและหนังสือยินยอมการเป็นผู้บริหารแผน

ในการนี้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้กำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 อย่างไรก็ดี ในวันดังกล่าว เจ้าหนี้ที่มีจำนวนหนี้รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 55.92 ของจำนวนหนี้ของเจ้าหนี้ทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ได้มีมติขอให้เลื่อนการพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการตามคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับ ดังนั้น เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงกำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับดังกล่าวอีกครั้งหนึ่ง ในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 โดยหากที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ คาดว่าศาลล้มละลายกลางจะกำหนดนัดพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการช่วงประมาณเดือนธันวาคม 2567 ทั้งนี้ หากการดำเนินการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการข้างต้นไม่สามารถดำเนินการได้สำเร็จ บริษัทฯ ยังสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับปัจจุบันต่อไปได้ แต่มีข้อควรพิจารณาดังนี้

<u>สรุปข้อควรพิจารณาหากการขอแก้ไขแผนได้รับการอนุมัติโดยเจ้าหนี้และศาลล้มละลายกลาง</u>

หัวข้อ	ข้อควรพิจารณาหากการขอแก้ไขแผนไม่สำเร็จ *(บริษัทฯ ปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับปัจจุบันต่อไป)*	ข้อควรพิจารณาหากการขอแก้ไขแผนสำเร็จ
การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 1	- ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลในอนาคตอาจถูกจำกัดจากการที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมคงเหลือจำนวนมาก - โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 การบริหารจัดการความเสี่ยง หัวข้อ *“2.2.4.1 ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ถูกจำกัดจากการที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมคงเหลือจำนวนมากและ/หรืออาจขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคำนึงถึงปัจจัย ความจำเป็นและความเหมาะสมต่างๆ เช่น กำไรในอนาคต ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน เงินลงทุน และภาวะเศรษฐกิจ ตลอดจนข้อกำหนดต่าง ๆ ตามแผนฟื้นฟูกิจการ”*	- บริษัทฯ สามารถล้างขาดทุนสะสมได้ใกล้เคียงศูนย์และเปิดโอกาสให้ในอนาคตบริษัทฯ สามารถพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยรวมถึงเจ้าหนี้จากการแปลงหนี้เป็นทุนได้ - การดำเนินการเพื่อลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จะเกิดขึ้นภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ โดยจะเป็นการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) ของหุ้นของผู้ถือหุ้นทุกรายภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ - โปรดพิจารณาผลกระทบทางบัญชีกรณีมีการลดทุนในส่วนที่ 2.2.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ หัวข้อ *“4.1.2 ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน”*
การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 2	- อาจมีความไม่ชัดเจนในเรื่องของการนำกระแสเงินสดมาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนดให้แก่เจ้าหนี้ในกรณีที่มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ	- มีความชัดเจนในกรณีที่บริษัทฯ ดำเนินการจ่ายปันผลในอนาคต บริษัทฯ จะต้องชำระหนี้ก่อนกำหนดตามที่ระบุไว้ในข้อ 5.4 (ข) ของแผนฟื้นฟูกิจการ

หัวข้อ	ข้อควรพิจารณาหากการขอแก้ไขแผนไม่สำเร็จ *(บริษัทฯ ปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับปัจจุบันต่อไป)*	ข้อควรพิจารณาหากการขอแก้ไขแผนสำเร็จ
	ปัจจัยในการพิจารณาจ่ายปันผลในอนาคตของบริษัทฯ	เป็นจำนวนเงินไม่น้อยกว่าจำนวนเงินปันผลที่จะมีการเสนอจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น ๆ
การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 3	- บริษัทฯ จะยังคงมีผู้บริหารแผนจำนวน 3 รายตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับปัจจุบัน ซึ่งสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการได้ต่อไป	- บริษัทฯ จะมีผู้บริหารแผนทั้งหมด 5 ราย

1. เหตุผลที่ทำให้มีการฟื้นฟูกิจการ

1.1 วัตถุประสงค์ในการขอฟื้นฟูกิจการ (ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 2.1)

(1) เพื่อปรับปรุงโครงสร้างหนี้และเสนอเงื่อนไขการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ความสามารถในการดำเนินธุรกิจและความสามารถในการชำระหนี้ของการบินไทย

(2) เพื่อให้เจ้าหนี้ทั้งหลายได้รับชำระหนี้ไม่น้อยกว่าในกรณีที่ศาลล้มละลายมีคำพิพากษาให้การบินไทยล้มละลาย

(3) เพื่อให้การบินไทยพ้นจากสภาวะการมีหนี้สินล้นพ้นตัว สามารถฟื้นฟูกิจการ และดำเนินกิจการต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

(4) เพื่อปรับโครงสร้างองค์กร โครงสร้างธุรกิจ เพิ่มโอกาสในการหาแหล่งเงินทุนใหม่และพันธมิตรในการประกอบธุรกิจ

1.2 เหตุอันสมควรที่ต้องฟื้นฟูกิจการของการบินไทย (ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 2.2)

การบินไทยได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ เนื่องจากการบินไทยเชื่อว่าการบินไทยมีพื้นฐานธุรกิจที่ดี แต่ในอดีตที่ผ่านมามีปัจจัยหลายประการประกอบกันที่ทำให้การบินไทยอยู่ในสถานะหนี้สินล้นพ้นตัว โดยมีภาระหนี้สินมากกว่าทรัพย์สิน ไม่สามารถที่จะชำระหนี้ตามกำหนดได้ และเป็นหนี้เจ้าหนี้รวมกันไม่น้อยกว่าสิบล้านบาท ซึ่งหากการบินไทยไม่ได้รับอนุญาตให้ฟื้นฟูกิจการย่อมจะส่งผลกระทบต่อบุคคลต่าง ๆ เป็นวงกว้าง

นอกจากนี้ หากการบินไทยไม่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ การบินไทยย่อมต้องประสบกับปัญหาต่าง ๆ เช่น ไม่สามารถเจรจาเพื่อปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้รายต่าง ๆ ได้ ไม่สามารถจัดหาเงินทุนหรือแหล่งเงินกู้เพิ่มเติมเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจอันจะก่อให้เกิดรายได้ที่จะนำมาใช้เพื่อการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ได้ ตลอดจนไม่สามารถปรับโครงสร้างทุน โครงสร้างองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับการแข่งขันในตลาดอุตสาหกรรมการบินได้ กระบวนการฟื้นฟูกิจการจึงเป็นช่องทางที่การบินไทยจะจัดการกับปัญหาหนี้สินล้นพ้นตัวและขาดสภาพคล่องทางการเงินได้อย่างสมบูรณ์ ในขณะเดียวกันก็ยังสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปเพื่อสร้างรายได้ให้กับการบินไทยและสร้างงานในตลาดแรงงานเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศต่อไป จึงเห็นได้ว่า การฟื้นฟูกิจการเป็นเพียงหนทางเดียวที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ทั้งลูกหนี้ บรรดาเจ้าหนี้ของลูกหนี้ บริษัทที่เกี่ยวข้องของลูกหนี้ และเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

2. หลักการและวิธีการฟื้นฟูกิจการ

ตามแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5 ได้กำหนดหลักการและขั้นตอนของการฟื้นฟูกิจการของการบินไทย ซึ่งมีสาระสำคัญโดยสรุปดังต่อไปนี้

2.1 การปรับโครงสร้างหนี้

เพื่อประโยชน์สูงสุดของการฟื้นฟูกิจการ เพื่อให้การบินไทยมีภาระหนี้สอดคล้องกับสภาวะทางการเงินและความสามารถทางการเงิน และให้การบินไทยสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง แผนกำหนดให้มีการปลดหนี้ภาระหนี้เงินต้นบางส่วน และ/หรือ ดอกเบี้ยคงค้างทั้งหมดหรือบางส่วน ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ทั้งหมดหรือบางส่วน การพักการชำระหนี้ และการขยายระยะเวลาชำระหนี้ โดยการปรับโครงสร้างหนี้ข้างต้นจะยังทำให้เจ้าหนี้ที่ได้รับผลกระทบได้รับชำระหนี้ตามแผนไม่น้อยกว่ากรณีที่ศาลมีคำพิพากษาให้การบินไทยล้มละลาย รายละเอียดการปรับโครงสร้างหนี้และการชำระคืนหนี้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.3

2.2 การปรับโครงสร้างทุน การลดทุน และการเพิ่มทุน (ตามแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.6)

แผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6 กำหนดการปรับโครงสร้างทุน การลดทุนและการเพิ่มทุนของการบินไทย ซึ่งการบินไทยจะดำเนินการปรับโครงสร้างทุน โดยจะมีการเพิ่มทุนจดทะเบียน เพื่อรองรับ (1) การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่ ตามข้อ 5.6.3 (ก), (2) การแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อ 5.6.3 (ข), (3) การใช้สิทธิแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามข้อ 5.6.3 (ค) และ (4) การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นเดิมและ/หรือของพนักงานและ/หรือของนักลงทุน ตามข้อ 5.6.4 ของแผน

ทั้งนี้ ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 การบินไทยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 26,989,009,500 บาท (2,698,900,950 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 21,827,719,170 บาท (2,182,771,917 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) และ ณ วันดังกล่าว การบินไทยมีผลขาดทุนสะสมจำนวน 64,912,997,240 บาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 1,862,979,154 บาท

ต่อมา เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2564 ผู้บริหารแผนได้ดำเนินการตามแผนฉบับที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 โดยมีมติให้การบินไทยลดทุนจดทะเบียนจากจำนวน 26,989,009,500 บาท ให้เหลือจำนวน 21,827,719,170 บาท โดยการตัดหุ้นการบินไทยที่ยังไม่ได้ออกและจำหน่าย จำนวน 516,129,033 หุ้น และต่อมา เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2564 การบินไทยได้ดำเนินการยื่นจดทะเบียนลดทุนดังกล่าวต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

2.2.1 การปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.6.3

การบินไทยจะดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวนไม่เกิน 216,773,146,220 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 21,677,314,622 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท การบินไทยจะจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ดังนี้

(ก) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย จำนวนไม่เกิน 4,911,236,813 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่ตามข้อ 5.8.1 ตามข้อตกลงการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Share Option) ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น

ในกรณีที่มีหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อ 5.6.3 (ก) คงเหลือ ไม่ว่าด้วยเหตุใด ๆ ก็ตาม ให้นำหุ้นสามัญเพิ่มทุนคงเหลือดังกล่าว ไปดำเนินการจัดสรรให้แก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5, กลุ่มที่ 6 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ โดยเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5, กลุ่มที่ 6 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ดังกล่าวสามารถแสดงเจตนาใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนในจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนเงินที่เจ้าหนี้แต่ละรายมีสิทธิได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตามแผน ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ ในกรณีที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5, กลุ่มที่ 6 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ ใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนมากกว่าจำนวนหุ้นที่สามารถจัดสรรได้ ให้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย

ให้แก่เจ้าหนี้ตามสัดส่วนภาระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้แต่ละรายตามแผน (pro rata basis) แต่หากเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5, กลุ่มที่ 6 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ ไม่ใช้สิทธิดังกล่าวหรือใช้สิทธิดังกล่าวไม่เต็มจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่คงเหลือในข้อนี้ ให้นำหุ้นส่วนที่เหลือไปดำเนินการจัดสรรเพิ่มเติม ตามหลักการในข้อ 5.6.4

(ข) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย จำนวนไม่เกิน 14,862,369,633 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ภายใต้เงื่อนไข ดังนี้

(1) ชำระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 จำนวน 12,827,461,287 บาทโดยการแปลงหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 5,039,896,007 หุ้น ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น

(2) ชำระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ ในอัตราร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้แต่ละรายตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 9,822,473,626 หุ้น ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น

(ค) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย จำนวนไม่เกิน 1,903,608,176 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น

ทั้งนี้ ผู้บริหารแผนต้องดำเนินการการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อ (ก) และการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อ (ข) ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อ (ค) จะเริ่มดำเนินการหลังวันที่ 30 มิถุนายน 2567 และจะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายละเอียดปรากฏตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.3

2.2.2 การปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.6.4

นอกเหนือจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนตามข้อ 5.6.3 แล้ว การบินไทยจะดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก จำนวนไม่เกิน 98,224,736,260 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 9,822,473,626 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อรองรับการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทยให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิม โดยไม่จัดสรรและเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้การบินไทยมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering - PPO) ที่ราคาที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควร แต่จะต้องไม่ต่ำกว่า 2.5452 บาทต่อหุ้น เพื่อให้ได้รับเงินไม่น้อยกว่า 25,000,000,000 บาท แต่ทั้งนี้ จะต้องเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้ผู้ถือหุ้นเดิม เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 228,108,476 หุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเดิมคงสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังจากการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการในข้อ 5.6.3 และ 5.6.4 อันเป็นหนึ่งในคุณสมบัติของการบินไทยในการนำหลักทรัพย์กลับเข้ามาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกครั้งหนึ่ง ทั้งนี้ ตามแนวทางดำเนินการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในกรณีที่ไม่มีผู้ถือหุ้นเดิมใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนหรือมีผู้ถือหุ้นเดิมใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนไม่เต็มจำนวนในข้อนี้ ให้นำหุ้นส่วนที่ไม่มีการใช้สิทธิมาเสนอขายให้แก่บุคคล เป็นลำดับ ดังต่อไปนี้

(ก) พนักงานของการบินไทย (Employee Stock Option Program - ESOP) ณ ขณะที่มีการเสนอขายที่ราคาที่เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามข้อนี้

(ข) ในกรณีที่พนักงานของการบินไทยใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนไม่เต็มจำนวนที่เหลือจากการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ให้นำหุ้นที่เหลือมาเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement - PP) ที่ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามข้อนี้

ทั้งนี้ ผู้บริหารแผนต้องดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการในข้อ 5.6.4 นี้ให้แล้วเสร็จภายใน 31 ธันวาคม 2567

รายละเอียดปรากฏตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.4

นอกจากนี้ แผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.6 กำหนดให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจกำหนดรายละเอียด วิธีการ และระยะเวลาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน และการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อให้เป็นไปตามกรอบและวัตถุประสงค์ในการปรับโครงสร้างทุน การลดทุนและการเพิ่มทุนตามข้อ 5.6 นี้ โดยต้องไม่ทำให้การบินไทยเป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้พระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2561 และฉบับที่แก้ไข

แผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.8 กำหนดให้ก่อนที่จะมีการยื่นคำร้องต่อศาลเพื่อแจ้งผลสำเร็จของการดำเนินการตามแผนและขอให้ศาลมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจและหน้าที่ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการดังนี้

(1) กำหนดจำนวนกรรมการ

(2) แต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ

(3) กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

ทั้งนี้ การออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีมติในเรื่องดังกล่าวให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยให้ถือว่าเป็นการที่ผู้บริหารแผนตกลงให้สิทธิในการดังกล่าวข้างต้นตกกลับไปยังผู้ถือหุ้นแต่เฉพาะเพื่อประโยชน์ในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนั้นเท่านั้น

ในกรณีดังกล่าวข้างต้น ผู้บริหารแผนมีอำนาจดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงกรรมการและอำนาจลงนามผูกพันตามวรรคก่อน เพื่อให้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้บริหารแผนจะต้องดำเนินการเปลี่ยนแปลงกรรมการตามข้อนี้ให้เสร็จสิ้นก่อนที่จะยื่นคำร้องขอต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อให้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ เพื่อให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาทำหน้าที่เป็นกรรมการบริษัทได้ทันที หลังจากที่ศาลมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ

2.3 การก่อหนี้ และการระดมเงินทุน รวมถึงแหล่งของเงินทุนและเงื่อนไขแห่งหนี้สินและเงินทุนดังกล่าว (ตามแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.8)

ในส่วนของการระดมเงินทุนและแหล่งเงินทุน ให้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.6 ของ

ในส่วนของการก่อหนี้นั้น ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจก่อหนี้ได้ภายใต้กรอบที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.8.1 และ/หรือ 5.8.2 ตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรเท่าที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของการบินไทย โดยการก่อหนี้ใหม่ จะอยู่ในรูปแบบดังต่อไปนี้

(ก) การก่อหนี้ประเภทสินเชื่อระยะยาว (Term Loan) ไม่เกิน 6 ปี และ/หรือตราสารหนี้ที่มีอายุการไถ่ถอนไม่น้อยกว่า 6 ปี เป็นจำนวนไม่เกิน 12,500 ล้านบาท ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.8.1

(ข) การก่อหนี้ประเภทวงเงินสินเชื่อหมุนเวียน (Revolving Facility) และและ/หรือตราสารหนี้ที่มีอายุการไถ่ถอนน้อยกว่า 6 ปี จำนวนไม่เกิน 12,500 ล้านบาท ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.8.2

โดยให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการเจรจา ตกลงเงื่อนไขของสัญญา และเข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสามารถนำทรัพย์สินที่ไม่มีภาระผูกพันไปเป็นหลักประกันของผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่จากสถาบันการเงิน และ/หรือบุคคลอื่นใดซึ่งเป็นผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่ เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวสำเร็จลุล่วง และ/หรือนำทรัพย์สินที่ไม่มีภาระผูกพันไปเป็นหลักประกันร่วมกับการก่อหนี้ในแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.8.1 หรือข้อ 5.8.2 (แล้วแต่กรณี) ก็ได้

ทั้งนี้ หากการรับการสนับสนุนสินเชื่อใหม่ในข้อนี้จะอยู่ในรูปแบบการออกหุ้นกู้ ให้รับการสนับสนุนสินเชื่อใหม่จากเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 หรือเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้เท่านั้น โดยให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการกำหนดข้อกำหนด เงื่อนไข และอัตราผลตอบแทน ตลอดจนวิธีการเสนอขายและจัดสรรหุ้นกู้ตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของการบินไทย

ผู้บริหารแผนมีอำนาจใช้เงินสินเชื่อใหม่ดังกล่าว เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจปกติ ค่าใช้จ่ายในการลงทุนสำหรับการบินไทยและบริษัทย่อย การปรับปรุงหรือซ่อมแซมทรัพย์สินของการบินไทย การปรับปรุงและ

พัฒนาระบบการบริหารจัดการภายในองค์กร ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการพาณิชย์ และการปรับฝูงบินให้เหมาะสมกับสถานการณ์ตลาดและการประกอบธุรกิจการบินที่อาจเปลี่ยนแปลงไป

รายละเอียดปรากฏตาม แผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.8

2.4 การจัดการและหาประโยชน์จากทรัพย์สิน สิทธิเรียกร้องของการบินไทย (ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.7)

ในการจัดการและการหาประโยชน์จากทรัพย์สินต่าง ๆ นั้น การบินไทยจะดำเนินการหาผลตอบแทนจากการบริหารและจัดการทรัพย์สินที่มิได้ก่อประโยชน์ให้แก่การบินไทย ณ ขณะใดขณะหนึ่ง หรือต่อไปในอนาคต โดยอาจเอาทรัพย์สินออกให้เช่าและเข้าทำสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่เหมาะสมกับบุคคลภายนอกที่จะทำให้การบินไทยได้รับประโยชน์หรือผลตอบแทนที่เหมาะสม หรือเมื่อพิจารณาแล้วเห็นว่าการจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าว จะทำให้การบินไทยได้รับประโยชน์ และ/หรือผลตอบแทนที่เหมาะสม จำเป็น และคุ้มค่า การบินไทยอาจดำเนินการจำหน่ายทรัพย์สินนั้น นอกจากนี้ หากการบินไทยมีสิทธิเรียกร้องใด ๆ ต่อลูกหนี้ของการบินไทย จะต้องมีการจัดการและติดตามสิทธิเรียกร้องดังกล่าวด้วยวิธีการที่เหมาะสมและจำเป็นต่อไป

3. ผลสำเร็จของแผน (ตามแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 10.10)

แผนฟื้นฟูกิจการข้อ 10.10 ได้กำหนดเงื่อนไขผลสำเร็จของการดำเนินการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดและความคืบหน้าในการดำเนินการดังต่อไปนี้

	เงื่อนไขผลสำเร็จของการดำเนินการฟื้นฟูกิจการ	ความคืบหน้าในการดำเนินการ
1.	จดทะเบียนเพิ่มทุนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6	<u>เป็นไปตามผลสำเร็จของแผนแล้ว</u> บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 336,824,601,650 บาท แล้วเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2565
2.	ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยไม่เกิดเหตุผิดนัดตามข้อ 5.12	<u>เป็นไปตามผลสำเร็จของแผนแล้ว</u> ตั้งแต่วันที่บริษัทฯ เข้าสู่การฟื้นฟูกิจการจนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่มีเหตุผิดนัด
3.	EBITDA <u>และ</u>สถานะส่วนของผู้ถือหุ้น มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จากการดำเนินงานหลังหักเงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าเครื่องบิน ไม่น้อยกว่า 20,000 ล้านบาท ในรอบ 12 เดือนก่อนหน้าที่จะรายงานศาลถึงผลสำเร็จของการฟื้นฟูกิจการ และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวก ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวก	<u>เป็นไปตามผลสำเร็จของแผนแล้ว</u> ตามงบการเงินเฉพาะกิจการตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566 ถึงเดือนกันยายน 2567 (รอบ 12 เดือนย้อนหลัง) บริษัทฯ มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจากการดำเนินงานหลังหักเงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าเครื่องบินเท่ากับ 27,869 ล้านบาท ซึ่งไม่น้อยกว่า 20,000 ล้านบาท <u>อยู่ระหว่างการดำเนินการ</u> ส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 เท่ากับติดลบ 27,825.0 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าจะดำเนินการให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวกได้ภายในปี 2567
4.	มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ตามที่มีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.6.8	<u>อยู่ระหว่างการดำเนินการ</u> ภายหลังการปรับโครงสร้างทุน บริษัทฯ คาดว่าจะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ในช่วงไตรมาส 2 ปี พ.ศ. 2568

เมื่อการดำเนินการฟื้นฟูกิจการเป็นผลสำเร็จตามแผนแล้ว ให้ผู้บริหารแผนยื่นคำร้องต่อศาล และ/หรือ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เป็นลายลักษณ์อักษรว่าการดำเนินการตามแผนได้สำเร็จครบถ้วนแล้ว เพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการต่อไป

ทั้งนี้ ระยะเวลาดำเนินการตามแผนมีระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งให้ขยายระยะเวลาดำเนินการตามแผน ตามบทบัญญัติของ พ.ร.บ. ล้มละลาย

อนึ่ง ในกรณีที่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้หรือเหตุผิดนัดใด ๆ ตามแผน เจ้าหนี้ยินยอมให้การบินไทยแก้ไขเหตุผิดนัดที่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลา 30 วันนับจากวันที่เกิดเหตุผิดนัด หรือระยะเวลาที่ยาวกว่าแต่ไม่เกิน 90 วันนับจากวันที่เกิดเหตุผิดนัด ตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการเจ้าหนี้ ทั้งนี้ คณะกรรมการเจ้าหนี้สามารถขยายระยะเวลาการแก้ไขเหตุผิดนัดให้ได้อีกไม่เกิน 2 ครั้ง ครั้งละไม่เกิน 45 วัน โดยหากการบินไทยสามารถแก้ไขเหตุผิดนัดได้สำเร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ให้ถือว่าไม่มีเหตุผิดนัดนั้นเกิดขึ้น และสามารถดำเนินการตามที่แผนกำหนดไว้ต่อไปตามปกติ

ในกรณีที่เหตุผิดนัดใดกระทบต่อสิทธิของเจ้าหนี้กลุ่มใดกลุ่มหนึ่งหรือรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะเจาะจง หากเจ้าหนี้ที่ได้รับผลกระทบโดยเฉพาะเจาะจงดังกล่าวให้ความยินยอมในการแก้ไขเหตุผิดนัดตามที่การบินไทยร้องขอ ให้ถือว่าไม่มีเหตุผิดนัด และให้การบินไทยสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการต่อไปได้

ในกรณีที่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้ตามแผนนี้ เจ้าหนี้ที่การบินไทยผิดนัดมีสิทธิได้รับชำระดอกเบี้ยผิดนัดในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี โดยในกรณีที่แผนกำหนดให้เจ้าหนี้รายใดมีสิทธิได้รับดอกเบี้ยตามแผน อัตราดอกเบี้ยผิดนัดดังกล่าวให้คิดโดยบวกเพิ่มจากอัตราดอกเบี้ยตามแผน ทั้งนี้ ให้คิดดอกเบี้ยในอัตราผิดนัดได้นับแต่วันที่การบินไทยไม่อาจแก้ไขเหตุผิดนัดได้

4. การแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ

นอกจากที่ผู้บริหารแผนยื่นคำร้องขอแก้ไขแผน โดยเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการที่แก้ไขแล้วนั้น เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2567 ผู้บริหารแผนได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ตาม พ.ร.บ. ล้มละลาย มาตรา 90/63 เพื่อกำหนดให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) เป็นจำนวนตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรและเหมาะสม เพื่อที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถล้างผลขาดทุนสะสมให้ใกล้เคียงศูนย์มากที่สุด และมีอำนาจดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นและเกี่ยวข้อง (“**การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 1**”) ทั้งนี้ การลดทุนจะเกิดขึ้นภายหลังจากการปรับโครงสร้างทุนในข้อ 5.6.3 (การแปลงหนี้เป็นทุน) และข้อ 5.6.4 (การเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน) รวมทั้งมีการดำเนินการลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายตามข้อ 5.6.7 (หากมี) ตามแผนฟื้นฟูกิจการแล้วเสร็จ โดยข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวขึ้นอยู่กับการพิจารณาจากที่ประชุมเจ้าหนี้และศาลล้มละลายกลาง และต่อมาผู้บริหารแผนได้พิจารณาเนื้อหาถ้อยคำในแผนฟื้นฟูกิจการเพิ่มเติมแล้วเห็นว่า หากในอนาคต บริษัทฯ จะมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น แผนฟื้นฟูกิจการควรมีข้อกำหนดในเรื่องดังกล่าวให้ชัดเจนว่าสามารถนำกระแสเงินสดส่วนเกินมาจ่ายเงินปันผลได้ โดยจะต้องจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนดตามที่ระบุไว้ในข้อ 5.4 (ข) ของแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นจำนวนเงินไม่น้อยกว่าจำนวนเงินปันผลที่จะมีการเสนอจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น ๆ อันจะเป็นประโยชน์แก่เจ้าหนี้ (“**การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 2**”) ดังนั้น เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ผู้บริหารแผนจึงเห็นว่ามีความจำเป็นที่จะต้องยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อขอเพิ่มเนื้อหาในประเด็นดังกล่าวด้วย นอกจากนี้ สืบเนื่องจากการที่กระทรวงการคลัง ได้มีหนังสือมายังบริษัทฯ เพื่อเสนอให้เพิ่มผู้บริหารแผนจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายปัญญา ชูพานิช ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร กระทรวงคมนาคม และนายพลจักร นิ่มวัฒนา รองผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง (“**การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 3**”) โดยกระทรวงการคลังได้ชี้แจงเหตุผลและความจำเป็นโดยสรุปว่า เนื่องจากในช่วงเวลาการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการที่เหลืออยู่ บริษัทฯ จะต้องตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญและมีผลผูกพันถึงการดำเนินงานต่าง ๆ ในอนาคต โดยการตัดสินใจที่สำคัญดังกล่าว บริษัทฯ จำเป็นต้องมีผู้เชี่ยวชาญที่สามารถเชื่อมโยงกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ภายหลังการออกจากการฟื้นฟูกิจการมาร่วมตัดสินใจและสามารถสนับสนุนการฟื้นฟูกิจการ ตลอดจนประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารแผนฟื้นฟูกิจการและการออกจากการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด ซึ่งผู้บริหารแผนพิจารณาแล้วเห็นว่าควรนำข้อเสนอของกระทรวงการคลังเสนอต่อที่ประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาลงมติตามความเห็นของเจ้าหนี้ต่อไป ด้วยเหตุดังกล่าว เมื่อวันที่ 4

พฤศจิกายน 2567 ผู้บริหารแผนจึงเห็นควรให้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อเพิ่มผู้บริหารแผนจำนวน 2 ท่านดังกล่าว และเพิ่มเติมเอกสารแนบที่เกี่ยวกับชื่อและคุณสมบัติของผู้บริหารแผนและหนังสือยินยอมการเป็นผู้บริหารแผน

ในการนี้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้กำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 อย่างไรก็ดี ในวันดังกล่าว เจ้าหนี้ที่มีจำนวนหนี้รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 55.92 ของจำนวนหนี้ของเจ้าหนี้ทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ได้มีมติขอให้เลื่อนการพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการตามคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับ ดังนั้น เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงกำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับดังกล่าวอีกครั้งหนึ่ง ในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 โดยหากที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ คาดว่าศาลล้มละลายกลางจะกำหนดนัดพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการช่วงประมาณเดือนธันวาคม 2567 ทั้งนี้ หากการดำเนินการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการข้างต้นไม่สามารถดำเนินการได้สำเร็จ บริษัทฯ ยังสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับปัจจุบันต่อไปได้ แต่มีข้อควรพิจารณาดังนี้

<u>สรุปข้อควรพิจารณาหากการขอแก้ไขแผนได้รับการอนุมัติโดยเจ้าหนี้และศาลล้มละลายกลาง</u>

หัวข้อ	ข้อควรพิจารณาหากการขอแก้ไขแผนไม่สำเร็จ *(บริษัทฯ ปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับปัจจุบันต่อไป)*	ข้อควรพิจารณาหากการขอแก้ไขแผนสำเร็จ
การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 1	- ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลในอนาคตอาจถูกจำกัดจากการที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมคงเหลือจำนวนมาก - โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 การบริหารจัดการความเสี่ยง หัวข้อ *"2.2.4.1 ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ถูกจำกัดจากการที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมคงเหลือจำนวนมากและ/หรืออาจขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคำนึงถึงปัจจัย ความจำเป็นและความเหมาะสมต่างๆ เช่น กำไรในอนาคต ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน เงินลงทุน และภาวะเศรษฐกิจตลอดจนข้อกำหนดต่าง ๆ ตามแผนฟื้นฟูกิจการ"*	- บริษัทฯ สามารถล้างขาดทุนสะสมได้ใกล้เคียงศูนย์และเปิดโอกาสให้ในอนาคตบริษัทฯ สามารถพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยรวมถึงเจ้าหนี้จากการแปลงหนี้เป็นทุนได้ - การดำเนินการเพื่อลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จะเกิดขึ้นภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ โดยจะเป็นการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) ของหุ้นของผู้ถือหุ้นทุกรายภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ - โปรดพิจารณาผลกระทบทางบัญชีกรณีมีการลดทุนในส่วนที่ 2.2.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ หัวข้อ *"4.1.2 ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน"*
การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 2	- อาจมีความไม่ชัดเจนในเรื่องของการนำกระแสเงินสดมาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนดให้แก่เจ้าหนี้ในกรณีที่มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อปัจจัยในการพิจารณาจ่ายปันผลในอนาคตของบริษัทฯ	- มีความชัดเจนในกรณีที่บริษัทฯ ดำเนินการจ่ายปันผลในอนาคต บริษัทฯ จะต้องชำระหนี้ก่อนกำหนดตามที่ระบุไว้ในข้อ 5.4 (ข) ของแผนฟื้นฟูกิจการเป็นจำนวนเงินไม่น้อยกว่าจำนวนเงินปันผลที่จะมีการเสนอจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น ๆ
การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 3	- บริษัทฯ จะยังคงมีผู้บริหารแผนจำนวน 3 รายตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับปัจจุบัน ซึ่งสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการได้ต่อไป	- บริษัทฯ จะมีผู้บริหารแผนทั้งหมด 5 ราย

<u>การแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ (Mandatory Conversion) ข้อ 5.6.3 (ข)</u>

ตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.3 (ข) ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนซึ่งเป็นหน้าที่ของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ (Mandatory Conversion) ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ในการนี้ ที่ประชุมคณะผู้บริหารแผนได้มีมติอนุมัติให้มีการ

ดำเนินการแปลงหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของเจ้าหนี้ซึ่งปรากฏรายชื่อเป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ณ วันที่ 28 ตุลาคม 2567 เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.3 (ข) โดยคำนวณจากภาระหนี้เดิมตามแผนฟื้นฟูกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2567 ซึ่งมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 37,601,923,443.81 บาท โดยหากคำนวณแล้วมีจำนวนหนี้ที่เจ้าหนี้รายใดจะได้รับหุ้นไม่เต็มจำนวน 1 หุ้นอันเกิดจากการหารที่ไม่ลงตัว ให้ปัดเศษของหุ้นทิ้ง ซึ่งภายหลังจากการคำนวณตามวิธีดังกล่าวแล้ว เจ้าหนี้จะได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการแปลงหนี้เป็นทุนซึ่งเป็นหน้าที่ของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ (Mandatory Conversion) ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.3 (ข) จำนวนรวมทั้งสิ้น 14,773,659,802 หุ้น ทั้งนี้ ภายหลังการจัดสรรหุ้นดังกล่าวแล้ว มีหุ้นสามัญเพิ่มทุนคงเหลือภายหลังการจัดสรรสำหรับการแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.3 (ข) เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 88,709,831 หุ้น

<u>การแปลงหนี้ของเจ้าหนี้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.3 (ก) (Voluntary Conversion) และข้อ 5.6.3 (ค) (หนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก)</u>

ตามที่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่มีสิทธิแปลงหนี้เป็นทุนได้แสดงเจตนาใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนโดยสมัครใจ ในระหว่างวันที่ 19 พฤศจิกายน 2567 ถึงวันที่ 21 พฤศจิกายน 2567 บริษัทฯ ขอแจ้งผลการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการแสดงเจตนาใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การแปลงหนี้เดิมเป็นทุนเพิ่มเติมโดยสมัครใจของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ (Voluntary Conversion)

เนื่องจากจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนซึ่งเจ้าหนี้ได้แสดงเจตนาใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมเป็นทุนเพิ่มเติมตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.3 (ก) (Voluntary Conversion) มีจำนวนรวมมากกว่าจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนซึ่งจัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.3 (ก) (Voluntary Conversion) บริษัทฯ จึงได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่เจ้าหนี้ที่ใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนตามสัดส่วนภาระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้แต่ละรายตามแผนฟื้นฟูกิจการ (pro rata basis) โดยหากคำนวณแล้วมีจำนวนหนี้ที่จะได้รับหุ้นไม่เต็มจำนวน 1 หุ้น อันเกิดจากการหารที่ไม่ลงตัว ให้ปัดเศษของหุ้นทิ้ง โดยบริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนรวมทั้งสิ้น 4,911,236,792 หุ้น ให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้แสดงเจตนาใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นทุนเพิ่มเติม คิดเป็นภาระหนี้ที่ได้มีการใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.3 (ก) จำนวนรวมทั้งสิ้น 12,500,079,881.78 บาท โดยภายหลังจากการจัดสรรหุ้นตามวิธีการดังกล่าวแล้ว มีหุ้นสามัญเพิ่มทุนคงเหลือภายหลังการจัดสรรอันเกิดจากการปัดเศษของหุ้นในกระบวนการใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.3 (ก) เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 21 หุ้น

2. การใช้สิทธิแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นทุนโดยสมัครใจของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,304,549,684 หุ้น (สุทธิหลังการหักภาษี ณ ที่จ่าย) ให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้แสดงเจตนาใช้สิทธิแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นทุน คิดเป็นภาระหนี้ที่ได้มีการใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.3 (ค) จำนวนรวมทั้งสิ้น 3,351,213,177.95 บาท โดยเจ้าหนี้ทุกรายที่ได้แสดงเจตนาใช้สิทธิแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่เป็นทุนได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เจ้าหนี้ได้แสดงเจตนาใช้สิทธิ

ทั้งนี้ ภายหลังจากการจัดสรรหุ้นดังกล่าวแล้ว มีหุ้นสามัญเพิ่มทุนคงเหลือภายหลังการจัดสรรสำหรับการใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.3 (ค) เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 599,058,492 หุ้น

ในการนี้ แผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.7 กำหนดให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจดำเนินการลดทุนจดทะเบียนเพื่อตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่ไม่มีการจัดสรรสำหรับการแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.3 (ก) ข้อ 5.6.3 (ข) และข้อ 5.6.3 (ค) จำนวนรวมทั้งสิ้น 687,768,344 หุ้น ดังกล่าว (รวมทั้งหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ไม่ได้มีการจัดสรรภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.4) ได้ต่อไปตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควร

นักลงทุนสัมพันธ์

ชื่อ	:	นายรัฐธรรม สมบูรณ์เจริญ
สถานที่ติดต่อ	:	89 สำนักงานใหญ่ การบินไทย ถนนวิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	:	(+66) 02 545 2424
		(+66) 02 545 4053
อีเมล์	:	irtg@thaiairways.com

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

THAI AIRWAYS INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED

ส่วนที่ 2

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

THAI AIRWAYS INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED

ส่วนที่ 2.1

วัตถุประสงค์การใช้เงิน

ส่วนที่ 2.1
วัตถุประสงค์การใช้เงิน

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ภาษาไทย)	:	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ภาษาอังกฤษ)	:	THAI AIRWAYS INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED
ประเภทธุรกิจ	:	บริการขนส่งทางอากาศและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	89 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537001757
โทรศัพท์	:	0-2545-1000, 0-2025-1000
โทรสาร	:	0-2513-0203
เว็บไซต์/โฮมเพจบริษัท	:	http://www.thaiairways.com
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	:	336,824,601,650 บาท
ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	:	21,827,719,170 บาท
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	10 บาท
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	:	จำนวนเงินรวมสุทธิที่บริษัทฯ จะได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการในครั้งนี้ ภายหลังหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง มีจำนวนประมาณ 43,049 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตาม สำหรับจำนวนเงินรวมสุทธิที่บริษัทฯ จะได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการในครั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องนำไปพิจารณารวมกับกระแสเงินสดที่จะถูกจัดสรรเพื่อชำระหนี้ให้เจ้าหนี้ตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.4 ลำดับการจัดสรรกระแสเงินสด) ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถใช้เงินทุนตามวัตถุประสงค์อื่น ๆ ที่ได้ระบุเอาไว้ได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ในการใช้เงินอื่น ๆ ดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงินอื่น ๆ	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด
1. การจัดหาเครื่องบินและค่าใช้จ่ายตามสัญญาเช่าเครื่องบินในปัจจุบัน	26,049	2568 – 2570	บริษัทฯ มีแผนการจัดหาเครื่องบินเพื่อสนับสนุนการขยายเครือข่ายเส้นทางบินเพื่อรองรับความต้องการเดินทางของ

วัตถุประสงค์การใช้เงินอื่น ๆ	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด
			ผู้โดยสารที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจ่ายชำระค่าเช่าเครื่องบินตามสัญญาปัจจุบัน และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) หัวข้อ "4.7.1 การจัดหาเครื่องบินตามแผนการจัดหาฝูงบินเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ"*
2. การปรับปรุงห้องโดยสารเครื่องบิน (Retrofit)	5,000	2568 – 2571	บริษัทฯ มีแผนการปรับปรุงห้องโดยสารเครื่องบิน (Retrofit) เช่น ติดตั้งที่นั่งใหม่ ติดตั้ง WiFi และสิ่งอำนวยความสะดวกมาตรฐานระดับโลกสำหรับการให้บริการบนเครื่องบิน เป็นต้น เพื่อพัฒนาการบริการบนเครื่องบิน (In-flight services) เพื่อมอบประสบการณ์ที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าและเพิ่มความพึงพอใจ *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) หัวข้อ "4.7.2 การปรับปรุงห้องโดยสารเครื่องบิน (Retrofit)"*
3. การพัฒนาโครงการศูนย์ซ่อมบำรุง (MRO Centers)	2,000	2568 – 2569	บริษัทฯ มีแผนการลงทุนโครงการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานที่ท่าอากาศยานดอนเมือง สุวรรณภูมิ และอู่ตะเภา (MRO Centers) เพื่อขยายขอบเขตการให้บริการแก่สายการบินอื่น ๆ และมีเป้าหมายที่จะเป็นศูนย์กลางการซ่อมบำรุงอากาศยานในภูมิภาคอาเซียน *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion*

วัตถุประสงค์การใช้เงินอื่น ๆ	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด
			and Analysis) หัวข้อ "4.7.3 การพัฒนาโครงการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน (MRO Centers)"
4. เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ	10,000	2568 – 2570	เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบกิจการ

ทั้งนี้ แผนการใช้เงินดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามแผนธุรกิจในเบื้องต้นและเป็นประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดสรรเงินรวมสุทธิที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการในครั้งนี้ และเป็นการจัดสรรตามแผนธุรกิจและประมาณการเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจจัดสรรเงินสุทธิจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการแตกต่างจากประมาณการข้างต้น เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทฯ อาจเห็นว่ามีความจำเป็นหรือควรจัดสรรจำนวนเงินสุทธิใหม่สำหรับวัตถุประสงค์ข้างต้น หรือแผนงานของบริษัทฯ ในอนาคตและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากประมาณการที่ระบุไว้ข้างต้น ดังนั้น บริษัทฯ อาจใช้เงินสุทธิจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการแตกต่างจากประมาณการข้างต้น โดยบริษัทฯ เชื่อว่ากรณีดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อแผนการลงทุนของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการรายงานการใช้เงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน

บริษัทฯ จึงขอสงวนสิทธิในการใช้ดุลพินิจในการเปลี่ยนแปลงประมาณการการจัดสรรเงินลงทุนตามวัตถุประสงค์ข้างต้นหากบริษัทฯ สามารถหาแหล่งเงินทุนที่ต่ำกว่า หรือสามารถเพิ่มประสิทธิภาพของแผนการใช้เงินข้างต้น โดยบริษัทฯ จะคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) (“**บริษัทฯ**”) เป็นสายการบินที่ให้บริการเต็มรูปแบบ (Full Service Airline) ที่ใหญ่ที่สุดที่มีฐานที่ตั้งในประเทศไทย โดยบริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2503 และมีฐานปฏิบัติการหลักที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (IATA Code: BKK) ซึ่งมีความโดดเด่นในด้านการบริการ ความปลอดภัย และเครือข่ายเส้นทางบินที่ครอบคลุม การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับและความไว้วางใจจากผู้โดยสารทั่วโลกด้วยการให้บริการภายใต้ชื่อสายการบิน “**Thai Airways**” หรือ “**การบินไทย**” โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีจำนวนเครื่องบินที่ใช้ปฏิบัติการบินรวม 77 ลำ ประกอบด้วย เครื่องบินลำตัวกว้างจำนวน 57 ลำ และเครื่องบินลำตัวแคบจำนวน 20 ลำ และมีเครือข่ายเส้นทางบินที่ให้บริการครอบคลุมกว่า 61 จุดบินใน 26 ประเทศทั่วโลก โดยแบ่งเป็น 53 จุดบินในต่างประเทศ และ 8 จุดบินภายในประเทศ

นอกจากธุรกิจหลักในการขนส่งผู้โดยสารผู้โดยสาร–พัสดุภัณฑ์และไปรษณียภัณฑ์ บริษัทฯ ยังมีธุรกิจสนับสนุนการบิน ได้แก่ บริการคลังสินค้า บริการครัวการบิน บริการลูกค้าภาคพื้น บริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น และบริการซ่อมบำรุงอากาศยาน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอีกจำนวน 7 บริษัท[1] ประกอบธุรกิจที่ส่งเสริมและสนับสนุนธุรกิจการบินครบวงจรของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงให้บริการระบบสำรองที่นั่งโดยสารและการเดินทางอื่น ๆ ให้กับตัวแทนจำหน่าย บริหารจัดการบุคลากรให้กับบริษัทฯ บริการฝึกอบรมด้านการบิน บริการท่องเที่ยวและกิจกรรมท่องเที่ยว และโรงแรมและร้านอาหาร *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท*

อย่างไรก็ดี ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ที่ทั่วโลกเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่ออุตสาหกรรมสายการบิน เนื่องจากสายการบินมีความจำเป็นต้องลดจำนวนเที่ยวบินอย่างมีนัยสำคัญ หรือจำเป็นต้องหยุดการให้บริการเป็นการชั่วคราว ทำให้ความสามารถในการขนส่งผู้โดยสารรวมถึงพัสดุภัณฑ์และไปรษณียภัณฑ์ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ นำไปสู่การเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ โดยศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563 และบริษัทฯ จึงดำเนินงานภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการนับตั้งแต่นั้นมา โดยบริษัทฯ ดำเนินการปฏิรูปธุรกิจ การดำเนินงาน และโครงสร้างองค์กร พร้อมทั้งปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินงานเพื่อเพิ่มรายได้และลดต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบการสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ที่คลี่คลายลงส่งผลให้ในปี 2566 และช่วงเก้าเดือนของปี 2567 ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2566 บริษัทฯ ขนส่งผู้โดยสารรวมประมาณ 13.8 ล้านคน และขนส่งพัสดุภัณฑ์และไปรษณียภัณฑ์รวมประมาณ 340,824.7 ตัน คิดเป็นปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK) จำนวน 43,268.0 ล้านคน-กิโลเมตร และปริมาณการขนส่งพัสดุภัณฑ์ (RFTK) จำนวน 1,480.8 ล้านตัน-กิโลเมตร และในระหว่างงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ ขนส่งผู้โดยสารรวม 11.6 ล้านคน และขนส่งพัสดุภัณฑ์และไปรษณียภัณฑ์รวม 315,993.3 ตัน คิดเป็นปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK) จำนวน 36,972.6 ล้านคน-กิโลเมตร และปริมาณการขนส่งพัสดุภัณฑ์ (RFTK) จำนวน 1,355.8 ล้านตัน-กิโลเมตร โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีรายได้รวมเท่ากับ 89,981.0 ล้านบาท 105,212.3 ล้านบาท และ 165,491.8 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีรายได้รวมเท่ากับ 120,034.8 ล้านบาท และ 146,624.9 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีรายได้รวมโดยไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเท่ากับ 23,747.1 ล้านบาท 105,041.2 ล้านบาท และ 161,066.8 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีรายได้รวมโดยไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเท่ากับ 115,897.3 ล้านบาท และ 135,763.4 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานเท่ากับ 61,780.6 ล้านบาท 11,118.2 ล้านบาท และ 42,454.5 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ 27,135.1 ล้านบาทและ 29,392.2 ล้านบาท ตามลำดับ และมีกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเท่ากับ (19,700.7) ล้านบาท

[1] ประกอบไปด้วย 1) บริษัท ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสท์เอเชีย จำกัด 2) บริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด 3) บริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด 4) บริษัท ทัวร์เอื้องหลวง จำกัด 5) บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนลแอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด 6) บริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด และ 7) บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด

8,098.7 ล้านบาท และ 40,211.2 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเท่ากับ 29,329.7 ล้านบาท และ 24,191.2 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ เป็นสมาชิกผู้ก่อตั้ง 1 ใน 5 รายของกลุ่มพันธมิตรการบินสตาร์ อัลไลแอนซ์ ซึ่งเป็นกลุ่มพันธมิตรการบินชั้นนำ โดยการเป็นสมาชิกในกลุ่มพันธมิตรการบินสตาร์ อัลไลแอนซ์ ช่วยเพิ่มชื่อเสียงระหว่างประเทศให้กับบริษัทฯ ผ่านการทำการตลาดและการขายร่วมกัน นอกจากนี้ยังเป็นการขยายเครือข่ายเส้นทางบินของบริษัทฯ ผ่านความตกลงเที่ยวบินร่วม (code sharing) การสะสมไมล์เดินทางร่วม และการให้บริการพิเศษเพิ่มขึ้นแก่ลูกค้าทั่วโลก ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 โครงการรอยัล ออร์คิด พลัส ซึ่งเป็นรายการสะสมไมล์เดินทางที่มีชื่อเสียงระดับโลกของบริษัทฯ มีสมาชิกที่ลงทะเบียนไว้ประมาณ 4.8 ล้านราย

ด้วยวิสัยทัศน์ที่ชัดเจนและกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นความยั่งยืน บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเติบโตและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้โดยสารในทุกด้าน และนำเสนอความเป็นไทยสู่สากลผ่านการบริการที่อบอุ่นและประณีตเพื่อสร้างความประทับใจให้กับผู้โดยสารในทุกการเดินทาง

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมหลัก ข้อได้เปรียบทางการแข่งขันและกลยุทธ์ทางธุรกิจ

“สายการบินคุณภาพสูง ที่ให้บริการเต็มรูปแบบด้วยความแข็งแกร่งของอัตลักษณ์ความเป็นไทย เชื่อมโยงประเทศไทยสู่ทั่วโลก และสร้างผลกำไรที่ดีอย่างต่อเนื่อง”

พันธกิจ

- การเป็นสายการบินในใจของลูกค้าที่ลูกค้านึกถึงอยู่เสมอ เพื่อให้ประเทศไทยเป็นต้นทางและปลายทางในการเดินทาง
- ความเป็นเลิศด้านการพาณิชย์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านผลตอบแทนต่อผู้โดยสาร (Yield) และเพิ่มรายได้จากธุรกิจอื่น ๆ
- เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนในการดำเนินงาน ด้วยการนำเกณฑ์มาตรฐาน (Benchmark) ในการดำเนินงานตลอดทั้งกระบวนการ (End-to-End) ของบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมการบินมาปรับใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- เป็นสายการบินชั้นนำที่มีการกำกับดูแลให้เป็นไปตามมาตรฐานการดำเนินงานระดับโลกในภาคเอกชนเพื่อเสริมสร้างความโปร่งใสในการดำเนินงาน

ค่านิยมหลัก (Core Values)

บริษัทฯ มีนโยบายในการปลูกฝังค่านิยมหลักขององค์กร (Corporate Core Values) ที่กำหนดขึ้นตามวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) ที่ปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยมุ่งหวังให้พนักงานได้นำค่านิยมหลักขององค์กรมาปรับเปลี่ยนเป็นพฤติกรรมอันพึงประสงค์ ซึ่งจะเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ ต่อไป

ผู้บริหารในทุกระดับจะต้องเป็นแบบอย่างที่ดี (Role Model) ในการปฏิบัติตนตามบทบาท และบรรทัดฐานของค่านิยมหลักที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ เพื่อกระตุ้นให้พนักงานเกิดพฤติกรรมอันพึงประสงค์ตามค่านิยมหลักขององค์กรอย่างจริงจัง และส่งเสริมบรรยากาศการทำงานร่วมกันบนแบบแผนของค่านิยมหลักขององค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีพฤติกรรมอันพึงประสงค์ตามค่านิยมหลักของบริษัทฯ

ในปัจจุบันได้ทำการปรับ Core Values ใหม่ โดยได้รวม Core Competency เข้ากับ Core Values พร้อมทั้งเพิ่มรายละเอียดคำจำกัดความเล็กน้อย แต่สาระสำคัญของ Core Values ที่ได้ปลูกฝังมาเป็นเวลาประมาณ 3 ปี ยังคงไม่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ดังนั้นการดำเนินการปลูกฝังจึงสามารถทำได้อย่างต่อเนื่อง โดยไม่จำเป็นต้องเริ่มต้นใหม่



ค่านิยมหลัก		พฤติกรรมอันพึงประสงค์	สอดรับกับวิสัยทัศน์
A Agility for Growth **ยืดหยุ่น คล่องตัว แสวงหาโอกาส**	*Agility and Adaptability* **ยืดหยุ่น คล่องตัว**	มีความยืดหยุ่น คล่องตัว ตอบสนองอย่างรวดเร็วและเหมาะสมต่อสถานการณ์ แนวโน้มตลาด และความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา	สร้างผลกำไรที่ดีอย่างต่อเนื่อง
	Assertive and Proactive **กล้าแสดงความคิดเห็น แสวงหาโอกาส**	ลงมือทำและตัดสินใจอย่างมั่นใจ ผ่านการสื่อสารที่ชัดเจน หนักแน่น บนการให้เกียรติผู้อื่น สามารถมองเห็นคาดการณ์ และแสวงหาโอกาสในอนาคต เพื่อให้การทำงานบรรลุเป้าหมาย	
I Integrity for Trust **โปร่งใส ร่วมมือ ซื่อตรง**	*Integrity* **ซื่อสัตย์ ซื่อตรง**	ดำเนินงาน ตัดสินใจบนพื้นฐานของความยุติธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ จรรยาบรรณและจริยธรรมทางวิชาชีพ รวมถึงหลีกเลี่ยงการ กระทำที่ก่อให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อนและสถานการณ์ที่อาจทำให้เกิดความเสื่อมเสียทางธุรกิจ	ความแข็งแกร่งของอัตลักษณ์ความเป็นไทย เชื่อมโยงไทยสู่ทั่วโลก
	Transparency **โปร่งใส**	ให้ข้อมูลและฟีดแบคอย่างตรงไปตรงมา เพื่อสร้างความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือ รวมถึงแสดงความโปร่งใสและความรับผิดชอบอย่างจริงใจ	
M Mastery for Professionalism **คิดใหม่ ทำใหม่ อย่างมืออาชีพ**	*Mastering Customer Centricity* **ใส่ใจลูกค้า**	ให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรก สามารถคาดการณ์ความต้องการของลูกค้า เพื่อส่งมอบคุณค่าและประสบการณ์ที่น่าประทับใจ ซึ่งมีส่วนช่วยสร้างความสัมพันธ์ ความผูกพันและความภักดีของลูกค้าอย่างต่อเนื่องในระยะยาว	การเป็นสายการบินคุณภาพสูงที่ให้บริการเต็มรูปแบบ
	Continuous Improvement **คิดใหม่ ทำใหม่**	พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ กระบวนการทำงาน และศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญกับประเด็นเรื่องความยั่งยืน พร้อมปรับเปลี่ยนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ คุณภาพ และความพึงพอใจของลูกค้า	
	Maximize Safety **ยึดมั่นความปลอดภัย**	ยึดมั่นในความปลอดภัยของลูกค้า พนักงาน และชุมชนทั้งภาคพื้นและอากาศ ด้วยการนำมาตรการลดความเสี่ยงมาใช้เพื่อรักษามาตรฐานสูงสุดและความน่าเชื่อถือในการปฏิบัติงาน รวมถึงชื่อเสียงขององค์กร	

ข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน

ข้อได้เปรียบทางการแข่งขันของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. **บริษัทฯ ในฐานะสายการบินแห่งชาติ เป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการการบินแบบเต็มรูปแบบ (Full-service airline) ที่มีฐานที่ตั้งในประเทศไทยพร้อมด้วยความได้เปรียบจากตำแหน่งที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของประเทศไทยที่เสริมความแข็งแกร่งของการเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดของบริษัทฯ**

บริษัทฯ เป็นสายการบินแห่งชาติที่มีประสบการณ์ในการดำเนินกิจการและให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางอากาศด้านการบินพาณิชย์แบบเต็มรูปแบบมากกว่า 6 ทศวรรษ ในการเชื่อมต่อประเทศต่าง ๆ ทั่วโลกกับประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีส่วนแบ่งทางการตลาดของจำนวนผู้โดยสารที่เดินทางผ่านท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นอันดับ 1 ที่ร้อยละ 27.9 และร้อยละ 25.8[2] สำหรับปี 2566 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 ตามลำดับ บริษัทฯ ให้บริการเครือข่ายการบินทั้งในประเทศและระหว่างประเทศอย่างกว้างขวาง ครอบคลุมภูมิภาคเอเชีย อินโดจีน ตะวันออกกลาง ออสเตรเลีย และยุโรป พร้อมด้วยความสามารถในการแข่งขันด้านเวลาเที่ยวบิน (Landing Slots) โดยบริษัทฯ มีเวลาเที่ยวบินที่ไปถึงจุดหมายปลายทางที่เหมาะสมต่อการท่องเที่ยวและดำเนินธุรกิจตามความต้องการของผู้โดยสาร และสามารถเชื่อมต่อกับสถานีปลายทางได้อย่างมีประสิทธิภาพในจุดหมายปลายทางสำคัญหลายแห่ง เช่น ลอนดอน แฟรงเฟิร์ต อิสตันบูล ซิดนีย์ เมลเบิร์น เดลี โตเกียว เป็นต้น

นอกจากนี้ ตำแหน่งที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ที่สำคัญของประเทศไทยยังเสริมความแข็งแกร่งของการเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดของบริษัทฯ โดยในฐานะที่ประเทศไทยเป็นประตูสู่ภูมิภาคเอเชียและออสเตรเลีย ทำให้ประเทศไทยกลายเป็นศูนย์กลางการบิน (Aviation hub) ที่สำคัญในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยตำแหน่งที่ตั้งนี้เป็นประตูสำคัญสำหรับผู้โดยสารที่เดินทางไปยังอินโดจีน จีน อินเดีย และส่วนอื่น ๆ ของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้ ประเทศไทยยังเป็นจุดแวะพักที่เหมาะสม โดยมีระยะเวลาการเดินทางที่เหมาะสม เช่น เดินทางไปยุโรปภายใน 12 ชั่วโมง เดินทางไปออสเตรเลียภายใน 12 ชั่วโมง เดินทางไปเอเชียเหนือภายใน 6 ชั่วโมง เดินทางไปอินโดจีนและอาเซียนภายใน 2 ชั่วโมง และเดินทางไปจุดหมายปลายทางภายในประเทศภายใน 1 ชั่วโมง เป็นต้น ดังนั้น ตำแหน่งที่ตั้งนี้ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบด้านการเชื่อมต่อเที่ยวบิน (Connecting flight) ตารางเวลาบิน (Flight schedule) และความถี่ของเที่ยวบิน (Flight frequency) ซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่ผู้โดยสารใช้ในการตัดสินใจเลือกสายการบิน โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีสัดส่วนจำนวนที่นั่งและจำนวนผู้โดยสารในเที่ยวบินระหว่างประเทศที่เข้าและออกจากสนามบินสุวรรณภูมิสูงที่สุดที่ร้อยละ 24.0 และ 23.1 ตามลำดับ และมีผู้โดยสารเชื่อมต่อเที่ยวบินสูงถึงร้อยละ 35.0 ของจำนวนผู้โดยสารทั้งหมดของบริษัทฯ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีสัดส่วนจำนวนที่นั่งและจำนวนผู้โดยสารในเที่ยวบินระหว่างประเทศที่เข้าและออกจากสนามบินสุวรรณภูมิสูงที่สุดที่ร้อยละ 26.3 และ 24.4 ตามลำดับ และมีผู้โดยสารเชื่อมต่อเที่ยวบินสูงถึงร้อยละ 33.0 ของจำนวนผู้โดยสารทั้งหมดของบริษัทฯ

นอกจากนี้ การที่ประเทศไทยมีที่ตั้งเป็นจุดยุทธศาสตร์ทางการบิน และเป็นจุดหมายปลายทางที่โดดเด่นด้านการท่องเที่ยว ซึ่งเป็นที่นิยมในกลุ่มนักท่องเที่ยวทั่วโลกมากมาย ส่งผลให้อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยมีความแข็งแกร่งและเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 กรุงเทพฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นเมืองที่มีผู้เยี่ยมชมมากที่สุดในโลกโดย World of Statistics และได้รับการจัดอันดับให้เป็นจุดหมายปลายทางที่น่าสนใจที่สุดอันดับที่สี่ของโลกโดย Visa Global Travel Intentions Study โดยในปี 2566 นักท่องเที่ยวที่เดินทางมาถึงประเทศไทยมีจำนวน 28.1 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 154.4 จากปีที่ผ่านมา อ้างอิงจากข้อมูลของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

[2] อ้างอิงข้อมูลจำนวนผู้โดยสารจากบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

2. การเติบโตของอุตสาหกรรมเอื้ออำนวยต่อการเติบโตของบริษัทฯ โดยได้รับการสนับสนุนจากแนวโน้มอุตสาหกรรมการบินโลกและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยที่ฟื้นตัวและเติบโตอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์จากการเติบโตของอุตสาหกรรมการบินทั่วโลก โดยเฉพาะภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกจากการฟื้นตัว และการขยายตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทย

จากแนวโน้มอุตสาหกรรมการบิน การจราจรทางอากาศทั่วโลกไม่เพียงแต่กลับสู่ระดับก่อนสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) แต่ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วง 20 ปีข้างหน้า ในปี 2586 จำนวนผู้โดยสารทางอากาศที่เดินทางจากจุดเริ่มต้นถึงจุดหมายปลายทาง (Origin Destination Air Passengers) คาดว่าจะเพิ่มขึ้นประมาณ 4,000 ล้านคน จากปี 2566 สะท้อนถึงอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ที่ร้อยละ 3.8 ตั้งแต่ปี 2566 ถึง 2586 ปัจจัยหลักที่สนับสนุนการเติบโต คือ การดำเนินนโยบายส่งเสริมการท่องเที่ยวในหลายประเทศ เช่น การยกเว้นวีซ่า ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพในการกระตุ้นการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วภายหลังการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) และการส่งเสริมการท่องเที่ยวให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกมีสัดส่วนและการขยายตัวของการเดินทางทางอากาศสูงที่สุดในโลกเฉลี่ยร้อยละ 5.3 ต่อปี และจะมีจำนวนผู้โดยสารเพิ่มขึ้นประมาณ 2,750 ล้านคนจากปี 2566 จากการเติบโตของเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ตามมาด้วยตะวันออกกลางที่ร้อยละ 3.9 แอฟริกาที่ร้อยละ 3.7 ละตินอเมริกาและแคริบเบียนที่ร้อยละ 2.9 อเมริกาเหนือที่ร้อยละ 2.7 และยุโรปที่ร้อยละ 2.3 (IATA : Global Outlook for Air Transport-June 2024)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากนโยบายรัฐบาลที่ส่งเสริมการเติบโตของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในประเทศไทย อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเป็นอุตสาหกรรมที่สำคัญของเศรษฐกิจไทยเป็นอย่างมาก โดยในปี 2566 อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 13.0 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) อ้างอิงข้อมูลจากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 25.0 ภายในปี 2570 อ้างอิงข้อมูลจากแผนพัฒนาการท่องเที่ยวแห่งชาติฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2566-2570) นโยบายรัฐบาลที่ส่งเสริมการเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยและกระตุ้นการเติบโตของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ได้แก่ การเพิ่มจำนวนประเทศที่มีสิทธิ์เข้าไทยโดยไม่ต้องขอวีซ่าจาก 57 ประเทศ เป็น 93 ประเทศ และขยายระยะเวลาพำนักจาก 30 วัน เป็น 60 วัน การเพิ่มจำนวนประเทศที่มีสิทธิ์ขอวีซ่าเมื่อเดินทางมาถึงจาก 19 ประเทศ เป็น 31 ประเทศ และนักท่องเที่ยวที่ต้องการทำงานและเยี่ยมชมสถานที่ท่องเที่ยวสามารถขอวีซ่าแบบ 5 ปี ซึ่งสามารถพำนักได้สูงสุด 180 วันต่อครั้งจากเดิม 30 วัน อีกทั้ง รัฐบาลมีนโยบายในการผลักดันประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางการบิน โดยมีเป้าหมายว่าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจะติดอันดับ 1 ใน 20 สนามบินที่ดีที่สุดในโลกภายในปี 2573 จากอันดับที่ 68 ในปี 2566 ตามการจัดอันดับของ Skytrax World Airport Awards 2023 และมีแผนในการเพิ่มขีดความสามารถโดยการขยายอาคารผู้โดยสาร (Terminal) และทางขึ้นลงของเครื่องบิน (Runway) เพื่อรองรับผู้โดยสารมากกว่า 150 ล้านคนต่อปีภายในปี 2573 จาก 60 ล้านคนต่อปี ในปี 2566 และภายในปี 2567 นี้ เตรียมจะเปิดใช้ทางวิ่งเส้นที่ 3 ซึ่งจะสามารถรองรับเที่ยวบินเป็นกว่า 90 เที่ยวบินต่อชั่วโมง จากประมาณ 60 เที่ยวบินต่อชั่วโมง พร้อมทั้งมุ่งลดระยะเวลาในการต่อเครื่องบิน (อ้างอิงจากการแถลงวิสัยทัศน์ “IGNITE THAILAND, AVIATION HUB” ของนายกรัฐมนตรี เศรษฐา ทวีสิน เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2567) ทั้งนี้ บริษัทฯ สร้างความร่วมมือกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (AOT) ในฐานะพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนนโยบายรัฐบาลดังกล่าว

3. เครือข่ายที่ครอบคลุมภูมิภาคสำคัญทั่วโลกและฝูงบินที่มีประสิทธิภาพเสริมสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันและความสามารถในการสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ

บริษัทฯ มีเครือข่ายที่ครอบคลุมภูมิภาคสำคัญ ๆ ทั่วโลก ได้แก่ เอเชีย ยุโรป ออสเตรเลีย และภายในประเทศ โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK) เส้นทางภูมิภาคเอเชียคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.4 เส้นทางภูมิภาคยุโรปคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.2 เส้นทางภูมิภาคออสเตรเลียคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.8 และเส้นทางภายในประเทศคิดเป็น

สัดส่วนร้อยละ 4.5 และในช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2567 บริษัทฯ มีปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK) เส้นทางภูมิภาคเอเชียคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.8 เส้นทางภูมิภาคยุโรปคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 36.5 เส้นทางภูมิภาคออสเตรเลียคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.2 และเส้นทางภายในประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.6 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีเส้นทางการบินภายใต้เครือข่ายของตนเองครอบคลุม 61 จุดหมายปลายทางใน 26 ประเทศ และเครือข่ายเส้นทางการบินผ่านพันธมิตรที่อยู่ภายใต้และนอกเหนือกลุ่มพันธมิตรการบิน สตาร์อัลไลแอนซ์ (Star Alliance) ครอบคลุม 147 จุดหมายปลายทางใน 40 ประเทศ ทั้งนี้ เส้นทางการบินภายใต้เครือข่ายของบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้นเป็น 64 จุดหมายปลายทางใน 27 ประเทศภายในสิ้นปี 2567

ในฐานะสมาชิกผู้ก่อตั้งกลุ่มพันธมิตรการบิน สตาร์อัลไลแอนซ์ (Star Alliance) บริษัทฯ ร่วมมือกับสายการบินอื่น ๆ เพื่อให้บริการโดยการใช้เที่ยวบินร่วม (Code Share) มากกว่า 1,100 เที่ยวบิน ณ เดือนกันยายน 2567 และเพื่อพัฒนาความร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์ที่แข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น โดยเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ บรรลุข้อตกลงความร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์ครั้งสำคัญกับเตอร์กิชแอร์ไลน์ส (Turkish Airlines) เพื่อขยายขอบเขตเครือข่ายเส้นทางการบินของบริษัทฯ ไปกว่า 100 จุดหมายปลายทางใหม่ทั่วยุโรปและแอฟริกา ส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้แก่ผู้โดยสารด้วยทางเลือกที่มีความหลากหลาย และเพื่อเพิ่มอัตราส่วนการขนส่งผู้โดยสาร (Passenger Load Factor) นอกจากนี้ บริษัทฯ ใช้ระบบบริหารจัดการเครือข่ายเส้นทางบินที่ทันสมัยและได้รับการยอมรับทั่วโลก ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2565 ระบบดังกล่าวช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการตัดสินใจในการวางแผนเส้นทางและช่วยประเมินผลเครือข่ายเส้นทางบินโดยละเอียด เพื่อเพิ่มการเชื่อมโยงเครือข่ายเส้นทางบินให้ครอบคลุมที่สุดและประเมินโอกาสเส้นทางต่าง ๆ ทำให้การดำเนินงานมีผลกำไรและใช้ฝูงบินอย่างเหมาะสม (Fleet rationalization)

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีฝูงบินที่มีประสิทธิภาพจากการปรับปรุงโครงสร้างฝูงบินซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจกลุ่มธุรกิจการบินของบริษัทฯ ตามแผนปฏิรูปธุรกิจ (Business transformation) ของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงการลดแบบเครื่องบินจาก 8 แบบเหลือ 4 แบบ ซึ่งรวมเครื่องบินลำตัวแคบแบบแอร์บัส A320 ที่ได้รับโอนจากไทยสมายล์ แอร์เวย์ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการใช้เครื่องบินแบบดังกล่าวในการให้บริการเพิ่มเติมในเวลากลางคืนในเที่ยวบินระหว่างประเทศที่มีความต้องการสูง เช่น เมืองหลักในประเทศอินเดีย อาทิเช่น เดลี มุมไบ กัลกัตตา และเมืองรองในประเทศอินเดีย อาทิเช่น โคชิ อาห์เมดาบัด โดยในอดีตการให้บริการโดยไทยสมายล์ เครื่องบินลำตัวแคบแบบแอร์บัส A320 ให้บริการสำหรับเที่ยวบินภายในประเทศและเที่ยวบินระหว่างประเทศในภูมิภาคใกล้เคียงโดยส่วนใหญ่ให้บริการในเวลากลางวัน การปรับโครงสร้างฝูงบินส่งเสริมให้บริษัทฯ มีความคล่องตัวและประสิทธิภาพในการรักษาความสามารถด้านการบริหารต้นทุนและการแข่งขัน เพื่อตอบสนองต่อการขยายเครือข่ายการบินในอนาคต

ภายในสิ้นปี 2567 ฝูงบินของบริษัทฯ จะประกอบด้วยเครื่องบิน 79 ลำ ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 54 ลำในปี 2564 โดยแบ่งเป็นเครื่องบินลำตัวแคบ (Narrow body) 20 ลำ และเครื่องบินลำตัวกว้าง (Wide body) 59 ลำ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เจรจาและทำข้อตกลงกับ Boeing และ GE Aerospace ในการจัดหาเครื่องบินลำตัวกว้างแบบโบอิ้ง 787 Dreamliner ลำใหม่จำนวน 45 ลำ ที่ติดตั้งเครื่องยนต์ GEnx ซึ่งมีน้ำหนักน้อยลงและมีเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น ช่วยลดต้นทุนเชื้อเพลิง และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมสิทธิในการจัดหาเครื่องบินเพิ่มเติมอีก 35 ลำ ภายในปี 2576 บริษัทฯ คาดว่าจะขยายฝูงบินเป็น 150 ลำ โดยแบ่งเป็นเครื่องบินลำตัวแคบ (Narrow body) 52 ลำ และเครื่องบินลำตัวกว้าง (Wide body) 98 ลำ การจัดหาเครื่องบินจะส่งผลให้ฝูงบินของบริษัทฯ มีอายุเฉลี่ยที่ต่ำลง มีประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น และช่วยลดต้นทุนเชื้อเพลิง ส่งผลให้ฝูงบินของบริษัทฯ มีโครงสร้างอย่างเหมาะสมเพื่อสนับสนุนการขยายเครือข่าย เพิ่มความคล่องตัวในการบริหารจัดการการบินและบำรุงรักษา ผลักดันการเติบโตในอนาคต และให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า

4. แบรนด์ที่แข็งแกร่งและเป็นที่รู้จักในระดับสากลที่มุ่งเน้นการให้บริการคุณภาพสูงด้วยอัตลักษณ์ความเป็นไทย

บริษัทฯ มีแบรนด์ที่แข็งแกร่งที่แตกต่างจากคู่แข่งด้วยอัตลักษณ์ความเป็นไทยและการบริการที่โดดเด่นจากการดำเนินกิจการภายใต้วิสัยทัศน์ใหม่ “สายการบินคุณภาพสูงที่ให้บริการเต็มรูปแบบ ด้วยความแข็งแกร่งของอัตลักษณ์ความเป็นไทย เชื่อมโยงประเทศไทยสู่ทั่วโลก และสร้างผลกำไรที่ดีอย่างต่อเนื่อง” ควบคู่ไปกับแผนยุทธศาสตร์ด้านแบรนด์ ด้วยการกำหนด Brand Positioning Statement โดยย่อว่า The Magical Journey of Leisure ด้วยปรัชญาการบริการที่ส่งมอบความสบายและประณีตผ่านอายตนะทั้ง 6 (Six Senses) ได้แก่ รูป (Sight) รส (Taste) กลิ่น (Smell) เสียง (Sound) สัมผัส (Touch) และความรู้สึกจากใจ (Feel from the Heart) เพื่อใช้เป็นหลักคิดในการออกแบบประสบการณ์ลูกค้า ทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างความพึงพอใจต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักในตลาดปัจจุบัน มุ่งเน้นการให้บริการอย่างเต็มรูปแบบ เสริมสร้างและส่งมอบประสบการณ์การเดินทางที่เป็นเอกลักษณ์ให้ผู้โดยสารได้สัมผัสถึงความใส่ใจและประณีตบรรจงอันเป็นเอกลักษณ์ของความเป็นไทยในทุกจุดสัมผัสของการเดินทาง (Customer Journey) ทั้งภาคพื้นดินและบนเที่ยวบิน ดังนี้

- รูป (Sight): ยกระดับเนื้อหาสาระบันเทิงบนเครื่องบินด้วยเนื้อหามีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ครอบคลุมภาพยนต์ สารคดี รายการโทรทัศน์ ยอดนิยมกว่า 300 รายการ ซึ่งจะมีการเพิ่มเติมทุกสองเดือน นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการออกแบบภายในห้องโดยสารด้วยการพิจารณาสีของวัสดุที่ใช้ในการตกแต่งและแสงไฟในห้องโดยสารอย่างลงตัวเพื่อสร้างสรรค์ประสบการณ์ในการเดินทางที่ผ่อนคลายให้กับผู้โดยสาร
- รส (Taste): จัดเมนูอร่อยหลากหลายให้บริการที่ห้องรับรองสนามบินสุวรรณภูมิ และบนเที่ยวบิน รวมทั้ง มีการปรับปรุงคุณภาพอาหารที่ให้บริการบนเที่ยวบินอย่างต่อเนื่อง เช่น ร่วมมือกับเชฟที่มีชื่อเสียง อาทิ เชฟโบ ดวงพร ทรงวิศวะ แห่งร้านเดอะ ฟู้ดทรรศน์ บางกอก (โบ.ลาน) จัดทำโครงการอาหารไทย Taste of Thai Tales ที่ได้รังสรรค์เมนูสุดพิเศษที่ได้รับแรงบันดาลใจจากประวัติศาสตร์ของดินแดนสุวรรณภูมิในอดีตและการผสมผสานวัฒนธรรมการบริโภคอาหารของหลายชาติที่เกี่ยวข้องกับดินแดนสุวรรณภูมิหล่อหลอมกลายเป็นเมนูอาหารไทยในปัจจุบัน รวมทั้งปรับปรุงเมนูอาหารอินเดียร่วมกับร้านอาหารระดับมิชลินตลอดจนปรับปรุงอาหารมังสวิรัติและอาหารเด็กให้มีความหลากหลายและน่าสนใจยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีโครงการร่วมมือกับเชฟท้องถิ่นที่มือชื่อเสียงในแต่ละจุดบินรังสรรค์เมนูพิเศษขึ้นให้บริการบนเที่ยวบิน อีกด้วย เป็นต้น
- กลิ่น (Smell): มีโครงการพัฒนากลิ่นที่มีเอกลักษณ์เฉพาะของการบินไทย โดยทำงานร่วมกับผู้เชี่ยวชาญสร้างสรรค์กลิ่นพิเศษอุดมไปด้วยเรื่องราวที่เกี่ยวข้องกับแบรนด์ มุ่งมั่นมอบประสบการณ์สุดพิเศษด้านกลิ่นสัมผัส เช่น การให้บริการกาแฟ Black Silk Blend ซึ่งเป็นกาแฟดริปแบบพรีเมี่ยมที่โครงการพัฒนาดอยตุงฯ ร่วมพัฒนาและผลิตให้เฉพาะแก่การบินไทย เพื่อเสิร์ฟผู้โดยสารบนเที่ยวบิน ให้เพลิดเพลินและดื่มด่ำกับกาแฟที่มีกลิ่นหอมละมุนผ่านการคั่วและผสมมาอย่างลงตัว ทำให้ได้กาแฟรสชาติอร่อยที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว
- เสียง (Sound): สร้างสุนทรียภาพในการฟังเพลงบนเที่ยวบิน ด้วยรายการเพลงที่หลากหลายประเภท รวมทั้งได้จัดทำ Playlist มีคัดสรรเพลงมาเป็นพิเศษให้ผู้โดยสารได้ฟังตามช่วงเวลาของอารมณ์เพลง ‘Coffee Vibe’ สำหรับเปิดฟังตอนดื่มกาแฟและเพลงแบบ “Lo-Fi Chill Out Playlist” เป็นดนตรีฟังสบาย ๆ ให้รู้สึกผ่อนคลายเป็นต้น นอกจากนี้ ได้ร่วมมือกับคณะดุริยางค์ศิลป์ มหาวิทยาลัยมหิดล จัดทำเพลง boarding music ชุดใหม่ ที่มีกลิ่นอายของความเป็นไทยและแรงบันดาลใจจากประวัติศาสตร์เรื่องราวของประเทศไทยที่มีความน่าสนใจ เป็นต้น
- สัมผัส (Touch): นำเสนออัตลักษณ์ความเป็นไทยผ่านกระเป๋าพร้อมชุดสิ่งอำนวยความสะดวก (Amenity Kit) จากจิม ทอมป์สัน (Jim Thompson) ด้วยลวดลายสวยงามที่เต็มไปด้วยเรื่องราวความเป็นไทย มาพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทำจากวัสดุธรรมชาติที่ย่อยสลายง่าย (Biodegradable) นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการเลือกสรรวัสดุที่สัมผัสกับผู้โดยสาร เช่น ผ้าห่ม หมอน และเบาะที่นั่ง เพื่อความสบายในการใช้งานตลอดการเดินทาง
- ความรู้สึกจากใจ (Feel from the Heart): พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกในการให้บริการที่สะท้อนถึงแก่นแท้ของวัฒนธรรมไทย การต้อนรับที่ไม่ใช่เพียงแค่หน้าที่ แต่เป็นการแสดงออกด้วยความจริงใจ มีน้ำใจ ความอบอุ่น และการดูแลเอาใจใส่ที่แท้จริงเพื่อยกระดับการเดินทางของลูกค้าให้เป็นสิ่งที่พิเศษอย่างแท้จริง

ด้วยหลักอายตนะทั้ง 6 (Six Senses) บริษัทฯ สามารถให้บริการ และเสริมสร้างประสบการณ์ด้านการเดินทางด้วยความใส่ใจในรายละเอียด ทำให้ผู้โดยสารมีประสบการณ์การเดินทางที่น่าจดจำและน่าพึงพอใจ ทำให้เกิดความต้องการในการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และกลับมาใช้บริการอย่างต่อเนื่อง สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันของบริษัทฯ เพื่อยกระดับความสามารถในการหารายได้ของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

5. บริษัทฯ มีธุรกิจสนับสนุนอื่น ๆ ที่ส่งเสริมธุรกิจการบินอย่างครบวงจร พร้อมด้วยความสามารถในการสร้างรายได้อื่น ลดการพึ่งพิงรายได้จากธุรกิจการบิน และเพิ่มความได้เปรียบทางการแข่งขัน

บริษัทฯ มีความได้เปรียบจากธุรกิจสนับสนุนการบินอย่างครบวงจร ได้แก่ ธุรกิจการบริการคลังสินค้า (Cargo & Mail Terminal Services) ธุรกิจการบริการลูกค้าภาคพื้น (Ground Customer Services) ธุรกิจการบริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น (Ground Equipment Services) ธุรกิจครัวการบิน (Catering Services) ธุรกิจบริการซ่อมบำรุงอากาศยาน (MRO) และธุรกิจสนับสนุนการอื่น ๆ ประกอบด้วย การให้บริการอำนวยการบิน การจำหน่ายสินค้าปลอดภาษีบนเครื่องบิน การจำหน่ายสินค้าที่ระลึก และบริการเครื่องฝึกบินจำลอง ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความจำเป็นต่อระบบการคมนาคมและขนส่งทางอากาศ และสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาระบบนิเวศของอุตสาหกรรมขนส่งทางอากาศของประเทศไทย (Air transport ecosystem) ตามแนวทางของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) (Civil Aviation Authority of Thailand: CAAT) องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO)

โดยบริษัทฯ มีทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน นำมาซึ่งโอกาสในการเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ มั่นคงและยั่งยืนพร้อมกับธุรกิจหลักที่เป็นกิจการขนส่งทางอากาศ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง นโยบายของภาครัฐที่ส่งเสริมการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง และผลักดันประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางการบินของภูมิภาค (Aviation Hub) ส่งผลให้ธุรกิจสนับสนุนการบินของบริษัทฯ ได้รับประโยชน์เป็นอย่างมาก เช่น การขยายอุตสาหกรรมการซ่อมบำรุงอากาศยานให้กลายเป็นศูนย์กลางการซ่อมบำรุงที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาค การขยายฐานสายการบินลูกค้าที่ใช้บริการภาคพื้น ครัวการบิน และคลังสินค้า ส่งผลให้ธุรกิจสนับสนุนการบินสามารถต่อยอดต่อไปได้เป็นวงกว้างและครบวงจร เพิ่มช่องทางการหารายได้ที่หลากหลาย ดึงดูดความสนใจของนักลงทุนที่มีศักยภาพเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถหาเพิ่มช่องทางการสร้างรายได้จากดำเนินธุรกิจสนับสนุนโดยมีการเติบโตอย่างเป็นอิสระจากธุรกิจหลักที่เป็นกิจการขนส่งทางอากาศ เช่น ร้านเบเกอรี่พัฟแอนด์พาย (Puff & Pie Bakery) ภัตตาคารอร่อยล้นฟ้าที่สำนักงานใหญ่ ภัตตาคาร Yellow Orchid ที่ศูนย์ปฏิบัติการ OPC การให้บริการจัดเลี้ยงทั้งในและนอกสถานที่ (Outside Catering) และการรับจ้างผลิตอาหาร (OEM & Retail) โดยในปี 2566 ธุรกิจสนับสนุนการบินสร้างรายได้มากกว่าร้อยละ 15.7 ของรายได้รวมของบริษัทฯ และมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง รวมทั้งลดการพึ่งพารายได้จากกิจการขนส่งทางอากาศอีกด้วย

6. ผู้บริหารมีประสบการณ์และมีวิสัยทัศน์ในการฟื้นฟูบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนในอนาคต

ผู้บริหารของบริษัทฯ มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมการบินและในการบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นระยะเวลายาวนานมากกว่า 30 ปี จึงมีความรู้ความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมการบินและปัจจัยต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการบิน และสามารถให้คำแนะนำด้านสภาวะการตลาดและการแข่งขัน การขยายเครือข่ายเส้นทางบิน การบริหารต้นทุน และโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ตลอดจนโครงการริเริ่มอื่น ๆ อาทิเช่น การวางแผนเครือข่ายเส้นทางบินโดยพิจารณาจากผลกระทบด้านประสิทธิภาพต้นทุนและรายได้ของแต่ละเส้นทาง การปรับกระบวนการทำงานสู่ระบบดิจิทัล (Digitalisation) การจัดทำแผนงานที่จะช่วยลดอัตราสิ้นเปลืองน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นต้น

ภายใต้การดำเนินงานของผู้บริหาร บริษัทฯ สามารถทำกำไรได้สูงกว่าสายการบินอื่นหลายสายการบิน ในปี 2566 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยบริษัทฯ มีอัตรากำไรจากการดำเนินงานร้อยละ 25.0 และร้อยละ 17.8 ตามลำดับ ในขณะที่สายการบินอื่นมีอัตรากำไรจากการดำเนินงานสำหรับปี 2566 และงวดหกเดือนแรกของปี 2567 อยู่ที่ร้อยละ 11.8 และร้อยละ 9.1 ตามลำดับ (อ้างอิงจากข้อมูลอัตรากำไรจากการดำเนินงานของสายการบินที่มีฐานที่ตั้งในภูมิภาคเอเชีย 7 แห่ง) แม้ว่าจะดำเนินธุรกิจภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการยังมีข้อจำกัดบางประการที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินกิจ

กรรมการบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เช่น การบริหารจัดการความเสี่ยงราคาน้ำมัน หรือ การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมและทัศนคติของพนักงานภายในองค์กร ทำให้สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมุ่งมั่นในการทำงานด้วยวิสัยทัศน์ร่วมกันในการพัฒนาบริษัทฯ เพื่อมุ่งสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน บริษัทฯ มีการใช้มาตรฐานในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมาตรฐานเดียวกับบริษัทย่อยทุกแห่งเพื่อประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีการดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางการเงินและการดำเนินงานดังต่อไปนี้

1. **การเสริมสร้างเครือข่ายเส้นทางบินที่ครอบคลุมเพื่อเป็นสายการบินที่ให้บริการแบบเครือข่าย (Network airline) และมอบประสบการณ์การเชื่อมต่อการบินที่ราบรื่นและตอบสนองความต้องการของผู้โดยสารทั่วโลก**

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งของการเป็นสายการบินที่ให้บริการแบบเครือข่าย (Network airline) โดยมุ่งเน้นความเชื่อมโยงเครือข่ายเส้นทางบิน (Network Connectivity) ที่ครอบคลุมลูกค้าได้ทุกกลุ่มเป้าหมาย การปรับเส้นทางบินและความคล่องตัวในการใช้ประโยชน์จากฝูงบิน (Route Optimization & Fleet Flexibility) และการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรที่มีความสัมพันธ์ที่ดีมาอย่างยาวนาน โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทฯ สำหรับจำนวนผู้โดยสารที่เดินทางผ่านท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจากร้อยละ 27.9 ในปี 2566 ให้เป็นร้อยละ 35.0 ในปี 2572

มุ่งเน้นการสร้างความเชื่อมโยงเครือข่าย (Network connectivity) ที่ครอบคลุม

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความเชื่อมโยงเครือข่ายที่ครอบคลุม ด้วยที่ตั้งยุทธศาสตร์ของประเทศไทยซึ่งอยู่ใจกลางภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ประกอบกับโครงสร้างพื้นฐานทางการบินที่ทันสมัยและเครือข่ายเส้นทางบินที่ครอบคลุม บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะมอบประสบการณ์การเชื่อมต่อจุดบิน (Connecting flight) ด้วยการเดินทางที่ราบรื่นพร้อมทางเลือกในการเดินทางที่หลากหลายให้แก่ผู้โดยสารทั่วโลก โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะใช้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิที่กรุงเทพฯ เป็นศูนย์กลางการเชื่อมต่อการบินที่ดีที่สุดในภูมิภาคเอเชียที่สามารถเชื่อมต่อกับทุกจุดหมายปลายทางสำคัญครอบคลุมทั้งสถานที่ท่องเที่ยวไปจนถึงศูนย์กลางธุรกิจผ่านเครือข่ายเส้นทางบินของบริษัทฯ เช่น ลอนดอน ผ่านกรุงเทพไปยังออสเตรเลีย หรือ ลอนดอนผ่านกรุงเทพไปยังโตเกียว หรือ ออสเตรเลียผ่านกรุงเทพไปยังภูมิภาคอินโดจีน เป็นต้น และบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะปรับเพิ่มความถี่และเวลาของเที่ยวบินในเส้นทางหลักที่เชื่อมต่อเมืองใหญ่ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกกับกรุงเทพฯ เช่น สิงคโปร์ กัวลาลัมเปอร์ ไทเป ฮ่องกง บาหลี มะนิลา ปักกิ่ง เซี่ยงไฮ้ เดลี มุมไบ ฮานอย โฮจิมินห์ เป็นต้น บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการขยายเส้นทางทางบินที่เชื่อมต่อกับเมืองรองในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เช่น เมืองรองในจีน อินเดีย ปากีสถาน บังกลาเทศ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งในเส้นทางบินระหว่างทวีป ได้แก่ ทวีปยุโรปและทวีปออสเตรเลีย โดยปรับความถี่และเวลาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเชื่อมต่อเที่ยวบิน สุดท้ายนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการสำรวจจุดหมายปลายทางระหว่างทวีปใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาการดำเนินการบินเองอย่างเต็มรูปแบบและความสามารถในการแข่งขันด้านราคาและต้นทุนเพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างความเชื่อมโยงเครือข่ายที่ครอบคลุม

มุ่งเน้นการปรับเส้นทางบินและความคล่องตัวในการใช้ประโยชน์จากของฝูงบิน (Route Optimization & Fleet Flexibility)

บริษัทฯ มุ่งเน้นการปรับเส้นทางบินและความคล่องตัวในการใช้ประโยชน์จากของฝูงบิน โดยการปรับความถี่ของเที่ยวบินในแต่ละเส้นทางและกำหนดแบบเครื่องบินให้เหมาะสมกับสภาวะตลาดในแต่ละจุดหมายปลายทาง รวมถึงตารางการซ่อมบำรุงรักษาอากาศยาน โดยใช้ระบบบริหารเครือข่ายเส้นทางบิน (Network Management System) ในการจัดการและ

วางแผนเครือข่ายเส้นทางบิน เช่น การใช้ประโยชน์จากเครื่องบินลำตัวแคบแบบแอร์บัส A320 และ A321 อย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้บริการเพิ่มเติมในเวลากลางคืนในเที่ยวบินระหว่างประเทศที่มีศักยภาพ เช่น ประเทศอินเดีย อาทิ เดลี มุมไบ กัลกัตตา และเมืองรองในประเทศอินเดีย อาทิเช่น โคชิ อาห์เมดาบัด เป็นต้น

มุ่งเน้นการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรที่มีความสัมพันธ์ที่ดีอย่างยาวนาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรที่มีความสัมพันธ์ที่ดีอย่างยาวนาน โดยการขยายเครือข่ายการบิน โดยใช้ประโยชน์จากการความร่วมมือกับพันธมิตรกับสายการบินอื่น ๆ เช่น เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ บรรลุข้อตกลงความร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์ครั้งสำคัญกับเตอร์กิชแอร์ไลน์ส (Turkish Airlines) เพื่อขยายขอบเขตการให้บริการของบริษัทฯ ไปกว่า 100 จุดหมายปลายทางใหม่ทั่วทวีปยุโรปและทวีปแอฟริกา ซึ่งมอบตัวเลือกการเดินทางที่หลากหลายให้แก่ผู้โดยสาร และเพิ่มอัตราส่วนการขนส่งผู้โดยสาร (Passenger Load Factor) และบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อบรรลุเป้าหมายการผลักดันให้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นศูนย์กลางการบิน (Aviation hub) ที่สำคัญในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อลดเวลาการเชื่อมต่อและมอบประสบการณ์การเปลี่ยนเที่ยวบินอย่างราบรื่นและสะดวกสบายจาก 75 นาที ให้เหลือ 60 นาที เช่น การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารตารางเวลาขึ้น-ลงเที่ยวบิน การลดระยะเวลาขั้นต่ำในการต่อเครื่อง (Minimum Connecting Time) การบริหารหลุมจอดประชิดอาคาร (Contact gate) และการบริหารอาคารผู้โดยสารหลัก (Main Terminal) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ คาดว่าปริมาณผู้โดยสารที่เชื่อมต่อ (Connecting passenger) ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจะเพิ่มขึ้นตามกลยุทธ์เครือข่ายการบินของบริษัทฯ โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากจำนวนเครื่องบินที่เพิ่มขึ้นในการดำเนินงาน โดยในปี 2576 บริษัทฯ จะมีจำนวนเครื่องบินที่ใช้ปฏิบัติการบินจำนวน 150 ลำ และความพยายามของรัฐบาลในการผลักดันกรุงเทพฯ ให้เป็นศูนย์กลางการบิน รวมถึงความร่วมมือกับพันธมิตรและท่าอากาศยานไทย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างรายได้ทั้งจากการขายแบบจุดต่อจุด (Point-to-point) และจากการขายแบบเครือข่าย (Network) โดยใช้ประโยชน์จากข้อได้เปรียบทางการแข่งขันด้านเครือข่ายเส้นทางบินที่ครอบคลุม ฝูงบินที่มีศักยภาพ พันธมิตรทางยุทธศาสตร์ รวมถึงการใช้ระบบการจัดการรายได้ (Revenue Management System) ที่ทันสมัย และระบบการบริหารเครือข่ายเส้นทางบิน (Network Management System) และกลยุทธ์ที่เน้นย้ำถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่จะเป็นสายการบินชั้นนำที่มีเครือข่ายเส้นทางบินในทุกภูมิภาคทั่วโลก และเชื่อมต่อจุดบินได้อย่างกว้างขวาง

2. การพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้โดยสารเป็นหลักและสร้างประสบการณ์ที่ดีในการเดินทาง และมุ่งเน้นในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของแบรนด์

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพการบริการทุกจุดสัมผัสอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การบริการมีคุณภาพสูง และสามารถส่งมอบความพึงพอใจให้แก่ผู้โดยสาร รวมถึงการผสานช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งออนไลน์และออฟไลน์ และสร้างการตลาดแบบผสมผสานผ่านช่องทางต่าง ๆ (Omnichannel) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารความสัมพันธ์กับผู้โดยสารและสร้างความพึงพอใจในการบริการ

การพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการครอบคลุมตลอดการเดินทาง (Customer Journey)

การดำเนินงานเพื่อพัฒนาการบริการก่อนการเดินทาง (Pre-flight services) เช่น การพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงได้สะดวก และรวดเร็ว รวมถึงการลงทุนในระบบการจัดการความสัมพันธ์ลูกค้า (Customer Relationship Management: CRM) ที่ช่วยสนับสนุนการทำงานของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการผู้โดยสารเพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าจนเกิดความเชื่อมั่นต่อแบรนด์ (Brand Loyalty) และสามารถนำข้อมูลของลูกค้ามาวิเคราะห์เพื่อใช้ในการจัดทำแผนทางการตลาดในระยะสั้นและระยะยาว โดยระยะแรกได้นำระบบ CRM มาใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการบริการ THAI Contact Center (TCC) การขายบัตรโดยสาร (Ticketing) และการรับรู้คำติชมของลูกค้า ตลอดจนการชดเชยค่าเสียหาย (Customer Claim) และระยะที่ 2 จะนำระบบ CRM ไปใช้ในการยกระดับการให้บริการภาคพื้นและบริการระหว่างเที่ยวบิน (Inflight Service) โดยมีการ

เชื่อมฐานข้อมูลสมาชิกจากระบบ รอยัล ออร์คิด พลัส (Royal Orchid Plus: ROP) กับระบบ CRM ของบริษัทฯ การพัฒนาระบบบริการออนไลน์ผ่านโทรศัพท์มือถือแอปพลิเคชัน (Mobile Application) เพื่อให้การเข้าถึงข้อมูลการเดินทางได้ง่ายขึ้น เช่น การจัดการเที่ยวบิน (Detailed Trip View) การแจ้งเตือนแบบเรียลไทม์ (Real-Time Notification) โปรแกรมสะสมไมล์ รอยัล ออร์คิด พลัส (Royal Orchid Plus: ROP) ข้อมูลรอยัล ออร์คิด ฮอลิเดย์ (Royal Orchid Holidays) และข้อเสนอพิเศษ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังให้บริการเช็คอินด้วยตัวเองผ่านระบบอัตโนมัติที่มีให้บริการ 3 ช่องทาง ได้แก่ เว็บไซต์ โทรศัพท์มือถือ และเครื่องเช็คอินอัตโนมัติ (Self Check-in Kiosk) และการโหลดสัมภาระด้วยเครื่องอัตโนมัติ (Self Bag Drop) เพื่อลดขั้นตอนในการเช็คอินสำหรับลูกค้า

สำหรับการดำเนินงานเพื่อพัฒนาการบริการบนเครื่องบิน (In-flight services) เช่น การปรับเปลี่ยนที่นั่งสำหรับเครื่องบินลำตัวแคบแบบแอร์บัส A320 ด้วยการติดตั้งที่นั่งชั้นธุรกิจ (Reclining Business Class Seat) ทดแทนที่นั่งในชั้น Economy Plus พร้อมติดตั้งระบบสาระบันเทิงบนเครื่องบิน (Wireless In-Flight Entertainment) ซึ่งคาดว่าจะเริ่มให้บริการภายในไตรมาส 4 ของปี 2567 เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ผู้โดยสารเฉลี่ยต่อหน่วยที่เพิ่มขึ้น (Yield) และรองรับผู้โดยสารที่ต้องการเดินทางเชื่อมต่อในชั้นธุรกิจ การเลือกและจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกมาตรฐานระดับโลกสำหรับการให้บริการบนเครื่องบิน เช่น หูฟังและชุดอำนวยความสะดวกต่าง ๆ การคัดสรรเมนูอาหารและเครื่องดื่มที่ได้รับการออกแบบเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้โดยสาร ระบบบริการสั่งอาหารล่วงหน้า การเพิ่มความหลากหลายของเนื้อหาบันเทิง พร้อมทั้งให้บริการ WiFi บนเครื่องบินรวมถึงการพัฒนาระบบ CRM ระยะที่ 3 โดยจะนำไปใช้ในการให้บริการบนเครื่องบินได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นและสร้างความพึงพอใจให้กับผู้โดยสารในระดับสูงสุดในรูปแบบแอปพลิเคชันสำหรับพนักงานต้อนรับเพื่อเตรียมการดูแลลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การป้องกันความผิดพลาดซ้ำกับผู้โดยสารท่านเดิม การให้ข้อมูลเชิงลึกของผู้โดยสาร (Customer insight) เพื่อช่วยให้บริการแบบเฉพาะบุคคลมากขึ้น (Personalization) การจัดทำสถิติเพื่อคาดการณ์ความชอบของผู้โดยสารช่วยให้สามารถรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อคาดการณ์ความชอบและพฤติกรรมของผู้โดยสาร การจัดส่งและบันทึกข้อมูลช่วยให้สามารถบันทึกและส่งต่อคำขอของผู้โดยสาร (Customer Request) ความชอบของผู้โดยสาร (Customer Preference) ข้อบกพร่องในห้องโดยสาร (Cabin Defect) และปริมาณการใช้อาหาร เครื่องดื่ม อุปกรณ์ต่าง ๆ และการเตรียมการให้บริการและการซ่อมบำรุง โดยข้อมูลที่บันทึกจะถูกส่งต่อไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมการให้บริการและการซ่อมบำรุงอย่างเหมาะสม เป็นต้น โดยคาดว่าจะสามารถนำมาใช้ได้ในไตรมาส 4 ปี 2567

มุ่งมั่นในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของแบรนด์

นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งของแบรนด์ โดยปรับใช้กลยุทธ์ที่เน้นการสร้างความไว้วางใจ (Building Trust) และการสร้างความรัก (Building Love) ในแบรนด์ โดยบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการดำเนินการดังนี้

- **การสร้างความไว้วางใจในแบรนด์ (Building Brand Trust):** ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์และการบริการ โดยคำนึงถึงตำแหน่งทางการตลาดด้าน แบรนด์ของการบินไทย (Brand Position Statement) ที่มุ่งเน้นการสร้างความสะดวกสบายและเพลิดเพลินในการเดินทางให้ลูกค้าทุกคนด้วยบริการที่ประทับใจ ตามแนวคิดในการทำให้ทุกการเดินทางเป็น “The Magical Journey of Leisure” สอดคล้องกับสโลแกนการบินไทยที่ว่า “Smooth as Silk” และ “รักคุณเท่าฟ้า” โดยศึกษาเปรียบเทียบ Point of Parity กับคู่แข่งเพื่อนำอัตลักษณ์ความเป็นไทย และเทคโนโลยีดิจิทัลมาสร้างจุดแตกต่าง (Point of Difference) ที่เป็นประโยชน์ต่อลูกค้า ครอบคลุมตลอดการเดินทาง (Customer Journey) ตั้งแต่การจองและซื้อบัตรโดยสาร จนถึงการบริการในทุกจุดสัมผัส โดยมุ่งเน้นการส่งมอบผลิตภัณฑ์และการบริการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ด้านอารมณ์ (Emotional Benefit) และประโยชน์ด้านการใช้งาน (Functional Benefits)
    - การคัดสรรผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมี่ยมเพื่อมอบประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า เช่น การให้บริการกาแฟ “Black Silk Blend” ซึ่งเป็นกาแฟดริบจากแหล่งผลิตแบบยั่งยืน (Sustainable Production) ที่โครงการพัฒนาดอยตุงฯ โดยร่วมกันพัฒนาและผลิตให้กับบริษัทฯ โดยเฉพาะ ด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจในการสนับสนุนแบรนด์ประเทศไทย และเพื่อส่งเสริมการปลูกกาแฟบนยอดเขาสูง 1,200 เมตรเหนือระดับน้ำทะเล ทั้งยัง

เป็นการส่งเสริมการสร้างงานและคุณภาพชีวิตชุมชนแบบยั่งยืน ก่อให้เกิดเศรษฐกิจหมุนเวียน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การให้บริการ “ช็อกโกแลตกานเวลา” ที่เริ่มจากกระบวนการคัดสรรสายพันธ์ที่ดีและมีคุณภาพ จนถึงการแปรรูป การควบคุมคุณภาพตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทาง จนได้ช็อกโกแลตไทยคุณภาพเยี่ยม มีรสชาติเฉพาะตัว ได้รับรางวัลรับรองจากสถาบันช็อคโกแลตระดับโลก รวมถึงการคัดเลือก “ข้าวหอมมะลิ จันกะผัก” สำหรับประกอบอาหารให้ผู้โดยสารบนเครื่องบินชั้นหนึ่ง (First Class) และชั้นธุรกิจ (Business Class) และกิจกรรมอื่น ๆ ของบริษัทฯ นอกเหนือจากความพิถีพิถันในการเลือกผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี ด้วยความประณีต ความใส่ใจ ปลอดภัยจากสารเคมี พร้อมให้บริการลูกค้าอย่างที่ดีสุดแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีส่วนร่วมในการสนับสนุนเกษตรกรไทยและผู้ประกอบการรายย่อยในการสร้างเสริมอาชีพ รวมทั้งยังช่วยยกระดับผลผลิตที่มีคุณภาพของไทยในระดับสากล

- การจัดกิจกรรมด้านไลฟ์สไตล์ที่น่าสนใจแบบเอ็กคลูซีฟให้กับสมาชิกโปรแกรมสะสมไมล์ ROP โดยร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในหลากหลายอุตสาหกรรม จัดทำโปรโมชั่นพิเศษร่วมกับสถาบันการเงินและบัตรเครดิตต่างๆ และเพิ่มจำนวนพันธมิตรทางธุรกิจในการ Earn และ Burn ไมล์สะสมให้มีความหลากหลาย ครอบคลุมกิจกรรมในชีวิตประจำวันมากขึ้น เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับสมาชิกให้มากขึ้น (Member Engagement)

ในขณะที่ บริษัทฯ ดำเนินการปรับปรุงประโยชน์ด้านการใช้งาน (Functional Benefit) ควบคู่กันไปกับวิเคราะห์ความคุ้มค่าในการลงทุนโครงการสำคัญในช่วงที่ผ่านมา เช่น การจัดหาเครื่องบินใหม่ การปรับปรุงที่นั่งใหม่ การปรับปรุงระบบสาระบันเทิงบนเครื่องบิน และรายการแชมเปญและไวน์ใหม่ เป็นต้น ในปี 2567 บริษัทฯ จะปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อรักษามาตรฐานและเสริมสร้างประโยชน์ทางอารมณ์ (Emotional Benefit) และประโยชน์ด้านการใช้งาน (Functional Benefit) ที่มีความโดดเด่นและแตกต่าง ซึ่งมีโครงการที่สำคัญ เช่น Taste of Thai Tales by Chef Bo ซึ่งเป็นเชฟหญิงที่ดีที่สุดของเอเชีย ซีซั่น 1 การปรับปรุงอาหารไทยสำหรับมื้ออาหารในชั้นประหยัด และการปรับปรุงอาหารอินเดีย อาหารมังสวิรัติ และอาหารเด็ก เป็นต้น

- **การสร้างความรักในแบรนด์ (Building Brand Love)**: ในปี 2568 บริษัทฯ จะเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ ตลอดจนการสร้างแบรนด์ โดยมีเป้าหมายในการเพิ่มคุณค่าของแบรนด์ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ทางสังคม (Social Benefit) สำหรับผู้โดยสาร ในปี 2569 และ 2570 บริษัทฯ จะเสริมสร้างและสร้างผลประโยชน์ทางสังคมเพิ่มเติม ด้วยความมุ่งมั่นที่จะต่อยอดจากโครงการต่าง ๆ เช่น การยกระดับโปรแกรมสะสมไมล์ รอยัล ออร์คิด พลัส (Royal Orchid Plus: ROP) การนำ บริษัทฯ ร่วมสนับสนุนและทำประโยชน์ต่อสังคมผ่านกิจกรรมต่าง ๆ มากขึ้น การจัดทำโครงการ TG Super Fan (Advocacy building project) รวมทั้งนำจุดแข็งด้าน soft power ของไทยมาผสมผสานให้เกิดประโยชน์ด้านการบริการต่อผู้โดยสารอย่างต่อเนื่อง มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ และการให้บริการบนเครื่องบิน รวมถึงบริการภาคพื้น ในรูปแบบใหม่ โดยใช้เทคโนโลยีและระบบการจัดการความสัมพันธ์ลูกค้า (CRM) มาใช้วิเคราะห์ข้อมูล เพื่อปรับปรุงการบริการ จัดสรรพื้นที่ให้มีความเป็นส่วนตัว สิ่งอำนวยความสะดวกสบายบนเครื่องบิน ที่มีการออกแบบตามหลักสรีรศาสตร์ในเที่ยวบินระยะยาว ตรงตามความต้องการของผู้โดยสาร เพื่อยกระดับประสบการณ์การเดินทางที่มากขึ้น ทั้งนี้ ในปี 2567-2568 เป็นต้นไป บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ดูแลสุขภาพมากขึ้น อาทิเช่น เมนูอาหารสุขภาพและเทคนิคการผ่อนคลาย ระหว่างการเดินทางกับบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ดำเนินการดังกล่าว เพื่อสร้างประสบการณ์การเดินทางที่น่าประทับใจ ให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่น และเกิดความรักในแบรนด์อย่างยั่งยืน

3. **การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนอย่างยั่งยืนและเพิ่มความสามารถในการทำกำไร**

ด้วยความสำเร็จจากการปฏิรูปธุรกิจภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการซึ่งดำเนินการตั้งแต่ปี 2563 ถึงปัจจุบัน การปฏิรูปธุรกิจที่สำคัญ ได้แก่ การปรับฝูงบินและเส้นทางการบินเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงาน การบริหารจัดการกระบวนการจัดซื้อและการบำรุงรักษาเพื่อการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ เป็นต้น (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “การปฏิรูปธุรกิจและการดำเนินงานตามแผนฟื้นฟูกิจการ”) นับเป็นการเตรียมความพร้อมด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่จะสามารถขับเคลื่อนการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และเพิ่มอัตรากำไรอย่างต่อเนื่องในระยะยาว ประกอบกับบริษัทฯ ดำเนินการอยู่ในสภาพแวดล้อมที่มีต้นทุนการดำเนินงานต่ำ เช่น ค่าใช้จ่ายพนักงาน เมื่อเทียบกับประเทศอื่น ๆ ที่สายการบินอื่นดำเนินงานอยู่ เช่น ฮ่องกง ญี่ปุ่น เกาหลี สิงคโปร์ เป็นต้น ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถทำกำไรสูงในปี 2566 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีอัตรากำไรจากการดำเนินงานที่ร้อยละ 25.0 และร้อยละ 17.8 ตามลำดับ เทียบกับสายการบินอื่นที่สำหรับปี 2566 ร้อยละ 11.8 และสำหรับงวดหกเดือนแรกปี 2567 ที่ร้อยละ 9.1 ตามลำดับ (อ้างอิงจากข้อมูลอัตรากำไรจากการดำเนินงานของสายการบินที่มีฐานที่ตั้งในภูมิภาคเอเชีย 7 แห่ง) ความสำเร็จนี้เป็นผลมาจากความพยายามในการปฏิรูปธุรกิจของบริษัทฯ แม้บริษัทฯ จะมีข้อจำกัดเรื่องสถานะทางการเงิน ซึ่งทำให้บริษัทฯ ยังไม่ได้ดำเนินกิจกรรมการบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เช่น การทำธุรกรรมการป้องกันความเสี่ยง (Hedging transaction) ซึ่งแสดงให้เห็นถึงโอกาสในการแข่งขันด้านต้นทุนที่สำคัญที่บริษัทฯ สามารถดำเนินกิจกรรมการบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นภายหลังออกจากการฟื้นฟูกิจการ

เพื่อรักษาตำแหน่งทางการตลาดของบริษัทฯ บริษัทฯ มุ่งเน้นที่การรักษาความสามารถในการทำกำไรผ่านการดำเนินการตามมาตรการด้านการบริหารต้นทุนและการจัดการความเสี่ยงที่ดีขึ้น โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะต่อยอดจากโครงการปฏิรูปธุรกิจที่ได้ดำเนินไปแล้ว เช่น การรักษาค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับบุคลากร ซึ่งรวมถึง ค่าใช้จ่ายพนักงานทั่วไป นักบิน พนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน ประกันสุขภาพ ค่าเครื่องแบบ และค่าใช้จ่ายพนักงาน outsource และ out job รวมให้ไม่เกินร้อยละ 13.0 ของรายได้จากการขายและการให้บริการรวม การตั้งเป้าหมายเพิ่มการขายผ่านช่องทางตรงของบริษัทฯ เป็นร้อยละ 37.0 ภายในปี 2568 จากร้อยละ 33.0 ในปี 2566 จากการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพระบบการจอง เป็นต้น และจากผลการดำเนินการและสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ที่ดีขึ้น ในช่วงไตรมาส 3 ปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับวงเงินจากสถาบันการเงินเพื่อเข้าทำธุรกรรมการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (Hedging transactions) สำหรับอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย และในเดือนตุลาคมปี 2567 บริษัทฯ ได้เริ่มทำธุรกรรมบริหารความเสี่ยงบางส่วนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ จะดำเนินแผนการริเริ่มต่าง ๆ เพื่อการสร้างรายได้และการควบคุมต้นทุนที่รัดกุมอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจถึงความสามารถในการทำกำไรควบคู่กับการเติบโต โดยบริษัทฯ ได้ใช้แพลตฟอร์มการบริหารที่มีความทันสมัยและการปรับกระบวนการทำงานสู่ระบบดิจิทัล (Digitalization) และมาตรการควบคุมต้นทุนจากการปฏิรูปธุรกิจภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความโปร่งใส และความถูกต้อง เช่น ในด้านการดำเนินงานเชิงพาณิชย์ บริษัทฯ เริ่มใช้ระบบบริหารจัดการรายได้ (Revenue Management System) ในเดือนเมษายน 2567 เพื่อช่วยเสริมความสามารถในการสร้างรายได้ การนำระบบจัดการเครือข่าย (Network Management System) ใหม่มาใช้ในเดือนพฤศจิกายน 2566 เพื่อช่วยเพิ่มกระบวนการตัดสินใจในการประเมินโอกาสของเส้นทางการบินเพื่อให้การดำเนินงานมีกำไร และการใช้แพลตฟอร์มการชำระเงิน Amadeus ซึ่งคาดว่าจะเริ่มใช้งานในช่วงไตรมาสแรกของปี 2568 เพื่อปรับปรุงอัตราการแปลง (Conversion Rate) และลดค่าธรรมเนียมจากผู้ให้บริการชำระเงิน นอกจากนี้ ยังมีระบบ Agency Management เพื่อบริหารจัดการการขายของตัวแทนจำหน่าย ทั้งในส่วนการขายได้อย่างมีประสิทธิภาพถึงระดับ Sector และการบริหารการจ่ายค่าตอบแทนให้มีประสิทธิผลโดยเริ่มใช้งานในเดือนมิถุนายน 2567 และระบบ Sales Audit เพื่อทำให้การตรวจสอบการขายบัตรโดยสาร มีความถูกต้องแม่นยำและรวดเร็วขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับเงินจากการขายครบถ้วนและรวดเร็วขึ้น โดยเริ่มใช้งานในเดือนกรกฎาคม 2567

การดำเนินการเชิงยุทธศาสตร์เหล่านี้แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน ขับเคลื่อนความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนอย่างยั่งยืนและเพิ่มความสามารถในการทำกำไรด้วยการมุ่งเน้นที่จะใช้ประโยชน์จากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและมาตรการควบคุมต้นทุนอย่างเข้มงวด

4. การเสริมสร้างขีดความสามารถในการเพิ่มช่องทางรายได้ใหม่เพื่อกระจายแหล่งที่มาของรายได้

บริษัทฯ มีแผนที่จะเพิ่มแหล่งรายได้ใหม่ โดยใช้ประโยชน์จากหน่วยธุรกิจที่เสนอผลิตภัณฑ์และบริการแบบครบวงจรของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงบริการเสริมต่าง ๆ (Ancillary) การขายสินค้าที่ระลึก THAIShop โปรแกรมสะสมไมล์ รอยัล ออร์คิด พลัส (Royal Orchid Plus: ROP) ธุรกิจรองที่สนับสนุนการบินอย่างครบวงจร และทัวร์เอื้องหลวง (Royal Orchid Holidays: ROH) ทั้งนี้ กลยุทธ์ดังกล่าวมุ่งหวังที่จะกระจายแหล่งรายได้และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเพิ่มรายได้จากบริการเสริม (Ancillary revenue) ซึ่งปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 2.0 ของรายได้รวมในปี 2566

บริษัทฯ มีศักยภาพในการพัฒนาความสามารถในการสร้างรายได้จากบริการเสริมตั้งแต่การจองและซื้อบัตรโดยสารจนถึงการให้บริการบนเครื่องบิน โดยในขั้นตอนการจองและซื้อบัตรโดยสาร บริษัทฯ เพิ่มรายได้จากการกำหนดราคาบัตรโดยสารพร้อมบริการเสริมแบบแยกรายการ (Unbundling Fare) เช่น บริการเพิ่มสัมภาระ บริการเลือกที่นั่งล่วงหน้า (Preferred seat) การสั่งอาหารพิเศษล่วงหน้า บริการประกันภัย อินเทอร์เน็ตไร้สายบนเครื่องบิน (In-flight Wi-Fi) และการเข้าใช้บริการห้องรับรอง (Royal Orchid Lounge) เป็นต้น การกำหนดราคาดังกล่าวไม่เพียงแต่เพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้เสริมให้แก่บริษัทฯ ยังเอื้อต่อการเลือกซื้อบัตรโดยสารพื้นฐานในราคาที่เข้าถึงได้ให้แก่ผู้โดยสาร ในส่วนของการให้บริการบนเครื่องบิน บริษัทฯ สามารถสร้างรายได้จากบริการเสริมจากผู้โดยสารที่เดินทาง (Captive Audience) เช่น สื่อโฆษณาบนเครื่องบิน ซึ่งบริษัทฯ มีพันธมิตรทางธุรกิจที่ดำเนินการด้านสื่อและโฆษณาบนเครื่องบิน และการขายสินค้าปลอดภาษีบนเครื่องบิน (In-flight duty free)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังแสวงหาโอกาสการสร้างรายได้ในระยะกลางและระยะยาวสำหรับธุรกิจที่สนับสนุนการบินอย่างครบวงจรผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ โดยปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการเปิดธุรกิจแฟรนไชส์ Puff&Pie ธุรกิจค้าปลีกอาหาร โครงการผลิตอาหารแช่แข็งเพื่อให้บริการสายการบิน คลังสินค้าอัจฉริยะ ธุรกิจสายการบินขนส่งสินค้าและไปรษณียภัณฑ์

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะเพิ่มรายได้จากโปรแกรมสะสมไมล์ รอยัล ออร์คิด พลัส (Royal Orchid Plus: ROP) โดยมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าของโปรแกรม และตอบแทนความเชื่อมั่นของสมาชิก โดยการมอบสิทธิประโยชน์ที่หลากหลาย ซึ่งเกี่ยวข้องกับการเดินทาง รวมถึงไลฟ์สไตล์ เพื่อเป็นการรักษาฐานลูกค้า โดยการทำความร่วมมือและหารายได้กับคู่สัญญาทางธุรกิจต่าง ๆ เช่น บัตรเครดิต โรงแรม รถเช่า และกลุ่มธุรกิจอื่น ๆ ทั้งในด้านการสะสมไมล์ และการแลกรางวัลไมล์สะสม ดังนั้น ROP จึงถือเป็นเครื่องมือทางการตลาดที่สำคัญที่จะทำให้สมาชิกกลับมาซื้อบัตรโดยสารเพื่อเดินทางกับการบินไทยอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะเพิ่มรายได้จากทัวร์เอื้องหลวง (Royal Orchid Holidays: ROH) ดำเนินการโดยบริษัท ทัวร์เอื้องหลวง จำกัด ซึ่งมุ่งเน้นการจัดทำโปรแกรมทัวร์ที่น่าสนใจแตกต่างจากคู่แข่งด้วยจุดขายที่เป็นเอกลักษณ์ เช่น แพ็คเกจทัวร์ "The Holy Journey" คือโปรแกรมทัวร์พิเศษในการพานักท่องเที่ยวเดินทางสักการะสิ่งศักดิสิทธิ์และรับพลังมงคลที่ฮ่องกง สิงคโปร์ พร้อมซินแสคอยแนะนำพิธีการที่ถูกต้อง หรือ แพคเกจท่องเที่ยวผจญภัยประเทศปากีสถาน ชมแหล่งกำเนิดพระพุทธรูปองค์แรกในโลกแบบศิลปะคันธาราฐ ตามรอยพระเจ้าอเล็กซานเดอมหาราช และพระถังซำจั๋งบนเส้นทางสายไหม เป็นต้น รวมทั้งจัดทำแพคเกจทัวร์ทั่วไปสำหรับนักท่องเที่ยวไทยที่จะท่องเที่ยวตามจุดบินของบริษัทฯ ในต่างประเทศ และแพคเกจทัวร์ประเทศไทยและกรุงเทพฯ สำหรับนักท่องเที่ยวต่างชาติและผู้โดยสารต่างชาติที่เปลี่ยนเที่ยวบินที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งจะได้รับประโยชน์จากโอกาสในการท่องเที่ยวของประเทศไทยในระหว่างเวลาที่รอต่อเครื่องที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ อีกด้วย

5. การมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านการขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2050 โดยผนวกเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Social Development Goals: SDGs) เข้ากับกลยุทธ์ความยั่งยืนของบริษัทฯ เพื่อให้การเติบโตของบริษัทฯ สอดคล้องกับ

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ดำเนินงานด้วยสามแนวคิดหลักคือ 1. From Plane to Planet 2. From Waste to Wealth และ 3. From Purple to Purpose โดยมีรายละเอียดดังนี้

From Plane to Planet: การพัฒนานวัตกรรม การปรับปรุงกระบวนการในการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการขยะและของเสียที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยการใช้วัสดุชีวภาพหมุนเวียน ลดการใช้ทรัพยากร นำกลับมาใช้ซ้ำ และการนำกลับมาพัฒนาเข้าสู่กระบวนการใช้ประโยชน์ใหม่หรือต่อยอดแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่นำกลับเข้าสู่ห่วงโซ่คุณค่าที่นำมาใช้ประโยชน์ได้ใหม่ สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรธรรมชาติในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงฟื้นฟูสภาพแวดล้อมและระบบนิเวศน์

From Waste to Wealth: การสร้างกำไรทางธุรกิจและส่งต่อผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียการพัฒนาทรัพยากรที่ใช้แล้วและเสื่อมสภาพเพื่อต่อยอดโอกาสในการเติบโตทางเศรษฐกิจร่วมกับชุมชนและสังคมแวดล้อม ส่งเสริมการเข้าถึงโอกาสแก่ผู้ด้อยโอกาสเพื่อสร้างความมั่งคั่งอย่างยั่งยืนและการเติบโตเคียงข้างกัน

From Purple to Purpose: การดำเนินธุรกิจเพื่อทุกชีวิตอย่างมีเป้าหมาย ยกระดับมาตรฐานการองค์กรในมิติด้านการบรรษัทภิบาล มุ่งเน้นการกำกับดูและกิจการด้วยความซื่อสัตย์และโปร่งใส ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียม ร่วมผลักดันและขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชนและสังคมแวดล้อม

โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการที่เกี่ยวข้องตามกรอบยุทธศาสตร์ด้านความยั่งยืนที่ได้พัฒนาจาก 3 แนวทางหลัก เช่น

- โครงการปรับเปลี่ยนเครื่องแบบพนักงานต้อนรับบนเครื่องบินหญิงที่ผสมผสานอัตลักษณ์ความเป็นไทย โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 สำหรับเครื่องแบบชุดไทยที่การบินไทยพัฒนาขึ้นนั้นผลิตจากผ้าที่เป็นส่วนผสมระหว่างเส้นใยไหมร้อยละ 30.0 และเส้นใยจากขวดน้ำพลาสติกร้อยละ 70.0 โดยเครื่องแบบชุดไทย 1 ชุด ใช้ขวดน้ำประมาณ 54 ขวดในกระบวนการผลิต ดังนั้นนับได้ว่าเครื่องแบบชุดไทยที่บริษัทฯ พัฒนาขึ้นนี้ เป็นส่วนสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมในการช่วยกำจัดขยะเหลือใช้จากการบินในทุกเที่ยวบิน
- โครงการนำขวดพลาสติกมาทำเป็นเส้นใยในการผลิตเสื้อเพื่อจัดจำหน่าย โดยเริ่มจัดจำหน่ายตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2567 ซึ่งเป็นโครงการที่สนับสนุนในเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ สามารถลดขยะที่เป็นขวดน้ำพลาสติกจำนวน 1,414,000 ขวด
- โครงการรถไฟฟ้ารับส่งพนักงานเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับพนักงานที่ต้องเดินทางไปปฏิบัติงาน ณ สนามบินดอนเมือง สำนักงานใหญ่ และศูนย์ปฏิบัติการที่สนามบินสุวรรณภูมิโครงการนี้เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2566 – 31 ธันวาคม 2568 เป็นโครงการที่บริษัทฯ แสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบด้านสังคมซึ่งเป็นสวัสดิการแก่พนักงานโดยมีบริการรถรับส่งเพื่ออำนวยความสะดวกและประหยัดเวลาในการเดินทาง
- โครงการรับสมัครนักบินชายและหญิงเพื่อสนับสนุนความเท่าเทียมทางเพศ โดยเริ่มเปิดรับสมัครตั้งแต่วันที่ 3 – 15 พฤษภาคม 2567 เป็นครั้งแรกที่บริษัทฯ เปิดรับนักบินหญิง ซึ่งโครงการนี้แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ สนับสนุนในด้านสังคม ความเสมอภาค และความเท่าเทียมทางเพศ
- โครงการข้าวหอมมะลิ “จันกะผัก” โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่ 14 พฤศจิกายน 2566 โดยบริษัทฯ เห็นความสำคัญในเรื่องชุมชน จึงได้ทำข้อตกลงกับมูลนิธิชัยพัฒนาเพื่อจัดซื้อข้าวหอมมะลิ “จันกะผัก” และนำไปประกอบอาหารสำหรับให้บริการผู้โดยสารบนเครื่องบินของบริษัทฯ

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ ให้บริการการบินเต็มรูปแบบที่มีคุณภาพสูง พร้อมอัตลักษณ์ความเป็นไทยที่แข็งแกร่ง เพื่อเชื่อมต่อประเทศไทยกับภูมิภาคทั่วโลกด้วยความเป็นเลิศที่ยาวนานถึงหกทศวรรษ

ปี 2503 รัฐบาลโดยการร่วมทุนระหว่างบริษัท เดินอากาศไทย จำกัด กับสายการบินสแกนดิเนเวียนแอร์ไลน์ซิสเต็ม เพื่อดำเนินธุรกิจการบินระหว่างประเทศ โดยใช้รหัสสายการบิน TG เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2503 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดด้วยทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท โดยบริษัท เดินอากาศไทย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 70 และสายการบินสแกนดิเนเวียนแอร์ไลน์ซิสเต็ม ถือหุ้นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน

1 พฤษภาคม 2503 บริษัทฯ เปิดให้บริการเที่ยวบินแรกจากกรุงเทพฯ สู่ฮ่องกง ไต้หวัน และโตเกียว

ปี 2520

30 มีนาคม 2520 บริษัท เดินอากาศไทย จำกัด ได้ซื้อหุ้นทั้งหมดคืนจากบริษัท สายการบินสแกนดิเนเวียนแอร์ไลน์ ซิสเต็ม ตามมติคณะรัฐมนตรี และส่งมอบหุ้นบางส่วนให้กระทรวงการคลัง จึงทำให้บริษัทฯ มีบริษัท เดินอากาศไทย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 70 และกระทรวงการคลังถือหุ้นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน

ปี 2531

1 เมษายน 2531 รัฐบาลได้รวมกิจการของบริษัท เดินอากาศไทย จำกัด กับกิจการของบริษัทฯ ตามมติคณะรัฐมนตรีฝ่ายเศรษฐกิจ ส่งผลให้เงินทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 2,230 ล้านบาท โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ปี 2534

19 กรกฎาคม 2534 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยแปลงกำไรสะสมให้เป็นทุนของบริษัทฯ ทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 13,000 ล้านบาท และปี 2554 บริษัทฯ มีทุนชำระแล้ว 21,827,719,170 บาท

ปี 2540

14 พฤษภาคม 2540 บริษัทฯ ร่วมกับสายการบิน Air Canada สายการบิน Lufthansa สายการบินสแกนดิเนเวียนแอร์ไลน์ซิสเต็ม และสายการบิน United Airlines ก่อตั้งเครือข่ายพันธมิตรสายการบินสตาร์อัลไลแอนซ์ (Star Alliance) ซึ่งเป็นเครือข่ายพันธมิตรสายการบินแห่งแรกของโลก

ปี 2549

ปี 2549 บริษัทฯ ย้ายฐานปฏิบัติการจากท่าอากาศยานดอนเมืองไปที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ปี 2556

11 มิถุนายน 2556 บริษัทฯ เปิดตัวระบบสะสมไมล์ Royal Orchid Plus ระบบใหม่มาให้บริการแทนระบบเดิม เพื่อพัฒนารายการสะสมไมล์ให้ทันสมัยและสามารถมอบบริการที่ดียิ่งขึ้นให้แก่สมาชิก

17 ตุลาคม 2556 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด (“Thai Smile”) ด้วยทุนจดทะเบียน 1,800 ล้านบาท ชำระแล้วร้อยละ 100 บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยเริ่มปฏิบัติการบินเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2557 ด้วยรหัสสายการบิน WE

ปี 2563

22 พฤษภาคม 2563 กระทรวงการคลังได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ลงต่ำกว่าร้อยละ 50.0 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ โดยจำหน่ายหุ้นคิดเป็นร้อยละ 3.2 ให้แก่กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดยกระทรวงการคลังยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 47.9 ทั้งนี้ ภายหลังการลดสัดส่วนการถือหุ้นของกระทรวงการคลัง บริษัทฯ จึงพ้นจากสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

26 พฤษภาคม 2563 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง เนื่องจากในช่วงที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่ออุตสาหกรรมการบิน โดยสายการบินมีความจำเป็นต้องลดจำนวนเที่ยวบินอย่างมีนัยสำคัญ หรือจำเป็นต้องหยุดการให้บริการเป็นการชั่วคราว ทำให้ความสามารถในการขนส่งผู้โดยสารรวมถึงพัสดุภัณฑ์และไปรษณียภัณฑ์ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ นำไปสู่การเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ โดยในวันที่ 14 กันยายน 2563 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของการบินไทย และแต่งตั้งผู้ทำแผน ได้แก่ 1. พลอากาศเอก ชัยพฤกษ์ ดิษยะศริน 2. นายจักรกฤศฎิ์ พาราพันธกุล 3. นายพีระพันธุ์ สาลีรัฐวิภาค 4. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ 5. นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ 6. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร และ 7. บริษัท อีวาย คอร์ปอเรทแอดไวซอรี่ เซอร์วิสเซส จำกัด โดยมีอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 มาตรา 90/25 อำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของลูกหนี้ ยกเว้นสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลตกแก่ผู้ทำแผน

ปี 2564

2 มีนาคม 2564 คณะผู้ทำแผนได้นำส่งแผนฟื้นฟูกิจการบริษัทฯ ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ซึ่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้กำหนดให้มีการประชุมเจ้าหนี้ในวันที่ 12 พฤษภาคม 2564 แต่ได้เลื่อนกำหนดออกไป ตามคำร้องขอของเจ้าหนี้จำนวน 20 ราย และได้กำหนดการประชุมเจ้าหนี้ครั้งใหม่เป็นวันที่ 19 พฤษภาคม 2564

19 พฤษภาคม 2564 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้จัดให้มีการประชุมเจ้าหนี้ของบริษัทฯ และที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติตามมาตรา 90/46 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 โดยมีเจ้าหนี้ที่มีจำนวนหนี้รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 91.56 ของจำนวนหนี้ของเจ้าหนี้ทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนยอมรับแผนฟื้นฟูกิจการที่ผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการได้ยื่นต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2564 และตามคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 3 ฉบับ ที่เสนอโดยผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ และเจ้าหนี้อีก 2 ราย และที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการเจ้าหนี้จำนวน 7 ราย ได้แก่ 1. กระทรวงการคลัง 2. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 3. สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จำกัด 4. บริษัท ไทยสมุทรประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) 5. ธนาคารออมสิน 6. ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด 7. สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด

15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและคำร้องขอแก้ไขแผน และแผนได้กำหนดผู้บริหารแผน ได้แก่ 1. นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ 2. นายพรชัย ฐีระเวช 3. นายไกรสร บารมีอวยชัย 4. นายศิริ จิระพงษ์พันธ์ และ 5.นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร โดยพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 มาตรา 90/59 ให้บรรดาสิทธิและอำนาจหน้าที่ของผู้ทำแผนตกเป็นของผู้บริหารแผน ตั้งแต่ผู้บริหารแผนได้ทราบคำสั่งศาล ซึ่งผู้บริหารแผนจะต้องบริหารกิจการและทรัพย์สินของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทร่วม/ย่อย ให้เป็นไปตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ และตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในแห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 และกฎหมายอื่น

ปี 2565

1 กรกฎาคม 2565 คณะผู้บริหารแผนยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้

1 กันยายน 2565 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้จัดให้มีการจัดการประชุมเจ้าหนี้ของบริษัทฯ เจ้าหนี้ที่มีจำนวนหนี้รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 78.59 ของจำนวนหนี้ของเจ้าหนี้ทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการที่ผู้บริหารแผนได้ยื่นต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบการขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ และเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2565 นายไกรสร บารมีอวยชัย และนายศิริ จิระพงษ์พันธ์ ผู้บริหารแผนได้ลาออกจากการเป็นผู้บริหารแผนของบริษัทฯ โดยผู้บริหารแผน 3 ท่าน ที่เหลืออยู่มีอำนาจกระทำการในฐานะผู้บริหารแผนของบริษัทฯ ต่อไปได้ตามมาตรา 90/65 (6) แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 และข้อ 10.6 (2) ของแผนฟื้นฟูกิจการ

14 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เพื่อเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 21,827,719,170 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 336,824,601,650 บาท และจดทะเบียนแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกันเรียบร้อยแล้ว

ปี 2566

17 พฤษภาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการเจ้าหนี้มีมติเห็นชอบให้บริษัทฯ ปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจกลุ่มธุรกิจการบินของบริษัทฯ โดยภายหลังการปรับโครงสร้างบริษัทฯ จะเป็นผู้บริหารจัดการการดำเนินงาน การวางแผนฝูงบิน การบริหารตารางเวลาการบิน และวางแผนเครือข่ายเส้นทางบินที่ให้บริการของฝูงบินทั้งของบริษัทฯ และของไทยสมายล์ ซึ่งจะส่งผลให้เกิดความคล่องตัวและเสริมความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจมากยิ่งขึ้น โดยได้โอนย้ายการปฏิบัติการบินและบริการต่าง ๆ ทั้งหมดจากไทยสมายล์ไปยังการบินไทย ตั้งแต่เดือนมกราคม 2567 เป็นต้นไป สำหรับเว็บไซต์ www.thaismileair.com ได้ปิดให้บริการเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2566 และศูนย์บริการลูกค้าทางโทรศัพท์ (Smile Contact Center) ให้บริการถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ผ่านมา

ปี 2567

13 กันยายน 2567 คณะผู้บริหารแผนยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ เพื่อกำหนดให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) เป็นจำนวนตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรและเหมาะสม เพื่อที่จะให้บริษัทฯ สามารถล้างผลขาดทุนสะสมให้ใกล้เคียงศูนย์มากที่สุดเพื่อเปิดโอกาสให้ในอนาคตบริษัทฯ สามารถพิจารณาการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงเจ้าหนี้จากการแปลงหนี้เป็นทุน โดยความสามารถในการจ่ายเงินปันผลถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดึงดูดนักลงทุน ช่วยเพิ่มความน่าสนใจให้กับหุ้นของบริษัทฯ และเสริมสร้างโอกาสความสำเร็จในการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการในครั้งนี้ *(โปรดพิจารณารายละเอียดการขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการได้ในส่วนที่ 2.2.5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นหัวข้อ 5.6 สรุปสาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการและข้อมูลสำคัญอื่น)*

ปี 2567

4 พฤศจิกายน 2567 ผู้บริหารแผนยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพิ่มเติมเพื่อ 1) แก้ไขเนื้อหาถ้อยคำในแผนฟื้นฟูกิจการเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยให้มีข้อกำหนดที่ชัดเจนว่าเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจะได้รับชำระหนี้ก่อนกำหนดเป็นจำนวนเงินที่เท่ากันกับเงินปันผลที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับ และ 2) เสนอให้เพิ่มผู้บริหารแผนจำนวน 2 ท่าน ได้แก่นายปัญญา ชูพานิช ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร กระทรวงคมนาคม และนายพลจักร นิ่มวัฒนา รองผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ตามหนังสือที่บริษัทฯ ได้รับจากกระทรวงการคลังในฐานะเจ้าหนี้และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ

8 พฤศจิกายน 2567 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้จัดให้มีการจัดการประชุมเจ้าหนี้ของบริษัทฯ เพื่อออกเสียงลงคะแนนการขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการที่ผู้บริหารแผนได้ยื่นต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ อย่างไรก็ดี ในวันดังกล่าว เจ้าหนี้ที่มีจำนวนหนี้รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 55.92 ของจำนวนหนี้ของเจ้าหนี้ทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ได้มีมติขอให้เลื่อนการพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการตามคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับ ดังนั้น เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงกำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับดังกล่าว ในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 *(โปรดพิจารณารายละเอียดการขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการได้ในส่วนที่ 2.2.5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นหัวข้อ 5.6 สรุปสาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการและข้อมูลสำคัญอื่น)*

การปฏิรูปธุรกิจและการดำเนินงานตามแผนฟื้นฟูกิจการ ได้แก่

ธุรกิจการบินของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่มีพื้นฐานที่ดี และมีทรัพยากรที่จะดำเนินงานต่าง ๆ ได้อย่างครบถ้วน ภายหลังจากเจ้าหนี้ทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ สำหรับคณะกรรมการเจ้าหนี้ทั้ง 7 ราย มีผู้รับมอบอำนาจตามรายละเอียด ดังนี้

1.	นายธิบดี วัฒนกุล	ประธานกรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)
2.	นายธวัช ตรีวรรณกุล	รองประธานกรรมการ (ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน))
3.	ผศ.ดร.ประชา คุณธรรมดี	กรรมการ (สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)
4.	นางนุสรา บัญญัติปิยพจน์	กรรมการ (บมจ.ไทยสมุทรประกันชีวิต จำกัด (มหาชน))
5.	นางลภาวรรณ จันทร์กระจ่าง	กรรมการ (ธนาคารออมสิน)
6.	นางสุวรรณา อนันทานนท์	กรรมการ (ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน))
7.	นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร	กรรมการและเลขานุการ (สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด)

และศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 บริษัทฯ จึงดำเนินการปฏิรูปธุรกิจ โดยการปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจ โครงสร้างองค์กร และหน่วยธุรกิจ ดังนี้

1. การปรับปรุงประสิทธิภาพฝูงบิน (Fleet Restructuring)

บริษัทฯ ดำเนินการปรับปรุงเครือข่ายเส้นทางการบินและปรับปรุงฝูงบิน โดยในช่วงแรกบริษัทฯ ได้จัดจ้างที่ปรึกษาด้านธุรกิจชั้นนำเพื่อให้คำแนะนำด้านการพิจารณาบริหารจัดการหรือยกเลิกเส้นทางบินและฝูงบินที่กำไรต่ำหรือไม่สามารถปรับปรุงให้สามารถทำกำไรในอนาคตได้ ตลอดจนการปรับลดประเภทของเครื่องบินในฝูงบิน เนื่องจากในอดีตที่ผ่านมาฝูงบินของบริษัทฯ มีความซับซ้อนและหลากหลาย โดยในปี 2562 ก่อนการเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการบริษัทฯ มีเครื่องบินที่ใช้ในการปฏิบัติการทั้งหมด 8 แบบ ประกอบด้วย แอร์บัส A320 แอร์บัส A330-300 แอร์บัส A350-900 แอร์บัส A380-800 โบอิ้ง

747-400 โบอิ้ง 777-200ER โบอิ้ง 777-300ER และโบอิ้ง 787 ส่งผลให้บริษัทฯ มีต้นทุนในการดำเนินงานที่สูงในการบริหารจัดการฝูงบินที่หลากหลายนั้น เช่น ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับนักบิน ลูกเรือ และการซ่อมบำรุง เป็นต้น เนื่องจากฝูงบินแต่ละแบบมีการดำเนินงานที่เฉพาะทาง อันเป็นส่วนหนึ่งที่ส่งผลให้ผลประกอบการในอดีตของบริษัทฯ ไม่เป็นไปตามคาดหวัง ดังนั้น การออกแบบฝูงบินในอนาคตจึงมีวัตถุประสงค์ในการลดต้นทุนการใช้เครื่องบินผ่านการลดความซับซ้อนของฝูงเครื่องบิน โดยบริษัทฯ มีแผนที่จะปรับปรุงรูปแบบฝูงบินในระยะยาวให้ประกอบด้วย เครื่องบินทั้งรูปแบบลำตัวกว้างและลำตัวแคบรวมทั้งสิ้น 4 แบบ ได้แก่ โบอิ้ง 777-300ER แอร์บัส A350-900 โบอิ้ง 787 และแอร์บัส A320/A321 ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพิ่มอัตราการใช้ประโยชน์เครื่องบิน (Aircraft Utilization) ได้มากขึ้น รวมไปถึงการบริหารอัตรากำลังนักบิน ลูกเรือ และการลดต้นทุนต่อหน่วยในด้านการซ่อมบำรุง (Economies of Scale)

นอกจากนี้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) มีแนวโน้มที่ดีขึ้น ส่งผลให้การฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการบินที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชีย ทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดีขึ้นด้วยเช่นกัน ดังนั้น เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการฟื้นฟูกิจการตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 4.4 บริษัทฯ จึงได้พิจารณาแผนการจัดหาอากาศยานเพิ่มเติมเพื่อรองรับการปลดระวางเครื่องบินในอนาคตตามอายุและตามสัญญาเช่าที่หมดลง และเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการ (Demand) การเดินทางที่เพิ่มขึ้นและความสามารถในการแข่งขันกับสายการบินอื่นทั่วโลก โดยบริษัทฯ ได้จัดจ้างที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการวางแผนเครือข่ายเส้นทางการบินระดับโลกเพื่อช่วยในการวางแผนเส้นทางการบินในอีก 10 ปีข้างหน้ารวมถึงจำนวนอากาศยานเพื่อตอบรับกับการเติบโตดังกล่าว โดยในปี 2576 บริษัทฯ คาดว่าจะมีเครื่องบินในการให้บริการจำนวน 150 ลำ อายุเฉลี่ยฝูงบินที่ลดลงจาก 9.6 ปี ในปี 2566 เป็น 7.7 ปี ในปี 2576 ทั้งนี้ ในการจัดหาฝูงบิน บริษัทฯ จะพิจารณาวางแผนเส้นทางการบินในอนาคตในแต่ละปีเพื่อให้ทราบจำนวนความต้องการเครื่องบินใหม่ในแต่ละปี รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมของรูปแบบการจัดหาไม่ว่าจะเป็นการจัดหาจากผู้ให้เช่าหรือผู้ผลิต โดยการจัดหาเครื่องบินเพิ่มเติมในระยะสั้น (สำหรับการรับเครื่องบินในปี 2565 - 2571) บริษัทฯ จัดหาในรูปแบบสัญญาเช่าดำเนินงาน ในขณะที่การจัดหาเครื่องบินในระยะยาว (สำหรับการรับเครื่องบินในปี 2570 - 2576) บริษัทฯ จัดหาเครื่องบินตรงจากผู้ผลิต โดยในการจัดหาเครื่องบินแต่ละลำบริษัทฯ จะดำเนินการผ่านกระบวนการเสนอราคา (Request for Proposal - RFP) และพิจารณาข้อเสนอจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ระยะเวลาการผลิตและการส่งมอบ ต้นทุนรูปแบบเครื่องยนต์ ต้นทุนการบำรุงรักษา รอบการซ่อมบำรุงใหญ่ การบริการหลังการขาย เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะได้รับข้อเสนอที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ โดยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ การพิจารณาคัดเลือกประเภทรุ่นของเครื่องบินเพิ่มเติม บริษัทฯ จะต้องพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น เส้นทางการบิน โครงสร้างภายในของเครื่องบิน ต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง อุปสงค์ (Demand) ของตลาด การบริหารจัดการต้นทุน ความสามารถในการทำกำไรและสถานการณ์ในการแข่งขันในธุรกิจการบินทั่วโลก การเจรจากับคู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ ซึ่งปัจจัยดังกล่าวข้างต้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปได้ตลอดเวลา ดังนั้น หากมีปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเปลี่ยนแปลงหรือผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจการบิน ผู้บริหารแผน (หรือบริษัทฯ ในกรณีที่ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ) อาจดำเนินการทบทวนและปรับปรุง ตลอดจนบริหารจัดการฝูงบินให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงและผลกระทบที่เกิดขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจด้วยศักยภาพในการทำกำไรและแข่งขันที่ดีที่สุดภายใต้ปัจจัยที่เกี่ยวข้องต่อไปได้อย่างยั่งยืน

การรับโอนฝูงบินจากไทยสมายล์และการจัดหาฝูงบิน

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2566 คณะกรรมการเจ้าหนี้ของบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจกลุ่มธุรกิจการบินของบริษัทฯ ตามแนวทางที่คณะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการและฝ่ายบริหารนำเสนอ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการอากาศยานได้อย่างเหมาะสม สามารถวางแผนและพัฒนาเครือข่ายเส้นทางบินและจัดเที่ยวบินให้ครอบคลุมความต้องการของผู้โดยสารในภาพรวมได้ดียิ่งขึ้น โดยไม่ส่งผลกระทบต่อการให้บริการแก่ผู้โดยสารซึ่งสอดคล้องกับนโยบาย One THAI One Fly ของบริษัทฯ โดยในปี 2566 บริษัทฯ รับโอนเครื่องบินลำตัวแคบแบบแอร์บัส A320-200 จำนวน 20 ลำ จากบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด

ในด้านการวางแผนเพื่อเพิ่มจำนวนเครื่องบิน ในปี 2565 บริษัทฯ เข้าทำข้อตกลงในสัญญาการจัดหาเครื่องบินเพื่อเพิ่มจำนวนเครื่องบินทั้งแบบลำตัวแคบและลำตัวกว้างภายใต้กรอบการจัดหาเครื่องบินในระยะสั้นเพื่อมาปฏิบัติการบิน (Interim fleet) โดยทยอยรับมอบและเริ่มปฏิบัติการบินแล้วเพื่อรองรับความต้องการการเดินทางในช่วง 3 ปีข้างหน้า เช่น รองรับนโยบาย “วีซ่าฟรี” ในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว และเส้นทางบินอื่น ๆ เช่น ฮ่องกง โอซากา นาโกยา โซล มิวนิก และ

เมลเบิร์น เป็นต้น โดย ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2567 บริษัทฯ ได้รับมอบเครื่องบินลำตัวกว้างแบบแอร์บัส A350-900 จำนวน 6 ลำ และโบอิ้ง 787-9 จำนวน 1 ลำเข้าฝูงบินแล้ว และบริษัทฯ จะรับมอบเครื่องบินส่วนที่เหลือ ได้แก่ เครื่องบินลำตัวกว้างแบบแอร์บัส A330-300 จำนวน 2 ลำ ในปี 2567 และโบอิ้ง 787-9 จำนวน 5 ลำ ในปี 2568 และเครื่องบินลำตัวแคบแบบแอร์บัส A321 จำนวน 1 ลำ และ 11 ลำ ในปี 2568 และ 2569 ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะจัดหาเครื่องบินแบบลำตัวกว้างและลำตัวแคบเพิ่มเติมมาปฏิบัติการบิน จำนวน 14 ลำ ได้แก่ โบอิ้ง 777-300ER จำนวน 6 ลำ ในปี 2568 โบอิ้ง 787-9 จำนวน 2 ลำ และ 1 ลำ ในปี 2568 และ 2569 ตามลำดับ แอร์บัส A330-300 จำนวน 1 ลำ ในปี 2568 และแอร์บัส A321 จำนวน 4 ลำ ในปี 2569

ภายใต้กรอบการจัดหาระยะกลางถึงระยะยาวมา บริษัทฯ ยังได้เจรจาและทำข้อตกลงกับ Boeing และ GE Aerospace เพื่อจัดหาเครื่องบินลำตัวกว้างแบบโบอิ้ง 787 Dreamliner ลำใหม่จำนวน 45 ลำ ที่ติดตั้งเครื่องยนต์ GEnx ซึ่งมีน้ำหนักน้อยลงและมีเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น ช่วยลดต้นทุนเชื้อเพลิงและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 รวมทั้งสิทธิในการจัดหาเครื่องบินเพิ่มเติมสูงสุดรวมเป็นทั้งสิ้น 80 ลำ โดยบริษัทฯ มีกำหนดทยอยรับมอบเข้าประจำการในฝูงบินของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2570 - 2576 โดยบริษัทฯ ต้องจ่ายเงินมัดจำล่วงหน้าบางส่วนตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นไป และบริษัทฯ จะชำระเงินส่วนที่เหลือในวันที่รับมอบเครื่องบิน ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการพิจารณาความเหมาะสมของแหล่งเงินทุนในการชำระเงิน ไม่ว่าจะเป็นเงินสดภายในกิจการ สัญญาเช่าดำเนินงาน หรือสัญญาเช่าทางการเงิน ก่อนการรับมอบเครื่องบินแต่ละลำอีกครั้งหนึ่ง

ภาพรวมของประเภทและจำนวนเครื่องบินในฝูงบินของบริษัทฯ ในอดีตและอนาคตมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี 2562 (ก่อนการฟื้นฟูกิจการ)		ณ สิ้นปี 2567		ประมาณการ ณ สิ้นปี 2572		ประมาณการ ณ สิ้นปี 2576	
ประเภท	**จำนวน (ลำ)**	**ประเภท**	**จำนวน (ลำ)**	**ประเภท**	**จำนวน (ลำ)**	**ประเภท**	**จำนวน (ลำ)**
แอร์บัส A380-800	6	โบอิ้ง 777-300ER	17	โบอิ้ง 777-300ER	23	โบอิ้ง 777-300ER	15
โบอิ้ง 747-400	10	แอร์บัส A350	23	แอร์บัส A350	21	แอร์บัส A350	17
โบอิ้ง 777-300ER	20	โบอิ้ง 787 (Family)	9	โบอิ้ง 787 (Family)	44	โบอิ้ง 787 (Family)	66
แอร์บัส A350-900	12	แอร์บัส A320 (Family)	20	แอร์บัส A320 (Family)	52	แอร์บัส A320 /321 (Family)	52
โบอิ้ง 787	8	โบอิ้ง 777-200ER	5	แอร์บัส A330	3		
โบอิ้ง 777-200ER	12	แอร์บัส A330	5				
แอร์บัส A330	15						
แอร์บัส A320-200	20						
รวม	**103**	**รวม**	**79**	**รวม**	**143**	**รวม**	**150**

2. การปรับโครงสร้างองค์กร ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายพนักงานอยู่ในระดับที่สูงถึงประมาณร้อยละ 23.0 ของรายได้ค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกิน เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยของสายการบินอื่นที่ประมาณร้อยละ 21.0 ของรายได้ค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกิน บริษัทฯ จึงดำเนินการภายใต้การฟื้นฟูกิจการ เพื่อปรับโครงสร้างองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งรวมถึงการลดจำนวนพนักงานผ่านโครงการร่วมใจเสียสละเพื่อองค์กร (Mutual Separation Plan: MSP) การลดต้นทุนของการจ้างงานจากบริษัทภายนอกตลอดทั้งกระบวนการ เช่น การลดการจ้างงานในสถานีต่างประเทศ เป็นต้น รวมถึงการปรับสิทธิประโยชน์และค่าตอบแทนพนักงานให้สอดคล้องและเทียบเท่ากับอุตสาหกรรมมากขึ้น เช่น การยกเลิกการจ่ายภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาแทนพนักงาน การปรับลดวันหยุดพนักงาน และการปรับลดสิทธิประโยชน์บัตรโดยสารพนักงาน เป็นต้น ทั้งนี้ การปรับสิทธิประโยชน์ของกรรมการและพนักงานด้านบัตรโดยสารมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภท	เดิม	ปัจจุบัน
• กรรมการบริษัท *(บริษัทฯ ได้ยกเลิกสิทธิประโยชน์ดังกล่าวตั้งแต่ปี 2557 ซึ่งดำเนินการก่อนการเข้าแผนฟื้นฟูกิจการ)*	• บัตรโดยสารไป-กลับชั้นธุรกิจเส้นทางระหว่างประเทศ 10 ใบ/ปี • บัตรโดยสารไป-กลับชั้นธุรกิจเส้นทางภายในประเทศ 10 ใบ/ปี	ยกเลิก ยกเลิก
• อดีตกรรมการบริษัทและบุคคลในครอบครัว (หลังจากที่ครบวาระ/ลาออก ซึ่งพ้นตำแหน่งไปแล้วไม่เกิน 3 ปี) *(บริษัทฯ ได้ยกเลิกสิทธิประโยชน์ดังกล่าวตั้งแต่ปี 2557 ซึ่งดำเนินการก่อนการเข้าแผนฟื้นฟูกิจการ)*	• ส่วนลดในอัตราร้อยละ 75 ของอัตราค่าโดยสารปกติตามชั้นที่นั่งที่ต้องการเส้นทางต่างประเทศ 10 ใบ/ปี และเส้นทางในประเทศ 6 ใบ/ปี	ยกเลิก
• บัตรโดยสารสำรองที่นั่งไม่ได้สำหรับอดีตพนักงาน คู่สมรส และบุตรอายุต่ำกว่า 25 ปีที่ยังไม่ได้สมรส	เส้นทางบินภายในประเทศไทย 2 เที่ยวไปและกลับ และเส้นทางบินต่างประเทศ 2 เที่ยวไปและกลับ	ยกเลิก
• บัตรโดยสารสำรองที่นั่งได้ สำหรับอดีตผู้บริหารระดับ EVP, SVP คู่สมรส และบุตรอายุไม่เกิน 35 ปี ไม่จำกัดสถานภาพสมรส	• เส้นทางบินภายในประเทศไทย 6 ฉบับ/คน/ปี (บุตร 4 ฉบับ/คน/ปี) เที่ยวไปและกลับ • เส้นทางบินต่างประเทศ 6 ฉบับ/คน/ปี (บุตร 4 ฉบับ/คน/ปี) เที่ยวไปและกลับ	ยกเลิก
สำหรับอดีตผู้บริหารระดับ VP, MD คู่สมรส และบุตรอายุไม่เกิน 35 ปี ไม่จำกัดสถานภาพสมรส	• เส้นทางบินภายในประเทศไทย 4 ฉบับ/คน/ปี เที่ยวไปและกลับ • เส้นทางบินต่างประเทศ 4 ฉบับ/คน/ปี เที่ยวไปและกลับ	ยกเลิก
• บัตรโดยสาร ZED (Zonal Employee Discount) หมายถึง บัตรโดยสารลดราคาแบบสำรองที่นั่งได้และสำรองที่นั่งไม่ได้ในเส้นทางบินทั้งในประเทศและต่างประเทศ ของพนักงานและอดีตพนักงาน คู่สมรส บุตร และบิดามารดา	ไม่จำกัดจำนวน	ไม่เกิน 6 ฉบับ/พนักงาน/ปี
• พนักงานระดับ 9 เป็นต้นไป และนักบินอาวุโส	เลื่อนชั้นที่นั่งเป็น Business Class (ถ้าว่าง)	ยกเลิก
• พนักงานระดับ 10 เป็นต้นไป และกัปตัน	เลื่อนชั้นที่นั่งเป็น First Class (ถ้าว่าง)	ยกเลิก

ด้วยความพยายามในการปรับลดต้นทุนค่าใช้จ่ายพนักงานดังกล่าว บริษัทฯ สามารถลดค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับบุคลากร ซึ่งรวมถึง ค่าใช้จ่ายพนักงานทั่วไป นักบิน พนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล สิทธิการเบิกค่าเล่าเรียนบุตร ค่าเครื่องแบบ และค่าใช้จ่ายพนักงาน outsource และ out job ต่อรายได้จากการขายและการให้บริการรวม จากประมาณร้อยละ 20.3 ในปี 2562 เป็นประมาณร้อยละ 9.1 สำหรับปี 2566 และร้อยละ 9.0 สำหรับงวดเก้าเดือนแรกของปี 2567 โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายระยะยาวในการรักษาสัดส่วนประมาณร้อยละ 13.0 ทั้งนี้ การปรับสิทธิประโยชน์และค่าตอบแทนพนักงานในอนาคตจะถูกพิจารณาโดยคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบายทรัพยากรบุคคล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการพัฒนาทักษะใหม่ (Upskill) และเสริมทักษะเดิม (Reskill) เช่น การอบรมนอกสถานที่ เพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถที่เหมาะสม เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

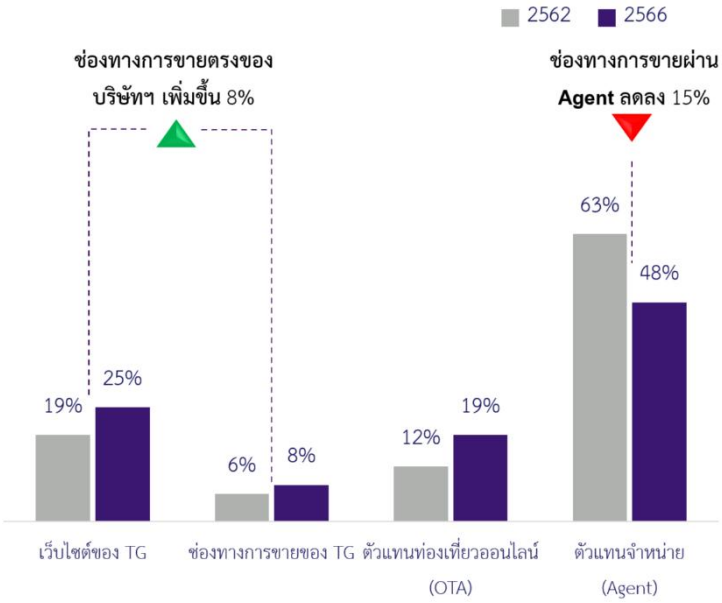
3. การปรับโครงสร้างธุรกิจสนับสนุนการบิน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาเชิงลึกเพื่อพิจารณาแนวทางและความคุ้มค่า ตลอดจนความเป็นไปได้ของแนวทางในการพัฒนาต่อยอดธุรกิจ โดยการแสวงหาพันธมิตรที่มีศักยภาพและความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ เข้าร่วมลงทุนกับบริษัทฯ เพื่อขยายโอกาสในส่วนของธุรกิจสนับสนุนการบินไม่ว่าจะเป็นครัวการบิน การบริการภาคพื้น การซ่อมบำรุงอากาศยานและเครื่องยนต์ การบริการคลังสินค้า และการพาณิชย์สินค้าและไปรษณียภัณฑ์ เพื่อขยายขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ สามารถสร้างรายได้และลดค่าใช้จ่ายโดยรวมให้กับบริษัทฯ

4. การเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างรายได้อย่างต่อเนื่องทั้งธุรกิจการบิน (Flight Business) และธุรกิจสนับสนุนการบิน (Non-Flight Business) ตามแนวทางการปรับโครงสร้างธุรกิจที่กล่าวไว้ข้างต้น บริษัทฯ ปรับเพิ่มจุดบิน

ความถี่เที่ยวบิน และปรับแบบเครื่องบินให้เหมาะสมกับสภาพตลาดในแต่ละช่วงเวลาเพื่อรองรับปริมาณความต้องการการเดินทางที่มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มะนิลา ฟุกุโอกะ ซับโปโร และคยา เป็นต้น เปิดให้บริการเส้นทางบินภายในประเทศเพิ่ม ได้แก่ ภูเก็ต ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 เป็นต้นไป เพื่อร่วมขับเคลื่อนการส่งเสริมอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาความร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์เพื่อขยายฐานลูกค้าผ่านสายการบินพันธมิตร อาทิ เตอร์กิชแอร์ไลน์ เชื่อมต่อการเดินทางระหว่างไทยและสาธารณรัฐทูร์เคีย รวมทั้งจุดหมายปลายทางอื่น ๆ โดยเฉพาะทวีปยุโรป แอฟริกา และออสเตรเลีย ผ่านการใช้สาธารณรัฐทูร์เคียเป็นศูนย์กลางการบิน (HUB) ในการเชื่อมต่อเส้นทางบินต่าง ๆ โดยจะเริ่มปฏิบัติการบินไปยังอิสตันบูล สัปดาห์ละ 7 เที่ยวบินตั้งแต่เดือนธันวาคม 2566 และยังเป็นการสนับสนุนนโยบายภาครัฐในการสร้างความเชื่อมโยงทางเศรษฐกิจระหว่างสาธารณรัฐทูร์เคียกับประเทศในกลุ่มยุโรปตะวันออก ส่งเสริมการท่องเที่ยว การค้าและการลงทุน และจากนโยบาย “วีซ่าฟรี” ให้กับนักท่องเที่ยวจีน อินเดีย และไต้หวัน บริษัทฯ มีความพร้อมในการร่วมขับเคลื่อนการส่งเสริมอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของประเทศเพื่อรองรับการเติบโตของปริมาณความต้องการเดินทาง (Demand) ของนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและต่างชาติ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ติดตามประเมินสถานการณ์และผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพิจารณาเพิ่มหรือปรับจำนวนเที่ยวบินให้สอดคล้องกับความต้องการในแต่ละตลาดทั้งในด้านผู้โดยสารและการขนส่งสินค้า โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเชื่อมั่นของผู้โดยสารเป็นสำคัญ

5. **การปรับใช้ระบบสนับสนุนการดำเนินงานในเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานเชิงพาณิชย์** เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนความรวดเร็ว ความโปร่งใส และความถูกต้องในกระบวนการตัดสินใจในการดำเนินการด้านพาณิชย์ บริษัทฯ นำระบบการบริหารเครือข่ายเส้นทางการบิน (Network Management System) ใหม่มาใช้ ซึ่งสามารถปรับเส้นทางบินให้สอดคล้องกับประเภทของเครื่องบินด้วยการอ้างอิงข้อมูลการแข่งขันในตลาด และระบุเส้นทางการบินที่เหมาะสมที่บริษัทฯ สามารถให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้โดยสารและสร้างกำไรให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งนำระบบการบริหารรายได้ (Revenue Management System) ซึ่งบริหารจัดการการขายและกลยุทธ์ด้านราคาบัตรโดยสารมาใช้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเสนอราคาบัตรโดยสารที่เป็นที่ต้องการของผู้โดยสารและแข่งขันได้ในตลาด

นอกจากนี้ เพื่อสนับสนุนการสร้างรายได้เชิงพาณิชย์ บริษัทฯ ยังมีการปรับใช้ระบบต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงศูนย์บริการตอบรับทางโทรศัพท์ (Call Center) ที่รองรับหลายภาษา เว็บไซต์ ระบบการบริหารจัดการบัตรโดยสาร และอยู่ระหว่างการพัฒนาการตอบแทนตัวแทนนายหน้า การปรับปรุงระบบ Loyalty Management สำหรับโปรแกรมสะสมไมล์ (Royal Orchid Plus: ROP) อีกทั้ง ยังดำเนินการปรับปรุงการบริหารจัดการช่องทางการจำหน่ายบัตรโดยสารซึ่งประกอบด้วยการขายผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำนักขายบัตรโดยสาร ตัวแทนจำหน่าย (Agent) และตัวแทนจำหน่ายออนไลน์ (Online Travel Agency) ในอดีต บริษัทฯ บริหารจัดการบัตรโดยสารผ่านช่องทางของบริษัทฯ และผ่านตัวแทนแยกจากกัน ซึ่งอาจทำให้ไม่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหาร อย่างไรก็ดี ในปี 2566 บริษัทฯ ปรับรูปแบบการบริหารจัดการบัตรโดยสารแบบรวมศูนย์ ซึ่งทำให้บริษัทฯ เห็นภาพรวม สถานการณ์ขายและสถานะคงเหลือบัตรโดยสารแต่ละช่องทางการขาย เพื่อปรับปรุงกระบวนการจัดจำหน่ายบัตรโดยสารให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น รวมถึงมีแคมเปญส่งเสริมการขายผ่านช่องทางของบริษัทฯ เพิ่มมากขึ้น ผ่านแคมเปญบัตรโดยสารราคาพิเศษ เช่น Hit and Run และ Early Bird Promo สำหรับช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายบัตรโดยสารในแต่ละช่องทางต่อรายได้จากการจำหน่ายบัตรโดยสารทั้งหมดในปี 2562 และในปี 2566 มีสัดส่วนดังนี้



บริษัทฯ พัฒนาช่องทางการขายตรงผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีระบบที่ทันสมัยและทัดเทียมกับสายการบินชั้นนำ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและส่งมอบความสะดวกสบาย รวดเร็ว ให้แก่ผู้โดยสารในการซื้อบัตรโดยสาร ผ่านการผสานช่องทางการจัดจำหน่ายการตลาดแบบผสมผสานผ่านช่องทางต่าง ๆ (Omnichannel) และได้มีการปรับปรุงระบบในการจองบัตรโดยสารอย่างต่อเนื่อง โดยในเดือนพฤษภาคม 2567 บริษัทฯ ได้เปิดตัวแอปพลิเคชัน Thai Airways รูปแบบใหม่บนโทรศัพท์มือถือและอยู่ในระหว่างพัฒนา features ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริการอย่างครบวงจรและส่งมอบประสบการณ์การเดินทางที่ดีที่สุดแก่ผู้โดยสารและสมาชิกโปรแกรมสะสมไมล์ รอยัล ออร์คิด พลัส (Royal Orchid Plus: ROP) ตั้งแต่การให้บริการช่วยเหลือและอำนวยความสะดวกในการค้นหาเส้นบิน การสำรองที่นั่ง การซื้อบริการเสริมต่าง ๆ การจัดการและติดตามข้อมูลการเดินทาง การแจ้งเตือนข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับเที่ยวบินอย่างทันท่วงที รวมถึงเป็นช่องทางการนำเสนอสิทธิพิเศษต่าง ๆ อีกทั้ง บริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการศึกษาและพัฒนาระบบการชำระเงินที่ครบวงจรและทันสมัย ซึ่งกว่า 80 สายการบินอื่นทั่วโลกประยุกต์ใช้ โดยระบบดังกล่าวจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างรายได้เชิงพาณิชย์ เช่น การจองบัตรโดยสาร การออกบัตรโดยสารอัตโนมัติ การคืนเงิน เป็นต้น ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินงานมีความคล่องตัว เพิ่มประสิทธิภาพในการบริการลูกค้า และเพิ่มอัตราความสำเร็จในจองตลอดจนซื้อบัตรโดยสารสำเร็จ (Conversion rate) ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าสัดส่วนการจำหน่ายบัตรโดยสารผ่านช่องทางการขายตรงของบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 37.0 ภายในปี 2568 จากร้อยละ 33.0 ในปี 2566

6. **การปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อและการบริหารจัดการค่าบำรุงรักษาเครื่องบิน** บริษัทฯ ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อ สอบทานสัญญาระหว่างคู่ค้า รวมถึงปรับใช้ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเจรจาสัญญาบำรุงรักษาเครื่องบิน และปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการอะไหล่หรือชิ้นส่วนคงเหลือ โดยบริษัทฯ มีการวางแผนการซ่อมบำรุงเครื่องบินล่วงหน้าทั้งแผนระยะยาว 3 ปี และแผนระยะสั้น 3 เดือน โดยคำนึงถึงกำหนดการซ่อมบำรุงตามที่กำหนดโดยผู้ผลิตและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตารางการบิน อายุการใช้งานของเครื่องบินแต่ละลำ เป็นต้น โดยฝ่ายซ่อมบำรุงของบริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งการจัดหาอะไหล่ล่วงหน้า เพื่อให้ฝ่ายจัดซื้อสามารถจัดหาชิ้นส่วนอะไหล่ที่เหมาะสมได้ตามกำหนดแผนงานซ่อมบำรุง ประกอบกับปัจจุบัน บริษัทฯ มีรูปแบบเครื่องบินที่ลดลงและแผนการจัดหาเครื่องบินที่ชัดเจนทำให้สามารถบริหารจัดการและวางแผนการจัดหาชิ้นส่วนอะไหล่ได้แม่นยำมากขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ มีการใช้บริการการจัดหาอะไหล่จากบริษัทผู้ผลิตเครื่องบินและบริษัทผู้ผลิตอะไหล่โดยตรง รวมถึงมีการใช้บริการผู้ให้บริการที่ให้บริการพัสดุและการบำรุงรักษาโดยอิงตามอัตราการชำระเงินรายชั่วโมงการบินซึ่งคงที่ตามสัญญา พร้อมการรับประกันความพร้อมของชิ้นส่วนจนถึงประสิทธิภาพการทำงาน

7. **การหาประโยชน์จากทรัพย์สินรองที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ** โดยการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ภายในประเทศและต่างประเทศที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์แล้ว และเครื่องฝึกบินจำลองที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว

การจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ต่างประเทศ

- สำนักงานที่กรุงโรม สาธารณรัฐอิตาลี
- สำนักงานที่กรุงมะนิลา สาธารณรัฐฟิลิปปินส์
- บ้านพักที่กรุงจาการ์ตา สาธารณรัฐอินโดนีเซีย
- ห้องชุดพักอาศัย Nathan Rd. สาธารณรัฐสิงคโปร์
- ห้องชุดพักอาศัย Meyer Rd. สาธารณรัฐสิงคโปร์
- บ้านพักที่กรุงลอนดอน สหราชอาณาจักร

การจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ในประเทศ

- สำนักงานและศูนย์ฝึกอบรมหลักสี่
- ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างสำนักงานหลานหลวง กรุงเทพมหานคร
- ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างสำนักงาน จังหวัดภูเก็ต
- ที่ดินเปล่า จังหวัดเชียงใหม่
- ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างสำนักงานรักคุณเท่าฟ้า ดอนเมือง กรุงเทพมหานคร
- ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างสำนักงาน จังหวัดอุดรธานี
- ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างสำนักงาน จังหวัดขอนแก่น
- ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างสำนักงานสีลม กรุงเทพมหานคร
- ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างสำนักงาน จังหวัดเชียงราย

เครื่องฝึกบินจำลอง

- เครื่องฝึกบินจำลองแบบโบอิ้ง 747-400 จำนวน 1 เครื่อง
- เครื่องฝึกบินจำลองแบบแอร์บัส A330-300 จำนวน 1 เครื่อง

การจำหน่ายอากาศยาน จำนวน 40 ลำ ประกอบด้วย

- เครื่องบินลำตัวกว้างแบบแอร์บัส A300-600 จำนวน 1 ลำ
- เครื่องบินลำตัวแคบแบบโบอิ้ง 737-400 จำนวน 2 ลำ
- เครื่องบินลำตัวกว้างแบบโบอิ้ง 747-400 จำนวน 10 ลำ
- เครื่องบินลำตัวกว้างแบบแอร์บัส A340-500 จำนวน 3 ลำ
- เครื่องบินลำตัวกว้างแบบแอร์บัส A340-600 จำนวน 6 ลำ
- เครื่องบินลำตัวกว้างแบบโบอิ้ง 777-200 จำนวน 6 ลำ
- เครื่องบินลำตัวกว้างแบบโบอิ้ง 777-300 จำนวน 6 ลำ
- เครื่องบินลำตัวกว้างแบบแอร์บัส A380-800 จำนวน 6 ลำ

โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการยกเลิกการเช่าเครื่องบิน และผู้บริหารแผนมีมติขายเครื่องบินแล้วจำนวนทั้งสิ้น 40 ลำ ซึ่งส่งมอบแล้วเรียบร้อย 21 ลำ เข้าทำสัญญาแล้วจำนวน 15 ลำ และอยู่ระหว่างการทำสัญญากับผู้ซื้ออีกจำนวน 4 ลำ

การจำหน่ายเครื่องยนต์ จำนวน 30 เครื่องยนต์ ประกอบด้วย

- เครื่องยนต์ CF6 จำนวน 6 เครื่องยนต์
- เครื่องยนต์ CFM 56 จำนวน 5 เครื่องยนต์
- เครื่องยนต์ PW4158 PW4164 PW4168 จำนวน 9 เครื่องยนต์
- เครื่องยนต์ Trent 500 จำนวน 6 เครื่องยนต์
- เครื่องยนต์ Trent 900 จำนวน 4 เครื่องยนต์

การจำหน่ายทรัพย์สินรองประเภท สังหาริมทรัพย์ ประกอบไปด้วย

- หุ้นบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ในส่วนที่นอกเหนือจากที่ได้รับอนุญาตจากศาลล้มละลายกลาง ตามคำสั่งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2563)
- หุ้นในบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
- หุ้นบริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)
- หน่วยลงทุนในกองทุนรวมวายุภักษ์ 1

- หุ้นในบริษัท เทรดสยาม จำกัด (ปิดกิจการ)

สำหรับกระบวนการขายสินทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นเครื่องบิน เครื่องยนต์ หรืออสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ จะทำการประกาศขายด้วยวิธีการยื่นซองเสนอราคา และมีการจัดทำการประเมินมูลค่าทรัพย์สินโดยผู้เชี่ยวชาญเพื่ออ้างอิงในการพิจารณาราคาขาย ทั้งนี้ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาเพื่อตรวจสอบและพิจารณาข้อเสนอก่อนการนำเสนอให้คณะผู้บริหารพิจารณา และคณะผู้บริหารแผนเป็นผู้อนุมัติการขายสินทรัพย์ทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการจำหน่าย จ่าย โอน ให้เช่า เข้าทำธุรกรรมใดๆ เพื่อใช้หรือหาประโยชน์ทรัพย์สินรอง โดยต้องศึกษาความเหมาะสม ความคุ้มค่าความจำเป็นตลอดจนวิธีและลักษณะการขาย ให้เช่า หรือการหาประโยชน์ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ภายใต้สถานการณ์ ณ ขณะที่จะขาย ให้เช่า หรือหาประโยชน์

1.1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2566

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีศักยภาพตรงกับความต้องการของบริษัทฯ ในอนาคตอย่างยั่งยืน โดยมีการจัดทำแผนการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงานในบริษัทฯ (Training Roadmap) เพื่อให้การดำเนินงานมีความชัดเจน รวมถึงการสนับสนุนให้มีการจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management) ของแต่ละสายงาน ในขณะเดียวกันการดำเนินธุรกิจการขนส่งทางอากาศยังจำเป็นที่ต้องมีการอบรมพนักงานที่ปฏิบัติงานให้มีความรู้ตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ โดยบริษัทฯ มีการดำเนินการสำหรับการพัฒนาพนักงานดังนี้

- จัดทำโครงการบริหารจัดการพนักงานผู้มีศักยภาพสูง (Talent Management) เพื่อเป็นการรักษาพนักงานที่มีคุณค่าให้คงอยู่กับบริษัทฯ โดยมีการประเมินผลเพื่อการพัฒนา (Assessment) การจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) การสร้างโอกาสในเส้นทางความก้าวหน้าทางอาชีพ (Career Path) และแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานที่มีศักยภาพสูง ในการทดแทนตำแหน่งงานที่ว่างลง และยังเป็นการสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทฯ ในอนาคต
- ขยายขีดความสามารถในการดำเนินการจัดหลักสูตรฝึกอบรมด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับ และด้านภาษาอังกฤษ รวมทั้งด้านพัฒนาทักษะการบริหารจัดการ (Soft Skills) ต่าง ๆ และจัดทดสอบความสามารถทางภาษาอังกฤษ (THAI Test of English Proficiency: THAI-TEP) ให้กับพนักงาน รวมถึงลูกค้าภายนอกเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทฯ
- ส่งเสริมให้มีการอบรมเพื่อเพิ่มทักษะใหม่ (Reskill) และพัฒนาทักษะเดิม (Upskill) ผ่านหลักสูตรตามสมรรถนะที่จำเป็นของแต่ละสายงาน (Functional Training) ให้กับพนักงานหลังจากเข้าสู่โครงสร้างองค์กรใหม่ เพื่อให้พนักงานมีความพร้อมในการรับมือกับการปรับเปลี่ยนวิธีการทำงาน พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานเพิ่มศักยภาพในการทำงานข้ามสายงาน หรือปฏิบัติงานหลายหน้าที่ (Multi-Tasking) นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นให้พนักงานระดับบริหารมีทักษะด้านต่างๆ ที่จำเป็นในการเสริมสร้างภาวะผู้นำ สามารถขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร ด้วยการส่งเสริมให้ได้รับการพัฒนาทั้งแบบการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรภายนอกบริษัทที่จัดโดยสถาบันที่มีชื่อเสียงหรือชำนาญเฉพาะด้าน (Public Training) และแบบการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่จัดขึ้นเองภายในองค์กร (In-house Training)
- พัฒนาหลักสูตรตามกฎหมายและข้อบังคับ ทั้งในประเทศและสากลให้ได้ตามมาตรฐานเป็นที่ยอมรับขององค์กรการบินที่กำกับดูแลมาตรฐานการอบรมด้านความปลอดภัย และความมั่นคงการบิน โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 ให้ดำเนินการจัดอบรมหลักสูตรอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health Safety)

- จัดทำกระบวนการพัฒนาพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานต่ำกว่าระดับมาตรฐานเพื่อให้พนักงานได้รับโอกาสในการพัฒนาปรับปรุงการทำงานและกลับมามีผลการปฏิบัติงานในระดับที่บริษัทฯ คาดหวัง (Performance Improvement Plan - PIP) และปรับรูปแบบการอบรมให้มีความหลากหลายและเหมาะสมกับสถานการณ์ วิทยากร และผู้เข้าอบรมโดยดำเนินการอบรมแบบ Classroom e-Learning และ Virtual Classroom เพื่อส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องและพนักงานได้รับความรู้ที่ทันสมัยอยู่เสมอ
- ใช้โปรแกรม HR Training Dashboard เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการด้านการฝึกอบรมในหลักสูตร Compliance อย่างต่อเนื่อง เช่น การติดตามจำนวนผู้เข้าอบรมและหน่วยงานที่เข้าอบรม เป็นต้น ซึ่งเป็นหลักสูตรที่จัดขึ้นเพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ โดยมีเป้าหมายให้พนักงานทุกคนเข้ารับการอบรมทบทวน (Recurrent) ตามรอบเวลาที่กำหนด

นอกจากนั้น ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ในการเป็นผู้ให้บริการด้านการฝึกอบรมหลักสูตร ดังต่อไปนี้

- หลักสูตรการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างานและระดับบริหาร ตามข้อ 43 แห่งกฎกระทรวง การจัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน บุคลากร หน่วยงาน หรือคณะบุคคลเพื่อดำเนินการด้านความปลอดภัยในสถานประกอบกิจการ พ.ศ. 2565 ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 22 กันยายน 2566 ถึง 21 กันยายน 2569
- หลักสูตรการฝึกอบรมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของสถานประกอบกิจการ ตามข้อ 43 แห่งกฎกระทรวงการจัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน บุคลากร หน่วยงาน หรือคณะบุคคล เพื่อดำเนินการด้านความปลอดภัยในสถานประกอบกิจการ พ.ศ. 2565 ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 17 พฤศจิกายน 2566 ถึง 16 พฤศจิกายน 2569

การบริหารจัดการด้านการเงินและการบัญชี

ในปี 2566 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ได้คลี่คลายลงอย่างมาก ทำให้อุตสาหกรรมการบินทั่วโลกฟื้นตัวขึ้นอย่างรวดเร็ว ด้วยปริมาณความต้องการเดินทางที่เพิ่มขึ้นสูงในทั้งภาคธุรกิจ และท่องเที่ยวระหว่างประเทศ ส่งผลให้บริษัทฯ มีสภาพคล่องทางการเงินที่ดีขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารจัดการด้านการเงิน การบัญชี และการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมัน ดังนี้

การบริหารเงินสดและการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน บริษัทฯ มีการบริหารกระแสเงินสดคงเหลือในแต่ละสกุลเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพียงพอกับค่าใช้จ่าย โดยให้ความสำคัญกับกระแสเงินสดสุทธิในมือเป็นลำดับแรก ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ ได้รับวงเงินจากสถาบันการเงินในการเข้าทำธุรกรรมบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (Hedging Transaction) เช่น ธุรกรรมซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ธุรกรรม Cross Currency Swap (CCS) และ Interest Rate Swap (IRS) เป็นต้น *(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 “การบริหารจัดการความเสี่ยง” หัวข้อ 2.2.2.6 บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยใช้สกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งอาจมีความผันผวนและส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ)* บริษัทฯ มีการเรียกเก็บเงินชดเชยค่าน้ำมันอากาศยาน ในส่วนที่เกินจากฐานราคาน้ำมันในต้นทุนบัตรโดยสารผ่านทางค่าธรรมเนียมชดเชยค่าน้ำมัน (Fuel surcharge) โดยสามารถดำเนินการคำนวณอัตราเรียกเก็บค่าธรรมเนียมให้เหมาะสมกับสภาวะของตลาด การแข่งขัน ความผันผวนของราคาน้ำมันอากาศยาน การตอบสนองของตลาด และการประมาณการค่าใช้จ่ายน้ำมันเครื่องบินที่มีการเปลี่ยนแปลง ผลการเก็บค่าธรรมเนียมชดเชยค่าน้ำมันในปี 2566 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 สามารถเรียกเก็บมาเพียงพอชดเชยราคาน้ำมันอากาศยานที่เพิ่มขึ้น

บริษัทฯ ยังไม่ทำธุรกรรมเกี่ยวกับอนุพันธ์ประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันเพิ่มเติม แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงปรับปรุงนโยบาย การบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมันอย่างต่อเนื่อง และทำการประเมินกิจกรรมการป้องกันความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์บริษัทฯ และอุตสาหกรรมการบินที่กำลังฟื้นตัวต่อไป

การบริหารจัดการด้านการบริการบนเครื่องบิน

<u>การให้บริการผู้โดยสารชั้นหนึ่ง (First Class Service)</u>

เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้โดยสารชั้นหนึ่ง บริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนและปรับเพิ่มเมนูอาหารให้มีความหลากหลายและเป็นที่นิยมในแต่ละเส้นทางบิน พนักงานต้อนรับบนเครื่องบินที่จะปฏิบัติหน้าที่ในชั้นหนึ่งจะได้รับการอบรมเพิ่มเติมเพื่อปฏิบัติงานในชั้นหนึ่งอย่างมีประสิทธิภาพและอย่างมืออาชีพ

<u>การให้บริการผู้โดยสารชั้นธุรกิจ (Business Class Service)</u>

บริษัทฯ ปรับเปลี่ยนการบริการผู้โดยสารในชั้นธุรกิจ เพื่อให้ตรงกับความต้องการของผู้โดยสารมากที่สุด โดยปรับลดขั้นตอนในการเตรียมงานก่อนให้บริการ เพื่อให้ผู้โดยสารได้รับความพึงพอใจจากการบริการเพิ่มขึ้น การบริการในชั้นธุรกิจ มีการบริการ 3 แบบ ได้แก่

1. Exotic Express ในกรณีที่ชั่วโมงบินไม่เกิน 3 ชั่วโมง จะให้การบริการแบบ Compact Tray ที่เน้นความรวดเร็ว แต่ยังคงคุณภาพการบริการให้อยู่ในระดับมาตรฐาน
2. Transcent Thai ในกรณีที่ชั่วโมงบินตั้งแต่ 3 – 5 ชั่วโมง จะให้บริการแบบแยก First Course กับขนมหวานออกมาจาก Compact Tray เพื่อเพิ่มความพึงพอใจให้กับผู้โดยสาร
3. Luxury Royal Service ในกรณีที่ชั่วโมงบินมากกว่า 5 ชั่วโมงขึ้นไป จะให้บริการแบบ Fine Dining – Course by Course เพื่อให้การบริการแบบ Personalize Service โดยมุ่งเน้นให้ผู้โดยสารดื่มด่ำกับการบริการของมื้ออาหารบนเที่ยวบิน

โดยมีรูปแบบการบริการที่ต่างกันเป็นไปตามชั่วโมงบิน มีการฝึกอบรมพนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน ให้มีทักษะพิเศษด้านการถ่ายภาพด้วยโทรศัพท์มือถือในโครงการ Snap A Journey เพื่อให้พนักงานต้อนรับบนเครื่องบินสามารถให้บริการถ่ายภาพให้กับผู้โดยสาร โดยใช้อุปกรณ์โทรศัพท์มือถือของผู้โดยสาร เพื่อเก็บภาพความประทับใจในเที่ยวบิน เพื่อสร้าง The Magical Journey แต่ยังคงไว้ซึ่งมาตรการเกี่ยวกับสุขอนามัยของผู้โดยสารในระหว่างการเดินทาง โดยปรับการบริการให้สอดคล้องกับมาตรการของรัฐ และข้อกำหนดของสถานีต่างประเทศ เพื่อลดโอกาสของการแพร่เชื้อในเที่ยวบิน

<u>การอบรมพนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน</u>

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรบุคคล จึงได้ให้การสนับสนุนการฝึกอบรมพนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน โดยมีแนวทางในการฝึกอบรมแบบ Competency Base Training เพื่อให้พนักงานต้อนรับบนเครื่องบินทุกคนมีความรู้ ความสามารถตามมาตรฐานของหน่วยงานที่กำกับดูแลในด้าน Safety และ Aviation Security รวมถึงการให้บริการบนเครื่องบิน (Inflight Service) ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการเสริมสร้างประสบการณ์และความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าตลอดการเดินทาง (Customer Experience Management) ซึ่งเป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายในการพัฒนาศักยภาพพนักงานต้อนรับบนเครื่องบินให้มีคุณภาพ สร้างจิตสำนึกของการเป็นพนักงานต้อนรับบนเครื่องบินอย่างมืออาชีพ มีความรู้ ความสามารถอย่างรอบด้าน รวมถึงตระหนักในบทบาทหน้าที่การให้บริการที่มีความปลอดภัยอย่างมีคุณภาพ ตลอดจนสร้างความภาคภูมิใจในการเป็นพนักงานต้อนรับบนเครื่องบินของบริษัทฯ ซึ่งมีความสำคัญอย่างสูงต่อภาพลักษณ์ของบริษัทฯ และศักยภาพในการแข่งขันระดับโลก

ฝ่ายพัฒนาและควบคุมคุณภาพการปฏิบัติการบนเครื่องบิน ได้วางแผนและดำเนินการจัดการฝึกอบรมพนักงานต้อนรับบนเครื่องบินในทุกระดับชั้นเป็นประจำทุกปี เพื่อให้พนักงานมีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ ทั้งในด้านการฝึกทบทวนความรู้ประจำปี (Recurrent & Reskill) การฝึกเพื่อเพิ่มพูนทักษะ (Upskill) ซึ่งการจัดการฝึกอบรมนั้นจะเป็นไปตามแผนที่วางไว้ในแต่ละปี ซึ่งฝ่ายฯ จะรวบรวมข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ อาทิ การสำรวจมาตรฐานการให้บริการจาก SkyTrax Qaultrics และอื่น ๆ โดยนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์เพื่อหา Training Need และออกแบบหลักสูตรให้เหมาะสม ด้วยวิธีการอบรมที่ทันสมัย เพื่อนำไปสู่การสร้างจิตสำนึก ทัศนคติที่ดี มีทักษะการสื่อสาร บุคลิกภาพเหมาะสม และเป็นมืออาชีพในบริการด้วยเสน่ห์ของความเป็นไทย

นอกจากนี้ ยังมีโครงการหลักสูตรทางเลือก (Selective Course) เพื่อเพิ่มศักยภาพการเรียนรู้ด้านต่าง ๆ เพิ่มให้กับพนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน นอกเหนือจากการเข้าฝึกอบรมทบทวนทักษะด้านการบริการตามที่ได้กล่าวมาข้างต้นอีกกว่า 10 หลักสูตร โดยมีหลักสูตรที่น่าสนใจเช่น

1. ภาษาที่สาม (ฝรั่งเศส, เยอรมัน, จีน, ญี่ปุ่น และเกาหลี) เพื่อเพิ่มศักยภาพและต่อยอดความสามารถด้านภาษาให้กับพนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน โดยจะมุ่งเน้นด้านการสื่อสารและเสริมความรู้ความเข้าใจในความต่างของวัฒนธรรมเพื่อยกระดับการให้บริการไปอีกขั้น ซึ่งจะมีการควบคุมคุณภาพโดยการจัดสอบเป็นประจำในทุกปี
2. Thai Cuisine Appreciation อาหารไทยถือว่าเป็น Soft Power ที่ทั่วโลกให้การยอมรับและหลงไหลในรสชาติที่เป็นเอกลักษณ์ที่มีการผสมผสานอย่างลงตัว อาหารแต่ละชาติสะท้อนถึงวัฒนธรรมที่หยั่งรากและพัฒนามาจนถึงปัจจุบัน อาหารไทยเป็นแหล่งที่สะท้อนถึงภูมิปัญญาที่ผสมผสานทั้งอาหารและยาเข้าด้วยกันอย่างกลมกลืน บริษัทฯ ในฐานะที่เป็นสายการบินแห่งชาติและมุ่งเน้นการให้บริการที่เป็นเลิศด้านอาหารไทย พนักงานจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีความเข้าใจอย่างลึกซึ้งถึงคุณค่าและสามารถนำเสนอให้กับผู้โดยสารได้ การอบรมหลักสูตรนี้จะช่วยให้พนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน มีทักษะ Story Telling เพื่อเพิ่ม Passion และสร้างสรรค์ประสบการที่น่าประทับใจในการเดินทางกับบริษัทฯ

ซึ่งจะช่วยเพิ่มพูนทักษะในด้านต่าง ๆ แก่พนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน ทั้งด้านภาษา การสื่อสารภาษาที่สาม ความเข้าใจถึงความแตกต่างของวัฒนธรรมของแต่ละชาติ เพื่อที่จะทำให้เราสามารถเข้าใจลูกค้าได้อย่างลึกซึ้ง รวมถึงการมีบุคลิกภาพที่เหมาะสมสง่างาม และการใช้ Social Media ให้พนักงานต้อนรับบนเครื่องบินได้เลือกเรียน ทั้งนี้บริษัทฯ เชื่อมั่นในศักยภาพของพนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน ผ่านการพัฒนาทักษะในด้านต่าง ๆ โดยการจัดการฝึกอบรมที่มีคุณภาพซึ่งมีผลงานเป็นที่ยอมรับและการันตีโดยรางวัลระดับโลกในทุกปี

<u>โครงการขยายช่องทางจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อเพิ่มรายได้จากธุรกิจ On Ground Catering Services ภายในประเทศ</u>

ฝ่ายครัวการบินได้มุ่งเน้นการปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์รูปแบบใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป มีการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคได้มากขึ้น

ทั้งนี้ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ฝ่ายครัวการบินจึงได้เร่งดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาและขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ เบเกอรี่พัฟแอนด์พาย (Puff & Pie) อาหารว่างกล่อง (Snack Box) และอาหารพร้อมทาน รวมถึงผลิตภัณฑ์อื่น ๆ เพื่อเป็นการสร้างรายได้เพิ่มให้กับบริษัทฯ โดยมีการพัฒนาและขยายช่องทางที่สำคัญ เช่น การขายผ่านช่องทางออนไลน์ (Online Delivery) โดยใช้บริการจำหน่ายอาหารและเบเกอรี่บนแพลตฟอร์มของแอปพลิเคชันที่ให้บริการในธุรกิจบริการส่งอาหารถึงที่ (Food Delivery) ได้แก่ Shopee Food, Food Panda และ Robinhood โครงการทำธุรกิจร่วมกับลูกค้ากลุ่ม B2B (Business-to-Business) ได้แก่ ท็อปส์ซุปเปอร์มาร์เก็ต (Tops) ร้านคาเฟ่อเมซอน (Café Amazon) และร้านอินทนิล การขยายพันธมิตรทางธุรกิจ การขยายสาขาธุรกิจร้านเบเกอรี่พัฟแอนด์พาย (Puff & Pie) การจัดกิจกรรมทางการตลาดตามเทศกาล โครงการพิเศษต่าง ๆ รวมทั้งการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ นอกสถานที่ เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้า และสามารถเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้ง่ายขึ้น

1.1.4 รางวัลที่บริษัทฯ ได้รับ

<u>Skytrax World Airline Awards 2019</u>

- รางวัลอันดับ 1 สายการบินที่ให้บริการสปาเลาจน์ยอดเยี่ยมของโลก (World's Best Airline Lounge Spa 2019)
- รางวัลอันดับ 1 สายการบินที่มีพนักงานให้บริการยอดเยี่ยมของเอเชีย (Best Airline Staff in Asia 2019)
- รางวัล 1 ใน 10 สายการบินชั้นนำยอดเยี่ยมของโลกปี 2019 (World's Top 10 Airlines of 2019)

- รางวัลสายการบินที่ให้บริการภาคพื้นที่สนามบินที่ดีที่สุดเป็นอันดับ 2 ของโลก (The World's Best Airport Services 2019)
- รางวัลสายการบินที่ให้บริการชั้นประหยัดที่ดีที่สุดเป็นอันดับ 4 ของโลก (World's Best Economy Class Airlines 2019)
- รางวัลสายการบินที่มีพนักงานต้อนรับบนเครื่องบินที่ดีที่สุดเป็นอันดับ 4 ของโลก (The World's Best Airline Cabin Crew 2019)
- รางวัลสายการบินที่มีพนักงานต้อนรับบนเครื่องบินที่ดีที่สุดในประเทศไทย (Best Cabin Crew in Thailand 2019)

TTG Travel Awards 2019

- รางวัลสายการบินยอดเยี่ยมแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยได้รางวัลติดต่อกันครบ 10 ปี ได้รับเกียรติบันทึกลงใน TTG Travel Hall of Fame

PAX International Readership Awards 2019

- รางวัลสายการบินที่ให้บริการอาหารบนเครื่องบินยอดเยี่ยมอันดับ 1 ของภูมิภาคเอเชีย (Outstanding Food Service by a carrier in Asia)

TripAdvisor Travellers' Choice Awards 2019

- รางวัล 1 ใน 9 สายการบินหลักยอดเยี่ยมในภูมิภาคเอเชีย (Travellers' Choice Major Airlines in Asia) โดยได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 3

The Grand Travel Awards 2019

- สายการบินระหว่างทวีปที่ดีที่สุด (Best Intercontinental Airline)

PAX International Readership Awards 2020

- รางวัลสายการบินที่ให้บริการอาหารบนเครื่องยอดเยี่ยมอันดับ 1 ของภูมิภาคเอเชีย ติดต่อกันเป็นปีที่ 2
- รางวัลยอดเยี่ยมกระเป๋าชุดอำนวยความสะดวกบนเครื่องบินสำหรับผู้โดยสารชั้นหนึ่ง

Skytrax World Airline Awards 2021

- รางวัลอันดับ 3 พนักงานต้อนรับบนเครื่องบินที่ดีที่สุดของโลก (World's Best Airline Cabin Crew)
- รางวัลอันดับ 4 สายการบินที่ให้บริการภาคพื้นที่สนามบินที่ดีที่สุดของโลก (World's Best Airport Services)
- รางวัลอันดับ 5 สายการบินที่มีพนักงานให้บริการที่ดีที่สุดของเอเชีย (Best Airline Staff in Asia)

Skytrax World Airline Awards 2022

- รางวัลอันดับ 4 พนักงานต้อนรับบนเครื่องบินที่ดีที่สุดของโลก (World's Best Airline Cabin Crew)
- รางวัลอันดับ 4 สายการบินที่มีพนักงานให้บริการที่ดีที่สุดของเอเชีย (Best Airline Staff in Asia)

THAILAND Zocial Awards 2022

- รางวัลยอดเยี่ยม Best Brand Performance on Social Media สาขากลุ่มธุรกิจบริการขนส่งสาธารณะ (Transportation)

Readers' Choice Awards 2022

- โปรแกรมสะสมไมล์ รอยัล ออร์คิด พลัส (Royal Orchid Plus: ROP) ได้รับการจัดอันดับเป็น 1 ใน 5 โปรแกรมสะสมไมล์ยอดเยี่ยม (Best Frequent Flier Program) ในเอเชียแปซิฟิก



The 19th Edition Asian Business & Social Forum - Asia's Greatest Brands and Leaders 2023

- ASIA'S GREATEST CFO 2023
- ASIA'S GREATEST BRANDS 2023

Readers' Choice Awards 2023

- สายการบินยอดเยี่ยม ได้รับการจัดอันดับเป็น 1 ใน 5 สายการบินยอดเยี่ยม (Best Airlines)
- โปรแกรมสะสมไมล์ยอดเยี่ยม รอยัล ออร์คิด พลัส (Royal Orchid Plus: ROP) ได้รับการจัดอันดับเป็น 1 ใน 5 โปรแกรมสะสมไมล์ยอดเยี่ยม (Best Frequent Flier Programs)
- สายการบินที่ให้บริการชั้นประหยัดยอดเยี่ยม ได้รับการจัดอันดับเป็น 1 ใน 3 สายการบินที่ให้บริการชั้นประหยัดยอดเยี่ยม (Best Economy Class)



Skytrax World Airline Awards 2023

- รางวัลสายการบินที่มีพนักงานต้อนรับบนเครื่องบินที่ดีที่สุดของโลก (World's Best Airline Cabin Crew) อันดับ 8
- รางวัลสายการบินที่มีพนักงานให้บริการที่ดีที่สุดของเอเชีย (Best Airline Staff in Asia) อันดับ 9



-

TTG Travel Awards 2023

- รางวัล TTG Travel Hall of Fame
- รางวัล Best Inflight Service



Skytrax World Airline Awards 2024

- รางวัลสายการบินที่มีพนักงานต้อนรับบนเครื่องบินที่ดีที่สุดของโลก (World's Best Airline Cabin Crew) อันดับ 8
- รางวัลสายการบินที่มีบริการภาคพื้นในสนามบินที่ดีที่สุดของโลก (World's Best Airport Services) อันดับ 6
- รางวัลสายการบินที่มีพนักงานที่ดีที่สุดของเอเชีย (Best Airline Staff in Asia) อันดับ 8



Destin Asian Readers' Choice Awards 2024

- รางวัลสายการบินยอดเยี่ยม (Best Airlines) อันดับ 3
- รางวัลสายการบินที่ให้บริการชั้นพรีเมียมยอดเยี่ยม (Best Airlines: Premium Class) อันดับ 3
- รางวัลสายการบินที่ให้บริการชั้นประหยัดยอดเยี่ยม (Best Airline: Economy Class) อันดับ 3
- รางวัลโปรแกรมสะสมไมล์ยอดเยี่ยม (Best Frequent-Flier Programs) อันดับ 3
- รางวัลสายการบินที่ให้บริการสื่อสาระบันเทิงบนเครื่องบินยอดเยี่ยม (Best In-Flight Entertainment) อันดับ 5



Travel + Leisure Awards 2024

- รางวัล Best International Airline 2024 อันดับ 8



TTG Travel Awards 2024

- รางวัลสายการบินยอดเยี่ยมแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยได้รางวัลติดต่อกันครบ 10 ปี ได้รับเกียรติบันทึกลงใน TTG Travel Hall of Fame



- รางวัล Best Inflight Service



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ เป็นสายการบินที่ให้บริการขนส่งผู้โดยสารรวมถึงพัสดุภัณฑ์และไปรษณียภัณฑ์ซึ่งมีฐานที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยที่ใหญ่ที่สุด กิจกรรมหลักของบริษัทฯ คือ การประกอบธุรกิจสายการบินขนส่งผู้โดยสารภายในภูมิภาคเอเชีย ข้ามทวีป และภายในประเทศรวมถึงการให้บริการขนส่งพัสดุภัณฑ์และไปรษณียภัณฑ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินกิจการและให้บริการเกี่ยวข้องกับการขนส่งทางอากาศแบบครบวงจรด้านการบินพาณิชย์ โดยแบ่งการบริหารจัดการธุรกิจออกเป็น 3 กิจการ ประกอบด้วย กิจการขนส่งทางอากาศ (Core Business) หน่วยธุรกิจ (Business Unit) และกิจการอื่น ๆ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ตารางต่อไปนี้แสดงโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567

	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566		งวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566		งวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากกิจการขนส่ง										
ค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกิน	5,528.5	6.1	73,408.3	69.8	132,736.3	80.2	97,023.8	80.8	115,843.9	79.0
ค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์	10,928.1	12.1	23,784.4	22.6	15,464.2	9.3	11,656.7	9.7	12,683.6	8.7
รวมรายได้จากกิจการขนส่ง	**16,456.6**	**18.3**	**97,192.8**	**92.4**	**148,200.5**	**89.6**	**108,680.5**	**90.5**	**128,527.5**	**87.7**
รายได้การบริการอื่น ๆ [1]	5,115.6	5.7	6,674.1	6.3	9,245.1	5.6	5,995.5	5.0	7,950.7	5.4
รวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ	**21,572.2**	**24.0**	**103,866.9**	**98.7**	**157,445.6**	**95.1**	**114,676.0**	**95.5**	**136,478.1**	**93.1**
รายได้อื่น ๆ [2]	68,408.8	76.0	1,345.4	1.3	8,046.2	4.9	5,358.7	4.5	10,146.8	6.9

	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566		งวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566		งวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รวมรายได้	89,981.0	100.0	105,212.3	100.0	165,491.8	100.0	120,034.8	100.0	146,624.9	100.0

หมายเหตุ: (1) รายได้การบริการอื่น ๆ ประกอบด้วยการบริการภาคพื้น ครัวการบิน การบริการคลังสินค้า กิจการซ่อมบำรุงฝ่ายช่าง และกิจการสนับสนุนอื่น ๆ

(2) รายได้อื่น ๆ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุน กำไรจากการขายเงินลงทุน กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน รายได้ค่าสินไหมทดแทน และรายได้ค่าปรับ เป็นต้น

1.2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1.2.2.1 กิจการขนส่งทางอากาศ

บริษัทฯ เป็นสายการบินที่ให้บริการด้านการขนส่งทางอากาศเป็นหลัก โดยขนส่งไปสู่ภูมิภาคต่าง ๆ ของโลก ทั้งแบบเที่ยวบินประจำและเที่ยวบินเช่าเหมาลำ ครอบคลุมทั้งเส้นทางบินระหว่างประเทศและภายในประเทศ กิจการขนส่งของบริษัทฯ ประกอบด้วย (1) กิจการขนส่งผู้โดยสาร และ (2) กิจการขนส่งสินค้า พัสดุภัณฑ์และไปรษณียภัณฑ์ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

1. <u>กิจการขนส่งผู้โดยสาร</u>

กิจการขนส่งผู้โดยสารมีเป้าหมายในการพัฒนาการให้บริการและเครือข่ายเส้นทางบินอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนให้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิให้เป็นศูนย์กลางการบิน (HUB) ที่สำคัญของภูมิภาค

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) ฝูงบินของบริษัทฯ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 ฝูงบินของบริษัทฯ มีจำนวนเครื่องบินที่ใช้ปฏิบัติการบินจำนวน 77 ลำ ประกอบด้วย (1) เครื่องบินลำตัวกว้างที่ใช้ปฏิบัติการบินเส้นทางข้ามทวีปและเส้นทางภูมิภาค จำนวน 57 ลำ ได้แก่ เครื่องบินแบบโบอิ้ง 777-300ER แอร์บัส A350-900 แอร์บัส A330-300 โบอิ้ง 777-200ER โบอิ้ง 787-9 และ โบอิ้ง 787-8 และ (2) เครื่องบินลำตัวแคบที่ใช้ปฏิบัติการบินเส้นทางระยะใกล้ จำนวน 20 ลำ ได้แก่ เครื่องบินแบบแอร์บัส A320-200 โดยเครื่องบินแต่ละแบบมีความแตกต่างกันดังนี้

	เครื่องบินลำตัวกว้าง (Wide Body)	เครื่องบินลำตัวแคบ (Narrow Body)
รูปแบบเครื่องบินของบริษัทฯ	โบอิ้ง 777-300ER แอร์บัส A350-900 แอร์บัส A330-300 โบอิ้ง 777-200ER โบอิ้ง 787-9 และโบอิ้ง 787-8	แอร์บัส A320-200
ลักษณะสำคัญ	เครื่องบินพิสัยกลางและไกล (Long haul) สำหรับเส้นทางบินข้ามทวีปและภายในภูมิภาค	เครื่องบินพิสัยใกล้ (Short haul) สำหรับเส้นทางบินในประเทศและภายในภูมิภาคระยะสั้น
จำนวนที่นั่ง	ประมาณ 250-350 ที่นั่งต่อลำ	ประมาณ 170 ที่นั่งต่อลำ
ชั่วโมงบินเฉลี่ยต่อเที่ยวบิน	เส้นทางการบินที่ไม่เกิน 16 ชั่วโมง	เส้นทางการบินที่ไม่เกิน 5 ชั่วโมง

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดฝูงบินของบริษัทฯ

เครื่องบิน	ประเภทเครื่องบิน	จำนวน (ลำ)				อายุเฉลี่ย ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 (ปี)
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	
		2564	2565	2566		
 โบอิ้ง 777-300ER	ลำตัวกว้าง	14	17	17	17	9.3
 แอร์บัส A350-900	ลำตัวกว้าง	12	12	17	23	6.6
 แอร์บัส A330-300	ลำตัวกว้าง	-	3	3	3	15.4
 โบอิ้ง 777-200ER	ลำตัวกว้าง	4	4	5	5	17.5
 โบอิ้ง 787-9	ลำตัวกว้าง	2	2	2	3	6.6
 โบอิ้ง 787-8	ลำตัวกว้าง	6	6	6	6	9.8
แอร์บัส A320-200 	ลำตัวแคบ	20	20	20	20	10.7
รวม		**58**	**64**	**70**	**77**	**9.6**

(2) การพัฒนาเส้นทางการบินและจุดบิน

ตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นมา บริษัทฯ มีเป้าหมายปรับเพิ่มจุดบินและความถี่เที่ยวบินที่ให้บริการ เพื่อรองรับปริมาณความต้องการเดินทางของผู้โดยสารทั่วโลกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่ยังไม่เท่าช่วงก่อนสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) และเพื่อให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายตามแผนฟื้นฟูกิจการบริษัทฯ และการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว บริษัทฯ ทำการวางแผนเครือข่ายเส้นทางบิน โดยกำหนดตารางบินและแบบเครื่องบินให้เหมาะสมกับสภาพตลาดของแต่ละจุดบิน รวมทั้งพัฒนาตลาด โดยเน้นการปรับเพิ่มความถี่ของเที่ยวบินในจุดบินที่มีศักยภาพ และสร้างความแข็งแกร่งของเครือข่ายเส้นทางบิน โดยเปิดให้บริการจุดบินใหม่ รวมทั้งเพิ่มการใช้ประโยชน์จากความร่วมมือกับสายการบินพันธมิตร เพื่อขยายเครือข่ายเส้นทางบินให้ครอบคลุมลูกค้าได้ทุกกลุ่มเป้าหมาย เพิ่มความคล่องตัวในการปรับแผนตารางการบินให้สอดคล้องกับสภาวะความต้องการในแต่ละฤดูกาล

บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มความถี่เที่ยวบินในเส้นทางบินที่มีปริมาณความต้องการในการเดินทางจำนวนมาก โดยเฉพาะประเทศญี่ปุ่นและเกาหลีใต้ และเริ่มกลับมาเปิดเส้นทางบินสู่สาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 5 จุดบิน ในเส้นทางบิน คุนหมิง ปักกิ่ง เฉิงตู เซี่ยงไฮ้ และกวางโจว ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2566

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาความร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์กับพันธมิตรการบินสมาชิกกลุ่มสตาร์อัลไลแอนซ์ เตอร์กิช แอร์ไลน์ โดยปฏิบัติการบินไปยังเมืองอิสตันบูล สาธารณรัฐทูร์เคีย สัปดาห์ละ 7 เที่ยวบิน เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2566 เป็นต้นไป และได้ร่วมลงนามสัญญาความร่วมมือระหว่างกันบนเที่ยวบินรหัสร่วม (Code Share Flight) เพื่อยกระดับจุดเชื่อมต่อระหว่างภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ยุโรป และออสเตรเลีย กระตุ้นการเดินทางระหว่างประเทศไทยและสาธารณรัฐทูร์เคีย รวมทั้งสนับสนุนนโยบายภาครัฐในการสร้างความเชื่อมโยงทางเศรษฐกิจระหว่างสาธารณรัฐทูร์เคีย กับประเทศในกลุ่มยุโรปตะวันออก เอเชียกลาง เพื่อเป็นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของเส้นทางการบิน และขยายพื้นที่การขายของบริษัทฯ ในประเทศที่บริษัทฯ ไม่ได้ปฏิบัติการบิน ส่งเสริมการท่องเที่ยว การค้าและการลงทุน และบริษัทฯ ยังได้ทำความร่วมมือระหว่างกันบนเที่ยวบินรหัสร่วม (Code Share Flight) กับกัลฟ์แอร์ สายการบินแห่งชาติของราชอาณาจักรบาห์เรน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 เพื่อเพิ่มทางเลือกใหม่ในการเดินทาง พร้อมเสริมความแข็งแกร่งและขยายเครือข่ายเส้นทางบินไปยังจุดหมายปลายทางต่างๆ เช่น ไคโร คูเวตซิตี้ อัมมาน คาซาบลังก้า เอเธนส์ และแมนเชสเตอร์ ผ่านการเชื่อมต่อที่กรุงบาห์เรน รวมทั้งเส้นทางบินที่เชื่อมต่อไปยังจุดบินภายในประเทศไทย และประเทศอื่นๆ ทั้งในทวีปเอเชียและทวีปออสเตรเลีย โดยเที่ยวบินของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจกลุ่มธุรกิจการบินของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้บริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการฝูงบินให้สามารถวางแผนและพัฒนาเครือข่ายเส้นทางบินให้ครอบคลุมความต้องการของผู้โดยสาร รองรับการเชื่อมต่อเที่ยวบินได้อย่างไร้รอยต่อ เสริมสร้างความแข็งแกร่งและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ พร้อมทั้งรับโอนเครื่องบินแบบแอร์บัส A320-200 จำนวน 20 ลำ จากสายการบินไทยสมายล์ แล้วเสร็จในเดือนมกราคม 2567 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ ปฏิบัติการบินแทนในเส้นทางบินระหว่างประเทศ 10 เส้นทาง ได้แก่ ย่างกุ้ง อาห์เมดาบัด กัลกัตตา กาฐมาณฑุ เกาสง ปีนัง ฮานอย โฮจิมินห์ เวียงจันทน์ และพนมเปญ รวมทั้งเส้นทางบินภายในประเทศ 8 เส้นทาง ได้แก่ เชียงใหม่ ภูเก็ต อุดรธานี กระบี่ ขอนแก่น เชียงราย หาดใหญ่ และอุบลราชธานี

บริษัทฯ ได้จัดทำตารางบินเป็นสองช่วงฤดู ประกอบด้วย ตารางบินฤดูร้อน (Summer Schedule) เริ่มจากวันอาทิตย์สุดท้ายของเดือนมีนาคมถึงวันเสาร์สุดท้ายของเดือนตุลาคมของแต่ละปี และตารางบินฤดูหนาว (Winter Schedule) เริ่มจากวันอาทิตย์สุดท้ายของเดือนตุลาคมถึงวันเสาร์สุดท้ายของเดือนมีนาคมของแต่ละปี ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association: IATA) โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีเครือข่ายเส้นทางบินให้บริการครอบคลุม 61 จุดบิน ใน 26 ประเทศทั่วโลก โดยแบ่งเป็น 53 จุดบินในต่างประเทศ และ 8 จุดบินภายในประเทศ (ไม่รวมกรุงเทพมหานคร) ดังรายละเอียดในข้อ (3) ตารางข้อมูลเส้นทางบิน

(3) ตารางข้อมูลเส้นทางบิน

<u>เส้นทางบินภายในประเทศ</u>

สถานการณ์การท่องเที่ยวภายในประเทศมีการฟื้นตัวอยู่ในทิศทางที่ดี บริษัทฯ ให้บริการเที่ยวบินตรงภายในประเทศแบบประจำไปยัง 8 จุดบิน ด้วยความถี่รวม 217 เที่ยวบินต่อสัปดาห์ ดังนี้ ภาคเหนือ ได้แก่ เชียงใหม่ และเชียงราย ภาคอีสาน ได้แก่ ขอนแก่น อุดรธานี และอุบลราชธานี ภาคใต้ ได้แก่ ภูเก็ต กระบี่ และหาดใหญ่ โดยตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ของปี 2566 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติการบินแทนสายการบินไทยสมายล์ ในเส้นทางบินภายในประเทศ ได้แก่ เชียงใหม่ เริ่มวันที่ 29 ตุลาคม 2566 อุดรธานี และภูเก็ต เริ่มวันที่ 1 ธันวาคม 2566 และเชียงราย ขอนแก่น อุบลราชธานี กระบี่ หาดใหญ่ และนราธิวาส เริ่มวันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป และยกเลิกปฏิบัติการบินไปยังนราธิวาส เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2567

ข้อมูลเส้นทางบินภายในประเทศ

	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	เก้าเดือนแรกของปี 2566	เก้าเดือนแรกของปี 2567
รายได้จากการขนส่งผู้โดยสาร (ล้านบาท)	2,037.8	5,581.0	6,576.0	4,747.5	6,137.2
ร้อยละของรายได้การขนส่งผู้โดยสารรวม (%)	36.9	7.6	5.0	4.9	5.5

	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	เก้าเดือนแรกของปี 2566	เก้าเดือนแรกของปี 2567
ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPKs) (ล้านคน-กิโลเมตร) (1)	870.3	2,139.2	2,188.8	1,633.7	1,571.4
ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASKs) (ล้านที่นั่ง-กิโลเมตร) (2)	1,305.0	2,725.9	2,466.7	1,851.5	1,730.4
อัตราส่วนการขนส่งผู้โดยสาร (%) (3)	66.7	78.5	88.7	88.2	90.8
จำนวนจุดหมายปลายทางที่ให้บริการตามตารางการบิน (ตารางการบินประจำฤดูหนาว/ฤดูร้อน)	13/12	10/12	9/9	10/10	9/8
จำนวนของเที่ยวบินแบบประจำ (เที่ยวบินต่อสัปดาห์) (ตารางการบินประจำฤดูหนาว/ฤดูร้อน)	243/200	259/254	217/217	259/224	210/217

หมายเหตุ (1) ผลรวมของจำนวนผู้โดยสาร x ระยะทางบิน (กิโลเมตร) ในทุกเที่ยวบิน (2) ผลรวมของจำนวนที่นั่งทั้งหมด x ระยะทางบิน (กิโลเมตร) ในทุกเที่ยวบิน (3) ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK) / ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK)

เส้นทางบินระหว่างประเทศ

บริษัทฯ ให้บริการเที่ยวบินเส้นทางบินระหว่างประเทศทั้งสิ้น 586 เที่ยวบินต่อสัปดาห์ โดยแบ่งเป็น 2 เส้นทางบินหลัก ได้แก่ เส้นทางบินภูมิภาคเอเชีย 467 เที่ยวบินต่อสัปดาห์ ไปยัง 40 จุดบินใน 16 ประเทศ และเส้นทางบินข้ามทวีป 119 เที่ยวบินต่อสัปดาห์ ไปยัง 13 จุดบินใน 10 ประเทศ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

เส้นทางภูมิภาคเอเชีย

ภาพรวมสถานการณ์การเดินทางของนักท่องเที่ยวภูมิภาคเอเชียมีการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง โดยประเทศที่มีนักท่องเที่ยวเดินทางเข้าประเทศไทยมากที่สุด ได้แก่ จีน มาเลเซีย อินเดีย เกาหลีใต้ ลาว ไต้หวัน เวียดนาม ญี่ปุ่น สิงคโปร์ ฮ่องกง อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ กัมพูชา และพม่า ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติการบินเส้นทางภูมิภาคเอเชีย ด้วยความถี่รวมของเที่ยวบินเป็น 467 เที่ยวบินต่อสัปดาห์ไปยัง 40 จุดบินใน 16 ประเทศ โดยแบ่งเส้นทางในภูมิภาคเอเชียเป็น 5 เส้นทางหลัก ได้แก่ เส้นทางสายเหนือ เส้นทางสายใต้ เส้นทาง สายตะวันตก เส้นทางสายตะวันออกกลาง และเส้นทางสายอินโดจีน

ข้อมูลเส้นทางภูมิภาคเอเชีย

	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	เก้าเดือนแรกของปี 2566	เก้าเดือนแรกของปี 2567
รายได้จากการขนส่งผู้โดยสาร (ล้านบาท)	1,065.9	31,884.1	68,441.6	48,874.5	56,918.2
ร้อยละของรายได้การขนส่งผู้โดยสารรวม (%)	19.3	43.4	51.6	50.4	51.0
ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPKs) (ล้านคน-กิโลเมตร) (1)	226.0	8,943.0	19,473.0	14,089.5	16,957.7
ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASKs) (ล้านที่นั่ง-กิโลเมตร) (2)	5,117.8	16,020.5	26,295.3	19,259.6	23,294.3
อัตราส่วนการขนส่งผู้โดยสาร (%) (3)	4.4	55.8	74.1	73.2	72.8
จำนวนจุดหมายปลายทางที่ให้บริการตามตารางการบิน (ตารางการบินภาคฤดูหนาว/ฤดูร้อน)	19/12	37/31	41/39	38/39	40/40
จำนวนของเที่ยวบินแบบประจำ (เที่ยวบินต่อสัปดาห์) (ตารางการบินภาคฤดูหนาว/ฤดูร้อน)	79/38	379/274	416/374	395/374	437/467

หมายเหตุ (1) ผลรวมของจำนวนผู้โดยสาร x ระยะทางบิน (กิโลเมตร) ในทุกเที่ยวบิน (2) ผลรวมของจำนวนที่นั่งทั้งหมด x ระยะทางบิน (กิโลเมตร) ในทุกเที่ยวบิน (3) ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK) / ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK)

เส้นทางสายเหนือ

สถานการณ์การเดินทางของนักท่องเที่ยวในเส้นทางสายเหนือปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการกลับมาเปิดประเทศของสาธารณรัฐประชาชนจีน ส่งผลให้บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนแผนการบินด้วยการเพิ่มความถี่เที่ยวบินในเส้นทางบิน ที่มีปริมาณความต้องการในการเดินทางมาก ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่นและเกาหลีใต้ และเริ่มให้บริการในเส้นทางสาธารณรัฐประชาชนจีน ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2566 และได้ปฏิบัติการบินแทนสายการบินไทยสมายล์ สำหรับจุดบินเกาสง เริ่มวันที่ 29 ตุลาคม 2566 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติการบินในเส้นทางสายเหนือไปยัง 16 จุดบิน ใน 4 ประเทศ ด้วยความถี่รวม 199 เที่ยวบินต่อสัปดาห์ ได้แก่ โตเกียว (นาริตะและฮาเนดะ) โอซากา ฟุกุโอกะ นาโกยา ซัปโปโร มะนิลา โซล ฮ่องกง ไทเป เกาสง คุนหมิง กวางโจว เฉิงตู ปักกิ่ง และเซี่ยงไฮ้

เส้นทางสายใต้

เส้นทางสายใต้เป็นเส้นทางบินที่ยังคงมีการแข่งขันสูง บริษัทฯ ได้ปฏิบัติการบินไปยัง 5 จุดบิน ใน 3 ประเทศ ด้วยความถี่รวม 77 เที่ยวบินต่อสัปดาห์ ได้แก่ สิงคโปร์ จาการ์ตา กัวลาลัมเปอร์ เด็นปาซาร์ และปฏิบัติการบินแทนสายการบินไทยสมายล์ สำหรับจุดบินปีนัง เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2566

เส้นทางสายตะวันตก

ในเส้นทางนี้ บริษัทฯ ปฏิบัติการบินไปยังอินเดียเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งเป็นนักท่องเที่ยวที่มีศักยภาพในการเดินทาง เนื่องจากอินเดียมีการเติบโตทางเศรษฐกิจสูง และเป็นหนึ่งในตลาดเป้าหมายของไทย บริษัทฯ ได้ปฏิบัติการบินไปยัง 15 จุดบิน ใน 6 ประเทศ ด้วยความถี่รวม 135 เที่ยวบินต่อสัปดาห์ ได้แก่ เดลี ธากา มุมไบ บังคาลอร์ ไฮเดอราบัด เจนไน ละฮอร์ การาจี และอิสลามาบัด และตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2566 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติการบินแทนสายการบินไทยสมายล์ ดังนี้ ย่างกุ้ง เริ่มวันที่ 16 กรกฎาคม 2566 อาห์เมดาบัด เริ่มวันที่ 1 กันยายน 2566 กัลกัตตา เริ่มวันที่ 15 ตุลาคม 2566 กาฐมาณฑุ เริ่มวันที่ 29 ตุลาคม 2566 คยา เริ่มวันที่ 1 ธันวาคม 2566 และยกเลิกปฏิบัติการบินไปยังชัยปุระ เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2566 นอกจากนี้ บริษัทฯ เพิ่มจุดบินใหม่ ได้แก่ โคชิ ประเทศอินเดีย และกลับมาปฏิบัติการบินไปยังโคลัมโบ สาธารณรัฐสังคมนิยมประชาธิปไตยศรีลังกา พร้อมทั้งยกเลิกปฏิบัติการบินไปยังคยา เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2567

เส้นทางสายตะวันออกกลาง

เส้นทางสายตะวันออกกลาง มีอัตราการฟื้นตัวสูงที่สุดเมื่อเทียบกับภูมิภาคอื่น ๆ อย่างไรก็ดี เส้นทางดังกล่าวมีอัตราการแข่งขันที่สูงมาก โดยบริษัทฯ ปฏิบัติการบินไปยัง 1 จุดบิน ใน 1 ประเทศ ได้แก่ เจดดาห์ ด้วยความถี่ 5 เที่ยวบินต่อสัปดาห์ ถึงวันที่ 30 เมษายน 2566 และในช่วงเดือนพฤษภาคม - กรกฎาคม บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้บริการเป็นเที่ยวบินพิเศษขนส่ง ผู้แสวงบุญชาวไทยเดินทางไปประกอบพิธีฮัจย์ จากนั้นกลับมาปฏิบัติการบินตามปกติอีกครั้ง เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2566 ด้วยความถี่ 3 เที่ยวบินต่อสัปดาห์ และบริษัทฯ ยกเลิกปฏิบัติการบินไปยังเจดดาห์ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2567 แต่บริษัทฯ ยังคงดำเนินการให้บริการเป็นเที่ยวบินพิเศษขนส่งผู้แสวงบุญชาวไทยเดินทางไปประกอบพิธีฮัจย์ต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีเช่นเดิม

เส้นทางสายอินโดจีน

การเดินทางท่องเที่ยวในเส้นทางอินโดจีนฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีนโยบายการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจการบิน บริษัทฯ จึงได้กลับมาปฏิบัติการบินในเส้นทาง CLMV แทนสายการบินไทยสมายล์ ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2566 เพื่อสร้างความแข็งแกร่งของการเดินทางในเส้นทางภูมิภาคและระหว่างประเทศ โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติการบิน ไปยัง 4 จุดบิน ใน 3 ประเทศ ด้วยความถี่รวม 56 เที่ยวบินต่อสัปดาห์ ได้แก่ เวียงจันทน์ พนมเปญ ฮานอย โฮจิมินห์ และยกเลิกปฏิบัติการบินไปยังเสียมราฐ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2567

เส้นทางข้ามทวีป

บริษัทฯ มีการให้บริการเที่ยวบินในเส้นทางข้ามทวีป ใน 2 เส้นทางหลัก ได้แก่ เส้นทางยุโรป และเส้นทางออสเตรเลีย-นิวซีแลนด์ ครอบคลุม 13 จุดบิน ใน 10 ประเทศ ด้วยความถี่รวม 119 เที่ยวบินต่อสัปดาห์

เส้นทางยุโรป

เส้นทางนี้มีอัตราการฟื้นตัวสูงอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติการบินไปยัง 10 จุดบิน ใน 9 ประเทศ ด้วยความถี่รวม 84 เที่ยวบินต่อสัปดาห์ ได้แก่ ลอนดอน แฟรงก์เฟิร์ต มิวนิก ปารีส โคเปนเฮเกน สตอกโฮล์ม ซูริก และอิสตันบูล สาธารณรัฐตุรกี ซึ่งเป็นจุดบินใหม่ โดยเปิดปฏิบัติการบินเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566 และกลับมาปฏิบัติการบินไปยัง มิลาน สาธารณรัฐอิตาลี และออสโล ราชอาณาจักรนอร์เวย์ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567

ข้อมูลเส้นทางยุโรป

	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	เก้าเดือนแรกของปี 2566	เก้าเดือนแรกของปี 2567
รายได้จากการขนส่งผู้โดยสาร (ล้านบาท)	2,174.8	29,176.1	45,936.8	34,600.7	38,424.5
ร้อยละของรายได้การขนส่งผู้โดยสารรวม (%)	39.3	39.7	34.6	35.7	34.4
ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPKs) (ล้านคน-กิโลเมตร) (1)	953.0	12,403.2	17,114.7	12,990.0	14,403.3
ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASKs) (ล้านที่นั่ง-กิโลเมตร) (2)	4,052.5	16,159.0	20,172.1	14,975.5	17,424.9
อัตราส่วนการขนส่งผู้โดยสาร (%) (3)	23.5	76.8	84.8	86.7	82.7
จำนวนจุดหมายปลายทางที่ให้บริการตามตารางการบิน (ตารางการบินภาคฤดูหนาว/ฤดูร้อน)	7/5	7/7	8/7	7/7	8/10
จำนวนของเที่ยวบินแบบประจำ (เที่ยวบินต่อสัปดาห์) (ตารางการบินภาคฤดูหนาว/ฤดูร้อน)	27/10	63/61	70/63	63/63	70/84

หมายเหตุ (1) ผลรวมของจำนวนผู้โดยสาร x ระยะทางบิน (กิโลเมตร) ในทุกเที่ยวบิน (2) ผลรวมของจำนวนที่นั่งทั้งหมด x ระยะทางบิน (กิโลเมตร) ในทุกเที่ยวบิน (3) ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK) / ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK)

เส้นทางออสเตรเลียและนิวซีแลนด์

เส้นทางนี้มีจำนวนนักท่องเที่ยวจากออสเตรเลียเดินทางเข้าไทยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติการบินไปยัง 3 จุดบิน ใน 1 ประเทศ ด้วยความถี่รวม 35 เที่ยวบินต่อสัปดาห์ ได้แก่ ซิดนีย์ เมลเบิร์น และเพิร์ท

ข้อมูลเส้นทางออสเตรเลียและนิวซีแลนด์

	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	เก้าเดือนแรกของปี 2566	เก้าเดือนแรกของปี 2567
รายได้จากการขนส่งผู้โดยสาร (ล้านบาท)	250.0	6,767.0	11,781.9	8,801.1	10,227.6
ร้อยละของรายได้การขนส่งผู้โดยสารรวม (%)	4.5	9.2	8.9	9.1	9.2
ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPKs) (ล้านคน-กิโลเมตร) (1)	99.8	2,666.4	4,487.2	3,355.6	4,040.2
ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASKs) (ล้านที่นั่ง-กิโลเมตร) (2)	749.0	3,621.2	5,345.6	3,998.1	5,328.3
อัตราส่วนการขนส่งผู้โดยสาร (%) (3)	13.3	73.6	83.9	83.9	75.8
จำนวนจุดหมายปลายทางที่ให้บริการตามตารางการบิน (ตารางการบินภาคฤดูหนาว/ฤดูร้อน)	1/1	2/3	2/2	2/2	2/3

	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	เก้าเดือนแรกของปี 2566	เก้าเดือนแรกของปี 2567
จำนวนของเที่ยวบินแบบประจำ (เที่ยวบินต่อสัปดาห์) (ตารางการบินภาคฤดูหนาว/ฤดูร้อน)	7/2	21/17	21/21	21/21	21/35

หมายเหตุ (1) ผลรวมของจำนวนผู้โดยสาร x ระยะทางบิน (กิโลเมตร) ในทุกเที่ยวบิน (2) ผลรวมของจำนวนที่นั่งทั้งหมด x ระยะทางบิน (กิโลเมตร) ในทุกเที่ยวบิน (3) ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK) / ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK)

หมายเหตุประกอบเส้นทางบินของบริษัทฯ

- รวมรายได้จากเที่ยวบินแบบประจำ รายได้ค่าน้ำหนักส่วนเกิน รายได้สุทธิจากการแลกเปลี่ยนการรับขนส่งผู้โดยสารสุทธิจากเที่ยวบินที่ดำเนินการโดยสายการบินอื่นและขายโดยบริษัทฯ ตามความตกลงเที่ยวบินร่วม และรายได้จากการขายที่นั่งโดยสารบนเที่ยวบินของสายการบินอื่น ซึ่งไม่ได้เป็นเที่ยวบินร่วม รวมรายได้จากเที่ยวบินซึ่งไม่ได้อยู่ในตารางการบิน และรายได้ค่าธรรมเนียมชดเชยค่าน้ำมัน และเงินค่าประกันภัยเรียกเก็บจากผู้โดยสาร
- ไม่รวมเที่ยวบินซึ่งไม่ได้อยู่ในตารางการบินและเที่ยวบินที่ดำเนินการโดยสายการบินอื่นและขายโดยบริษัทฯ แต่รวมเที่ยวบินที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ และขายโดยสายการบินอื่น
- ไม่รวมกรุงเทพฯ ตารางการบินในภาคฤดูหนาวเริ่มตั้งแต่วันอาทิตย์สุดท้ายของเดือนตุลาคมไปจนถึงวันเสาร์สุดท้ายของเดือนมีนาคม และตาราง การบินในภาคฤดูร้อนเริ่มตั้งแต่วันอาทิตย์สุดท้ายของเดือนมีนาคมไปจนถึงวันเสาร์สุดท้ายของเดือนตุลาคมของทุกปี

(4) การให้บริการแก่ผู้โดยสาร

ในปี 2566 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์และการบริการอย่างต่อเนื่องในทุกจุดบริการหลัก เพื่อให้ลูกค้าในแต่ละกลุ่มเป้าหมายได้สัมผัสประสบการณ์การบินที่โดดเด่น ผสานเอกลักษณ์ของความเป็นไทย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนด Brand Position Statement โดยย่อว่า The Magical Journey of Leisure ด้วยการนำอายตนะทั้ง 6 (Six Senses) ได้แก่ การมองเห็น (See) การได้ยิน (Hear) การสัมผัส (Touch) การลิ้มรส (Taste) การได้กลิ่น (Smell) และความรู้สึกจากหัวใจ (Feel from the Heart) มาเติมเต็มรูปแบบการบริการ ซึ่งเป็นแกนคิดที่ใช้อ้างอิงภายในองค์กร ครอบคลุมตั้งแต่การบริการก่อนเที่ยวบิน (Pre-Flight Services) การบริการบนเที่ยวบิน (In-Flight Services) ไปจนถึงการให้บริการหลังเที่ยวบิน (Post-Flight Services) โดยมีแผนการดำเนินงาน แนวคิดและภาพลักษณ์ที่ชัดเจนภายใต้นโยบายการบริการจากใจ (Service from the Heart) และด้วยเสน่ห์ไทย (Touches of THAI) ซึ่งพนักงานทุกคนยึดมั่นมาตลอด 6 ทศวรรษของการให้บริการ ทั้งนี้ ได้นำแนวคิดทางการตลาด เรื่อง Point Of Parity (POP) และ Point Of Difference (POD) มาพิจารณาออกแบบการบริการ สร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า กล่าวคือ ในขั้นต้นพยายามพัฒนาปรับปรุงการบริการให้ทัดเทียมกับคู่แข่ง ตามมาตรฐานสายการบินคุณภาพสูงที่พึงมีการบริการให้กับลูกค้าก่อน (สร้าง POP) จากนั้นจึงสร้างความแตกต่าง (POD) ที่ลูกค้าต้องการด้วยการนำความเป็นไทยและ Soft Power มาประกอบการให้บริการ โดยการสร้างความแตกต่างนี้ ยึดหลักการสร้างความแตกต่างที่เป็นประโยชน์เชิงการใช้งาน (Functional Benefit Difference) และการสร้างความแตกต่างที่เป็นประโยชน์เชิงความรู้สึก (Emotional Benefit Difference) เพื่อให้ประสบการณ์ที่ลูกค้าได้รับตลอดการเดินทางเป็น The Magical Journey of Leisure อย่างแท้จริง ด้วยตระหนักดีว่าคุณภาพของการบริการลูกค้าเป็นปัจจัยหลักสู่ความสำเร็จของภารกิจการให้บริการการขนส่ง และขับเคลื่อนให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันกับสายการบินคู่แข่งได้อย่างยั่งยืน

เพื่อเน้นย้ำถึงการบริการที่เป็นเลิศ สม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานที่ตกลงไว้ ซึ่งการบริการลูกค้าถือว่าเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้จัดทำข้อตกลงระดับการให้บริการ (Service Level Agreement: SLA) กับทุกจุดบริการหลัก และกำหนดขั้นตอนการให้บริการ (Service Operation Procedure) ตั้งแต่การสำรองที่นั่ง จนเสร็จสิ้นการเดินทางถึงจุดหมายปลายทาง มีการตรวจประเมินและติดตามคุณภาพการบริการทุกจุดบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามข้อตกลงระดับการให้บริการ และขั้นตอนการให้บริการ ทั้งจากหน่วยงานภายในและหน่วยงานภายนอก การสุ่มตรวจการปฏิบัติงานแบบไม่แจ้งให้ผู้รับการตรวจทราบ (Mystery Shopping) โดยมีการสำรวจความพึงพอใจ และการประเมินภาพรวมของแบรนด์ (Brand Health Check) ผ่านการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทุกเที่ยวบิน (THAI Customer Satisfaction Survey: TCSS) ตลอดจนการตรวจประเมินคุณภาพผลิตภัณฑ์และการบริการจากสถาบันที่ได้รับการยอมรับระดับโลก โดยนำผลที่ได้มาวิเคราะห์และนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการประสบการณ์ลูกค้า (Customer Experience Committee:

CXC) เพื่อให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการลูกค้าได้รับทราบและนำไปขับเคลื่อนปรับปรุงการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป เพื่อให้แน่ใจว่าลูกค้าจะได้รับความพึงพอใจสูงสุดจากการใช้บริการและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตลอดการเดินทาง

การประเมินผลและการกำกับดูแลข้อตกลงระดับการให้บริการที่ดี นอกจากเป็นการเสริมสร้างประสบการณ์ที่ดีในการเดินทาง (Customer Experiences) ให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ ภักดีต่อผลิตภัณฑ์และบริษัทฯ (Brand Loyalty) อันเป็นการรักษาฐานลูกค้าเดิมให้กลับมาใช้บริการอีก และยังช่วยให้เกิดการตลาดแบบปากต่อปาก (Word of Mouth) โดยเฉพาะจากผู้บริโภคที่ชอบพูดถึงแบรนด์หรือผลิตภัณฑ์ใด ๆ ที่ตนชื่นชอบ (Brand Advocates) ทางสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) สำหรับรายละเอียดของการพัฒนาการบริการลูกค้าในแต่ละขั้นตอน ดังนี้

ด้านการบริการก่อนเที่ยวบิน

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการให้บริการผ่านอินเทอร์เน็ต และแอพพลิเคชันโทรศัพท์มือถือ (Electronic and Mobile Service) เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายและความรวดเร็วให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการเดินทางได้ง่ายขึ้น อาทิ ข้อมูลการจองบัตรโดยสาร การตรวจสอบรายละเอียดเกี่ยวกับเที่ยวบิน ตารางบิน ตลอดจนการแจ้งข้อมูลให้ลูกค้าทราบ เมื่อเที่ยวบินไม่เป็นไปตามปกติ นอกจากนี้ ยังเพิ่มช่องทางการจ่ายเงินในเว็บไซต์ให้มากขึ้น รวมทั้งเพิ่มช่องทางการเช็คอินด้วยตนเองผ่านอินเทอร์เน็ต โทรศัพท์มือถือและเครื่อง Kiosk สำหรับการบริการที่ท่าอากาศยาน ได้เพิ่มเคาน์เตอร์ THAI Bag-Drop ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิสำหรับลูกค้าที่เช็คอินด้วยตนเอง (e-Check in) นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาและพัฒนาระบบบริหารจัดการความสัมพันธ์ลูกค้า (Customer Relationship Management: CRM) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการแก่ผู้โดยสาร โดยระยะแรก ได้นำระบบ CRM มาใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการบริการ THAI Contact Center (TCC) การขายบัตรโดยสาร (Ticketing) และการรับรู้คำติชมของลูกค้า ตลอดจนชดเชยค่าเสียหาย (Customer Claim) และระยะที่ 2 ได้นำระบบ CRM ไปใช้ในการยกระดับการให้บริการภาคพื้นและบริการระหว่างเที่ยวบิน (Inflight Service) โดยมีการเชื่อมฐานข้อมูลสมาชิกจากโปรแกรมสะสมไมล์ รอยัล ออร์คิด พลัส (Royal Orchid Plus: ROP) กับระบบ CRM ของบริษัทฯ การพัฒนาระบบบริการออนไลน์ผ่านโทรศัพท์มือถือแอปพลิเคชัน (Mobile Application) เพื่อให้การเข้าถึงข้อมูลการเดินทางได้ง่ายขึ้น เช่น การจัดการเที่ยวบิน (Detailed Trip View) การแจ้งเตือนแบบเรียลไทม์ (Real-Time Notification) โปรแกรมสะสมไมล์ รอยัล ออร์คิด พลัส (Royal Orchid Plus: ROP) ข้อมูลรอยัล ออร์คิด ฮอลิเดย์ (Royal Orchid Holidays) และข้อเสนอพิเศษ เป็นต้น ซึ่งได้นำใช้ในการให้บริการแล้ว

ด้านการบริการบนเครื่องบิน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาการบริการของพนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน ให้เหมาะกับความต้องการของผู้โดยสาร โดยมุ่งเน้นความหลากหลาย สุขลักษณะทางอาหาร (Food Hygiene) และปรับรูปแบบการให้บริการเป็นแบบเฉพาะบุคคลสำหรับผู้โดยสารชั้นหนึ่ง ชั้นธุรกิจ และชั้นประหยัด ปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ รายการอาหารและเครื่องดื่มที่ให้บริการ ให้มีความเหมาะสมกับความต้องการของผู้โดยสารและลักษณะที่หลากหลายของแต่ละเที่ยวบิน โดยบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาระบบ CRM ระยะที่ 3 โดยจะนำไปใช้ในการให้บริการบนเครื่องบินได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นและสร้างความพึงพอใจให้กับผู้โดยสารในระดับสูงสุดในรูปแบบแอปพลิเคชันสำหรับพนักงานต้อนรับเพื่อเตรียมการดูแลลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การป้องกันความผิดพลาดซ้ำกับผู้โดยสารท่านเดิม การให้ข้อมูลเชิงลึกของผู้โดยสาร (Customer insight) เพื่อช่วยให้บริการแบบเฉพาะบุคคลมากขึ้น (Personalization) การจัดทำสถิติเพื่อคาดการณ์ความชอบของผู้โดยสารช่วยให้สามารถรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อคาดการณ์ความชอบและพฤติกรรมของผู้โดยสาร การจัดส่งและบันทึกข้อมูลช่วยให้สามารถบันทึกและส่งต่อคำขอของผู้โดยสาร (Customer Request) ความชอบของผู้โดยสาร (Customer Preference) ข้อบกพร่องในห้องโดยสาร (Cabin Defect) และปริมาณการใช้อาหาร เครื่องดื่ม อุปกรณ์ต่าง ๆ และการเตรียมการให้บริการและการซ่อมบำรุง โดยข้อมูลที่บันทึกจะถูกส่งต่อไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมการให้บริการและการซ่อมบำรุงอย่างเหมาะสม เป็นต้น โดยคาดว่าจะสามารถนำมาใช้ได้ในไตรมาส 4 ปี 2567

ในส่วนของอุปกรณ์บริการบนเครื่องบิน บริษัทฯ คัดสรรและจัดหาอุปกรณ์สำหรับใช้บริการบนเครื่องบินระดับโลก (World Class) ที่ถือเป็นจุดบริการ (Touch Point) ของ Five Star Airlines Rating โดย SkyTrax ได้แก่

- หูฟังสำหรับผู้โดยสารชั้นหนึ่งและชั้นธุรกิจ ให้บริการด้วยแบรนด์ AKG ซึ่งได้รับรางวัลยอดเยี่ยมในเรื่องของรูปแบบ และคุณภาพ
- Comfort Wear สำหรับผู้โดยสารชั้นหนึ่งแบรนด์ชั้นนำระดับโลก เช่น Boggi Milano
- ชุดอำนวยความสะดวกระหว่างการเดินทาง (Amenity Kit) สำหรับผู้โดยสารชั้นหนึ่งด้วยแบรนด์ชั้นนำระดับโลก เช่น Porsche Design Lamer
- ชุดอำนวยความสะดวกระหว่างการเดินทาง (Amenity Kit) สำหรับผู้โดยสารชั้นธุรกิจโดยนำแบรนด์ชั้นนำของไทยที่มีชื่อเสียงระดับสากล เช่น Jim Thompson โดยใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมาให้บริการในการพัฒนาการบริการในด้านอาหารและเครื่องดื่ม ได้ยึดหลัก 3 ข้อ คือ

    1. ลูกค้าได้ประโยชน์ โดยคำนึงถึงพันธกิจบริษัทฯ ด้าน Customer Centric กล่าวคือ นำข้อมูลจากการสำรวจความพึงพอใจ (TCSS) มาวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้า เพื่อพัฒนาปรับปรุงอาหารและเครื่องดื่ม โดยนำเรื่องราวที่น่าสนใจของอาหารและเครื่องดื่มนั้น ๆ มาสร้างคุณค่า (Story Value) ให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด ทั้งด้านประโยชน์เชิงการใช้งาน (Functional Benefit) และประโยชน์เชิงความรู้สึก (Emotional Benefit)

    2. สังคมและประเทศไทยได้ประโยชน์ กล่าวคือ สนับสนุนเกษตรกรด้วยการนำผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นในประเทศไทยมาให้บริการบนเที่ยวบิน อันเป็นการสร้างงานเสริมอาชีพให้กับชุมชน โดยคัดสรรผลิตภัณฑ์ที่ให้ความสำคัญกับ Sustainability ซึ่งมีส่วนในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทยอีกทางหนึ่งด้วย

    3. การบินไทยได้ประโยชน์ กล่าวคือ บริษัทฯ ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดีในราคาที่เหมาะสม คุ้มค่า มาให้บริการแก่ผู้โดยสาร รวมทั้งเป็นการส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีให้กับการบินไทย และสามารถสร้างความพึงพอใจและประสบการณ์การเดินทางที่ดีแก่ผู้โดยสารตามพันธกิจด้าน Customer Centric อีกด้วย

โดยการวางแผนด้านรายการอาหารที่ให้บริการบนเครื่อง จะแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ รายการอาหารมาตรฐาน (Standard Menu) กับ รายการอาหารพิเศษ (Promotion Menu) ซึ่งผู้โดยสารสามารถเลือกในระบบบริการเลือกอาหารล่วงหน้า (Pre-Selected Meals) ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนเดินทางนอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนในการพัฒนาและปรับปรุงอุปกรณ์และการบริการบนเครื่องบินโดยยึดหลัก Customer Centric เป็นแกนหลัก เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า และยังสนับสนุนการทำงานของพนักงานต้อนรับบนเครื่องบินเพื่อให้บริการเป็นเลิศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การปรับปรุงคุณภาพสื่อสาระบันเทิง

บริษัทฯ ปรับปรุง เพิ่มจำนวนและประเภทสื่อสาระบันเทิง โดยมีการวางแผนพัฒนารูปแบบการให้บริการผู้โดยสาร อาทิเช่น การเลือกภาพยนตร์ รายการโทรทัศน์ ที่มีความหลากหลายครบทุกกลุ่มผู้โดยสาร รวมทั้งการนำเสนอสื่อรูปแบบใหม่ ๆ เช่น หนังสือเสียง (Audio Books) และรายการเพลง (Playlist) เพื่อเป็นการจับคู่ (Pairing) กับอาหาร เครื่องดื่ม และบรรยากาศการเดินทาง

2. การพัฒนาด้านดิจิทัล

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบต่าง ๆ เพื่อลดการสัมผัส และเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางด้านบริการ อาทิเช่น Digital Magazine THAI e-Library และ Pre-Selected Meals โดยโครงการ Pre-Selected Meals เป็นการเปิดระบบให้ผู้โดยสารชั้นหนึ่ง (First Class) และชั้นธุรกิจ (Business Class) และสมาชิกสะสมไมล์บัตรแพลทินัม และบัตรทอง (ROP Platinum & Gold) สามารถเลือกอาหารล่วงหน้าได้ เพื่อลดปัญหาที่ผู้โดยสารไม่ได้รับอาหารตามเมนูที่ต้องการ รวมถึงเปิดบริการ www.royalorchidholidays.com และ https://sawasdee.thaiairways.com เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าในการค้นหาและจองที่พัก จองและซื้อทัวร์ท่องเที่ยว และข้อมูลไลฟ์สไตล์และการท่องเที่ยวต่าง ๆ

3. การเปิดระบบการให้บริการ WiFi บนเที่ยวบิน (WiFi Onboard)

บริษัทฯ ดำเนินการเปิดระบบ WiFi เพื่อให้บริการอินเทอร์เน็ตระหว่างเที่ยวบิน โดยมีการปรับแนวทางเป็นรูปแบบการจ่ายค่าบริการตามยอดขายจริง (Revenue Sharing Model) กับบริษัทคู่สัญญาเพื่อลดความเสี่ยงในการลงทุนซื้อ Data มาเพื่อจำหน่ายผู้โดยสาร โดยจะมีการแบ่งจำหน่ายเป็น Unlimited Package ให้ผู้โดยสาร 3 ระดับคือ Chat & Message Browsing และ Streaming ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้บริการผู้โดยสารชั้นหนึ่งและสมาชิกบัตรแพลทินัมโดยไม่มีค่าใช้จ่าย โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีระบบ WiFi ให้บริการ บนเครื่องบินลำตัวกว้างแบบโบอิ้ง 777-300ER โบอิ้ง 787-8 โบอิ้ง 787-9 และแอร์บัส A350-900 นอกจากนี้บริษัทฯ มีแผนติดตั้งระบบ WiFi ให้มีเครื่องบินที่สามารถบริการระบบ WiFi ได้เพิ่มมากขึ้น เช่น เครื่องบินลำตัวกว้างแบบแอร์บัส A330-300 ด้วย

4. การพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ ปรับปรุงและเพิ่มผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม เพื่อเพิ่มความพึงพอใจผู้โดยสาร อาทิเช่น การปรับปรุงเมนูอาหาร การเพิ่มบริการในชั้นธุรกิจ ผลิตภัณฑ์กาแฟพิเศษในโครงการ Barista Onboard และความร่วมมือกับโครงการพัฒนาดอยตุง อันเนื่องมาจากพระราชดำริ นำเสนอกาแฟเบลนด์ Exclusive ของบริษัทฯชื่อ Black Silk Blend ซึ่งเป็นกาแฟที่ผลิตจากแหล่งผลิตอย่างยั่งยืน เสิร์ฟพร้อม “กานเวลา” (Kan Vela) ช็อกโกแลตแบรนด์ระดับโลกของไทยใช้เมล็ดโกโก้จากหมู่บ้านคลองลอย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ซึ่งเป็นการจับคู่เสิร์ฟอย่างลงตัว พร้อมการให้บริการ Coffee Drip Presenting อย่างพิถีพิถันต่อหน้าผู้โดยสาร ตลอดจนนำกาแฟ Drip Black Silk Blend จากโครงการพัฒนาดอยตุง และช็อกโกแลตแบรนด์ที่ผลิตในประเทศไทยและได้รับรางวัลระดับโลก เมนูอาหารไทยพิเศษที่รังสรรค์โดยเชฟชื่อดังระดับโลก เชฟโบ ดวงพร ทรงวิศวะ ตลอดจนคัดสรรคาเวียร์ชั้นเลิศ (Oscietra Caviar) จากทวีปยุโรป และน้ำมันมะกอกบริสุทธิ์คุณภาพเยี่ยม (Extra Virgin Olive Oil) มาให้บริการบนเที่ยวบิน รวมทั้งปรับปรุงรายการไวน์ใหม่ในชั้นหนึ่งและชั้นธุรกิจ โดยปรับเพิ่มไวน์โลกใหม่ (New World) ชั้นดีมาให้บริการและมีไวน์ที่เข้ากันได้ดีกับอาหารไทยรวมอยู่ในรายการไวน์ใหม่นี้ด้วย เป็นต้น

5. พัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์อื่น ๆ

บริษัทฯ ร่วมมือกับแบรนด์ไทยชั้นนำระดับโลก Jim Thompson ออกแบบและพัฒนากระเป๋า Amenity Kit เพื่อนำมาให้บริการในชั้นธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการนำผลิตภัณฑ์ที่เป็นแบรนด์ของประเทศไทยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น เอิบ (ERB) มาให้บริการด้วย

การปฏิบัติการบิน ความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัยการบิน และมาตรฐานการบิน

ความปลอดภัยในการปฏิบัติการบินถือเป็นอีกหนึ่งหัวใจสำคัญของธุรกิจการบิน ตลอดระยะเวลากว่า 6 ทศวรรษ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความปลอดภัยสูงสุดในการเดินทางของผู้โดยสาร โดยเน้นที่การปฏิบัติการบินตามมาตรฐานความปลอดภัย และการรักษาความปลอดภัยการบินตามกฎของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) (Civil Aviation Authority of Thailand: CAAT) องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) หน่วยงานควบคุมความปลอดภัยด้านการบินของยุโรป (European Aviation Safety Agency: EASA) สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association: IATA) และหน่วยงานกำกับดูแลด้านความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยการบินของการบินพลเรือนประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก

บริษัทฯ พร้อมที่จะพัฒนาองค์กร รวมทั้งให้การสนับสนุนและความร่วมมือกับสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) เพื่อให้ประเทศไทยมีการดำเนินการด้านการบินตามมาตรฐานสากล โดยบริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุนข้อมูลสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานของประเทศไทยตามแผน The Global Aviation Safety Plan (GASP) และ The Global Air Navigation Plan (GANP) ขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO)

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาต Third Country Operators (TCO) จาก EASA โดยความเห็นชอบของ EU Air Safety Committee (ASC) ด้วยใบอนุญาตนี้ บริษัทฯ สามารถคงการปฏิบัติการบินไปยังสหภาพยุโรปได้ต่อไป และในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับใบรับรองผู้ดำเนินการเดินอากาศฉบับใหม่ (Air Operator Certificate: AOC) และใบอนุญาตขนส่งวัตถุอันตราย (Dangerous Goods Certificate) แสดงให้เห็นถึงศักยภาพของบริษัทฯ ในการขนส่งผู้โดยสาร สินค้าผลิตภัณฑ์

เกษตรกรรม อาหารสดอย่างเต็มรูปแบบ รวมทั้งวัตถุสินค้าอื่น ๆ ที่มีการควบคุมด้านความปลอดภัย ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ของประเทศไทยในการเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมการบินและโลจิสติกส์

บริษัทฯ มีระบบเตรียมการโดยดำเนินการตรวจประเมินมาตรฐานการปฏิบัติงานภายในองค์กร (Operational Compliance Internal Audit) ของทุกหน่วยปฏิบัติการ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง พร้อมรับการตรวจประเมินจากองค์กรภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถผ่านการตรวจประเมินและได้รับใบรับรองคุณภาพสากลด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติการของสายการบิน (IATA Operational Safety Audit: IOSA) เป็นรายแรกของประเทศไทยตั้งแต่ปี 2547 และได้รับการรับรองอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยผ่านการตรวจประเมินทุก 2 ปี ครั้งล่าสุดเดือนมกราคม 2566 และได้รับใบรับรองคุณภาพสากลด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติการของผู้ให้บริการภาคพื้น (IATA Safety Audit for Ground Operations: ISAGO) ตั้งแต่ปี 2560

หน่วยงานกำกับดูแลด้านการบินพลเรือนของประเทศต่าง ๆ ทั่วโลกยังคงให้ความสำคัญ ในการตรวจประเมินมาตรฐานความปลอดภัยของสายการบินของประเทศไทยที่ปฏิบัติการบินเข้าในแต่ละประเทศ โดยบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่อยู่ในระดับมาตรฐานสากล ผ่านการตรวจประเมินด้านความปลอดภัย (Safety Assessment of Foreign Aircraft หรือ SAFA) ซึ่งกำกับดูแลโดยหน่วยงานควบคุมความปลอดภัยด้านการบินของยุโรป (European Aviation Safety Agency: EASA) กรณีที่พบข้อบกพร่อง สามารถแก้ไขได้ภายในเวลาที่กำหนดตลอดมา บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักในเรื่องความปลอดภัย โดยประยุกต์ใช้แนวคิดด้านความปลอดภัยที่มุ่งเน้นการเสริมสร้างทัศนคติในเชิงบวกให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน ให้มีการทบทวนกระบวนการทำงาน การประเมิน และปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสภาวการณ์ต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัยสูงสุด

บริษัทฯ นำระบบบริหารจัดการด้านการรักษาความปลอดภัยการบิน (Security Management System: SeMS) ซึ่งเป็นระบบที่ออกแบบโดยสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association: IATA) เพื่อเป็นแนวทางและมาตรการรักษาความปลอดภัยการบินที่เป็นมาตรฐานสากลมาใช้กำกับดูแลงานด้านการรักษาความปลอดภัยการบินเพื่อให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดต่ออากาศยาน ผู้โดยสาร พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง เป็นไปตามนโยบายด้านการรักษาความปลอดภัยการบินของบริษัทฯ (Security Policy) และสอดคล้องตามมาตรฐาน ข้อกำหนดขององค์กรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่

- องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO)
- สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (Civil Aviation Authority of Thailand: CAAT)
- กฎข้อบังคับของสหภาพยุโรป (European Union Regulations: EU Regulations)
- หน่วยงานด้านการรักษาความปลอดภัยการบินของทุกประเทศที่บริษัทฯ ปฏิบัติการบิน

โดยบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่อยู่ในระดับมาตรฐานสากล สามารถผ่านการตรวจประเมินจากหน่วยงานกำกับดูแลด้านการรักษาความปลอดภัยการบินทุกหน่วยงาน โดยไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ

บริษัทฯ มีศูนย์ควบคุมการปฏิบัติการ (THAI Operations Control Center: TOCC) เพื่อพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานด้านการปฏิบัติการ การประสานงาน และการสั่งการของศูนย์ปฏิบัติการต่าง ๆ บูรณาการเข้าด้วยกัน เพื่อให้สามารถแก้ไขสถานการณ์ต่าง ๆ ได้รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลดีต่อความพึงพอใจในการเดินทางของผู้โดยสารและการขนส่งสินค้า อีกทั้งยังสามารถลดปริมาณความล่าช้าของเที่ยวบินและเพิ่มประสิทธิภาพการตรงต่อเวลาตามตารางบิน ส่งผลให้เป็นการลดต้นทุนในการประกอบการ

ในการปฏิบัติการบินช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายของกระทรวงสาธารณสุขอย่างเคร่งครัด โดยมีการป้องกันในการให้บริการต่อผู้โดยสาร และปฏิบัติตามกฎระเบียบ และมาตรการควบคุมโรคของประเทศปลายทางอย่างเคร่งครัด ทำให้การขนส่งสินค้า และการให้บริการผู้โดยสารตลอดช่วงเวลาในปี 2563-2566 บริษัทฯ สามารถปฏิบัติการบินด้วยความปลอดภัยจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) และได้รับความมั่นใจในการเดินทางจากผู้โดยสารจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ด้วยความตระหนักในเรื่องของความปลอดภัยในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) บริษัทฯ ได้จัดทำกระบวนการทำงาน ที่เรียกว่า Special Handling Procedure during COVID-19 โดยเริ่มตั้งแต่การเตรียมการบินของนักบินและลูกเรือ การขนส่งพัสดุภัณฑ์ใต้ท้องเครื่อง การเตรียมการนำผู้โดยสารขึ้นเครื่องจนถึงปิดประตูเครื่องพร้อมออกเดินทาง ทั้งนี้ เพื่อรองรับการทำงานที่ปลอดภัยจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ต่อทั้งผู้ปฏิบัติงานและผู้โดยสาร เพื่อเป็นไปตามมาตรการของรัฐ

บริษัทฯ ได้พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการบินให้มีความรู้ความสามารถตามมาตรฐานสากล รวมทั้งให้มีจิตสำนึกสูงสุดด้านความปลอดภัย มุ่งเน้นการสรรหาบุคลากรการบินที่มีคุณภาพระดับสากล โดยกำหนดให้มีการตรวจสอบความพร้อมทั้งด้านร่างกาย จิตใจ ความรู้ (Knowledge) ทักษะ (Skill) และพฤติกรรม (Behavior) นักบินของบริษัทฯ จะต้องผ่านการทดสอบและประเมินความถนัดในการเป็นนักบินพาณิชย์ (Aptitude Test) จากสถาบัน Scandinavian Institute of Aviation Psychology (SIAP) ราชอาณาจักรสวีเดน ซึ่งเป็นสถาบันที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับด้านการคัดเลือกนักบินให้กับสายการบินชั้นนำของโลก การสอบจิตวิทยาการบิน (Aviation Psychology Test) จากสถาบันเวชศาสตร์การบินกองทัพอากาศ รวมทั้งจะต้องผ่านการทดสอบความสามารถด้านทักษะการบิน (Ride Check) และการใช้ภาษาอังกฤษตามมาตรฐานสากล (English ICAO Proficiency) นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการฝึกอบรมทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติแก่พนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน เรื่องระบบความปลอดภัยและการบริการ เพื่อให้มีความรู้ความชำนาญแบบมืออาชีพ มีทัศนคติและใจรักต่องานบริการ ควบคู่ไปกับการตระหนักเรื่องความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำหลักสูตร Safety Management System (SMS) สำหรับฝึกอบรมพนักงานของสายปฏิบัติการ เพื่อเสริมสร้างการตระหนักรู้และความเข้าใจด้าน SMS ในการปฏิบัติการบิน โดยยึดหลักมาตรฐานและข้อกำหนดขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ เป็นสายการบินแรก ๆ ในภูมิภาคที่มีการพัฒนาด้าน SMS และสายปฏิบัติการยังพัฒนาหลักสูตร SMS อย่างต่อเนื่อง โดยล่าสุดได้พัฒนาเนื้อหาเฉพาะทาง (Specialist Content) ของหลักสูตร SMS ในส่วนของนักบิน ลูกเรือ และพนักงานในสายปฏิบัติการ โดยมีทั้งระดับพนักงานปฏิบัติการ (Operational Staff) ที่เน้นเรื่องการบ่งชี้อันตราย (Hazard Identification) และประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) อีกทั้งยังเน้นในเรื่องการรายงานด้านความปลอดภัย (Safety Reporting) เพื่อกระตุ้นการมีส่วนร่วมและตระหนักในเรื่องความปลอดภัยของการปฏิบัติงาน และพนักงานระดับบริหาร (Manager) ที่ต้องมีความรู้ในเรื่องการประกันความปลอดภัย (Safety Assurance) การพัฒนาด้าน SMS ของบริษัทฯ ตลอดมาก็เพื่อตอบสนองระบบความปลอดภัยให้มีประสิทธิภาพและทันสมัยต่อการเปลี่ยนแปลงองค์ความรู้ด้าน SMS ของ International Civil Aviation Organization (ICAO) ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดต่อทุกเที่ยวบินของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน (Occupational Health and Safety Committee: OHSC) โดยมีผู้บริหารหน่วยงานความปลอดภัยของแต่ละสถานประกอบกิจการ และผู้บริหารจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมเป็นคณะกรรมการฯ เพื่อทำหน้าที่วางแผน กำหนดนโยบาย และแนวทางในการดำเนินการให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554 และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดที่ต้องให้ความสำคัญ คุ้มครองดูแล ความปลอดภัย และสุขภาพอนามัยของทุกคนที่ต้องดำเนินการควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งมีรายละเอียดที่สำคัญในการดำเนินการเพื่อคุ้มครอง ดูแลความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยของพนักงาน รวมถึงการดำเนินการด้านสุขภาวะองค์กร ผ่านกิจกรรมที่สำคัญในด้านต่าง ๆ อาทิเช่น สุขภาพดี สุขสงบดี ผ่อนคลายดี และสังคมดี โดยถือประโยชน์ของพนักงานเป็นหลัก จึงจัดให้พนักงานทุกระดับเข้ารับการอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ในส่วนที่เกี่ยวข้องตามภาระหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อจะได้รับทราบถึงอันตรายและความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน โดยกำหนดให้ผู้บริหาร และหัวหน้าหน่วยงานได้รับการอบรมในหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร และหัวหน้างาน พร้อมทำการแต่งตั้ง เพื่อให้กำกับดูแลงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละสถานประกอบกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

มีการเฝ้าระวังสุขภาพและป้องกันโรคจากการทำงาน โดยมีการดำเนินการประเมินอันตรายและความเสี่ยงที่อาจมีผลต่อสุขภาพของพนักงานที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ต่าง ๆ โดยจัดให้พนักงานที่ทำงานเกี่ยวกับปัจจัยเสี่ยงได้รับการตรวจสุขภาพตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดไว้ เป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง รวมถึงพนักงานที่เข้าทำงานใหม่ พนักงานที่เปลี่ยนหน้าที่มาปฏิบัติงานที่มีปัจจัยเสี่ยงแตกต่างไปจากเดิม และดำเนินการเฝ้าระวังดูแลสุขภาพของพนักงานมิให้เกิดโรคจากการทำงาน ตลอดจนติดตาม ควบคุม แก้ไขสภาพงาน และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยอยู่ตลอดเวลา และการป้องกัน และควบคุมอุบัติเหตุ และสภาพแวดล้อมที่เป็นอันตรายในการทำงานได้กำหนดมาตรการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อใช้เป็นระเบียบปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง โดยครอบคลุมถึงการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยของหน่วยงาน ผู้ปฏิบัติงาน และผู้รับเหมา หรือผู้รับจ้าง หรือผู้รับจ้างช่วง โดยจัดให้มีเครื่องมือเครื่องใช้ และอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่ได้มาตรฐานความปลอดภัย ตลอดจนมีการวิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพ พร้อมกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ในภาพรวมของการปฏิบัติการบิน บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นในเรื่องของมาตรฐานด้านความปลอดภัยในระดับสูงสุด และคุณภาพการให้บริการบนเครื่องบินที่ดีเลิศ โดยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย และมีมาตรฐานด้านความปลอดภัยที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากลมาประยุกต์ใช้กับเอกลักษณ์การให้บริการด้วยเสน่ห์ไทย บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรักษาคุณภาพ ความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัยการบิน และมาตรฐานการบินให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล อีกทั้งการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องนั้นเป็นปัจจัยหลักในการดำเนินธุรกิจที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอันดับแรกมาโดยตลอด และบริษัทฯ จะดำเนินนโยบายเชิงรุกในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัยการบิน และมาตรฐานการบินอย่างต่อเนื่อง *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.5 “ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น” หัวข้อ 5.2.2 กฎและระเบียบระหว่างประเทศของอุตสาหกรรมการบิน*

ตารางรายละเอียดมาตรฐานสากล

ใบรับรองมาตรฐานสากล	หน่วยงานที่รับรอง
TCO: Third Country Operator มาตรฐานด้านความปลอดภัยการบินได้รับอนุญาตให้ปฏิบัติการบินสู่ประเทศต่าง ๆ ในสหภาพยุโรปจาก EASA (European Union Aviation Safety Agency)	สหภาพยุโรปจาก EASA (European Union Aviation Safety Agency)
EASA Part-145 หน่วยซ่อมองค์การความร่วมมือด้านการบินในกลุ่มสหภาพยุโรป	European Union Aviation Safety Agency - Approved Maintenance Organization
14 CFR Part 145 FAA Repair Station (Federal Aviation Administration of USA) หน่วยซ่อมองค์การบริหารการบินแห่งสหรัฐอเมริกา	Federal Aviation Administration of USA
IOSA: IATA Operational Safety Audit มาตรฐานการตรวจประเมินความปลอดภัยด้านการปฏิบัติการ	International Air Transport Association (IATA) สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ
ISAGO: IATA Safety Audit for Ground Operation มาตรฐานการตรวจสอบความปลอดภัยของการปฏิบัติการภาคพื้น	
CAAT AMO.0013 Domestic Approved Maintenance Organization Certificate (Department of Civil Aviation, Thailand) หน่วยซ่อมสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย	สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย
Regulated Agent (RA) ใบรับรองตัวแทนควบคุม	
Air Cargo or Mail Carrier Operating into the Union From a Third Country Airport (ACC3)	Luftfahrt-Bundesamtm, Germany

ใบรับรองมาตรฐานสากล	หน่วยงานที่รับรอง
ใบรับรองการให้บริการขนส่งสินค้าเข้าไปยังประเทศในกลุ่มสหภาพยุโรป (EU) และประเทศอังกฤษ (UK)	
Good Distribution Practice (GDP) มาตรฐานขององค์การอนามัยโลก	บริษัท MS Certification Services Pvt.Ltd. (International Accredited)
ISO 9001:2015 (ระบบบริหารงานคุณภาพ) ISO 14001:2015 (ระบบจัดการสิ่งแวดล้อม)	Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd.
HACCP: Hazard Analysis and Critical Control Points ระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร GHP: Good Hygiene Practice มาตรฐานสุขลักษณะที่ดีในการผลิตอาหาร	
HALAL (มาตรฐานฮาลาล)	สำนักงานคณะกรรมการอิสลาม ประจำจังหวัดสมุทรปราการ
HAL-Q (มาตรฐานฮาลาล)	ศูนย์วิทยาศาสตร์ฮาลาล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ISO/IEC 17025:2017 (ข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ)	สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

สิทธิประโยชน์ด้านการส่งเสริมการลงทุน

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2547 บริษัทฯ ได้รับความเห็นชอบให้ขอรับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการลงทุนส่วนเพิ่มในกิจการการขนส่งทางอากาศ

บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับจัดหาเครื่องบินต่อสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เมื่อเดือนสิงหาคม 2551 โดยยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนตามปีที่มีการรับมอบเครื่องบิน และตามประเภทของเครื่องบิน ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุน และได้รับอนุมัติให้การส่งเสริมการลงทุนจำนวน 2 โครงการ สำหรับเครื่องบินแบบแอร์บัส A350-900 จำนวน 7 ลำ และในปี 2567 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้การส่งเสริมการลงทุนจำนวน 2 โครงการ สำหรับเครื่องบินแบบแอร์บัส A330-300 จำนวน 2 ลำ และเครื่องบินแบบโบอิ้ง 787-9 จำนวน 1 ลำ

ปัจจุบัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีบัตรส่งเสริมการลงทุนที่ยังคงมีสิทธิประโยชน์ในการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 10 ฉบับ สำหรับเครื่องบินรวมทั้งสิ้นจำนวน 29 ลำ (รายละเอียดตามที่ปรากฏในตารางด้านล่างนี้)

ลำดับที่	บัตรเลขที่	ประเภทเครื่องบิน	วิธีการจัดหาเครื่องบิน	จำนวนเครื่องบิน	สิทธิประโยชน์ทางภาษีคงเหลือ (ปี/เดือน)
1.	2364 (2) / 2556	แอร์บัส A350-900	Finance Lease	2	7 เดือน
2.	2365 (2) / 2556	แอร์บัส A350-900	Operating Lease	6	10 เดือน
3.	2366 (2) / 2556	โบอิ้ง 787-9	Operating Lease	2	1 ปี
4.	2367 (2) / 2556	แอร์บัส A350-900	Finance Lease	2	1 ปี 4 เดือน
5.	65-0130-1-00-1-0	โบอิ้ง 777-300ER	Operating Lease	3	2 ปี 9 เดือน
6.	65-1587-1-00-1-0	แอร์บัส A350-900	Operating Lease	4	2 ปี 9 เดือน
7.	66-1217-2-00-1-0	แอร์บัส A350-900	Operating Lease	2	4 ปี 1 เดือน
8.	66-1479-2-00-1-0	แอร์บัส A350-900	Operating Lease	5	4 ปี 3 เดือน
9.	67-0928-2-00-1-0	โบอิ้ง 787-9	Operating Lease	1	4 ปี 9 เดือน

ลำดับที่	บัตรเลขที่	ประเภทเครื่องบิน	วิธีการจัดหาเครื่องบิน	จำนวนเครื่องบิน	สิทธิประโยชน์ทางภาษีคงเหลือ (ปี/เดือน)
10.	67-0802-2-00-1-0	แอร์บัส A330-300	Operating Lease	2	ยังไม่เริ่มมีรายได้จากการดำเนินงาน

ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดในบัตรส่งเสริมการลงทุน บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์หลักจากการได้รับการส่งเสริมการลงทุนต่าง ๆ อันรวมถึงสิทธิประโยชน์ดังต่อไปนี้

1. การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการดำเนินงานด้วยเครื่องบินที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นระยะเวลา 8 ปี สำหรับบัตรส่งเสริมการลงทุนลำดับที่ 1-4 และได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นระยะเวลา 5 ปี สำหรับบัตรส่งเสริมการลงทุนลำดับที่ 5-10 (นับจากวันที่เครื่องบินเริ่มมีรายได้จากการดำเนินงาน) โดยจำนวนเงินที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนี้รวมกัน ไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนจัดหาเครื่องบินแต่ละลำ

   ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ยื่นขอใช้สิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากผลประกอบการปี 2553 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2566 โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลแล้วเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,502.3 ล้านบาท

2. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติสำหรับบัตรส่งเสริมการลงทุนลำดับที่ 1-4 การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติสำหรับเครื่องจักรที่ผลิตตั้งแต่ปี 2561 สำหรับบัตรส่งเสริมการลงทุนลำดับที่ 6-7 และ 9 การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติสำหรับเครื่องจักรที่ผลิตตั้งแต่ปี 2560 สำหรับบัตรส่งเสริมการลงทุนลำดับที่ 8 และการได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติสำหรับเครื่องจักรที่ผลิตตั้งแต่ปี 2555 สำหรับบัตรส่งเสริมการลงทุนลำดับที่ 10
3. ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้รับจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนยังได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

การตลาดและการแข่งขัน

(ก) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

นโยบายและลักษณะตลาด

ในปี 2566 และรอบเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งทางการตลาดของจำนวนผู้โดยสารที่เดินทางผ่านท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นอันดับ 1 ที่ร้อยละ 27.9 และร้อยละ 25.8 ตามลำดับ[3] โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายหลักคือการรักษาภาพลักษณ์การเป็นหนึ่งในสายการบินชั้นนำระดับโลกที่ให้บริการเต็มรูปแบบ (Full Service Airlines) มีคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการที่ยอดเยี่ยม สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่ม แม้ว่าในปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ได้คลี่คลายลง บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์ตามสถานการณ์ในแต่ละประเทศอย่างใกล้ชิด โดยศึกษาและนำข้อมูลสำคัญต่าง ๆ เช่น ข้อกำหนดในการเดินทางสภาพเศรษฐกิจ พฤติกรรมและความต้องการเดินทางของผู้โดยสารในแต่ละตลาดมาใช้ประกอบการพิจารณาตารางการบิน ทั้งการปรับลด เพิ่มหรือกลับมาบินสู่จุดบินที่มีศักยภาพ ทั้งนี้ เพื่อรักษาโอกาสในการสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ

สำหรับตลาดที่มีศักยภาพแต่บริษัทฯ ไม่สามารถจัดสรรตารางการบินได้ เนื่องด้วยข้อจำกัดต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นจำนวนฝูงบินของบริษัทฯ ตารางเวลาการบิน หรือทรัพยากรบุคคล บริษัทฯ จึงเน้นการใช้ประโยชน์จากข้อตกลงในการรับขนผู้โดยสารระหว่างสายการบินพันธมิตร (Interline Agreement) 133 สายการบิน และข้อตกลงแบ่งส่วนรายได้พิเศษ (Special Prorate Agreement: SPA) 88 สายการบิน ซึ่งรวมถึงเที่ยวบินรหัสร่วม (Codeshare Flight) ระหว่างกันกับสายการบินต่าง

[3] อ้างอิงข้อมูลจากบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ๆ เพื่อรองรับปริมาณความต้องการในการขยายตัวของธุรกิจการบิน เพื่อขยายโอกาสการขายบัตรโดยสารโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นช่องทางในการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทฯ อีกทางหนึ่ง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้นในเส้นทางที่บริษัทฯ ปฏิบัติการบินเองและมีเที่ยวบินเชื่อมต่อกับสายการบินอื่นในรูปแบบเที่ยวบินรหัสร่วม นอกจากนี้ ความตกลงในลักษณะดังกล่าว จะทำให้บริษัทฯ สามารถขยายขอบเขตการให้บริการในจุดบินต่าง ๆ แก่ผู้โดยสารได้มากขึ้น และเสริมสร้างภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ในตลาดทั้งในประเทศและระหว่างประเทศได้ดียิ่งขึ้น *(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “ข้อตกลงระหว่างสายการบินพันธมิตร” ด้านล่างนี้)*

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีข้อตกลงเที่ยวบินรหัสร่วม (Codeshare Flight) กับสายการบินพันธมิตรทั้งหมด จำนวน 25 สายการบิน ประกอบด้วย สายการบินพันธมิตรกลุ่มพันธมิตรการบิน สตาร์ อัลไลแอนซ์ จำนวน 14 สายการบิน ได้แก่ สายการบินแอร์แคนาดา สายการบินอีวีเอแอร์เวย์ สายการบินลุฟท์ฮันซา สายการบินออสเตรียนแอร์ไลน์ สายการบินเอเชียน่าแอร์ไลน์ สายการบินอียิปต์แอร์ สายการบินออลนิปปอนแอร์เวย์ สายการบินแอร์นิวซีแลนด์ สายการบินสวิสอินเตอร์เนชั่นแนลแอร์ไลน์ สายการบินสแกนดิเนเวียนแอร์ไลน์ สายการบินบรัสเซลส์แอร์ไลน์ สายการบินเตอร์กิชแอร์ไลน์ สายการบินตัปปูร์ตูกัล และสายการบินเซินเจิ้นแอร์ไลน์

สำหรับสายการบินนอกกลุ่มพันธมิตรการบิน สตาร์ อัลไลแอนซ์ บริษัทฯ มีข้อตกลงเที่ยวบินรหัสร่วม (Codeshare Flight) จำนวน 11 สายการบิน ประกอบด้วย สายการบินรอยัลบรูไนแอร์ไลน์ สายการบินเอมิเรตส์ สายการบินเอลอัลอิสราเอลแอร์ไลน์ สายการบินกัลฟ์แอร์ สายการบินลาวแอร์ไลน์ สายการบินมาเลเซียแอร์ไลน์ สายการบินปากีสถานอินเตอร์เนชั่นแนลแอร์ไลน์ สายการบินโอมานแอร์ สายการบินคูเวตแอร์เวย์ สายการบินบางกอกแอร์เวย์ และสายการบินนกแอร์

<u>กลยุทธ์การตลาดและการจัดจำหน่าย</u>

จากการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจการบินตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ปี 2566 เป็นต้นมา เนื่องด้วยสถานการณ์ด้านสุขอนามัย ข้อกำหนดด้านการเดินทางโดยหน่วยงานรัฐบาลประเทศต่าง ๆ ที่เคร่งครัดได้ผ่อนปรนลง ประกอบกับความต้องการเดินทางของผู้โดยสารมีปริมาณเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ จึงปรับกลยุทธ์การขาย การจัดจำหน่ายบัตรโดยสาร รวมถึงแผนการสร้างรายได้ให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการเดินทางที่เพิ่มขึ้น ดังต่อไปนี้

1. กำหนดจุดหมายปลายทาง โดยวิเคราะห์เป็นรายเที่ยวบินถึงปริมาณความต้องการเดินทาง ความจำเป็นในการเดินทางของผู้โดยสาร ข้อกำหนดในการเดินทางทั้งขาเข้าและขาออก โดยแต่ละเที่ยวบินต้องสามารถทำกำไรให้กับบริษัทฯ ได้
2. เน้นการใช้เครื่องบินอย่างมีประสิทธิภาพสูงที่สุดและสอดคล้องกับเส้นทางบินในแต่ละตลาด รวมทั้งจำกัดประเภทของเครื่องบิน และจำนวนของเครื่องบินที่นำมาใช้อย่างเหมาะสม (Fleet rationalization) เพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงและการบำรุงรักษาเครื่องบิน
3. เน้นการขายแบบเครือข่าย (Network) เชื่อมโยงจุดบินในแต่ละภูมิภาคทั่วโลก ทั้งนี้ เป็นไปตามปริมาณและความต้องการในการเดินทางของผู้โดยสารในแต่ละเส้นทาง
4. ประสานงานกับองค์กรภาครัฐและเอกชน เพื่อนำเสนอและให้บริการเที่ยวบินเช่าเหมาลำ (Charter Flight) รวมถึงเที่ยวบินพิเศษ (Special Flight) เพื่อขนส่งผู้โดยสารตามความต้องการของแต่ละองค์กร
5. ประสานงานอย่างใกล้ชิดกับฝ่ายขนส่งสินค้า พัสดุภัณฑ์และไปรษณียภัณฑ์ เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ โดยใช้รายได้จากการขนส่งสินค้าเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการคำนวณผลประกอบการในแต่ละเที่ยวบิน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เร่งพัฒนาความร่วมมือกับพันธมิตรด้านการขนส่งผู้โดยสารประเภทอื่น ๆ (Non-Air) ให้ครอบคลุมและเชื่อมต่อกับเส้นทางบินหลักของบริษัทฯ เช่น พันธมิตรการขนส่งผู้โดยสารทางบก ได้แก่ รถไฟ รถบริการสาธารณะ รถบริการส่วนบุคคล รถเช่า และพันธมิตรการขนส่งทางน้ำ เช่น เรือสำราญ (Cruise) เพื่อเพิ่มโอกาสในการขายบัตรโดยสารให้กับผู้โดยสารทั้งจากต้นทางและปลายทาง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการตอบสนองต่อความต้องการของผู้โดยสารที่หลากหลาย รวมทั้งเป็นการต่อยอดและขยายการให้บริการให้ครอบคลุมการเดินทางอย่างครบวงจร

แผนบริหารรายได้และพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่าย

แผนบริหารรายได้

- เน้นการขายผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และสำนักงานขายของบริษัทฯในจุดบินต่าง ๆ เพื่อลดการพึ่งพาตัวแทนจำหน่าย และลดค่าใช้จ่ายทางด้านการขาย
- แสวงหาตลาดและกลุ่มลูกค้าใหม่ ๆ โดยเน้นการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการที่หลากหลาย โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการบริการให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มอย่างชัดเจน (Customer Segmentation) และการให้บริการเที่ยวบินเช่าเหมาลำ (Charter Flight)
- การใช้กลยุทธ์ด้านราคา (Pricing Strategy) แบบใหม่โดย มีการกำหนดรูปแบบการเสนอราคาเป็น Fare Families ที่เป็นการบูรณาการของการกำหนดราคาขายแบบสายการบินที่ให้บริการเต็มรูปแบบ (Full Service Airlines) ที่มีการกำหนดราคาบัตรโดยสารพร้อมบริการเสริม (Bundling) หรือแยกรายการ (Unbundling) เข้าไว้ด้วยกัน ซึ่งถือเป็นกลยุทธ์ด้านการกำหนดระดับราคาขายในรูปแบบใหม่ โดยให้สิทธิพิเศษ (Privilege) และบริการเสริม ที่ต่างกันในระดับราคาที่แตกต่าง อีกทั้งระดับราคาจะปรับตามประเภทของการเดินทาง (Journey Type) ระยะเวลาของการเดินทาง และจำนวนวันของการซื้อล่วงหน้าของผู้โดยสาร โดยมีการจัดทำราคาครอบคลุมทุกจุดบินของบริษัทฯ และสายการบินอื่นที่เป็นพันธมิตรทำให้สามารถเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทฯ ได้มากขึ้น

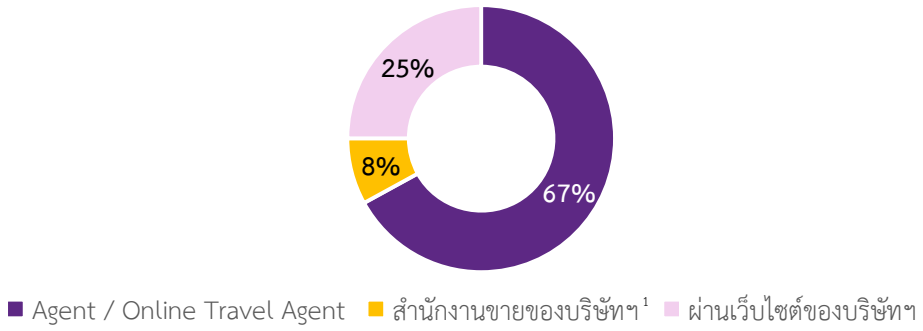
การหารายได้เสริม

นอกเหนือจากธุรกิจการบินหลักที่บริษัทฯ ดำเนินงานด้านการขนส่งผู้โดยสารทางอากาศ บริษัทฯ ยังมีผลิตภัณฑ์และบริการเสริมต่าง ๆ เช่น การขายที่นั่งแถวหน้า (Preferred Seat) การขายน้ำหนักสัมภาระ (Excess Baggage) เป็นต้น เป็นรายได้เสริมอีกทางหนึ่ง โดยบริษัทฯ ได้จัดทำบริการเสริมในรูปแบบการซื้อสินค้าและบริการออนไลน์ (Online Shopping) บนเว็บไซต์ เช่น การขายประกันภัยการเดินทางให้กับผู้โดยสาร การบริการรถเช่า โรงแรม รถรับ-ส่ง และกิจกรรมท่องเที่ยว รวมทั้งเสนอขายผลิตภัณฑ์และบริการที่บริษัทฯ มีอยู่แล้ว อาทิ สินค้า THAI Shop เป็นต้น รวมทั้งหาผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่คิดว่าเป็นที่น่าสนใจ คุณภาพที่คัดสรรมาอย่างดีจากที่ต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ อาทิ ผลิตภัณฑ์ในสังกัดกระทรวงพาณิชย์ ผลิตภัณฑ์ OTOP จากโครงการหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ นอกจากจะเป็นการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ในประเทศแล้ว ยังเป็นการสนับสนุนนโยบายรัฐบาลและต้อนรับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) อีกทางหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีขีดความสามารถที่จะหารายได้เสริมที่อื่น ๆ ได้นอกเหนือจากธุรกิจการบิน โดยการหาความร่วมมือทางธุรกิจที่มีความสอดคล้องกันเพิ่มขึ้น รวมทั้งการเจรจาและต่อยอดธุรกิจกับพันธมิตรทางธุรกิจใหม่ ๆ ที่จะเข้ามาเสริมธุรกิจการบินให้เข้มแข็งขึ้น เพื่อตอบสนองรสนิยม (Lifestyle) ของลูกค้ายุคใหม่ที่ต้องการ ความสะดวกสบาย รวดเร็ว และเป็นการเพิ่มมูลค่าเพิ่มให้กับแบรนด์ (Brand) อีกด้วย รวมทั้งจะทำให้เว็บไซต์ของบริษัทฯ มีบทบาทและแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น และเพิ่มความประทับใจให้กับลูกค้าของการบินไทยตามความต้องการในการใช้บริการที่แตกต่างกันในระหว่างการเดินทาง (Customer Experience Management) รวมถึงบริการเสริมในการจองที่พัก กิจกรรมท่องเที่ยวและบริการเกี่ยวกับการเดินทางอื่น ๆ ที่หลากหลายของบริการทัวร์เอื้องหลวง (Royal Orchid Holidays)

ธุรกิจการขนส่งทางอากาศ การท่องเที่ยวและการขนส่งเป็นธุรกิจที่มีความโดดเด่นและอยู่ในความสนใจทั้งจากผู้บริโภคภายในประเทศและจากประเทศเพื่อนบ้าน โดยบริษัทฯ วางกลยุทธ์เพื่อรองรับกับความต้องการของลูกค้าในระดับนานาชาติและบริการจัดส่งแบบครบวงจร คือ สั่งซื้อสินค้าและผลิตภัณฑ์ผ่านออนไลน์ของบริษัทฯ จ่ายเงินและดำเนินการจัดส่งให้ถึงมืออย่างเรียบร้อย ทั้งนี้ ลูกค้าจะได้รับความสะดวกในการซื้อบริการเสริมต่าง ๆ ที่มีคุณภาพมีความคุ้มราคาที่บริษัทฯ คัดสรรมาแล้ว และนำเสนอเป็นทางเลือกตามรสนิยมและความต้องการของผู้โดยสารตามเส้นทางบิน และวัตถุประสงค์ของการเดินทาง ซึ่งบริการเสริมดังกล่าวจะทำให้ผู้โดยสารของบริษัทฯ ได้รับประสบการณ์ที่ดีตลอดการเดินทาง และบอกต่อประสบการณ์การเดินทางผ่านสื่อสังคมออนไลน์ รวมทั้งกับคนรู้จักเพื่อจูงใจให้หันกลับมาใช้บริการของบริษัทฯ ต่อไป

กลุ่มลูกค้าและการพัฒนาช่องทางจัดจำหน่าย

แผนภาพแสดงสัดส่วนการจัดจำหน่ายสำหรับปี 2566 แบ่งตามช่องทางการจัดจำหน่าย



หมายเหตุ 1 : รวมการขายบัตรโดยสารให้แก่หน่วยงานราชการ

บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารช่องทางการจำหน่ายที่เหมาะสมกับบริษัทฯ ในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยบริหารช่องทางจัดจำหน่ายในทุกช่องทางทั้ง Direct Channel และ Indirect Channel ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เน้นการเปิดช่องทางการขายใหม่ ๆ สร้างความร่วมมือและผลักดันให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เข้าไปอยู่ในแพลตฟอร์ม มาร์เก็ตเพลส ของพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพที่มีฐานลูกค้าจำนวนมาก เช่น Thailand Elitecard และ The One Group เป็นต้น เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ ขยายขอบเขตการขายไปสู่กลุ่มลูกค้าได้อย่างหลากหลายและกว้างขวางขึ้น ลูกค้าสามารถเข้าถึงผลิตภัณฑ์ ของบริษัทฯ ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว อีกทั้งครอบคลุมการขายและการตลาดในทุกมิติของกลุ่มเป้าหมาย (Segmentation)

การแบ่งกลุ่มนักเดินทาง	ช่องทางการจัดจำหน่าย		
	สำนักงานขายของบริษัทฯ (1)	ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ	Agent / OTA
กลุ่มธุรกิจ	✓	✓	✓
กลุ่มท่องเที่ยว	✓	✓	✓
กลุ่มบริษัท	✓	✗	✓
กลุ่มทัวร์	✓	✗	✓
กลุ่มแรงงาน	✓	✗	✓
กลุ่มบุคคลที่ทำงานบนเรือ	✓	✗	✓
กลุ่มนักเรียน	✓	✓	✓
กลุ่มการประชุมและการสัมมนา (MICE)	✓	✓	✓
กลุ่มเดินทางเยี่ยมญาติมิตร (VFRX)	✓	✗	✓

หมายเหตุ (1) รวมการขายบัตรโดยสารให้หน่วยงานราชการ

การพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีช่องทางการสำรองที่นั่งและจำหน่ายบัตรโดยสารหลายช่องทาง เพื่อให้กลุ่มลูกค้าสามารถเข้าถึงผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และทั่วถึง โดยช่องทางการจัดจำหน่ายหลักของบริษัทฯ ได้แก่

1. ช่องทางการจัดจำหน่ายโดยตรง (Direct Channel) เช่น
   - เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.thaiairways.com)
   - TG Mobile Application

- การขายผ่านสำนักงานขายของบริษัทฯ ในประเทศไทยและต่างประเทศ
- TG Call Center

2. ช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย (Indirect Channel) เช่น
   - ตัวแทนการท่องเที่ยวออนไลน์ (Online Travel Agent หรือ OTA) เช่น Expedia Traveloka Booking Agoda และ Trip.com เป็นต้น
   - ตัวแทนจำหน่ายที่จำหน่ายบัตรโดยสารและโปรแกรมการท่องเที่ยวผ่านและบริการอื่น ๆ ผ่านทางทางเว็บไซต์ของตัวเอง
   - ตัวแทนจำหน่ายแบบเฉพาะกลุ่ม (Segmentation) เช่น ตัวแทนจำหน่ายที่มุ่งการขายกับกลุ่มลูกค้าในประเภทต่าง ๆ กล่าวคือ กลุ่มนักท่องเที่ยว กลุ่มนักธุกิจ กลุ่มนักเรียน กลุ่มแรงงาน และกลุ่มเดินทางที่มีจุดประสงค์ เพื่อเยี่ยมเพื่อนและญาติ (Local Visiting Friend and Relatives Travelers: VFR)
   - ตัวแทนจำหน่ายบัตรโดยสารที่ได้รับอนุญาตจากสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA)

ทั้งนี้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายทั้งหมดกว่า 30,000 รายทั่วโลก โดยไม่มีตัวแทนจำหน่ายรายใดที่มีสัดส่วนรายได้เกินกว่าร้อยละ 5 ของรายได้จากการจำหน่ายบัตรโดยสาร

เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าคอมมิชชั่นจากการขายบัตรโดยสารที่เคยให้กับตัวแทนจำหน่ายในอดีตนั้น บริษัทฯ ได้ทำการยกเลิกการให้ค่าคอมมิชชั่น (Front End Commission) แก่ตัวแทนจำหน่าย โดยปรับรูปแบบผลตอบแทนเป็นขึ้นอยู่กับผลสำเร็จในการดำเนินงานของตัวแทนจำหน่าย แบบหลังการขาย (Backend Incentives) ในอัตราร้อยละของยอดขาย ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ เช่น ปริมาณการขาย รูปแบบการขาย เส้นทางการขาย เป็นต้น โดยผลตอบแทนหลังการขายดังกล่าวจะมีการทบทวนทุกปี นอกจากนี้ ในการสำรองที่นั่งผ่านตัวแทนจำหน่าย บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการระบบสำรองที่นั่งเพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และสร้างรายได้สูงสุดในเที่ยวบินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการหารายได้ทดแทนและเพิ่มเติม บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการสร้างรายได้จากการขายผ่านทุกช่องทางการจัดจำหน่ายให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

กลุ่มพันธมิตรการบิน สตาร์ อัลไลแอนซ์ (Star Alliance)

เครือข่ายเส้นทางบินของกลุ่มพันธมิตรการบิน สตาร์ อัลไลแอนซ์ ที่ครอบคลุมไปยังทุกทวีปทั่วโลก ช่วยให้บริษัทฯ มีโอกาสในการทำตลาดได้กว้างกว่าจุดบินที่ปฏิบัติการบินเอง ผ่านความร่วมมือด้าน Interline/Codeshare กับสายการบินสมาชิก บริษัทฯ มีเป้าหมายในการเพิ่มการทำ Interline/Codeshare กับสายการบินสมาชิก เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้าและเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทฯ การเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มพันธมิตรการบิน สตาร์ อัลไลแอนซ์ ช่วยยกระดับมาตรฐานและคุณภาพการบริการเพื่อเพิ่มประสบการณ์ที่ดีและความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าตลอดการเดินทาง ตามกลยุทธ์ของกลุ่มพันธมิตรการบิน สตาร์ อัลไลแอนซ์ (Making Customer Journey Better Through Digital Technology) โดยบริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มพันธมิตรการบิน สตาร์ อัลไลแอนซ์ ดังนี้

การขยายเครือข่ายการบิน – การเข้าร่วมกลุ่มพันธมิตรการบินสตาร์ อัลไลแอนซ์ เป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านเครือข่ายการบินกับสายการบินอื่น โดยบริษัทฯ สามารถมีเที่ยวบินร่วมกับสายการบินพันธมิตรโดยไม่ต้องทำการบินเอง ในขณะเดียวกันก็ช่วยลดความเสี่ยงในการขยายเส้นทางบิน นอกจากนี้ การเข้าทำความตกลงเที่ยวบินร่วม (code sharing) ในหลายเส้นทางที่มีศักยภาพกับสายการบินสมาชิกกลุ่มพันธมิตรการบินสตาร์ อัลไลแอนซ์ และการประสานงานอย่างใกล้ชิดกับสายการบินพันธมิตรที่ไม่ได้มีความตกลงเที่ยวบินร่วม (non-code share partner) เพื่อให้มีการเปลี่ยนเครื่องได้อย่างสะดวกและราบรื่นในเส้นทางบินที่มีความต้องการสูง ช่วยเพิ่มให้บริษัทฯ มีความสามารถในการแข่งขันกับสายการบินอื่นได้แม้ในเส้นทางบินที่บริษัทฯ ไม่ได้ทำการบินเอง และเป็นการเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ อีกด้วย เนื่องจากจะทำให้มีผู้โดยสารใช้บริการเครือข่ายการบินของบริษัทฯ มากขึ้น

มีระบบการสะสมไมล์ร่วมกันและทำให้สิทธิประโยชน์มากขึ้น – โครงการสะสมไมล์เดินทางของสายการบินในกลุ่มพันธมิตรการบินสตาร์ อัลไลแอนซ์ทำให้สมาชิกรอยัล ออร์คิด พลัส ได้รับผลประโยชน์ที่แต่ละสายการบินนำมาใช้ต่างตอบแทนกัน อีกทั้งยังสามารถสะสมไมล์และแลกไมล์สะสมกับสายการบินใด ๆ ในกลุ่มพันธมิตรการบินสตาร์อัลไลแอนซ์ได้ ทำให้

ลูกค้าสามารถปรับสถานภาพสมาชิก (preferred customer status) และแลกรับรางวัลได้เร็วยิ่งขึ้น รวมทั้งมีรางวัลบัตรโดยสารให้เลือกมากขึ้น นอกจากนี้ การเป็นสมาชิกระดับโกลด์ของสายการบินสมาชิกจะถือว่าเป็นสมาชิกระดับโกลด์ของกลุ่มพันธมิตรการบินสตาร์ อัลไลแอนซ์ ซึ่งเป็นกลุ่มผู้โดยสารที่กลุ่มพันธมิตรการบินสตาร์ อัลไลแอนซ์ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง

ความร่วมมือทางการขายและการตลาด – สายการบินในกลุ่มพันธมิตรการบินสตาร์ อัลไลแอนซ์ร่วมมือกันทำการขายและการตลาดอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นที่รู้จักในนานาประเทศ เช่น บัตรโดยสารเดินทางรอบโลกและยังเป็นการสร้างช่องทางการจำหน่ายที่มีเครือข่ายกว้างกว่าการทำการตลาดโดยลำพัง

การสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าเพื่อการให้บริการลูกค้าได้อย่างราบรื่นกว้างขวางขึ้น – กลุ่มพันธมิตรการบินสตาร์ อัลไลแอนซ์ ได้เพิ่มระดับความสะดวกสบายของลูกค้าที่มีต่อบริการของกลุ่มโดยการให้บริการที่ครอบคลุมกว่าด้วยการใช้จุดบริการร่วมที่ท่าอากาศยานหลายแห่งทั่วโลก เช่น การจำหน่ายบัตรโดยสาร การสำรองที่นั่ง การเช็คอินด้วยระบบอัตโนมัติ บริการด้านสัมภาระและกระเป๋าเดินทางที่รวดเร็ว ตลอดจนการให้บริการห้องพักรับรองผู้โดยสารจำนวนกว่า 900 แห่งทั่วโลกที่สายการบินสมาชิกเป็นผู้ดำเนินการ

การประหยัดต้นทุนผ่านทางโครงการการจัดซื้อ/จัดหาร่วม – กลุ่มพันธมิตรการบินสตาร์ อัลไลแอนซ์ ทำการศึกษาความเป็นไปได้สำหรับการนำโครงการการจัดซื้อ/จัดหาร่วมมาใช้ในระหว่างสายการบินในกลุ่มพันธมิตรสำหรับผลิตภัณฑ์หลายอย่าง เช่น การจัดซื้อน้ำมันเครื่องบินร่วมกัน ทั้งนี้กลุ่มพันธมิตรได้ทุ่มเทที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และยังพยายามลดต้นทุนผลิตภัณฑ์ของกลุ่มพันธมิตรการบินสตาร์ อัลไลแอนซ์ด้วยกลุ่มพันธมิตรการบินสตาร์ อัลไลแอนซ์ มีการดำเนินการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยสมาชิกแต่ละรายในกลุ่มพันธมิตรการบินสตาร์ อัลไลแอนซ์ สามารถใช้สัญลักษณ์ของกลุ่มพันธมิตรการบินควบคู่ไปกับสัญลักษณ์ของตนเองได้ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมชื่อของสมาชิกขึ้นสู่ระดับโลกร่วมกับชื่อของกลุ่มพันธมิตรการบินสตาร์ อัลไลแอนซ์ และทำให้สมาชิกเป็นที่รู้จักมากขึ้นโดยสัญลักษณ์ของกลุ่มพันธมิตรการบินสตาร์ อัลไลแอนซ์ ที่ปรากฏบนลำตัวเครื่องบินของสมาชิก เป็นการโฆษณาที่ได้ผลอย่างยิ่ง นอกจากนี้ สัญลักษณ์ของกลุ่มพันธมิตรการบินสตาร์อัลไลแอนซ์ยังปรากฏในท่าอากาศยานและจุดจำหน่ายซึ่งสมาชิกได้มีการจัดตั้งสำนักงานอำนวยความสะดวกและจำหน่ายบัตรโดยสารร่วม

ปัจจุบันกลุ่มพันธมิตรการบิน สตาร์ อัลไลแอนซ์ มีสมาชิกทั้งหมด 25 สายการบิน ให้บริการมากกว่า 19,000 เที่ยวบินต่อวัน ไปยัง 1,250 จุดบินใน 195 ประเทศทั่วโลก

ข้อตกลงระหว่างสายการบินพันธมิตร

บริษัทฯ ทำข้อตกลงกับสายการบินพันธมิตรในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อขยายโอกาสการขายบัตรโดยสารครอบคลุมไปยังจุดหมายปลายทางที่บริษัทฯ ไม่ได้ทำการบินเอง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้นในเส้นทางที่บริษัทฯ ปฏิบัติการบินเองและมีเที่ยวบินเชื่อมต่อกับสายการบินอื่น โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีข้อตกลงระหว่างสายการบิน แบ่งเป็น (1) ข้อตกลงในการรับขนผู้โดยสารระหว่างสายการบินพันธมิตร (Interline Agreement) 133 สายการบิน และข้อตกลงแบ่งส่วนรายได้พิเศษ (Special Prorate Agreement: SPA) 88 สายการบิน และ (2) ข้อตกลงเที่ยวบินรหัสร่วม (Codeshare Flight) กับสายการบินพันธมิตรทั้งหมด จำนวน 25 สายการบิน โดยความแตกต่างของข้อตกลงแต่ละรูปแบบมีรายละเอียดดังนี้

	ข้อตกลงในการรับขนผู้โดยสารระหว่างสายการบินพันธมิตร (Interline Agreement) และ ข้อตกลงแบ่งส่วนรายได้พิเศษ (Special Prorate Agreement: SPA)	**เที่ยวบินรหัสร่วม (Codeshare Flight)**
1. สิทธิการบิน	ไม่ต้องพิจารณาเรื่องสิทธิการบินระหว่างไทยกับประเทศคู่สัญญา และประเทศที่เกี่ยวข้อง	ต้องพิจารณาเรื่องสิทธิการบินระหว่างไทยกับประเทศคู่สัญญา และประเทศที่เกี่ยวข้อง และต้องได้รับอนุญาตให้ทำการบินเที่ยวบินร่วม
2. การวางเส้นทางเพื่อทำการบิน	บริษัทฯ ไม่สามารถทำการขายในเส้นทางที่เส้นทางการบินของบริษัทฯ สั้นกว่าเส้นทางการบินของสายการบินคู่สัญญาได้ เช่น เส้นทาง Bangkok – Narita ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการจะไม่สามารถขายเชื่อมต่อกับเส้นทาง Narita – Vancouver ที่ให้บริการโดยสายการบินคู่สัญญาได้ เนื่องจากเส้นทาง Bangkok – Narita สั้นกว่าเส้นทาง Narita – Vancouver	ไม่มีข้อจำกัดเรื่องระยะเส้นทางการบินระหว่างเส้นทางการบินที่บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการ กับเส้นทางการบินที่ให้บริการโดยคู่สัญญา

	ข้อตกลงในการรับขนผู้โดยสารระหว่างสายการบินพันธมิตร (Interline Agreement) และ ข้อตกลงแบ่งส่วนรายได้พิเศษ (Special Prorate Agreement: SPA)	เที่ยวบินรหัสร่วม (Codeshare Flight)
3. การทำการตลาด	เป็นการสนับสนุนการขายเชื่อมต่อ ไม่สามารถทำการตลาดได้เสมือนเป็นเที่ยวบินของบริษัทฯ เอง โดยรหัสเที่ยวบินในการจำหน่ายจะเป็น TG XXX (รหัส 3 ตัว) + Other Airlines XXX (รหัส 3 ตัว)	สามารถทำการตลาดได้เสมือนเป็นเที่ยวบินของบริษัทฯ เอง จึงเป็นการเพิ่มเส้นทางบิน และขยายเครือข่ายเส้นทางบินให้กับบริษัทฯ โดยรหัสเที่ยวบินในการจำหน่ายจะเป็น TG XXX (รหัส 3 ตัว) + TG XXXX (รหัส 4 ตัว) ซึ่งทำการบินโดยสายการบินคู่สัญญา
4. การแวะพักค้าง (Stop Over)	สามารถแวะพักค้างระหว่างทางได้ เช่น Bangkok – Frankfurt – Vienna โดยที่ผู้โดยสารสามารถแวะพักค้างที่ Frankfurt ได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความต้องการในการเดินทางของผู้โดยสารเป็นหลัก	ต้องเป็นการเดินทางจากต้นทางไปยังจุดหมายปลายทางโดยไม่แวะพักค้างเท่านั้น ยกเว้นในบางประเทศที่สิทธิการบินระบุให้สามารถแวะพักค้างได้
5. การเชื่อมต่อของเที่ยวบิน (Flight Connectivity)	ไม่จำเป็นต้องกำหนดระยะเวลาในการต่อเที่ยวบิน	เที่ยวบินที่เชื่อมต่อกันไม่ควรมีระยะเวลาในการเชื่อมต่อห่างกันนานเกินไป ทั้งนี้เพื่อความสะดวกของผู้โดยสาร

THAI Contact Center (TCC)

ศูนย์บริการลูกค้า THAI Contact Center (02-356-1111) เป็นด่านแรกของจุดบริการหลักที่ลูกค้าจะตัดสินใจใช้บริการ บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในการให้บริการในส่วนนี้เป็นอย่างมาก โดยลูกค้าจะได้รับบริการเป็นไปตามมาตรฐานของ Call Center รวมถึงรองรับความคาดหวังของลูกค้าในการรับบริการจากเจ้าหน้าที่ที่มีประสบการณ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า

บริษัทฯ มีช่องทางในการตอบรับการบริการลูกค้าหลายช่องทาง ได้แก่ โทรศัพท์ อีเมล TG Chatbot “MAI” (M-Management, A-Assistant, I-Information) ผ่านไลน์ และเฟซบุ๊ก แมสเซนเจอร์ และ WeChat รวมถึงโทรศัพท์หมายเลขพิเศษสำหรับผู้โดยสารชั้นหนึ่งและชั้นธุรกิจ สมาชิก Royal Orchid Plus Platinum และ Gold Member

ในปี 2566 นี้ มีการนำระบบการจัดการความสัมพันธ์ลูกค้า (Customer Relationship Management: CRM) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้าได้รวดเร็วและเข้าถึงได้มากยิ่งขึ้น จนปัจจุบันศูนย์บริการลูกค้าสามารถให้บริการลูกค้าได้เป็นที่น่าพึงพอใจ สามารถลดอัตรา abandoned call เหลือประมาณเพียงร้อยละ 2.0 – 5.0 และสามารถทำรายได้เพิ่มมากขึ้นให้กับบริษัทฯ เมื่อเทียบกับในช่วงหลายปีที่ผ่านมา โดยปัจจุบันสามารถสร้างรายได้การขายบัตรโดยสารผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายโดยตรง (Direct Channel) เฉลี่ยประมาณเดือนละกว่า 350 ล้านบาท จากเดิมเฉลี่ยเดือนละประมาณ 150 ล้านบาท ในปี 2562

นอกจากนี้ ในปี 2567 ยังได้จัดตั้ง Call Center ในต่างประเทศ เช่น อินเดีย ฟิจิ มอลต้า เป็นต้น เพื่อให้บริการลูกค้าในต่างประเทศครอบคลุมพื้นที่หลักที่บริษัทฯ ทำการบินเช่น อินเดีย ยุโรป ออสเตรเลีย เป็นต้น โดยมีแผนจะขยายพื้นที่การให้บริการเพิ่มมากขึ้นด้วย

การพาณิชย์ผ่านช่องทางดิจิทัล (Digital Commerce)

จากการเติบโตอย่างรวดเร็วของช่องทางดิจิทัล ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องของเทคโนโลยีใหม่ที่กำลังเข้ามา ทำให้เกิดการแข่งขันอย่างรุนแรงในอุตสาหกรรมและธุรกิจการบินทั่วโลก จึงไม่สามารถปฏิเสธได้ว่า ผู้บริโภคจะมีบทบาทสำคัญมากขึ้น ทั้งการใช้โทรศัพท์มือถือสมาร์ทโฟน (Smart Phone) และเครือข่ายทางสังคมออนไลน์ (Social Network) ส่งผลให้เกิดสังคมแห่งอุปนิสัยใหม่ของผู้บริโภคที่เรียกว่า Socialnomics ทำให้แนวโน้มของผู้บริโภคหันมาใช้ช่องทางดิจิทัลในการซื้อบัตรโดยสารและการใช้บริการที่สามารถทำด้วยตนเองได้ (Self Service) รวมทั้ง การสื่อสารต่าง ๆ กับบริษัทฯ ผ่านช่องทางดิจิทัลมากขึ้นเป็นลำดับ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับช่องทางดิจิทัล เช่น การพัฒนา Mobile Application เพื่อรองรับแนวโน้มการเติบโตของเทคโนโลยี รวมทั้งการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ ที่แตกต่างไปจากเดิมและรวดเร็วกว่าคู่แข่งขัน บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการพัฒนาการให้บริการออนไลน์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้งานเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้สะดวก ง่ายดายและทันสมัยอยู่ตลอดเวลาจากทุกอุปกรณ์ เช่น โทรศัพท์มือถือ สมาร์ทโฟน แท็บเล็ต แล็ปท็อป เป็นต้น

บริษัทฯ เน้นความสะดวกรวดเร็วในการค้นหาเที่ยวบินและเครือข่ายเส้นทางบินที่เชื่อมต่อกับสายการบินพันธมิตรทั่วโลก และสามารถให้บริการลูกค้าแบบบริการเบ็ดเสร็จในจุดเดียว (One-Stop Service) เพื่อปรับตัวและรับมือกับสภาพการแข่งขันต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพที่แตกต่างกัน โดยการขยายช่องทางในการชำระเงิน เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายให้กับลูกค้า เช่น การชำระเงินผ่านเคาน์เตอร์เซอร์วิส (Counter Service) ร้านเซเว่น-อีเลฟเว่น (7-Eleven) ห้างสรรพสินค้าโลตัส (Lotus's) บริการชำระเงินออนไลน์เพย์พาล (PayPal) ชำระเงินผ่านร้านค้าไลน์เพย์ (Line Pay) การชำระผ่านเครื่องทำธุรกรรมทางการเงินอัตโนมัติ (ATM) การโอนผ่านบัญชีธนาคาร (Bank Transfer) การชำระผ่านบริการพร้อมเพย์ (PromptPay) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพัฒนาการสื่อสารข้อมูลโดยการสร้าง Life Style Hub, นิตยสารสวัสดีรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (Sawasdee Online Magazine) รวมถึงส่งเสริมภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ด้วยการขยายเครือข่ายและสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนออนไลน์ (Online Community) ผ่านช่องทางสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ของบริษัทฯ เช่น Banner หรือ Infographic หรือ Video สำหรับเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารในวงกว้าง สร้างแรงบันดาลใจ ดึงดูดความสนใจของลูกค้าและกระตุ้นให้เกิดการเดินทาง เพื่อเพิ่มโอกาสในการขายและส่งเสริมรายได้ให้บริษัทฯ ได้อีกช่องทางหนึ่ง

กิจกรรมส่งเสริมการตลาดและส่งเสริมการขาย

บริษัทฯ ดำเนินการด้านส่งเสริมการขายและการตลาดทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาด เสริมความสามารถในการแข่งขันและสร้างรายได้ให้มากที่สุดในสภาวะตลาดที่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยผันผวนภายนอก ทั้งด้านเศรษฐกิจ การเมือง และการแข่งขันในตลาด รวมถึงกิจกรรมส่งเสริมการขายและการตลาด โดยโปรแกรมสะสมไมล์ รอยัล ออร์คิด พลัส (Royal Orchid Plus: ROP) และรายการแพ็กเกจท่องเที่ยว รอยัล ออร์คิด ฮอลิเดย์ (Royal Orchid Holidays: ROH) และทัวร์เอื้องหลวงที่หลากหลาย ซึ่งคัดสรรแล้วสำหรับนักท่องเที่ยวและผู้โดยสารของบริษัทฯ และสายการบินไทยสมายล์ในการให้บริการเชื่อมต่อจากการโดยสารเครื่องบิน เช่น การบริการที่พักและแพ็กเกจท่องเที่ยว เป็นต้น

รอยัล ออร์คิด พลัส ดำเนินงานด้านโปรแกรมเสริมสร้างความภักดี (Loyalty Program) ของลูกค้าต่อธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดในการรักษาฐานลูกค้าปัจจุบันและการขยายฐานลูกค้าใหม่ของบริษัทฯ ด้วยการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าจนเกิดเป็นความผูกพันและภักดีต่อแบรนด์ อันจะนำมาซึ่งลูกค้าประจำและใช้บริการซ้ำกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ตลอดจนบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นในการใช้ประโยชน์จากระบบฐานข้อมูลของสมาชิกรอยัล ออร์คิด พลัส เพื่อนำมาวิเคราะห์และนำเสนอสินค้าและบริการให้สามารถตอบสนองความต้องการของสมาชิกที่มีอยู่ทั่วโลก และแบบเฉพาะกลุ่ม ปัจจุบันโปรแกรมสะสมไมล์ รอยัล ออร์คิด พลัส มีสมาชิกจำนวนประมาณ 4.8 ล้านคนทั่วโลก แบ่งเป็น 4 สถานภาพ ได้แก่ สถานภาพบัตรเบสิค บัตรเงิน บัตรทอง และบัตรแพลทินัม โดยรอยัล ออร์คิด พลัส ได้ปรับเปลี่ยนจากโปรแกรมที่สะสมไมล์และแลกไมล์สะสมจากสายการบินเป็นหลัก (Frequent Flyer Program) พัฒนาเป็นโปรแกรมความร่วมมือจากหลากหลายธุรกิจ (Coalition Program) โดยสมาชิกสามารถสะสมไมล์เมื่อเดินทางกับบริษัทฯ และสายการบินพันธมิตร สตาร์ อัลไลแอนซ์ รวมถึงสะสมไมล์กับคู่สัญญาและพันธมิตรธุรกิจทั่วโลก เช่น โรงแรม รถเช่า บัตรเครดิตและสถาบันการเงิน ตลอดจนคู่สัญญาทางด้านไลฟ์สไตล์ต่าง ๆ

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ดำเนินการขยายระยะเวลาไมล์สะสมหมดอายุเพื่อให้สมาชิกสามารถใช้แลกรางวัลได้ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมถึงยังได้มีการขยายสถานภาพสมาชิกบัตรแพลทินัมและบัตรทองที่จะหมดอายุในปี 2566 ไปอีก 1 ปี ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้จัดทำผลิตภัณฑ์ใหม่ "Time to Gold Package" เพื่อกระตุ้นการสร้างรายได้ผ่านกลุ่มสมาชิกรอยัล ออร์คิด พลัส ทั้งสมาชิกใหม่และสมาชิกปัจจุบัน โดยเสนอเครดิตเงินสำหรับชำระค่าบัตรโดยสารเครื่องบินของบริษัทฯ พร้อมรับสิทธิประโยชน์จากสถานภาพสมาชิกบัตรทอง โดยแพ็กเกจ Time To Gold นี้ ได้สร้างกระแสตอบรับที่ดียิ่งจากกลุ่มสมาชิก รอยัล ออร์คิด พลัส และกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการสร้างความพึงพอใจให้กับสมาชิกรอยัล ออร์คิด พลัส โดยมุ่งเน้นการมอบประสบการณ์สุดพิเศษ (Exclusive Experiences) และข้อเสนอสุดประทับใจ (Exclusive Offers) เพื่อเพิ่มโอกาสและขีดความสามารถในการแข่งขันกับสายการบินอื่น ๆ

รอยัล ออร์คิด พลัส ให้บริการแลกคะแนนสะสมด้วยรางวัลที่หลากหลายให้แก่สมาชิก ทั้งผ่านทางระบบออนไลน์และสำนักงานของบริษัทฯ เช่น รางวัลบัตรโดยสารของบริษัทฯ สายการบินไทยสมายล์ และสายการบินพันธมิตรสตาร์ อัลไลแอนซ์ รางวัลอัพเกรดบัตรโดยสาร รางวัลโรงแรมคู่สัญญา รางวัลคู่สัญญาไลฟ์สไตล์ และรางวัลส่งเสริมการขายพิเศษ อีกทั้งสมาชิกยังจะได้รับสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ผ่านช่องทางของบริษัทฯ คู่สัญญา และพันธมิตรธุรกิจ โดยรอยัล ออร์คิด

พลัส ได้มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารให้กับสมาชิกทั่วโลกในหลายช่องทาง ทั้งผ่านทางสำนักงานของบริษัทฯ ศูนย์บริการทางโทรศัพท์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ตรงถึงสมาชิก (Electronic Direct Mail) และทางเว็บไซต์ www.thaiairways.com

รอยัล ออร์คิด ฮอลิเดย์ มีการขายผ่านทั้งสำนักงานขายและตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ มีการพัฒนาระบบเพื่อให้รองรับการขายแบบออนไลน์ มีการพัฒนาแพ็กเกจการท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศ ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วนและหลากหลาย โดยมีแนวคิดหลักในการผลิตรายการท่องเที่ยวให้มีความแตกต่าง ทั้งในด้านวัฒนธรรม (Cultural) การทำอาหาร (Culinary) และเน้นการเสริมสร้างประสบการณ์ (Experience Base) มีการส่งเสริมการขายผ่านสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ การจัดกิจกรรมและการเข้าร่วมงานแสดงสินค้าต่าง ๆ รวมทั้งการจัดรายการส่งเสริมการขายช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว ให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น และยังเป็นการสนับสนุนนโยบายรัฐบาลในการส่งเสริมประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้วย

โครงการด้านการพัฒนาสังคม

ผลิตภัณฑ์กาแฟดริปสูตรแบล็คซิลค์เบลนด์

ฝ่ายบริการลูกค้าและการตลาด ร่วมสนับสนุนและพัฒนาผลิตภัณฑ์กาแฟดริปสูตร “แบล็คซิลค์เบลนด์” สำหรับให้บริการบนเครื่องบิน ในชั้นธุรกิจ (Business Class) และชั้นหนึ่ง (First Class) บนเที่ยวบินระหว่างประเทศ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์จากโครงการพัฒนาดอยตุง (พื้นที่ทรงงาน) อันเนื่องมาจากพระราชดำริ มูลนิธิแม่ฟ้าหลวงในพระบรมราชูปถัมภ์ เพื่อให้บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาวิถีชุมชนที่ยั่งยืน โดยการนำผลิตภัณฑ์การเกษตรแบบยั่งยืน เมล็ดกาแฟอาราบิก้า มาทำเป็นผลิตภัณฑ์คุณภาพเสิร์ฟบนเที่ยวบิน อีกทั้งเป็นการยกระดับคุณภาพชีวิตด้วยการเพิ่มมูลค่าผลผลิตในท้องถิ่น สร้างงาน ส่งเสริมอาชีพที่เหมาะสมกับภูมิสังคมและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อเป็นพื้นฐานให้ชุมชนสามารถนำไปต่อยอดสร้างรายได้ระยะยาวที่มั่นคง

ผลิตภัณฑ์กานเวลาช็อกโกแลต

โครงการจัดหาผลิตภัณฑ์กานเวลาช็อกโกแลต เพื่อให้บริการบนเครื่องบินในชั้นธุรกิจ (Business Class) และชั้นหนึ่ง (First Class) ได้แก่ บงบงช็อคโกแลตสอดไส้ (BON BON Chocolate) มีคุณภาพสูงจนได้รับรางวัลในระดับนานาชาติมากมาย โดยผลิตภัณฑ์กานเวลาช็อกโกแลต เป็นการสนับสนุนผลิตภัณฑ์การเกษตรแบบยั่งยืนของชุมชนผู้ปลูกโกโก้ จากหมู่บ้านคลองลอย จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ถือเป็นการส่งเสริมเศรษฐกิจ ก่อให้เกิดการจ้างงาน สร้างรายได้ให้เกษตรกรและคนในชุมชน มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม เนื่องจากสนับสนุนให้เกษตรกรหันมาปลูกโกโก้ ทั้งยังจัดหาแหล่งรับซื้ออย่างมั่นคงในราคายุติธรรม และรักษาสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

โครงการด้านสิ่งแวดล้อม

โครงการ Upcycling โดยฝ่ายบริการลูกค้าและการตลาดของบริษัทฯ และบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ในฐานะแกนนำธุรกิจเคมีภัณฑ์ของกลุ่ม ปตท. และดอยตุง ตระหนักถึงความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม จึงได้ร่วมกันออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ซึ่งผลิตมาจากขยะพลาสติก (Eco-Design) มาเป็นกระเป๋าชุดอำนวยความสะดวกบนเครื่องบิน (Amenity Bag) ทดลองนำมาให้บริการในชั้นธุรกิจบางเส้นทางในอดีต เป็นการเพิ่มมูลค่าของขยะพลาสติกและรักษาสิ่งแวดล้อมไปพร้อม ๆ กัน

(ข) สภาพการแข่งขัน

สภาวะอุตสาหกรรมการบินและการแข่งขัน

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) คาดการณ์เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มชะลอตัวต่อเนื่อง โดยยังคงเผชิญความเสี่ยงหลายด้าน อาทิ วิกฤตค่าครองชีพจากอัตราเงินเฟ้อที่ยังคงอยู่ในระดับสูง สงครามรัสเซียและยูเครนที่ยืดเยื้อ ความขัดแย้งระหว่างประเทศ อัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน รวมถึง สภาวะการเงินโลกตึงตัวตามนโยบายการเงินที่เข้มงวดและภาวะเศรษฐกิจโลกแบบแบ่งแยกเพิ่มขึ้น (Geoeconomics fragmentation) โดย IMF ประมาณการขยายตัวเศรษฐกิจโลกในปี 2566 และปี 2567 อยู่ที่ร้อยละ 3.1 ชะลอตัวลงจากร้อยละ 3.5 ในปี 2565 ท่ามกลางความเสี่ยงดังกล่าว ซึ่งเป็นการขยายตัวที่ต่ำกว่าค่าเฉลี่ย 20 ปี (2543-2562) ที่ร้อยละ 3.8 และ

แม้อัตราเงินเฟ้อคาดการณ์มีแนวโน้มลดลงจากร้อยละ 8.7 ในปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 6.8 และ 5.8 ในปี 2566 และ 2567 ตามลำดับ แต่ยังคงสูงกว่าค่าเฉลี่ยระดับก่อนเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ที่ร้อยละ 3.5 (ปี 2560-2562) ประกอบกับการค้าโลกคาดการณ์ลดลงจากร้อยละ 5.2 ในปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 0.4 ในปี 2566 ก่อนปรับขึ้นที่ร้อยละ 3.3 ในปี 2567 แต่ยังคงต่ำกว่าค่าเฉลี่ย 20 ปี (ปี 2543-2562) ที่ร้อยละ 4.9 ส่วนหนึ่งจากการกีดกันทางการค้าที่เพิ่มขึ้น สำหรับเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มฟื้นตัว โดยในปี 2566 คาดการณ์ขยายตัวร้อยละ 2.5 ชะลอตัวลงเล็กน้อยจากร้อยละ 2.6 ในปี 2565 จากการฟื้นตัวช้ากว่าคาด อย่างไรก็ดี คาดการณ์ขยายตัวเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 4.4 ในปี 2567 จากการยกเลิกข้อจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก รวมถึงมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยว อาทิ ยกเว้นการตรวจลงตราหรือวีซ่าฟรี (คาดการณ์ ณ เดือนมกราคม 2567)

สำหรับอุตสาหกรรมการบิน สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association: IATA) คาดการณ์อุตสาหกรรมการบินฟื้นตัวได้อย่างมีนัยสำคัญ โดยในปี 2566 และปี 2567 มีผลกำไรสุทธิที่ 27.4 และ 30.5 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ หลังจากขาดทุนต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563 จากความต้องการการเดินทางที่แข็งแกร่งตามการเปิดประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก โดยเฉพาะการเปิดประเทศของจีนตั้งแต่ต้นปี 2566 ส่งผลให้รายได้รวมของสายการบินสูงกว่าช่วงก่อนวิกฤตการณ์แพร่ระบาดฯ และคาดการณ์เพิ่มขึ้นต่อเนื่องที่ร้อยละ 6.4 และ 22.6 ในปี 2566 และปี 2567 ตามลำดับ ซึ่งสัดส่วนของรายได้รวมมาจากรายได้การขนส่งผู้โดยสารเป็นหลักที่ประมาณร้อยละ 75.0 คาดการณ์รายได้จากการขนส่งผู้โดยสารเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ขณะที่รายได้จากการขนส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์ลดลงต่อเนื่องจากความต้องการที่ลดลงตามการชะลอตัวของการค้าโลกและอัตราค่าระวางที่ปรับลดลงจากการแข่งขันของอัตราค่าระวางการขนส่งสินค้าทางทะเล โดยผลประกอบการของสายการบินดีขึ้นในทุกภูมิภาค สายการบินในภูมิภาคอเมริกาเหนือ ยุโรป และตะวันออกกลางเริ่มกลับมามีกำไรตั้งแต่ปี 2565 และยังคงมีกำไรในปี 2566 IATA คาดการณ์จำนวนผู้โดยสารในประเทศฟื้นตัวสู่ระดับก่อนวิกฤตได้ในปี 2566 และจำนวนผู้โดยสารระหว่างประเทศฟื้นตัวในปี 2567 โดยในปี 2566 ปริมาณการขนส่งผู้โดยสารรวมคิดเป็นร้อยละ 94.1 ของระดับก่อนวิกฤตในปี 2562 ในขณะที่ปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์จะลดลงจากปีก่อนและยังคงต่ำกว่าระดับก่อนวิกฤตในปี 2562 ที่ประมาณร้อยละ 3.6

สภาวะการขนส่งผู้โดยสารทางอากาศ

ด้านการขนส่งผู้โดยสารสามารถฟื้นตัวได้ต่อเนื่องในปี 2566 ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (Available Seat Kilometre: ASK) และปริมาณขนส่งทางอากาศ (Revenue Passenger Kilometre: RPK) โดยรวมประมาณการลดลงร้อยละ 5.9 และ 5.6 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2562 มีอัตราส่วนการบรรทุก (Passenger Load Factor: PLF) เฉลี่ยร้อยละ 82.3 (จาก 82.6 ในปี 2562) โดยเอเชียแปซิฟิกเป็นภูมิภาคหลักในการสนับสนุนการขยายตัวของ RPK ทั่วโลกคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 31.7 อย่างไรก็ดี ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกมีการฟื้นตัวช้าที่สุดเมื่อเทียบกับปี 2562 ในปี 2566 ASK และ RPK ฟื้นตัวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 85.9 และ 87.6 ของปี 2562 ตามลำดับ ซึ่งเป็นการฟื้นตัวน้อยกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมที่ฟื้นตัวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 94.1 และ 94.4 ของปี 2562 ตามลำดับ ส่งผลให้มี PLF เฉลี่ยที่ร้อยละ 80.2 ต่ำกว่าอุตสาหกรรมโดยรวม

ด้านการขนส่งสินค้าทางอากาศในปี 2566 ยังคงเผชิญกับความท้าทายจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจและการค้าโลก รวมถึงการฟื้นตัวของการขนส่งผู้โดยสาร ส่งผลให้ความต้องการขนส่งสินค้าทางอากาศลดลง ภาพรวมอุตสาหกรรมมีปริมาณการขนส่งสินค้าทางอากาศ (Revenue Freight Tonne Kilometre: RFTK) ประมาณการหดตัวร้อยละ 1.9 เมื่อเทียบกับปีก่อน และต่ำกว่าปี 2562 ที่ร้อยละ 3.6 อย่างไรก็ดี คาดการณ์ RFTK ขยายตัวที่ร้อยละ 4.5 ในปี 2567 จากการฟื้นตัวของการขนส่งสินค้าในหลายภูมิภาคช่วงครึ่งปีหลังของปี 2566 แต่ยังคงต่ำกว่าปี 2562 ที่ร้อยละ 1.1 ในขณะที่ปริมาณการผลิตด้านการขนส่งสินค้า (Available Freight Tonne Kilometre: AFTK) เพิ่มขึ้นต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี 2566 และสูงกว่าปี 2562 ในเดือนเมษายน 2566 จากปริมาณการผลิตใต้ท้องเครื่อง (Belly-Hold Capacity) ที่เพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของการขนส่งผู้โดยสาร โดยในปี 2566 AFTK ขยายตัวร้อยละ 11.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน และสูงกว่าปี 2562 ที่ร้อยละ 2.5 อัตราส่วนการขนส่งพัสดุภัณฑ์ (Freight Load Factor: FLF) เฉลี่ยประมาณร้อยละ 44.0 ในปี 2566 และคาดการณ์เฉลี่ยร้อยละ 43.9 ในปี 2567 ในปี 2566 สายการบินในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกมีสัดส่วนการขนส่งสินค้าสูงที่สุดในโลกประมาณร้อยละ 33.4 มี FLF เฉลี่ยที่ร้อยละ 45.8 สูงกว่าทุกภูมิภาคและอุตสาหกรรมโดยรวมที่ร้อยละ 44.1

จากการคาดการณ์ของ IATA คาดว่ายอดการส่งมอบเครื่องบินในปี 2566 เพิ่มขึ้นแต่ยังคงต่ำกว่าช่วงก่อนสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) โดยในปี 2566 ประมาณการส่งมอบเครื่องบินทั่วโลกจำนวน 1,378 ลำ โดยเป็นการส่งมอบให้กับสายการบินในภูมิภาคอเมริกาเหนือ ภูมิภาคเอเชีย และภูมิภาคยุโรปมากที่สุด และคาดว่าในปี 2567 ยอดส่งมอบเครื่องบินจะสูงกว่าระดับปี 2562 อยู่ที่จำนวน 1,583 ลำ โดยเครื่องบินใหม่เหล่านี้ยังส่งผลบวกต่อต้นทุน การดำเนินงานให้ต่ำลงจากการใช้น้ำมันอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น จะเป็นส่วนที่ช่วยสนับสนุนให้อุตสาหกรรมบรรลุเป้าหมายในการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 ได้ด้วย แนวโน้มสภาวะของตลาดการเดินทางทางอากาศ (จำนวนผู้โดยสาร) ในระยะยาว 20 ปีข้างหน้า (ปี 2566-2586) ยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่องในอัตราเฉลี่ยประมาณร้อยละ 3.8 ต่อปี โดยภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกมีจำนวนผู้โดยสารขยายตัวสูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมที่ประมาณร้อยละ 5.3 ต่อปี จากรายได้เฉลี่ยและโครงสร้างประชากรชนชั้นกลางที่เพิ่มขึ้นรวมถึงภาคการบินที่ขยายตัวทั้งจำนวนสายการบิน ท่าอากาศยาน และโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ เป็นสำคัญ คาดการณ์จำนวนผู้โดยสารในปี 2586 ของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 46.0 ของจำนวนผู้โดยสารทั่วโลก (IATA: Global Outlook for Air Transport-June 2024)

สำหรับประเทศไทย ภาพรวมการท่องเที่ยวฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะการท่องเที่ยวระหว่างประเทศตามมาตรการผ่อนคลายและยกเลิกข้อจำกัดการเดินทางทั้งของประเทศไทยและหลายประเทศทั่วโลก ประกอบกับรัฐบาลมีนโยบายสนับสนุนการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง อาทิ มาตรการยกเว้นการตรวจลงตราหรือวีซ่าฟรีเป็นการชั่วคราวให้กับนักท่องเที่ยวจีนและคาซัคสถาน ตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2566 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 นักท่องเที่ยวอินเดียและไต้หวัน ตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 ถึงวันที่ 10 พฤษภาคม 2567 โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) รายงานจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเข้าไทยในปี 2566 ที่ 28 ล้านคน และคาดการณ์ฟื้นตัวเทียบเท่าช่วงก่อนวิกฤตในปี 2567 ที่ 40 ล้านคน ในปี 2566 นักท่องเที่ยวต่างชาติเข้าไทยเฉลี่ย 77,123 คนต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 70.6 ของปี 2562 ก่อนสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) นักท่องเที่ยวร้อยละ 71.7 หรือประมาณ 20.2 ล้านคน เป็นนักท่องเที่ยวในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ในจำนวนนี้เป็นนักท่องเที่ยวในอาเซียนประมาณร้อยละ 34.9 และเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือประมาณร้อยละ 26.9 โดยนักท่องเที่ยวจีนซึ่งเป็นตลาดหลักยังไม่ฟื้นตัว คิดเป็นสัดส่วนเพียงร้อยละ 32.0 ของช่วงเดียวกันปี 2562 แต่ยังคงมีจำนวนสูงเป็นอันดับสองที่ 3.5 ล้านคน ขณะที่นักท่องเที่ยวมาเลเซียและรัสเซียที่มีจำนวนมากเป็นอันดับหนึ่งและห้า ประมาณ 4.6 และ 1.5 ล้านคนตามลำดับ มีการฟื้นตัวสูงกว่าช่วงเดียวกันของปี 2562 แล้ว สำหรับนักท่องเที่ยวเกาหลีและอินเดีย ซึ่งมีจำนวนมากเป็นอันดับสามและสี่ที่ประมาณ 1.7 และ 1.6 ล้านคนตามลำดับ มีการฟื้นตัวใกล้เคียงกับช่วงเดียวกันของปี 2562 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87.8 และ 81.6 ตามลำดับ (ที่มา: การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย)

อุตสาหกรรมการบินและปริมาณการเดินทางของผู้โดยสารทางอากาศของประเทศไทยเป็นไปในทิศทางเดียวกับการท่องเที่ยว โดยสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) ตั้งเป้าหมายสู่การเป็นศูนย์กลางด้านการบินและการขนส่งทางอากาศในระดับภูมิภาค คาดการณ์ปริมาณผู้โดยสารและเที่ยวบินในปี 2566 อยู่ที่ประมาณ 121.8 ล้านคน และ 0.8 ล้านเที่ยวบิน ซึ่งคาดการณ์ปริมาณผู้โดยสารและเที่ยวบินจะกลับมาใกล้เคียงหรือเทียบเท่าปี 2562 ได้ในปี 2567 ที่ประมาณ 162.7 ล้านคน และ 1.1 ล้านเที่ยวบิน สำหรับภาพรวมจำนวนผู้โดยสารที่เดินทางเข้า-ออกประเทศไทยและภายในประเทศที่ท่าอากาศยานหลักมีจำนวนเพิ่มขึ้น โดยการเดินทางระหว่างประเทศมีการฟื้นตัวต่อเนื่อง ในช่วงเดือนมกราคม-ตุลาคม 2566 ผู้โดยสารเดินทางเข้า-ออกประเทศไทยสะสมประมาณ 105.9 ล้านคน คิดเป็นสัดส่วนรวม ประมาณร้อยละ 74.1 ของช่วงเดียวกันปี 2562 ในจำนวนนี้เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศร้อยละ 56.5 เฉลี่ย 163,906 คนต่อวัน ทั้งนี้ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีผู้โดยสารเดินทางเข้า-ออกมากที่สุดประมาณ 51.7 ล้านคน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.8 ของจำนวนผู้โดยสารทั้งหมด และมีจำนวนผู้โดยสารระหว่างประเทศมากที่สุดคิดเป็นสัดส่วนกว่าร้อยละ 66.9 ของผู้โดยสารระหว่างประเทศทั้งหมด (ที่มา: บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน))

การแข่งขันในอุตสาหกรรมการบินระหว่างประเทศ

อุตสาหกรรมการบินระหว่างประเทศเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง โดยการแข่งขันจะแตกต่างกันไปในแต่ละเส้นทางการบิน โดยบริษัทฯ มีสายการบินคู่แข่งจำนวนหลายรายที่ให้บริการการบินในเส้นทางเดียวกันกับเส้นทางการบิน

ของบริษัทฯ ทั้งนี้ สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) วิเคราะห์แนวโน้มการฟื้นตัวของเดินทางทางอากาศจำแนกตามภูมิภาคของสายการบิน ตั้งแต่ปี 2562 - 2566 พบว่า

- ปริมาณการเดินทางของผู้โดยสารทั่วโลกในปี 2566 ฟื้นตัวต่อเนื่องจากการผ่อนปรนข้อจำกัดการเดินทางทั่วโลก
- ปริมาณขนส่งผู้โดยสารทางอากาศทั่วโลก (RPK) ในปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.9 จากปี 2565 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 94.1 เมื่อเทียบกับปี 2562 ช่วงก่อนสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ซึ่งมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่ร้อยละ 68.7 เทียบกับปี 2562 แสดงให้เห็นการฟื้นตัวที่แข็งแกร่งของการเดินทางของผู้โดยสารทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง

สายการบินในภูมิภาคเอเชียยังฟื้นตัวช้ากว่าภูมิภาคหลักอื่น ๆ แต่มีการขยายตัวที่แข็งแกร่งจากการยกเลิกข้อจำกัดการเดินทางทั้งหมดในภูมิภาคในเดือนมกราคม 2566 ส่งผลให้สายการบินในภูมิภาคเอเชียฟื้นตัวได้และกลับมามีสัดส่วนของ RPK สูงที่สุดในโลก ดังนี้

- ในปี 2566 สายการบินในภูมิภาคเอเชียมีส่วนแบ่งของ RPK ทั่วโลกเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 21.3 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 31.7 และมีสัดส่วนใกล้เคียงกับ 34.3 ในปี 2562
- สายการบินในภูมิภาคยุโรปกลับมามีส่วนแบ่งของ RPK ทั่วโลกใกล้เคียงกับปี 2562 ที่ร้อยละ 27.1 และเป็นภูมิภาคที่มีขนาดตลาดใหญ่เป็นอันดับ 2 เช่นเดียวกับปี 2562
- สายการบินในภูมิภาคอเมริกาเหนือมีส่วนแบ่ง RPK เพิ่มจากร้อยละ 22.3 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 24.2 ในปี 2566 และฟื้นตัวแข็งแกร่งมี RPK สูงกว่าปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 2.4

IATA ระบุว่าการกระจายตัวของการเดินทางทางอากาศทั่วโลกในปี 2566 มีการฟื้นตัวกลับมาใกล้เคียงระดับก่อนวิกฤตแพร่ระบาด โดยทุกภูมิภาคยกเว้นภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกจะมีการฟื้นตัวของ RPK ได้ในปี 2566 ขณะที่ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกจะฟื้นตัวในปี 2567 ธุรกิจการบินระหว่างประเทศของไทยคาดการณ์ฟื้นตัวต่อเนื่อง

การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

(ก) แผนฝูงบิน

แผนฝูงบินประกอบด้วยเครื่องบินลำตัวแคบแบบแอร์บัส A320-200 เครื่องบินลำตัวกว้างแบบแอร์บัส A330-300 แอร์บัส A350-900 และเครื่องบินลำตัวกว้างแบบโบอิ้ง 787-8 โบอิ้ง 787-9 โบอิ้ง 777-200ER โบอิ้ง 777-300ER รวมถึงโบอิ้ง 787 Dreamliner ซึ่งอยู่ภายใต้กรอบการจัดหาระยะกลางถึงระยะยาวมาปฏิบัติการบินโดยมีแผนปฏิบัติการบินระหว่างปี 2566-2572 ด้วยจำนวนเครื่องบินที่บริษัทฯ ได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารแผน ดังนี้

ประเภทเครื่องบิน/ปี	2567	2568	2569	2570	2571	2572
เครื่องบินแบบลำตัวแคบ	20	21	36	45	52	52
เครื่องบินแบบลำตัวกว้าง	59	69	67	73	85	91
ประมาณการแผนฝูงบิน	**79**	**90**	**103**	**118**	**137**	**143**

ทั้งนี้ สมมติฐานแผนการจัดหาฝูงบินในปี 2567-2572 มีดังนี้

- ประมาณการจำนวนเครื่องบินใช้งานปี 2567- 2572 จากการคาดการณ์ความต้องการในการเดินทางจากปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยปัจจัยเหล่านั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงไป ดังนั้น บริษัทฯ อาจดำเนินการทบทวนและปรับปรุง ตลอดจนบริหารจัดการฝูงบินให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงและผลกระทบที่เกิดขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจด้วยศักยภาพในการทำกำไรและแข่งขันที่ดีที่สุดภายใต้ปัจจัยที่เกี่ยวข้องต่อไปได้อย่างยั่งยืน
- เครื่องบินลำตัวแคบ ได้แก่ แอร์บัส A320-200 และ A321

- เครื่องบินลำตัวกว้าง ได้แก่ แอร์บัส A330-300 แอร์บัส A350-900 โบอิ้ง 787-8 โบอิ้ง 787-9 โบอิ้ง 777-200ER โบอิ้ง 777-300ER และโบอิ้ง 787 Dreamliners ที่บริษัทฯ ได้เข้าทำข้อตกลงกับ Boeing และ GE Aerospace จำนวน 45 ลำพร้อมกับสิทธิในการจัดหาเพิ่มอีก 35 ลำ ที่ติดตั้งเครื่องยนต์ GEnx โดยบริษัทฯ คาดว่าจะเริ่มรับเครื่องบินลำแรกในปี 2570 และลำสุดท้ายในปี 2576 ตามกรอบระยะเวลาการรับเครื่อง ระยะยาว 10 ปี โดยบริษัทฯ จะนำเครื่องบินลำตัวกว้างแบบโบอิ้ง 777-200ER และแอร์บัส A330-300 มาใช้ระหว่างกาล

ทั้งนี้ แผนการจัดหาฝูงบินดังกล่าวเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ

(ข) กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตที่เกี่ยวข้องกับการบิน

		ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2566	ช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2567
- จำนวนเครื่องบินที่ใช้บริการ (Number of Aircraft in Operation) ณ 31 ธ.ค.	(ลำ)	58	64	70	68	77
- จุดหมายปลายทาง (ไม่รวมกรุงเทพฯ) (Number of Destinations)	(จุดบิน)	29	56	60	58	61
- ระยะทางบิน (Kilometers Flown)	(พันกิโลเมตร)	38,225	132,098	185,426	137,080	162,340
- จำนวนการลงของเครื่องบิน (Number of Landings)	(ครั้ง)	20,848	59,277	73,666	54,798	60,797
- จำนวนชั่วโมงปฏิบัติการบิน (Flight Hours)	(ชั่วโมง/ปี)	57,318.0	192,993.9	270,618.0	199,746.4	235,755.3
- ชั่วโมงการใช้เครื่องบินโดยเฉลี่ย (Aircraft Utilization)	(ชั่วโมง/วัน)	5.4	10.4	12.2	12.0	13.0
การขนส่งผู้โดยสาร						
- ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร [1] (Available Seats Kilometer หรือ ASK)	(ล้านที่นั่ง-กิโลเมตร)	11,224.2	38,526.7	54,279.8	40,084.7	47,777.9
- ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร [2] (Revenue Passenger Kilometer หรือ RPK)	(ล้านคน-กิโลเมตร)	2,147.5	26,163.3	43,268.0	32,068.8	36,972.6
- อัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสาร (Cabin Factor) [3]	(ร้อยละ)	19.1	67.9	79.7	80.0	77.4
- จำนวนผู้โดยสาร (Number of Passengers)	(พันคน)	1,640.3	9,012.2	13,763.3	10,139.2	11,621.1
- รายได้จากผู้โดยสารเฉลี่ยต่อหน่วย (Passenger Yield) [4]	(บาท/คน-กิโลเมตร)	2.57	2.81	3.07	3.03	3.02
การขนส่งสินค้าและไปรษณียภัณฑ์						
- ปริมาณการผลิตพัสดุภัณฑ์ [5] (Available Dead Load Ton-Kilometer หรือ ADTK)	(ล้านตัน-กิโลเมตร)	580.7	2,031.9	2,864.2	2,109.9	2,588.7

		ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2566	ช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2567
- ปริมาณการขนส่งพัสดุภัณฑ์ [6] (Revenue Freight Ton- Kilometer หรือ RFTK)	(ล้านตัน-กิโลเมตร)	547.5	1,282.7	1,480.8	1,067.6	1,355.8
- อัตราการขนส่งพัสดุภัณฑ์ (Freight Load Factor) [7]	(ร้อยละ)	94.1	63.1	51.7	50.6	52.4
- น้ำหนักพัสดุภัณฑ์ขนส่ง (Cargo Carried)	(พันกิโลกรัม)	132,346.7	340,389.6	340,824.7	245,968.4	315,993.3
- รายได้จากพัสดุภัณฑ์เฉลี่ยต่อหน่วย (Freight Yield) [8]	(บาท/ตัน-กิโลเมตร)	19.96	18.54	10.44	10.92	9.35

หมายเหตุ: ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) บริษัทฯ ต้องปรับเส้นทางบินตาม สถานการณ์ จึงไม่สามารถระบุข้อมูลเป็นตารางการบินประจำฤดูหนาว/ฤดูร้อน เหมือนสภาวการณ์ปกติ

(1) ผลรวมของจำนวนที่นั่งทั้งหมด x ระยะทางบิน (กิโลเมตร) ในทุกเที่ยวบิน
(2) ผลรวมของจำนวนผู้โดยสาร x ระยะทางบิน (กิโลเมตร) ในทุกเที่ยวบิน
(3) ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK) / ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK)
(4) รายได้จากค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกิน / ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK)
(5) ผลรวมของน้ำหนักสินค้าที่เครื่องบินสามารถขนส่งได้ (ตัน) x ระยะทางบิน (กิโลเมตร) ในทุกเที่ยวบิน
(6) ผลรวมของน้ำหนักสินค้าที่เครื่องบินขนส่งจริง (ตัน) x ระยะทางบิน (กิโลเมตร) ในทุกเที่ยวบิน
(7) ปริมาณการขนส่งพัสดุภัณฑ์ (RFTK) / ปริมาณการผลิตพัสดุภัณฑ์ (ADTK)
(8) รายได้จากค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์ / ปริมาณการขนส่งพัสดุภัณฑ์ (RFTK)

(ค) การจัดหาน้ำมันเครื่องบิน

ราคาน้ำมันเครื่องบินที่บริษัทฯ จัดซื้อคำนวณจากราคาน้ำมันเครื่องบิน (Jet Spot Price) ในขณะนั้น บวกกับค่าธรรมเนียมสนามบิน และค่าประกอบการที่ผู้จำหน่ายน้ำมันแต่ละรายเสนอ โดยราคาน้ำมันเครื่องบินในแต่ละสถานีจะอ้างอิงจากราคาตลาดของน้ำมันเครื่องบินของตลาดกลางในบริเวณสนามบินนั้น ๆ เช่น ราคาน้ำมันเครื่องบินที่สนามบินสุวรรณภูมิจะอ้างอิงจากราคาน้ำมัน Mean of Platts Singapore (“MOPS”) ทั้งนี้ ราคาน้ำมันเครื่องบินโดยทั่วไปจะมีความผันผวนสูงและไม่อาจคาดการณ์ล่วงหน้าได้ โดยในอดีตที่ผ่านมามีปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดความผันผวน ได้แก่ อุปสงค์และอุปทาน สภาพอากาศ และสถานการณ์การเมืองในประเทศต่าง ๆ และการเคลื่อนย้ายของเงินทุนเข้าสู่หรือออกจากสินค้าโภคภัณฑ์ ในขณะที่ค่าธรรมสนามบินเป็นค่าธรรมเนียมที่สนามบินแต่ละแห่งเรียกเก็บ และค่าประกอบการคือค่าดำเนินการที่ผู้จำหน่ายน้ำมันแต่ละรายเรียกเก็บจากบริษัทฯ จากการดำเนินการจัดหาน้ำมันเครื่องบิน

บริษัทฯ จัดซื้อน้ำมันเครื่องบินโดยใช้ราคาอ้างอิงเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ ต้นทุนค่าน้ำมันเครื่องบินของบริษัทฯ ในปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 39.6 ของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 39.2 และในช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2567 คิดเป็นร้อยละ 36.1

ในกระบวนการจัดหาน้ำมันเครื่องบินในแต่ละปี บริษัทฯ จะจัดทำประมาณการความต้องการการใช้น้ำมันเครื่องบินในช่วง 1 ปีข้างหน้าในแต่ละสถานีที่บริษัทฯ ให้บริการการบิน หลังจากนั้นบริษัทฯ จะส่งหนังสือเชิญถึงผู้จำหน่ายน้ำมัน ณ สถานีนั้น ๆ โดยภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้รับข้อเสนอราคาค่าประกอบจากผู้จำหน่ายน้ำมันเครื่องบินและได้ดำเนินการเจรจาต่อรองจนเป็นที่สิ้นสุด บริษัทฯ จึงจะตกลงทำสัญญา ซึ่งโดยทั่วไปจะมีอายุสัญญา 1 ปี และมีอัตราราคาที่อ้างอิงจากราคาตลาดในบริเวณสนามบินนั้น ๆ บวกอัตราค่าประกอบการที่กำหนดไว้ตลอดอายุของสัญญา โดยปกติแล้ว ในแต่ละสถานีที่บริษัทฯ มีการให้บริการการบิน บริษัทฯ จะเข้าทำสัญญากับผู้จำหน่ายน้ำมันเครื่องบินหลายรายเนื่องจากผู้จำหน่ายน้ำมัน

เครื่องบินรายใดรายหนึ่งอาจไม่สามารถจัดหาน้ำมันเครื่องบินได้เพียงพอต่อความต้องการของบริษัทฯ นอกจากนี้ลักษณะการเข้าทำสัญญาของบริษัทฯ จะระบุว่าผู้จำหน่ายน้ำมันเครื่องบินรายดังกล่าวจะต้องจัดหาน้ำมันเครื่องบินให้แก่บริษัทฯ ในปริมาณการซื้อน้ำมันรายเดือนหรือรายปีเบื้องต้นเพื่อให้เพียงพอความต้องการการใช้น้ำมันเครื่องบินของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการเข้าทำสัญญาการจัดหาน้ำมันเครื่องบินดังกล่าว บริษัทฯ จะมีการซื้อน้ำมันตามปริมาณการใช้ที่เกิดขึ้นจริงเท่านั้น นอกจากนั้น บริษัทฯ และสายการบินที่เป็นสมาชิกกลุ่มพันธมิตรการบินสตาร์อัลไลแอนซ์ ได้ร่วมกันจัดซื้อน้ำมันฯ ในบางสถานีเป็นครั้งคราว หากเห็นว่าบริษัทฯ จะสามารถซื้อน้ำมันฯ ได้ในราคาที่ต่ำลงและ/หรือเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

บริษัทฯ ซื้อน้ำมันเครื่องบินจากผู้จำหน่ายน้ำมันมากกว่า 30 รายทั่วโลก โดยในประเทศไทย บริษัทฯ ซื้อน้ำมันเครื่องบินจากผู้จำหน่ายน้ำมันหลายรายเพื่อลดการพึ่งพิงจากผู้จำหน่ายน้ำมันรายใดรายหนึ่ง โดยผู้จำหน่ายน้ำมันในประเทศที่บริษัทฯ จัดซื้อน้ำมัน ได้แก่ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) บริษัท สิงคโปร์ปิโตรเลียม (ประเทศไทย) บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด และบริษัท ซัสโก้ ดีลเลอร์ส จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯ เชื่อว่าในกรณีที่ผู้จำหน่ายรายใดประสบกับปัญหาไม่สามารถจัดหาน้ำมันให้แก่บริษัทฯ ได้ ผู้จำหน่ายน้ำมันรายอื่นจะสามารถจัดหาน้ำมันทดแทนตามความต้องการของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ใช้บริการจัดส่งและเติมน้ำมัน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จากบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีบริษัทฯ และบริษัทผู้จำหน่ายน้ำมันอีก 8 ราย เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการเพียงรายเดียวที่ได้รับสิทธิในการเป็นผู้ดำเนินธุรกิจบริการคลังเก็บรักษาน้ำมันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และเป็นผู้ประกอบการที่ให้บริการเติมน้ำมันเครื่องบินแก่เครื่องบินที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในฐานะที่บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นที่เป็นสายการบินในบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ทำให้บริษัทฯ สามารถรับการจัดส่งน้ำมันที่ซื้อจากผู้จำหน่ายน้ำมันรายอื่น ๆ ที่มิได้เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และใช้บริการเติมน้ำมันเครื่องบินของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้โดยตรง

เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจขนส่งทางอากาศ บริษัทฯ มีนโยบายเข้าทำตราสารอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน อย่างไรก็ดี ตั้งแต่เข้ากระบวนการฟื้นฟูกิจการบริษัทฯ จึงได้ยกเลิกตราสารอนุพันธ์ที่มีทั้งหมด โดยในปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาการประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันให้เหมาะสม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดความผันผวนของต้นทุนด้านน้ำมันอากาศยาน และเพื่อให้ผลประกอบการของบริษัทฯ เป็นไปตามเป้าหมายและเป็นการปกป้องมูลค่าของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง มิใช่เป็นการแสวงหารายได้หรือหวังผลกำไรเพิ่มเติมจากการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมัน

นอกเหนือจากการประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน บริษัทฯ ยังมีนโยบายลดต้นทุนและลดความเสี่ยงจากน้ำมันโดยใช้กลยุทธ์การจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง ดังต่อไปนี้

- **จัดเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยตนเอง:** ในปี 2566 บริษัทฯ เป็นสายการบินเพียงรายเดียวที่ซื้อน้ำมันเครื่องบินเพื่อการส่งมอบที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจากบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และได้นำมาเก็บไว้ในคลังน้ำมันของบริษัทฯ ที่ฝากไว้กับบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ เพื่อที่จะนำน้ำมันเครื่องบินดังกล่าวมาเติมให้กับเที่ยวบินของบริษัทฯ นอกเหนือการซื้อน้ำมันจากบริษัทผู้ให้บริการน้ำมันเชื้อเพลิงในสนามบินรายอื่น ๆ โดยจะเป็นการลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนอุปทานน้ำมัน (Security of Supply) และช่วยลดต้นทุนค่าใช้จ่ายให้ได้มากที่สุด
- **การเข้าร่วมการจัดซื้อกับกลุ่มพันธมิตรการบินสตาร์อัลไลแอนซ์:** เพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรองด้านราคาและทำให้บริษัทได้ประโยชน์ในจาก Economies of Scale ทำให้ลดต้นทุนค่าใช้จ่ายได้
- **การเรียกเก็บค่าธรรมเนียมน้ำมันเชื้อเพลิง (Fuel Surcharge)**: การเรียกเก็บค่าธรรมเนียมน้ำมันเชื้อเพลิง (Fuel Surcharge) ถือเป็นมาตรฐานในธุรกิจสายการบิน โดยบริษัทฯ มีการเก็บค่าธรรมเนียม

น้ำมันเชื้อเพลิง (Fuel Surcharge) เป็นส่วนหนึ่งของค่าโดยสาร ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถส่งผ่านค่าใช้จ่ายน้ำมันที่มีความผันผวนได้บางส่วน แม้ว่าจะไม่สามารถครอบคลุมต้นทุนน้ำมันได้ทั้งหมด

(ง) การสรรหาบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจการบิน

บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหานักบินและพนักงานต้อนรับบนเครื่องบินเพื่อให้มีจำนวนเพียงพอและเป็นไปตามแผนอัตรากำลังพลที่บริษัทฯ ต้องการเพื่อใช้ในการให้บริการการบิน โดยในแต่ละปี บริษัทฯ จะนำแผนการบินและการรับเครื่องบินใหม่มาวางแผนในการสรรหานักบินและพนักงานต้อนรับได้เพียงพอกับการให้บริการที่เพิ่มขึ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาและคัดเลือกนักบินและพนักงานต้อนรับบนเครื่องบินมีระยะเวลาการสรรหาที่ชัดเจนภายใต้หลักเกณฑ์ที่โปร่งใส โดยมีการใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยในกระบวนการ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการสรรหาจะไม่มีการแทรกแซงจากภายนอก โดยหลังจากที่บริษัทฯ ได้สรรหานักบินและพนักงานต้อนรับบนเครื่องบินแล้ว นักบินและพนักงานต้อนรับบนเครื่องบินจะต้องเข้าฝึกอบรมในหลักสูตรของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามข้อกำหนดและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลอย่างเข้มงวดจากหน่วยงานหรือองค์กรต่าง ๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล เช่น สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (Civil Aviation Authority of Thailand: CAAT) หรือสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association: IATA) รวมถึงการฝึกอบรมที่เฉพาะเจาะจงกับประเภทเครื่องบินที่นักบินและพนักงานต้อนรับบนเครื่องบินเหล่านี้จะต้องมาปฏิบัติงาน ทั้งนี้เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติงานในฝูงบินของบริษัทฯ

ในส่วนของสายช่าง ซึ่งประกอบด้วยช่างอากาศยาน ช่างซ่อมอุปกรณ์อากาศยาน และนายช่างภาคพื้น (Licensed Aircraft Engineer: LAE) บริษัทฯ ได้ดำเนินการรับพนักงานที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและจบการศึกษาจากสถาบันที่ได้รับการรับรองจากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (Civil Aviation Authority of Thailand: CAAT) อย่างต่อเนื่องตามแผนงานด้านบุคลากรของสายช่าง นอกจากนี้ สำหรับ Licensed Aircraft Engineer บริษัทฯ ยังมีการฝึกอบรมเพิ่มเติมอย่างสม่ำเสมอทั้งตามฝูงบินและแบบอากาศยานที่เพิ่มขึ้น เพื่อที่บริษัทฯ จะได้มี Licensed Aircraft Engineer เพียงพอสำหรับการรองรับการเพิ่มขึ้นของฝูงบินในอนาคต ทั้งนี้ ช่างอากาศยาน ช่างซ่อมอุปกรณ์อากาศยาน และ Licensed Aircraft Engineer จะต้องได้รับใบอนุญาตในการดำเนินการซ่อมบำรุงที่เฉพาะเจาะจงสำหรับการปฏิบัติงานกับเครื่องบินแต่ละแบบ ซึ่งใบอนุญาตนี้กำกับดูแลโดยสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (Civil Aviation Authority of Thailand: CAAT)

3. <u>กิจการขนส่งสินค้า พัสดุภัณฑ์และไปรษณียภัณฑ์</u>

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

<u>ข้อมูลการบริการพาณิชย์สินค้า พัสดุภัณฑ์และไปรษณียภัณฑ์</u>

การบริการขนส่งสินค้า พัสดุภัณฑ์และไปรษณียภัณฑ์	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	เก้าเดือนแรกของปี 2566	เก้าเดือนแรกของปี 2567
ปริมาณการผลิตด้านพัสดุภัณฑ์ (ADTK) (ล้านตัน-กิโลเมตร) (1)	580.7	2,031.9	2,864.2	2,109.9	2,588.7
ปริมาณการขนส่งพัสดุภัณฑ์ (RFTK) (ล้านตัน-กิโลเมตร) (1)	547.5	1,282.7	1,480.8	1,067.6	1,355.8
รายได้ค่าระวางขนส่ง (ล้านบาท) (2)	10,928.1	23,784.4	15,464.2	11,656.7	12,683.6
รายได้ค่าระวางขนส่งเฉลี่ยต่อหน่วย (บาท/ตัน-กิโลเมตร) (3)	19.96	18.54	10.44	10.92	9.35
อัตราส่วนการขนส่งพัสดุภัณฑ์ (%) (1)	94.1	63.1	51.7	50.6	52.4

<u>หมายเหตุ:</u>

(1) รวมความจุจากเที่ยวบินแบบประจำ เที่ยวบินแบบไม่ประจำ และการเช่าพื้นที่ระวางบนเครื่องบินขนส่งสินค้า

(2) รวมรายได้ค่าระวางขนส่งพัสดุภัณฑ์และไปรษณียภัณฑ์จากเที่ยวบินแบบประจำ เที่ยวบินแบบไม่ประจำ และการเช่าพื้นระวางบนเครื่องบินขนส่งสินค้า

(3) รายได้ค่าระวางขนส่งพัสดุภัณฑ์รวมค่าธรรมเนียมชดเชยค่าน้ำมันและค่าธรรมเนียมความเสี่ยงภัยจากสงคราม รวมค่าไปรษณียภัณฑ์ หารด้วยปริมาณการขนส่งพัสดุภัณฑ์

ธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศเริ่มกลับเข้าสู่ภาวะปกติ โดยรูปแบบการขนส่งมีการปรับตัวมาตั้งแต่ช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) โดยในปัจจุบัน การขนส่งสินค้าเที่ยวบินโดยสารปกติ ยังมีความต้องการขนส่ง ทั้งสินค้า ด้านอุปโภค บริโภค สินค้าภาคอุตสาหกรรม รวมถึงสินค้า e-Commerce ไปยังจุดหมายปลายทางในเส้นทางบินของบริษัทฯ โดยยังมีความต้องการขนส่งสินค้าที่ต้องการการดูแลเป็นพิเศษ เพื่อรักษาสภาพของสินค้าให้ได้ตามมาตรฐานที่กำหนดจากผู้ส่งจนถึงมือผู้รับ

โดยบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์และบริการการขนส่งในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าทั้งในเรื่องเวลาและสถานะของสินค้าเพื่อรักษาสภาพสินค้าให้คงสภาพที่ดีตลอดเส้นทางการขนส่ง (Temperature Controlled Products: TGC) และให้บริการตู้คอนเทนเนอร์ควบคุมอุณหภูมิ (TG Temp) สำหรับผลิตภัณฑ์ TGC รวมถึงกำลังพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ให้บริการนี้มีชื่อว่า TG Pharma Pro (TGP) เพื่อรองรับการขนส่งผลิตภัณฑ์ยาและเวชภัณฑ์ที่ต้องการการดูแลและควบคุมอุณหภูมิตลอดการขนส่งอย่างเข้มงวด ให้เป็นไปตามข้อกำหนด อีกทั้งยังรักษาคุณสมบัติของยาให้คงคุณภาพในการนำไปใช้รักษาโรคตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความมั่นใจในทุกจุดของการให้บริการตามมาตรฐานการกระจายยา (Good Distribution Practice: GDP) โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน GDP ในส่วนของพื้นที่อาคารสินค้าระหว่างประเทศ และได้มีการจัดตั้งทีมพนักงานมืออาชีพที่ผ่านการฝึกอบรมในระดับบุคคลตามมาตรฐาน GDP โดยได้รับประกาศนียบัตรรับรองจากบริษัท เอสจีเอส (ไทยแลนด์) จำกัด (SGS (Thailand) Co.,Ltd.) ซึ่งเป็นบริษัทระดับโลกที่ทำการตรวจสอบให้การรับรองมาตรฐานต่าง ๆ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

บริษัทฯ ยังเสนอบริการพิเศษสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ให้บริการขนส่งสินค้าแบบเร่งด่วน (TG Force: TGX) ภายใต้การรับประกันในการขนส่งไปยังจุดหมายปลายทางตามกำหนดเวลาที่ได้สำรองพื้นที่ระวางไว้

ผลิตภัณฑ์ที่ให้บริการขนส่งด่วนสำหรับสินค้าของสดทุกประเภท (TG Fresh: TGF) เพื่อให้ความมั่นใจมากขึ้นว่าสินค้าของสดทุกประเภทจะมีสถานะการยืนยันพื้นที่บนเที่ยวบินที่ได้สำรองพื้นที่ระวางไว้ มากกว่าสินค้าของสดปกติทั่วไป

ผลิตภัณฑ์ที่ให้บริการขนส่งสินค้าเกษตร (TG Kool: TGK) โดยการปรับอุณหภูมิให้แก่ตัวสินค้าตามความต้องการและใช้ Thermal Blanket เป็นอุปกรณ์เพื่อใช้ในการขนส่งสินค้าที่สามารถป้องกันความร้อนจากภายนอก พร้อมทั้งรักษาอุณหภูมิภายในเพื่อไม่ให้เกิดการเปลี่ยนแปลง หรือมีการเปลี่ยนแปลงน้อยที่สุด โดยควบคุมอุณหภูมิให้สินค้าคงความเย็นอย่างต่อเนื่องตามกำหนด และเตรียมพร้อมก่อนการขนส่งในตู้คอนเทนเนอร์ที่จัดเตรียมสำหรับสินค้าประเภทนี้โดยเฉพาะ ด้วยกระบวนการและเครื่องมืออุปกรณ์พิเศษที่ทันสมัย และได้มาตรฐานในการรักษาคุณภาพของสินค้าให้สดใหม่จนถึงผู้บริโภค ได้แก่ สินค้าประเภทผลไม้ที่ต้องการการควบคุมอุณหภูมิแบบเย็นจัด เช่น มะพร้าวน้ำหอม ข้าวเหนียวมะม่วง เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์ที่ให้บริการขนส่งแบบสินค้าที่มีลำดับความสำคัญสูงในการขนส่ง (Priority Service: PRI) ส่วนการให้บริการและสินค้าพิเศษอื่น ๆ บริษัทฯ มีบริการที่คลอบคลุมตามความต้องการขนส่ง เช่น สัตว์ หรือสิ่งมีชีวิตประเภทต่าง ๆ สินค้าอันตราย สินค้ามีค่า สินค้าที่มีขนาดใหญ่ มีน้ำหนักมาก เช่น เครื่องจักร เครื่องกำเนิดไฟฟ้า หรือรถยนต์ เป็นต้น รวมถึงการขนส่งร่างของผู้เสียชีวิตอีกด้วย

การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้าและไปรษณียภัณฑ์ทางอากาศด้วยเครื่องบินขนส่งผู้โดยสารเป็นหลัก ครอบคลุมเส้นทางบินในทวีปเอเชีย ยุโรป ออสเตรเลีย และภายในประเทศ โดยมีการเพิ่มเที่ยวบินไปยังเส้นทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ตามจำนวนผู้โดยสาร และปริมาณความต้องการการขนส่งสินค้าที่เพิ่มขึ้น สำหรับเส้นทางบินที่ไม่มีเที่ยวบินตรง บริษัทฯ มีพันธมิตรธุรกิจที่สามารถให้บริการครอบคลุมเส้นทางการบินต่าง ๆ รวมถึงบริการการขนส่งด้วยรถบรรทุกระหว่างประเทศในทวีปยุโรปและออสเตรเลียเป็นหลัก

นับตั้งแต่ปี 2565 ต่อเนื่องมาตลอดในปี 2566 หลายสายการบินมีการเพิ่มเที่ยวบินอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากนโยบายผ่อนปรนมาตรการในการเดินทางระหว่างประเทศ ส่งผลให้สภาวะการแข่งขันสูงมากขึ้น ประกอบกับปัจจัยภายนอกที่กระทบ

ต่อการขนส่งสินค้าทางอากาศเป็นอย่างมาก เช่น ราคาน้ำมันโลก ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และสถานการณ์ทางการตลาด กำลังซื้อที่ลดลงจากภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยในแต่ละภูมิภาค เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ จึงได้เน้นการแข่งขันในด้านราคา การให้บริการขนส่งสินค้าต่าง ๆ ที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และคัดเลือกเส้นทางบินที่มีศักยภาพเพื่อสร้างรายได้เพิ่มขึ้น รวมถึงการแสวงหาลูกค้ารายใหม่ในเส้นทางบินที่กลับมาปฏิบัติการบิน และเส้นทางบินที่เปิดให้บริการเพิ่ม

1.2.2.2 หน่วยธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินกิจการที่เกี่ยวเนื่องโดยตรงกับการขนส่งทางอากาศโดยจัดตั้งเป็นหน่วยธุรกิจ ซึ่งเป็นหน่วยงานสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจสายการบินเป็นไปอย่างราบรื่น ดำเนินงานที่สอดคล้องกันอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เครื่องบินสามารถเดินทางจากสถานีต้นทางถึงสถานีปลายทางตรงตามกำหนดเวลาที่ระบุในตารางบิน ด้วยความสะดวกสบาย รวดเร็ว และปลอดภัย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่บริษัทฯ พร้อมทั้งสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจให้แก่ผู้ใช้บริการ ทั้งนี้ ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องโดยตรงกับกิจการขนส่งมีรายละเอียดการให้บริการดังนี้

(ก) ธุรกิจการบริการคลังสินค้า (Cargo & Mail Terminal Services)



บริษัทฯ ให้บริการจัดการคลังสินค้าและไปรษณียภัณฑ์สำหรับการขนส่งสินค้าทางอากาศ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานเชียงใหม่ ซึ่งมีพื้นที่คลังสินค้ารวมทั้งสิ้นกว่า 110,000 ตารางเมตร และสามารถรองรับคลังสินค้าและไปรษณียภัณฑ์ได้กว่า 1.5 ล้านตัน โดยการดำเนินงานบริการคลังสินค้าแบบครบวงจร ทั้งสินค้าขาเข้า สินค้าขาออก และสินค้าถ่ายลำ โดยมีสินค้าที่ขนส่งทางอากาศหลายประเภท เช่น สินค้าควบคุมอุณหภูมิ สัตว์มีชีวิต สินค้าที่มีมูลค่า สินค้าอันตราย สินค้าเร่งด่วน และสินค้าทั่วไป เป็นต้น

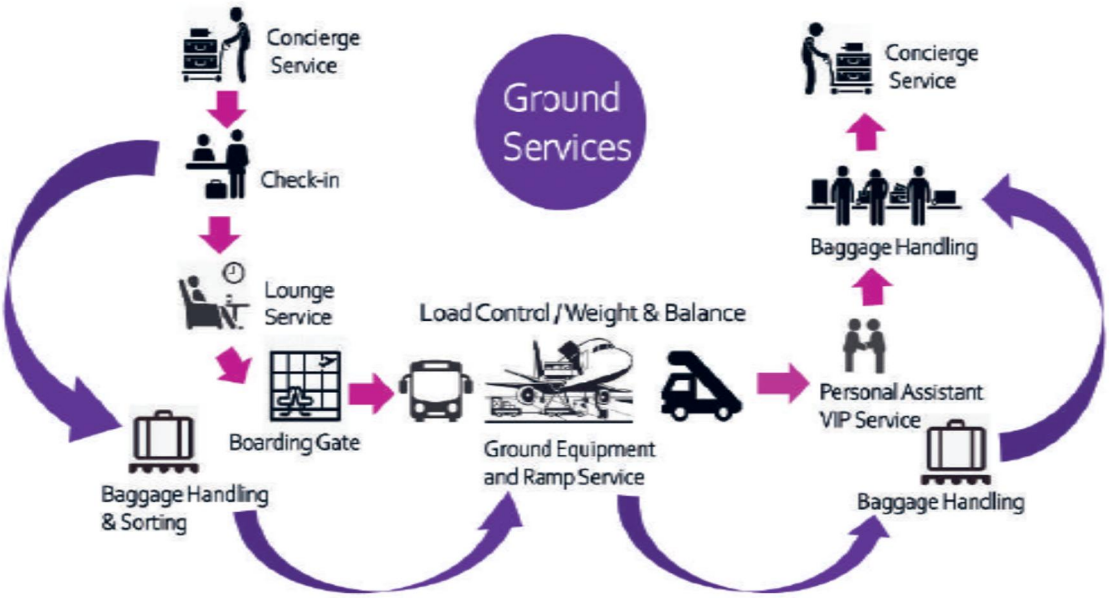
บริษัทฯ บริหารจัดการคลังสินค้า 2 แห่งที่อากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานเชียงใหม่ โดยมีพื้นที่คลังสินค้าและความจุสูงสุด ดังนี้

รายละเอียด	ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (คลังสินค้าต่างประเทศ และ ภายในประเทศ)	ท่าอากาศยานเชียงใหม่
ขนาดพื้นที่คลังสินค้า (ตารางเมตร)	108,000	2,000
ความจุคลังสินค้า (ตันต่อปี)	1,450,000	20,000

เนื่องด้วยสถานการณ์เศรษฐกิจโลกปี 2566 ได้ชะลอตัวลงอันเป็นผลมาจากแรงกดดันด้านราคาสินค้าและการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย ส่งผลกระทบต่อการฟื้นตัวของอุปสงค์ภายในประเทศและการค้าโลก ซึ่งธุรกิจการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศนั้น จะเติบโตตามภาวะเศรษฐกิจและการค้าโลก จากสถานการณ์ดังกล่าวข้างต้น พบว่าธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศ ทั้งภาคการส่งออกและการนำเข้าฯ ของประเทศก็ได้มีการชะลอตัวด้วยเช่นกัน โดยพบว่าปริมาณสินค้าที่ผ่านคลังสินค้าบริษัทฯ ลดลงเฉลี่ยประมาณร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปี 2565 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงทำการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงานภายในให้มีความกระชับ และลดขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อน โดยได้ดำเนินการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด ให้สอดคล้องตามปริมาณงาน ในแต่ละช่วงเวลา ในแต่ละพื้นที่ รวมถึงการดำเนินงานในการพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Environmental, Social and Government: ESG)

(ข) ธุรกิจบริการภาคพื้น (Ground Services) ประกอบด้วย 2 กิจกรรมหลัก กล่าวคือ

(1) การบริการลูกค้าภาคพื้น (Ground Customer Services)



บริษัทฯ ให้บริการอำนวยความสะดวกโดยตรงกับผู้โดยสาร ตั้งแต่เดินทางเข้ามาสู่ท่าอากาศยาน ผ่านขั้นตอนและพิธีการต่าง ๆ จนเข้าสู่ตัวอากาศยานและจากตัวอากาศยานสู่ภาคพื้น ในเที่ยวบินทั้งขาเข้าและขาออก ครอบคลุมการบริการตั้งแต่ก่อนเที่ยวบิน (Pre-Flight Services) ไปจนถึงการบริการหลังเที่ยวบิน (Post-Flight Services) โดยให้บริการทั้งผู้โดยสารของบริษัทฯ และผู้โดยสารของสายการบินลูกค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. **บริการผู้โดยสาร** ประกอบด้วยบริการตรวจรับบัตรโดยสาร ณ จุดบริการปกติ และจุดบริการพิเศษสำหรับผู้โดยสารชั้นหนึ่ง ชั้นธุรกิจ สมาชิกบัตรแพลทินัม และบัตรทอง จุดให้บริการโดยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (Kiosk) พร้อมจัดเคาน์เตอร์เฉพาะสำหรับรับสัมภาระ การตรวจเช็คเอกสารการเดินทาง หมายเลขที่นั่ง อาหารพิเศษ

และบริการพิเศษในแต่ละรูปแบบการเดินทางหรือตามที่ได้สำรองไว้ล่วงหน้า ตรวจสอบและบันทึกน้ำหนักสัมภาระของผู้โดยสาร รวมถึงบริการผู้โดยสารขาออกบริเวณห้องพักผู้โดยสารก่อนเข้าอากาศยาน ให้บริการตรวจทานเอกสารการเดินทาง จัดลำดับและระเบียบการเข้าสู่อากาศยาน และอำนวยความสะดวกผู้โดยสารที่ออกจากอากาศยานสำหรับเที่ยวบินขาเข้า

2. **บริการห้องรับรองพิเศษ** สำหรับให้บริการแก่ผู้โดยสารชั้นหนึ่ง ชั้นธุรกิจ ผู้โดยสารสมาชิกบัตรแพลทินัม และสมาชิกบัตรทอง นอกจากนี้ยังมีห้องรับรองสำหรับการเดินทางเป็นหมู่คณะ

3. **บริการด้านสัมภาระ** ให้บริการรับแจ้งและติดตามสัมภาระลงทะเบียนผู้โดยสารขาเข้าที่เกิดความล่าช้า สูญหาย ชำรุด สิ่งของสูญหาย ให้บริการนำส่งสัมภาระตกค้างล่าช้าให้กับผู้โดยสารถึงที่พัก รวมถึงติดตามและจัดเก็บสิ่งของที่ผู้โดยสารลืมบนเครื่องบิน ทั้งเที่ยวบินภายในประเทศและระหว่างประเทศ

4. **บริการควบคุมการบรรทุก** ให้บริการในทุกเที่ยวบินของบริษัทฯ เที่ยวบินของสายการบินลูกค้า รวมทั้งเที่ยวบินเช่าเหมาลำ บริการวางแผนการบรรทุก คำนวณน้ำหนักของเครื่องบินเพื่อให้เกิดความสมดุล ควบคุมการบรรทุกผู้โดยสาร สัมภาระสินค้าและไปรษณียภัณฑ์สำหรับเที่ยวบินขาออก (Loading) ให้เป็นไปตามแผนการบรรทุกภายในกรอบเวลาที่กำหนด และส่งข้อมูลสำคัญของเที่ยวบินไปยังสถานีปลายทาง ทั้งนี้ การปฏิบัติงานต้องคำนึงถึงความปลอดภัยสูงสุดทั้งในเรื่องความปลอดภัย (Safety) และความมั่นคง (Security) ให้สอดคล้องกับกฎข้อบังคับการบิน นอกจากนี้ ยังให้การให้บริการเที่ยวบินขาเข้า ควบคุมการนำสัมภาระลงจากเครื่องบิน (Unloading) และนำส่งถึงผู้โดยสาร และหน่วยงานเกี่ยวข้องให้เป็นไปตามเวลาที่กำหนด

5. **บริการสนับสนุนการให้บริการ** เช่น ดูแลช่วยเหลือผู้โดยสารที่ประสบปัญหาต่าง ๆ ทั้งเที่ยวบินขาเข้าและขาออก และผู้โดยสารต่อเครื่องหรือผู้โดยสารพลาดการต่อเที่ยวบิน (กรณีเที่ยวบินขาเข้าของบริษัทฯ ล่าช้า) ให้สามารถเดินทางต่อไปยังจุดหมายปลายทางได้อย่างราบรื่น ได้รับความสะดวกและปลอดภัยมากที่สุด นอกจากนี้ยังมีการให้บริการพิเศษต่าง ๆ (Special Services) อาทิ การบริการเฉพาะบุคคลสำคัญ การบริการจัดโซนพิเศษสำหรับรับรองและตรวจรับบัตรโดยสารสำหรับผู้โดยสารชั้นหนึ่ง การบริการเช็คอินล่วงหน้าทางโทรศัพท์สำหรับผู้โดยสารชั้นหนึ่ง รวมทั้งการให้บริการผู้โดยสารสูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยที่แพทย์รับรองการเดินทาง และผู้โดยสารเดินทางลำพังที่มีอายุต่ำกว่า 16 ปี เป็นต้น พร้อมทั้งยังมีห้องจำหน่ายบัตรโดยสารเพื่อให้บริการสอบถามข้อมูลการเดินทาง สำรองที่นั่ง เปลี่ยนแปลงเที่ยวบิน (Information and Reservation) และบริการข้อมูล Royal Orchid Plus เบื้องต้นแก่ผู้โดยสาร อีกด้วย

6. **บริการพิเศษเฉพาะลูกค้าของหน่วยงานเอกชน (Non-Airline Customer Services)** อาทิ ธนาคารและบริษัทเอกชนต่าง ๆ ที่ต้องการให้บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ลูกค้าของตนเป็นพิเศษ เช่น บริการด้านการอำนวยความสะดวกในการเดินทาง ห้องรับรองพิเศษ และการบริการพิเศษต่าง ๆ ตามที่ระบุในสัญญาการให้บริการ

7. **บริการสายการบินลูกค้า (Airline Customer Services)** ให้บริการผู้โดยสาร สัมภาระ การควบคุมระวางบรรทุก ห้องรับรองพิเศษ และการบริการพิเศษต่าง ๆ ตามที่มีระบุไว้ในสัญญาการให้บริการ

การตลาดและการแข่งขัน

ในส่วนด้านตลาดฝ่ายบริการลูกค้าภาคพื้น ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยในปัจจุบัน มีผู้ให้บริการในอุตสาหกรรมเดียวกัน ตามที่ได้รับสัมปทานจากการท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 2 ราย ได้แก่ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวิลด์ไวด์ไฟลท์เซอร์วิส จำกัด (Worldwide Flight Services Bangkok Air Ground Handling Company Limited : BFS Ground) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) โดยฝ่ายบริการลูกค้าภาคพื้นของบริษัทฯ นอกจากให้บริการเที่ยวบินของบริษัทฯ จำนวน 30,439 เที่ยวบินแล้ว ยังให้บริการการบินลูกค้าอีกจำนวน 33 สายการบิน โดยมีจำนวนเที่ยวบิน 21,809 เที่ยวบิน รวมเป็นจำนวน 52,248 เที่ยวบิน คิดเป็นสัดส่วนการตลาดที่ร้อยละ 40.8 ทั้งนี้ ฝ่ายบริการลูกค้าภาคพื้นมีเป้าหมายเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดการในการให้บริการภาคพื้นโดยการเพิ่มสายการบินลูกค้ารายใหม่ และดึงลูกค้ารายเดิมที่เคยใช้บริการฯ ให้กลับมาใช้บริการจากบริษัทฯ

ในส่วนของการให้บริการ ณ ท่าอากาศยานภูมิภาคเชียงใหม่ หาดใหญ่ ภูเก็ต กระบี่ เชียงราย และอู่ตะเภานั้น ปัจจุบันมีคู่แข่งมากกว่าแห่งละ 1 ราย และสายการบินให้บริการด้วยตนเอง โดยสัดส่วนทางการตลาดของบริษัทฯ อยู่ร้อยละ 16.0 ทั้งนี้ ท่าอากาศยานเชียงใหม่และกระบี่ เป็นตลาดที่มีอุปสงค์ (Demand) มาก ทั้งสายการบินแบบฤดูกาล (Seasonal) และแบบเช่าเหมาลำ (Charter) รวมทั้งสายการบินต้นทุนต่ำ (Low Cost Carrier) ซึ่งมีจำนวนเพิ่มมากขึ้นตามลำดับ

การให้บริการเที่ยวบินแบบเช่าเหมาลำ (Charter Flight) ณ ท่าอากาศยานภายในประเทศจะพิจารณาดำเนินการตามที่สายการบินขอใช้บริการ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับสิ่งอำนวยความสะดวก ณ ท่าอากาศยานนั้นพร้อมทั้งหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการอำนวยความสะดวก โดยรวมถึงเที่ยวบินที่มีภารกิจพิเศษต่าง ๆ ด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการเปิดให้บริการท่าอากาศยานดอนเมืองของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ที่ประกาศใช้มาตั้งแต่ปี 2557 เป็นโอกาสในการขยายรูปแบบบริการที่จะสามารถเพิ่มรายได้จากการให้บริการภาคพื้น ณ ท่าอากาศยานต่าง ๆ อีกทางหนึ่งด้วย

การจัดหาผลิตภัณฑ์และการบริการ

ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบอย่างยิ่งต่อการให้บริการลูกค้าภาคพื้นในทุก ๆ ท่าอากาศยาน คือ แรงงาน เนื่องจากในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ทำให้แรงงานที่เคยอยู่ในภาคอุตสาหกรรมการบินได้หันไปประกอบอาชีพอื่น ๆ จนสถานการณ์การแพร่ระบาดฯ คลี่คลาย ธุรกิจการบินได้กลับมาฟื้นตัวและให้บริการเต็มรูปแบบอีกครั้ง จึงส่งผลกระทบกับการจัดหาแรงงานซึ่งไม่สามารถนำแรงงานกลับคืนสู่ระบบอุตสาหกรรมการบินได้อย่างทันท่วงที สายการบินทั่วโลกต่างได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่เกิดขึ้นเช่นเดียวกัน

ในขณะเดียวกันได้ดำเนินการวางแผนอัตรากำลังคนให้มีความเหมาะสม โดยจัดตารางการทำงานของพนักงานแต่ละช่วงเวลาให้สอดคล้องกับปริมาณเที่ยวบินที่ให้บริการ ทั้งบริษัทฯ และสายการบินลูกค้า ดำเนินการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพของพนักงานแต่ละคนให้ปฏิบัติหน้าที่ได้หลากหลายทักษะ (Multi Skill) ในหลายจุดบริการที่ให้บริการลูกค้า เช่น เช็คอิน (Check-in) และบริเวณประตูขึ้นเครื่อง (Boarding Gate) เป็นต้น

(2) การบริการอุปกรณ์ภาคพื้น (Ground Equipment Services)

บริษัทฯ ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับอากาศยาน อำนวยความสะดวกบริเวณลานจอดอากาศยานให้กับบริษัทฯ และสายการบินลูกค้า ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยมีความปลอดภัยสูงสุด พร้อมปฏิบัติการบินเข้า-ออก ได้ตรงเวลา ซึ่งรวมถึงการดูแลสัมภาระสินค้าและไปรษณียภัณฑ์ บันไดขึ้นเครื่องบินสำหรับผู้โดยสาร และบริการรถรับส่ง บริการทำความสะอาดทั้งแบบระหว่างการเปลี่ยนเที่ยวบิน และแบบทั่วทั้งลำ ซึ่งได้รับการยอมรับจาก Skytrax โดยมีรายละเอียดประเภทของการให้บริการดังนี้

1. การให้บริการขนถ่ายสัมภาระได้ทุกประเภทในรูปแบบของกระเป๋าสัมภาระผู้โดยสาร สินค้าและไปรษณียภัณฑ์ทั้งเที่ยวบินขาเข้าและขาออก โดยการให้บริการดังกล่าวยังรวมถึงการขนถ่ายสินค้าขนาดใหญ่ที่ขนส่งด้วยอากาศยานแบบเครื่องบินขนส่งสินค้า (Freighter)

2. การให้บริการบันไดสำหรับขึ้น-ลง อากาศยาน การให้บริการขนส่งผู้โดยสารจากอาคารผู้โดยสารไปยังอากาศยาน และ/หรือจากอากาศยานมายังอาคารผู้โดยสาร ทั้งนี้ ฝ่ายบริการภาคพื้นสามารถให้บริการแก่ผู้โดยสาร VIP ด้วยรถโดยสารพิเศษที่มีความหรูหรา และทันสมัยเหมาะสมกับระดับของผู้โดยสารแต่ละประเภทรวมถึงการให้บริการผู้โดยสารป่วยหรือทุพพลภาพ

3. การให้บริการอากาศยานด้วยอุปกรณ์จ่ายกระแสไฟฟ้า อุปกรณ์ช่วยติดเครื่องยนต์ของอากาศยาน อุปกรณ์ส่งลมเย็นเพื่อช่วยปรับอุณหภูมิภายในห้องโดยสารของอากาศยาน การบริการขนถ่ายสิ่งปฏิกูลจากอากาศยาน การบริการเติมน้ำดื่มแก่อากาศยานด้วยมาตรฐานสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA Drinking-Water Quality Pool: IDQP) และเป็นไปตามข้อกำหนดขององค์การอนามัยโลก (World Health Organization: WHO) รวมถึงการให้บริการเคลื่อนย้ายอากาศยานภาคพื้นดิน

4. การให้บริการทำความสะอาดภายในอากาศยานทั้งประเภทอากาศยานจอดแวะ (Transit) และการทำความสะอาดขั้นโรงเก็บ (Deep Clean) ทั้งนี้ การให้บริการทั้งสองประเภทนั้น เป็นการทำความสะอาดควบคู่ไปกับ

การตรวจเช็คด้านความมั่นคงการบินไปในเวลาเดียวกัน (Secure Clean) รวมถึงการทำความสะอาดในรูปแบบการฆ่าเชื้อโรค (Disinfection) โดยทำความสะอาด 36 จุด (36 Touch point) ซึ่งเป็นจุดเสี่ยงที่เป็นจุดสัมผัสต่าง ๆ ภายในห้องโดยสาร ซึ่งจากความทุ่มเทและการพัฒนาด้านบุคลากรอย่างต่อเนื่องทำให้การทำความสะอาดภายในอากาศยานได้รับรางวัล จาก SKYTRAX และได้รับการชมเชยจากสายการบินลูกค้ามาโดยตลอด

5. การให้บริการอากาศยานในสภาวะฉุกเฉิน ทั้งกรณีฉุกเฉินทางการแพทย์ที่เป็นการติดต่อจากโรคระบาดการเตรียมรับสภาวะฉุกเฉินเมื่ออากาศยานเกิดไฟไหม้ รวมถึงการย้ายฐานในกรณีที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิไม่สามารถให้บริการได้ โดยการจัดทำแผนป้องกันและฝึกเตรียมความพร้อมสำหรับรองรับเหตุฉุกเฉินร่วมกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

นอกจากการให้บริการข้างต้นแล้ว ฝ่ายบริการภาคพื้นยังมีขีดความสามารถในการซ่อมบำรุงอุปกรณ์บริการภาคพื้นและตู้คอนเทนเนอร์บรรจุสัมภาระของผู้โดยสาร (Unit Load Device: ULD) ซึ่งผ่านการรับรองแหล่งซ่อม ULD จากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.)

การบริการของฝ่ายบริการภาคพื้นได้การรับรองคุณภาพสากลด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติการบินของสายการบิน (IATA Operation Safety Audit: IOSA) และการรับรองคุณภาพสากลด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติการของผู้ให้บริการภาคพื้น (IATA Safety Audit for Ground Operation: ISAGO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่ได้รับความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมการบินมาตรฐานด้านคุณภาพ ISO 9001 และมาตรฐานด้านความมั่นคงการบินจากการตรวจประเมินจากหน่วยงานด้านความปลอดภัยในการเดินทางของสหรัฐอเมริกา (Transportation Security Administration, Department of Homeland Security: TSA) หน่วยงานด้านความปลอดภัยในการเดินทางของประเทศออสเตรเลีย (Office of Transport Security: OTS) ทำให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าการใช้บริการจากฝ่ายบริการอุปกรณ์ภาคพื้นจะได้รับความปลอดภัยตามมาตรฐานคุณภาพการให้บริการในระดับสากลและมีความมั่นคงทางการบินสูงสุด

นอกจากการให้บริการอุปกรณ์ภาคพื้นที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิแล้ว ฝ่ายบริการภาคพื้นยังให้บริการที่ท่าอากาศยานภูมิภาคอีก 9 แห่ง ประกอบด้วยท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวงเชียงราย ท่าอากาศยานภูเก็ต (บริการตนเอง) ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานกระบี่ ท่าอากาศยานอุดรธานี ท่าอากาศยานอู่ตะเภา และท่าอากาศยานขอนแก่น อย่างไรก็ตาม หากท่าอากาศยานนอกเหนือไปจากที่ให้บริการข้างต้นมีความจำเป็นที่ต้องใช้การบริการอุปกรณ์ภาคพื้น อาทิ การบริการเที่ยวบินภารกิจพิเศษ โดยเครื่องบินกองทัพอากาศหรือการบริการเที่ยวบินเช่าเหมาลำ (Charter Flight) เช่น การบริการเที่ยวบินฮัจญ์ ณ ท่าอากาศยานนราธิวาส เป็นต้น ฝ่ายบริการภาคพื้นสามารถนำอุปกรณ์ภาคพื้นจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิหรือท่าอากาศยานข้างเคียงมาให้บริการได้อย่างเต็มขีดความสามารถ

การตลาดและการแข่งขัน

การบริการอุปกรณ์ภาคพื้นที่สนามบินสุวรรณภูมิยังมีผู้ให้บริการรายอื่นอีก 2 ราย โดยฝ่ายบริการภาคพื้นมีสายการบินลูกค้า 42 สายการบิน รวมบริการเที่ยวบินของบริษัทฯ มีสัดส่วนการให้บริการอุปกรณ์ภาคพื้นทั้งหมดร้อยละ 43.4 และบริษัทคู่แข่งมีสัดส่วนร้อยละ 42.4 ส่วนสายการบินที่มีการบริการอุปกรณ์ภาคพื้นด้วยตนเองมีสัดส่วนอยู่ร้อยละ 14.2 ทั้งนี้ฝ่ายบริการภาคพื้นต้องมีศักยภาพในการรักษาฐานลูกค้าเดิม และแสวงหาลูกค้าใหม่เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง โดยการนำข้อมูลจากลูกค้าทั้งข้อมูลด้านการร้องเรียน (Complaint) และข้อมูลด้านการวัดความพึงพอใจมาศึกษา วิเคราะห์และวางแผนการทำงานเพื่อให้ลูกค้าได้รับการบริการ เป็นไปตามมาตรฐาน ทั้งด้านคุณภาพและความปลอดภัยอันเป็นเป้าหมายของการบริการอุปกรณ์ภาคพื้นเพื่อให้เกิดความพึงพอใจในการรับบริการอย่างสูงสุด

สำหรับสนามบินภูมิภาคที่บริษัทฯ มีการให้บริการอุปกรณ์ภาคพื้น หากรวมบริการเที่ยวบินของบริษัทฯ ในงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีสัดส่วนการให้บริการอุปกรณ์ภาคพื้นทั้งหมดประมาณร้อยละ 7 ถึงร้อยละ 29 ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯ มีคู่แข่งในสนามบินภูมิภาคหลายราย รวมถึงสายการในประเทศและสายการบินภูมิภาคหลายรายมีฝ่ายบริการภาคพื้นเป็นของตนเอง

สำหรับการหาลูกค้าใหม่นั้น ฝ่ายบริการภาคพื้นได้ใช้จุดแข็ง คือ การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการนำระบบ GSE Tracking มาใช้เพื่อติดตามและหมุนเวียนการทำงานของอุปกรณ์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และทันต่อสถานการณ์ การวางแผนการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ และการเพิ่มจำนวนอุปกรณ์ที่ทันสมัยและครบครันและกำหนดตารางในการซ่อมบำรุงให้

พร้อมใช้งานและในอนาคตมีการปรับอุปกรณ์การให้บริการภาคพื้นให้เป็นระบบ EV พร้อมการให้บริการจากพนักงานที่เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์โดยผ่านการฝึกอบรมที่ได้ตามมาตรฐานสากล รวมถึงการมีหน่วยงานควบคุมการบริการภาคพื้นที่มีขีดความสามารถในการตัดสินใจทั้งในสถานการณ์ปกติและสถานการณ์ฉุกเฉินเพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและตัดสินใจเลือกใช้บริการ และมีการบริหารต้นทุนด้านบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพโดยมีการทำ multi skill และการควบคุมค่าใช้จ่ายในเรื่องของ OT ตลอดจนการปรับกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ

การจัดหาผลิตภัณฑ์และการบริการ

ปัจจัยสำคัญในการให้บริการอุปกรณ์ภาคพื้น คือ อุปกรณ์และแรงงาน ในด้านของอุปกรณ์ฝ่ายบริการภาคพื้น ได้จัดทำโครงการวางแผนอุปกรณ์ภาคพื้น (Ground Equipment Services Fleet Plan) เพื่อรองรับฝูงบินของบริษัทฯ และสายการบินลูกค้าและเพื่อให้มีอุปกรณ์ที่พร้อมและเพียงพอต่อการให้บริการและทันสมัยอยู่เสมอ โดยมีค่าใช้จ่ายในการจัดหาอุปกรณ์และการซ่อมบำรุงต่ำที่สุด ส่วนในด้านแรงงานนั้น ได้ดำเนินการว่าจ้างแรงงานภายนอก โดยแรงงานกลุ่มดังกล่าวจะได้รับการฝึกอบรมภาคทฤษฎี และภาคปฏิบัติจากฝ่ายฝึกอบรมตามมาตรฐานของท่าอากาศยานและมาตรฐานสากล รวมทั้งการพัฒนาแรงงานเดิมให้มีขีดความสามารถในการควบคุมการใช้งานอุปกรณ์ได้หลากหลายประเภท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการอุปกรณ์และมีแรงงานเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน รวมถึงมีการบริหารต้นทุนให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ นอกจากนั้น ฝ่ายบริการภาคพื้นได้จัดทีมงานวิศวกร เพื่อศึกษาวิเคราะห์และจัดหาอุปกรณ์ที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยเหมาะกับพื้นที่ในการทำงานและอากาศยานทุกประเภท เช่น รถลากจูงขบวนสัมภาระแบบระบบไฟฟ้า (Electric Towing Tractor) เป็นรถที่ใช้ระบบไฟฟ้าในการขับเคลื่อนสำหรับลากจูงตู้สัมภาระเพื่อเป็นการตอบสนองต่อโครงการ Green Airport ซึ่งทำให้ประหยัดต้นทุนในการดำเนินการและรักษาสภาพแวดล้อมไปในคราวเดียวกัน

(ค) ธุรกิจครัวการบิน (Catering Services)



บริษัทฯ ดำเนินการผลิตอาหาร (In-Flight Catering) สำหรับบริการผู้โดยสารทั้งเที่ยวบินในประเทศและระหว่างประเทศของ บริษัทฯ รวมถึงอาหารสำหรับบริการผู้โดยสารของสายการบินชั้นนำอื่น ๆ พร้อมทั้งดำเนินธุรกิจภาคพื้นที่เกี่ยวข้องกับอาหาร (On Ground Catering) เช่น ธุรกิจภัตตาคาร ร้านเบเกอรี่พัฟแอนด์พาย (Puff & Pie Bakery) การให้บริการจัดเลี้ยงทั้งในและนอกสถานที่ Canteen การบริการอาหารห้องรับรองพิเศษสายการบิน (Airlines Lounge) และเป็นพันธมิตรกับองค์กรต่าง ๆ ในการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม เช่น ศูนย์ประชุมอิมแพคเมืองทองธานี, บริษัท เซ็นทรัลฟู้ดรีเทล เป็นต้น ในปี 2566 บริษัทฯ ให้บริการลูกค้าสายการบิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานกระบี่ มากกว่า 30 สายการบิน รวมจำนวนมื้ออาหาร (Meal) ที่ให้บริการมากกว่า 18.6 ล้านชุด

ครัวการบิน เป็นหน่วยธุรกิจหนึ่งที่สนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัทฯ มีการพัฒนาและเจริญเติบโตก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องสามารถสร้างรายได้และผลกำไรให้บริษัทฯ มาโดยตลอด ในปี 2564 2565 2566 มีรายได้ 413.8 ล้านบาท 721.6 ล้านบาท และ 1,629.1 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 มีรายได้อยู่ที่ 1,563.5 ล้านบาท ด้วยวิสัยทัศน์ที่ว่า “เป็นผู้นำด้านการบริการอาหารชั้นเยี่ยมและมีการจัดการธุรกิจอาหารอย่างครบวงจรในระดับสากล” ด้วยพันธกิจของเราที่จะสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพโดดเด่นในระดับมาตรฐานสากลเพื่อตอบสนองความต้องการและ

ความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า เพิ่มศักยภาพในการผลิตด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ควบคู่กับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ มีการขยายธุรกิจและฐานลูกค้าทั้งภายในและภายนอกประเทศ เพื่อเพิ่มช่องทางการตลาดให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง มีการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อสร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ในขณะเดียวกัน มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญและทักษะในการปฏิบัติงานให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงและแข่งขันในธุรกิจอาหารได้อย่างมีประสิทธิภาพและยังให้ความสำคัญในการรับผิดชอบต่อสังคมด้วยการรักษาทรัพยากรธรรมชาติสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีและลดมลภาวะจากการผลิตและปฏิบัติงาน

ครัวการบิน มีฐานการปฏิบัติการ 3 แห่ง ดังนี้

1. **ครัวการบิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ** ตั้งอยู่ในเขตปลอดอากรบนพื้นที่ประมาณ 90,000 ตารางเมตร ดำเนินการผลิตอาหารเพื่อบริการแก่ผู้โดยสารบนเที่ยวบินภายในประเทศและระหว่างประเทศของบริษัทฯ และสายการบินชั้นนำอื่น ๆ เช่น EVA Air, Qatar Airways, All Nippon Airways, Cathay Pacific เป็นต้น ในปี 2566 ให้บริการสายการบินลูกค้าทั้งหมด 31 สายการบิน มีจำนวนมื้ออาหาร (Meal) ที่ให้บริการจำนวน 18.5 ล้านชุด โดยสัดส่วนมื้ออาหาร (Meal) ที่ให้บริการ คิดเป็นบริษัทฯ ร้อยละ 51.0 สายการบินไทยสมายล์ร้อยละ 25.0 และสายการบินลูกค้าร้อยละ 24.0 จำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการ จำนวน 56,856 เที่ยวบิน สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ ให้บริการสายการบินลูกค้าทั้งหมด 45 สายการบิน มีจำนวนมื้ออาหาร (Meal) ที่ให้บริการจำนวน 16.0 ล้านชุด โดยสัดส่วนมื้ออาหาร (Meal) ที่ให้บริการ คิดเป็นบริษัทฯ ร้อยละ 72.2 และสายการบินลูกค้าร้อยละ 27.8 จำนวนเที่ยวบินที่ให้บริการ จำนวน 51,708 เที่ยวบิน ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถผลิตอาหารได้หลากหลายทั้งแบบตะวันตก จีน ญี่ปุ่น อารบิก อินเดีย และไทย รวมถึงอาหารฮาลาล (HALAL) โดยครัวการบินไทยได้รับการรับรองการผลิตอาหารตามมาตรฐานสากล ISO9001 ISO14001 GHP HACCP, และ HALAL
2. **ครัวการบิน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง** มีพื้นที่ประมาณ 34,000 ตารางเมตร ดำเนินการผลิตอาหารให้กับธุรกิจภาคพื้นเป็นหลักเพื่อเป็นการตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง จึงได้พัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์รูปแบบใหม่ ๆ รวมถึงการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ธุรกิจในความดูแลของครัวดอนเมือง ได้แก่ ร้านเบเกอรี่ พัฟแอนด์พาย (Puff & Pie Bakery) ปัจจุบันมี 44 สาขา แบ่งเป็น COCO (Company Own Company Operate) จำนวน 20 สาขา และ DODO (Dealer Own Dealer Operate) จำนวน 24 สาขา นอกจากนี้ยังมีภัตตาคารอร่อยล้นฟ้า ที่สำนักงานใหญ่และภัตตาคาร Yellow Orchid ที่ศูนย์ปฏิบัติการ OPC ภัตตาคาร ณ ท่าอากาศยานนานาชาติภูเก็ต เชียงใหม่ Canteen การให้บริการจัดเลี้ยงทั้งในและนอกสถานที่ (Outside Catering) การรับจ้างผลิตอาหาร (OEM & Retail) การบริการอาหารสำหรับห้องรับรองพิเศษสายการบิน (Airlines Lounge) เช่น ห้องรับรองพิเศษสายการบินกาตาร์แอร์เวย์ (Qatar Airways Premium Lounge) ห้องรับรองพิเศษสายการบินสิงคโปร์แอร์ไลน์ (Silver Kris Lounge) ห้องรับรองพิเศษสายการบินไชน่าแอร์ไลน์ (China Airlines Lounge) และห้องรับรองพิเศษสายการบินไทย Royal Orchid Lounge นอกจากธุรกิจให้บริการด้านอาหารแล้ว ฝ่ายครัวการบินยังมุ่งเน้นการเพิ่มรายได้จากธุรกิจ On Ground Catering Services อย่างต่อเนื่อง โดยเปิดให้บริการซักรีดชุดลูกเรือและชุดพนักงานภาคพื้น นอกจากนี้ยังมีแผนการพัฒนาธุรกิจ อาทิ โครงการจำหน่ายน้ำแกงสำเร็จรูปส่งต่างประเทศ และโครงการขยายสาขา Puff&Pie ในรูปแบบแฟรนไชส์
3. **ครัวการบิน ณ ท่าอากาศยานกระบี่** มีพื้นที่ 1,200 ตารางเมตร ได้รับสิทธิในการดำเนินการผลิตอาหารจากกรมท่าอากาศยาน ปัจจุบันดำเนินการผลิตอาหารให้กับสายการบินลูกค้า เช่น สายการบิน Fly Dubai สายการบิน Lot Polish และสายการบิน TUI fly Nordic และสายการบินเช่าเหมาลำจากยุโรปและรัสเซีย ครัวการบินกระบี่ได้รับการรับรองการผลิตอาหารตามมาตรฐานสากล ISO9001, ISO14001, GHP, HACCP, และ HALAL

จากประสบการณ์กว่า 60 ปี ฝ่ายครัวการบินดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงคุณภาพ การให้บริการที่โดดเด่น ส่งผลให้ครัวการบินได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ได้รับรางวัลทรงเกียรติต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด เช่น รางวัลอันดับ 8 Best Economy Class Airlines Catering from SKYTRAX World Airline Awards ปี 2022, รางวัล Certificate of Appreciation during COVID ปี 2020-2021 จากสายการบิน KLM, รางวัล Outstanding Food Service by a Carrier in Asia from PAX International Readership Awards ปี 2019 และ ปี 2020, รางวัล Best Economy Class Onboard Catering from Skytrax ปี 2018, รางวัล Best Catering Award ปี 2018 จากสายการบิน Air China, รางวัล Most Improved, Excellence in Catering Award ปี 2017/18 จากสายการบิน Singapore Airlines และรางวัล The Most Outstanding Caterer in Asia, Best Performance Award ปี 2018 จากสายการบิน Asiana Airlines เป็นต้น

อีกทั้งฝ่ายครัวการบินยังได้เป็นองค์กรรับรองคุณวุฒิวิชาชีพ สาขาผู้ประกอบอาหารไทย ขนมอบ เบเกอรี่ และการโรงแรม จากสถาบันรับรองคุณวุฒิวิชาชีพ สำนักนายกรัฐมนตรี ตั้งแต่ปี 2561-2566 รางวัลระดับนานาชาติเหล่านี้ เป็นเครื่องยืนยันคุณภาพและการบริการของครัวการบิน ซึ่งนับเป็นความภาคภูมิใจของฝ่ายครัวการบินเป็นอย่างยิ่ง

1.2.2.3 กิจการอื่น ๆ

ในส่วนของกิจการอื่น ๆ ที่สนับสนุนการขนส่ง ได้แก่ การซ่อมบำรุงอากาศยาน โดยสายช่าง การบริการอำนวยการบิน และการจำหน่ายสินค้าที่ระลึก เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

(ก) ธุรกิจบริการซ่อมบำรุงอากาศยาน



สายช่างการบินไทย เป็นหน่วยงานที่มีภารกิจรับผิดชอบในการซ่อมบำรุงอากาศยานของบริษัทฯ ตั้งแต่เริ่มเข้าประจำฝูงบิน จนกระทั่งปลดประจำการ และจำหน่ายออกจากฝูงบิน ให้คงสภาพความสมควรเดินอากาศ โดยให้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) และองค์กรที่กำกับดูแลด้านการบินพลเรือนของประเทศต่าง ๆ (Civil Aviation Authority) องค์การความปลอดภัยด้านการบินแห่งสหภาพยุโรป (European Union Aviation Safety Agency : EASA) และองค์การบริหารการบินแห่งสหรัฐอเมริกา (Federal Aviation Administration : FAA) เป็นต้น นอกจากนี้ ยังให้บริการซ่อมบำรุงอากาศยานของหน่วยงานราชการ และสายการบินลูกค้า รวมไปถึงภารกิจเร่งด่วนในการดำเนินการตามภาระผูกพันสัญญาที่บริษัทฯ มีต่อคู่สัญญา เช่น ผู้ให้เช่าอากาศยาน ผู้ให้เช่าเครื่องยนต์ (Lessor) เป็นต้น ทั้งนี้ ในการดำเนินการต้องสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามมาตรฐานสากลซึ่งนอกจากจะมุ่งเน้นถึงความปลอดภัยสูงสุดแล้ว ยังให้ความสำคัญต่อคุณภาพการให้บริการ โดยสายช่างการบินไทย ได้ดำเนินการซ่อมบำรุง และปรับปรุงอุปกรณ์ต่าง ๆ ในห้องโดยสารบนเครื่องบินให้สมบูรณ์พร้อมใช้งาน เพื่อยกระดับความพึงพอใจของผู้โดยสาร

การซ่อมบำรุงอากาศยานของสายช่างประกอบด้วยงานหลัก ดังนี้

1. **งานซ่อมบำรุงอากาศยานขั้นลานจอด (Line Maintenance)** เป็นการให้บริการตรวจทางเทคนิค และการซ่อมบำรุงอากาศยานทุกครั้งที่มีการจอดแวะ (Transit) ตลอดจนการจอดค้างคืน (Night Stop) ที่ท่าอากาศยานในประเทศ ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานกระบี่ ท่าอากาศยานอู่ตะเภา และท่าอากาศยานต่างประเทศในภูมิภาคเอเชีย ได้แก่ ท่าอากาศยานนานาชาติชาห์จาลาล ท่าอากาศยานนานาชาติตริภูวัน ท่าอากาศยานนานาชาติพนมเปญ และท่าอากาศยานนานาชาติย่างกุ้ง และการซ่อมบำรุงอากาศยานตามระยะเวลาบินหรือชั่วโมงบิน ซึ่งดำเนินการที่ศูนย์ซ่อมอากาศยานฐานปฏิบัติการสุวรรณภูมิ และดอนเมือง

2. งานซ่อมบำรุงระดับฐานปฏิบัติการ (Base Maintenance) เป็นการให้บริการตรวจทางเทคนิค และการซ่อมบำรุงอากาศยานทั้งลำตัวอากาศยาน (Airframe) โดยรวมถึงการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ (Engine) อุปกรณ์/ชิ้นส่วนอากาศยาน (Component/Equipment) และส่วนประกอบต่าง ๆ ตามระยะเวลาบินหรือชั่วโมงบิน และในกรณีฉุกเฉิน โดยกระบวนการซ่อมบำรุงระดับฐานปฏิบัติการ จะดำเนินการภายในโรงซ่อมและห้องปฏิบัติการ (Workshop) ที่ศูนย์ซ่อมอากาศยานฐานปฏิบัติการดอนเมืองและสุวรรณภูมิ

นอกจากการให้บริการงาน ซ่อมบำรุงอากาศยาน เครื่องยนต์ และอุปกรณ์อากาศยานแล้ว สายช่างการบินไทยยังให้บริการทำสีลำตัวอากาศยาน (Exterior Aircraft Painting) รวมถึงการล้างทำความสะอาดลำตัวอากาศยาน (Aircraft Washing) ให้กับบริษัทฯ และสายการบินต่าง ๆ ซึ่งสามารถสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ ด้วย โดยศูนย์ซ่อมอากาศยานฐานปฏิบัติการสุวรรณภูมิสามารถรองรับเครื่องบินลำตัวกว้าง 4 ลำ และเครื่องบินลำตัวแคบ 3 ลำ และศูนย์ซ่อมอากาศยานฐานปฏิบัติการดอนเมืองสามารถรองรับเครื่องบินลำตัวกว้าง 6 ลำ และเครื่องบินลำตัวแคบ 1 ลำ

ที่ผ่านมา สายช่างการบินไทย ได้พัฒนาศักยภาพและขยายขีดความสามารถในการซ่อมบำรุงอากาศยานอย่างต่อเนื่อง ทั้งทางด้านบุคลากร โรงซ่อม อุปกรณ์และเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพ ให้ทันสมัย และได้มาตรฐาน ทันต่อเทคโนโลยีอากาศยานที่พัฒนาอย่างรวดเร็ว โดยมุ่งเน้นความปลอดภัยและคุณภาพภายใต้ค่าบริการที่เหมาะสม และสามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมการซ่อมบำรุงอากาศยาน ทั้งนี้ สายช่างการบินไทยต้องผ่านกระบวนการตรวจสอบคุณสมบัติให้ตรงตามหลักเกณฑ์และดำเนินการตามข้อกำหนดเพื่อให้ได้รับการรับรองขีดความสามารถจากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) และจากองค์กรที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานบริหารการบินแห่งสหรัฐอเมริกา (Federal Aviation Administration: FAA) และองค์การความปลอดภัยด้านการบินแห่งสหภาพยุโรป (European Union Aviation Safety Agency: EASA) เป็นต้น

จากการฟื้นตัวอย่างรวดเร็วของอุตสาหกรรมการบินของโลก รวมถึงของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัทฯ ได้กำหนดแผนยุทธศาสตร์ และปรับแผนธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และรองรับการเจริญเติบโตของธุรกิจการบิน เพื่อเพิ่มรายได้ให้บริษัทฯ โดยพิจารณาปรับเพิ่มจำนวนเที่ยวบิน และเส้นทางบิน เพื่อรองรับปริมาณผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นในการจัดหาอากาศยาน เครื่องยนต์สำรอง และชิ้นส่วนอุปกรณ์อากาศยานเพิ่มขึ้น รวมถึงการบริหารจัดการด้านต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล สายช่างการบินไทย ได้กำหนดแผนยุทธศาสตร์ในการพัฒนาธุรกิจศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน การปรับปรุงเทคโนโลยีและนวัตกรรม การปรับปรุงกระบวนการให้บริการ ทั้งในส่วนของการขยายขีดความสามารถและศักยภาพด้านการซ่อมบำรุง การปรับปรุงรูปแบบในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งเป็นการรักษาทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่าของบริษัทฯ อีกด้วย โดยสายช่างการบินไทยอยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ของการพัฒนาธุรกิจการซ่อมบำรุงอากาศยานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าแผนธุรกิจของสายช่าง ในระยะสั้น และระยะยาว มีความชัดเจนเหมาะสมกับสถานการณ์ คุ้มค่าต่อการลงทุน และสร้างรายได้อย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้และแสวงหาผู้ร่วมลงทุนในการพัฒนาศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานอัจฉริยะแห่งใหม่ที่ท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา ทั้งนี้เพื่อเป็นการขยายโอกาสทางธุรกิจและหารายได้เพิ่มเติม โดยการพัฒนาศักยภาพ ขีดความสามารถ และกำลังผลิตในการซ่อมบำรุงอากาศยาน ซึ่งคาดว่าศูนย์ซ่อมบำรุงดังกล่าวจะมีการก่อสร้างในปี 2568 – 2571 และจะเริ่มดำเนินการได้ในปี 2572 โดยมีเป้าหมายในการเป็นศูนย์กลางการซ่อมบำรุงอากาศยานระดับภูมิภาคที่มีการนำเทคโนโลยีระดับสูงเข้ามาช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการ ซึ่งจะมีการให้บริการทั้งอากาศยานในฝูงบินของบริษัทฯ และอากาศยานของสายการบินอื่น ๆ ด้วยบริการที่หลากหลาย อาทิ การให้บริการด้านการซ่อมบำรุงลำตัวอากาศยาน การดัดแปลงอากาศยาน การทำสีลำตัวอากาศยาน การซ่อมบำรุงชิ้นส่วนอากาศยาน การซ่อมบำรุงชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับตัวอากาศยาน ศูนย์กลางการบริหารจัดการชิ้นส่วนอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับการซ่อมบำรุง และการซ่อมบำรุงเครื่องบินเจ็ทส่วนตัว *(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ หัวข้อ 4.7 โครงการในอนาคต)*

(ข) ธุรกิจสนับสนุนการขนส่ง

กิจการสนับสนุนการขนส่ง ประกอบด้วย การให้บริการอำนวยการบิน การจำหน่ายสินค้าปลอดภาษีและการจำหน่ายสินค้าที่ระลึก การให้บริการอำนวยการบิน (Flight Dispatch Services) เป็นการให้บริการวางแผนการบินและ

จัดเตรียมข้อมูลรายละเอียดของเส้นทางบิน พยากรณ์อากาศ ข้อมูลข่าวเกี่ยวกับความปลอดภัยในการบิน (Notice to Airmen: NOTAM) รวมทั้งเอกสารการบินที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ แก่เที่ยวบินของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎระเบียบการบินสากลและข้อกำหนดตามที่ระบุในสัญญา เพื่อให้เที่ยวบินสามารถปฏิบัติการบินไปถึงที่หมายอย่างปลอดภัย อีกทั้งมีการขายบริการดังกล่าวให้กับสายการบินอื่น ๆ ที่บินมายังสนามบินสุวรรณภูมิซึ่งเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทฯ อีกทางหนึ่งด้วย

บริษัทฯ ได้ เพิ่มการจำหน่ายสินค้าปลอดภาษี (In-flight Duty free) ให้บริการในเที่ยวบิน เพื่อผู้โดยสารสามารถเลือกซื้อสินค้าหลากหลายชนิดอย่างสะดวกสบายระหว่างการเดินทางบนเที่ยวบิน

การจำหน่ายสินค้าที่ระลึก (THAI Shop) บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปิดร้านจำหน่ายสินค้าที่ระลึก ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ และจำหน่ายสินค้าออนไลน์ผ่านทางเว็บไซต์ thaishop.thaiairways.com เพื่อเพิ่มช่องทางการขายรองรับลูกค้า ทั้งในประเทศและต่างประเทศ สอดคล้องกับแนวโน้มการซื้อของที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

1.2.3 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ)

(ก) สินทรัพย์หลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามงบการเงิน

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หน่วย: ล้านบาท

ประเภท	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
ที่ดิน	9,570.5
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,804.3
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	2,487.5
เครื่องบิน	12,964.2
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	1,434.7
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	12,331.6
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	999.4
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	1,419.9
ค่าเผื่อการด้อยค่า ซึ่งส่วนใหญ่มาจากเครื่องบิน	(4,090.4)
รวม	**38,921.7**

สินทรัพย์สิทธิการใช้

หน่วย: ล้านบาท

ประเภท	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
ที่ดินและอาคารภายใต้สัญญาเช่า	4,282.2
เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงาน	72,345.5

หน่วย: ล้านบาท

ประเภท	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
อุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่า	38.0
รวม	**76,665.7**

(ข) ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วย

เครื่องบิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีเครื่องบินที่ใช้ในการดำเนินงานจำนวน 77 ลำ และมีเครื่องบินที่ปลดระวางและ/หรืออยู่ระหว่างดำเนินการขายจำนวน 20 ลำ (โดยบริษัทฯ ได้มีการเข้าทำสัญญาหรือมีการอนุมัติการขายและได้รับการยืนยันรับทราบการซื้อขายจากผู้ซื้อที่เกี่ยวข้อง เรียบร้อยแล้ว) และอยู่ระหว่างการขายจำนวน 1 ลำ รวมเป็นเครื่องบินทั้งหมดจำนวน 98 ลำ แบ่งเป็นเครื่องบินที่เป็นสินทรัพย์ของบริษัทฯ จำนวน 29 ลำ เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease) จำนวน 15 ลำ และเครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) จำนวน 54 ลำ (เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินและภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน บริษัทฯ แสดงเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้) โดยมีรายละเอียดดังนี้

เครื่องบิน	จำนวน (ลำ)	อายุเครื่องบินเฉลี่ย (ปี)	เครื่องบินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ	เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease)	เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease)
เครื่องบินที่ใช้ในการดำเนินงาน					
โบอิ้ง B777-200ER	5	17.5	5		
โบอิ้ง B777-300ER	17	9.3		6	11
โบอิ้ง B787-8	6	9.8			6
โบอิ้ง B787-9	3	6.6			3
แอร์บัส A350-900	23	6.6		4	19
แอร์บัส A330-300	3	15.4	3		
แอร์บัส A320-200	20	10.7		5	15
รวม	**77**	**9.6**	**8**	**15**	**54**
เครื่องบินที่ปลดระวางและ/หรืออยู่ระหว่างดำเนินการขาย					
โบอิ้ง B777-200ER	1	17.8	1		
โบอิ้ง B777-300	6	24.4	6		
โบอิ้ง B777-200	4	28.1	4		
แอร์บัส A380-800	6	11.5	6		

เครื่องบิน	จำนวน (ลำ)	อายุเครื่องบินเฉลี่ย (ปี)	เครื่องบินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ	เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease)	เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease)
แอร์บัส A340-600	1	15.9	1		
แอร์บัส A340-500	3	18.8	3		
รวม	**21**		**21**		

(ค) สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญประเภทเครื่องหมายการค้าที่ยังใช้งานอยู่ในปัจจุบัน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 เครื่องหมายการค้าที่สำคัญที่บริษัทฯ ใช้ในการประกอบธุรกิจมีดังนี้

เครื่องหมายการค้า/บริการ	สินค้า/บริการ	วันที่จดทะเบียน	วันสิ้นสุดการคุ้มครอง
(1) รูปแบบตราสัญลักษณ์บริษัทฯ 	- กระดาษหัวจดหมาย นิตยสาร	17 มีนาคม 2524	16 มีนาคม 2574
	- ขนส่งทางบกและทางอากาศ จัดทัวร์ ตัวแทน จำหน่ายบัตรโดยสารเครื่องบิน ให้เช่าคลังสินค้า รับฝากสินค้า รับจ้างขนของ รับฝากของ	20 ตุลาคม 2536	19 ตุลาคม 2576
	- ดำเนินกิจการโรงแรม จัดหาที่พักอาศัย จองโรงแรม การจัดอาหารและบริการ - ให้บริการบำรุงรักษา ซ่อมแซมเครื่องบิน	22 พฤศจิกายน 2537	19 ตุลาคม 2576
(2) รูปแบบตราสัญลักษณ์บริษัทฯ 	- บริการขนส่งทางบกและทางอากาศ จัดทัวร์ ตัวแทน จำหน่ายบัตรโดยสารเครื่องบิน ให้เช่าคลังสินค้า รับฝากสินค้า รับจ้างขนของ รับฝากของ - บริการโรงแรม จัดหาที่พักชั่วคราว จองโรงแรม จัดการอาหารและเครื่องดื่ม - ให้บริการบำรุงรักษา ซ่อมแซมเครื่องบิน	1 มิถุนายน 2547	31 พฤษภาคม 2577

เครื่องหมายการค้า/บริการ	สินค้า/บริการ	วันที่จดทะเบียน	วันสิ้นสุดการคุ้มครอง
(3) รูปลักษณ์ตัวอักษร ใช้ประกอบตราสัญลักษณ์บริษัทฯ ภาษาอังกฤษ (ปัจจุบัน) 	- ขนส่งทางบกและทางอากาศ จัดทัวร์ ตัวแทนจำหน่ายบัตรโดยสารเครื่องบิน ให้เช่าคลังสินค้า รับฝากสินค้า รับจ้างขนของ รับฝากของ - โรงแรม จัดหาที่พักชั่วคราว จองโรงแรม จัดการอาหารและเครื่องดื่ม - ให้บริการบำรุงรักษา ซ่อมแซมเครื่องบิน	6 มิถุนายน 2550	5 มิถุนายน 2570
(4) รูปลักษณ์ตัวอักษร ใช้ประกอบตราสัญลักษณ์บริษัทฯ ภาษาไทย (ปัจจุบัน) 	- ขนส่งทางบกและทางอากาศ จัดทัวร์ ตัวแทนจำหน่ายบัตรโดยสารเครื่องบิน ให้เช่าคลังสินค้า รับฝากสินค้า รับจ้างขนของ รับฝากของ - โรงแรม จัดหาที่พักชั่วคราว จองโรงแรม จัดการอาหารและเครื่องดื่ม - ให้บริการบำรุงรักษา ซ่อมแซมเครื่องบิน	6 มิถุนายน 2550	5 มิถุนายน 2570
(5) รูปลักษณ์ตัวอักษร ใช้ประกอบตราสัญลักษณ์บริษัทฯ ภาษาอังกฤษ (เดิม) 	- บริการขนส่งทางบกและทางอากาศ จัดทัวร์ ตัวแทน จำหน่ายบัตรโดยสารเครื่องบิน ให้เช่าคลังสินค้า รับฝากสินค้า รับจ้างขนของ รับฝากของ - บริการโรงแรม จัดหาที่พักชั่วคราว จองโรงแรม จัดการ อาหารและเครื่องดื่ม - ให้บริการบำรุงรักษา ซ่อมแซมเครื่องบิน	1 มิถุนายน 2547	31 พฤษภาคม 2577
(6) สโลแกนภาษาอังกฤษ ใช้ประกอบตราสัญลักษณ์บริษัทฯ 	- ขนส่งทางบกและทางอากาศ จัดทัวร์ ตัวแทน จำหน่ายบัตรโดยสารเครื่องบิน ให้เช่าคลังสินค้า รับฝากสินค้า รับจ้างขนของ รับฝากของ	20 ตุลาคม 2536	19 ตุลาคม 2576
	- ดำเนินกิจการโรงแรม จัดหาที่พักอาศัยจองโรงแรม การจัดอาหารและบริการ - ให้บริการบำรุงรักษา ซ่อมแซมเครื่องบิน	22 พฤศจิกายน 2537	19 ตุลาคม 2576

เครื่องหมายการค้า/บริการ	สินค้า/บริการ	วันที่จดทะเบียน	วันสิ้นสุดการคุ้มครอง
(7) สโลแกนภาษาไทย ใช้ประกอบตราสัญลักษณ์บริษัทฯ รักคุณเท่าฟ้า	- ขนส่งทางบกและทางอากาศ จัดทัวร์ ตัวแทน จำหน่ายบัตรโดยสารเครื่องบิน ให้เช่าคลังสินค้า รับฝากสินค้า รับจ้างขนของ รับฝากของ	20 ตุลาคม 2536	19 ตุลาคม 2576
	- ดำเนินกิจการโรงแรม จัดหาที่พักอาศัย จองโรงแรม การจัดอาหารและบริการ	22 พฤศจิกายน 2537	19 ตุลาคม 2576
(8) ตราสัญลักษณ์ Royal Orchid Holidays Royal Orchid Holidays	- จัดทัวร์ ตัวแทนจำหน่ายบัตรโดยสารเครื่องบิน - จัดหาที่พักอาศัย จองโรงแรม	22 พฤศจิกายน 2537	19 ตุลาคม 2576
(9) ตราสัญลักษณ์ เอื้องหลวง EURNG LUANG	- อาหารและเครื่องดื่ม	6 มกราคม 2553	5 มกราคม 2573
(10) ตราสัญลักษณ์ โครงการไมล์สร้างบุญ	- โปรแกรมพิเศษส่งเสริมการเดินทางโบนัสไมล์สะสม	6 มิถุนายน 2550	5 มิถุนายน 2570
(11) ตราสัญลักษณ์ ROYAL ORCHID PLUS THAI ROYAL ORCHID PLUS	- บริการสมาชิกของบริษัทฯ ทั้งก่อนและหลังการเดินทางขนส่งทางอากาศ	16 กุมภาพันธ์ 2558	15 กุมภาพันธ์ 2568

เครื่องหมายการค้า/บริการ	สินค้า/บริการ	วันที่จดทะเบียน	วันสิ้นสุดการคุ้มครอง
(12) ตราสัญลักษณ์ THAI TGGS	- ให้บริการผู้โดยสารก่อนและหลังบิน	11 ตุลาคม 2555	10 ตุลาคม 2575
(13) รูปลักษณ์ตัวอักษร ใช้ประกอบตราสัญลักษณ์บริษัทฯ ภาษาอังกฤษ STAR ALLIANCE	- คอมพิวเตอร์ซอฟท์แวร์ใช้วิเคราะห์ จัดการ ดึงกลับมาใช้ และเก็บรายละเอียดซึ่งข้อมูลเกี่ยวกับการขนส่งทางอากาศ - บัตรพิมพ์ทำด้วยพลาสติก ใบปลิว ใช้กับการบริการสายการบิน โบร์ชัวร์ใช้กับการบริการสายการบิน ตั๋วใช้กับการบริการสายการบิน คูปองใช้กับการบริการสายการบิน จดหมายข่าวที่เกี่ยวกับการเดินทาง - บริการขนส่งผู้โดยสารทางอากาศ บริการขนส่งทรัพย์สินทางอากาศ บริการขนส่งไปรษณีย์ทางอากาศ บริการสำรองและจองที่เพื่อการเดินทางท่องเที่ยว บริการจัดการเพื่อการเดินทางท่องเที่ยว บริการสำรองและจองที่เพื่อการเดินทางทางเรือ และบริการจัดการเพื่อการเดินทางท่องเที่ยวทางเรือ บริการจอดรถ บริการดึงมาใช้และเก็บรายละเอียดข้อมูลทางคอมพิวเตอร์ที่เกี่ยวกับการขนส่ง - บริการจองโรงแรม	20 มีนาคม 2540	19 มีนาคม 2570
(14) รูปลักษณ์ตัวอักษร ใช้ประกอบตราสัญลักษณ์บริษัทฯ ภาษาอังกฤษ STAR ALLIANCE	- คอมพิวเตอร์ซอฟท์แวร์ใช้วิเคราะห์ จัดการ ดึงกลับมาใช้ และเก็บรายละเอียดซึ่งข้อมูลเกี่ยวกับการขนส่งทางอากาศ - บัตรพิมพ์ทำด้วยพลาสติก ใบปลิว ใช้กับการบริการสายการบิน โบร์ชัวร์ใช้กับการบริการสายการบิน ตั๋วใช้กับการบริการสายการบิน คูปองใช้กับการบริการสายการบิน จดหมายข่าวที่เกี่ยวกับการเดินทาง	20 มีนาคม 2540	19 มีนาคม 2570

เครื่องหมายการค้า/บริการ	สินค้า/บริการ	วันที่จดทะเบียน	วันสิ้นสุดการคุ้มครอง
	- บริการขนส่งผู้โดยสารทางอากาศ บริการขนส่งทรัพย์สินทางอากาศ บริการขนส่งไปรษณีย์ทางอากาศ บริการสำรองและจองที่เพื่อการเดินทางท่องเที่ยว บริการจัดการเพื่อการเดินทางท่องเที่ยว บริการสำรองและจองที่เพื่อการเดินทางทางเรือ บริการจัดการเพื่อการเดินทางท่องเที่ยวทางเรือ บริการจอดรถ บริการดึงมาใช้และเก็บรายละเอียดข้อมูลทางคอมพิวเตอร์ที่เกี่ยวกับการขนส่ง - บริการจองโรงแรม		
(15) ตราสัญลักษณ์ร้าน Puff & Pie Supreme Bakery Delight	- บริการจัดการอาหารและเครื่องดื่ม	13 กุมภาพันธ์ 2550	12 กุมภาพันธ์ 2570
(16) ตราสัญลักษณ์ร้าน Puff & Pie	- บริการร้านอาหารและเครื่องดื่ม สแน็คบาร์	20 มีนาคม 2539	19 มีนาคม 2569
(17) ตราสัญลักษณ์ Puff & Pie	- ร้านอาหารและเครื่องดื่ม - อาหารสำเร็จรูปทำจากเนื้อสัตว์ เนื้อปลาและผักรวม อาหารสำเร็จรูปทำจากเนื้อสัตว์เป็นส่วนประกอบหลัก อาหารสำเร็จรูป	8 สิงหาคม 2565	7 สิงหาคม 2575

เครื่องหมายการค้า/บริการ	สินค้า/บริการ	วันที่จดทะเบียน	วันสิ้นสุดการคุ้มครอง
	ทำจากผักเป็นส่วนประกอบหลัก อาหารสำเร็จรูปที่มีอาหารทะเลเป็นส่วนประกอบหลัก - ขนมปังทำจากแป้ง เครื่องดื่มทำจากผลไม้ - เครื่องดื่มชารสผลไม้		
(18) ตราสัญลักษณ์ Puff & Pie	- ร้านอาหารและเครื่องดื่ม - อาหารสำเร็จรูปทำจากเนื้อสัตว์ เนื้อปลาและผักรวม อาหารสำเร็จรูปทำจากเนื้อสัตว์เป็นส่วนประกอบหลัก อาหารสำเร็จรูปทำจากผักเป็นส่วนประกอบหลัก อาหารสำเร็จรูปที่มีอาหารทะเลเป็นส่วนประกอบหลัก - ขนมปังทำจากแป้ง เครื่องดื่มทำจากผลไม้ - เครื่องดื่มชารสผลไม้	8 สิงหาคม 2565	7 สิงหาคม 2575
(19) ตราสัญลักษณ์ Puff & Pie	- ร้านอาหารและเครื่องดื่ม - อาหารสำเร็จรูปทำจากเนื้อสัตว์ เนื้อปลาและผักรวม อาหารสำเร็จรูปทำจากเนื้อสัตว์เป็นส่วนประกอบหลัก อาหารสำเร็จรูปทำจากผักเป็นส่วนประกอบหลัก อาหารสำเร็จรูปที่มีอาหารทะเลเป็นส่วนประกอบหลัก - ขนมปังทำจากแป้ง เครื่องดื่มทำจากผลไม้ - เครื่องดื่มชารสผลไม้	8 สิงหาคม 2565	7 สิงหาคม 2575
(20) ตราสัญลักษณ์ Puff & Pie	- ร้านอาหารและเครื่องดื่ม	8 สิงหาคม 2565	7 สิงหาคม 2575

เครื่องหมายการค้า/บริการ	สินค้า/บริการ	วันที่จดทะเบียน	วันสิ้นสุดการคุ้มครอง
(21) ตราสัญลักษณ์ THAI CATERING	- ร้านอาหารและเครื่องดื่ม	8 สิงหาคม 2565	7 สิงหาคม 2575
(22) ตราสัญลักษณ์ Yellow Orchid	- อาหารและเครื่องดื่ม	27 ตุลาคม 2549	26 ตุลาคม 2569
(23) เครื่องหมาย ZWL	- ประเภทรายการสินค้าจำพวก 18 เช่น กระเป๋ากีฬา กระเป๋ากีฬาอเนกประสงค์ หรือกระเป๋าเก็บเอกสารที่แบ่งเป็นช่อง ๆ - ประเภทรายการสินค้าจำพวก 21 เช่น กระจาดที่ใช้ในครัวเรือน กระชอนสำหรับใช้ในครัวเรือน หรือกระด้งที่ใช้ในครัวเรือน - ประเภทรายการสินค้าจำพวก 25 เช่น กระบังบังแดดที่เป็นเครื่องสวมศีรษะ กระบังหมวกที่เป็นเครื่องสวมศีรษะ หรือกระเป๋ากางเกงด้านหลัง - ประเภทรายการสินค้าจำพวก 35 เช่น การโฆษณาขายตรงผ่านเมลส่วนตัว การจัดและดำเนินโครงการอาสาสมัครสำหรับองค์กรการกุศล หรือการเจรจาเกี่ยวกับสัญญาทางธุรกิจสำหรับบุคคลอื่น	หมายเหตุ : บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นจดทะเบียนแล้วในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2566 ซึ่งสำหรับเครื่องหมายเลขที่คำขอ 230141166 (ประเภทรายการสินค้าจำพวก 18) บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการรอรับหนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าจากนายทะเบียนซึ่งคาดว่าจะได้รับภายในเดือนมกราคม 2568 อย่างไรก็ตาม สำหรับประเภทรายการสินค้าจำพวกอื่น ๆ ยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของนายทะเบียน โดยตามคู่มือการพิจารณารับจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าฉบับปี พ.ศ. 2565 นั้น นายทะเบียนจะใช้เวลา 11 เดือนในการตรวจสอบและพิจารณาคำขอจดทะเบียน ก่อนจะมีคำสั่งรับจดทะเบียนและดำเนินการประกาศโฆษณาเครื่องหมายการค้าดังกล่าวต่อไป ทั้งนี้ในกรณีที่นายทะเบียนรับจดทะเบียนเครื่องหมาย ความคุ้มครองของเครื่องหมายของบริษัทฯ จะเริ่มนับแต่วันที่บริษัทฯ ยื่นคำขอจดทะเบียนเครื่องหมาย	

เครื่องหมายการค้า/บริการ	สินค้า/บริการ	วันที่จดทะเบียน	วันสิ้นสุดการคุ้มครอง
(24) เครื่องหมาย Royal Orchid by Thai Catering	- เครื่องดื่มชาเครื่องแกงสำเร็จรูป - เครื่องดื่มน้ำแร่เครื่องดื่มน้ำผลไม้ - ร้านอาหารและเครื่องดื่ม	หมายเหตุ : บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นจดทะเบียนเครื่องหมายในคำว่า Royal Orchid แล้วในวันที่ 23 พฤษภาคม 2566 โดยในกรณีที่นายทะเบียนรับจดทะเบียนเครื่องหมาย ความคุ้มครองของเครื่องหมายของบริษัทฯ จะเริ่มนับแต่วันที่บริษัทฯ ยื่นคำขอจดทะเบียนเครื่องหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ยืนยันที่จะไม่จดตัวอักษร "BY THAI CATERING" ตามที่แสดงในหนังสือแสดงการปฏิเสธ (แบบ ก.12) ซึ่งได้นำส่งให้กรมทรัพย์สินทางปัญญาแล้ว ซึ่งปัจจุบันนั้นนายทะเบียนได้มีคำสั่งประกาศโฆษณาคำขอจดทะเบียนเครื่องหมายดังต่อไปนี้ - เครื่องหมายเลขที่คำขอ 230117585 (สำหรับเครื่องดื่มชาเครื่องแกงสำเร็จรูปและเครื่องดื่มน้ำแร่ เครื่องดื่มน้ำผลไม้): ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ในระหว่างการรอรับหนังสือคำสั่งให้จดทะเบียนจากนายทะเบียน ซึ่งคาดว่าจะได้รับภายในเดือนธันวาคม 2567 เพื่อดำเนินการชำระค่าจดทะเบียนต่อไป - เครื่องหมายเลขที่คำขอ 230117586 (สำหรับร้านอาหารและเครื่องดื่ม):ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการรอรับหนังสือคำสั่งให้จดทะเบียนจากนายทะเบียน ซึ่งคาดว่าจะได้รับภายในเดือนธันวาคม 2567 เพื่อดำเนินการชำระค่าจดทะเบียนต่อไป	
(25) ตราสัญลักษณ์ร้าน THAI Shop	- จัดจำหน่ายของที่ระลึก บริการขายปลีกเครื่องสำอาง บริการขายปลีกเครื่องสำอางใช้แต่งหน้า บริการขายปลีกเครื่องสำอางบำรุงผิวกาย บริการขายปลีกเครื่องแต่งกาย บริการขายปลีกกระเป๋าเดินทาง บริการขายปลีกเครื่องประดับ	หมายเหตุ : บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นจดทะเบียนแล้วในวันที่ 29 สิงหาคม 2567 ซึ่งปัจจุบันนั้นยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของนายทะเบียน โดยตามคู่มือการพิจารณารับจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าฉบับปี พ.ศ. 2565 นั้น นายทะเบียนจะใช้เวลา 11 เดือน	

เครื่องหมายการค้า/บริการ	สินค้า/บริการ	วันที่จดทะเบียน	วันสิ้นสุดการคุ้มครอง
	บริการขายปลีกนาฬิกา บริการขายปลีกแว่นตา บริการขายปลีกรองเท้า	ในการตรวจสอบและพิจารณาคำขอจดทะเบียน ก่อนจะมีคำสั่งรับจดทะเบียนและดำเนินการประกาศโฆษณาเครื่องหมายการค้าดังกล่าวต่อไป ทั้งนี้ ในกรณีที่นายทะเบียนรับจดทะเบียนเครื่องหมาย ความคุ้มครองของเครื่องหมายของบริษัทฯ จะเริ่มนับแต่วันที่บริษัทฯ ยื่นคำขอจดทะเบียนเครื่องหมาย	
(26) ตราสัญลักษณ์ทัวร์เอื้องหลวง ทัวร์เอื้องหลวง ROYAL ORCHID HOLIDAYS THAI	- บริการจัดทัวร์ บริการสำรองตั๋วเดินทาง บริการสำรองที่นั่งเพื่อการเดินทาง บริการออกตั๋วสำหรับการเดินทาง บริการรับฝากกระเป๋าเดินทาง บริการขนส่งกระเป๋าเดินทาง บริการเช็คอินการเดินทาง บริการห่อกระเป๋าเดินทางสำหรับการป้องกันระหว่างการเดินทาง ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการเดินทาง ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการท่องเที่ยว ให้ข้อมูลเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการเดินทาง - บริการจัดหาที่พักชั่วคราว บริการจองโรงแรม	หมายเหตุ : บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นจดทะเบียนแล้วในวันที่ 29 สิงหาคม 2567 ซึ่งปัจจุบันนั้นยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของนายทะเบียน โดยตามคู่มือการพิจารณารับจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าฉบับปี พ.ศ. 2565 นั้น นายทะเบียนจะใช้เวลา 11 เดือน ในการตรวจสอบและพิจารณาคำขอจดทะเบียน ก่อนจะมีคำสั่งรับจดทะเบียนและดำเนินการประกาศโฆษณาเครื่องหมายการค้าดังกล่าวต่อไป ทั้งนี้ ในกรณีที่นายทะเบียนรับจดทะเบียนเครื่องหมาย ความคุ้มครองของเครื่องหมายของบริษัทฯ จะเริ่มนับแต่วันที่บริษัทฯ ยื่นคำขอจดทะเบียนเครื่องหมาย	
(27) ตราสัญลักษณ์ทัวร์เอื้องหลวง ทัวร์เอื้องหลวง ROYAL ORCHID HOLIDAYS THAI	- บริการจัดทัวร์ บริการสำรองตั๋วเดินทาง บริการสำรองที่นั่งเพื่อการเดินทาง บริการออกตั๋วสำหรับการเดินทาง บริการรับฝากกระเป๋าเดินทาง บริการขนส่งกระเป๋าเดินทาง บริการเช็คอินการเดินทาง บริการห่อกระเป๋าเดินทางสำหรับการป้องกันระหว่างการเดินทาง ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการเดินทาง ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการท่องเที่ยว ให้ข้อมูลเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการเดินทาง - บริการจัดหาที่พักชั่วคราว บริการจองโรงแรม	หมายเหตุ : บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นจดทะเบียนแล้วในวันที่ 29 สิงหาคม 2567 ซึ่งปัจจุบันนั้นยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของนายทะเบียน โดยตามคู่มือการพิจารณารับจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าฉบับปี พ.ศ. 2565 นั้น นายทะเบียนจะใช้เวลา 11 เดือน ในการตรวจสอบและพิจารณาคำขอจดทะเบียน ก่อนจะมีคำสั่งรับจดทะเบียนและดำเนินการประกาศโฆษณาเครื่องหมายการค้าดังกล่าวต่อไป ทั้งนี้ ในกรณีที่นายทะเบียนรับจดทะเบียนเครื่องหมาย ความคุ้มครองของเครื่องหมายของบริษัทฯ จะเริ่มนับแต่	

เครื่องหมายการค้า/บริการ	สินค้า/บริการ	วันที่จดทะเบียน	วันสิ้นสุดการคุ้มครอง
		วันที่บริษัทฯ ยื่นคำขอจดทะเบียนเครื่องหมาย	

โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1.2.4 นโยบายการลงทุนและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนและร่วมทุนในนิติบุคคลในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงประโยชน์ด้านการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุน การขยายโอกาสในการดำเนินธุรกิจ การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ในเชิงกลยุทธ์ ทั้งนี้ บริษัทฯ จำแนกลักษณะการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องตามหลักการและเหตุผลของการลงทุนออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

- กลุ่มที่ 1 คือ กิจการที่บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นหรือเข้าร่วมลงทุนเพื่อรองรับกลยุทธ์หรือเพื่อสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ โดยตรง และบริษัทฯ มีอำนาจควบคุม กำกับดูแล ให้แนวทางและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทกลุ่มนี้เพื่อสนองเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและสนับสนุนซึ่งกันและกัน โดยบริษัทฯ จะพิจารณาการลงทุนตามแผนกลยุทธ์และนโยบายของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้นให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และนโยบายของบริษัทฯ ได้ตามเป้าหมาย
- กลุ่มที่ 2 คือ กิจการที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวพันกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยตรงหรือมีรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ เช่น มีการซื้อขายสินค้าหรือบริการระหว่างกัน หรือประเภทธุรกิจที่อาจส่งเสริมกิจกรรมทางธุรกิจหรือหุ้นส่วนทางธุรกิจ โดยบริษัทฯ จะพิจารณาลงทุนตามความจำเป็นและเหมาะสมเพื่อเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- กลุ่มที่ 3 คือ กิจการที่บริษัทฯ เข้าถือหุ้นในรูปแบบการลงทุน (Investment) เพื่อผลตอบแทนทางการเงิน แต่บริษัทฯ ไม่มีอำนาจเข้าควบคุมการบริหารจัดการ โดยบริษัทฯ จะพิจารณาการลงทุนในกิจการกลุ่มนี้ตามผลการดำเนินงานและความสามารถในการสร้างผลตอบแทนให้แก่บริษัทฯ

โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการวิเคราะห์ ติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นประจำทุกไตรมาส และรายปี เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารใช้ในการตัดสินใจ กำหนดทิศทางและแนวทางในการกำกับดูแลการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นได้ส่งกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ/หรือบุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งหรือมอบหมายเป็นผู้แทนบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดการแต่งตั้งผู้แทนบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิการออกเสียงตามจำนวนกรรมการที่บริษัทฯ ได้รับ และการแต่งตั้งพนักงานปฏิบัติหน้าที่ที่ 2 ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ตามตารางทักษะการทำงาน (Skill Matrix) ของคณะกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วม นอกจากนั้นกรรมการผู้แทนได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ ตลอดจนประสานงานในการร่วมมือทำธุรกิจระหว่างบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้แทนนั้น ประกอบด้วย บุคคลจากคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร หรือบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ สามารถให้แนวทางบริหารที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ได้ โดยเป็นผู้ที่ได้รับความเห็นชอบจาก ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ระดับของการควบคุม

และการกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น ขึ้นกับลักษณะ ประเภท และวัตถุประสงค์การลงทุนของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้แทนบริษัทฯ เพื่อให้ผู้แทนบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวทางที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในเรื่องนโยบายที่สำคัญให้ผู้แทนบริษัทฯ ขอรับนโยบายจากบริษัทฯ ก่อนเสนอความเห็นในที่ประชุมบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้แทนบริษัทฯ ต้องรายงานข้อมูลต่าง ๆ ตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน การได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายการสำคัญอื่นใด เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารใช้ในการตัดสินใจ กำหนดทิศทางและแนวทางในการกำกับดูแลการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบริษัทฯ มีกระบวนการพิจารณากลั่นกรองและอนุมัติการลงทุนของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม จากการวิเคราะห์และกลั่นกรองรายละเอียดของโครงการลงทุน โดยจัดทำรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ การตรวจสอบวิเคราะห์ความคุ้มค่าของโครงการลงทุน และการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จเพื่อประเมินผลของโครงการลงทุน

บริษัทฯ ให้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึงนโยบายระดับองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่บริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทย่อยใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนโยบายดังกล่าวครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหลายประการ เช่น การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นต้น *(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ฉบับเต็ม)*

1.2.5 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

- ไม่มี

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้



หมายเหตุ:

(1) บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสท์เอเชีย จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 55 โดยบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) และอะมาดิอุส ไอที กรุ๊ป เอส.เอ. ถือหุ้นในบริษัท ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสท์เอเชีย จำกัดในส่วนที่เหลือในสัดส่วนร้อยละ 40 และร้อยละ 5 ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทโทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัทฯ เนื่องจากกระทรวงการคลังซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ในขณะที่ อะมาดิอุส ไอที กรุ๊ป เอส.เอ. เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ราชอาณาจักรสเปน ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ระดับโลกสำหรับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและการเดินทาง ที่บริษัทฯ ใช้บริการระบบ Altea Common Platform ใน 4 ด้านได้แก่ Reservation Inventory Control Ticketing และ Departure Control ในปัจจุบัน ทั้งนี้อะมาดิอุส ไอที กรุ๊ป เอส.เอ. ไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัทฯ

(2) บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 74 โดยเป็นการถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 49 และถือหุ้นผ่านบริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด ในสัดส่วนที่เหลือร้อยละ 51

(3) บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 49 และบริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด ในส่วนที่เหลือในสัดส่วนร้อยละ 51

(4) บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ทัวร์เอื้องหลวง จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 49 โดยเป็นการถือหุ้นผ่านบริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ทัวร์เอื้องหลวง จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 49 โดยผู้บริหารของบริษัทฯ หลายรายถือหุ้นในบริษัท ทัวร์เอื้องหลวง จำกัด ในส่วนที่เหลือในสัดส่วนรวมร้อยละ 51 ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของบริษัทที่ประกอบธุรกิจนำเที่ยว

(5) บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 40 โดยบริษัท ศักดิ์สินประสิทธิ์ จำกัด บริษัท ทุนลดาวัลย์ จำกัด และบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด ในส่วนที่เหลือในสัดส่วนร้อยละ 34 ร้อยละ 17 และร้อยละ 9 ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัท ศักดิ์สินประสิทธิ์ จำกัดถือหุ้นโดยนางนิจพร จรณะจิตต์ นางสาวจิตราพรรณ จรณะจิตต์ นายยุทธชัย จรณะจิตต์ และนางวลัยทิพย์ พิริยะวรสกุลในสัดส่วนร้อยละ 23.8 ร้อยละ 23.3 ร้อยละ 23.3 และร้อยละ 23.3 ตามลำดับ ซึ่งบุคคลดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัทฯ

(6) บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 30 โดยบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด ในส่วนที่เหลือในสัดส่วนร้อยละ 60 และร้อยละ 10 ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จัดเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัทฯ เนื่องจากกระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด

(มหาชน) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 และธนาคารกรุงไทยเป็นหน่วยงานในสังกัดกระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

(7) บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 30 โดยบริษัท เพิร์ล จำกัด และบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด ในส่วนร้อยละ 19.8 และ 10.0 ตามลำดับ และหุ้นส่วนที่เหลือถือโดยบุคคลธรรมดาหลายราย ทั้งนี้บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) จัดเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัทฯ เนื่องจากกระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ทั้งนี้ บริษัท เพิร์ล จำกัดถือหุ้นโดยบริษัท สะป้าโฮ่ยเชี้ยง จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 21.3 และโดยนางสาว วิลันดา ณ ระนอง ในสัดส่วนร้อยละ 12.0 ในขณะที่หุ้นส่วนที่เหลือถือโดยบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลหลายราย ซึ่งแต่ละรายถือหุ้นในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 10 ทั้งนี้บริษัท สะป้าโฮ่ยเชี้ยง จำกัด มีนางสาว วิลันดา ณ ระนอง เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.8 ในขณะที่หุ้นส่วนที่เหลือถือโดยบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลหลายราย ซึ่งแต่ละรายถือหุ้นในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 10 โดยผู้ถือหุ้นของบริษัท เพิร์ล จำกัดไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัทฯ

(8) ประกอบธุรกิจการขนส่งผู้โดยสารทางอากาศ

(9) ประกอบธุรกิจบริหารจัดการเครือข่าย ผลิตภัณฑ์ และบริการของสตาร์อัลไลแอนซ์ (Star Alliance) ในนามของสมาชิก

(10) ประกอบธุรกิจให้บริการระบบสั่งจ่ายเชื้อเพลิงเข้าอากาศยาน

(11) ประกอบธุรกิจการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่ดินและอาคารโรงแรม

(12) ประกอบธุรกิจให้บริการควบคุมจราจรทางอากาศ การสื่อสารการบิน และบริการที่เกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติการบิน

ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 10

บริษัทฯ มีการลงทุนในนิติบุคคลโดยถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสต์เอเชีย จำกัด 89 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0-2207-9090 โทรสาร 0-2207-9180	บริการด้านคอมพิวเตอร์สำหรับการสำรองที่นั่งโดยสารและบริการเดินทางอื่น ๆ ให้กับตัวแทนจำหน่าย	หุ้นสามัญจำนวน 1,500,000 หุ้น	15.00	55.00
บริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด 89 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0-2545-1267 โทรสาร 0-2545-1535	บริหารจัดการเรื่องบุคลากรให้กับบริษัทฯ	หุ้นสามัญจำนวน 98,000 หุ้น	0.98	49.00 สัดส่วนการถือหุ้น49.00 / สิทธิออกเสียง 79.35 (มีอำนาจควบคุม)
		หุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 102,000 หุ้น	1.02	-(1)
บริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด 89 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0-2545-4603 โทรสาร 0-2545-4602	บริการฝึกอบรมด้านการบิน	หุ้นสามัญจำนวน 98,000 หุ้น	0.98	49.00 สัดส่วนการถือหุ้น49.00 / สิทธิออกเสียง 79.35 (มีอำนาจควบคุม)
		หุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 102,000 หุ้น	1.02	-(2)

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท ทัวร์เอื้องหลวง จำกัด 89 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0-2356-2888 โทรสาร 0-2288-7158	บริการท่องเที่ยวและกิจกรรมท่องเที่ยว	หุ้นสามัญจำนวน 49,000 หุ้น	0.49	บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด (ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 49 และมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 79.35) โดยบริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.00 / สิทธิออกเสียง 79.35 (มีอำนาจควบคุม)
		หุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 51,000 หุ้น	0.51	-
บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนลแอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด 333 หมู่ 10 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ 0-2566-1020-1 โทรสาร 0-2566-1941	โรงแรมและร้านอาหาร	หุ้นสามัญจำนวน 1,200,000 หุ้น	120.00	40.00
บริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด 10/3 หมู่ 6 ถนนสนามบิน ตำบลไม้ขาว อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 โทรศัพท์ (076) 327-497-502 โทรสาร (076) 327-123-4	ครัวการบิน	หุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น	100.00	30.00
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด 999 อาคารโรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ หมู่ 1 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2131-1035-46 โทรสาร 0-2131-1189	โรงแรมและร้านอาหาร	หุ้นสามัญจำนวน 10,177,800 หุ้น	1,017.78	30.00

หมายเหตุ:

(1) นอกจากการถือหุ้นทางตรงในบริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัดนั้น บริษัทฯ ยังถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด โดยผ่านบริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด (ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นสามัญร้อยละ 30) โดยบริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด ถือหุ้นบุริมสิทธิในสัดส่วนร้อยละ 51 และมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 20.65

(2) นอกจากการถือหุ้นทางตรงในบริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด บริษัทฯ ยังถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด โดยผ่านบริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด (ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 49 และมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 79.35) โดยบริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด ถือหุ้นบุริมสิทธิในสัดส่วนร้อยละ 49 และมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 79.35

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

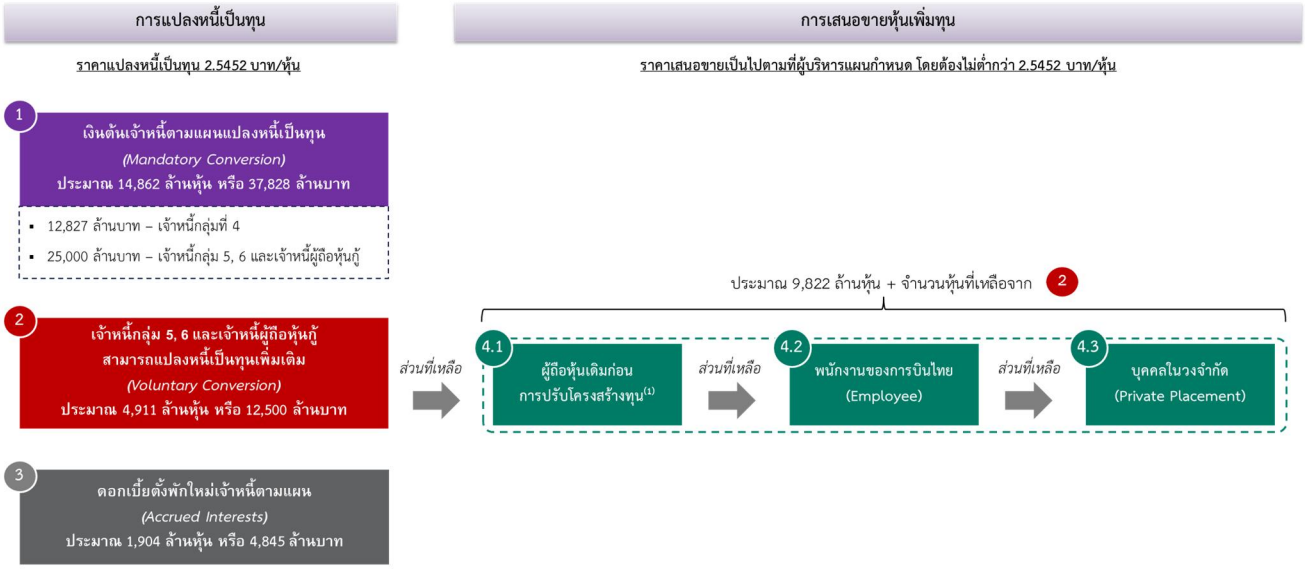
- ไม่มี

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือ กระทรวงการคลัง ซึ่งการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ มิได้มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอื่นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อย่างมีนัยสำคัญ แต่อย่างไรก็ตาม ภายใต้กระบวนการฟื้นฟูกิจการ กระทรวงการคลังในฐานะเจ้าหนี้ของบริษัทฯ ได้ส่งผู้แทนจำนวนหนึ่งท่านเข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในคณะกรรมการเจ้าหนี้ของบริษัทฯ

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

<u>การปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ</u>



หมายเหตุ:

(1) จัดสรรและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (ก่อนปรับโครงสร้างทุน) ตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่จัดสรรและเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ

(2) ผู้บริหารแผนจะเป็นผู้กำหนดราคาเสนอขาย โดยจะพิจารณาหลักจากกระบวนการเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (PP) หรือข้อมูลสนับสนุนที่ให้โดยที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ

การปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบการขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 กำหนดให้บริษัทฯ ต้องเพิ่มทุนจดทะเบียน เพื่อรองรับ

1. การแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Mandatory Conversion) จำนวนไม่เกิน 14,862,369,633 หุ้น และราคาแปลงหนี้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน เท่ากับ 2.5452 บาทต่อหุ้น

2. การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่ ซึ่งบริษัทฯ ไม่มีผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่ในปัจจุบัน จึงทำให้เจ้าหนี้ตามแผนที่ได้รับสิทธิสามารถใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพิ่มเติม (Voluntary Conversion) ในส่วนนี้ จำนวนไม่เกิน 4,911,236,813 หุ้น และราคาแปลงหนี้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน เท่ากับ 2.5452 บาทต่อหุ้น และ

3. การใช้สิทธิของเจ้าหนี้ที่ได้รับสิทธิในการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก (Accrued Interest) ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 1,903,608,176 หุ้น และราคาแปลงหนี้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน เท่ากับ 2.5452 บาทต่อหุ้น

4. การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นเดิม และ/หรือ ของพนักงานและ/หรือ ของบุคคลในวงจำกัด (PP) จำนวนไม่เกิน 9,822,473,626 หุ้น และรวมจำนวนหุ้นส่วนที่เหลือจากการใช้สิทธิของเจ้าหนี้ที่ได้รับสิทธิในการแปลงหนี้เดิมเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพิ่มเติม (ตามข้อ 2.) เพื่อดำเนินการจัดสรรในส่วนนี้ด้วย

อย่างไรก็ดี การดำเนินการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นเดิม และ/หรือ ของพนักงานและ/หรือ ของนักลงทุน จะเป็นไปตามลำดับขั้น ดังนี้

4.1 การจัดสรรและเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างทุนของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมดังกล่าว โดยไม่จัดสรรและเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นเดิมดังกล่าวสามารถจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิได้ (Oversubscription)

4.2 การจัดสรรและเสนอขายแก่พนักงานของบริษัทฯ ที่มีรายชื่อเป็นพนักงาน ณ ขณะที่มีการเสนอขาย

4.3 การจัดสรรและเสนอขายแก่บุคคลในวงจำกัด (PP)

ทั้งนี้ ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการกำหนดรายละเอียด วิธีการและระยะเวลาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน และการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน และการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน

<u>รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่</u>

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ พร้อมทั้งจำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2567 (ซึ่งได้ปรับปรุงสัดส่วนการถือหุ้นภายหลังการแสดงเจตนาใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนเพิ่มเติมของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 19-21 พฤศจิกายน 2567)

		ก่อนการแปลงหนี้เป็นทุน Mandatory Conversion และการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่		ภายหลังจากการที่เจ้าหนี้แสดงเจตนาใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนตาม Mandatory Conversion Voluntary Conversion และดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก		ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ บนสมมติฐานว่าผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างเงินทุนมีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเต็มจำนวนตามสัดส่วนการถือหุ้น	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	กระทรวงการคลังและหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ	1,091,147,076	49.99%	7,451,248,770	32.2%	12,361,410,611[5]	37.5%
	กระทรวงการคลัง[1]	1,044,737,191	47.9%	6,308,825,753	27.2%	11,010,143,112[5]	33.4%
	หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ[2]	46,409,885	2.1%	1,142,423,017	4.9%	1,351,267,499[5]	4.1%
2.	กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง[3]	165,163,864	7.6%	165,163,864	0.7%	908,401,251[5]	2.8%
3.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	9,372,044	0.4%	2,407,879,062	10.4%	2,450,053,259[5]	7.4%
4.	ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างเงินทุน[4]	917,088,933	42.0%	917,088,933	4.0%	917,088,933	2.8%
5.	เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	-	12,230,837,566	52.8%	12,230,837,566	37.1%
6.	ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างเงินทุน พนักงาน และบุคคลในวงจำกัด ที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้	-	-	-	-	4,126,900,201	12.5%
	รวม	**2,182,771,917**	**100.0%**	**23,172,218,195**	**100.0%**	**32,994,691,821**	**100.0%**

หมายเหตุ:

(1) ตามแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ จะต้องไม่ดำเนินการจัดสรรให้กระทรวงการคลังและหน่วยงานรัฐวิสาหกิจถือหุ้นรวมในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 50 และถูกจัดเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ

(2) หน่วยงานรัฐวิสาหกิจอื่นๆ ประกอบไปด้วยธนาคารออมสิน ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย และบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) โดยภายหลังการแปลงหนี้เป็นทุนตาม Mandatory Conversion Voluntary Conversion และดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก 1) ธนาคารออมสินถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 447,995,117 หุ้น เป็นเจ้าหนี้สถาบันการเงินของบริษัทฯ โดยมียอดเงินกู้คงเหลือเท่ากับ 2,642,500,000 บาท และเป็นเจ้าหนี้หุ้นกู้ของบริษัทฯ โดยมียอดหุ้นกู้คงเหลือเท่ากับ 75,500,000 บาท 2) ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 397,330,248 หุ้น และเป็นเจ้าหนี้สถาบันการเงินของบริษัทฯ โดยมียอดเงินกู้คงเหลือเท่ากับ 1,586,069,999 บาท 3) ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทยถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 167,339,685 หุ้น และเป็นเจ้าหนี้สถาบันการเงินของบริษัทฯ โดยมียอดเงินกู้คงเหลือเท่ากับ 1,132,500,000 บาท และ 4) บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 129,757,967 หุ้น และเป็นเจ้าหนี้หุ้นกู้ของบริษัทฯ โดยมียอดหุ้นกู้คงเหลือเท่ากับ 1,017,740,000 บาท

(3) หุ้นของบริษัทฯ จำนวน 82,581,932 หุ้นถือโดยกองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง ซึ่งบริหารจัดการโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) และหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 82,581,932 หุ้นถือโดยกองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง ซึ่งบริหารจัดการโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

(4) ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างเงินทุนแต่ละรายไม่ได้มีพฤติการณ์ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการของบริษัทฯ เช่น ส่งผู้แทนมาเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นต้น

(5) คำนวณบนสมมติฐานว่าผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างเงินทุนมีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเต็มจำนวนตามสัดส่วนการถือหุ้น ดังนั้น จำนวนหุ้นของกระทรวงการคลัง หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง และธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จึงเพิ่มขึ้นจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน

ทั้งนี้ ตารางรายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ข้างต้นเป็นเพียงตัวอย่างโครงสร้างผู้ถือหุ้นภายหลังการทำธุรกรรมทั้งหมด โดยรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ภายหลังการทำธุรกรรมทั้งหมดอาจเปลี่ยนแปลงไปโดยขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพิ่มเติมของผู้ถือหุ้นแต่ละราย การจัดสรรและเสนอขายแก่พนักงานของบริษัทฯ ที่มีรายชื่อเป็นพนักงาน ณ ขณะที่มีการเสนอขาย และการจัดสรรและเสนอขายแก่บุคคลในวงจำกัด

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ดังนี้

- ทุนจดทะเบียน 33,682,460,165 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมมูลค่า 336,824,601,650 บาท
- ทุนชำระแล้ว 2,182,771,917 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมมูลค่า 21,827,719,170 บาท

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

- ไม่มี -

1.4.3 ในกรณีที่มีหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นต่างด้าว (Thai Trust Fund) และใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์อันเกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR) ให้ระบุจำนวนหุ้นและจำนวนหุ้นรับรองหลักทรัพย์แปลงสภาพที่เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงดังกล่าว พร้อมทั้งอธิบายถึงผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้น อันเนื่องมาจากกองทุนรวมหรือผู้ออก NVDR ไม่ใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น

- ไม่มี -

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ในอดีตบริษัทฯ เคยออกและเสนอขายหุ้นกู้ โดยปัจจุบัน หุ้นกู้ทั้งหมดเป็นหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 หุ้นกู้ทั้งหมดของบริษัทฯ มีมูลค่า 49,202.3 ล้านบาท *(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.5 “ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น” หัวข้อ 5.6 สรุปสาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการและข้อมูลสำคัญอื่น)*

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลประจำปีในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิก่อนผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จากงบการเงินรวม ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาการจ่ายเงินปันผลในอัตราที่แตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ หรืองดจ่ายเงินปันผลตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบการจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผลประจำปีแล้วจะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

ทั้งนี้ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) (“**พ.ร.บ. บริษัทมหาชน**”) ห้ามมิให้บริษัทมหาชนจ่ายเงินปันผลหากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ แม้ว่าบริษัทนั้นจะมีกำไรตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทในปีนั้นก็ตาม และการจ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไรจะกระทำมิได้ นอกจากนี้ พ.ร.บ. บริษัทมหาชน และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้ว่าบริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ *(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 “การบริหารจัดการความเสี่ยง” หัวข้อ 2.2.4.1 ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ถูกจำกัดจากการที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมคงเหลือจำนวนมากและ/หรืออาจขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคำนึงถึงปัจจัย ความจำเป็นและความเหมาะสมต่าง ๆ เช่น กำไรในอนาคต ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน เงินลงทุน และภาวะเศรษฐกิจ ตลอดจนข้อกำหนดต่าง ๆ ตามแผนฟื้นฟูกิจการ)*

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

การลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ มีความเสี่ยง ก่อนที่จะตัดสินใจลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ ผู้ลงทุนควรประเมินและควรศึกษาข้อมูลทั้งหมดในเอกสารฉบับนี้โดยละเอียดและอย่างรอบคอบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งควรใช้วิจารณญาณอย่างรอบคอบในการพิจารณาข้อมูลด้านปัจจัยความเสี่ยงตามที่ปรากฏรายละเอียดในเอกสารฉบับนี้ นอกจากนี้ในการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนต้องตัดสินใจลงทุนตามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ที่ท่านได้ศึกษาด้วยตนเอง

ข้อความที่ระบุต่อไปนี้อธิบายถึงความเสี่ยงที่สำคัญบางประการซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจ โอกาสทางธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน มูลค่าหุ้นสามัญ และ/หรือความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ตลอดจนเป็นผลให้ราคาซื้อขายของหุ้นของบริษัทฯ ลดลง และผู้ลงทุนอาจสูญเสียเงินลงทุนทั้งหมดหรือบางส่วนได้

นอกจากนี้ ความเสี่ยงและข้อพิจารณาด้านการลงทุนที่ระบุไว้ในหัวข้อนี้มิใช่ความเสี่ยงและข้อพิจารณาด้านการลงทุนในปัจจุบันหรือความเสี่ยงอื่นที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตทั้งหมดของบริษัทฯ โดยอาจมีความเสี่ยงอื่น ๆ ที่บริษัทฯ ยังไม่อาจทราบหรือคาดการณ์ได้ และความเสี่ยงอื่น ๆ ที่บริษัทฯ พิจารณาในขณะนี้แล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบในสาระสำคัญแต่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจ โอกาสทางธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน มูลค่าหุ้นสามัญ และ/หรือความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และอาจกลายเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญได้ในอนาคต อีกทั้ง โดยทั่วไปการลงทุนในหลักทรัพย์ของผู้ออกหลักทรัพย์ในตลาดที่กำลังพัฒนาด้านเศรษฐกิจอย่างเช่นประเทศไทย จะมีความเสี่ยงซึ่งตามปกติไม่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในหลักทรัพย์ของผู้ออกหลักทรัพย์ในประเทศที่มีเศรษฐกิจที่พัฒนาก้าวหน้ากว่า

เอกสารฉบับนี้มีข้อความในลักษณะที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statement) โดยข้อความที่ไม่ใช่ข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นในอดีต รวมถึงข้อความเกี่ยวกับความเชื่อมั่น การประมาณการ หรือการคาดการณ์ของบริษัทฯ โดยถือเป็นข้อความในลักษณะที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตซึ่งมีความเสี่ยงและความไม่แน่นอน ซึ่งจะสังเกตได้จากการใช้ถ้อยคำ เช่น การใช้ถ้อยคำว่า "เชื่อว่า" "คาดว่า" "คาดการณ์" "คาดหมาย" "อาจ" "วางแผน" "ประสงค์" "โดยประมาณ" "ประมาณการ" "ความเป็นไปได้" "เป้าหมาย" "มีความเสี่ยง" "จะดำเนินการ" "ควรดำเนินการ" เป็นต้น หรือถ้อยคำในลักษณะใกล้เคียงกับคำดังกล่าวตลอดจนคำเตือนที่เกี่ยวข้องกับข้อความที่เป็นการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตในส่วนอื่น ๆ ของเอกสารฉบับนี้ด้วย นอกจากนี้ ข้อความในลักษณะที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตยังรวมถึงข้อความที่เกี่ยวกับประมาณการทางการเงิน โครงการในอนาคต ประมาณการผลการดำเนินงาน การประกอบธุรกิจ แผนการขยายธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบายของภาครัฐ และปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตซึ่งมีความเสี่ยงและความไม่แน่นอน และการคาดการณ์ดังกล่าวถือเป็นความเห็นของบริษัทฯ ณ ปัจจุบัน และไม่ได้เป็นการรับรองถึงการดำเนินงานหรือเหตุการณ์ในอนาคตไม่ว่าในลักษณะใด ดังนั้น ผลใด ๆ ที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากการคาดการณ์ที่ระบุไว้ในข้อความที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตดังกล่าวอันเป็นผลมาจากปัจจัยบางประการ รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงตามที่ปรากฏในหัวข้อนี้และในส่วนอื่น ๆ ของเอกสารฉบับนี้ ท่านจึงควรศึกษาข้อมูลที่ให้ไว้ในส่วนที่เกี่ยวกับข้อความในลักษณะที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตในเอกสารฉบับนี้ และในข้อสงวนสิทธิ์เกี่ยวกับข้อความในลักษณะที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตในตอนต้นของเอกสารฉบับนี้ด้วย

เพื่อวัตถุประสงค์ของการอธิบายในส่วนนี้และเว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น การอ้างถึง "2564" "2565" และ "2566" ในส่วนของข้อมูลทางการเงินหรือผลการดำเนินงานจะหมายถึง การอ้างอิงข้อมูล ณ วันที่ หรือข้อมูลในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 ตามลำดับ

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มุ่งเสริมสร้างการบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรผ่านการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อให้ธุรกิจเติบโตและสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้กำหนดยุทธศาสตร์การบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับแนวทางและหลักปฏิบัติสากล COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) เน้นการบูรณาการร่วมกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Thai Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) มีการเชื่อมโยงนโยบาย กฎระเบียบ และมาตรฐานในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ครอบคลุมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control) และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ (Compliance) ภายใต้โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงซึ่งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงที่ทำหน้าที่ควบคุมดูแลความเสี่ยง โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีนโยบาย กระบวนการ รวมถึงระบบการควบคุมติดตามและรายงานระดับความเสี่ยง ตลอดจนการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบและสายการรายงานอย่างชัดเจน ซึ่งบริษัทฯ ได้คำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

โครงสร้างการบริหารความความเสี่ยง

บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงผ่านคณะกรรมการต่างๆ ในบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับการดำเนินกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ โดยหน้าที่การบริหารความเสี่ยงในการปฏิบัติงานถือเป็นความรับผิดชอบของทุกหน่วยงาน ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ศึกษาและนำเครื่องมือต่างๆ มาประยุกต์ใช้ อาทิ การกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การประเมิน และการติดตามการบริหารความเสี่ยงผ่านแผนบริหารความเสี่ยง (Mitigation Plan) และดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator: KRI)

วัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มุ่งเน้นเสริมสร้างการจัดสรรทรัพยากรและให้การสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรในด้านต่าง ๆ อย่างเหมาะสม โดยได้มีการจัดอบรมหลักสูตรการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิผล มีการสื่อสารและเผยแพร่คู่มือบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรทางเว็บไซต์และช่องทางการสื่อสารของแต่ละสายงาน สำรวจความรู้ ความเข้าใจของบุคลากร เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างต่อเนื่อง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ประเมินสถานการณ์ทั้งปัจจัยภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายและผลการดำเนินงาน ทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงต้องมีกระบวนการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้สามารถแข่งขันในสถานการณ์ต่าง ๆ โดยบริษัทฯ ได้แบ่งความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

2.2.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟื้นฟูกิจการ

2.2.1.1 บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ โดยบริษัทฯ อาจไม่สามารถควบคุมปัจจัยดังกล่าวได้ทั้งหมด และอาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถออกจากการฟื้นฟูกิจการและกลับไปซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ตามกำหนดเวลาที่วางแผนไว้

บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการและแผนปฏิรูปธุรกิจ เพื่อให้การฟื้นฟูกิจการสำเร็จลุล่วง โดยแผนฟื้นฟูกิจการกำหนดเงื่อนไขผลสำเร็จของแผนไว้ ดังนี้ 1) การจดทะเบียนเพิ่มทุนได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนข้อ 5.6 และ 2) ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูโดยไม่เกิดเหตุผิดนัดตามแผนฟื้นฟูกิจการ และ 3) มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่า

ตัดจำหน่าย (EBITDA) จากการดำเนินงานหลังหักเงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าเครื่องบินไม่น้อยกว่า 20,000 ล้านบาท ในรอบ 12 เดือนก่อนหน้าที่จะรายงานศาลถึงผลสำเร็จของการฟื้นฟูกิจการ และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวก และ 4) มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ตามที่มีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อ 5.6.8 ของแผนฟื้นฟูกิจการ *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.5 หัวข้อ "5.6 สรุปสาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการและข้อมูลสำคัญอื่น"* โดยบริษัทฯ จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการทั้งหมด ก่อนที่จะยื่นรายงานต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ และยื่นคำขอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้หุ้นของบริษัทฯ กลับเข้าไปซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนข้อ 5.6 สามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการได้อย่างต่อเนื่องและชำระหนี้ได้โดยไม่มีเหตุผิดนัด และสามารถบริหารงานจนมีผลการดำเนินงานที่ดี โดยสำหรับปี 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและการให้บริการรวม 157,445.6 ล้านบาท และ 136,478.1 ล้านบาท ตามลำดับ และมีกำไรจากการดำเนินงาน 42,454.5 ล้านบาท และ 29,392.2 ล้านบาท ตามลำดับ ส่งผลให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดที่ดีเช่นกัน นอกจากนี้ สายงานการเงินบริษัทฯ ดูแลกระแสเงินสดของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะจ่ายชำระหนี้ในแต่ละช่วงเวลา

ทั้งนี้ ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ จะต้องดำเนินการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งรวมถึงการแปลงหนี้เป็นทุนและการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี้ให้แล้วเสร็จ *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.1 หัวข้อ "1.3.4 ผู้ถือหุ้น"* และภายหลังจากนั้น บริษัทฯ จะต้องดำเนินการที่เกี่ยวข้อง เช่น กระบวนการแต่งตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น[1] ก่อนยื่นรายงานต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการต่อไป และคาดว่าหุ้นของบริษัทฯ จะสามารถกลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในช่วงไตรมาส 2 ของปี 2568 โดยภายหลังจากที่เจ้าหนี้แปลงหนี้เป็นทุนและผู้ลงทุนจ่ายชำระเงินจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน และกว่าที่หุ้นของบริษัทฯ กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ นับเป็นเวลารวมกว่า 5-6 เดือน (Illiquid Period) ดังนั้น ความสำเร็จของการปรับโครงสร้างทุนจึงขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ซึ่งรวมถึง การตัดสินใจแปลงหนี้เป็นทุนเพิ่มเติมของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ และความสนใจซื้อหุ้นเพิ่มทุนโดยผู้ถือหุ้นเดิมและ/หรือพนักงานและ/หรือผู้ลงทุนเฉพาะเจาะจง ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าการปรับโครงสร้างทุนนี้จะประสบความสำเร็จรวมถึงส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะเป็นบวกภายหลังการปรับโครงสร้างทุนในครั้งนี้หรือภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถออกจากการฟื้นฟูกิจการตามกำหนดการที่วางแผนไว้ รวมถึงหุ้นของบริษัทฯ อาจไม่สามารถกลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ ซึ่งจะส่งผลให้เจ้าหนี้และหรือผู้ลงทุนมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2567 ผู้บริหารแผนได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ตาม พ.ร.บ. ล้มละลาย มาตรา 90/63 เพื่อกำหนดให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) เป็นจำนวนตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรและเหมาะสม เพื่อที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถล้างผลขาดทุนสะสมให้ใกล้เคียงศูนย์มากที่สุด และมีอำนาจดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นและเกี่ยวข้อง (“**การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 1**”) เพื่อเปิดโอกาสให้ในอนาคตบริษัทฯ สามารถพิจารณาการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงเจ้าหนี้จากการแปลงหนี้เป็นทุน ต่อมา ผู้บริหารแผนได้พิจารณาเนื้อหาถ้อยคำในแผนฟื้นฟูกิจการเพิ่มเติมแล้วเห็นว่า หากในอนาคต บริษัทฯ จะมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น แผนฟื้นฟูกิจการควรมีข้อกำหนดในเรื่องดังกล่าวให้ชัดเจนว่าสามารถนำกระแสเงินสดส่วนเกินมาจ่ายเงินปันผลได้ โดยจะต้องจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนดตามที่ระบุไว้ในข้อ 5.4 (ข) ของแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นจำนวนเงินไม่น้อยกว่าจำนวนเงินปันผลที่จะมีการเสนอจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น ๆ (“**การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 2**”) อันจะเป็นประโยชน์แก่เจ้าหนี้ ดังนั้น เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ผู้บริหารแผนจึงเห็นว่ามีความจำเป็นที่จะต้องยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อขอเพิ่มเนื้อหาในประเด็นดังกล่าวด้วย นอกจากนี้ สืบเนื่องจากการที่กระทรวงการคลัง ได้มีหนังสือมายังบริษัทฯ เพื่อเสนอให้เพิ่มผู้บริหารแผนจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายปัญญา ชูพานิช ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร กระทรวงคมนาคม และนายพลจักร นิ่มวัฒนา รองผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง (“**การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 3**”) โดยกระทรวงการคลังได้ชี้แจงเหตุผลและความจำเป็นโดยสรุปว่า เนื่องจากในช่วงเวลาการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการที่

[1] ตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ

เหลืออยู่ บริษัทฯ จะต้องตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญและมีผลผูกพันถึงการดำเนินงานต่าง ๆ ในอนาคต โดยการตัดสินใจที่สำคัญดังกล่าว บริษัทฯ จำเป็นต้องมีผู้เชี่ยวชาญที่สามารถเชื่อมโยงกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ภายหลังการออกจากการฟื้นฟูกิจการมาร่วมตัดสินใจและสามารถสนับสนุนการฟื้นฟูกิจการ ตลอดจนประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารแผนฟื้นฟูกิจการและการออกจากการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด ซึ่งผู้บริหารแผนพิจารณาแล้วเห็นว่าควรนำข้อเสนอของกระทรวงการคลังเสนอต่อที่ประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาลงมติตามความเห็นของเจ้าหนี้ต่อไป ด้วยเหตุดังกล่าว เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ผู้บริหารแผนจึงเห็นควรให้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อเพิ่มผู้บริหารแผนจำนวน 2 ท่านดังกล่าวและเพิ่มเติมเอกสารแนบที่เกี่ยวกับชื่อและคุณสมบัติของผู้บริหารแผนและหนังสือยินยอมการเป็นผู้บริหารแผน

โดยข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวขึ้นอยู่กับการพิจารณาจากที่ประชุมเจ้าหนี้และศาลล้มละลายกลาง ในการนี้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้กำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับ ในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 อย่างไรก็ดี ในวันดังกล่าว เจ้าหนี้ที่มีจำนวนหนี้รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 55.92 ของจำนวนหนี้ของเจ้าหนี้ทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ได้มีมติขอให้เลื่อนการพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการตามคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับ ดังนั้น เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงกำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับดังกล่าวอีกครั้งหนึ่ง ในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 โดยหากที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ คาดว่าศาลล้มละลายกลางจะกำหนดนัดพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการช่วงประมาณเดือนธันวาคม 2567 ทั้งนี้ หากการดำเนินการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการข้างต้นไม่สามารถดำเนินการได้สำเร็จทั้ง 3 ฉบับ บริษัทฯ ยังสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับปัจจุบันต่อไปได้ อย่างไรก็ดี หากการขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการไม่สำเร็จ ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ อาจถูกจำกัดจากการที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมคงเหลือจำนวนมากและอาจมีความไม่ชัดเจนในเรื่องของการนำกระแสเงินสดมาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนดให้แก่เจ้าหนี้ในกรณีที่มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อปัจจัยในการพิจารณาจ่ายปันผลในอนาคตของบริษัทฯ ทั้งนี้ การดำเนินการเพื่อลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จะเกิดขึ้นภายหลังจากการแปลงหนี้เป็นทุนของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการและการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างทุน พนักงานของบริษัทฯ และบุคคลในวงจำกัดตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยจะเป็นการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) ของหุ้นของผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัทฯ ภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ *(โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท หัวข้อ “1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล” ส่วนที่ 2.2.2 การบริหารจัดการความเสี่ยง หัวข้อ “ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ถูกจำกัดจากการที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมคงเหลือจำนวนมากและ/หรืออาจขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคำนึงถึงปัจจัย ความจำเป็นและความเหมาะสมต่างๆ เช่น กำไรในอนาคต ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน เงินลงทุน และภาวะเศรษฐกิจ ตลอดจนข้อกำหนดต่าง ๆ ตามแผนฟื้นฟูกิจการ” และส่วนที่ 2.2.5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อ 5.6.3.8 “การแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ”)*

2.2.1.2 บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เจ้าหนี้ซึ่งไม่ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในประเทศไทยจะสามารถฟ้องร้องเป็นคดีต่อศาลในต่างประเทศและดำเนินการทางกฎหมายต่างประเทศเพื่อบังคับต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในต่างประเทศได้

บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เจ้าหนี้ซึ่งไม่ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในประเทศไทยจะสามารถฟ้องร้องเป็นคดีต่อศาลในต่างประเทศและดำเนินการทางกฎหมายต่างประเทศเพื่อบังคับต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในต่างประเทศได้ เนื่องจากสภาวะบังคับชั่วคราว (Automatic Stay) ตามพ.ร.บ. ล้มละลาย จะมีผลเป็นการป้องกันการดำเนินการต่าง ๆ ของเจ้าหนี้ต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ เฉพาะทรัพย์สินของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในประเทศไทยเท่านั้น ซึ่งหากเจ้าหนี้มีการฟ้องร้องบริษัทฯ เป็นคดีต่อศาลในต่างประเทศและดำเนินการทางกฎหมายต่างประเทศเพื่อบังคับต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในต่างประเทศ การต่อสู้คดีความในกระบวนพิจารณาดังกล่าวอาจใช้เวลานานและมีค่าใช้จ่ายต่อเนื่องเป็นจำนวนมาก และยังทำให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ต้องสละเวลาและความสนใจจากการบริหารจัดการธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาประเด็นดังกล่าว ซึ่งกรณีดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และ

เนื่องจากความไม่แน่นอนของกระบวนการดำเนินคดี บริษัทฯ จึงไม่สามารถรับรองได้ว่า บริษัทฯ จะประสบความสำเร็จในการต่อสู้คดีในการบังคับเอากับทรัพย์สินของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในต่างประเทศ

ในการนี้ ศาลในประเทศเยอรมนี สมาพันธรัฐสวิส สิงคโปร์ ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น และอังกฤษ ซึ่งเป็นประเทศที่บริษัทฯ มีทรัพย์สินสำคัญตั้งอยู่และ/หรือมีเส้นทางการบินที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้มีคำสั่งรองรับกระบวนการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ (Recognition Order) จึงทำให้เจ้าหนี้ในประเทศดังกล่าวอยู่ภายใต้ข้อจำกัดสภาวะบังคับชั่วคราว (Automatic Stay) ตามพ.ร.บ. ล้มละลาย และบริษัทฯ สามารถยกข้ออ้างสภาวะบังคับชั่วคราว (Automatic Stay) เพื่อเป็นข้อต่อสู้เจ้าหนี้ที่จะบังคับเอากับทรัพย์สินของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในประเทศดังกล่าวได้ อย่างไรก็ดี หากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและขอบเขตความคุ้มครองของคำสั่งศาลในแต่ละประเทศดังกล่าว บริษัทฯ ยังคงมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถยกข้ออ้างสภาวะบังคับชั่วคราว (Automatic Stay) ตามพ.ร.บ. ล้มละลาย เพื่อเป็นข้อต่อสู้ในการบังคับเอากับทรัพย์สินของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในประเทศดังกล่าวได้สำเร็จ *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อ “5.4.1 การฟื้นฟูกิจการ”*

นอกจากนี้ ในปัจจุบัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ ไม่มีคดีฟ้องร้องจากเจ้าหนี้ที่ยื่นเป็นคดีต่อศาลในต่างประเทศ

2.2.1.3 บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่คู่สัญญาของสัญญาทางการค้าต่าง ๆ ซึ่งจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อาจพิจารณาใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาต่าง ๆ โดยอ้างเหตุที่บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ

สัญญาทางการค้าต่าง ๆ ซึ่งจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งที่มีการเข้าทำก่อนและหลังการเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ เช่น สัญญาซื้อน้ำมันเครื่องบิน สัญญาการให้บริการภาคพื้น สัญญาการรับบริการภาคพื้น สัญญาเกี่ยวกับช่องทางการจัดจำหน่ายและระบบการจองที่นั่งของสายการบิน สัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการและสัญญาเช่าที่ดินและพื้นที่กับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และกรมท่าอากาศยาน เป็นต้น มีการกำหนดเหตุแห่งการเลิกสัญญาไว้หลายประการ ซึ่งรวมถึงการมีสถานะหนี้สินล้นพ้นตัว มีสถานะล้มละลาย และ/หรือการเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อ “5.3 สัญญาที่สำคัญ”* ในการนี้ เมื่อศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้บริษัทฯ ฟื้นฟูกิจการ ย่อมเป็นเหตุให้คู่สัญญาสามารถใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาดังกล่าวได้ อย่างไรก็ดี นับตั้งแต่ปี 2564 ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ คู่สัญญาของสัญญาต่าง ๆ ที่มีการเข้าทำก่อนบริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการไม่ได้ใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาแต่อย่างใด อีกทั้ง ภายหลังจากบริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการแล้ว บริษัทฯ ก็ยังได้เข้าทำสัญญาทางการค้าที่สำคัญต่าง ๆ กับคู่สัญญาต่าง ๆ เป็นปกติในทางการค้า โดยคู่สัญญาและบริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามหน้าที่ต่าง ๆ ภายใต้สัญญาอย่างต่อเนื่องตามปกติทางการค้า กล่าวคือ มีการซื้อสินค้า การส่งมอบสินค้า มีการให้บริการ การรับบริการ รวมทั้งการชำระค่าตอบแทนภายใต้สัญญามาเป็นปกติโดยตลอดตามข้อกำหนดในสัญญา ดังนั้น สัญญาดังกล่าวทั้งที่มีการเข้าทำก่อนและหลังการเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการจึงยังคงมีผลผูกพันโดยสมบูรณ์ตลอดมา ทั้งนี้ หากคู่สัญญาจะมากล่าวอ้างการที่บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นมาตั้งแต่ปี 2564 หรือเป็นเหตุการณ์ซึ่งมีอยู่แล้วในขณะเข้าทำสัญญา (แล้วแต่กรณี) เพื่อเลิกสัญญา ย่อมเป็นข้อกล่าวอ้างที่บริษัทฯ สามารถโต้แย้งได้ว่าคู่สัญญาไม่ได้ถือเอาเหตุดังกล่าวเป็นสาระสำคัญ และการใช้เหตุดังกล่าวเพื่อบอกเลิกสัญญาย่อมเป็นการใช้สิทธิที่ไม่สุจริต เนื่องจากบริษัทฯ ได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูเป็นระยะเวลาล่วงเลยกว่า 3 ปีแล้ว ประกอบกับคู่สัญญาและบริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามหน้าที่ต่าง ๆ ภายใต้สัญญาอยู่อย่างต่อเนื่องตามปกติทางการค้ามาโดยตลอด อย่างไรก็ดี หากคู่สัญญามีการยกเหตุดังกล่าวเพื่อบอกเลิกสัญญา อาจนำไปสู่การเกิดข้อพิพาทระหว่างบริษัทฯ และคู่สัญญาซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการต่อสู้คดีหรือยุติข้อพิพาท ตลอดจนคู่สัญญาอาจยุติการปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญา เช่น หยุดการส่งมอบสินค้า หยุดการให้บริการ หยุดการรับบริหาร ห้ามมิให้ใช้พื้นที่ เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ หยุดชะงัก และบริษัทฯ อาจต้องปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งอาจทำให้ต้นทุนในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งความรู้สึกที่ลูกค้ามีต่อมาตรฐานการบริการและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ

2.2.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

2.2.2.1 บริษัทฯ อาจไม่ประสบความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์การดำเนินงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ

กลยุทธ์ในการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วยการเพิ่มเส้นทางบินใหม่ การเพิ่มจำนวนเที่ยวบินในเส้นทางบินที่มีความมั่นคงและมีการเติบโต การเน้นที่จุดหมายปลายทางต่าง ๆ นอกเหนือจากประเทศไทยให้มากยิ่งขึ้น การบริหารจัดการเส้นทางการบินให้เป็นสายการบินที่ให้บริการแบบเครือข่าย (Network Airline) การควบคุมค่าใช้จ่ายและรักษาอัตราการทำกำไร รวมถึงการจัดหาเครื่องบินเพิ่มเติม ความสำเร็จของบริษัทฯ ในการดำเนินการตามกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงปัจจัยดังต่อไปนี้

- สภาวะเศรษฐกิจของโลก ของภูมิภาคเอเชีย และของประเทศไทยโดยรวม และการเติบโตอย่างต่อเนื่องของความต้องการในการขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ ในภูมิภาคและภายในประเทศ
- ความต้องการของนักท่องเที่ยวที่เดินทางมายังหรือเดินทางผ่านประเทศไทยที่เปลี่ยนแปลงไป
- ความสามารถของบริษัทฯ ที่จะขอรับใบอนุญาตและสิทธิการบิน (traffic rights) เพิ่มเติมไปยังพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ต่าง ๆ ซึ่งเป็นตลาดเป้าหมาย
- ความสามารถของบริษัทฯ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งช่วงเวลาขึ้นและลงจอดที่เหมาะสม (takeoff and landing slots) ท่าอากาศยานเป้าหมาย
- ความสามารถของบริษัทฯ ในการจัดหาเครื่องบินได้ในเงื่อนไขและราคาหรือค่าเช่าที่เหมาะสม
- ความสามารถของผู้ผลิตที่จะส่งมอบเครื่องบินและอุปกรณ์ได้ในเวลาที่บริษัทฯ ต้องการ และความสามารถของบริษัทฯ ที่จะจัดหาเงินทุนสำหรับการจัดหาเครื่องบินดังกล่าวโดยมีเงื่อนไขที่บริษัทฯ ยอมรับได้ และ
- การบริหารจัดการของสนามบินหลักที่บริษัทฯ ให้บริการอยู่ในประเทศไทย และสนามบินในต่างประเทศ

ปัจจัยหลายประการข้างต้นอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ อาจมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงหรืออาจมีการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ในสภาวะของตลาด หรือสภาวะตลาดที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากสมมติฐานของบริษัทฯ ตลอดจนปัจจัยอื่น ๆ ที่อาจส่งผลทำให้การเติบโตและการสร้างผลกำไรได้ตามเป้าหมาย ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่า บริษัทฯ จะประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจภายในตลาดเดิมหรือในการเข้าสู่ตลาดใหม่ และความล้มเหลวนี้อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อโอกาสและผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ

ตัวอย่างเช่น ในปี 2563 เมื่อสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) เริ่มแพร่ระบาดและการเดินทางทางอากาศถูกจำกัดทั้งหมด ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถประกอบธุรกิจได้ตามปกติ กระแสเงินสดและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ จึงได้รับผลกระทบอย่างมาก ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ อย่างไรก็ดี ในระหว่างปี 2564 – 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนปฏิรูปธุรกิจเพื่อปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและลดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท หัวข้อ “การปฏิรูปธุรกิจและการดำเนินงานตามแผนฟื้นฟูกิจการ”* ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) เริ่มคลี่คลายตั้งแต่ปลายปี 2565 ส่งผลให้ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานและกำไรสุทธิกว่า 157,445.6 ล้านบาท และ 28,123.3 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าบริษัทฯ จะยังคงรักษาผลประกอบการดังกล่าวได้ เนื่องจากปัจจัยต่าง ๆ ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินงานโดยเฉพาะปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับประเทศไทย บริษัทฯ จึงได้กำหนดกลยุทธ์การบริหารเส้นทางการบินและบริหารจัดการตารางบินแบบสายการบินแบบเครือข่าย (Network Airline) โดยมีกรุงเทพมหานครเป็นทั้งจุดเชื่อมต่อ (Hub) และปลายทาง (Destination) ทั้งนี้ ในการบริหารเส้นทางการบินและบริหารจัดการตารางบิน บริษัทฯ นำเทคโนโลยีที่ทันสมัย ได้แก่ Network Management System และ Revenue Management System มาใช้ประกอบการวิเคราะห์เพื่อให้สามารถสร้างรายได้และผลตอบแทนของบริษัทฯ ได้อย่างดีที่สุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแนวทางเพิ่มช่องทางการหารายได้ เช่น การสร้างแรงจูงใจการซื้อผ่านช่องทางการขายตรงของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้พัฒนาและเปิดตัวเว็บไซต์และ Mobile Application รูปแบบใหม่เมื่อช่วงต้นปี 2567 นี้ เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้า การเพิ่มช่องทางการชำระเงินที่หลากหลาย การสนับสนุนการขายด้วยโปรแกรม Hit &

Run ในช่วงนอกฤดูท่องเที่ยว (Low Season) การเปิดใช้ระบบ Cash Plus Miles การพัฒนาระบบสื่อสาระบันเทิงบนเครื่องบิน (Inflight Entertainment: IFE) การจัดแพ็คเกจการท่องเที่ยว (Package Tour) ตามความต้องการของผู้โดยสาร รวมถึงมีการหารายได้เสริมอื่น เช่น การขายบริการเช่าเหมาลำทั้งในส่วนของผู้โดยสารและการขนส่งสินค้า การขายสินค้า THAIshop และการปรับกลยุทธ์การดำเนินงานด้วยการลดค่าใช้จ่าย โดยควบคุมค่าใช้จ่ายตามกรอบงบประมาณที่วางไว้ รวมถึงการบริหารต้นทุนเพื่อสร้างสภาพคล่องของกระแสเงินสด

2.2.2.2 ความเสียหายใด ๆ ต่อชื่อเสียงหรือภาพลักษณ์ของแบรนด์ของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ

ความสำเร็จของบริษัทฯ หากมีเหตุการณ์ใด ๆ ที่ทำลายชื่อเสียงของแบรนด์ อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมการบินที่ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของแบรนด์มีผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของลูกค้า หากบริษัทฯ ไม่สามารถรักษามาตรฐานด้านการบริการ แบรนด์ของบริษัทฯ อาจได้รับความเสื่อมเสียจากการเผยแพร่ข่าวในทางลบผ่านสื่อทั่วไปหรือสื่อสังคมออนไลน์ การวิพากษ์วิจารณ์ในเรื่องคุณภาพหรือความปลอดภัยของบริการ อาจทำให้ความเชื่อมั่นของลูกค้าลดลง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แม้ว่าบริษัทฯ จะสามารถติดตามและปฏิเสธการกล่าวอ้างดังกล่าวได้ บริษัทฯ อาจไม่สามารถกู้ชื่อเสียงของแบรนด์ที่เสื่อมเสียให้กลับเป็นเช่นเดิมได้ หรือบริษัทฯ อาจต้องมีค่าใช้จ่ายจำนวนมากเพื่อสร้างชื่อเสียงขึ้นมาใหม่ นอกจากนี้ อาจมีข้อเรียกร้องหรือการฟ้องร้องคดีต่อบริษัทฯ ตลอดจนอาจมีการรายงานข่าวของสื่อในด้านลบต่อบริษัทฯ (รวมถึงสื่อสังคมออนไลน์) ผลการศึกษาที่ไม่เป็นผลดีต่อบริษัทฯ การสอบถามตามกฎหมายหรือการสอบถามโดยหน่วยงานภาครัฐในเรื่องเกี่ยวกับการบริการของบริษัทฯ หรือการดำเนินงานของคู่แข่ง หรือการออกกฎหมายใหม่ที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อภาพลักษณ์ของแบรนด์ หรือมุมมองเกี่ยวกับคุณภาพการให้บริการของบริษัทฯ

ปัจจุบัน บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้แบรนด์ที่สำคัญ ได้แก่ THAI และ ไทย *โปรดพิจารณารายละเอียดเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่สำคัญเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ* โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นสายการบินในใจลูกค้าที่ลูกค้านึกถึงอยู่เสมอโดยมุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพเพื่อส่งมอบประสบการณ์ที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ พัฒนาการบริการและภาพลักษณ์ของแบรนด์ของบริษัทฯ ตลอดทุกกระบวนการของลูกค้าอย่างไร้รอยต่อ ตั้งแต่ (1) ก่อนการเดินทาง เช่น การพัฒนาระบบสำรองที่นั่งและออกบัตรโดยสาร ระบบคอลเซ็นเตอร์ที่สามารถตอบสนองลูกค้าและให้บริการตลอดจนความช่วยเหลือได้อย่างทันท่วงที การเลือกเมนูอาหารล่วงหน้า การให้บริการห้องรับรองที่สนามบิน เป็นต้น (2) ระหว่างการเดินทาง เช่น การปรับปรุงที่นั่งโดยสารในเครื่องบิน แอร์บัส A320 เพื่อให้บริการชั้นธุรกิจ การพัฒนาระบบสื่อสาระบันเทิงบนเครื่องบิน (Inflight Entertainment: IFE) การพัฒนาและนำเสนอเมนูอาหารใหม่ ๆ และ (3) ภายหลังการเดินทาง โดยบริษัทฯ มีช่องทางการรับความคิดเห็นจากลูกค้า โดยจะจัดส่งอีเมล์โดยระบบอัตโนมัติให้แก่ลูกค้าเมื่อจบการเดินทาง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถนำไปพัฒนาการให้บริการต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง

2.2.2.3 บริษัทฯ จัดหาเครื่องบิน เครื่องยนต์ และชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องบิน เครื่องยนต์จากซัพพลายเออร์ที่มีจำนวนจำกัด จึงอาจทำให้เกิดความล่าช้าในการส่งมอบเครื่องบิน การหยุดใช้งานเครื่องบินหรือเครื่องยนต์ที่ไม่คาดคิด หรือการสูญเสียความสามารถของฝูงบิน และการที่เครื่องบินใหม่ไม่ได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานกำกับดูแล ผลิตหรือทำงานตามที่คาดหวัง อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดหาเครื่องบิน เครื่องยนต์ และชิ้นส่วนต่าง ๆ จากซัพพลายเออร์จำนวนจำกัด เช่น เครื่องบินหลักทั้งหมดของบริษัทฯ ผลิตโดย Airbus หรือ Boeing เครื่องยนต์ทั้งหมดของบริษัทฯ ผลิตโดย Rolls-Royce หรือ GE และชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องบินบางส่วนมีซัพพลายเออร์จำนวนน้อยราย ดังนั้น จำนวนซัพพลายเออร์ที่จำกัด ข้อจำกัดด้านกำลังการผลิต รายการสั่งซื้อขนาดใหญ่ และระยะเวลาในการผลิตที่ยาวนาน ผู้ผลิตหรือผู้ให้บริการอาจประสบปัญหาในการส่งมอบตามกำหนด และบริษัทฯ อาจเผชิญกับการแข่งขันจากสายการบินอื่นในการจัดหาเครื่องบินในอนาคต หากการส่งมอบเครื่องบินใหม่ล่าช้า บริษัทฯ อาจมีต้นทุนการดำเนินงานและค่าเสียโอกาสที่สูงขึ้น จำนวนซัพพลายเออร์ที่จำกัดอาจทำให้เกิดการแข่งขัน

ที่ลดลงและราคาสูงขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงต่อปัญหาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของซัพพลายเออร์ เช่น ข้อบกพร่องในการออกแบบ ปัญหาทางเทคนิค หรือข่าวสารในเชิงลบซึ่งอาจทำให้ลูกค้ามีความกังวลกับการใช้บริการเครื่องบินบางประเภท เช่น การห้ามให้บริการการบินโดยเครื่องบินโบอิ้ง 737 MAX ในปี 2562-2563 แม้ว่าบริษัทฯ ไม่ได้มีเครื่องบินแบบดังกล่าว แต่ก็ส่งผลให้สายการบินบางแห่งต้องหยุดประกอบธุรกิจโดยเครื่องบินดังกล่าวชั่วคราว เป็นต้น รวมไปถึงการหยุดชะงักหรือขัดข้องด้านการปฏิบัติงานอันมาจากปัจจัยภายนอกที่บริษัทฯ อาจไม่สามารถควบคุมได้ ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องมีการปรับเปลี่ยนเครื่องบินในแต่ละเที่ยวบิน รวมถึงตารางการบิน ด้วยเช่นกัน

ความสำเร็จของธุรกิจของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับการบริหารจัดการจำนวนและประเภทของเครื่องบินได้อย่างมีประสิทธิภาพ หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาเครื่องบินใหม่ตามกำหนดการได้ อาจต้องขยายระยะเวลาของเครื่องบินเช่าหรือเลื่อนการปลดประจำการเครื่องบินในกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในด้านการบำรุงรักษาเพิ่มเติม และอาจส่งผลต่อการกำหนดตารางการบิน ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ วางแผนการจัดหาเครื่องบินล่วงหน้าเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการจัดจ้างที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญทางธุรกิจมาให้คำแนะนำในด้านเครือข่าย การจัดหาเครื่องบิน การเจรจาสัญญา เป็นต้น โดยแผนการจัดหาฝูงบินของบริษัทฯ แบ่งเป็น (1) การจัดหาเครื่องบินในระยะสั้นผ่านการเข้าทำสัญญาเช่า เพื่อรองรับความต้องการการบินที่เพิ่มขึ้นในช่วงปี 2567-2570 และ (2) การจัดหาเครื่องบินลำตัวกว้างในระยะยาว ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าทำข้อตกลงกับ Boeing และ GE Aerospace ในการจัดหาเครื่องบินโบอิ้ง 787 Dreamliner ลำใหม่ จำนวน 45 ลำ พร้อมเครื่องยนต์ GEnx รวมทั้งสิทธิในการจัดหาเครื่องบินเพิ่มเติมสูงสุดรวมเป็น 80 ลำ โดยมีการส่งมอบตั้งแต่ปี 2570 – 2576 *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ หัวข้อ “4.7 โครงการในอนาคต”*

2.2.2.4 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินอยู่เป็นจำนวนมาก และจะยังคงต้องชำระตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ ภายหลังจากการปรับโครงสร้างทุนในครั้งนี้

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 291,683.7 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ตามแผนฟื้นฟูกิจการรวม 82,503.3 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่า (ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าเครื่องบิน) รวม 87,925.7 ล้านบาท รวมถึงภาระผูกพันที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าเครื่องบินที่อยู่ระหว่างการส่งมอบรวม 1,653 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และสัญญาจัดหาเครื่องบินที่อยู่ระหว่างรอการรับมอบ 8,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยภายหลังออกจากการฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ ยังคงมีภาระผูกพันในการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามกำหนดการชำระหนี้ที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้ หากสภาพคล่องของบริษัทฯ ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ อาจไม่สามารถระดมทุนเพิ่มเติมหรือจัดหาสภาพคล่องในเงื่อนไขที่ยอมรับได้ บริษัทฯ อาจไม่สามารถชำระค่าเช่าและหนี้สินได้ตรงเวลาหรือปฏิบัติตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการหรือข้อกำหนดตามสัญญาต่าง ๆ

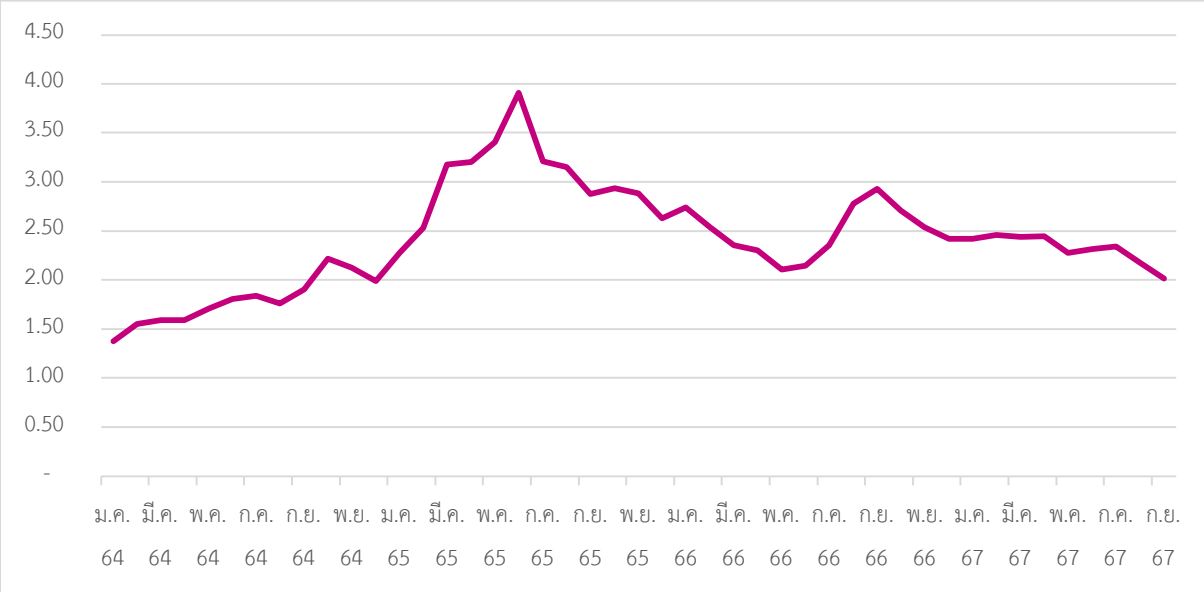
นอกจากนี้ ภาระหนี้สินที่สูงของบริษัทฯ อาจมีผลกระทบที่สำคัญต่อผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมถึง (1) บริษัทฯ ต้องจัดสรรกระแสเงินสดจากการดำเนินงานบางส่วนไปชำระเงินต้นและดอกเบี้ยของหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ มีเงินสดที่ใช้ในการดำเนินงานและ/หรือรายจ่ายฝ่ายทุนลดลง (2) บริษัทฯ อาจถูกจำกัดความสามารถในการวางแผนหรือปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพตลาดเพื่อแข่งขันได้ (3) บริษัทฯ มีความเสี่ยงต่อสภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่ไม่เอื้ออำนวย (4) ความสามารถในการจ่ายปันผลของบริษัทฯ อาจจำกัดได้ *(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมใน หัวข้อ “2.2.4.2” ด้านล่างนี้)* (5) บริษัทฯ เผชิญกับความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากหนี้สินบางส่วนของบริษัทฯ มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ (6) อันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ วางแผนการจัดการกระแสเงินสดล่วงหน้าเพื่อให้เพียงพอต่อการชำระหนี้ตามแผนและการดำเนินงานในอนาคต โดยหากบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการปรับโครงสร้างทุน ซึ่งประกอบด้วยการแปลงหนี้เป็นทุนและการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน จะส่งผลให้บริษัทฯ มีหนี้สินที่ลดลงและส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสดที่เพิ่มขึ้น ซึ่งจะเสริมความแข็งแกร่งของโครงสร้างทุน และบริษัทฯ สามารถนำกระแสเงินสดนั้นไปใช้ในรายจ่ายฝ่ายทุนของบริษัทฯ ต่อไปได้

2.2.2.5 ต้นทุนหลักของการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งเป็นต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งราคาน้ำมันมีความผันผวนขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ ที่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ จึงอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการทำกำไรของบริษัทฯ ได้

ค่าใช้จ่ายน้ำมันเครื่องบินคิดเป็นร้อยละ 39.2 ของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมของบริษัทฯ ในปี 2566 และร้อยละ 35.5 สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เนื่องจากค่าใช้จ่ายน้ำมันเครื่องบินเป็นรายการค่าใช้จ่ายที่มีมูลค่าสูงที่สุดของบริษัทฯ การปรับตัวขึ้นเพียงเล็กน้อยของราคาน้ำมันเครื่องบินสามารถส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ ราคาน้ำมันเครื่องบินตลาดจรสิงคโปร์ที่บริษัทฯ ใช้อ้างอิงมีความผันผวนอย่างมาก และภายในรอบ 2 - 3 ปีที่ผ่านมา ราคาน้ำมันสูงถึง 4.14 เหรียญสหรัฐต่อแกลลอนในเดือนมิถุนายน 2565 และลดต่ำลงถึง 2.01 เหรียญสหรัฐต่อแกลลอนในเดือนพฤษภาคม 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 (วันทำการสุดท้ายของสิ้นเดือนกันยายน 2567) ตามข้อมูลจาก Platts ราคาตลาด (spot price) ของน้ำมันเครื่องบินปิดที่ 1.9921 เหรียญสหรัฐต่อแกลลอน ในกรณีที่เกิดการขาดแคลนน้ำมันเครื่องบิน ราคาน้ำมันเครื่องบินอาจปรับตัวสูงขึ้น บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าการปรับขึ้นราคาน้ำมันเครื่องบินจะได้รับการชดเชยเต็มจำนวนจากราคาค่าโดยสารผ่านค่าธรรมเนียมชดเชยค่าน้ำมัน (Fuel Surcharge) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการติดตามผลการเก็บค่าธรรมเนียมชดเชยค่าน้ำมัน เพื่อดำเนินการคำนวณอัตราเรียกเก็บค่าธรรมเนียมให้เหมาะสมกับสภาวะของตลาด การแข่งขัน ความผันผวนของราคาน้ำมันเครื่องบิน การตอบสนองของตลาด และการประมาณการค่าใช้จ่ายน้ำมันเครื่องบินที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายเข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันเครื่องบิน เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันเครื่องบิน ควบคุมต้นทุนด้านค่าใช้จ่ายน้ำมันเครื่องบินของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งตั้งแต่บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ สัญญาดังกล่าวถูกยกเลิกไป และในปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการเจรจากับสถาบันการเงิน เพื่อกลับมาดำเนินการทำประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันในอนาคต อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่า การประกันความเสี่ยงนั้นจะช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายน้ำมันเครื่องบินของบริษัทฯ หรือป้องกันบริษัทฯ จากการปรับตัวสูงขึ้นของราคาน้ำมันเครื่องบินได้ทั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังไม่อาจรับรองได้ว่าราคาน้ำมันที่บริษัทฯ ประกันความเสี่ยงไว้จะต่ำกว่าราคาตลาด (spot price) เสมอไป

แผนภาพต่อไปนี้แสดงราคาน้ำมันเครื่องบินในตลาดสิงคโปร์ (เหรียญสหรัฐต่อแกลลอน) สำหรับช่วงปี 2564 - กันยายน 2567



2.2.2.6 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งมาจากความแตกต่างระหว่างมูลค่าหรือราคาขายสินทรัพย์หลักประเภทเครื่องบินและเครื่องยนต์ และมูลค่าสุทธิทางบัญชี (net book value) ทั้งจากกรณีการทดสอบด้อยค่าประจำปีและการจำหน่ายสินทรัพย์หลักดังกล่าว และอาจได้รับผลกระทบจากการปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่อาจส่งผลกระทบกับ

การบันทึกบัญชีในอดีตบางส่วนที่ไม่ตรงตามรอบระยะเวลาหรือไม่เหมาะสม โดยผลกระทบดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญ

บริษัทฯ ทำการทดสอบการด้อยค่าเครื่องบินเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาเปรียบเทียบมูลค่าสุทธิทางบัญชีของเครื่องบินแต่ละแบบ (Aircraft Type) เทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นการเปรียบเทียบหามูลค่าที่สูงกว่าระหว่าง (1) มูลค่าจากการใช้ (Value in Use) ของสินทรัพย์นั้น ๆ (ถ้ามี) หรือ (2) มูลค่ายุติธรรมจากราคาประเมินทรัพย์สินจากผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าเครื่องบินที่ได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรม โดยผลทดสอบด้อยค่าอาจทำให้เกิดการบันทึกการด้อยค่าในกรณีที่ราคาประเมินทรัพย์สินต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี และการกลับรายการจากการด้อยค่าในกรณีที่ราคาประเมินทรัพย์สินสูงกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชีแต่ต้องไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าในอดีตที่ได้บันทึกไว้

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ทำการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี เมื่อบริษัทฯ ทำการจำหน่ายเครื่องบินออกไประหว่างปี ราคาขายของเครื่องบินลำนั้น ๆ อาจมีความแตกต่างจากมูลค่าสุทธิทางบัญชีก็ได้ ทั้งนี้ หากราคาขายต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชีสุทธิ บริษัทฯ จะต้องบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าเพิ่มเติม และในกรณีที่ราคาขายสูงกว่ามูลค่าทางบัญชีสุทธิ บริษัทฯ จะบันทึกกำไรจากการขายทรัพย์สินในงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ และอาจมีบางกรณีที่ราคาขายเครื่องบินลำนั้นๆ น้อยกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชีอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากเหตุหลายปัจจัยโดยเฉพาะอย่างยิ่งความต้องการเครื่องบินฝูงดังกล่าว และอำนาจต่อรองของผู้ซื้อ ณ ขณะนั้น ๆ โดยในกรณีดังกล่าว บริษัทฯ มีการศึกษาความเหมาะสม ความคุ้มค่าความจำเป็น ตลอดจนวิธีและลักษณะการขาย เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์จำนวน 4,069.6 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการจำหน่ายฝูงบิน 12 ลำที่มีราคาขายต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชีสุทธิ ทั้งนี้ ในกระบวนการจำหน่ายเครื่องบิน หรือเครื่องยนต์ บริษัทฯ ได้ทำการประกาศขายด้วยวิธีการยื่นซองเสนอราคา ผ่านคณะกรรมการพิจารณาเพื่อตรวจสอบและพิจารณาข้อเสนอก่อนการนำเสนอให้คณะผู้บริหารพิจารณา และคณะผู้บริหารแผนเป็นผู้อนุมัติการขายสินทรัพย์ กิจการ ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการจำหน่าย จ่าย โอน ให้เช่า เข้าทำธุรกรรมใดๆ เพื่อใช้หรือหาประโยชน์ทรัพย์สินรอง โดยต้องศึกษาความเหมาะสม ความคุ้มค่าความจำเป็นตลอดจนวิธีและลักษณะการขาย ให้เช่า หรือการหาประโยชน์ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ภายใต้สถานการณ์ ณ ขณะที่จะขาย

ทั้งนี้ สายงานบัญชีและการเงินของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษามาตรการเพื่อลดความแตกต่างของราคาขายจริงกับมูลค่าสุทธิทางบัญชีซึ่งได้มีการทดสอบการด้อยค่าแล้ว และจะดำเนินการจัดทำมาตรการให้แล้วเสร็จภายในปี 2567 และเปิดเผยมาตรการดังกล่าวในแบบรายงานประจำปี 56-1 One Report ต่อไป

นอกจากนี้ ตั้งแต่บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ ได้ดำเนินการปฏิรูปธุรกิจ โดยการปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจ การปรับโครงสร้างองค์กร และการบริหารงานต่างๆ ส่งผลให้การปฏิบัติงานบางส่วนอยู่ระหว่างการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและอาจทำให้บริษัทฯ มีการบันทึกบัญชีในอดีตที่ไม่ตรงตามรอบระยะเวลาหรือไม่เหมาะสม อย่างไรก็ดี การบันทึกบัญชีในอดีตดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญ โดยบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าวและดำเนินการปรับปรุงการปฏิบัติงานเพื่อให้มีระบบควบคุมภายในที่รัดกุมเพียงพอ รวมทั้งครอบคลุมกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม

2.2.2.7 บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยใช้สกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งอาจมีความผันผวนและส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นสิ่งที่ยากต่อการคาดเดา เนื่องจากปัจจัยต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน เช่น ปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจในประเทศ นโยบายการเงินการคลัง ภาวะเศรษฐกิจโลก เสถียรภาพทางการเมือง การคาดการณ์ การเก็งกำไร และข่าวต่าง ๆ บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้ ค่าใช้จ่าย (โดยหลัก ได้แก่ ค่าเช่าเครื่องบินและค่าน้ำมันเครื่องบิน) และการชำระหนี้สินเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวนมาก โดยบริษัทฯ มีรายได้เป็นเงินบาทและเงินตราต่างประเทศกว่า 50 สกุล ซึ่งมีสกุลเงินหลัก ได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ ยูโร และเยน ในขณะที่บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในสกุลเงินหลักคือสกุลเงินบาทและดอลลาร์สหรัฐ และหนี้สินระยะยาวในสกุลเงินหลัก ได้แก่ บาท ดอลลาร์สหรัฐ

ยูโร และเยน ดังนั้น บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินเหล่านี้กับเงินบาท ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยจัดให้สกุลเงินของค่าใช้จ่ายสอดคล้องกับสกุลเงินของรายได้มากที่สุด (Matching Currency) ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่ารายได้ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศจะสอดคล้องกับค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศเสมอไป ดังนั้น ความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญของค่าเงินบาทเมื่อเปรียบเทียบกับสกุลเงินอื่น ๆ อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดให้สกุลเงินของรายได้และค่าใช้จ่ายเป็นสกุลเงินเดียวกันได้ทั้งหมด บริษัทฯ จึงพิจารณาจัดหาเงินกู้ในสกุลเงินที่สอดคล้องกับสกุลเงินที่มียอดส่วนเกินสุทธิ และการเข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ เช่น Cross Currency Swap (CCS) และการแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract) อย่างไรก็ดี เนื่องจากบริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการส่งผลให้บริษัทฯ ต้องยกเลิกสัญญาตราสารอนุพันธ์ทั้งหมด ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ ได้รับวงเงินจากสถาบันการเงินในการเข้าทำธุรกรรมบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (Hedging Transaction) เช่น ธุรกรรมซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ธุรกรรม Cross Currency Swap (CCS) และ Interest Rate Swap (IRS) เป็นต้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศจำนวน 85,781.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32.5 ของสินทรัพย์ทั้งหมด และมีหนี้สิน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าเครื่องบินคงค้างที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 143,300.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 49.1 ของหนี้สินทั้งหมด โดยมีรายละเอียดแต่ละสกุลเงินดังนี้

	งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
	สินทรัพย์	**หนี้สิน**
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	65,806.6	130,373.2
สกุลเงินเยน	3,202.6	6,032.3
สกุลเงินยูโร	6,451.5	5,107.7
สกุลอื่น ๆ	10,321.2	1,787.1

ซึ่งจะเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีหนี้สินส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐและมีมูลค่ามากกว่าสินทรัพย์ในสกุลเงินเดียวกันเป็นจำนวนมาก เนื่องมาจากบริษัทฯ มีสัญญาเช่าเครื่องบินจำนวน 69 ลำ (ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 ทั้งสัญญาเช่าทางการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงาน) ซึ่งทั้งหมดจะต้องถูกบันทึกตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (TFRS 16) เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบแสดงฐานะทางการเงิน โดยบริษัทฯ จะต้องวัดมูลค่าหนี้สินดังกล่าวเป็นสกุลเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวด และรับรู้ส่วนต่างจากการแปลงค่าเป็นกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง (Unrealized Gain (Loss) from Exchange Rate) ในงบกำไรขาดทุน ดังนั้น หากค่าเงินบาทอ่อนค่าบริษัทฯ จะต้องรับรู้ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ในขณะที่ หากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น บริษัทฯ จะรับรู้เป็นรายการกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยสำหรับปี 2566 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีรายการกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงเท่ากับ (1,640) ล้านบาท และ 3,215.2 ล้านบาท ซึ่งจะเห็นได้ว่าผลการดำเนินงานได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนค่อนข้างมาก

2.2.2.8 คดีความ การดำเนินคดี การสอบสวนของรัฐบาลและหน่วยงานกำกับดูแล และ/หรือกระบวนพิจารณาใด ๆ อาจทำให้บริษัทฯ มีความรับผิดจำนวนมาก ต้องหยุดการดำเนินการ และอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ

บริษัทฯ เป็นหรืออาจตกเป็นคู่ความในคดีความต่าง ๆ รวมทั้งกระบวนพิจารณาตามกฎหมาย หรือกระบวนการอนุญาโตตุลาการ อีกทั้ง ยังอาจต้องเข้าร่วมกระบวนการสอบสวนกับหน่วยงานของรัฐและหน่วยงานกำกับดูแล และ/หรือกระบวนพิจารณาต่าง ๆ เป็นครั้งคราว ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา การทุจริต การประกอบธุรกิจโดยไม่เป็นธรรม ข้อเรียกร้องเกี่ยวกับพนักงาน ข้อเรียกร้องกรณีผิดสัญญา และการดำเนินการต่าง ๆ

เกี่ยวกับหลักทรัพย์ เช่น ข้อพิพาทเกี่ยวกับการเลิกจ้างพนักงาน ข้อพิพาทกับกรมศุลกากร ข้อพิพาทกับกลุ่มเจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ค้ำประกันหนี้ที่ผู้ให้เช่าซื้อมีต่อผู้ให้สินเชื่อเครื่องบินที่บริษัทฯ เช่าซื้อ ข้อพิพาททางกฎหมายฟื้นฟูกิจการที่เกี่ยวกับการไม่ยอมรับทรัพย์สินของลูกหนี้ หรือสิทธิตามสัญญาในกรณีที่ทรัพย์สินของลูกหนี้ หรือสิทธิตามสัญญามีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้ ข้อพิพาทอันเกี่ยวเนื่องกับกฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้า การตรวจสอบทางภาษีจากหน่วยงานในต่างประเทศ เป็นต้น นอกจากนี้ การถูกกล่าวหาว่าไม่ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงกฎหมายด้านทรัพย์สินทางปัญญา อาจนำไปสู่คดีความ การดำเนินคดี การสอบสวนของหน่วยงานของรัฐและหน่วยงานกำกับดูแล และ/หรือกระบวนพิจารณาใด ๆ *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “2.2.3.2 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมที่มีการกำกับดูแลอย่างเข้มงวดและเป็นจำนวนมากทั้งในระดับระหว่างประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับภายในประเทศ และการเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อม ด้านกฎเกณฑ์หรือการกำกับดูแลสำหรับธุรกิจของบริษัทฯ ในประเทศไทย รวมถึงความจำเป็นของการมีไว้ซึ่งใบอนุญาตและการอนุญาตต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านกฎเกณฑ์และการกำกับดูแล ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายและความรับผิด และอาจส่งผลให้การประกอบธุรกิจทั้งหมดหรือบางส่วนหยุดชะงักหรือไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้”* และ*ส่วนที่ 2.2.5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อ “5.4.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย”*

การต่อสู้คดีความในกระบวนพิจารณาต่าง ๆ เหล่านี้อาจใช้เวลานานและมีค่าใช้จ่ายต่อเนื่องเป็นจำนวนมาก และยังทำให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ต้องสละเวลาและความสนใจจากการบริหารจัดการธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาประเด็นดังกล่าว ซึ่งกรณีดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และเนื่องจากความไม่แน่นอนของกระบวนการดำเนินคดี บริษัทฯ จึงไม่สามารถรับรองได้ว่า บริษัทฯ จะประสบความสำเร็จในการต่อสู้คดีที่ถูกกล่าวหา หรือกระบวนพิจารณาต่าง ๆ หรือการประเมินความรุนแรงของคดีความโดยฝ่ายจัดการ ตลอดจนการตั้งสำรองทางการเงินจะสอดคล้องกับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงของข้อเรียกร้องหรือการพิจารณาคดีดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจต้องหยุดการประกอบธุรกิจทั้งหมดหรือบางส่วน

นอกจากนี้ กระบวนการทางกฎหมาย การสอบสวนของหน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานกำกับดูแล และ/หรือกระบวนการต่าง ๆ ดังกล่าว ตลอดจนการเผยแพร่ข้อมูลในทางลบล้วนอาจก่อให้เกิดผลกระทบทางลบต่อชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ และความสามารถในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การที่บริษัทฯ ไม่ประสบความสำเร็จในการต่อสู้หรือยุติข้อพิพาทในคดีความ หรือกระบวนการทางกฎหมายหรืออนุญาโตตุลาการได้ หรือไม่สามารถประเมินความรุนแรงของข้อเรียกร้องได้อย่างถูกต้อง อาจทำให้บริษัทฯ มีความรับผิดได้ ซึ่งหากความรับผิดดังกล่าวอยู่นอกเหนือความคุ้มครองภายใต้การประกันภัยของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องและคดีความ บริษัทฯ มีกระบวนการในการกำกับดูแลเรื่องการปฏิบัติตามเงื่อนไข สัญญาและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยหน่วยงานแต่ละสายจะติดตามและบริหารสัญญาเพื่อไม่ให้เกิดการปฏิบัติผิดสัญญา อีกทั้งยังมีหน่วยงานกำกับดูแลเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2.2.2.9 บริษัทฯ อาจจะไม่สามารถดึงดูดและรักษาผู้บริหารที่สำคัญและบุคลากรอื่น ๆ ไว้ได้

ธุรกิจการบินเป็นธุรกิจที่มีความเฉพาะต้องอาศัยประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ เช่น ด้านการปฏิบัติการบิน ด้านการซ่อมบำรุง เป็นต้น การบริหารงานอย่างต่อเนื่องของเจ้าหน้าที่ระดับบริหารและบุคลากรที่สำคัญจึงเป็นปัจจัยสำคัญของธุรกิจ โดยหากบริษัทฯ สูญเสียเจ้าหน้าที่ระดับบริหารและบุคลากรที่สำคัญ หรือการไม่สามารถสรรหาบุคลากรทดแทนที่เหมาะสมหรือมีความสามารถใกล้เคียงกันอาจส่งผลต่อการปฏิบัติงานและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ธุรกิจการบินยังต้องอาศัยพนักงานที่มีความสามารถที่มีลักษณะเฉพาะ เช่น นักบิน และช่างซ่อมบำรุง โดยบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจ้างงาน ซึ่งประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายนักบิน พนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน พนักงานอื่น ๆ และการจ้างงานอื่น ๆ รวมสำหรับปี 2566 เท่ากับ 13,277 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.1 ของรายได้จากการขายและให้บริการรวม ทั้งนี้ การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์การเติบโตขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ที่จะดึงดูดและรักษาพนักงานที่มีความสามารถไว้ได้ หลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ธุรกิจสายการบินประสบกับปัญหาการขาดแคลนบุคลากรที่มีความชำนาญตามลักษณะธุรกิจ บริษัทฯ ต้องแข่งขันกับสายการบินอื่น ๆ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความชำนาญตามลักษณะธุรกิจเหล่านี้ โดยบริษัทฯ อาจต้องปรับค่าตอบแทนให้

เทียบเคียงกับอัตราของตลาดของพนักงานบางกลุ่มเพื่อดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมไว้ มิฉะนั้นบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงกับการสูญเสียบุคลากรเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้ หากบริษัทฯ ไม่สามารถดึงดูด ฝึกอบรมและรักษาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมไว้ได้ด้วยค่าตอบแทนที่เหมาะสม บริษัทฯ อาจจะไม่สามารถดำเนินการตามกลยุทธ์การเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้

2.2.2.10 บริษัทฯ บริหารจัดการและจัดจำหน่ายบัตรโดยสารผ่านระบบการจัดจำหน่ายซึ่งให้บริการโดยผู้ให้บริการที่มีจำนวนจำกัด

บริษัทฯ จัดจำหน่ายบัตรโดยสารของบริษัทฯ ผ่านช่องทางตรงของบริษัทฯ เช่น Website, Mobile Application, สำนักงานขายของการบินไทย และ TG Call Center เป็นต้น และผ่านตัวแทนการจัดจำหน่ายทั้งตัวแทนจัดจำหน่ายแบบ Traditional Agent ทั่วโลก และ ตัวแทนท่องเที่ยวออนไลน์ (Online Travel Agent (OTAs)) เช่น Expedia Traveloka Booking Agoda และ Trip.com เป็นต้น โดยบริษัทฯ บริหารบัตรโดยสารทั้งหมดของบริษัทฯ ไม่ว่าจะจัดจำหน่ายผ่านช่องทางตรงของบริษัทฯ หรือผ่านตัวแทนการจัดจำหน่าย ผ่านระบบการจัดจำหน่ายทั่วโลก (Global Distribution System (GDSs)) ซึ่งเป็น Platform ที่สามารถใช้งานและเชื่อมโยงข้อมูลการจองบัตรโดยสารทั้งในและต่างประเทศทั่วโลก โดยมีผู้ให้บริการหลัก ได้แก่ Amadeus, Sabre, Travelport และ Travelsky ซึ่งเป็นผู้ให้บริการระดับโลกที่เป็นที่นิยมใช้กันอย่างแพร่หลายในการจองบัตรโดยสารของสายการบินชั้นนำทั่วโลก บริษัทฯ จำเป็นต้องใช้บริการจากผู้ให้บริการ GDSs เพื่อให้บริหารจัดการบัตรโดยสารได้อย่างมีประสิทธิภาพและเข้าถึงตัวแทนจำหน่ายในแต่ละภูมิภาคทั่วโลก โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการบริหารบัตรโดยสารผ่านผู้ให้บริการระบบ GDSs แต่ละรายประมาณร้อยละ 10.0 – 55.0 ของรายได้ค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกินรวมสำหรับปี 2566 โดยหากผู้ให้บริการรายใด ๆ รายหนึ่งประสบปัญหาด้านการดำเนินการ ปิดกิจการ หรือเกิดการควบรวมกิจการ ซึ่งบริษัทฯ ไม่อาจควบคุมได้และอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ รายได้ และผลการดำเนินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี ผู้ให้บริการหลักดังกล่าว เป็นผู้ให้บริการชั้นนำระดับโลก ซึ่งมีความน่าเชื่อถือ และให้บริการบริษัทฯ มานานกว่า 10 ปี โดยที่ผ่านมาไม่มีเหตุการณ์ขัดข้องจากผู้ให้บริการจนส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

2.2.2.11 บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยต้องใช้บริการจากบุคคลภายนอกในการดำเนินงานหลาย ๆ ส่วน ซึ่งรวมถึงผู้ให้บริการภายนอกและหน่วยงานของรัฐและ/หรือรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น รวมถึงการเข้าทำสัญญากับผู้ให้บริการและหน่วยงานของรัฐและ/หรือรัฐวิสาหกิจซึ่งบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ของสัญญา

บริษัทฯ ต้องใช้บริการจากผู้ให้บริการภายนอกในการบริการบางอย่างที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการซ่อมบำรุงและงานวิศวกรรมบางประเภทและบริการซึ่งบริษัทฯ ใช้อยู่ที่ท่าอากาศยานนานาชาติที่ไม่ได้อยู่ในประเทศไทย ซึ่งรวมถึงบริการภาคพื้นดิน บริการดูแลจัดการผู้โดยสาร บริการเติมน้ำมันอากาศยาน และสิ่งอำนวยความสะดวกในท่าอากาศยาน บริการครัวการบินและบริการซ่อมใหญ่เครื่องยนต์บางอย่าง

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ พยายามที่จะควบคุมการปฏิบัติงานของบุคคลภายนอกซึ่งให้บริการภาคพื้นดิน บริการดูแลจัดการผู้โดยสาร บริการวิศวกรรม และบริการซ่อมบำรุงแก่บริษัทฯ และสัญญาบางฉบับที่บริษัทฯ เข้าทำสำหรับบริการเหล่านี้ อาจมีการกำหนดระดับการบริการที่คาดหมายไว้ แต่ประสิทธิภาพในการทำงาน ความตรงต่อเวลา และคุณภาพในการดำเนินงานของผู้ให้บริการภายนอกมักจะอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ และความผิดของผู้ให้บริการของบริษัทฯ ในอันที่จะให้การบริการได้อย่างเป็นที่น่าพอใจ หรือการหยุดชะงักของการให้บริการที่ไม่อาจคาดหมายได้ อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งความรู้สึกที่ลูกค้ามีต่อมาตรฐานการบริการและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ เข้าทำสัญญากับหน่วยงานของรัฐและ/หรือรัฐวิสาหกิจในการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการต่าง ๆ และ/หรือเช่าที่ดินและพื้นที่เพื่อประกอบกิจการต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น สัญญากับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และสัญญากับกรมท่าอากาศยาน ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการให้บริการครัวการบิน (Catering) บริการลูกค้า (Customer Services) บริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น (GSE) บริการด้านการพาณิชย์สินค้าและไปรษณียภัณฑ์ (Cargo) อาคารศูนย์ปฏิบัติการ (OPC) การซ่อมบำรุงอากาศยาน (Technical Services) บริการห้องรับรองผู้โดยสาร บริการภาคพื้นและคลังสินค้า และ/หรือกิจการภัตตาคาร ที่สนามบินสุวรรณภูมิ สนามบินดอนเมือง และ/หรือ

สนามบินอื่น ๆ ในประเทศไทย เช่น เชียงใหม่ เชียงราย หาดใหญ่ กระบี่ อุดรธานี เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่าหน่วยงานของรัฐและ/หรือรัฐวิสาหกิจจะไม่ใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาต่าง ๆ ตามเงื่อนไขที่กำหนด และไม่อาจรับรองได้ว่าหากสัญญาที่บริษัทฯ เข้าทำกับหน่วยงานของรัฐและ/หรือรัฐวิสาหกิจสิ้นสุดลง บริษัทฯ จะได้ต่อสัญญาหรือรับคัดเลือกให้บริษัทฯ เป็นคู่สัญญา อีกทั้ง หน่วยงานของรัฐและ/หรือรัฐวิสาหกิจอาจกำหนดเงื่อนไขและหน้าที่ที่เป็นภาระต่อบริษัทฯ ทั้งในเชิงข้อจำกัดด้านการดำเนินกิจการและ/หรือส่งผลให้มีภาระค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้น ซึ่งเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งข้างต้นไม่ว่าที่เกิดขึ้นในอดีต ในปัจจุบัน หรือในอนาคตอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ความสามารถในการแข่งขัน ความสามารถในการทำกำไร อาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องหยุดประกอบธุรกิจทั้งหมดหรือบางส่วน อาจต้องปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจทำให้ต้นทุนในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

โดยทั่วไป ข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่บริษัทฯ เข้าทำกับผู้ให้บริการภายนอก หน่วยงานของรัฐ และ/หรือรัฐวิสาหกิจอยู่ภายใต้แนวปฏิบัติตามมาตรฐานโดยทั่วไปของอุตสาหกรรมและ/หรือของคู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง และมีกฎหมายที่ใช้บังคับกับสัญญา (ซึ่งรวมถึงสัญญาที่สำคัญต่างๆ เช่น สัญญาเช่าดำเนินงานเครื่องบิน (Operating Lease) สัญญาเช่าทางการเงินเครื่องบิน (Financial Lease) และสัญญาดูแลและซ่อมบำรุงเครื่องยนต์) ทั้งที่เป็นกฎหมายไทยและกฎหมายต่างประเทศ (แล้วแต่กรณี) โดยมีเงื่อนไขสำคัญต่าง ๆ เช่น ภาระหน้าที่ คำมั่นสัญญา เงื่อนไขการสิ้นสุดสัญญา และการชดใช้ค่าเสียหาย ข้อกำหนดเรื่องการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นและการเปลี่ยนแปลงอำนาจการควบคุม (Change of Shareholding and Change of Control) ข้อกำหนดการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นบางรายในอัตราตามที่กำหนด ข้อกำหนดการปฏิบัติตามกฎหมายและมีใบอนุญาตให้ครบถ้วน ข้อกำหนดในการจัดให้มีกรมธรรม์ประกันภัย การยกเลิกสัญญาก่อนกำหนดโดยไม่มีเหตุผิดสัญญา ข้อกำหนดห้ามมีการปฏิบัติผิดสัญญาอื่น ๆ ที่บริษัทฯ เป็นคู่สัญญา (Cross-default) ข้อจำกัดในการประกอบกิจการในบางประเทศ หรือข้อจำกัดในการค้ากับคู่ค้าอื่น ๆ การยกเลิกสัญญาก่อนกำหนดในกรณีที่บริษัทฯ มีหนี้สินล้นพ้นตัว ล้มละลาย ยื่นคำร้องเพื่อปรับโครงสร้างหนี้ หรือเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถปฏิบัติตามหน้าที่ ข้อจำกัด และเงื่อนไขต่าง ๆ ภายใต้สัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยเหล่านี้ได้ครบถ้วนตลอดเวลา และไม่อาจรับรองได้ว่าสัญญาดังกล่าวจะได้รับการต่ออายุหรือไม่ถูกเพิกถอน รวมทั้งหน้าที่ ข้อจำกัด และเงื่อนไขต่าง ๆ ของสัญญาดังกล่าวที่มีอยู่ในปัจจุบัน ที่ต่ออายุ หรือที่จะได้มาในอนาคตอาจจะมีลักษณะเป็นการเอื้อประโยชน์แก่บริษัทฯ น้อยลง และ/หรือสร้างภาระที่เพิ่มขึ้นแก่บริษัทฯ ซึ่งเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งข้างต้นไม่ว่าที่เกิดขึ้นในอดีต ในปัจจุบัน หรือในอนาคต อาจส่งผลในทางลบต่อการประกอบธุรกิจทั้งหมดหรือบางส่วน อาจทำให้ต้นทุนในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพิ่มสูงขึ้น อาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายและ/หรือสูญเสียทางการเงิน ตลอดจนอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ตกเป็นผู้ผิดนัดภายใต้สัญญาต่าง ๆ ซึ่งบริษัทฯ เป็นคู่สัญญา ซึ่งมีข้อกำหนดห้ามมีการปฏิบัติผิดสัญญาอื่น ๆ ที่บริษัทฯ เป็นคู่สัญญา (Cross-default) รวมทั้งอาจส่งผลให้คู่สัญญาใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาได้ก่อนครบกำหนดตามสัญญา อาจใช้สิทธิเรียกค่าเสียหายจากบริษัทฯ และ/หรืออาจส่งผลให้หนี้ต่าง ๆ ภายใต้สัญญาเหล่านี้ถึงกำหนดชำระโดยทันทีก่อนครบกำหนด ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อ “5.3 สัญญาที่สำคัญ”*

ทั้งนี้ แม้ว่าตลอดระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยถูกยกเลิกสัญญาที่สำคัญใด ๆ อันเกิดจากความผิดของบริษัทฯ และส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเป็นสาระสำคัญ และบริษัทฯ และคู่สัญญาต่าง ๆ ยังคงดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของสัญญาโดยปกติ อย่างไรก็ดี ในช่วงที่บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ จำเป็นต้องมีการยกเลิก เปลี่ยนแปลง และ/หรือแก้ไขเงื่อนไขสัญญาบางส่วนเพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ ซึ่งบริษัทฯ ได้เจรจาในส่วนสัญญาทั้งหมดซึ่งจำเป็นต้องมีการยกเลิก เปลี่ยนแปลง และ/หรือแก้ไขเงื่อนไขเป็นที่เรียบร้อยตั้งแต่ปี 2565 และเมื่อบริษัทฯ มีการจัดหาเครื่องบินในฝูงบินเพิ่มเติมเพื่อความแข็งแกร่งในการให้บริการ บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องเจรจาสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องใหม่อีกครั้งเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ฯ ซึ่งรวมถึงสัญญาเกี่ยวกับการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ต่าง ๆ

อย่างไรก็ดี เพื่อป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติผิดสัญญา บริษัทฯ มีกระบวนการในการกำกับดูแลเรื่องการปฏิบัติตามสัญญาและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยหน่วยงานแต่ละสายจะติดตามและบริหารสัญญาเพื่อไม่ให้เกิดการปฏิบัติผิดสัญญา อีกทั้งยังมีหน่วยงานกำกับดูแลเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2.2.2.12 บริษัทฯ มีความเสี่ยงบางประการที่ไม่ได้ทำประกันภัยไว้ และอาจเผชิญกับอุปสรรคในการทำกรมธรรม์ประกันภัยที่มีเงื่อนไขที่ยอมรับได้ในเชิงพาณิชย์ หรืออาจไม่สามารถจัดหาประกันภัยได้เลย และกรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทฯ อาจให้ความคุ้มครองไม่เพียงพอสำหรับภัยจากการดำเนินงาน ภัยธรรมชาติ และเหตุการณ์ที่ไม่สามารถคาดหมายได้อื่น ๆ และความสูญเสียที่เกิดขึ้นจากภัยเหล่านี้

การประกันภัยเป็นพื้นฐานสำคัญของการดำเนินธุรกิจสายการบิน ทั้งนี้ เนื่องจากการก่อการร้าย หรือเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในระดับโลกอื่น ๆ อาจมีผลทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถทำประกันภัยเกี่ยวกับการบินในความเสี่ยงบางประเภท หรืออาจทำประกันภัยได้ในวงเงินประกันภัยที่ลดลง หรือตามกฎระเบียบของรัฐบาล การที่บริษัทฯ ไม่สามารถทำประกันภัยในการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปหรือในสินทรัพย์บางอย่างของบริษัทฯ ภายใต้เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ยอมรับได้ในเชิงพาณิชย์ หรือไม่สามารถทำประกันภัยได้เลยสำหรับการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปหรือสินทรัพย์บางอย่างจะส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าความคุ้มครองภายใต้ประกันภัยของบริษัทฯ จะเพียงพอกับความเสียหายที่เกิดขึ้นจริง โดยกรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทฯ อาจมีข้อยกเว้นตามกรมธรรม์ประกันภัย ข้อกำหนดให้คู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิในการบอกเลิกสัญญาโดยไม่ต้องแจ้งสาเหตุ และ/หรือข้อจำกัดบางประการ เช่น ข้อจำกัดในการเปลี่ยนแปลงธุรกิจหรือลักษณะของการใช้สถานที่ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัยและทำให้ความเสี่ยงภัยเพิ่มขึ้น หรือข้อจำกัดในการเปลี่ยนแปลงในสาระสำคัญใด ๆ ที่ได้ระบุไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้ทำประกันความเสี่ยงบางประเภท ซึ่งรวมถึงการประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก และการสูญเสียกำไรหรือรายได้ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของสายการบินอื่นในอุตสาหกรรมซึ่งมักจะไม่ได้ทำประกันภัยในเรื่องดังกล่าวไว้เช่นกัน นอกจากนี้ สำหรับความเสี่ยงบางประเภทที่บริษัทฯ ไม่ได้มีการจัดทำเนื่องด้วยข้อจำกัดต่างๆ หรือจัดทำไว้ในกรอบความคุ้มครองที่จำกัด บริษัทฯ จะหาแนวทางการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้น เช่น ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่สามารถทำประกันคุ้มครองได้สำหรับเที่ยวบินที่บินผ่านพื้นที่ที่มีความขัดแย้ง ดังนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงใช้วิธีการปรับเปลี่ยนเส้นทางบินให้เหมาะสมโดยหลีกเลี่ยงพื้นที่ที่มีความขัดแย้งดังกล่าว ทั้งนี้ ในกรณีที่ความเสียหายที่แท้จริงสูงกว่าจำนวนเงินที่ทำประกันภัยไว้และหรือในกรณีที่เกิดภัยที่ไม่ได้ทำประกันภัยไว้ บริษัทฯ อาจต้องรับภาระความเสียหายจำนวนมาก ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนี้ หากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาบริการของบริษัทฯ เพื่อให้สะท้อนกับค่าใช้จ่ายเบี้ยประกันภัยที่เพิ่มสูงขึ้นได้ ไม่ว่าทั้งหมดหรือแต่บางส่วน ต้นทุนเบี้ยประกันภัยที่เพิ่มขึ้นอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อต้นทุนและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ในกรณีที่กรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข (เช่น การปรับเพิ่มเบี้ยประกัน หรือการกำหนดเกี่ยวกับความรับผิดในส่วนแรกในจำนวนมาก หรือข้อกำหนดเกี่ยวกับการประกันภัยร่วม เป็นต้น) อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อ “5.5 ประกันภัยที่สำคัญ”*

2.2.2.13 หากบริษัทฯ ไม่สามารถรักษาสิทธิในเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่สำคัญ และทรัพย์สินทางปัญญาอื่น ๆ หรือคุ้มครองสิทธิดังกล่าวจากการละเมิด ย่อมอาจสร้างความเสียหายต่อธุรกิจและโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าบริษัทฯ จะไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลภายนอก

บริษัทฯ ดำเนินการจดทะเบียนเพื่อได้รับการคุ้มครองเครื่องหมายการค้า เครื่องหมายบริการ และทรัพย์สินทางปัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ("**ทรัพย์สินทางปัญญา**") อันถือเป็นสินทรัพย์ที่มีค่าและมีความสำคัญ โดยความสามารถในการใช้ทรัพย์สินทางปัญญาได้อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มความรับรู้ในชื่อสินค้าเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จของธุรกิจของบริษัทฯ ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะได้ใช้ความพยายามในการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา โดยได้จดทะเบียนหรืออยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา แต่บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่า การดำเนินการต่าง ๆ จะ

สามารถคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาได้อย่างเพียงพอ และบุคคลภายนอกอาจโต้แย้งสิทธิในการใช้แต่เพียงผู้เดียวในทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ได้ ตลอดจนไม่สามารถรับรองได้ว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินการจดทะเบียนเพื่อให้ทรัพย์สินทางปัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ ที่ยังใช้งานอยู่ในปัจจุบันได้รับการคุ้มครองได้สำเร็จ เนื่องจากเครื่องหมายการค้าบางเครื่องหมายอาจเป็นเครื่องหมายที่มีความคล้ายกับเครื่องหมายอื่นที่ได้จดทะเบียนไว้แล้ว หรือบางส่วนของเครื่องหมายการค้าอาจไม่มีลักษณะบ่งเฉพาะ เป็นต้น นอกจากนี้ ความสำเร็จของบริษัทฯ ยังขึ้นอยู่กับการรับรู้และความสามารถของบริษัทฯ ในการป้องกันบุคคลภายนอกมิให้ใช้ทรัพย์สินทางปัญญาโดยไม่ได้รับความยินยอม โดยหากบริษัทฯ อาจไม่สามารถป้องกันมิให้บุคคลภายนอกใช้ทรัพย์สินทางปัญญาโดยไม่ได้รับอนุญาต อาจสร้างความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ อันจะส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจและชื่อเสียงของบริษัทฯ รวมถึงต่อทัศนคติด้านคุณภาพและความน่าเชื่อถือของสินค้าและบริการของบริษัทฯ อีกทั้งการใช้สิทธิตามกฎหมายว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญาที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในอนาคตบริษัทฯ อาจมีความจำเป็นต้องดำเนินการฟ้องร้องเพื่อบังคับใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ หรือเพื่อยืนยันความสมบูรณ์หรือขอบเขตแห่งสิทธิของทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น การละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ อาจทำให้บริษัทฯ ต้องใช้เวลาและทรัพยากรในการคุ้มครองสิทธิดังกล่าวด้วยการฟ้องร้องหรือการดำเนินการอื่นที่อาจมีค่าใช้จ่ายสูง และใช้เวลามาก รวมถึงไม่สามารถคาดการณ์ถึงผลการตัดสินได้ หากบริษัทฯ ไม่สามารถคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ จากการละเมิดสิทธิแล้ว อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ หรือธุรกิจในส่วนอื่นของบริษัทฯ ไม่ละเมิด หรือจะไม่ละเมิด หรือฝ่าฝืนโดยประการอื่นใดซึ่งเครื่องหมายการค้า เครื่องหมายบริการ สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ หรือสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลภายนอก ซึ่งบุคคลภายนอกอาจฟ้องร้องบริษัทฯ เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลภายนอก บริษัทฯ อาจไม่ทราบถึงสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องกับระบบงาน แอพพลิเคชั่น และเทคโนโลยีของบริษัทฯ และบริษัทฯ อาจละเมิดเครื่องหมายการค้า เครื่องหมายบริการ สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ หรือสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลภายนอก โดยที่บริษัทฯ ไม่ทราบมาก่อน หากพบว่าบริษัทฯ ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น หรือถูกเรียกร้องจากบุคคลภายนอกอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ อาจมีความรับผิดจากการละเมิด หรือถูกห้ามใช้ทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าว ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขออนุญาตใช้สิทธิ หรือถูกบังคับให้ดำเนินการเพื่อพัฒนาทรัพย์สินทางปัญญาของตนเองที่อาจส่งผลให้เกิดค่าใช้จ่ายอย่างมีนัยสำคัญ และอาจส่งผลกระทบในเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจดทะเบียนเครื่องหมายทางการค้าและเครื่องหมายบริการไว้ทั้งหมดแล้ว รวมถึงได้มีการต่ออายุเครื่องหมายทางการค้าและเครื่องหมายบริการภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีมาตรการเพื่อตรวจสอบถึงการละเมิดเครื่องหมายทางการค้าและเครื่องหมายบริการ ซึ่งหากมี บริษัทฯ จะดำเนินคดีทางกฎหมายต่อไป

2.2.2.14 บริษัทฯ ใช้เทคโนโลยีและระบบอัตโนมัติในการดำเนินธุรกิจในหลายๆ ส่วน และหากเทคโนโลยีหรือระบบเหล่านี้ล้มเหลว อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจต้องเผชิญความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ และความเสี่ยงที่เกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ความปลอดภัยด้านข้อมูลโดยทั่วไป และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีและระบบอัตโนมัติมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการแบบออนไลน์ และใช้บริการระบบประมวลผลแบบคลาวด์ (Cloud Computing) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของระบบบริหารเครือข่ายเส้นทางบิน (Network Management System) ระบบบริหารรายได้ (Revenues Management System) ระบบการขายบัตรโดยสารผ่านช่องทางดิจิทัล (THAI Website/Mobile Application) ระบบบริหารจัดการบัตรโดยสาร ระบบปฏิบัติการการบินและการจัดตารางการบินสำหรับลูกเรือ ระบบบริหารจัดการด้านคลังสินค้า ระบบวางแผนการเงินและบัญชี และระบบโทรคมนาคม เป็นต้น และเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เว็บไซต์และระบบจองบัตรโดยสารของบริษัทฯ ต้องสามารถรองรับปริมาณการใช้งานที่สูง รักษาข้อมูลให้ปลอดภัย และให้ข้อมูลเที่ยวบิน รวมถึงออกบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์และประมวลผลข้อมูลทางการเงินที่สำคัญได้อย่างทันท่วงที บัตรโดยสารเกือบทั้งหมดของบริษัทฯ ออกให้ผู้โดยสารในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งบริษัทฯ ใช้บริการระบบจองบัตรโดยสารที่ดูแลและให้บริการโดยผู้ให้บริการ

ภายนอกภายใต้สัญญาระยะยาว เพื่อสามารถออกและติดตามบัตรโดยสารอิเล็กทรอนิกส์ได้ หากเทคโนโลยีหรือระบบอัตโนมัติของบริษัทฯ ทำงานบกพร่องหรือหากผู้ให้บริการภายนอกไม่สามารถให้การสนับสนุนด้านเทคนิค การบำรุงรักษาระบบ หรือการอัปเกรดซอฟต์แวร์ได้อย่างทันท่วงที บริษัทฯ อาจประสบกับการหยุดชะงักของบริการหรือความล่าช้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ และทำให้สูญเสียข้อมูลสำคัญ มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม และสูญเสียรายได้ นอกจากนี้ ระบบเทคโนโลยีและระบบอัตโนมัติของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงภัยธรรมชาติ ไฟฟ้าดับ การก่อการร้าย การโจมตีทางไซเบอร์ การโจรกรรมข้อมูล ข้อบกพร่อง และข้อผิดพลาดของอุปกรณ์ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ออกแบบระบบเทคโนโลยีให้สามารถทดแทนได้ทันท่วงที (High Availability) มีการสำรองข้อมูล (Backup Data) และมีการกำหนดข้อตกลงระดับการให้บริการ (Service Level Agreement) กับผู้ให้บริการภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าระบบเทคโนโลยีของบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งสามารถส่งผลกระทบต่อความพร้อมใช้ของระบบงาน (System Availability) ความครบถ้วนและการรักษาความลับของข้อมูล และหลักฐานข้อมูลที่มีการรับส่ง (หรือการห้ามปฏิเสธความรับผิดชอบ) โดยบริษัทฯ มีความเสี่ยงทางไซเบอร์โดยหลัก เช่น จากการถูกโจมตีด้วยมัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) การเจาะเข้าระบบการก่อกวนเครือข่าย (Denial of Service Attack) การสูญหายและการรั่วไหลของข้อมูล ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับบทลงโทษทางกฎหมาย หรือมีความเสียหายด้านชื่อเสียงองค์กร ทั้งนี้ แม้ว่าบริษัทฯ มีการปรับปรุงและปรับใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยกับระบบความปลอดภัยทางไซเบอร์ ระบบตรวจสอบช่องโหว่ (Vulnerability Assessment) และระบบปกป้องข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับมือกับปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในด้านความปลอดภัยของข้อมูล อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าการดำเนินการตามมาตรการและระบบเทคโนโลยีดังกล่าวจะประสบความสำเร็จ หรือจะดำเนินการได้ภายในช่วงเวลาที่เหมาะสม และบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการเกิดข้อผิดพลาดที่มีนัยสำคัญต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การถูกโจมตีหรือเจาะระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการคุ้มครองข้อมูล หรือการไม่ปฏิบัติตามภาระหน้าที่ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในส่วนที่เกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูล อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ความน่าเชื่อถือ และชื่อเสียงของบริษัทฯ หรือนำไปสู่การฟ้องร้องเป็นคดีความ

2.2.2.15 บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบจากการนัดหยุดงาน การชะลอการทำงาน และการที่ต้นทุนด้านแรงงานเพิ่มสูงขึ้น และปัญหาด้านแรงงานอื่น ๆ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีสหภาพแรงงานจำนวน 5 สหภาพซึ่งได้รับการจดทะเบียนแล้ว โดยภายหลังการปรับโครงสร้างองค์กรในช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับพนักงาน อย่างไรก็ตาม ในอนาคตอาจเกิดข้อพิพาทหรือสหภาพแรงงานที่มีอยู่อาจยื่นข้อเรียกร้องต่อบริษัทฯ ได้ ซึ่งข้อเรียกร้องดังกล่าวอาจส่งผลให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ และยังทำให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ใช้ทรัพยากรมากกว่าที่ควรจะเป็นในการบริหารจัดการข้อร้องเรียนเหล่านี้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยหากเกิดกรณีที่พนักงานชะลอการทำงานนัดหยุดงาน หรือชุมนุมประท้วงของกลุ่มสหภาพแรงงาน ซึ่งอาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เกิดปัญหา และอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ชื่อเสียง ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ แม้ว่าการเคลื่อนไหวด้านแรงงาน การนัดหยุดงานประท้วง และการหยุดงานในต่างประเทศจะเกิดขึ้นได้บ่อยกว่าในประเทศไทยและบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการลดความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นได้ แต่บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าจะไม่มีเหตุการณ์ที่เป็นปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้นี้จะไม่เกิดขึ้น

2.2.2.16 การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบทางด้านสิ่งแวดล้อมอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานทั้งในปัจจุบันและอนาคตของบริษัทฯ และทำให้บริษัทฯ อาจมีต้นทุนเพิ่มขึ้น

ธุรกิจสายการบินถูกกำกับดูแลโดยกฎหมายและกฎระเบียบทางด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีแนวโน้มว่าจะมีความเข้มงวดมากขึ้นในอนาคต กฎหมายและกฎระเบียบทางด้านสิ่งแวดล้อมเข้ามากำกับดูแลในส่วนของการดำเนินงานในหลายด้านของบริษัทฯ เช่น มลภาวะทางเสียงที่เกิดจากเครื่องบิน การใช้และการครอบครองวัตถุอันตราย การปล่อยก๊าซของเสีย การกำจัดสิ่งเจือปนในสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยประเทศต่าง ๆ ได้ออกกฎระเบียบและคำสั่งที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและมลภาวะทางเสียงและการปล่อยก๊าซของเสียจากเครื่องบินและอายุของเครื่องบิน กฎหมายสิ่งแวดล้อมเหล่านี้ โดยเฉพาะในส่วนที่

เกี่ยวข้องกับมลภาวะทางเสียงและทางอากาศได้พัฒนาไปอย่างรวดเร็วและเป็นที่คาดการณ์ได้ว่าอาจพัฒนาไปในแนวทางที่จะกำหนดให้ยกเลิกการใช้เครื่องบินบางแบบหากเครื่องบินเหล่านั้นไม่มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กฎหมายสิ่งแวดล้อมกำหนด *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อ "5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น"* ข้อกำหนดต่าง ๆ เหล่านี้อาจทำให้บริษัทฯ มีภาระต้นทุนในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และอาจมีข้อจำกัดในการประกอบกิจการสายการบิน โดยเฉพาะอย่างยิ่งหากเครื่องบินแบบใหม่ที่นำมาใช้ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมตลอดอายุการใช้งาน การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบทางด้านสิ่งแวดล้อมดังกล่าวอาจทำให้ค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นหรืออาจจำกัดความสามารถในการขยายการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไป

2.2.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับภาวะอุตสาหกรรม

2.2.3.1 อุตสาหกรรมธุรกิจการบินทั่วโลกมีการแข่งขันสูงและเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ

เส้นทางบินระหว่างประเทศเป็นเส้นทางบินที่มีการแข่งขันสูง สายการบินต่าง ๆ แข่งขันกันในเรื่องราคา จำนวนเที่ยวบิน ความน่าเชื่อถือของบริการ ภาพลักษณ์ของสายการบิน สิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้โดยสาร รายการสะสมไมล์เดินทาง ตลอดจนความพร้อมและความสะดวกสบายของบริการอื่น ๆ สำหรับผู้โดยสาร นอกจากนี้ สายการบินบางแห่งที่เป็นคู่แข่งของบริษัทฯ มีขนาดใหญ่กว่าและมีชื่อเสียง ทรัพยากรทางการเงิน และความสามารถในการช่วงชิงส่วนแบ่งทางการตลาดในตลาดหลักได้ดีกว่าบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ต้องแข่งขันในเส้นทางบินระหว่างประเทศที่สำคัญโดยมีคู่แข่งหลายราย เช่น สายการบินคาเธ่ย์แปซิฟิค สายการบินไชน่าแอร์ไลน์ สายการบินเอมิเรตส์ สายการบินเอทิฮัด สายการบินอีวีเอ สายการบินเคแอลเอ็ม สายการบินแควนตัส และสายการบินสิงคโปร์แอร์ไลน์ส ความรุนแรงของการแข่งขันจะแตกต่างกันไปในแต่ละเส้นทางบินซึ่งขึ้นอยู่กับจำนวนของสายการบินคู่แข่งและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการแข่งขันกับผู้ประกอบการบินแบบเช่าเหมาลำซึ่งมีต้นทุนคงที่ต่ำ และสามารถเสนอค่าโดยสารระหว่างประเทศที่สามารถแข่งขันได้ดีกว่าในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าบริษัทฯ จะแข่งขันได้อย่างทัดเทียมกับสายการบินอื่น ๆ รวมทั้งสายการบินใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

ธุรกิจการบินมีการแข่งขันทางด้านราคาอย่างรุนแรงเป็นระยะ ๆ โดยเฉพาะในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวที่มีปริมาณผู้โดยสารน้อย และในบางเส้นทางบิน เช่น เส้นทางบินระหว่างกรุงเทพมหานคร และฮ่องกงหรือสิงคโปร์ ซึ่งมีหลายสายการบินให้บริการ บริษัทฯ จึงไม่สามารถรับรองได้ว่าคู่แข่งในปัจจุบันหรือในอนาคตของบริษัทฯ จะไม่ใช้กลยุทธ์การตัดราคาหรือกิจกรรมอื่น ๆ เพื่อช่วงชิงส่วนแบ่งทางการตลาดไปจากบริษัทฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการแข่งขันในด้านบริการทางการบินด้านอื่น ๆ ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เช่น บริการคลังสินค้า บริการลูกค้าภาคพื้น และบริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น คู่แข่งรายสำคัญของบริษัทฯ ในบริการเหล่านี้ คือ บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวิลด์ไวด์ไฟลท์เซอร์วิสเซส จำกัด (Worldwide Flight Services Bangkok Air Ground Handling Company Limited : BFS Ground) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด ("AOTGA") ในหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ สูญเสียส่วนแบ่งทางการตลาดบางส่วนให้กับ BFS Ground และ AOTGA นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการแข่งขันในด้านบริการครัวการบิน โดยคู่แข่งที่สำคัญของหน่วยธุรกิจครัวการบินของบริษัทฯ คือ บริษัท ครัวการบินกรุงเทพ จำกัด (Bangkok Air Catering Co., Ltd.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท แอลเอสจี สกายเชฟส์ (ประเทศไทย) จำกัด (LSG Sky Chefs (Thailand) Limited) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทสายการบินลุฟท์ฮันซ่า

2.2.3.2 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมที่มีการกำกับดูแลอย่างเข้มงวดและเป็นจำนวนมากทั้งในระดับระหว่างประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับภายในประเทศ และการเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อม ด้านกฎเกณฑ์หรือการกำกับดูแลสำหรับธุรกิจของบริษัทฯ ในประเทศไทย รวมถึงความจำเป็นของการมีไว้ซึ่งใบอนุญาตและการอนุญาตต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านกฎเกณฑ์และการ

กำกับดูแล ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายและความรับผิด และอาจส่งผลให้การประกอบธุรกิจทั้งหมดหรือบางส่วนหยุดชะงักหรือไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้

ธุรกิจของบริษัทฯ อยู่ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานด้านต่าง ๆ ตลอดจนสนธิสัญญาระหว่างประเทศทั้งแบบพหุภาคีและทวิภาคี และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ของทั้งประเทศไทยและต่างประเทศอย่างเข้มงวดและเป็นจำนวนมาก (เช่น สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย ("**สำนักงานการบินพลเรือน**") และองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization หรือ ICAO) เป็นต้น) ซึ่งครอบคลุมถึงการดำเนินงานในหลายด้านของบริษัทฯ (เช่น สิทธิการบิน มาตรฐานการดำเนินงาน (ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย ความมั่นคง และมลภาวะทางเสียงของเครื่องบินและการเผาผลาญเชื้อเพลิง) การเข้าใช้สนามบินและการจัดสรรเวลาเข้าออก เป็นต้น) และจำเป็นต้องได้รับใบอนุญาต การอนุมัติ การให้ความเห็นชอบ และใบรับรองต่าง ๆ หลายประการในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ (เช่น ใบอนุญาตประกอบกิจการการบินพลเรือน ใบอนุญาตให้ประกอบกิจการค้าขายในการเดินอากาศ (Air Operating License) ใบรับรองผู้ดำเนินการเดินอากาศ (Air Operator Certificate หรือ AOC) ใบสำคัญสมควรเดินอากาศ (Certificate of Airworthiness หรือ C of A) ใบสำคัญการจดทะเบียนอากาศยาน (Certificate of Registration หรือ C of R) เป็นต้น) โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการให้บริการเส้นทางการบินต่าง ๆ ของบริษัทฯ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศสำหรับแต่ละเส้นทางบินที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ ซึ่งใบอนุญาต การอนุมัติ การให้ความเห็นชอบ และใบรับรองจะมีการกำหนดหน้าที่ ข้อจำกัด และเงื่อนไขต่าง ๆ ที่บริษัทฯ และบุคลากรของบริษัทฯต้องปฏิบัติตาม โดยหน้าที่ ข้อจำกัด และเงื่อนไขต่าง ๆ ดังกล่าวอาจแตกต่างกันไปในแต่ละประเทศ *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อ "5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น"*

บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมกฎหมายและกฎระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานด้านต่าง ๆ ของทั้งประเทศไทยและต่างประเทศ ตลอดจนสนธิสัญญาระหว่างประเทศที่ใช้บังคับกับบริษัทฯ ได้ การเปลี่ยนแปลงในการตีความกฎหมายและกฎระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานด้านต่าง ๆ ตลอดจนสนธิสัญญาระหว่างประเทศดังกล่าวในปัจจุบัน หรือการประกาศใช้กฎหมายและกฎระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานด้านต่าง ๆ ตลอดจนสนธิสัญญาระหว่างประเทศใหม่ รวมทั้งการแทรกแซงของรัฐบาลและหรือการกระทำใด ๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลของทั้งประเทศไทยและต่างประเทศและ/หรือบุคคลภายนอกอื่น ๆ ที่บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้ง บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่า สภาพการณ์ด้านการกำกับดูแลเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงซึ่งไม่มีการประกาศล่วงหน้าหรือมีการประกาศล่วงหน้าในระยะเวลาสั้น ๆ ซึ่งเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งข้างต้นไม่ว่าที่เกิดขึ้นในอดีต ในปัจจุบัน หรือในอนาคตอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ความสามารถในการแข่งขัน ความสามารถในการทำกำไร อาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องหยุดประกอบธุรกิจทั้งหมดหรือบางส่วน อาจต้องปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจทำให้ต้นทุนในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพิ่มสูงขึ้น (เช่น ค่าเบี้ยประกันภัยอาจเพิ่มสูงขึ้น หรือเงื่อนไขการซ่อมบำรุงอาจเข้มงวดมากขึ้น เป็นต้น) อาจต้องขอรับใบอนุญาตหรือใบรับรองเพิ่มเติม อาจถูกเพิกถอนใบอนุญาต การอนุมัติ การให้ความเห็นชอบ และใบรับรอง และ/หรืออาจส่งผลให้บริษัทฯ กรรมการของบริษัทฯ และ/หรือบุคลากรของบริษัทฯ ถูกดำเนินการตามกฎหมาย ถูกกำหนดบทลงโทษ และต้องชำระค่าปรับให้แก่หน่วยงานกำกับดูแล หรือถูกกล่าวหาและทำให้ชื่อเสียงของบริษัทฯ ได้รับความเสียหายและ/หรือสูญเสียทางการเงิน ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถปฏิบัติตามหน้าที่ ข้อจำกัด และเงื่อนไขต่าง ๆ ภายใต้ใบอนุญาต การอนุมัติ การให้ความเห็นชอบ และใบรับรอง และ/หรือกฎหมายและกฎระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานด้านต่าง ๆ ตลอดจนสนธิสัญญาระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ของทั้งประเทศไทยและต่างประเทศเหล่านี้ได้ครบถ้วนตลอดเวลา และไม่อาจรับรองได้ว่าจะไม่มีความผิดพลาดหรือความบกพร่องในการมีไว้ซึ่งใบอนุญาต การอนุมัติ การให้ความเห็นชอบ และใบรับรองที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนตลอดเวลา และไม่อาจรับรองได้ว่าใบอนุญาต การอนุมัติ การให้ความเห็นชอบ และใบรับรองดังกล่าวจะได้รับการต่ออายุหรือไม่ถูกเพิกถอน รวมทั้งหน้าที่ ข้อจำกัด และเงื่อนไขต่าง ๆ ของใบอนุญาต การอนุมัติ การให้ความเห็นชอบ และใบรับรองดังกล่าวที่มีอยู่ในปัจจุบัน ที่ต่ออายุ หรือที่จะได้มาในอนาคตอาจจะมีลักษณะเป็นการเอื้อประโยชน์แก่บริษัทฯ น้อยลง และ/หรือสร้างภาระที่เพิ่มขึ้นแก่บริษัทฯ เช่น การเปลี่ยนแปลงค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บโดยรัฐบาลไทยหรือรัฐบาลประเทศอื่น ซึ่งรวมถึงค่าธรรมเนียมการลงจอดและการ

เดินอากาศ เป็นต้น) ซึ่งเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งข้างต้นไม่ว่าที่เกิดขึ้นในอดีต ในปัจจุบัน หรือในอนาคต อาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องหยุดประกอบธุรกิจทั้งหมดหรือบางส่วน อาจทำให้ต้นทุนในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพิ่มสูงขึ้น (เช่น อัตราค่าเช่าเครื่องบินและเบี้ยประกันภัยอาจเพิ่มสูงขึ้น หรือเงื่อนไขการซ่อมบำรุงอาจเข้มงวดมากขึ้น เป็นต้น) อาจต้องขอรับใบอนุญาตหรือใบรับรองเพิ่มเติม อาจถูกเพิกถอนใบอนุญาต การอนุมัติ การให้ความเห็นชอบ และใบรับรอง และ/หรือ อาจส่งผลให้บริษัทฯ กรรมการของบริษัทฯ และ/หรือบุคลากรของบริษัทฯ ถูกดำเนินการตามกฎหมาย ถูกกำหนดบทลงโทษและต้องชำระค่าปรับให้แก่หน่วยงานกำกับดูแล หรือถูกกล่าวหาและทำให้ชื่อเสียงของบริษัทฯ ได้รับความเสียหายและ/หรือสูญเสียทางการเงิน ตลอดจนอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ตกเป็นผู้ผิดนัดภายใต้สัญญาต่าง ๆ ซึ่งบริษัทฯ เป็นคู่สัญญา ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทฯ จะต้องมีการปฏิบัติตามกฎหมายและไม่มีการฝ่าฝืนกฎหมาย รวมถึงการมีใบอนุญาตที่จำเป็นต่อธุรกิจของบริษัทฯ ให้ครบถ้วน ซึ่งอาจส่งผลให้คู่สัญญาใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาได้ก่อนครบกำหนดตามสัญญา อาจใช้สิทธิเรียกค่าเสียหายจากบริษัทฯ และ/หรืออาจส่งผลให้หนี้ต่าง ๆ ภายใต้สัญญาเหล่านี้ถึงกำหนดชำระโดยทันทีก่อนครบกำหนด ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบ ที่บังคับใช้กับการจัดเก็บ ใช้เปิดเผย และความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งการร้องขอจากหน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานภาครัฐในส่วนที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าว ภายใต้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ("**พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล**") ซึ่งได้มีการประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 ที่ผ่านมา ซึ่งการนำพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลไปปฏิบัติใช้จริง และผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ จากการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลยังมีความไม่แน่นอน อีกทั้ง บริษัทฯ คาดว่าต่อไปหน่วยงานกำกับดูแลและภาคประชาชนจะให้ความสนใจในเรื่องดังกล่าวมากขึ้น การที่เรื่องดังกล่าวได้รับความสนใจ ได้รับตรวจสอบ และมีการบังคับใช้กฎหมายมากขึ้น รวมถึงมีการเข้าตรวจสอบบ่อยขึ้นนั้นอาจส่งผลให้บริษัทฯ มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายสูงขึ้นในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และทำให้บริษัทฯ อาจพบกับปัญหาที่มีความท้าทายมากยิ่งขึ้นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบอย่างมีนัยสำคัญ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเก็บรวบรวม การใช้ การเปิดเผยและการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล ตลอดจนการร้องขอใด ๆ จากหน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าว และหากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดการความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพอาจส่งผลให้หน่วยงานรัฐหรือบุคคลอื่นดำเนินคดีหรือดำเนินการทางกฎหมายกับบริษัทฯ การดำเนินคดีหรือดำเนินการเหล่านี้อาจมีผลให้บริษัทฯ ได้รับโทษอย่างมีนัยสำคัญ และอาจส่งผลกระทบเชิงลบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ หรือทำให้บริษัทฯ อาจจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินธุรกิจ ส่งผลให้บริษัทฯ มีต้นทุนเพิ่มขึ้น และอาจทำให้ธุรกิจของบริษัทฯ ต้องหยุดชะงักอย่างรุนแรง ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความน่าเชื่อถือ ชื่อเสียง ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี ในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง แต่ละสายงานรวมถึงหน่วยธุรกิจจะเป็นผู้ทำหน้าที่ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสายงานหรือหน่วยธุรกิจนั้น ๆ โดยตรงอย่างเคร่งครัด โดยหากมีปัญหาในการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎ ระเบียบ จะมีการรายงานต่อผู้บังคับบัญชาให้รับทราบและแก้ไขปัญหาในทันที ตลอดจนทำการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานรับทราบและปฏิบัติตามระเบียบหรือกฎหมายที่มีการแก้ไขอยู่เสมอ

2.2.3.3 บริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับกฎหมายแข่งขันทางการค้า

บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่า ในอนาคตจะไม่เกิดประเด็นหรือปัญหาเกี่ยวกับกฎหมายด้านการแข่งขันทางการค้า ซึ่งจะมีผลกระทบต่อแผนงานการขยายธุรกิจหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งประเด็นและปัญหาต่าง ๆ นั้นอาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมายและกฎระเบียบด้านการแข่งขันทางการค้า ทั้งนี้ การถูกดำเนินการสอบสวนโดยหน่วยงานที่มีอำนาจเพื่อพิจารณาว่ามีการละเมิดกฎหมายแข่งขันทางการค้าหรือไม่นั้น แม้จะเป็นเพียงข้อสงสัยที่ยังไม่มีมูลก็อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจของบริษัทฯ และหากมีการละเมิดกฎระเบียบดังกล่าวจริง อาจทำให้ต้องเสียค่าปรับจำนวนมาก และ/หรือผู้เสียหายอาจมีข้อเรียกร้องให้บริษัทฯ ชดใช้ค่าเสียหายจำนวนมาก หากหน่วยงานที่มีอำนาจหรือศาลมีคำสั่งให้บริษัทฯ รับผิดตามกฎหมายแข่งขันทางการค้า รวมทั้งสั่งห้ามการทำความตกลงทางธุรกิจหรือควบรวมกิจการ หรือมีการกำหนดบทลงโทษหรือค่าปรับจำนวนมาก หรือกำหนดเงื่อนไขและหน้าที่ที่เป็นภาระต่อบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อกระแสเงินสด ธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้

บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าบริษัทฯ จะไม่ถูกดำเนินการสอบสวนหรือถูกดำเนินคดีตามกฎหมายเกี่ยวกับกฎหมายด้านการแข่งขันทางการค้าในอนาคตหรือไม่ โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อ *"5.4 ข้อพิพาททางกฎหมาย"*

อย่างไรก็ดี ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะดำเนินการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายการแข่งขันทางการค้า รวมถึงอาจว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายเข้ามาช่วยตรวจสอบและให้ความเห็นประเด็นด้านกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ขัดต่อกฎหมายแข่งขันทางการค้า

2.2.3.4 ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความผันผวนเนื่องจากฤดูกาลและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบิน ซึ่งหลายปัจจัยอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความผันผวนตามฤดูกาล บริษัทฯ คาดว่าผลการดำเนินงานระหว่างกาลของบริษัทฯ จะยังคงมีความผันผวนต่อไปในอนาคตจากปัจจัยหลาย ๆ ประการ โดยปกติ จากรูปแบบการเดินทางตามฤดูกาลที่ผ่านมา บริษัทฯ มีรายได้และปริมาณการขนส่งสูงสุดในช่วงไตรมาสแรก และในไตรมาสที่สี่ของปีปฏิทิน ซึ่งสะท้อนถึงความต้องการของผู้โดยสารที่เป็นไปตามฤดูกาล และโดยทั่วไปจะต่ำสุดในไตรมาสที่สองของปีปฏิทิน ดังนั้น หากในช่วงเวลาไตรมาสที่หนึ่งและไตรมาสที่สี่ของปีปฏิทิน การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ต้องหยุดชะงักลงไม่ว่าด้วยสาเหตุใด ๆ ก็ตาม อาจมีผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยสำหรับงวดสามเดือนไตรมาส 2 ของปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงาน 5,095.8 ล้านบาท ลดลงจากงวดสามเดือนไตรมาส 1 ปี 2567 1,853.4 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากอัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสาร (Cabin Factor) ที่ลดลงตามฤดูกาลการเดินทางในช่วงไตรมาส 2

ดังนั้น การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานระหว่างกาลของบริษัทฯ อาจไม่เป็นการบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานในอนาคตที่ถูกต้อง ราคาตลาดของหุ้นสามัญของบริษัทฯ อาจผันผวนหรือลดลงอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากความผันผวนของผลการดำเนินงานระหว่างกาลของบริษัทฯ

2.2.3.5 สภาวะเศรษฐกิจและการเมืองที่ไม่เอื้ออำนวย ทั้งในประเทศไทยและทั่วโลก อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ

ธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากสภาวะเศรษฐกิจและการเมืองของประเทศไทย ภูมิภาคเอเชีย และทั่วโลก อุตสาหกรรมการบินมีความเป็นวัฏจักรสูงและระดับความต้องการในการเดินทางทางอากาศมีความสัมพันธ์กับความแข็งแกร่งของเศรษฐกิจประเทศไทยและทั่วโลก ระดับการว่างงาน ระดับความเชื่อมั่นของผู้บริโภค และกำลังซื้อของผู้บริโภคและธุรกิจ การขนส่งทางอากาศมักเป็นการซื้อที่ไม่จำเป็นซึ่งนักท่องเที่ยวเพื่อการพักผ่อนอาจจำกัดหรือละเว้นในช่วงเวลาทางเศรษฐกิจที่ยากลำบาก และผู้โดยสารในระยะสั้นอาจมีทางเลือกในการเดินทางทางบกแทนการเดินทางทางอากาศ นอกจากนี้ ในช่วงสภาวะเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวย นักธุรกิจมีแนวโน้มที่จะลดจำนวนการเดินทางลง ทั้งนี้เพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่าย การทดแทนการเดินทางด้วยทางเลือกอื่น ๆ เช่น การประชุมทางวิดีโอ หรือเนื่องจากกิจกรรมทางธุรกิจที่ลดลงซึ่งไม่จำเป็นต้องเดินทาง อีกทั้ง การเพิ่มขึ้นของระดับราคาโดยทั่วไปหรือระดับราคาในภาคส่วนใดภาคส่วนหนึ่ง (เช่น แรงกดดันจากเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นในปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับข้อจำกัดของห่วงโซ่อุปทานทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งนำไปสู่การเพิ่มขึ้นของราคาโดยรวมและการเพิ่มขึ้นของราคาในบางภาคส่วน) อาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงความต้องการของผู้บริโภคจากการเดินทางเพื่อการพักผ่อนและการเดินทางเพื่อธุรกิจ การใช้จ่ายของผู้บริโภคที่ลดลงหรือคงที่อาจทำให้บริษัทฯ และคู่แข่งต้องลดราคาหรือเสนอราคาส่งเสริมการขาย ซึ่งจะส่งผลกระทบเชิงลบต่อธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ความต้องการของผู้โดยสารในอุตสาหกรรมที่ลดลงอย่างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้โดยสารธุรกิจและผู้โดยสารชั้นพรีเมียมของบริษัทฯ และการลดระดับราคาค่าโดยสาร รวมถึงการกลับมาของความต้องการการเดินทางเพื่อธุรกิจที่ช้าอย่างต่อเนื่องสู่ระดับก่อน COVID-19 อาจนำไปสู่การลดลงอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ การเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานของบริษัทฯ และการเลื่อนการใช้จ่ายด้านทุนและการใช้จ่ายอื่น ๆ นอกจากนี้ การเสื่อมโทรมของความสัมพันธ์ทางการค้าระหว่างประเทศ เช่น การเพิ่มภาษีหรืออุปสรรคทางการค้าอื่น ๆ อาจส่งผลให้ความต้องการเดินทางทางอากาศระหว่างประเทศลดลง

2.2.3.6 บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบจากความขัดแย้งในต่างประเทศ การก่อการร้าย หรือความรุนแรงอื่น ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวยังคงได้รับผลกระทบด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง

การก่อการร้ายและเหตุการณ์รุนแรงอื่น ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ หรือความกลัวต่อการโจมตีดังกล่าว รวมถึงการเตือนภัยระดับชาติที่สูงขึ้น สงคราม หรือความขัดแย้งทางการทหารอื่น ๆ อาจทำให้การเดินทางทางอากาศลดลง โดยเฉพาะในเส้นทางระหว่างประเทศ และทำให้รายได้ลดลงและค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น การโจมตีจากเหตุการณ์ก่อการร้ายในอดีตส่งผลให้สายการบินมีค่าใช้จ่ายและขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยที่เพิ่มขึ้น เช่น การใช้จ่ายสำหรับการตรวจสอบความปลอดภัยอัตโนมัติในสนามบิน เป็นต้น นอกจากนี้ การหลีกเลี่ยงพื้นที่ที่มีความขัดแย้งทางสงครามอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ เช่น การปิดหรือจำกัดน่านฟ้าอาจทำให้บริษัทฯ ต้องเปลี่ยนเส้นทางการบิน ซึ่งจะเพิ่มระยะทาง ระยะเวลา และปริมาณน้ำมันที่ต้องใช้ในการดำเนินการเที่ยวบินระหว่างประเทศบางเที่ยวบิน โดยเฉพาะเมื่อเทียบกับคู่แข่งที่ไม่ต้องเผชิญกับข้อจำกัดของน่านฟ้าเหล่านี้ ซึ่งอาจทำให้ต้องหยุดให้บริการทางอากาศไปยังบางจุดหมายปลายทางหรือความต้องการเดินทางไปยังบางภูมิภาคลดลง เช่น ความขัดแย้งระหว่างประเทศยูเครนและประเทศรัสเซียส่งผลให้ประเทศในกลุ่ม NATO คว่ำบาตรประเทศรัสเซียตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นมา บริษัทฯ จึงยังไม่สามารถกลับเข้าไปทำการบินไปยังประเทศรัสเซียได้หลังจากการฟื้นตัวจากการแพร่ระบาดของ Covid-19 และไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าจะสามารถกลับมาให้บริการได้เมื่อใด หรือหากจะสามารถกลับมาให้บริการได้ การระบาดหรือการแพร่กระจายของความขัดแย้งทางอาวุธอาจทำให้บริษัทฯ ต้องลดหรือเปลี่ยนแปลงการให้บริการเพิ่มเติมและอาจทำให้ตลาดน้ำมันมีความผันผวนและการค้าทั่วโลกหยุดชะงัก ซึ่งอาจทำให้ต้นทุนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างมากหรือส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ

2.2.4 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้และการถือครองหุ้นของบริษัทฯ

2.2.4.1 ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ถูกจำกัดจากการที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมคงเหลือจำนวนมาก และ/หรืออาจขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคำนึงถึงปัจจัย ความจำเป็นและความเหมาะสมต่างๆ เช่น กำไรในอนาคต ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน เงินลงทุน และภาวะเศรษฐกิจ ตลอดจนข้อกำหนดต่าง ๆ ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ตั้งแต่ปี 2563 ถึงปลายปี 2565 ส่งผลกระทบอย่างมากต่ออุตสาหกรรมการบินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมจำนวนมาก โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมตามงบการเงินเฉพาะกิจการประมาณ 60,366.7 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จะไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้จนกว่าผลขาดทุนสะสมนี้จะลดลงจนเป็นบวก

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. บริษัทมหาชน”) และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดว่า หากบริษัทฯ มียอดขาดทุนสะสม บริษัทฯ จะไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ แม้ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรสุทธิในปีดังกล่าวก็ตาม และการจ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไรจะกระทำมิได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีหน้าที่ตามพ.ร.บ. บริษัทมหาชนและตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งนั้นไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5.0 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ หากบริษัทฯ ไม่สามารถทำกำไรได้เพียงพอหรือหากบริษัทฯ เห็นว่าเหมาะสม บริษัทฯ อาจจะไม่จ่ายเงินปันผลได้ (โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.1 หัวข้อ “นโยบายการจ่ายเงินปันผล”)

นอกจากนี้ การปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการด้วยการแปลงหนี้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุน (Mandatory Conversion) และการใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมและดอกเบี้ยตั้งพักใหม่เป็นทุนเพิ่มเติม (Voluntary Conversion) ของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการทั้งหมดจะส่งผลให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนทางบัญชี โดยหากมูลค่ายุติธรรมของราคาหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน คาดว่าจะทำให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสมภายหลังการปรับโครงสร้างทุนประมาณ 108,394 ล้านบาท (คำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567) และหากมูลค่ายุติธรรมสูงกว่าราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน บริษัทฯ จะมีผลขาดทุนทางบัญชีจากส่วนต่างของราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนและราคาแปลงหนี้เป็นทุนเมื่อเทียบกับราคามูลค่ายุติธรรม โดยราคามูลค่ายุติธรรมที่สูงกว่าราคาเสนอขายหุ้น

สามัญเพิ่มทุนทุก ๆ หนึ่งบาท จะส่งผลให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างทุนที่จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเพิ่มขึ้นประมาณ 30,812 ล้านบาท และจะทำให้บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมภายหลังการปรับโครงสร้างทุนประมาณ 139,206 ล้านบาท (คำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567) *(โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ หัวข้อ "ผลกระทบทางบัญชีต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานจากการปรับโครงสร้างทุน")* โดยหากไม่มีการลดทุนเพื่อล้างผลขาดทุนสะสม บริษัทฯ อาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงเจ้าหนี้จากการแปลงหนี้เป็นทุนไปอีกประมาณ 5-7 ปี ภายหลังออกจากการฟื้นฟูกิจการและหุ้นของบริษัทฯ กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยระยะเวลาที่เกิดขึ้นจริงจะขึ้นอยู่กับผลขาดทุนทางบัญชีจากการปรับโครงสร้างทุนที่เกิดขึ้นจริงและผลการดำเนินงานในอนาคต อย่างไรก็ดี ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถในการดำเนินตามแผนกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และปัจจัยต่าง ๆ เช่น สภาพคล่อง การชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯ เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาต่าง ๆ สภาพการแข่งขัน กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง สภาพเศรษฐกิจโดยรวม อุปสงค์ และปัจจัยอื่น ๆ ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามที่คาดการณ์ไว้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนการบริหารจัดการกระแสเงินสดและผลประกอบการอย่างเข้มงวดเพื่อลดขาดทุนสะสมและสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว โดยมุ่งเน้นการเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่ายในทุกภาคส่วน หากบริษัทฯ สามารถดำเนินการตามแผนกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจได้สำเร็จและมีผลกำไรสุทธิต่อเนื่อง

ในการนี้ ในวันที่ 13 กันยายน 2567 บริษัทฯ ได้ยื่นขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อให้ภายหลังการปรับโครงสร้างทุนในครั้งนี้ ผู้บริหารแผนสามารถดำเนินการลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) เป็นจำนวนตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรและเหมาะสม เพื่อที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถล้างผลขาดทุนสะสมให้ใกล้เคียงศูนย์มากที่สุด เพื่อเปิดโอกาสให้ในอนาคตบริษัทฯ สามารถพิจารณาการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงเจ้าหนี้จากการแปลงหนี้เป็นทุน และต่อมา ผู้บริหารแผนได้พิจารณาเนื้อหาถ้อยคำในแผนฟื้นฟูกิจการเพิ่มเติมแล้วเห็นว่า หากในอนาคต บริษัทฯ จะมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น แผนฟื้นฟูกิจการควรมีข้อกำหนดในเรื่องดังกล่าวให้ชัดเจนว่าสามารถนำกระแสเงินสดส่วนเกินมาจ่ายเงินปันผลได้ โดยจะต้องจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนดตามที่ระบุไว้ในข้อ 5.4 (ข) ของแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นจำนวนเงินไม่น้อยกว่าจำนวนเงินปันผลที่จะมีการเสนอจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น ๆ อันจะเป็นประโยชน์แก่เจ้าหนี้ ดังนั้น เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ผู้บริหารแผนจึงเห็นว่ามีความจำเป็นที่จะต้องยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อขอเพิ่มเนื้อหาในประเด็นดังกล่าวด้วย โดยข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวขึ้นอยู่กับการพิจารณาจากที่ประชุมเจ้าหนี้และศาลล้มละลายกลาง ในการนี้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้กำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าว พร้อมกับคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการในประเด็นการเพิ่มผู้บริหารแผนตามที่กระทรวงการคลังเสนอ ในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 อย่างไรก็ดี ในวันดังกล่าว เจ้าหนี้ที่มีจำนวนหนี้รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 55.92 ของจำนวนหนี้ของเจ้าหนี้ทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ได้มีมติขอให้เลื่อนการพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการตามคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ดังนั้น เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงกำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวอีกครั้งหนึ่ง ในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 โดยหากที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการบริษัทฯ คาดว่าศาลล้มละลายกลางจะกำหนดนัดพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการช่วงประมาณเดือนธันวาคม 2567 ทั้งนี้ หากการดำเนินการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการข้างต้นไม่สามารถดำเนินการได้สำเร็จ บริษัทฯ ยังสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการต่อไปได้ อย่างไรก็ดี หากการขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการไม่สำเร็จ ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ อาจถูกจำกัดจากการที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมคงเหลือจำนวนมาก และอาจมีความไม่ชัดเจนในเรื่องของการนำกระแสเงินสดมาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนดให้แก่เจ้าหนี้ในกรณีที่มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อปัจจัยในการพิจารณาจ่ายปันผลในอนาคตของบริษัทฯ ทั้งนี้ การดำเนินการเพื่อลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จะเกิดขึ้นภายหลังจากการแปลงหนี้เป็นทุนของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการและการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างทุน พนักงานของบริษัทฯ และบุคคลในวงจำกัดตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยจะเป็นการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) ของหุ้นของผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัทฯ ภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ *(โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อ 5.6.3.8 "การแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ")*

อย่างไรก็ดี แม้ว่าบริษัทฯ จะสามารถลดขาดทุนสะสมให้ใกล้เคียงศูนย์มากที่สุดจากการดำเนินการลดทุนดังกล่าว ประกอบกับการที่บริษัทฯ คาดว่าจะมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ กลับมามีกำไรสะสมได้ก็ตาม แต่ความไม่แน่นอนและความเสี่ยงทางธุรกิจยังคงมีอยู่ และผู้ลงทุนควรพิจารณาความเสี่ยงนี้อย่างรอบคอบก่อนการลงทุน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจใช้ดุลยพินิจในการเสนอว่าเป็นการสมควรที่จะลดหรืองดการจ่ายเงินปันผลไม่ว่าในช่วงใด ๆ หากบริษัทฯ มีแนวโน้มที่กระแสเงินสดจะไม่มีเพียงต่อการดำเนินงานหรือการลงทุนในอนาคต คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อาจไม่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลแม้บริษัทฯ จะมีกำไรในปีนั้น ๆ ก็ตาม อีกทั้ง บริษัทฯ ยังคงมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งรวมถึง (ก) การจัดสรรกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติ ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจากการขายทรัพย์สินรอง และกระแสเงินสดที่ได้จากการติดตามทวงถามหนี้/สิทธิเรียกร้องที่บริษัทฯ มีต่อลูกหนี้ตามลำดับการจัดสรรที่กำหนดไว้ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ และ (ข) หากบริษัทฯ มีเงินสดคงเหลือภายหลังการดำเนินการจัดสรรข้างต้น บริษัทฯ จะต้องพิจารณากระแสเงินสดส่วนเกินจากงบการเงินประจำปีที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และได้รับอนุมัติจากผู้บริหารแผน (หรือที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นในกรณีที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ) โดยจะต้องกันเงินสดสำรองเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานปกติและค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนของบริษัทฯ เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 15,000 ล้านบาท และสำรองเพื่อใช้ในการชำระหนี้เงินต้นให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่จะถึงกำหนดชำระในงวดถัดไป หากมีกระแสเงินสดคงเหลือหลังการสำรองดังกล่าวให้ถือเป็นกระแสเงินสดส่วนเกิน โดยผู้บริหารแผน (หรือคณะกรรมการบริษัทในกรณีที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ) สามารถนำกระแสเงินสดส่วนเกินดังกล่าวมาจัดสรรชำระหนี้ตามข้อ 5.4 (ข) ของแผนฟื้นฟูกิจการ ดังนั้น แม้ว่าผลขาดทุนสะสมของบริษัทฯ จะลดลงจนเป็นบวกและบริษัทฯ กลับมามีกำไรสะสมแล้ว บริษัทฯ ยังคงมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งจะส่งผลต่อความสามารถในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลในอนาคตด้วยและอาจเกิดกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้เลยจนกว่าจะจ่ายหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการครบถ้วน (*โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท หัวข้อ “1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล”*)

2.2.4.2 การส่งมอบหุ้นของบริษัทฯ และกำหนดเวลาการออกจากการฟื้นฟูกิจการและการกลับไปซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอาจมีความเสี่ยง

ภายหลังการปรับโครงสร้างทุนในครั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องดำเนินการที่เกี่ยวข้องเพื่อออกจากการฟื้นฟูกิจการซึ่งอาจต้องใช้เวลาถึง 5-6 เดือนภายหลังจากเจ้าหนี้แสดงความจำนงใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนหรือผู้ถือหุ้นเดิมและพนักงานจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะต้องดำเนินการขออนุญาตจากศาลล้มละลายกลาง ก่อนดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วรวมทั้งจดทะเบียนบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ กับกระทรวงพาณิชย์ก่อนที่จะส่งมอบหุ้นสามัญ ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าการจดทะเบียนดังกล่าวจะเกิดขึ้น และจะมีการส่งมอบหุ้นของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น ได้ภายในเวลาไม่เกิน 2 เดือนนับแต่วันสุดท้ายที่เจ้าหนี้แสดงความจำนงใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุน หรือไม่เกิน 1 เดือนนับแต่วันสุดท้ายของระยะเวลาจองซื้อของผู้ถือหุ้นเดิมและพนักงานของบริษัทฯ สถานะของผู้ลงทุนในหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงเวลาตั้งแต่เมื่อผู้ลงทุนชำระค่าหุ้นจนก่อนการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วและจดทะเบียนบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ กับกระทรวงพาณิชย์นั้นยังมีความไม่แน่นอน โดยในระหว่างช่วงเวลาดังกล่าว ผู้ลงทุนอาจยังไม่มีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และอาจถือว่าเป็นเจ้าหนี้ไม่มีหลักประกันตามกฎหมายไทย นอกจากนี้ ในการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ จะต้องรอผู้สอบบัญชีตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2567 และให้ความเห็นงบการเงินได้ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจะต้องแสดงส่วนของผู้ถือหุ้นภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการข้อที่ 3 และบริษัทฯ จะต้องดำเนินการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการข้อที่ 4 โดยบริษัทฯ จะต้องดำเนินการขออนุญาตจากศาลล้มละลายกลาง ก่อนดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงกรรมการกับกระทรวงพาณิชย์ก่อนที่จะยื่นคำขอออกจากการฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง

นอกจากนี้ การกลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ จะต้องยื่นคำขอกลับเข้าซื้อขายต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเพิกถอนหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2542 ลงวันที่ 9 ธันวาคม 2542 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกอบกับแนวทางดำเนินการต่อบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานหรือ

ฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอน (บจ/พ. 11-00) ลงวันที่ 21 มีนาคม 2562 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมหรือแทนที่) แม้ว่าบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับอนุมัติคำกลับเข้าซื้อขายต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในระยะเวลา 14 วันทำการ ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากศาลล้มละลายกลางให้ออกจากการฟื้นฟูกิจการ แต่ระยะเวลาตั้งแต่เจ้าหนี้แสดงความจำนงค์ใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนหรือผู้ถือหุ้นเดิมและพนักงานจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จนถึงหุ้นของบริษัทฯ กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์อาจใช้เวลาถึง 7-8 เดือน หรือภายในไตรมาส 2 ปี 2568

อย่างไรก็ดี การดำเนินการเพื่อออกจากการฟื้นฟูกิจการและการยื่นคำขอกลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ที่บริษัทฯ อาจไม่สามารถควบคุมได้ ซึ่งรวมถึงงบการสำหรับปี 2567 จะต้องแสดงส่วนของผู้ถือหุ้นภายหลังการปรับโครงสร้างทุน และอาจส่งผลให้บริษัทฯ อาจไม่สามารถดำเนินการได้ครบถ้วนตามเงื่อนไขผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการและ/หรืออาจไม่สามารถดำเนินการได้ตามกำหนดเวลาที่คาดการณ์ ดังนั้นผู้ถือหุ้นภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ในครั้งนี้อาจมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องในการถือครองหุ้นของบริษัทฯ

2.2.4.3 ราคาหุ้นของบริษัทฯ อาจมีความผันผวน และอาจทำให้ผู้ลงทุนซึ่งได้รับและ/หรือซื้อหุ้นจากการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ในครั้งนี้ ขาดทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ราคาหุ้นของบริษัทฯ ภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ในครั้งนี้ อาจมีความผันผวนอันสืบเนื่องมาจากปัจจัยหลายประการซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น

- ความผันผวนของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นจริงหรือที่คาดการณ์ไว้
- ภาวะหรือเหตุการณ์ทางเศรษฐกิจหรือทางการเมืองทั้งในระดับโลก ระดับภูมิภาค และระดับท้องถิ่น ตลอดจนในประเทศไทย
- ภาวะตลาดในตลาดหลักทรัพย์โดยรวมทั้งในระดับโลกและระดับภูมิภาค ซึ่งรวมถึงความผันผวนของราคาหุ้นในในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ภาวะตลาดในอุตสาหกรรมการบินทั้งในระดับโลก ระดับภูมิภาค และระดับท้องถิ่น ตลอดจนในประเทศไทย
- ทัศนคติต่อโอกาสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และของอุตสาหกรรมโดยรวม
- ความแตกต่างระหว่างผลการดำเนินงานและผลประกอบการทางการเงินที่เกิดขึ้นจริง กับผลการดำเนินงานและผลประกอบการทางการเงินที่ผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์คาดการณ์ไว้
- คำแนะนำหรือทัศนคติของนักวิเคราะห์ที่มีต่อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรืออุตสาหกรรมของบริษัทฯ
- สภาพคล่องของหุ้นของบริษัทฯ ที่ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์
- การเปลี่ยนแปลงของสภาวการณ์ที่มีผลต่ออุตสาหกรรมทางการเงิน ภาวะเศรษฐกิจทั่วไป ภาวะของตลาดหลักทรัพย์ และเหตุการณ์หรือปัจจัยอื่น ๆ
- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบที่เข้มงวดหรือข้อจำกัดที่บังคับใช้กับอุตสาหกรรมของบริษัทฯ โดยหน่วยงานที่มีอำนาจ
- การเปลี่ยนแปลงด้านภาษีอากร
- ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและราคาตลาดของตราสารหนี้และตราสารทุน
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และนโยบายการควบคุมการแลกเปลี่ยนเงินตราที่ดูแลโดยธนาคารแห่งประเทศไทยและหน่วยงานอื่น ๆ
- คดีฟ้องร้องและการสอบสวนของหน่วยงานภาครัฐที่เกิดขึ้นจริงหรืออาจเกิดขึ้น ตลอดจนผลกระทบและพัฒนาการของคดีความและข้อพิพาทต่าง ๆ ในปัจจุบัน
- การประกาศของบริษัทคู่แข่งในเรื่องความคืบหน้า การเข้าซื้อกิจการ หรือการเข้าเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ในอุตสาหกรรมของบริษัทฯ
- การสรรหาหรือสูญเสียบุคลากรหลักของบริษัทฯ หรือของคู่แข่ง และ

- การเปลี่ยนแปลงวิธีการประเมินมูลค่าตลาดและราคาหุ้นของบริษัทจดทะเบียนที่ประกอบกิจการทำนองเดียวกับบริษัทฯ และ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นตลาดหลักทรัพย์ขนาดเล็กเมื่อเทียบกับตลาดหุ้นอื่นทั่วโลก ดังนั้น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอาจมีความผันผวนมากกว่าตลาดหุ้นขนาดใหญ่ทั่วโลก อีกทั้งอาจทำให้ราคาตลาดของหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหุ้นของบริษัทฯ ผันผวนมากกว่าราคาหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ขนาดใหญ่ทั่วโลก ราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการขาดสภาพคล่องในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลักษณะตลาดเหล่านี้อาจจำกัดความสามารถของผู้ลงทุนในการขายหุ้นของบริษัทฯ และอาจส่งผลต่อราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯ ด้วย

ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของบทบัญญัติว่าด้วยการห้ามขายหุ้น (Regulatory Lock-up Period) ภายใต้หลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้ถือหุ้นบางส่วนของบริษัทฯ (ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าข่ายเป็น "ผู้มีส่วนร่วมในการบริหาร" ตามนิยามของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้ว โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย เช่น กระทรวงการคลังและหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น) จะถูกสั่งห้ามนำหุ้นซึ่งมีจำนวนรวมกันเป็นจำนวนร้อยละ 55 ของทุนชำระแล้วหลังการปรับโครงสร้างทุนในครั้งนี้ ("**หุ้นที่ถูกห้ามขายภายใต้หลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์**") ออกขายเป็นระยะเวลา 1 ปีนับแต่วันที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มกลับเข้ามาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยที่หุ้นจำนวนร้อยละ 25 ของหุ้นที่ถูกห้ามขายภายใต้หลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์สามารถขายได้เมื่อครบกำหนด 6 เดือนนับแต่วันที่หุ้นเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหุ้นที่ถูกห้ามขายภายใต้หลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ที่เหลืออีกร้อยละ 75 สามารถขายได้เมื่อครบกำหนด 12 เดือนนับแต่วันที่หุ้นของบริษัทฯ เริ่มกลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("**ระยะเวลาห้ามขายหุ้น**")

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นจากการแปลงหนี้เป็นทุนทั้งในส่วน Mandatory Conversion และการใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมเป็นทุนเพิ่มเติม (Voluntary Conversion) รวมทั้งการใช้สิทธิแปลงดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นทุนเพิ่มเติม จะถูกห้ามขายหุ้นที่ได้รับจากการแปลงหนี้เป็นทุน ("หุ้นที่ได้รับจากการแปลงหนี้เป็นทุนที่ถูกห้ามขาย") เป็นระยะเวลานับตั้งแต่วันที่ได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการแปลงหนี้เป็นทุน จนกว่าจะครบระยะเวลา 1 ปีนับจากวันที่หุ้นของบริษัทฯ กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยหลังจากวันที่ครบกำหนดระยะเวลา 6 เดือนนับแต่วันที่หุ้นของบริษัทฯ กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้เจ้าหนี้ที่ได้รับหุ้นจากการแปลงหนี้เป็นทุนแต่ละรายสามารถขายหุ้นในส่วนดังกล่าวของตนได้จำนวนไม่เกินร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ตนถูกห้ามขายทั้งหมด ทั้งนี้ หุ้นที่ได้รับจากการแปลงหนี้เป็นทุนที่ถูกห้ามขายดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 38.9ของจำนวนหุ้นทั้งหมดภายหลังการปรับโครงสร้างทุนในครั้งนี้ (บนสมมติฐานที่หุ้นสามัญเพิ่มทุนสามารถเสนอขายได้ทั้งหมด และไม่นับรวมหุ้นที่ถูกห้ามขายภายใต้หลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์)

หลังจากสิ้นสุดระยะเวลาดังกล่าว ผู้ถือหุ้นที่ถูกห้ามขายหุ้นจะสามารถขายหุ้นที่ถูกห้ามขายได้ทั้งหมด (กล่าวคือ หุ้นที่ถูกห้ามขายภายใต้หลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ และหุ้นที่ได้รับจากการแปลงหนี้เป็นทุนที่ถูกห้ามขาย) โดยหากผู้ถือหุ้นรายดังกล่าวขายหุ้นของบริษัทฯ จำนวนมากในตลาด อาจมีผลกระทบในทางลบต่อราคาซื้อขายของหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจไม่สามารถคาดการณ์ได้ถึงผลกระทบที่จะมีต่อราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในแต่ละช่วงเวลาจากการขายหุ้นของบริษัทฯ ในจำนวนมาก โดยผู้ถือหุ้นที่ถูกห้ามขายหุ้นหรือผู้ถือหุ้นรายอื่นที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้น การขายหุ้นของบริษัทฯ หรือเมื่อมีความเชื่อในตลาดว่าจะมีการขายหรือออกจำหน่ายหุ้นในลักษณะดังกล่าวเกิดขึ้น อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อราคาของหุ้นของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ จะมีผู้ถือหุ้นบางส่วนจากการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน ซึ่งรวมถึงผู้บริหารของบริษัทฯ อาจไม่อยู่ภายใต้บังคับของบทบัญญัติว่าด้วยการห้ามขายหุ้น (Lock-up Period) ภายใต้หลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งจะสามารถขายหุ้นที่ถือได้ทั้งหมดทันทีหลังหุ้นของบริษัทฯ เริ่มกลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งหากผู้ถือหุ้นดังกล่าวขายหุ้นของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ เช่นกัน

2.2.4.4 ภายหลังการเสนอขาย ผู้ถือหุ้นบางรายสามารถมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทฯ รวมถึงการบริหารจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 กระทรวงการคลังถือหุ้นในบริษัทฯ (รวมหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ) ร้อยละ 49.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ในครั้งนี้ กระทรวงการคลังยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุด ซึ่งจะถือหุ้นในบริษัทฯ (รวมหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ) ประมาณร้อยละ 37.5 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ (คำนวณบนสมมติฐานที่กระทรวงการคลังและหน่วยงานรัฐวิสาหกิจจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วน และรวมการถือหุ้นโดยหน่วยงานของรัฐ) ส่งผลให้กระทรวงการคลังอาจมีอิทธิพลต่อการบริหารจัดการบริษัทฯ และการดำเนินการที่สำคัญในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยเฉพาะในเรื่องที่ต้องใช้เสียงข้างมากของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การแต่งตั้งกรรมการ การออกหุ้นเพิ่มทุน การจ่ายเงินปันผล และการกำหนดแผนธุรกิจและกลยุทธ์การควบรวมและเข้าซื้อกิจการ เป็นต้น อย่างไรก็ดี ในการลงมติเรื่องดังกล่าวที่ใช้เสียงข้างมากยังจำเป็นต้องรวบรวมคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นรายอื่นเพื่อให้เกินกึ่งหนึ่งเช่นกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะสอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายใดรายหนึ่งของบริษัทฯ อาจใช้สิทธิออกเสียงและส่งผลให้เกิดการกระทำใด ๆ ที่อาจขัดแย้งและไม่สอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายอื่น ยกตัวอย่างเช่น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ อาจทำให้ธุรกรรมล่าช้าหรือทำให้ธุรกรรมบางรายการที่ต้องการได้รับการอนุมัติไม่สามารถเสร็จสมบูรณ์ได้หากไม่ได้รับการสนับสนุนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นอกจากนี้ ในกรณีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ไม่ต้องการถูกลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ หรือไม่สามารถเพิ่มทุนให้แก่บริษัทฯ ได้ อาจส่งผลต่อการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต อีกทั้ง ราคาซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญหากมีบุคคลที่อาจจะเป็นผู้ลงทุนรายใหม่ไม่พร้อมที่จะลงทุนในบริษัทฯ เนื่องจากเล็งเห็นถึงข้อเสียเปรียบของการที่สัดส่วนการถือหุ้นส่วนใหญ่กระจุกตัวอยู่กับกลุ่มผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

2.2.4.5 กฎหมายไทยและข้อบังคับของบริษัทฯ มีข้อกำหนดเกี่ยวกับข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว และข้อจำกัดการถือหุ้นดังกล่าวอาจจำกัดความสามารถของผู้ลงทุนในการโอนหุ้น และอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯ

ข้อบังคับของบริษัทฯ จำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าวในบริษัทฯ ไว้ไม่เกินร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ("ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว") ซึ่งการโอนหุ้นใดที่ขัดต่อข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าวไม่สามารถทำได้ ในกรณีที่บุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทฯ ครบตามข้อจำกัดแล้ว ผู้ถือหุ้นไทยอาจไม่สามารถโอนหุ้นของตนให้แก่บุคคลต่างด้าวได้อีก และบุคคลต่างด้าวอาจถูกบังคับให้ต้องขายหุ้น ดังนั้น อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อสภาพคล่องและราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่เป็นบุคคลต่างด้าว หรือผู้ซื้อหรือผู้ขายหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งเป็นบุคคลต่างด้าวอาจจะไม่สามารถทราบล่วงหน้าได้ว่า หุ้นของบริษัทฯ จะตกอยู่ในบังคับของข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว และจะสามารถบันทึกชื่อผู้ซื้อหุ้นในทะเบียนผู้ถือหุ้นได้หรือไม่ หรือนายทะเบียนจะปฏิเสธที่จะจดทะเบียนการโอนหุ้นของบริษัทฯ นั้นหรือไม่

2.2.4.6 การเสนอขายหลักทรัพย์แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นหรือการเสนอขายหลักทรัพย์ในลักษณะที่คล้ายกันในอนาคตของบริษัทฯ อาจมีผู้ถือหุ้นบางส่วนถูกจำกัดโอกาสในการลงทุนจากกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์หรือบทบัญญัติด้านการกำกับดูแลอื่น ๆ ในต่างประเทศ

บริษัทมหาชนไทยมีการระดมทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) เป็นครั้งคราว อย่างไรก็ตาม กฎหมายที่ใช้บังคับในบางประเทศอาจห้ามมิให้เสนอขายหลักทรัพย์แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นหรือการเสนอขายหลักทรัพย์ในลักษณะที่คล้ายกัน เว้นแต่จะมีการปฏิบัติตามขั้นตอนตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์หรือบทบัญญัติด้านการกำกับดูแลอื่น ๆ ที่กำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแลในบางประเทศ ซึ่งอาจทำให้ผู้ลงทุนบางส่วนไม่สามารถเข้าลงทุนในการเสนอขายหลักทรัพย์แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในอนาคตได้ และอาจส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นดังกล่าวลดลง อีกทั้ง ข้อจำกัดดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในเชิงลบต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการออกทุนหุ้นเพิ่มทุนในช่วงเวลาที่เหมาะสมหรือในเงื่อนไขที่เอื้อประโยชน์ได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มี

หน้าที่ต้องจดทะเบียนหุ้นที่เสนอขายหรือหลักทรัพย์อื่นใดในอนาคตของบริษัทฯ ในประเทศอื่นใดนอกเหนือจากประเทศไทย เพื่อเอื้อให้ผู้ลงทุนต่างชาติเข้าร่วมในการเสนอขายหลักทรัพย์แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นซึ่งบริษัทฯ อาจดำเนินการในอนาคตได้

2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

บริษัทฯ ไม่มีการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนและมีหลักการและแนวปฏิบัติที่ขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯ ให้สร้างคุณค่าให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยความมุ่งมั่นในการสร้างการมีส่วนร่วมและความเชื่อมั่น บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และแนวคิดการสร้างคุณค่า (Value Creation) ผ่านการดำเนินงานที่เป็นเลิศ โปร่งใส ให้ความสำคัญ ต่อการพัฒนา นวัตกรรม และเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง เน้นความมีส่วนร่วมและยั่งยืนในทุกกิจกรรมของบริษัทฯ และทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยปฏิบัติตามหลักการดังนี้

สิ่งแวดล้อม (Environmental)

พัฒนาธุรกิจในทิศทางของความรับผิดชอบต่อสังคมที่มีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร่วมกับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน ควบคุม และลดผลกระทบต่อระบบนิเวศ และความหลากหลายทางชีวภาพตามหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน และมีการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อสร้างผลกระทบที่น้อยที่สุดต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมในระยะยามเพื่อความยั่งยืน

สังคม (Social)

ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ โดยมุ่งมั่นที่จะรับฟังความคิดเห็นจากลูกค้าอย่างจริงใจ ตั้งใจพัฒนา สร้างผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นนวัตกรรมใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า บริษัทฯ เคารพในหลักการสิทธิมนุษยชน และความพึงพอใจของพนักงาน โดยสนับสนุนวัฒนธรรมและค่านิยมที่แตกต่างกันในองค์กร พัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะที่จำเป็น เพื่อให้พนักงานได้รับแรงบันดาลใจจากการทำงานและมีความภาคภูมิใจและความสุขในการทำงาน และเสริมสร้างคุณค่าร่วม และยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนสังคมให้เติบโตอย่างยั่งยืน

การกำกับดูแล (Governance)

ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย พันธสัญญา ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ ยึดถือจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล รวมถึงการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติระดับสากล โดยการเปิดเผยข้อมูลและผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ร่วมกับการบริหารจัดการความเสี่ยง ปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง และค้นหาโอกาสที่เหมาะสมกับธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการเติบโตที่ยั่งยืนและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมทั้งคำนึงถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมและยุติธรรม

ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนมีหน้าที่สนับสนุน ผลักดัน บูรณาการทั่วทั้งองค์กร และปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนที่กำหนด รวมทั้งถ่ายทอดนโยบายดังกล่าวไปยังบริษัทร่วมย่อย และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนสื่อสารและสร้างการมีส่วนร่วมกับองค์กรชั้นนำระดับโลกเพื่อเสริมสร้างศักยภาพด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแนวคิดเพื่อการขับเคลื่อนกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้



- FROM PLANE TO PLANET

พัฒนานวัตกรรม ปรับปรุงกระบวนการในการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการขยะและของเสียที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยการใช้วัสดุชีวภาพหมุนเวียน ลดการใช้ทรัพยากรและการนำกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงนำกลับมาพัฒนาเข้าสู่กระบวนการใช้ประโยชน์ใหม่ หรือต่อยอดแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่นำกลับเข้าสู่ห่วงโซ่คุณค่าที่นำมาใช้ประโยชน์ได้ใหม่ สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรธรรมชาติในรูปแบบต่างๆ รวมถึงฟื้นฟูสภาพแวดล้อมและระบบนิเวศ

- FROM WASTE TO WEALTH

สร้างกำไรทางธุรกิจและส่งต่อผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสีย พัฒนาทรัพยากรที่ใช้แล้วและเสื่อมสภาพ เพื่อต่อยอดโอกาสในการเติบโตทางเศรษฐกิจร่วมกับชุมชนและสังคมแวดล้อม ส่งเสริมการเข้าถึงโอกาสแก่ผู้ด้อยโอกาส เพื่อสร้างความมั่งคั่งอย่างยั่งยืนและการเติบโตเคียงข้างกัน

- FROM PURPLE TO PURPOSE

ดำเนินธุรกิจเพื่อทุกชีวิตอย่างมีเป้าหมาย ยกระดับมาตรฐานองค์กรในมิติด้านบรรษัทภิบาล มุ่งเน้นการกำกับดูแลกิจการด้วยความซื่อสัตย์และโปร่งใส ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม ร่วมผลักดันและขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชนและสังคมแวดล้อม โดยมีเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน คือ

1. การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero emission 2050) มุ่งสู่เป้าหมายการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593
2. สร้างและส่งต่อโอกาสเพื่อสร้างความมั่งคั่งอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมแวดล้อม
3. เป็นบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ผ่านการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Rating

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาอย่างยั่งยืน และแนวทางดำเนินการต่างๆ ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้บริบทองค์การสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: UN SDGs)



แนวทางการดำเนินยุทธศาสตร์การพัฒนาอย่างยั่งยืน 4C

Comply	ปฏิบัติตามกฎหมาย ความตกลง ระเบียบ ข้อปฏิบัติด้านต่าง ๆ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาทิ ด้านการบิน ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านการคุ้มครองแรงงานและธรรมาภิบาล
Collaborate	พัฒนาความร่วมมือกับคู่ค้า พันธมิตร หน่วยงาน องค์กร ชุมชน ตลอดจนภาคสังคมในการร่วมกันพัฒนาแนวทางการดำเนินการ เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มและการพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านต่าง ๆ อาทิ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรม เศรษฐกิจ ฯลฯ
Contribute	สนับสนุน ผลักดัน ขับเคลื่อนโครงการและกิจกรรมด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนกับหน่วยงาน องค์กร ชุมชนและภาคสังคม ทั้งในรูปแบบแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ประสบการณ์ เงินลงทุน การใช้ทรัพยากรด้านต่าง ๆ ขององค์กรรวมถึงบุคลากร
Create	ริเริ่มโครงการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านต่าง ๆ จากภายในองค์กรอย่างมีเป้าหมายและแผนการดำเนินงานที่ชัดเจนในทุก ๆ มิติ



กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาอย่างยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย : ลดปัญหาโลกร้อนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และสร้างความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์	รายละเอียด	ผู้มีส่วนได้เสีย
การลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก	- ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อความเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ - บริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก - จัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ที่ส่งผลต่อสภาพภูมิอากาศ - ส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดหรือพลังงานทดแทน	- พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า หน่วยงานกำกับดูแล ชุมชน
การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ	- รณรงค์การใช้วัตถุดิบหมุนเวียนทางชีวภาพในการผลิตสินค้าและบริการของบริษัทฯ - ลดปริมาณของเสียและขยะ ด้วยการจำแนกขยะ การนำกลับมาใช้ซ้ำตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนและการเพิ่มมูลค่า - ส่งเสริมกิจกรรมและโครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่ออนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ - ให้ความร่วมมือในระดับสากลเพื่อกำจัดการค้าชิ้นส่วนสัตว์ป่า และสัตว์ทะเลในเส้นทางบินของบริษัทฯ	- คู่ค้า หน่วยงานกำกับดูแล ชุมชน

กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาอย่างยั่งยืนในมิติสังคม

เป้าหมาย : สร้างความเท่าเทียมกับผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์	รายละเอียด	ผู้มีส่วนได้เสีย
การสร้างความเท่าเทียมในสิทธิมนุษยชน	- ดำเนินธุรกิจในการเคารพสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีความรับผิดชอบ และเป็นธรรม - คำนึงถึงความปลอดภัยและสุขภาพของผู้โดยสารและพนักงาน - ปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลของผู้โดยสารและพนักงาน - ความเท่าเทียมในการจัดการและสนับสนุนพนักงานโดยไม่คำนึงถึงเพศ ศาสนา ส่วนสูง น้ำหนักและคุณสมบัติอื่น ๆ ที่แสดงถึงการเลือกปฏิบัติ	- พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า

กลยุทธ์	รายละเอียด	ผู้มีส่วนได้เสีย
การบริหารจัดการทุนมนุษย์	- การวางแผนและพัฒนาทักษะและความรู้ของพนักงาน การจัดการประสิทธิภาพในการทำงาน และการสนับสนุนความพร้อมในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ	- พนักงาน
การพัฒนาชุมชนและสังคม	- สนับสนุนการศึกษาและการอบรมให้กับชุมชน การพัฒนาศักยภาพท้องถิ่น โครงการพัฒนาสังคมที่สร้างสรรค์ กิจกรรมทางศิลปะและวัฒนธรรม ร่วมมือกับภาครัฐและองค์กรเอกชนในการสนับสนุนโครงการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมที่สร้างความยั่งยืน	- พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า หน่วยงานกำกับดูแล ชุมชน
การบริหารจัดการคู่ค้าและการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีความรับผิดชอบ	- การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน การพัฒนาศักยภาพในการเติบโตและแข่งขันได้ในระยะยาวของคู่ค้า เพื่อให้แน่ใจว่าคู่ค้าดำเนินการอย่างมีความรับผิดชอบและมีธรรมาภิบาล การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นธรรมและชัดเจน	- พนักงาน คู่ค้า

กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาอย่างยั่งยืนในมิติบรรษัทภิบาล

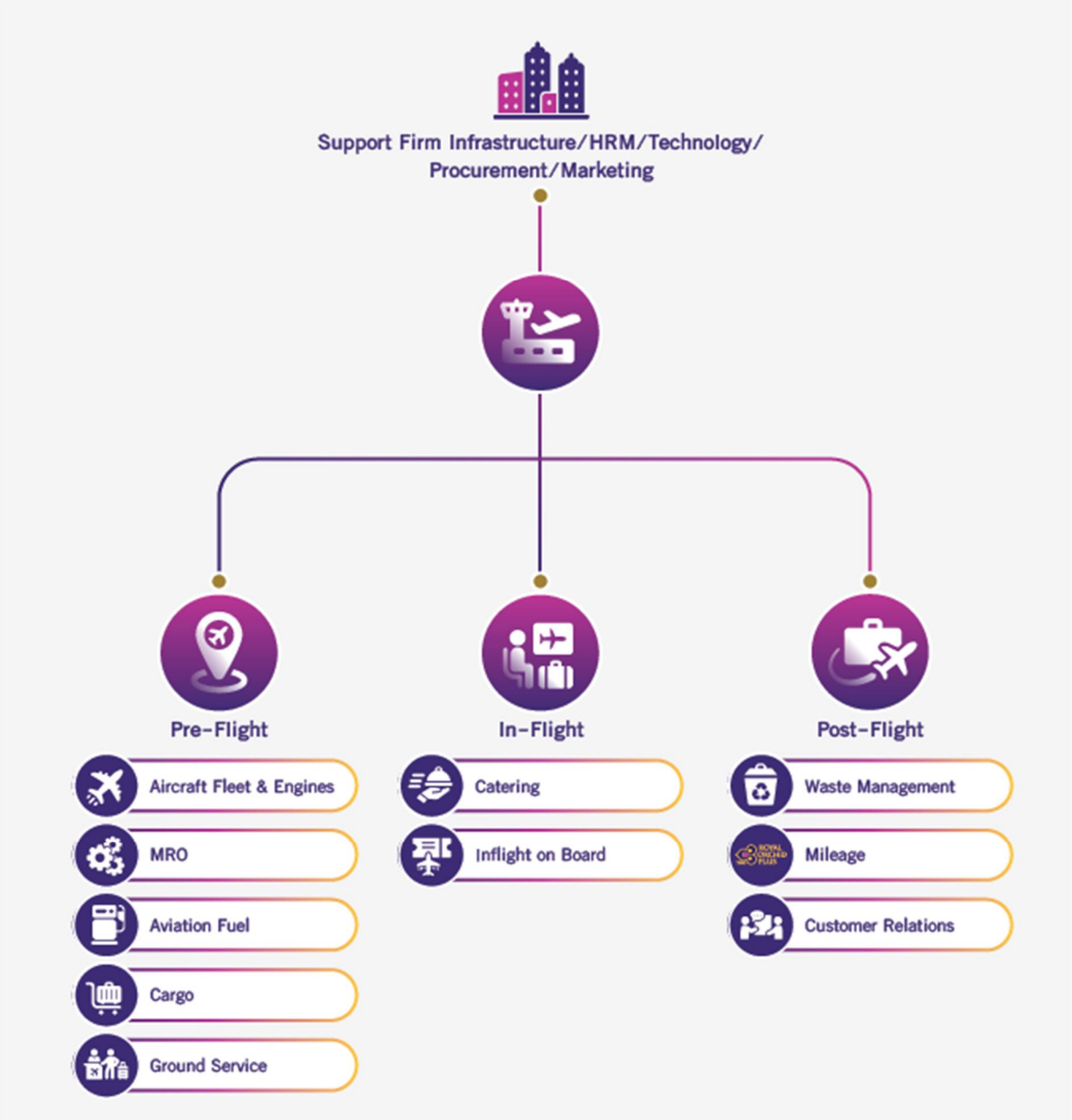
เป้าหมาย : เป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส

กลยุทธ์	รายละเอียด	ผู้มีส่วนได้เสีย
กำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร	- การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใสภายใต้หลักธรรมาภิบาล ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้ลงทุน กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้าและสังคม ผ่านกระบวนการและโครงสร้างในการตัดสินใจ มีการกำหนดนโยบายและกฎระเบียบ การควบคุมภายในและการติดตามผลการดำเนินงานขององค์กร รณรงค์การใช้วัตถุดิบหมุนเวียนทางชีวภาพในการผลิตสินค้าและบริการของบริษัทฯ	- ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า หน่วยงานกำกับดูแล
การบริหารความเสี่ยงและการตอบสนองต่อภาวะวิกฤต	- ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอภายในองค์กร และปรับปรุงมาตรการตามผลการวิเคราะห์ และสร้างระบบและขั้นตอนพื้นฐานสำหรับการตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน และดำเนินการฝึกซ้อมเป็นประจำ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับเหตุฉุกเฉินและลดผลกระทบต่อธุรกิจ รวมถึงป้องกันการเกิดซ้ำ สามารถตอบสนองอย่างถูกต้องในเวลาที่เหมาะสม	- ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า

กลยุทธ์	รายละเอียด	ผู้มีส่วนได้เสีย
การปฏิบัติตามกฎระเบียบ	- ทำความเข้าใจ เคารพจุดมุ่งหมายและวัตถุประสงค์ของกฎหมายและข้อบังคับ เพื่อปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของแต่ละประเทศและภูมิภาค	- ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ



บริษัทฯ มีกิจกรรมหลัก คือ การให้บริการขนส่งผู้โดยสาร สินค้าและไปรษณียภัณฑ์ทางอากาศแบบครบวงจรทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ โดยมีกิจกรรมสนับสนุนที่มีการดำเนินการเป็นขั้นตอนและเชื่อมโยงกัน เพื่อก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มในการบริการของบริษัทฯ ดังนี้

- **การจัดซื้อจัดจ้าง**

บริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างแบบรวมศูนย์ ด้วยการกำหนดกลยุทธ์การจัดซื้อตามหมวดหมู่ (Category-based Sourcing) รวมทั้งกำหนดขั้นตอนที่เหมาะสมและคล่องตัวมากขึ้น มีความโปร่งใสในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ประกาศใช้นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างใหม่ที่ทำให้พนักงานมุ่งเน้นประโยชน์ขององค์กรในการเจรจาต่อรองซื้อขาย เพื่อให้ได้ข้อเสนอที่ดีที่สุด รวมทั้งนำระบบดิจิทัลมาช่วยในการจัดเก็บข้อมูลการใช้จ่ายหรือการรวบรวมข้อมูลจากทุกแหล่ง รวมถึงแพลตฟอร์มที่เกี่ยวข้องมาเก็บไว้ในส่วนกลางเพียงที่เดียว ซึ่งจะเอื้อต่อการวิเคราะห์ข้อมูล ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถกำหนดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์เพื่อลดค่าใช้จ่ายได้อย่างเหมาะสม

- **การใช้ระบบดิจิทัล**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาธุรกิจ เทคโนโลยี และบุคลากรไปพร้อมกัน เพื่อความสำเร็จในการเปลี่ยนแปลงไปสู่องค์กรยุคดิจิทัล มีการปรับปรุงสถาปัตยกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศองค์กร (Enterprise IT Architecture) เพื่อบูรณาการโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล แอปพลิเคชันสำหรับการบริหารทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning: ERP) คุณภาพข้อมูล ฐานข้อมูลที่จำเป็นต่อการบริหารผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance) และยกระดับความสามารถในการแข่งขัน ทั้งในมิติของความเป็นมิตรและการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการหารายได้ ความคล่องตัวและรวดเร็วในการดำเนินงาน รวมถึงการบริหารจัดการต้นทุนด้านดิจิทัล โดยมีเป้าหมายระยะยาวเพื่อการเปลี่ยนผ่านองค์กรไปสู่ความเป็นสายการบินดิจิทัล (Digital Airline) ที่มีเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหัวใจสำคัญในกระบวนการทำงาน

- **การบริหารทรัพยากรบุคคล**

บริษัทฯ มีแนวทางในการสร้างความเป็นเลิศด้านทุนมนุษย์ พัฒนาศักยภาพ และขีดความสามารถบุคลากรในทุกมิติอย่างต่อเนื่อง บูรณาการกระบวนการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล และให้เกิดความคล่องตัว ลดระยะเวลาดำเนินการ ตอบสนองต่อการแข่งขันได้ในเวลาที่เหมาะสมตลอดจนสร้างวัฒนธรรมการทำงานใหม่ให้มีความยืดหยุ่นในการปรับตัวรับความเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

- **การบริหารองค์กร**

บริษัทฯ ออกแบบโครงสร้างองค์กรในภาพรวม ให้มีความเรียบง่ายและลดการทำงานที่ซ้ำซ้อนกัน ได้แก่

1. ธุรกิจหลักที่ขับเคลื่อนรายได้และมีประสิทธิภาพด้านต้นทุน
2. ส่วนงานสนับสนุนที่เอื้อต่อการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
3. การฟื้นฟูองค์กรโดยการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงหน่วยธุรกิจ เพื่อความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ เพื่อมุ่งสู่การเป็นสายการบินของประเทศที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมกับการสร้างความมั่นคงให้แก่สังคม บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งหมด 6 กลุ่ม ได้แก่



กระบวนการดังกล่าวทำให้บริษัทฯ รับทราบถึงผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจทั้งทางบวกและทางลบ ตลอดจนข้อกังวลและข้อคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย อันนำไปสู่การกำหนดแนวทางบรรเทาผลกระทบที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้อย่างเหมาะสม รายละเอียดดังต่อไปนี้

	ช่องทางการติดต่อสื่อสาร และความถี่	ความคาดหวัง จากผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนอง ต่อผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้ถือหุ้น	- การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) - การเข้าประชุม/ประชุมทางโทรศัพท์ - การจัดกิจกรรมผู้บริหารพบนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (ประจำทุกไตรมาส) - การตอบข้อซักถามและให้ข้อมูลทางโทรศัพท์ และทางอีเมล - การชี้แจงข้อมูลรายไตรมาส (ปีละ 4 ครั้ง)	- การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัยด้วยมาตรฐานคุณภาพระดับสากล - การส่งเสริมอุตสาหกรรมด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบินตามนโยบายของรัฐบาล - การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารรายได้ - การปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางอากาศ อาทิ สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association: IATA) สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) (The Civil Aviation Authority of Thailand: CAAT) องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) เป็นต้น - สิทธิและความเสมอภาคในการออกเสียง และการได้รับข้อมูลข่าวสารที่จำเป็น	- การปฏิบัติตามบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ - ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย - การกำหนดกระบวนการติดตามตรวจสอบ และการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตอย่างมีประสิทธิภาพ - การดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน - การดำเนินตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องการขนส่งทางอากาศอย่างเคร่งครัด
พนักงาน	- Microsoft Office 365 - ระบบ Intranet (THAISphere) / e-mail - Facebook Live - Viva Engage	- การพัฒนาศักยภาพบุคลากรทั้งด้าน Hard Skill และ Soft Skill เพื่อสร้างโอกาสความก้าวหน้าในวิชาชีพ - การส่งเสริมวัฒนธรรมการดำเนินงาน ภายใต้ความ	- การพัฒนาองค์ความรู้ให้กับผู้ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างโอกาสความก้าวหน้าในวิชาชีพให้แก่ ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ - การให้ความสำคัญกับ “ผู้ปฏิบัติงาน” ในทุกระดับ

	ช่องทางการติดต่อสื่อสาร และความถี่	ความคาดหวัง จากผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนอง ต่อผู้มีส่วนได้เสีย
		ปลอดภัย การเฝ้าระวังและตรวจสอบ เพื่อความปลอดภัย - การป้องกันควบคุมอุบัติเหตุและสภาพแวดล้อมที่เป็นอันตรายในการทำงาน - การได้รับสวัสดิการและค่าตอบแทนที่เหมาะสม	ตั้งแต่กระบวนการสรรหาคัดเลือก ที่มีความโปร่งใสและเป็นธรรม - การเสริมสร้างบรรยากาศสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เอื้อต่อการทำงานภายใต้มาตราฐาน อาชีวอนามัยและความปลอดภัย - การสร้างองค์ความรู้ด้านความปลอดภัยในการทำงานให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน - การกำหนดสวัสดิการและค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเป็นไปตามผลการดำเนินงาน
ลูกค้า	- การประเมินความพึงพอใจทางออนไลน์ (Electronic THAI Customer Satisfaction Survey: e-TCSS) - การประเมินความพึงพอใจของสมาชิกสะสมไมล์ร่วมกับสายการบินพันธมิตร สตาร์ อัลไลแอนซ์ (Star Alliance Online Customer Satisfaction Survey: Star OCSS) - การสื่อสารผ่านช่องทาง Online อาทิ Facebook, LINE Official, Instagram, WeChat, Email, Mobile Application	- ระบบการบริหารสื่อสารข้อมูลที่มีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์ - การเพิ่มประสิทธิภาพของเครือข่ายเส้นทางบิน (Network Optimization) - ช่องทางดิจิทัลในการซื้อบัตรโดยสารและการใช้บริการที่สามารถทำด้วยตนเองได้ (Self Service) - ความปลอดภัยและความสะดวกสบายในการรับบริการ	- การพัฒนาการให้บริการที่สามารถตอบสนองได้ตรงต่อความต้องการของลูกค้า - การพัฒนานวัตกรรมการซื้อบัตรโดยสารให้มีความทันสมัยเพิ่มความสะดวกให้แก่ลูกค้า - การพัฒนานวัตกรรมการบินที่มีความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น
คู่ค้า	- ประชุมร่วม - อีเมล - ระบบสารสนเทศของกลุ่มสมาชิก - Website	- มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นธรรมและตรวจสอบได้ - การปฏิบัติอย่างเสมอภาคและเป็นธรรมโดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ - การได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย - การหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์	- การปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้กับคู่สัญญาอย่างเคร่งครัด มีความรับผิดชอบ - การเปิดเผยข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อเจ้าหนี้ - การรายงานฐานะการเงินของบริษัทฯ แก่เจ้าหนี้ทราบอย่างสม่ำเสมอด้วยความถูกต้อง และตรงเวลา

	ช่องทางการติดต่อสื่อสาร และความถี่	ความคาดหวัง จากผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนอง ต่อผู้มีส่วนได้เสีย
			- การหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน โดยยึดหลักการสานสัมพันธ์ผู้มีส่วนได้เสีย - การกำหนดนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง - มีการแข่งขันทางการค้าที่โปร่งใส ไม่ละเมิดความลับทางการค้าของคู่แข่ง และกำหนดแนวทางปฏิบัติ โดยประพฤติภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง และไม่เข้าถึงสารสนเทศที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือ ด้วยวิธีอื่นที่ไม่เหมาะสม
อุตสาหกรรม/ หน่วยงานกำกับดูแล	- ประชุมร่วม - อีเมล - Social Media - Website	- การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ คู่มือ ข้อกำหนด - ความร่วมมือระหว่างสมาชิกในอุตสาหกรรม	- ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ คู่มือ ข้อกำหนด - ให้ความร่วมมือระหว่างสมาชิกในอุตสาหกรรม
ชุมชน	- Social Media - Website	- การพัฒนากระบวนการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และประโยชน์ส่วนรวม โดยปลูกฝังให้เกิดจิตสำนึกรับผิดชอบต่อ “สังคมและส่วนรวม” ทั้งห่วงโซ่อุปทาน	- การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมผ่านโครงการ CSR - การสร้างจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมให้แก่บุคลากรทุกระดับ - วางตัวเป็นกลางทางการเมืองอย่างเคร่งครัด

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

ในปัจจุบันสถานการณ์สิ่งแวดล้อมโลกได้ทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะปัญหาเรื่องมลพิษทางอากาศ และภัยพิบัติจากการเปลี่ยนแปลงแบบกระทันหันของสภาพอากาศที่ส่งผลกระทบทางอ้อมต่อการถูกทำลายของระบบนิเวศ ซึ่งเป็นปัญหาที่หลายประเทศทั่วโลกรวมทั้งประเทศไทยกำลังเผชิญอยู่ในขณะนี้ ดังนั้นบริษัทฯ ในฐานะสายการบินแห่งชาติ และเป็นที่รู้จักในระดับสากลจึงขอร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการบรรเทาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยได้ผนวกประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมเข้ากับยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการขับเคลื่อนสู่สังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Society)

บริษัทฯ จัดทำนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อกำหนดเป็นแนวทางการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ผ่านการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ การพัฒนาการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล การกำหนดให้ลดการทำกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การสร้างจิตสำนึก และฝึกอบรมผู้ปฏิบัติงาน

ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง การร่วมสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแก่สังคมและองค์กรต่าง ๆ ตลอดจนการเผยแพร่ข้อมูลด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินงานดังกล่าวสามารถลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกระบวนการทำงาน และการดำเนินธุรกิจหลักได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการบริหารจัดการของเสียจากการดำเนินธุรกิจ จึงได้ประกาศใช้นโยบายบริหารจัดการของเสียเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการสนับสนุนและผลักดันตามนโยบายดังกล่าว

นอกจากนี้บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรกับองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก เพื่อทราบฐานข้อมูลในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัท และเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2050 โดยเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2567 บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรเครื่องหมายรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร ณ องค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก



- **การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas)**

เนื่องจากปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นปัญหาที่ส่งผลกระทบในวงกว้าง และจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายฝ่ายทั้งภาครัฐ เอกชน รัฐวิสาหกิจ และประชาชน ตลอดจนการผสานความร่วมมือในระดับสากลเพื่อร่วมหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาผ่านการเข้าร่วมประชุมสมัชชาประเทศภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติ ว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สมัยที่ 21 (The twenty-first session of the Conference of the Parties to the United Nations Framework Convention on Climate Change: COP21) ณ กรุงปารีส สาธารณรัฐฝรั่งเศส โดยที่ประชุมมีมติเห็นชอบต่อเป้าหมายในการควบคุมการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกให้ต่ำกว่า 2 องศาเซลเซียส เมื่อเทียบกับยุคก่อนอุตสาหกรรม สำหรับภาคการบิน ที่ประชุมใหญ่สามัญองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) ครั้งที่ 39 ได้มีมติเห็นชอบการกำหนดมาตรการ Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation (CORSIA) เพื่อชดเชยและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของภาคการบินระหว่างประเทศ โดยกำหนดให้สำนักงานการบินพลเรือนของแต่ละประเทศ เป็นผู้แทนในการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามแผนงานที่องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศได้กำหนดไว้ ซึ่งในประเทศไทยสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) ได้จัดเตรียมความพร้อมสำหรับการดำเนินงานตามมาตรการ CORSIA ดังกล่าว พร้อมทั้งการมอบหมายให้สายการบินแต่งตั้งผู้แทน โดยนำส่งแผนการตรวจติดตามการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission Monitoring Plan) และรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประจำปี (Annual Emission Report) ให้แก่ กพท.

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำ รายงานการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ประจำปี 2566 (CORSIA Annual Emission Report) ให้แก่ กพท. ตามมาตรการ CORSIA พร้อมทั้งจัดส่งรายงานการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และส่งมอบคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit) ประจำปี 2566 ให้แก่ German Emissions Trading Authority (DEHSt) ซึ่งเป็นหน่วยงานกำกับดูแลในเดือนมีนาคมและเมษายน 2567 ตามลำดับ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบของ European Union Emission Trading Scheme (EU ETS)

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้จัดทำรายงานการใช้น้ำมันของเที่ยวบินภายในประเทศประจำปี เพื่อส่งให้แก่ กพท. รวบรวมและจัดทำเป็นข้อมูลการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เกิดจากการทำการบินภายในประเทศ เพื่อนำส่งให้แก่หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดทำรายงานข้อมูลการดำเนินงานมาตรการลดก๊าซเรือนกระจกภาคการบินประจำปี ผ่านแบบฟอร์มของ กพท. ภาคการบินรักษ์โลก (CAAT ENVI Form) ในส่วนของ การปรับปรุงผู้ปฏิบัติการบิน (Aeroplane Operator Improvements) ให้แก่ กพท. และรายงานความคืบหน้าภารกิจที่เกี่ยวข้องกับการลดก๊าซเรือนกระจกที่บริษัทฯ รายงานประจำปีต่อสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.)

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas) ตามกลยุทธ์ 4 เสาหลักของ IATA (IATA's FOUR-PILLAR STRATEGY) ประกอบด้วย

1. การปรับปรุงเทคโนโลยีทั้งด้านอากาศยานและเชื้อเพลิงทางการบิน โดยปรับปรุงฝูงบินให้ทันสมัยและประหยัดเชื้อเพลิงซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดมลภาวะทางเสียง ขับเคลื่อนการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF)
2. การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของเครื่องบิน ปรับปรุงกระบวนการเพิ่มประสิทธิภาพและลดการใช้เชื้อเพลิงโดยการบรรทุกเท่าที่จำเป็นและปรับเส้นทางการบินให้เหมาะสม
3. การเพิ่มประสิทธิภาพโครงสร้างพื้นฐาน ร่วมมือเป็นพันธมิตรกับหน่วยงานที่ให้บริการเดินอากาศเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากภาคการบิน
4. มาตรการตลาด (Market Based Measure) เข้าร่วมโครงการชดเชยและลดคาร์บอนสำหรับการบินระหว่างประเทศ (Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation: CORSIA) เพื่อควบคุมการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอุตสาหกรรมการบิน

ค่าสถิติประสิทธิภาพทางการบินที่สำคัญ ดังนี้

ค่าสถิติประสิทธิภาพทางการบินที่สำคัญ Statistics of Effective flight operations	2564	2565	2566	รอบเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567
Actual Fuel Consumption in T.Ltr ปริมาณการใช้น้ำมันจริง (หน่วย: พันลิตร)	304,393	1,152,402	1,695,346	1,582,852
ปริมาณการบริโภคพลังงานจากการใช้น้ำมันจริง (เมกะจูล)	10,510,694	39,792,441	58,540,297	54,655,896
ปริมาณการใช้น้ำมันต่อปริมาณผู้โดยสาร-กิโลเมตร Litre/RP100Km (หน่วย: ลิตรต่อปริมาณผู้โดยสาร-กิโลเมตร)	23.85	4.97	4.23	4.28
ปริมาณการบริโภคพลังงานจากการใช้น้ำมันจริงต่อปริมาณผู้โดยสาร กิโลเมตร (หน่วย: เมกะจูลต่อปริมาณผู้โดยสาร-กิโลเมตร)	823.65	171.61	146.04	147.83

ค่าสถิติประสิทธิภาพทางการบินที่สำคัญ Statistics of Effective flight operations	2564	2565	2566	รอบเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567
การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (หน่วย: ตันคาร์บอนไดออกไซค์) Carbon Emissions (Tons CO2e)	752,688	2,825,220	4,192,168	3,919,218
ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (กรัม) ต่อ ปริมาณผู้โดยสาร–กิโลเมตร Carbon Emissions (Gramme)/RPKm (หน่วย: กรัมต่อปริมาณผู้โดยสาร-กิโลเมตร)	589.83	122.88	104.59	106.00

- **การอนุรักษ์พลังงาน**

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงานในกระบวนการดำเนินธุรกิจหลักโดยออกนโยบายการจัดการพลังงานของบริษัทฯ ตามมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001 : 2011 โดยมีแนวทางการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรม อาทิ การกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนปฏิบัติด้านการอนุรักษ์พลังงาน การดำเนินการจัดซื้อจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการพลังงานเป็นหลัก ตลอดจนการสร้างความตระหนักรู้เรื่องการอนุรักษ์พลังงานให้แก่บุคลากรและสังคม

- **การรักษาระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity and Ecosystem Services)**

<u>โครงการร่วมป้องกันการลักลอบขนส่งงาช้างและผลิตภัณฑ์จากงาช้าง</u>

ฝ่ายบริการคลังสินค้าและไปรษณียภัณฑ์ของบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงระหว่างประเทศภายใต้อนุสัญญาว่าด้วยการค้าระหว่างประเทศซึ่งชนิดสัตว์ป่าและพืชป่าที่ใกล้สูญพันธุ์ (The Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora: CITES) และปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการลักลอบค้าสัตว์ป่าอย่างเคร่งครัดและอย่างต่อเนื่อง โดยได้ประกาศไม่รับขนส่งสินค้างาช้างและผลิตภัณฑ์ที่ทำจากงาช้างบนเที่ยวบินการบินไทย โดยดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2557

<u>โครงการความร่วมระหว่างภาคธุรกิจในการผลักดันการใช้ Sustainable Aviation Fuel: SAF</u>

เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย NET Zero ในปี ค.ศ. 2050 (พ.ศ.2593) บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) โดยโครงการร่วมมือนี้ เป็นการแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ และการสนับสนุนทางเทคนิค เพื่อส่งเสริมการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) ในประเทศไทย เพื่อลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และทำให้บริษัทบรรลุเป้าหมาย Net Zero ในปี ค.ศ. 2050 (พ.ศ. 2593) และเป้าหมาย NET Zero ของประเทศไทยใน ปี ค.ศ. 2065 (พ.ศ. 2608)

โดยเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ร่วมมือกับ บริษัท ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) หรือ OR ในการนำเชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) มาใช้นำร่องกับเที่ยวบินของการบินไทยในเส้นทางภูเก็ต-กรุงเทพ เพื่อแสดงถึงการตระหนักในความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและการร่วมลงมือปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยเชื้อเพลิง SAF มีอัตราการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ตลอดวงจรชีวิตน้อยกว่าเชื้อเพลิงอากาศยานโดยทั่วไป และสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้สูงถึงร้อยละ 80 เมื่อเทียบกับเชื้อเพลิงโดยปกติ อีกทั้ง สามารถใช้ผสมในน้ำมันเครื่องบินในปัจจุบัน (Jet A1) ได้ทันทีและมีความปลอดภัยเป็นไปตามมาตรการขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) และสมาคมการบินระหว่างประเทศ (International Air Transport Association: IATA) สอดคล้องกับที่สหภาพยุโรปกำหนดสัดส่วนการผสมเชื้อเพลิง SAF ในน้ำมันอากาศยานที่จะทำการบินออกจากสนามบินในสหภาพยุโรปที่มีการเพิ่มสัดส่วนอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต ผ่านมาตรการเชิงรุกที่สำคัญที่จะทยอยตามมาอีกในอนาคต



พิธีลงนามบันทึกข้อตกลง Sustainability initiatives Collaboration and Partnership ระหว่างบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) กับ บริษัทฯ พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)



พิธีลงนามบันทึกข้อตกลง Sustainability initiatives Collaboration and Partnership ระหว่างบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- **การปรับเปลี่ยนเครื่องแบบพนักงานต้อนรับบนเครื่องบินหญิงที่ผสมผสานอัตลักษณ์ความเป็นไทยเข้ากับแนวคิดเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development)**

เครื่องแบบชุดไทยเรือนต้นของพนักงานต้อนรับบนเครื่องบินหญิงของการบินไทยเป็นที่รู้จักแพร่หลายในระดับนานาชาติ และได้รับการยอมรับในเรื่องความสวยงาม ได้รับการจดจำและเป็นสิ่งแสดงออกถึงเอกลักษณ์ที่สะท้อนถึงความเป็นสายการบินแห่งชาติที่เปรียบเสมือนประตูบานแรกที่เปิดต้อนรับผู้โดยสารจากประเทศต่าง ๆ มาเป็นระยะเวลากว่าครึ่งศตวรรษ ได้ถูกนำมาตัดเย็บด้วยเส้นไหมไทยถักทอผสมผสานกับเส้นใยแปรรูปจากวัสดุรีไซเคิล คงไว้ซึ่งความงดงามในความเป็นไทยที่เพิ่มคุณลักษณะพิเศษเฉพาะตัวด้วยประโยชน์ใช้สอยครบถ้วนโดดเด่นในเรื่องในการดูแลรักษา การคงรูปแต่ให้ความยืดหยุ่นและคล่องตัวในการใช้งาน และยังได้มีการทดสอบในด้านความปลอดภัยที่เป็นตามมาตรฐานสากล





โครงการเพื่อแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจใหม่ ภายใต้แนวคิดในการนำวัสดุเหลือใช้จากการทำกิจกรรมหลักของธุรกิจการบินของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการผลิตสินค้าประเภทสินค้าแฟชั่น ภายใต้แนวคิด “แฟชั่นสำหรับการพักผ่อน (Concept for Vacation Mode)” โดยวิธีการ Recycle และ Upcycle ซึ่งเป็นการมุ่งเน้นการนำวัสดุหรือของเหลือใช้ในอุตสาหกรรมการบินมาผลิตเป็นสินค้าใหม่ให้เกิดเป็นมูลค่าแทนที่จะทำลายทิ้ง นอกจากจะเป็นการลดการสร้างของเสียในบริษัทฯ แล้วยังเป็นการลดการใช้น้ำ การใช้พลังงานและการใช้สารเคมีอีกด้วย

3.3.3 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทฯ เป็นหน่วยงานที่ขับเคลื่อนทางด้านธุรกิจการบิน ซึ่งอยู่ในช่วงดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยยังคงมุ่งมั่นและให้ความสำคัญตามเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน Sustainable Development Goals (SDGs) ผ่านการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม มุ่งเน้นการดำเนินโครงการเพื่อส่งเสริมความสมดุลทั้งมิติสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งนำไปสู่เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยในปี 2566 และรอบเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ ดำเนินโครงการต่างๆ ดังนี้

- **โครงการเพื่อสนับสนุนให้คนมีชีวิตที่มีสุขภาพดีและส่งเสริมสวัสดิภาพของทุกคนในทุกวัย (Good Health and well-being)**





บริษัทฯ จัดโครงการช่วยเหลือสังคม “การบินไทย ปันรักปันสุข ฟื้นฟูสุขภาพผู้สูงอายุ” ด้วยการเชิญชวนลูกค้าและพนักงานร่วมบริจาคยางรัดถุงแกงสภาพดีทุกขนาด และร่วมกิจกรรมจัดทำชุดอุปกรณ์ยางยืดเหยียด มอบให้โรงพยาบาลทหารผ่านศึกและสำนักงานเขตจตุจักร ส่งต่อความปรารถนาดีให้ผู้สูงอายุบริหารร่างกายได้ที่บ้าน เพื่อฟื้นฟูสุขภาพ ลดภาวะ

กล้ามเนื้ออ่อนแรง กระตุ้นระบบหัวใจและหลอดเลือดให้แข็งแรง ให้ผู้สูงอายุได้มีสุขภาพอนามัยที่ดี ซึ่งโครงการดังกล่าวได้จัดถวายเป็นพระราชกุศลเนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 71 พรรษา 28 กรกฎาคม 2566 และสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง 91 พรรษา 12 สิงหาคม 2566

- **โครงการเพื่อการส่งเสริมงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ (Decent Work and Economic Growth) และ โครงการเพื่อให้มีแบบแผนการผลิตและการบริโภคอย่างมีความรับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production)**

บริษัทฯ แสวงหาพันธมิตรเพื่อร่วมบูรณาการสร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กร (Creating Shared Value หรือ CSV) อาทิ



- โครงการความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอลจำกัด (มหาชน) หรือ GC ที่ร่วมกันสร้างคุณค่าในการลดขยะขวดพลาสติก ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) โดยบริษัทฯ ได้เชิญชวนพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย แยกทิ้งขวดพลาสติกใช้แล้วที่จุดรับพลาสติกใช้แล้วในโครงการ YOU เทิร์น Drop Point ซึ่งตั้งไว้ ณ พื้นที่สำนักของบริษัทฯ และนำส่งให้ GC แปลงเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวได้ดำเนินการตามเป้าหมายเพื่อให้บรรลุการจัดการที่ยั่งยืนและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในการช่วยให้พลาสติกใช้แล้วไม่เป็นขยะอีกต่อไป

- โครงการความร่วมมือ การจำหน่ายข้าวสารพันธุ์หอมมะลิ “จัน-กะ-ผัก”ระหว่างมูลนิธิชัยพัฒนา และบริษัทฯ สนับสนุนช่วยเหลือเกษตรกรที่ทำการปลูกข้าวหอมมะลิชั้นดีของไทยสู่สายตาชาวโลก โดยบริษัทฯ รับซื้อข้าวสารพันธุ์หอมมะลิ “จัน-กะ-ผัก” จากมูลนิธิชัยพัฒนา ภายใต้การดำเนินงานของศูนย์พัฒนาพันธุ์พืชจักรพันธ์เพ็ญศิริ เพื่อนำไปประกอบอาหารให้กับผู้โดยสารของการบินไทยในชั้น First Class และ Business Class รวมทั้งจัดทำอาหารกล่องพร้อมรับประทาน สำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้าและประชาชนทั่วไป ที่ร้านพัฟแอนด์พายทุกสาขา ซึ่งนับเป็นความร่วมมือกันของทั้งสองหน่วยงานพันธมิตรทางธุรกิจในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้า ซึ่งเป็นโครงการอันมุ่งเน้นให้เกิดคุณค่าและประโยชน์ต่อสังคมอีกโครงการหนึ่ง เป็นการยกระดับมาตรฐานสินค้าและการบริการแบบไทย โดยคนไทย ด้วยอาหารที่ผลิตจากวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากเกษตรกรไทย และเป็นไปตามพันธกิจหลักในการให้บริการของการบินไทยด้วยเสน่ห์แห่งความเป็นไทยบนมาตรฐานระดับสากล





- โครงการความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด โดยบริษัทฯ สนับสนุนการจัดแคมเปญ reBOX “กล่อง BOX บุญ เพื่อคนพิการ” ภายใต้แนวคิด “กล่องรัก ที่สัมผัสได้” ของไปรษณีย์ไทย ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของโครงการที่ช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมด้วยการลดปริมาณขยะประเภทกล่องพัสดุและซอง โดยการประชาสัมพันธ์แคมเปญและจัดพื้นที่รับบริจาคกล่องและซอง ณ สำนักงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเปลี่ยนกล่อง ซองกระดาษที่ไม่สามารถนำกลับมาใช้ซ้ำ รีไซเคิลเป็นสิ่งของที่มีประโยชน์ในการช่วยสร้างโอกาสให้คนพิการ เพื่อสร้างคุณค่าร่วมที่เป็นประโยชน์ของสังคมต่อไป

- โครงการความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และโครงการพัฒนาดอยตุงอันเนื่องมาจากพระราชดำริ นำกาแฟสูตรพิเศษ จากแหล่งผลิตแบบยั่งยืน ปลูกกาแฟบนยอดเขาสูง 1,200 เมตรเหนือระดับน้ำทะเลขึ้นให้บริการผู้โดยสาร ซึ่งเป็นการส่งเสริมการสร้างงานและคุณภาพชีวิตชุมชนแบบยั่งยืน ก่อให้เกิดเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยนำเมล็ดกาแฟที่ปลูกโดยเกษตรกรท้องถิ่น ผ่านกรรมวิธีในการคัดเลือกเมล็ดกาแฟอย่างพิถีพีถันและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เข้าโรงคั่วของโครงการพัฒนาดอยตุง พร้อมคิดค้นสูตรพิเศษเฉพาะสำหรับการบินไทย ออกมาเป็น "Black Silk Blend" กาแฟดริปคุณภาพ และนอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นพัฒนาปรับปรุงเมนูกาแฟรูปแบบใหม่เพื่อให้บริการอย่างต่อเนื่องอีกด้วย





- โครงการปันรัก ปันสุข บริษัทฯ จัดกิจกรรมเพื่อสังคม “การบินไทยปันรักปันสุข แปลงร่างฝาขวดเป็นไม้แขวนเสื้อ” ถวายเป็นพระราชกุศล เนื่องในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 6 รอบ บริษัทฯ จัดกิจกรรม “การบินไทยปันรักปันสุขแปลงร่างฝาขวดเป็นไม้แขวนเสื้อ” นำพนักงานจิตอาสาร่วมแปลงขยะฝาขวดน้ำดื่มพลาสติกจากการร่วมบริจาคของพนักงานไปผลิตเป็นไม้แขวนเสื้อเพิ่มมูลค่าให้มากยิ่งขึ้น เพื่อนำส่งมอบแก่สถานสงเคราะห์ต่างๆ เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล เนื่องในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 6 รอบ 72 พรรษา พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว ณ ศูนย์การเรียนรู้การจัดการขยะชุมชนบ้านไผ่ อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง โดยกิจกรรมช่วยเหลือสังคม “การบินไทยปันรักปันสุข แปลงร่างฝาขวดเป็นไม้แขวนเสื้อ” ในครั้งนี้ นอกจากเพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแล้ว ยังเป็นการสร้างความตระหนักรู้ และทำความดีเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีจำนวนฝาขวดพลาสติกจากการประกาศเชิญชวนให้พนักงานร่วมกันบริจาคระหว่างเดือนมีนาคมถึงเดือนกรกฎาคม 2567 รวมประมาณ 300 กิโลกรัม ทั้งนี้ สามารถนำมารวมผลิตชิ้นงานไม้แขวนเสื้อได้ประมาณ 500 ชิ้น และเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2567 ได้มีการนำฝาขวดที่เก็บเพิ่มไปบริจาคที่ Precious Plastic นอกจากนี้ยังนำไม้แขวนเสื้อที่ทำไว้บริจาคที่สถานสงเคราะห์เด็กอ่อนปากเกร็ดและบ้านนนทภูมิ จำนวนแห่งละ 150 ชิ้น





- โครงการ เดอะมอลล์ กรุ๊ปสายโลหิตสายใจ รวมใจภักดิ์ รักแม่แห่งแผ่นดิน เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2567 เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าสิริสิกิริติ์พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง การบินไทย ร่วมกับเดอะมอล์ กรุ๊ป เป็น1 ใน 92 องค์กรภาคีเครือข่ายทำความดีในโครงการ “เดอะมอลล์ กรุ๊ปสายโลหิตสายใจ รวมใจภักดิ์ รักแม่แห่งแผ่นดิน” โดยคุณทวิโรจน์ ทรงกำพล นำผู้แทนพนักงานร่วมพิธีเปิดโครงการ และบริจาคโลหิตตามวัตถุประสงค์ให้ได้ถึง 9.2 ล้านซีซี ถวายเป็นพระราชกุศลและช่วยเหลือสังคม (1 คนให้ 3 คนรับ) ณ ชั้น G เอ็มกลาส ศูนย์การค้าเอ็มสเฟียร์





4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

การวิเคราะห์และคำอธิบายในส่วนนี้อ้างอิงจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ณ วันที่และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง โดยงบการเงินรวมของบริษัทฯ ได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (TFRS) ผู้ลงทุนควรพิจารณาการวิเคราะห์และคำอธิบายดังต่อไปนี้ควบคู่กับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานที่ได้ถูกเปิดเผยไว้ในส่วนต่าง ๆ ของเอกสารฉบับนี้

คำอธิบายและการวิเคราะห์ในหัวข้อนี้อาจมีข้อความที่มีลักษณะเป็นการคาดการณ์ล่วงหน้า (Forward-looking) ที่สะท้อนความเห็นของบริษัทฯ ณ ปัจจุบัน ซึ่งมีความเสี่ยงและมีความไม่แน่นอน ผลการดำเนินงานจริงอาจแตกต่างจากผลการดำเนินงานที่คาดการณ์ไว้ในหัวข้อนี้อย่างมีนัยสำคัญอันเนื่องมาจากปัจจัยเสี่ยงบางประการ ซึ่งรวมถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” และส่วนที่ 2.2.4 หัวข้อ “ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ”

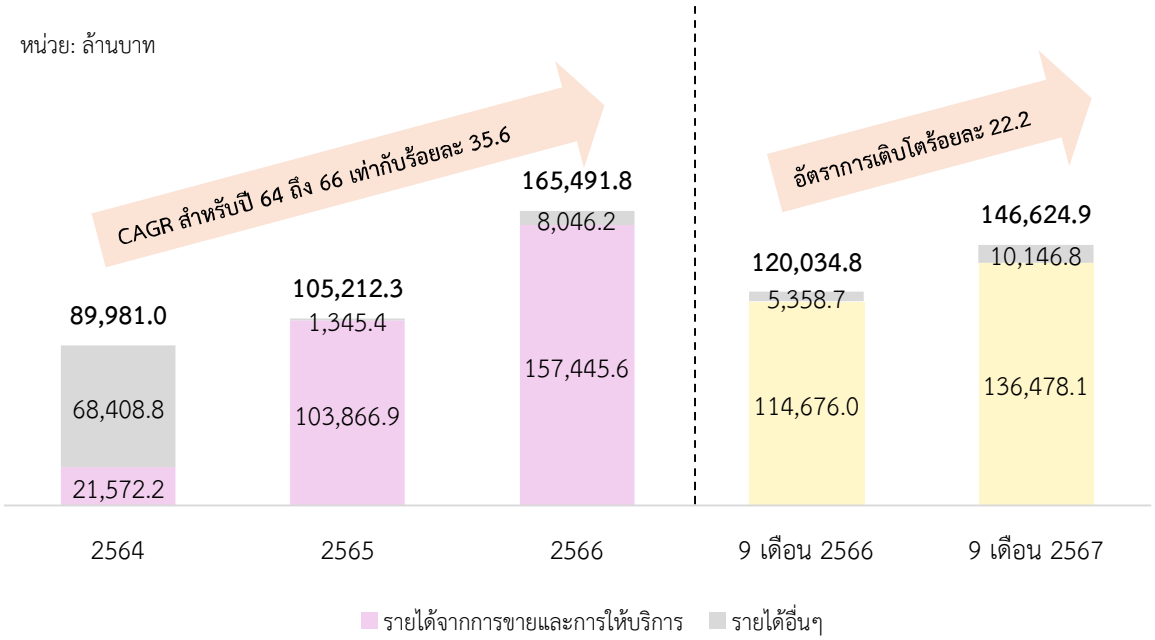
4.1.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

รายได้รวม

บริษัทฯ มีรายได้รวมเติบโตอย่างต่อเนื่องตลอดช่วงสามปีที่ผ่านมา โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีรายได้รวมเท่ากับ 89,981.0 ล้านบาท 105,212.3 ล้านบาท และ 165,491.8 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) สำหรับปี 2564 ถึงปี 2566 เท่ากับร้อยละ 35.6 ในขณะที่สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีรายได้รวมเท่ากับ 120,034.8 ล้านบาทและ 146,624.9 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเท่ากับร้อยละ 22.2 โดยรายได้รวมที่เพิ่มขึ้น 15,231.3 ล้านบาทหรือร้อยละ 16.9 ในปี 2565 เพิ่มขึ้น 60,279.5 ล้านบาทหรือร้อยละ 57.3 ในปี 2566 และเพิ่มขึ้น 26,590.1 ล้านบาทหรือร้อยละ 22.2 สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยหลักมาจาก 1) การกลับมาให้บริการเที่ยวบินประจำรวมถึงเปิดเส้นทางการบินใหม่เพิ่มขึ้นภายหลังจากที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) คลี่คลายและการยกเลิกมาตรการการจำกัดการเดินทางของหลาย ๆ ประเทศ 2) การเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสาร (Cabin Factor) เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของความต้องการเดินทางของผู้โดยสาร 3) รายได้จากผู้โดยสารเฉลี่ยต่อหน่วย (Passenger Yield) เพิ่มขึ้นเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของความต้องการเดินทางของผู้โดยสาร

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีรายได้รวมโดยไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 เท่ากับ 23,747.1 ล้านบาท 105,041.2 ล้านบาท และ 161,066.8 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 มีรายได้รวมโดยไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเท่ากับ 115,897.3 ล้านบาทและ 135,763.4 ล้านบาทตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ กลับมามีกำไรจากการดำเนินงานเนื่องจากบริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการการบินได้เพิ่มมากขึ้น เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ และเพิ่มขึ้นสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มของจำนวนเที่ยวบินและเส้นทางบินที่ให้บริการจากจำนวนเครื่องบินที่เพิ่มขึ้น

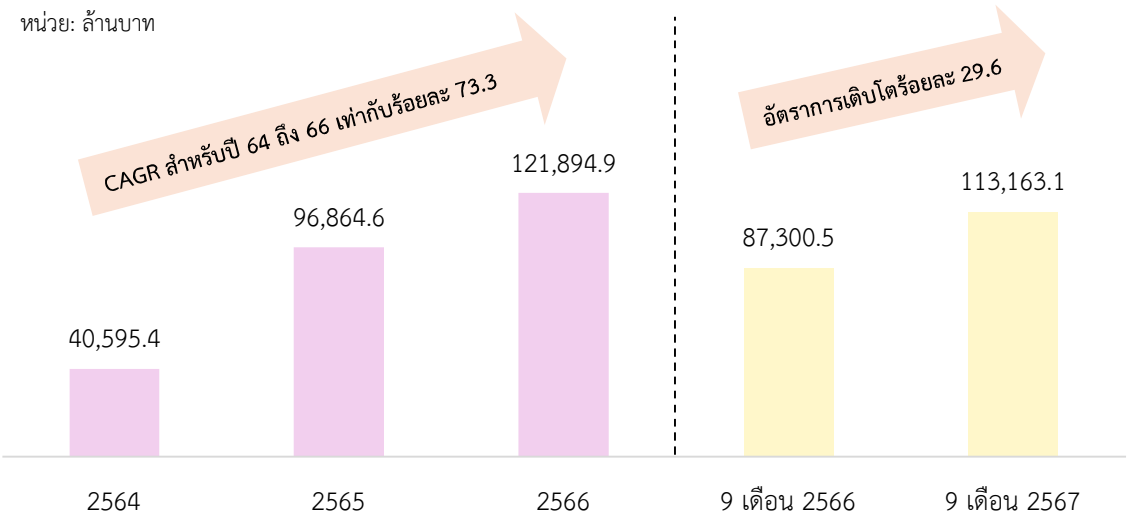
<u>รายได้รวม</u>



ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 เท่ากับ 40,595.4 ล้านบาท 96,864.6 ล้านบาท และ 121,894.9 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) สำหรับปี 2564 ถึงปี 2566 เท่ากับร้อยละ 73.3 และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 เท่ากับ 87,300.5 ล้านบาท และ 113,163.1 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 29.6 โดยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมเพิ่มขึ้น 56,269.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 138.6 ในปี 2565 เพิ่มขึ้น 25,030.3 ล้านบาทหรือร้อยละ 25.8 และเพิ่มขึ้น 25,862.6 ล้านบาทหรือร้อยละ 29.6 สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยหลักมาจากค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยาน ค่าน้ำมันเครื่องบิน และค่าบริการการบินที่เพิ่มขึ้นตามการกลับมาให้บริการการบินที่เพิ่มขึ้นภายหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) คลี่คลาย และการเพิ่มขึ้นของเครื่องบินที่ใช้ปฏิบัติการ อีกทั้งยังได้รับผลกระทบจากต้นทุนค่าบริการการบินต่อเที่ยวที่ปรับสูงขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม



กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน และอัตรากำไรจากการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 เท่ากับ 61,780.6 ล้านบาท 11,118.2 ล้านบาท และ 42,454.5 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) สำหรับปี 2564 ถึงปี 2566 เท่ากับร้อยละ 17.1 ในขณะที่สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ 27,135.1 ล้านบาทและ 29,392.2 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเท่ากับร้อยละ 8.3 โดยกำไรจากการดำเนินงานลดลง 50,662.4 ล้านบาท ในปี 2565 เนื่องจากการที่บริษัทฯ มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้เป็นจำนวนมากจากการเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการในปี 2564 แต่ในปี 2565 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จากการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ในขณะที่ เพิ่มขึ้น 31,336.3 ล้านบาท ในปี 2566 เนื่องจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ และเพิ่มขึ้น 2,257.1 ล้านบาท สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายการพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบในทางบวกต่อกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งโดยหลักมาจากผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง (Unrealized Gain) และกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งโดยหลักมาจากการปรับปรุงมูลหนี้ที่ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ถึงแม้ว่าค่าใช้จ่ายดำเนินงานบางส่วนเพิ่มสูงขึ้นกว่ารายได้ เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น รวมไปถึงผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ซึ่งโดยหลักมาจากการที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจำหน่ายเครื่องบินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานบางส่วนที่มีราคาเสนอซื้อจากผู้ซื้อต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี ทั้งนี้ สำหรับกระบวนการจำหน่ายเครื่องบิน หรือเครื่องยนต์ บริษัทฯ ทำการประกาศขายด้วยวิธีการยื่นซองเสนอราคา ผ่านคณะกรรมการพิจารณาเพื่อตรวจสอบและพิจารณาข้อเสนอก่อนการนำเสนอให้คณะผู้บริหารพิจารณา และคณะผู้บริหารแผนเป็นผู้อนุมัติการขายสินทรัพย์ทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการจำหน่าย จ่าย โอน ให้เช่า เข้าทำธุรกรรมใดๆ เพื่อใช้หรือหาประโยชน์ทรัพย์สินรอง โดยต้องศึกษาความเหมาะสม ความคุ้มค่าความจำเป็น ตลอดจนวิธีและลักษณะการขาย ให้เช่า หรือการหาประโยชน์ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ภายใต้สถานการณ์ ณ ขณะที่จะขาย ให้เช่า หรือหาประโยชน์

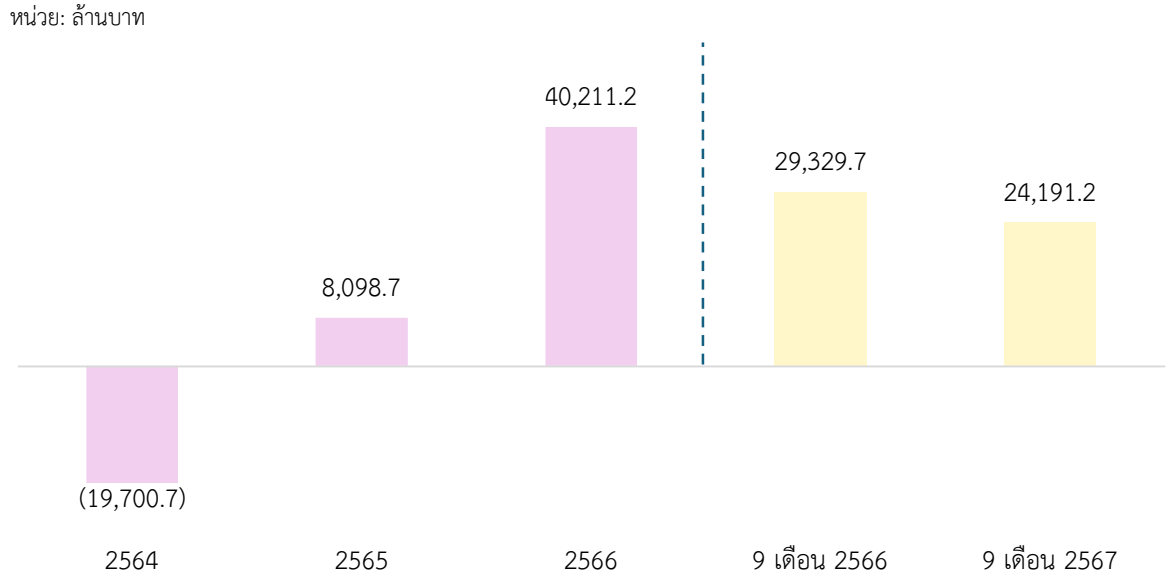
ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 เท่ากับ (19,700.7) ล้านบาท 8,098.7 ล้านบาท และ 40,211.2 ล้านบาทตามลำดับ โดยมีอัตราการเติบโตจากปี 2565 ถึงปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 396.5 และมีกำไรจากการ

ดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 เท่ากับ 29,329.7 ล้านบาทและ 24,191.2 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 17.5 โดยเพิ่มขึ้น 27,799.4 ล้านบาทในปี 2565 และ 32,112.5 ล้านบาทในปี 2566 เนื่องจากบริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการเที่ยวบินประจำรวมถึงเปิดเส้นทางการบินใหม่เพิ่มขึ้นภายหลังจากที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) คลี่คลายและการยกเลิกมาตรการการจำกัดการเดินทางของหลาย ๆ ประเทศ ซึ่งการเพิ่มขึ้นของอัตราการใช้เครื่องบินและรายได้จากการให้บริการการบินจะส่งผลให้ค่าใช้จ่ายต่อหน่วยต่ำลง (Economy of Scale) รวมถึงบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ (Business Transformation) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ซึ่งรวมถึงการปรับโครงสร้างองค์กรแต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานลดลง 5,138.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.5 สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เนื่องจากถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีรายได้จากการขายและการให้บริการสูงขึ้น แต่ค่าใช้จ่ายต้นทุนการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยาน ค่าบริการการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีอัตรากำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ ร้อยละ 68.7 ร้อยละ 10.6 และร้อยละ 25.7 ตามลำดับ และมีอัตรากำไรจากการดำเนินงาน สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 เท่ากับ ร้อยละ 22.6 และร้อยละ 20.0 ตามลำดับ โดยอัตรากำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ลดลงในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้เป็นจำนวนมากจากการเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการในปี 2564 แต่ในปี 2565 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จากการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ และเพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 (เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน) โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนการดำเนินงานบางส่วนที่เพิ่มสูงขึ้นกว่ารายได้ เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น รวมไปถึงผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ซึ่งโดยหลักมาจากการที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจำหน่ายเครื่องบินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานบางส่วนที่มีราคาเสนอซื้อจากผู้ซื้อต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี สุทธิกับรายการพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบในทางบวกต่อกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งโดยหลักมาจากผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง (Unrealized Gain) และกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งโดยหลักมาจากการปรับปรุงมูลหนี้ที่ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีอัตรากำไรจากกิจกรรมดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเท่ากับ ร้อยละ (83.0) ร้อยละ 7.7 และร้อยละ 25.0 ตามลำดับ และมีอัตรากำไรจากกิจกรรมดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 เท่ากับ ร้อยละ 25.3 และร้อยละ 17.8 ตามลำดับ โดยอัตรากำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ กลับมามีกำไรจากการดำเนินงานเนื่องจากบริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการการบินได้เพิ่มมากขึ้น เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 (เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน) โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น

<u>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน</u>



กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี และอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 เท่ากับ 55,113.3 ล้านบาท (251.6) ล้านบาท และ 28,123.3 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตลดลงเฉลี่ยต่อปี (CAGR) สำหรับปี 2564 ถึงปี 2566 เท่ากับร้อยละ 28.6 และบริษัทฯ มีกำไรสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 เท่ากับ 16,341.6 ล้านบาท และ 15,221.1 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 6.9 โดยกำไรสำหรับปีลดลง 55,364.9 ล้านบาทในปี 2565 เนื่องจากในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้ที่เกิดจากรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว ซึ่งโดยหลักมาจากกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 61,807.5 ล้านบาทที่มาจากการปรับปรุงมูลหนี้ วันครบกำหนดชำระ และอัตราดอกเบี้ยให้เป็นไปตามแผนการฟื้นฟูกิจการ เพิ่มขึ้น 28,374.9 ล้านบาทในปี 2566 เนื่องจากบริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการเที่ยวบินประจำรวมถึงเปิดเส้นทางการบินใหม่เพิ่มขึ้นภายหลังจากที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) คลี่คลายและการยกเลิกมาตรการการจำกัดการเดินทางของหลาย ๆ ประเทศ และลดลง 1,120.4 ล้านบาท สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยหลักมาจากค่าใช้จ่ายดำเนินงานบางส่วนเพิ่มสูงขึ้นกว่ารายได้ เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ 4,069.6 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักมาจากบริษัทฯ อยู่ระหว่างการจำหน่ายเครื่องบินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานบางส่วนที่มีราคาเสนอซื้อจากผู้ซื้อต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี รวมไปถึงต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มสูงขึ้นจากการที่ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนเครื่องบินที่เพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยทางบัญชีของหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่เพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นบางส่วนและบริษัทฯ มีรายการพิเศษในงวดเก้าเดือนแรกของปี 2567 ซึ่งส่งผลกระทบในทางบวกต่อกำไรสุทธิของบริษัท ได้แก่ ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 2,629.7 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักมาจากผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง (Unrealized Gain)

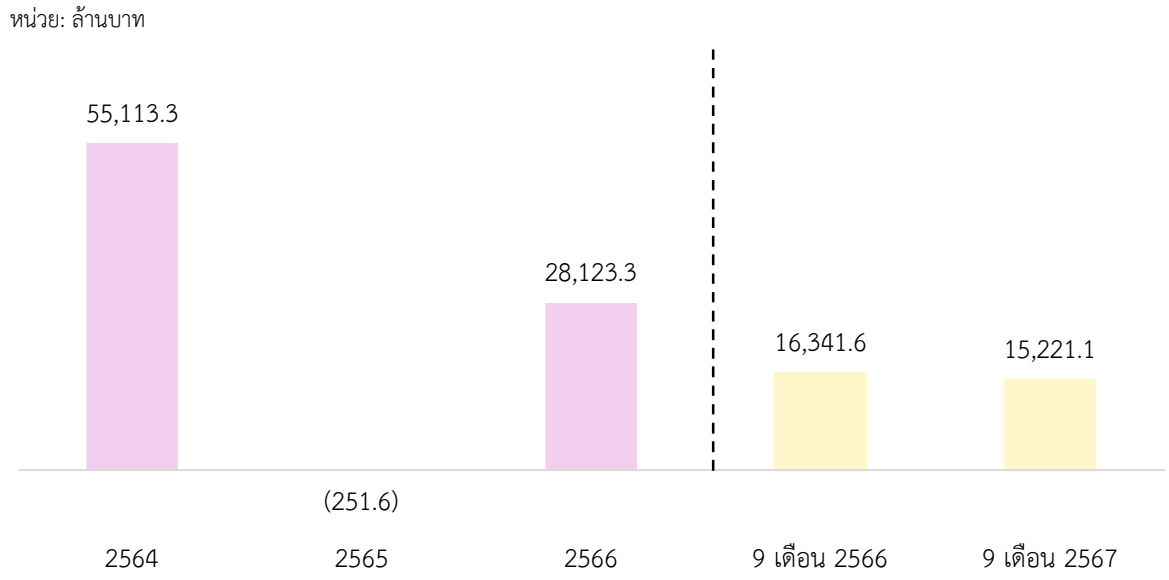
ทั้งนี้ หากตัดรายการพิเศษออก บริษัทฯ จะมีกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีโดยไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 เท่ากับ (26,410.8) ล้านบาท (3,153.9) ล้านบาท และ 25,922.6 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 มีกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีโดยไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเท่ากับ 18,731.1 ล้านบาทและ 9,946.6 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้นในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ กลับมามีกำไรจากการดำเนินงานเนื่องจากบริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการการบินได้เพิ่มมากขึ้น เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุ

หลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น รวมไปถึงต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มสูงขึ้นจากการที่ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนเครื่องบินที่เพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยทางบัญชีของหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่เพิ่มขึ้น

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิ เท่ากับ ร้อยละ 61.2 ร้อยละ (0.2) และ ร้อยละ 17.0 ตามลำดับ และมีอัตรากำไรสุทธิสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 เท่ากับ ร้อยละ 13.6 และ 10.4 ตามลำดับ โดยอัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ ลดลงในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่ลดลง เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการการบินได้อย่างเต็มรูปแบบรวมถึงสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่ลดลง และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 (เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน) โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานบางส่วนที่เพิ่มสูงขึ้นกว่ารายได้ เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ซึ่งโดยหลักมาจากการที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจำหน่ายเครื่องบินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานบางส่วนที่มีราคาเสนอซื้อจากผู้ซื้อต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี และต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มสูงขึ้น สุทธิกับกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นบางส่วนและรายการพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบในทางบวกต่อกำไรสุทธิของบริษัทฯ ได้แก่ ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งโดยหลักมาจากผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง (Unrealized Gain) และกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งโดยหลักมาจากการปรับปรุงมูลหนี้ที่ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน เท่ากับ ร้อยละ (111.2) ร้อยละ (3.0) และร้อยละ 16.1 ตามลำดับ และมีอัตรากำไรสุทธิที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 เท่ากับ ร้อยละ 16.2 และร้อยละ 7.3 ตามลำดับ โดยอัตรากำไรสุทธิที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ กลับมามีกำไรจากการดำเนินงานเนื่องจากบริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการการบินได้เพิ่มมากขึ้น เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 (เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน) โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น รวมไปถึงต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มสูงขึ้นจากการที่ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนเครื่องบินที่เพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยทางบัญชีของหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่เพิ่มขึ้น

กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี



4.1.2 ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้ มีผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอดีต และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต อย่างไรก็ตาม ปัจจัยอื่น ๆ นอกเหนือจากที่ระบุไว้ด้านล่างนี้อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ เช่นกัน (*โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 การบริหารจัดการความเสี่ยง หัวข้อ 2.2 "ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ")*

สภาวะอุตสาหกรรมการบิน การขนส่ง และการแข่งขัน

รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากการประกอบธุรกิจการบินโดยคิดเป็นสัดส่วนกว่าร้อยละ 90 ของรายได้รวมในปี 2565-2566 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากปัจจัยหลายประการ เช่น การแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการสายการบิน สภาวะอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เช่น เงินดอลลาร์สหรัฐฯ เงินยูโรและเงินเยน รวมทั้งปริมาณกิจกรรมทางเศรษฐกิจของโลกและของประเทศไทย ภัยพิบัติทางธรรมชาติ การเปลี่ยนแปลงตามฤดูกาล และการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ในรูปแบบการขนส่ง ตลอดจนสิทธิทางการบินที่ได้รับและกำหนดเวลาการใช้สนามบิน

ปัจจัยที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อสภาวะอุตสาหกรรมในช่วงที่ผ่านมา และอาจรวมถึงในอนาคต มีรายละเอียดดังนี้

(ก) ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ต่ออุตสาหกรรมการบินและการขนส่ง

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลก โดยตั้งแต่ต้นปี 2563 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ที่ขยายวงกว้างไปทั่วโลก ทำให้รัฐบาลหลายประเทศจำเป็นต้องใช้มาตรการปิดเมืองครั้งใหญ่ (Great Lockdown) เพื่อจำกัดการแพร่ระบาด โดยการควบคุมและจำกัดการเดินทางทั้งภายในและระหว่างประเทศอย่างเข้มงวด รวมทั้งการใช้มาตรการสร้าง

ระยะห่างทางสังคม หรือ Social Distancing ส่งผลให้การเชื่อมโยงระหว่างกิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศต่าง ๆ ทั่วโลกหยุดชะงักพร้อมกัน

อุตสาหกรรมการบินทั่วโลกได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงเป็นประวัติการณ์ จากมาตรการควบคุมและจำกัดการเดินทางของหลายประเทศ ทำให้ทุกสายการบินต้องหยุดดำเนินการบินตามปกติ ซึ่งส่งผลให้ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสารรวม (ASK) และปริมาณการขนส่งผู้โดยสารรวม (RPK) ลดลงอย่างมาก ในขณะที่บริษัทฯ มีภาระต้นทุนอยู่เป็นจำนวนมาก เช่น ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าเช่าเครื่องบิน ทำให้สายการบินประสบปัญหาขาดสภาพคล่องอย่างรุนแรง รัฐบาลของหลายประเทศต้องออกมาตรการต่าง ๆ เพื่อช่วยเหลือ ไม่ว่าจะเป็นการเพิ่มทุนหรือการค้ำประกันเงินกู้

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ตั้งแต่ต้นปี 2563 ดังกล่าว บริษัทฯ ได้ทยอยปรับลดเที่ยวบินให้สอดคล้องกับความต้องการเดินทางที่ลดลงตั้งแต่ปลายเดือนกุมภาพันธ์ 2563 จนกระทั่งหยุดทำการบินเส้นทางระหว่างประเทศในเชิงพาณิชย์ทุกเส้นทางเป็นการชั่วคราวตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 เป็นต้นมา โดยในปี 2563 รายได้จากการขายและการให้บริการของบริษัทฯ ลดลงกว่าร้อยละ 73.6 เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งเป็นหนึ่งในสาเหตุหลักที่ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบอย่างมากด้านผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน นำไปสู่การยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง

ทั้งนี้ ภายหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) เริ่มคลี่คลายลงในช่วงปลายปี 2565 หน่วยงานรัฐบาลในหลายประเทศได้มีการยกเลิกมาตรการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการลดการจำกัดการเดินทางของประชาชนทั้งในและระหว่างประเทศ ซึ่งส่งผลให้ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสารรวม (ASK) ปริมาณการขนส่งผู้โดยสารรวม (RPK) และเส้นทางการบินฟื้นตัวกลับมา

(ข) การแข่งขัน

บริษัทฯ เผชิญการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมการบิน ซึ่งมีคู่แข่งจำนวนมากทั้งสายการบินที่ให้บริการเต็มรูปแบบ (Full Service Airlines) และสายการบินต้นทุนต่ำหรือสายการบินราคาประหยัด (Low Cost Airlines) ที่ให้บริการในเส้นทางการบินเดียวกับบริษัทฯ ทั้งนี้ หากบริษัทฯ ไม่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงได้ รายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบ

ธุรกิจการบินมีการแข่งขันกันทั้งในด้านเส้นทางการบิน ตารางการบิน อัตราค่าโดยสาร การบริการ และโปรแกรมสะสมไมล์ บริษัทฯ จึงต้องรักษาภาพลักษณ์สายการบินชั้นนำ คุณภาพและมาตรฐานการให้บริการที่ยอดเยี่ยมและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม รวมทั้งปรับกลยุทธ์ตามสถานการณ์ในแต่ละประเทศอย่างใกล้ชิด เช่น ข้อกำหนดในการเดินทาง สภาพเศรษฐกิจ พฤติกรรมและความต้องการของผู้โดยสาร เพื่อรักษาฐานลูกค้าและโอกาสในการสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ

(ค) ความผันผวนตามฤดูกาล (Seasonality) และความผันผวนของผลการดำเนินงานรายไตรมาส

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความแตกต่างกันในแต่ละไตรมาส โดยผันผวนตามความต้องการของผู้โดยสารในช่วงเวลาต่าง ๆ เช่น ช่วงวันหยุดยาวและเทศกาลสำคัญ ที่ความต้องการผู้โดยสารจะเพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ คาดว่าผลการดำเนินงานรายไตรมาสจะยังคงผันผวนในอนาคตจากปัจจัยทางด้านฤดูกาล ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในความต้องการของผู้โดยสาร ตารางการบินของบริษัทฯ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ตามรูปแบบการเดินทางตามฤดูกาลที่ผ่านมา และผลของปัจจัยอื่น ๆ ที่อาจกระทบต่อธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรายได้และปริมาณการขนส่งของบริษัทฯ จะสูงสุดในช่วงไตรมาส 1 และไตรมาส 4 ของปี ซึ่งสะท้อนถึงความต้องการของผู้โดยสารที่สูง ขณะที่รายได้และปริมาณการขนส่งจะต่ำสุดในช่วงไตรมาส 2 และไตรมาส 3 ของปี

ปริมาณการผลิตและเครือข่ายเส้นทางบิน

รายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากปริมาณการผลิตและเครือข่ายเส้นทางบิน (Capacity and Route Mix) ซึ่งปัจจัยทั้งสองนี้ต่างได้รับผลกระทบจากฝูงบิน กลยุทธ์ด้านเครือข่ายเส้นทางบิน และสิทธิการบินสำหรับจุดบินต่าง ๆ ที่มีอยู่ของบริษัทฯ

(ก) ขนาดและองค์ประกอบของฝูงบิน

ปัจจัยหลักที่กำหนดปริมาณการผลิตของบริษัทฯ ซึ่งในธุรกิจการบิน ได้แก่ ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK) คือ ขนาดและองค์ประกอบของฝูงบินที่ใช้การปฏิบัติการบิน โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 ฝูงบินที่ใช้ในการปฏิบัติการบินของบริษัทฯ ประกอบด้วยเครื่องบินจำนวน 77 ลำ ซึ่งประกอบด้วยเครื่องบินลำตัวกว้าง 57 ลำ และเครื่องบินลำตัวแคบ 20 ลำ โดยบริษัทฯ พิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ประเภทเครื่องบิน ปริมาณที่นั่ง และพิสัยการบินของเครื่องบิน ในการกำหนดเส้นทางการบิน ความถี่และการเชื่อมต่อเที่ยวบิน ตลอดจนการกำหนดราคา โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแผนจัดหาฝูงบินในระยะสั้นและระยะยาวเพื่อเพิ่มจำนวนเครื่องบินในฝูงบินโดยรวมและทดแทนเครื่องบินที่มีอายุการใช้งานนานและ/หรือหมดอายุสัญญาเช่า ซึ่งจะช่วยเพิ่มปริมาณการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพของฝูงบิน

บริษัทฯ มีแผนการจัดหาฝูงบินในระหว่างปี 2567-2572 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทเครื่องบิน	2567	2568	2569	2570	2571	2572
เครื่องบินแบบลำตัวแคบ	20	21	36	45	52	52
เครื่องบินแบบลำตัวกว้าง	59	69	67	73	85	91
รวมทั้งสิ้น	**79**	**90**	**103**	**118**	**137**	**143**

หมายเหตุ: สมมติฐานของแผนการจัดหาฝูงบินในปี 2567 – 2572 มีดังนี้

- *ประมาณการจำนวนเครื่องบินใช้งานปี 2567 – 2572 จากการคาดการณ์ความต้องการในการเดินทางจากปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง (รวมถึงข้อมูลประกอบจากที่ปรึกษาของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านเครือข่ายเส้นทางบิน และการให้บริการการบินระดับโลก) โดยปัจจัยเหล่านั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปได้ตลอดเวลา ดังนั้น บริษัทฯ อาจดำเนินการทบทวนและปรับปรุง ตลอดจนบริหารจัดการฝูงบินให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงและผลกระทบที่เกิดขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจด้วยศักยภาพในการทำกำไรและแข่งขันที่ดีที่สุดภายใต้ปัจจัยที่เกี่ยวข้องต่อไปได้อย่างยั่งยืน*
- *เครื่องบินลำตัวแคบ ได้แก่ เครื่องบินแบบแอร์บัส A320-200 และแอร์บัส A321*
- *เครื่องบินลำตัวกว้าง ได้แก่ เครื่องบินแบบแอร์บัส A330-300 แอร์บัส A350-900 และเครื่องบินแบบโบอิ้ง 787-8 โบอิ้ง 787-9 โบอิ้ง 777-200ER และโบอิ้ง 777-300ER รวมเครื่องบินลำตัวกว้างที่บริษัทฯ ได้เข้าทำข้อตกลงกับ Boeing จำนวน 45 ลำ ตามกรอบระยะเวลาการรับเครื่องระยะยาว 10 ปี โดยเครื่องบินแบบโบอิ้ง 777-200ER นำมาใช้ในปี 2565 – 2568*

การจัดหาฝูงบินในระยะสั้น

ในปี 2565 บริษัทฯ เข้าทำข้อตกลงในสัญญาการจัดหาเครื่องบินเพื่อเพิ่มจำนวนเครื่องบินทั้งแบบลำตัวแคบและลำตัวกว้างภายใต้กรอบการจัดหาเครื่องบินในระยะสั้นเพื่อมาปฏิบัติการบิน (Interim fleet) โดยทยอยรับมอบและเริ่มปฏิบัติการบินแล้วเพื่อรองรับความต้องการการเดินทางในช่วง 3 ปีข้างหน้า เช่น รองรับนโยบาย “วีซ่าฟรี” ในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว และเส้นทางบินอื่น ๆ เช่น ฮ่องกง โอซากา นาโกยา โซล มิวนิก และเมลเบิร์น เป็นต้น โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ ได้รับมอบเครื่องบินลำตัวกว้างแบบแอร์บัส A350-900 จำนวน 6 ลำ และโบอิ้ง 787-9 จำนวน 1 ลำเข้าฝูงบินแล้ว โปรดพิจารณารายละเอียดการหาฝูงบินเพิ่มเติมในหัวข้อ 4.7 โครงการในอนาคต

การจัดหาฝูงบินในระยะยาว

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้เข้าทำข้อตกลงสำหรับการจัดหาฝูงบินในระยะยาวกับ Boeing สำหรับการจัดหาเครื่องบินลำตัวกว้างระยะยาวรุ่น โบอิ้ง 787 จำนวน 45 ลำ และจัดหาเพิ่มเติมอีก 35 ลำ ตามกรอบระยะเวลารับเครื่องบินระยะยาวตั้งแต่ปี 2570 – 2576 เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตในระยะยาวรวมถึงทดแทนเครื่องบินที่มีอายุการใช้งานนาน

และ/หรือหมดอายุสัญญาเช่า โดยบริษัทฯ คาดว่าจะมีเครื่องบินในปี 2576 รวมจำนวน 150 ลำ (รวมการใช้สิทธิจัดหาเพิ่มเติมบางส่วน)

(ข) กลยุทธ์ด้านเครือข่ายเส้นทางบิน

บริษัทฯ วิเคราะห์และปรับเปลี่ยนเครือข่ายเส้นทางบินของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาจากปริมาณการผลิตรวมที่จัดสรรให้เส้นทางบินหรือภูมิภาคนั้น การแข่งขันในเส้นทางบิน ความต้องการการโดยสาร จำนวนผู้โดยสาร และราคาค่าโดยสารโดยเฉลี่ย รวมถึงค่าใช้จ่ายต่าง ๆ และค่าใช้จ่ายที่อาจมีเพิ่มขึ้นในอนาคต โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีเส้นทางการบินไปยังปลายทางกว่า 61 แห่งในเส้นทางภายในประเทศ และเส้นทางบินระหว่างประเทศในทวีปยุโรป เอเชีย และออสเตรเลีย ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเชื่อมต่อและความสอดคล้องของเส้นทางบินในประเทศ เส้นทางบินในภูมิภาคบางเส้นทาง และเส้นทางบินที่มีความสามารถในการทำกำไรสูง เพื่อเพิ่มปริมาณการขนส่งผู้โดยสารผ่านประเทศไทยเป็นจุดเชื่อมต่อไปยังจุดหมายปลายทางอื่น ๆ โดยอาศัยประโยชน์จากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิในฐานะท่าอากาศยานหลักของประเทศไทยและศูนย์กลางการบินสำหรับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อีกทั้ง บริษัทฯ มีการนำระบบบริหารเครือข่ายเส้นทางบิน (NMS: Network Management System) เข้ามาช่วยในการวิเคราะห์และวางแผนเส้นทางการบินให้มีความเหมาะสมกับสภาพตลาดของแต่ละเส้นทาง บริหารจัดการ เส้นทางการบิน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงจัดทำตารางบินที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์การเป็นสายการบินแบบเครือข่าย (Network Airline) ด้วยการเพิ่มปริมาณการขนส่งผู้โดยสารโดยให้ประเทศไทยเป็นจุดเชื่อมต่อไปยังจุดหมายปลายทางอื่น ๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเพิ่มความสามารถในการทำกำไรโดยใช้กลยุทธ์ในการกำหนดเครือข่ายเส้นทางบินที่มุ่งเน้นเส้นทางบินที่มีความสามารถในการทำกำไรสูง ทั้งนี้ บริษัทฯ วิเคราะห์การบริหารจัดการรายได้เป็นประจำทุกสัปดาห์โดยใช้เครื่องมือในการวิเคราะห์หลายประเภท รวมถึงการใช้ระบบบริหารรายได้ (RMS: Revenue Management System) เพื่อเพิ่มรายได้และความสามารถในการทำกำไรจากธุรกิจการขนส่งทางอากาศ เครือข่ายเส้นทางบินของบริษัทฯ โดยหลักจะกำหนดราคาขายตามปัจจัยทางด้านอุปสงค์และอุปทาน ในขณะที่อัตราส่วนการขนส่งผู้โดยสารของบริษัทฯ จะแปรผันไปตามแต่ละเส้นทางบินและช่วงเวลาต่าง ๆ ที่แตกต่างกัน

(ค) สิทธิทางการบินและกำหนดเวลาในการใช้ท่าอากาศยาน

ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK) และเส้นทางบินของบริษัทฯ คือ สิทธิทางการบินที่บริษัทฯ ได้รับจัดสรร และกำหนดเวลาในการใช้ท่าอากาศยาน (Landing and Departure Slot) เนื่องจากในแต่ละประเทศท่าอากาศยานที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ หน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลการบินหรือการขนส่งที่เกี่ยวข้องจะทำหน้าที่จัดสรรสิทธิบางประการที่เกี่ยวกับปริมาณและความถี่ของเที่ยวบิน นอกจากนี้ ยังอาจมีการกำหนดเพดานของจำนวนที่นั่งทั้งหมดที่บริษัทสายการบินรายหนึ่ง ๆ จะได้รับอนุญาตให้บินไปยังจุดหมายปลายทางนั้น

อย่างไรก็ดี ข้อจำกัดทางด้านการกำหนดเวลาการใช้สนามบินและเพดานของจำนวนที่นั่งทั้งหมดอาจมีผลกระทบต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการปรับเครือข่ายเส้นทางบิน การเพิ่มจำนวนเที่ยวบินในเส้นทางบินไปยังจุดหมายปลายทางที่มีกำไรสูงหรือมีความต้องการเป็นจำนวนมาก และอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้เช่นกัน

ราคาค่าโดยสาร

ค่าโดยสารที่บริษัทฯ เรียกเก็บมีผลกระทบโดยตรงต่อรายได้และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ

(ก) กลยุทธ์ในการกำหนดราคา

บริษัทฯ กำหนดราคาบัตรโดยสารในแต่ละเส้นทางการบินโดยการพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ต้นทุนในการดำเนินงาน ความต้องการการเดินทาง สภาพการแข่งขัน ฤดูกาล เป็นต้น เพื่อสอดรับกับกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายและสภาพตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการการขายบัตรโดยสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้นำ

กลยุทธ์การกำหนดราคาที่มีความยืดหยุ่น (Dynamic Pricing) มาใช้ในการกำหนดราคาในภาพรวมในการบริหารจัดการสายการบินแบบเครือข่าย (Network Airline) ผ่านระบบ Revenues Management Systems โดยในการแสดงราคาบัตรโดยสารเพื่อจัดจำหน่ายระบบจะพิจารณาจากปัจจัยหลายประการ เช่น อุปสงค์และอุปทาน สภาพตลาด รวมทั้งการจัดสรรปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK) และผลการดำเนินงานที่ผ่านมาในพื้นที่หรือภูมิภาคทางภูมิภาคนั้น ๆ ทั้งนี้ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ อาจพิจารณาปรับราคาค่าโดยสารเป็นระยะ ๆ เพื่อรักษาผลการดำเนินงานในภาพรวม ซึ่งอาจรวมถึงการปรับราคาค่าโดยสารในบางเส้นทางเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการเพื่อเพิ่มรายได้และความสามารถในการทำกำไรให้สูงสุดด้วยการเพิ่มราคาค่าโดยสารในเที่ยวบินที่มีความต้องการสูง รวมถึงการใช้มาตรการนี้ในบางเส้นทางที่ในอดีตมีอัตราส่วนการขนส่งที่สม่ำเสมอหรือสูงในช่วงระยะเวลานั้น ๆ โดยบริษัทฯ เชื่อว่ากลยุทธ์เหล่านี้จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถสร้างการรับรู้ทางการตลาดได้ในระดับที่สูง และทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันได้

อย่างไรก็ดี กลยุทธ์ในการกำหนดราคาสำหรับค่าโดยสารภายในประเทศถูกจำกัดโดยเพดานราคาค่าโดยสารที่กำหนดโดยสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (CAAT) ในอัตราไม่เกิน 13 บาทต่อกิโลเมตร โดยในปัจจุบัน เพดานราคาที่กำหนดดังกล่าวยังไม่ส่งผลกระทบต่อการกำหนดราคาสำหรับค่าโดยสารภายในประเทศของบริษัทฯ แต่เพดานราคาที่กำหนดดังกล่าวอาจมีผลกระทบในอนาคตได้

(ข) การบริหารจัดการรายได้ต่อหน่วย (Yield Management)

ในการบริหารจัดการรายได้ต่อหน่วย บริษัทฯ ใช้ข้อมูลในอดีตและสภาพการแข่งขันเพื่อตัดสินใจว่าจะแข่งขันอย่างมีประสิทธิภาพและสร้างรายได้สูงสุดได้อย่างไร การเพิ่มรายได้ต่อหน่วยและความสามารถในการทำกำไรจัดเป็นกลยุทธ์สำคัญในการกำหนดเครือข่ายเส้นทางบินของบริษัทฯ โดยหลักรายได้ต่อหน่วยจะแปรผันตามการเปลี่ยนแปลงในการกำหนดราคาค่าโดยสาร อัตราแลกเปลี่ยน การแข่งขัน อัตราส่วนการขนส่ง และสภาวะทางเศรษฐกิจของโลกและของไทย ปัจจัยประกอบอื่น ๆ ที่มีผลได้แก่ สัดส่วนจำนวนที่นั่งที่ขายได้ในแต่ละชั้น คือ ชั้นประหยัด ชั้นธุรกิจ และชั้นหนึ่ง ราคาค่าโดยสารที่จำหน่ายได้ในแต่ละชั้นที่นั่ง ซึ่งสำหรับที่นั่งในแต่ละชั้น บริษัทฯ ยังมีการแบ่งราคาค่าโดยสารเป็นหลายประเภท ขึ้นอยู่กับบริการเสริมหรือสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ที่ผู้โดยสารจะได้รับ เช่น สิทธิในการเปลี่ยนวันและเวลาในการเดินทาง หรือน้ำหนักสัมภาระที่ได้รับเป็นต้น อีกหนึ่งปัจจัยที่มีผลต่อรายได้ต่อหน่วยได้แก่สัดส่วนการบินในเส้นทางพิสัยใกล้ พิสัยกลาง และพิสัยไกล โดยรายได้ต่อหน่วยสำหรับเที่ยวบินพิสัยไกลมักจะต่ำกว่ารายได้ต่อหน่วยสำหรับเที่ยวบินพิสัยใกล้ เนื่องจากราคาต้นทุนค่าโดยสารต่อกิโลเมตรของเที่ยวบินพิสัยไกล ซึ่งรวมถึงปริมาณการใช้น้ำมัน ค่าสึกหรอของเครื่องบินและเครื่องยนต์ และค่าใช้จ่ายภาคพื้นนั้นต่ำกว่าสำหรับเที่ยวบินพิสัยใกล้ รวมทั้งเที่ยวบินพิสัยไกลต้องเผชิญกับการแข่งขันที่สูงกว่า

(ค) ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ จำหน่ายบัตรโดยสารให้แก่ลูกค้าหลายประเทศทั่วโลก โดยบริษัทฯ กำหนดราคาค่าโดยสารและมีรายได้เป็นสกุลเงินบาทและสกุลเงินตราต่างประเทศกว่า 50 สกุลเงิน โดยมีสกุลเงินหลักได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ (USD) บาท (THB) ยูโร (EUR) และ เยน (JPY) ในขณะที่ บริษัทฯ บันทึกบัญชีและจัดทำงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องมีการแปลงค่าสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาท โดยหากเงินบาทอ่อนค่าลงมักจะมีผลให้รายได้ต่อหน่วยในการขนส่งผู้โดยสาร (Passenger Yield) เพิ่มขึ้นในเส้นทางบินที่ขายบัตรโดยสารเป็นสกุลเงินต่างประเทศ ในทางกลับกันหากเงินบาทแข็งค่าขึ้น รายได้ต่อหน่วยในการขนส่งผู้โดยสาร (Passenger Yield) ก็จะลดลง โดยในการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ มีทั้งรายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ จะดำเนินการโดยใช้วิธีการ Matching Currency คือ การจัดให้ค่าใช้จ่ายเป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้มากที่สุด โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ *“4.1.2 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ – อัตราแลกเปลี่ยน”*

ค่าน้ำมันเครื่องบิน

ค่าน้ำมันเครื่องบินเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40.0 ของค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปี 2565 – เก้าเดือนแรกของปี 2567 ซึ่งโดยปกติ ต้นทุนค่าน้ำมันเครื่องบินที่บริษัทฯ จัดซื้อจะเป็นราคาที่อ้างอิงจากราคาตลาด ณ ขณะนั้น ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยทางด้านตลาดที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ และส่งผลให้เกิดความผันผวนอย่างมากต่อราคาน้ำมันเครื่องบินในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา โดยปัจจัยทางด้านตลาดดังกล่าวประกอบไปด้วย อุปสงค์และอุปทานของน้ำมันเชื้อเพลิงในตลาดโลก และสภาวการณ์ทางการเมืองและความขัดแย้งระหว่างประเทศ เป็นต้น โดยต้นทุนราคาน้ำมันเฉลี่ยของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 82.54 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2564 เป็น 135.16 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2565 และลดลงเหลือ 107.90 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2567

ก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันและลดความผันผวนค่าน้ำมันเครื่องบินบางส่วน แม้ว่าอาจไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ทั้งหมด โดยบริษัทฯ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมัน ผ่านการจัดทำประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20.0 และไม่เกินร้อยละ 80.0 ของปริมาณการใช้น้ำมันในรอบหนึ่งปีที่คาดการณ์ไว้ และระยะเวลาประกันไม่เกิน 24 เดือน อย่างไรก็ดี นับแต่บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการในปี 2564 ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องยกเลิก (Unwind) สัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินทั้งหมด และยังไม่สามารถเข้าทำสัญญาใหม่ได้ จึงส่งผลให้ค่าใช้จ่ายด้านน้ำมันสำหรับงวดปี 2564 จนถึงงวดไตรมาส 3 ปี 2567 ได้รับผลกระทบจากความผันผวนจากราคาน้ำมันตลาดโลก ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี เนื่องจากผลการดำเนินงานที่ดีของบริษัทฯ ตั้งแต่ปลายปี 2566 ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการเจรจากับสถาบันการเงินเพื่อเข้าทำประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน

นอกจากนี้ การเรียกเก็บค่าธรรมเนียมน้ำมันเชื้อเพลิง (Fuel Surcharge) ถือเป็นมาตรฐานในธุรกิจสายการบิน โดยบริษัทฯ มีการเก็บค่าธรรมเนียมน้ำมันเชื้อเพลิง (Fuel Surcharge) เป็นส่วนหนึ่งของค่าโดยสาร ซึ่งช่วยให้สามารถส่งผ่านค่าใช้จ่ายน้ำมันที่มีความผันผวนได้บางส่วน แม้ว่าจะไม่สามารถครอบคลุมต้นทุนน้ำมันได้ทั้งหมด

ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นค่าใช้จ่ายไม่ผันแปรตามรายได้

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 70.0 ของรายได้รวมของบริษัทฯ สำหรับปี 2566 – งวดเก้าเดือนแรกของปี 2567 โดยส่วนใหญ่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นค่าใช้จ่ายที่ไม่ผันแปรตามรายได้ ซึ่งสามารถแบ่งได้เป็น (1) ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นตลอดเวลาและไม่แปรผันตามจำนวนเที่ยวบินที่มีการบินหรือรายได้ของบริษัทฯ (Fixed Cost) เช่น ค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยาน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ค่าเช่าเครื่องบินและค่าอะไหล่ ต้นทุนทางการเงิน และบางส่วนของค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ดังนั้นหากมีอัตราการใช้เครื่องบินที่สูงขึ้นจะส่งผลให้ค่าใช้จ่ายต่อหน่วยต่ำลง (Economy of Scale) และบริษัทฯ มีความสามารถในการทำกำไรเพิ่มขึ้น (2) ค่าใช้จ่ายที่แปรผันตามจำนวนเที่ยวบินที่มีการบิน แต่ไม่แปรผันตามอัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสาร (Cabin Factor) เช่น ค่าน้ำมันเครื่องบิน และค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรในส่วนที่เกี่ยวกับนักบินและลูกเรือที่ปฏิบัติงานบนเครื่องบิน และพนักงานภาคพื้นดิน ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงเพียงเล็กน้อยในรายได้จากผู้โดยสารเฉลี่ยต่อหน่วย (Passenger Yield) หรืออัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสาร (Cabin Factor) อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงดำเนินการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายด้วยการพยายามใช้ประโยชน์จากเครื่องบินให้มากที่สุด อย่างไรก็ตาม เมื่ออัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสาร (Cabin Factor) ลดต่ำลง บริษัทฯ อาจพิจารณาปรับเปลี่ยนความถี่ของเที่ยวบิน เส้นทางบิน หรือเปลี่ยนไปให้บริการด้วยแบบเครื่องบินที่เหมาะสม เพื่อบริหารจัดการต้นทุนและเพื่อหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดผลขาดทุนสุทธิ ทั้งนี้ อัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสาร (Cabin Factor) ที่เป็น “จุดคุ้มทุน” นี้แตกต่างกันไปในแต่ละเส้นทางบิน และในแต่ละช่วงเวลา โดยขึ้นอยู่กับต้นทุนที่มีอยู่ (Prevailing Costs)

ภายหลังการเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ (Business Transformation) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ซึ่งรวมถึงการปรับโครงสร้างองค์กร โดยบริษัทฯ ได้ลดจำนวน

บุคลากรจาก 29,500 คนในปี 2562 เหลือเพียง 11,406 คนในปี 2565 และ 11,365 คนในปี 2566 และได้ปรับปรุงค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของบุคลากร เช่น การปรับโครงสร้างค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับมาตรฐานตลาดแรงงานขององค์กรเอกชนในระดับเดียวกัน การปรับลดสิทธิประโยชน์บัตรโดยสารพนักงานและครอบครัว รวมถึงการยกเลิกการจ่ายภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาให้พนักงาน เป็นต้น ซึ่งส่งผลให้อัตราส่วนค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรต่อรายได้จากการขายและการให้บริการของบริษัทฯ ลดลงจากร้อยละ 20.3 ในปี 2562 เหลือเพียงร้อยละ 9.1 ในปี 2566 และ 9.0 สำหรับงวดเก้าเดือนแรกของปี 2567 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะบริหารจัดการเพื่อรักษาอัตราส่วนค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรต่อรายได้จากธุรกิจการบินให้อยู่ในระดับไม่เกินร้อยละ 13.0 ต่อไปในอนาคต

อายุของฝูงบิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีเครื่องบินจำนวนทั้งสิ้น 77 ลำ โดยแบ่งเป็นเครื่องบินที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของจำนวน 8 ลำ เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 15 ลำ และเครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานอีกจำนวน 54 ลำ โดยมีอายุเฉลี่ยของเครื่องบินที่ใช้ในการดำเนินงานประมาณ 9.6 ปี

ฝูงบินที่มีอายุการใช้งานที่นานขึ้น ชั่วโมงบิน และรอบของการขึ้นลงที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงรักษา การปรับปรุง และการเปลี่ยนแปลงชิ้นส่วนและอะไหล่ที่สำคัญเพิ่มขึ้น รวมไปถึงการปรับใช้เทคโนโลยีใหม่ ๆ เครื่องบินที่มีอายุมากกว่าจะมีประสิทธิภาพของการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่ด้อยกว่าเครื่องบินที่ใหม่กว่าที่มีการใช้วัสดุผสม (Composite Materials) และเทคโนโลยีใหม่ที่ช่วยให้ตัวเครื่องบินมีน้ำหนักเบาและใช้น้ำมันเชื้อเพลิงได้อย่างมีประสิทธิภาพมากกว่า ทำให้ฝูงบินที่มีอายุการใช้งานนานกว่ามีค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและค่าใช้จ่ายต่อหน่วยที่สูงกว่า ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถในการทำกำไรและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ ในมุมมองของผู้โดยสาร ฝูงบินที่มีอายุการใช้งานนานอาจสร้างความไม่เชื่อมั่นด้านความปลอดภัย ความสะดวกสบาย และภาพลักษณ์ของฝูงบินของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการของผู้โดยสารที่มีต่อเที่ยวบินของบริษัทฯ และส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน

ภายหลังการเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ (Business Transformation) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ซึ่งรวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพฝูงบิน โดยบริษัทฯ หยุดใช้งานเครื่องบินประเภทที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงและสร้างผลกำไรได้ยาก เช่น โบอิ้ง 747-400 และแอร์บัส A380-800 เป็นต้น และเครื่องบินที่มีอายุการใช้งานนาน เช่น โบอิ้ง 777-300 และโบอิ้ง 777-200 เป็นต้น โดยตั้งแต่ปี 2564 ถึงไตรมาสที่ 3 ปี 2567 บริษัทฯ จำหน่ายเครื่องบินแล้วทั้งสิ้น 19 ลำ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายในระยะยาวที่จะลดจำนวนแบบเครื่องบินให้เหลือเพียง 4 แบบ เนื่องจากจำนวนแบบเครื่องบินที่น้อยจะส่งผลให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานได้มากขึ้นจากการประหยัดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เช่น ค่าซ่อมบำรุง ค่าใช้จ่ายการอบรมนักบิน ลูกเรือ และช่างเทคนิคซ่อมเครื่องบิน เป็นต้น รวมถึงสามารถบริหารจัดการประสิทธิภาพฝูงบินได้มากขึ้น โดยบริษัทฯ สามารถลดจำนวนและแบบเครื่องบินที่ใช้ดำเนินงานจากเดิม 103 ลำ 8 แบบ ในปี 2562 เหลือเพียง 64 ลำ 6 แบบ (รวมแบบชั่วคราวสำหรับการใช้งานระยะสั้นจำนวน 2 แบบ) ในปี 2565

ตั้งแต่ปลายปี 2565 เป็นต้นมา ภายหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) และสถานการณ์ขนส่งทางอากาศที่ดีขึ้น บริษัทฯ จึงกลับมาจัดหาฝูงบินเพิ่มเติมเพื่อรองรับปริมาณความต้องการการโดยสารที่เพิ่มขึ้นและเพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้ อย่างไรก็ดี เนื่องจากสถานการณ์การขาดแคลนอากาศยานทั่วโลก แผนการจัดหาฝูงบินของบริษัทฯ จึงแบ่งเป็น (1) ในระยะสั้นระหว่างปี 2565 ถึงปี 2570 บริษัทฯ จัดหาเครื่องบินในรูปแบบสัญญาเช่าดำเนินงานเพื่อรองรับความต้องการการโดยสารในระยะสั้น โดยเครื่องบินดังกล่าวส่วนใหญ่ผ่านการใช้งานมาแล้วซึ่งมีอายุการใช้งานเฉลี่ย 3 – 6 ปี ณ วันที่บริษัทฯ ได้รับส่งมอบ และ (2) ในระยะยาว บริษัทฯ ได้เข้าทำข้อตกลงระยะยาวกับผู้ผลิตโดยตรง ซึ่งได้แก่ Boeing สำหรับการจัดหาเครื่องบินลำตัวกว้างลำใหม่รุ่นโบอิ้ง 787 จำนวน 45 ลำ และจัดหาเพิ่มเติมอีก 35 ลำ ตามกรอบระยะเวลารับเครื่องบินระยะยาวตั้งแต่ปี 2570 ถึงปี 2576 จากแผนการจัดหาฝูงบินดังกล่าวจะช่วยลดความ

หลากหลายของจำนวนแบบเครื่องบินและเครื่องยนต์ ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของฝูงบินทั้งจากการใช้เชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เพิ่มประสิทธิภาพในการซ่อมบำรุงรักษา เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการนักบินและลูกเรือ รวมทั้งยังจะช่วยลดอายุเฉลี่ยของฝูงบินของบริษัทฯ อีกทั้งเพิ่มความคล่องตัวของบริษัทฯ ในด้านเครือข่ายการบิน เพิ่มอัตราการใช้ประโยชน์เครื่องบิน และจะส่งผลให้บริษัทฯ สามารถรักษาอัตราการทำกำไรและการเติบโตของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

การทดสอบการด้อยค่าและการจำหน่ายเครื่องบินและเครื่องยนต์

บริษัทฯ ทำการทดสอบการด้อยค่าเครื่องบินเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาเปรียบเทียบมูลค่าสุทธิทางบัญชีของเครื่องบินแต่ละแบบ (Aircraft Type) เทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นการเปรียบเทียบหามูลค่าที่สูงกว่าระหว่าง (1) มูลค่าจากการใช้ (Value in Use) ของสินทรัพย์นั้น ๆ (ถ้ามี) หรือ (2) มูลค่ายุติธรรมจากราคาประเมินทรัพย์สินจากผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าเครื่องบินที่ได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรม โดยผลทดสอบด้อยค่าอาจทำให้เกิดการบันทึกการด้อยค่าในกรณีที่ราคาประเมินทรัพย์สินต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี และการกลับรายการจากการด้อยค่าในกรณีที่ราคาประเมินทรัพย์สินสูงกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชีแต่ต้องไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าในอดีตที่ได้บันทึกไว้

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ทำการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี เมื่อบริษัทฯ ทำการจำหน่ายเครื่องบินออกไประหว่างปี ราคาขายของเครื่องบินลำนั้น ๆ อาจมีความแตกต่างจากมูลค่าสุทธิทางบัญชีก็ได้ ทั้งนี้ หากราคาขายต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี บริษัทฯ จะต้องบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าเพิ่มเติม และในกรณีที่ราคาขายสูงกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี บริษัทฯ จะบันทึกกำไรจากการขายทรัพย์สินในงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ และอาจมีบางกรณีที่ราคาขายเครื่องบินลำนั้นๆ น้อยกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชีอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากเหตุหลายปัจจัยโดยเฉพาะอย่างยิ่งความต้องการเครื่องบินฝูงดังกล่าว และอำนาจต่อรองของผู้ซื้อ ณ ขณะนั้น ๆ โดยในกรณีดังกล่าว บริษัทฯ มีการศึกษาความเหมาะสม ความคุ้มค่าความจำเป็น ตลอดจนวิธีและลักษณะการขาย เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์จำนวน 4,069.6 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการจำหน่ายฝูงบิน 12 ลำที่มีราคาขายต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี ทั้งนี้ สำหรับกระบวนการจำหน่ายเครื่องบิน หรือเครื่องยนต์ บริษัทฯ ทำการประกาศขายด้วยวิธีการยื่นซองเสนอราคา ผ่านคณะกรรมการพิจารณาเพื่อตรวจสอบและพิจารณาข้อเสนอก่อนการนำเสนอให้คณะผู้บริหารพิจารณา และคณะผู้บริหารแผนเป็นผู้อนุมัติการขายสินทรัพย์ทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการจำหน่าย จ่าย โอน ให้เช่า เข้าทำธุรกรรมใดๆ เพื่อใช้หรือหาประโยชน์ทรัพย์สินรอง โดยต้องศึกษาความเหมาะสม ความคุ้มค่าความจำเป็น ตลอดจนวิธีและลักษณะการขาย ให้เช่า หรือการหาประโยชน์ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ภายใต้สถานการณ์ ณ ขณะที่จะขาย ให้เช่า หรือหาประโยชน์

นอกจากนี้ สายงานบัญชีและการเงินของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษามาตรการเพื่อลดความแตกต่างของราคาขายจริงกับมูลค่าสุทธิทางบัญชีซึ่งได้มีการทดสอบการด้อยค่าแล้ว และจะดำเนินการจัดทำมาตรการให้แล้วเสร็จภายในปี 2567 และเปิดเผยมาตรการดังกล่าวในแบบรายงานประจำปี 56-1 One Report ต่อไป

อัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้และค่าใช้จ่าย (ซึ่งโดยหลักได้แก่ ค่าน้ำมันเครื่องบิน และค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยาน) รวมถึงการชำระหนี้สิน (ซึ่งโดยหลักได้แก่ ค่าเช่าเครื่องบิน) ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น ยูโร ดอลลาร์สหรัฐ และเยน เป็นจำนวนมาก ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทฯ บันทึกบัญชีและจัดทำงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ 7,617.8 ล้านบาท 1,511.8 ล้านบาท และ 1,065.6 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ 2,629.7 ล้านบาท

บริษัทฯ ไม่สามารถปรับอัตราค่าโดยสาร ค่าใช้จ่ายน้ำมันเครื่องบินและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการอื่น ๆ ที่กำหนดเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศเพื่อให้สอดคล้องกับความผันผวนของค่าเงินบาท ดังนั้น หากเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับสกุลเงินตราต่างประเทศที่เป็นสกุลหลัก อาจส่งผลกระทบในทางบวกต่อรายได้จากการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่อาจเป็นผลเสียต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทฯ และในทางกลับกัน การที่เงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินตราต่างประเทศที่เป็นสกุลหลักอาจส่งผลเสียต่อรายได้จากการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่อาจส่งผลกระทบในทางบวกต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศโดยส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐจำนวน 65,806.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.0 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐจำนวน 130,373.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 44.7 ของหนี้สินรวมของบริษัทฯ ดังนั้น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐจะส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายมากกว่าด้านรายได้ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยใช้วิธีการ Matching Currency คือการชำระค่าใช้จ่ายในสกุลเงินที่มีรายได้ในสกุลเงินนั้น ๆ ให้ได้มากที่สุดเพื่อลดการทำปริวรรตเงินตรา นอกจากนี้ ในช่วงก่อนที่บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ มีการใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น Cross Currency Swap (CCS) เพื่อแลกเปลี่ยนหนี้สินที่อยู่ในสกุลเงินที่บริษัทฯ ยังคงขาด เป็นสกุลเงินที่บริษัทฯ มียอดส่วนเกินสุทธิ (Net Surplus) รวมถึงการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract) แต่เนื่องจากการเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ ต้องยกเลิก (Unwind) สัญญาต่าง ๆ ทั้งหมด ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ ได้รับวงเงินจากสถาบันการเงินในการเข้าทำธุรกรรมบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (Hedging Transaction) เช่น ธุรกรรมซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ธุรกรรม Cross Currency Swap (CCS) และ Interest Rate Swap (IRS) เป็นต้น

อัตราดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วย (1) หนี้สินตามสัญญาเช่าเครื่องบิน ซึ่งแบ่งเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าทางการเงิน โดยบริษัทฯ มีเครื่องบินทั้งหมด 54 ลำ ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานซึ่งบริษัทฯ มีภาระในการจ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือน และเครื่องบินทั้งหมด 15 ลำ ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว *โปรดพิจารณารายละเอียดสัญญาเช่าเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.5 ข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อ "สัญญาที่สำคัญ"* กิจกรรมการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการประเมินอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับมุมมองอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะใช้กลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพที่สุด อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ ไม่มีธุรกรรมสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และ (2) หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งมีระยะเวลาการชำระหนี้ถึงปี 2579 โดยการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้จะแตกต่างกันไปตามเจ้าหนี้แต่ละกลุ่ม โดยเจ้าหนี้ที่ได้รับดอกเบี้ย จะมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ร้อยละ 1.00 – 1.75 ต่อปี ในขณะที่ทางบัญชี บริษัทฯ บันทึกมูลหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายหนี้ตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด และแสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบัน (Net Present Value) โดยอัตราดอกเบี้ยตลาดมีการพิจารณาอ้างอิงด้วยปัจจัยอื่นที่เทียบเคียงได้กับความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้แก่ ระยะเวลาคงเหลือของหนี้สิน ความเสี่ยงของอุตสาหกรรมการบินซึ่งปรับด้วยค่าความเสี่ยงระดับประเทศ (Country Risk) และความแตกต่างระหว่างความเสี่ยงของเงินกู้ที่มีหลักประกัน (Secured) และไม่มีหลักประกัน (Unsecured)

การปรับโครงสร้างหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

การปรับโครงสร้างหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการส่งผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ดังนี้

(ก) แผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564

แผนฟื้นฟูกิจการกำหนดให้มีการปลดหนี้ภาระหนี้เงินต้นบางส่วน และ/หรือ ดอกเบี้ยคงค้างทั้งหมดหรือบางส่วน ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ทั้งหมดหรือบางส่วน การพักการชำระหนี้ และการขยายระยะเวลาชำระหนี้ รวมถึงจัดกลุ่มเจ้าหนี้ตามลักษณะ

ของภาระหนี้สินและประเภทของเจ้าหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้ โดยแบ่งเจ้าหนี้เป็น 36 กลุ่ม ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ดำเนินการปรับปรุงมูลหนี้ที่ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์สำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด และรับรู้ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินก่อนปรับปรุงและมูลค่าของหนี้สินทางการเงินที่คำนวณใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมเป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุน โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 61,807.5 ล้านบาท

(ข) แผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบการแก้แผนเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565

สาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการฉบับที่ศาลเห็นชอบการขอแก้แผน คือการเปลี่ยนวิธีการชำระหนี้จากที่จะได้รับชำระด้วยเงินสด เป็นได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เงินต้นเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น โดยจะได้รับชำระภายในปี 2567 โดยวิธีการชำระหนี้ถูกเปลี่ยนเฉพาะ (1) เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 เจ้าหนี้เงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มิใช่สถาบันการเงิน ซึ่งจะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เงินต้นทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ และ (2) เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีสิทธิตามสัญญาโอนสิทธิในการได้รับเงินจากการขายเครื่องบิน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่มีประกัน และเจ้าหนี้กลุ่มที่ 18 - 31 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งจะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เงินต้นในอัตราร้อยละ 24.5 เป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ

การดำเนินการข้างต้นส่งผลให้บริษัทฯ ดำเนินการปรับปรุงหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ถูกเปลี่ยนจากวิธีการชำระหนี้แบบใหม่ ด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด และรับรู้ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินก่อนปรับปรุงและมูลค่าของหนี้สินทางการเงินที่คำนวณใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมเป็นผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุน โดยในปี 2565 บริษัทฯ ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 5,238.4 ล้านบาท

(ค) มูลหนี้ที่รอคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการดำเนินการยืนยันมูลหนี้สำหรับเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้เงินกู้ยืม เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเครื่องบิน และเจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าซื้อเครื่องบินที่เจ้าหนี้ขอรับชำระตามแผนฟื้นฟู กับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และจะปรับปรุงเมื่อได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ โดยในปี 2566 และในช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่เกิดจากการปรับปรุงมูลหนี้ที่ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จำนวน 3,956.0 ล้านบาท และ 3,510.4 ล้านบาท ตามลำดับ

ผลกระทบทางบัญชีต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานจากการปรับโครงสร้างทุน

หลังจากที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและคำร้องขอแก้ไขแผนตามมติที่ประชุมของเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงมูลหนี้ที่ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์สำหรับหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินก่อนปรับปรุงและมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินทางการเงินที่คำนวณใหม่นั้น บริษัทฯ ได้รับรู้เป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุน แต่อย่างไรก็ตาม การปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการด้วยการแปลงหนี้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุน (Mandatory Conversion) และการใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมและดอกเบี้ยตั้งพักใหม่เป็นทุนเพิ่มเติม (Voluntary Conversion) ของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการอาจทำให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการบันทึกทางบัญชีตามที่กำหนดในการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน (“TFRIC 19”) และอาจส่งผลให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสมเพิ่มมากขึ้น

สาเหตุที่ทำให้การปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการด้วยการแปลงหนี้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนอาจส่งผลให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการบันทึกทางบัญชี เนื่องจาก

(ก) บริษัทฯ อาจมีผลขาดทุนที่เกิดจากการกลับรายการกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้

ผลขาดทุนจะเกิดขึ้นจากการกลับรายการกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ซึ่งบริษัทฯ เคยบันทึกไว้ในอดีต เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับการขยายเวลาการชำระหนี้ โดยเมื่อเกิดการแปลงหนี้เป็นทุนที่หักชำระหนี้จากงวดลำดับท้ายสุดก่อน (Inverse Order) หรือการรับรู้การแปลงหนี้เป็นทุนที่เร็วขึ้นกว่าตารางการชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ จะถือว่าบริษัทฯ เลื่อนการชำระหนี้ดังกล่าวขึ้นมาเร็วกว่าตารางการชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งทำให้บริษัทฯ ต้องกลับรายการกำไรที่เคยรับรู้ และบันทึกเป็นผลขาดทุนทางบัญชี

โดยสำหรับการแปลงหนี้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุน (Mandatory Conversion) บริษัทฯ ได้มีการตั้งสมมติฐานการแปลงหนี้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 แต่หากการแปลงหนี้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเกิดขึ้นก่อนวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ จะต้องกลับรายการกำไรที่เคยรับรู้ และบันทึกเป็นผลขาดทุนทางบัญชี

นอกจากนี้ การใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมและดอกเบี้ยตั้งพักใหม่เป็นทุนเพิ่มเติม (Voluntary Conversion) จะส่งผลให้บริษัทฯ ต้องกลับรายการกำไรที่เคยรับรู้ และบันทึกเป็นผลขาดทุนทางบัญชีเช่นกัน เนื่องจากการใช้สิทธิดังกล่าวจะถือว่าบริษัทฯ เลื่อนการชำระหนี้ดังกล่าวขึ้นมาเร็วกว่าตารางการชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

ทั้งนี้ เนื่องจากวันที่ 25 พฤศจิกายน 2567 ที่ผ่านมาที่ประชุมคณะผู้บริหารแผนมีมติแปลงหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการในส่วน Mandatory Conversion และ Voluntary Conversion เป็นหุ้นสามัญให้แก่เจ้าหนี้แล้ว โดยบริษัทฯ ประมาณการว่าจะมีผลขาดทุนทางบัญชีที่เกิดจากการกลับรายการกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้สำหรับหนี้จากการแปลงหนี้เป็นทุน ที่จะบันทึกในงบการเงินกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ประจำปี 2567 ประมาณ 7,230 ล้านบาท

(ข) บริษัทฯ อาจมีผลขาดทุนจากการแปลงหนี้เป็นทุนที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม

การแปลงหนี้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุน (Mandatory Conversion) และการใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมและดอกเบี้ยตั้งพักใหม่เป็นทุนเพิ่มเติม (Voluntary Conversion) ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น จะเสมือนว่าบริษัทฯ ชำระหนี้ด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่มีมูลค่าเท่ากับ 2.5452 บาทต่อหุ้น ซึ่งหากมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทฯ สูงกว่า 2.5452 บาทต่อหุ้น จะส่งผลให้บริษัทฯ เกิดผลขาดทุนทางบัญชี ทั้งนี้ ในกรณีที่มูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทฯ สูงกว่าราคาแปลงหนี้เป็นทุนทุก ๆ หนึ่งบาท บริษัทฯ จะต้องรับรู้ผลขาดทุนจากส่วนต่างระหว่างราคาแปลงหนี้เป็นทุนและมูลค่ายุติธรรมประมาณ 20,989 ล้านบาท และในกรณีที่มูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทฯ เท่ากับราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ 4.48 บาทต่อหุ้น บริษัทฯ จะต้องรับรู้ผลขาดทุนจากส่วนต่างระหว่างราคาแปลงหนี้เป็นทุนและมูลค่ายุติธรรมประมาณ 40,610 ล้านบาท

ดังนั้น การปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการด้วยการแปลงหนี้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนอาจส่งผลให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการบันทึกทางบัญชี จากการกลับรายการกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ และจากการแปลงหนี้เป็นทุนที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวนประมาณ 47,841 ล้านบาท ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมเพิ่มขึ้นจากประมาณ 60,554 ล้านบาท (ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567) เป็นประมาณ 108,394 ล้านบาท

ตัวอย่างแสดงผลกระทบทางบัญชีภายหลังจากการแปลงหนี้เป็นทุน การเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน และการลดทุนเพื่อล้างขาดทุนสะสม

สำหรับมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่สูงกว่าราคาแปลงหนี้เงินต้นเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนทุก ๆ 1 บาท จะส่งผลให้บริษัทฯ ต้องบันทึกผลขาดทุนทางบัญชีตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน (“TFRIC 19”) ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสมเพิ่มขึ้นประมาณ 20,989 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตาม มูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่สูงกว่าราคาแปลงหนี้เงินต้นเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนทุก ๆ 1 บาท จะส่งผลให้บริษัทฯ บันทึกส่วนต่ำมูลค่าหุ้นที่น้อยลงตามมูลค่ายุติธรรมของหุ้น

สามัญที่สูงขึ้นประมาณ 20,989 ล้านบาท ซึ่งเมื่อสุทธิกับผลขาดทุนสะสมที่เพิ่มขึ้น จะทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่เปลี่ยนแปลงเพื่อประกอบความเข้าใจของผู้ลงทุนในเรื่องดังกล่าว ตารางต่อไปนี้แสดงตัวอย่างผลกระทบจากการแปลงหนี้เป็นทุนและจากการลดทุนเพื่อล้างขาดทุนสะสมที่มูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทฯ เท่ากับราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ที่ 4.48 บาทต่อหุ้น และผลกระทบทางบัญชีในกรณีที่มูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทฯ สูงกว่าราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ทุก ๆ 1 บาท

นอกจากผลขาดทุนที่เกิดจากการแปลงหนี้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน บริษัทฯ อาจมีผลขาดทุนทางบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (“TFRS 2”) จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบุคคลในวงจำกัดตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่บริษัทฯ คงเหลือจากการจัดสรรและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งจะนำมาจัดสรรและเสนอขายให้กับพนักงานของบริษัทฯ และบุคคลในวงจำกัดต่อไป และมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทฯ เมื่อเปรียบเทียบกับราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ โดยบริษัทฯ อาจมีผลขาดทุนเกิดขึ้นหากราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งสำหรับมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่สูงกว่าราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ทุกๆ 1 บาท บริษัทฯ จะต้องบันทึกส่วนต่างของรายการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนประมาณ 9,822 ล้านบาท และทำให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสมเพิ่มขึ้นประมาณ 9,822 ล้านบาท ในขณะที่ บริษัทฯ จะบันทึกส่วนต่ำมูลค่าหุ้นที่เพิ่มขึ้นตามมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญที่สูงขึ้นประมาณ 9,822 ล้านบาท ซึ่งเมื่อสุทธิกับผลขาดทุนสะสมที่เพิ่มขึ้น จะทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่เปลี่ยนแปลง (บนสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายในครั้งนี้ทั้งหมดถูกจัดสรรให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบุคคลในวงจำกัดทั้งจำนวน) ทั้งนี้ การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างทุน ไม่เข้าขอบเขตต้องพิจารณาค่าใช้จ่ายทางบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (“TFRS 2”)

หน่วย: ล้านบาท	**ก่อนการแปลงหนี้เป็นทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567**	**(1) หลังการแปลงหนี้เป็นทุนและการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งจำนวน**	**ผลขาดทุนจากการแปลงหนี้เป็นทุนในกรณีที่มูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทฯ สูงกว่าราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน**		**(4) หลังการแปลงหนี้เป็นทุนและการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งจำนวน บนมูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 5.48 บาทต่อหุ้น**
			(2) ผลขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปทุกๆ 1 บาทต่อหุ้น	**(3) ราคามูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปจาก 4.48 บาทต่อหุ้น**	
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) บาทต่อหุ้น	10.00	10.00	-	-	**10.00**
ทุนชำระแล้ว	21,828	329,947	-	-	329,947
ส่วนเกิน (ต่ำ) มูลค่าหุ้น	1,863	(168,219)	+ 30,812	[1]	(137,407)
กำไร (ขาดทุน) สะสม	(60,554)	(108,394)	- 30,812	[1]	(139,206)
อื่น ๆ	8,851	8,851	-	-	8,851
ส่วนของผู้ถือหุ้น	**(28,012)**	**62,185**	**-**	**-**	**62,185**

ตารางในหัวข้อ (1) แสดงถึงส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในกรณีที่ราคามูลค่ายุติธรรมของหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตารางในหัวข้อ (2) แสดงถึงผลกระทบทางบัญชีในกรณีที่ราคามูลค่ายุติธรรมของหุ้นของบริษัทฯ สูงกว่าราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเท่ากับ 1 บาท และตารางในหัวข้อ (4) แสดงถึงส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ภายหลังจากการบันทึกผลขาดทุนจากการแปลงหนี้เป็นทุนที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นของบริษัทฯ ตามตารางในหัวข้อ (2)

อย่างไรก็ดี ในการคำนวณผลกระทบทางบัญชีในแต่ละมูลค่ายุติธรรม สามารถคำนวณได้โดยการนำส่วนต่างของมูลค่ายุติธรรมของหุ้นของบริษัทฯ กับราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแทนค่าในหัวข้อ (3) คูณกับหัวข้อ (2) ซึ่งผลลัพธ์จะเท่ากับผลขาดทุนจากการแปลงหนี้เป็นทุนที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมที่ราคาต่างๆ

อย่างไรก็ดี ผลกระทบทางบัญชีที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากข้อมูลที่แสดงในตารางด้านล่างนี้ โดยขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง มูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุน และผลขาดทุนสะสมของบริษัทฯ ณ วันที่ดำเนินการลดทุนจดทะเบียน เป็นต้น

การขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ เพื่อเพิ่มอำนาจในการลดทุนบริษัทฯ และการล้างขาดทุนสะสม

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2567 บริษัทฯ ได้ยื่นขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อให้ภายหลังการปรับโครงสร้างทุนในครั้งนี้ ผู้บริหารแผนสามารถดำเนินการลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) เป็นจำนวนตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรและเหมาะสม เพื่อที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถล้างผลขาดทุนสะสมให้ใกล้เคียงศูนย์มากที่สุด เพื่อเปิดโอกาสให้ในอนาคตบริษัทฯ สามารถพิจารณาการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงเจ้าหนี้จากการแปลงหนี้เป็นทุน และ ต่อมาผู้บริหารแผนได้พิจารณาเนื้อหาถ้อยคำในแผนฟื้นฟูกิจการเพิ่มเติมแล้วเห็นว่า หากในอนาคต บริษัทฯ จะมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น แผนฟื้นฟูกิจการควรมีข้อกำหนดในเรื่องดังกล่าวให้ชัดเจนว่าสามารถนำกระแสเงินสดส่วนเกินมาจ่ายเงินปันผลได้ โดยจะต้องจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนดตามที่ระบุไว้ในข้อ 5.4 (ข) ของแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นจำนวนเงินไม่น้อยกว่าจำนวนเงินปันผลที่จะมีการเสนอจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น ๆ อันจะเป็นประโยชน์แก่เจ้าหนี้ ดังนั้น เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ผู้บริหารแผนจึงเห็นว่ามีความจำเป็นที่จะต้องยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อขอเพิ่มเนื้อหาในประเด็นดังกล่าวด้วย โดยข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวขึ้นอยู่กับการพิจารณาจากที่ประชุมเจ้าหนี้และศาลล้มละลายกลาง ในการนี้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้กำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าว ในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 อย่างไรก็ดี ในวันดังกล่าว เจ้าหนี้ที่มีจำนวนหนี้รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 55.92 ของจำนวนหนี้ของเจ้าหนี้ทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ได้มีมติขอให้เลื่อนการพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการตามคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ดังนั้น เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงกำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวอีกครั้งหนึ่ง ในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 โดยหากที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ คาดว่าศาลล้มละลายกลางจะกำหนดนัดพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการช่วงประมาณเดือนธันวาคม 2567 ทั้งนี้ หากการดำเนินการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการข้างต้นไม่สามารถดำเนินการได้สำเร็จ บริษัทฯ ยังสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการต่อไปได้ อย่างไรก็ดี หากการขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการไม่สำเร็จ ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย่อมถูกจำกัดจากการที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมคงเหลือจำนวนมาก และอาจมีความไม่ชัดเจนในเรื่องของกระแสเงินสดที่จะนำมาจ่ายเงินปันผล รวมถึงเงื่อนไขในการจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนด ทั้งนี้ การดำเนินการเพื่อลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จะเกิดขึ้นภายหลังจากการแปลงหนี้เป็นทุนของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการและการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างทุน พนักงานของบริษัทฯ และบุคคลในวงจำกัดตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยจะเป็นการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) ของหุ้นของผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัทฯ ภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ โดยผู้บริหารแผนจะต้องพิจารณาผลขาดทุนสะสมสุทธิภายหลังการปรับโครงสร้างทุนและพิจารณาการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) เพื่อให้สามารถลดผลขาดทุนสะสมให้ใกล้เคียงศูนย์มากที่สุด แต่จะไม่สามารถลดพาร์ได้ต่ำกว่า 0.5 บาท เนื่องจากเป็นคุณสมบัติของบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ ภายหลังการลดทุน องค์ประกอบของส่วนของผู้ถือหุ้นจะเปลี่ยนแปลงไป ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงอันเนื่องมาจากการลดทุน

ตัวอย่างแสดงผลกระทบทางบัญชีจากการลดทุนเพื่อล้างขาดทุนสะสม

เพื่อประกอบความเข้าใจของผู้ลงทุน ตารางต่อไปนี้แสดงตัวอย่างผลกระทบทางบัญชีจากการลดทุนเพื่อล้างขาดทุนสะสม บนสมมติฐานว่ามีการใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมและดอกเบี้ยตั้งพักใหม่เป็นทุนเพิ่มเติมและการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งจำนวน และมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทฯ เท่ากับราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน รวมถึงผลกระทบทางบัญชีในกรณีที่มูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทฯ สูงกว่าราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนทุก ๆ 1 บาท

อย่างไรก็ดี การลดทุนโดยการลดพาร์ที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากข้อมูลที่แสดงในตารางด้านล่างนี้ โดยขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง มูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทฯ และผลขาดทุนสะสมของบริษัทฯ ณ วันที่ดำเนินการลดทุนจดทะเบียน เป็นต้น

การคำนวณที่ราคามูลค่ายุติธรรมของหุ้นของบริษัทฯ ที่เท่ากับราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน

หน่วย: ล้านบาท	**ส่วนของผู้ถือหุ้นภายหลังการแปลงหนี้เป็นทุนและการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งจำนวน**	**การเปลี่ยนแปลงจากการดำเนินการลดทุนเพื่อล้างขาดทุนสะสม**	**หลังการลดทุนโดยการลดพาร์เพื่อล้างขาดทุนสะสม**
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) บาทต่อหุ้น	10.00	(8.3836) [1]	1.6164 [1]
ทุนชำระแล้ว	329,947	(276,613)	53,334
ส่วนเกิน (ต่ำ) มูลค่าหุ้น	(168,219)	168,219	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม	(108,394)	108,394	-
อื่น ๆ	8,851	-	8,851
ส่วนของผู้ถือหุ้น	**62,185**	**-**	**62,185**

หมายเหตุ: (1) ตัวเลขดังกล่าวเป็นทศนิยมหลายตำแหน่งที่คำนวณเพื่อให้ขาดทุนสะสมเท่ากับศูนย์ อย่างไรก็ดีในการแสดงข้อมูลในตารางนี้แสดงทศนิยมเพียง 4 ตำแหน่งเพื่อประกอบการอธิบายเท่านั้น

จากตารางตัวอย่างการคำนวณข้างต้น ภายหลังการแปลงหนี้เป็นทุนและการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน บริษัทฯ จะมีทุนชำระแล้วประมาณ 329,947 ล้านบาท ส่วนต่ำทุนประมาณ 168,219 ล้านบาท ขาดทุนสะสมประมาณ 108,394 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นประมาณ 62,185 ล้านบาท โดยในการลดทุนเพื่อล้างขาดทุนสะสม บริษัทฯ จะดำเนินการโดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) ประมาณ 8.3836 บาทต่อหุ้น ลดทุนชำระแล้วประมาณ 276,613 ล้านบาท เพื่อนำไปหักลบกับส่วนต่ำมูลค่าหุ้นที่ประมาณ 168,219 ล้านบาท และขาดทุนสะสมที่ประมาณ 108,394 ล้านบาท โดยภายหลังจากการลดทุน บริษัทฯ จะมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) เท่ากับประมาณ 1.6164 บาทต่อหุ้น ทุนชำระแล้วประมาณ 53,334 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับประมาณ 62,185 ล้านบาท ซึ่งไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงไปจากก่อนการดำเนินการลดทุน

การคำนวณที่ราคามูลค่ายุติธรรมของหุ้นของบริษัทฯ ที่สูงกว่าราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนทุก ๆ 1 บาท

หน่วย: ล้านบาท	**ส่วนของผู้ถือหุ้นภายหลังการแปลงหนี้เป็นทุนและการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งจำนวน**	**การเปลี่ยนแปลงจากการดำเนินการลดทุนเพื่อล้างขาดทุนสะสม**			**หลังการลดทุนเพื่อล้างขาดทุนสะสม**
		ที่ราคามูลค่ายุติธรรมของหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน	**ที่ราคามูลค่ายุติธรรมของหุ้นของบริษัทฯ ที่สูงกว่าราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนทุกๆ 1 บาท**		
			ผลปรับปรุงที่เพิ่มขึ้น	**ตัวคูณ (Multiplier)**	**การเปลี่ยนแปลงจากการดำเนินการลดทุนเพื่อล้างขาดทุนสะสม**	
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) บาทต่อหุ้น	10.00	(8.3836) [1]	-	-	(8.3836) [1]	1.6164 [1]
ทุนชำระแล้ว	329,947	(276,613)	-	-	(276,613)	53,334
ส่วนเกิน (ต่ำ) มูลค่าหุ้น	(137,407)	168,219	- 30,812	[1]	137,407	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม	(139,206)	108,394	+ 30,812	[1]	139,206	-

หน่วย: ล้านบาท	ส่วนของผู้ถือหุ้นภายหลังการแปลงหนี้เป็นทุนและการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งจำนวน	การเปลี่ยนแปลงจากการดำเนินการลดทุนเพื่อล้างขาดทุนสะสม				หลังการลดทุนเพื่อล้างขาดทุนสะสม
		ที่ราคามูลค่ายุติธรรมของหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน	ที่ราคามูลค่ายุติธรรมของหุ้นของบริษัทฯ ที่สูงกว่าราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนทุกๆ 1 บาท			
			ผลปรับปรุงที่เพิ่มขึ้น	ตัวคูณ (Multiplier)	การเปลี่ยนแปลงจากการดำเนินการลดทุนเพื่อล้างขาดทุนสะสม	
อื่น ๆ	8,851	-	-	-	-	8,851
ส่วนของผู้ถือหุ้น	**62,185**	**-**	**-**	**-**	**-**	**62,185**

หมายเหตุ: (1) ตัวเลขดังกล่าวเป็นทศนิยมหลายตำแหน่งที่คำนวณเพื่อให้ขาดทุนสะสมเท่ากับศูนย์ อย่างไรก็ดีในการแสดงข้อมูลในตารางนี้แสดงทศนิยมเพียง 4 ตำแหน่งเพื่อประกอบการอธิบายเท่านั้น

โดยในการคำนวณผลกระทบทางบัญชีในแต่ละมูลค่ายุติธรรมสามารถคำนวณได้โดยการนำ ส่วนต่างของมูลค่ายุติธรรมของต่อหุ้นกับราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแทนค่าในหัวข้อตัวคูณ (Multiplier) ของตารางด้านบน

4.1.3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทฯ ไปถือปฏิบัติ ซึ่งโดยปกติแล้วอาจมีความไม่แน่นอนบางประการ เนื่องจากการประมาณการของฝ่ายบริหารมาจากประสบการณ์และสมมติฐานต่าง ๆ ซึ่งผู้บริหารเชื่อว่าสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะนั้น ๆ ซึ่งประมวลผลออกมาเป็นเกณฑ์สำหรับการใช้ดุลพินิจเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินในรายงาน และจำนวนรายได้และค่าใช้จ่ายในรายงาน ซึ่งอาจไม่มีข้อมูลที่ชัดเจนจากแหล่งอื่น ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานจริงอาจแตกต่างจากประมาณการภายใต้สมมติฐานหรือเงื่อนไขที่ต่างกัน

บริษัทฯ ใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญประกอบกับใช้ดุลพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

การรับรู้รายได้

(1) รายได้ค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกิน

รายรับจากการจำหน่ายบัตรโดยสารบันทึกเป็นรายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ และจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีผู้โดยสารนำบัตรโดยสารมาใช้บริการกับสายการบินของบริษัทฯ ในส่วนที่ผู้โดยสารไปใช้บริการกับสายการบินอื่นจะรับรู้รายได้ด้วยส่วนต่างราคาขายกับยอดที่สายการบินอื่นเรียกเก็บตามสัญญาเมื่อผู้โดยสารได้รับบริการ

บัตรโดยสารที่จำหน่ายแล้วแต่ยังไม่ได้ใช้บริการรับรู้เป็นรายได้โดยประมาณการของร้อยละของบัตรโดยสารที่คาดว่าจะไม่นำมาใช้จากข้อมูลสถิติและประสบการณ์ในอดีต

(2) โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

บริษัทฯ ได้นำโครงการสะสมระยะทาง (Royal Orchid Plus) มาใช้ส่งเสริมการขาย ตั้งแต่ปี 2536 โดยให้สิทธิพิเศษแก่สมาชิกที่เข้าโครงการนำระยะทางที่สะสมตามเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งสามารถนำมาแลกเป็นบัตรโดยสารหรือของรางวัลตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ บริษัทฯ คำนวณมูลค่ายุติธรรมของคะแนนสะสมโดยใช้ค่าเฉลี่ยของมูลค่ายุติธรรมของการแลกรางวัลบัตรโดยสาร และมูลค่ายุติธรรมของการแลกรางวัลอื่น ๆ ถ่วงน้ำหนักด้วยจำนวนการแลกรางวัลทั้งหมด บริษัทฯ บันทึกบัญชีมูลค่า

คะแนนสะสม (ไมล์) ตามประมาณการใช้สิทธิของสมาชิก โดยนำไปลดรายได้ค่าโดยสารคู่กับรายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ (ด้านหนี้สิน) เมื่อสมาชิกนำสิทธิมาใช้บริการจึงรับรู้เป็นรายได้ไมล์สะสม สำหรับสมาชิกที่ไม่นำสิทธิมาใช้บริการรับรู้เป็นรายได้ทันที ด้วยประมาณการร้อยละของไมล์สะสมที่คาดว่าจะไม่ใช้สิทธิ โดยพิจารณาจากข้อมูลสถิติการใช้สิทธิในอดีต รวมทั้งนโยบายการให้แลกรางวัลของบริษัทฯ

มูลค่ายุติธรรมของการแลกรางวัลบัตรโดยสารจะใช้ค่าโดยสารเฉลี่ยในแต่ละเส้นทางบินที่สมาชิกสามารถขอใช้สิทธิแลกบัตรโดยสาร หารด้วยจำนวนไมล์ที่จะต้องใช้ในการขอใช้สิทธิของแต่ละเขตพื้นที่การบิน ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยการใช้สิทธิในแต่ละเขตพื้นที่การบินสำหรับมูลค่ายุติธรรมของการแลกรางวัลอื่น ๆ ใช้ราคาที่จำหน่ายหารด้วยจำนวนไมล์ที่จะต้องใช้ในการขอใช้สิทธิแลกรางวัลอื่น ๆ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยการใช้สิทธิแลกรางวัลอื่น ๆ เป็นมูลค่าต่อไมล์ของโครงการสะสมระยะทาง

(3) รายได้ค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์

รายได้ค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์รับรู้เป็นรายได้ เมื่อออกใบตราส่งสินค้าทางอากาศยาน (Air Waybill) และได้ให้บริการขนส่งสินค้า พัสดุภัณฑ์ และไปรษณียภัณฑ์ สำหรับพัสดุภัณฑ์ที่ขนส่งโดยสายการบินอื่นจะรับรู้รายได้ด้วยส่วนต่างราคาขายกับยอดที่สายการบินอื่นเรียกเก็บตามสัญญาเมื่อได้รับบริการ

(4) รายได้จากกิจการอื่นของหน่วยธุรกิจ

การบริการซ่อมบำรุงอากาศยานรับรู้เป็นรายได้ เมื่อให้บริการโดยทยอยรับรู้ตลอดช่วงเวลา การบริการลูกค้าภาคพื้น การบริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น และการบริการคลังสินค้า จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อให้บริการ รายได้จากธุรกิจครัวการบิน รายได้จากกิจการสนับสนุนการขนส่งได้แก่ การจำหน่ายสินค้าปลอดภาษีบนเครื่องบินและการจำหน่ายสินค้าที่ระลึกจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ โอนอำนาจการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า หรือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม รายได้จากการบริการอำนวยการบินจะรับรู้เป็นรายได้ เมื่อให้บริการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

ที่ดินแสดงตามมูลค่ายุติธรรมตามวิธีตีราคาใหม่ ประเมินราคาโดยวิธีราคาตลาดจากผู้ประเมินราคาอิสระกำหนดให้มีการประเมินมูลค่าที่ดินทุก 5 ปี เว้นแต่มีการเปลี่ยนแปลงที่กระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของที่ดินอย่างมีนัยสำคัญ มูลค่าที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ได้แสดงเป็นส่วนหนึ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มูลค่าส่วนลดจากการตีราคานำไปปรับลดส่วนที่เคยตีราคาเพิ่มไว้สำหรับสินทรัพย์ชิ้นเดียวกัน สำหรับมูลค่าส่วนลดจากการตีราคาที่เหลือรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น กรณีที่มีการจำหน่าย ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินคงเหลือจะถูกโอนเข้ากำไรสะสมโดยตรง และไม่รวมในกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่าย

ส่วนปรับปรุงอาคาร อาคารภายใต้สัญญาเช่า เครื่องบินรวมค่าซ่อมใหญ่เครื่องบิน เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่า ค่าตกแต่งเครื่องบิน อุปกรณ์การบินหมุนเวียนรวมเครื่องยนต์อะไหล่และที่นั่งผู้โดยสาร และเครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า

อาคารแสดงตามมูลค่ายุติธรรมตามวิธีตีราคาใหม่ ประเมินราคาโดยวิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) จากผู้ประเมินราคาอิสระ กำหนดให้มีการประเมินมูลค่าอาคารทุก 5 ปี เว้นแต่มีการเปลี่ยนแปลงที่กระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของอาคารอย่างมีนัยสำคัญ มูลค่าที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ได้แสดงเป็นส่วนหนึ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มูลค่าส่วนลดจากการตีราคานำไปปรับลดส่วนที่เคยตีราคาเพิ่มไว้สำหรับสินทรัพย์ชิ้นเดียวกัน สำหรับมูลค่าส่วนลดจากการตีราคาที่เหลือรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น กรณีที่มีการจำหน่าย ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคารคงเหลือจะถูกโอนเข้ากำไรสะสมโดยตรง และไม่รวมในกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่าย

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ ราคาทุนรวมถึงต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารภายใต้สัญญาเช่า	10 - 50 ปี
เครื่องบิน	20 ปี
เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่า	2 - 20 ปี
ค่าซ่อมใหญ่เครื่องบิน	4 - 7 ปี
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	5 - 20 ปี
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	5 - 20 ปี
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	5 - 20 ปี

บริษัทฯ ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

สัญญาเช่า

(1) บริษัทฯ ที่เป็นผู้เช่า

บริษัทฯ ประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทฯ รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับทุกข้อตกลงสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้น (อายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ เช่น แท็บเล็ต คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล

รายการที่มีมูลค่าเล็กน้อย เช่น เครื่องตกแต่งสำนักงาน และโทรศัพท์ สัญญาเช่าเหล่านี้ บริษัทฯ รับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่เกณฑ์ที่เป็นระบบอื่นที่ดีกว่าซึ่งเป็นตัวแทนของรูปแบบเวลาที่แสดงถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการใช้สินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ บริษัทฯ ใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใด ๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแยกแสดงบรรทัดในงบแสดงฐานะการเงิน

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง) และลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

บริษัทฯ วัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง) เมื่อเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- มีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า หรือมีเหตุการณ์สำคัญ หรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง
- มีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตรา หรือการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ในกรณีดังกล่าว หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดเดิม (เว้นแต่การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในกรณีดังกล่าวใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง)
- มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือ / และการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าไม่บันทึกเป็นสัญญาเช่าแยกต่างหาก ในกรณีนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่ขึ้นอยู่กับอายุของสัญญาเช่าที่เปลี่ยนแปลงโดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงด้วยอัตราคิดลดที่ปรับปรุง ณ วันที่การเปลี่ยนแปลงสัญญามีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย การวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

เมื่อบริษัทฯ มีประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิงการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า ประมาณการดังกล่าวรับรู้และวัดมูลค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น เพื่ออธิบายต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ต้นทุนรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ต้นทุนเหล่านั้นเกิดขึ้นเพื่อผลิตสินค้าคงเหลือ

สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาที่สั้นกว่าของอายุสัญญาเช่าและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงหรือราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สะท้อนว่าบริษัทฯ จะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ การคิดค่าเสื่อมราคาเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้แยกแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงิน

1. บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ เพื่อประเมินว่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้อยค่าหรือไม่และบันทึกสำหรับผลขาดทุนจากการด้อยค่าใด ๆ ที่ระบุได้ตามที่กล่าวในนโยบายเรื่อง “ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์”

2. ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราไม่ถูกรวมในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ การจ่ายชำระที่เกี่ยวข้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับงวดที่มีเหตุการณ์หรือเงื่อนไขการจ่ายชำระเหล่านั้นเกิดขึ้นและรวมอยู่ในบรรทัด “ค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่” ในกำไรหรือขาดทุน

3. ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า อนุญาตให้ผู้เช่าไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและบันทึกสัญญาเช่าใด ๆ และส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าที่เกี่ยวข้องเป็นข้อตกลงเดียวกัน บริษัทฯ ใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติดังกล่าว

(2) บริษัทฯ ที่เป็นผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ให้เช่าจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือดำเนินงาน เมื่อเงื่อนไขของสัญญาเช่าโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของความเป็นเจ้าของให้แก่ผู้เช่า สัญญาดังกล่าวจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาเช่าอื่น ๆ ทั้งหมดจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อบริษัทฯ เป็นผู้ให้เช่าช่วง รายการดังกล่าวบันทึกสัญญาเช่าหลักและสัญญาเช่าช่วงเป็นสองสัญญาแยกจากกัน ผู้ให้เช่าช่วงจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงานโดยอ้างอิงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าหลัก

รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการเจรจาและเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานถูกรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เช่าและรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

จำนวนเงินที่จะได้รับจากผู้เช่าภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนรับรู้เป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า รายได้จากสัญญาเช่าการเงินปันส่วนตลอดงวดบัญชี เพื่อสะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป โดยมีเงื่อนไข

ว่าสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์นั้นต้องมีไว้พร้อมขายในสภาพปัจจุบัน ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่เป็นปกติและถือปฏิบัติกันทั่วไปสำหรับการขายกลุ่มสินทรัพย์เหล่านั้น และการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายรับรู้เป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นเมื่อมีการจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ การออกตราสารสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) เพิ่มหรือหักจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินตามความเหมาะสม เมื่อรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรม ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์ในการถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

โดยปกติ สินทรัพย์ทางการเงินอื่นทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

เว้นแต่ที่กล่าวไว้ก่อนหน้า บริษัทฯ อาจปฏิบัติดังต่อไปนี้กับสินทรัพย์ทางการเงินที่เลือกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

- บริษัทฯ อาจเลือกให้แสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นภายหลังกับตราสารทุนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หากเข้าเงื่อนไข (2) ด้านล่าง

  (1) <u>ราคาทุนตัดจำหน่ายและวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง</u>
  วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของตราสารหนี้และปันส่วนดอกเบี้ยรับตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง

  ดอกเบี้ยรับ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและรวมในรายการ “รายได้ดอกเบี้ยรับ”

  (2) <u>ตราสารทุนที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>
  ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทฯ อาจเลือกให้เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เป็นรายตราสาร) ทั้งนี้ เมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้ การเลือก

กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่สามารถปฏิบัติได้ หากตราสารทุนเป็นการถือไว้เพื่อค้าหรือหากเป็นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ

เงินลงทุนในตราสารทุนที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมรวมต้นทุนการทำรายการ

รายการดังกล่าววัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนสะสม ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อตัดจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน แต่จะโอนไปกำไรสะสมแทน

เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนเหล่านี้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตาม TFRS 9 เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวจะแสดงอย่างชัดเจนว่าเป็นส่วนหนึ่งในการชดเชยต้นทุนของเงินลงทุน เงินปันผลจะรวมอยู่ในรายการ “รายได้อื่น ๆ” ในกำไรหรือขาดทุน

(3) <u>สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน</u>

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขสำหรับการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ดู (1) ถึง (2) ด้านบน) วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยเฉพาะ

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่บริษัทฯ กำหนดให้เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่เงินลงทุนที่ถือไว้เพื่อค้าหรือไม่เป็นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่จากการรวมธุรกิจแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก
- ตราสารหนี้ที่ไม่เข้าเงื่อนไขราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน นอกจากนี้ ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอาจถูกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องในการวัดมูลค่าหรือการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญ (เรียกว่า “การจับคู่ไม่เหมาะสมทางการบัญชี”) ที่เกิดจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์หรือหนี้สินหรือการรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากรายการดังกล่าวด้วยเกณฑ์ที่แตกต่างกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่เลือกกำหนดให้ตราสารหนี้ใด ๆ แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงานกับกำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมใด ๆ ที่รับรู้ ในกำไรหรือขาดทุน ตราบเท่าที่สินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เป็นส่วนหนึ่งของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เลือกกำหนดไว้ (ดูนโยบายการบัญชี การป้องกันความเสี่ยง) กำไรหรือขาดทุนสุทธิรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนรวมถึง เงินปันผลใด ๆ หรือดอกเบี้ยรับจากสินทรัพย์ทางการเงินและรวมอยู่ในรายการ “กำไรและขาดทุนอื่น” มูลค่ายุติธรรมประเมินตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯ รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา จำนวนเงินของผลขาดทุน

ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันที่รายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ต้องรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของบริษัทฯ ปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของผู้กู้ยืม สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

สำหรับเครื่องมือทางการเงินอื่นทั้งหมด บริษัทฯ รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเมื่อมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่อย่างไรก็ตาม หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทฯ วัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินนั้น ด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุแสดงถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ผิดสัญญาที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินที่คาดไว้ ในทางกลับกัน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าแสดงถึงสัดส่วนของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดตลอดอายุที่คาดว่าจะเกิดจากเหตุการณ์ผิดสัญญาของเครื่องมือทางการเงินที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหลังจากวันที่รายงาน

(1) <u>นโยบายการตัดรายการ</u>

บริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เมื่อมีข้อมูลที่บ่งชี้ว่าลูกหนี้มีปัญหาด้านการเงินอย่างร้ายแรงและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะได้รับคืนสินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการอาจขึ้นอยู่กับวิธีการบังคับภายใต้กระบวนการทวงถามของบริษัทฯ โดยใช้คำปรึกษาทางกฎหมายตามความเหมาะสม เงินที่ได้รับคืนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(2) <u>การวัดมูลค่าและการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>

การวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา (เช่น ผลกระทบของความเสียหายหากมีการผิดสัญญา) และยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา การประเมินคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาและร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาขึ้นอยู่กับข้อมูลในอดีตปรับปรุงด้วยการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต สำหรับยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินแสดงโดยมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ ณ วันที่รายงาน บริษัทฯ ทำความเข้าใจความจำเป็นด้านการเงินในอนาคตโดยเฉพาะเจาะจงของลูกหนี้และข้อมูลการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณการด้วยผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดซึ่งบริษัทฯ ต้องได้รับกระแสเงินสดทั้งหมด ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรก สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่า กระแสเงินสดที่ใช้เพื่อระบุผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นควรสอดคล้องกับกระแสเงินสดที่ใช้ในการวัดมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาเช่าตามที่กำหนดใน TFRS 16 เรื่อง สัญญาเช่า

บริษัทฯ รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินทั้งหมดเพื่อปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีที่เกี่ยวข้องผ่านบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุน เว้นแต่เงินลงทุนในตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งค่าเผื่อผลขาดทุนรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนสะสม และไม่ลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงิน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การตัดรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อโอนสินทรัพย์ทางการเงินและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น หากบริษัทฯ ไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของและยังคงมีการควบคุมสินทรัพย์ที่โอน บริษัทฯ รับรู้ส่วนได้เสียในสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินที่อาจต้องจ่าย หากบริษัทฯ ยังคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินทรัพย์ทางการเงินที่โอน บริษัทฯ ยังคงรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินและรับรู้การกู้ยืมที่มีหลักประกันสำหรับสิ่งตอบแทนที่ได้รับ

ณ วันที่ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และผลรวมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับและค้างรับรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน นอกจากนี้ ณ วันที่ตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่สะสมไว้ก่อนหน้าในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุน ในทางกลับกัน ณ วันที่ตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารทุนที่บริษัทฯ เลือกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่สะสมไว้ก่อนหน้าในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนแต่จะโอนไปกำไรสะสม

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน นอกจากนี้หนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกภายหลังการตัดรายการด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด (Market rate)

แต่อย่างไรก็ตาม หนี้สินทางการเงินที่เกิดขึ้นจากการโอนสินทรัพย์ทางการเงินไม่เข้าเงื่อนไขการตัดรายการหรือเมื่อถือปฏิบัติตามเกณฑ์ความเกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง และสัญญาค้ำประกันทางการเงินออกโดยบริษัทฯ วัดมูลค่าตามนโยบายการบัญชีเฉพาะเรื่องด้านล่าง

หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

หนี้สินทางการเงินที่ไม่เป็น (1) สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ (2) ถือไว้เพื่อค้า หรือ (3) เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงินและปันส่วนดอกเบี้ยจ่ายตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการเงินสดจ่ายในอนาคต (รวมถึงค่าธรรมเนียมและต้นทุนในการรับและจ่ายทั้งหมด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ต้นทุนการทำรายการ และส่วนเกินหรือส่วนลดมูลค่าอื่น ๆ) ตลอดอายุที่คาดไว้ของหนี้สินทางการเงินหรือ (ตามความเหมาะสม) ระยะเวลาที่สั้นกว่า เพื่อให้ได้ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทฯ ได้พิจารณาอัตราดอกเบี้ยตลาด จากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงในประเทศที่มีระดับความเสี่ยงใกล้เคียงกันกับความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยมีการพิจารณาปรับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงด้วยปัจจัยอื่นที่เทียบเคียงได้กับความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้แก่ ระยะเวลาคงเหลือของสัญญา ความเสี่ยงของอุตสาหกรรมการบินซึ่งปรับด้วยค่าความเสี่ยงระดับประเทศ (Country Risk) และความแตกต่างระหว่างความเสี่ยงของเงินกู้ที่มีหลักประกัน (Secured) และไม่มีหลักประกัน (Unsecured)

การตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทฯ ตัดรายการหนี้สินทางการเงิน เฉพาะเมื่อภาระผูกพันของบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามแล้วได้มีการยกเลิก หรือสิ้นสุด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่จ่ายและค้างจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อบริษัทฯ แลกเปลี่ยนตราสารหนี้ที่มีความแตกต่างอย่างมากในข้อกำหนดกับผู้ให้กู้ต้องถือเป็นการสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด ในทำนองเดียวกันบริษัทฯ บันทึกการเปลี่ยนแปลงอย่างมากในข้อกำหนดของหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่หรือบางส่วนของการสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ โดยสมมติว่าข้อกำหนดจะมีความแตกต่างอย่างมาก หากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดภายใต้เงื่อนไขใหม่รวมถึงค่าธรรมเนียมจ่ายใด ๆ หักลบด้วยค่าธรรมเนียมรับใด ๆ และคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม ซึ่งมีความแตกต่างอย่างน้อยร้อยละ 10 จากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินเดิม หากการเปลี่ยนแปลงไม่เป็นนัยสำคัญ ผลแตกต่างระหว่าง (1) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินก่อนมีการเปลี่ยนแปลงและ (2) มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดหลังจากเปลี่ยนแปลง ควรรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในกำไรและขาดทุนอื่น

ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินหลายประเภทเพื่อบริหารความเสี่ยงกับอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนต่างประเทศ รวมถึงสัญญาฟอร์เวิร์ดเงินตราต่างประเทศ สิทธิเลือกและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

อนุพันธ์รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาอนุพันธ์และวัดมูลค่าใหม่ในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์ดังกล่าวถูกเลือกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลในเหตุการณ์ที่ช่วงเวลาของการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนขึ้นอยู่กับลักษณะความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นบวกรับรู้เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ตรงกันข้ามอนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นลบรับรู้เป็นหนี้สินทางการเงิน อนุพันธ์จะไม่หักกลบในงบการเงิน เว้นแต่บริษัทฯ จะมีทั้งสิทธิทางกฎหมายและมีความตั้งใจในการหักกลบ อนุพันธ์แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียน หากระยะเวลาที่เหลืออยู่ของอนุพันธ์มีมากกว่า 12 เดือนและไม่คาดว่าจะถูกรับรู้หรือจ่ายภายใน 12 เดือน อนุพันธ์อื่นแสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

บริษัทฯ เลือกกำหนดให้อนุพันธ์ที่เข้าเงื่อนไขเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศและความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ยในการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดหรือการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ การป้องกันความเสี่ยงจากความเสี่ยงแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับสัญญาผูกมัดบันทึกเป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ณ การเริ่มต้นของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง บริษัทฯ จัดทำเอกสารซึ่งระบุถึงความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยง นอกจากนี้ ณ วันที่เริ่มต้นป้องกันความเสี่ยงและต่อเนื่องไป บริษัทฯ จัดทำเอกสารว่า เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีประสิทธิผลในการหักกลบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่มีการป้องกันความเสี่ยง เมื่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเข้าเงื่อนไขความมีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อดังต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่เหนือกว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าอันเกิดจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจ และ
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเท่ากับอัตราส่วนของปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งบริษัทฯ ได้ป้องกันความเสี่ยงต่อปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งบริษัทฯ ได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขอื่นที่เลือกกำหนดและเข้าเงื่อนไขเป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและผลสะสมภายใต้รายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ไม่เกินผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนับจากการเริ่มต้นของการป้องกันความเสี่ยง ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนและรวมอยู่ในรายการ “กำไรและขาดทุนอื่น”

จำนวนเงินที่รับรู้ก่อนหน้าในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและผลสะสมในส่วนของเจ้าของถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาในบรรทัดเดียวกับที่รับรู้รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน แต่อย่างไรก็ตามเมื่อรายการที่คาดการณ์ที่มีการป้องกันความเสี่ยงทำให้เกิดการรับรู้รายการของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน กำไรและขาดทุนที่รับรู้ก่อนหน้าในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและผลสะสมในส่วนของเจ้าของต้องโอนออกจากส่วนของเจ้าของและรวมถึงการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกของต้นทุนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน การโอนออกนี้ไม่ส่งผลกระทบกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น นอกจากนี้หากบริษัทฯ คาดว่าผลขาดทุนบางส่วนหรือทั้งหมดที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะไม่ได้รับคืนในอนาคตจำนวนเงินนั้นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนทันที

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง บริษัทฯ พิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับขั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้น หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทฯ ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ บริษัทฯ จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์จะประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าลดระดับลงหรือหมดไป ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงานแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

4.1.4 การใช้ดุลยพินิจ ประมาณการทางบัญชี และแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารจะพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

บริษัทฯ เชื่อว่าประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในอนาคตของบริษัทฯ จำกัดอยู่เพียงเฉพาะเรื่องที่ระบุไว้ข้างล่างนี้

สำหรับรายละเอียดเกี่ยวกับประมาณการทางบัญชีและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอื่น ๆ โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของเครื่องบิน เครื่องยนต์เครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

มูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการขายประเมินโดยใช้ผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธี desktop appraisal โดยปรับปรุงด้วยมูลค่ายุติธรรมของอัตราเงินเฟ้อเท่ากับร้อยละ 2 ซึ่งพิจารณาจากข้อมูลและประวัติการบำรุงรักษา รวมทั้งพิจารณาจากฐานข้อมูลของผู้ประเมิน หากไม่มีการบันทึกข้อมูลความเสียหายให้สมมติฐานหลักว่าเครื่องบินลำดังกล่าวอยู่ในสภาพที่ดีมีมาตรฐานการซ่อมบำรุงตามกำหนด ทั้งนี้

ผู้ประเมินได้พิจารณาข้อมูลสภาพการทางการตลาดและรายการซื้อขายภายใน 12 เดือน รวมถึงตัวแปรอื่น ๆ เช่น ระยะเวลาของการใช้เครื่องบินและอุปกรณ์สำคัญต่าง ๆ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว

มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตโดยใช้อัตราต้นทุนเงินทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

แหล่งข้อมูลของสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณประกอบด้วย แผนการบิน ประมาณการต้นทุน และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ในการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารซึ่งสะท้อนถึงการประมาณการอย่างดีที่สุดในขณะนั้น ซึ่งเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างกับที่ได้ประมาณการไว้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนสะสมยกมา

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ และบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

แหล่งข้อมูลของกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ประกอบด้วยข้อมูลแผนการบิน ประมาณการต้นทุน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ในการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารซึ่งสะท้อนถึงการประมาณการอย่างดีที่สุดในขณะนั้น ซึ่งเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างกับที่ได้ประมาณการ

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันดังกล่าว

บริษัทฯ ได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม บริษัทฯ พิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระ

ผลประโยชน์ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ

อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า - บริษัทฯ ในฐานะผู้เช่า

บริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ ในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทฯ จะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

อัตราดอกเบี้ยตลาดในการคิดลดกระแสเงินสดสำหรับการตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทฯ ได้ใช้ดุลพินิจในการใช้อัตราดอกเบี้ยตลาดในการคิดลดกระแสเงินสดสำหรับการตัดรายการของหนี้สินทางการเงินเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรมในแต่ละสัญญาภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ อัตราดอกเบี้ยตลาดนี้สะท้อนต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ในปัจจุบัน โดยมีการพิจารณาปรับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงด้วยปัจจัยอื่นที่เทียบเคียงได้กับความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้แก่ ระยะเวลาคงเหลือของสัญญา ความเสี่ยงของอุตสาหกรรมการบินซึ่งปรับด้วยค่าความเสี่ยงระดับประเทศ (Country Risk) และความแตกต่างระหว่างความเสี่ยงของเงินกู้ที่มีหลักประกัน (Secured) และไม่มีหลักประกัน (Unsecured)

4.1.5 ผลกระทบต่องบการเงินจากการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการ

หลังจากที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและคำร้องขอแก้ไขแผนตามมติที่ประชุมของเจ้าหนี้ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงมูลหนี้ที่ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

โดยเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมคณะผู้บริหารแผน ครั้งที่ 5/2564 มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากจำนวน 26,989,009,500 บาท เป็นจำนวน 21,827,719,170 บาท โดยการตัดหุ้นของบริษัทฯที่ยังไม่ได้ออกและจำหน่ายจำนวน 516,129,033 หุ้น ตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ จึงยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อให้ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ผู้บริหารแผนดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนบริษัท และได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 17 สิงหาคม 2564

สำหรับหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง จะพิจารณาว่าหนี้สินทางการเงินก่อนปรับปรุงและหลังปรับปรุงมีผลแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญหรือไม่ หนี้สินทางการเงินที่มีผลแตกต่างอย่างมากจะรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินก่อนปรับปรุงและมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินทางการเงินที่คำนวณใหม่ บริษัทฯ รับรู้เป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หากหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลแตกต่างอย่างมาก บริษัทฯ จะปรับปรุงกระแสเงินสดภายใต้เงื่อนไขใหม่โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามสัญญาเดิม ผลแตกต่างที่เกิดขึ้นจะรับรู้เป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

มูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่บันทึกปรับปรุงตามแผนฟื้นฟูกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

(1) บริษัทฯ ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นบางส่วนและเจ้าหนี้เงินกู้ยืมบางส่วน โดยบริษัทฯ ปรับปรุงเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเจ้าหนี้เงินกู้ยืมดังกล่าวให้เป็นไปตามมูลหนี้ วันครบกำหนดชำระ และอัตราดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟูกิจการและคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการปรับปรุงหนี้สินให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จำนวน 321 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน 1,749 ล้านบาท สำหรับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าหนี้สินที่มีสาระสำคัญ โดยถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่

(2) บริษัทฯ บอกเลิกสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้ (Declaration of onerous contracts) ของเครื่องบินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 7 ลำ และส่งมอบเครื่องบินคืนแก่ผู้ให้เช่าจำนวน 7 ลำ โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ หนี้สินตามสัญญาเช่า เจ้าหนี้หนี้สินตามสัญญาเช่า และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 2,528 ล้านบาท

กำไร (ขาดทุน) จากการปรับโครงสร้างหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	1,749
ขาดทุนจากการปรับปรุงหนี้สินให้เป็นไปตามคำสั่งจาก เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์	(321)
กำไรจากการยกเลิกสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่พึงจะได้	2,528
รวม	**3,956**

มูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่บันทึก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่ปรับปรุงตามแผนฟื้นฟูกิจการ มีดังนี้

(1) บริษัทฯ ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นบางส่วนและเจ้าหนี้เงินกู้ยืมบางส่วน โดยบริษัทฯ ปรับปรุงเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและเจ้าหนี้เงินกู้ยืมดังกล่าวให้เป็นไปตามมูลหนี้ วันครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟูกิจการและคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการปรับปรุงหนี้สินให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จำนวน 1,052 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน 6,232 ล้านบาท สำหรับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าหนี้สินที่มีสาระสำคัญโดยถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่

(2) บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงรายการสัญญาเช่าทางการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยเปลี่ยนแปลงอัตราค่าเช่าอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง และเงื่อนไขครบกำหนดชำระให้เป็นไปตามสัญญาที่แก้ไขเพิ่มเติมกับผู้ให้เช่า สำหรับเครื่องบินตามสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 6 ลำ และเครื่องบินตามสัญญาเช่าดำเนินงานจำนวน 10 ลำ ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ บริษัทฯ ดำเนินการปรับปรุงรายการเงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน เงินมัดจำสัญญาเช่าเครื่องบิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ 14 กันยายน 2563 สำหรับสัญญาเช่าดำเนินงานที่ได้แก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าว และรับรู้เป็นขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 475 ล้านบาท

(3) บริษัทฯ บอกเลิกสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้ (Declaration of onerous contracts) ของเครื่องบินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 9 ลำ และส่งมอบเครื่องบินคืนแก่ผู้ให้เช่าจำนวน 5 ลำ โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ หนี้สินตามสัญญาเช่า เจ้าหนี้หนี้สินตามสัญญาเช่า และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 1,923 ล้านบาท

(4) บริษัทฯ ได้ปรับปรุงเจ้าหนี้เงินกู้ยืมและเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ให้เป็นไปตามมูลหนี้ วันครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 10,124 ล้านบาท

กำไร (ขาดทุน) จากการปรับโครงสร้างหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	6,232
กำไรจากการปรับปรุงหนี้สินให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์	1,052
ขาดทุนจากการปรับปรุงสินทรัพย์และหนี้สินตามการแก้ไขสัญญาเช่า	(475)

ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่พึงจะได้	(1,923)
ขาดทุนจากการปรับปรุงหนี้สินให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูฉบับแก้ไข	(10,124)
รวม	**(5,238)**

มูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่บันทึก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ปรับปรุงตามแผนฟื้นฟูกิจการ มีดังนี้

(1) เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมคณะผู้บริหารแผน ครั้งที่ 5/2564 มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 26,989,009,500 บาท เป็นจำนวน 21,827,719,170 บาท โดยการตัดหุ้นของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้ออกและจำหน่ายจำนวน 516,129,033 หุ้น ตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อให้ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ผู้บริหารแผนดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนบริษัทและได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชนกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 17 สิงหาคม 2564 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ปรับปรุงรายการดอกเบี้ยผิดนัดชำระและวันครบกำหนดชำระของเงินกู้ยืม หุ้นกู้ และเจ้าหนี้สัญญาเช่าให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 7,612 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ

(3) บริษัทฯ ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ยืมบางส่วน โดยบริษัทฯ ปรับปรุงเจ้าหนี้เงินกู้ยืมให้เป็นไปตามมูลหนี้ วันครบกำหนดชำระอัตราดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟูกิจการและคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และรับรู้กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน 10,621 ล้านบาท สำหรับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าหนี้สินที่มีสาระสำคัญ โดยถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินการเงินใหม่ และรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน 83 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ

(4) บริษัทฯ ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้หุ้นกู้บางส่วน โดยบริษัทฯ ปรับปรุงมูลหนี้หุ้นกู้ให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ส่งผลให้มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 4 ล้านบาท และบริษัทฯ ปรับปรุงวันครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงเจ้าหนี้หุ้นกู้ทั้งหมดด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายให้เป็นไปตามเงื่อนไขของแผนฟื้นฟูกิจการ เนื่องจากบริษัทฯ พิจารณาว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ามูลค่าหนี้สินก่อนปรับปรุงจะไม่แตกต่างจากมูลค่าหนี้สินเมื่อได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์อย่างมีสาระสำคัญ ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน 38,963 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ

(5) บริษัทฯ ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นบางส่วน โดยบริษัทฯ ปรับปรุงเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นให้เป็นไปตามมูลหนี้ วันครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟูกิจการและคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้ค่าใช้จ่ายจำนวน 560 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน 2,223 ล้านบาทสำหรับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าหนี้สินที่มีสาระสำคัญโดยถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ

(6) บริษัทฯ ปรับปรุงหนี้สินสำหรับเจ้าหนี้ภาระผูกพันตามสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์รายใหญ่ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 2,766 ล้านบาทและรับรู้กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน 413 ล้านบาทสำหรับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าหนี้สินที่มีสาระสำคัญโดยถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ

(7) บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงรายการสัญญาเช่าทางการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยเปลี่ยนแปลงอัตราค่าเช่าอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง และเงื่อนไขครบกำหนดชำระให้เป็นไปตามหนังสือข้อตกลง ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้มีสัญญาที่แก้ไขเพิ่มเติมกับผู้ให้เช่าสำหรับเครื่องบินตามสัญญาเช่าทางการเงินเสร็จสิ้นจำนวน 6 ลำ และเครื่องบินตามสัญญาเช่าดำเนินงานเสร็จสิ้นจำนวน 11 ลำ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ดำเนินการปรับปรุงรายการเงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน เงินมัดจำสัญญาเช่าเครื่องบิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ 14 กันยายน 2563 สำหรับสัญญาเช่าดำเนินงานที่ได้แก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวแล้วจำนวน 9 ลำ โดยผู้ให้เช่าบางรายได้ยื่นถอนคำขอรับชำระหนี้กับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แล้วจำนวน 7 ลำ ส่วนที่เหลือจำนวน 2 ลำ บริษัทฯ ได้รับคำสั่งให้ชำระหนี้จากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แล้ว โดยรับรู้เป็นขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 761 ล้านบาท สำหรับเครื่องบินตามสัญญาเช่าดำเนินงานส่วนที่เหลือจำนวน 2 ลำ ยังไม่ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ บริษัทฯ จึงยังไม่ได้พิจารณาปรับปรุงรายการ

(8) บริษัทฯ ได้บอกเลิกสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้ (Declaration of onerous contracts) ของเครื่องบินตามสัญญาเช่าทางการเงินเสร็จสิ้นแล้วจำนวน 3 ลำ และได้ปรับปรุงรายการที่เกิดจากยกเลิกสัญญาดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 443 ล้านบาท

กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

กำไรที่เกิดจากการกลับรายการดอกเบี้ยผิดนัดชำระ	7,612
กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	52,220
กำไรจากการปรับปรุงหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	83
กำไรที่เกิดจากการปรับปรุงหุ้นกู้	4
รับรู้ค่าใช้จ่าย	(560)
กำไรจากการปรับปรุงหนี้สินภาระผูกพันตามสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์	2,766
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงตามสัญญาที่แก้ไขเพิ่มเติม	(761)
กำไรจากการยกเลิกสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่พึงจะได้	443
รวม	**61,807**

รายการที่อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ

สำหรับเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้เงินกู้ยืม เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเครื่องบิน และเจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าซื้อเครื่องบิน บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการดำเนินการยืนยันมูลหนี้กับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และจะปรับปรุงเมื่อได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาผลกระทบต่อมูลค่าหนี้สินซึ่งอาจเปลี่ยนแปลง เมื่อมีการตรวจสอบยืนยันมูลค่าหนี้สินกับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แล้วเสร็จ

4.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ตารางต่อไปนี้แสดงงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน				
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
รายได้										

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน				
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
รายได้จากค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกิน	5,528.5	6.1	73,408.3	69.8	132,736.3	80.2	97,023.8	80.8	115,843.9	79.0
รายได้จากค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์	10,928.1	12.1	23,784.4	22.6	15,464.2	9.3	11,656.7	9.7	12,683.6	8.7
รายได้จากกิจการอื่น	5,115.6	5.7	6,674.1	6.3	9,245.1	5.6	5,995.5	5.0	7,950.7	5.4
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	**21,572.2**	**24.0**	**103,866.9**	**98.7**	**157,445.6**	**95.1**	**114,676.0**	**95.5**	**136,478.1**	**93.1**
ดอกเบี้ยรับ	21.8	< 0.1	65.6	0.1	1,395.9	0.8	813.1	0.7	2,081.3	1.4
กำไรจากการขายเงินลงทุน	2,834.0	3.1	16.1	< 0.1	-	-	-	-	-	-
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	61,807.5	68.7	-	-	3,956.0	2.4	3,614.9	3.0	3,510.4	2.4
ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	2,629.7	1.8
รายได้อื่น ๆ	3,745.5	4.2	1,263.7	1.2	2,694.3	1.6	930.8	0.8	1,925.3	1.3
รวมรายได้อื่น	**68,408.8**	**76.0**	**1,345.4**	**1.3**	**8,046.2**	**4.9**	**5,358.7**	**4.5**	**10,146.8**	**6.9**
รายได้รวม	**89,981.0**	**100.0**	**105,212.3**	**100.0**	**165,491.8**	**100.0**	**120,034.8**	**100.0**	**146,624.9**	**100.0**
ค่าใช้จ่าย										
ค่าน้ำมันเครื่องบิน	(5,926.0)	(6.6)	(38,378.4)	(36.5)	(47,764.9)	(28.9)	(34,290.9)	(28.6)	(40,218.6)	(27.4)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(6,410.7)	(7.1)	(7,686.6)	(7.3)	(10,708.3)	(6.5)	(7,408.3)	(6.2)	(8,507.0)	(5.8)
ค่าบริการการบิน	(2,414.7)	(2.7)	(9,045.4)	(8.6)	(14,034.2)	(8.5)	(10,050.7)	(8.4)	(13,459.5)	(9.2)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับนักบินและลูกเรือ	(614.8)	(0.7)	(2,601.2)	(2.5)	(3,999.6)	(2.4)	(2,958.6)	(2.5)	(3,609.7)	(2.5)
ค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยาน	(5,704.1)	(6.3)	(11,650.5)	(11.1)	(11,037.5)	(6.7)	(8,270.1)	(6.9)	(16,044.7)	(10.9)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(12,544.1)	(13.9)	(9,880.9)	(9.4)	(11,389.1)	(6.9)	(8,259.9)	(6.9)	(9,550.6)	(6.5)
ค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่	(1,265.1)	(1.4)	(5,226.7)	(5.0)	(2,967.1)	(1.8)	(2,030.4)	(1.7)	(793.2)	(0.5)
ค่าสินค้าและพัสดุใช้ไป	(490.6)	(0.5)	(2,875.6)	(2.7)	(5,882.4)	(3.6)	(4,156.6)	(3.5)	(5,525.9)	(3.8)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและโฆษณา	(837.2)	(0.9)	(4,731.7)	(4.5)	(7,240.1)	(4.4)	(4,820.7)	(4.0)	(7,032.6)	(4.8)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(4,388.0)	(4.9)	(4,787.5)	(4.6)	(6,871.8)	(4.2)	(5,054.3)	(4.2)	(8,421.4)	(5.7)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	20,012.9	22.2	9,520.7	9.0	(76.8)	(0.0)	(77.1)	(0.1)	(4,069.6)	(2.8)
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	(5,238.4)	(5.0)	-	-	-	-	-	-
ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ	(7,617.8)	(8.5)	(1,511.8)	(1.4)	(1,065.6)	(0.6)	(5,522.1)	(4.6)	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	**(28,200.4)**	**(31.3)**	**(94,094.1)**	**(89.4)**	**(123,037.3)**	**(74.3)**	**(92,899.7)**	**(77.4)**	**(117,232.7)**	**(80.0)**
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	**61,780.6**	**68.7**	**11,118.2**	**10.6**	**42,454.5**	**25.7**	**27,135.1**	**22.6**	**29,392.2**	**20.0**
ต้นทุนทางการเงิน	(9,489.8)	(10.5)	(12,686.7)	(12.1)	(15,610.6)	(9.4)	(11,237.1)	(9.4)	(14,232.6)	(9.7)

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน				
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (กลับรายการ)	169.9	0.2	(112.9)	(0.1)	(106.3)	(0.1)	(235.4)	(0.2)	19.1	< 0.1
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ใช้วิธีการส่วนได้เสีย	(127.2)	(0.1)	(4.3)	> (0.1)	63.7	< 0.1	40.4	< 0.1	54.4	< 0.1
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**52,333.5**	**58.2**	**(1,685.8)**	**(1.6)**	**26,801.3**	**16.2**	**15,703.0**	**13.1**	**15,233.1**	**10.4**
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	2,779.8	3.1	1,434.2	1.4	1,322.0	0.8	638.6	0.5	(11.9)	> (0.1)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**55,113.3**	**61.2**	**(251.6)**	**(0.2)**	**28,123.3**	**17.0**	**16,341.6**	**13.6**	**15,221.1**	**10.4**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น										
จำนวนหุ้นสามัญ (ล้านหุ้น)	2,182.8		2,182.8		2,182.8		2,182.8		2,182.8	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	25.3		(0.1)		12.9		7.5		7.0	
ตัวเลขทางการเงินที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน										
รายได้รวมโดยไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน[1]	23,747.1	100.0	105,041.2	100.0	161,066.8	100.0	115,897.3	100.0	135,763.4	100.0
กำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน[2]	(19,700.7)	(83.0)	8,098.7	7.7	40,211.2	25.0	29,329.7	25.3	24,191.2	17.8
EBITDA ที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน[3]	(7,156.6)	(30.1)	17,979.6	17.1	51,600.2	32.0	37,589.5	32.4	33,741.8	24.9
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี ที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน[4]	**(26,410.8)**	**(111.2)**	**(3,153.9)**	**(3.0)**	**25,922.6**	**16.1**	**18,731.1**	**16.2**	**9,946.6**	**7.3**

หมายเหตุ:

(1) รายได้รวม ที่ไม่รวมรายการรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ซึ่งได้แก่ (1) ปรับปรุงบัตรโดยสารและไมล์สะสมหมดอายุและค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง (2) กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ (3) กำไรจากการขายสินทรัพย์ (4) กำไรจากการขายเงินลงทุน (5) ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ

(2) รายได้รวมโดยไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน หักด้วย ค่าใช้จ่ายรวม ที่ไม่รวมรายการรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ซึ่งได้แก่ (1) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ) (2) กำไร (ขาดทุน) จากการปรับโครงสร้างหนี้ (3) ผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ (3) ปรับปรุงค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ซึ่งได้แก่ ค่าใช้จ่าย/ค่าชดเชยจากการปรับโครงสร้างองค์กร เงินชดเชยกรณีเลิกจ้าง (4) ปรับปรุงค่าใช้จ่ายในการต่อสัญญาเช่าพื้นที่ (5) ปรับปรุงการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือในกลุ่มอะไหล่เครื่องบินที่ไม่มีฝูงบิน

(3) กำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ก่อนหักค่าดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

(4) กำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน หักด้วย (1) ต้นทุนทางการเงิน (2) ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ใช้วิธีการส่วนได้เสีย (3) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (กลับรายการ) (4) ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

รายได้

รายได้จากค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกิน

สำหรับธุรกิจสายการบิน รายได้จากค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกินของบริษัทฯ คำนวณจาก ผลคูณของ (1) ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK) ซึ่งเป็นผลรวมของจำนวนที่นั่งที่บริษัทฯ สามารถให้บริการคูณกับระยะทางการบิน และ (2) อัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสาร (Cabin Factor) ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่แสดงถึงสัดส่วนของจำนวนผู้โดยสารต่อจำนวนที่นั่งทั้งหมด และ (3) รายได้จากผู้โดยสารเฉลี่ยต่อหน่วย (Passenger Yield) ซึ่งคำนวนจากรายได้ค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกินของบริษัทฯ ต่อผู้โดยสารต่อกิโลเมตร

รายได้จากค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกิน = (RPK = (1) ASK x (2) Cabin Factor) x (3) Passenger Yield

รายได้จากค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกินของบริษัทฯ เป็นรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ คิดเป็นประมาณร้อยละ 70.7 ถึงร้อยละ 84.9 ของรายได้จากการขายและการให้บริการรวมในช่วงปี 2565 ถึงงวดเก้าเดือนแรกของปี 2567 โดยรายได้จากค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกินประกอบด้วย (1) รายได้จากค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกินจากการให้บริการขนส่งผู้โดยสารในเส้นทางบินภายในประเทศประมาณร้อยละ 5.0 ถึงร้อยละ 7.6 ในปี 2565 ถึงงวดเก้าเดือนแรกของปี 2567 และ (2) รายได้จากค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกินจากการให้บริการขนส่งผู้โดยสารในเส้นทางบินระหว่างประเทศประมาณร้อยละ 92.4 ถึงร้อยละ 95.1 ในปี 2565 ถึงงวดเก้าเดือนแรกของปี 2567

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกินเท่ากับ 5,528.5 ล้านบาท 73,408.3 ล้านบาท และ 132,736.3 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกินเท่ากับ 97,023.8 ล้านบาท และ 115,843.9 ล้านบาท ตามลำดับ

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลการดำเนินงานที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งผู้โดยสารของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
		2564	2565	2566	2566	2567
จำนวนเครื่องบินที่ใช้บริการ ณ วันสิ้นปี (งวด)	(ลำ)	58	64	70	68	77
จุดหมายปลายทาง (ไม่รวมกรุงเทพฯ) ณ วันสิ้นปี (งวด)	(จุดบิน)	29	56	60	58	61
ชั่วโมงปฏิบัติการบิน	(ชั่วโมง)	57,318.0	192,993.9	270,618.0	199,746.4	235,755.3
ชั่วโมงการใช้เครื่องบินโดยเฉลี่ย	(ชั่วโมง/ลำ/วัน)	5.4	10.4	12.2	12.0	13.0
การขนส่งผู้โดยสาร						
จำนวนผู้โดยสาร	(ล้านคน)	1.64	9.01	13.76	10.13	11.62

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
		2564	2565	2566	2566	2567
ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK)	(ล้านที่นั่ง-กิโลเมตร)	11,224.2	38,526.7	54,279.8	40,084.7	47,777.9
ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK)	(ล้านคน-กิโลเมตร)	2,147.5	26,163.3	43,268.0	32,068.8	36,972.6
อัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสาร (Cabin Factor)	(ร้อยละ)	19.1	67.9	79.7	80.0	77.4
รายได้จากผู้โดยสารเฉลี่ยต่อหน่วย (Passenger Yield)	(บาท/คน-กิโลเมตร)	2.57	2.81	3.07	3.03	3.02

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของรายได้จากค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกินของบริษัทฯ ตามเส้นทางบิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
		2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK)											
เส้นทางบินภายในประเทศ	(ล้านที่นั่ง-กิโลเมตร)	1,305.0	11.6	2,725.9	7.1	2,466.7	4.5	1,851.5	4.6	1,730.4	3.6
เส้นทางบินระหว่างประเทศ	(ล้านที่นั่ง-กิโลเมตร)	9,919.2	88.4	35,800.7	92.9	51,813.0	95.5	38,233.2	95.4	46,047.5	96.4
เอเชีย	(ล้านที่นั่ง-กิโลเมตร)	5,117.8	45.6	16,020.5	41.6	26,295.3	48.4	19,259.6	48.0	23,294.3	48.8
ยุโรป	(ล้านที่นั่ง-กิโลเมตร)	4,052.5	36.1	16,159.0	41.9	20,172.1	37.2	14,975.5	37.4	17,424.9	36.5
ออสเตรเลียและนิวซีแลนด์	(ล้านที่นั่ง-กิโลเมตร)	749.0	6.7	3,621.2	9.4	5,345.6	9.8	3,998.1	10.0	5,328.3	11.2
รวม	**(ล้านที่นั่ง-กิโลเมตร)**	**11,224.2**	**100.0**	**38,526.7**	**100.0**	**54,279.8**	**100.0**	**40,084.7**	**100.0**	**47,777.9**	**100.0**
อัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสาร											
เส้นทางบินภายในประเทศ	(ร้อยละ)	66.7	-	78.5	-	88.7	-	88.2	-	90.8	-
เส้นทางบินระหว่างประเทศ	(ร้อยละ)	12.9	-	67.1	-	79.3	-	79.6	-	76.9	-
เอเชีย	(ร้อยละ)	4.4	-	55.8	-	74.1	-	73.2	-	72.8	-
ยุโรป	(ร้อยละ)	23.5	-	76.8	-	84.8	-	86.7	-	82.7	-
ออสเตรเลียและนิวซีแลนด์	(ร้อยละ)	13.3	-	73.6	-	83.9	-	83.9	-	75.8	-
รวม	**(ร้อยละ)**	**19.1**	-	**67.9**	-	**79.7**	-	**80.0**	**-**	**77.4**	**-**
รายได้จากผู้โดยสารเฉลี่ยต่อหน่วย											
เส้นทางบินภายในประเทศ	(บาท/คน-กิโลเมตร)	2.34	-	2.61	-	3.00	-	2.91	-	3.91	-
เส้นทางบินระหว่างประเทศ	(บาท/คน-กิโลเมตร)	2.73	-	2.82	-	3.07	-	3.03	-	2.98	-
เอเชีย	(บาท/คน-กิโลเมตร)	4.68	-	3.54	-	3.51	-	3.47	-	3.36	-
ยุโรป	(บาท/คน-กิโลเมตร)	2.29	-	2.36	-	2.68	-	2.66	-	2.67	-
ออสเตรเลียและนิวซีแลนด์	(บาท/คน-กิโลเมตร)	2.54	-	2.56	-	2.63	-	2.62	-	2.53	-
รวม	**(บาท/คน-กิโลเมตร)**	**2.57**	-	**2.81**	-	**3.07**	**-**	**3.03**	**-**	**3.02**	**-**
รายได้จากการขนส่งผู้โดยสาร											
เส้นทางบินภายในประเทศ	(ล้านบาท)	2,037.8	36.9	5,581.0	7.6	6,576.0	5.0	4,747.5	4.9	6,137.2	5.3
เส้นทางบินระหว่างประเทศ	(ล้านบาท)	3,490.7	63.1	67,827.3	92.4	126,160.3	95.0	92,276.3	95.1	105,570.3	91.1
เอเชีย	(ล้านบาท)	1,065.9	19.3	31,884.1	43.4	68,441.6	51.6	48,874.5	50.4	56,918.2	49.1
ยุโรป	(ล้านบาท)	2,174.8	39.3	29,176.1	39.7	45,936.8	34.6	34,600.7	35.7	38,424.5	33.2
ออสเตรเลียและนิวซีแลนด์	(ล้านบาท)	250.0	4.5	6,767.0	9.2	11,781.9	8.9	8,801.1	9.1	10,227.6	8.8
รวม	**(ล้านบาท)**	**5,528.5**	**100.0**	**73,408.3**	**100.0**	**132,736.3**	**100.0**	**97,023.8**	**100.0**	**111,707.5**	**96.4**
อื่น ๆ[(1)]	(ล้านบาท)	-	-	-	-	-	-	**-**	-	4,136.4	3.6

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
รวมรายได้จากค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกินและอื่น ๆ (ล้านบาท)	**5,528.5**	**100.0**	**73,408.3**	**100.0**	**132,736.3**	**100.0**	**97,023.8**	**100.0**	**115,843.9**	**100.0**

หมายเหตุ: (1) ประกอบด้วยการปรับปรุงรายได้บัตรโดยสารที่หมดอายุ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกินเพิ่มขึ้น 67,879.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 1,227.8 โดยหลักมาจาก 1) การกลับมาให้บริการเที่ยวบินประจำเพิ่มขึ้นในปี 2565 ภายหลังจากที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) คลี่คลายและการยกเลิกมาตรการการจำกัดการเดินทางของหลาย ๆ ประเทศ ส่งผลให้มีปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK) เพิ่มขึ้น 27,302.5 ล้านที่นั่ง-กิโลเมตร หรือคิดเป็นร้อยละ 243.2 2) การเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสาร (Cabin Factor) ซึ่งปรับขึ้นจากร้อยละ 19.1 เป็นร้อยละ 67.9 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของความต้องการเดินทางของผู้โดยสาร รวมถึงการลดการจำกัดจำนวนผู้โดยสารต่อเที่ยวบินสำหรับเส้นทางบินระหว่างประเทศ ทำให้ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK) เพิ่มขึ้น 17,104.7 ล้านที่นั่ง-กิโลเมตร หรือคิดเป็นร้อยละ 1,118.3 และ 3) รายได้จากผู้โดยสารเฉลี่ยต่อหน่วย (Passenger Yield) เพิ่มขึ้นจาก 2.57 บาท/คน-กิโลเมตร เป็น 2.81 บาท/คน-กิโลเมตร หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.3 โดยหลักมาจากความต้องการเดินทางของผู้โดยสารที่เพิ่มสูงขึ้นเช่นกัน แต่อย่างไรก็ตาม ในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2564 บริษัทฯ ยังไม่ได้ทำการบินเที่ยวบินประจำ รายได้จากค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกินของบริษัทฯ จึงมาจากเที่ยวบินพิเศษและเที่ยวบินสนับสนุนนโยบายภูเก็ต Sandbox เท่านั้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกินเพิ่มขึ้น 59,328.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 80.8 โดยหลักมาจาก 1) การเพิ่มจำนวนเที่ยวบินและเส้นทางบินที่ให้บริการเพื่อรองรับปริมาณความต้องการเดินทางของผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งได้กลับมาให้บริการในเส้นทางบินสู่สาธารณรัฐประชาชนจีนอีกครั้ง หลังจากที่สาธารณรัฐประชาชนจีนประกาศนโยบายเปิดประเทศ และเพิ่มความถี่ในเส้นทางบินยอดนิยม อาทิ โตเกียว โอซากา โซล เมลเบิร์น สิงคโปร์ เวียงจันทร์ พนมเปญ อีกทั้งมีการเปิดเส้นทางใหม่บินตรงสู่เมืองอิสตันบูล สาธารณรัฐทูร์เคีย ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 ที่ผ่านมา ทั้งนี้ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK) เพิ่มขึ้น 15,753.1 ล้านที่นั่ง-กิโลเมตร หรือคิดเป็นร้อยละ 40.9 2) อัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสาร (Cabin Factor) สูงขึ้นจากร้อยละ 67.9 เป็นร้อยละ 79.7 จากการเพิ่มขึ้นของความต้องการเดินทางของผู้โดยสารซึ่งทำให้ปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK) เพิ่มขึ้น 17,104.7 ล้านที่นั่ง-กิโลเมตร หรือคิดเป็นร้อยละ 65.4 และ 3) รายได้จากผู้โดยสารเฉลี่ยต่อหน่วย (Passenger Yield) เพิ่มขึ้นเป็น 3.07 บาท/คน-กิโลเมตร หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.3

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกินเพิ่มขึ้น 18,820.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.4 โดยหลักมาจาก 1) การเพิ่มของจำนวนเที่ยวบินและเส้นทางบินที่ให้บริการจากจำนวนเครื่องบินที่เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับปริมาณความต้องการการเดินทางของผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ช่วงปี 2566 โดยเมื่อเทียบกับช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2566 นั้น ในช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2567 บริษัทฯ กลับมาให้บริการในเส้นทางบินมิลาน สาธารณรัฐอิตาลี และออสโล ราชาอาณาจักรนอร์เวย์ นอกจากนี้ ได้เพิ่มความถี่ไปยังเมืองปักกิ่งและเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อกระตุ้นการท่องเที่ยวระหว่างไทยกับจีน จากมาตรการยกเว้นวีซ่าของทั้ง 2 ประเทศ ส่งผลให้ปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK) เพิ่มขึ้น 7,693.2 ล้านที่นั่ง-กิโลเมตร หรือคิดเป็น ร้อยละ 19.2 2) อัตราส่วนการบรรทุกผู้โดยสาร (Cabin Factor) จากเส้นทางการบินในต่างประเทศปรับลดลงในช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2567 จากปริมาณการขนส่งผู้โดยสาร (RPK) เพิ่มขึ้น 4,903.8 ล้านที่นั่ง-กิโลเมตร หรือคิดเป็นร้อยละ 15.3 ซึ่งน้อยกว่าการเติบโตของปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (ASK) เนื่องจากบริษัทฯ ต้องเผชิญกับการแข่งขันที่สูงขึ้นจากการกลับมาเปิดให้บริการของสายการบินอื่น ๆ เพิ่มขึ้น และโดยปกติในไตรมาส 2 และ 3 เป็นช่วงที่ความต้องการการเดินทางของผู้โดยสารต่ำที่สุดของปี ในขณะที่ในปี 2566 อุตสาหกรรมการบินยังอยู่ในระยะฟื้นตัวจากปริมาณความต้องการการเดินทางของผู้โดยสารคงค้าง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการในเส้นทางใหม่ในปีนี้ เช่น เพิร์ท ซึ่งยังอยู่ระหว่างการ

สร้างการรับรู้ในกลุ่มลูกค้า 3) รายได้จากผู้โดยสารเฉลี่ยต่อหน่วย (Passenger Yield) อยู่ในระดับใกล้เคียงเดิม เนื่องจากบริษัทฯ สามารถเพิ่มรายได้จากผู้โดยสารเฉลี่ยต่อหน่วย (Passenger Yield) จากเส้นทางการบินในประเทศได้จากการรับโอนเครื่องบินจากไทยสมายล์มาอยู่ภายใต้การบินไทย ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการได้ดีขึ้น ในขณะที่ รายได้จากผู้โดยสารเฉลี่ยต่อหน่วยในเส้นทางบินระหว่างประเทศลดลง เนื่องจากการแข่งขันที่สูงขึ้นจากการกลับมาเปิดให้บริการของสายการบินอื่น ๆ เพิ่มขึ้น นอกจากนี้รายได้ที่เพิ่มขึ้นบางส่วนมาจากการปรับปรุงรายได้บัตรโดยสารที่หมดอายุคิดเป็นจำนวน 4,136.4 ล้านบาท โดยเป็นบัตรโดยสารในช่วงเดือนมีนาคม 2562 – ธันวาคม 2565 ที่ผู้โดยสารไม่ได้ทำการขอคืนภายในระยะเวลาที่กำหนด

รายได้จากค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์

สำหรับธุรกิจขนส่งสินค้า รายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้าของบริษัทฯ คำนวณจาก ผลคูณของ (1) ปริมาณการผลิตด้านพัสดุภัณฑ์ (Available Dead Load Kilometers: ADTK) ซึ่งเป็นผลรวมของน้ำหนักของความจุการขนส่งพัสดุภัณฑ์คูณกับระยะทางการบิน และ (2) อัตราส่วนการขนส่งพัสดุภัณฑ์ (Freight Load Factor) ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่แสดงถึงสัดส่วนของปริมาณขนส่งพัสดุภัณฑ์ (RFTK) ต่อปริมาณการผลิตด้านพัสดุภัณฑ์ทั้งหมด และ (3) รายได้จากพัสดุภัณฑ์เฉลี่ยต่อหน่วย (Freight Yield) ซึ่งคำนวณจากรายได้จากการขนส่งสินค้าและไปรษณียภัณฑ์ของบริษัทฯ ต่อกิโลเมตร

รายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้า = (RFTK = (1) ADTK x (2) Freight Load Factor) x (3) Freight Yield

รายได้จากค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์ของบริษัทฯ คิดเป็นประมาณร้อยละ 9.3 ถึงร้อยละ 50.7 ของรายได้จากการขายและการให้บริการรวมในช่วงปี 2564 ถึงงวดเก้าเดือนแรกของปี 2567 โดยเป็นรายได้จากบริการขนส่งสินค้าพัสดุภัณฑ์และไปรษณียภัณฑ์ทั้งในเที่ยวบินโดยสารปกติและเที่ยวบินโดยสารแบบเช่าพื้นที่ใต้ท้องเครื่องบินเช่าเหมาลำซึ่งให้บริการในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์เท่ากับ 10,928.1 ล้านบาท 23,784.4 ล้านบาท และ 15,464.2 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์เท่ากับ 11,656.7 ล้านบาท และ 12,683.6 ล้านบาท ตามลำดับ

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลการดำเนินงานที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งสินค้าและไปรษณียภัณฑ์ของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
		2564	2565	2566	2566	2567
การขนส่งสินค้าและไปรษณียภัณฑ์						
น้ำหนักพัสดุภัณฑ์ขนส่ง	(พันกิโลกรัม)	132,346.7	340,389.6	340,824.7	245,968.4	315,993.3
ปริมาณการผลิตด้านพัสดุภัณฑ์ (ADTK)	(ล้านตัน-กิโลเมตร)	580.7	2,031.9	2,864.2	2,109.9	2,588.7
ปริมาณการขนส่งพัสดุภัณฑ์ (RFTK)	(ล้านตัน-กิโลเมตร)	547.5	1,282.7	1,480.8	1,067.6	1,355.8
อัตราส่วนการขนส่งพัสดุภัณฑ์ (Freight Load Factor)	(ร้อยละ)	94.1	63.1	51.7	50.6	52.4
รายได้จากพัสดุภัณฑ์เฉลี่ยต่อหน่วย (Freight Yield)	(บาท/ตัน-กิโลเมตร)	19.96	18.54	10.44	10.92	9.35
รวมรายได้จากค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์	**ล้านบาท**	**10,928.1**	**23,784.4**	**15,464.2**	**11,656.7**	**12,683.6**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์เพิ่มขึ้น 12,856.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 117.6 โดยหลักเพิ่มขึ้นตามปริมาณการผลิตด้านพัสดุภัณฑ์ (ADTK) ที่เพิ่มขึ้น 1,451.2 (ล้านตัน-กิโลเมตร) หรือประมาณร้อยละ 249.9 จากการกลับมาให้บริการเที่ยวบินประจำที่เพิ่มขึ้นภายหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) คลี่คลาย ในขณะที่อัตราส่วนการขนส่งพัสดุภัณฑ์ลดลงจากร้อยละ 94.1 เป็นร้อยละ 63.1 ตามการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นของการกลับมาให้บริการของสายการบินต่าง ๆ ที่เพิ่มขึ้น จึงส่งผลให้ปริมาณการขนส่งพัสดุภัณฑ์ (RFTK) เพิ่มขึ้น 735.2 ล้านตัน-กิโลเมตร หรือคิดเป็นร้อยละ 134.3 นอกจากนี้ รายได้จากพัสดุภัณฑ์เฉลี่ยต่อหน่วยลดลงจาก 19.96 บาท/ตัน-กิโลเมตร เป็น 18.54 บาท/ตัน-กิโลเมตร หรือร้อยละ 7.1 ตามราคาตลาดและการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์ลดลง 8,320.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 35.0 โดยหลักมาจากรายได้จากพัสดุภัณฑ์เฉลี่ยต่อหน่วยลดลงจาก 18.54 บาท/ตัน-กิโลเมตร เป็น 10.44 บาท/ตัน-กิโลเมตร หรือร้อยละ 43.7 ตามราคาตลาดและการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ปริมาณการผลิตด้านพัสดุภัณฑ์ (ADTK) เพิ่มขึ้น 832.3 (ล้านตัน-กิโลเมตร) หรือประมาณร้อยละ 41.0 จากการให้บริการเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้น แต่อย่างไรก็ดี อัตราส่วนการขนส่งพัสดุภัณฑ์ปรับลดลงจากร้อยละ 63.1 เป็นร้อยละ 51.7 ตามการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นจากการกลับมาให้บริการของสายการบินต่าง ๆ จึงส่งผลให้ปริมาณการขนส่งพัสดุภัณฑ์ (RFTK) ปรับเพิ่มขึ้น 198.1 ล้านตัน-กิโลเมตร หรือคิดเป็นร้อยละ 15.4

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์เพิ่มขึ้น 1,026.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.8 โดยหลักมาจากปริมาณการผลิตด้านพัสดุภัณฑ์ (ADTK) เพิ่มขึ้น 478.8 ล้านตัน-กิโลเมตร หรือร้อยละ 22.7 จากจำนวนเครื่องบินที่ให้บริการเพิ่มขึ้น และอัตราส่วนการขนส่งพัสดุภัณฑ์ปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50.6 เป็นร้อยละ 52.4 ถึงแม้ว่ารายได้จากพัสดุภัณฑ์เฉลี่ยต่อหน่วยลดลงจาก 10.92 บาท/ตัน-กิโลเมตร เป็น 9.35 บาท/ตัน-กิโลเมตร หรือร้อยละ 14.3 ตามราคาตลาดที่ลดลงจากสภาพการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น

รายได้จากกิจการอื่น

รายได้จากกิจการอื่นของบริษัทฯ คิดเป็นประมาณร้อยละ 5.8 ถึงร้อยละ 23.7 ของรายได้จากการขายและการให้บริการรวมในช่วงปี 2564 ถึงงวดเก้าเดือนแรกของปี 2567 โดยประกอบด้วย (1) รายได้จากหน่วยธุรกิจ ได้แก่ การบริการภาคพื้น ครัวการบิน การบริการคลังสินค้า และ (2) รายได้จากกิจการสนับสนุนอื่น ๆ เช่น การซ่อมเครื่องบิน เป็นต้น

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของรายได้จากกิจการอื่นของบริษัทฯ ตามประเภทธุรกิจ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
รายได้จากกิจการอื่น										
หน่วยธุรกิจ	3,756.9	73.4	5,100.6	76.4	6,316.8	68.3	4,542.5	75.8	5,984.5	75.3
การบริการภาคพื้น	762.9	14.9	1,618.4	24.2	2,256.9	24.4	1,587.6	26.5	2,254.8	28.4
ครัวการบิน	413.8	8.1	721.6	10.8	1,629.1	17.6	1,169.1	19.5	1,563.5	19.7

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
การบริการคลังสินค้า	2,580.2	50.4	2,760.6	41.4	2,430.8	26.3	1,785.7	29.8	2,166.2	27.2
กิจการสนับสนุนอื่น ๆ	1,358.7	26.6	1,573.5	23.6	2,928.3	31.7	1,453.0	24.2	1,966.1	24.7
รวมรายได้จากกิจการอื่น	**5,115.6**	**100.0**	**6,674.1**	**100.0**	**9,245.1**	**100.0**	**5,995.5**	**100.0**	**7,950.7**	**100.0**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากกิจการอื่นเพิ่มขึ้น 1,558.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.5 โดยหลักมาจากรายได้ของหน่วยธุรกิจในส่วนของการให้บริการภาคพื้นและครัวการบินที่เพิ่มขึ้น จากจำนวนผู้โดยสารและจำนวนเที่ยวบินของสายการบินลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ตามการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการบิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากกิจการอื่นเพิ่มขึ้น 2,571.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 38.5 โดยหลักมาจากกิจการสนับสนุนอื่น ๆ ที่เพิ่มขึ้นในส่วนของฝ่ายช่างโดยเป็นการให้บริการแก่บุคคลภายนอก และรายได้ของหน่วยธุรกิจในส่วนของการให้บริการภาคพื้นและครัวการบินที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนผู้โดยสารและสายการบินลูกค้าที่เพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการบิน ในขณะที่รายได้การบริการคลังสินค้าลดลงตามปริมาณการขนส่งสินค้าที่สนามบินสุวรรณภูมิที่ลดลง

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากกิจการอื่นเพิ่มขึ้น 1,955.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.6 โดยหลักมาจากรายได้ของหน่วยธุรกิจในส่วนของการให้บริการภาคพื้น ครัวการบิน และการบริการคลังสินค้าที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนผู้โดยสารและจำนวนเที่ยวบินของสายการบินลูกค้าที่เพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการบิน และการเพิ่มขึ้นของกิจการสนับสนุนอื่น ๆ เนื่องจากการให้บริการซ่อมเครื่องบินให้แก่บุคคลภายนอกเพิ่มขึ้น

ดอกเบี้ยรับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีดอกเบี้ยรับเท่ากับ 21.8 ล้านบาท 65.6 ล้านบาท และ 1,395.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้น 43.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 200.9 ในปี 2565 และเพิ่มขึ้น 1,330.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 2,028.4 ในปี 2566 ตามยอดเงินฝากธนาคารที่เพิ่มขึ้น

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีดอกเบี้ยรับเท่ากับ 813.1 ล้านบาท และ 2,081.3 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้น 1,268.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 156.0 ตามยอดเงินฝากธนาคารที่เพิ่มขึ้นและการฝากเงินในสกุลเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยรับสูง เช่น สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ รวมถึงการนำเงินไปลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่เพิ่มขึ้น โดยการลงทุนดังกล่าวมีผลตอบแทนสูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร

กำไรจากการขายเงินลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีกำไรจากการขายเงินลงทุนเท่ากับ 2,834.0 ล้านบาท จากขายเงินลงทุนบางส่วนในบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) เพื่อบริหารจัดการสภาพคล่อง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีกำไรจากการขายเงินลงทุนเท่ากับ 16.1 ล้านบาท จากขายเงินลงทุนบางส่วนในบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้

กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ ประกอบด้วยการปรับปรุงหนี้สินทางการเงินทั้งเงินกู้ยืมและหุ้นกู้จากการวัดมูลค่าหนี้สินใหม่ตามแผนฟื้นฟูกิจการและคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ การปรับปรุงมูลหนี้ให้เป็นไปตามคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ การปรับปรุงหนี้สินสำหรับเจ้าหนี้ภาระผูกพันตามสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ กำไรจากการปรับปรุงรายการดอกเบี้ยผิดนัดชำระ และการบอกเลิกสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้ โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ *"4.1.5 ผลกระทบต่องบการเงินจากการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการ"*

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้เท่ากับ 61,807.5 ล้านบาท โดยหลักมาจากการปรับปรุงมูลหนี้ วันครบกำหนดชำระ และอัตราดอกเบี้ยให้เป็นไปตามแผนการฟื้นฟูกิจการที่ได้รับการเห็นชอบโดยศาลล้มละลายเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้เท่ากับ 3,956.0 ล้านบาท และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้เท่ากับ 3,614.9 ล้านบาท และ 3,510.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหลักมาจากการปรับปรุงมูลหนี้ตามคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และการบอกเลิกสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้ (Declaration of onerous contracts)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้เท่ากับ 5,238.4 ล้านบาท *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ "ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้"*

ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิเท่ากับ 2,629.7 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น (Unrealized FX Gain) จำนวน 3,215.2 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการแข็งค่าของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ และยูโร ส่งผลให้มูลค่าเงินกู้รวมทั้งหนี้สินตามสัญญาเช่าเครื่องบิน สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ภายหลังการแปลงมูลค่าลดลงหักลบกับขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นแล้ว (Realized FX Loss) จำนวน 585.5 ล้านบาท

รายได้อื่น ๆ

รายได้อื่น ๆ ของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้จากการขายสินทรัพย์ โดยเฉพาะการขายสินทรัพย์ตามแผนฟื้นฟูกิจการ รายได้จากการหักกลบลบหนี้ รายได้ค่าปรับ และรายได้อื่น ๆ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีรายได้อื่น ๆ เท่ากับ 3,745.5 ล้านบาท 1,263.7 ล้านบาท และ 2,694.3 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีรายได้อื่น ๆ เท่ากับ 930.8 ล้านบาท และ 1,925.3 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีรายได้อื่น ๆ ลดลง 2,481.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 66.3 โดยหลักเนื่องจากในปี 2564 บริษัทฯ มีการบันทึกรายได้จากการหักกลบลบหนี้ค่าบริการและซ่อมบำรุงเครื่องยนต์จำนวน 1,457 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการที่บริษัทฯ เข้าทำข้อตกลงระงับข้อพิพาทกับบริษัทคู่กรณีแห่งหนึ่ง โดยคู่กรณีตกลงจะชดใช้ค่าเสียหายแก่บริษัทฯ ด้วยใบลดหนี้เพื่อนำมาหักกลบลบภาระหนี้ของบริษัทฯ ตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ และรวมทั้งในปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรจากการขายสินทรัพย์ที่สูงกว่าในปี 2565 ประมาณ 800 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีรายได้อื่น ๆ เพิ่มขึ้น 1,430.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 113.2 โดยหลักมาจากการที่บริษัทฯ ได้รับใบลดหนี้จากซัพพลายเออร์สำหรับค่าซ่อมเครื่องยนต์ของเครื่องบินที่ส่งซ่อมในระหว่างปี 2563 ถึง 2564

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีรายได้อื่น ๆ เพิ่มขึ้น 994.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 106.8 โดยหลักมาจากการยกเลิกสัญญาเช่าที่บริษัทฯ ไม่ได้ใช้ประโยชน์ และรับรู้รายได้จากการปรับปรุงค่าธรรมเนียมสำหรับบัตรโดยสารที่หมดอายุ รวมทั้งบริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ยเงินฝากประจำและดอกเบี้ยตามกฎหมายการชนะคดีข้อพิพาทกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารออมสิน *(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อ 5.4.2.1 ข้อพิพาทแรงงาน)*

ค่าใช้จ่าย

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน			
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
ค่าน้ำมันเครื่องบิน	(5,926.0)	14.6	(38,378.4)	39.6	(47,764.9)	39.2	(34,290.9)	39.3	(40,218.6)	35.5
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ไม่รวมน้ำมัน										
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(6,410.7)	15.8	(7,686.6)	7.9	(10,708.3)	8.8	(7,408.3)	8.5	(8,507.0)	7.5
ค่าบริการการบิน	(2,414.7)	5.9	(9,045.4)	9.3	(14,034.2)	11.5	(10,050.7)	11.5	(13,459.5)	11.9
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับนักบินและลูกเรือ	(614.8)	1.5	(2,601.2)	2.7	(3,999.6)	3.3	(2,958.6)	3.4	(3,609.7)	3.2
ค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยาน	(5,704.1)	14.1	(11,650.5)	12.0	(11,037.5)	9.1	(8,270.1)	9.5	(16,044.7)	14.2
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(12,544.1)	30.9	(9,880.9)	10.2	(11,389.1)	9.3	(8,259.9)	9.5	(9,550.6)	8.4
ค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่	(1,265.1)	3.1	(5,226.7)	5.4	(2,967.1)	2.4	(2,030.4)	2.3	(793.2)	0.7
ค่าสินค้าและพัสดุใช้ไป	(490.6)	1.2	(2,875.6)	3.0	(5,882.4)	4.8	(4,156.6)	4.8	(5,525.9)	4.9
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและโฆษณา	(837.2)	2.1	(4,731.7)	4.9	(7,240.1)	5.9	(4,820.7)	5.5	(7,032.6)	6.2
ค่าใช้จ่ายอื่น	(4,388.0)	10.8	(4,787.5)	4.9	(6,871.8)	5.6	(5,054.3)	5.8	(8,421.4)	7.4
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ไม่รวมน้ำมัน	**(34,669.4)**	**85.4**	**(58,486.2)**	**60.4**	**(74,130.0)**	**60.8**	**(53,009.5)**	**60.7**	**(72,944.6)**	**64.5**
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	**(40,595.4)**	**100.0**	**(96,864.6)**	**100.0**	**(121,894.9)**	**100.0**	**(87,300.5)**	**100.0**	**(113,163.1)**	**100.0**
ต้นทุนต่อปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (CASK)										
ค่าน้ำมันเครื่องบิน	(0.528)	14.6	(0.996)	39.6	(0.880)	39.2	(0.855)	39.3	(0.842)	35.5
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่ไม่รวมค่าน้ำมัน	(3.089)	85.4	(1.518)	60.4	(1.366)	60.8	(1.322)	60.7	(1.527)	64.5
รวมต้นทุนต่อปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (CASK)	**(3.617)**	**100.0**	**(2.514)**	**100.0**	**(2.246)**	**100.0**	**(2.178)**	**100.0**	**(2.369)**	**100.0**

ค่าน้ำมันเครื่องบิน

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของราคาน้ำมันเฉลี่ยของบริษัทฯ และอัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2564	2565	2566	2566	2567
ราคาน้ำมันเฉลี่ย[1] (USD/BBL)	82.54	135.16	113.01	109.83	107.90
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย[2]					
1 USD / THB	31.9771	35.0614	34.8022	34.5192	35.7250
1 EUR / THB	37.8123	36.8731	37.6238	37.3843	38.8139
100 JPY / THB	29.1454	26.7756	24.8223	25.0453	23.6561

หมายเหตุ: (1) ต้นทุนราคาน้ำมันอากาศยานเฉลี่ยของบริษัทฯ ในแต่ละงวด

(2) อ้างอิงข้อมูลอัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยรายปีและรายไตรมาสของธนาคารแห่งประเทศไทย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีค่าน้ำมันเครื่องบินเท่ากับ 5,926.0 ล้านบาท 38,378.4 ล้านบาท และ 47,764.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.5 ร้อยละ 36.9 และร้อยละ 30.3 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีค่าน้ำมันเครื่องบินเท่ากับ 34,290.9 ล้านบาท และ 40,218.6 ล้านบาท หรือเทียบเท่าร้อยละ 29.9 และร้อยละ 29.5 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีค่าน้ำมันเครื่องบินเพิ่มขึ้น 32,452.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 547.6 โดยหลักมาจากปริมาณการใช้น้ำมันที่เพิ่มขึ้นตามการกลับมาให้บริการการบินที่เพิ่มขึ้นภายหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) คลี่คลาย ราคาน้ำมันเฉลี่ยที่ปรับตัวสูงขึ้นกว่าในปีก่อนร้อยละ 63.8 และอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐเฉลี่ยที่อ่อนค่าลง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีค่าน้ำมันเครื่องบินเพิ่มขึ้น 9,386.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.5 โดยหลักมาจากปริมาณการใช้น้ำมันที่เพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลมาจากจำนวนเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้น แต่ถูกลดทอนบางส่วนด้วยราคาน้ำมันเฉลี่ยมีการลดต่ำลงกว่าในปีก่อนร้อยละ 16.4 รวมถึงอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐเฉลี่ยมีการแข็งค่าขึ้น

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีค่าน้ำมันเครื่องบินเพิ่มขึ้น 5,927.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.3 โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณการใช้น้ำมันที่เพิ่มขึ้นตามจำนวนเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้น และอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐเฉลี่ยในงวดเก้าเดือนที่อ่อนค่าลงจาก 34.52 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐในปีก่อนหน้า เป็น 35.73 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นร้อยละ 3.5 ถึงแม้ว่าราคาน้ำมันเฉลี่ยที่ปรับลดลงกว่าปีก่อนเล็กน้อยที่ร้อยละ 1.8

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วย เงินเดือนพนักงาน ค่าจ้างแรงงานภายนอก ค่าล่วงเวลา และสวัสดิการอื่น ๆ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเท่ากับ 6,410.7 ล้านบาท 7,686.6 ล้านบาท และ 10,708.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29.7 ร้อยละ 7.4 และร้อยละ 6.8 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ

มีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเท่ากับ 7,408.3 ล้านบาท และ 8,507.0 ล้านบาท หรือเทียบเท่าร้อยละ 6.5 และร้อยละ 6.2 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 1,275.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.9 โดยมีสาเหตุหลักจากการที่ในปี 2564 บริษัทฯ มีการกลับรายการค่าใช้จ่ายปรับปรุงผลประโยชน์พนักงานจากการปรับโครงสร้างองค์กร และการปรับลดผลประโยชน์พนักงานจำนวน 8,839.8 ล้านบาท แม้ว่ามีการจ่ายเงินชดเชยพนักงานที่เข้าร่วมโครงการร่วมใจจากองค์กรและจ่ายชดเชยกรณีเลิกจ้างจำนวน 5,987.4 ล้านบาท ทั้งนี้ หากไม่นับรวมผลกระทบจากการกลับรายการ การจ่ายเงินชดเชยพนักงานที่เข้าร่วมโครงการร่วมใจจากองค์กร และเงินชดเชยกรณีเลิกจ้าง ในปี 2565 บริษัทฯ จะมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานลดลง เนื่องจากจำนวนพนักงานประจำและพนักงาน Outsource ที่ลดลงจากการปรับลดขนาดโครงสร้างองค์กร รวมทั้งมีการปรับปรุงสวัสดิการพนักงานให้สอดคล้องกับธุรกิจและอุตสาหกรรมมากขึ้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 3,021.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.3 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการปรับเพิ่มการจ่ายเงินเดือนของนักบินและลูกเรือที่เคยปรับลดในช่วงปี 2564 และ 2565 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) การปรับฐานเงินเดือนพนักงาน การจ่ายค่าตอบแทนพิเศษเพื่อเป็นขวัญกำลังใจให้แก่พนักงานสำหรับผลการดำเนินงานปี 2566 การจ้างแรงงานภายนอก รวมทั้งจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับและให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจ

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 1,098.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.8 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการปรับเพิ่มการจ่ายเงินเดือนของนักบินและลูกเรือที่ปรับลดจากผลกระทบของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) การปรับเพิ่มอัตราเงินเดือนประจำปีของพนักงาน การเพิ่มขึ้นของจำนวนพนักงาน และการจ้างแรงงานภายนอก เพื่อรองรับและให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจ

ค่าบริการการบิน

ค่าบริการการบินของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าบริการภาคพื้น ค่าธรรมเนียมท่าอากาศยาน และค่าบริการควบคุมจราจรทางอากาศ และค่าบริการการบินอื่น ซึ่งโดยหลักประกอบไปด้วยค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับห้องรับรองพิเศษสำหรับผู้โดยสาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีค่าบริการการบินเท่ากับ 2,414.7 ล้านบาท 9,045.4 ล้านบาท และ 14,034.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.2 ร้อยละ 8.7 และร้อยละ 8.9 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีค่าบริการการบินเท่ากับ 10,050.7 ล้านบาท และ 13,459.5 ล้านบาท หรือเทียบเท่าร้อยละ 8.8 และร้อยละ 9.9 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีค่าบริการการบินเพิ่มขึ้น 6,630.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 274.6 เพิ่มขึ้น 4,988.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 55.2 และเพิ่มขึ้น 3,408.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 33.9 ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจากจำนวนเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้นและค่าบริการการบินต่อเที่ยวที่ปรับตัวสูงขึ้น

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับนักบินและลูกเรือ

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับนักบินและลูกเรือของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วย ค่าเบี้ยเลี้ยงนักบินและลูกเรือเมื่อปฏิบัติหน้าที่บนเที่ยวบิน ค่าโรงแรมที่พักและยานพาหนะในต่างประเทศสำหรับนักบินและลูกเรือที่ค้างคืน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับนักบินและลูกเรือเท่ากับ 614.8 ล้านบาท 2,601.2 ล้านบาท และ 3,999.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.8 ร้อยละ 2.5 และร้อยละ 2.5 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับนักบินและลูกเรือเท่ากับ 2,958.6 ล้านบาท และ 3,609.7 ล้านบาท หรือเทียบเท่าร้อยละ 2.6 และร้อยละ 2.6 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับนักบินและลูกเรือเพิ่มขึ้น 1,986.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 323.1 เพิ่มขึ้น 1,398.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 53.8 และเพิ่มขึ้น 651.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.0 ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจากจำนวนเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายจากการบินต่อเที่ยวบินที่ปรับตัวสูงขึ้นซึ่งมาจากค่าเบี้ยเลี้ยงเดินทางที่แปรผันตามชั่วโมงบิน ค่าที่พัก เป็นต้น

ค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยานเท่ากับ 5,704.1 ล้านบาท 11,650.5 ล้านบาท และ 11,037.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.4 ร้อยละ 11.2 และร้อยละ 7.0 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยานเท่ากับ 8,270.1 ล้านบาท และ 16,044.7 ล้านบาท หรือเทียบเท่าร้อยละ 7.2 และร้อยละ 11.8 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีค่าซ่อมแซมและบำรุงอากาศยานเพิ่มขึ้น 5,946.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 104.2 โดยมีสาเหตุหลักมาจากจำนวนเครื่องบินที่ให้บริการและชั่วโมงปฏิบัติการบินที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2564 เป็นช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ไม่ได้มีการบิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีค่าซ่อมแซมและบำรุงอากาศยานลดลง 613.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.3 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ ได้รับใบลดหนี้จากบริษัทผู้ให้บริการซ่อมเครื่องยนต์ โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ ปฏิบัติการบินน้อยกว่าแผนการบิน ซึ่งใช้ในการวางแผนการซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน และการประมาณการค่าซ่อมแซมและบำรุงอากาศยานที่ผู้ให้บริการซ่อมเครื่องยนต์จะเรียกเก็บจึงส่งผลให้ค่าซ่อมแซมและบำรุงอากาศยานจริงน้อยกว่าค่าซ่อมแซมและบำรุงอากาศยานที่ผู้ให้บริการซ่อมเครื่องยนต์เรียกเก็บตามประมาณการ

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีค่าซ่อมแซมและบำรุงอากาศยานเพิ่มขึ้น 7,774.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 94.0 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยานและเครื่องยนต์ของเครื่องบินแบบแอร์บัส A320 ที่เพิ่มขึ้น 2,203.9 ล้านบาท จาก 1,106.6 ล้านบาทในงวดเก้าเดือนแรกของปี 2566 เป็น 3,310.5 ล้านบาทในงวดเดียวกันของปี 2567 เนื่องมาจากเครื่องบินที่รับโอนมาจากไทยสมายล์มีการส่งซ่อมใหญ่ตามรอบการใช้งาน และตั้งประมาณการค่าซ่อมแซมเพิ่มขึ้นจากเดิมที่บริษัทไทยสมายล์ตั้งไว้ในอัตราที่ต่ำกว่าที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2567 เป็นต้นไป บริษัทฯ คาดว่าจะมีค่าใช้จ่ายของเครื่องบินแบบแอร์บัส A320 เฉลี่ยประมาณ 500-600 ล้านบาทต่อไตรมาส (2) การตั้งสำรองและการจ่ายชำระรายเดือนตามสัญญาให้แก่ผู้ให้บริการที่เพิ่มขึ้นจากการรับมอบเครื่องบินใหม่รวมทั้งชั่วโมงปฏิบัติการบินที่เพิ่มขึ้นและจากอัตราค่าซ่อมแซมรายเดือนตาม

สัญญาที่เพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทฯ ได้ส่วนลดที่เคยเจรจาในช่วงเข้าแผนฟื้นฟูที่ลดลง (3) ค่าซ่อมแซมและบำรุงอากาศยานที่มีการเรียกเก็บจริงสูงกว่าจำนวนที่ตั้งสำรองไว้ ซึ่งบางส่วนมาจากการส่งซ่อมในปี 2566 แต่มีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายในช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2567 และ (4) บริษัทฯ ได้รับใบลดหนี้จากการซ่อมเครื่องยนต์เป็นจำนวนน้อยกว่าในช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2567 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเท่ากับ 12,544.1 ล้านบาท 9,880.9 ล้านบาท และ 11,389.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.1 ร้อยละ 9.5 และร้อยละ 7.2 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเท่ากับ 8,259.9 ล้านบาท และ 9,550.6 ล้านบาท หรือเทียบเท่าร้อยละ 7.2 และร้อยละ 7.0 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายลดลง 2,663.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.2 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการปรับปรุงมูลค่าสิทธิการใช้ตามการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าเครื่องบินตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งมีการปรับการจ่ายค่าเช่าเป็นตามชั่วโมงบินที่เกิดขึ้นจริง (Power by the Hour) ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) รวมถึงการโอนเครื่องบินบางส่วนคืนให้กับผู้ให้เช่าเครื่องบิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 1,508.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.3 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนเครื่องบินในการให้บริการ ประกอบกับมีการปรับมูลค่าสิทธิการใช้ของเครื่องบินตามสัญญาเช่าตามอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดในสัญญา ซึ่งเกิดจากสัญญาเช่าบางส่วนที่บริษัทฯ จ่ายค่าเช่าตามชั่วโมงบินที่เกิดขึ้นจริง (Power by the Hour) กลับไปเป็นการจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามสัญญาเช่าดำเนินงานตามปกติ

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 1,290.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.6 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนเครื่องบินในการให้บริการ

ค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่

ค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่ของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วย ค่าเช่าเครื่องบินที่คำนวณจากการใช้เครื่องบินที่เกิดขึ้นจริง (Power by the Hour) และค่าเช่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ประเภทอื่นที่มีอายุสัญญาน้อยกว่า 12 เดือน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่เท่ากับ 1,265.1 ล้านบาท 5,226.7 ล้านบาท และ 2,967.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.9 ร้อยละ 5.0 และร้อยละ 1.9 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่เท่ากับ 2,030.4 ล้านบาท และ 793.2 ล้านบาท หรือเทียบเท่าร้อยละ 1.8 และร้อยละ 0.6 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่เพิ่มขึ้น 3,961.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 313.2 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) เนื่องจากข้อจำกัดทางด้านการขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ บริษัทฯ จึงได้เจรจากับผู้ให้เช่าเครื่องบินตามสัญญาเช่าดำเนินงานบางส่วนเพื่อจ่ายค่าเช่าเครื่องบินตามชั่วโมงบินที่เกิดขึ้นจริง (Power by the

Hour) แทนการจ่ายค่าเช่ารายเดือน จึงทำให้ค่าใช้จ่ายค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานของสินทรัพย์สิทธิการใช้ แปรเปลี่ยนเป็นค่าใช้จ่ายค่าเช่าเครื่องบิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่ลดลง 2,259.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.2 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัญญาเช่าบางส่วนที่บริษัทฯ จ่ายค่าเช่าตามชั่วโมงบินที่เกิดขึ้นจริง (Power by the Hour) กลับไปเป็นการจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามสัญญาเช่าดำเนินงานตามปกติ ทำให้ไม่เกิดการรับรู้ค่าใช้จ่ายค่าเช่าเครื่องบิน แต่แปรเปลี่ยนกลายเป็นค่าเสื่อมราคาและต้นทุนทางการเงินจากสัญญาเช่าดำเนินงานในสินทรัพย์สิทธิการใช้

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่ลดลง 1,237.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 60.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัญญาเช่าส่วนใหญ่ที่บริษัทฯ จ่ายค่าเช่าตามชั่วโมงบินที่เกิดขึ้นจริง (Power by the Hour) กลับไปเป็นการจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามสัญญาเช่าดำเนินงานตามปกติ ทำให้ไม่เกิดการรับรู้ค่าใช้จ่ายค่าเช่าเครื่องบิน แต่แปรเปลี่ยนกลายเป็นค่าเสื่อมราคาและต้นทุนทางการเงินจากสัญญาเช่าดำเนินงานในสินทรัพย์สิทธิการใช้

ค่าสินค้าและพัสดุใช้ไป

ค่าสินค้าและพัสดุใช้ไปของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วย พัสดุและอะไหล่สิ้นเปลือง ค่าอุปกรณ์การให้บริการบนเที่ยวบิน รวมถึงค่าอาหารและเครื่องดื่มสำหรับให้บริการผู้โดยสาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีค่าสินค้าและพัสดุใช้ไปเท่ากับ 490.6 ล้านบาท 2,875.6 ล้านบาท และ 5,882.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.3 ร้อยละ 2.8 และร้อยละ 3.7 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีค่าสินค้าและพัสดุใช้ไปเท่ากับ 4,156.6 ล้านบาท และ 5,525.9 ล้านบาท หรือเทียบเท่าร้อยละ 3.6 และร้อยละ 4.0 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีค่าสินค้าและพัสดุใช้ไปเพิ่มขึ้น 2,385.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 486.1 เพิ่มขึ้น 3,006.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 104.6 และเพิ่มขึ้น 1,369.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจากจำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นและประกอบกับราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น รวมถึงค่าใช้จ่ายพัสดุและอะไหล่สิ้นเปลืองที่เพิ่มขึ้นตามการซ่อมบำรุงที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและโฆษณา

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและโฆษณาของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายและค่าธรรมเนียมในการสำรองที่นั่งที่บริษัทฯ ต้องจ่ายให้กับตัวแทนขายบัตรโดยสารในแต่ละช่องทาง รวมถึงค่าโฆษณาต่าง ๆ ซึ่งโดยหลักเป็นสกุลเงินต่างประเทศ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและโฆษณาเท่ากับ 837.2 ล้านบาท 4,731.7 ล้านบาท และ 7,240.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.9 ร้อยละ 4.6 และร้อยละ 4.6 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและโฆษณาเท่ากับ 4,820.7 ล้านบาท และ 7,032.6 ล้านบาท หรือเทียบเท่าร้อยละ 4.2 และ ร้อยละ 5.2 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและโฆษณาเพิ่มขึ้น 3,894.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 465.2 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายและค่าธรรมเนียมในการสำรองที่นั่งที่เพิ่มขึ้นตามจำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการอ่อนค่าของเงินบาทเนื่องจากค่าใช้จ่ายและค่าธรรมเนียมส่วนใหญ่อยู่ในสกุลเงินต่างประเทศ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและโฆษณาเพิ่มขึ้น 2,508.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 53.0 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายและค่าธรรมเนียมในการสำรองที่นั่งที่เพิ่มขึ้นตามจำนวนผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้น

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและโฆษณาเพิ่มขึ้น 2,211.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 45.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายและค่าธรรมเนียมในการสำรองที่นั่งที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณการจองเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้นตามจำนวนที่นั่งที่เพิ่มขึ้น ซึ่งรวมถึงเที่ยวบินที่ให้บริการโดยเครื่องบิน A320 ที่บริษัทรับโอนมาจากไทยสมายล์และบริหารจัดการได้ดีขึ้น และการอ่อนค่าของเงินบาทเนื่องจากค่าใช้จ่ายและค่าธรรมเนียมส่วนใหญ่อยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศ รวมทั้งมีการประมาณการค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ตัวแทนจำหน่ายที่สามารถสร้างยอดขายได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วย การขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ ค่าเช่าสำนักงาน ค่าสาธารณูปโภคต่าง ๆ รวมถึงค่าจ้างเหมาจ่ายผู้ให้บริการหรือแรงงานภายนอก ซึ่งเป็นการให้บริการทั่วไปที่เกิดขึ้นเป็นประจำ เช่น บริการการบำบัดขยะและกากอุตสาหกรรม การตรวจสอบคุณภาพน้ำเสีย หรือบริการซักรีด เป็นต้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายอื่นเท่ากับ 4,388.0 ล้านบาท 4,787.5 ล้านบาท และ 6,871.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.3 ร้อยละ 4.6 และร้อยละ 4.4 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายอื่นเท่ากับ 5,054.3 ล้านบาท และ 8,421.4 ล้านบาท หรือเทียบเท่าร้อยละ 4.4 และร้อยละ 6.2 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้น 399.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.1 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าจ้างเหมาจ่ายผู้ให้บริการหรือแรงงานภายนอกที่เพิ่มขึ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้น 2,084.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.5 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าเช่าอาคารและค่าจ้างเหมาจ่ายผู้ให้บริการหรือแรงงานภายนอกที่เพิ่มขึ้น

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้น 3,367.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 66.6 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการปรับปรุงการตั้งประมาณการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลืออะไหล่ของเครื่องบินแบบที่บริษัทฯ ยกเลิกการใช้งานแล้ว ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นตามการให้บริการที่เพิ่มขึ้นและการปรับอัตราของผู้ให้บริการ ซึ่งรวมถึงค่าเบี้ยประกันภัย ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ค่าจ้างเหมางานภายนอก เป็นต้น

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เท่ากับ 20,012.9 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบินสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 19,841 ล้านบาท ซึ่งมาจากการปรับปรุงรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ ทั้งนี้ เนื่องจากในปี 2563 บริษัทฯ มีการบันทึกการด้อย

ค่าของเครื่องบินในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ซึ่งส่งผลกระทบทางด้านลบต่อความสามารถในการทำรายได้ของสินทรัพย์เครื่องบิน เศรษฐกิจ และการตลาดของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ แต่อย่างไรก็ตามเมื่อสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) คลี่คลายลงและบริษัทฯ สามารถนำสินทรัพย์เครื่องบินกลับมาให้บริการได้อีกครั้ง จึงมีการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เครื่องบินที่เคยบันทึกไว้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เท่ากับ 9,520.7 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถนำสินทรัพย์เครื่องบินกลับมาให้บริการการบินแก่ผู้โดยสารได้อีกครั้ง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เท่ากับ 76.8 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการด้อยค่าอะไหล่เครื่องบินบางส่วน

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เท่ากับ 66.4 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการด้อยค่าอะไหล่เครื่องบินบางส่วน

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เท่ากับ 4,069.6 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการด้อยค่าเครื่องบินที่มีราคาเสนอซื้อต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 12 ลำ และเครื่องยนต์สำรองที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ อยู่ระหว่างจัดทำสัญญากับผู้ซื้อ ทั้งนี้ บริษัทฯ ทำการทดสอบการด้อยค่าเครื่องบินเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาเปรียบเทียบมูลค่าสุทธิทางบัญชีของเครื่องบินแต่ละแบบ (Aircraft Type) เทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นการเปรียบเทียบหามูลค่าที่สูงกว่าระหว่าง (1) มูลค่าจากการใช้ (Value in Use) ของสินทรัพย์นั้น ๆ (ถ้ามี) หรือ (2) มูลค่ายุติธรรมจากราคาประเมินทรัพย์สินจากผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าเครื่องบินที่ได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรม โดยผลทดสอบด้อยค่าอาจทำให้เกิดการบันทึกการด้อยค่าในกรณีที่ราคาประเมินทรัพย์สินต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี และการกลับรายการจากการด้อยค่าในกรณีที่ราคาประเมินทรัพย์สินสูงกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชีแต่ต้องไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าในอดีตที่ได้บันทึกไว้

อย่างไรก็ตาม ในกระบวนการจำหน่ายเครื่องบิน หรือเครื่องยนต์ บริษัทฯ ได้ทำการประกาศขายด้วยวิธีการยื่นซองเสนอราคา ผ่านคณะกรรมการพิจารณาเพื่อตรวจสอบและพิจารณาข้อเสนอก่อนการนำเสนอให้คณะผู้บริหารพิจารณา และคณะผู้บริหารแผนเป็นผู้อนุมัติการขายสินทรัพย์ ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการจำหน่าย จ่าย โอน ให้เช่า เข้าทำธุรกรรมใดๆ เพื่อใช้หรือหาประโยชน์ทรัพย์สินรอง โดยต้องศึกษาความเหมาะสม ความคุ้มค่าความจำเป็น ตลอดจนวิธีและลักษณะการขาย ให้เช่า หรือการหาประโยชน์ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ภายใต้สถานการณ์ ณ ขณะที่จะขาย ให้เช่า หรือหาประโยชน์ ทั้งนี้ เมื่อบริษัทฯ ทำการจำหน่ายเครื่องบินออกไประหว่างปี ราคาขายของเครื่องบินลำนั้น ๆ อาจมีความแตกต่างจากมูลค่าสุทธิทางบัญชี โดยหากราคาขายต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี บริษัทฯ จะต้องบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าเพิ่มเติม และในกรณีที่ราคาขายสูงกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี บริษัทฯ จะบันทึกกำไรจากการขายทรัพย์สินในงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ และอาจมีบางกรณีที่ราคาขายเครื่องบินลำนั้นๆ น้อยกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชีอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ สายงานบัญชีและการเงินของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษามาตรการเพื่อลดความแตกต่างของราคาขายจริงกับมูลค่าสุทธิทางบัญชีซึ่งได้มีการทดสอบการด้อยค่าแล้ว และจะดำเนินการจัดทำมาตรการให้แล้วเสร็จภายในปี 2567 และเปิดเผยมาตรการดังกล่าวในแบบรายงานประจำปี 56-1 One Report ต่อไป

ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้เท่ากับ 5,238.4 ล้านบาท โดยหลักมาจากการปรับปรุงมูลหนี้ วิธีการชำระหนี้ วันครบกำหนดชำระ และอัตราดอกเบี้ยของเจ้าหนี้เงินกู้ยืมและเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้น

กู้ตามแผนการฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไขที่ได้รับการเห็นชอบโดยศาลล้มละลายเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ *"4.1.5 ผลกระทบต่องบการเงินจากการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการ"*

ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิเท่ากับ 7,617.8 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น (Unrealized FX Loss) จำนวน 11,670.8 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการปรับยอดเงินกู้รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าดำเนินงานเครื่องบิน และสินทรัพย์หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาท ณ วันสิ้นงวดจากการที่เงินบาทต่อเงินสกุลยูโร และดอลลาร์สหรัฐฯ อ่อนค่า หักลบกับกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นแล้ว (Realized FX Gain) จำนวน 4,053.0 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิเท่ากับ 1,511.8 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น (Unrealized FX Loss) จำนวน 595.4 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการปรับยอดเงินกู้รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าดำเนินงานเครื่องบิน และสินทรัพย์หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาท ณ วันสิ้นงวดจากการที่เงินบาทต่อเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ อ่อนค่า และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นแล้ว (Realized FX Loss) จำนวน 916.4 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิเท่ากับ 1,065.6 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น (Unrealized FX Loss) จำนวน 1,640.0 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการปรับยอดเงินกู้รวมทั้งหนี้สินตามสัญญาเช่าดำเนินงานเครื่องบิน รวมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาท ณ วันสิ้นงวดจากการที่เงินบาทต่อเงินสกุลยูโรอ่อนค่า หักลบกับกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นแล้ว (Realized FX Gain) จำนวน 574.4 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วย (1) ดอกเบี้ยที่รับรู้จากการปรับมูลค่าหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวด ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และ (2) ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 9,489.8 ล้านบาท 12,686.7 ล้านบาท และ 15,610.6 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 11,237.1 ล้านบาท และ 14,232.6 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 3,196.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 33.7 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนเครื่องบินที่เพิ่มขึ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 2,923.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.0 โดยมีสาเหตุหลักมาจากดอกเบี้ยจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นตามที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีการตัดสิน

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 2,995.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.7 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนเครื่องบินที่เพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยทางบัญชีของหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่เพิ่มขึ้น

ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ใช้วิธีการส่วนได้เสีย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ใช้วิธีการส่วนได้เสียเท่ากับ 127.2 ล้านบาท 4.3 ล้านบาท และ (63.7) ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ใช้วิธีการส่วนได้เสียเท่ากับ 40.4 ล้านบาท และ 54.4 ล้านบาท ตามลำดับ

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (กลับรายการ)

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (กลับรายการ) โดยหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงจากการทดสอบมูลค่าคงเหลือของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รวมถึงสินค้าคงเหลือ โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (กลับรายการ) เท่ากับ (169.9) ล้านบาท 112.9 ล้านบาท และ 106.3 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (กลับรายการ) เท่ากับ 235.4 ล้านบาท และ (19.1) ล้านบาท ตามลำดับ

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีรายได้ภาษีเงินได้เท่ากับ 2,779.8 ล้านบาท 1,434.2 ล้านบาท และ 1,322.0 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 บริษัทฯ มีรายได้ภาษีเงินได้เท่ากับ 638.6 ล้านบาท ในขณะที่งวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 11.9 ล้านบาท

กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี

จากปัจจัยต่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ มีกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 เท่ากับ 55,113.3 ล้านบาท (251.6) ล้านบาท และ 28,123.3 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีกำไร (ขาดทุน) เท่ากับ 16,341.6 ล้านบาท และ 15,221.1 ล้านบาท ตามลำดับ

4.3 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงสรุปงบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัทฯ

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
สินทรัพย์								
สินทรัพย์หมุนเวียน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,514.7	3.4	34,539.8	17.4	52,939.5	22.2	59,781.5	22.7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	10,022.2	6.2	16,955.0	8.6	19,190.9	8.0	17,591.9	6.7
สินค้าคงเหลือ	4,131.5	2.6	4,448.9	2.2	5,253.8	2.2	3,370.9	1.3
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	204.7	0.1	317.6	0.2	349.3	0.1	230.7	0.1
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	14,190.6	5.9	22,805.7	8.6
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	601.4	0.4	795.9	0.4	49.3	< 0.1	92.3	< 0.1

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	4,321.0	2.7	2,746.5	1.4	2,102.6	0.9	3,111.9	1.2
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**24,795.5**	**15.4**	**59,803.7**	**30.2**	**94,076.0**	**39.4**	**106,984.9**	**40.6**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน								
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	3,314.7	2.1	3,243.5	1.6	3,141.0	1.3	1,530.6	0.6
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	515.3	0.3	511.0	0.3	574.7	0.2	608.9	0.2
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	34,493.2	21.4	45,968.6	23.2	44,579.3	18.7	38,921.7	14.8
สินทรัพย์สิทธิการใช้	69,651.7	43.2	61,868.8	31.2	65,047.9	27.2	76,665.7	29.1
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	213.4	0.1	166.1	0.1	121.7	0.1	103.9	< 0.1
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8,274.7	5.1	9,599.0	4.8	10,994.8	4.6	10,998.0	4.2
เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน	15,489.5	9.6	14,328.8	7.2	14,894.1	6.2	13,741.5	5.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,471.1	2.8	2,688.2	1.4	5,561.2	2.3	14,187.8	5.4
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**136,423.7**	**84.6**	**138,374.0**	**69.8**	**144,914.6**	**60.6**	**156,758.2**	**59.4**
รวมสินทรัพย์	**161,219.3**	**100.0**	**198,177.7**	**100.0**	**238,990.7**	**100.0**	**263,743.0**	**100.0**
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น								
หนี้สินหมุนเวียน								
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	28,076.0	17.4	25,036.7	12.6	28,547.1	11.9	27,262.0	10.3
รายได้รับล่วงหน้า	17,753.1	11.0	35,679.2	18.0	37,575.7	15.7	43,096.4	16.3
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี								
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	453.8	0.2	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	606.0	0.4	1,979.8	1.0	7,186.8	3.0	8,486.5	3.2
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	39.0	< 0.1	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	4.5	< 0.1	7.9	< 0.1	6.4	< 0.1
เงินปันผลค้างจ่าย	54.5	< 0.1	54.6	< 0.1	54.6	< 0.1	0.4	< 0.1
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	858.7	0.5	409.0	0.2	824.2	0.3	88.2	< 0.1
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**47,348.3**	**29.4**	**63,656.6**	**32.1**	**74,196.2**	**31.0**	**78,939.9**	**29.9**
หนี้สินไม่หมุนเวียน								
หนี้สินระยะยาว								
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10,575.6	6.6	7,717.8	3.9	8,398.9	3.5	8,694.9	3.3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,559.5	11.5	23,907.5	12.1	24,931.8	10.4	24,606.0	9.3
หนี้สินตามสัญญาเช่า	74,595.5	46.3	85,141.8	43.0	77,074.0	32.2	79,439.2	30.1
หุ้นกู้	35,538.7	22.0	42,764.7	21.6	46,826.2	19.6	49,202.3	18.7
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	19,560.1	12.1	13,796.9	7.0	15,699.7	6.6	12,464.7	4.7
เงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน	1,028.9	0.6	931.9	0.5	880.3	0.4	785.8	0.3
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,172.9	3.2	4,496.2	2.3	4,768.3	2.0	4,754.7	1.8
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	20,071.8	12.4	26,776.8	13.5	29,340.2	12.3	32,777.0	12.4
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	18.6	< 0.1	12.2	< 0.1	17.4	< 0.1	19.0	< 0.1
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**185,121.4**	**114.8**	**205,545.8**	**103.7**	**207,936.9**	**87.0**	**212,743.8**	**80.7**

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
รวมหนี้สิน	**232,469.7**	**144.2**	**269,202.4**	**135.8**	**282,133.1**	**118.1**	**291,683.7**	**110.6**
ส่วนของผู้ถือหุ้น								
ทุนเรือนหุ้น								
ทุนจดทะเบียน								
หุ้นสามัญ 33,682.46 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	-		336,824.6		336,824.6		336,824.6	
หุ้นสามัญ 2,182.77 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	21,827.7		-		-		-	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว								
หุ้นสามัญ 2,182.77 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	21,827.7	13.5	21,827.7	11.0	21,827.7	9.1	21,827.7	8.3
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,863.0	1.2	1,863.0	0.9	1,863.0	0.8	1,863.0	0.7
ขาดทุนสะสม								
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)	(104,673.8)	(64.9)	(103,848.4)	(52.4)	(75,880.0)	(31.8)	(60,553.5)	(23.0)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	9,660.0	6.0	9,075.0	4.6	8,975.4	3.8	8,851.0	3.4
รวมส่วนของบริษัทใหญ่ (ขาดทุนเกินทุน)	**(71,323.1)**	**(44.2)**	**(71,082.7)**	**(35.9)**	**(43,213.9)**	**(18.1)**	**(28,011.9)**	**(10.6)**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	72.6	< 0.1	58.1	< 0.1	71.4	< 0.1	71.2	< 0.1
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนเกินทุน)	**(71,250.5)**	**(44.2)**	**(71,024.6)**	**(35.8)**	**(43,142.5)**	**(18.1)**	**(27,940.7)**	**(10.6)**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**161,219.3**	**100.0**	**198,177.7**	**100.0**	**238,990.7**	**100.0**	**263,743.0**	**100.0**

สินทรัพย์

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินสดย่อยในประเทศ เงินสดย่อยในต่างประเทศ เงินฝากธนาคารทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่าทั้งในประเทศและต่างประเทศ และตั๋วเงินฝากและเงินฝากประจำ โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 5,514.7 ล้านบาท 34,539.8 ล้านบาท 52,939.5 ล้านบาท และ 59,781.5 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงจากการเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินสดสุทธิได้มาจากหรือใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงิน โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ *“4.1.8 การวิเคราะห์กระแสเงินสด”*

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด								
เงินสดในประเทศ	10.9	0.2	7.9	< 0.1	11.0	< 0.1	14.0	< 0.1

เงินสดในต่างประเทศ	3.3	0.1	5.0	< 0.1	3.4	< 0.1	3.8	< 0.1
เงินฝากธนาคารในประเทศ	3,180.3	57.7	13,492.3	39.1	18,258.5	34.5	33,899.4	56.7
เงินฝากธนาคารในต่างประเทศ	2,323.8	42.1	21,057.0	61.0	29,754.9	56.2	23,294.1	39.0
ตั๋วเงินฝากและเงินฝากประจำ	-	-	-	-	4,944.4	9.3	2,606.3	4.4
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	**5,518.3**	**100.1**	**34,562.2**	**100.1**	**52,972.3**	**100.1**	**59,817.5**	**100.1**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(3.7)	(0.1)	(22.4)	(0.1)	(32.8)	(0.1)	(36.0)	(0.1)
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - สุทธิ	**5,514.7**	**100.0**	**34,539.8**	**100.0**	**52,939.5**	**100.0**	**59,781.5**	**100.0**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าหมุนเวียน รายได้ค้างรับ ลูกหนี้กรมสรรพากร และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและเงินมัดจำซึ่งโดยหลักประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายน้ำมันจ่ายล่วงหน้า ค่าบริการการบินจ่ายล่วงหน้า ค่าประกันภัยจ่ายล่วงหน้า และหลักประกันสัญญาต่าง ๆ สำหรับลูกหนี้การค้ากิจการอื่นโดยหลักประกอบด้วย ลูกหนี้สายการบินอื่น ลูกหนี้บริษัทบัตรเครดิตรอการเก็บเงินค่าบัตรโดยสาร และลูกหนี้อื่นกิจการอื่นโดยหลักประกอบด้วย ลูกหนี้พนักงานบริษัท ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืนและบัญชีภาษีมูลค่าเพิ่ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 10,022.2 ล้านบาท 16,955.0 ล้านบาท 19,190.9 ล้านบาท และ 17,591.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 6,932.8 หรือร้อยละ 69.2 ล้านบาท ในปี 2565 และเพิ่มขึ้น 2,235.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.2 ในปี 2566 โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นตามรายได้จากการขายและการให้บริการที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและเงินมัดจำ ตามการกลับมาให้บริการเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้น และลดลง 1,599.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.3 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 โดยหลักมาจากการลดลงของรายได้ค้างรับและค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและเงินมัดจำตามการดำเนินงานที่ลดลงในไตรมาสที่ 3 ปี 2567

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย: ล้านบาท	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**						**ณ วันที่ 30 กันยายน**	
	2564	**ร้อยละ**	**2565**	**ร้อยละ**	**2566**	**ร้อยละ**	**2567**	**ร้อยละ**
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น								
ลูกหนี้การค้า								
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14.0	0.1	33.7	0.2	78.1	0.4	23.7	0.1
กิจการอื่น	6,597.7	65.8	11,180.4	65.9	12,970.9	67.6	12,720.8	72.3
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(1,465.3)	(14.6)	(1,554.9)	(9.2)	(1,647.3)	(8.6)	(1,616.3)	(9.2)
รวมลูกหนี้การค้า	**5,146.4**	**51.3**	**9,659.3**	**57.0**	**11,401.6**	**59.4**	**11,128.2**	**63.3**
ลูกหนี้อื่น								
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	-
กิจการอื่น	1,806.0	18.0	1,977.7	11.7	2,935.1	15.3	3,000.9	17.1
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(187.3)	(1.9)	(185.9)	(1.1)	(181.5)	(0.9)	(181.5)	(1.0)

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
รวมลูกหนี้อื่น	**1,618.7**	**16.2**	**1,791.9**	**10.6**	**2,753.6**	**14.4**	**2,819.4**	**16.0**
รายได้ค้างรับ	1,103.0	11.0	968.9	5.7	1,652.0	8.6	822.0	4.7
ลูกหนี้กรมสรรพากร	202.1	2.0	207.1	1.2	325.4	1.7	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและเงินมัดจำ	1,952.1	19.5	4,327.9	25.5	3,058.3	15.9	2,822.3	16.0
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	**10,022.2**	**100.0**	**16,955.0**	**100.0**	**19,190.9**	**100.0**	**17,591.9**	**100.0**

บริษัทฯ มีนโยบายให้กำหนดระยะเวลารับชำระเงิน (Credit Term) กับลูกค้าส่วนใหญ่เป็นระยะเวลาไม่เกิน 30 วัน โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 2565 2566 และไตรมาส 3 ปี 2567 เท่ากับ 91 วัน 31 วัน 28 วัน และ 26 วัน ตามลำดับ ทั้งนี้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ ในปี 2564 เท่ากับ 91 วัน ซึ่งสูงกว่านโยบายการกำหนดระยะเวลารับชำระเงิน (Credit Term) ที่ไม่เกิน 30 วันเนื่องจาก 1) รายได้จากค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกินที่ลดลงอย่างมากโดยมีสาเหตุมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) 2) คู่ค้าของบริษัทฯ บางรายขอขยายระยะเวลาการชำระเงินเนื่องจากได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) และ 3) หลังจากที่บริษัทฯ เข้าแผนฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่ได้รับเครดิตในการซื้อน้ำมันเครื่องบินจากผู้จำหน่ายน้ำมันเครื่องบินบางราย บริษัทฯ จึงต้องมีการจ่ายค่าน้ำมันเครื่องบินล่วงหน้า

โดยบริษัทฯ มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) ด้วยวิธีการคำนวณแบบอัตราส่วนสูญเสียด้านเครดิตของขั้นอายุของชั้นลูกหนี้ (Expected Credit Loss) อย่างง่าย และโดยส่วนใหญ่แล้วบริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่ขาดว่าจะเกิดขึ้นที่อัตราร้อยละ 100 สำหรับลูกหนี้การค้าที่มีอายุเกินกว่า 2 ปี การวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา (เช่น ผลกระทบของความเสียหายหากมีการผิดสัญญา) และยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา การประเมินคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาและร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาขึ้นอยู่กับข้อมูลในอดีตปรับปรุงด้วยการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต สำหรับยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินแสดงโดยมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ ณ วันที่รายงาน บริษัทฯ ทำความเข้าใจความจำเป็นด้านการเงินในอนาคตโดยเฉพาะเจาะจงของลูกหนี้และข้อมูลการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ ตามอายุลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน								
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	0.1	< 0.1	3.2	< 0.1	4.3	< 0.1	9.0	0.1
เกินกำหนดชำระ:								
น้อยกว่า 6 เดือน	0.3	< 0.1	14.0	0.1	21.7	0.2	1.3	< 0.1
6 - 12 เดือน	8.9	0.2	2.7	< 0.1	22.2	0.2	-	-
1 - 2 ปี	4.7	0.1	9.2	0.1	16.0	0.1	0.1	< 0.1
มากกว่า 2 ปี	< 0.1	< 0.1	4.6	< 0.1	13.8	0.1	13.2	0.1
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	-	(12.6)	(0.1)	(31.4)	(0.3)	(0.0)	> (0.1)
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**14.0**	**0.3**	**21.1**	**0.2**	**46.7**	**0.4**	**23.7**	**0.2**

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
กิจการอื่น								
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	2,528.1	49.1	6,471.8	67.0	8,762.9	76.9	9,101.0	81.8
เกินกำหนดชำระ:								
น้อยกว่า 6 เดือน	1,663.8	32.3	2,987.1	30.9	2,058.8	18.1	1,328.1	11.9
6 - 12 เดือน	885.5	17.2	137.5	1.4	376.1	3.3	408.9	3.7
1 - 2 ปี	321.6	6.2	167.3	1.7	362.8	3.2	475.7	4.3
มากกว่า 2 ปี	1,198.6	23.3	1,416.8	14.7	1,410.3	12.4	1,407.2	12.6
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(1,465.3)	(28.5)	(1,542.2)	(16.0)	(1,615.9)	(14.2)	(1,616.3)	(14.5)
รวมลูกหนี้กิจการอื่น	**5,132.4**	**99.7**	**9,638.2**	**99.8**	**11,354.9**	**99.6**	**11,104.5**	**99.8**
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	**5,146.4**	**100.0**	**9,659.3**	**100.0**	**11,401.6**	**100.0**	**11,128.2**	**100.0**

สำหรับลูกหนี้จากกิจการอื่นที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 2 ปี โดยหลักประกอบด้วยลูกหนี้ที่เกิดจากการขายบัตรโดยสารให้คู่ค้า และลูกหนี้ที่เกิดจากการให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องบินที่ประสบปัญหาด้านการชำระเงินและซึ่งบริษัทฯ อยู่ระหว่างการติดตามทวงถามหนี้และการดำเนินคดีตามกฎหมาย

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วย อะไหล่เครื่องบิน อะไหล่เครื่องบินที่หมุนเวียนช้าและรอการจำหน่าย อะไหล่เครื่องยนต์และอุปกรณ์ภาคพื้น น้ำมันเครื่องบิน สินค้าเพื่อขาย และสินค้าคงเหลืออื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือจำนวน 4,131.5 ล้านบาท 4,448.9 ล้านบาท 5,253.8 ล้านบาท และ 3,370.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 317.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.7 ในปี 2565 โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของน้ำมันเครื่องบิน สินค้าและอะไหล่เครื่องบินระหว่างทาง และอะไหล่เครื่องบิน เพิ่มขึ้น 804.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.1 ในปี 2566 โดยหลักมาจากเพิ่มขึ้นของอะไหล่เครื่องบินตามการรับเครื่องบินใหม่ที่ใช้ในการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ลดลง 1,883.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 35.8 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 ซึ่งโดยหลักมาจากการปรับปรุงการตั้งประมาณการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าอะไหล่ของเครื่องบินแบบที่บริษัทฯ ยกเลิกการใช้งานแล้ว

บริษัทฯ มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยอะไหล่เครื่องบินที่ใช้งานอยู่ตามปกติจะตั้งค่าเผื่อพัสดุเสื่อมสภาพในอัตราร้อยละ 3 ของยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ส่วนอะไหล่เครื่องบินที่หมุนเวียนช้าและรอการจำหน่าย ได้แก่ อะไหล่เครื่องบินที่ไม่ใช้งานเกิน 2 ปี หากพิจารณาแล้วยังสามารถใช้งานได้อยู่ จะใช้อัตราค่าเผื่อพัสดุเสื่อมสภาพอัตราเดียวกับอะไหล่เครื่องบินที่ใช้งานตามปกติร้อยละ 3 หากพิจารณาแล้วว่าหมดความจำเป็นในการใช้งานให้โอนอะไหล่เครื่องบินที่ไม่ใช้งานไปอยู่ในหมวดอะไหล่เครื่องบินรอจำหน่ายตั้งค่าเผื่อพัสดุเสื่อมสภาพเต็มจำนวน และสินค้าล้าสมัยและชำรุดรอการจำหน่าย ตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพเต็มจำนวน นอกจากนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 1,832.7 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักมาจากการปรับปรุงการตั้งประมาณการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าอะไหล่ของเครื่องบินแบบที่บริษัทฯ ยกเลิกการใช้งานแล้ว จากในอดีตเป็นการทยอยตั้งประมาณการเป็นการตั้งประมาณการค่าเผื่อการลดมูลค่าทั้งหมด

ทั้งนี้ สำหรับอะไหล่เครื่องบินรอการจำหน่าย บริษัทฯ ได้จัดทำแผนการดำเนินการจำหน่าย ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการตรวจสภาพพัสดุอากาศยานและจัดเตรียมใบรับรอง (Certificate) ของพัสดุอากาศยานเพื่อให้การขายเป็นไปตามกำหนดระยะเวลา

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
สินค้าคงเหลือ								
อะไหล่เครื่องบิน	3,432.7	83.1	3,537.2	79.5	3,968.4	75.5	1,804.8	53.5
อะไหล่เครื่องบินที่หมุนเวียนช้าและรอการจำหน่าย	4,782.5	115.8	4,734.2	106.4	4,673.0	88.9	6,782.0	201.2
อะไหล่เครื่องยนต์และอุปกรณ์ภาคพื้น	292.3	7.1	295.1	6.6	316.2	6.0	324.7	9.6
น้ำมันเครื่องบิน	60.0	1.5	235.2	5.3	140.0	2.7	199.3	5.9
สินค้าเพื่อขาย	154.5	3.7	230.6	5.2	314.7	6.0	208.3	6.2
พัสดุสำหรับใช้ในห้องพักผู้โดยสารและการบริการอาหาร	178.2	4.3	174.7	3.9	232.3	4.4	224.2	6.7
พัสดุและของใช้สิ้นเปลือง	16.3	0.4	14.4	0.3	16.8	0.3	15.6	0.5
สินค้าและอะไหล่ซ่อมเครื่องจำลองบินและพัสดุอื่น ๆ	106.7	2.6	98.8	2.2	83.7	1.6	77.5	2.3
สินค้าและอะไหล่เครื่องบินระหว่างทาง	83.2	2.0	203.4	4.6	296.4	5.6	279.6	8.3
สินค้าล้าสมัยและชำรุดรอการจำหน่าย	127.7	3.1	27.6	0.6	23.6	0.4	98.8	2.9
รวมสินค้าและพัสดุคงเหลือ	**9,233.9**	**223.5**	**9,551.2**	**214.7**	**10,065.1**	**191.6**	**10,014.8**	**297.1**
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(5,102.3)	(123.5)	(5,102.2)	(114.7)	(4,811.3)	(91.6)	(6,644.0)	(197.1)
รวมสินค้าคงเหลือ	**4,131.5**	**100.0**	**4,448.9**	**100.0**	**5,253.8**	**100.0**	**3,370.9**	**100.0**

สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันจำนวน 204.7 ล้านบาท 317.6 ล้านบาท 349.3 ล้านบาท และ 230.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 112.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 55.1 ในปี 2565 และเพิ่มขึ้น 31.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.0 ในปี 2566 เนื่องจากบริษัทฯ มีภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่ายมากกว่าภาษีเงินได้ที่ต้องจ่ายในปีนั้น ๆ ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้จะลดลงเมื่อได้รับคืนภาษีจากกรมสรรพากร ในขณะที่ลดลง 118.5 ล้านบาทหรือร้อยละ 33.9 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 เนื่องจากยอด ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 เป็นยอดจากภาษีหัก ณ ที่จ่ายในช่วงระยะเวลาเพียงเก้าเดือน

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วย ตั๋วเงินที่มีสิทธิไถ่ถอนคืนได้ เงินฝากประจำที่มีระยะเวลาครบกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี และหุ้นกู้ที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นจำนวน 14,190.6 ล้านบาท และ 22,805.7 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 8,615.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 60.7 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 จากการลงทุนในตั๋วเงินที่มีสิทธิไถ่ถอนคืนได้ เงินฝากประจำที่มีระยะเวลาครบกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี และหุ้นกู้ที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
ตั๋วเงินที่มีสิทธิไถ่ถอนคืนได้	9,934.7	70.0	11,333.3	49.7
เงินฝากประจำที่มีระยะเวลาครบกำหนด				
ชำระมากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี	4,005.9	28.2	10,739.6	47.1
หุ้นกู้ที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี	250.0	1.8	750.0	3.3
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	-	(17.3)	(0.1)
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	**14,190.6**	**100.0**	**22,805.7**	**100.0**

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วยบัญชีตั้งพักต่าง ๆ ที่อยู่ระหว่างรอการกระทบยอด เช่น บัญชีเงินคืน รายการขายผ่านระบบอินเทอร์เน็ตที่มีการโอนเงินแต่ยังอยู่ในขั้นตอนการคืนเงิน บัญชีรอการเรียกเก็บเงินจากสายการบินอื่น บัญชีรอการเรียกเก็บค่าสินไหมทดแทน เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 601.4 ล้านบาท 795.9 ล้านบาท 49.3 ล้านบาท และ 92.3 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.4 ร้อยละ 0.4 น้อยกว่าร้อยละ 0.1 และน้อยกว่าร้อยละ 0.1 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วย เครื่องบิน เครื่องยนต์ ที่ดิน และสินทรัพย์อื่นที่ถือไว้เพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 4,321.0 ล้านบาท 2,746.5 ล้านบาท 2,102.6 ล้านบาท และ 3,111.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลง 1,574.4 หรือร้อยละ 36.4 ล้านบาท ในปี 2565 โดยหลักมาจากการจำหน่ายเครื่องบิน เครื่องยนต์ และที่ดินและอาคาร รวมทั้งสินทรัพย์อื่น ๆ อีกทั้งการนำเครื่องบินแบบแอร์บัส A330-300 จำนวน 3 ลำ กลับมาให้บริการจึงจัดประเภทกลับไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ในขณะที่ลดลง 643.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.4 ในปี 2566 ซึ่งโดยหลักมาจากการจำหน่ายเครื่องบินแบบโบอิ้ง 747-400 โบอิ้ง 737-400 และแอร์บัส A340-600 รวม 9 ลำ รวมถึงเครื่องยนต์อะไหล่และสินทรัพย์อื่น ถึงแม้ว่าจะมีการรับโอนจัดประเภทเครื่องบินแบบโบอิ้ง 777-200 จำนวน 6 ลำ และโบอิ้ง 777-300 จำนวน 6 ลำ มาจากรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเพิ่มขึ้น 1,009.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 48.0 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 โดยหลักมาจากการรับโอนจัดประเภทเครื่องบินแบบแอร์บัส A380-800 จำนวน 6 ลำซึ่งอยู่ระหว่างการจำหน่ายมาจากรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และการโอนจัดประเภทเครื่องยนต์อะไหล่ และที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย								

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
เครื่องบิน	3,108.7	71.9	2,445.1	89.0	2,102.6	100.0	2,708.6	87.0
เครื่องยนต์	123.6	2.9	57.0	2.1	-	-	236.8	7.6
เงินลงทุน	-	-		-	-	-	-	-
ที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง	1,081.0	25.0	244.0	8.9	-	-	166.6	5.4
สินทรัพย์อื่น	7.6	0.2	0.4	< 0.1	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	**4,321.0**	**100.0**	**2,746.5**	**100.0**	**2,102.6**	**100.0**	**3,111.9**	**100.0**

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วย เงินลงทุนในตราสารหนี้ และเงินลงทุนในกองทุน เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 3,314.7 ล้านบาท 3,243.5 ล้านบาท 3,141.0 ล้านบาท และ 1,530.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลง 71.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.1 ในปี 2565 เนื่องจากมีการขายเงินลงทุนในบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ลดลง 102.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.2 ในปี 2566 เนื่องจากการลดลงของมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และลดลง 1,610.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 51.3 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจัดประเภทเงินฝากบัญชีธนาคารจากคดีข้อพิพาทกับธนาคารกรุงไทยและธนาคารออมสินไปเป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเนื่องจากบริษัทฯ เป็นฝ่ายชนะคดี

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ ได้แก่ เงินลงทุนใน บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด บริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด และบริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 515.3 ล้านบาท 511.0 ล้านบาท 574.7 ล้านบาท และ 608.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลง 4.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.8 ในปี 2565 เพิ่มขึ้น 63.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.5 ในปี 2566 และเพิ่มขึ้น 34.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.0 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 จากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด บริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด และบริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
เงินลงทุนในบริษัทร่วม								
บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด	53.1	10.3	48.4	9.5	67.9	11.8	80.6	13.2
บริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด	153.4	29.8	143.3	28.0	160.7	28.0	169.6	27.9
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยาน สุวรรณภูมิ จำกัด	308.8	59.9	319.3	62.5	346.1	60.2	358.7	58.9
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม	**515.3**	**100.0**	**511.0**	**100.0**	**574.7**	**100.0**	**608.9**	**100.0**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร อาคารภายใต้สัญญาเช่า เครื่องบิน ค่าตกแต่งเครื่องบิน อุปกรณ์การบินหมุนเวียน เครื่องมือ และโรงซ่อมและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 34,493.2 ล้านบาท 45,968.6 ล้านบาท 44,579.3 ล้านบาท และ 38,921.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 11,475.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 33.3 ในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรับโอนเครื่องบินแบบแอร์บัส A380-800 จำนวน 4 ลำ มาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้เนื่องจากการเจรจายกเลิกสัญญากับผู้ให้เช่าตามแผนฟื้นฟูกิจการ และรับโอนเครื่องบินแบบแอร์บัส A330-300 จำนวน 3 ลำ ที่นำกลับมาให้บริการมาจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ถือไว้เพื่อขาย ในขณะที่ลดลง 1,389.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.0 ในปี 2566 ซึ่งโดยหลักมาจากการโอนจัดประเภทเครื่องบินที่จะจำหน่ายให้กับผู้ซื้อจำนวน 12 ลำ ซึ่งประกอบไปด้วยเครื่องบินแบบโบอิ้ง 777-200 จำนวน 6 ลำ และโบอิ้ง 777-300 จำนวน 6 ลำ ไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ ในขณะที่บริษัทฯ ได้ทำการซื้อเครื่องยนต์จำนวน 4 เครื่องยนต์ และลดลง 5,657.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.7 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 โดยหลักมาจากการโอนจัดประเภทเครื่องบินแบบแอร์บัส A380-800 จำนวน 6 ลำ ไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบินแบบแอร์บัส A380-800 และเครื่องยนต์ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากราคาเสนอซื้อต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี ทั้งนี้ ในกระบวนการขายเครื่องบิน หรือเครื่องยนต์ บริษัทฯ ได้ทำการประกาศขายด้วยวิธีการยื่นซองเสนอราคาผ่านคณะกรรมการพิจารณาเพื่อตรวจสอบและพิจารณาข้อเสนอก่อนการนำเสนอให้คณะผู้บริหารพิจารณา และคณะผู้บริหารแผนเป็นผู้อนุมัติการขายสินทรัพย์ ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการจำหน่าย จ่าย โอน ให้เช่า เข้าทำธุรกรรมใดๆ เพื่อใช้หรือหาประโยชน์ทรัพย์สินรอง โดยต้องศึกษาความเหมาะสม ความคุ้มค่าความจำเป็น ตลอดจนวิธีและลักษณะการขาย ให้เช่า หรือการหาประโยชน์ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ภายใต้สถานการณ์ ณ ขณะที่จะขาย ให้เช่า หรือหาประโยชน์

บริษัทฯ มีค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นจำนวนมากระหว่างปี 2564 ถึงปี 2566 เนื่องจากบริษัทฯ จำเป็นต้องหยุดการบริการการบินจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) และในระหว่างปี 2563 ยังมีความไม่ชัดเจนในการกลับมาให้บริการการบินในอนาคต จึงมีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับเครื่องบินที่หยุดการให้บริการ และเพิ่มขึ้นในปี 2565 เนื่องมีการโอนเครื่องบินแบบแอร์บัส A380-800 จำนวน 4 ลำ เข้ามาอยู่ในรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ จึงทำให้มีการโอนค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องบินดังกล่าวเช่นกัน และลดลงในงวดเก้าเดือนแรกของปี 2567 เนื่องจากการโอนจัดประเภทเครื่องบินแบบแอร์บัส A380-800 จำนวน 6 ลำ ไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย จึงทำให้มีการโอนค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องบินดังกล่าวเช่นกัน

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์								
ราคาทุน								
ที่ดิน	9,570.5	27.7	9,570.5	20.8	9,570.5	21.5	9,570.5	24.6
อาคาร	1,713.5	5.0	1,713.5	3.7	1,713.5	3.8	1,710.3	4.4
ส่วนปรับปรุงอาคาร	4,657.0	13.5	4,333.0	9.4	4,255.9	9.5	4,242.8	10.9
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	8,752.9	25.4	8,727.2	19.0	8,727.2	19.6	8,727.2	22.4
เครื่องบิน	99,365.8	288.1	144,709.8	314.8	96,306.1	216.0	46,266.8	118.9

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	14,096.4	40.9	9,733.9	21.2	9,316.3	20.9	9,316.3	23.9
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	36,633.4	106.2	35,949.7	78.2	39,169.8	87.9	37,931.3	97.5
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	29,853.9	86.5	28,386.9	61.8	26,990.2	60.5	26,809.3	68.9
รวมราคาทุน	**204,643.4**	**593.3**	**243,124.5**	**528.9**	**196,049.6**	**439.8**	**144,574.6**	**371.4**
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
อาคาร	-	-	(88.3)	(0.2)	(176.7)	(0.4)	(242.2)	(0.6)
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(4,184.1)	(12.1)	(3,912.0)	(8.5)	(3,888.9)	(8.7)	(3,906.6)	(10.0)
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	(5,701.5)	(16.5)	(5,881.0)	(12.8)	(6,086.1)	(13.7)	(6,239.7)	(16.0)
เครื่องบิน	(74,746.5)	(216.7)	(96,227.5)	(209.3)	(53,949.2)	(121.0)	(33,302.6)	(85.6)
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	(10,737.5)	(31.1)	(7,333.1)	(16.0)	(7,479.6)	(16.8)	(7,881.6)	(20.2)
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	(25,220.2)	(73.1)	(25,464.6)	(55.4)	(25,741.9)	(57.7)	(25,599.8)	(65.8)
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	(28,020.5)	(81.2)	(27,099.3)	(59.0)	(26,032.6)	(58.4)	(25,809.9)	(66.3)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	**(148,610.1)**	**(430.8)**	**(166,005.8)**	**(361.1)**	**(123,354.9)**	**(276.7)**	**(102,982.4)**	**(264.6)**
รวมสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	180.3	0.5	436.9	1.0	104.5	0.2	1,419.9	3.6
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(21,720.3)	(63.0)	(31,586.9)	(68.7)	(28,219.9)	(63.3)	(4,090.4)	(10.5)
รวมที่ดินอาคารและอุปกรณ์	**34,493.2**	**100.0**	**45,968.6**	**100.0**	**44,579.3**	**100.0**	**38,921.7**	**100.0**

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วย ที่ดินและอาคาร เครื่องบิน และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 69,651.7 ล้านบาท 61,868.8 ล้านบาท 65,047.9 ล้านบาท และ 76,665.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลง 7,782.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.2 ในปี 2565 โดยหลักมาจากการปรับปรุงเงื่อนไขค่าเช่าและระยะเวลาเช่าตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่าใหม่ที่ได้เจรจากับผู้ให้เช่า และมีการยกเลิกเครื่องบินเช่าซื้อกับผู้ให้เช่า โดยมีการโอนเครื่องบินแบบแอร์บัส A380-800 จำนวน 4 ลำ ไปอยู่ในรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ ในขณะที่เพิ่มขึ้น 3,179.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.1 ในปี 2566 ซึ่งโดยหลักมาจากการรับมอบเครื่องบินแบบแอร์บัส A350-900 จำนวน 5 ลำ และการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จากการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง และเพิ่มขึ้น 11,617.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.9 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรับมอบเครื่องบินแบบแอร์บัส A350-900 จำนวน 6 ลำ และเครื่องบินแบบโบอิ้ง 787-9 จำนวน 1 ลำ

บริษัทฯ มีค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นจำนวน 26,168.9 ล้านบาทในปี 2564 เนื่องจากบริษัทฯ จำเป็นต้องหยุดการบริการการบินจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) และในระหว่างปี 2563 ยังมีความไม่ชัดเจนในการกลับมาให้บริการการบินในอนาคต จึงมีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับเครื่องบินที่หยุดการให้บริการ และลดลงในปี 2565 โดยหลักมาจากการยกเลิกเครื่องบินเช่าซื้อกับผู้ให้เช่า โดยมีการโอนเครื่องบินแบบแอร์บัส A380-800 จำนวน 4 ลำ ไปอยู่ในรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จึงทำให้มีการโอนค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ของเครื่องบินดังกล่าวออกเช่นกัน

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
สินทรัพย์สิทธิการใช้								
ราคาทุน								
ที่ดินและอาคาร	5,610.4	8.1	5,782.8	9.3	6,457.2	9.9	6,355.2	8.3
เครื่องบิน	152,790.2	219.4	97,309.6	157.3	100,533.6	154.6	116,872.2	152.4
อุปกรณ์	103.2	0.1	98.9	0.2	104.3	0.2	106.2	0.1
รวมราคาทุน	**158,503.7**	**227.6**	**103,191.3**	**166.8**	**107,095.1**	**164.6**	**123,333.7**	**160.9**
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ที่ดินและอาคาร	(1,288.7)	(1.9)	(1,607.2)	(2.6)	(1,916.0)	(2.9)	(2,073.0)	(2.7)
เครื่องบิน	(61,328.1)	(88.0)	(37,315.2)	(60.3)	(40,048.9)	(61.6)	(44,526.7)	(58.1)
อุปกรณ์	(66.3)	(0.1)	(84.2)	(0.1)	(82.3)	(0.1)	(68.3)	(0.1)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	**(62,683.1)**	**(90.0)**	**(39,006.6)**	**(63.0)**	**(42,047.2)**	**(64.6)**	**(46,668.0)**	**(60.9)**
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(26,168.9)	(37.6)	(2,315.9)	(3.7)	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	**69,651.7**	**100.0**	**61,868.8**	**100.0**	**65,047.9**	**100.0**	**76,665.7**	**100.0**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วย ซอฟต์แวร์ และสิทธิการครอบครองในต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 213.4 ล้านบาท 166.1 ล้านบาท 121.7 ล้านบาท และ 103.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลง 47.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.2 ในปี 2565 ลดลง 44.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.7 ในปี 2566 และลดลง 17.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.6 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 โดยหลักมีสาเหตุมาจากค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 8,274.7 ล้านบาท 9,599.0 ล้านบาท 10,994.8 ล้านบาท และ 10,998.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 1,324.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.0 ในปี 2565 โดยหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนบำเหน็จพนักงาน ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน และผลขาดทุนสะสมทางภาษี และเพิ่มขึ้น 1,395.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.5 ในปี 2566 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนบำเหน็จพนักงาน ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ หนี้สินตามสัญญาเช่า ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน และผลขาดทุนสะสมทางภาษี และเพิ่มขึ้น 3.2 ล้านบาท หรือน้อยกว่าร้อยละ 0.1 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 เนื่องจากผลต่างชั่วคราวทางภาษีและทางบัญชีที่เกิดขึ้นในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชี

เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน

เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบินตามสัญญาเช่าเป็นเงินประกันที่ผู้ให้เช่าเรียกเก็บเป็นหลักประกันในการบำรุงรักษาเครื่องยนต์และเครื่องบินตามสภาพการบิน และมีเงื่อนไขการบำรุงรักษาเครื่องยนต์และเครื่องบินตามตารางการ

บำรุงรักษา โดยสามารถรับคืนเมื่อนำเครื่องยนต์และเครื่องบินไปซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ตามแผนการบำรุงรักษาตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีเงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบินจำนวน 15,489.5 ล้านบาท 14,328.8 ล้านบาท 14,894.1 ล้านบาท และ 13,741.5 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลง 1,160.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.5 ในปี 2565 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ทำการเจรจาปรับลดอัตราเงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบินกับผู้ให้เช่าเครื่องบิน เพิ่มขึ้น 565.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.9 ในปี 2566 และลดลง 1,152.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.7 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 จากการปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น โดยมีสาเหตุหลักจากการแข็งค่าของเงินสกุลบาทต่อเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ส่งผลให้เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบินมีมูลค่าลดลง ถึงแม้ว่าจะมีการจ่ายชำระเงินประกันเพิ่มขึ้นตามงวดตามสัญญาเช่าเครื่องบิน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วย สินทรัพย์รอการขาย เงินมัดจำสัญญาเช่าเครื่องบิน รายได้ค้างรับค่าบัตรโดยสาร และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 4,471.1 ล้านบาท 2,688.2 ล้านบาท 5,561.2 ล้านบาท และ 14,187.8 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลง 1,783.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.9 ในปี 2565 โดยหลักมาจากการลดลงของรายได้ค้างรับบัตรโดยสาร และเงินมัดจำสัญญาเช่าเครื่องบินตามการรับมอบเครื่องบิน ในขณะที่เพิ่มขึ้น 2,873.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 106.9 ในปี 2566 ซึ่งโดยหลักมาจากเงินมัดจำสัญญาเช่าเครื่องบินที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าทำสัญญาเช่าเครื่องบิน และการวางเงินประกันเพิ่มเติม และเพิ่มขึ้น 8,626.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 155.1 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินจ่ายล่วงหน้าตามสัญญาจัดหาเครื่องบิน และเงินวางหลักประกันตราสารอนุพันธ์เพื่อเป็นหลักประกันสำหรับวงเงินจากสถาบันการเงินในการเข้าทำธุรกรรมบริหารความเสี่ยงทางการเงิน (Hedging Transaction) เช่น ธุรกรรมซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ธุรกรรม Cross Currency Swap (CCS) และ Interest Rate Swap (IRS) เป็นต้น

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น								
สินทรัพย์รอการขาย	236.1	5.3	230.9	8.6	477.4	8.6	207.6	1.5
เงินมัดจำสัญญาเช่าเครื่องบิน	1,873.7	41.9	797.4	29.7	2,209.4	39.7	2,217.4	15.6
เงินจ่ายล่วงหน้าตามสัญญาจัดหาเครื่องบิน	-	-	-	-	-	-	7,974.4	56.2
รายได้ค้างรับค่าบัตรโดยสาร	1,597.7	35.7	472.4	17.6	59.0	1.1	-	-
เงินวางหลักประกันตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	-	-	1,136.0	8.0
อื่น ๆ	767.3	17.2	1,188.5	44.2	2,818.1	50.7	2,655.4	18.7
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(3.6)	(0.1)	(1.0)	> (0.1)	(2.6)	> (0.1)	(3.0)	> (0.1)
รวม	**4,471.1**	**100.0**	**2,688.2**	**100.0**	**5,561.2**	**100.0**	**14,187.8**	**100.0**

หนี้สิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าซึ่งโดยหลักมาจากค่าใช้จ่ายที่ใช้ดำเนินงาน เช่น ค่าน้ำมัน ค่าบำรุงรักษาอากาศยาน ค่าโรงแรมลูกเรือ ค่าสาธารณูปโภคต่าง ๆ เจ้าหนี้อื่นซึ่งโดยหลักมาจากเจ้าหนี้ค่าธรรมเนียมสนามบินและรายการที่เกี่ยวกับภาษี ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายซึ่งโดยหลักมาจากพัสดุสิ้นเปลืองค้างจ่าย งานว่าจ้างโครงการต่างๆ ค่าใช้จ่ายบริการต่างๆ ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระแต่มีการวางบิลเรียกเก็บแล้ว ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยค้างจ่าย ค่าใช้จ่ายบริการการบินค้างจ่าย และผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนจำนวน 28,076.0 ล้านบาท 25,036.7 ล้านบาท 28,547.1 ล้านบาท และ 27,262.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลง 3,039.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.8 ในปี 2565 โดยหลักมาจากผลประโยชน์พนักงานค้างจ่ายที่ลดลงจากภายหลังการจ่ายเงินชดเชยพนักงานที่เข้าร่วมโครงการร่วมใจจากองค์กรและจ่ายชดเชยกรณีเลิกจ้าง ในขณะที่เพิ่มขึ้น 3,510.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.0 ในปี 2566 ซึ่งโดยหลักมาจากค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและค่าใช้จ่ายบริการการบินค้างจ่ายที่เพิ่มขึ้นตามการให้บริการเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้น และลดลง 1,285.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.5 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 ซึ่งโดยหลักมาจากค่าใช้จ่ายค้างจ่ายที่ลดลงจากการปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น โดยมีสาเหตุหลักจากการแข็งค่าของเงินสกุลบาทต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ส่งผลให้มูลค่าค่าใช้จ่ายที่ต้องชำระลดลง ถึงแม้ว่าเจ้าหนี้การค้ากิจการอื่นเพิ่มขึ้นจากการจัดประเภทรายการมาจากเจ้าหนี้การค้าไม่หมุนเวียน เนื่องจากเป็นภาระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ซึ่งบริษัทฯ เริ่มทยอยชำระตามแผนฟื้นฟูกิจการตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2567 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับนโยบายกำหนดระยะเวลาจ่ายชำระเงิน (Credit Term) จากเจ้าหนี้ส่วนใหญ่เป็นระยะเวลาประมาณ 7 ถึง 45 วัน

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น								
เจ้าหนี้การค้า								
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	79.9	0.3	105.1	0.4	90.8	0.3	167.4	0.6
กิจการอื่น	4,492.9	16.0	4,605.2	18.4	2,193.3	7.7	5,384.5	19.8
รวมเจ้าหนี้การค้า	**4,572.8**	**16.3**	**4,710.2**	**18.8**	**2,284.1**	**8.0**	**5,551.9**	**20.4**
เจ้าหนี้อื่น								
เจ้าหนี้ค่าธรรมเนียมสนามบิน	2,348.8	8.4	4,716.5	18.8	5,626.5	19.7	6,474.0	23.7
กิจการอื่น	11,446.7	40.8	7,798.1	31.1	7,891.1	27.6	7,811.9	28.7
รวมเจ้าหนี้อื่น	**13,795.5**	**49.1**	**12,514.6**	**50.0**	**13,517.6**	**47.4**	**14,285.8**	**52.4**
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4,294.1	15.3	7,035.9	28.1	11,884.0	41.6	7,396.4	27.1
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,013.5	3.6	747.2	3.0	858.6	3.0	26.5	0.1
ผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	4,400.2	15.7	28.8	0.1	2.8	< 0.1	1.4	< 0.1
รวมส่วนที่หมุนเวียน	**28,076.0**	**100.0**	**25,036.7**	**100.0**	**28,547.1**	**100.0**	**27,262.0**	**100.0**

รายได้รับล่วงหน้า

รายได้รับล่วงหน้าของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วย โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า และรายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ เนื่องจากธุรกิจการบินจะมีการจำหน่ายบัตรโดยสารที่ผู้โดยสารชำระเงินก่อนการเดินทางจริงซึ่งผู้โดยสารสามารถ

สำรองที่นั่งล่วงหน้าได้นานสูงสุดถึง 1 ปี โดยบริษัทฯ จะรับรู้รายได้ล่วงหน้าไปเป็นรายได้จากการให้บริการก็ต่อเมื่อผู้โดยสารได้ทำการบินเรียบร้อยแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีรายได้รับล่วงหน้าจำนวน 17,753.1 ล้านบาท 35,679.2 ล้านบาท 37,575.7 ล้านบาท และ 43,096.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 17,926.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 101.0 ในปี 2565 และเพิ่มขึ้น 1,896.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.3 ในปี 2566 ตามจำนวนเที่ยวบินและรายได้ที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่เพิ่มขึ้น 5,520.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.7 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 จากการจำหน่ายบัตรโดยสารล่วงหน้าตามจำนวนเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้น และการแลกโปรแกรมสิทธิพิเศษเป็นบัตรโดยสารของผู้โดยสารจำนวนมาก เนื่องจากโปรแกรมสิทธิพิเศษกำหนดหมดอายุในเดือนกันยายน ปี 2567 จึงทำให้รายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้เพิ่มขึ้น ในขณะที่โปรแกรมสิทธิพิเศษลดลง สุทธิกับการรับรู้รายได้บัตรโดยสารที่หมดอายุ ซึ่งเป็นบัตรโดยสารในช่วงเดือนมีนาคม 2562 – ธันวาคม 2565 ที่ผู้โดยสารไม่ได้ทำการขอคืนภายในระยะเวลาที่กำหนด

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดที่รายได้รับล่วงหน้าของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
รายได้รับล่วงหน้า								
รายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	13,092.5	73.7	30,587.2	85.7	32,520.4	86.5	39,720.0	92.2
โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	4,660.6	26.3	5,092.0	14.3	5,055.3	13.5	3,376.4	7.8
รวมรายได้รับล่วงหน้า	**17,753.1**	**100.0**	**35,679.2**	**100.0**	**37,575.7**	**100.0**	**43,096.4**	**100.0**

ภาษีเงินได้ค้างจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีภาษีเงินได้ค้างจ่ายจำนวน 4.5 ล้านบาท 7.9 ล้านบาท และ 6.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 3.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 76.0 ในปี 2566 และลดลง 1.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.0 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

เงินปันผลค้างจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีเงินปันผลค้างจ่ายจำนวน 54.5 ล้านบาท 54.6 ล้านบาท 54.6 ล้านบาท และ 0.4 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากผู้ถือหุ้นไม่ได้มารับเช็คสำหรับเงินปันผลเป็นระยะเวลาหลายปี จึงทำให้บริษัทฯ ล้างรายการทั้งหมดในไตรมาสที่ 3 ปี 2567

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วยบัญชีตั้งพักต่าง ๆ ที่อยู่ระหว่างการกระทบยอด เช่น เงินมัดจำเครื่องบิน เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนอื่นจำนวน 858.7 ล้านบาท 409.0 ล้านบาท 824.2 ล้านบาท และ 88.2 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.4 ร้อยละ 0.2 ร้อยละ 0.3 และน้อยกว่าร้อยละ 0.1 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเจ้าหนี้จากกิจการอื่น โดยเป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ได้แก่ เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเครื่องบิน (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2) เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าซื้อเครื่องบิน (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3) เจ้าหนี้การค้า (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10) และเจ้าหนี้เงินประกันการปฏิบัติตามสัญญา (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 12) ซึ่งเมื่อได้รับคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ จะมีการปรับปรุงมูลหนี้ให้เป็นไปตามคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนจำนวน 19,560.1 ล้านบาท 13,796.9 ล้านบาท 15,699.7 ล้านบาท และ 12,464.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลง 5,763.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.5 ในปี 2565 ในขณะที่เพิ่มขึ้น 1,902.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.8 ในปี 2566 และลดลง 3,235.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.6 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 ทั้งนี้ เนื่องจากมีการปรับปรุงมูลหนี้ให้เป็นไปตามคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และบันทึกบัญชีตาม TFRS 9 และการจัดประเภทรายการเป็นเจ้าหนี้หมุนเวียน เนื่องจากเป็นภาระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ซึ่งบริษัทฯ เริ่มทยอยชำระตามแผนฟื้นฟูกิจการตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2567 เป็นต้นไป

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดที่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น								
เจ้าหนี้การค้า								
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน								
เงินต้น	961.2	4.9	954.1	6.9	956.1	6.1	1,724.8	13.8
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(6.1)	> (0.1)	(4.8)	> (0.1)	(13.6)	(0.1)	(232.6)	(1.9)
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**955.1**	**4.9**	**949.3**	**6.9**	**942.5**	**6.0**	**1,492.2**	**12.0**
กิจการอื่น								
เงินต้น	12,988.1	66.4	12,912.3	93.6	12,645.4	80.5	11,639.3	93.4
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(2,086.1)	(10.7)	(2,306.9)	(16.7)	(2,672.3)	(17.0)	(3,836.1)	(30.8)
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	**10,902.1**	**55.7**	**10,605.5**	**76.9**	**9,973.1**	**63.5**	**7,803.2**	**62.6**
เจ้าหนี้อื่น								
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น								
เงินต้น	8,074.4	41.3	2,411.8	17.5	7,520.4	47.9	7,913.9	63.5
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(371.5)	(1.9)	(169.6)	(1.2)	(2,736.3)	(17.4)	(4,744.5)	(38.1)
รวมเจ้าหนี้อื่น	**7,703.0**	**39.4**	**2,242.1**	**16.3**	**4,784.2**	**30.5**	**3,169.4**	**25.4**
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	**19,560.1**	**100.0**	**13,796.9**	**100.0**	**15,699.7**	**100.0**	**12,464.7**	**100.0**

เงินกองทุนเงินบำเหน็จพนักงาน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนบำเหน็จพนักงานบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีเงินกองทุนเงินบำเหน็จพนักงานจำนวน 1,028.9 ล้านบาท 931.9 ล้านบาท 880.3 ล้านบาท และ 785.8 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลง 96.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.4 ในปี 2565 ลดลง 51.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.5 ในปี 2566 และลดลง 94.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.7 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 ทั้งนี้ การลดลงดังกล่าวเนื่องมาจากการที่พนักงานของบริษัทฯ ทยอยเกษียณอายุ ในขณะที่พนักงานรุ่นหลังจะไม่ได้รับค่าตอบแทนภายใต้โครงการดังกล่าว

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายสำหรับประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ได้แก่ ผลตอบแทนหลังออกจากงานตาม พ.ร.บ.คุ้มครองแรงงานของประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานจำนวน 5,172.9 ล้านบาท 4,496.2 ล้านบาท 4,768.3 ล้านบาท และ 4,754.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลง 676.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.1 ในปี 2565 เนื่องจากจำนวนพนักงานของบริษัทฯ ลดลงตามการปรับโครงสร้างองค์กร เพิ่มขึ้น 272.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.1 ในปี 2566 เนื่องจากบริษัทฯ ตั้งประมาณการเพิ่มเติมสำหรับพนักงานที่รับโอนมาจากบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด เพื่อให้เป็นอัตราเดียวกันกับพนักงานของการบินไทย และมีการรับพนักงานใหม่ตามการเติบโตของธุรกิจ และลดลง 13.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.3 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 เนื่องจากมีพนักงานบางส่วนเกษียณอายุในช่วงเก้าเดือนแรกของปี 2567

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วย รายการประมาณการหนี้สินระยะยาวสำหรับค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยาน รายการสำรองค่าซ่อมใหญ่เครื่องบิน เครื่องยนต์เครื่องบิน และส่วนประกอบอื่น ๆ สำหรับรายการซ่อมที่จะต้องจ่ายเงินในอนาคตตามสัญญา ซึ่งบริษัทฯ มีภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน ในการซ่อมบำรุงเครื่องบิน เครื่องยนต์เครื่องบิน และส่วนประกอบอื่น ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า รวมถึงการเตรียมสภาพเครื่องบินก่อนการส่งมอบคืนตามที่ผู้ให้เช่ากำหนดเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า โดยบริษัทฯ ประมาณการค่าซ่อมที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามชั่วโมงบิน รอบการบิน รอบการซ่อมใหญ่ และอายุสัญญาเช่า ซึ่งคำนวณตามสัดส่วนระยะเวลาที่บริษัทฯ ใช้งาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 20,071.8 ล้านบาท 26,776.8 ล้านบาท 29,340.2 ล้านบาท และ 32,777.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 6,705.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 33.4 ในปี 2565 เพิ่มขึ้น 2,563.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.6 ในปี 2566 และเพิ่มขึ้น 3,436.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.7 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ มีการบันทึกเพิ่มประมาณการค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาเครื่องบิน เครื่องยนต์เครื่องบิน และส่วนประกอบอื่น ๆ ตามจำนวนเครื่องบิน และชั่วโมงการบินที่เพิ่มมากขึ้น

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วยเงินมัดจำรับ และเงินประกันของบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 18.6 ล้านบาท 12.2 ล้านบาท 17.4 ล้านบาท และ 19.0 ล้านบาท ตามลำดับ

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าของบริษัทฯ มาจากรายการสัญญาเช่าของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าเครื่องบินที่ใช้ในดำเนินงาน ซึ่งเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และสัญญาเช่าที่ดินและอาคาร และอุปกรณ์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 75,201.4 ล้านบาท 87,121.6 ล้านบาท 84,260.8 ล้านบาท และ 87,925.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินตามสัญญาเช่ามีการเปลี่ยนแปลงที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทฯ และการปรับปรุงมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2567

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดหนี้สินตามสัญญาเช่าของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
หนี้สินตามสัญญาเช่า								
การวิเคราะห์ตามการครบกำหนด:								
ปีที่ 1	2,572.5	3.4	9,209.9	10.6	15,858.5	18.8	18,495.3	21.0
ปีที่ 2 - 5	51,109.5	68.0	51,151.8	58.7	57,420.8	68.1	66,036.0	75.1
ถัดจากปีที่ 5	66,049.4	87.8	64,635.1	74.2	57,749.7	68.5	60,424.2	68.7
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(44,530.0)	(59.2)	(37,875.3)	(43.5)	(46,768.3)	(55.5)	(57,029.8)	(64.9)
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	**75,201.4**	**100.0**	**87,121.6**	**100.0**	**84,260.8**	**100.0**	**87,925.7**	**100.0**
การจัดประเภท:								
หมุนเวียน	606.0	0.8	1,979.8	2.3	7,186.8	8.5	8,486.5	9.7
ไม่หมุนเวียน	74,595.5	99.2	85,141.8	97.7	77,074.0	91.5	79,439.2	90.3
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	**75,201.4**	**100.0**	**87,121.6**	**100.0**	**84,260.8**	**100.0**	**87,925.7**	**100.0**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) จำนวน 64,673.7 ล้านบาท 74,882.7 ล้านบาท 80,156.9 ล้านบาท และ 82,503.3 ล้านบาท ตามลำดับ โดยประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดที่หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						ณ วันที่ 30 กันยายน	
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	39.0	0.1	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,559.5	28.7	24,361.2	32.5	24,931.8	31.1	24,606.0	29.8
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน								
จำนวนเงินต้น	12,241.0	18.9	12,241.0	16.3	12,241.0	15.3	12,241.0	14.8
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดบัญชี	(1,665.4)	(2.6)	(4,523.2)	(6.0)	(3,842.1)	(4.8)	(3,546.1)	(4.3)
รวม	10,575.6	16.4	7,717.8	10.3	8,398.9	10.5	8,694.9	10.5
หุ้นกู้								
จำนวนเงินต้น	71,603.9	110.7	71,603.9	95.6	71,603.9	89.3	71,603.9	86.8
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดบัญชี	(36,065.2)	(55.8)	(28,839.2)	(38.5)	(24,777.7)	(30.9)	(22,401.6)	(27.2)
รวม	35,538.7	55.0	42,764.7	57.1	46,826.2	58.4	49,202.3	59.6
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	**64,673.7**	**100.0**	**74,882.7**	**100.0**	**80,156.9**	**100.0**	**82,503.3**	**100.0**

(ก) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 39.0 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระคืนหนี้ทั้งจำนวนในปี 2566

(ข) เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมจากกระทรวงการคลังและสถาบันการเงินที่เป็นรัฐวิสาหกิจ ซึ่งทั้งหมดเป็นหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ โดยหลังจากที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ถูกรับรู้ใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ *“4.1.5 ผลกระทบต่องบการเงินจากการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการ”*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 18,559.5 ล้านบาท 24,361.2 ล้านบาท 24,931.8 ล้านบาท และ 24,606.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 5,801.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.3 ในปี 2565 เพิ่มขึ้น 570.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.3 ในปี 2566 และลดลง 325.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.3 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 โดยหลักมาจากการปรับปรุงมูลหนี้กับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารออมสิน ตามคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

(ค) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมซึ่งทั้งหมดเป็นหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ โดยหลังจากที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ถูกรับรู้ใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ *“4.1.5 ผลกระทบต่องบการเงินจากการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการ”*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 10,575.6 ล้านบาท 7,717.8 ล้านบาท 8,398.9 ล้านบาท และ 8,694.9 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ลดลง 2,857.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.0 เนื่องจากมีการปรับปรุงมูลหนี้ให้เป็นไปตามคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ บริษัทฯ ได้วัดมูลค่าใหม่สำหรับหนี้สินทางการเงินซึ่งรวมถึงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามผลของแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไข โดยบริษัทฯ วัดมูลค่าใหม่สำหรับหนี้สินบางส่วนที่แผนฟื้นฟูกิจการกำหนดให้แปลงหนี้เงินต้นเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้นภายในปี 2567

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 681.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.8 ในปี 2566 และเพิ่มขึ้น 296.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.5 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากวิธีรับรู้มูลค่าของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งทำให้มูลค่าเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่รับรู้เพิ่มขึ้นตามการตัดจำหน่ายดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดบัญชีที่ทยอยรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงินที่คำนวณด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดในงบกำไรขาดทุนแต่ละปี/งวด

(ง) หุ้นกู้

หุ้นกู้ทั้งหมดเป็นหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ โดยหลังจากที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ หุ้นกู้ของบริษัทฯ ถูกรับรู้ใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ *“4.1.5 ผลกระทบต่องบการเงินจากการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการ”* โดยเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ส่วนใหญ่ เช่น สหกรณ์ออมทรัพย์ต่าง ๆ สถาบันการเงิน บริษัทประกัน เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีหุ้นกู้จำนวน 35,538.7 ล้านบาท 42,764.7 ล้านบาท 46,826.2 ล้านบาท และ 49,202.3 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 7,226.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.3 ในปี 2565 เพิ่มขึ้น 4,061.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.5 ในปี 2566 และเพิ่มขึ้น 2,376.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.1 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ ได้วัดมูลค่าใหม่สำหรับหนี้สินทางการเงินซึ่งรวมถึงหุ้นกู้ตามผลของแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไข โดยบริษัทฯ วัดมูลค่าใหม่สำหรับหุ้นกู้บางส่วนที่แผนฟื้นฟูกิจการกำหนดให้แปลงหนี้เงินต้นเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้นภายในปี 2567 และการรับรู้มูลค่าของหุ้นกู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งทำให้มูลค่าหุ้นกู้ที่รับรู้เพิ่มขึ้นตามการตัดจำหน่ายดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดบัญชีที่ทยอยรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงินที่คำนวณด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดในงบกำไรขาดทุนแต่ละปี/งวด

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (ขาดทุนเกินทุน) เท่ากับ (71,250.5) ล้านบาท (71,024.6) ล้านบาท (43,142.5) ล้านบาท และ (27,940.7) ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 225.8 ล้านบาท ในปี 2565 เพิ่มขึ้น 27,882.2 ล้านบาท ในปี 2566 และเพิ่มขึ้น 15,201.8 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุมาจากกำไรสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 และ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2567 ตามลำดับ

4.4 การวิเคราะห์กระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงสรุปข้อมูลกระแสเงินสดของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2567

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2564	2565	2566	2566	2567
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(9,847.2)	29,107.4	43,904.9	36,445.2	45,127.5
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	7,437.7	2,401.1	(15,759.1)	(11,952.8)	(19,402.5)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(757.6)	(1,798.7)	(9,453.6)	(6,669.3)	(15,204.9)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(3,167.1)	29,709.8	18,692.1	17,823.2	10,520.1
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6.6	(665.9)	(282.1)	1,241.7	(3,674.8)
ผลกระทบจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1.4	(18.8)	(10.4)	(10.7)	(3.2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	8,673.7	5,514.7	34,539.8	34,539.8	52,939.5
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	**5,514.7**	**34,539.8**	**52,939.5**	**53,594.0**	**59,781.5**

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทฯ เท่ากับ 9,847.2 ล้านบาท ประกอบด้วยกำไรสำหรับปีจำนวน 55,113.3 ล้านบาท หักลบกับปรับปรุงด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 61,019.8 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการดำเนินงานจำนวน 3,729.3 ล้านบาท และการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 211.4 ล้านบาท โดยรายการที่ไม่ใช่เงินสดโดยหลักประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 12,544.1 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน 9,489.8 ล้านบาท ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ 11,649.2 ล้านบาท กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ 61,807.5 ล้านบาทที่มาจากการปรับปรุงมูลหนี้ วันครบกำหนดชำระ และอัตราดอกเบี้ยให้เป็นไปตามแผนการฟื้นฟูกิจการ และการกลับรายการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 20,012.9 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถนำสินทรัพย์เครื่องบินกลับมาให้บริการการบินแก่ผู้โดยสารได้บางส่วนจากที่หยุดให้บริการการบินในปี 2563 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทฯ เท่ากับ 29,107.4 ล้านบาท ประกอบด้วยขาดทุนสำหรับปีจำนวน 251.6 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 23,452.0 ล้านบาท ภาษีเงินได้รับคืน 219.0 ล้านบาท และการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการดำเนินงานจำนวน 6,016.6 ล้านบาท หักลบกับการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 328.7 ล้านบาท โดยรายการที่ไม่ใช่เงินสดโดยหลักประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 9,880.9 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน 12,686.7 ล้านบาท ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ 3,688.7 ล้านบาท ผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ 5,238.4 ล้านบาท โดยหลักมาจากการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการในเดือนตุลาคม 2565 ที่มีการปรับปรุงรายละเอียดการชำระหนี้เป็นการแปลงหนี้เป็นทุนบางส่วน และการกลับรายการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 9,520.7 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถนำสินทรัพย์เครื่องบินกลับมาให้บริการการบินแก่ผู้โดยสารได้เพิ่มขึ้นจากการที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) คลี่คลาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทฯ เท่ากับ 43,904.9 ล้านบาท ประกอบด้วยกำไรสำหรับปีจำนวน 28,123.3 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 21,263.9 ล้านบาท

และภาษีเงินได้รับคืน 199.2 ล้านบาท หักลบกับการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการดำเนินงานจำนวน 5,287.4 ล้านบาท และการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 394.2 ล้านบาท โดยรายการที่ไม่ใช่เงินสดโดยหลักประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 11,389.1 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน 15,610.6 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินระยะยาวสำหรับค่าซ่อมเครื่องบิน 2,455.1 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการบันทึกเพิ่มประมาณการค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาเครื่องบิน เครื่องยนต์เครื่องบิน และส่วนประกอบอื่น ๆ ตามจำนวนเครื่องบิน และชั่วโมงการบินที่เพิ่มมากขึ้น กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ 1,246.4 ล้านบาท และกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ 3,956.0 ล้านบาท โดยเกิดจากการปรับปรุงมูลหนี้ตามที่ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทฯ เท่ากับ 36,445.2 ล้านบาท ประกอบด้วยกำไรสำหรับงวดจำนวน 16,341.6 ล้านบาท และปรับปรุงด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 18,856.5 ล้านบาท โดยรายการที่ไม่ใช่เงินสดโดยหลักประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 8,259.9 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน 11,237.1 ล้านบาท และการขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ 3,614.9 ล้านบาท โดยหลักมาจากการปรับปรุงมูลค่าปัจจุบันของมูลหนี้ตามที่ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทฯ เท่ากับ 45,127.5 ล้านบาท ประกอบด้วยกำไรสำหรับงวดจำนวน 15,221.1 ล้านบาท และปรับปรุงด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 25,827.5 ล้านบาท โดยรายการที่ไม่ใช่เงินสดโดยหลักประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 9,550.6 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน 14,232.6 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินระยะยาวสำหรับค่าซ่อมเครื่องบิน 5,394.4 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ 4,069.6 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการด้อยค่าเครื่องบินที่มีราคาเสนอซื้อต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 12 ลำ และเครื่องยนต์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ อยู่ระหว่างจัดทำสัญญากับผู้ซื้อ ทั้งนี้ ในกระบวนการขายเครื่องบิน หรือเครื่องยนต์ บริษัทฯ ได้ทำการประกาศขายด้วยวิธีการยื่นซองเสนอราคา ผ่านคณะกรรมการพิจารณาเพื่อตรวจสอบและพิจารณาข้อเสนอก่อนการนำเสนอให้คณะผู้บริหารพิจารณา และคณะผู้บริหารแผนเป็นผู้อนุมัติการขายสินทรัพย์ ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการจำหน่าย จ่าย โอน ให้เช่า เข้าทำธุรกรรมใดๆ เพื่อใช้หรือหาประโยชน์ทรัพย์สินรอง โดยต้องศึกษาความเหมาะสม ความคุ้มค่าความจำเป็น ตลอดจนวิธีและลักษณะการขาย ให้เช่า หรือการหาประโยชน์ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ภายใต้สถานการณ์ ณ ขณะที่จะขาย ให้เช่า หรือหาประโยชน์ สุทธิกับผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ 3,683.0 ล้านบาท และกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ 3,510.4 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 7,437.7 ล้านบาท โดยหลักประกอบด้วยเงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 3,842.3 ล้านบาท และเงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 3,709.6 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 2,401.1 ล้านบาท โดยหลักประกอบด้วยเงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 206.9 ล้านบาท และเงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 2,318.7 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 15,759.1 ล้านบาท โดยหลักประกอบด้วยเงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นจำนวน 14,189.3 ล้านบาท เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 5,025.9 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีเงินรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 2,250.7 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับจำนวน 1,159.0 ล้านบาท

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 11,952.8 ล้านบาท โดยหลักประกอบด้วยเงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นจำนวน 9,792.8 ล้านบาท และเงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 4,619.3 ล้านบาท

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ เท่ากับ 19,402.5 ล้านบาท โดยหลักประกอบด้วยเงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นจำนวน 10,235.2 ล้านบาท และเงินสดจ่ายล่วงหน้าตามสัญญาจัดหาเครื่องบินจำนวน 7,974.4 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 757.6 ล้านบาท โดยหลักประกอบด้วยเงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 494.5 ล้านบาท และเงินสดจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจำนวน 263.0 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 1,798.7 ล้านบาท โดยหลักประกอบด้วยเงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 1,802.5 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 9,453.6 ล้านบาท โดยหลักประกอบด้วยเงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 8,947.3 ล้านบาท และเงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 453.8 ล้านบาท

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 6,669.3 ล้านบาท โดยหลักประกอบด้วยเงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 6,163.0 ล้านบาท และเงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 453.8 ล้านบาท

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 15,204.9 ล้านบาท โดยหลักประกอบด้วยเงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 14,252.1 ล้านบาท

4.5 ภาระผูกพันตามสัญญา

บริษัทฯ มีภาระผู้พันอื่น ๆ ประกอบด้วย (1) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในประเทศและต่างประเทศ และ (2) ภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับเครื่องบิน

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในประเทศและต่างประเทศของบริษัทฯ ณ วันที่ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย: ล้าน (สกุลเงิน)	ณ วันที่ 30 กันยายน
	2567
หนังสือค้ำประกัน	
หนังสือค้ำประกันจากธนาคารในประเทศ	
สกุลเงินบาทไทย (THB)	143.9
หนังสือค้ำประกันจากธนาคารต่างประเทศ	
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ (USD)	19.5
สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย (AUD)	0.6
สกุลเงินรูปีอินเดีย (INR)	358.1
สกุลเงินเดอร์แฮมสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (AED)	1.0
สกุลเงินดอลลาร์ฮ่องกง (HKD)	3.0
สกุลเงินรูปีเนปาล (NPR)	42.5

นอกจากนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าของเครื่องบินซึ่งอยู่ระหว่างการรอรับมอบเป็นจำนวน 1,653 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และสัญญาจัดหาเครื่องบินซึ่งอยู่ระหว่างการรอรับมอบ เป็นจำนวนเงิน 8,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ชำระเงินล่วงหน้าค่าเครื่องบิน (Pre-Delivery Payment) บางส่วนแล้ว

4.6 รายจ่ายฝ่ายทุนในอดีต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 1,758.5 ล้านบาท 425.9 ล้านบาท 792.4 ล้านบาท และ 3,200.5 ล้านบาทตามลำดับ ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดรายจ่ายฝ่ายทุนของบริษัทฯ ในช่วงเวลาดังกล่าว

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2564	ร้อยละ	2565	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ
ประเภทรายการ								
อาคาร	1,709.5	97.2	0.8	0.2	0.4	0.1	17.5	0.5
เครื่องบิน	-	-	182.5	42.9	-	-	320.3	10.0
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	44.6	2.5	216.5	50.8	687.6	86.8	2,411.9	75.4
เครื่องมือ โรงซ่อม อุปกรณ์ และอื่น ๆ	4.4	0.3	26.1	6.1	104.4	13.2	450.8	14.1
รวม	**1,758.5**	**100.0**	**425.9**	**100.0**	**792.4**	**100.0**	**3,200.5**	**100.0**

4.7 โครงการในอนาคต

4.7.1 การจัดหาเครื่องบินตามแผนการจัดหาฝูงบินเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ

บริษัทฯ มีแผนการจัดหาเครื่องบินเพื่อสนับสนุนการขยายเครือข่ายเส้นทางบินเพื่อรองรับความต้องการเดินทางของผู้โดยสารที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

กรอบการจัดหาระยะสั้น: ตั้งแต่ปี 2565 ถึงปัจจุบัน บริษัทฯ จัดหาเครื่องบินในรูปแบบสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) เพื่อเพิ่มจำนวนเครื่องบินมาปฏิบัติการบินช่วงปี 2567-2572 เพื่อรองรับความต้องการการเดินทางที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น รองรับนโยบาย “วีซ่าฟรี” ในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว และเส้นทางบินอื่น ๆ ที่บริษัทฯ จะเปิดให้บริการเพิ่มเติมในอนาคต โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีเครื่องบินที่ใช้ดำเนินการทั้งสิ้น 77 ลำ และมีกำหนดการรับเครื่องบินใหม่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ในระหว่างไตรมาส 3 ถึงไตรมาส 4 ปี 2567 จำนวน 2 ลำ ประกอบด้วย เครื่องบินลำตัวกว้างแบบแอร์บัส A330-300 จำนวน 2 ลำ
- ในปี 2568 จำนวน 13 ลำ ประกอบด้วย (1) เครื่องบินลำตัวกว้างแบบโบอิ้ง 787-9 จำนวน 5 ลำ โบอิ้ง 777-300ER จำนวน 6 ลำ และแบบแอร์บัส A330-300 จำนวน 1 ลำ และ (2) เครื่องบินลำตัวแคบแบบแอร์บัส A321 จำนวน 1 ลำ
- ในปี 2569 จำนวน 18 ลำ ประกอบด้วย (1) เครื่องบินลำตัวกว้างแบบโบอิ้ง 787-9 จำนวน 3 ลำ และ (2) เครื่องบินลำตัวแคบแบบแอร์บัส A321 จำนวน 15 ลำ
- ในปี 2570 จำนวน 9 ลำ คือเครื่องบินลำตัวแคบแบบแอร์บัส A321
- ในปี 2571 จำนวน 7 ลำ คือเครื่องบินลำตัวแคบแบบแอร์บัส A321

กรอบการจัดหาระยะยาว: ในเดือนธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดหาเครื่องบินแบบลำตัวกว้างภายใต้กรอบการจัดหาระยะกลางถึงระยะยาวมาปฏิบัติการบิน โดยบริษัทฯ ได้เข้าทำข้อตกลงกับ Boeing และ GE Aerospace ในการจัดหาเครื่องบินลำตัวกว้างแบบโบอิ้ง 787 Dreamliner ลำใหม่จำนวน 45 ลำ ที่ติดตั้งเครื่องยนต์ GEnx ซึ่งมีน้ำหนักน้อยลงและมีเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และช่วยลดต้นทุนเชื้อเพลิงและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมสิทธิในการจัดหาเครื่องบินเพิ่มเติมอีก 35 ลำ และบริษัทฯ มีกำหนดการเริ่มทยอยรับมอบเครื่องบินดังกล่าวเข้าประจำการในฝูงบินของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2570 - 2576 โดยบริษัทฯ ต้องจ่ายเงินมัดจำล่วงหน้าบางส่วนตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นไป และบริษัทฯ ชำระเงินส่วนที่เหลือในวันที่รับมอบเครื่องบิน ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการพิจารณาความเหมาะสมของแหล่งเงินทุนในการชำระเงิน ณ วันรับมอบเครื่องบินแต่ละลำอีกครั้งหนึ่ง

ทั้งนี้ สำหรับช่วงปี 2567 – 2572 และปี 2576 แผนการรับมอบเครื่องบินของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

หน่วย: ลำ	รับมอบแล้วในเก้าเดือนแรกปี 2567	2567 *(รวมการจัดหาในเก้าเดือนแรก ปี 2567)*	2568	2569	2570	2571	2572	...	2576
1. การจัดหาเครื่องบินภายใต้กรอบการจัดหาระยะสั้นมาปฏิบัติการบิน	**7**	**9**	**13**	**18**	**9**	**7**	**-**	**...**	**5**
- เครื่องบินแบบลำตัวกว้างแบบแอร์บัส A350-900	6	6	-	-	-	-	-	**...**	-
- เครื่องบินแบบลำตัวกว้างแบบแอร์บัส A330-300	-	2	1	-	-	-	-	**...**	-
- เครื่องบินแบบลำตัวกว้างแบบโบอิ้ง 777-300ER	-	-	6	-	-	-	-	**...**	-
- เครื่องบินแบบลำตัวกว้างแบบโบอิ้ง 787 Family	1	1	5	3	-	-	-	**...**	-
- เครื่องบินแบบลำตัวแคบ แอร์บัส A321	-	-	1	15	9	7	-	**...**	5
2. การจัดหาเครื่องบินภายใต้กรอบการจัดหาระยะกลาง-ระยะยาวมาปฏิบัติการบิน	**-**	**-**	**-**	**-**	**6**	**11+1***	**13**	**...**	**5+6***
- เครื่องบินแบบลำตัวกว้าง โบอิ้ง 787 Dreamliner (* คือจำนวนเครื่องบินที่รับมอบสำหรับสิทธิในการซื้ออีก 35 ลำ)	-	-	-	-	6	11+1*	13	**...**	5+6*
รวมเครื่องบินที่รับมอบ	**7**	**9**	**13**	**18**	**15**	**19**	**13**	**...**	**16**
เครื่องบินที่ปลดประจำการระหว่างปี	**-**	**(2)**	**(5)**	**-**	**-**	**-**	**(7)**	**...**	**(16)**
- เครื่องบินลำตัวแคบ	-	-	-	-	-	-	-	...	(5)
- เครื่องบินลำตัวกว้าง	-	(2)	(5)	-	-	-	(7)	...	(11)
รวมเครื่องบินทั้งหมดของบริษัทฯ สุทธิกับจำนวนเครื่องบินที่ปลดระวาง	**77**	**79**	**90**	**103**	**118**	**137**	**143**	**...**	**150**
- เครื่องบินลำตัวแคบ	20	20	21	36	45	52	52	...	52
- เครื่องบินลำตัวกว้าง	57	59	69	67	73	85	91	...	98
กระแสเงินสดสำหรับการจัดหาฝูงบินภายใต้สัญญาเช่าและสัญญาจัดหาเครื่องบิน รวมถึงการจัดหาเครื่องยนต์สำรองเครื่องยนต์และชิ้นส่วนอะไหล่อากาศยาน ใน 5 ปีข้างหน้า *(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐ)*	**-**	**282**	**296**	**855**	**1,860**	**2,826**	**3,270**	**...**	**1,521**

หมายเหตุ: ประมาณการจำนวนเครื่องบินใช้งานปี 2567 - 2576 จากการคาดการณ์ความต้องการในการเดินทางจากปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยปัจจัยเหล่านั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปได้ตลอดเวลา ดังนั้น บริษัทฯ อาจดำเนินการทบทวนและปรับปรุง ตลอดจนบริหารจัดการฝูงบินให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงและผลกระทบที่เกิดขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจด้วยศักยภาพในการทำกำไรและแข่งขันที่ดีที่สุดภายใต้ปัจจัยที่เกี่ยวข้องต่อไปได้อย่างยั่งยืน และการจัดหาเครื่องบินภายใต้กรอบการจัดหาระยะกลางถึงระยะยาวมาปฏิบัติการบิน (เครื่องบินลำตัวกว้างแบบโบอิ้ง 787 Dreamliner) จำนวน 45 ลำ และรวมสิทธิในการซื้ออีก 35 ลำ

ความสำเร็จของบริษัทฯ ในการจัดหาเครื่องบินตามแผนการจัดหาฝูงบินเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ความเพียงพอของกระแสเงินสดสำหรับการจัดหาฝูงบิน และผู้ผลิตหรือผู้ให้บริการอาจประสบปัญหาในการส่งมอบตามกำหนด เป็นต้น *(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 การบริหารจัดการความเสี่ยง หัวข้อ 2.2.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และ 2.2.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับภาวะอุตสาหกรรม)*

4.7.2 การปรับปรุงห้องโดยสารเครื่องบิน (Retrofit)

บริษัทฯ มีแผนการปรับปรุงห้องโดยสารเครื่องบิน (Retrofit) 2 แบบ ได้แก่ เครื่องบินลำตัวกว้างแบบโบอิ้ง 777-300ER และเครื่องบินลำตัวแคบแบบแอร์บัส A320-200 เพื่อพัฒนาการบริการบนเครื่องบิน (In-flight services) เพื่อมอบประสบการณ์ที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าและเพิ่มความพึงพอใจ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) เครื่องบินลำตัวกว้างแบบโบอิ้ง 777-300ER จำนวน 14 ลำ โดยจะมีการปรับปรุงภายในห้องโดยสาร ที่นั่งโดยสารแบบใหม่ และติดตั้ง In-flight WiFI โดยคาดว่าจะเริ่มเปิดให้บริการได้ตั้งแต่ปี 2570 เป็นต้นไป โดยบริษัทฯ มีแผนจะใช้เงินลงทุนในการปรับปรุงห้องโดยสารเครื่องบิน (Retrofit) แบบลำตัวกว้างประมาณ 216.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือคิดเป็นประมาณ 7,010.6 ล้านบาท (อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 จากธนาคารแห่งประเทศไทย)) ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2567 ถึงสิ้นปี 2571 และ

(2) เครื่องบินลำตัวแคบแบบแอร์บัส A320-200 จำนวน 20 ลำ โดยจะดำเนินการติดตั้งที่นั่งชั้นธุรกิจ (Reclining Business Class Seat) ทดแทนที่นั่งในชั้น Economy Plus พร้อมติดตั้งระบบสาระบันเทิงบนเครื่องบิน (Wireless In-Flight Entertainment) เพื่อให้บริการแก่ผู้โดยสารชั้นธุรกิจ โดยปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการปรับปรุงที่นั่งและคาดว่าจะเริ่มเปิดให้บริการได้ตั้งแต่ ปี 2568 เป็นต้นไป โดยบริษัทฯ มีแผนจะใช้เงินลงทุนในการปรับปรุงห้องโดยสารเครื่องบิน (Retrofit) แบบลำตัวแคบประมาณ 16.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือคิดเป็นประมาณ 519.3 ล้านบาท (อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 จากธนาคารแห่งประเทศไทย)) ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2567 ถึงสิ้นปี 2568

ความสำเร็จของบริษัทฯ ในการปรับปรุงห้องโดยสารเครื่องบิน (Retrofit) ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ความเพียงพอของกระแสเงินสดสำหรับการปรับปรุงห้องโดยสารเครื่องบิน (Retrofit) และซัพพลายเออร์อาจประสบปัญหาในการส่งมอบตามกำหนด เป็นต้น (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 การบริหารจัดการความเสี่ยง หัวข้อ 2.2.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และ 2.2.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับภาวะอุตสาหกรรม)

4.7.3 การพัฒนาโครงการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน (MRO Centers)

บริษัทฯ มีแผนการลงทุนพัฒนาศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานครอบคลุมทั้ง 3 ฐานปฏิบัติการ กล่าวคือ ศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานสุวรรณภูมิ ศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานดอนเมือง ศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานอู่ตะเภา โดยศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานสุวรรณภูมิมีแผนขยายขีดความสามารถในส่วนของการซ่อมบำรุงในระดับลานจอด (Line Maintenance) และการซ่อมบำรุงระดับฐานปฏิบัติการ (Base Maintenance) เพื่อรองรับอากาศยานที่มีเทคโนโลยีล้ำสมัย ซึ่งจะมีการจัดหาเพิ่มเติม และจะเข้า

ประจำการในฝูงบินของบริษัทฯ รวมถึงสายการบินลูกค้าอื่น ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ใช้เงินลงทุนเบื้องต้นในการขยายขีดความสามารถในปี 2568 ประมาณ 120.0 ล้านบาท

ศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานดอนเมือง บริษัทฯ มีแผนขยายขีดความสามารถเพื่อรองรับงานซ่อมบำรุงอากาศยาน รวมถึงเครื่องยนต์ บริภัณฑ์ ของอากาศยานลูกค้า และหน่วยงานราชการ อีกทั้งการขยายขีดความสามารถในส่วนของการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์อากาศยาน CFM LEAP 1A และ GEnx โดยบริษัทฯ ใช้เงินลงทุนในการขยายขีดความสามารถฯ ดังนี้ ในปี 2567 ประมาณ 550.0 ล้านบาท ในปี 2568 ประมาณ 947.0 ล้านบาท และในปี 2569 ประมาณ 995.0 ล้านบาท รวมเงินลงทุนประมาณ 2,492.0 ล้านบาท

นอกเหนือจากแผนขยายขีดความสามารถดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ มีแผนการลงทุนพัฒนาศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานอัจฉริยะแห่งใหม่ที่ท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา ทั้งนี้ เพื่อเป็นการขยายโอกาสทางธุรกิจและหารายได้เพิ่มเติม โดยการพัฒนาศักยภาพ ขีดความสามารถ และกำลังผลิตในการซ่อมบำรุงอากาศยาน ซึ่งคาดว่าจะมีการก่อสร้างในปี 2568 – 2571 และจะเริ่มดำเนินการได้ในปี 2572 โดยมีเป้าหมายในการเป็นศูนย์กลางการซ่อมบำรุงอากาศยานระดับภูมิภาคที่มีการนำเทคโนโลยีระดับสูงเข้ามาช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการ ซึ่งจะมีการให้บริการทั้งอากาศยานในฝูงบินของบริษัทฯ และอากาศยานของสายการบินอื่น ๆ โดยศูนย์ซ่อมบำรุงฯ จะมีการให้บริการที่หลากหลาย อาทิ การให้บริการด้านการซ่อมบำรุงอากาศยาน (Aircraft Maintenance) การดัดแปลงอากาศยาน (Aircraft Modification) การทำสีอากาศยาน (Aircraft Painting) การซ่อมบำรุงชิ้นส่วนอากาศยาน (Component Maintenance) การซ่อมบำรุงชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับตัวอากาศยาน (Airframe Related Component Maintenance) ศูนย์กลางการบริหารจัดการชิ้นส่วนอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับการซ่อมบำรุง (Supply Chain Hub) และการซ่อมบำรุงเครื่องบินเจ็ทส่วนตัว (Private Jet Maintenance) ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการศึกษาเพิ่มเติม รวมถึงการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก

ความสำเร็จของบริษัทฯ ในการพัฒนาโครงการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน (MRO Centers) ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ความเพียงพอของกระแสเงินสดสำหรับการพัฒนาโครงการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน (MRO Centers) ซัพพลายเออร์อาจประสบปัญหาในการส่งมอบตามกำหนด และการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก สำหรับแผนการลงทุนพัฒนาศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานอัจฉริยะแห่งใหม่ที่ท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าแหล่งเงินทุนหลักที่จะใช้ในการลงทุนโครงการในอนาคตในหัวข้อ 4.7.1 4.7.2 และ 4.7.3 จะมาจากเงินที่บริษัทฯ จะได้รับจากการเพิ่มทุนในครั้งนี้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน โดยในการพิจารณาการใช้กระแสเงินสด บริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ (*โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติม ในแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.4 ลำดับการจัดสรรกระแสเงินสด และ ในหนังสือชี้ชวนการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างทุนและพนักงานของการบินไทยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ ส่วนที่ 2.1 วัตถุประสงค์การใช้เงิน)*

โครงการในอนาคตอื่นๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะลงทุนในโครงการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพของหน่วยธุรกิจอื่น ๆ เช่น การจัดหาอุปกรณ์ภาคพื้นดินเพิ่มเติม การเพิ่มประสิทธิภาพครัวการบิน เป็นต้น รวมเป็นจำนวนเงินเฉลี่ยประมาณ 2,000 – 3,000 ล้านบาทต่อปีในช่วง 2 - 3 ปีข้างหน้า

4.8 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			ณ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน
	2564	2565	2566	2567
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) [1]	0.5	0.9	1.3	1.4
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) [2]	0.3	0.8	1.2	1.3
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า) [3]	(0.1)	0.5	0.6	0.7
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) [4]	4.0	11.7	13.0	13.9
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) [5]	91.1	31.3	28.1	26.3
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (เท่า) [25]	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (เท่า) [25]	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า) [6]	0.4	2.7	3.3	4.5
ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ย (วัน) [7]	876.6	134.8	110.0	81.3
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน) [25]	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ) [8]	68.7	10.6	25.7	20.0
อัตรากำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (ร้อยละ) [9]	(83.0)	7.7	25.0	17.8
อัตราส่วนอัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ) [10]	82.6	20.0	32.5	26.6
อัตราส่วนอัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (ร้อยละ) [11]	(30.1)	17.1	32.0	24.9
อัตรารายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ) [12]	76.0	1.3	4.9	6.9
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ) [13][28]	n.a.	359.4	109.2	186.5
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ) [14]	61.2	(0.2)	17.0	10.4
อัตรากำไรสุทธิที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (ร้อยละ) [15]	(111.2)	(3.0)	16.1	7.3
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ) [26]	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ) [16]	29.7	(0.1)	12.9	10.7
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (ร้อยละ) [17]	(14.3)	(1.8)	11.9	6.8
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ) [18]	51.3	9.1	36.3	35.2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (ร้อยละ) [19]	(10.5)	6.3	34.3	26.5
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม (เท่า) [20]	0.5	0.6	0.8	0.7
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวมที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (เท่า) [21]	0.1	0.6	0.7	0.7
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) [26]	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			ณ และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน
	2564	2565	2566	2567
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) [26]	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) [22] [27]	n.a.	1.4	3.3	2.4
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (เท่า) [23] [27]	n.a.	8.6	3.1	3.6
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio: DSCR) (เท่า) [24] [27]	n.a.	1.2	2.0	1.2

หมายเหตุ:

(1) รวมสินทรัพย์หมุนเวียน / รวมหนี้สินหมุนเวียน

(2) (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด+สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น+ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น) / รวมหนี้สินหมุนเวียน

(3) กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน / รวมหนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย

(4) รายได้จากการขายและการให้บริการ / ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ

(5) 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า

(6) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน / เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (เฉลี่ย)

(7) 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้

(8) กำไรจากกิจกรรมการดำเนินงาน / รายได้รวม

(9) (รายได้รวมโดยไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน หักด้วย ค่าใช้จ่ายรวม ซึ่งได้แก่ (1) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ) (2) กำไร (ขาดทุน) จากการปรับโครงสร้างหนี้ (3) ผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ (3) ปรับปรุงค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ซึ่งได้แก่ ค่าใช้จ่าย/ค่าชดเชยจากการปรับโครงสร้างองค์กร เงินชดเชยกรณีเลิกจ้าง (4) ปรับปรุงค่าใช้จ่ายในการต่อสัญญาเช่าพื้นที่ (5) ปรับปรุงการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือในกลุ่มอะไหล่เครื่องบินที่ไม่มีฝูงบิน) / (รายได้รวม ที่ไม่รวมรายการรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ซึ่งได้แก่ (1) ปรับปรุงบัตรโดยสารและไมล์สะสมหมดอายุและค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง (2) กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ (3) กำไรจากการขายสินทรัพย์ (4) กำไรจากการขายเงินลงทุน (5) ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ)

(10) กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย / รายได้รวม

(11) (กำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ก่อนหักค่าดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) / (รายได้รวม ที่ไม่รวมรายการรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ซึ่งได้แก่ (1) ปรับปรุงบัตรโดยสารและไมล์สะสมหมดอายุและค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง (2) กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ (3) กำไรจากการขายสินทรัพย์ (4) กำไรจากการขายเงินลงทุน (5) ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ)

(12) รายได้อื่น ๆ / รายได้รวม

(13) กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน / (กำไรจากกิจกรรมการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน)

(14) กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี / รายได้รวม

(15) (กำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน หักด้วย (1) ต้นทุนทางการเงิน (2) ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ใช้วิธีการส่วนได้เสีย (3) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (กลับรายการ) (4) ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้) / (รายได้รวม ที่ไม่รวมรายการรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ซึ่งได้แก่ (1) ปรับปรุงบัตรโดยสารและไมล์สะสมหมดอายุและค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง (2) กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ (3) กำไรจากการขายสินทรัพย์ (4) กำไรจากการขายเงินลงทุน (5) ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ)

(16) กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

(17) กำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

(18) (กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี + ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) / สินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ย

(19) กำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน / สินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ย

(20) รายได้รวม / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

(21) (รายได้รวม ที่ไม่รวมรายการรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ซึ่งได้แก่ (1) ปรับปรุงบัตรโดยสารและไมล์สะสมหมดอายุและค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง (2) กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ (3) กำไรจากการขายสินทรัพย์ (4) กำไรจากการขายเงินลงทุน (5) ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ) / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

(22) กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน / ต้นทุนทางการเงิน

(23) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

(24) กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่ / (การชำระคืนหนี้สินระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่า + ดอกเบี้ยจ่าย + ค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่)

(25) อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย และวงจรเงินสด ไม่สามารถคำนวณได้ เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการการบิน

(26) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่สามารถคำนวณได้ เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นในช่วง ณ สิ้นปี 2564 2565 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 ติดลบ

(27) อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ไม่สามารถคำนวณได้ ในปี 2564 เนื่องจากกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ติดลบ

(28) อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร ไม่สามารถคำนวณได้ในปี 2564 เนื่องจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน และกำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ติดลบ

อัตราส่วนสภาพคล่อง

(1) อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.5 เท่า 0.9 เท่า 1.3 เท่า และ 1.4 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2565 และ 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการกลับมาให้บริการการบินที่ทำให้บริษัทฯ สามารถขายบัตรโดยสารและดำเนินธุรกิจได้ตามปกติ ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 อยู่ในระดับใกล้เคียงกันกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(2) อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.3 เท่า 0.8 เท่า 1.2 เท่า และ 1.3 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2565 และ 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการกลับมาให้บริการการบินที่ทำให้บริษัทฯ สามารถขายบัตรโดยสารและดำเนินธุรกิจได้ตามปกติ ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 อยู่ในระดับใกล้เคียงกันกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(3) อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเท่ากับ (0.1) เท่า 0.5 เท่า 0.6 เท่า และ 0.7 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2565 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการกลับมาให้บริการการบินที่ทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเพิ่มขึ้นมากกว่าหนี้สินหมุนเวียนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกลับมาให้บริการการบิน เช่น รายได้ค้างรับ และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี

(4) อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าเท่ากับ 4.0 เท่า 11.7 เท่า 13.0 เท่า และ 13.9 เท่า ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าเท่ากับ 4.0 เท่า ในปี 2564 เนื่องจาก 1) รายได้จากค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกินที่ลดลงอย่างมากโดยมีสาเหตุมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) 2) คู่ค้าของบริษัทฯ บางรายขอขยายระยะเวลาการชำระเงินเนื่องจากได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) และ 3) หลังจากที่บริษัทฯ เข้าแผนฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่ได้รับเครดิตในการซื้อน้ำมันเครื่องบินจากผู้จำหน่ายน้ำมันเครื่องบินบางราย บริษัทฯ จึงต้องมีการจ่ายค่าน้ำมันเครื่องบินล่วงหน้า และอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2565 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายและการให้บริการที่เพิ่มขึ้น

(5) ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 91.1 วัน 31.3 วัน 28.1 วัน และ 26.3 วันตามลำดับ โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ เท่ากับ 91.1 วัน ในปี 2564 เนื่องจากมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าที่ต่ำ โดยมีสาเหตุตามข้อ (4) อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า และลดลงในปี 2565 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้น

(6) อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้เท่ากับ 0.4 เท่า 2.7 เท่า 3.3 เท่าและ 4.5 เท่าตามลำดับ โดยอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในปี 2565 เนื่องจากบริษัทฯ มีผลประโยชน์พนักงานค้างจ่ายที่ลดลงจากภายหลังการจ่ายเงินชดเชยพนักงานที่เข้าร่วมโครงการร่วมใจจากองค์กรและจ่ายชดเชยกรณีเลิกจ้าง เพิ่มขึ้นในปี 2566 ถึง ไตรมาสที่ 3 ปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเติบโตของธุรกิจซึ่งมีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นมากกว่าเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(7) ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 876.6 วัน 134.8 วัน 110.0 วัน และ 81.3 วันตามลำดับ ซึ่งระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ ลดลงอย่างมีนัยสำคัญในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ที่เพิ่มขึ้นจากจ่ายเงินชดเชยพนักงานที่เข้าร่วมโครงการร่วมใจจากองค์กรและจ่ายชดเชยกรณีเลิกจ้างในปี 2565 และลดลงในปี 2566 ถึง ไตรมาสที่ 3 ปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ที่เพิ่มขึ้นจากการเติบโตของธุรกิจ ทั้งนี้ ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ของบริษัทฯ สูงกว่านโยบายกำหนดระยะเวลาจ่ายชำระเงิน (Credit Term) จากเจ้าหนี้ส่วนใหญ่เป็นระยะเวลาประมาณ 7 ถึง 45 วัน เนื่องจากบริษัทฯ ต้องดำเนินการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้การค้าบางรายซึ่งเป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการซึ่งมีการทยอยจ่ายชำระทุกปีตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นไป และลดลง ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย และวงจรเงินสด (Cash Cycle) ไม่สามารถคำนวณได้เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการการบิน

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

(8) อัตรากำไรจากการดำเนินงาน

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตรากำไรจากการดำเนินงานเท่ากับ ร้อยละ 68.7 ร้อยละ 10.6 ร้อยละ 25.7 และร้อยละ 20.0 ตามลำดับ โดยอัตรากำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ลดลงในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้เป็นจำนวนมากจากการเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการในปี 2564 แต่ในปี 2565 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จากการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ และเพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น รวมไปถึงผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ซึ่งโดยหลักมาจากการที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจำหน่ายเครื่องบินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานบางส่วนที่มีราคาเสนอซื้อจากผู้ซื้อต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี สุทธิกับรายการพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบในทางบวกต่อกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่ง

โดยหลักมาจากผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง (Unrealized Gain) และกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งโดยหลักมาจากการปรับปรุงมูลหนี้ที่ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

(9) อัตรากำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตรากำไรจากกิจกรรมดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเท่ากับ ร้อยละ (83.0) ร้อยละ 7.7 ร้อยละ 25.0 และร้อยละ 17.8 ตามลำดับ โดยอัตรากำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ กลับมามีกำไรจากการดำเนินงานเนื่องจากบริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการการบินได้เพิ่มมากขึ้น เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น

(10) อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายเท่ากับ ร้อยละ 82.6 ร้อยละ 20.0 ร้อยละ 32.5 และ ร้อยละ 26.6 ตามลำดับ โดยอัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ กลับมามีกำไรจากการดำเนินงานเนื่องจากบริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการการบินได้เพิ่มมากขึ้น เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น และเกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์มาจากการด้อยค่าเครื่องบินที่มีราคาเสนอซื้อต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี จำนวน 12 ลำ และเครื่องยนต์สำรองที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในกระบวนการขายเครื่องบิน หรือเครื่องยนต์ บริษัทฯ ได้ทำการประกาศขายด้วยวิธีการยื่นซองเสนอราคา ผ่านคณะกรรมการพิจารณาเพื่อตรวจสอบและพิจารณาข้อเสนอก่อนการนำเสนอให้คณะผู้บริหารพิจารณา และคณะผู้บริหารแผนเป็นผู้อนุมัติการขายสินทรัพย์ โดยราคาเสนอขายที่ได้รับการอนุมัติอาจต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์หรือกิจการนั้นๆ (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการจำหน่าย จ่าย โอน ให้เช่า เข้าทำธุรกรรมใดๆ เพื่อใช้หรือหาประโยชน์ทรัพย์สินรอง โดยต้องศึกษาความเหมาะสม ความคุ้มค่าความจำเป็น ตลอดจนวิธีและลักษณะการขาย ให้เช่า หรือการหาประโยชน์ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ภายใต้สถานการณ์ ณ ขณะที่จะขาย ให้เช่า หรือหาประโยชน์

(11) อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเท่ากับ ร้อยละ (30.1) ร้อยละ 17.1 ร้อยละ 32.0 และ ร้อยละ 24.9 ตามลำดับ เพิ่มขึ้นในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ กลับมามีกำไรจากการดำเนินงานเนื่องจากบริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการการบินได้เพิ่มมากขึ้น เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น

(12) อัตรารายได้อื่นต่อรายได้รวม

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตรารายได้อื่นต่อรายได้รวมเท่ากับ ร้อยละ 76.0 ร้อยละ 1.3 ร้อยละ 4.9 และ ร้อยละ 6.9 ตามลำดับ โดยอัตรารายได้อื่นต่อรายได้รวมของบริษัทฯ ลดลงในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวนมากในปี 2564 ในขณะที่รายได้จากธุรกิจการบินทยอยเพิ่มสูงขึ้น เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่เกิดจากการปรับปรุงมูลหนี้ที่ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เพิ่มเติม และได้รับดอกเบี้ยรับที่เพิ่มสูงขึ้นจากการถือเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นที่เพิ่มขึ้น และเพิ่มขึ้นสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งโดยหลักมาจากผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง (Unrealized Gain) และดอกเบี้ยรับที่เพิ่มขึ้นตามยอดเงินฝากธนาคารที่เพิ่มขึ้น และการฝากเงินในสกุลเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยรับสูง เช่น สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ รวมถึงการนำเงินไปลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่เพิ่มขึ้น โดยการลงทุนดังกล่าวมีผลตอบแทนสูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร นอกจากนี้ บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยรับพิเศษจากการได้รับชดเชยจากการชนะคดีความกับธนาคารกรุงไทยและธนาคารออมสิน

(13) อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไรเท่ากับร้อยละ 359.4 ร้อยละ 109.2 และร้อยละ 186.5 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไรของบริษัทฯ ลดลงในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นมากกว่าการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน และเพิ่มขึ้นสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นมากกว่าการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการดำเนินงาน

(14) อัตรากำไรสุทธิ

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิ เท่ากับ ร้อยละ 61.2 ร้อยละ (0.2) ร้อยละ 17.0 และ ร้อยละ 10.4 ตามลำดับ โดยอัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ ลดลงในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่ลดลง เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการการบินได้อย่างเต็มรูปแบบรวมถึงสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่ลดลง และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานบางส่วนที่เพิ่มสูงขึ้นกว่ารายได้ เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ซึ่งโดยหลักมาจากการที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจำหน่ายเครื่องบินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานบางส่วนที่มีราคาเสนอซื้อจากผู้ซื้อต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชี และต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มสูงขึ้น สุทธิกับกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นบางส่วนและรายการพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบในทางบวกต่อกำไรสุทธิของบริษัทฯ ได้แก่ ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งโดยหลักมาจากผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง (Unrealized Gain) และกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งโดยหลักมาจากการปรับปรุงมูลหนี้ที่ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

(15) อัตรากำไรสุทธิที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน เท่ากับ ร้อยละ (111.2) ร้อยละ (3.0) ร้อยละ 16.1 และร้อยละ 7.3 ตามลำดับ เพิ่มขึ้นในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ กลับมามีกำไรจากการดำเนินงานเนื่องจากบริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการการบินได้เพิ่มมากขึ้น เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น

ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น รวมไปถึงต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มสูงขึ้นจากการที่ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนเครื่องบินที่เพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยทางบัญชีของหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่เพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ ไม่สามารถคำนวณอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นได้เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ติดลบ

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

(16) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 29.7 ร้อยละ (0.1) ร้อยละ 12.9 และ ร้อยละ 10.7 ตามลำดับ โดยอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ลดลงในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวนมากในปี 2564 เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรสำหรับปีที่เพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสินทรัพย์รวมที่เพิ่มขึ้นมากกว่าการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิสำหรับปี

(17) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ (14.3) ร้อยละ (1.8) ร้อยละ 11.9 และ ร้อยละ 6.8 ตามลำดับ เพิ่มขึ้นในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ กลับมามีกำไรจากการดำเนินงานเนื่องจากบริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการการบินได้เพิ่มมากขึ้น เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิสำหรับปีที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่ลดลงจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น

(18) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเท่ากับร้อยละ 51.3 ร้อยละ 9.1 ร้อยละ 36.3 และร้อยละ 35.2 ตามลำดับ โดยอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ ลดลงในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวนมากในปี 2564 เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรสำหรับปีที่เพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งเพิ่มขึ้นมากกว่าสินทรัพย์ถาวรที่เพิ่มจากการรับมอบเครื่องบินแบบแอร์บัส A350-900 จำนวน 5 ลำ และลดลงเล็กน้อยสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิสำหรับปีที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อย บวกกับค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนเครื่องบินในการให้บริการ ในขณะที่สินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นมากกว่าจากการรับมอบเครื่องบินแบบแอร์บัส A350-900 จำนวน 6 ลำ และเครื่องบินแบบโบอิ้ง 787-9 จำนวน 1 ลำ

(19) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการ

ดำเนินงานเท่ากับร้อยละ (10.5) ร้อยละ 6.3 ร้อยละ 34.3 และร้อยละ 26.5 ตามลำดับ เพิ่มขึ้นในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ กลับมามีกำไรจากการดำเนินงานเนื่องจากบริษัทฯ สามารถกลับมาให้บริการการบินได้เพิ่มมากขึ้น เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบซึ่งเพิ่มขึ้นมากกว่าสินทรัพย์ถาวรที่เพิ่มจากการรับมอบเครื่องบินแบบแอร์บัส A350-900 จำนวน 5 ลำ และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นจากการรับมอบเครื่องบินแบบแอร์บัส A350-900 จำนวน 6 ลำ และเครื่องบินแบบโบอิ้ง 787-9 จำนวน 1 ลำ ในขณะที่กำไรสุทธิสำหรับปีเพิ่มขึ้นเล็กน้อย

(20) อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวมเท่ากับ 0.5 เท่า 0.6 เท่า 0.8 เท่า และ 0.7 เท่า ตามลำดับ อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการกลับให้บริการการบินในบางส่วนซึ่งทำให้รายได้รวมที่เพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงกว่าสินทรัพย์รวมที่เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นตามการดำเนินธุรกิจ เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้รวมที่เพิ่มสูงขึ้นจากการกลับมาให้บริการการบินเต็มรูปแบบ ซึ่งเพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงกว่าสินทรัพย์รวมที่เพิ่มจากการรับมอบเครื่องบินแบบแอร์บัส A350-900 จำนวน 5 ลำ และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ยที่เพิ่มมากขึ้นจากการรับมอบเครื่องบินแบบแอร์บัส A350-900 จำนวน 6 ลำ และเครื่องบินแบบโบอิ้ง 787-9 จำนวน 1 ลำ ในขณะที่รายได้รวมเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่า

(21) อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวมที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวมที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเท่ากับ 0.1 เท่า 0.6 เท่า 0.7 เท่า และ 0.7 เท่า ตามลำดับ อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 0.1 เท่าในปี 2564 เป็น 0.6 เท่าในปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการกลับให้บริการการบินในบางส่วนซึ่งทำให้รายได้รวมที่เพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงกว่าสินทรัพย์รวมที่เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นตามการดำเนินธุรกิจ เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้รวมที่เพิ่มสูงขึ้นจากการกลับมาให้บริการการบินเต็มรูปแบบ ซึ่งเพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงกว่าสินทรัพย์รวมที่เพิ่มจากการรับมอบเครื่องบินแบบแอร์บัส A350-900 จำนวน 5 ลำ และลดลงเล็กน้อยสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ยที่เพิ่มมากขึ้นจากการรับมอบเครื่องบินแบบแอร์บัส A350-900 จำนวน 6 ลำ และเครื่องบินแบบโบอิ้ง 787-9 จำนวน 1 ลำ ในขณะที่รายได้รวมที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่า

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

(22) อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 1.4 เท่า 3.3 เท่า และ 2.4 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรสำหรับปีที่เพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ ในขณะที่ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจากดอกเบี้ยจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น ตามที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ได้มีการตัดสิน และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นโดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนเครื่องบินที่เพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น

(23) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเท่ากับ 8.6 เท่า 3.1 เท่า และ 3.6 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของบริษัทฯ ลดลงในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ ในขณะที่หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่า และเพิ่มขึ้นสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นจากการรับมอบเครื่องบินแบบแอร์บัส A350-900 จำนวน 6 ลำ และเครื่องบินแบบโบอิ้ง 787-9 จำนวน 1 ลำ ในขณะที่กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายลดลงจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น

(24) อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio: DSCR)

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio: DSCR) เท่ากับ 1.2 เท่า 2.0 เท่า และ 1.2 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio: DSCR) ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ สามารถเพิ่มปริมาณการบินกลับมาให้บริการได้อย่างเต็มรูปแบบ ในขณะที่ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่า และลดลงสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นจากจำนวนเครื่องบินที่เพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายลดลงจากสัดส่วนต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น ค่าใช้จ่ายซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ค่าบริการการบิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เพิ่มสูงขึ้น

ทั้งนี้ ไม่สามารถคำนวณอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นได้เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ติดลบ

4.9 ข้อมูลจากงบการเงิน

4.9.1 สรุปรายงานการสอบบัญชีของบริษัท

งบการเงิน	ผู้สอบบัญชี	สรุปรายงานการตรวจสอบ
งบการเงินรวมสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	ดร. ศุภมิตร เตชะมนตรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3356 จากบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุไชยยศ สอบบัญชี จำกัด	ข้าพเจ้าได้รับการว่าจ้างให้ตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ข้าพเจ้าไม่สามารถแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ได้ เนื่องจาก เรื่องที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็นมีนัยสำคัญ ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
งบการเงินรวมสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	ดร. ศุภมิตร เตชะมนตรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3356 จากบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุไชยยศ สอบบัญชี จำกัด	ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบการเงินรวมสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	คุณจันทิรา จันทราชัยโชติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6326 จากบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุไชยยศ สอบบัญชี จำกัด	ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงิน	ผู้สอบบัญชี	สรุปรายงานการตรวจสอบ
งบการเงินรวมระหว่างกาล สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567	คุณจันทิรา จันทราชัยโชติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6326 จากบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด	ข้าพเจ้าได้สอบทานงบฐานะการเงินรวม และงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินแบบย่อ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลเหล่านี้ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 เรื่อง “การรายงานทางการเงินระหว่างกาล” ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการให้ข้อสรุปเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลดังกล่าวจากผลการสอบทานของข้าพเจ้า
งบการเงินรวมระหว่างกาล สำหรับงวดสามเดือนและหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2567	คุณจันทิรา จันทราชัยโชติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6326 จากบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด	ข้าพเจ้าได้สอบทานงบฐานะการเงินรวม และงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการสำหรับงวดสามเดือนและงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2567 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2567 และหมายเหตุประกอบงบการเงินแบบย่อ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลเหล่านี้ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 เรื่อง “การรายงานทางการเงินระหว่างกาล” ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการให้ข้อสรุปเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลดังกล่าวจากผลการสอบทานของข้าพเจ้า
งบการเงินรวมระหว่างกาล สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567	คุณจันทิรา จันทราชัยโชติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6326 จากบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด	ข้าพเจ้าได้สอบทานงบฐานะการเงินรวม และงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการสำหรับงวดสามเดือนและงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 และหมายเหตุประกอบงบการเงินแบบย่อ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลเหล่านี้ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 เรื่อง “การรายงานทางการเงินระหว่างกาล” ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการให้ข้อสรุปเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลดังกล่าวจากผลการสอบทานของข้าพเจ้า

4.9.2 งบแสดงฐานะทางการเงินรวม

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์								
สินทรัพย์หมุนเวียน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,514.7	3.4	34,539.8	17.4	52,939.5	22.2	59,781.5	22.7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	10,022.2	6.2	16,955.0	8.6	19,190.9	8.0	17,591.9	6.7
สินค้าคงเหลือ	4,131.5	2.6	4,448.9	2.2	5,253.8	2.2	3,370.9	1.3
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	204.7	0.1	317.6	0.2	349.3	0.1	230.7	0.1
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	14,190.6	5.9	22,805.7	8.6
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	601.4	0.4	795.9	0.4	49.3	< 0.1	92.3	< 0.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	4,321.0	2.7	2,746.5	1.4	2,102.6	0.9	3,111.9	1.2
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**24,795.5**	**15.4**	**59,803.7**	**30.2**	**94,076.0**	**39.4**	**106,984.9**	**40.6**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน								
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	3,314.7	2.1	3,243.5	1.6	3,141.0	1.3	1,530.6	0.6
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	515.3	0.3	511.0	0.3	574.7	0.2	608.9	0.2
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	34,493.2	21.4	45,968.6	23.2	44,579.3	18.7	38,921.7	14.8
สินทรัพย์สิทธิการใช้	69,651.7	43.2	61,868.8	31.2	65,047.9	27.2	76,665.7	29.1
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	213.4	0.1	166.1	0.1	121.7	0.1	103.9	< 0.1
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8,274.7	5.1	9,599.0	4.8	10,994.8	4.6	10,998.0	4.2
เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน	15,489.5	9.6	14,328.8	7.2	14,894.1	6.2	13,741.5	5.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,471.1	2.8	2,688.2	1.4	5,561.2	2.3	14,187.8	5.4
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**136,423.7**	**84.6**	**138,374.0**	**69.8**	**144,914.6**	**60.6**	**156,758.2**	**59.4**
รวมสินทรัพย์	**161,219.3**	**100.0**	**198,177.7**	**100.0**	**238,990.7**	**100.0**	**263,743.0**	**100.0**
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น								

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน								
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	28,076.0	17.4	25,036.7	12.6	28,547.1	11.9	27,262.0	10.3
รายได้รับล่วงหน้า	17,753.1	11.0	35,679.2	18.0	37,575.7	15.7	43,096.4	16.3
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี								
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	453.8	0.2	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	606.0	0.4	1,979.8	1.0	7,186.8	3.0	8,486.5	3.2
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	39.0	< 0.1	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	4.5	< 0.1	7.9	< 0.1	6.4	< 0.1
เงินปันผลค้างจ่าย	54.5	< 0.1	54.6	< 0.1	54.6	< 0.1	0.4	< 0.1
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	858.7	0.5	409.0	0.2	824.2	0.3	88.2	< 0.1
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**47,348.3**	**29.4**	**63,656.6**	**32.1**	**74,196.2**	**31.0**	**78,939.9**	**29.9**
หนี้สินไม่หมุนเวียน								
หนี้สินระยะยาว								
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10,575.6	6.6	7,717.8	3.9	8,398.9	3.5	8,694.9	3.3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,559.5	11.5	23,907.5	12.1	24,931.8	10.4	24,606.0	9.3
หนี้สินตามสัญญาเช่า	74,595.5	46.3	85,141.8	43.0	77,074.0	32.2	79,439.2	30.1
หุ้นกู้	35,538.7	22.0	42,764.7	21.6	46,826.2	19.6	49,202.3	18.7
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	19,560.1	12.1	13,796.9	7.0	15,699.7	6.6	12,464.7	4.7
เงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน	1,028.9	0.6	931.9	0.5	880.3	0.4	785.8	0.3
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,172.9	3.2	4,496.2	2.3	4,768.3	2.0	4,754.7	1.8
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	20,071.8	12.4	26,776.8	13.5	29,340.2	12.3	32,777.0	12.4
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	18.6	< 0.1	12.2	< 0.1	17.4	< 0.1	19.0	< 0.1
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**185,121.4**	**114.8**	**205,545.8**	**103.7**	**207,936.9**	**87.0**	**212,743.8**	**80.7**
รวมหนี้สิน	**232,469.7**	**144.2**	**269,202.4**	**135.8**	**282,133.1**	**118.1**	**291,683.7**	**110.6**
ส่วนของผู้ถือหุ้น								

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ทุนเรือนหุ้น								
ทุนจดทะเบียน								
หุ้นสามัญ 33,682.46 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	-		336,824.6		336,824.6		336,824.6	
หุ้นสามัญ 2,182.77 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	21,827.7		-		-		-	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว								
หุ้นสามัญ 2,182.77 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	21,827.7	13.5	21,827.7	11.0	21,827.7	9.1	21,827.7	8.3
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,863.0	1.2	1,863.0	0.9	1,863.0	0.8	1,863.0	0.7
ขาดทุนสะสม								
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)	(104,673.8)	(64.9)	(103,848.4)	(52.4)	(75,880.0)	(31.8)	(60,553.5)	(23.0)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	9,660.0	6.0	9,075.0	4.6	8,975.4	3.8	8,851.0	3.4
รวมส่วนของบริษัทใหญ่ (ขาดทุนเกินทุน)	**(71,323.1)**	**(44.2)**	**(71,082.7)**	**(35.9)**	**(43,213.9)**	**(18.1)**	**(28,011.9)**	**(10.6)**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	72.6	< 0.1	58.1	< 0.1	71.4	< 0.1	71.2	< 0.1
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนเกินทุน)	**(71,250.5)**	**(44.2)**	**(71,024.6)**	**(35.8)**	**(43,142.5)**	**(18.1)**	**(27,940.7)**	**(10.6)**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**161,219.3**	**100.0**	**198,177.7**	**100.0**	**238,990.7**	**100.0**	**263,743.0**	**100.0**

4.9.3 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566		สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้										
รายได้จากค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกิน	5,528.5	6.1	73,408.3	69.8	132,736.3	80.2	97,023.8	80.8	115,843.9	79.0
รายได้จากค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์	10,928.1	12.1	23,784.4	22.6	15,464.2	9.3	11,656.7	9.7	12,683.6	8.7
รายได้จากกิจการอื่น	5,115.6	5.7	6,674.1	6.3	9,245.1	5.6	5,995.5	5.0	7,950.7	5.4
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	**21,572.2**	**24.0**	**103,866.9**	**98.7**	**157,445.6**	**95.1**	**114,676.0**	**95.5**	**136,478.1**	**93.1**
ดอกเบี้ยรับ	21.8	< 0.1	65.6	0.1	1,395.9	0.8	813.1	0.7	2,081.3	1.4
กำไรจากการขายเงินลงทุน	2,834.0	3.1	16.1	< 0.1	-	-	-	-	-	-
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	61,807.5	68.7	-	-	3,956.0	2.4	3,614.9	3.0	3,510.4	2.4
ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	2,629.7	1.8
รายได้อื่น ๆ	3,745.5	4.2	1,263.7	1.2	2,694.3	1.6	930.8	0.8	1,925.3	1.3
รวมรายได้อื่น	**68,408.8**	**76.0**	**1,345.4**	**1.3**	**8,046.2**	**4.9**	**5,358.7**	**4.5**	**10,146.8**	**6.9**
รายได้รวม	**89,981.0**	**100.0**	**105,212.3**	**100.0**	**165,491.8**	**100.0**	**120,034.8**	**100.0**	**146,624.9**	**100.0**
ค่าใช้จ่าย										
ค่าน้ำมันเครื่องบิน	(5,926.0)	(6.6)	(38,378.4)	(36.5)	(47,764.9)	(28.9)	(34,290.9)	(28.6)	(40,218.6)	(27.4)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(6,410.7)	(7.1)	(7,686.6)	(7.3)	(10,708.3)	(6.5)	(7,408.3)	(6.2)	(8,507.0)	(5.8)
ค่าบริการการบิน	(2,414.7)	(2.7)	(9,045.4)	(8.6)	(14,034.2)	(8.5)	(10,050.7)	(8.4)	(13,459.5)	(9.2)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับนักบินและลูกเรือ	(614.8)	(0.7)	(2,601.2)	(2.5)	(3,999.6)	(2.4)	(2,958.6)	(2.5)	(3,609.7)	(2.5)
ค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยาน	(5,704.1)	(6.3)	(11,650.5)	(11.1)	(11,037.5)	(6.7)	(8,270.1)	(6.9)	(16,044.7)	(10.9)

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566		สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(12,544.1)	(13.9)	(9,880.9)	(9.4)	(11,389.1)	(6.9)	(8,259.9)	(6.9)	(9,550.6)	(6.5)
ค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่	(1,265.1)	(1.4)	(5,226.7)	(5.0)	(2,967.1)	(1.8)	(2,030.4)	(1.7)	(793.2)	(0.5)
ค่าสินค้าและพัสดุใช้ไป	(490.6)	(0.5)	(2,875.6)	(2.7)	(5,882.4)	(3.6)	(4,156.6)	(3.5)	(5,525.9)	(3.8)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและโฆษณา	(837.2)	(0.9)	(4,731.7)	(4.5)	(7,240.1)	(4.4)	(4,820.7)	(4.0)	(7,032.6)	(4.8)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(4,388.0)	(4.9)	(4,787.5)	(4.6)	(6,871.8)	(4.2)	(5,054.3)	(4.2)	(8,421.4)	(5.7)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	20,012.9	22.2	9,520.7	9.0	(76.8)	> (0.1)	(77.1)	(0.1)	(4,069.6)	(2.8)
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	(5,238.4)	(5.0)	-	-	-	-	-	-
ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ	(7,617.8)	(8.5)	(1,511.8)	(1.4)	(1,065.6)	(0.6)	(5,522.1)	(4.6)	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	**(28,200.4)**	**(31.3)**	**(94,094.1)**	**(89.4)**	**(123,037.3)**	**(74.3)**	**(92,899.7)**	**(77.4)**	**(117,232.7)**	**(80.0)**
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	**61,780.6**	**68.7**	**11,118.2**	**10.6**	**42,454.5**	**25.7**	**27,135.1**	**22.6**	**29,392.2**	**20.0**
ต้นทุนทางการเงิน	(9,489.8)	(10.5)	(12,686.7)	(12.1)	(15,610.6)	(9.4)	(11,237.1)	(9.4)	(14,232.6)	(9.7)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (กลับรายการ)	169.9	0.2	(112.9)	(0.1)	(106.3)	(0.1)	(235.4)	(0.2)	19.1	< 0.1
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ใช้วิธีการส่วนได้เสีย	(127.2)	(0.1)	(4.3)	> (0.1)	63.7	< 0.1	40.4	< 0.1	54.4	< 0.1
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**52,333.5**	**58.2**	**(1,685.8)**	**(1.6)**	**26,801.3**	**16.2**	**15,703.0**	**13.1**	**15,233.1**	**10.4**
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	2,779.8	3.1	1,434.2	1.4	1,322.0	0.8	638.6	0.5	(11.9)	> (0.1)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**55,113.3**	**61.2**	**(251.6)**	**(0.2)**	**28,123.3**	**17.0**	**16,341.6**	**13.6**	**15,221.1**	**10.4**

ตัวเลขทางการเงินที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน										
รายได้รวมโดยไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน[1]	23,747.1	100.0	105,041.2	100.0	161,066.8	100.0	115,897.3	100.0	135,763.4	100.0
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน[2]	(7,156.6)	(30.1)	17,979.6	17.1	51,600.2	32.0	37,589.5	32.4	33,741.8	24.9
กำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน[3]	(19,700.7)	(83.0)	8,098.7	7.7	40,211.2	25.0	29,329.7	25.3	24,191.2	17.8
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี ที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน[4]	**(26,410.8)**	**(111.2)**	**(3,153.9)**	**(3.0)**	**25,922.6**	**16.1**	**18,731.1**	**16.2**	**9,946.6**	**7.3**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น										
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง										
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	1,709.2	1.9	-	-	-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้จากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	(341.8)	(0.4)	-	-	-	-	-	-	-	-
ผล (ขาดทุน) กำไรจากการวัดมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2.4	< 0.1	36.9	< 0.1	(30.6)	> (0.1)	(11.7)	> (0.1)	9.2	< 0.1
ภาษีเงินได้จากการวัดมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(3.0)	> (0.1)	1.6	< 0.1	2.3	< 0.1	(1.8)	> (0.1)

ผล (ขาดทุน) กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,164.5	1.3	592.8	0.6	(247.7)	> (0.1)	-	-	(1.0)	> (0.1)
ภาษีเงินได้จากผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(233.1)	(0.3)	(114.0)	(0.1)	49.2	< 0.1	-	-	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**2,301.2**	**2.6**	**512.6**	**0.5**	**(227.6)**	**> (0.1)**	(9.3)	> (0.1)	6.4	< 0.1
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	**2,301.2**	**2.6**	**512.6**	**0.5**	**(227.6)**	**> (0.1)**	(9.3)	> (0.1)	6.4	< 0.1
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**57,414.5**	**63.8**	**261.0**	**0.2**	**27,895.7**	**16.9**	**16,332.3**	**13.6**	**15,227.5**	**10.4**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)										
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	55,118.2	61.3	(272.2)	(0.3)	28,096.4	17.0	16,313.5	13.6	15,195.2	10.4
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4.9)	> (0.1)	20.6	< 0.1	26.9	< 0.1	28.0	< 0.1	25.9	< 0.1
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**55,113.3**	**61.2**	**(251.6)**	**(0.2)**	**28,123.3**	**17.0**	**16,341.6**	**13.6**	**15,221.1**	**10.4**
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม										
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	57,419.4	63.8	240.4	0.2	27,868.8	16.8	16,304.2	13.6	15,202.0	10.4
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4.9)	> (0.1)	20.6	< 0.1	26.9	< 0.1	28.0	< 0.1	25.5	< 0.1
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**57,414.5**	**63.8**	**261.0**	**0.2**	**27,895.7**	**16.9**	**16,332.3**	**13.6**	**15,227.5**	**10.4**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น										
จำนวนหุ้นสามัญ (ล้านหุ้น)	2,182.8		2,182.8		2,182.8		2,182.8		2,182.8	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	25.3		(0.1)		12.9		7.5		7.0	

หมายเหตุ:

(1) รายได้รวม ที่ไม่รวมรายการรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ซึ่งได้แก่ (1) ปรับปรุงบัตรโดยสารหมดอายุ (2) ปรับปรุงไมล์สะสม (3) กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ (4) กำไรจากการขายสินทรัพย์ (5) กำไรจากการขายเงินลงทุน (6) ปรับปรุงค่าธรรมเนียมสำหรับบัตรโดยสารที่หมดอายุ (7) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

(2) กำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ก่อนหักค่าดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

(3) รายได้รวมโดยไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน หักด้วย ค่าใช้จ่ายรวม ที่ไม่รวมรายการรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ซึ่งได้แก่ (1) กลับรายการการด้อยค่าสินทรัพย์ (2) ปรับปรุงผลประโยชน์พนักงานจากการปรับโครงสร้างองค์กร (3) ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ (4) ปรับปรุงรายการที่เกี่ยวข้องกับการปรับมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้เครื่องบิน (5) เงินชดเชยกรณีเลิกจ้าง (6) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบินและสิทธิการใช้ (7) ปรับปรุงค่าชดเชยวันหยุดสำหรับพนักงานที่พ้นสภาพ (8) ปรับปรุงค่าเบี้ยเลี้ยงเดินทางในการปฏิบัติการบิน (9) เงินชดเชยโครงการร่วมใจจากองค์กร (10) ปรับปรุงค่าเช่าพื้นที่สำนักงานดอนเมือง (11) ปรับปรุงสินค้าคงเหลือในกลุ่มที่ไม่มีฝูงบิน (12) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

(4) กำไรจากการดำเนินงานที่ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและรายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน หักด้วย (1) ต้นทุนทางการเงิน (2) ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ใช้วิธีการส่วนได้เสีย (3) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (กลับรายการ) (4) ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

4.9.4 งบกระแสเงินสดรวม

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2564	2565	2566	2566	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	55,113.3	(251.6)	28,123.3	16,341.6	15,221.1
รายการปรับกระทบยอดกำไรขาดทุน					
รายได้ภาษีเงินได้	(2,779.8)	(1,434.2)	(1,322.0)	(638.6)	11.9
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,544.1	9,880.9	11,389.1	8,259.9	9,550.6
เงินปันผลรับ	(1.4)	> (0.1)	(1.0)	(1.0)	(3.2)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	127.2	4.3	(63.7)	(40.4)	(54.4)
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(21.8)	(65.0)	(1,395.9)	(813.1)	(2,081.3)
ต้นทุนทางการเงิน	9,489.8	12,686.7	15,610.6	11,237.1	14,232.6
ผลกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(1,592.5)	(783.4)	(469.0)	(522.6)	(45.8)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(2,834.0)	(16.1)	> (0.1)	(0.0)	(0.3)
ผล (กำไร) ขาดทุนจากสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	95.4	(83.4)	102.0	52.0	99.1
กำไรจากการจัดประเภทเงินลงทุนใหม่	(326.9)	-	-	-	-
ผล (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	11,649.2	3,688.7	(1,246.4)	2,943.2	(3,683.0)
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินกองทุนบำเหน็จ	45.2	25.4	65.7	59.1	29.3
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(4,353.7)	99.9	213.6	231.6	243.5
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินระยะยาวสำหรับค่าซ่อมเครื่องบิน	123.7	3,525.1	2,455.1	1,419.6	5,394.4
ผลขาดทุนจากค่าสินค้าและพัสดุเสื่อมสภาพ (กลับรายการ)	199.1	5.0	(278.9)	(8.0)	1,826.3
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (กลับรายการ)	(169.9)	112.9	106.3	235.4	(19.1)
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาสินทรัพย์สิทธิการใช้ (กลับรายการ)	64.1	69.9	(27.1)	(24.6)	(237.0)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	17.7	4.7	4.7	4.7
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	-	-	-	-
กำไรจากการหักกลบลบหนี้ค่าบริการและซ่อมบำรุงเครื่องยนต์	(1,457.1)	-	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	(61,807.5)	5,238.4	(3,956.0)	(3,614.9)	(3,510.4)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	(20,012.9)	(9,520.7)	76.8	77.1	4,069.6
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(5,906.5)	23,200.4	49,387.2	35,198.1	41,048.7
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(2,407.8)	(7,963.4)	(3,510.9)	(1,424.9)	863.5
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	-
สินค้าและพัสดุคงเหลือ	(89.5)	(322.4)	(494.1)	(649.9)	24.2
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(61.4)	(234.5)	746.3	26.6	(25.6)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-	-
เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน	(181.9)	(43.4)	(686.7)	(645.2)	190.4
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,239.3	144.9	(32.3)	(25.9)	1,517.1

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2564	2565	2566	2566	2567
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(45.2)	1,701.8	(3,677.3)	(1,761.4)	(109.9)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(3,115.0)	(4,189.1)	547.6	2,325.3	(2,706.4)
รายได้รับล่วงหน้า	1,595.5	17,926.1	1,832.2	3,357.3	5,454.5
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	614.3	(634.5)	223.6	298.5	(806.7)
เงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน	(962.3)	(118.1)	(114.6)	(80.5)	(122.4)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(236.3)	(159.2)	(189.4)	(143.9)	(258.1)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(79.1)	(91.5)	68.2	65.7	1.7
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	(9,635.8)	29,217.1	44,099.8	36,539.8	45,070.9
จ่ายภาษีเงินได้	(211.4)	(328.7)	(394.2)	(293.8)	(268.8)
ภาษีเงินได้รับคืน	-	219.0	199.2	199.2	325.4
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**(9,847.2)**	**29,107.4**	**43,904.9**	**36,445.2**	**45,127.5**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	(14,189.3)	(9,792.8)	(10,235.2)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				-	(0.4)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าตามสัญญาจัดหาเครื่องบิน	-	-	-	-	(7,974.4)
เงินมัดจำรับจากการขายสินทรัพย์	-	196.0	170.0	170.0	99.3
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(116.6)	(206.9)	(5,025.9)	(4,619.3)	(2,797.6)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินหลักประกันการทำธุรกรรมตราสารอนุพันธ์				-	(1,136.0)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	1,613.5	675.6
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(19.0)	(27.7)	(147.4)	(9.3)	(2.1)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	3,842.3	2,318.7	2,250.7	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	3,709.6	64.6	2.1	3.5	1.3
ดอกเบี้ยรับ	19.4	56.4	1,159.0	681.7	1,941.5
เงินปันผลรับ	2.0	< 0.1	21.5	0.0	25.6
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**7,437.7**	**2,401.1**	**(15,759.1)**	**(11,952.8)**	**(19,402.5)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(453.8)	(453.8)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	39.0	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	(32.8)
เงินสดจ่ายชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	(90.1)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(39.0)	(39.0)	-
เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(494.5)	(1,802.5)	(8,947.3)	(6,163.0)	(14,252.1)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืม	(263.0)	-	-	-	(804.2)
เงินสดจ่ายชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้	-	-	-	-	-

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2564	2565	2566	2566	2567
เงินปันผลจ่าย	> (0.1)	> (0.1)	-	-	-
เงินปันผลของบริษัทย่อยจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(35.1)	(13.5)	(13.5)	(25.7)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	**(757.6)**	**(1,798.7)**	**(9,453.6)**	**(6,669.3)**	**(15,204.9)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(3,167.1)	29,709.8	18,692.1	17,823.2	10,520.1
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6.6	(665.9)	(282.1)	1,241.7	(3,674.8)
ผลกระทบจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1.4	(18.8)	(10.4)	(10.7)	(3.2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	8,673.7	5,514.7	34,539.8	34,539.8	52,939.5
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	**5,514.7**	**34,539.8**	**52,939.5**	**53,594.0**	**59,781.5**

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

5.1.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	:	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	THAI AIRWAYS INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	THAI
ประเภทธุรกิจ	:	บริการขนส่งทางอากาศและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 89 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537001757
เว็บไซต์	:	www.thaiairways.com
โทรศัพท์	:	+66 2545 1000 และ +66 2025 1000
THAI Contact Center	:	+66 2356 111
Cargo Contact Center	:	+66 2137 4200
Royal Orchid Holidays	:	+66 2545 3252
ทุนจดทะเบียน	:	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 33,682,460,165 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมมูลค่า 336,824,601,650 บาท
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	:	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 2,182,771,917 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมมูลค่า 21,827,719,170 บาท

5.1.2 บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	93 ชั้น 14 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	02–009-9999
โทรสาร	:	02-009-9991
เว็บไซต์	:	www.set.or.th/th/tsd/overview

ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	อาคาร เอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 23-27 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	0-2034-0000
โทรสาร	:	0-2034-0100

ที่ปรึกษากฎหมาย

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 25 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์	:	0-2636-2000
โทรสาร	:	0-2636-2111

ทั้งนี้ ไม่มีรายละเอียดสถาบันการเงินเนื่องจากเจ้าหนี้หุ้นกู้ของบริษัทฯ ทั้งหมดปัจจุบันเป็นหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 โครงสร้างของกฎระเบียบเกี่ยวกับสายการบินภายในประเทศของประเทศไทย

สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย ("**สำนักงานการบินพลเรือน**") เป็นผู้กำกับดูแลการเดินอากาศในประเทศไทย โดยสำนักงานการบินพลเรือนมีหน้าที่สนับสนุนพัฒนา และกำกับดูแลกิจการการบินพลเรือนของประเทศไทยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล อีกทั้งขยายเครือข่ายการบินพลเรือนและการให้บริการต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด ส่งเสริมอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว และการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ รวมทั้งทำให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทั้งนี้ การประกอบกิจการการบินต้องได้รับอนุญาตและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดยหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลด้านสายการบินภายในประเทศที่ประกอบกิจการในประเทศไทยและสายการบินระหว่างประเทศที่ให้บริการในประเทศไทย

การบริหารจัดการท่าอากาศยานภายในประเทศส่วนใหญ่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของผู้อำนวยการฝ่ายท่าอากาศยาน สำนักงานการบินพลเรือน ทั้งนี้ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ และท่าอากาศยานเชียงราย อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ("**ทอท.**")

5.2.2 กฎและระเบียบระหว่างประเทศของอุตสาหกรรมการบิน

5.2.2.1 อนุสัญญาชิคาโก

กฎและระเบียบสำหรับการขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศได้ถูกกำหนดขึ้นให้เป็นไปตามอนุสัญญาว่าด้วยการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (Convention on International Civil Aviation) (อนุสัญญาชิคาโก) ซึ่งจัดทำขึ้นที่เมืองชิคาโก เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2487 ซึ่งประเทศไทยได้ลงนามและให้สัตยาบันในปี 2487 และปี 2490 ตามลำดับ โดยหลักการสำคัญของอนุสัญญาชิคาโก คือ แต่ละประเทศมีอธิปไตยเหนือน่านฟ้าของตนเอง และมีสิทธิที่จะกำหนดกฎและระเบียบเกี่ยวกับการให้บริการทางอากาศทั้งแบบประจำและไม่ประจำที่บินอยู่เหนือหรือเข้ามาในอาณาเขตของตนได้

อนุสัญญาชิคาโกยังได้กำหนดให้จัดตั้งองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization หรือ ICAO) ซึ่งมีฐานะเป็นองค์การชำนัญพิเศษภายใต้การกำกับดูแลขององค์การสหประชาชาติ โดยองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) ได้ดำเนินการพัฒนามาตรฐานและแนะนำการปฏิบัติการสำหรับกิจกรรมการขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ เช่น การใช้ข้อบังคับทางอากาศ กฎจราจรทางอากาศ ใบอนุญาตสำหรับเจ้าหน้าที่การบิน มาตรฐานความปลอดภัย การสืบสวนสอบสวนอุบัติเหตุ การบริการการเดินอากาศ การออกแบบสนามบิน และการควบคุมและป้องกันมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ในฐานะที่ประเทศไทยเป็นสมาชิกขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) ประเทศไทยได้

นำเอามาตรฐานและแนวทางการปฏิบัติงานส่วนใหญ่ที่ได้กำหนดโดยองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) มาใช้ในกิจการการบินด้วย

ทั้งนี้ ในแต่ละประเทศทั่วโลกจะมีหน่วยงานที่กำกับการบินพลเรือนของประเทศนั้น ๆ ซึ่งเป็นสมาชิกขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) ดังกล่าว เช่น ในยุโรป หน่วยงานที่กำกับดูแลการบินพลเรือน คือ หน่วยงานควบคุมความปลอดภัยด้านการบินของยุโรป (European Aviation Safety Agency: EASA) และในสหรัฐอเมริกา หน่วยงานที่กำกับดูแลการบินพลเรือน คือ องค์การบริหารการบินแห่งสหรัฐอเมริกา (FAA) สำหรับประเทศไทย หน่วยงานดังกล่าว คือ สำนักงานการบินพลเรือน (ตามที่มีกล่าวถึงในข้อ 5.2.3) ทั้งนี้ นอกจากการดูแลกำกับการบินพลเรือนของประเทศตัวเองแล้ว หน่วยงานต่าง ๆ นี้ยังมีหน้าที่ที่สำคัญในอุตสาหกรรมการบิน เช่น องค์การบริหารการบินแห่งสหรัฐอเมริกา (FAA) เป็นผู้ให้คำแนะนำแก่หน่วยงานด้านการบินพลเรือนของประเทศต่าง ๆ ทั่วโลกเพื่อผลักดันความปลอดภัยและความสอดคล้องของเทคโนโลยี นโยบาย กฎระเบียบและมาตรฐานการบินทั่วโลก และหน่วยงานควบคุมความปลอดภัยด้านการบินของยุโรป (EASA) ร่วมมือกับหน่วยงานที่กำกับการบินพลเรือนในหลากหลายประเทศ เพื่อเพิ่มความปลอดภัยในการบินทั่วโลก และส่งเสริมมาตรฐานความปลอดภัยการบินของยุโรปและประเทศอื่น ๆ ซึ่งผู้ประกอบกิจการการบินพลเรือนต่าง ๆ จะต้องพิจารณาถึงมาตรฐาน แนวทาง และ/หรือกฎระเบียบต่าง ๆ ที่ออกโดยหน่วยงานต่าง ๆ ดังกล่าว เมื่อมีการนำเครื่องบินบินเข้าน่านฟ้า ลงจอด หรือประกอบกิจการทางอากาศต่าง ๆ ภายในบริเวณหรือภูมิภาคที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเพื่อรักษาความปลอดภัยและมาตรฐานการบินให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

5.2.2.2 เสรีภาพในการบิน

สิทธิในการขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศอยู่ภายใต้ความตกลงว่าด้วยการขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศในรูปแบบพหุภาคี 2 ฉบับ ได้แก่ ความตกลงว่าด้วยการขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ ค.ศ. 1944 (International Air Transport Agreement of 1944) และความตกลงว่าด้วยบริการการเดินอากาศผ่านแดนระหว่างประเทศ ค.ศ. 1944 (International Air Services Transit Agreement of 1944 หรือ "Transit Agreement") ทั้งนี้ สิทธิเหล่านั้นได้ถูกอ้างถึงในความตกลงว่าด้วยการขนส่งทางอากาศซึ่งเป็นข้อตกลงที่ได้จัดทำขึ้นกันเองระหว่างประเทศต่าง ๆ

International Air Transport Agreement of 1944 ได้กำหนดหลักในเรื่องเสรีภาพของการบินระหว่างประเทศหรือสิทธิการบินที่ประเทศที่ลงนามอาจจะให้สิทธิแก่อีกประเทศโดยความตกลงระหว่างประเทศ ทั้งนี้ หลักการของเสรีภาพการบินเท่าที่รองรับอยู่ใน International Air Transport Agreement of 1944 มี 5 ประเภทซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

(1) สิทธิเสรีภาพที่ 1 (First Freedom) หรือที่เรียกว่า "สิทธิในการบินผ่าน" คือ สิทธิที่สายการบินของประเทศคู่สัญญาสามารถบินผ่านอาณาเขตของประเทศคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งได้โดยไม่แวะลง

(2) สิทธิเสรีภาพที่ 2 (Second Freedom) คือ สิทธิที่สายการบินของประเทศคู่สัญญาสามารถแวะลงในดินแดนของประเทศคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งได้โดยมิได้มีวัตถุประสงค์เพื่อการค้า เช่น การแวะลงเพื่อเติมน้ำมันเชื้อเพลิงหรือเพื่อการซ่อม เป็นต้น

(3) สิทธิเสรีภาพที่ 3 (Third Freedom) หรือที่เรียกว่า "สิทธิในการขนส่ง" คือ สิทธิที่สายการบินของประเทศคู่สัญญาสามารถรับขนผู้โดยสาร ไปรษณียภัณฑ์ และสินค้าจากประเทศของตนเองไปยังประเทศคู่สัญญาอีกฝ่าย

(4) สิทธิเสรีภาพที่ 4 (Fourth Freedom) คือ สิทธิที่สายการบินของประเทศคู่สัญญาสามารถรับขนผู้โดยสารไปรษณียภัณฑ์และสินค้าจากประเทศคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งมายังประเทศของตนเอง

(5) สิทธิเสรีภาพที่ 5 (Fifth Freedom) คือ สิทธิที่สายการบินของประเทศคู่สัญญาสามารถรับขนผู้โดยสาร ไปรษณียภัณฑ์และสินค้าจากประเทศคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งแล้วบินต่อไปยังประเทศที่สาม (โดยไม่ต้องกลับไปยังประเทศของตน) เพื่อส่งผู้โดยสาร ส่งไปรษณียภัณฑ์ และสินค้า ทั้งนี้ โดยที่เที่ยวบินดังกล่าวจะต้องมีต้นทางจากหรือมุ่งไปสู่ประเทศของสายการบินที่ขนส่งดังกล่าว

ประเทศไทยไม่ได้เป็นภาคีของ International Air Transport Agreement of 1944 แต่ได้เข้าทำความตกลงระหว่างประเทศกับประเทศต่าง ๆ ซึ่งเป็น Bilateral และ ASEAN Multilateral Agreement อันเป็นหลักในการกำกับดูแลการขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (ภายใต้สัญญาความตกลงว่าด้วยบริการเดินอากาศ (Air Services Agreement) ซึ่งจะกล่าวต่อไปในด้านล่าง) ซึ่งอ้างถึงเสรีภาพต่าง ๆ ซึ่งสอดคล้องกับสิทธิเสรีภาพที่ 1 - 5 Five Freedom Agreement ที่มีการกล่าวไปข้างต้น และประเทศไทยยังได้ลงนามความตกลง Transit Agreement ในปี 2487 และได้ให้สัตยาบันความตกลงดังกล่าวในปี 2490 โดยความตกลง Transit Agreement ให้สิทธิแก่สายการบินที่ประจำอยู่ในรัฐภาคีในการบินผ่านเหนืออาณาเขตของรัฐภาคีอื่นโดยไม่ลงจอดในรัฐนั้น ในขณะที่อนุสัญญาชิคาโกอนุญาตให้เที่ยวบินแบบไม่ประจำ (รวมถึงเที่ยวบินขนส่งสินค้า) สามารถบินเหนืออาณาเขตของรัฐที่ลงนาม และสามารถแวะลงจอดได้ด้วยวัตถุประสงค์ที่มิใช่เพื่อการค้าในอาณาเขตของรัฐดังกล่าว ทั้งนี้ ภายใต้ข้อจำกัดบางประการที่จะได้กำหนดโดยแต่ละประเทศ

5.2.2.3 ความตกลงว่าด้วยบริการเดินอากาศ (Air Services Agreement)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 ประเทศไทยมีความตกลงทวิภาคีว่าด้วยการขนส่งทางอากาศ (Air Services Agreement) กับประเทศภาคี 102 ประเทศ 2 เขตบริหารพิเศษ และ 1 ดินแดน ซึ่งเงื่อนไขของความตกลงแต่ละฉบับจะมีข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิการบินต่าง ๆ ไว้ เช่น สิทธิในการลงจอด เส้นทางการบิน ความจุและความถี่ของเที่ยวบิน การพิกัดอัตราค่าขนส่ง (รวมถึงค่าระวางสินค้า) การขายและการตลาด กิจกรรมเชิงพาณิชย์ใด ๆ และการอนุญาตดำเนินการ เป็นต้น โดยสิทธิการบินที่ได้รับภายใต้ความตกลงว่าด้วยการขนส่งทางอากาศในรูปแบบทวิภาคีอยู่บนพื้นฐานของหลักเสรีภาพทางการบินต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ใน International Air Transport Agreement of 1944 ทั้งนี้ ความตกลงว่าด้วยการขนส่งทางอากาศแต่ละฉบับอาจมีการปรับปรุงเป็นครั้งคราวได้เมื่อมีการร้องขอจากประเทศคู่สัญญา

บริษัทฯ ได้รับการกำหนดให้เป็นสายการบินที่กำหนด (Designated Airline) เพื่อใช้สิทธิการบินที่ประเทศไทยได้รับภายใต้ความตกลงระหว่างประเทศทั้งหลายว่าด้วยการขนส่งทางอากาศที่ประเทศไทยเป็นภาคี ทั้งนี้ แม้ว่ารัฐบาลจะได้กำหนดให้มีสายการบินอื่น ๆ ที่กำหนดเพิ่มเติมตามนโยบายการเปิดเสรีทางการบิน แต่สิทธิของบริษัทฯ โดยเฉพาะสิทธิที่เกี่ยวกับความถี่และความจุของเที่ยวบินตามความตกลงว่าด้วยการขนส่งทางอากาศอาจไม่ได้รับผลกระทบจากการกำหนดให้มีสายการบินที่กำหนดเพิ่มขึ้นก็ได้ นอกจากนี้ สายการบินที่กำหนดสายใหม่ก็จะได้รับสิทธิทั้งหลายของประเทศไทยตามความตกลงต่าง ๆ ว่าด้วยการขนส่งทางอากาศในส่วนที่ยังไม่ได้นำมาใช้ อย่างไรก็ตาม รัฐบาลสามารถเลือกดำเนินการเจรจากับประเทศที่เป็นคู่สัญญาเพื่อขอรับสิทธิด้านการบินเพิ่มเติมสำหรับสายการบินที่กำหนดสายใหม่ของประเทศได้โดยไม่เป็นการลดทอนสิทธิต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ใช้อยู่ในปัจจุบัน

5.2.2.4 ความตกลงทั่วไปว่าด้วยการค้าและการให้บริการ

ประเทศไทยเป็นหนึ่งในสมาชิกผู้ก่อตั้งขององค์การการค้าโลก (World Trade Organization (WTO)) โดยได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2537 ทั้งนี้ กลุ่มสมาชิกขององค์การการค้าโลกซึ่งเป็นสมาชิกของความตกลงทั่วไปว่าด้วย

การค้าบริการ (General Agreement on Trade in Services (GATS)) ด้วยนั้น ได้ยอมรับที่จะปฏิบัติตามข้อผูกพันที่กำหนดในความตกลงทั่วไปว่าด้วยการค้าบริการตามหลักการเปิดเสรีแบบก้าวหน้าเป็นลำดับ (Progressive Liberalization)

ข้อตกลงในภาคผนวกของข้อผูกพันที่กำหนดในความตกลงทั่วไปว่าด้วยการค้าบริการในส่วนที่เกี่ยวกับการให้บริการการขนส่งทางอากาศ (Air Transport Services) ใช้บังคับกับมาตรการใด ๆ ที่มีผลกระทบต่อธุรกิจการให้บริการการขนส่งทางอากาศ ไม่ว่าแบบเที่ยวบินประจำหรือเที่ยวบินไม่ประจำ และบริการเสริมอื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวกับข้อตกลงด้านสิทธิทางการบิน ซึ่งได้แก่ กิจกรรมการบริการซ่อมและบำรุงรักษาอากาศยาน (ไม่รวมการซ่อมบำรุงในลานจอด) กิจกรรมการขายและการตลาดของการบริการขนส่งทางอากาศ (เฉพาะที่ไม่เกี่ยวกับการกำหนดราคา และเงื่อนไขในการขายอื่น ๆ) รวมทั้งระบบการบริการสำรองที่นั่งด้วยระบบคอมพิวเตอร์ (Computer Reservation System (CRS))

อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยได้เข้าผูกพันในความตกลงทั่วไปว่าด้วยการค้าบริการเฉพาะในเรื่องการบริการซ่อมและบำรุงรักษาอากาศยาน การขายและการตลาดของการบริการขนส่งทางอากาศ เพื่อให้ประเทศสมาชิกซึ่งได้เข้าผูกพันในความตกลงทั่วไปว่าด้วยการค้าบริการดังกล่าว สามารถเข้าถึงตลาดทางเศรษฐกิจของประเทศไทยได้เฉพาะในเรื่องที่ประเทศไทยได้ยอมเข้าผูกพันดังกล่าวเท่านั้น ทั้งนี้ การที่ประเทศไทยได้เข้าร่วมในความตกลงทั่วไปว่าด้วยการค้าบริการมิได้ทำให้ข้อผูกพันที่ประเทศไทยต้องปฏิบัติตามสัญญาพหุภาคีและสัญญาทวิภาคีลดลงแต่ประการใด

5.2.2.5 สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association ("IATA"))

ในปี 2488 สายการบินต่าง ๆ ได้ร่วมกันก่อตั้งสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) ขึ้นที่เมืองฮาวานา ประเทศคิวบา โดยองค์กรนี้มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดระเบียบข้อบังคับสำหรับการประกอบธุรกิจขนส่งทางอากาศ และเป็นผู้ประสานงานและจัดการประชุมระหว่างสายการบินสมาชิก เพื่อกำหนดราคากลางของค่าโดยสารและค่าระวางขนส่งสำหรับเที่ยวบินระหว่างประเทศ นอกจากนี้ สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) ยังทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานระหว่างประเทศโดยการเรียกประชุมต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการให้ไปในทิศทางเดียวกันในระหว่างสายการบินสมาชิก

5.2.2.6 ข้อจำกัดระหว่างประเทศเกี่ยวกับความรับผิดของสายการบิน

อนุสัญญาวอร์ซอ ฉบับลงวันที่ 12 ตุลาคม 2472 และพิธีสารแห่งกรุงเฮก ฉบับลงวันที่ 28 ตุลาคม 2498 ได้กำหนดการจำกัดความรับผิดสำหรับผู้ขนส่งทางอากาศ โดยตั้งอยู่บนสมมติฐานแห่งความผิด โดยผู้ขนส่งทางอากาศจะต้องรับผิดในทางการเงินเกินกว่าที่กำหนดไว้ในอนุสัญญาวอร์ซอก็ต่อเมื่อผู้ได้รับความเสียหายสามารถพิสูจน์ได้ว่าเป็นความประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรงของบริษัทผู้ขนส่งทางอากาศ ทั้งนี้ มีบางประเทศ โดยเฉพาะประเทศสหรัฐอเมริกาได้โต้แย้งทั้งหลักการเกี่ยวกับการจำกัดความรับผิดและจำนวนค่าเสียหายที่กำหนดไว้ตามอนุสัญญาวอร์ซอ อย่างไรก็ดี ประเทศไทยยังไม่ได้เข้าเป็นภาคีของอนุสัญญาวอร์ซอหรือพิธีสารแห่งกรุงเฮกนี้

ในปี 2542 องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO)ได้ตกลงยอมรับอนุสัญญาเพื่อความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของกฎเกณฑ์บางประการของกฎหมายระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งหรืออนุสัญญามอนทรีออล (อนุสัญญามอนทรีออล) ซึ่งแก้ไขปรับปรุงอนุสัญญาวอร์ซอเกี่ยวกับการชดเชยความเสียหายให้แก่ผู้โดยสารและเจ้าของสินค้าอันเกิดจากภัยพิบัติทางอากาศ โดยอนุสัญญามอนทรีออลกำหนดความรับผิดของผู้ขนส่งไว้ 2 ชั้น โดยความรับผิดในชั้นแรกเป็นความรับผิดโดยเคร่งครัดของบริษัทผู้ขนส่งทางอากาศ สำหรับ 100,000 IMF Special Drawing Rights แรก ส่วนความรับผิดในชั้นที่สองคือความรับผิดอย่างไม่จำกัด โดยเป็นความรับผิดในกรณีที่บริษัทผู้ขนส่งทางอากาศไม่สามารถพิสูจน์ได้ว่าความเสียหายมิได้เกิดจาก

ความผิดของตน ทั้งนี้ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2562 ภายใต้กลไกการปรับเพิ่มอัตโนมัติของอนุสัญญามอนทรีออล ความรับผิดอย่างจำกัดสำหรับผู้โดยสารในชั้นแรกได้ปรับเพิ่มเป็น (ก) 128,821 IMF Special Drawing Rights ต่อคนในกรณีผู้โดยสาร (ข) 22 IMF Special Drawing Rights ต่อกิโลกรัม ในกรณีที่เป็นการขนส่งสินค้า (ค) 1,288 IMF Special Drawing Rightsในกรณีที่เป็นสัมภาระ และ (ง) 5,346 IMF Special Drawing Rights สำหรับกรณีการขนส่งผู้โดยสารล่าช้า ทั้งนี้ ประเทศไทยซึ่งเป็นหนึ่งในรัฐภาคีของอนุสัญญามอนทรีออลนี้จึงมีกฎเกณฑ์เกี่ยวกับความรับผิดของสายการบินต่อเรื่องการรับขนคนโดยสาร สัมภาระ และสิ่งของซึ่งสอดคล้องกับหลักการภายใต้อนุสัญญามอนทรีออลดังกล่าว

ทั้งนี้ อนุสัญญาวอร์ซอ พิธีสารแห่งกรุงเฮกและอนุสัญญามอนทรีออลใช้บังคับกับกรณีที่การขนส่งเริ่มต้นและสิ้นสุดในประเทศที่เป็นภาคีสมาชิกแห่งอนุสัญญาและพิธีสารดังกล่าว แม้ว่าการขนส่งนั้นจะเชื่อมต่อไปยังประเทศซึ่งมิได้เป็นภาคีสมาชิกแห่งอนุสัญญาและพิธีสารดังกล่าวนั้นก็ตาม

นอกจากนี้ อนุสัญญาว่าด้วยความเสียหายซึ่งอากาศยานต่างประเทศก่อให้เกิดแก่บุคคลที่สามบนผิวพื้น (Convention on Damage Caused by Foreign Aircraft to Third Parties on the Surface) ที่ลงนาม ณ กรุงโรม เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2495 (อนุสัญญากรุงโรม) ยังได้กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับความเสียหายของบุคคลที่สาม แต่เนื่องจากประเทศไทยยังไม่ได้ให้สัตยาบันต่ออนุสัญญากรุงโรม ดังนั้น ค่าเสียหายของบุคคลที่สามที่เกิดขึ้นในประเทศไทยจึงเป็นไปตามหลักกฎหมายไทย

5.2.2.7 การจัดสรรกำหนดเวลาการใช้สนามบินที่สนามบินระหว่างประเทศ

การใช้สนามบินระหว่างประเทศ (Airport Slot) จะเป็นไปตามกำหนดเวลาการใช้อากาศยาน กำหนดเวลาดังกล่าวจะสอดคล้องกับขีดความสามารถในการรองรับการให้บริการของสนามบินและความสามารถของผู้ขนส่งในการลงจอดหรือการบินขึ้นจากสนามบินตามวันและเวลาที่กำหนดไว้ ผู้ประสานงานสนามบินที่ได้รับการแต่งตั้งจะรวบรวมแผนตารางเที่ยวบินต่าง ๆ ของสายการบินเพื่อจัดสรรเวลาการใช้สนามบินซึ่งจะทำขึ้นปีละ 2 ครั้ง ตามฤดูการบิน (ช่วงเวลาในการกำหนดตารางการบิน) ที่กำหนดโดยสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) ใน Worldwide Airport Slot Guidelines และ Standard Schedules Information Manual (SSIM) โดยหลักเกณฑ์การปฏิบัติสำหรับการจัดสรรเวลา จะระบุไว้ในบทที่ 6 ของ SSIM (IATA SSIM Chapter 6 Airport Coordination Procedures) ทั้งนี้ หลักเกณฑ์การจัดสรรเวลาเบื้องต้น มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

(1) ลำดับความสำคัญของแต่ละเที่ยวบิน

(ก) Grandfather Rights หรือ Historical Slot

หลักเกณฑ์สิทธิ Grandfather Rights หรือ Historical Slot เป็นหลักเกณฑ์แรกในการจัดสรรเวลาเที่ยวบิน โดยมีเงื่อนไขว่าสายการบินจะต้องทำการบินตามเวลาบินเดิมกับฤดูกาลเดิมที่เท่ากัน (Equivalent Season) เปรียบฤดูหนาวกับฤดูหนาว และฤดูร้อนกับฤดูร้อน จึงจะได้รับสิทธิถือครอง Grandfather Rights โดยทำการบินจริงตั้งแต่ร้อยละ 80 ของ slot ที่ถือครองทั้งหมด (80/20 Rules) หากทำการบินหรือยกเลิกเที่ยวบิน จนเหลือต่ำกว่าร้อยละ 80 จะสูญเสียสิทธิดังกล่าว โดยผู้จัดสรรจะดำเนินการจัดสรรให้เวลาเที่ยวบินตามที่ร้องขอ ถ้าสายการบินทำการบินตามสิทธิเดิม

(ข) การเปลี่ยนแปลงเวลาเที่ยวบินหรืออากาศยานในการทำการบิน

ผู้จัดสรรจะทำการจัดสรรเวลาทำการบินให้เที่ยวบินเดิมที่มีการเปลี่ยนแปลงเวลาทำการบินหรืออากาศยานในการทำการบินเป็นลำดับต่อมา ขึ้นอยู่กับสมรรถนะของท่าอากาศยานแต่ละแห่ง

(ค) เที่ยวบินใหม่

ผู้จัดสรรจะจัดสรรเวลาทำการบินให้เที่ยวบินใหม่เป็นลำดับสุดท้าย ขึ้นอยู่กับขีดความสามารถในการรองรับการให้บริการของท่าอากาศยานแต่ละแห่ง และขึ้นอยู่กับว่าเป็นเที่ยวบินใหม่ของสายการบินเดิมหรือของสายการบินใหม่ โดยเที่ยวบินใหม่ของสายการบินใหม่จะได้รับสิทธิในการจัดสรรเวลาเที่ยวบินให้ก่อน

(2) ระดับความหนาแน่นของท่าอากาศยาน

ระดับความหนาแน่นของท่าอากาศยานจะประเมินจากความสามารถในการรองรับเที่ยวบินของท่าอากาศยาน ซึ่งจะขึ้นกับปัจจัยด้านโครงสร้างพื้นฐานของท่าอากาศยานและด้านการบริการอำนวยความสะดวก เช่น ทางวิ่ง ทางขับ หลุมจอด ความจุ และความพร้อมด้านอาคารผู้โดยสาร และข้อจำกัดด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ ของท่าอากาศยาน โดย IATA ได้กำหนดให้มีการจัดระดับความหนาแน่นของท่าอากาศยานขึ้นและได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการจัดสรรเวลาให้กับสายการบินใน Worldwide Airport Slot Guidelines และ Standard Schedules Information Manual (SSIM) (ซึ่งกฎเกณฑ์ของประเทศไทยในการจัดสรรเวลาการใช้สนามบินที่ท่าอากาศยานต่าง ๆ เป็นไปตามแนวปฏิบัติในการจัดสรรเวลาให้กับสายการบินนี้ โปรดพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 5.2.3.4)

ทั้งนี้ เมื่อสิ้นสุดกระบวนการในจัดสรรกำหนดเวลาการใช้สนามบินในเบื้องต้น สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) จะจัดให้มีการประชุมในเดือนมิถุนายนและพฤศจิกายนของทุกปี โดยจะเป็นการประชุมระหว่างสายการบิน ตลอดจนผู้ประสานงานสนามบินที่ได้รับการแต่งตั้ง เพื่อให้สายการบินสามารถประสานงานกันในการกำหนดเวลาการใช้สนามบินที่ได้รับการจัดสรรเพื่อให้เที่ยวบินที่เชื่อมต่อระหว่างสนามบิน 2 แห่งได้อย่างสอดคล้องกันและเพื่อแลกเปลี่ยนกำหนดเวลาการใช้สนามบินระหว่างกัน โดยในส่วนการจัดสรรเวลาการใช้สนามบินที่ท่าอากาศยานในประเทศไทยนั้น โปรดพิจารณาเพิ่มเติมในหัวข้อ 5.2.3.4

5.2.2.8 ค่าธรรมเนียมการบินและค่าธรรมเนียมสนามบิน

สายการบินจะต้องเสียค่าธรรมเนียมการขนส่งทางอากาศต่าง ๆ ซึ่งแบ่งเป็นค่าธรรมเนียมควบคุมจราจรทางอากาศและค่าธรรมเนียมสนามบิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) ค่าธรรมเนียมควบคุมจราจรทางอากาศ ประกอบด้วย ค่าบริการการทำการบินตามเส้นทางบิน (En Route Charge) และค่าบริการการทำการบินในเขตสนามบินและประชิดสนามบิน (Terminal Charge) ทั้งนี้ สายการบินจะต้องชำระค่าธรรมเนียมควบคุมจราจรทางอากาศดังกล่าวให้แก่ บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ในสังกัดกระทรวงคมนาคม ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบด้านงานควบคุมจราจรทางอากาศในประเทศไทย

(2) ค่าธรรมเนียมสนามบินจะประกอบด้วยค่าบริการในการขึ้นลงของอากาศยานและค่าบริการที่จอดอากาศยาน ทั้งนี้ สายการบินจะต้องชำระค่าธรรมเนียมสนามบินให้แก่หน่วยงานที่รับผิดชอบบริหารจัดการสายการบินนั้น ๆ (เช่น กรมท่าอากาศยาน หรือ ทอท. เป็นต้น)

5.2.3 กฎและระเบียบในประเทศของอุตสาหกรรมการบิน

5.2.3.1 พระราชบัญญัติการเดินอากาศและข้อบังคับคณะกรรมการการบินพลเรือน ฉบับที่ 97

การประกอบธุรกิจการขนส่งทางอากาศในประเทศไทยอยู่ภายใต้บังคับของพระราชบัญญัติการเดินอากาศ พ.ศ. 2497 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) ("**พ.ร.บ. การเดินอากาศ**") และข้อบังคับคณะกรรมการการบินพลเรือน ฉบับที่ 97

ทั้งนี้ พ.ร.บ. การเดินอากาศมีวัตถุประสงค์ในการควบคุม กำกับดูแล ส่งเสริมและพัฒนาด้านความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัย การอำนวยความสะดวก และเศรษฐกิจการบินพลเรือนของประเทศไทยว่าด้วยการเดินอากาศ รวมทั้งเป็นการสอดคล้องตามมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ และรองรับการตรวจสอบตามโครงการตรวจสอบการกำกับดูแลความปลอดภัยสากลและโครงการตรวจสอบการกำกับดูแลการรักษาความปลอดภัยสากล และข้อบังคับฉบับที่ 97 ครอบคลุมเรื่องการอนุญาตประกอบกิจการการบินพลเรือน ประเภทการขนส่งทางอากาศเพื่อการพาณิชย์และประเภทการทำงานทางอากาศ โดยสำนักงานการบินพลเรือนถือเป็นหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลอุตสาหกรรมการบินในประเทศไทย

5.2.3.2 การประกอบอุตสาหกรรมการบินในประเทศไทย

ในการประกอบกิจการการบินพลเรือน (ซึ่งรวมถึงการขนส่งทางอากาศเพื่อการพาณิชย์) พระราชบัญญัติการเดินอากาศกำหนดให้ผู้ประกอบธุรกิจการต้องมีใบอนุญาตประกอบกิจการการบินพลเรือน ซึ่งออกให้โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมตามข้อบังคับคณะกรรมการการบินพลเรือน ฉบับที่ 97 โดยใบอนุญาตดังกล่าวอาจถูกเพิกถอนโดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมได้ หากผู้ได้รับใบอนุญาตไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในใบอนุญาตหรือตามกฎ ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการการขนส่งทางอากาศเพื่อการพาณิชย์ที่คณะกรรมการการบินพลเรือน รัฐมนตรี กระทรวงคมนาคม สำนักงานการบินพลเรือน และหน่วยงานราชการอื่นที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยอายุของใบอนุญาตให้เป็นไปตามที่กำหนดโดยสำนักงานการบินพลเรือน

ตามพ.ร.บ. การเดินอากาศ ผู้ประกอบธุรกิจการขนส่งทางอากาศต้องได้รับใบรับรองผู้ดำเนินการเดินอากาศ (Air Operator Certificate หรือ AOC) ซึ่งออกโดยสำนักงานการบินพลเรือนภายใต้ข้อบังคับของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย ฉบับที่ 26 ว่าด้วยใบรับรองผู้ดำเนินการเดินอากาศ (Air Operator Certificate) ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องตามอนุสัญญาว่าด้วยการบินพลเรือนระหว่างประเทศ ค.ศ. 1944 Commission Regulation (EU) 965/2012 Part-Organization Requirements for Air Operations (Part-ORO) เกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้มีสิทธิขอใบรับรองผู้ดำเนินงานเดินอากาศ หลักเกณฑ์การขอ การออก การขอแก้ไขเปลี่ยนแปลง การต่ออายุ ใบรับรองผู้ดำเนินการเดินอากาศ เพื่อเป็นการรับรองว่าผู้ที่ยื่นขอรับใบรับรองดังกล่าวมีความสามารถดำเนินงานเดินอากาศได้อย่างปลอดภัย โดยให้ใบรับรองดังกล่าวมีอายุ 5 ปีนับแต่วันที่ผู้อำนวยการสำนักงานการบินพลเรือนลงนามในใบรับรองผู้ดำเนินการเดินอากาศ ทั้งนี้ ตามข้อ 11 แห่งข้อบังคับของสำนักงานการบินพลเรือน ฉบับที่ 26 ว่าด้วยใบรับรองผู้ดำเนินงานเดินอากาศ (Air Operator Certificate) โดยใบรับรองผู้ดำเนินการเดินอากาศของบริษัทฯ ฉบับปัจจุบันจะครบกำหนดในวันที่ 7 พฤษภาคม 2570 ทั้งนี้ ผู้ได้รับใบรับรองผู้ดำเนินงานเดินอากาศที่ประสงค์จะขอต่ออายุใบรับรองดังกล่าว ต้องยื่นคำขอและเอกสารที่เกี่ยวข้องไปที่ผู้อำนวยการสำนักงานการบินพลเรือนล่วงหน้าก่อนวันที่ใบรับรองผู้ดำเนินงานเดินอากาศเดิมจะหมดอายุไม่น้อยกว่า 150 วัน

ใบรับรองผู้ดำเนินการเดินอากาศอาจถูกระงับหรือเพิกถอนได้ หากผู้ประกอบธุรกิจการขนส่งทางอากาศไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในใบรับรองผู้ดำเนินการเดินอากาศ หรือในข้อกำหนดเกี่ยวกับคุณลักษณะและเงื่อนไขในการปฏิบัติการและ

ก่อให้เกิดอันตรายร้ายแรงแก่การเดินอากาศ หรือกรณีที่ผู้ประกอบธุรกิจการขนส่งทางอากาศถูกพักใช้ใบรับรองผู้ดำเนินการเดินอากาศมากกว่าสองครั้งภายในช่วงระยะเวลาสองปี หรือหยุดปฏิบัติการบินทั้งหมดหรือบางส่วนโดยไม่ได้รับอนุญาต หรือไม่ดำเนินการเดินอากาศภายในระยะเวลาหกเดือนนับตั้งแต่วันที่ได้รับใบรับรองผู้ดำเนินการเดินอากาศ หรือหยุดดำเนินการเดินอากาศเป็นระยะเวลาต่อเนื่องเกินกว่าหนึ่งปี โดยไม่มีเหตุอันสมควร

อากาศยานไทยจะสามารถทำการบินได้ต่อเมื่อผู้นำอากาศยานทำการบินมีเอกสารที่ระบุไว้ตามพระราชบัญญัติการเดินอากาศอยู่กับอากาศยาน ซึ่งรวมถึงใบสำคัญการจดทะเบียนอากาศยาน (Certificate of Registration) และใบสำคัญสมควรเดินอากาศ (Certificate of Airworthiness)

ในส่วนของอากาศยานที่จดทะเบียนในประเทศไทย ผู้ประกอบธุรกิจการขนส่งทางอากาศต้องได้รับใบสำคัญการจดทะเบียนอากาศยานจากสำนักงานการบินพลเรือนสำหรับอากาศยานไทยแต่ละลำเพื่อแสดงว่าอากาศยานตามที่ระบุในใบสำคัญการจดทะเบียนอากาศยาน (Certificate of Registration) ได้จดทะเบียนในประเทศไทยแล้ว ตามอนุสัญญาการบินพลเรือนระหว่างประเทศ ลงวันที่ 7 ธันวาคม 2487 และตามพ.ร.บ. การเดินอากาศ

ตามพ.ร.บ. การเดินอากาศ ผู้ที่สามารถยื่นขอจดทะเบียนอากาศยานต่อสำนักงานการบินพลเรือนได้นั้น (1) จะต้องเป็นผู้ที่เป็นเจ้าของอากาศยานที่ขอจดทะเบียน หรือ (2) มีสิทธิในการครอบครองอากาศยานดังกล่าวและได้รับอนุญาตจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมให้จดทะเบียนได้ โดยผู้ยื่นคำขอจะต้องเป็นบุคคลที่มีสัญชาติไทยเท่านั้น และในกรณีที่ผู้ยื่นคำขอเป็นบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัด (1) จะต้องจดทะเบียนบริษัทตามกฎหมายไทย (2) ต้องไม่มีหุ้นชนิดออกให้แก่ผู้ถือ (3) กรรมการส่วนมากต้องมีสัญชาติไทย (4) ต้องมีสำนักงานใหญ่ของบริษัทตั้งอยู่ในราชอาณาจักร และ (5) หุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของหุ้นทั้งหมดต้องเป็นของบุคคลในประเภทต่อไปนี้แต่ละประเภทโดยลำพังหรือหลายประเภทรวมกัน ได้แก่ บุคคลธรรมดาซึ่งมีสัญชาติไทย และ/หรือกระทรวง ทบวง กรมในรัฐบาล (รวมเรียกว่า "**หน่วยงานรัฐ**") และ/หรือบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งมีหน่วยงานรัฐ หรือบุคคลธรรมดาสัญชาติไทยถือหุ้นอยู่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของหุ้นทั้งหมด อย่างไรก็ดี ข้อบังคับของบริษัทฯ จำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าวในบริษัทฯ ไว้ไม่เกินร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

นอกจากนี้ อากาศยานที่ใช้ในการเดินอากาศในราชอาณาจักรต้องมีใบสำคัญสมควรเดินอากาศ (Certificate of Airworthiness) ซึ่งออกให้สำหรับอากาศยานนั้น โดยสำนักงานการบินพลเรือนจะออกใบสำคัญสมควรเดินอากาศเมื่อปรากฏว่าอากาศยานมีความเหมาะสมที่จะทำการบิน โดยพิจารณาจากปัจจัยหลายประการ อาทิ แบบ โครงสร้าง และส่วนประกอบสำคัญของอากาศยาน รวมถึงผลการทดสอบโดยการบินทดลองและการทดสอบอย่างอื่นตามที่กำหนดโดยสำนักงานการบินพลเรือน ทั้งนี้ ใบสำคัญสมควรเดินอากาศแบบมาตรฐานมีอายุคราวละ 3 ปี และสามารถขอต่ออายุได้เมื่อสำนักงานการบินพลเรือนเห็นว่าอากาศยานนั้นได้รับการบำรุงรักษาให้คงสภาพตามแบบที่ได้รับการรับรองและอยู่ในสภาพที่ใช้งานได้อย่างปลอดภัย

พ.ร.บ. การเดินอากาศได้กำหนดให้มีคณะกรรมการการบินพลเรือนเพื่อกำหนดกฎเกณฑ์ตามพ.ร.บ. การเดินอากาศและตามภาคผนวกของอนุสัญญาชิคาโกภายใต้ความเห็นชอบของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม รวมถึงให้อำนาจคณะกรรมการการบินพลเรือนกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการคำนวณค่าโดยสารและค่าระวางสำหรับอากาศยานขนส่งในเส้นทางบินภายในประเทศ ตามประกาศคณะกรรมการการบินพลเรือน เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการคำนวณค่าโดยสารและค่าระวางสำหรับอากาศยานขนส่ง ในเส้นทางบินภายในประเทศ พ.ศ. 2561 ซึ่งมีการกำหนดเพดานค่าโดยสารแยกระหว่างบริการต้นทุนต่ำ (Low Cost Service) และบริการเต็มรูปแบบ (Full Service) ในกลุ่มเส้นทางที่มีการแข่งขันสูง เพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาการตลาดของอุตสาหกรรมการบิน

นอกจากนี้ พ.ร.บ. การเดินอากาศยังควบคุมกิจกรรมการเดินอากาศในประเทศ ตลอดจนกำหนดกฎเกณฑ์เกี่ยวกับการจดทะเบียนและเครื่องหมายอากาศยาน แบบอากาศยาน การผลิตอากาศยาน และการควบคุมความสมควรเดินอากาศ คุณสมบัติ

ของผู้ประจำหน้าที่ การรักษาความปลอดภัย สนามบินและเครื่องอำนวยความสะดวกในการเดินอากาศ การสอบสวนอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ รวมถึงอำนาจตรวจ ยึดและหน่วงเหนี่ยวของพนักงาน เจ้าหน้าที่หรือผู้ตรวจสอบด้านการบิน

5.2.3.3 สำนักงานการบินพลเรือน

สำนักงานการบินพลเรือนเป็นหน่วยงานของรัฐ จัดตั้งขึ้นตามพระราชกำหนดการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ขึ้นตรงกับรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมซึ่งมีหน้าที่บริหารจัดการกิจกรรมการบิน สำนักงานการบินพลเรือนมีหน้าที่ในการกำกับ ดูแล ควบคุม ส่งเสริมและพัฒนากิจการการบินพลเรือนของประเทศไทยให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานสากลเพื่อความปลอดภัยของทุกคนที่เกี่ยวข้อง โดยอำนาจหน้าที่ของสำนักงานการบินพลเรือนมีดังต่อไปนี้

(1) ศึกษา วิเคราะห์ และพัฒนา กิจการการบินพลเรือน ทั้งในด้านนิรภัย การรักษาสิ่งแวดล้อมการรักษาความปลอดภัย การอำนวยความสะดวกในการขนส่งทางอากาศ เศรษฐกิจการขนส่งทางอากาศตลอดจนระบบโครงสร้างพื้นฐานการบินพลเรือนของประเทศ

(2) เสนอแนะนโยบายต่อคณะกรรมการการบินพลเรือนเกี่ยวกับกิจการการบินพลเรือนและการขนส่งทางอากาศ

(3) เสนอแนะต่อรัฐมนตรีในการออกกฎกระทรวงตามกฎหมายว่าด้วยการเดินอากาศ

(4) ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานธุรการให้กับคณะกรรมการการบินพลเรือนตามกฎหมายว่าด้วยการเดินอากาศ และปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการการบินพลเรือนมอบหมาย

(5) ดำเนินการจัดทำแผนอำนวยความสะดวก แผนรักษาความปลอดภัย และแผนนิรภัยในการบินพลเรือนแห่งชาติ รวมทั้งแผนแม่บทการจัดตั้งสนามบินพาณิชย์ของประเทศ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการการบินพลเรือนพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนดังกล่าว

(6) ดำเนินการจัดระเบียบการบินพลเรือน รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขเกี่ยวกับการใช้น่านฟ้าให้เกิดความปลอดภัยและมีประสิทธิภาพสูงสุด

(7) ตรวจสอบ ติดตาม ควบคุม รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมการบินและกิจการการบินพลเรือนปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และมาตรฐานสากล

(8) กำกับดูแลกิจการสนามบินและสนามบินอนุญาตที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายว่าด้วยการเดินอากาศหรือตามกฎหมายอื่นให้เกิดความปลอดภัยและได้มาตรฐานสากล

(9) ให้ความร่วมมือและสนับสนุนคณะกรรมการการบินพลเรือนและส่วนราชการในการประสานงานหรือเจรจากับองค์การระหว่างประเทศหรือต่างประเทศเกี่ยวกับสิทธิในการบิน หรือการทำความตกลงใด ๆ เกี่ยวกับการบินพลเรือนอันอยู่ในอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการอื่น

(10) ร่วมมือและประสานงานกับองค์การหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศในด้านการบินพลเรือนตามพันธกรณีที่ประเทศไทยมีอยู่ตามอนุสัญญาหรือความตกลงระหว่างประเทศที่ประเทศไทยเป็นภาคี

(11) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการวิจัยและพัฒนากิจการการบินพลเรือน

(12) ให้การรับรองหลักสูตรและสถาบันฝึกอบรมผู้ประจำหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการเดินอากาศและกำหนดคุณสมบัติและความรู้ของบุคลากรด้านการบินอื่นที่พึงต้องมี

(13) กำหนดมาตรฐานการทำงานของผู้ประจำหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการเดินอากาศ

(14) จัดทำทะเบียนอากาศยาน รวมทั้งทะเบียนผู้ประจำหน้าที่และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับการบินพลเรือน

(15) จัดทำและเผยแพร่ความรู้และข่าวสารเกี่ยวกับการบินพลเรือน

(16) ดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นหรือต่อเนื่องให้บรรลุวัตถุประสงค์ของสำนักงาน หรือตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของสำนักงานหรือตามที่รัฐมนตรีหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

วัตถุประสงค์หลักของสำนักงานการบินพลเรือน คือ การสร้างความเชื่อมั่นในระบบการขนส่งทางอากาศซึ่งดำเนินการโดยผู้ให้บริการว่าผู้โดยสารจะได้รับความปลอดภัย และสร้างความเชื่อมั่นว่าผู้ประกอบธุรกิจการขนส่งทางอากาศได้ประกอบกิจการอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในฐานะที่ประเทศไทยเป็นสมาชิกขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) ประเทศไทยได้นำเอามาตรฐานและแนวทางการปฏิบัติงานส่วนใหญ่ที่ได้กำหนดโดยองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) มาใช้ในการบัญญัติกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบินด้วย

5.2.3.4 การจัดสรรเวลาใช้สนามบินที่ท่าอากาศยานในประเทศไทย

การที่สายการบินจะทำการบินเที่ยวบินใดเที่ยวบินหนึ่งนั้นมีหลายปัจจัยและต้องพิจารณาถึงขีดความสามารถในการรองรับของท่าอากาศยานต้นทางและท่าอากาศยานปลายทาง จึงต้องมีการการจัดสรรเวลาใช้สนามบิน ทั้งนี้ ระเบียบสำนักงานการบินพลเรือนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการจัดสรรเวลาการเข้าออกสนามบินของอากาศยาน พ.ศ. 2562 ใช้บังคับกับการจัดสรรเวลาการเข้าออกสนามบินให้แก่อากาศยาน ของสายการบินและผู้ดำเนินการบินที่ประสงค์จะปฏิบัติการบินเข้าออกสนามบินในประเทศไทย (เว้นแต่สายการบินและผู้ดำเนินการบินที่ใช้เฮลิคอปเตอร์ในการปฏิบัติการบิน) สำหรับหน่วยงานที่กำกับดูแลการจัดสรรเวลาการบินในประเทศไทยคือ สำนักงานการบินพลเรือน

การจัดสรรเวลาการใช้สนามบินที่ท่าอากาศยานต่าง ๆ ในประเทศไทยเป็นไปตามกฎของสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) ตามแนวปฏิบัติมาตรฐานและแนวทางการจัดสรรตารางเวลาใช้สนามบินทั่วโลก (Worldwide Airport Slot Guidelines (WASG)) และ Standard Schedules Information Manual (SSIM)โดยได้จัดประเภทสนามบินตามขีดความสามารถในการรองรับหรือความหนาแน่นของสนามบิน และพิจารณาถึงลำดับความสำคัญของแต่ละเที่ยวบิน เพื่อให้สำนักงานการบินพลเรือนสามารถประสานงานในการจัดสรรเวลาการบินต่อไป โดยขีดความสามารถในการรองรับดังกล่าวมีการแบ่งออกเป็น 3 ระดับ และสนามบินแต่ละระดับจะมีเงื่อนไขการจัดสรรตารางที่แตกต่างกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) สนามบินระดับหนึ่ง (Level 1) (Non-Coordinated Airport) คือ สนามบินที่มีขีดความสามารถของโครงสร้าง พื้นฐานทั้งหมดที่เพียงพอต่อความต้องการของผู้ใช้งานตลอดเวลา ซึ่งสายการบินสามารถทำการบินได้ตลอดทุกช่วงวันเวลา โดยสายการบินที่ได้รับการอนุญาตให้ทำการบินมายังสนามบินนั้น จะต้องทำการแจ้งกำหนดเวลาเข้า-ออกสนามบิน ให้สนามบินหรือตัวแทนทราบล่วงหน้า โดยไม่ต้องขอรับการจัดสรรเวลาการบินจากสำนักงานการบินพลเรือน

(2) สนามบินระดับสอง (Level 2) (Facilitated Airport) คือ สนามบินที่มีโอกาสที่มีแนวโน้มด้านความสามารถในการรองรับปริมาณเที่ยวบินที่จำกัด ซึ่งอาจเกิดความคับคั่งของการจราจรได้ในบางช่วงเวลาของวัน สัปดาห์หรือฤดูกาลการบิน ซึ่งสามารถแก้ไขด้วยวิธีการปรับตารางการบินโดยความเห็นร่วมกันระหว่างสายการบินกับหน่วยอำนวยความสะดวกจัดเวลาการบินโดยสายการบินที่จะเข้ามาใช้สนามบินจะต้องแจ้งกำหนดตารางการบินให้หน่วยประสานจัดสรรเวลาการบิน (Slot Coordinator) ทราบล่วงหน้า และจะมีการประสานงานในการปรับเวลาให้มีความเหมาะสมตามความต้องการของสายการบิน

(3) สนามบินระดับสาม (Level 3) (Coordinated Airport) คือ สนามบินที่จัดว่าเป็นระดับที่มีปริมาณการจราจรหนาแน่นคับคั่งและมีโครงสร้างพื้นฐานไม่เพียงพอในการรองรับหรือสนามบินที่หน่วยงานของรัฐกำหนดเงื่อนไขไว้จนทำให้สนามบินนั้นไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการในการใช้สนามบินได้ ดังนั้น สายการบินหรือผู้ดำเนินการบินต้องได้รับการจัดสรรเวลาการบินจากหน่วยประสานจัดสรรเวลา

การบิน (Slot Coordinator) ก่อนทำการบินทุกครั้งและจะต้องไม่ทำการบินที่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญไปจากเวลาการบินหรือเงื่อนไขที่ได้รับจัดสรรจากหน่วยประสานจัดสรรเวลาการบิน (Slot Coordinator)

5.2.3.5 การเปิดเสรีอุตสาหกรรมการบินของไทย

ประเทศไทยเริ่มเปิดเสรีอุตสาหกรรมการบินของประเทศในปี 2531 และรัฐบาลได้เริ่มนโยบายการเปิดเสรีที่เกี่ยวกับเส้นทางบินในประเทศและระหว่างประเทศในปี 2540 ในส่วนที่เกี่ยวกับสายการบินต่างชาติ รัฐบาลได้ยกเลิกข้อจำกัดและข้อห้ามที่เกี่ยวกับความจุและความถี่เที่ยวบิน หลังจากเริ่มนโยบายดังกล่าว สายการบินต่างชาติจำนวนมากได้รับอนุญาตให้มีเที่ยวบินพิเศษและเที่ยวบินเช่าเหมาลำได้โดยไม่มีข้อจำกัด

ในวันที่ 15 สิงหาคม 2566 ที่ประชุมวุฒิสภามีมติรับทราบผลการดำเนินการของคณะรัฐมนตรีตามรายงานการพิจารณาศึกษา เรื่อง "มาตรการสนับสนุนสายการบินของไทยภายใต้นโยบายการเปิดน่านฟ้าเสรี" ของคณะกรรมาธิการการคมนาคมในการประชุมวุฒิสภา เพื่อทบทวนสิทธิการบิน การจัดสรรเส้นทางบินและเวลาการบินให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันเพื่อเพิ่มความสามารถ ในการแข่งขันทางการบิน โดยมีมาตรการสนับสนุนสายการบินของไทยแบ่งออกเป็น 3 ระยะ ประกอบด้วย ระยะสั้น (ภายใน 1-2 ปี) ระยะกลาง (ภายใน 3-5 ปี) และระยะยาว (ภายใน 6-10 ปี) โดยสำหรับมาตรการระยะสั้นมีการกำหนดมาตรการ เช่น ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรเริ่มดำเนินการทบทวนสิทธิในการบินเส้นทางบินในเส้นทางที่สำคัญเพื่อไม่ให้สายการบินของประเทศไทยเสียสิทธิในเส้นทางสำคัญไปอย่างถาวร และกำหนดมาตรการในการคุ้มครองและแก้ไขให้สายการบินสัญชาติไทย สำหรับมาตรการระยะกลาง มีการกำหนดมาตรการเช่น ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรพัฒนากลไกการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานภาครัฐ สายการบิน และให้สายการบินของไทยควรเร่งพัฒนาศักยภาพ ยกระดับการให้บริการและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน และสำหรับมาตรการระยะยาวมีการกำหนดมาตรการเช่น ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรติดตามและประเมินผลการเปิดเสรีทางการบินอย่างต่อเนื่อง ทั้งผลเชิงลบและเชิงบวก เพื่อนำมาพัฒนากลไกการปฏิบัติงานให้มีความยืดหยุ่นทันต่อสถานการณ์และการแข่งขันทางตลาดที่เป็นธรรมเกิดประโยชน์ต่อการสนับสนุนการจ้างงานการพัฒนาศักยภาพบุคลากร การค้าและการลงทุนในอุตสาหกรรมการบินของประเทศ จึงเห็นได้ว่า ประเทศไทยกำลังมุ่งพัฒนา ปรับปรุง และ เพิ่มศักยภาพให้สายการบินไทยต่อไป

5.2.3.6 สิทธิการบินภายในประเทศและระหว่างประเทศ

การจัดสรรเส้นทางบินภายในประเทศและระหว่างประเทศ รวมถึงการขอเพิ่มหรือลดเส้นทางบินนั้นอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ตามประกาศสำนักงานการบินพลเรือน เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดสรรเส้นทางบินให้กับผู้ได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการค้าขายในการเดินอากาศ พ.ศ. 2560 ("**ประกาศสำนักงานการบินพลเรือนว่าด้วยเรื่องหลักเกณฑ์การจัดสรรเส้นทางบิน**") โดยผู้ได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการค้าขายในการเดินอากาศต้องยื่นคำขอจัดสรรเส้นทางบินตามสิทธิของการให้บริการที่ได้รับอนุญาตต่อผู้อำนวยการสำนักงานการบินพลเรือน

ทั้งนี้ การจัดสรรเส้นทางบินภายในประเทศจะขึ้นอยู่กับจำนวนผู้โดยสารที่ใช้บริการเส้นทางบิน ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ เส้นทางสายหลัก เส้นทางสายรอง และเส้นทางสายย่อย โดยเส้นทางบินภายในประเทศแต่ละประเภทจะเป็นไปตามบัญชีท้ายประกาศสำนักงานการบินพลเรือนว่าด้วยเรื่องหลักเกณฑ์การจัดสรรเส้นทางบิน โดยสำนักงานการบินพลเรือนจะปรับปรุงบัญชีท้ายประกาศดังกล่าวทุก 3 ปี โดยใช้จำนวนผู้โดยสารที่ใช้บริการในเส้นทางบินในรอบปีปฏิทินก่อนปีที่จะปรับปรุงเป็นเกณฑ์การคำนวณ

สำหรับการจัดสรรเส้นทางบินระหว่างประเทศให้เป็นไปตามความตกลงว่าด้วยบริการเดินอากาศระหว่างประเทศไทยกับประเทศนั้น (ซึ่งแบ่งเป็น ความตกลงที่ประเทศไทยมีสิทธิอย่างไม่จำกัดในการกำหนดจำนวนสายการบิน ความจุ และความถี่ หรือความตกลงที่ประเทศไทยมีสิทธิอย่างจำกัดในการกำหนดจำนวนสายการบิน ความจุ หรือความถี่) โดยในการพิจารณาจัดสรรเส้นทางบินระหว่างประเทศผู้อำนวยการสำนักงานการบินพลเรือนจะพิจารณาตามหลักเกณฑ์ในประกาศสำนักงานการบินพลเรือนว่าด้วยเรื่องหลักเกณฑ์การจัดสรรเส้นทางบิน

5.2.4 พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ("พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลฯ")

พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลฯ ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงกำกับดูแลการดำเนินการเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลโดยผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล และผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล โดยตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลฯ กำหนดให้ "ข้อมูลส่วนบุคคล" หมายถึง ข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลธรรมดาซึ่งทำให้สามารถระบุตัวบุคคลนั้นได้ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เช่น ชื่อ นามสกุล ที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์ และอีเมล แต่ไม่รวมถึงข้อมูลของผู้ถึงแก่กรรม และ "ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล" หมายถึง บุคคลหรือนิติบุคคลซึ่งมีอำนาจและหน้าที่ตัดสินใจเกี่ยวกับการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล ส่วน "ผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล" หมายถึง บุคคลหรือนิติบุคคลซึ่งดำเนินการเกี่ยวกับการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลตามคำสั่งหรือในนามของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล

นอกจากนี้ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลฯ ยังให้ความคุ้มครองกับข้อมูลส่วนบุคคลที่ละเอียดอ่อนในระดับที่สูงกว่าข้อมูลส่วนบุคคลทั่วไปด้วย ทั้งนี้ ข้อมูลส่วนบุคคลที่ละเอียดอ่อน หมายถึง ข้อมูลส่วนบุคคลเกี่ยวกับเชื้อชาติ เผ่าพันธุ์ ความคิดเห็นทางการเมือง ความเชื่อในลัทธิ ศาสนาหรือปรัชญา พฤติกรรมทางเพศ ประวัติอาชญากรรม ข้อมูลสุขภาพ ความพิการ ข้อมูลสหภาพแรงงาน ข้อมูลพันธุกรรม ข้อมูลชีวภาพ หรือข้อมูลอื่นใดซึ่งกระทบต่อเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลในทำนองเดียวกันตามที่คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลประกาศกำหนด

พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลฯ ได้กำหนดเงื่อนไขในการดำเนินการเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล ตั้งแต่การเก็บรวบรวม ใช้ เปิดเผย หรือโอนไปยังต่างประเทศซึ่งข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงการกำหนดมาตรการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ เช่น

(1) การเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลจะเก็บได้เท่าที่จำเป็นและมีวัตถุประสงค์อันชอบด้วยกฎหมายของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล โดยก่อนหรือขณะเก็บรวบรวมข้อมูลผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลต้องแจ้งให้เจ้าของข้อมูลทราบถึงรายละเอียดตามที่กำหนด เช่น วัตถุประสงค์ของการเก็บรวบรวมข้อมูลที่จะมีการเก็บรวบรวม ประเภทหรือหน่วยงานที่ข้อมูลนั้นอาจถูกเปิดเผย ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล ตลอดจนสิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลฯ

(2) การเก็บรวบรวม การใช้ หรือการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลนั้นต้องได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ก่อนหรือในขณะที่มีการเก็บรวบรวม การใช้ หรือการเปิดเผย เว้นแต่จะได้รับการยกเว้นตามกฎหมาย ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลอาศัยความยินยอม คำขอความยินยอมต้องทำโดยต้องชัดเจน สามารถเข้าใจได้ ไม่ทำให้เกิดการสำคัญผิด และชัดแจ้ง โดยระบุถึงวัตถุประสงค์ของการรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผย โดยทำเป็นหนังสือหรือทำโดยผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ เว้นแต่จะเป็นไปไม่ได้ที่จะได้รับความยินยอมด้วยวิธีการดังกล่าว ตลอดจนปฏิบัติตามเงื่อนไขอื่นในการขอความยินยอม และการใช้หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลจะต้องเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ตามที่ได้แจ้งแก่เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลไว้ ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลอาศัยความยินยอม เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลมีสิทธิที่จะถอนความยินยอมที่ให้ไว้ได้ อย่างไรก็ตาม การเพิกถอนนั้นไม่มีผลต่อการรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลที่ได้ทำไว้ก่อนการถอนดังกล่าว

(3) การส่งหรือโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปยังต่างประเทศ ประเทศปลายทางหรือองค์การระหว่างประเทศที่รับข้อมูลส่วนบุคคลจะต้องมีมาตรฐานการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เพียงพอ โดยมีการดำเนินการให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกำหนด เว้นแต่จะเข้าข้อยกเว้นตามกฎหมาย

(4) การให้สิทธิเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล เช่น สิทธิในการขอเข้าถึงและขอรับสำเนาข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวกับตน ซึ่งอยู่ในความรับผิดชอบของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล และสิทธิในการขอให้เปิดเผยถึงการได้มาซึ่งข้อมูลส่วนบุคคลดังกล่าวที่ตนไม่ได้ให้ความยินยอม และสิทธิในการขอให้ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล ดำเนินการโอนข้อมูลส่วนบุคคลของตนไปยังผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลอื่น และสิทธิในการคัดค้านการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวกับตน และสิทธิในการขอให้ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลดำเนินการลบ ทำลาย หรือระงับการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลของตน และสิทธิในการแก้ไขข้อมูลส่วนบุคคลให้ถูกต้อง และไม่ก่อให้เกิดความเข้าใจผิด และสิทธิในการร้องเรียน เป็นต้น

(5) การกำหนดหน้าที่ให้กับผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลและผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลในการดูแลข้อมูลส่วนบุคคล ในกรณีของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล เช่น หน้าที่ในการจัดให้มีมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยที่เหมาะสม หน้าที่ในการจัดให้มีระบบการตรวจสอบเพื่อดำเนินการลบหรือทำลายข้อมูลส่วนบุคคลตามที่กฎหมายกำหนด หน้าที่ในการแจ้งเหตุการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลให้หน่วยงานที่มีอำนาจทราบ หน้าที่ในการจัดให้มีบันทึกรายการเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล หน้าที่ในการจัดให้มีเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ส่วนในกรณีของผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล เช่น หน้าที่ในการดำเนินการเกี่ยวกับการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลตามคำสั่งของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล หน้าที่ในการจัดให้มีมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยที่เหมาะสม หน้าที่ในการจัดทำและเก็บรักษาบันทึกรายการของกิจกรรมการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล หน้าที่ในการจัดให้มีเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

5.2.5 กฎหมายและกฎระเบียบทางด้านสิ่งแวดล้อม

กฎหมายและกฎระเบียบทางด้านสิ่งแวดล้อมเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในหลายด้านของบริษัทฯ เช่น มลภาวะทางเสียงที่เกิดจากเครื่องบิน การใช้และการครอบครองวัตถุอันตราย การปล่อยก๊าซของเสีย การกำจัดสิ่งเจือปนในสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยประเทศต่าง ๆ ได้ออกกฎระเบียบและคำสั่งที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและมลภาวะทางเสียงและการปล่อยก๊าซของเสียจากเครื่องบินและอายุของเครื่องบิน ทั้งนี้ การพิจารณาออกใบรับรองต่าง ๆ ที่สายการบินต้องมีนั้น หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีข้อพิจารณาและ/หรือเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อมในหลายด้านอยู่แล้ว เช่น การออกใบสำคัญสมควรเดินอากาศของเครื่องบินแบบมาตรฐานต้องมีการพิจารณาถึงความสามารถในการปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่กำหนดไว้ เช่น การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการควบคุมมลพิษทางเสียง เครื่องบินที่จะได้รับใบสำคัญสมควรเดินอากาศต้องผ่านการตรวจสอบและทดสอบเพื่อให้แน่ใจว่าเป็นไปตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมดังกล่าว

ประเทศไทยในฐานะสมาชิกขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) ต้องปฏิบัติตามพันธกรณีที่มีต่อองค์กรการบินพลเรือนระหว่างประเทศ เกี่ยวกับมาตรการ Global Market-Based Measure (GMBM) อันเป็นมาตรการเพื่อสนับสนุนการบรรลุเป้าหมาย Global Aspirational Goal ในการรักษาระดับปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิของภาคการบินพลเรือนระหว่างประเทศไม่ให้เกินกว่าระดับปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิของปี 2569 (Carbon-Neutral Growth 2020) โดยใช้กลไกการชดเชยและการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สำหรับภาคการบินพลเรือนระหว่างประเทศภายใต้โครงการที่มีชื่อว่า Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation (CORSIA) ตั้งแต่ปี 2564 โดยประเทศไทยจะต้องส่งข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของกิจการการบินของประเทศไทยให้แก่

องค์การ
การบินพลเรือนระหว่างประเทศ

ในการนี้ สำนักงานการบินพลเรือนได้วางข้อกำหนดให้ผู้ประกอบกิจการการบินที่มีเที่ยวบินระหว่างประเทศจัดเก็บข้อมูลการดำเนินงานและจัดทำเป็นรายงานนำส่งให้กับสำนักงานการบินพลเรือน เพื่อแจ้งให้องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศทราบ ตามข้อบังคับของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย ฉบับที่ 23 ว่าด้วยการตรวจวัดและการรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในกิจการการบิน เพื่อให้สอดคล้องกับการชดเชยและการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในกิจการเดินอากาศ (Volume IV Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation (CORSIA)) ของอนุสัญญาว่าด้วยการบินพลเรือนระหว่างประเทศ ทั้งนี้ กฎหมายและกฎระเบียบทางด้านสิ่งแวดล้อมมีแนวโน้มว่าจะมีความเข้มงวดมากขึ้นในอนาคต

5.2.6 ใบอนุญาตที่สำคัญ

ก่อนที่บริษัทฯ จะประกอบกิจการ บริษัทฯ จะต้องขอใบอนุญาต หนังสือรับรอง และการอนุมัติตามตารางดังต่อไปนี้

ข้อ	การอนุมัติ/ใบอนุญาต/หนังสือรับรอง	กฎหมายที่เกี่ยวข้อง	หน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง	วันหมดอายุ
1.	ใบอนุญาตให้ประกอบกิจการค้าขายในการเดินอากาศ (ใบอนุญาตประกอบกิจการการบินพลเรือน ประเภทการขนส่งทางอากาศเพื่อการพาณิชย์และประเภทการทำงานทางอากาศ) (Air Operating License)	พ.ร.บ. การเดินอากาศ	สำนักงานการบินพลเรือน	31 มีนาคม 2572
2.	ใบรับรองผู้ดำเนินการเดินอากาศ (Air Operator Certificate)	พ.ร.บ. การเดินอากาศ	สำนักงานการบินพลเรือน	7 พฤษภาคม 2570
3.	ใบสำคัญสมควรเดินอากาศแบบมาตรฐาน (Standard Airworthiness Certificate หรือ C of A) สำหรับอากาศยานที่ใช้งานแต่ละลำ	พ.ร.บ. การเดินอากาศ	สำนักงานการบินพลเรือน	โปรดพิจารณาข้อ 5.2.6.1
4.	ใบสำคัญการจดทะเบียน (Certificate of Registration หรือ C of R)	พ.ร.บ. การเดินอากาศ	สำนักงานการบินพลเรือน	ใบสำคัญการจดทะเบียนดังกล่าวไม่

ข้อ	การอนุมัติ/ใบอนุญาต/ หนังสือรับรอง	กฎหมายที่เกี่ยวข้อง	หน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง	วันหมดอายุ
	สำหรับอากาศยานที่ใช้งานแต่ละลำ			มีการระบุวันหมดอายุ
5.	ใบอนุญาตส่งหรือพาวัตถุอันตรายไปกับอากาศยาน (Permission to Send or Carry Dangerous Goods on Board Aircraft)	พ.ร.บ. การเดินอากาศ	สำนักงานการบินพลเรือน	ใบอนุญาตเป็นรายปี
6.	ใบอนุญาตประกอบกิจการในเขตปลอดอากร	พระราชบัญญัติศุลกากร พ.ศ. 2560 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม)	กรมศุลกากร	ไม่มีกำหนดวันหมดอายุตามกฎหมาย
7.	ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน	พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม)	กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม	ไม่มีกำหนดวันหมดอายุตามกฎหมาย
8.	ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ	พระราชบัญญัติการสาธารณสุข พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม)	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	มีอายุ 1 ปีนับแต่วันที่ออกใบอนุญาต
9.	ใบอนุญาตผลิตอาหาร	พระราชบัญญัติอาหาร พ.ศ. 2522 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม)	สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข	มีอายุถึงวันที่ 31 ธันวาคมของปีที่สามนับแต่ปีที่ออกใบอนุญาต
10.	ใบอนุญาตจัดตั้งสถานที่จำหน่ายอาหารหรือสถานที่สะสมอาหาร	พระราชบัญญัติการสาธารณสุข พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม)	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	มีอายุ 1 ปีนับแต่วันที่ออกใบอนุญาต
11.	หนังสือรับรองการแจ้งจัดตั้งสถานที่จำหน่ายอาหารหรือสถานที่สะสมอาหาร	พระราชบัญญัติการสาธารณสุข พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม)	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ไม่มีกำหนดวันหมดอายุตามกฎหมาย
12.	ใบอนุญาตประกอบกิจการควบคุมประเภทที่ 3	พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ.	กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน	มีอายุถึงวันที่ 31 ธันวาคม ของปีที่ออกใบอนุญาต

ข้อ	การอนุมัติ/ใบอนุญาต/ หนังสือรับรอง	กฎหมายที่เกี่ยวข้อง	หน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง	วันหมดอายุ
		2542 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม)		

นอกจากใบอนุญาต หนังสือรับรอง และการอนุมัติที่สำคัญที่ระบุไว้ในตารางข้างต้นแล้ว บริษัทฯ อาจต้องขอใบอนุญาตสำหรับการบินเข้าหรือการบินผ่านบางประเทศ เช่น ใบอนุญาต Third Party Operators (TCO) จากหน่วยงานควบคุมความปลอดภัยด้านการบินของยุโรป (European Aviation Safety Agency: EASA) และ ใบ CCAR 129 Operations Specifications จาก Civil Aviation Administration of China เป็นต้น และอาจต้องขอใบอนุญาตหรือดำเนินการอื่นใดด้วย เช่น ใบรับแจ้งการครอบครองหรือใช้เครื่องกำเนิดรังสี บันทึกผลการตรวจและรับรองระบบไฟฟ้าและบริภัณฑ์ไฟฟ้า หนังสือรับรองฮาลาล และหนังสือสำคัญให้ใช้เครื่องหมายฮาลาล เป็นต้น

5.2.6.1 วันหมดอายุใบสำคัญสมควรเดินอากาศแบบมาตรฐาน (Standard Airworthiness Certificate หรือ C of A)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 ใบสำคัญสมควรเดินอากาศแบบมาตรฐาน (Standard Airworthiness Certificate หรือ C of A) ซึ่งบริษัทฯ มีสำหรับอากาศยานที่ใช้ในการดำเนินงาน มีวันหมดอายุดังนี้

. **เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease)**

ลำดับ	ประเภทเครื่องบิน	เลขทะเบียน	เลขหมายประจำเครื่อง	วันหมดอายุ
1.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKN	41523	8 เมษายน 2568
2.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKO	41524	10 มิถุนายน 2568
3.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKP	41525	18 กรกฎาคม 2568
4.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKQ	41526	25 สิงหาคม 2568
5.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKR	41527	21 ตุลาคม 2568
6.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TTC	66586	17 เมษายน 2568
7.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TTA	66587	30 มีนาคม 2568
8.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TTB	66588	28 มีนาคม 2568
9.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKK	41520	1 สิงหาคม 2570
10.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKL	41521	29 ตุลาคม 2570
11.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKM	41522	6 มีนาคม 2568
12.	โบอิ้ง 787-8	HS-TQA	35315	3 พฤศจิกายน 2580
13.	โบอิ้ง 787-8	HS-TQB	35316	30 พฤษภาคม 2568
14.	โบอิ้ง 787-8	HS-TQE	38757	20 ธันวาคม 2567 (บริษัทฯ ได้ดำเนินการต่ออายุใบสำคัญดังกล่าวแล้ว และอยู่ระหว่างการได้รับใบใหม่)
15.	โบอิ้ง 787-8	HS-TQF	38759	24 สิงหาคม 2570

ลำดับ	ประเภทเครื่องบิน	เลขทะเบียน	เลขหมายประจำเครื่อง	วันหมดอายุ
16.	โบอิ้ง 787-9	HS-TWA	38777	23 มีนาคม 2568
17.	โบอิ้ง 787-9	HS-TWB	38780	23 มีนาคม 2568
18.	โบอิ้ง 787-8	HS-TQC	36110	14 มิถุนายน 2570
19.	โบอิ้ง 787-8	HS-TQD	35320	29 มิถุนายน 2570
20.	แอร์บัส A320-200	HS-TXA	5198	10 ตุลาคม 2569
21.	แอร์บัส A320-200	HS-TXB	5248	14 ธันวาคม 2569
22.	แอร์บัส A350-900	HS-THF	0123	11 มีนาคม 2570
23.	แอร์บัส A350-900	HS-THG	0130	6 เมษายน 2570
24.	แอร์บัส A350-900	HS-THH	0142	6 เมษายน 2570
25.	แอร์บัส A350-900	HS-THJ	0177	2 กุมภาพันธ์ 2570
26.	แอร์บัส A350-900	HS-THB	0044	28 สิงหาคม 2568
27.	แอร์บัส A350-900	HS-THC	0050	10 ตุลาคม 2568
28.	แอร์บัส A350-900	HS-THL	0185	15 สิงหาคม 2570
29.	แอร์บัส A350-900	HS-THM	0189	6 กรกฎาคม 2570
30.	แอร์บัส A320-200	HS-TXD	5301	14 ธันวาคม 2569
31.	แอร์บัส A320-200	HS-TXG	5806	5 ตุลาคม 2569
32.	แอร์บัส A320-200	HS-TXH	5828	8 พฤศจิกายน 2569
33.	แอร์บัส A320-200	HS-TXJ	5857	16 มกราคม 2570
34.	แอร์บัส A320-200	HS-TXK	5892	18 กันยายน 2569
35.	แอร์บัส A320-200	HS-TXL	5951	5 พฤศจิกายน 2569
36.	แอร์บัส A320-200	HS-TXM	5979	22 มกราคม 2570
37.	แอร์บัส A320-200	HS-TXN	6113	11 ธันวาคม 2569
38.	แอร์บัส A320-200	HS-TXO	6140	16 มกราคม 2570
39.	แอร์บัส A320-200	HS-TXP	6254	16 มกราคม 2570
40.	แอร์บัส A320-200	HS-TXC	5258	14 กรกฎาคม 2568
41.	แอร์บัส A320-200	HS-TXE	5436	9 กรกฎาคม 2569
42.	แอร์บัส A320-200	HS-TXF	5553	20 กันยายน 2569
43.	แอร์บัส B787-9	HS-TWC	62739	17 พฤษภาคม 2570
44.	แอร์บัส A350-900	HS-THY	0124	26 มีนาคม 2570
45.	แอร์บัส A350-900	HS-THX	0153	13 กุมภาพันธ์ 2570
46.	แอร์บัส A350-900	HS-THZ	0168	24 พฤษภาคม 2570
47.	แอร์บัส A350-900	HS-THV	0187	6 พฤศจิกายน 2569
48.	แอร์บัส A350-900 XWB	HS-THS	0235	27 กุมภาพันธ์ 2570
49.	แอร์บัส A350-900	HS-THT	0256	9 เมษายน 2570
50.	แอร์บัส A350-900 XWB	HS-THQ	0226	25 กันยายน 2569
51.	แอร์บัส A350-900 XWB	HS-THR	0245	15 ตุลาคม 2569

ลำดับ	ประเภทเครื่องบิน	เลขทะเบียน	เลขหมายประจำเครื่อง	วันหมดอายุ
52.	แอร์บัส A350-900 XWB	HS-THO	0351	10 พฤษภาคม 2569
53.	แอร์บัส A350-900 XWB	HS-THP	0355	6 มิถุนายน 2569
54.	แอร์บัส A350-900	HS-THU	0246	4 เมษายน 2570

. **เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease)**

ลำดับ	ประเภทเครื่องบิน	เลขทะเบียน	เลขหมายประจำเครื่อง	วันหมดอายุใบสำคัญ (Expiry Date)
1.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKU	42110	21 มกราคม 2569
2.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKY	42114	21 มิถุนายน 2570
3.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKZ	42115	27 กันยายน 2570
4.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKV	42111	24 มิถุนายน 2570
5.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKW	42112	30 พฤษภาคม 2570
6.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKX	42113	26 เมษายน 2570
7.	แอร์บัส A350-900	HS-THE	0111	15 มิถุนายน 2569
8.	แอร์บัส A350-900	HS-THN	0201	2 พฤษภาคม 2570
9.	แอร์บัส A350-900	HS-THK	0181	30 มกราคม 2570
10.	แอร์บัส A320-200	HS-TXT	6775	13 พฤศจิกายน 2569
11.	แอร์บัส A320-200	HS-TXU	6795	14 ธันวาคม 2569
12.	แอร์บัส A350-900	HS-THD	0095	18 มิถุนายน 2569
13.	แอร์บัส A320-200	HS-TXS	6417	25 มิถุนายน 2569
14.	แอร์บัส A320-200	HS-TXQ	6297	18 พฤษภาคม 2569
15.	แอร์บัส A320-200	HS-TXR	6374	29 พฤษภาคม 2569

. **เครื่องบินอื่นๆ ที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ**

ลำดับ	ประเภทเครื่องบิน	เลขทะเบียน	เลขหมายประจำเครื่อง	วันหมดอายุใบสำคัญ (Expiry Date)
1.	แอร์บัส A330-300	HS-TEN	990	7 กันยายน 2568
2.	แอร์บัส A330-300	HS-TEO	1003	11 ตุลาคม 2568
3.	แอร์บัส A330-300	HS-TEP	1035	27 พฤศจิกายน 2568
4.	โบอิ้ง 777-200ER	HS-TJR	34586	8 มีนาคม 2569
5.	โบอิ้ง 777-200ER	HS-TJS	34587	8 ธันวาคม 2569
6.	โบอิ้ง 777-200ER	HS-TJT	34588	17 ธันวาคม 2569
7.	โบอิ้ง 777-200ER	HS-TJV	34590	7 ตุลาคม 2570
8.	โบอิ้ง 777-200ER	HS-TJW	34591	2 เมษายน 2570

5.3 สัญญาที่สำคัญ

5.3.1 (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ "2.2.1.3 บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่คู่สัญญาของสัญญาทางการค้าต่าง ๆ ซึ่งจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อาจพิจารณาใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาต่าง ๆ โดยอ้างเหตุที่บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ")

5.3.2 สัญญาเช่าเครื่องบินภายในฝูงบิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีเครื่องบินที่ใช้ในการดำเนินงานจำนวน 77 ลำ อยู่ระหว่างดำเนินตามขั้นตอนการขายและส่งมอบจำนวน 20 ลำ (โดยบริษัทฯ ได้มีการเข้าทำสัญญาหรือมีการอนุมัติการขายและได้รับการยืนยันรับทราบการซื้อขายจากผู้ซื้อที่เกี่ยวข้อง เรียบร้อยแล้ว) และอยู่ระหว่างการขายจำนวน 1 ลำ รวมเป็นเครื่องบินทั้งหมดจำนวน 98 ลำ แบ่งเป็นเครื่องบินที่เป็นสินทรัพย์ของบริษัทฯ จำนวน 29 ลำ เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) จำนวน 54 ลำ และเครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease) จำนวน 15 ลำ

5.3.2.1 เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 เครื่องบิน 54 ลำ จาก 77 ลำที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินงาน เป็นเครื่องบินที่เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) จากคู่สัญญาที่เป็นบุคคลภายนอกและมิได้เป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ซึ่งโดยทั่วไปมีกำหนดระยะเวลาเช่าเริ่มแรกระหว่าง 12-15 ปี (โดยมีจำนวน 2 ลำ ที่บริษัทฯ เช่าระยะสั้นเป็นเวลา 3 ปี) นับจากวันที่รับมอบเครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว ทั้งนี้ ระยะเวลาเช่าที่เหลือของสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) ของบริษัทฯ โดยเฉลี่ยคือ 7.4 ปี ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 โดยสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) โดยส่วนใหญ่จะมีกฎหมายอังกฤษเป็นกฎหมายที่ใช้บังคับกับสัญญา

ลำดับ	ประเภทเครื่องบิน	เลขทะเบียน	เลขหมายประจำเครื่อง	วันสิ้นสุดสัญญาเช่า (Expiry Date)	ระยะเวลาการเช่า (Lease Term) (ปี)	ระยะเวลาเช่าที่เหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 (ปี)
1.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKN	41523	8 เมษายน 2574	18	6.5
2.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKO	41524	11 มิถุนายน 2572	16	4.7
3.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKP	41525	19 กรกฎาคม 2572	16	4.8
4.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKQ	41526	26 สิงหาคม 2572	16	4.9
5.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKR	41527	22 ตุลาคม 2572	16	5.1
6.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TTC	66586	31 ธันวาคม 2577	12.7	10.3
7.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TTA	66587	31 ธันวาคม 2577	12.8	10.3
8.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TTB	66588	31 ธันวาคม 2577	12.8	10.3
9.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKK	41520	1 สิงหาคม 2572	17	4.8
10.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKL	41521	31 สิงหาคม 2573	17.8	5.9
11.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKM	41522	7 มีนาคม 2574	18	6.4
12.	โบอิ้ง 787-8	HS-TQA	35315	16 กรกฎาคม 2572	15	4.8
13.	โบอิ้ง 787-8	HS-TQB	35316	15 กันยายน 2572	15	5.0

ลำดับ	ประเภทเครื่องบิน	เลขทะเบียน	เลขหมายประจำเครื่อง	วันสิ้นสุดสัญญาเช่า (Expiry Date)	ระยะเวลาการเช่า (Lease Term) (ปี)	ระยะเวลาเช่าที่เหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 (ปี)
14.	โบอิ้ง 787-8	HS-TQE	38757	17 เมษายน 2573	15	5.5
15.	โบอิ้ง 787-8	HS-TQF	38759	7 สิงหาคม 2573	15	5.9
16.	โบอิ้ง 787-9	HS-TWA	38777	14 กันยายน 2575	15	8.0
17.	โบอิ้ง 787-9	HS-TWB	38780	30 ตุลาคม 2575	15	8.1
18.	โบอิ้ง 787-8	HS-TQC	36110	29 ตุลาคม 2572	15	5.1
19.	โบอิ้ง 787-8	HS-TQD	35320	9 ธันวาคม 2572	15	5.2
20.	แอร์บัส A320-200	HS-TXA	5198	29 มิถุนายน 2572	17	4.7
21.	แอร์บัส A320-200	HS-TXB	5248	8 สิงหาคม 2572	17	4.9
22.	แอร์บัส A350-900	HS-THF	0123	13 กรกฎาคม 2578	18	10.8
23.	แอร์บัส A350-900	HS-THG	0130	31 สิงหาคม 2578	18	10.9
24.	แอร์บัส A350-900	HS-THH	0142	22 กันยายน 2578	18	11.0
25.	แอร์บัส A350-900	HS-THJ	0177	26 มกราคม 2579	18	11.3
26.	แอร์บัส A350-900	HS-THB	0044	29 สิงหาคม 2574	15	6.9
27.	แอร์บัส A350-900	HS-THC	0050	11 ตุลาคม 2574	15	7.0
28.	แอร์บัส A350-900	HS-THL	0185	21 กุมภาพันธ์ 2576	15	8.4
29.	แอร์บัส A350-900	HS-THM	0189	14 มีนาคม 2576	15	8.5
30.	แอร์บัส A320-200	HS-TXD	5301	28 กันยายน 2570	15	3.0
31.	แอร์บัส A320-200	HS-TXG	5806	23 ตุลาคม 2574	18	7.1
32.	แอร์บัส A320-200	HS-TXH	5828	29 ตุลาคม 2574	18	7.1
33.	แอร์บัส A320-200	HS-TXJ	5857	18 พฤศจิกายน 2574	18	7.1
34.	แอร์บัส A320-200	HS-TXK	5892	3 ธันวาคม 2574	18	7.2
35.	แอร์บัส A320-200	HS-TXL	5951	30 มกราคม 2575	18	7.3
36.	แอร์บัส A320-200	HS-TXM	5979	17 กุมภาพันธ์ 2575	18	7.4
37.	แอร์บัส A320-200	HS-TXN	6113	19 พฤษภาคม 2575	18	7.6
38.	แอร์บัส A320-200	HS-TXO	6140	19 มิถุนายน 2575	18	7.7
39.	แอร์บัส A320-200	HS-TXP	6254	25 กันยายน 2575	18	8.0
40.	แอร์บัส A320-200	HS-TXC	5258	17 สิงหาคม 2573	18	5.9
41.	แอร์บัส A320-200	HS-TXE	5436	17 มกราคม 2574	18	6.3
42.	แอร์บัส A320-200	HS-TXF	5553	31 มีนาคม 2569	13	1.5
43.	แอร์บัส B787-9	HS-TWC	62739	30 กันยายน 2576	9.	9.0
44.	แอร์บัส A350-900	HS-THY	0124	24 ตุลาคม 2578	11.6	11.1
45.	แอร์บัส A350-900	HS-THX	0153	11 กุมภาพันธ์ 2579	12	11.4
46.	แอร์บัส A350-900	HS-THZ	0168	23 กุมภาพันธ์ 2579	11.8	11.4
47.	แอร์บัส A350-900	HS-THV	0187	5 กุมภาพันธ์ 2579	12.2	11.3
48.	แอร์บัส A350-900 XWB	HS-THS	0235	29 สิงหาคม 2576	9.6	8.9

ลำดับ	ประเภทเครื่องบิน	เลขทะเบียน	เลขหมายประจำเครื่อง	วันสิ้นสุดสัญญาเช่า (Expiry Date)	ระยะเวลาการเช่า (Lease Term) (ปี)	ระยะเวลาเช่าที่เหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 (ปี)
49.	แอร์บัส A350-900	HS-THT	0256	20 พฤศจิกายน 2576	9.6	9.1
50.	แอร์บัส A350-900 XWB	HS-THQ	*0226*	24 พฤศจิกายน 2569	3.2	2.2
51.	แอร์บัส A350-900 XWB	HS-THR	0245	30 พฤศจิกายน 2569	3.1	2.2
52.	แอร์บัส A350-900 XWB	HS-THO	0351	8 พฤษภาคม 2578	12	10.6
53.	แอร์บัส A350-900 XWB	HS-THP	0355	5 มิถุนายน 2578	12	10.7
54.	แอร์บัส A350-900	HS-THU	0246	21 เมษายน 2579	12	11.6

นอกจากจำนวนเครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) ที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานเพิ่มเติมอีกสำหรับเครื่องบิน จำนวน 19 ลำ ซึ่งประกอบไปด้วยเครื่องบินรุ่นแอร์บัส A321NEO จำนวน 12 ลำ เครื่องบินรุ่นโบอิ้ง 787-9 จำนวน 5 ลำ และเครื่องบินรุ่นแอร์บัส A330-300 จำนวน 2 ลำ โดยการรับมอบจะแล้วเสร็จภายในปี 2569

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ อยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานกับผู้ให้เช่าที่เกี่ยวข้อง โดยได้มีการลงนามในสัญญาเช่าดำเนินการแล้วสำหรับเครื่องบินอีกจำนวน 1 ลำ ซึ่งเป็นเครื่องบินรุ่นแอร์บัส A330-300 โดยบริษัทฯ คาดว่าจะทำการรับมอบเครื่องบินดังกล่าวในช่วงเดือนกรกฎาคม 2568

สำหรับการพิจารณาต่ออายุเครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) บริษัทฯ จะพิจารณาจากปัจจัยหลายประการ เช่น แผนฝูงบิน เส้นทางการบิน สมรรถนะของเครื่องบิน และตลาดการจัดหาเครื่องบิน โดยหากบริษัทฯ ยังคงมีความต้องการเครื่องบินลำดังกล่าวตามแผนฝูงบิน บริษัทฯ จะดำเนินการเจรจาเพื่อต่ออายุสัญญาเพื่อให้มีจำนวนเครื่องบินปฏิบัติการบินให้เป็นไปตามแผน ซึ่งโดยทั่วไปบริษัทฯ จะพิจารณาการต่ออายุสัญญาเช่าเครื่องบินล่วงหน้า 1 ปีก่อนสัญญาหมดอายุ และดำเนินการต่ออายุภายในระยะเวลาและวิธีการตามที่สัญญากำหนด

ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease)

ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) บริษัทฯ มีสิทธินำเครื่องบินไปใช้ในการดำเนินกิจการและมีหน้าที่ในการชำระค่าเช่าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) ที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ให้เช่าเป็นผู้มีกรรมสิทธิ์ในเครื่องบินและเป็นผู้ได้รับผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจและความเสี่ยงต่าง ๆ ในการเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในเครื่องบิน ซึ่งรวมถึงมูลค่าคงเหลือของเครื่องบินเมื่อกำหนดระยะเวลาการเช่าสิ้นสุดลง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องคืนเครื่องบินในสภาพที่ตกลงไว้เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาการเช่า อย่างไรก็ดี แม้ว่ากรรมสิทธิ์ในเครื่องบินยังเป็นของผู้ให้เช่า บริษัทฯ ในฐานะผู้เช่ามีหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติตาม

กฎหมายที่ใช้บังคับ และมีหน้าที่ในการดูแลรักษาเครื่องบิน การให้บริการ การประกันภัย การชำระภาษี และการซ่อมแซมเครื่องบินในขณะที่สัญญาเช่ายังมีผลใช้บังคับอยู่ ตามรายละเอียดข้อกำหนดต่าง ๆ ในสัญญา เช่น

() การคืนเครื่องบินเมื่อระยะเวลาสัญญาเช่าสิ้นสุดลง โดยผู้เช่ามีหน้าที่ต้องคืนเครื่องบิน เครื่องยนต์ ชิ้นส่วนและเอกสารประกอบอากาศยานที่เกี่ยวข้องแก่ผู้ให้เช่า โดยจะต้องแจ้งรายละเอียดการซ่อมแซมเครื่องบินครั้งล่าสุด รวมถึงนำส่งรายงานทางเทคนิค (เช่น สถานะความสมควรเดินอากาศ รายการแก้ไขเปลี่ยนแปลงและการซ่อมแซม หรือข้อมูลอื่นใดที่ผู้ให้เช่าร้องขอตามสมควร เป็นต้น) ให้แก่ผู้ให้เช่า

() การดำรงและปฏิบัติตามเงื่อนไขของหน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานราชการ หรือกระทำการใด ๆ ตามที่จำเป็นภายใต้กฎหมายเพื่อให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามหน้าที่ภายใต้สัญญาต่อไป

() การไม่กระทำการหรืออนุญาตให้กระทำการสิ่งใดอันอาจกระทบต่อสิทธิของผู้ให้เช่า และไม่จำหน่ายจ่ายโอนเครื่องบิน เครื่องยนต์ หรือชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญา

ทั้งนี้ รูปแบบการชำระค่าเช่าโดยทั่วไปจะเป็นรายเดือนในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ โดยเป็นค่าเช่าตายตัว (Fixed) โดยในสัญญาบางฉบับบริษัทฯ มีหน้าที่ที่จะต้องวางเงินมัดจำ (Security Deposit) ในจำนวนตามที่กำหนดในสัญญาซึ่งส่วนใหญ่จะมีจำนวนเทียบเท่ากับค่าเช่า 1 – 2 เดือนไว้กับผู้ให้เช่า ซึ่งเมื่อสิ้นสุดสัญญาหากไม่มีหนี้คงค้างใด ๆ ผู้ให้เช่าจะคืนเงินจำนวนดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ โดยตลอดระยะเวลาการเช่า บริษัทฯ ยังต้องรับผิดชอบค่าซ่อมบำรุงเครื่องบินและเครื่องยนต์ โดยในสัญญาบางฉบับ บริษัทฯ จะมีการชำระเงินเก็บสะสมเพื่อการซ่อมบำรุง (Maintenance Reserves) ให้แก่ผู้ให้เช่าโดยอาจอยู่ในรูปของเงินสดหรือเลตเตอร์ออฟเครดิต (Letter of Credit) โดยผู้ให้เช่าจะต้องรักษาเงินเก็บสะสมเพื่อการซ่อมบำรุง (Maintenance Reserves) ดังกล่าวไว้ และเมื่อบริษัทฯ ได้ดำเนินการให้มีการซ่อมบำรุงตามที่กำหนดเสร็จสิ้น บริษัทฯ จะสามารถเบิกเงินเก็บสะสมเพื่อการซ่อมบำรุง (Maintenance Reserves) ดังกล่าวคืนหรือลดจำนวนในเลตเตอร์ออฟเครดิต (Letter of Credit) ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

ทั้งนี้ สัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) ที่บริษัทฯ เป็นคู่สัญญา โดยปกติแล้วจะมีกำหนดระยะเวลาการเช่าที่แน่นอนและผู้ให้เช่าจะไม่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนด เว้นแต่จะเกิดเหตุผิดนัดอันเป็นเหตุบอกเลิกสัญญาได้ก่อนกำหนด เช่น กรณีดังต่อไปนี้

() ผู้เช่าไม่รับมอบเครื่องบินตามระยะเวลาและเงื่อนไขของสัญญา

() ผู้เช่าไม่ชำระค่าเช่าหรือเงินอื่นใดที่ครบกำหนดตามระยะเวลาและเงื่อนไขของสัญญา

() การจดทะเบียนอากาศยานถูกยกเลิก หรือ ผู้เช่าไม่มีใบอนุญาตที่จำเป็นในการให้บริการขนส่งทางอากาศ

() ผู้เช่าไม่สามารถดำรงรักษาประกันภัยตามที่สัญญากำหนด

() ผู้เช่าละทิ้ง ไม่ดูแลเครื่องบินหรือเครื่องยนต์ตามที่สัญญากำหนด

() เกิดการเปลี่ยนแปลงในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อสถานะทางการเงินของผู้เช่าซึ่งจะส่งผลเสียต่อความสามารถของผู้เช่าในการปฏิบัติตามสัญญา (ในความเห็นของผู้ให้เช่าซึ่งต้องมีความสมเหตุสมผล)

() ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกกระบวนการฟื้นฟูกิจการเนื่องจากการฟื้นฟูกิจการไม่เป็นผลสำเร็จตามแผน (ในบางสัญญาเช่าดำเนินงาน)

() ในบางสัญญาเช่าดำเนินงาน มีการระบุเรื่องการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ว่าในกรณีที่บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุม บริษัทฯ จะต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้ให้เช่าทราบภายในระยะเวลาที่กำหนด

ในสัญญา ทั้งนี้ "การเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุม" ดังกล่าว หมายถึง กรณีที่ผู้เช่าควบรวมกิจการเป็นนิติบุคคลอื่นหรือ มีการโอนหรือให้เช่าทรัพย์สินทั้งหมดของตนเองให้กับบุคคลใด ๆ หรือมีการแยกการดำเนินการ (Spin-off) ใด ๆ ที่ใช้อากาศยานหรือ มีการเปลี่ยนแปลงการควบคุมใด ๆ

ทั้งนี้ สัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) โดยทั่วไปไม่มีเงื่อนไขซึ่งให้สิทธิผู้เช่าเลิกสัญญาก่อนครบกำหนด หรือให้สิทธิผู้ให้เช่าเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดโดยไม่มีเหตุผิดนัดที่ระบุข้างต้น ซึ่งเป็นไปตามการปฏิบัติทั่วไปของตลาด (Market Standard) โดยสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) ไม่มีการระบุถึงบทลงโทษโดยเฉพาะในกรณีที่คู่สัญญาดำเนินการยกเลิกสัญญาก่อนกำหนดโดยไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกสัญญา หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาโดยไม่มีสิทธิ อาจถือเป็นการการบอกเลิกสัญญาโดยมิชอบ (Wrongful Termination) และคู่สัญญาอีกฝ่ายอาจเรียกค่าเสียหายที่เกิดขึ้นได้

อย่างไรก็ดี สัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) ที่บริษัทฯ เป็นคู่สัญญามีสัญญาประเภทดังกล่าวสองฉบับสำหรับเครื่องบิน 2 ลำ จากทั้งหมด 54 ลำ ภายใต้สัญญาทั้งหมด 54 สัญญา ที่ให้สิทธิผู้ให้เช่าในการบอกเลิกสัญญาก่อนเวลาที่กำหนด (Early Termination) โดยไม่ต้องมีเหตุผิดสัญญาใด ๆ ซึ่งตามแผนการจัดหาเครื่องบินเพิ่มเติมของบริษัทฯ หากผู้ให้เช่าบอกเลิกสัญญาดังกล่าวก่อนเวลาที่กำหนด บริษัทฯ จะมีเครื่องบินมาทดแทนซึ่งเพียงพอต่อการดำเนินการของบริษัทฯ

ทั้งนี้ สัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) โดยทั่วไปจะมีข้อกำหนดการรักษาความลับ โดยไม่ให้คู่สัญญาอีกฝ่ายเปิดเผยข้อมูลในสัญญาและธุรกรรมที่เกี่ยวข้อง หรือข้อตกลงอื่นใดที่ทำขึ้นภายหลังระหว่างผู้ให้เช่าและผู้เช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญา ยกเว้นได้รับความยินยอมในการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจากคู่สัญญาเสียก่อน ทั้งนี้ ไม่รวมถึงกรณีที่คู่สัญญามีความจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลตามกรณีที่ระบุในสัญญา เช่น เพื่อการดำเนินคดีหรือปฏิบัติตามกฎหมาย หรือตามคำสั่งของหน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานที่มีอำนาจอื่น หรือการเปิดเผยข้อมูลให้ผู้บริหารแผน หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ เป็นต้น

5.3.2.2 เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 เครื่องบิน 15 ลำ ที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินงาน เป็นเครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease) ที่บริษัทฯ เข้าทำกับผู้ให้เช่าที่เป็นบุคคลภายนอก โดยสัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease) จะมีกฎหมายอังกฤษเป็นกฎหมายที่ใช้บังคับกับสัญญา

ลำดับ	ประเภทเครื่องบิน	เลขทะเบียน	เลขหมายประจำเครื่อง	วันสิ้นสุดสัญญาเช่า (Expiry Date)	ระยะเวลาการเช่า (Lease Term) (ปี)	ระยะเวลาเช่าที่เหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 (ปี)
1.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKU	42110	21 มกราคม 2573	16	5.3
2.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKY	42114	22 มิถุนายน 2581	23	13.7
3.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKZ	42115	28 กันยายน 2581	23	14.0
4.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKV	42111	10 กรกฎาคม 2573	16	5.8
5.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKW	42112	27 สิงหาคม 2573	16	5.9
6.	โบอิ้ง 777-300ER	HS-TKX	42113	20 มกราคม 2574	16	6.3
7.	แอร์บัส A350-900	HS-THE	0111	30 มิถุนายน 2576	16	8.8
8.	แอร์บัส A350-900	HS-THN	0201	2 พฤษภาคม 2577	16	9.6
9.	แอร์บัส A350-900	HS-THK	0181	31 มกราคม 2576	15	8.3
10.	แอร์บัส A320-200	HS-TXT	6775	8 ตุลาคม 2573	15	6.0

ลำดับ	ประเภทเครื่องบิน	เลขทะเบียน	เลขหมายประจำเครื่อง	วันสิ้นสุดสัญญาเช่า (Expiry Date)	ระยะเวลาการเช่า (Lease Term) (ปี)	ระยะเวลาเช่าที่เหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 (ปี)
11.	แอร์บัส A320-200	HS-TXU	6795	5 พฤศจิกายน 2573	15	6.1
12.	แอร์บัส A350-900	HS-THD	0095	21 เมษายน 2576	16	8.6
13.	แอร์บัส A320-200	HS-TXS	6417	20 มกราคม 2573	15	5.3
14.	แอร์บัส A320-200	HS-TXQ	6297	16 ตุลาคม 2571	14	4.0
15.	แอร์บัส A320-200	HS-TXR	6374	3 ธันวาคม 2571	14	4.2

ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับสัญญาเช่าทางการเงิน (Finance Lease)

ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทฯ เช่าทางการเงินเครื่องบินจากคู่สัญญาที่มีสถานะเป็นนิติบุคคลเฉพาะกิจ (Special Purpose Vehicle) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเป็นการเฉพาะภายใต้รูปแบบของโครงการสินเชื่อเพื่อการจัดหาเครื่องบินระหว่างบริษัทฯ และธนาคารผู้ให้สินเชื่อ การจัดตั้งนิติบุคคลเฉพาะกิจ (Special Purpose Vehicle) เพื่อทำหน้าที่เป็นคู่สัญญากับบริษัทฯ นั้น เป็นไปตามรูปแบบซึ่งกำหนดโดยธนาคารผู้ให้สินเชื่อตามโครงการสินเชื่อดังกล่าว และธนาคารผู้ให้สินเชื่อยังเป็นผู้กำหนดบัญชีซึ่งบริษัทฯ จะต้องชำระเงินค่าเช่าแต่ละงวดตามสัญญาอีกด้วย ซึ่งโดยทั่วไป สัญญาเช่าทางการเงิน (Finance Lease) จะกำหนดให้การชำระดังกล่าวเป็นการชำระในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ โดยค่าเช่าดังกล่าวจะรวมส่วนที่เป็นค่าเช่าตายตัว (Fixed) ตามจำนวนที่ระบุในสัญญา และส่วนค่าเช่าที่ผันแปร (Variable) ตามวิธีการคำนวณและอัตราที่เกี่ยวข้องที่ระบุในสัญญา ทั้งนี้ ค่าเช่าในแต่ละงวดในสัญญาเช่าทางการเงิน (Finance Lease) จะมีการระบุค่า Termination Sum หรือมูลค่าคงเหลือของสัญญาสินเชื่อระหว่างผู้ให้เช่ากับธนาคารที่เกี่ยวข้อง โดยหากสัญญายกเลิกก่อนค่าเช่างวดสุดท้าย ผู้เช่าจะต้องชำระมูลค่าคงเหลือดังกล่าว โดยภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease) ที่บริษัทฯ ได้ทำขึ้นส่วนใหญ่มีกำหนดระยะเวลาการเช่า 14-23 ปี และระยะเวลาเช่าที่เหลือภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease) โดยเฉลี่ยคือ 7.5 ปี ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

ทั้งนี้ เมื่อบริษัทฯ มีการชำระค่าเช่าทั้งหมดที่จะต้องชำระให้กับผู้ให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าเครื่องบินทางการเงินและนิติบุคคลเฉพาะกิจ (ในฐานะผู้กู้) ได้ใช้เงินดังกล่าวชำระหนี้เงินทั้งหมดที่ค้างชำระต่อธนาคารภายใต้สัญญากู้แล้ว กรรมสิทธิ์ของเครื่องบินก็จะถูกโอนมาให้บริษัทฯ โดยในทางปฏิบัติ บริษัทฯ จะชำระหนี้ค่าเช่าเข้าบัญชีของธนาคารผู้ให้สินเชื่อตามที่ธนาคารผู้ให้สินเชื่อกำหนดโดยตรง จึงไม่มีความเสี่ยงที่นิติบุคคลเฉพาะกิจในฐานะผู้กู้ จะไม่นำเงินดังกล่าวไปชำระหนี้เงินกู้แก่ธนาคารผู้ให้สินเชื่อ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติตามรายละเอียดข้อกำหนดต่าง ๆ ในสัญญา ในขณะที่สัญญาเช่ายังมีผลใช้บังคับอยู่ เช่น

(ก) การดำรงและปฏิบัติตามเงื่อนไขภายใต้กฎหมายหรือข้อบังคับใด ๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามหน้าที่ภายใต้สัญญาต่อไป

(ข) การดำรงสถานะต่าง ๆ ของบริษัทฯ เช่น ดำรงการดำเนินกิจการด้านเครื่องบินพาณิชย์ (Commercial Passenger Aircraft) และดำรงหุ้นของบริษัทฯ ให้เป็นหุ้นจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(ค) การแจ้งข้อมูลหรือนำส่งเอกสารแก่เจ้าของเครื่องบินหรือผู้ประสานงานสินเชื่อ (เช่น ข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับเครื่องบิน เครื่องยนต์ ประกันภัย การบำรุงรักษา หรือสภาพของเครื่องบิน เป็นต้น)

(ง) ในกรณีที่จำเป็นต้องเปลี่ยนเครื่องยนต์หรือชิ้นส่วนของเครื่องบิน บริษัทฯ ต้องตรวจสอบให้แน่ใจว่าชิ้นส่วนที่มีการทดแทนนั้นอยู่ในสภาพใช้งานที่ดี เป็นรุ่นเดียวกันหรือดีกว่า มีประโยชน์ใช้สอยที่เทียบเท่าหรือดีกว่า

ทั้งนี้ ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease) จะมีกำหนดระยะเวลาการเช่าที่แน่นอนและผู้ให้เช่าจะไม่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนด เว้นแต่จะเกิดเหตุผิดนัดอันเป็นเหตุบอกเลิกสัญญาได้ก่อนกำหนด เช่น กรณีดังต่อไปนี้

(ก) ผู้เช่าไม่ชำระค่าเช่าหรือเงินอื่นใดที่ครบกำหนดระยะเวลาและเงื่อนไขของสัญญา

(ข) ประกันภัยที่สัญญากำหนดถูกยกเลิกหรือไม่สามารถบังคับใช้ได้อันเป็นผลจากการที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดใด ๆ ภายใต้ประกันภัยดังกล่าว

(ค) บริษัทฯ ไม่ชำระหนี้เมื่อครบกำหนดภายใต้สัญญาอื่นเกินจำนวนที่ระบุในสัญญา

(ง) เกิดการเปลี่ยนแปลงในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ

ทั้งนี้ สัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease) โดยทั่วไปไม่มีการระบุถึงบทลงโทษโดยเฉพาะในกรณีที่ผู้ให้เช่ายกเลิกสัญญาก่อนกำหนดโดยไม่มีเหตุบอกเลิกตามที่ระบุไว้ข้างต้น ซึ่งอาจถือเป็นการการบอกเลิกสัญญาโดยมิชอบ (Wrongful Termination) และผู้เช่าอาจเรียกค่าเสียหายที่เกิดขึ้นได้

ทั้งนี้ หากผู้เช่า (บริษัทฯ) เป็นฝ่ายบอกเลิกสัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease) ไม่ว่าเพราะเหตุใด ผู้เช่ามีหน้าที่ชำระ Termination Sum ตามที่ระบุไว้ในวรรคแรกของหัวข้อข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับสัญญาเช่าทางการเงิน (Finance Lease) นี้

นอกจากนี้ สัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease) โดยทั่วไปจะมีข้อกำหนดการรักษาความลับ โดยไม่ให้คู่สัญญาอีกฝ่ายเปิดเผยข้อมูลในสัญญาและธุรกรรมที่เกี่ยวข้อง หรือข้อตกลงอื่นใดที่ทำขึ้นภายหลังระหว่างผู้ให้เช่าและผู้เช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญา ยกเว้นได้รับความยินยอมในการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจากคู่สัญญาเสียก่อน ทั้งนี้ ไม่รวมถึงกรณีที่คู่สัญญามีความจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลตามกรณีที่ระบุในสัญญา เช่น เพื่อการดำเนินคดีหรือปฏิบัติตามกฎหมาย หรือตามคำสั่งของหน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานที่มีอำนาจอื่น หรือการเปิดเผยข้อมูลให้ผู้บริหารแผน หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ เป็นต้น

5.3.2.3 สัญญาจัดหาเครื่องบินเพิ่มเติมจาก Boeing

ในวันที่ 28 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญา Purchase Agreement กับ The Boeing Company (บริษัท โบอิ้ง) เพื่อจัดหาเครื่องบินลำตัวกว้างแบบโบอิ้ง 787 (Wide Body) พร้อมเครื่องยนต์ จำนวน 45 ลำ พร้อมสิทธิในการจัดหาเพิ่มเติม (Option) อีกจำนวน 35 ลำ โดยการบอกกล่าวล่วงหน้า 3 ปี ก่อนเดือนที่จะรับมอบเครื่องบินตามที่กำหนดในสัญญา (รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 80 ลำ) เพื่อนำเข้าประจำการในฝูงบินของบริษัทฯ โดยจะมีการนำส่งเครื่องบินเหล่านี้ตั้งแต่ปี 2570 ไปจนถึงปี 2576 ทั้งนี้ กฎหมายของรัฐวอชิงตัน (ประเทศสหรัฐอเมริกา) เป็นกฎหมายที่ใช้บังคับกับสัญญาดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีสิทธิยกเลิกการซื้อและรับมอบเครื่องบินจำนวน 45 ลำดังกล่าวโดยฝ่ายเดียว เว้นแต่จะมีความล่าช้าในการส่งมอบเครื่องบิน หรือบริษัทโบอิ้งหยุดการประกอบกิจการหรือล้มละลาย ไม่เช่นนั้น การที่บริษัทฯ ไม่รับการส่งมอบเครื่องบินจำนวน 45 ลำตามสัญญาจะถือเป็นการผิดสัญญา Purchase Agreement และ บริษัทฯ อาจต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายใด ๆ ที่เกิดแก่บริษัท โบอิ้ง เนื่องจากการผิดสัญญาดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจถูกตัดสิทธิในส่วนของสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ภายใต้สัญญา Purchase Agreement เช่น ราคาเครื่องบิน วันส่งมอบเครื่องบิน เป็นต้น

ปีที่กำหนดส่งมอบ (พ.ศ.)	จำนวนเครื่องบิน (โบอิ้ง 787) (ลำ)
2570	6

ปีที่กำหนดส่งมอบ (พ.ศ.)	จำนวนเครื่องบิน (โบอิ้ง 787) (ลำ)
2571	11
2572	13
2573	4
2574	4
2575	2
2576	5
รวม	**45**

5.3.3 สัญญาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องบิน

5.3.3.1 สัญญาการจัดหาน้ำมันเครื่องบิน (Fuel Agreement)

บริษัทฯ มีการเข้าทำสัญญาซื้อน้ำมันเครื่องบินจากผู้จำหน่ายน้ำมันรายต่าง ๆ ทั้งในและนอกประเทศ ซึ่งสัญญาส่วนใหญ่มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี โดยบริษัทฯ มีการเข้าทำสัญญากับผู้จำหน่ายเป็นรายปี และมีกฎหมายที่ใช้บังคับของแต่ละสัญญาที่ค่อนข้างหลากหลาย เช่น กฎหมายไทย กฎหมายอังกฤษ หรือกฎหมายประเทศอื่น ๆ ซึ่งอาจเป็นไปตามสัญชาติหรือภูมิลำเนาของคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด หรือ กฎหมายที่คู่สัญญาตกลงใช้ (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการเข้าทำสัญญาซื้อน้ำมันดังกล่าวสำหรับสถานีที่บริษัทฯ ทำการบินตามตารางบิน กับผู้จำหน่ายน้ำมัน (Supplier) ที่เป็นบุคคลภายนอกและมิได้เป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยประเภทการจัดซื้อแบ่งออกเป็นพื้นที่ เช่น สถานีในภูมิภาคยุโรป ตะวันออกกลาง และอินเดีย สถานีในภูมิภาคเอเชีย สถานีในออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ ญี่ปุ่น และเกาหลี และสถานีในประเทศจีน เป็นต้น โดยการชำระค่าน้ำมันจะเป็นไปตามใบแจ้งหนี้ที่ออกโดยผู้จำหน่ายน้ำมัน

ทั้งนี้ สัญญาซื้อน้ำมันดังกล่าวโดยทั่วไปจะอ้างอิงและกำหนดให้เงื่อนไขต่าง ๆ เป็นไปตาม IATA Model General Terms and Conditions for Aviation Fuel Supply ซึ่งเป็นข้อตกลงมาตรฐานที่ออกโดย IATA สำหรับสัญญาการให้บริการเชื้อเพลิงระหว่างสายการบินและผู้จำหน่ายน้ำมัน (Supplier)

โดยทั่วไปแล้ว การกำหนดราคาน้ำมันเครื่องบินที่บริษัทฯ จัดซื้อจะขึ้นอยู่กับราคาตามสูตร (Formula Price) ซึ่งมีการอ้างอิงถึงราคาน้ำมันตลาดจรในภูมิภาคต่าง ๆ ที่จัดทำโดยบุคคลที่สาม เช่น Platts (ซึ่งเป็นผู้นำการให้บริการด้านเครือข่ายข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับพลังงาน และเป็นผู้กำหนดราคาซื้อขายน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ และปิโตรเคมีทั่วโลก) รวมถึงค่าอื่น ๆ ตามรายละเอียดที่ระบุในสัญญา โดยราคาดังกล่าวจะปรับเปลี่ยนตามระยะเวลา (Pricing Period) (เช่น รายอาทิตย์ ทุกสองสัปดาห์ หรือรายเดือน) และรายละเอียดอื่น ๆ ที่คู่สัญญาตกลงกัน ทั้งนี้ IATA Model General Terms and Conditions for Aviation Fuel Supply มีการกำหนดอัตราแปลงหน่วย (Conversion) สำหรับการคำนวณ/แปลงหน่วยที่เกี่ยวข้อง (เช่น จาก Metric Tonne เป็น US Gallon หรือจาก US Gallon เป็น Litre) ไว้ให้คู่สัญญาอ้างอิงในการคำนวณราคา และมีการระบุว่า การเปลี่ยนแปลงราคาจะมีผล ณ วันที่ผู้ซื้อได้รับการแจ้งเตือนของผู้ขายอย่างชัดเจนเท่านั้น

ทั้งนี้ ตาม IATA Model General Terms and Conditions for Aviation Fuel Supply คู่สัญญาอาจยกเลิกสัญญาก่อนกำหนดได้โดยกรณีต่าง ๆ ตามที่สัญญากำหนด เช่น หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ก) ทำผิดสัญญาและไม่แก้ไขภายใน 10 วัน (หากแก้ไขได้) หรือ (ข) เข้าสู่สถานะหนี้สินล้นพ้นตัว มีสถานะล้มละลายหรือยื่นฟื้นฟูกิจการ คู่สัญญาอีกฝ่ายสามารถยกเลิกสัญญาได้ทันที เป็นต้น (*โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ "2.2.1.3 บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่คู่สัญญาของสัญญา*

ทางการค้าต่าง ๆ ซึ่งจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อาจพิจารณาใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาต่าง ๆ โดยอ้างเหตุที่บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ")

ทั้งนี้ สัญญาโดยทั่วไปไม่ได้มีการระบุถึงบทลงโทษโดยเฉพาะเจาะจงในการยกเลิกสัญญา เพียงแต่เป็นการกำหนดหน้าที่โดยรวมว่าคู่สัญญาจะต้องปฏิบัติตามภาระผูกพันที่เกิดขึ้นภายใต้สัญญาก่อนการยกเลิกสัญญาจะมีผล อย่างไรก็ตาม หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาโดยไม่มีสิทธิภายใต้สัญญา คู่สัญญาอีกฝ่ายอาจเรียกค่าเสียหายที่เกิดขึ้นได้

5.3.3.2 สัญญาการบริการภาคพื้น (Ground Handling Agreements)

บริษัทฯ มีการเข้าทำสัญญาการบริการภาคพื้น (Ground Handling Services) ต่าง ๆ ทั้งในฐานะผู้รับบริการภาคพื้น (Carrier) และผู้ให้บริการภาคพื้น (Handling Company) กับคู่สัญญาที่บุคคลภายนอกและมิได้เป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ซึ่งสัญญาส่วนใหญ่มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี หรือจนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญาตามเงื่อนไขที่กำหนด และมีกฎหมายที่ใช้บังคับของแต่ละสัญญาที่ค่อนข้างหลากหลาย เช่น กฎหมายไทย กฎหมายอังกฤษ หรือกฎหมายประเทศอื่น ๆ ซึ่งอาจเป็นไปตามสัญชาติหรือภูมิลำเนาของคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด หรือ กฎหมายที่คู่สัญญาตกลงใช้ (แล้วแต่กรณี)

โดยทั่วไปแล้ว การบริการภาคพื้น (Ground Handling Services) จะครอบคลุมบริการภาคพื้นทุกขั้นตอนตั้งแต่การนำเครื่องบินเข้าจอด ไปจนถึงการลากเครื่องบินกลับเข้าสู่ทางวิ่งเพื่อนำเครื่องบินขึ้น (เช่น การให้สัญญาณนำเครื่องเข้าจอด การขนย้ายสิ่งของ สัมภาระของผู้โดยสารไปยังระบบสายพานภายในอาคารผู้โดยสาร หรือการให้บริการอุปกรณ์ต่าง ๆ เช่น รถลากเครื่องบิน รถสายพาน เป็นต้น) ทั้งนี้ สัญญาประเภทดังกล่าวทั้งในกรณีที่บริษัทฯ เป็นผู้รับบริการภาคพื้น (Carrier) และเป็นผู้ให้บริการภาคพื้น (Handling Company) จะเป็นไปตาม IATA Standard Ground Handling Agreement (IATA-SGHA) ซึ่งเป็นข้อตกลงมาตรฐานการให้บริการภาคพื้น ที่ออกโดยสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association หรือ IATA) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติระหว่างผู้ให้บริการภาคพื้นดินและสายการบิน

สัญญาการบริการภาคพื้น (ทั้งในกรณีที่บริษัทฯ เป็นผู้รับบริการภาคพื้น (Carrier) และเป็นผู้ให้บริการภาคพื้น (Handling Company)) จะมีรายละเอียดการบริการภาคพื้นที่แตกต่างกันเล็กน้อยตามข้อตกลงระหว่างผู้ให้บริการภาคพื้นกับคู่สัญญาแต่ละราย ทั้งนี้ การบริการที่เกี่ยวข้องอาจรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการบริการดังนี้

(1) Management Functions (เช่น การติดต่อประสานงานกับ Local Authorities การจัดเก็บคู่มือหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของฝ่ายปฏิบัติการ การชำระค่า Authority Fee ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานบริการภาคพื้นในนามของสายการบินผู้รับบริการ เช่น ค่าพิธีการศุลกากร เป็นต้น)

(2) Aircraft Maintenance Services (เช่น การเก็บรักษาคู่มือสำหรับการปฏิบัติงานด้าน Technical และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องสำหรับการให้บริการ การตรวจสอบเครื่องบินในระดับ Line Inspection เป็นต้น)

(3) Passenger Services (เช่น การให้บริการตรวจรับบัตรโดยสาร การ Boarding ผู้โดยสารขึ้นเครื่องบิน เป็นต้น)

(4) Ramp Services (เช่น การถ่ายลำเลียงสัมภาระของผู้โดยสาร และ/หรือสินค้าและไปรษณียภัณฑ์ การให้บริการรถอุปกรณ์ต่าง ๆ การลากเครื่องบิน และการทำความสะอาดเครื่องบิน เป็นต้น)

(5) Load Control and Flight Operations (เช่น การดำเนินการด้านการระวางบรรทุก การจัดทำ Loading Instruction/Loadsheet การสื่อสารกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องบินของสายการบินผู้ใช้บริการ การให้บริการข้อมูลข่าวอากาศ เป็นต้น)

(6) Cargo and Mail Warehouse Services (เช่น การบริการคลังสินค้าและจัดเก็บสินค้าและไปรษณีย์ภัณฑ์ รวมถึงการจัดการเอกสารที่เกี่ยวข้อง อาทิ Cargo Manifest และ Airwaybill เป็นต้น)

(7) Support Services (เช่น การดำเนินการและจัดการระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อให้บริการแก่สายการบินผู้ใช้บริการ ซึ่งอาจเลือกใช้ระบบของผู้ให้บริการ (Handling Company) หรือของสายการบินผู้ใช้บริการ (Carrier) เป็นต้น)

(8) Security (เช่น การรักษาความปลอดภัยของผู้โดยสาร ลูกเรือ และกระเป๋าสัมภาระขึ้นเครื่อง การ Offload สัมภาระของผู้โดยสารที่ไม่ได้เดินทาง การเปิดตรวจสินค้า เป็นต้น)

ทั้งนี้ ค่าบริการที่เกี่ยวข้องในสัญญาการบริการภาคพื้นซึ่งบริษัทฯ (ทั้งในกรณีที่บริษัทฯ เป็นผู้รับบริการภาคพื้น (Carrier) และเป็นผู้ให้บริการภาคพื้น (Handling Company)) โดยทั่วไป จะคิดต่อเที่ยวบินตามอัตราที่ระบุในสัญญา โดยอัตราดังกล่าวจะมีการกำหนดตามแบบของเครื่องบิน (Aircraft Type) และมีรูปแบบการคิดค่าบริการต่างกันขึ้นอยู่กับคู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง โดยอาจมีการระบุอัตราค่าบริการแยกสำหรับการบริการเพิ่มเติม (Additional Charges) ต่าง ๆ โดยคิดเป็นรายชั่วโมง หรือเป็นรายครั้งตามการบริการ เป็นต้น

ทั้งนี้ ตาม IATA Standard Ground Handling Agreement คู่สัญญาอาจยกเลิกสัญญาก่อนกำหนดได้โดยกรณีต่าง ๆ ตามที่สัญญากำหนด เช่น คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งอาจยกเลิกสัญญาก่อนกำหนดโดยการบอกกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 60 วัน หรือในกรณีที่คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งถูกเพิกถอน ยกเลิก หรือระงับใบอนุญาตในการดำเนินการในสถานีที่ให้บริการตามข้อตกลง (Agreed Location(s)) คู่สัญญานั้นจะต้องแจ้งคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งโดยไม่ล่าช้า โดยคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งอาจบอกเลิกสัญญาได้ โดยให้การยกเลิกสัญญานั้นมีผลตั้งแต่การเพิกถอน ยกเลิก หรือระงับดังกล่าว โดยแจ้งคู่สัญญาอีกฝ่ายภายใน 24 ชั่วโมงหลังจากการเกิดเหตุการณ์นั้น ทั้งนี้ หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีสถานะล้มละลายหรือยื่นฟื้นฟูกิจการ คู่สัญญาอีกฝ่ายสามารถยกเลิกสัญญาได้ทันที (*โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ "2.2.1.3 บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่คู่สัญญาของสัญญาทางการค้าต่าง ๆ ซึ่งจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อาจพิจารณาใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาต่าง ๆ โดยอ้างเหตุที่บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ"*)

ทั้งนี้ คู่สัญญาอาจมีการตกลงปรับเปลี่ยนรายละเอียดบางส่วนของ IATA Standard Ground Handling Agreement ได้ ตามรูปแบบที่สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) กำหนด เช่น ในกรณีการยกเลิกสัญญาที่กล่าวมาข้างต้น คู่สัญญาอาจปรับเปลี่ยนระยะเวลาที่ต้องมีการบอกกล่าวได้

ในข้อตกลงเพิ่มเติมระหว่างบริษัทฯ และคู่สัญญาของสัญญาการบริการภาคพื้น (Ground Handling Services) บางฉบับซึ่งเป็นส่วนน้อยนั้น มีข้อตกลงบางส่วนที่มีการระบุถึงเงื่อนไขข้อจำกัดในการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยจะถือเป็นเหตุที่คู่สัญญาสามารถบอกเลิกสัญญากับบริษัทฯ ได้ทันที หากมีการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ มีหน้าที่ในการแจ้งคู่สัญญาถึงเหตุการณ์ที่ทำให้คู่สัญญามีสิทธิบอกเลิกสัญญาดังกล่าวโดยทันทีด้วย ทั้งนี้ สัญญาโดยทั่วไปไม่ได้มีการระบุถึงบทลงโทษโดยเฉพาะเจาะจงในการยกเลิกสัญญา อย่างไรก็ตาม หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาโดยไม่มีสิทธิภายใต้สัญญา คู่สัญญาอีกฝ่ายอาจเรียกค่าเสียหายที่เกิดขึ้นได้

5.3.3.3 สัญญาเกี่ยวกับช่องทางการจัดจำหน่ายและระบบการจองที่นั่งของสายการบิน

(1) **สัญญาเพื่อใช้ระบบจัดจำหน่าย (Distribution Channel)**

เนื่องจากบริษัทฯ มีเส้นทางบินทั้งในประเทศและต่างประเทศทั่วโลก จึงจำเป็นต้องมีระบบจัดจำหน่ายต่าง ๆ เพื่อให้ครอบคลุมเส้นทางบินของบริษัทฯ สำหรับบริการสำรองที่นั่ง ออกบัตรโดยสาร และบริการอื่นที่เกี่ยวข้องของเที่ยวบิน โดย

บริษัทฯ ทำสัญญากับผู้ให้บริการระบบจัดจำหน่าย (Global Distribution System) 6 ราย ที่เป็นบุคคลภายนอกและมิได้เป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อเป็นช่องทางการขายของบริษัทฯ ในภูมิภาคต่าง ๆ ทั่วโลก

รูปแบบของสัญญาเพื่อใช้ระบบจัดจำหน่าย (Distribution Channel) นี้จะประกอบไปด้วย (ก) สัญญาหลักกับผู้ให้บริการระบบจัดจำหน่ายซึ่งระบุบริการ สิทธิ และหน้าที่ของบริษัทฯ ในฐานะผู้ใช้ระบบจัดจำหน่าย (ข) สัญญา ภาคผนวก หรือเอกสารประกอบที่คู่สัญญาจะเข้าทำเป็นครั้งคราวเพื่อเพิ่มเติมรายละเอียดสัญญาหลักดังกล่าว ซึ่ง บริษัทฯ ในฐานะผู้ใช้ระบบจัดจำหน่าย มีหน้าที่ให้บริการการจองแก่ลูกค้าของตนหรือบริษัทตัวแทนท่องเที่ยว (Travel Agent) ผ่านระบบจัดจำหน่าย ตลอดจนประสานงานและให้ข้อมูล (เช่น ข้อมูลผู้โดยสาร ตารางเวลา ค่าโดยสาร ข้อมูลค่าโดยสารและขั้นตอนต่าง ๆ) แก่ผู้ให้บริการระบบจัดจำหน่ายในรูปแบบและมาตรฐานที่ไม่ต่ำกว่าสิ่งที่บริษัทฯ ส่งมอบหรือให้แก่ผู้ให้บริการระบบจัดจำหน่ายรายอื่น ๆ และบริษัทฯ ต้องชำระค่าใช้ระบบนี้ ตามใบแจ้งหนี้ที่ออกโดยผู้ให้บริการระบบจัดจำหน่ายตามอัตราการบริการของระบบตามที่สัญญาระบุ ซึ่งโดยทั่วไปจะอิงจากจำนวนการจองของผู้โดยสารในแต่ละเดือน โดยอัตราอาจปรับเปลี่ยนตามอาณาเขต (Territory) ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ใบแจ้งหนี้ดังกล่าวจะออกเป็นรายเดือน

ทั้งนี้ คู่สัญญาอาจยกเลิกสัญญาก่อนกำหนดได้โดยกรณีต่าง ๆ ตามที่สัญญากำหนด เช่น หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งทำผิดสัญญาและไม่แก้ไขภายใน 15 วัน หรือเกิดเหตุสุดวิสัย (Force Majeure) (เช่น น้ำท่วมหรือแผ่นดินไหว ซึ่งทำให้คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้เนื่องจากเหตุการณ์อยู่นอกเหนือการควบคุม) เป็นต้น โดยบางสัญญามีเงื่อนไขให้คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งสามารถยกเลิกสัญญาได้ทันทีหากคู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะล้มละลายหรือยื่นฟื้นฟูกิจการ (*โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ "2.2.1.3 บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่คู่สัญญาของสัญญาทางการค้าต่าง ๆ ซึ่งจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อาจพิจารณาใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาต่าง ๆ โดยอ้างเหตุที่บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ"*) และ บางสัญญามีเงื่อนไขให้คู่สัญญาสามารถบอกเลิกสัญญาได้หากบริษัทฯ ถูกครอบครอง (acquired by) หรือถูกควบคุม (controlled by) โดยบุคคล/นิติบุคคลซึ่งเกี่ยวข้องกับการขนส่งทางอากาศ (air transportation)

นอกจากนี้ สัญญาโดยทั่วไปไม่ได้มีการระบุถึงบทลงโทษโดยเฉพาะเจาะจงในการยกเลิกสัญญา แต่อาจมีเพียงการระบุถึงหน้าที่ภายหลังมีการเลิกสัญญา (เช่น การชำระเงินที่ติดค้าง หรือการส่งมอบอุปกรณ์หรือเอกสารคืนคู่สัญญา เป็นต้น) อย่างไรก็ตาม หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาโดยไม่มีสิทธิภายใต้สัญญา คู่สัญญาอีกฝ่ายอาจเรียกค่าเสียหายที่เกิดขึ้นได้ ทั้งนี้ สัญญาประเภทดังกล่าวมีกฎหมายที่ใช้บังคับของแต่ละสัญญาที่ค่อนข้างหลากหลาย แล้วแต่กรณี ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะเป็นไปตามสัญชาติหรือภูมิลำเนาของคู่สัญญา (เช่น กฎหมายของประเทศสเปน กฎหมายของรัฐอิลลินอยส์ (ประเทศสหรัฐอเมริกา) และกฎหมายของสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นต้น)

(2) **สัญญาเพื่อใช้ระบบบริการผู้โดยสาร Passenger Service System (PSS)**

บริษัทฯ มีสัญญาบริการสารสนเทศ (IT Services Agreement) กับผู้ให้บริการระบบบริการผู้โดยสาร ที่เป็นบุคคลภายนอกและมิได้เป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถรวบรวมข้อมูลสำรองที่นั่งและระบบควบคุมขาออก (Departure Control System) บนแพลตฟอร์มกลาง (Common Platform) ซึ่งข้อมูลการจองต่าง ๆ ผ่านระบบจัดจำหน่าย (Distribution Channel) ที่มีการกล่าวมาข้างต้น จะปรากฏอยู่บนแพลตฟอร์มกลางนี้ โดยระบบนี้โดยทั่วไปจะช่วยให้สายการบินจัดการการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับผู้โดยสารทั้งหมดตั้งแต่การออกตั๋วไปจนถึงการขึ้นเครื่อง เนื่องจากระบบบริการผู้โดยสาร Passenger Service System (PSS) นี้ครอบคลุมระบบต่าง ๆ เช่น การสำรองที่นั่ง การออกบัตรโดยสาร การควบคุมการสำรองที่นั่ง และระบบเช็คอินผู้โดยสาร

บริษัทฯ ในฐานะผู้ใช้ระบบบริการผู้โดยสาร Passenger Service System (PSS) โดยทั่วไปแล้วมีหน้าที่ดูแลรักษาการใช้งานของระบบต่าง ๆ ภายใต้แพลตฟอร์มกลาง (Common Platform) ติดตั้งและอัปเดตโมดูล ซอฟต์แวร์ หรือ

อุปกรณ์ที่ผู้ให้บริการจัดหาให้ รวมถึงแจ้งให้ผู้ให้บริการทราบถึงกิจกรรมทางการตลาดต่าง ๆ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการทำธุรกรรมต่าง ๆ บนระบบ และรักษาการประกันภัยตามมาตรฐานเชิงพาณิชย์ (Commercially Reasonable and Available in Standard Insurances) เพื่อคุ้มครองความเสี่ยงภายใต้ข้อตกลงนี้ สำหรับการชำระค่าใช้ระบบ ผู้ให้บริการจะออกใบแจ้งหนี้เป็นรายเดือน ตามรายละเอียดการเก็บค่าบริการที่สัญญาระบุ

ทั้งนี้ คู่สัญญาอาจยกเลิกสัญญาก่อนกำหนดได้ตามกรณีต่าง ๆ ตามที่สัญญากำหนด เช่น ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่ชำระค่าบริการตามรายละเอียดการเก็บค่าบริการที่สัญญาระบุ เกินระยะเวลา 60 วันหลังครบกำหนดชำระเงิน และ 30 วันหลังผู้ให้บริการได้แจ้งบริษัทฯ ให้ทราบถึงการไม่ชำระดังกล่าว หรือในกรณีที่คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง มีหนี้สินล้นพ้นตัว มีสถานะล้มละลายหรือยื่นฟื้นฟูกิจการ (ตามรายละเอียดเหตุการณ์ล้มละลาย (Insolvency Event) ที่สัญญาระบุ) โดยสัญญามีการระบุวิธีการบอกเลิกสัญญาสำหรับกรณีที่ผู้ให้บริการมีเหตุการณ์ล้มละลาย และบริษัทฯ มีเหตุการณ์ล้มละลาย ไว้ต่างกัน ดังนี้

(ก) กรณีที่ผู้ให้บริการมีเหตุการณ์ล้มละลาย (Insolvency Event) บริษัทฯ สามารถบอกเลิกสัญญาโดยการแจ้งให้ผู้ให้บริการทราบและให้การยกเลิกสัญญามีผลตามวันที่ระบุในเอกสารที่แจ้ง

(ข) กรณีที่บริษัทฯ มีเหตุการณ์ล้มละลาย (Insolvency Event) ผู้ให้บริการสามารถบอกเลิกสัญญาโดยการแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ โดยให้การยกเลิกสัญญามีผลตามวันที่ระบุในเอกสารที่แจ้ง ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่า 60 วันหลังการแจ้งดังกล่าว

(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ "2.2.1.3 บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่คู่สัญญาของสัญญาทางการค้าต่าง ๆ ซึ่งจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อาจพิจารณาใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาต่าง ๆ โดยอ้างเหตุที่บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ")

ทั้งนี้ สัญญาโดยทั่วไปไม่ได้มีการระบุถึงบทลงโทษโดยเฉพาะเจาะจงในการยกเลิกสัญญา เพียงอาจมีการระบุถึงหน้าที่ภายหลังมีการเลิกสัญญา (เช่น การชำระเงินที่ติดค้าง หรือการส่งมอบอุปกรณ์หรือเอกสารคืนคู่สัญญา) อย่างไรก็ตาม หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาโดยไม่มีสิทธิภายใต้สัญญา คู่สัญญาอีกฝ่ายอาจเรียกค่าเสียหายที่เกิดขึ้นได้ โดยสัญญาดังกล่าวมีกฎหมายอังกฤษเป็นกฎหมายที่ใช้บังคับกับสัญญา

ทั้งนี้ คู่สัญญาเข้าทำสัญญาตั้งแต่ปี 2554 และสัญญาดังกล่าวยังมีผลใช้บังคับอยู่ นอกจากนี้ สัญญาเพื่อใช้ระบบบริการผู้โดยสาร Passenger Service System (PSS) ดังกล่าวมีข้อกำหนดการรักษาความลับ โดยไม่ให้คู่สัญญาอีกฝ่ายเปิดเผยข้อมูลในสัญญาและธุรกรรมที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นได้รับความยินยอมในการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจากคู่สัญญาเสียก่อน

5.3.4 สัญญาเกี่ยวกับเครื่องยนต์

5.3.4.1 สัญญาเช่าเครื่องยนต์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีการเช่าเครื่องยนต์จากคู่สัญญาที่เป็นบุคคลภายนอกและมิได้เป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นเครื่องยนต์สำรองสำหรับเปลี่ยนบนเครื่องบินต่าง ๆ ดังนี้

(1) เครื่องยนต์รุ่น Trent 1000 (สำหรับเครื่องบินรุ่นโบอิ้ง 787-8) จำนวน 3 เครื่องยนต์

(2) เครื่องยนต์รุ่น V2527-A5 (สำหรับเครื่องบินรุ่นแอร์บัส A320-200) จำนวน 3 เครื่องยนต์

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการเช่าเครื่องยนต์ทั้งในรูปแบบการเช่าระยะสั้น (ประมาณ 6 เดือน) และระยะยาว (ซึ่งขึ้นอยู่อายุการเช่าเครื่องบิน ซึ่งมีอายุประมาณ 12 ปีขึ้นไป) โดยรูปแบบของสัญญาจะประกอบด้วยสัญญาหลัก Master Engine Lease Agreement และสัญญาเช่าสำหรับแต่ละเครื่องยนต์ที่จะมีเนื้อหาที่สั้นกว่าและอ้างอิงถึงสัญญาหลักดังกล่าว ทั้งนี้ สัญญาเช่าเครื่องยนต์ระยะสั้นจะอ้างอิงถึงสัญญาหลัก Master Short-Term Engine Lease Agreement ซึ่งเป็นข้อตกลงมาตรฐานที่ออกโดยสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) โดยสัญญาดังกล่าวมีกฎหมายอังกฤษ หรือ กฎหมายรัฐนิวยอร์ก (สหรัฐอเมริกา) เป็นกฎหมายที่ใช้บังคับกับสัญญา

บริษัทฯ ในฐานะผู้เช่าเครื่องยนต์ มีหน้าที่ชำระค่าเช่าเครื่องยนต์ตามงวดและรายละเอียดที่สัญญากำหนด และปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ในสัญญาเกี่ยวกับเครื่องยนต์ที่เช่า เช่น การนำส่งข้อมูลการใช้งาน สภาพเครื่องยนต์และเอกสารที่เกี่ยวข้องเมื่อผู้ให้เช่าร้องขอ (อย่างสมเหตุสมผล) การแจ้งผู้ให้เช่าถึงรายละเอียดเครื่องบินที่บริษัทฯ ใช้สำหรับเครื่องยนต์ที่เช่า เมื่อมีการติดตั้งเครื่องยนต์บนเครื่องบินแล้ว หรือเมื่อมีเหตุการณ์ที่ทำให้เครื่องยนต์เกิดความเสียหาย นอกจากนี้ สัญญามีข้อกำหนดให้ผู้ให้เช่ามีสิทธิยกเลิกสัญญาเช่าก่อนกำหนดในกรณีที่บริษัทฯ ผิดสัญญาตามเหตุผิดนัดที่สัญญากำหนด เช่น การไม่ชำระค่าเช่าภายในระยะเวลาที่กำหนด และประกันภัยที่สัญญากำหนดถูกยกเลิกหรือเพิกถอน โดยในกรณีสัญญาเช่าระยะยาวที่อ้างถึง Master Engine Lease Agreement เหตุผิดนัดดังกล่าวอาจรวมถึงกรณีการผิดสัญญาอื่น (Cross-default) เช่น การผิดสัญญาอื่นที่บริษัทฯ มีกับผู้ให้เช่าหรือบริษัทในเครือของผู้ให้เช่า เป็นต้น โดยเมื่อมีการเลิกสัญญาโดยเหตุผิดนัดดังกล่าว ผู้เช่าต้องดำเนินการต่างๆ ที่จำเป็นในการคืนเครื่องยนต์ให้แก่ผู้ให้เช่า (เช่น การถอนการติดตั้ง (de-installation) เครื่องยนต์) ทั้งนี้ สัญญาไม่ได้มีการระบุถึงบทลงโทษโดยเฉพาะเจาะจงในการยกเลิกสัญญาโดยไม่มีสิทธิตามสัญญา อย่างไรก็ตาม หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาโดยไม่มีสิทธิภายใต้สัญญา คู่สัญญาอีกฝ่ายอาจเรียกค่าเสียหายที่เกิดขึ้นได้

ในส่วนของค่าเช่านั้น บริษัทฯ จะต้องชำระค่าเช่ารายเดือนแบบตายตัว (Fixed) และจะต้องชำระค่าใช้เครื่องยนต์ (Used Fee) เพิ่มโดยคำนวณตามการใช้งานจริงของเครื่องยนต์ โดยพิจารณาตามอัตราชั่วโมงบินและจำนวนเที่ยวบินตามรายละเอียดการคำนวณที่กำหนดในสัญญา ทั้งนี้ อัตราชั่วโมงบินดังกล่าวจะมีการปรับเพิ่มขึ้นเป็นรายปีตามสูตร ที่กำหนดในสัญญาด้วย

5.3.4.2 สัญญาเกี่ยวกับการดูแลเครื่องยนต์

บริษัทฯ มีการเข้าทำสัญญาดูแลและซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ระยะยาวกับผู้ผลิตเครื่องยนต์ที่เกี่ยวข้องสำหรับเครื่องยนต์แบบต่าง ๆ ที่บริษัทฯ มีอยู่ในฝูงบิน (โดยเป็นบุคคลภายนอกและมิได้เป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ) เพื่อการซ่อมบำรุงรักษา ซ่อมแซม เปลี่ยนอะไหล่ชิ้นส่วน และการให้บริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องยนต์แบบดังกล่าว เช่น การได้รับชั่วโมงการฝึกอบรม การเข้าถึงคู่มือการใช้งาน การส่งเจ้าหน้าที่หรือวิศวกรเพื่อดูแลหรือตรวจสอบเครื่องยนต์ เป็นต้น โดยทั่วไป การบริการเครื่องยนต์ภายใต้สัญญาดังกล่าวจะครอบคลุมตลอดระยะเวลาที่บริษัทฯ ใช้เครื่องยนต์นั้น หรือตามระยะเวลาการเช่าของเครื่องบินที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ สัญญาดูแลและซ่อมบำรุงเครื่องยนต์อาจประกอบไปด้วยเอกสารสัญญาหลายฉบับซึ่งอ้างอิงและเกี่ยวข้องกัน โดยรายละเอียดของชุดสัญญาดังกล่าวจะแตกต่างกันออกไปตามผู้ผลิตเครื่องยนต์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ สัญญามีการกำหนดให้การชำระค่าบริการเป็นการชำระในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐโดยมีการคำนวนและการคิดค่าบริการที่แตกต่างกันออกไปตามผู้ผลิตเครื่องยนต์แต่ละราย ตามที่กำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องและค่าบริการดังกล่าวจะมีการปรับเพิ่มขึ้นเป็นรายปีตามสูตรที่กำหนดในสัญญา โดยจะแปรผันตามปัจจัยต่าง ๆ เช่น ดัชนีต้นทุนการจ้างงาน (Employment Cost Index) หรือ ดัชนีสินค้าโภคภัณฑ์ในอุตสาหกรรม (Industrial Commodities Index) จากข้อมูลที่ได้รับจากสำนักงานสถิติแรงงาน (Bureau of Labor Statistics) กระทรวงแรงงานสหรัฐ รวมถึงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ โดยทั่วไป การไม่จ่ายค่าบริการตามที่กำหนดหรือการไม่รับมอบ

เครื่องยนต์หรือเครื่องบิน (ที่ใช้เครื่องยนต์ภายใต้สัญญา) ตามที่สัญญากำหนด จะถือเป็นเหตุผิดนัดอันเป็นเหตุให้คู่สัญญาบอกเลิกสัญญาได้ ซึ่งหากมีการยกเลิกสัญญา บริษัทฯ ก็จะสูญเสียสิทธิประโยชน์และส่วนลดต่าง ๆ ตามที่กำหนดในสัญญา และคู่สัญญาอาจมีสิทธิต่าง ๆ ตามที่สัญญากำหนด เช่น ให้ถือว่าใบแจ้งหนี้ทั้งหมดครบกำหนดชำระทันที (ทั้งนี้ แล้วแต่เงื่อนไขของแต่ละสัญญา)

สัญญาเกี่ยวกับการดูแลเครื่องยนต์โดยทั่วไปจะมีข้อกำหนดการรักษาความลับ โดยไม่ให้คู่สัญญาอีกฝ่ายเปิดเผยข้อมูลในสัญญา ยกเว้นได้รับความยินยอมในการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจากคู่สัญญา ทั้งนี้ ไม่รวมถึงกรณีที่คู่สัญญามีความจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลตามกรณีที่ระบุในสัญญา เช่น เพื่อการดำเนินคดีหรือปฏิบัติตามกฎหมาย หน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานที่มีอำนาจอื่น เป็นต้น

ลำดับ	รุ่นเครื่องยนต์	รุ่นเครื่องบิน	คู่สัญญา	กฎหมายที่ใช้บังคับ(Governing Law)
1.	GE90	โบอิ้ง 777-300ER	GE Engine Services LLC (GE)	กฎหมายรัฐนิวยอร์ค สหรัฐอเมริกา
2.	GEnx	โบอิ้ง 787	GE Engine Services LLC (GE)	กฎหมายรัฐนิวยอร์ค สหรัฐอเมริกา
3.	GE9X	โบอิ้ง 777	GE Engine Services LLC (GE)	กฎหมายรัฐนิวยอร์ค สหรัฐอเมริกา
4.	Trent 700	แอร์บัส 330-300	Hong Kong Aero Engine Services Limited (HAESL)	กฎหมายเขตปกครองพิเศษฮ่องกง
5.	Trent 800	โบอิ้ง 777-200ER	Hong Kong Aero Engine Services Limited (HAESL)	กฎหมายเขตปกครองพิเศษฮ่องกง
6.	Trent 1000	โบอิ้ง 787-8 / โบอิ้ง 787-9	Rolls-Royce Plc (RR)	กฎหมายอังกฤษ
7.	Trent XWB	แอร์บัส A350-900	Rolls-Royce Plc (RR)	กฎหมายอังกฤษ
8.	LEAP-1A	แอร์บัส A321 NEO	CFM International Inc.	กฎหมายรัฐนิวยอร์ค สหรัฐอเมริกา
9.	IAE V2500-A5	แอร์บัส A320	International Aero Engines AG (IAE)	กฎหมายอังกฤษ

สัญญาเกี่ยวกับการร่วมมือกับพันธมิตรในธุรกิจการบิน

เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรในธุรกิจการบินทั่วโลก บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกในกลุ่มพันธมิตรการบินสตาร์ อัลไลแอนซ์ และได้ทำข้อตกลงความร่วมมือทางการบินกับคู่สัญญาในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ความร่วมมือทางการบินดังกล่าวเปิดโอกาสให้บริษัทฯ สามารถเสนอ ทางเลือกให้กับลูกค้าได้มากขึ้น และสามารถเสนอ
การให้บริการทางการบินได้ทั่วโลก นอกจากนี้ จากความร่วมมือดังกล่าวทำให้บริษัทฯ สามารถ แข่งขันกับสายการบินที่เป็นสมาชิกของกลุ่มพันธมิตรการบินกลุ่มอื่นหรือเป็นภาคีในข้อตกลงความร่วมมืออื่นๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งโดยทั่วไป สัญญาซึ่งเกี่ยวกับการร่วมมือกับพันธมิตรในธุรกิจการบินไม่ได้มีการระบุถึงบทลงโทษโดยเฉพาะเจาะจงในการยกเลิกสัญญาก่อนกำหนดโดยไม่มีสิทธิตามสัญญา อย่างไรก็ตาม หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาโดยไม่มีสิทธิภายใต้สัญญา คู่สัญญาอีกฝ่ายอาจเรียกค่าเสียหายที่เกิดขึ้นได้ ทั้งนี้ สัญญาบางประเภทอาจมีเงื่อนไขเรื่องค่าธรรมเนียมหรือข้อปฏิบัติต่างๆ ในการร่วมมือ หรือยุติการร่วมมือกับพันธมิตรในธุรกิจการบิน

ทั้งนี้ สัญญาเกี่ยวกับร่วมมือดังกล่าว รวมถึงสัญญาดังต่อไปนี้

5.3.4.3 สัญญา Star Alliance

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกในกลุ่มพันธมิตรการบินสตาร์ อัลไลแอนซ์ ("**สมาชิก**") ซึ่งเป็นเป็นเครือข่ายพันธมิตรสายการบิน โดยในการเป็นสมาชิกดังกล่าว บริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติตามสัญญา Star Alliance Agreement ซึ่งรวมถึงข้อกำหนดและข้อจำกัดในด้านต่าง ๆ เช่น คุณสมบัติของสมาชิก การร่วมมือกันของสมาชิก มาตรฐานการเป็นสมาชิก รวมถึงการแจ้งเรื่องการเปลี่ยนแปลงการควบคุม (Change of Control) ลักษณะต่าง ๆ ตามที่สัญญากำหนด เป็นต้น โดยมีกฎหมายอังกฤษเป็นกฎหมายที่ใช้บังคับกับสัญญา (*โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท หัวข้อ "กลุ่มพันธมิตรการบิน สตาร์ อัลไลแอนซ์ (Star Alliance)"*)

5.3.4.4 Multilateral Interline Traffic Agreement (MITA)

บริษัทฯ มีการเข้าทำข้อตกลงร่วมของสายการบิน (Interline Agreement) ในเรื่องการขนส่งผู้โดยสาร กระเป๋าสัมภาระและบัตรโดยสาร โดยผู้โดยสารที่เดินทางโดยใช้ 2 สายการบินสามารถใช้บัตรโดยสารใบเดียวกันได้ ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทฯ จะร่วมมือกับสายการบินที่เป็นสมาชิกสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association (IATA)) โดยบริษัทฯ และสายการบินที่ร่วมมือนั้น จะต้องยื่นเรื่องการร่วมมือผ่านเว็บไซต์พอร์ทัลของ IATA และจะผูกพันตาม MITA (Multilateral Interline Traffic Agreements) ซึ่งเป็นข้อตกลงที่ออกโดยสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) ซึ่งระบุถึงกฎพื้นฐานที่สายการบินต้องปฏิบัติตามเมื่อชำระเงินและออกเอกสารสำหรับการขนส่งในเส้นทางบริการของกันและกัน และต้องปฏิบัติตามคู่มือ Multilateral Interline Traffic Agreements Manual (MITA) ที่เกี่ยวข้อง และมีหน้าที่จ่ายเงินค่าสมัครสมาชิกรายปีตามจำนวนที่จะกำหนดโดยสำนักงานใหญ่ของ IATA (ในฝ่ายที่ดูแลเรื่องมาตรฐาน Airline Distribution)
("**สำนักงานใหญ่ของ IATA**") โดยในกรณีที่เกิดคดีหรือข้อพิพาท Multilateral Interline Traffic Agreement ดังกล่าวได้กำหนดให้ใช้กฎหมายของประเทศอังกฤษหรือกฎหมายของประเทศสิงคโปร์เป็นหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคดีและข้อพิพาท

ทั้งนี้ สายการบินที่มีความประสงค์ที่จะเป็นสมาชิก IATA Multilateral Interline Traffic Agreement ดังกล่าวจะต้องยื่นใบสมัคร (Written Application) ไปที่สำนักงานใหญ่ของ IATA และเมื่อสายการบินมีความประสงค์ที่จะออกจากการเป็นสมาชิก สายการบินสามารถแจ้งสมาชิกที่เกี่ยวข้องและสำนักงานใหญ่ของ IATA ภายใน 30 วัน ซึ่งสำนักงานใหญ่ของ IATA จะทำการแจ้งฝ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อไป อย่างไรก็ตาม หากสมาชิกใดมีสถานะล้มละลาย หรือเข้าสู่กระบวนการล้มละลาย (*โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ "2.2.1.3 บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่คู่สัญญาของสัญญาทางการค้าต่าง ๆ ซึ่งจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อาจพิจารณาใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาต่าง ๆ โดยอ้างเหตุที่บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ"*) ไม่ชำระเงิน หรือไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา สมาชิกฝ่ายอื่นใดสามารถแจ้งสมาชิกนั้นให้ออกจากการเป็นสมาชิก IATA Multilateral Interline Traffic Agreement โดยระบุเหตุผลและส่งสำเนาของการแจ้งดังกล่าวให้แก่สำนักงานใหญ่ของ IATA และการแจ้งนั้นจะมีผลให้สมาชิกที่โดนแจ้งนั้นถูกถอนออกจากการเป็นสมาชิกโดยทันที

5.3.4.5 ความตกลงส่วนแบ่งรายได้พิเศษ (Special Prorate Agreement)

นอกจากการร่วมมือแบบ Interline ผ่านระบบกลางของ IATA ที่กล่าวไปข้างต้น สายการบินที่เป็นสมาชิก IATA ภายใต้ MITA (Multilateral Interline Traffic Agreements) อาจมีการเข้าทำสัญญาข้อตกลงพิเศษเพื่อแบ่งส่วนอัตราค่าโดยสาร

(Special Prorate Agreement) กับบริษัทฯ เพิ่มเติม เพื่อให้คู่สัญญาสามารถกำหนดและตกลงส่วนแบ่งรายได้หรือราคาพิเศษจากการจำหน่ายบัตรโดยสารเครื่องบิน ซึ่งหากมีเงื่อนไขใด ๆ ที่ขัดกันระหว่าง MITA (Multilateral Interline Traffic Agreements) และความตกลงส่วนแบ่งรายได้พิเศษ (Special Prorate Agreement) นั้น คู่สัญญาตกลงกันให้อิงความตกลงส่วนแบ่งรายได้พิเศษ (Special Prorate Agreement) เป็นหลัก โดยส่วนใหญ่แล้ว สัญญาประเภทดังกล่าวมีกฎหมายอังกฤษเป็นกฎหมายที่ใช้บังคับกับสัญญา ทั้งนี้ สัญญาจะระบุถึงรายละเอียดราคาค่าโดยสาร การออกตั๋วโดยสาร ส่วนลด และการชำระเงินระหว่างคู่สัญญา เป็นต้น โดยทั่วไป ความตกลงส่วนแบ่งรายได้พิเศษ (Special Prorate Agreement) ที่บริษัทฯ เข้าทำจะมีระยะเวลาประมาณ 1 ปี โดยคู่สัญญาสามารถบอกเลิกสัญญาได้โดยการบอกกล่าวล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวมีข้อกำหนดการรักษาความลับ โดยไม่ให้คู่สัญญาอีกฝ่ายเปิดเผยข้อมูลในสัญญา

5.3.4.6 ข้อตกลงเที่ยวบินรหัสร่วม (Code Share Agreement)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีข้อตกลงเที่ยวบินรหัสร่วม (Code Share Agreement) กับสายการบินจำนวน 24 สายการบิน โดยแบ่งเป็นความร่วมมือกับสายการบินพันธมิตรกลุ่มพันธมิตรการบิน สตาร์ อัลไลแอนซ์ จำนวน 14 สายการบิน และสายการบินนอกกลุ่มพันธมิตรการบินสตาร์ อัลไลแอนซ์ จำนวน 10 สายการบิน

โดยทั่วไป สัญญาจะประกอบไปด้วยสัญญาหลักและเอกสารแนบซึ่งมีรายละเอียดของการบินร่วมกันในเที่ยวบินเดียวกัน เช่น รหัสตารางเที่ยวบินร่วม (Code Share Flight Schedules) ขั้นตอนการจัดการผู้โดยสาร (Passenger Handling Procedure) และขั้นตอนการจัดการบัญชีรายได้ (Revenue Accounting Procedure) ทั้งนี้ สายการบินที่ไม่ได้เป็นผู้ทำการบินสามารถขายที่นั่งโดยสาร (Marketing Carrier) บนเที่ยวบินที่ทำการบินโดยสายการบินคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง (Operating Carrier) โดยใช้รหัสเที่ยวบินร่วมกัน และสายการบินที่ไม่ได้เป็นผู้ทำการบินต้องเป็นผู้รับผิดชอบในความเสียหายใด ๆ ที่เกิดขึ้นกับผู้โดยสารหรือสิ่งของตลอดเที่ยวบินนั้น นอกจากนี้ คู่สัญญามีหน้าที่โดยทั่วไปในการรักษาและปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ใบอนุญาต การประกันภัย หรือใบรับรองอื่น ๆ ที่เจ้าหน้ารัฐกำหนด และปฏิบัติตามกฎหมายที่ใช้บังคับตามประเทศของแต่ละคู่สัญญา เพื่อให้ทั้งสองฝ่ายสามารถดำเนินการหรือทำการตลาดเที่ยวบินร่วมที่ครอบคลุมภายใต้สัญญาเที่ยวบินรหัสร่วม โดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายต้องออกบัตรโดยสารตามกฎหมาย กฎ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งหมด โดยส่วนใหญ่แล้ว สัญญาประเภทดังกล่าวมีกฎหมายอังกฤษเป็นกฎหมายที่ใช้บังคับกับสัญญา

ทั้งนี้ สัญญาข้อตกลงเที่ยวบินรหัสร่วม (Code Share Agreement) ดังกล่าวมีการกำหนดให้สัญญามีผลจนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา โดยในกรณีดังกล่าว คู่สัญญาต้องบอกกล่าวล่วงหน้าภายใน 90 วันก่อนวันเลิกสัญญา ยกเว้นบางกรณีที่สัญญาให้สิทธิคู่สัญญาในการบอกเลิกสัญญาทันที หรือภายในระยะเวลาที่สั้นกว่านั้น เช่น ในกรณีที่คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งดำเนินการใดๆ เพื่อเข้าสู่กระบวนการ ล้มละลาย การเลิกกิจการ หรือยื่นคำร้องเพื่อปรับโครงสร้างหนี้ คู่สัญญาอีกฝ่ายสามารถบอกเลิกสัญญาได้ทันที (*โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ "2.2.1.3 บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่คู่สัญญาของสัญญาทางการค้าต่าง ๆ ซึ่งจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อาจพิจารณาใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาต่าง ๆ โดยอ้างเหตุที่บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ"*) นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจ (Change of Control) ซึ่งหมายถึง เหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงผู้ได้รับผลประโยชน์ (Beneficial Ownership) ทางตรงหรือทางอ้อม ในจำนวนเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นซึ่งมีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน (Voting Stock) หรือคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีการถือหุ้นโดยสายการบิน หรือคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีผู้ถือหุ้นรายใหม่ (ซึ่งไม่ใช่ผู้ถือหุ้นรายเดิม ณ วันที่ลงนามสัญญา ทั้งนี้ วันลงนามสัญญา

คือวันที่ 30 ตุลาคม 2559) คู่สัญญาที่มีการเปลี่ยนแปลงต้องแจ้งคู่สัญญาอีกฝ่ายภายใน 30 วันเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยหากไม่แจ้งภายในระยะเวลาที่กำหนด จะถือเป็นการผิดสัญญา ซึ่งเป็นเหตุให้คู่สัญญาอีกฝ่ายบอกเลิกสัญญาได้

5.3.5 สัญญาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบิน

5.3.5.1 สัญญา Agency Appointment Contract และ Cargo General Sales and Service Agency Agreement สำหรับการขนส่งสินค้าทางอากาศ

สำหรับการขนส่งสินค้าทางอากาศ บริษัทฯ มีการเข้าทำสัญญากับตัวแทน (Agency Appointment Contract) ที่เป็นบุคคลภายนอกและมิได้เป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ แต่งตั้งให้ขายบริการการขนส่งทางอากาศ (Sale of Air Freight/Air Cargo Transportation) หรือดำเนินการขนส่งสินค้าทางอากาศในนามของบริษัทฯ รวมถึงการออกเอกสารกำกับสินค้า Air Waybill (ใบตราส่งสินค้าระหว่างผู้ส่งสินค้าและผู้รับขนสินค้า) และเก็บค่าขนส่งที่เกี่ยวข้องในนามของบริษัทฯ โดยสัญญาจะอ้างถึง IATA Cargo Agent's Handbook ซึ่งกำกับความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ และตัวแทน ทั้งนี้ ระบบการชำระค่าบริการการขนส่ง ระหว่างบริษัทฯ และตัวแทน ใช้ 2 ช่องทาง คือ (1) การเก็บเงินโดยตรงระหว่างบริษัทฯ และตัวแทนขาย (Non CASS) (2) การเก็บเงินผ่านระบบ Cargo Account Settlement Systems (CASS) ทั้งนี้ ตัวแทนดังกล่าวเป็นตัวแทนการขนส่งสินค้าที่ได้รับการรับรองจากสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) (Cass Agent) หรือ ตัวแทนที่ไม่ได้รับการรับรองจากสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) แต่ได้ลงทะเบียนเป็นผู้ใช้งานระบบ CASS (CASS Associate) ทั้งนี้ ตัวแทนจะมีการจ่ายค่าบริการขนส่งสินค้าทางอากาศที่ได้รับมา ให้แก่บริษัทฯ ในทุก ๆ รอบของรายงานการขายตามที่กำหนดในสัญญา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญา Cargo General Sales and Service Agency Agreement กับตัวแทนที่เป็นบุคคลภายนอกและมิได้เป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อทำการขายพื้นที่ระวางและการให้บริการในการขนส่งทางอากาศ หน้าที่ของ Cargo General Sales and Service Agency จะครอบคลุมพื้นที่ภูมิภาคหรือประเทศที่เฉพาะเจาะจง ทั้งนี้ ตัวแทนจะมีการจ่ายค่าบริการขนส่งสินค้าทางอากาศที่ได้รับมา ให้แก่บริษัทฯ ในทุก ๆ รอบของรายงานการขายตามระยะเวลาและรายละเอียดตามที่กำหนดในสัญญา ซึ่งไม่ได้เป็นระบบ Cargo Account Settlement Systems (CASS) ทั้งนี้ เงื่อนไขเรื่องรายละเอียดการจ่ายค่าบริการมี 2 ประเภท ได้แก่ เงื่อนไขเรื่องการรับประกันรายได้ขั้นต่ำ (Minimum Guarantee Revenue) ซึ่งตัวแทนต้องรับผิดชอบส่วนต่างของรายได้ (Shortfall of Revenue) ให้แก่บริษัทฯ หากรายได้ที่แท้จริง ณ สิ้นปีน้อยกว่ารายได้ขั้นต่ำที่กำหนดดังกล่าว ตามรายละเอียดการคำนวณที่สัญญากำหนด และเงื่อนไขการจ่ายค่า Overriding commission ตามรายละเอียดการคำนวณที่สัญญากำหนด

ภายใต้สัญญา Agency Appointment Contract และ Cargo General Sales and Service Agency Agreement ดังกล่าว คู่สัญญาอาจยกเลิกสัญญาก่อนกำหนดได้โดยกรณีต่าง ๆ ตามที่สัญญากำหนด เช่น หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง (ก) ทำผิดสัญญาและไม่แก้ไขภายใน 30 วัน หรือ (ข) อยู่ภายใต้คำสั่งทางปกครองหรือดำเนินการที่มีผลคล้ายกับการล้มละลาย (*โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ "2.2.1.3 บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่คู่สัญญาของสัญญาทางการค้าต่าง ๆ ซึ่งจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อาจพิจารณาใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาต่าง ๆ โดยอ้างเหตุที่บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ"*) คู่สัญญาอีกฝ่ายสามารถยกเลิกสัญญาได้โดยการบอกกล่าว เป็นต้น นอกจากนี้ สัญญาดังกล่าวไม่ได้มีการระบุถึงบทลงโทษโดยเฉพาะเจาะจงในการยกเลิกสัญญาโดยไม่มีสิทธิภายใต้สัญญา อย่างไรก็ตาม หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาโดยไม่มีสิทธิภายใต้สัญญา คู่สัญญาอีกฝ่ายอาจเรียกค่าเสียหายที่เกิดขึ้นได้ นอกจากนี้ สัญญาดังกล่าวใช้กฎหมายไทยเป็น

กฎหมายที่ใช้บังคับกับสัญญา และมีข้อกำหนดการรักษาความลับ โดยไม่ให้คู่สัญญาอีกฝ่ายเปิดเผยข้อมูลของธุรกิจหรือการดำเนินงานของอีกฝ่าย เว้นได้รับความยินยอมในการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจากคู่สัญญาเสียก่อน

5.3.6 สัญญาสำคัญอื่น ๆ

5.3.6.1 สัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการและสัญญาเช่าที่ดินและพื้นที่กับ ทอท. และกรมท่าอากาศยาน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ ในฐานะผู้รับอนุญาต ได้เข้าทำสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการต่าง ๆ ที่มีลักษณะเป็นสัญญาระยะยาว กับ ทอท. ในฐานะผู้อนุญาต เพื่อให้บริษัทฯ เข้าดำเนินงานและประกอบกิจการที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งรวมถึงการให้บริการครัวการบิน (Catering) บริการลูกค้า (Customer Services) บริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น (GSE) บริการด้านการพาณิชย์สินค้าและไปรษณียภัณฑ์ (Cargo) การซ่อมบำรุงอากาศยาน (Technical Services) และอาคารศูนย์ปฏิบัติการ (OPC) โดยสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการดังกล่าวมีระยะเวลา 34 ปี (สัญญาฉบับปัจจุบันจะหมดอายุในเดือนกันยายน พ.ศ. 2583) (ยกเว้นในส่วนสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการการซ่อมบำรุงอากาศยาน (Technical Services) ณ สนามบินสุวรรณภูมิ ในส่วนที่เป็นการให้บริการแก่บุคคลภายนอกจะมีอายุ 30 ปี ซึ่งจะหมดอายุในเดือนกันยายน พ.ศ. 2579) และไม่ได้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับการต่ออายุของสัญญาดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ มีหน้าที่ในการชำระค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาและค่าผลประโยชน์ตอบแทนที่จะขึ้นอยู่กับรายได้จากการประกอบกิจการต่าง ๆ ตามสัญญา โดยมีการกำหนดจำนวนเงินค่าตอบแทนขั้นต่ำไว้ ให้แก่ ทอท. โดย ทอท. มีสิทธิที่จะขอเพิ่มหรือลดค่าผลประโยชน์ตอบแทนและจำนวนเงินตอบแทนขั้นต่ำที่จะต้องชำระทุกช่วงระยะเวลา 5 ปีนับแต่การชำระค่าตอบแทนขั้นต่ำสำหรับปีที่ 1 เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะของอุตสาหกรรมการบินหรือเหตุอื่น ๆ ในทำนองเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ต้องเข้าร่วมเจรจากับ ทอท. ภายในระยะเวลาตามที่ ทอท. แจ้งมา อนึ่ง หากบริษัทฯ ผิดนัดชำระเงินตามสัญญาข้างต้น บริษัทฯ ต้องชำระเบี้ยปรับตามที่สัญญากำหนด

ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการ บริษัทฯ ตกลงเข้าดำเนินงานและให้บริการ ตลอดจนดูแลและบำรุงรักษาอาคารให้สามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความรับผิดชอบ และด้วยมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับในระดับสากลสำหรับท่าอากาศยานระหว่างประเทศในระดับเดียวกัน เยี่ยงผู้มีวิชาชีพเช่นเดียวกันพึงกระทำ และให้บริการดังกล่าวด้วยค่าใช้จ่ายและความเสี่ยงภัยของบริษัทฯ โดยจะไม่เรียกร้องหลักประกันหรือการค้ำประกันใด ๆ จาก ทอท. ทั้งนี้ ทอท. ดำรงไว้ซึ่งสิทธิในการดำเนินการพัฒนาปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีของระบบต่าง ๆ ของท่าอากาศยานและอาจเป็นเหตุให้การดำเนินงานและการให้บริการของบริษัทฯ ตามสัญญานี้ไม่สามารถใช้งานต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน และหากบริษัทฯ เห็นสมควรและอนุญาตให้มีการพัฒนาปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ให้บริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยในกรณีที่การกระทำของ ทอท. เป็นเหตุให้บริษัทฯ ไม่สามารถจะใช้ประโยชน์ในพื้นที่ได้เต็มตามที่กำหนดไว้ในสัญญานี้ ทอท. ตกลงที่จะปรับลดค่าผลประโยชน์ลงตามส่วนที่บริษัทฯ ไม่ได้ใช้ประโยชน์จากพื้นที่ในช่วงเวลานั้น

ตามที่ได้กำหนดในสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการ บริษัทฯ ในฐานะผู้เช่าได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินและ/หรือสถานที่กับ ทอท. ในฐานะผู้ให้เช่า เป็นสัญญาแยกต่างหากพร้อมกับสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการ โดยมีอายุการเช่า 30 ปี ซึ่งจะหมดอายุในเดือนกันยายน พ.ศ. 2579 และ ทอท. ตกลงจะต่ออายุสัญญาให้อีก 4 ปี โดยจัดทำเป็นสัญญาฉบับใหม่ ทั้งนี้ ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว ผู้เช่าตกลงจะนำสัญญาเช่านี้ไปจดทะเบียนการเช่า ภายใน 60 วันนับจากวันที่ได้รับแจ้งเป็นหนังสือจาก ทอท. โดยบริษัทฯ มีหน้าที่จะต้องชำระค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาและค่าเช่าที่ดิน และ/หรือสถานที่ให้แก่ ทอท. ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา นอกจากนี้ บริษัทฯ จะต้องรับผิดชอบค่าภาษี ค่าธรรมเนียม และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสถานที่เช่า

ทั้งนี้ นับตั้งแต่วันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 บริษัทฯ ได้สิ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณ ซึ่งสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการและสัญญาเช่าดังกล่าว ได้กำหนดว่า บรรดาอาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนควบต่าง ๆ ที่บริษัทฯ สร้างขึ้นในสถานที่เช่าสำหรับการประกอบกิจการต่าง ๆ (ซึ่งรวมถึงการให้บริการครัวการบิน (Catering) บริการลูกค้า (Customer Services) บริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น (GSE) บริการด้านการพาณิชย์สินค้าและไปรษณียภัณฑ์ (Cargo) การซ่อมบำรุงอากาศยาน (Technical Services) และอาคารศูนย์ปฏิบัติการ (OPC)) ให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังทันทีที่สัญญาสิ้นสุดลงหรือเมื่อบริษัทฯ สิ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณ แต่ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมีสิทธิโดยชอบในการใช้ประโยชน์บรรดาอาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนควบต่าง ๆ ดังกล่าว เพื่อใช้ประกอบกิจการตามสัญญาดังกล่าวตลอดอายุสัญญาหรือจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา

นอกจากนี้ สัญญาข้างต้นยังมีการกำหนดให้ ทอท. มีสิทธิในการบอกเลิกสัญญาในกรณีต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงกรณีที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามสัญญาโดยปราศจากการแก้ไข กรณีที่บริษัทฯ ถูกศาลพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือมีคำสั่งของศาลให้พิทักษ์ทรัพย์ชั่วคราว หรือมีคำสั่งของศาลถึงที่สุดให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด หรือมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ หรือมีการชำระสะสางบัญชีของบริษัทฯ หรือมีการประนอมหนี้กับเจ้าหนี้ใด ๆ อันทำให้ ทอท. เชื่อได้ว่าบริษัทฯ ไม่สามารถที่จะปฏิบัติตามสัญญานี้ต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ หรือกรณีที่มีเหตุผลด้านความมั่นคงปลอดภัยของประเทศชาติตามคำสั่งของรัฐบาล เป็นต้น ทั้งนี้ หาก ทอท. ใช้สิทธิในการบอกเลิกสัญญา บริษัทฯ จะต้องส่งคืนสถานที่เช่าให้แก่ ทอท. โดยบริษัทฯ จะต้องรับผิดชอบในความเสียหายและค่าเสียหายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการบอกเลิกสัญญานั้น (*โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 หัวข้อ "2.2.1.3 บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่คู่สัญญาของสัญญาทางการค้าต่าง ๆ ซึ่งจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อาจพิจารณาใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาต่าง ๆ โดยอ้างเหตุที่บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ"*)

นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการและสัญญาเช่าดังกล่าว ได้มีการกำหนดให้บริษัทฯ ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญามามอบให้แก่ ทอท. อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ ผิดนัดการชำระเงินที่บริษัทฯ จะต้องชำระให้ ทอท. ตามสัญญาดังกล่าว หรือปฏิบัติผิดเงื่อนไขสัญญาใด ทอท. มีสิทธิที่จะให้บริษัทฯ นำหลักประกันสัญญาตามจำนวนที่ ทอท. กำหนดมามอบให้แก่ ทอท. ทันที ทั้งนี้ สัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการและสัญญาเช่าดังกล่าวไม่ได้มีการระบุถึงบทลงโทษโดยเฉพาะเจาะจงในการยกเลิกสัญญาโดยไม่มีสิทธิภายใต้สัญญา อย่างไรก็ตาม หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาโดยไม่มีสิทธิภายใต้สัญญา คู่สัญญาอีกฝ่ายอาจเรียกค่าเสียหายที่เกิดขึ้นได้

นอกจากสัญญาระยะยาวดังกล่าว บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการและ/หรือสัญญาเช่าระยะสั้นกับ ทอท. และกรมท่าอากาศยาน เพื่อการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการให้บริการห้องรับรองผู้โดยสาร บริการภาคพื้นและคลังสินค้า และ/หรือกิจการภัตตาคาร ในที่ดินและ/หรือพื้นที่ในท่าอากาศยานต่าง ๆ (ซึ่งรวมถึงสนามบินสุวรรณภูมิ สนามบินดอนเมือง และ/หรือสนามบินอื่น ๆ ในประเทศไทย เช่น เชียงใหม่ เชียงราย ภูเก็ต หาดใหญ่ กระบี่ และอุดรธานี เป็นต้น) โดยมีระยะเวลาตั้งแต่ 1-10 ปี ซึ่งสัญญาส่วนใหญ่กำหนดให้บริษัทฯ มีหน้าที่แจ้งความประสงค์ในการต่อสัญญาให้ ทอท. ทราบล่วงหน้าก่อนสัญญาดังกล่าวสิ้นสุดลง โดยสงวนสิทธิให้ ทอท. พิจารณาการต่ออายุสัญญา พร้อมทั้งได้มีการนำหลักประกันวางไว้ตามที่สัญญากำหนด โดยหากบริษัทฯ ผิดนัดชำระเงินตามสัญญาข้างต้น ทอท. มีสิทธิบังคับหลักประกันตามสัญญา และบริษัทฯ ต้องชำระเบี้ยปรับตามที่สัญญากำหนด

ทั้งนี้ ภายใต้สัญญาเช่าระยะสั้นบางฉบับที่บริษัทฯ เข้าทำกับ ทอท. ในช่วงตั้งแต่ปี 2565 นั้น ได้มีข้อกำหนดห้ามไม่ให้บริษัทฯ แก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมทั้งในระดับกรรมการและผู้ถือหุ้น โครงสร้างการถือหุ้น การลดทุน เว้นแต่จะได้รับ

ความเห็นชอบจาก ทอท. เป็นลายลักษณ์อักษรก่อน นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดให้ ทอท. มีสิทธิบอกเลิกสัญญาเช่าทันที ในกรณีที่บริษัทฯ มีหนี้สินล้นพ้นตัว หรือมีการเจรจาประนอมหนี้กับเจ้าหนี้ใด ๆ หรือถูกสั่งพิทักษ์ทรัพย์ไม่ว่าจะชั่วคราวหรือเด็ดขาด หรือถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือมีคำสั่งของศาลให้ฟื้นฟูกิจการ เลิกประกอบกิจการ หรือมีการชำระบัญชี และ/หรือ ในกรณีที่การประกอบกิจการตามสัญญาก่อให้เกิดความเสียหายต่อประโยชน์ของประเทศชาติ หรือต่อความปลอดภัย หรือความเป็นอยู่ของประชาชน หรือต่อภาพลักษณ์หรือชื่อเสียงของ ทอท. หรือต่อการดำเนินการโดยรวมของท่าอากาศยาน โดยไม่ตัดสิทธิ ทอท. ในการเรียกค่าเสียหายที่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม คู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิในการบอกเลิกสัญญาโดยไม่มีเหตุ โดยจะต้องมีการบอกกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรให้แก่คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบล่วงหน้าภายในระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ หาก ทอท. ได้มีการบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุสัญญา บริษัทฯ ตกลงที่จะไม่ฟ้องร้องหรือเรียกร้องค่าเสียหายใด ๆ จาก ทอท. ทั้งสิ้น

นอกจากนี้ ตามสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการระยะสั้น ยังกำหนดให้ ทอท. มีสิทธิที่จะปรับเพิ่มค่าผลประโยชน์ตอบแทนและค่าภาระอื่น ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพและสถานะของกิจการ ศักยภาพของท่าอากาศยาน ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบิน หรือเหตุอื่น ๆ ในทำนองเดียวกัน โดย ทอท. จะแจ้งให้บริษัทฯ ทราบล่วงหน้า และบริษัทฯ ยินยอมชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนและค่าภาระอื่น ๆ ตามที่ ทอท. ปรับใหม่ด้วย

5.4 ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.4.1 <u>การฟื้นฟูกิจการ</u>

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 การบินไทยยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง ("**ศาลล้มละลาย**") ต่อมาเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563 ศาลล้มละลายมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการบริษัทฯ และแต่งตั้งให้บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท แอดไวซอรี่ เซอร์วิสเซส จำกัด ร่วมกับ พล.อ.อ. ชัยพฤกษ์ ดิษยะศริน นายจักรกฤศฎิ์ พาราพันธกุล นายพีระพันธุ์ สาลีรัฐวิภาค นายบุญทักษ์ หวังเจริญ นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร เป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ โดยมีนายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ นายพรชัย ฐีระเวช นายไกรสร บารมีอวยชัย นายศิริ จิระพงษ์พันธ์ และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร เป็นผู้บริหารแผน ทั้งนี้ ตาม พ.ร.บ. ล้มละลาย มาตรา 90/59 ประกอบมาตรา 90/25 เมื่อผู้บริหารแผนรับทราบคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ อำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัทฯ และบรรดาสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ยกเว้นสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล) ตกแก่ผู้บริหารแผน โดยตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 10.3 การลงนามในเอกสารใด ๆ เพื่อทำธุรกรรมหรือเพื่อให้มีผลผูกพันการบินไทย ให้ผู้บริหารแผน 2 คน มีอำนาจลงนามร่วมกันเพื่อผูกพันบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการที่แก้ไขและเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2565 นายไกรสร บารมีอวยชัย และนายศิริ จิระพงษ์พันธ์ ได้ลาออกจากการเป็นผู้บริหารแผน ผู้บริหารแผนที่เหลืออยู่ซึ่งได้แก่ นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ นายพรชัย ฐีระเวช และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร มีอำนาจกระทำการในฐานะผู้บริหารแผนของบริษัทฯ ต่อไปได้ทันที ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 10.6 (2)

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2567 ผู้บริหารแผนได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ตาม พ.ร.บ. ล้มละลาย มาตรา 90/63 เพื่อกำหนดให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) เป็นจำนวนตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรและเหมาะสม เพื่อที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถล้างผลขาดทุนสะสมให้ใกล้เคียงศูนย์มากที่สุด และมีอำนาจดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นและเกี่ยวข้อง ("**การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 1**") เพื่อเปิดโอกาสให้ในอนาคตบริษัทฯ สามารถพิจารณาการจ่ายเงินปัน

ผลให้กับผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงเจ้าหนี้จากการแปลงหนี้เป็นทุน โดยข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวขึ้นอยู่กับการพิจารณาจากที่ประชุมเจ้าหนี้และศาลล้มละลายกลาง ทั้งนี้ ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดึงดูดนักลงทุน ช่วยเพิ่มความน่าสนใจให้กับหุ้นของบริษัทฯ และเสริมสร้างโอกาสความสำเร็จในการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการในครั้งนี้ อย่างไรก็ตาม ในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลในอนาคต บริษัทฯ จะพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ อย่างรอบคอบ ไม่ว่าจะเป็นผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้ และเงินทุนหมุนเวียน เพื่อให้การตัดสินใจเป็นไปอย่างเหมาะสมที่สุดและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ (*โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท หัวข้อ "1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล" และส่วนที่ 2.2.2 การบริหารจัดการความเสี่ยง หัวข้อ "ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ถูกจำกัดจากการที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมคงเหลือจำนวนมากและ/หรืออาจขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคำนึงถึงปัจจัย ความจำเป็นและความเหมาะสมต่างๆ เช่น กำไรในอนาคต ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน เงินลงทุน และภาวะเศรษฐกิจ ตลอดจนข้อกำหนดต่าง ๆ ตามแผนฟื้นฟูกิจการ"*)

ทั้งนี้ การลดทุนจะเกิดขึ้นภายหลังจากการปรับโครงสร้างทุนในข้อ 5.6.3 (การแปลงหนี้เป็นทุน) และข้อ 5.6.4 (การเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน) รวมทั้งมีการดำเนินการลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายตามข้อ 5.6.7 (หากมี) ตามแผนฟื้นฟูกิจการแล้วเสร็จ

ต่อมา ผู้บริหารแผนได้พิจารณาเนื้อหาถ้อยคำในแผนฟื้นฟูกิจการเพิ่มเติมแล้วเห็นว่า หากในอนาคต บริษัทฯ จะมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น แผนฟื้นฟูกิจการควรมีข้อกำหนดในเรื่องดังกล่าวให้ชัดเจนว่าสามารถนำกระแสเงินสดส่วนเกินมาจ่ายเงินปันผลได้ โดยจะต้องจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนดตามที่ระบุไว้ในข้อ 5.4 (ข) ของแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นจำนวนเงินไม่น้อยกว่าจำนวนเงินปันผลที่จะมีการเสนอจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น ๆ ("**การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 2**") อันจะเป็นประโยชน์แก่เจ้าหนี้ ดังนั้น เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ผู้บริหารแผนจึงเห็นว่ามีความจำเป็นที่จะต้องยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อขอเพิ่มเนื้อหาในประเด็นดังกล่าวด้วย นอกจากนี้ สืบเนื่องจากการที่กระทรวงการคลัง ได้มีหนังสือมายังบริษัทฯ เพื่อเสนอให้เพิ่มผู้บริหารแผนจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายปัญญา ชูพานิช ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร กระทรวงคมนาคม และนายพลจักร นิ่มวัฒนา รองผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ("**การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 3**") โดยกระทรวงการคลังได้ชี้แจงเหตุผลและความจำเป็นโดยสรุปว่า เนื่องจากในช่วงเวลาการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการที่เหลืออยู่ บริษัทฯ จะต้องตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญและมีผลผูกพันถึงการดำเนินงานต่าง ๆ ในอนาคต โดยการตัดสินใจที่สำคัญดังกล่าว บริษัทฯ จำเป็นต้องมีผู้เชี่ยวชาญที่สามารถเชื่อมโยงกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ภายหลังการออกจากการฟื้นฟูกิจการมาร่วมตัดสินใจและสามารถสนับสนุนการฟื้นฟูกิจการ ตลอดจนประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารแผนฟื้นฟูกิจการและการออกจากการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด ซึ่งผู้บริหารแผนพิจารณาแล้วเห็นว่าควรนำข้อเสนอของกระทรวงการคลังเสนอต่อที่ประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาลงมติตามความเห็นของเจ้าหนี้ต่อไป ด้วยเหตุดังกล่าว เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ผู้บริหารแผนจึงเห็นควรให้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อเพิ่มผู้บริหารแผนจำนวน 2 ท่านดังกล่าวและเพิ่มเติมเอกสารแนบที่เกี่ยวกับชื่อและคุณสมบัติของผู้บริหารแผนและหนังสือยินยอมการเป็นผู้บริหารแผน

ในการนี้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้กำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 อย่างไรก็ดี ในวันดังกล่าว เจ้าหนี้ที่มีจำนวนหนี้รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 55.92 ของจำนวนหนี้ของเจ้าหนี้ทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ได้มีมติขอให้เลื่อนการพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการตามคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับ ดังนั้น เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงกำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาคำร้องขอ

แก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับดังกล่าวอีกครั้งหนึ่ง ในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 โดยหากที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ คาดว่าศาลล้มละลายกลางจะกำหนดนัดพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการช่วงประมาณเดือนธันวาคม 2567 ทั้งนี้ ข้อเสนอขอแก้ไขแผนดังกล่าวขึ้นอยู่กับการพิจารณาจากที่ประชุมเจ้าหนี้และศาลล้มละลายกลาง อย่างไรก็ดี หากการดำเนินการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการข้างต้นไม่สามารถดำเนินการได้สำเร็จบริษัทฯ ยังสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับปัจจุบันต่อไปได้ แต่มีข้อควรพิจารณาดังนี้

<u>สรุปข้อควรพิจารณาหากการขอแก้ไขแผนได้รับการอนุมัติโดยเจ้าหนี้และศาลล้มละลายกลาง</u>

หัวข้อ	ข้อควรพิจารณาหากการขอแก้ไขแผนไม่สำเร็จ *(บริษัทฯ ปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับปัจจุบันต่อไป)*	ข้อควรพิจารณาหากการขอแก้ไขแผนสำเร็จ
การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 1	- ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลในอนาคตอาจถูกจำกัดจากการที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมคงเหลือจำนวนมาก - โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 การบริหารจัดการความเสี่ยง หัวข้อ *"2.2.4.1 ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ถูกจำกัดจากการที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมคงเหลือจำนวนมากและ/หรืออาจขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคำนึงถึงปัจจัย ความจำเป็นและความเหมาะสมต่างๆ เช่น กำไรในอนาคต ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน เงินลงทุน และภาวะเศรษฐกิจ ตลอดจนข้อกำหนดต่าง ๆ ตามแผนฟื้นฟูกิจการ"*	- บริษัทฯ สามารถล้างขาดทุนสะสมได้ใกล้เคียงศูนย์และเปิดโอกาสให้ในอนาคตบริษัทฯ สามารถพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยรวมถึงเจ้าหนี้จากการแปลงหนี้เป็นทุนได้ - การดำเนินการเพื่อลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จะเกิดขึ้นภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ โดยจะเป็นการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) ของหุ้นของผู้ถือหุ้นทุกรายภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ - โปรดพิจารณาผลกระทบทางบัญชีกรณีมีการลดทุน ในส่วนที่ 2.2.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ หัวข้อ *"4.1.2 ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน"*
การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 2	- อาจมีความไม่ชัดเจนในเรื่องของการนำกระแสเงินสดมาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนดให้แก่เจ้าหนี้ในกรณีที่มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อปัจจัยในการพิจารณาจ่ายปันผลในอนาคตของบริษัทฯ	- มีความชัดเจนในกรณีที่บริษัทฯ ดำเนินการจ่ายปันผลในอนาคต บริษัทฯ จะต้องชำระหนี้ก่อนกำหนดตามที่ระบุไว้ในข้อ 5.4 (ข) ของแผนฟื้นฟูกิจการเป็นจำนวนเงินไม่น้อยกว่าจำนวนเงินปันผลที่จะมีการเสนอจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น ๆ
การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 3	- บริษัทฯ จะยังคงมีผู้บริหารแผนจำนวน 3 รายตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับปัจจุบัน ซึ่งสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการได้ต่อไป	- บริษัทฯ จะมีผู้บริหารแผนทั้งหมด 5 ราย

ตามพ.ร.บ. ล้มละลาย มาตรา 90/26 และมาตรา 90/27 บรรดาหนี้ของบริษัทฯ ที่มูลแห่งหนี้เกิดก่อนวันที่ศาลล้มละลายมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ (วันที่ 14 กันยายน 2563) ต้องยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่โฆษณาคำสั่งตั้งผู้ทำแผน แม้ว่าหนี้นั้นยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือมีเงื่อนไขก็ตาม ซึ่งรวมถึงหนี้ตามคำพิพากษา หรือหนี้ที่ฟ้องคดีแพ่งไว้แล้วแต่คดีอยู่ระหว่างพิจารณา ทั้งนี้ ตามพ.ร.บ. ล้มละลาย มาตรา 90/61 เจ้าหนี้ซึ่งอาจขอรับชำระหนี้ในการ

ฟื้นฟูกิจการผู้ใด ไม่ยื่นคำขอรับชำระหนี้ภายในกำหนดดังกล่าว เจ้าหนี้ผู้นั้นย่อมหมดสิทธิที่จะได้รับชำระหนี้ไม่ว่าการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ จะเป็นผลสำเร็จตามแผนฟื้นฟูกิจการหรือไม่

นอกจากนี้ นับแต่วันที่ศาลล้มละลายมีคำสั่งรับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ไว้พิจารณา (วันที่ 27 พฤษภาคม 2563) จนถึงวันครบกำหนดระยะเวลาดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ หรือวันที่ดำเนินการเป็นผลสำเร็จตามแผนฟื้นฟูกิจการ หรือวันที่ศาลล้มละลายมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ (แล้วแต่กรณี) บริษัทฯ และเจ้าหนี้อยู่ภายใต้ข้อจำกัดสภาวะบังคับชั่วคราว (Automatic Stay) ตาม พ.ร.บ. ล้มละลาย มาตรา 90/12 โดยรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง พ.ร.บ. ล้มละลาย มาตรา 90/12 (4) ที่กำหนดห้ามมิให้เจ้าหนี้ฟ้องร้องบริษัทฯ เป็นคดีแพ่งเกี่ยวกับทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือเสนอข้อพิพาทที่บริษัทฯ อาจต้องรับผิดหรือได้รับความเสียหายให้อนุญาโตตุลาการชี้ขาด หากมูลแห่งหนี้นั้นเกิดขึ้นก่อนวันที่ศาลล้มละลายมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ (วันที่ 15 มิถุนายน 2564) และห้ามมิให้ฟ้องบริษัทฯ เป็นคดีล้มละลาย ในกรณีที่มีการฟ้องคดีหรือเสนอข้อพิพาทให้อนุญาโตตุลาการชี้ขาดไว้ก่อนแล้ว ให้งดการพิจารณาไว้ เว้นแต่กรณีที่ศาลล้มละลายจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่น พ.ร.บ. ล้มละลาย มาตรา 90/12 (5) ห้ามมิให้เจ้าหนี้ตามคำพิพากษาบังคับคดีแก่ทรัพย์สินของบริษัทฯ ถ้ามูลแห่งหนี้ตามคำพิพากษานั้นเกิดขึ้นก่อนวันที่ศาลล้มละลายมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ (วันที่ 15 มิถุนายน 2564) ในกรณีที่ได้ดำเนินการบังคับคดีไว้ก่อนแล้วให้ศาลล้มละลายงดการบังคับคดีนั้นไว้ เว้นแต่ศาลล้มละลายจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่น ทั้งนี้ กรณีหนี้ที่มูลแห่งหนี้อันเป็นข้อพิพาทเกิดขึ้นภายหลังวันที่ศาลล้มละลายมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ (วันที่ 15 มิถุนายน 2564) เจ้าหนี้อาจนำมาฟ้องเรียกร้องต่อบริษัทฯ เป็นคดีแพ่งได้

อย่างไรก็ดี เนื่องจากพ.ร.บ. ล้มละลาย มีผลเกี่ยวกับทรัพย์สินของลูกหนี้ตลอดและเฉพาะในราชอาณาจักรเท่านั้น โดยไม่มีบทบัญญัติในเรื่องของกฎหมายล้มละลายข้ามพรมแดน (Cross-border Insolvency) ในส่วนของทรัพย์สินของลูกหนี้ที่อยู่ในต่างประเทศ ทำให้สภาวะบังคับชั่วคราว (Automatic Stay) ตามพ.ร.บ. ล้มละลาย มีผลเป็นการป้องกันการดำเนินการต่าง ๆ ของเจ้าหนี้ต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ เฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลในประเทศที่มีกฎหมายรับรองกระบวนการฟื้นฟูกิจการตามกฎหมายต่างประเทศและเป็นประเทศที่บริษัทฯ มีทรัพย์สินสำคัญตั้งอยู่และ/หรือมีเส้นทางการบินที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รับรองกระบวนการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ โดยศาลในประเทศต่อไปนี้ ได้มีคำสั่งรองรับกระบวนการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ (Recognition Order) ได้แก่ ศาลในประเทศเยอรมนี สมาพันธรัฐสวิส สิงคโปร์ ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น และอังกฤษ ซึ่งมีผลทำให้เจ้าหนี้ในประเทศดังกล่าวอยู่ภายใต้ข้อจำกัดสภาวะบังคับชั่วคราว (Automatic Stay) ตามพ.ร.บ. ล้มละลายด้วย หากมีเจ้าหนี้ดำเนินการใด ๆ อันเป็นการบังคับต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ ในประเทศดังกล่าว บริษัทฯ สามารถยกข้ออ้างสภาวะบังคับชั่วคราวเพื่อเป็นข้อต่อสู้ในการบังคับเอากับทรัพย์สินของบริษัทฯ ได้ โดยต้องเป็นไปตามเงื่อนไขและขอบเขตความคุ้มครองของคำสั่งศาลในแต่ละประเทศดังกล่าว ดังนี้ บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงที่เจ้าหนี้ซึ่งไม่ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในประเทศไทย จะสามารถดำเนินการทางกฎหมายต่างประเทศใด ๆ อันเป็นการบังคับต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการฟ้องร้องเป็นคดีต่อศาลในต่างประเทศได้

5.4.2 <u>ข้อพิพาททางกฎหมาย</u>

บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ เกี่ยวข้องเป็นครั้งคราวกับการดำเนินการทางกฎหมายซึ่งเกี่ยวเนื่องจากการดำเนินธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ โดยฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ เป็นศูนย์กลางผู้รับผิดชอบกรณีที่การบินไทยฟ้องร้องหรือถูกฟ้องร้องดำเนินคดี โดยมอบหมายพนักงานภายในฝ่ายกฎหมายเป็นผู้รับผิดชอบในแต่ละคดี ไม่ว่าจะเป็นคดีที่บริษัทฯ ดำเนินคดีเอง หรือได้ว่าจ้างที่ปรึกษาทางกฎหมายหรือทนายความภายนอกให้เป็นผู้รับผิดชอบคดีก็ตาม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

กับคดีพิพาทดังกล่าวต้องตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ และให้ความร่วมมือเพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินคดีได้อย่างถูกต้องและครบถ้วน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ เห็นว่ามีข้อพิพาทหรือคดีความที่สำคัญและควรเปิดเผย ดังนี้

5.4.2.1 ข้อพิพาททางแรงงาน

ข้อพิพาทเกี่ยวกับการเลิกจ้างพนักงาน

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กรซึ่งมีการลดจำนวนพนักงานผ่านโครงการต่าง ๆ เช่น โครงการร่วมใจเสียสละเพื่อองค์กร (Mutual Separation Plan – MSP) และให้พนักงานสมัครใจเข้าร่วมกระบวนการกลั่นกรองสู่โครงสร้างองค์กรใหม่ และท้ายที่สุด บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องมีการเลิกจ้างพนักงานรวมจำนวน 1,362 คน ต่อมา มีอดีตพนักงานที่พ้นสภาพจากการเป็นพนักงานและถูกเลิกจ้างภายใต้กระบวนการดังกล่าว ยื่นคำร้องขออนุญาตต่อศาลล้มละลาย พ.ร.บ.ล้มละลาย มาตรา 90/12 (4) เพื่อขอฟ้องร้องบริษัทฯ ต่อศาลแรงงานและศาลล้มละลายได้อนุญาตให้อดีตพนักงานฟ้องร้องบริษัทฯ ได้ โดยอดีตพนักงานหลายรายได้ฟ้องร้องบริษัทฯ ผู้บริหารแผน และผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นคดีแรงงานต่อศาลแรงงานกลางและศาลแรงงานภาคต่าง ๆ เป็นหลายคดี โดยเป็นการฟ้องร้องในประเด็นต่าง ๆ เช่น การเลิกจ้างไม่เป็นธรรม การคำนวณค่าชดเชย การเรียกร้องค่าเสียหายหรือค่าตอบแทนต่าง ๆ ที่อาจถือเป็นค่าจ้างตามกฎหมาย ซึ่งส่วนหนึ่งมีการยื่นฟ้องขอให้เพิกถอนคำสั่งพนักงานตรวจแรงงาน เป็นต้น โดยคดีส่วนใหญ่ศาลชั้นต้นได้พิพากษายกฟ้องโจทก์ และศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษแผนกคดีแรงงานได้วินิจฉัยและมีคำพิพากษาในประเด็นสำคัญต่าง ๆ ในแนวทางเดียวกัน กล่าวคือ การเลิกจ้างของบริษัทฯ ไม่เป็นการเลิกจ้างที่ไม่เป็นธรรมและไม่เป็นการละเมิด บริษัทฯ จึงไม่ต้องจ่ายค่าเสียหายตามคำขอท้ายฟ้อง การบอกกล่าวการเลิกจ้างล่วงหน้าเป็นไปโดยชอบด้วยกฎหมาย บริษัทฯ สามารถกำหนดวันหยุดพักผ่อนประจำปีได้ บริษัทฯ สามารถส่งเงินต่อสหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อชำระหนี้ของพนักงานที่มีต่อสหกรณ์ออมทรัพย์ได้ ทำให้คำวินิจฉัยในส่วนนี้เป็นคุณกับบริษัทฯ และไม่ต้องชำระเงินตามฟ้อง อย่างไรก็ดี ในประเด็นการพิจารณาค่าตอบแทนที่ต้องนำมาคำนวณเป็นค่าชดเชยนั้น ศาลพิจารณาว่าค่าเบี้ยเลี้ยงประเภทเงินเบี้ยเลี้ยงเที่ยวบินหรือค่าชั่วโมงบิน (Flight Per Diem) และค่าวิชาชีพหรือค่าใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ (License Allowance) เป็นค่าจ้าง บริษัทฯ จึงชำระเงินเพิ่มเติมให้แก่อดีตพนักงานอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว ประเด็นข้อพิพาทจึงเหลือเพียงประเด็นการจ่ายเงินทดแทนวันหยุดพักผ่อนประจำปีสะสม ในปี 2557 – 2559 ซึ่งปัจจุบัน คดีส่วนใหญ่ในศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษและศาลชั้นต้นได้มีผลตัดสินเป็นไปในทางบวกกับบริษัทฯ แล้ว และยังคงมีคดีบางส่วนอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ทั้งนี้ หากผลคดีในชั้นฎีกาเป็นไปในทางลบต่อบริษัทฯ อาจทำให้บริษัทฯ มีความรับผิดต่อโจทก์ไม่เกิน 85.0 ล้านบาท

ข้อพิพาทเกี่ยวกับกองทุนบำเหน็จพนักงาน

บริษัทฯ ได้เปิดบัญชีเงินฝากไว้กับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารออมสิน แยกต่างหากจากบัญชีเงินฝากอื่น ๆ ของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อบัญชีกองทุนบำเหน็จพนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นบัญชีในการสะสมเงินเพื่อประโยชน์ของพนักงานของบริษัทฯ เมื่อเกษียณอายุหรือพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน ทั้งนี้ เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีและระเบียบบริษัท การบินไทย จำกัด ว่าด้วยกองทุนบำเหน็จพนักงาน พ.ศ. 2524 อย่างไรก็ดี เมื่อบริษัทฯ ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายแล้ว ธนาคารทั้งสองแห่งได้แสดงเจตนามายังบริษัทฯ นำเงินในบัญชีเงินกองทุนบำเหน็จพนักงานดังกล่าวไปหักกลบลบหนี้กับภาระหนี้ที่บริษัทฯ มีอยู่ต่อธนาคารทั้งสอง ซึ่งบริษัทฯ ไม่เห็นด้วย บริษัทฯ จึงได้ยื่นคำร้องต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์โดยเรียกร้องให้ธนาคารทั้งสองแห่งยกเลิกการหักกลบลบหนี้ที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายและส่งมอบเงินฝากในบัญชีเงินฝากดังกล่าวคืนให้แก่บริษัทฯ ตามพ.ร.บ. ล้มละลาย มาตรา 90/39 ต่อมาเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งให้ธนาคารทั้งสองส่งมอบเงินฝากที่

หักกลบลบหนี้ไปแล้วคืนให้แก่บริษัทฯ ตามขอ อย่างไรก็ดี ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารออมสิน ได้โต้แย้งคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ต่อศาลล้มละลาย โดยศาลล้มละลายมีคำสั่งให้ธนาคารออมสินชำระเงินจำนวนประมาณ 2,279.8 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยเงินฝากประจำและดอกเบี้ยตามกฎหมายคืนให้แก่บริษัทฯ และมีคำสั่งให้ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ชำระเงินจำนวนประมาณ 56.0 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยเงินฝากประจำและดอกเบี้ยตามกฎหมายคืนให้แก่บริษัทฯ อย่างไรก็ดี ธนาคารทั้งสองแห่งได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งดังกล่าว แต่ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษได้มีคำพิพากษายืนตามศาลล้มละลาย ธนาคารทั้งสองแห่งจึงได้ยื่นคำร้องขออนุญาตฎีกาและยื่นฎีกาต่อศาล ต่อมา ศาลฎีกามีคำสั่งไม่อนุญาตให้ฎีกา และไม่รับฎีกาของธนาคารออมสินและธนาคารกรุงไทยไว้พิจารณา ปัจจุบัน คดีทั้งสองจึงถึงที่สุดแล้วโดยบริษัทฯ เป็นฝ่ายชนะคดี โดยธนาคารออมสินและธนาคารกรุงไทยได้ชำระเงินดังกล่าวให้บริษัทฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2567 และวันที่ 30 สิงหาคม 2567 ตามลำดับ

ในส่วนของหนี้ของการบินไทยที่มีต่อธนาคารออมสินและธนาคารกรุงไทยนั้น ธนาคารทั้งสองแห่งได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในส่วนหนี้ที่ได้หักกลบลบหนี้ไปแล้วด้วย ซึ่งธนาคารทั้งสองแห่งจะได้รับชำระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาล (แล้วแต่กรณี) และตามแผนฟื้นฟูกิจการต่อไป

5.4.2.2 ข้อพิพาทกับกรมศุลกากร

กองตรวจสอบอากร (กตอ.) กรมศุลกากร ได้ตรวจสอบการนำเข้าสินค้าอาหารและเครื่องดื่มชนิดต่าง ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการในเขตปลอดอากร ในช่วงปี 2550 ถึงปี 2555 พบว่าบริษัทฯ นำเข้าสินค้าอาหารและเครื่องดื่มเข้ามาในราชอาณาจักร ตามใบขนสินค้าขาเข้า จำนวน 251 ฉบับ และเข้าไปเก็บในเขตปลอดอากรเพื่อให้บริการผู้โดยสารในเที่ยวบินในประเทศและระหว่างประเทศ ตลอดจนจำหน่ายสินค้าดังกล่าวให้กับสายการบินต่าง ๆ เพื่อนำไปให้บริการผู้โดยสารในเที่ยวบินระหว่างประเทศ โดยสินค้าดังกล่าวเป็นสินค้าควบคุมการนำเข้าที่ต้องได้รับอนุญาตขณะนำเข้าจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง แต่บริษัทฯ ไม่มีใบอนุญาตดังกล่าว จึงเป็นความผิดทางอาญาฐานสำแดงเท็จหลีกเลี่ยงข้อจำกัด ตามพระราชบัญญัติศุลกากร พ.ศ. 2560 ซึ่งระหว่างการชี้แจงข้อเท็จจริงและเจรจาระงับข้อพิพาท ความผิดทางอาญาตามใบขนสินค้าบางรายการจะขาดอายุความ กรมศุลกากรจึงส่งเรื่องให้กองบังคับการปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับอาชญากรรมทางเศรษฐกิจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ดำเนินคดีต่อบริษัทฯ

ต่อมา บริษัทฯ ได้ทำความตกลงระงับคดีกับกรมศุลกากร กรณีบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตภายหลังการนำเข้าสินค้า กรมศุลกากรให้บริษัทฯ ชำระค่าปรับในอัตราร้อยละ 10 ของราคาสินค้าที่มีราคาไม่น้อยกว่า 1,000 บาท แต่ไม่เกิน 20,000 บาท และกรณีที่ไม่มีใบอนุญาต ให้บริษัทฯ ชดใช้เงินตามมูลค่าสินค้าขาเข้า ซึ่งบริษัทฯ ตกลงชำระค่าปรับและชำระเงินที่ต้องชดใช้ตามมูลค่าสินค้า รวมเป็นเงินจำนวนประมาณ 103.3 ล้านบาท โดยกรมศุลกากรอนุมัติให้แบ่งชำระเป็นจำนวน 10 งวด ภายในระยะเวลา 5 ปี ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ทำการผ่อนชำระเงินค่าปรับตามที่ตกลงให้แก่กรมศุลกากรแล้ว 3 งวด รวมเป็นจำนวนประมาณ 42 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ให้ทำหนังสือแจ้งผลการตกลงระงับคดีให้กองบังคับการปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับอาชญากรรมทางเศรษฐกิจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติทราบเพื่อให้ส่งเรื่องคืนกรมศุลกากรต่อไป

นอกจากนี้ สำนักงานศุลกากรตรวจสินค้าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้ตรวจสอบการนำเข้าสินค้าของบริษัทฯ ในช่วงปี 2555 ถึงปี 2560 ตามใบขนสินค้าขาเข้าประเภทใช้สิทธิประโยชน์ Free Zone จำนวน 9 ฉบับ 654 รายการ และพบว่าสินค้าดังกล่าวเป็นสินค้าควบคุมการนำเข้าที่ต้องได้รับอนุญาตขณะนำเข้าจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง แต่บริษัทฯ ไม่มีใบอนุญาตดังกล่าว จึงเป็นความผิดทางอาญาฐานสำแดงเท็จหลีกเลี่ยงข้อจำกัด ตามพระราชบัญญัติศุลกากร พ.ศ. 2560 ซึ่งในเบื้องต้น กรมศุลกากร

ได้ประเมินความรับผิดที่บริษัทฯ อาจต้องชดใช้เงินตามมูลค่าสินค้า เป็นจำนวนเงินประมาณ 2.04 ล้านบาท อย่างไรก็ดี กรมศุลกากรยังอยู่ระหว่างการพิจารณาเพิ่มเติมว่ามีใบขนสินค้าฉบับอื่น ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความรับผิดทางอาญาในลักษณะเดียวกันอีกหรือไม่ ซึ่งความรับผิดทางภาษีของบริษัทฯ ในกรณีนี้จะเป็นจำนวนเท่าใด ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของกรมศุลกากร โดยบริษัทฯ อยู่ระหว่างการเจรจาทำความตกลงระงับคดีกับกรมศุลกากรในส่วนดังกล่าว

5.4.2.3 ข้อพิพาทกับเจ้าหนี้กลุ่ม Export Credit Agency ซึ่งได้แก่ UK Export Finance ("UKEF"), Bpifrance Assurance Export ("Bpifrance") และ Euler Hermes Aktiengesellschaft ("EH") (รวมเรียกว่า "เจ้าหนี้กลุ่ม ECA")

ข้อพิพาทกับเจ้าหนี้กลุ่ม ECA ซึ่งได้แก่ UKEF, Bpifrance และ EH ซึ่งเป็นผู้ค้ำประกันหนี้ที่ผู้ให้เช่าซื้อจำนวน 4 รายมีต่อผู้ให้สินเชื่อเครื่องบินที่การบินไทยเช่าซื้อจำนวน 9 ลำ และถือเป็นเจ้าหนี้ต่างประเทศที่บริษัทฯ ต้องรับผิดชดเชยความเสียหายใด ๆ ให้แก่เจ้าหนี้กลุ่ม ECA เต็มจำนวนภายใต้ All Parties Agreement ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ผู้บริหารแผนได้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.9 โดยไม่ยอมรับทรัพย์สินหรือสิทธิตามสัญญาการเช่าทางการเงินสำหรับเครื่องบินของผู้ให้เช่าซื้อทั้ง 4 ราย ที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่บริษัทฯ จะพึงได้ ส่งผลให้ผู้ให้เช่าซื้อไม่สามารถชำระหนี้สินเชื่อให้แก่ผู้ให้สินเชื่อได้ ผู้ให้สินเชื่อจึงได้เรียกร้องให้เจ้าหนี้กลุ่ม ECA ซึ่งเป็นผู้ค้ำประกันชำระหนี้ดังกล่าวแทนผู้ให้เช่าซื้อ เนื่องจากเจ้าหนี้กลุ่ม ECA ไม่ได้เข้าร่วมในกระบวนการฟื้นฟูกิจการในประเทศไทย เจ้าหนี้เหล่านี้จึงสามารถใช้สิทธิภายใต้กฎหมายประเทศอังกฤษ (ได้แก่ Gibbs Rule) เรียกร้องในศาลต่างประเทศให้บริษัทฯ ชำระหนี้เต็มจำนวน ต่อมา เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 UKEF ซึ่งเป็นหนึ่งในเจ้าหนี้กลุ่ม ECA ได้แจ้งให้ผู้แทนต่างประเทศ (Foreign Representative) ของการบินไทยทราบถึงหนังสือโต้แย้งคัดค้านคำสั่งของศาลประเทศอังกฤษ (วันที่ 18 ตุลาคม 2564) โดยอ้างสิทธิตาม Gibbs Rule ภายใต้กฎหมายของประเทศอังกฤษว่า หนี้ที่เกิดขึ้นตามกฎหมายของประเทศอังกฤษไม่อาจถูกปลดเปลื้องหรือถูกลดยอดหนี้ลงได้ แม้แผนฟื้นฟูกิจการของศาลประเทศอื่นจะลดยอดหนี้หรือปรับโครงสร้างหนี้ของเจ้าหนี้รายนั้นก็ตาม เจ้าหนี้รายดังกล่าวยังคงมีสิทธิบังคับชำระหนี้จากลูกหนี้ได้เต็มยอดหนี้ตามกฎหมายของประเทศอังกฤษ และไม่ถูกผูกมัดตามแผนฟื้นฟูกิจการหรือกระบวนพิจารณาคดีล้มละลายในต่างประเทศ เว้นแต่เจ้าหนี้รายนั้นจะได้สมัครใจเข้าร่วมกระบวนพิจารณาคดีล้มละลายในต่างประเทศนั้นเอง ดังนั้น เมื่อหนี้ที่เกิดขึ้นตาม All Parties Agreements เป็นหนี้ที่เกิดขึ้นตามกฎหมายประเทศอังกฤษ และ UKEF (ตลอดจนเจ้าหนี้กลุ่ม ECA รายอื่น) ไม่ได้เข้าร่วมกระบวนการฟื้นฟูกิจการของการบินไทยที่ประเทศไทย รวมถึงมิได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ หนี้ดังกล่าวจึงไม่อาจถูกปลดเปลื้องหรือถูกลดยอดหนี้ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ได้ UKEF (ตลอดจนเจ้าหนี้กลุ่ม ECA รายอื่น) จึงมีสิทธิดำเนินคดีกับบริษัทฯ ต่อศาลประเทศอังกฤษเพื่อเรียกร้องให้บริษัทฯ ชำระหนี้และค่าเสียหายต่าง ๆ ได้เต็มจำนวน และต่อมา เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2564 UKEF ได้ยื่นคำร้องต่อศาลประเทศอังกฤษเพื่อขอให้มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตของสภาพบังคับชั่วคราว (English Stay) ของบริษัทฯ โดยขอให้ศาลประเทศอังกฤษอนุญาตให้ UKEF สามารถดำเนินคดีเพื่อบังคับตามสิทธิเรียกร้องของตนที่มีต่อบริษัทฯ ได้ทันที และขอให้ศาลประเทศอังกฤษเพิกถอนคำสั่งที่อนุญาตให้การบินไทยขายทรัพย์สินที่ประเทศอังกฤษด้วย นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 Bpifrance และ EH ได้ยื่นหนังสือถึงบริษัทฯ โดยอ้างสิทธิเช่นเดียวกันกับ UKEF ดังนี้ เมื่อพิจารณาความเห็นทางกฎหมายของที่ปรึกษากฎหมายอังกฤษแล้ว บริษัทฯ (โดยบริษัทฯ ไม่ได้สละสิทธิทางกฎหมายใด ๆ / without any waiver of legal privilege) เห็นว่า มีความเสี่ยงสูงที่ศาลประเทศอังกฤษจะมีคำสั่งอนุญาตให้ UKEF ฟ้องร้องดำเนินคดีเพื่อบังคับให้บริษัทฯ ชำระหนี้และเพิกถอนคำสั่งของศาลประเทศอังกฤษที่อนุญาตให้บริษัทฯ ขายทรัพย์สิน อันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้น เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายดังกล่าว บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องเข้าเจรจากับเจ้าหนี้กลุ่ม ECA เพื่อระงับข้อพิพาทดังกล่าวทั้งหมดและต่อมาในวันที่ 15 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ ได้เข้า

ทำสัญญาระงับข้อพิพาท (Settlement Agreement) กับเจ้าหนี้กลุ่ม ECA และผู้ให้เช่าซื้อ ทั้ง 4 ราย เพื่อตกลงและผูกพันตามข้อกำหนดและเงื่อนไข รวมถึงหน้าที่ที่ผู้ให้เช่าซื้อ ทั้ง 4 ราย จะต้องดำเนินการภายใต้สัญญาระงับข้อพิพาท โดยข้อตกลงเกี่ยวกับการชำระหนี้ทั้งหมดตามสัญญาระงับข้อพิพาทดังกล่าวมีผลเมื่อศาลล้มละลายมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการที่แก้ไข (กล่าวคือ เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565) ทั้งนี้ รายละเอียดเป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.13 (6) โดยในปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

5.4.2.4 ข้อพิพาททางกฎหมายฟื้นฟูกิจการที่เกี่ยวกับการไม่ยอมรับทรัพย์สินของลูกหนี้ หรือสิทธิตามสัญญาในกรณีที่ทรัพย์สินของลูกหนี้ หรือสิทธิตามสัญญามีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ผู้บริหารแผนได้ใช้อำนาจตามพ.ร.บ. ล้มละลาย มาตรา 90/41 ทวิ ประกอบแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.9 ไม่ยอมรับทรัพย์สินหรือสิทธิตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการเช่าซื้อเครื่องบินที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่บริษัทฯ จะพึงได้ รวมทั้งสิ้นจำนวน 20 สัญญา ได้แก่ สัญญาเช่า/เช่าซื้อเครื่องบิน สัญญาที่เกี่ยวข้องกับการเช่า/เช่าซื้อเครื่องบิน สัญญาให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ และสัญญาให้บริการอื่น ต่อมา เจ้าหนี้หรือบุคคลที่เห็นว่าตนเองได้รับความเสียหายจากการใช้อำนาจของผู้บริหารแผนที่ไม่ยอมรับทรัพย์สินหรือสิทธิตามสัญญาที่มีภาระเกินควรฯ ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ค่าเสียหายต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ รวมเป็นจำนวนทั้งหมด 15 ราย โดยปัจจุบัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งในคำขอรับชำระหนี้ค่าเสียหายแล้ว 6 ราย เจ้าหนี้ที่ถอนคำขอรับชำระหนี้จำนวน 7 รายเนื่องจากสามารถเจรจาระงับข้อพิพาทกับบริษัทฯ ได้สำเร็จตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.13 (6) และมีคำขอรับชำระหนี้ค่าเสียหายที่ยังอยู่ระหว่างกระบวนการสอบสวนและการพิจารณาของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จำนวน 2 ราย ทั้งนี้ ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.9 หากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาลมีคำสั่งถึงที่สุดให้เจ้าหนี้หรือบุคคลใดที่ได้รับความเสียหายจากการไม่ยอมรับทรัพย์สินหรือสิทธิตามสัญญาดังกล่าวได้รับชำระหนี้ เจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ในอัตราร้อยละ 17 ของจำนวนหนี้ที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาลมีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ และภาระหนี้ส่วนที่เหลือให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันที ณ วันที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาลล้มละลายมีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

5.4.2.5 ข้อพิพาทอันเกี่ยวเนื่องกับกฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้า

ข้อพิพาทที่เกิดขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์ Stichting Cartel Compensation ("SCC")

องค์กรในประเทศเนเธอร์แลนด์ที่ตั้งขึ้นเพื่อรวบรวมข้อเรียกร้องจากผู้ขนส่งสินค้า จำนวน 877 ราย เป็นโจทก์ฟ้องเป็นคดี Cargo Case Action ต่อสายการบิน Singapore Airlines, สายการบิน British Airways, สายการบิน Deutsche Lufthansa และ Lufthansa Cargo A.G. และสายการบิน KLM, Martin Air, Air France เป็นจำเลยในคดีหลัก (Main Proceedings) ต่อศาล District Court เมืองอัมสเตอร์ดัม ประเทศเนเธอร์แลนด์ กล่าวอ้างว่าสายการบินต่าง ๆ ดังกล่าวร่วมกันกำหนดราคาค่าธรรมเนียมน้ำมัน (Fuel Surcharge) ในช่วงปี 2542 ถึงปี 2549 ซึ่งเป็นการกระทำผิดต่อกฎหมายการแข่งขันทางการค้าในภูมิภาคต่าง ๆ (Antitrust) และเรียกร้องค่าเสียหายประมาณ 244 ล้านยูโร และเรียกค่าเสียหายภายหลังจากสิ้นสุดการกระทำละเมิดอีกประมาณ 35 ล้านยูโร

ต่อมา จำเลยในคดีหลักยื่นคำร้องต่อศาลในคดีดังกล่าว ขอใช้สิทธิไล่เบี้ยสายการบินอื่น ๆ รวมถึงบริษัทฯ เพื่อขอให้ศาลพิพากษาให้สายการบินอื่น ๆ ที่ไม่ใช่จำเลยในคดีหลักเข้าร่วมเป็น Third Party Proceedings เป็นคดีรอง (Contribution Claim) เพื่อให้ร่วมรับผิดชดใช้ค่าเสียหายและดอกเบี้ยในคดีหลักตามสัดส่วนการทำธุรกิจ (Volume of Commerce (VOC)) ของตน โดยข้อมูล ณ ปี 2562 SCC กล่าวหาว่ามี Overcharge อยู่ที่ร้อยละ 10.68 โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนใน VOC ประมาณร้อย

ละ 0.2 หรือประมาณ 6 ล้านยูโร จึงมีความเป็นไปได้ที่หากผลของคดีเป็นไปในทางลบต่อบริษัทฯ บริษัทฯ อาจมีส่วนร่วมที่ต้องชดใช้ค่าเสียหายประมาณ 6 ล้านยูโร (หรือคิดเป็นประมาณ 218.4 ล้านบาท (อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 จากธนาคารแห่งประเทศไทย)) ทั้งนี้ กฎหมายของประเทศเนเธอร์แลนด์มีกลไกที่อนุญาตให้จำเลยในคดีรอง มีข้อตกลงกับโจทก์ในคดีหลักเพื่อยุติข้อพิพาทการถูกไล่เบี้ยจากจำเลยในคดีหลักได้

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกับ Polar, All Nippon Airways, Asiana, Nippon Cargo Airlines กลุ่มจำเลยรายย่อยในคดีรอง เพื่อเจรจาตกลงยุติข้อพิพาทโดยตรงกับ SCC โจทก์ในคดีหลัก โดยอ้างอิงตัวเลขค่าเสียหายจากรายงานแสดงค่าเสียหายของ Oxera นักเศรษฐศาสตร์ เกี่ยวกับ Volume of Commerce (VOC) เมื่อเดือนตุลาคม ปี 2562 และ Overcharge เมื่อเดือนเมษายน ปี 2563 โดยบริษัทฯ ได้เจรจาตกลงยุติข้อพิพาทกับ SCC โจทก์ในคดีหลัก เพื่อระงับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ในอนาคต ซึ่งอาจมีความเสียหายทั้งด้านค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี ค่าเสียหายที่ยังระบุจำนวนเงินไม่ได้ และความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ ในการนี้ ที่ประชุมคณะผู้บริหารแผนได้อนุมัติให้ทำความตกลงยุติข้อพิพาทอย่างเป็นทางการ ตามความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายที่ประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยตกลงชดใช้เงินเป็นจำนวน 800,000 ยูโร (หรือคิดเป็นประมาณ 29.1 ล้านบาท (อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 จากธนาคารแห่งประเทศไทย)) ตามที่ตกลงเจรจากับ SCC ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ และ SCC ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงระงับข้อพิพาทเรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทฯ จะต้องชำระเงินจำนวน 800,000 ยูโรหรือประมาณ 29.1 ล้านบาท (อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 จากธนาคารแห่งประเทศไทย) ภายในวันที่ 12 ธันวาคม 2567

ข้อพิพาทที่เกิดขึ้นในประเทศเกาหลี

ข้อพิพาทที่เกิดขึ้นในประเทศเกาหลีเป็นข้อพิพาทที่สืบเนื่องมาจากกรณีที่ Korea Fair Trade Commission (KFTC) ได้มีคำตัดสินกล่าวโทษสายการบินต่าง ๆ รวมถึงบริษัทฯ ว่าร่วมกันกำหนดราคาค่าธรรมเนียมชดเชยค่าน้ำมัน (Fuel Surcharge) บริษัทฯ และสายการบินอื่น ๆ อีก 11 สายการบินจึงถูกกลุ่มบริษัทในประเทศเกาหลีฟ้องเรียกร้องค่าเสียหายจากการร่วมกันกำหนดราคาอันเป็นการฝ่าฝืนคำตัดสินดังกล่าว โดยกลุ่มโจทก์มีการเรียกร้องค่าเสียหายเฉพาะในส่วนของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินประมาณ 981.3 ล้านวอนเกาหลี อย่างไรก็ดี ตามรายงานค่าเสียหายของผู้เชี่ยวชาญ (Appraisal Report) บริษัทฯ มีส่วนแบ่งค่าเสียหายที่ต้องรับผิดชอบรวมประมาณ 89.8 ล้านวอนเกาหลี (หรือคิดเป็นประมาณ 2.2 ล้านบาท (อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 จากธนาคารแห่งประเทศไทย)) โดยปัจจุบันคดีดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล บริษัทฯ จึงยังไม่อาจประเมินผลของคดีได้ว่า ผลของคดีจะเป็นไปในทางลบหรือไม่ และหากผลคดีเป็นไปในทางลบ บริษัทฯ จะต้องรับผิดเป็นเงินจำนวนเท่าใด แต่คาดว่าไม่เกินจำนวนเงินตามที่โจทก์เรียกร้อง

5.4.2.6 การตรวจสอบทางภาษีจากหน่วยงานในต่างประเทศ

นอกจากข้อพิพาทต่าง ๆ ที่ระบุในข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ได้เข้าไปเกี่ยวข้องเป็นครั้งคราวกับการตรวจสอบทางภาษีของหน่วยงานรัฐของประเทศกัมพูชา โดยหน่วยงานสรรพากรในประเทศกัมพูชาได้มีหนังสือแจ้งการประเมินภาษีเพิ่มเติมมายังบริษัทฯ เพื่อประเมินภาษี 3 ประเภท ย้อนหลัง ได้แก่ ภาษีนิติบุคคล ภาษีธุรกิจเฉพาะ และภาษีหัก ณ ที่จ่าย ที่เกิดขึ้นในประเทศกัมพูชาในปี 2560 ถึงปี 2563 โดยบริษัทฯ ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาทางกฎหมายภาษีเพื่อให้ความเห็นในเรื่องดังกล่าว และได้ทำหนังสือชี้แจงและโต้แย้งการประเมินภาษีย้อนหลัง ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการเจรจา ชี้แจงและโต้แย้งการประเมินภาษีดังกล่าวกับหน่วยงานสรรพากรประเทศกัมพูชา ซึ่งการประเมินภาษีย้อนหลังดังกล่าว อาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะต้องมีความรับผิด

ทางภาษี เป็นจำนวนไม่เกินประมาณ 28,448 ล้านเรียลกัมพูชา (หรือคิดเป็นประมาณ 227.4 ล้านบาท (อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 จากธนาคารแห่งประเทศไทย))

5.5 ประกันภัยที่สำคัญ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีการทำกรมธรรม์ประกันภัยที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งกรมธรรม์ประกันภัยที่คุ้มครองทรัพย์สินประเภทอากาศยาน อะไหล่อากาศยาน เครื่องยนต์อะไหล่ และอุปกรณ์สนับสนุนการบิน รวมถึงความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และ/หรือทรัพย์สินของบุคคลที่สาม และกรมธรรม์ประกันภัยทรัพย์สินประเภทอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ ทั้งที่ตั้งอยู่ในประเทศและต่างประเทศ โดยสามารถสรุปรายละเอียดกรมธรรม์ประกันภัยที่สำคัญ ได้ดังนี้ *(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ในหัวข้อ (4) (4) ประกันภัยที่สำคัญของบริษัทฯ)*

(ก) กรมธรรม์ประกันภัยการเสี่ยงภัยทุกชนิดของทรัพย์สินทั่วโลก (Industrial All Risks for Global Property Insurance) และกรมธรรม์ประกันภัยการเสี่ยงภัยทุกชนิดของอุปกรณ์คอมพิวเตอร์พร้อมส่วนควบทั่วโลก (Industrial All Risks for Electronic Equipment Insurance)

ลำดับ	หัวข้อ	รายละเอียด
1.	กรมธรรม์เลขที่	14016-123-240000055 และ 14022-123-240000013
2.	ผู้เอาประกันภัย	บริษัทฯ (และ/หรือ บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ)
3.	ผู้รับประกันภัย	บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
4.	ผู้รับผลประโยชน์	ผู้เอาประกันภัย (หรือผู้มีส่วนได้เสียภายใต้สัญญาที่มีการกำหนดเป็นการเฉพาะ (แล้วแต่กรณี))
5.	ประเภทของประกันภัย	ประกันความสูญเสียหรือความเสียหายทางกายภาพของทรัพย์สินทุกชนิด ตลอดจนความเสี่ยงภัยเครื่องอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกชนิด และค่าใช้จ่ายการทำงานที่เพิ่มขึ้น
6.	ความคุ้มครอง	ความสูญเสียหรือความเสียหายทางกายภาพของทรัพย์สินที่เอาประกันทุกชนิดอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุตามข้อกำหนดในกรมธรรม์ (เว้นแต่เป็นกรณีที่เข้าข้อยกเว้นที่ระบุไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย)
7.	ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	สำนักงานสายการบิน สำนักงานสำรองที่นั่ง สำนักงานออกบัตรโดยสาร ศูนย์ลูกเรือ ศูนย์ปฏิบัติการภาคพื้นดิน ร้านอาหาร/ครัวการบิน และอาคารทรัพย์สินอื่น ๆ ของสายการบินทั้งหมด
8.	ที่ตั้งทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	ทั้งในและต่างประเทศ
9.	วงเงินที่เอาประกันภัย	25,817,252,320.64 บาท โดยแบ่งเป็น (ก) ในส่วนของทรัพย์สินทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ จำนวนทั้งสิ้น 23,002,739,298.63 บาท และ (ข) ในส่วนของเครื่อง

ลำดับ	หัวข้อ	รายละเอียด
		อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ จำนวนทั้งสิ้น 2,814,513,022.01 บาท (ค่าเสียหายส่วนแรกที่บริษัทฯ ต้องรับผิดในแต่ละครั้งเป็นไปตามที่ระบุไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย)
10.	วงเงินจำกัดความคุ้มครองเฉพาะเหตุ	— ความเสียหายจากน้ำท่วม: ไม่เกิน 250,000,000 บาท ต่อเหตุการณ์แต่ละครั้งและตลอดระยะเวลาประกันภัย — ความเสียหายจากแผ่นดินไหว: ไม่เกิน 500,000,000 บาท ต่อเหตุการณ์แต่ละครั้งและตลอดระยะเวลาประกันภัย — ความเสียหายจากพายุลม: ไม่เกิน 500,000,000 บาท ต่อเหตุการณ์แต่ละครั้งและตลอดระยะเวลาประกันภัย
11.	ระยะเวลาเอาประกันภัย	1 ปี (วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 เวลา 16.30 น. - วันที่ 1 พฤศจิกายน 2568 เวลา 16.30 น.)

(ข) กรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลภายนอก (Public Liability Insurance Policy)

ลำดับ	หัวข้อ	รายละเอียด
1.	กรมธรรม์เลขที่	14016-123-240000055
2.	ผู้เอาประกันภัย	บริษัทฯ (และ/หรือ บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ)
3.	ผู้รับประกันภัย	บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
4.	ผู้รับผลประโยชน์	ผู้เอาประกันภัย
5.	ประเภทของประกันภัย	ประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลภายนอก
6.	ความคุ้มครอง	— ความเสียหายต่อชีวิต ร่างกาย สุขภาพของบุคคลภายนอก — ความสูญเสียและเสียหายของทรัพย์สินของบุคคลภายนอก — ค่าใช้จ่ายในการโต้แย้งข้อพิพาทและคดีความ (เว้นแต่เป็นกรณีที่เข้าข้อยกเว้นที่ระบุไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย)
7.	สถานที่ที่ประกันภัยคุ้มครอง	สำนักงานและสำนักงานจำหน่ายบัตรโดยสารเท่านั้น โดยไม่รวมสำนักงานในบริเวณสนามบินและอาคารผู้โดยสาร ในประเทศไทยเท่านั้น
8.	ทุนประกัน	วงเงินจำกัดรวมสำหรับความรับผิดต่อการบาดเจ็บทางร่างกายและความรับผิดต่อทรัพย์สินในจำนวนเงินไม่เกิน

ลำดับ	หัวข้อ	รายละเอียด
		1,000,000 บาท ต่ออุบัติเหตุหรือเหตุการณ์หนึ่งครั้งและในช่วงระยะเวลาเอาประกันภัย (ค่าเสียหายส่วนแรกที่บริษัทฯ ต้องรับผิดเป็นไปตามที่ระบุไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย)
9.	ระยะเวลาเอาประกันภัย	1 ปี (วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 - วันที่ 1 พฤศจิกายน 2568)

(ค) กรมธรรม์ประกันภัยการเสี่ยงภัยทุกชนิดของเครื่องบิน, อะไหล่ อุปกรณ์สนับสนุนการบิน และการรับผิดชดใช้ตามกฎหมาย (Aviation Hull, (Including Spares and Equipment) "All Risks" and Liability Insurance) (**"กรมธรรม์ประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิดของเครื่องบิน"**)

ลำดับ	หัวข้อ	รายละเอียด
1.	กรมธรรม์เลขที่	823-01991-101 และ 14005-123-230047445
2.	ผู้เอาประกันภัย	บริษัทฯ และ/หรือ บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ส จำกัด และ/หรือ บริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด
3.	ผู้รับประกันภัย	บริษัท กรุงเทพ ประกันภัย จำกัด (มหาชน) (50%) บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) (50%)
4.	ผู้รับผลประโยชน์	ผู้เอาประกันภัย (หรือผู้มีส่วนได้เสียภายใต้สัญญาที่มีการกำหนดเป็นการเฉพาะ (แล้วแต่กรณี))
5.	ประเภทของประกันภัย	ประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิดของทรัพย์สินตามที่ระบุในกรมธรรม์ และรวมถึงความรับผิดต่อบุคคลภายนอก
6.	ความคุ้มครอง	— <u>ส่วนที่ 1:</u> ความเสียหายต่ออากาศยาน ระบบความบันเทิงสำหรับผู้โดยสาร และระบบวีดิโอ ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นที่เกิดจากความเสียหาย ข้อมูลทางเทคนิค (Technical Record) อุปกรณ์เก็บเอกสารเที่ยวบิน (Electronic Flight Bag) — <u>ส่วนที่ 2:</u> การเสี่ยงภัยทุกชนิดของอะไหล่ และอุปกรณ์สนับสนุนการบิน และอุปกรณ์ที่ผู้ซื้อเครื่องบินรับผิดชอบจัดหา — <u>ส่วนที่ 3:</u> ความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม และ/หรือทรัพย์สินของบุคคลที่สาม — <u>ส่วนที่ 4:</u> การเสี่ยงภัยทุกชนิดของสินค้า ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นกรณีที่เข้าข้อยกเว้นที่ระบุไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย
7.	สถานที่ที่ประกันภัยคุ้มครอง	ทั่วโลก ยกเว้นพื้นที่ที่มีความขัดแย้ง ได้แก่ ประเทศรัสเซีย ประเทศเบลารุส ประเทศยูเครน และสาธารณรัฐไครเมีย

ลำดับ	หัวข้อ	รายละเอียด
8.	ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	อากาศยานที่บริษัทฯ ครอบครองตามที่ระบุไว้ในกรมธรรม์
9.	ทุนประกัน	<u>ความคุ้มครองส่วนที่ 1:</u> ตามมูลค่าของอากาศยานทั้งหมดที่ระบุไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย โดยสูงสุดไม่เกิน 350,000,000 เหรียญสหรัฐฯ ต่อลำ และรายการอื่น ๆ ตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย <u>ความคุ้มครองส่วนที่ 2:</u> — อะไหล่และอุปกรณ์อากาศยาน: ไม่เกิน 350,000,000 เหรียญสหรัฐฯ ต่อเหตุการณ์ และไม่เกิน 40,000,000 เหรียญสหรัฐฯ ต่อการขนส่งแต่ละคราว — อุปกรณ์ที่ผู้ซื้อเครื่องบินรับผิดชอบจัดหา: ไม่เกิน 40,000,000 เหรียญสหรัฐฯ ต่อลำ <u>ความคุ้มครองส่วนที่ 3:</u> วงเงินความคุ้มครองรวม ไม่เกิน 2,000,000,000 เหรียญสหรัฐฯ ต่อเหตุการณ์ <u>ความคุ้มครองส่วนที่ 4:</u> ไม่เกิน 5,000,000 เหรียญสหรัฐฯ ต่อสินค้าหนึ่งชิ้น และไม่เกิน 25,000,000 เหรียญสหรัฐฯ ต่อเหตุการณ์ (ค่าเสียหายส่วนแรกที่บริษัทฯ ต้องรับผิดเป็นไปตามที่ระบุไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย)
10.	ระยะเวลาเอาประกันภัย	1 ปี (วันที่ 1 ธันวาคม 2566 - วันที่ 30 พฤศจิกายน 2567) (ในการนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการต่อกรมธรรม์ประกันภัย โดยคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในช่วงปลายเดือนพฤศจิกายน 2567 ทั้งนี้ ความคุ้มครองภายใต้กรมธรรม์ประกันภัยฉบับใหม่จะมีอายุ 1 ปี โดยจะเริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2567)

(ง) กรมธรรม์ประกันภัยอากาศยานและอะไหล่ของอากาศยาน ประเภทภัยสงครามและภัยที่เกี่ยวเนื่อง (Aviation Hull and Spares War and Allied Perils Insurance Policy)

ลำดับ	หัวข้อ	รายละเอียด
1.	กรมธรรม์เลขที่	823-01997-3 และ 14005-123-230047456
2.	ผู้เอาประกันภัย	บริษัทฯ และ/หรือ บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ส จำกัด และ/หรือ บริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด
3.	ผู้รับประกันภัย	บริษัท กรุงเทพ ประกันภัย จำกัด (มหาชน) (50%)

ลำดับ	หัวข้อ	รายละเอียด
		บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) (50%)
4.	ผู้รับผลประโยชน์	ผู้เอาประกันภัย (หรือผู้มีส่วนได้เสียภายใต้สัญญาที่มีการกำหนดเป็นการเฉพาะ (แล้วแต่กรณี))
5.	ประเภทของประกันภัย	ประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิดของทรัพย์สิน
6.	ความคุ้มครอง	— <u>ส่วนที่ 1:</u> ความเสียหายต่ออากาศยาน ระบบความบันเทิงสำหรับผู้โดยสาร และระบบวีดิโอ อะไหล่และอุปกรณ์ของอากาศยาน ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นที่เกิดจากความเสียหายของอากาศยาน ข้อมูลทางเทคนิค (Technical Record) อุปกรณ์เก็บเอกสารเที่ยวบิน (Electronic Flight Bag) ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตาม Supplementary Payments Clause (AVN 76) (ที่แก้ไขเพิ่มเติม) และค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านศุลกากร การกักกัน หรือด้านสาธารณสุขใด ๆ อันเนื่องมาจาก (ก) ภัยสงคราม การปฏิวัติ การปฏิบัติการตามกฎอัยการศึก การปฏิบัติการทางทหาร (ข) การประท้วง การจลาจล (ค) การกระทำใด ๆ ของบุคคลโดยมีจุดประสงค์ทางการเมืองหรือจุดประสงค์ในการก่อการร้าย (ง) การกระทำที่เป็นอันตรายหรือการก่อวินาศกรรม (จ) การริบ การยึดมาเป็นของรัฐ การยับยั้ง การกักขัง การจัดสรร การเรียกร้องกรรมสิทธิ์หรือสิทธิในการใช้ โดยรัฐบาลหรือเจ้าหน้าที่รัฐ หรือ (ฉ) การกรรโชก การยึด หรือการควบคุมอากาศยานหรือลูกเรือโดยมิชอบด้วยกฎหมาย — <u>ส่วนที่ 2:</u> ค่าใช้จ่ายอันเนื่องมาจากเหตุการณ์การถูกกรรโชก ยึดทรัพย์ หรือปล้นอากาศยาน (เว้นแต่เป็นกรณีที่เข้าข้อยกเว้นที่ระบุไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย)
7.	สถานที่ที่ประกันภัยคุ้มครอง	— ทั่วโลก ยกเว้นพื้นที่ที่มีความขัดแย้ง ได้แก่ ประเทศรัสเซีย ประเทศเบลารุส ประเทศยูเครน และสาธารณรัฐไครเมีย
8.	ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	อากาศยานที่บริษัทฯ ครอบครองตามที่ระบุไว้ในกรมธรรม์
9.	ทุนประกันภัย	<u>ความคุ้มครองส่วนที่ 1:</u> ตามมูลค่าของอากาศยานทั้งหมดที่ระบุไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย โดยสูงสุดไม่เกิน 350,000,000 เหรียญสหรัฐฯ

ลำดับ	หัวข้อ	รายละเอียด
		ต่อลำ และรายการอื่น ๆ ตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย <u>ความคุ้มครองส่วนที่ 2:</u> — ค่าใช้จ่ายอันเนื่องมาจากเหตุการณ์การถูกกรรโชก: ร้อยละ 90 ของรายจ่าย โดยชดใช้ค่าเสียหายสูงสุด 10,000,000 เหรียญสหรัฐฯ ต่อเหตุการณ์ และรวมกันในหนึ่งปี — ค่าใช้จ่ายอันเนื่องมาจากเหตุการณ์การถูกยึดทรัพย์ หรือปล้นอากาศยาน: ร้อยละ 100 ของรายจ่าย โดยชดใช้ค่าเสียหายสูงสุด 10,000,000 เหรียญสหรัฐฯ ต่อเหตุการณ์ และรวมกันในหนึ่งปี
10.	ระยะเวลาเอาประกันภัย	1 ปี (วันที่ 1 ธันวาคม 2566 - วันที่ 30 พฤศจิกายน 2567) (ในการนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการต่อกรมธรรม์ประกันภัย โดยคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในช่วงปลายเดือนพฤศจิกายน 2567 ทั้งนี้ ความคุ้มครองภายใต้กรมธรรม์ประกันภัยฉบับใหม่จะมีอายุ 1 ปี โดยจะเริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2567)

(จ) กรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดชดใช้ต่อความเสียหายแก่บุคคลที่สามอันเนื่องมาจากภัยสงคราม (Aircraft Operators Aviation War, Hi-Jacking and Others Perils Excess Liability (AVN52E) Insurance Policy)

ลำดับ	หัวข้อ	รายละเอียด
1.	กรมธรรม์เลขที่	823-01998-2 และ 14005-123-230047460
2.	ผู้เอาประกันภัย	บริษัทฯ และ/หรือ บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ส จำกัด และ/หรือ บริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด
3.	ผู้รับประกันภัย	บริษัท กรุงเทพ ประกันภัย จำกัด (มหาชน) (50%) บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) (50%)
4.	ผู้รับผลประโยชน์	ผู้เอาประกันภัย (หรือผู้มีส่วนได้เสียภายใต้สัญญาที่มีการกำหนดเป็นการเฉพาะ (แล้วแต่กรณี))
5.	ประเภทของประกันภัย	ประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลภายนอก
6.	ความคุ้มครอง	ความรับผิดต่อความเสียหายแก่บุคคลภายนอกจากเหตุการณ์ก่อการร้าย ภัยสงคราม ตลอดจนความเสียหายอื่น ๆ ที่เกินกว่ากรมธรรม์ประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิดของเครื่องบิน (เว้นแต่เป็นกรณีที่เข้าข้อยกเว้นที่ระบุไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย)

ลำดับ	หัวข้อ	รายละเอียด
7.	สถานที่ที่ประกันภัยคุ้มครอง	ทั่วโลก ยกเว้นพื้นที่ที่มีความขัดแย้ง ได้แก่ ประเทศรัสเซีย ประเทศเบลารุส ประเทศยูเครน และสาธารณรัฐไครเมีย
8.	ทุนประกันภัย	วงเงินความคุ้มครองรวม ไม่เกิน 2,000,000,000 เหรียญสหรัฐฯ ต่อเหตุการณ์ และรวมกันในหนึ่งปี (โดยเป็นทุนประกันภัยบางส่วนจากกรมธรรม์ประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิดของเครื่องบิน)
9.	ระยะเวลาเอาประกันภัย	1 ปี (วันที่ 1 ธันวาคม 2566 - วันที่ 30 พฤศจิกายน 2567) (ในการนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการต่อกรมธรรม์ประกันภัย โดยคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในช่วงปลายเดือนพฤศจิกายน 2567 ทั้งนี้ ความคุ้มครองภายใต้กรมธรรม์ประกันภัยฉบับใหม่จะมีอายุ 1 ปี โดยจะเริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2567)

(ฉ) กรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินแบบพิเศษ (Special Industrial All Risks Insurance Policy) สำหรับร้าน Puff & Pie จำนวน 18 สาขา

ลำดับ	หัวข้อ	รายละเอียด
1.	กรมธรรม์เลขที่	IA023119-23RBK
2.	ผู้เอาประกันภัย	บริษัทฯ
3.	ผู้รับประกันภัย	บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
4.	ผู้รับผลประโยชน์	ผู้เอาประกันภัย (ยกเว้น Puff & Pie สาขา 48 โรงพยาบาลรามาธิบดี อาคาร สมเด็จพระเทพรัตน์ ที่ผู้รับผลประโยชน์ คือ คณะแพทย์ศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี ซึ่งเป็นกรณีตามภาระผูกพัน)
5.	ประเภทของประกันภัย	ประกันภัยทรัพย์สิน และความรับผิดต่อบุคคลภายนอก
6.	ความคุ้มครอง	ความสูญเสียหรือเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัยอันเนื่องมาจากไฟไหม้ ฟ้าผ่า ภัยระเบิด ภัยแผ่นดินไหว ภัยลมพายุ ภัยจากน้ำท่วม ภัยจากยวดพาหนะ ภัยจากการประท้วง การนัดหยุดงาน การจลาจล หรือการกระทำอันมีเจตนาร้าย (ยกเว้น การกระทำเพื่อผลทางการเมือง ศาสนา หรือลัทธินิยม) ภัยจากลูกเห็บ ภัยเนื่องจากน้ำ ภัยจากอากาศ ภัยจากควัน ภัยจากไฟป่า ภัยจากการระอุ และภัยจากปัจจัยอื่น ๆ ที่ไม่ได้ถูกระบุไว้เป็นข้อยกเว้นในกรมธรรม์ประกันภัย

ลำดับ	หัวข้อ	รายละเอียด
7.	ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	เฟอร์นิเจอร์ เครื่องต่อเติมตกแต่งติดตั้งตรึงตรา และส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน รวมถึงระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ และทรัพย์สินอื่น ๆ ทั้งหมดที่เป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ
8.	สถานที่ตั้งทรัพย์สิน	ร้าน Puff & Pie จำนวน 18 สาขา[1] 1) Puff & Pie สาขา 3 ด้านหลังสำนักงานใหญ่การบินไทย 2) Puff & Pie สาขา 10 การไฟฟ้าฝ่ายผลิต บางกรวย 3) Puff & Pie สาขา 15 บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ 4) Puff & Pie สาขา 21 โรงพยาบาลภูมิพลอดุลยเดช 5) Puff & Pie สาขา 39 โรงพยาบาลวชิรพยาบาล 6) Puff & Pie สาขา 48 โรงพยาบาลรามาธิบดี อาคารสมเด็จพระเทพรัตน์ 7) Puff & Pie สาขา 49 โรงพยาบาลสิริน ธร 8) Puff & Pie สาขา 50 โรงพยาบาลศิริราช อาคารปิยมหาราชการุณย์ 9) Puff & Pie สาขา 51 ศูนย์การค้าแฟชั่นไอส์แลนด์ 10) Puff & Pie สาขา 53 Coffee Corner 11) Puff & Pie สาขา 56 โรงพยาบาล บี. แคร์ เมดิคอลเซ็นเตอร์ 12) Puff & Pie สาขา 57 โรงพยาบาลลาดพร้าว 13) Puff & Pie สาขา 59 องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) 14) Puff & Pie สาขา 60 คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 15) Puff & Pie สาขา 61 ฝ่ายครัวการบิน ดอนเมือง 16) Puff & Pie สาขา 62 ศูนย์การแพทย์กาญจนาภิเษก (ศาลายา) 17) Puff & Pie สาขา 63 อาคาร 5 สำนักงานใหญ่การบินไทย 18) Puff & Pie สาขา 66 อาคารสำนักงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (AOB)

[1] จากร้าน Puff & Pie ทั้งหมดจำนวน 18 สาขานั้น มี 3 สาขา (ซึ่งได้แก่ 1. สาขาตลาดยิ่งเจริญ 2. สาขาศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ และ 3. สาขาศูนย์ประกันสังคม รพ.ลาดพร้าว) ที่เป็นการประกอบกิจการร้าน Puff & Pie ชั่วคราว บนพื้นที่เช่าที่มีระยะเวลาการเช่าไม่เกิน 1 ปี เพื่อทำการทดลองตลาดเท่านั้น และบริษัทฯ ยังไม่มีแผนที่จะขยายระยะเวลาในการดำเนินกิจการในสาขาดังกล่าว ดังนั้น ความคุ้มครองภายใต้กรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินแบบพิเศษสำหรับร้าน Puff & Pie นี้ จึงไม่ครอบคลุมร้าน Puff & Pie จำนวน 3 สาขาดังกล่าว

ลำดับ	หัวข้อ	รายละเอียด
9.	วงเงินที่เอาประกันภัย	17,391,689.15 บาท
10.	วงเงินจำกัดความรับผิด	— ความเสียหายต่ออุปกรณ์ไฟฟ้า: ไม่เกิน 50,000 บาท ต่อครั้ง และไม่เกิน 1,000,000 บาท ตลอดระยะเวลาประกันภัย — การถูกลักทรัพย์ที่ปรากฏร่องรอยการงัดแงะ การชิงทรัพย์ การปล้นทรัพย์ต่อทรัพย์สินที่อยู่ภายในอาคารที่เอาประกันภัย: ไม่เกิน 50,000 บาท ต่อครั้ง และไม่เกิน 1,000,000 บาท ตลอดระยะเวลาประกันภัย — การแตกหักโดยอุบัติเหตุของกระจกที่ติดตั้งตรึงตรา: ไม่เกิน 50,000 บาท ต่อครั้ง และไม่เกิน 1,000,000 บาท ตลอดระยะเวลาประกันภัย — ความเสียหายอันเกิดแก่บุคคลภายนอกซึ่งผู้เอาประกันจะต้องรับผิดชอบอันสืบเนื่องหรือเป็นผลมาจากอุบัติเหตุจากการประกอบการที่เกี่ยวกับธุรกิจที่เอาประกัน ตามรายการที่กำหนดในกรมธรรม์ประกันภัย: ไม่เกิน 50,000 บาท ต่อครั้ง และไม่เกิน 1,000,000 บาท ตลอดระยะเวลาประกันภัย
11.	ระยะเวลาเอาประกันภัย	1 ปี (วันที่ 1 พฤศจิกายน 2566 - วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567) (ในการนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการต่อกรมธรรม์ประกันภัย โดยคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในช่วงปลายเดือนพฤศจิกายน 2567 ทั้งนี้ ความคุ้มครองภายใต้กรมธรรม์ประกันภัยฉบับใหม่จะมีอายุ 1 ปี โดยจะเริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567)

อย่างไรก็ตาม กรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทฯ อาจมีข้อยกเว้นตามกรมธรรม์ประกันภัย ข้อกำหนดให้คู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิในการบอกเลิกสัญญาโดยไม่ต้องแจ้งสาเหตุ และ/หรือข้อจำกัดบางประการ เช่น ข้อจำกัดในการเปลี่ยนแปลงธุรกิจหรือลักษณะของการใช้สถานที่ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัยและทำให้ความเสี่ยงภัยเพิ่มขึ้น หรือข้อจำกัดในการเปลี่ยนแปลงในสาระสำคัญใด ๆ ที่ได้ระบุไว้ในกรมธรรม์ประกันภัย เป็นต้น ทั้งนี้ *โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หัวข้อ "2.2.2.10 บริษัทฯ มีความเสี่ยงบางประการที่ไม่ได้ทำประกันภัยไว้ และอาจเผชิญกับอุปสรรคในการทำกรมธรรม์ประกันภัย ที่มีเงื่อนไขที่ยอมรับได้ในเชิงพาณิชย์ หรืออาจไม่สามารถจัดหาประกันภัยได้เลย และกรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทฯ อาจให้ความคุ้มครองไม่เพียงพอสำหรับภัย ภัยธรรมชาติและเหตุการณ์ที่ไม่สามารถคาดหมายได้อื่น ๆ"*

5.6 สรุปสาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการและข้อมูลสำคัญอื่น

5.6.1 สรุปสาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการ

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 การบินไทยยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง ("**ศาล**") ต่อมาเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563 ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการการบินไทย และแต่งตั้งให้บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท แอดไวซอรี่ เซอร์วิสเซส จำกัด ร่วมกับ พล.อ.อ. ชัยพฤกษ์ ดิษยะศริน นายจักรกฤศฎิ์ พาราพันธกุล นายพีระพันธุ์ สาลีรัฐวิภาค นายบุญทักษ์ หวังเจริญ นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร เป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ โดยมีนายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ นายพรชัย ฐีระเวช นายไกรสร บารมีอวยชัย นายศิริ จิระพงษ์พันธ์ และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร เป็นผู้บริหารแผน ทั้งนี้ ตาม พ.ร.บ. ล้มละลาย มาตรา 90/59 ประกอบมาตรา 90/25 เมื่อผู้บริหารแผนรับทราบคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน อำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของการบินไทย และบรรดาสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นของการบินไทย (ยกเว้นสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล) ตกแก่ผู้บริหารแผน โดยตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 10.3 การลงนามในเอกสารใด ๆ เพื่อทำธุรกรรมหรือเพื่อให้มีผลผูกพันการบินไทย ให้ผู้บริหารแผน 2 คน มีอำนาจลงนามร่วมกันเพื่อผูกพันการบินไทย อย่างไรก็ดี แผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.8 กำหนดว่า ก่อนที่จะมีการยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อแจ้งผลสำเร็จของการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการและขอให้ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจและหน้าที่ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามที่แผนฟื้นฟูกิจการกำหนดไว้ ซึ่งได้แก่ (ก) กำหนดจำนวนกรรมการ (ข) แต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ และ (ค) กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน โดยในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีมติในเรื่องดังกล่าวให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้ถือว่าเป็นการที่ผู้บริหารแผนตกลงให้สิทธิในการดังกล่าวข้างต้นตกกลับไปยังผู้ถือหุ้นแต่เฉพาะเพื่อประโยชน์ในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนั้นเท่านั้น

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการที่แก้ไขและเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2565 นายไกรสร บารมีอวยชัย และนายศิริ จิระพงษ์พันธ์ ได้ลาออกจากการเป็นผู้บริหารแผน ผู้บริหารแผนที่เหลืออยู่ซึ่งได้แก่ นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ นายพรชัย ฐีระเวช และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร มีอำนาจกระทำการในฐานะผู้บริหารแผนของการบินไทยต่อไปได้ทันที ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 10.6 (2)

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2567 ผู้บริหารแผนได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ตาม พ.ร.บ. ล้มละลาย มาตรา 90/63 เพื่อกำหนดให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) เป็นจำนวนตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรและเหมาะสม เพื่อที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถล้างผลขาดทุนสะสมให้ใกล้เคียงศูนย์มากที่สุด และมีอำนาจดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นและเกี่ยวข้อง (“**การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 1**”) ทั้งนี้ การลดทุนจะเกิดขึ้นภายหลังจากการปรับโครงสร้างทุนในข้อ 5.6.3 (การแปลงหนี้เป็นทุน) และข้อ 5.6.4 (การเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน) รวมทั้งมีการดำเนินการลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายตามข้อ 5.6.7 (หากมี) ตามแผนฟื้นฟูกิจการแล้วเสร็จ โดยข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวขึ้นอยู่กับการพิจารณาจากที่ประชุมเจ้าหนี้และศาลล้มละลายกลาง และต่อมา ผู้บริหารแผนได้พิจารณาเนื้อหาถ้อยคำในแผนฟื้นฟูกิจการเพิ่มเติมแล้วเห็นว่า หากในอนาคต บริษัทฯ จะมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น แผนฟื้นฟูกิจการควรมีข้อกำหนดในเรื่องดังกล่าวให้ชัดเจนว่าสามารถนำกระแสเงินสดส่วนเกินมาจ่ายเงินปันผลได้ โดยจะต้องจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนดตามที่ระบุไว้ในข้อ 5.4 (ข) ของแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นจำนวนเงินไม่น้อยกว่าจำนวนเงินปันผลที่จะมีการเสนอจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น ๆ อันจะเป็นประโยชน์แก่เจ้าหนี้ (“**การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 2**”) ดังนั้น เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ผู้บริหารแผนจึงเห็นว่ามีความจำเป็นที่

จะต้องยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อขอเพิ่มเนื้อหาในประเด็นดังกล่าวด้วย นอกจากนี้ สืบเนื่องจากการที่กระทรวงการคลัง ได้มีหนังสือมายังบริษัทฯ เพื่อเสนอให้เพิ่มผู้บริหารแผนจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายปัญญา ชูพานิช ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร กระทรวงคมนาคม และนายพลจักร นิ่มวัฒนา รองผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง (“**การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 3**”) โดยกระทรวงการคลังได้ชี้แจงเหตุผลและความจำเป็นโดยสรุปว่า เนื่องจากในช่วงเวลาการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการที่เหลืออยู่ บริษัทฯ จะต้องตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญและมีผลผูกพันถึงการดำเนินงานต่าง ๆ ในอนาคต โดยการตัดสินใจที่สำคัญดังกล่าว บริษัทฯ จำเป็นต้องมีผู้เชี่ยวชาญที่สามารถเชื่อมโยงกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ภายหลังการออกจากการฟื้นฟูกิจการมาร่วมตัดสินใจและสามารถสนับสนุนการฟื้นฟูกิจการ ตลอดจนประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารแผนฟื้นฟูกิจการและการออกจากการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด ซึ่งผู้บริหารแผนพิจารณาแล้วเห็นว่าควรนำข้อเสนอของกระทรวงการคลังเสนอต่อที่ประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาลงมติตามความเห็นของเจ้าหนี้ต่อไป ด้วยเหตุดังกล่าว เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ผู้บริหารแผนจึงเห็นควรให้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อเพิ่มผู้บริหารแผนจำนวน 2 ท่านดังกล่าวและเพิ่มเติมเอกสารแนบที่เกี่ยวกับชื่อและคุณสมบัติของผู้บริหารแผนและหนังสือยินยอมการเป็นผู้บริหารแผน

ในการนี้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้กำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 อย่างไรก็ดี ในวันดังกล่าว เจ้าหนี้ที่มีจำนวนหนี้รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 55.92 ของจำนวนหนี้ของเจ้าหนี้ทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ได้มีมติขอให้เลื่อนการพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการตามคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับ ดังนั้น เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงกำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับดังกล่าวอีกครั้งหนึ่ง ในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 โดยหากที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ คาดว่าศาลล้มละลายกลางจะกำหนดนัดพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการช่วงประมาณเดือนธันวาคม 2567 ทั้งนี้ หากการดำเนินการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการข้างต้นไม่สามารถดำเนินการได้สำเร็จ บริษัทฯ ยังสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับปัจจุบันต่อไปได้ แต่มีข้อควรพิจารณาดังนี้

<u>สรุปข้อควรพิจารณาหากการขอแก้ไขแผนได้รับการอนุมัติโดยเจ้าหนี้และศาลล้มละลายกลาง</u>

หัวข้อ	ข้อควรพิจารณาหากการขอแก้ไขแผนไม่สำเร็จ *(บริษัทฯ ปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับปัจจุบันต่อไป)*	ข้อควรพิจารณาหากการขอแก้ไขแผนสำเร็จ
การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 1	- ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลในอนาคตอาจถูกจำกัดจากการที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมคงเหลือจำนวนมาก - โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 การบริหารจัดการความเสี่ยง หัวข้อ *“2.2.4.1 ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ถูกจำกัดจากการที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมคงเหลือจำนวนมากและ/หรืออาจขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคำนึงถึงปัจจัย ความจำเป็นและความเหมาะสมต่างๆ เช่น กำไรในอนาคต ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน เงินลงทุน และภาวะเศรษฐกิจ ตลอดจนข้อกำหนดต่าง ๆ ตามแผนฟื้นฟูกิจการ”*	- บริษัทฯ สามารถล้างขาดทุนสะสมได้ใกล้เคียงศูนย์และเปิดโอกาสให้ในอนาคตบริษัทฯ สามารถพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยรวมถึงเจ้าหนี้จากการแปลงหนี้เป็นทุนได้ - การดำเนินการเพื่อลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จะเกิดขึ้นภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ โดยจะเป็นการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) ของหุ้นของผู้ถือหุ้นทุกรายภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ

หัวข้อ	ข้อควรพิจารณาหากการขอแก้ไขแผนไม่สำเร็จ *(บริษัทฯ ปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับปัจจุบันต่อไป)*	ข้อควรพิจารณาหากการขอแก้ไขแผนสำเร็จ
		- โปรดพิจารณาผลกระทบทางบัญชีกรณีมีการลดทุน ในส่วนที่ 2.2.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ หัวข้อ *"4.1.2 ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน"*
การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 2	- อาจมีความไม่ชัดเจนในเรื่องของการนำกระแสเงินสดมาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนดให้แก่เจ้าหนี้ในกรณีที่มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อปัจจัยในการพิจารณาจ่ายปันผลในอนาคตของบริษัทฯ	- มีความชัดเจนในกรณีที่บริษัทฯ ดำเนินการจ่ายปันผลในอนาคต บริษัทฯ จะต้องชำระหนี้ก่อนกำหนดตามที่ระบุไว้ในข้อ 5.4 (ข) ของแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นจำนวนเงินไม่น้อยกว่าจำนวนเงินปันผลที่จะมีการเสนอจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น ๆ
การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 3	- บริษัทฯ จะยังคงมีผู้บริหารแผนจำนวน 3 รายตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับปัจจุบัน ซึ่งสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการได้ต่อไป	- บริษัทฯ จะมีผู้บริหารแผนทั้งหมด 5 ราย

5.6.1.1 เหตุผลที่ทำให้มีการฟื้นฟูกิจการ

ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 2 ได้ระบุเหตุผลที่ทำให้มีการฟื้นฟูกิจการ ดังนี้

(1) **วัตถุประสงค์ในการขอฟื้นฟูกิจการ (ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 2.1)**

(ก) เพื่อปรับปรุงโครงสร้างหนี้และเสนอเงื่อนไขการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ความสามารถในการดำเนินธุรกิจและความสามารถในการชำระหนี้ของการบินไทย

(ข) เพื่อให้เจ้าหนี้ทั้งหลายได้รับชำระหนี้ไม่น้อยกว่าในกรณีที่ศาลล้มละลายมีคำพิพากษาให้การบินไทยล้มละลาย

(ค) เพื่อให้การบินไทยพ้นจากสภาวะการมีหนี้สินล้นพ้นตัว สามารถฟื้นฟูกิจการ และดำเนินกิจการต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

(ง) เพื่อปรับโครงสร้างองค์กร โครงสร้างธุรกิจ เพิ่มโอกาสในการหาแหล่งเงินทุนใหม่และพันธมิตรในการประกอบธุรกิจ

(2) **เหตุอันสมควรที่ต้องฟื้นฟูกิจการของการบินไทย (ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 2.2)**

การบินไทยได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ เนื่องจากการบินไทยเชื่อว่าการบินไทยมีพื้นฐานธุรกิจที่ดี แต่ในอดีตที่ผ่านมามีปัจจัยหลายประการประกอบกันที่ทำให้การบินไทยอยู่ในสถานะหนี้สินล้นพ้นตัว โดยมีภาระหนี้สินมากกว่าทรัพย์สิน ไม่สามารถที่จะชำระหนี้ตามกำหนดได้ และเป็นหนี้เจ้าหนี้รวมกันไม่น้อยกว่าสิบล้านบาท ซึ่งหากการบินไทยไม่ได้รับอนุญาตให้ฟื้นฟูกิจการจะส่งผลกระทบต่อบุคคลต่าง ๆ เป็นวงกว้าง โดยมีรายละเอียดดังนี้

(ก) การบินไทยเป็นกิจการที่มีพื้นฐานดีสามารถฟื้นฟูกิจการและสร้างกำไรได้ เพียงแต่มีปัจจัยหลายประการประกอบกันที่ทำให้การบินไทยอยู่ในสถานะหนี้สินล้นพ้นตัว และเป็นหนี้เจ้าหนี้รวมกันไม่น้อยกว่าสิบล้านบาท

การบินไทยเป็นบริษัทมหาชนจำกัดที่เป็นผู้ประกอบธุรกิจสายการบินขนาดใหญ่ในประเทศไทยที่ให้บริการด้านการบินแบบเต็มรูปแบบ (Full Service Carrier) ตามมาตรฐานสากล โดยตั้งแต่เริ่มประกอบกิจการ การบินไทยได้สั่งสมชื่อเสียงด้านการให้บริการด้านการบินมาอย่างยาวนานกว่า 60 ปี จนได้รับการยอมรับจากลูกค้าในระดับนานาชาติในฐานะเป็นสายการบินแห่งชาติของประเทศไทย นอกจากนี้ การบินไทยยังได้ลงทุนจัดตั้งบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ขึ้น โดยการบินไทยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบกิจการสายการบินในประเทศและประเทศอื่นในภูมิภาคใกล้เคียง นอกจากนี้ การบินไทยยังเป็นผู้ประกอบธุรกิจสายการบินรายเดียวในประเทศไทยที่ได้รับสิทธิการบินและเส้นทางบินไปยังเมืองสำคัญต่าง ๆ อย่างทั่วถึง มีเครือข่ายการบินครอบคลุมทั่วโลกจากการเป็นสมาชิกและเป็นผู้ร่วมก่อตั้งกลุ่มพันธมิตรสายการบิน Star Alliance ซึ่งเป็นพันธมิตรสายการบินกลุ่มแรกของโลก รวมทั้งเป็นสายการบินที่มีสิทธินำเครื่องบินโดยสารขึ้นลงและจอดรับผู้โดยสารที่สนามบินสำคัญในต่างประเทศที่มีจำนวนมากที่สุดในประเทศไทย ดังนั้น การบินไทยจึงมีฐานลูกค้าที่ใช้บริการหลากหลายกลุ่มที่จะสามารถสร้างรายได้มั่นคงให้แก่การบินไทยได้ในอนาคต

นอกจากธุรกิจการให้บริการขนส่งทางอากาศแล้ว การบินไทยยังดำเนินธุรกิจอื่นซึ่งเป็นธุรกิจที่มีพื้นฐานที่ดี ได้แก่ ธุรกิจการบริการคลังสินค้า (Cargo & Mail Terminal Services) ธุรกิจการบริการลูกค้าภาคพื้น (Ground Customer Services) ธุรกิจการบริการอุปกรณ์ภาคพื้น (Ground Equipment Services) ธุรกิจครัวการบิน (Catering Services) การบริการซ่อมบำรุงอากาศยาน ฝ่ายช่าง การบริการอำนวยการบิน การจำหน่ายสินค้าปลอดภาษีบนเครื่องบิน การจำหน่ายสินค้าที่ระลึก และบริการเครื่องฝึกบินจำลอง เป็นต้น ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นธุรกิจที่มีความจำเป็นต่อระบบการคมนาคมและขนส่งทางอากาศอย่างมาก โดยการบินไทยมีทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน

ตัวอย่างปัจจัยที่ทำให้การบินไทยอยู่ในสถานะหนี้สินล้นพ้นตัว และเป็นหนี้เจ้าหนี้รวมกันไม่น้อยกว่าสิบล้านบาท

(1) กิจการของการบินไทยประสบปัญหาเนื่องจากสภาพการแข่งขันในธุรกิจสายการบินที่ปรับเปลี่ยนและทวีความรุนแรงขึ้นอย่างรวดเร็ว ในอดีตที่ผ่านมา การบินไทยสามารถประกอบธุรกิจจนมีกำไรและจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นมาอย่างต่อเนื่อง แต่ในช่วงประมาณ 10 ปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมการบินมีการแข่งขันที่สูงมาก ทั้งในภาคอุตสาหกรรมการบินระหว่างประเทศและอุตสาหกรรมการบินภายในประเทศ จนทำให้ธุรกิจของการบินไทยได้รับผลกระทบอย่างไม่อาจหลีกเลี่ยงได้

ในส่วนของอุตสาหกรรมการบินระหว่างประเทศนั้น มีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นจากการขยายเครือข่าย เพิ่มความถี่เที่ยวบินและการเปิดเส้นทางบินใหม่ของทั้งสายการบินที่ให้บริการเต็มรูปแบบ (Full Service Carrier) และสายการบินต้นทุนต่ำ (Low Cost Carrier) สายการบินให้บริการเต็มรูปแบบได้ขยายตัวมายังประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง โดยมีการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง อีกทั้งสายการบินต้นทุนต่ำหลายรายยังขยายเส้นทางบินออกสู่ต่างประเทศเพิ่มขึ้น โดยมุ่งเน้นการเติบโตไปยังประเทศที่มีศักยภาพการเติบโตสูง ซึ่งล้วนเป็นเส้นทางสำคัญในการทำธุรกิจของการบินไทย สำหรับอุตสาหกรรมการบินภายในประเทศ ในอดีตประเทศไทยอนุญาตให้สายการบินเพียงไม่กี่รายเข้ามาให้บริการภายในประเทศ และจำกัดเส้นทางในการให้บริการของสายการบินเพื่อไม่ให้บินทับเส้นทางหลักของการบินไทยซึ่งเป็นสายการบินแห่งชาติ การบินไทยจึงขยายโครงสร้างธุรกิจด้านการบินในประเทศอย่างต่อเนื่อง แต่ต่อมา ประเทศไทยได้ปรับเปลี่ยนนโยบายโดยเปิดน่านฟ้าเสรีในปี 2547 ทำให้การบินไทยต้องเผชิญกับการแข่งขันด้านราคาทั้งจากสายการบินต้นทุนต่ำที่ให้บริการอยู่เดิมและสายการบินต้นทุนต่ำรายใหม่ และทำให้การบินไทยต้องเผชิญกับสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงจากสายการบินต่างชาติที่ต้องการเข้ามาแข่งขันในประเทศไทย

(2) ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ซึ่งเป็นสถานการณ์ที่สุดวิสัยอันไม่อาจคาดหมายได้ล่วงหน้า: ในอดีตการประกอบธุรกิจของการบินไทยจะมีรายจ่ายและรายรับในช่วงจำนวนที่แตกต่างกันไม่มากหรืออีกนัยหนึ่งคือมีส่วนต่างของกำไร (Margin) ไม่มาก โดยการบินไทยอาศัยการให้บริการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้รายจ่ายและรายรับเกิดควบคู่กันไป และการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องเท่านั้นที่จะทำให้ธุรกิจมีกำไร แต่ตั้งแต่ช่วงเดือนธันวาคมปี 2562 เป็นต้นมา ทั่วโลกเริ่มเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) และทวีความรุนแรงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้การบินไทยและสายการบินอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมจำเป็นต้องยกเลิกเที่ยวบิน ส่งผลกระทบให้ธุรกิจที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจการบินของการบินไทยทั้งหลายต้องหยุดหรือมีการให้บริการที่ลดลง ประการสำคัญ ทำให้การบินไทยขาดรายได้และประสบสภาวะขาดสภาพคล่องทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญจนไม่อาจชำระหนี้ที่ถึงกำหนดชำระได้ แม้ว่าในไตรมาสที่ 3 ของปี 2563 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) จะมีแนวโน้มที่ดีขึ้นมีการผ่อนคลายมาตรการการเดินทางภายในประเทศ ทำให้สามารถทำการบินในเส้นทางในประเทศได้ อย่างไรก็ดี ในเดือนธันวาคม 2563 ต่อเนื่องมายังเดือนมกราคม 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของ กลับมีความรุนแรงขึ้นมาอีกครั้ง ทำให้สถานการณ์การผ่อนคลายมาตรการการเดินทางทั้งในและระหว่างประเทศไม่อาจคาดหมายได้ล่วงหน้าและต้องมีการติดตามความคืบหน้าอย่างใกล้ชิด

(3) ในอดีตการบินไทยเป็นรัฐวิสาหกิจ จึงมีข้อจำกัดในการดำเนินธุรกิจหลายประการ ทำให้การบินไทยขาดความคล่องตัวในการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่าย ไม่สามารถปรับกลยุทธ์การขายและการตลาดให้มีประสิทธิภาพและความรวดเร็วทัดเทียมกับสายการบินเอกชนอื่น ซึ่งในภายหลัง การบินไทยได้ดำเนินการปรับปรุงสายงานพาณิชย์และกำหนดแผนงานในการบริหารจัดการต้นทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน

(ข) ผลกระทบหากการบินไทยไม่ได้รับการฟื้นฟูกิจการ

หากการบินไทยไม่ได้รับการฟื้นฟูกิจการ ย่อมส่งผลกระทบเป็นวงกว้าง ดังนี้

(1) ผลกระทบต่อลูกจ้างของการบินไทยและเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม

การบินไทยเป็นธุรกิจขนาดใหญ่ มีหน่วยธุรกิจที่หลายหลาก ทั้งที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางอากาศและธุรกิจที่สนับสนุนและเชื่อมโยงกับการทำการบิน แต่ละหน่วยธุรกิจประกอบไปด้วยพนักงานชำนาญการที่ทำงานเฉพาะทางเกี่ยวกับธุรกิจด้านการบินและที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก นอกจากนี้ ยังมีพนักงานในบริษัทอื่น ๆ ที่การบินไทยว่าจ้าง (Outsources) รวมทั้งคู่ค้าบางบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะทางเกี่ยวข้องกับธุรกิจการบินของการบินไทยเท่านั้น ดังนั้น หากการบินไทยต้องหยุดดำเนินธุรกิจหรือต้องล้มละลายก็จะส่งผลให้พนักงานทั้งหมดว่างงานพร้อมกัน ขาดรายได้และประสบปัญหาทางการเงินในทันที อันจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อบุคคลที่ต้องพึ่งพารายได้ของพนักงานทั้งหลายดังกล่าว และอาจทำให้บุคคลเหล่านั้นขาดปัจจัยที่จำเป็นในการดำรงชีพ ได้รับผลกระทบต่อไปเป็นลูกโซ่ โดยกระทบต่อการจ้างงานโดยรวมถึงร้อยละ 3.60 ของกำลังแรงงานรวม (ตามข้อมูลในปี 2562 จากมูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง)

(2) ผลกระทบต่อคู่ค้ากว่า 2,000 ราย

ธุรกิจของการบินไทยเกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิดกับคู่ค้าจำนวนมากในห่วงโซ่อุปทานมากมาย โดยเฉพาะคู่ค้าบางรายที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบินของการบินไทย ดังนั้น หากการบินไทยต้องล้มละลายไป ต้อง

หยุดกิจการและไม่สามารถทำการค้ากับคู่ค้าต่าง ๆ ได้ ย่อมส่งผลกระทบโดยตรงและเป็นลูกโซ่ต่อคู่ค้าในหลายระดับทั้งห่วงโซ่อุปทาน

(3) ผลกระทบต่อนักลงทุน

การบินไทยเป็นบริษัทที่จดทะเบียนซื้อขายอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และระดมทุนจากประชาชนทั่วไป และนักลงทุนทั้งรายใหญ่และรายย่อย โดย ณ วันที่ 22 พฤษภาคม 2563 การบินไทยมีทุนจดทะเบียน 26,989 ล้านบาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 21,828 ล้านบาท และการบินไทยเคยออกหุ้นกู้ (Debenture) มูลค่าหนี้รวมกว่า 70,000 ล้านบาท ดังนั้น หากการบินไทยต้องล้มละลาย หุ้นย่อมไม่มีมูลค่า และการบินไทยย่อมไม่สามารถชำระหนี้หุ้นกู้ ทำให้นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นกู้ทั้งหลายได้รับผลกระทบ รวมถึงประชาชนชาวไทยที่เป็นนักลงทุนรายย่อยเป็นจำนวนมาก ทั้งยังอาจทำให้นักลงทุนต่างชาติสูญเสียความเชื่อมั่นในการลงทุนในบริษัทที่จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ของไทย

(4) ผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ซึ่งเป็นภาคอุตสาหกรรมหลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทย

ตลอดระยะเวลา 60 ปีที่ผ่านมา ธุรกิจของการบินไทยเป็นฟันเฟืองที่มีส่วนสำคัญในการหมุนเวียนทางเศรษฐกิจ เพราะการบินไทยประกอบกิจการขนส่งทางอากาศยานที่มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักกันดีในฐานะสายการบินแห่งชาติ โดยการบินไทยขนส่งผู้โดยสารจากต่างประเทศมาท่องเที่ยวในประเทศไทย และขนส่งผู้โดยสารที่เดินทางและท่องเที่ยวในประเทศ ซึ่งผู้โดยสารต่างประทับใจในการให้บริการของการบินไทยซึ่งให้บริการอย่างเต็มที่และคงไว้ซึ่งเสน่ห์ เอกลักษณ์ และวัฒนธรรมของไทยในการให้บริการ หากธุรกิจของการบินไทยต้องหยุดไป ย่อมส่งผลกระทบต่อค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product หรือ GDP) ถึงร้อยละ 7.15 และกระทบต่อรายได้จากนักท่องเที่ยวถึงร้อยละ 40 ของรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ (ตามข้อมูลในปี 2562 จากมูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง)

(5) ผลกระทบต่อเจ้าหนี้กว่า 13,000 รายของการบินไทย

หากการบินไทยต้องล้มละลาย เจ้าหนี้ทั้งหลายย่อมได้รับชำระหนี้จากเงินที่ได้จากการนำทรัพย์สินของการบินไทยออกขายทอดตลาดเท่านั้น ซึ่งทรัพย์สินส่วนใหญ่ของการบินไทย อาทิ เครื่องบิน เครื่องจักร และอุปกรณ์เฉพาะทางนั้น ต่างก็เป็นทรัพย์สินที่เสื่อมสภาพได้ง่ายหากการบินไทยต้องล้มละลายและไม่สามารถบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่องได้ แต่การบินไทยยังมีทรัพย์สินและทรัพยากรที่ไม่อาจประเมินมูลค่าได้จำนวนมากที่จะสามารถนำมาต่อยอดและสร้างประโยชน์ต่อไปได้ อันได้แก่ พนักงานระดับปฏิบัติการที่มีความสามารถ ประสบการณ์ และใบรับรองคุณสมบัติเฉพาะทางมากมาย สิทธิที่จะบินและลงจอดในสนามบินและเวลาเข้าออกในการทำการบินต่าง ๆ และภาพลักษณ์ของบริษัท (Branding) ซึ่งเป็นที่รู้จักอย่างดีในประเทศและในระดับนานาชาติที่สั่งสมตลอดระยะเวลามากกว่า 60 ปี เป็นต้น ซึ่งเป็นจุดแข็งของธุรกิจอันไม่อาจประเมินมูลค่าได้ ดังนี้ หากการบินไทยล้มละลายไป เจ้าหนี้ทั้งหลายย่อมจะได้รับความเสียหายเป็นอย่างมากเมื่อเปรียบเทียบกับการที่เจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ในกรณีฟื้นฟูกิจการ

(6) การฟื้นฟูกิจการเป็นหนทางเดียวที่จะเปิดโอกาสให้การบินไทยและเจ้าหนี้ได้ตกลงร่วมกันเพื่อกำหนดเงื่อนไขในการชำระหนี้อย่างเหมาะสม

หากการบินไทยไม่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ การบินไทยย่อมต้องประสบกับปัญหาต่าง ๆ เช่น ไม่สามารถเจรจาเพื่อปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้รายต่าง ๆ ได้ ไม่สามารถจัดหาเงินทุนหรือแหล่งเงินกู้เพิ่มเติมเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจอันจะ

ก่อให้เกิดรายได้ที่จะนำมาใช้เพื่อการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ได้ ตลอดจนไม่สามารถปรับโครงสร้างทุน โครงสร้างองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับการแข่งขันในตลาดอุตสาหกรรมการบินได้ กระบวนการฟื้นฟูกิจการจึงเป็นช่องทางที่การบินไทยจะจัดการกับปัญหาหนี้สินล้นพ้นตัวและขาดสภาพคล่องทางการเงินได้อย่างสมบูรณ์ ในขณะเดียวกันก็ยังสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปเพื่อสร้างรายได้ให้กับการบินไทยและสร้างงานในตลาดแรงงานเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศต่อไป จึงเห็นได้ว่า การฟื้นฟูกิจการเป็นเพียงหนทางเดียวที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ทั้งลูกหนี้ บรรดาเจ้าหนี้ของลูกหนี้ บริษัทที่เกี่ยวข้องของลูกหนี้ และเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

(3) **เหตุผลและความจำเป็นในการขอแก้ไขแผน (ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 2.6) ที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไขเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565**

ภายหลังจากที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ผู้บริหารแผนได้ใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดในการดำเนินการตามแผนและแผนปฏิรูปธุรกิจเพื่อลดค่าใช้จ่ายและเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างรายได้ของการบินไทยอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) มีแนวโน้มที่ดีขึ้น มีการผ่อนคลายมาตรการการเดินทางระหว่างประเทศและมาตรการทางสาธารณสุขในการกักกันโรคลงเป็นลำดับ ทำให้การบินไทยสามารถสร้างรายได้จากการทำการบินขนส่งผู้โดยสารได้เพิ่มขึ้น ประกอบกับผู้บริหารแผนการบินไทยได้ศึกษาและปรับปรุงแผนการดำเนินธุรกิจทั้งธุรกิจการบิน (Flight Business) และธุรกิจสนับสนุนการบิน (Non-flight Business) เจรจากับคู่ค้าซึ่งให้ความเชื่อมั่นในศักยภาพของการบินไทยปรับปรุงฝูงบินเพื่อให้สอดคล้องกับอุปสงค์ (Demand) และการบริหารจัดการต้นทุน ตลอดจนดำเนินการต่าง ๆ เพื่อหารายได้และเพิ่มกระแสเงินสดให้กับการบินไทย จนเป็นผลให้ในปัจจุบัน การบินไทยไม่มีความจำเป็นที่จะต้องก่อหนี้ใหม่เพื่อใช้ในการดำเนินกิจการเป็นจำนวนถึง 50,000 ล้านบาทตามที่กำหนดไว้ในแผนฉบับที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยอีกต่อไป อีกทั้ง การบินไทย ในฐานะบริษัทเอกชนที่รัฐได้กำหนดให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นสายการบินแห่งชาติที่มีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นหลัก ได้ตระหนักถึงบทบาทและภารกิจสำคัญและการดำเนินกิจการเชิงพาณิชย์อย่างมีประสิทธิภาพในฐานะผู้ประกอบการสายการบินเพื่อให้มีกำไรอันจะก่อให้เกิดประโยชน์แก่เจ้าหนี้ทั้งหลาย ผู้ถือหุ้น คู่ค้าและพนักงานกว่า 18,832 คน เสริมสร้างความสามารถในการซ่อมบำรุงอากาศยานและเครื่องยนต์อากาศยานในประเทศและการขนส่งทางอากาศ ซึ่งการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการครั้งนี้ (ที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565) ได้กำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของภาครัฐโดยกระทรวงการคลัง ให้คงสถานะเป็นผู้ถือหุ้นหลัก สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่ เจ้าหนี้ทั้งหลายผู้ถือหุ้นเดิม และนักลงทุนในการสนับสนุนการฟื้นฟูกิจการของการบินไทยต่อไปตามแผน ซึ่งในที่สุดแล้วจะส่งผลเป็นการลดภาระหนี้ของการบินไทยในภาพรวม เสริมสภาพคล่อง และเปิดโอกาสให้การบินไทยสามารถมีส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินที่เป็นบวกได้เร็วที่สุด ซึ่งจำเป็นอย่างยิ่งต่อความสำเร็จในการฟื้นฟูกิจการของการบินไทย

เพื่อให้การฟื้นฟูกิจการของการบินไทยสำเร็จลุล่วงไปได้ตามสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปข้างต้น ผู้บริหารแผนจึงมีความจำเป็นที่จะต้องปรับเปลี่ยนจำนวนเงินสินเชื่อใหม่เพื่อให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นในการกู้ยืมเงิน และยังจำเป็นที่จะต้องกำหนดมาตรการบางประการเพื่อให้การบินไทยคงไว้ซึ่งความเป็นสายการบินแห่งชาติที่สามารถกลับมามีสภาพคล่องและความมั่นคงทางการเงินได้อย่างยั่งยืนโดยเร็วที่สุด ซึ่งส่งผลให้ต้องมีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างทุนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนและ/หรือการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตลอดจนเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม พนักงานของการบินไทยและบุคคลในวงจำกัด อันจะเป็นการเปิดโอกาสให้การบินไทยสามารถมีส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินที่เป็นบวกได้เร็วที่สุด ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดทั้งแก่การบินไทย เจ้าหนี้ทั้งหลาย และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมด โดยในการนี้

ผู้บริหารแผนยังมีความจำเป็นที่จะต้องปรับปรุงถ้อยคำในแผนส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สอดคล้องกับการก่อหนี้และการปรับโครงสร้างทุนใหม่ดังกล่าวด้วย

นอกจากนี้ จากการดำเนินการตามแผนที่ผ่านมา ผู้บริหารแผนได้ตระหนักถึงแนวโน้มในการฟื้นตัวของธุรกิจสายการบินที่กำลังปรับตัวดีขึ้นอย่างรวดเร็วหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) เริ่มลดความรุนแรงลงทั่วโลก แนวโน้มที่ดีขึ้นดังกล่าวทำให้การบินไทยควรต้องเพิ่มจำนวนอากาศยานในฝูงบินเพื่อรองรับการฟื้นตัวของธุรกิจการบินที่มีความชัดเจนมากขึ้นซึ่งรวมถึงการแก้ไขเงื่อนไขการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้มีประกันเพื่อเปิดโอกาสให้การบินไทยสามารถนำอากาศยานที่เป็นหลักประกันกลับมาใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมีความจำเป็นที่จะต้องแก้ไขเพิ่มเติมถ้อยคำของข้อกำหนดและเงื่อนไขของแผนเพื่อประโยชน์ในการชำระหนี้ตามแผนให้แก่เจ้าหนี้และเพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยิ่งยวดอันจะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยขจัดข้อขัดข้องและให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปโดยไม่เกิดอุปสรรคอันจะส่งผลกระทบต่อการสร้างรายได้อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งข้อขัดข้องในการดำเนินธุรกิจดังกล่าวยังรวมไปถึงการฟ้องร้องดำเนินคดีในต่างประเทศของเจ้าหนี้ที่ใช้สิทธิตามกฎหมายต่างประเทศ ที่ทำให้การบินไทยมีความจำเป็นที่จะต้องเจรจาเพื่อยุติข้อพิพาทกับเจ้าหนี้ต่างประเทศดังกล่าวอันส่งผลสืบเนื่องทำให้มีความจำเป็นต่อแก้ไขเพิ่มเติมเนื้อหาของแผนให้ครอบคลุมการปฏิบัติตามข้อตกลงเพื่อยุติข้อพิพาทดังกล่าวเพื่อให้การดำเนินธุรกิจการบินของการบินไทยสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องผู้บริหารแผนเชื่อมั่นว่า สถานการณ์ของการบินไทยที่เปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีอย่างมีนัยสำคัญนับแต่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการอันสืบเนื่องมาจากการลดค่าใช้จ่ายและการเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างรายได้ น่าจะสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ ผู้ถือหุ้นเดิมและนักลงทุนในการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนและ/หรือการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อช่วยสนับสนุนสถานะทางการเงินของการบินไทยและร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการบินไทยที่จะกลับมาเติบโตขึ้นอย่างแข็งแกร่งต่อไปในอนาคต ให้สมกับที่เป็นสายการบินแห่งชาติที่คนไทยภาคภูมิใจมาอย่างยาวนานกว่า 60 ปี

5.6.1.2 รายละเอียดสินทรัพย์ หนี้สิน และภาระผูกพันต่าง ๆ ในขณะที่ศาลสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ

ข้อมูลสินทรัพย์ หนี้สิน และภาระผูกพันตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินของการบินไทย (งบเฉพาะกิจการ) ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 (วันที่ศาลล้มละลายมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ) เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงิน (งบเฉพาะกิจการ) ที่ได้รับการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 เป็นไปตามตารางด้านล่างนี้

หน่วย: บาท

งบแสดงฐานะการเงิน (งบเฉพาะกิจการ)	ณ วันที่ 14 กันยายน 2563	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
	(ฉบับผู้บริหาร)	(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทาน)
สินทรัพย์		
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,944,501,061	59,600,460,592
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	10,380,806,261	17,492,388,639
สินค้าและพัสดุคงเหลือ	4,536,652,401	3,370,857,852
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	157,698,244	230,749,511
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	22,685,619,327

งบแสดงฐานะการเงิน (งบเฉพาะกิจการ)	ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 (ฉบับผู้บริหาร)	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทาน)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,494,813,270	91,813,399
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	23,656,866	3,111,945,793
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**27,538,128,103**	**106,583,835,113**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4,002,131,516	1,529,351,132
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	889,879,170	383,334,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10,209,920	10,209,920
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	5,611,506,829	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	68,086,870,813	38,874,015,582
สินทรัพย์สิทธิการใช้	164,458,788,235	76,641,094,041
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	266,393,687	101,604,979
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,488,771,067	10,987,712,303
เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน	14,526,633,245	13,741,523,816
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9,080,002,878	14,184,692,795
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**274,421,187,360**	**156,453,538,568**
รวมสินทรัพย์	**301,959,315,463**	**263,037,373,681**

ที่มา: งบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับผู้บริหาร ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 และงบการเงินเฉพาะกิจการที่ได้รับการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย: บาท

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 (ฉบับผู้บริหาร)	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทาน)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
หนี้สินหมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,729,636,949	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	41,619,852,212	26,527,484,204
รายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	15,815,747,537	43,095,885,470
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8,511,346,154	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,960,896,417	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	131,556,090,488	8,475,021,096

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 (ฉบับผู้บริหาร)	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทาน)
หุ้นกู้	71,608,000,000	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,413,827,165	
เงินปันผลค้างจ่าย	54,237,326	
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ระยะสั้น	-	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	480,707,248	84,250,327
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**299,750,341,496**	**78,182,641,097**
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
หนี้สินระยะยาว		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	8,694,931,533
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	24,606,019,990
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	-	79,423,600,314
หุ้นกู้	-	49,202,307,408
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	12,464,733,884
เงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน	3,707,435,698	785,827,750
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17,106,035,539	4,725,316,919
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	13,857,411,437	32,776,978,031
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,047,721,280	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**36,718,603,954**	**212,679,715,829**
รวมหนี้สิน	**336,468,945,450**	**290,862,356,926**
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้น		
ทุนจดทะเบียน		
หุ้นสามัญ 2,698.90 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	26,989,009,500	336,824,601,650
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		
หุ้นสามัญ 2,182.77 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	21,827,719,170	21,827,719,170
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,862,979,154	1,862,979,154
ขาดทุนสะสม		
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)	(64,912,997,240)	(60,366,654,416)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	6,712,668,929	8,850,972,847
รวมส่วนของบริษัทใหญ่ (ขาดทุนเกินทุน)	**(34,509,629,987)**	**(27,824,983,245)**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนเกินทุน)	**(34,509,629,987)**	**(27,824,983,245)**

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 14 กันยายน 2563	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
	(ฉบับผู้บริหาร)	(ยังไม่ได้ตรวจสอบ แต่สอบทาน)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**301,959,315,463**	**263,037,373,681**

ที่มา: งบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับผู้บริหาร ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 และงบการเงินเฉพาะกิจการที่ได้รับการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

5.6.1.3 หลักการและวิธีการฟื้นฟูกิจการ

ตามแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5 ได้กำหนดหลักการและขั้นตอนของการฟื้นฟูกิจการของการบินไทย ซึ่งมีสาระสำคัญโดยสรุปดังต่อไปนี้

(1) **การปรับโครงสร้างหนี้**

เพื่อประโยชน์สูงสุดของการฟื้นฟูกิจการ เพื่อให้การบินไทยมีภาระหนี้สอดคล้องกับสภาวะทางการเงินและความสามารถทางการเงิน และให้การบินไทยสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง แผนกำหนดให้มีการปลดหนี้ภาระหนี้เงินต้นบางส่วน และ/หรือ ดอกเบี้ยคงค้างทั้งหมดหรือบางส่วน ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ทั้งหมดหรือบางส่วน การพักการชำระหนี้ และการขยายระยะเวลาชำระหนี้ โดยการปรับโครงสร้างหนี้ข้างต้นจะยังทำให้เจ้าหนี้ที่ได้รับผลกระทบได้รับชำระหนี้ตามแผนไม่น้อยกว่ากรณีที่ศาลมีคำพิพากษาให้การบินไทยล้มละลาย รายละเอียดการปรับโครงสร้างหนี้และการชำระคืนหนี้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.3

(ก) การจัดกลุ่มเจ้าหนี้

ณ วันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ (วันที่ 14 กันยายน 2563) การบินไทยมีภาระหนี้ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้างตามแผนทั้งหมด 410,141 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินต้นจำนวน 404,152 ล้านบาท และดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ จำนวน 5,989 ล้านบาท โดยภาระหนี้ดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปตามคำสั่งในคำขอรับชำระหนี้อันเป็นที่สุดของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และ/หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) โดยแผนได้จัดกลุ่มเจ้าหนี้ตามลักษณะของภาระหนี้สินและประเภทของเจ้าหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้ โดยแบ่งเจ้าหนี้เป็น 36 กลุ่มตามมาตรา 90/42 ทวิ แห่ง พ.ร.บ. ล้มละลายฯ ดังต่อไปนี้

ประเภทเจ้าหนี้ ตามมาตรา 90/42 ทวิ	กลุ่มเจ้าหนี้	
	กลุ่ม	รายละเอียด
1. เจ้าหนี้มีประกันที่มีจำนวนหนี้ที่มีประกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ของจำนวนหนี้ทั้งหมดที่ขอรับชำระหนี้		ไม่มี
2. เจ้าหนี้มีประกันที่มีจำนวนหนี้ที่มีประกันน้อยกว่าร้อยละ 15 ของจำนวนหนี้ที่ขอรับชำระหนี้	(1)	เจ้าหนี้มีประกัน
3. เจ้าหนี้ไม่มีประกัน	(2)	เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเครื่องบิน
	(3)	เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าซื้อเครื่องบิน
	(4)	เจ้าหนี้เงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มิใช่สถาบันการเงิน

ประเภทเจ้าหนี้ ตามมาตรา 90/42 ทวิ	กลุ่มเจ้าหนี้	
	กลุ่ม	รายละเอียด
	(5)	เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีสิทธิตามสัญญาโอนสิทธิในการได้รับเงินจากการขายเครื่องบิน
	(6)	เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่มีประกัน
	(7)	เจ้าหนี้หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกับการเรียกเก็บภาษี/อากร
	(8)	เจ้าหนี้พนักงาน
	(9)	เจ้าหนี้ผู้โดยสารที่ขอคืนค่าบัตรโดยสาร (Refund)
	(10)	เจ้าหนี้การค้า
	(11)	เจ้าหนี้หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย ที่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงและจำเป็นต่อกิจการด้านการบินและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับการบิน
	(12)	เจ้าหนี้เงินประกันการปฏิบัติตามสัญญา
	(13)	เจ้าหนี้ค่าตอบแทนตัวแทนขายบัตรโดยสารค้างจ่าย
	(14)	เจ้าหนี้เงินมัดจำ/เงินประกันการจองบัตรโดยสาร
	(15)	เจ้าหนี้ที่ได้ชำระเงินคืนให้แก่ลูกค้าแทนการบินไทยกรณีลูกค้าปฏิเสธการชำระเงิน (Chargeback)
	(16)	ผู้มีสิทธิใช้ไมล์สะสมที่ยื่นคำขอรับชำระหนี้
	(17)	ผู้ถือหุ้นที่ยื่นคำขอรับชำระหนี้
	(18)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2563
	(19)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2564
	(20)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2565
	(21)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2566
	(22)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2567
	(23)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2568
	(24)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2569
	(25)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2570
	(26)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2571
	(27)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2572
	(28)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2573
	(29)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2575
	(30)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2576
	(31)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2577
	(32)	เจ้าหนี้สถาบันการเงินผู้ออกหนังสือค้ำประกัน

ประเภทเจ้าหนี้ ตามมาตรา 90/42 ทวิ	กลุ่มเจ้าหนี้	
	กลุ่ม	รายละเอียด
	(33)	บุคคลที่วางหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาไว้กับการบินไทย
	(34)	เจ้าหนี้ภาระผูกพันตามสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์รายใหญ่ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจการบินของการบินไทยอย่างยิ่งยวด
	(35)	เจ้าหนี้ภาระผูกพันจากการเช่า/เช่าซื้อเครื่องบิน ในส่วนที่ผู้ทำแผนเห็นว่าเป็นหนี้ที่เกิดขึ้นหลังวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ
	(36)	เจ้าหนี้ที่ยึดหน่วงเครื่องยนต์ที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินงาน
4. เจ้าหนี้ด้อยสิทธิ		ไม่มี

ทั้งนี้ รายละเอียดการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้แต่ละกลุ่ม เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.3

(ข) เจ้าหนี้ที่แผนกำหนดให้ได้รับชำระหนี้ (ตามแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.13)

แม้ว่าเจ้าหนี้จะไม่ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ แผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.13 กำหนดให้เจ้าหนี้ดังต่อไปนี้ ได้รับการชำระหนี้ตามแผน ตามมาตรา 90/61 (1) แห่งพ.ร.บ. ล้มละลาย ด้วยวิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดในแผน

(1) **เจ้าหนี้เงินคืนค่าบัตรโดยสาร (Refund)** ได้แก่ ผู้โดยสารและ/หรือเจ้าหนี้ที่ซื้อบัตรโดยสารของการบินไทย สำหรับบัตรโดยสารที่ได้ขอคืนเงินค่าบัตรโดยสาร (Refund) ผ่านช่องทางต่าง ๆ แล้ว ก่อนวันที่ 14 กันยายน 2563 รวมถึงค่าบริการเสริมต่าง ๆ ของการบินไทย ทั้งนี้ รวมถึงตัวแทนขายหรือบุคคลที่ได้ชำระเงินค่าบัตรโดยสารคืนให้แก่ลูกค้าแทนการบินไทยโดยชอบแล้วและมีสิทธิรับช่วงสิทธิในการเรียกร้องมูลหนี้เงินคืนค่าบัตรโดยสารและค่าบริการเสริมอื่น ๆ ด้วย

(2) **เจ้าหนี้เงินปันผลค้างจ่าย** ได้แก่ ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลจากการบินไทย โดยการบินไทยได้เคยพยายามติดต่อเจ้าหนี้และพยายามชำระเงินปันผลแล้ว แต่เจ้าหนี้ไม่มาดำเนินการรับเงิน แผนจึงกำหนดให้เจ้าหนี้มีสิทธิได้รับชำระหนี้เงินปันผลในส่วนของเงินต้นเต็มตามจำนวนที่มีสิทธิ หากเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นที่ค้างจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแสดงเจตนาเป็นลายลักษณ์อักษรต่อผู้บริหารแผนเพื่อขอรับเงินปันผลจากการบินไทยภายใน 6 เดือนนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

(3) **เงินประกันการปฏิบัติตามสัญญา** ได้แก่ เจ้าหนี้ของการบินไทยในมูลหนี้เงินสดที่เจ้าหนี้นำมาวางไว้เป็นประกันการปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาหรือการปฏิบัติตามภาระผูกพันอื่นใดที่เจ้าหนี้มีหน้าที่ต่อการบินไทย ก่อนวันที่ 14 กันยายน 2563 อันเกี่ยวเนื่องกับการขายสินค้า และ/หรือ ให้บริการ

(4) **เจ้าหนี้เงินมัดจำ/เงินประกันการจองบัตรโดยสาร** ได้แก่ เจ้าหนี้ตัวแทนขายบัตรโดยสาร บริษัทนำเที่ยว ลูกค้าที่จองบัตรโดยสารแบบกลุ่ม ซึ่งเจ้าหนี้กลุ่มนี้ได้จ่ายเงินมัดจำ/เงินประกันการจองบัตรโดยสาร และค่าธรรมเนียมการจองบัตรโดยสารไว้กับการบินไทย และบุคคลกลุ่มนี้บางรายมีสิทธิได้รับเงินมัดจำ/เงินประกันการจองบัตรโดยสารคืนจากการบินไทยตามเงื่อนไขและข้อกำหนดอันเกี่ยวกับการจองหรือนโยบายที่การบินไทยประกาศเพิ่มเติม

(5) ค่าตอบแทนตัวแทนขายบัตรโดยสารค้างจ่าย ได้แก่ ตัวแทนขายบัตรโดยสารที่การบินไทยค้างจ่ายค่าตอบแทนการขายบัตรโดยสาร ณ วันที่ 14 กันยายน 2563

(6) เจ้าหนี้กลุ่ม Export Credit Agency (เจ้าหนี้กลุ่ม ECA) ได้แก่ UK Export Finance (UKEF), Bpifrance Assurance Export (Bpifrance) และ Euler Hermes Aktiengesellschaft (EH) ซึ่งเป็นเจ้าหนี้ต่างประเทศที่การบินไทยต้องรับผิดชดเชยความเสียหายใด ๆ ให้แก่เจ้าหนี้กลุ่ม ECA เต็มจำนวนภายใต้ All Parties Agreement และเจ้าหนี้กลุ่ม ECA ไม่ได้เข้าร่วมในกระบวนการฟื้นฟูกิจการในประเทศไทย อันเป็นผลให้เจ้าหนี้เหล่านี้สามารถใช้สิทธิภายใต้กฎหมายประเทศอังกฤษ (ได้แก่ Gibbs Rule) เรียกร้องในศาลต่างประเทศให้การบินไทยชำระหนี้เต็มจำนวน

(7) เจ้าหนี้ที่จำเป็นอย่างยิ่งยวดต่อการดำเนินธุรกิจของการบินไทย ได้แก่ เจ้าหนี้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจการบิน (Flight Business) และธุรกิจสนับสนุนการบิน (Non-Flight Business) ของการบินไทย ซึ่งมีมูลหนี้ที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการและเจ้าหนี้ไม่ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ภายในกำหนดเวลาตามกฎหมาย แต่การบินไทยและ/หรือบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด จำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องอาศัยสินค้า/บริการของเจ้าหนี้เหล่านี้ ตามรายชื่อเจ้าหนี้ที่ปรากฏในข้อที่ 5.9 (7) ของแผน

ทั้งนี้ รายละเอียดการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.13

(ค) เจ้าหนี้หรือบุคคลใดได้รับความเสียหายเพราะผู้บริหารแผนไม่ยอมรับทรัพย์สินหรือสิทธิตามสัญญา (ตามแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.9)

ตามพ.ร.บ. ล้มละลาย มาตรา 90/41 ทวิ ประกอบแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.9 กำหนดให้ ภายในเวลา 2 เดือนนับแต่วันที่ผู้บริหารแผนทราบคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนของศาล ผู้บริหารแผนมีอำนาจไม่ยอมรับทรัพย์สินหรือสิทธิตามสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้ ซึ่งสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้ดังกล่าว รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงสัญญาเช่า/เช่าซื้อเครื่องบิน สัญญาที่เกี่ยวข้องกับการเช่า/เช่าซื้อเครื่องบิน และสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์

เจ้าหนี้หรือบุคคลใดได้รับความเสียหายเพราะผู้บริหารแผนไม่ยอมรับทรัพย์สินหรือสิทธิตามสัญญาตามข้อ 5.9 นี้ มีสิทธิยื่นคำขอชำระหนี้สำหรับหนี้ค่าเสียหายได้ตามกฎหมาย ทั้งนี้ หากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาลมีคำสั่งถึงที่สุดให้เจ้าหนี้หรือบุคคลใดที่ได้รับความเสียหายจากการไม่ยอมรับทรัพย์สินหรือสิทธิตามสัญญาดังกล่าวได้รับชำระหนี้ เจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ในอัตราร้อยละ 17 ของจำนวนหนี้ที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาลมีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้และภาระหนี้ส่วนที่เหลือให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันที ณ วันที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาลมีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

ทั้งนี้ รายละเอียดการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้หรือบุคคลที่ได้รับความเสียหายดังกล่าว เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.9

(2) **การปรับโครงสร้างทุน การลดทุน และการเพิ่มทุน (ตามแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.6)**

แผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6 กำหนดการปรับโครงสร้างทุน การลดทุนและการเพิ่มทุนของการบินไทย ซึ่งการบินไทยจะดำเนินการปรับโครงสร้างทุน โดยจะมีการเพิ่มทุนจดทะเบียน เพื่อรองรับ (1) การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่ ตามข้อ 5.6.3 (ก), (2) การแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อ 5.6.3 (ข), (3) การใช้สิทธิแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามข้อ 5.6.3 (ค) และ (4) การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นเดิมและ/หรือของพนักงานและ/หรือของนักลงทุน ตามข้อ 5.6.4 ของแผน

ทั้งนี้ ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 การบินไทยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 26,989,009,500 บาท (2,698,900,950 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 21,827,719,170 บาท (2,182,771,917 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) และ ณ วันดังกล่าว การบินไทยมีผลขาดทุนสะสมจำนวน 64,912,997,240 บาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 1,862,979,154 บาท

ต่อมา เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2564 ผู้บริหารแผนได้ดำเนินการตามแผนฉบับที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 โดยมีมติให้การบินไทยลดทุนจดทะเบียนจากจำนวน 26,989,009,500 บาท ให้เหลือจำนวน 21,827,719,170 บาท โดยการตัดหุ้นการบินไทยที่ยังไม่ได้ออกและจำหน่าย จำนวน 516,129,033 หุ้น และต่อมา เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2564 การบินไทยได้ดำเนินการยื่นจดทะเบียนลดทุนดังกล่าวต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

(ก) การปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.6.3

การบินไทยจะดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวนไม่เกิน 216,773,146,220 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 21,677,314,622 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท การบินไทยจะจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ดังนี้

(1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย จำนวนไม่เกิน 4,911,236,813 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่ตามข้อ 5.8.1 ตามข้อตกลงการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Share Option) ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น
ในกรณีที่มีหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อ 5.6.3 (ก) คงเหลือ ไม่ว่าด้วยเหตุใด ๆ ก็ตาม ให้นำหุ้นสามัญเพิ่มทุนคงเหลือดังกล่าว ไปดำเนินการจัดสรรให้แก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5, กลุ่มที่ 6 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ โดยเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5, กลุ่มที่ 6 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ดังกล่าวสามารถแสดงเจตนาใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนในจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนเงินที่เจ้าหนี้แต่ละรายมีสิทธิได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตามแผน ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ ในกรณีที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5, กลุ่มที่ 6 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ ใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนมากกว่าจำนวนหุ้นที่สามารถจัดสรรได้ ให้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทยให้แก่เจ้าหนี้ตามสัดส่วนภาระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้แต่ละรายตามแผน (pro rata basis) แต่หากเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5, กลุ่มที่ 6 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ ไม่ใช้สิทธิดังกล่าวหรือใช้สิทธิดังกล่าวไม่เต็มจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่คงเหลือในข้อนี้ ให้นำหุ้นส่วนที่เหลือไปดำเนินการจัดสรรเพิ่มเติม ตามหลักการในข้อ 5.6.4

(2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย จำนวนไม่เกิน 14,862,369,633 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ภายใต้เงื่อนไข ดังนี้
- ชำระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 จำนวน 12,827,461,287 บาทโดยการแปลงหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 5,039,896,007 หุ้น ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น
- ชำระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ ในอัตราร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้แต่ละรายตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 9,822,473,626 หุ้น ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น

(3) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย จำนวนไม่เกิน 1,903,608,176 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น

ทั้งนี้ ผู้บริหารแผนต้องดำเนินการการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อ (ก) และการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อ (ข) ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อ (ค) จะเริ่มดำเนินการหลังวันที่ 30 มิถุนายน 2567 และจะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายละเอียดปรากฏตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.3

(ข) การปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.6.4

นอกเหนือจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนตามข้อ 5.6.3 แล้ว การบินไทยจะดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก จำนวนไม่เกิน 98,224,736,260 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 9,822,473,626 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อรองรับการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทยให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิม โดยไม่จัดสรรและเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้การบินไทยมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering - PPO) ที่ราคาที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควร แต่จะต้องไม่ต่ำกว่า 2.5452 บาทต่อหุ้น เพื่อให้ได้รับเงินไม่น้อยกว่า 25,000,000,000 บาท แต่ทั้งนี้ จะต้องเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้ผู้ถือหุ้นเดิม เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 228,108,476 หุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเดิมคงสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังจากการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการในข้อ 5.6.3 และ 5.6.4 อันเป็นหนึ่งในคุณสมบัติของการบินไทยในการนำหลักทรัพย์กลับเข้ามาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกครั้งหนึ่ง ทั้งนี้ตามแนวทางดำเนินการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในกรณีที่ไม่มีผู้ถือหุ้นเดิมใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนหรือมีผู้ถือหุ้นเดิมใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนไม่เต็มจำนวนในข้อนี้ ให้นำหุ้นส่วนที่ไม่มีการใช้สิทธิมาเสนอขายให้แก่บุคคล เป็นลำดับ ดังต่อไปนี้

(1) พนักงานของการบินไทย (Employee Stock Option Program - ESOP) ณ ขณะที่มีการเสนอขายที่ราคาที่เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามข้อนี้
(2) ในกรณีที่พนักงานของการบินไทยใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนไม่เต็มจำนวนที่เหลือจากการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ให้นำหุ้นที่เหลือมาเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement - PP) ที่ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามข้อนี้

ทั้งนี้ ผู้บริหารแผนต้องดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการในข้อ 5.6.4 นี้ให้แล้วเสร็จภายใน 31 ธันวาคม 2567

รายละเอียดปรากฏตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.4

นอกจากนี้ แผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.6 กำหนดให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจกำหนดรายละเอียด วิธีการ และระยะเวลาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน และการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อให้เป็นไปตามกรอบและวัตถุประสงค์ในการปรับโครงสร้างทุน การลดทุนและการเพิ่มทุนตามข้อ 5.6 นี้ โดยต้องไม่ทำให้การบินไทยเป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้พระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2561 และฉบับที่แก้ไข

แผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.8 กำหนดให้ก่อนที่จะมีการยื่นคำร้องต่อศาลเพื่อแจ้งผลสำเร็จของการดำเนินการตามแผนและขอให้ศาลมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจและหน้าที่ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการ ดังนี้

() กำหนดจำนวนกรรมการ
() แต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ

() กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

ทั้งนี้ การออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีมติในเรื่องดังกล่าวให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยให้ถือว่าเป็นการที่ผู้บริหารแผนตกลงให้สิทธิในการดังกล่าวข้างต้นตกกลับไปยังผู้ถือหุ้นแต่เฉพาะเพื่อประโยชน์ในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนั้นเท่านั้น

ในกรณีดังกล่าวข้างต้น ผู้บริหารแผนมีอำนาจดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงกรรมการและอำนาจลงนามผูกพันตามวรรคก่อน เพื่อให้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้บริหารแผนจะต้องดำเนินการเปลี่ยนแปลงกรรมการตามข้อนี้ให้เสร็จสิ้นก่อนที่จะยื่นคำร้องขอต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อให้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ เพื่อให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาทำหน้าที่เป็นกรรมการบริษัทได้ทันที หลังจากที่ศาลมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ

(3) **การก่อหนี้ และการระดมเงินทุน รวมถึงแหล่งของเงินทุนและเงื่อนไขแห่งหนี้สินและเงินทุนดังกล่าว (ตามแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.8)**

ในส่วนของการระดมเงินทุนและแหล่งเงินทุน ให้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.6 ของ

ในส่วนของการก่อหนี้นั้น ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจก่อหนี้ได้ภายใต้กรอบที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.8.1 และ/หรือ 5.8.2 ตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรเท่าที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของการบินไทย โดยการก่อหนี้ใหม่ จะอยู่ในรูปแบบดังต่อไปนี้

(ก) การก่อหนี้ประเภทสินเชื่อระยะยาว (Term Loan) ไม่เกิน 6 ปี และ/หรือตราสารหนี้ที่มีอายุการไถ่ถอนไม่น้อยกว่า 6 ปี เป็นจำนวนไม่เกิน 12,500 ล้านบาท ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.8.1

(ข) การก่อหนี้ประเภทวงเงินสินเชื่อหมุนเวียน (Revolving Facility) และและ/หรือตราสารหนี้ที่มีอายุการไถ่ถอนน้อยกว่า 6 ปี จำนวนไม่เกิน 12,500 ล้านบาท ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.8.2

โดยให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการเจรจา ตกลงเงื่อนไขของสัญญา และเข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสามารถนำทรัพย์สินที่ไม่มีภาระผูกพันไปเป็นหลักประกันของผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่จากสถาบันการเงิน และ/หรือบุคคลอื่นใดซึ่งเป็นผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่ เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวสำเร็จลุล่วง และ/หรือนำทรัพย์สินที่ไม่มีภาระผูกพันไปเป็นหลักประกันร่วมกับการก่อหนี้ในแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.8.1 หรือข้อ 5.8.2 (แล้วแต่กรณี) ก็ได้

ทั้งนี้ หากการรับการสนับสนุนสินเชื่อใหม่ในข้อนี้จะอยู่ในรูปแบบการออกหุ้นกู้ ให้รับการสนับสนุนสินเชื่อใหม่จากเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 หรือเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้เท่านั้น โดยให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการกำหนดข้อกำหนด เงื่อนไข และอัตราผลตอบแทน ตลอดจนวิธีการเสนอขายและจัดสรรหุ้นกู้ตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของการบินไทย

ผู้บริหารแผนมีอำนาจใช้เงินสินเชื่อใหม่ดังกล่าว เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจปกติ ค่าใช้จ่ายในการลงทุนสำหรับการบินไทยและบริษัทย่อย การปรับปรุงหรือซ่อมแซมทรัพย์สินของการบินไทย การปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภายในองค์กร ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการพาณิชย์ และการปรับฝูงบินให้เหมาะสมกับสถานการณ์ตลาดและการประกอบธุรกิจการบินที่อาจเปลี่ยนแปลงไป

รายละเอียดปรากฏตาม แผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.8

(4) **การจัดการและหาประโยชน์จากทรัพย์สิน สิทธิเรียกร้องของการบินไทย (ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.7)**

ในการจัดการและการหาประโยชน์จากทรัพย์สินต่าง ๆ นั้น การบินไทยจะดำเนินการหาผลตอบแทนจากการบริหารและจัดการทรัพย์สินที่มิได้ก่อประโยชน์ให้แก่การบินไทย ณ ขณะใดขณะหนึ่ง หรือต่อไปในอนาคต โดยอาจเอาทรัพย์สินออกให้เช่าและเข้าทำสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่เหมาะสมกับบุคคลภายนอกที่จะทำให้การบินไทยได้รับประโยชน์หรือผลตอบแทนที่เหมาะสม หรือเมื่อพิจารณาแล้วเห็นว่าการจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าว จะทำให้การบินไทยได้รับประโยชน์ และ/หรือ ผลตอบแทนที่เหมาะสม จำเป็น และคุ้มค่า การบินไทยอาจดำเนินการจำหน่ายทรัพย์สินนั้น นอกจากนี้ หากการบินไทยมีสิทธิเรียกร้องใด ๆ ต่อลูกหนี้ของการบินไทย จะต้องมีการจัดการและติดตามสิทธิเรียกร้องดังกล่าวด้วยวิธีการที่เหมาะสมและจำเป็นต่อไป

(ก) **การจัดการและการหาประโยชน์จากทรัพย์สินโดยการขาย ให้เช่า หรือการหาประโยชน์จากทรัพย์สินรอง**

(1) เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2563 ผู้ทำแผนได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลาง เพื่อขออนุญาตดำเนินการขายทรัพย์สินรองที่ได้รับอนุญาตให้ขายตามคำสั่งศาลที่อนุญาตให้ดำเนินการขายทรัพย์สินรองที่ไม่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการของการบินไทยหรือเป็นทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ ตลอดจนเกิดภาระค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษาเพิ่มขึ้น ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 4.2 (4) ดังนั้น แผนฟื้นฟูกิจการจึงกำหนดให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการขายทรัพย์สินที่ยังคงเหลือดังกล่าว และนำเงินที่ได้จากการขายทรัพย์สินดังกล่าวไปใช้ในการดำเนินการตามแผนต่อไป

(2) ผู้บริหารแผนมีอำนาจขาย ให้เช่า หรือหาประโยชน์จากทรัพย์สินรอง ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงทรัพย์สินรองตามเอกสารแนบ 5 ของแผน

รายละเอียดปรากฏตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.7.1

(ข) **การจัดการและการหาประโยชน์จากทรัพย์สินโดยการปรับโครงสร้างธุรกิจ**

(1) ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการแยกหน่วยธุรกิจและจัดตั้งเป็นบริษัทย่อย (Spin-off) โดยมีกรอบการพิจารณาและดำเนินงาน ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.7.2 (ก) (1) ถึง (3)

(2) ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการพิจารณาและดำเนินการรวมธุรกิจ (Business Combination) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การรับโอนกิจการ การควบรวมกิจการ กับบริษัทย่อยอื่น ๆ รวมถึงบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด โดยพิจารณาความเหมาะสม ความคุ้มค่า ความจำเป็น และความเป็นไปได้ของการดำเนินการรวมธุรกิจดังกล่าว

(3) ผู้บริหารแผนมีอำนาจสรรหาผู้ร่วมลงทุนที่มีความสนใจเฉพาะด้าน เพื่อขยายโอกาสและเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจในอนาคตโดยเงินที่ได้จากการขายหุ้นดังกล่าวให้ถือเป็นกระแสเงินสดส่วนเกิน และจะได้รับการจัดสรรตามข้อ 5.4

ทั้งนี้ การใช้อำนาจตามข้อนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการเจ้าหนี้

รายละเอียดปรากฏตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.7.2

(ค) **การจัดการและติดตามสิทธิเรียกร้องที่การบินไทยมีต่อลูกหนี้ของการบินไทย**

ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจและหน้าที่จัดการและติดตามสิทธิเรียกร้องที่การบินไทยมีต่อลูกหนี้ของการบินไทย รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง สิทธิเรียกร้องของการบินไทยที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ และสิทธิเรียกร้องของการบินไทยภายหลังจากวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ รายละเอียดปรากฏตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.7.3

5.6.1.4 ลำดับการจัดสรรกระแสเงินสด

แผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.4 กำหนดลำดับการจัดสรรกระแสเงินสดไว้ ดังนี้

(1) กระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติ

การจัดสรรกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติ ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจากการขายทรัพย์สินรอง และกระแสเงินสดที่ได้จากการติดตามทวงถามหนี้/สิทธิเรียกร้องที่การบินไทยมีต่อลูกหนี้ จะถูกจัดสรรตามลำดับดังนี้

(ก) จัดสรรเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานปกติ ค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้การดำเนินงานปกติของการบินไทยดำเนินต่อไปได้ ค่าใช้จ่ายในโครงการร่วมใจเสียสละเพื่อองค์กร (Mutual Separation Plan - MSP) ค่าธรรมเนียม และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย และ/หรือ ที่เกี่ยวข้องกับการหาประโยชน์จากทรัพย์สินรอง ค่าธรรมเนียมผู้ทำแผน ค่าธรรมเนียมผู้บริหารแผน ค่าธรรมเนียมในการสรรหาผู้ร่วมทุน ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษา และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.11

(ข) จัดสรรเพื่อชำระค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของการบินไทย

(ค) จัดสรรเพื่อชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยของเจ้าหนี้ที่ให้สินเชื่อใหม่ (ตามแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.8.1 และข้อ 5.8.2) รวมถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินเชื่อใหม่ที่ถึงกำหนดชำระ ตามเงื่อนไขที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.8 และเงื่อนไขที่ผู้บริหารแผนได้ตกลงไว้กับเจ้าหนี้ที่ให้สินเชื่อใหม่

(ง) จัดสรรเพื่อชำระดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระตามแผน ตามจำนวน หลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.3 ตามสัดส่วนภาระหนี้ที่ถึงกำหนดชำระในแต่ละงวด

(จ) จัดสรรเพื่อชำระหนี้เงินต้นที่ถึงกำหนดชำระตามแผน ตามจำนวน หลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.3 และ 5.13 ตามสัดส่วนภาระหนี้ที่ถึงกำหนดชำระในแต่ละงวด

(ฉ) จัดสรรเพื่อชำระดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักที่ถึงกำหนดชำระตามแผน ตามจำนวน หลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.3 ตามสัดส่วนภาระหนี้ที่ถึงกำหนดชำระในแต่ละงวด

(ช) จัดสรรเพื่อชำระดอกเบี้ยที่คงค้างที่ถึงกำหนดชำระตามแผน ตามจำนวน หลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.3 ตามสัดส่วนภาระหนี้ที่ถึงกำหนดชำระในแต่ละงวด

(ซ) จัดสรรเพื่อชำระหนี้ตามเงื่อนไขที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.9

หากการบินไทยมีเงินสดคงเหลือภายหลังการดำเนินการจัดสรรตาม (1) ถึง (8) ข้างต้น ผู้บริหารแผนจะพิจารณากระแสเงินสดส่วนเกินจากงบการเงินประจำปีที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และได้รับอนุมัติจากผู้บริหารแผนหรือที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น โดยจะกันเงินสดสำรองเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานปกติและค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนของบริษัทเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 15,000 ล้านบาท และสำรองเพื่อใช้ในการชำระหนี้เงินต้นให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในงวดถัดไป หากมีกระแสเงินสดคงเหลือหลังการสำรองดังกล่าวให้ถือเป็นกระแสเงินสดส่วนเกิน โดยผู้บริหารแผนสามารถนำกระแสเงินสดส่วนเกินดังกล่าวมาจัดสรรชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.4 (ข)

(2) กระแสเงินสดส่วนเกิน

กระแสเงินสดส่วนเกิน และ/หรือ กระแสเงินสดจากการขายหุ้นในบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นใหม่ (หากมี) ให้จัดสรรชำระให้เสร็จสิ้นตามลำดับดังนี้

(ก) จัดสรรเพื่อชำระภาระหนี้เดิมตามแผนก่อนกำหนดให้แก่ผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่ ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.8.1

(ข) จัดสรรเพื่อชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ ก่อนกำหนดตามสัดส่วนดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักคงเหลือ โดยจ่ายจากงวดลำดับท้ายสุดก่อน (Inverse Order)

(ค) จัดสรรเพื่อชำระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 กลุ่มที่ 3 กลุ่มที่ 4 กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 กลุ่มที่ 10 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามสัดส่วนเงินต้นคงเหลือ โดยจ่ายจากงวดลำดับท้ายสุดก่อน (Inverse Order)

(ง) จัดสรรเพื่อชำระหนี้ตามเงื่อนไขที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.9 ก่อนกำหนดตามสัดส่วนภาระหนี้คงเหลือ โดยจ่ายจากงวดลำดับท้ายสุดก่อน (Inverse Order)

(3) กระแสเงินสดจากการเพิ่มทุน

ตามแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.6.3 (ก) และ 5.6.4 ให้จัดสรรในลักษณะเดียวกันกับการจัดสรรกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติตามแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.4 (ก)

5.6.1.5 ผลสำเร็จของแผน (ตามแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 10.10)

(1) แผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 10.10 กำหนดว่า การดำเนินการฟื้นฟูกิจการของการบินไทยให้ถือว่าเป็นผลสำเร็จตามแผนเมื่อ

(ก) จดทะเบียนเพิ่มทุนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6 และ

(ข) ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยไม่เกิดเหตุผิดนัดตามข้อ 5.12 และ

(ค) มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จากการดำเนินงานหลังหักเงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าเครื่องบิน ไม่น้อยกว่า 20,000 ล้านบาท ในรอบ 12 เดือนก่อนหน้าที่จะรายงานศาลถึงผลสำเร็จของการฟื้นฟูกิจการ และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวก และ

(ง) มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ตามที่มีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.6.8

เมื่อการดำเนินการฟื้นฟูกิจการเป็นผลสำเร็จตามแผนแล้ว ให้ผู้บริหารแผนยื่นคำร้องต่อศาล และ/หรือ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เป็นลายลักษณ์อักษรว่าการดำเนินการตามแผนได้สำเร็จครบถ้วนแล้ว เพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการต่อไป

ทั้งนี้ ระยะเวลาดำเนินการตามแผนมีระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งให้ขยายระยะเวลาดำเนินการตามแผน ตามบทบัญญัติของ พ.ร.บ. ล้มละลาย

อนึ่ง ในกรณีที่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้หรือเหตุผิดนัดใด ๆ ตามแผน เจ้าหนี้ยินยอมให้การบินไทยแก้ไขเหตุผิดนัดที่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลา 30 วันนับจากวันที่เกิดเหตุผิดนัด หรือระยะเวลาที่ยาวกว่าแต่ไม่เกิน 90 วันนับจากวันที่เกิดเหตุผิดนัด ตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการเจ้าหนี้ ทั้งนี้ คณะกรรมการเจ้าหนี้สามารถขยายระยะเวลาการแก้ไขเหตุผิดนัดให้ได้อีกไม่เกิน 2 ครั้ง ครั้งละไม่เกิน 45 วัน โดยหากการบินไทยสามารถแก้ไขเหตุผิดนัดได้สำเร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ให้ถือว่าไม่มีเหตุผิดนัดนั้นเกิดขึ้น และสามารถดำเนินการตามที่แผนกำหนดไว้ต่อไปตามปกติ

ในกรณีที่เหตุผิดนัดใดกระทบต่อสิทธิของเจ้าหนี้กลุ่มใดกลุ่มหนึ่งหรือรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะเจาะจง หากเจ้าหนี้ที่ได้รับผลกระทบโดยเฉพาะเจาะจงดังกล่าวให้ความยินยอมในการแก้ไขเหตุผิดนัดตามที่การบินไทยร้องขอ ให้ถือว่าไม่มีเหตุผิดนัด และให้การบินไทยสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการต่อไปได้

ในกรณีที่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้ตามแผนนี้ เจ้าหนี้ที่การบินไทยผิดนัดมีสิทธิได้รับชำระดอกเบี้ยผิดนัดในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี โดยในกรณีที่แผนกำหนดให้เจ้าหนี้รายใดมีสิทธิได้รับดอกเบี้ยตามแผน อัตราดอกเบี้ยผิดนัดดังกล่าวให้คิดโดยบวกเพิ่มจากอัตราดอกเบี้ยตามแผน ทั้งนี้ ให้คิดดอกเบี้ยในอัตราผิดนัดได้นับแต่วันที่การบินไทยไม่อาจแก้ไขเหตุผิดนัดได้

5.6.2 ปัจจัยความเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้น

5.6.2.1 ปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวกับแผนฟื้นฟูกิจการ

ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 12 ระบุว่า ความเสี่ยงซึ่งเป็นปัจจัยที่อาจมีผลกระทบทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อแผนมีอยู่หลายประการและไม่ได้จำกัดอยู่เพียงหัวข้อใดหัวข้อหนึ่งดังต่อไปนี้ เช่น

(1) สถานการณ์การฟื้นตัวของการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 และกฎหมาย กฎ ระเบียบ เกี่ยวกับข้อจำกัดการเดินทางทั้งของประเทศไทยและในต่างประเทศ

(2) อัตราการท่องเที่ยวและการเดินทางไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

(3) ความล้มเหลวในการดำเนินการตามเงื่อนไขข้อบังคับข้อใดข้อหนึ่งก่อนที่จะดำเนินการตามแผน

(4) ภาวะเศรษฐกิจไม่เติบโตตามที่คาดการณ์ไว้

(5) ความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทางการเมือง

(6) ผลประกอบการที่จะเกิดขึ้นในอนาคตไม่เป็นไปตามประมาณการทางการเงินที่ได้จัดทำขึ้น

(7) การติดตามหนี้และการรับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าค้างชำระ

(8) การลงทุนและโอนขายทรัพย์สินจากการบินไทยไปยังบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่

(9) การจัดหาวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมและเงินกู้ยืมใหม่

ดังนั้น หากมีการเปลี่ยนแปลงในทางลบที่เป็นสาระสำคัญซึ่งกระทบเนื้อหาของแผนก่อนวันที่ศาลมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ ผู้บริหารแผนจะต้องแจ้งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และขอให้เรียกประชุมเจ้าหนี้ เพื่อเสนอขอแก้ไขแผน และ/หรือ เพื่อขยายระยะเวลาดำเนินการตามแผนออกไปตามข้อกำหนดในพ.ร.บ. ล้มละลาย

5.6.2.2 ปัจจัยเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบทำให้การฟื้นฟูกิจการไม่สำเร็จ

ตามพ.ร.บ. ล้มละลาย มาตรา 90/70 ถ้าผู้บริหารแผนเห็นว่าการฟื้นฟูกิจการได้ดำเนินการเป็นผลสำเร็จตามแผนแล้ว ให้รายงานขอให้ศาลมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการโดยไม่ชักช้า และหากศาลได้ความว่าการฟื้นฟูกิจการได้ดำเนินการเป็นผลสำเร็จตามแผน ก็ให้ศาลมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการโดยไม่ชักช้า ในทางกลับกัน ถ้าได้ความว่าการฟื้นฟูกิจการยังไม่เป็นผลสำเร็จตามแผน ในกรณีที่ยังเหลือระยะเวลาดำเนินการตามแผน ก็ให้ศาลมีคำสั่งให้ดำเนินการฟื้นฟูกิจการต่อไปภายในกำหนดระยะเวลาตามแผน ถ้าในระหว่างนั้น ระยะเวลาดำเนินการตามแผนสิ้นสุดลงแล้ว แต่เป็นที่เห็นได้แน่ชัดว่าแผนได้ดำเนินการมาใกล้จะสำเร็จแล้ว ศาลจะขยายระยะเวลาดำเนินการตามแผนต่อไปอีกตามควรแก่กรณีก็ได้ อย่างไรก็ดี เมื่อระยะเวลาตามแผนสิ้นสุดลง แต่การฟื้นฟูกิจการยังไม่เป็นผลสำเร็จตามแผน ให้ผู้บริหารแผนรายงานให้ศาลทราบภายใน 14 วันนับแต่ระยะเวลาดำเนินการตามแผนสิ้นสุดลง ในการพิจารณา ให้ศาลพิจารณาพยานหลักฐานในสำนวนและฟังคำชี้แจงของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ เจ้าหนี้และคำคัดค้านของลูกหนี้ ถ้าศาลเห็นสมควรให้ลูกหนี้ล้มละลาย ให้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด แต่ถ้าศาลไม่เห็นสมควรให้ลูกหนี้ล้มละลาย ให้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้ คำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ มีผลให้ลูกหนี้หลุดพ้นจากหนี้ทั้งปวงซึ่งอาจขอรับชำระหนี้ในการฟื้นฟูกิจการได้ เว้นแต่หนี้ซึ่งเจ้าหนี้อาจขอรับชำระหนี้ในการฟื้นฟูกิจการจะได้ขอรับชำระหนี้ไว้แล้ว ตามพ.ร.บ. ล้มละลาย มาตรา 90/75

ปัจจัยเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบทำให้การฟื้นฟูกิจการของการบินไทยไม่สำเร็จ กล่าวคือ การบินไทยไม่อาจดำเนินการอันเป็นเงื่อนไขของผลสำเร็จของแผน ตามแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 10.10 ได้ โดยตารางด้านล่างแสดงกรณีความเสี่ยงเปรียบเทียบกับสถานะ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

ความเสี่ยงที่ทำให้การบินไทยไม่อาจดำเนินการอันเป็นผลสำเร็จของแผน (ข้อ10.10)	สถานะ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
1) เกิดเหตุผิดนัดตามแผน และไม่สามารถแก้ไขเหตุผิดนัดดังกล่าวได้	การบินไทยดำเนินตามแผนได้โดยไม่มีเหตุผิดนัด
2) การบินไทยมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จากการดำเนินงานหลังหักเงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าเครื่องบิน ต่ำกว่า 20,000 ล้านบาท ในรอบ 12 เดือนก่อนหน้าที่จะรายงานศาลถึงผลสำเร็จของการฟื้นฟูกิจการ	EBITDA จากการดำเนินงานหลังหักเงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าเครื่องบินในรอบ 12 เดือน เท่ากับ 27,869 ล้านบาท *(คำนวณผลการดำเนินงานจากงวดเดือนตุลาคม 2566 ถึงกันยายน 2567 อ้างอิงจากงบการเงินเฉพาะกิจการ)*
3) ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินไม่เป็นบวก	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับติดลบ 27,825.0 ล้านบาท
4) ไม่ได้มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ภายหลังการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นจากการปรับโครงสร้างทุน	การบินไทยจะดำเนินการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งกรรมการใหม่ ภายหลังการปรับโครงสร้างทุน โดยบริษัทฯ คาดว่าจะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นในช่วงไตรมาส 2 ปี 2568

นอกจากปัจจัยที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 12 แล้ว ปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญที่อาจทำให้การบินไทยไม่สามารถดำเนินการเพื่อบรรลุผลสำเร็จของแผน รวมถึง

(1) **ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้** แม้ว่าในปี พ.ศ. 2566 และไตรมาส 3 ปี พ.ศ. 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในระดับที่ดี แต่เนื่องจากการผลสำเร็จของแผนซึ่งปรากฏตามตารางข้างต้นในข้อที่ 1) 2) และ 3) ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและกระแสเงินของการบินไทยในอนาคตเป็นสำคัญ ดังนั้น หากมีปัจจัยภายใน เช่น ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และปัจจัยภายนอก เช่น สภาวะการแข่งขัน ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ภาวะสงคราม วิกฤติด้านพลังงาน ตลอดจนปัจจัยต่าง ๆ ที่อยู่เหนือการควบคุมของการบินไทย อาจส่งผลให้การบินไทยไม่สามารถชำระหนี้ตามแผน EBITDA จากการดำเนินงานหลังหักเงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าเครื่องบินในรอบ 12 เดือน ต่ำกว่า 20,000 ล้านบาท หรือส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินไม่เป็นบวก ก็จะส่งผลให้ การบินไทยไม่สามารถร้องขอต่อศาลเพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการได้

(2) **การปรับโครงสร้างทุนไม่เป็นไปตามคาดการณ์** เนื่องจาก ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินเฉพาะกิจการติดลบ 27,825.0 ล้านบาท ดังนั้นการปรับโครงสร้างทุน อันได้แก่ การแปลงหนี้เป็นทุนและการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวกและบรรลุผลสำเร็จของแผนข้อ 3) ตามตารางข้างต้นได้ ปัจจุบัน การบินไทยอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อให้การปรับโครงสร้างทุนแล้วเสร็จภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ อย่างไรก็ดี กระบวนการดังกล่าวมีรายละเอียด ขั้นตอน การดำเนินการที่ซับซ้อนและเกี่ยวข้องกับหลายฝ่าย อีกทั้ง เกี่ยวข้องกับปัจจัยภายนอกต่าง ๆ ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของการบินไทย เช่น สภาพตลาดทุนไทย สภาวะเศรษฐกิจไทย เป็นต้น ดังนั้น แม้ว่าการบินไทยจะดำเนินการให้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนแก่เจ้าหนี้เพิ่มเติมและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแล้วเสร็จ แต่เจ้าหนี้อาจไม่ใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนเพิ่มเติมและ/หรือไม่มีนักลงทุนเข้า

จองซื้อหุ้นเพิ่มทุนก็ได้ ส่งผลให้กระบวนการการปรับโครงสร้างทุนตามแผนไม่สามารถดำเนินต่อไปได้ หรือทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นของการบินไทยยังคงติดลบต่อไป ผลสำเร็จของแผนจึงไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่จะทำให้การบินไทยร้องขอต่อศาลเพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการได้ แม้ว่าจะปรับโครงสร้างทุนแล้วเสร็จภายในกำหนดเวลาที่แผนฟื้นฟูกิจการกำหนดไว้ก็ตาม

5.6.3 ความคืบหน้าการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ

ตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2564 ซึ่งศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เป็นต้นมา ผู้บริหารแผนได้ดำเนินการตามแผนในส่วนต่าง ๆ โดยมีความคืบหน้าการดำเนินการตามแผนที่สำคัญดังต่อไปนี้

5.6.3.1 การชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ (ตามแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.3)

การชำระหนี้ การขยายระยะเวลาชำระหนี้ และการลดภาระหนี้ ซึ่งกำหนดให้เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ตามคำสั่งให้ได้รับชำระหนี้ของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ศาลล้มละลายกลาง ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษ หรือ ศาลฎีกา (แล้วแต่กรณี) ซึ่งเป็นคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้นั้น ผู้บริหารแผนได้ชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผน โดยการชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยคงค้างตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.3 นับตั้งแต่วันที่ศาลเห็นชอบด้วยแผน (15 มิถุนายน 2564) จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2567 รวมเป็นเงิน 7,830,363,025.9 บาท โดยการบินไทยไม่ได้มีการผิดนัดตามแผนแต่อย่างใด

5.6.3.2 การไม่ยอมรับทรัพย์สินของลูกหนี้ หรือสิทธิตามสัญญาในกรณีที่ทรัพย์สินของลูกหนี้ หรือสิทธิตามสัญญามีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้ (ตามแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.9)

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ผู้บริหารแผนได้ใช้อำนาจไม่ยอมรับทรัพย์สินหรือสิทธิตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการเช่าซื้อเครื่องบินที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่การบินไทยจะพึงได้ รวมทั้งสิ้นจำนวน 20 สัญญา ได้แก่ สัญญาเช่า/เช่าซื้อเครื่องบิน สัญญาที่เกี่ยวข้องกับการเช่า/เช่าซื้อเครื่องบิน สัญญาให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ และสัญญาให้บริการอื่น ต่อมาเจ้าหนี้หรือบุคคลที่เห็นว่าตนเองได้รับความเสียหายจากการใช้อำนาจของผู้บริหารแผนที่ไม่ยอมรับทรัพย์สินหรือสิทธิตามสัญญาที่มีภาระเกินควรฯ ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ค่าเสียหายต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ รวมเป็นจำนวนทั้งหมด 15 ราย

ทั้งนี้ ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.9 หากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาลมีคำสั่งถึงที่สุดให้เจ้าหนี้หรือบุคคลใดที่ได้รับความเสียหายจากการไม่ยอมรับทรัพย์สินหรือสิทธิตามสัญญาดังกล่าวได้รับชำระหนี้ เจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ในอัตราร้อยละ 17 ของจำนวนหนี้ที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาลมีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ และภาระหนี้ส่วนที่เหลือให้ถือว่าระงับสิ้นไปและ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันที ณ วันที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาลมีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

5.6.3.3 การลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียน

ดังที่ได้เรียนไว้ในข้อ 5.6.3(2) ประกอบข้อ 5.6.1.5 แผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 10.10 กำหนดเงื่อนไขให้ถือว่าการดำเนินการตามแผนเป็นผลสำเร็จตามแผน โดยข้อ 10.10 (1) กำหนดให้ จดทะเบียนเพิ่มทุนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผน ข้อ 5.6

ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 การบินไทยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 26,989,009,500 บาท (2,698,900,950 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 21,827,719,170 บาท (2,182,771,917 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)

และ ณ วันดังกล่าว การบินไทยมีผลขาดทุนสะสมจำนวน 64,912,997,240 บาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 1,862,979,154 บาท

ต่อมา เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2564 ผู้บริหารแผนได้ดำเนินการตามแผนฉบับที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 โดยมีมติให้การบินไทยลดทุนจดทะเบียนจากจำนวน 26,989,009,500 บาท ให้เหลือจำนวน 21,827,719,170 บาท โดยการตัดหุ้นการบินไทยที่ยังไม่ได้ออกและจำหน่าย จำนวน 516,129,033 หุ้น และต่อมา เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2564 การบินไทยได้ดำเนินการยื่นจดทะเบียนลดทุนดังกล่าวต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

ทั้งนี้ ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6 เรื่องการปรับโครงสร้างทุน การลดทุน และการเพิ่มทุน ซึ่งกำหนดให้การเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อ 5.6.3 (ก) – (ค) และข้อ 5.6.4 นั้น ให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข ต่อมา ผู้บริหารแผนได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของการบินไทยให้เป็นไปตามแผน และได้จดทะเบียนแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2565

5.6.3.4 การปรับโครงสร้างธุรกิจ โดยการรวมธุรกิจเข้ากับบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด

ตามแผนฟื้นฟูกิจการข้อที่ 5.7.2 (ข) กำหนดให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการพิจารณาและดำเนินการรวมธุรกิจ (Business Combination) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การรับโอนกิจการ การควบรวมกิจการ กับบริษัทย่อยอื่น ๆ รวมถึงบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด โดยพิจารณาความเหมาะสม ความคุ้มค่า ความจำเป็น และความเป็นไปได้ของการดำเนินการรวมธุรกิจดังกล่าว โดยการใช้อำนาจตามข้อนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการเจ้าหนี้

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2566 ในการประชุมคณะกรรมการเจ้าหนี้ ครั้งที่ 5/2566 คณะกรรมการเจ้าหนี้ของการบินไทยได้มีมติเสียงข้างมาก เห็นชอบการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจกลุ่มธุรกิจการบินของการบินไทย ตามแนวทางที่คณะผู้บริหารแผนและฝ่ายบริหารนำเสนอ กล่าวคือ บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการบินไทยที่การบินไทยถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้เครื่องบินอากาศยานแอร์บัส A320 จำนวน 20 ลำที่บริหารจัดการภายใต้ไทยสมายล์และพนักงานจำนวนกว่า 800 คนย้ายมาอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของการบินไทย

5.6.3.5 การเข้าเจรจาเพื่อเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาเดิมให้เป็นไปตามเงื่อนไขของบันทึกข้อตกลง (Letter of Intent)

ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.3 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 35 เจ้าหนี้ภาระผูกพันจากการเช่า/เช่าซื้อเครื่องบินในส่วนที่ผู้ทำแผนเห็นว่าเป็นหนี้ที่เกิดขึ้นหลังวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการนั้น ผู้บริหารแผนได้เจรจากับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 35 เพื่อเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาเดิมให้เป็นไปตามเงื่อนไขของบันทึกข้อตกลง (Letter of Intent) ที่เจ้าหนี้ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงดังกล่าวไว้กับผู้ทำแผนและ/หรือที่ผู้บริหารแผนได้เจรจาเพิ่มเติม เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

5.6.3.6 การขายทรัพย์สินรองที่ศาลได้มีคำสั่งอนุญาตแล้ว

ตามที่เรียนไว้ในข้อ 5.6.1.3 (4)(ก) นั้น เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2563 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งอนุญาตให้การบินไทยจำหน่ายจ่ายโอนทรัพย์สินรองที่ไม่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการของการบินไทยหรือเป็นทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ ตลอดจนเกิดภาระค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษาเพิ่มขึ้น ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 4.2 (4) รวมทั้งสิ้น 4 รายการ นั้น ได้แก่ (1) หุ้นที่การบินไทยถือ

อยู่ในบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (2) หุ้นที่การบินไทย ถืออยู่ในบริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) (3) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นอาคารศูนย์ฝึกอบรมที่หลักสี่ และ (4) เครื่องยนต์ที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว ประเภท CFM56-3C1 ติดตั้งกับเครื่องบิน B737-400 จำนวน 5 เครื่องยนต์ นั้น การบินไทยได้ทำการโอนขายให้แก่ผู้ซื้อ และได้รับเงินจากการขายครบถ้วนแล้ว

5.6.3.7 การขาย ให้เช่า หรือหาประโยชน์จากทรัพย์สินรองอื่น

ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.7.1 (ข) กำหนดให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจขาย ให้เช่า หรือหาประโยชน์จากทรัพย์สินรอง ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงทรัพย์สินรองตามที่ระบุในเอกสารแนบ 5 ของแผน นั้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 การบินไทยได้ขายทรัพย์สินรอง โดยได้โอนกรรมสิทธิ์และได้รับเงินจากการขายทรัพย์สินรองแล้ว (รวมข้อมูลตาม ข้อ 5.6 ข้างต้นด้วย) ดังนี้

<u>อสังหาริมทรัพย์ในประเทศ</u>

(1) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างสำนักงานหลานหลวง กรุงเทพมหานคร
(2) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างสำนักงาน จังหวัดภูเก็ต
(3) ที่ดินเปล่า จังหวัดเชียงใหม่
(4) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างสำนักงานรักคุณเท่าฟ้า ดอนเมือง กรุงเทพมหานคร
(5) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างสำนักงาน จังหวัดอุดรธานี
(6) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างสำนักงาน จังหวัดขอนแก่น
(7) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างสำนักงานสีลม กรุงเทพมหานคร
(8) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างสำนักงาน จังหวัดเชียงราย
(9) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างอาคารศูนย์ฝึกอบรมที่หลักสี่

<u>อสังหาริมทรัพย์ในต่างประเทศ</u>

(1) ห้องชุดพักอาศัย Meyer Road สาธารณรัฐสิงคโปร์
(2) ห้องชุดพักอาศัย Nathan Road สาธารณรัฐสิงคโปร์
(3) สำนักงาน Manila สาธารณรัฐฟิลิปปินส์
(4) สำนักงาน Jakarta สาธารณรัฐอินโดนีเซีย
(5) สำนักงาน Rome สาธารณรัฐอิตาลี
(6) บ้านพักที่กรุงลอนดอน สหราชอาณาจักร

<u>สังหาริมทรัพย์</u>

(1) หุ้นในบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (ในส่วนที่นอกเหนือจากที่ได้รับอนุญาตจากศาลล้มละลายกลาง ตามคำสั่งเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2563)
(2) หุ้นในบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
(3) หุ้นในบริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)
(4) เครื่องยนต์อะไหล่ที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว รวม 25 เครื่อง
(5) เครื่องบินที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว รวม 21 ลำ
(6) หน่วยลงทุนในกองทุนรวมวายุภักษ์ 1

(7) หุ้นในบริษัท เทรดสยาม จำกัด (ปิดกิจการ)

(8) เครื่องฝึกบินจำลองแบบ B747-400 จำนวน 1 เครื่อง

(9) เครื่องฝึกบินจำลองแบบ A330-300 จำนวน 1 เครื่อง

สำหรับกระบวนการขายสินทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นเครื่องบิน เครื่องยนต์ หรืออสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ จะทำการประกาศขายด้วยวิธีการยื่นซองเสนอราคา และมีการจัดทำการประเมินมูลค่าทรัพย์สินโดยผู้เชี่ยวชาญเพื่ออ้างอิงในการพิจารณาราคาขาย ทั้งนี้ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาเพื่อตรวจสอบและพิจารณาข้อเสนอก่อนการนำเสนอให้คณะผู้บริหารพิจารณา และคณะผู้บริหารแผนเป็นผู้อนุมัติการขายสินทรัพย์ทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการจำหน่าย จ่าย โอน ให้เช่า เข้าทำธุรกรรมใดๆ เพื่อใช้หรือหาประโยชน์ทรัพย์สินรอง โดยต้องศึกษาความเหมาะสม ความคุ้มค่าความจำเป็น ตลอดจนวิธีและลักษณะการขาย ให้เช่า หรือการหาประโยชน์ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ภายใต้สถานการณ์ ณ ขณะที่จะขาย ให้เช่า หรือหาประโยชน์

5.6.3.8 การแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ

นอกจากที่ผู้บริหารแผนยื่นคำร้องขอแก้ไขแผน โดยเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการที่แก้ไขแล้วนั้น เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2567 ผู้บริหารแผนได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ตาม พ.ร.บ. ล้มละลาย มาตรา 90/63 เพื่อกำหนดให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) เป็นจำนวนตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรและเหมาะสม เพื่อที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถล้างผลขาดทุนสะสมให้ใกล้เคียงศูนย์มากที่สุด และมีอำนาจดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นและเกี่ยวข้อง (“**การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 1**”) ทั้งนี้ การลดทุนจะเกิดขึ้นภายหลังจากการปรับโครงสร้างทุนในข้อ 5.6.3 (การแปลงหนี้เป็นทุน) และข้อ 5.6.4 (การเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน) รวมทั้งมีการดำเนินการลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายตามข้อ 5.6.7 (หากมี) ตามแผนฟื้นฟูกิจการแล้วเสร็จ โดยข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวขึ้นอยู่กับการพิจารณาจากที่ประชุมเจ้าหนี้และศาลล้มละลายกลาง และต่อมา ผู้บริหารแผนได้พิจารณาเนื้อหาถ้อยคำในแผนฟื้นฟูกิจการเพิ่มเติมแล้วเห็นว่า หากในอนาคต บริษัทฯ จะมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น แผนฟื้นฟูกิจการควรมีข้อกำหนดในเรื่องดังกล่าวให้ชัดเจนว่าสามารถนำกระแสเงินสดส่วนเกินมาจ่ายเงินปันผลได้ โดยจะต้องจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนดตามที่ระบุไว้ในข้อ 5.4 (ข) ของแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นจำนวนเงินไม่น้อยกว่าจำนวนเงินปันผลที่จะมีการเสนอจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น ๆ อันจะเป็นประโยชน์แก่เจ้าหนี้ (“**การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 2**”) ดังนั้น เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ผู้บริหารแผนจึงเห็นว่ามีความจำเป็นที่จะต้องยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อขอเพิ่มเนื้อหาในประเด็นดังกล่าวด้วย นอกจากนี้ สืบเนื่องจากการที่กระทรวงการคลัง ได้มีหนังสือมายังบริษัทฯ เพื่อเสนอให้เพิ่มผู้บริหารแผนจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายปัญญา ชูพานิช ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร กระทรวงคมนาคม และนายพลจักร นิ่มวัฒนา รองผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง (“**การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 3**”) โดยกระทรวงการคลังได้ชี้แจงเหตุผลและความจำเป็นโดยสรุปว่า เนื่องจากในช่วงเวลาการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการที่เหลืออยู่ บริษัทฯ จะต้องตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญและมีผลผูกพันถึงการดำเนินงานต่าง ๆ ในอนาคต โดยการตัดสินใจที่สำคัญดังกล่าว บริษัทฯ จำเป็นต้องมีผู้เชี่ยวชาญที่สามารถเชื่อมโยงกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ภายหลังการออกจากการฟื้นฟูกิจการมาร่วมตัดสินใจและสามารถสนับสนุนการฟื้นฟูกิจการ ตลอดจนประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารแผนฟื้นฟูกิจการและการออกจากการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด ซึ่งผู้บริหารแผนพิจารณาแล้วเห็นว่าควรนำข้อเสนอของกระทรวงการคลังเสนอต่อที่ประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาลงมติตามความเห็นของเจ้าหนี้ต่อไป ด้วยเหตุดังกล่าว เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ผู้บริหารแผนจึงเห็นควรให้ยื่นคำ

ร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อเพิ่มผู้บริหารแผนจำนวน 2 ท่านดังกล่าวและเพิ่มเติมเอกสารแนบที่เกี่ยวกับชื่อและคุณสมบัติของผู้บริหารแผนและหนังสือยินยอมการเป็นผู้บริหารแผน

ในการนี้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้กำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 อย่างไรก็ดี ในวันดังกล่าว เจ้าหนี้ที่มีจำนวนหนี้รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 55.92 ของจำนวนหนี้ของเจ้าหนี้ทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ได้มีมติขอให้เลื่อนการพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการตามคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับ ดังนั้น เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงกำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับดังกล่าวอีกครั้งหนึ่ง ในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 โดยหากที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ คาดว่าศาลล้มละลายกลางจะกำหนดนัดพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการช่วงประมาณเดือนธันวาคม 2567 ทั้งนี้ หากการดำเนินการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการข้างต้นไม่สามารถดำเนินการได้สำเร็จ บริษัทฯ ยังสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับปัจจุบันต่อไปได้ แต่มีข้อควรพิจารณาดังนี้

<u>สรุปข้อควรพิจารณาหากการขอแก้ไขแผนได้รับการอนุมัติโดยเจ้าหนี้และศาลล้มละลายกลาง</u>

หัวข้อ	ข้อควรพิจารณาหากการขอแก้ไขแผนไม่สำเร็จ *(บริษัทฯ ปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับปัจจุบันต่อไป)*	ข้อควรพิจารณาหากการขอแก้ไขแผนสำเร็จ
การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 1	- ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลในอนาคตอาจถูกจำกัดจากการที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมคงเหลือจำนวนมาก - โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 การบริหารจัดการความเสี่ยง หัวข้อ *“2.2.4.1 ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ถูกจำกัดจากการที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมคงเหลือจำนวนมากและ/หรืออาจขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคำนึงถึงปัจจัย ความจำเป็นและความเหมาะสมต่างๆ เช่น กำไรในอนาคต ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน เงินลงทุน และภาวะเศรษฐกิจ ตลอดจนข้อกำหนดต่าง ๆ ตามแผนฟื้นฟูกิจการ”*	- บริษัทฯ สามารถล้างขาดทุนสะสมได้ใกล้เคียงศูนย์และเปิดโอกาสให้ในอนาคตบริษัทฯ สามารถพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยรวมถึงเจ้าหนี้จากการแปลงหนี้เป็นทุนได้ - การดำเนินการเพื่อลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จะเกิดขึ้นภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ โดยจะเป็นการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) ของหุ้นของผู้ถือหุ้นทุกรายภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ - โปรดพิจารณาผลกระทบทางบัญชีกรณีมีการลดทุนในส่วนที่ 2.2.4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ หัวข้อ *“4.1.2 ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน”*
การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 2	- อาจมีความไม่ชัดเจนในเรื่องของการนำกระแสเงินสดมาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนดให้แก่เจ้าหนี้ในกรณีที่มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อปัจจัยในการพิจารณาจ่ายปันผลในอนาคตของบริษัทฯ	- มีความชัดเจนในกรณีที่บริษัทฯ ดำเนินการจ่ายปันผลในอนาคต บริษัทฯ จะต้องชำระหนี้ก่อนกำหนดตามที่ระบุไว้ในข้อ 5.4 (ข) ของแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นจำนวนเงินไม่น้อยกว่าจำนวนเงินปันผลที่จะมีการเสนอจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น ๆ
การขอแก้ไขแผนฉบับที่ 3	- บริษัทฯ จะยังคงมีผู้บริหารแผนจำนวน 3 รายตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับปัจจุบัน ซึ่งสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการได้ต่อไป	- บริษัทฯ จะมีผู้บริหารแผนทั้งหมด 5 ราย

5.6.3.9 การแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.6.3

<u>การแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ (Mandatory Conversion) ข้อ 5.6.3 (ข)</u>

ตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.3 (ข) ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนซึ่งเป็นหน้าที่ของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ (Mandatory Conversion) ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ในการนี้ ที่ประชุมคณะผู้บริหารแผนได้มีมติอนุมัติให้มีการดำเนินการแปลงหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของเจ้าหนี้ซึ่งปรากฏรายชื่อเป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ณ วันที่ 28 ตุลาคม 2567 เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.3 (ข) โดยคำนวณจากภาระหนี้เดิมตามแผนฟื้นฟูกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2567 ซึ่งมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 37,601,923,443.81 บาท โดยหากคำนวณแล้วมีจำนวนหนี้ที่เจ้าหนี้รายใดจะได้รับหุ้นไม่เต็มจำนวน 1 หุ้นอันเกิดจากการหารที่ไม่ลงตัว ให้ปัดเศษของหุ้นทิ้ง ซึ่งภายหลังจากการคำนวณตามวิธีดังกล่าวแล้ว เจ้าหนี้จะได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการแปลงหนี้เป็นทุนซึ่งเป็นหน้าที่ของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ (Mandatory Conversion) ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.3 (ข) จำนวนรวมทั้งสิ้น 14,773,659,802 หุ้น ทั้งนี้ ภายหลังการจัดสรรหุ้นดังกล่าวแล้ว มีหุ้นสามัญเพิ่มทุนคงเหลือภายหลังการจัดสรรสำหรับการแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.3 (ข) เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 88,709,831 หุ้น

<u>การแปลงหนี้ของเจ้าหนี้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.3 (ก) (Voluntary Conversion) และข้อ 5.6.3 (ค) (หนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก)</u>

ตามที่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่มีสิทธิแปลงหนี้เป็นทุนได้แสดงเจตนาใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนโดยสมัครใจ ในระหว่างวันที่ 19 พฤศจิกายน 2567 ถึงวันที่ 21 พฤศจิกายน 2567 บริษัทฯ ขอแจ้งผลการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการแสดงเจตนาใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การแปลงหนี้เดิมเป็นทุนเพิ่มเติมโดยสมัครใจของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ (Voluntary Conversion)

เนื่องจากจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนซึ่งเจ้าหนี้ได้แสดงเจตนาใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมเป็นทุนเพิ่มเติมตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.3 (ก) (Voluntary Conversion) มีจำนวนรวมมากกว่าจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนซึ่งจัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.3 (ก) (Voluntary Conversion) บริษัทฯ จึงได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่เจ้าหนี้ที่ใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนตามสัดส่วนภาระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้แต่ละรายตามแผนฟื้นฟูกิจการ (pro rata basis) โดยหากคำนวณแล้วมีจำนวนหนี้ที่จะได้รับหุ้นไม่เต็มจำนวน 1 หุ้น อันเกิดจากการหารที่ไม่ลงตัว ให้ปัดเศษของหุ้นทิ้ง โดยบริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนรวมทั้งสิ้น 4,911,236,792 หุ้น ให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้แสดงเจตนาใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นทุนเพิ่มเติม คิดเป็นภาระหนี้ที่ได้มีการใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.3 (ก) จำนวนรวมทั้งสิ้น 12,500,079,881.78 บาท โดยภายหลังจากการจัดสรรหุ้นตามวิธีการดังกล่าวแล้ว มีหุ้นสามัญเพิ่มทุนคงเหลือภายหลังการจัดสรรอันเกิดจากการปัดเศษของหุ้นในกระบวนการใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.3 (ก) เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 21 หุ้น

2. การใช้สิทธิแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นทุนโดยสมัครใจของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,304,549,684 หุ้น (สุทธิหลังการหักภาษี ณ ที่จ่าย) ให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้แสดงเจตนาใช้สิทธิแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นทุน คิดเป็นภาระหนี้ที่ได้มีการใช้สิทธิแปลงหนี้

เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.3 (ค) จำนวนรวมทั้งสิ้น 3,351,213,177.95 บาท โดยเจ้าหนี้ทุกรายที่ได้แสดงเจตนาใช้สิทธิแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่เป็นทุนได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เจ้าหนี้ได้แสดงเจตนาใช้สิทธิ

ทั้งนี้ ภายหลังจากการจัดสรรหุ้นดังกล่าวแล้ว มีหุ้นสามัญเพิ่มทุนคงเหลือภายหลังการจัดสรรสำหรับการใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.3 (ค) เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 599,058,492 หุ้น

ในการนี้ แผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.7 กำหนดให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจดำเนินการลดทุนจดทะเบียนเพื่อตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่ไม่มีการจัดสรรสำหรับการแปลงหนี้เป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.3 (ก) ข้อ 5.6.3 (ข) และข้อ 5.6.3 (ค) จำนวนรวมทั้งสิ้น 687,768,344 หุ้น ดังกล่าว (รวมทั้งหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ไม่ได้มีการจัดสรรภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.4) ได้ต่อไปตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควร

5.6.4 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

5.6.4.1 การก่อหนี้ใหม่ (ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.8)

ดังที่เรียนในข้อ 5.6.1.3(3) แผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.8 ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจก่อหนี้ได้ภายใต้กรอบที่ระบุไว้ในข้อ 5.8.1 และ/หรือ 5.8.2 ตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรเท่าที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของการบินไทย โดยการก่อหนี้ใหม่ จะอยู่ในรูปแบบดังต่อไปนี้

(1) การก่อหนี้ประเภทสินเชื่อระยะยาว (Term Loan) ไม่เกิน 6 ปี และ/หรือตราสารหนี้ที่มีอายุการไถ่ถอนไม่น้อยกว่า 6 ปี เป็นจำนวนไม่เกิน 12,500 ล้านบาท

(2) การก่อหนี้ประเภทวงเงินสินเชื่อหมุนเวียน (Revolving Facility) และ/หรือตราสารหนี้ที่มีอายุการไถ่ถอนน้อยกว่า 6 ปี จำนวนไม่เกิน 12,500 ล้านบาท

ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 การบินไทยยังไม่มีความจำเป็นที่จะก่อหนี้ใหม่ และยังไม่มีแผนที่จะดำเนินการก่อหนี้ใหม่ตามแผนข้อดังกล่าว

5.6.4.2 ภาระหนี้ตามแผน

ตามพ.ร.บ. ล้มละลาย มาตรา 90/60 แผนซึ่งศาลเห็นชอบแล้ว ผูกมัดเจ้าหนี้ซึ่งอาจขอรับชำระหนี้ในการฟื้นฟูกิจการได้และเจ้าหนี้ซึ่งซึ่งมีสิทธิได้รับชำระหนี้ในการฟื้นฟูกิจการ ดังนั้น การบินไทยยังมีภาระผูกพันที่ต้องชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการต่อไป ทั้งนี้ แผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 10.12 กำหนดว่า เมื่อได้ดำเนินการตามแผนเป็นผลสำเร็จตาม ข้อ 10.10 ครบถ้วนและศาลได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการแล้ว ให้ถือว่าข้อกำหนดในแผนที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จยังคงมีผลผูกพันเจ้าหนี้และการบินไทยต่อไป โดยการบินไทยยังมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของแผนรวมถึงการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้จนครบถ้วนตามแผน โดยในส่วนของข้อกำหนดตามสัญญาเดิมระหว่างการบินไทยกับเจ้าหนี้ตามแผน เช่น สัญญาเงินกู้ หรือสัญญาที่มีข้อกำหนด เงื่อนไขและรูปแบบในการชำระหนี้ ย่อมสิ้นผลบังคับและไม่ผูกพันการบินไทยให้ต้องปฏิบัติตามข้อสัญญาเดิมอีกต่อไป

5.7 ตลาดรอง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 นอกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเป็นไปตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความสุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีความเป็นธรรม สร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้เผยแพร่คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้บนระบบเครือข่าย Intranet: THAISphere และบนเว็บไซต์ www.thaiairways.com เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกคน ได้มีความรู้ ความเข้าใจสามารถนำนโยบายและแนวปฏิบัติในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน เป็นการเพิ่มคุณค่าให้กับทุกกิจการในระยะยาวเพื่อเสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งให้มีความพร้อมในการแข่งขันและเจริญก้าวหน้าด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส สุจริตและเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันเป็นคุณค่าพื้นฐานขององค์กรชั้นนำ

บริษัทฯ ได้ประกาศใช้คู่มือจรรยาบรรณการบินไทย ซึ่งรวบรวมจริยธรรมในการประกอบธุรกิจและ ข้อปฏิบัติสำหรับพนักงานและลูกจ้าง ตั้งแต่ปี 2545 และได้มีการทบทวนปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นไปตามกฎเกณฑ์และประกาศตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการขององค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (Organization for Economic Co-operation and Development: OECD) และหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ในการนี้ ฝ่ายบริหารได้ทบทวนปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะผู้บริหารแผนในการประชุมครั้งที่ 20/2567 วันที่ 11 กรกฎาคม 2567 ได้เห็นชอบให้ประกาศใช้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2567 โดยในคู่มือมีเนื้อหาสาระสำคัญ 5 บท และ 26 นโยบาย รวมทั้งแนวปฏิบัติ การรายงานและติดตามผลในแต่ละส่วนงาน เพื่อให้นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มีความชัดเจนเป็นรูปธรรม

สาระสำคัญ 5 บท มีดังนี้

บทที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

บทที่ 2 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บทที่ 3 จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บทที่ 4 นโยบายของบริษัทฯ ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บทที่ 5 การดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล

บริษัทฯ ยึดหลักในการดำเนินธุรกิจที่ตั้งมั่นอยู่บนพื้นฐานของคุณธรรมและจริยธรรม โดยกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกคนจะต้องมีจิตสำนึกและประพฤติตามจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ โดยมีความซื่อสัตย์ต่อตำแหน่งหน้าที่ ตลอดจนปกป้องรักษาผลประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัทฯ

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกคน ต้องยึดมั่นตามหลักธรรมาภิบาล และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. หลักนิติธรรม (Rule of Law)
2. ความโปร่งใส (Transparency)
3. ความรับผิดชอบในหน้าที่ (Responsibility)

4. ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)

5. ความเป็นธรรม (Equitable Treatment)

6. การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรในระยะยาว (Creation of Long Term Value)

การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญ และยึดถือแนวทางการบริหารจัดการแบบมีธรรมาภิบาล หรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อแสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นการส่งเสริมความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และนำไปสู่ความมั่นคงเจริญก้าวหน้า เพิ่มมูลค่า และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ โดยกำหนดนโยบายในการปฏิบัติตามคู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในเรื่องสำคัญ ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น - บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นและสิทธิของผู้ถือหุ้น การทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจและมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทฯ คือ การที่บริษัทฯ มีนโยบาย หรือการดำเนินการที่ปกป้องและรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นที่พึงได้รับตามที่กฎหมายกำหนด เช่น สิทธิในการซื้อขาย การโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการมีส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัทฯ สิทธิการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอและทันเวลา สิทธิต่าง ๆ ในการเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้น สิทธิการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุม และออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิการแสดงความคิดเห็น และซักถาม ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เป็นต้น

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน - บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย รวมทั้งมีมาตรการป้องกันกรณีที่กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือพวกพ้องในทางมิชอบ การป้องกันสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น การกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง การกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย การเปิดโอกาสให้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและลงมติแทน การจัดสรรเวลาประชุมอย่างเพียงพอเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถาม และมีการเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารสำคัญที่มีการเปลี่ยนแปลง บริษัทฯ มีการส่งหนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ และภายหลังการประชุม ฝ่ายบริหารได้มอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้นไปพิจารณาว่าสามารถดำเนินการได้หรือไม่

3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย - บริษัทฯ ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่จะเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างมูลค่าเพิ่ม และสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการปฏิบัติเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานยึดถือปฏิบัติด้วย ความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักผลประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส - บริษัทฯ ให้ความสำคัญและปฏิบัติตามหลักการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.กำหนดไว้ โดยกำหนดให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ดูแลและเปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลด้านการเงินและด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส เพื่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนให้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท - คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านการกำหนดนโยบาย แผนกลยุทธ์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ และพันธกิจ และมีบทบาทสำคัญในการกำกับ ดูแล และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย และแผนกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่แต่งตั้งกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อรับผิดชอบเฉพาะ

เรื่องที่ได้รับมอบหมาย และแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการประชุม และการปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนกรรมการบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการตามที่ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนและแจ้งคำสั่งดังกล่าวให้แก่ผู้บริหารแผนและผู้ทำแผนทราบแล้วให้บรรดาสิทธิและอำนาจหน้าที่ของผู้ทำแผนตกเป็นของผู้บริหารแผนโดยทันที อีกทั้งให้ผู้บริหารแผนมีสิทธิ และอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการตามแผน โดยมีอำนาจหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ฉบับที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบการขอแก้ไขแผน เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ข้อ 10.4 อำนาจหน้าที่ของผู้บริหารแผน ซึ่งในปัจจุบัน คณะผู้บริหารแผนมีสิทธิและอำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัทฯ รวมถึงบรรดาสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ยกเว้นสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

อย่างไรก็ดี ภายหลังจากที่บริษัทฯ ออกจากแผนฟื้นฟูกิจการ สิทธิและอำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัทฯ จะกลับไปมีลักษณะเดียวกันกับบริษัทมหาชนจำกัดโดยทั่วไป กล่าวคือ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้มีสิทธิและอำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารงานภายหลังจากที่บริษัทฯ ออกจากแผนฟื้นฟูกิจการมีความต่อเนื่อง คณะผู้บริหารแผนจึงได้มีการกำหนดแนวทางการสรรหา บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการบริษัทฯ ไว้

โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการบริษัทใน *“ส่วนที่ 2.3.7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ”*

6.1.1.1 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างและองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้มีกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่มากกว่า 15 คน

คุณสมบัติการสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการบริษัท

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาการสรรหาให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อให้ได้ผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและเพื่อให้การสรรหากรรมการบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้นำสมรรถนะหลักและความรู้ที่จำเป็น (Skill Matrix) มาใช้ในการสรรหากรรมการ เพื่อให้ได้กรรมการที่มีความรู้และความสามารถตรงกับความต้องการของบริษัทฯ และเปิดโอกาสให้ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ในภาคธุรกิจเข้ามาเป็นกรรมการในบริษัทฯ เพื่อเพิ่มมุมมองในเชิงธุรกิจในการบริหารจัดการและพัฒนาบริษัทฯ ได้มากยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอรายชื่อต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งกรรมการโดยการใช้เสียงข้างมาก

การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและบุคคลภายนอกที่มาปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเครื่องมือในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการประเมินคือ เลขานุการบริษัทส่งแบบฟอร์มที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ให้คณะกรรมการบริษัทโดยทำการประเมิน 3 รูปแบบ ดังนี้

- การประเมินผลกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

- การประเมินไขว้ของกรรมการ (ประเมินกรรมการบริษัทฯ ท่านอื่น)

- การประเมินคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (ในภาพรวม)

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ทำการสุ่มรายชื่อเพื่อจัดทำการประเมินไขว้ โดยกรรมการบริษัทผู้ถูกประเมินจะไม่ทราบว่ากรรมการท่านใดเป็นผู้ประเมินตน

6.1.1.2 การกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นได้ส่งผู้แทนบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ ตลอดจนประสานงานในการร่วมมือทางธุรกิจระหว่างบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้แทนบริษัทฯ ที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้แทนนั้น อาจประกอบด้วยบุคคลจากคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารหรือบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ สามารถให้แนวทางการบริหารที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ได้ โดยเป็นผู้ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบายทรัพยากรบุคคล และผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้แทนบริษัทฯ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้จัดทำ “ข้อกำหนดว่าด้วยการแต่งตั้งผู้แทนบริษัทเป็นกรรมการผู้แทนและการแต่งตั้งพนักงานปฏิบัติหน้าที่ที่ 2 ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)” และ “คู่มือการปฏิบัติหน้าที่และสิทธิประโยชน์ของกรรมการผู้แทนและผู้ปฏิบัติ หน้าที่ที่ 2 ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)” โดยข้อกำหนดฯ และคู่มือฯ นี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบาย เพื่อให้กรรมการผู้แทนได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวทางที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในเรื่องนโยบายที่สำคัญ ให้กรรมการผู้แทนขอรับนโยบายจากบริษัทฯ ก่อนเสนอความเห็นในที่ประชุมบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง และกรรมการผู้แทนต้องรายงานข้อมูลต่าง ๆ ตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีการวิเคราะห์ ติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นประจำทุกไตรมาสและรายปี เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารใช้ในการตัดสินใจ กำหนดทิศทางและแนวทางในการกำกับดูแลการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสและเป็นธรรม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าในการตัดสินใจและกระทำการใด ๆ บริษัทฯ ได้กระทำอย่างละเอียด รอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการใช้ความพยายามอย่างที่สุดเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ยั่งยืน และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและความระมัดระวัง เยี่ยงผู้ที่มีความรู้ประสบการณ์ และความชำนาญ
3. จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใด ๆ ของบริษัทฯ สูญค่า หรือสูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์

4. เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่เป็นจริงอย่างครบถ้วน เพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา แสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติหน้าที่ของตนเองด้วยความเป็นธรรม โดยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติ เนื่องจากความแตกต่างในด้านเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ สภาพทางกายหรือสุขภาพหรือเหตุอื่นอันไม่เป็นธรรม

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติต่อคู่แข่งขันทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่ละเมิดความลับ หรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีฉ้อฉล รวมถึงการไม่ผูกขาดทางการค้า

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติตามระเบียบบริษัทฯ ด้านการสรรหา แต่งตั้ง โยกย้าย และพิจารณาความดีความชอบด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเรื่องที่ผิดกฎหมาย หรือผิดระเบียบของบริษัทฯ การทุจริตคอร์รัปชัน การไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัทฯ และดูแลให้ข้อร้องเรียนได้รับการตอบสนองภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

6.1.3 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสม และมีการดูแลให้คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้เป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทฯ ได้ออกประกาศบริษัทฯ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตั้งแต่เดือนกันยายน 2547 เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารทุกท่าน ที่เข้าข่ายบุคคลที่เกี่ยวโยงกันตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เปิดเผยข้อมูลบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน และทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบฟอร์ม **“รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน พ.ศ. 2546 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน”** ซึ่งได้ปรับปรุงรายละเอียดตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เปลี่ยนแปลงโดยตลอด โดยให้กรรมการหรือผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ ให้ข้อมูลพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล และหากภายหลังมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล กรรมการหรือผู้บริหารจะต้องจัดส่งแบบฟอร์มดังกล่าว พร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูลทุกครั้ง โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งรายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวโยงกันให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบรับทราบด้วย พร้อมทั้งจัดทำสรุปรายชื่อบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวโยงกันนำส่งฝ่ายบริหารทุกฝ่าย และบุคคลที่เป็นผู้ประสานงานเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันของแต่ละหน่วยงาน เพื่อใช้ตรวจสอบธุรกรรมที่หน่วยงานตนจะเสนอฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทและหากมีรายการที่เกี่ยวโยงกันเกิดขึ้น บริษัทฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนปฏิบัติที่กำหนดไว้ ซึ่งอ้างอิงจากกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งนำไปเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันมีความโปร่งใส มีแนวทางในการพิจารณา ขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่าง

ครบถ้วน เพื่อเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งมาตรฐานการบัญชีอย่างถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ ภายใต้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกคน ต้องคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ ภายใต้ความถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม โดยหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจส่งผลกระทบในการตัดสินใจใด ๆ ตามแนวทางปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1. พึงละเว้นการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งทางการค้าของบริษัทฯ หากจะทำให้มีผลกระทบต่องานในหน้าที่ ในกรณีที่ได้หุ้นนั้นมาก่อนการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน หรือก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าไปทำธุรกิจนั้น หรือได้มาโดยทางมรดก ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบ

2. หลังจากพ้นสภาพการปฏิบัติงานภายในกำหนดระยะเวลา 1 ปี สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ไม่พึงปฏิบัติงานกับบริษัทคู่แข่งของบริษัทฯ และต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่ถือว่าเป็นความลับของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้ใด ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ ข้อมูลทางการปฏิบัติงาน ข้อมูลธุรกิจ แผนงานของบริษัทฯ และอื่น ๆ ในลักษณะเดียวกัน

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ยึดหลักปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. อย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บรรลุผลในทางปฏิบัติ ในปี 2567 คณะผู้บริหารแผนอนุมัติให้ปรับปรุงนโยบาย เรื่องการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในปัจจุบัน โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ โดยอาศัยข้อมูลภายใน ซึ่งเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนทั่วไปหรือตลาดหลักทรัพย์ฯ และตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะที่สามารถล่วงรู้ข้อเท็จจริงหรือการเป็นพนักงานของบริษัทฯ ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้อื่น หรือการนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยให้ผู้อื่นกระทำดังกล่าว รวมทั้งเพื่อให้มั่นใจว่า ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องได้อย่างทันเวลาและเท่าเทียมกัน ไม่เกิดผลกระทบต่อชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของบริษัท โดยยึดแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน (ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือบริษัทร่วมค้า หรือข้อมูลซึ่งบริษัทนั้น ๆ อาจเป็นผู้รับข้อมูลของผู้อื่นจากการดำเนินธุรกิจ) ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ โดยอาศัยข้อมูลภายในซึ่งเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคา หรือมูลค่าของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชนเป็นการทั่วไปหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไม่ว่าตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่ง หรือฐานะที่สามารถล่วงรู้ข้อเท็จจริง หรือการเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทฯ หรือไม่ก็ตาม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้อื่น และห้ามนำข้อมูลภายในซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไปเปิดเผยโดยรู้หรือควรรู้ว่าผู้รับข้อมูลภายในอาจนำข้อมูลนั้นไปใช้ประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นเวลา 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ จะเปิดเผยต่อสาธารณชน และงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

2. ให้ทุกหน่วยงานมีระบบบริหารจัดการที่ดีในการกำกับดูแลการเก็บรักษาข้อมูลภายในด้วยความระมัดระวังและมีความปลอดภัย และไม่เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในรั่วไหลออกไปภายนอก และเพื่อป้องกันการที่ข้อมูลภายในอาจถูกนำไปใช้ ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น หรือถูกนำไปใช้เพื่อประโยชน์ในทางมิชอบอันเป็นการเอาเปรียบผู้ลงทุน ทั้งนี้ในกรณีที่ต้องเปิดเผยข้อมูลภายในในวงกว้างภายในบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ต้องแจ้งให้ทราบว่าเป็นข้อมูลที่เป็นความลับและมีข้อจำกัดในการนำไปใช้

3. บริษัทฯ ถือว่าการนำข้อมูลภายในไปใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นโดยฝ่าฝืนข้อกำหนดภายใต้นโยบายฉบับนี้ เป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษทางวินัยตามควรแก่กรณี นอกจากนี้ ผู้ฝ่าฝืนและผู้ที่เกี่ยวข้องอาจมีความรับผิดทั้งทางอาญาและทางแพ่งตามกฎหมาย

นโยบายดังกล่าวกำหนดให้ทุกหน่วยงาน มีระบบบริหารจัดการในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน และข้อมูลลับที่ดี เพื่อป้องกันมิให้ข้อมูลลับของบริษัทฯ รั่วไหล ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ เสียหายหรือถูกนำไปใช้เพื่อประโยชน์ในทางมิชอบ อันเป็นการเอาเปรียบผู้ลงทุน โดยบริษัทฯ ได้ให้ความรู้เกี่ยวกับแนวปฏิบัติในการเปิดเผยและรักษาข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานในหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ผ่านคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดการตระหนักรู้และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหาการทุจริตและคอร์รัปชัน ซึ่งถือเป็นภัยร้ายแรงที่ทุกหน่วยงานของบริษัทฯ ต้องให้ความสำคัญเป็นอันดับต้น และผู้ปฏิบัติงานของบริษัทฯ ในทุกระดับต้องร่วมกันควบคุม ตรวจสอบ ดูแล เพื่อเป็นการป้องกันและขจัดปัญหาการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทฯ จึงได้นำนโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blower Policy) มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร โดยคณะผู้บริหารแผนในการประชุมครั้งที่ 20/2567 เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2567 มีมติอนุมัติระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร พ.ศ. 2567 ทดแทนฉบับเดิม เพื่อให้การยื่นข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ มีหลักเกณฑ์และกระบวนการที่ชัดเจนมากยิ่งขึ้น โดยให้มีความสอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เรื่องแนวทางการจัดทำนโยบายและวิธีปฏิบัติการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing) ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถสอดส่อง ดูแล และแจ้งเบาะแสการทุจริตผ่านช่องทางที่กำหนด และบริษัทฯ จะทำการตรวจสอบข้อเท็จจริง พร้อมมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนและพยาน

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ กำหนดให้หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลักสูตรภาคบังคับสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีช่องทางให้พนักงานแจ้งเบาะแสทันทีเมื่อพบเห็นหรือสงสัยว่าจะมีการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยพนักงานให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับข้อสงสัยในการกระทำการทุจริตและคอร์รัปชันเพื่อดำเนินการตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร พ.ศ. 2567 ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

บทบาทความรับผิดชอบบุคลากรของบริษัทฯ และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

1. บุคลากรของบริษัทฯ มีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎ ระเบียบ และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

2. บุคลากรของบริษัทฯ ห้ามกระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อประโยชน์ทางตรงหรือทางอ้อมต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน ญาติและคนรู้จัก ไม่ว่าตนจะอยู่ในฐานะเป็นผู้รับ ผู้ให้ หรือผู้เสนอให้สินบน ทั้งที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงินแก่หน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานเอกชน ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจหรือติดต่อด้วย

3. บุคลากรของบริษัทฯ ต้องช่วยกันสอดส่อง ดูแล หรือแจ้งเบาะแสทันทีเมื่อพบเห็นหรือสงสัยว่าจะมีการทุจริตและคอร์รัปชัน และให้ความร่วมมือในการสอบสวนข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับข้อสงสัยในการกระทำดังกล่าว โดยแจ้งเบาะแสกับผู้มีสิทธิรับข้อร้องเรียนรับทราบ เพื่อดำเนินการตามระเบียบบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร

4. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับข้อร้องเรียนจากบุคลากรของบริษัทฯ และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ที่พบเห็นการกระทำใด ๆ ต่อบริษัทฯ โดยการทุจริตและคอร์รัปชัน หรือโดยการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด หรือคำสั่งบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงอย่างเป็นธรรม มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

5. บริษัทฯ ให้ความมั่นใจว่า จะไม่มีบุคลากรของบริษัทฯ คนใดต้องถูกลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือได้รับผลกระทบใด ๆ จากการปฏิเสธการให้หรือรับสินบน และบริษัทฯ จะไม่ยอมให้ผู้ใด มากระทำการข่มขู่ คุกคาม หรือหน่วงเหนี่ยวบุคลากรของบริษัทฯ ที่มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

แนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

1. บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน คู่มือ การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึงกระบวนการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน อย่างเคร่งครัด และดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกท้องถิ่นที่บริษัทฯ มีการดำเนินกิจการอยู่ โดยห้ามเรียกร้องดำเนินการยอมรับหรือเข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน ญาติและคนรู้จัก

2. บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ มีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์สุจริต เที่ยงธรรม ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณในวิชาชีพ และมีความรับผิดชอบ

3. บุคลากรของบริษัทฯ ต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) โดยปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

4. บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามแนวทางการให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง การบริการต้อนรับ หรือผลประโยชน์อื่น ที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายการให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง การบริการต้อนรับหรือผลประโยชน์อื่นของบริษัทฯ

5. บริษัทฯ ต้องมีขั้นตอนการตรวจสอบ อนุมัติ และสอบทานการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนของบริษัทฯ โดยมีเอกสารหลักฐานชัดเจนตรวจสอบได้และสอดคล้องกับระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการบริจาค การให้บัตรโดยสาร การให้น้ำหนักสัมภาระ และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตและคอร์รัปชัน

6. บริษัทฯ ต้องมีการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

7. บริษัทฯ ต้องมีระบบการควบคุมภายในด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และต้องมีขั้นตอนการหารือผลการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันกับบุคคลที่ปฏิบัติงาน เพื่อให้มีการปรับปรุงมาตรการควบคุมได้อย่างเหมาะสม

8. บริษัทฯ ต้องมีกระบวนการตรวจสอบให้เกิดความมั่นใจว่าการควบคุมภายในของกระบวนการจัดทำบัญชีและการเก็บรักษาข้อมูลได้รับการตรวจสอบ เพื่อยืนยันประสิทธิผลของกระบวนการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และให้มั่นใจว่าการบันทึกรายการทางการเงินมีหลักฐานอย่างเพียงพอเพื่อใช้ในการตรวจสอบ

9. บริษัทฯ ต้องมีการทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติตามนโยบายฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพการดำเนินธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและบทบัญญัติของกฎหมาย โดยทุกหน่วยงานมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันต่อฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร เพื่อรายงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อไป

10. บริษัทฯ ต้องมีกระบวนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ซึ่งครอบคลุมถึงการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และการให้ผลตอบแทนหน่วยงานที่มีหน้าที่ในการจัดการปฐมนิเทศให้แก่พนักงานใหม่ของบริษัทฯ

และหน่วยงานที่จัดการฝึกอบรมแก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับต้องจัดอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย และบทลงโทษ หากไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้

11. บริษัทฯ ต้องสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และบทลงโทษต่อบุคลากรของบริษัทฯ หากไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้

เพื่อเป็นการแสดงเจตนารมณ์ความมุ่งมั่นในการต่อต้านและการไม่ยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชัน ทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้บุคลากรของบริษัทฯ และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รับทราบและให้ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด และให้ความร่วมมือสนับสนุนในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแรงขับเคลื่อนและนำไปสู่การสร้างเครือข่ายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างแข็งแกร่ง บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันบนเว็บไซต์ https://thaiair.thaiairways.com/procurementThai/ ซึ่งเป็นเว็บไซต์ประกาศจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ เพื่อให้คู่ค้ารับทราบนโยบายดังกล่าว และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

สินบนและสิ่งจูงใจ

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่มีหน้าที่ในการตัดสินใจใด ๆ ให้หรือยอมรับสินบนหรือเรียกรับสินบนหรือสิ่งจูงใจในรูปแบบใด ๆ หรือผลประโยชน์ส่วนตนอื่นใดโดยมิชอบด้วยกฎหมาย และ/หรือระเบียบของบริษัทฯ และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่นให้ หรือรับสินบนและสิ่งจูงใจแทนตนเอง ตลอดจนห้ามเป็นตัวกลางในการเสนอให้หรือรับสินบนใด ๆ กับผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการปฏิบัติทางการค้าโดยทั่วไป เช่น การส่งเสริมการขาย การแนะนำผลิตภัณฑ์ หรือการบริการรูปแบบใหม่ เป็นต้น

การให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง การบริการต้อนรับหรือผลประโยชน์อื่น

1. กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน มีหน้าที่ชี้แจงให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทราบถึงนโยบาย งดรับของขวัญของบริษัทฯ เป็นระยะ และขอให้ผู้มีส่วนได้เสียให้ความร่วมมือในการดำเนินการดังกล่าว

2. กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน สามารถให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง การบริการต้อนรับหรือผลประโยชน์อื่นได้ตามขนบธรรมเนียมประเพณี หรือวัฒนธรรม หรือให้กันตามมารยาท ที่ปฏิบัติกันในสังคม แต่ต้องไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน และการตัดสินใจทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่ได้เป็นไปเพื่อคาดหวังผลประโยชน์หรือสิ่งอื่นใดเป็นการตอบแทน และต้องมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท

3. หากกรณีมีความจำเป็นต้องรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง การบริการต้อนรับหรือผลประโยชน์อื่น ที่มีมูลค่าเกิน 3,000 บาท เนื่องจากไม่สามารถปฏิเสธได้ หรือเพื่อรักษาสัมพันธภาพที่ดีต่อกันทางธุรกิจ หรือไม่ว่าเหตุผลอื่นใดก็ตาม ให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ต้องไม่เรียกร้อง หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง การบริการต้อนรับ หรือผลประโยชน์อื่น จากลูกค้า คู่ค้า ผู้รับเหมา หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่ากรณีใดที่อาจส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ หรือขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

5. กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ต้องใช้ดุลพินิจในการให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง การบริการต้อนรับ หรือผลประโยชน์อื่นแก่บุคคลอื่นในลักษณะที่ไม่เกินความเหมาะสม ซึ่งอาจส่งผลต่อบุคคลในการปฏิบัติหน้าที่

6. การให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง การบริการต้อนรับ หรือผลประโยชน์อื่นแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐในประเทศ ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และนโยบายของหน่วยงานนั้น ๆ อย่างเคร่งครัด และการให้เจ้าหน้าที่ของรัฐในต่างประเทศโดยประเพณีท้องถิ่นต้องไม่ขัดต่อกฎหมายและจารีต

7. ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง การบริการต้อนรับ หรือผลประโยชน์อื่นที่ให้หรือรับ ต้องไม่ขัดต่อกฎหมาย ศีลธรรม และจารีตประเพณีที่พึงปฏิบัติ

8. หากกรณีมีความจำเป็นต้องเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ อาทิ เลี้ยงรับรองเป็นอาหารและเครื่องดื่ม และรูปแบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจ หรือ เป็นจารีตทางการค้า รวมถึงการให้ความรู้ความเข้าใจทางธุรกิจ สามารถกระทำได้ แต่ต้องมีค่าใช้จ่ายในการเลี้ยงรับรองอย่างสมเหตุสมผล และไม่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติงาน หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ ค่าอำนวยความสะดวก และการให้เงินสนับสนุน

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ต้องปฏิบัติตามแนวทางในเรื่องการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และการให้เงินสนับสนุน ดังนี้

1. การบริจาคเงิน หรือทรัพย์สินเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ ค่าอำนวยความสะดวก การให้เงินสนับสนุน ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสถูกต้องตามกฎหมาย และไม่ขัดต่อศีลธรรม รวมทั้งไม่เป็นการกระทำการใด ๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อสังคมส่วนรวม โดยต้องดำเนินการตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการบริจาคการให้บัตรโดยสาร การให้น้ำหนักสัมภาระ และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ

2. การให้หรือรับเงิน หรือทรัพย์สินบริจาคเพื่อการกุศลหรือเงินสนับสนุนนั้น ต้องไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน

3. การเบิกค่าใช้จ่ายเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุน ให้ปฏิบัติตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการบริจาคการให้บัตรโดยสาร การให้น้ำหนักสัมภาระ และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ และขั้นตอนการเบิกค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยอำนาจหน้าที่ทางการเงินที่บริษัทฯ กำหนด โดยต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และมีหลักฐานที่ตรวจสอบได้

แนวทางการกำกับดูแลด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน มีดังนี้

1. บุคลากรของบริษัทฯ มีบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ในการทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎ ระเบียบ และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

2. บุคลากรของบริษัทฯ ห้ามกระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อประโยชน์ทางตรงหรือทางอ้อมต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน ญาติและคนรู้จัก ไม่ว่าตนจะอยู่ในฐานะเป็นผู้รับ ผู้ให้หรือผู้เสนอให้สินบน ทั้งที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงินแก่หน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานเอกชนที่บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจหรือติดต่อด้วย

3. บุคลากรของบริษัทฯ ต้องช่วยกันสอดส่อง ดูแล หรือแจ้งเบาะแสทันทีเมื่อพบเห็นหรือสงสัยว่าจะมีการทุจริตและคอร์รัปชัน และให้ความร่วมมือในการสอบสวนข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับข้อสงสัยในการกระทำดังกล่าว โดยแจ้งเบาะแสกับผู้มีสิทธิรับข้อร้องเรียนรับทราบ เพื่อดำเนินการตามระเบียบบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร

4. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับข้อร้องเรียนจากบุคลากรของบริษัทฯ และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ที่พบเห็นการกระทำใด ๆ ต่อบริษัทฯ โดยการทุจริตและคอร์รัปชัน หรือโดยการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด หรือคำสั่งบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงอย่างเป็นธรรม มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

5. บริษัทฯ ให้ความมั่นใจว่า จะไม่มีบุคลากรของบริษัทฯ คนใดต้องถูกลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือได้รับผลกระทบใด ๆ จากการปฏิเสธการให้ หรือรับสินบน และบริษัทฯ จะไม่ยอมให้ผู้ใดมากระทำการข่มขู่ คุกคาม หรือหน่วงเหนี่ยวบุคลากรของบริษัทฯ ที่มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

เพื่อเป็นการแสดงเจตนารมณ์ความมุ่งมั่นในการต่อต้านและการไม่ยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชัน ทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้บุคลากรของบริษัทฯ และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รับทราบและให้ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด และให้ความร่วมมือสนับสนุนในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแรงขับเคลื่อนและนำไปสู่การสร้างเครือข่ายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างแข็งแกร่ง บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตและ

คอร์รัปชัน บนเว็บไซต์ https://thaiair.thaiairways.com/procurementThai/ ซึ่งเป็นเว็บไซต์ประกาศจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ เพื่อให้คู่ค้ารับทราบนโยบายดังกล่าว และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

การแจ้งเบาะแส (Whistle Blower Policy)

เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบบริษัทฯ จึงได้นำนโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blower Policy) ในการรณรงค์ป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยจัดทำและบังคับใช้ระเบียบบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่งบริษัทฯ หรือธรรมาภิบาล หรือจริยธรรม ตามประมวลธรรมาภิบาลและจริยธรรม พ.ศ. 2553 เป็นต้นมา เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานของบริษัทฯ บุคคลภายนอก ผู้มีส่วนได้เสีย หรือบุคคลใดที่เป็นผู้ได้รับความเสียหายหรือพบเห็นการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด หรือคำสั่งบริษัทฯ ใช้เป็นช่องทางในการแจ้งเบาะแส/ร้องเรียนมายังผู้มีสิทธิรับข้อร้องเรียน

ในปี 2567 บริษัทฯ ประกาศใช้ระเบียบบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร พ.ศ. 2567 กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ซึ่งเป็นผู้บังคับบัญชาสูงสุดในสายงานที่เกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียน ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร เป็นผู้มีสิทธิรับข้อร้องเรียน โดยผู้แจ้งเบาะแส/ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งข้อร้องเรียนผ่านช่องทางได้ 4 ช่องทาง ดังต่อไปนี้

1. ร้องเรียนโดยตรงด้วยวาจา หรือลายลักษณ์อักษรโดยตรงต่อผู้มีสิทธิรับข้อร้องเรียน
2. ร้องเรียนผ่านทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) ของผู้มีสิทธิรับข้อร้องเรียน

   หรือ whistleblower@thaiairways.com
3. ร้องเรียนโดยส่งจดหมายถึงผู้มีสิทธิรับข้อร้องเรียนมาที่ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

   89 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
4. ร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.thaiairways.com) ได้ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

และเพื่อให้การดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงกำหนดให้ข้อร้องเรียนจะต้องมีรายละเอียดและพยานหลักฐาน ดังนี้

1. ชื่อและที่อยู่ของผู้ร้องเรียน
2. ชื่อหรือตำแหน่งของผู้ถูกร้องเรียน
3. ข้อกล่าวหาและพฤติการณ์แห่งการกระทำผิดตามข้อร้องเรียน พร้อมพยานบุคคลที่รู้เห็นเหตุการณ์ พยานหลักฐานหรืออ้างพยานหลักฐานที่สอดคล้องกับข้อร้องเรียน

กรณีไม่ปรากฏชื่อและที่อยู่ผู้ร้องเรียนตามข้อ 1. แต่หากมีข้อมูลที่ระบุรายละเอียดชัดเจนหรือหลักฐานที่เพียงพอ ที่จะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงตามข้อร้องเรียนต่อไปได้ ให้กลุ่มงานตรวจการองค์กรรับไว้พิจารณาตามระเบียบเพื่อดำเนินการต่อไป

โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร ทำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว รวมทั้งดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงภายในกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสม ไม่เปิดเผยชื่อผู้ร้องเรียนทั้งในระหว่างตรวจสอบและภายหลังการตรวจสอบ หากพบว่ามีการกระทำผิดจริงจากพยานหลักฐานต่าง ๆ ก็จะนำไปสู่การลงโทษทางวินัย ทางแพ่ง หรือทางอาญาแล้วแต่กรณี รวมถึงกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตฯ หากกระทำโดยเจตนาสุจริต จะไม่ถูกลงโทษทางวินัย และจะได้รับความคุ้มครองตามระเบียบบริษัทฯ อันจะสร้างความเชื่อมั่นและปลอดภัยให้แก่ผู้ร้องเรียน ดังนี้

1. ผู้รับผิดชอบในทุกขั้นตอนจะต้องเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับรู้ไว้ในชั้นความลับ และเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้ร้องเรียน แหล่งที่มาของข้อมูล รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้อง หากพนักงานผู้ใดฝ่าฝืนถือเป็นการกระทำความผิดวินัย

2. กรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทฯ กำหนดมาตรการอย่างหนึ่งอย่างใดเพื่อคุ้มครองที่เหมาะสมเป็นการชั่วคราวก็ได้ ทั้งนี้ ให้เป็นดุลยพินิจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่จะดำเนินการตามที่ร้องหรือไม่ก็ได้

3. ผู้ใดกระทำการกลั่นแกล้ง ข่มขู่ ลงโทษทางวินัย หรือเลือกปฏิบัติด้วยวิธีการอันไม่เป็นธรรมต่อผู้ร้องเรียน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียนตามระเบียบนี้ ถือว่าผู้นั้นกระทำผิดวินัย และต้องรับผิดชอบชดใช้ความเสียหาย แก่บริษัทหรือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการกระทำดังกล่าว ตลอดจนรับผิดในทางแพ่งและทางอาญาหรือตามกฎหมายต่อไป

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์ร่วมกัน และมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส โดยไม่มีข้อยกเว้นต่อการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ จึงมีการดำเนินการต่อข้อร้องเรียนที่ได้รับทุกกรณีตามระเบียบบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร พ.ศ. 2567 อย่างเคร่งครัด

โดยในปีที่ผ่านมาความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันอยู่ในระดับความเสี่ยงต่ำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงมาใช้แนวทางในการกำหนดมาตรการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งใช้เป็นแนวทางสำหรับวางแผนการตรวจสอบภายใน เพื่อให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่ดี

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริม พัฒนา และกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้รวบรวมและประมวลระเบียบ แบบแผน และแนวปฏิบัติต่าง ๆ อันเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนข้อกำหนดที่เป็นเกณฑ์มาตรฐานที่เป็นหลักความประพฤติเพื่อใช้เป็นแนวทางในการควบคุม และกำกับดูแลพฤติกรรมของบุคลากรทุกคนของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานในทุกส่วนงาน โดยถือว่าจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นเรื่องที่บุคลากรทุกคน พึงยึดถือและปฏิบัติให้สอดคล้อง และอยู่ในทิศทางเดียวกันอย่างเคร่งครัด โดยนำหลักความซื่อสัตย์ ความมีคุณธรรมและศีลธรรมอันดี ความบริสุทธิ์ใจ และความถูกต้องมาใช้ประกอบกับการปฏิบัติงานอยู่เสมอ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และคณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code หรือ CG Code) ของสำนักงาน ก.ล.ต. ประกอบด้วย (1) โครงสร้างและกลไกในการกำกับดูแลกิจการ (2) นโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหาร (3) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการองค์กร และ (4) นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยคณะกรรมการบริษัทจะทบทวนและสอบทานเนื้อหาให้มีความเป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ ได้ทบทวน/ปรับปรุง/แก้ไขคำสั่ง/ประกาศบริษัทฯ ที่เป็นนโยบายระดับองค์กรด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 4 นโยบาย และคณะผู้บริหารแผนบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 17/2567วันที่ 6 มิถุนายน 2567 มีมติอนุมัตินโยบายดังกล่าว ดังนี้

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด และคำสั่งบริษัท
3. นโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน
4. นโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท

ในการนี้ บริษัทฯ ได้จัดส่งคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายระดับองค์กรที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ให้กับบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องในทิศทางเดียวกันกับบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้มีความเจริญอย่างยั่งยืนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามหลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล “หลักปฏิบัติ 3.6 คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย” ดังนี้

1. บริษัท ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสต์เอเชีย จำกัด
2. บริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด
3. บริษัทไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด
4. บริษัท ทัวร์เอื้องหลวง จำกัด

6.3.1 คณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบายกำหนดให้หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลักสูตรภาคบังคับสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคน

คณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบาย ครั้งที่ 37/2566 วันที่ 18 กันยายน 2566 มีมติกำหนดให้หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลักสูตรภาคบังคับสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคน เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความสุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีความเป็นธรรม สร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

สายทรัพยากรบุคคลร่วมกับฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กรจัดทำหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดีรูปแบบ e-Learning มีเนื้อหาสอดคล้องกับคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทฯ ประกาศใช้เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2567 เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติที่ดี ให้เป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาล สอดรับกับการเป็นบริษัทชั้นนำ สร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับบริษัทฯ ทั้งนี้ หลักสูตรดังกล่าวเปิดอบรมช่วงเดือนกุมภาพันธ์ 2566 ถึงเดือนกันยายน 2567 มีผู้เข้าอบรมทั้งหมด 10,445 คน จากจำนวนพนักงานทั้งหมด 11,032 คน คิดเป็นร้อยละ 94.68 โดยฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กรอยู่ระหว่างประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้พนักงานทุกคนของบริษัทฯ เข้ารับการอบรมหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ครบทุกคนภายในปี 2567

ทั้งนี้ ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กรจะทบทวนคู่มือการกำกับกิจการที่ดีทุกปี โดยบริษัทฯ ได้ประกาศใช้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 ปี 2567 เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2567 รวมถึงได้ทบทวนนโยบายระดับองค์กรที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6.3.2 จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กรได้จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อเผยแพร่ทุก ๆ 2 สัปดาห์ ในเรื่องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ผ่านทุกช่องทางการสื่อสาร ของบริษัทฯ ได้แก่ เว็บไซต์ www.thaiairways.com ระบบเครือข่าย Intranet: THAISpere, Facebook TG Family และส่งไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ถึงพนักงานทุกคน ดังมีตัวอย่างสื่อประชาสัมพันธ์ ดังนี้



โดยมีการจัดกิจกรรมตอบคำถามชิงรางวัลกระตุ้นการรับรู้สื่อประชาสัมพันธ์ดังกล่าว ดังตัวอย่างต่อไปนี้



ซึ่งมีพนักงานให้ความสนใจเข้าร่วมกิจกรรมเป็นจำนวนมาก

6.3.3 ทบทวนและปรับปรุงตารางกำหนดอำนาจการบริหารงาน (Table of Authority: TOA)

ให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรใหม่ โดยให้ผู้บริหารทุกสาย/ฝ่าย ที่ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ระดับหัวหน้ากลุ่มงานขึ้นไป จัดทำตารางกำหนดอำนาจการบริหารงาน (Table of Authority: TOA) ซึ่งต้องระบุอำนาจตามระเบียบบริษัทฯ และอำนาจการดำเนินการตามมติต่าง ๆ รวมทั้งคำสั่งบริษัทฯ และนำขึ้นระบบเครือข่ายภายในบริษัทฯ (THAISphere) เพื่อใช้เป็นข้อมูลอ้างอิงอำนาจในการอนุมัติและดำเนินงานของแต่ละสาย/ฝ่ายได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามหลักการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยจะมีการทบทวนและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันทุกไตรมาส

6.3.4 ทบทวน ปรับปรุงและยืนยันการใช้เอกสารข้อบังคับบริษัทฯ ระเบียบบริษัทฯ

ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ข้อกำหนดบริษัทฯ นโยบาย คำสั่งบริษัทฯ/ประกาศบริษัทฯ คู่มือและวิธีปฏิบัติ ให้ถูกต้องครบถ้วน ชัดเจนและเป็นปัจจุบัน รวมทั้งกำหนดกลไกการกำกับดูแลให้นำไปสู่การปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

6.3.5 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินการเรื่องการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

โดยมีการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอก รวมทั้งการปฏิบัติให้สอดคล้องและครอบคลุมกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด โดยกำหนดให้มีผู้แทนการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Agent) จากทุกสาย/ฝ่าย เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม รวบรวม เผยแพร่ ทบทวน ปรับปรุงให้ข้อมูลด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน รวมทั้งจัดทำทะเบียนใบอนุญาตการทำธุรกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนจัดทำบันทึกการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Non-compliance) ต่าง ๆ พร้อมทั้งการแก้ไขหรือปรับปรุง เพื่อรายงานผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้เป็นที่น่าเชื่อถือ ไว้วางใจได้ ต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

6.3.6 การดำเนินการด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ตามที่พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 หรือกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act: PDPA) มีผลบังคับใช้แล้วตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ มีการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลส่วนบุคคลของผู้โดยสาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ มีความมั่นคงปลอดภัยได้รับ

การคุ้มครองให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ของประเทศไทยและสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของสหภาพยุโรป



บริษัทฯ มีการดำเนินการด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ดังนี้

1. กำกับติดตามการดำเนินการเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามกฎหมายและคำสั่งหรือประกาศที่เกี่ยวข้อง
2. ประเมินความเสี่ยงในทุกส่วนงานซึ่งมีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อจัดลำดับความสำคัญและเร่งด่วนในการดำเนินงาน
3. กำหนดแผนการดำเนินงานและติดตามขั้นตอนปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการเก็บรวบรวม ใช้ หรือ เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งพิจารณาหลักเกณฑ์ ข้อปฏิบัติในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของทุกสายงานให้เป็นไปตามนโยบายและมาตรการเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ กำหนด
4. กำกับ ตรวจสอบ และติดตามการปรับปรุงให้มีการรักษาความมั่นคงปลอดภัยที่เหมาะสมตามระดับความเสี่ยง เพื่อป้องกันการละเมิดความลับ ความถูกต้องครบถ้วน และความพร้อมใช้งานของข้อมูลส่วนบุคคล
5. จัดให้มีระบบการบริหารจัดการความยินยอมของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลและจัดเก็บไว้ที่ศูนย์กลาง เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
6. สร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมพนักงานรวมถึงผู้รับจ้างที่ปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัทฯ ทุกคนมีความเข้าใจและปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดได้อย่างถูกต้อง

ในการนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัล Compliance Award ภายใต้ **“โครงการพัฒนาแพลตฟอร์มภาครัฐเพื่อรองรับการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล”** ตามที่บริษัทฯ เข้าร่วมเป็น 1 ในจำนวน 200 หน่วยงานในโครงการพัฒนาแพลตฟอร์มภาครัฐ เพื่อรองรับการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Government Platform for PDPA Compliance: GPPC) ของสำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สดช.) ซึ่งโครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์ เพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ ความเข้าใจด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการใช้งานแพลตฟอร์มภาครัฐฯ บริษัทฯ ได้ผ่านเกณฑ์การพิจารณาจากโครงการดังกล่าวและได้รับรางวัล Compliance Award เป็นหน่วยงานที่มีการดำเนินการตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยมี DPO ดร. สิทธินัย จันทรานนท์ เป็นผู้แทนบริษัทฯ เข้ารับรางวัล เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2566 ณ โรงแรมเซ็นทรา บาย เซ็นทารา แจ้งวัฒนะ

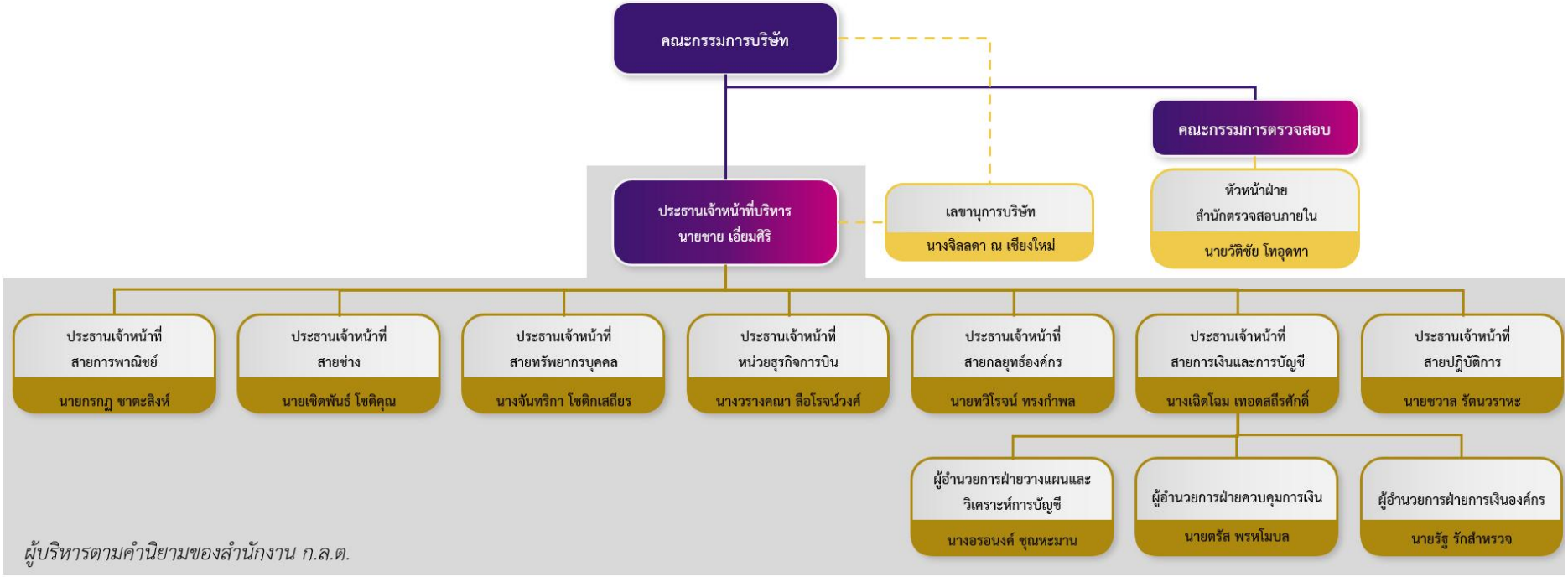
6.3.7 การเข้าร่วมแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

ก่อนเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ มีแผนที่จะเข้าร่วมแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action against Corruption หรือ CAC) อย่างไรก็ดี ภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการเข้าร่วม CAC ได้เนื่องจากมีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนในส่วนของคณะกรรมการบริษัท เนื่องจากภายใต้การฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ อยู่ภายใต้การบริหารงานของผู้บริหารแผน โดยปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการเตรียมการเอกสารที่เกี่ยวข้องและภายหลังจากที่บริษัทฯ ออกจากการฟื้นฟูกิจการบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะเข้าร่วม CAC

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และเจ้าหน้าที่บริหาร ตามโครงสร้างสายการบริหารงาน ดังนี้



7.2 ข้อมูลของคณะกรรมการบริษัท

การบริหารงานภายใต้การฟื้นฟูกิจการจะดำเนินการโดยคณะผู้บริหารแผนซึ่งมีอำนาจบริหารจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนนี้ และตามอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. ล้มละลาย และกฎหมายอื่น

7.2.1 คณะผู้บริหารแผน

บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 โดยเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของการบินไทย และแต่งตั้งให้บริษัท อีวาย คอร์ปอเรทแอดไวซอรี่ เซอร์วิสเซส จำกัด ร่วมกับพลอากาศเอก ชัยพฤกษ์ ดิษยะศริน นายจักรกฤศฎิ์ พาราพันธกุล นายพีระพันธุ์ สาลีรัฐวิภาค นายบุญทักษ์ หวังเจริญ นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร เป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ โดยมีอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 มาตรา 90/25 อำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการ และทรัพย์สินของลูกหนี้ยกเว้นสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลตกแก่ผู้ทำแผน

ต่อมาเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและแผนที่มีการแก้ไขตามมติ ของที่ประชุมเจ้าหนี้ แผนฟื้นฟูกิจการได้กำหนดให้ นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ นายพรชัย ฐีระเวช นายไกรสร บารมีอวยชัย นายศิริ จิระพงษ์พันธ์ และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร เป็นผู้บริหารแผน ตามมาตรา 90/59 ภายใต้บังคับมาตรา 90/42 และมาตรา 90/64 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 เมื่อศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ให้ศาลแจ้งคำสั่งนั้นแก่ผู้บริหารแผนและผู้ทำแผนโดยไม่ชักช้า ให้บรรดาสิทธิและอำนาจหน้าที่ของผู้ทำแผนตกเป็นของผู้บริหารแผน ตั้งแต่ผู้บริหารแผนได้ทราบคำสั่งศาล โดยในการลงนามในเอกสารใด ๆ เพื่อทำธุรกรรมหรือเพื่อให้มีผลผูกพันบริษัทฯ ให้ผู้บริหารแผน 2 คน มีอำนาจลงนามร่วมกันเพื่อผูกพันบริษัทฯ

หลังจากนั้น เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 ผู้บริหารแผนได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ กรมบังคับคดี และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีการจัดการประชุมเจ้าหนี้ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2565 ที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติตามมาตรา 90/46 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 โดยมีเจ้าหนี้ที่มีจำนวนหนี้รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 78.59 ของจำนวนหนี้ของเจ้าหนี้ทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการตามที่ผู้บริหารแผนได้ยื่นต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข และเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2565 นายไกรสร บารมีอวยชัย และนายศิริ จิระพงษ์พันธ์ ผู้บริหารแผนได้ลาออกจากการเป็นผู้บริหารแผนของบริษัทฯ โดยผู้บริหารแผน 3 ท่าน ที่เหลืออยู่มีอำนาจกระทำการในฐานะผู้บริหารแผนของบริษัทฯ ต่อไปได้ตามมาตรา 90/65 (6) แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 และข้อ 10.6 (2) ของแผนฟื้นฟูกิจการ โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีผู้บริหารแผนทั้งหมดสามท่านดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะผู้บริหารแผน	
1. นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์	ประธานคณะผู้บริหารแผน
2. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	ผู้บริหารแผน
3. นายพรชัย ฐีระเวช	ผู้บริหารแผน

การขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อเพิ่มผู้บริหารแผน

สืบเนื่องจากการที่กระทรวงการคลัง ได้มีหนังสือมายังบริษัทฯ เพื่อเสนอให้เพิ่มผู้บริหารแผนจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายปัญญา ชูพานิช ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร กระทรวงคมนาคม และนายพลจักร นิ่มวัฒนา รองผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง โดยกระทรวงการคลังได้ชี้แจงเหตุผลและความจำเป็นโดยสรุปว่า เนื่องจากในช่วงเวลาการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการที่เหลืออยู่ บริษัทฯ จะต้องตัดสินใจใน

เรื่องที่สำคัญและมีผลผูกพันถึงการดำเนินงานต่าง ๆ ในอนาคต โดยการตัดสินใจที่สำคัญดังกล่าว บริษัทฯ จำเป็นต้องมีผู้เชี่ยวชาญที่สามารถเชื่อมโยงกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ภายหลังการออกจากการฟื้นฟูกิจการมาร่วมตัดสินใจและสามารถสนับสนุนการฟื้นฟูกิจการ ตลอดจนประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารแผนฟื้นฟูกิจการและการออกจากการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด ซึ่งผู้บริหารแผนพิจารณาแล้วเห็นว่าควรนำข้อเสนอของกระทรวงการคลังเสนอต่อที่ประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาลงมติตามความเห็นของเจ้าหนี้ต่อไป ด้วยเหตุดังกล่าว เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ผู้บริหารแผนจึงเห็นควรให้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อเพิ่มผู้บริหารแผนจำนวน 2 ท่านดังกล่าวและเพิ่มเติมเอกสารแนบที่เกี่ยวกับชื่อและคุณสมบัติของผู้บริหารแผนและหนังสือยินยอมการเป็นผู้บริหารแผน พร้อมกับ พร้อมกับคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการอีก 2 ฉบับ (*โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อ “5.6.3.8 การแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ”*)

โดยข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวขึ้นอยู่กับการพิจารณาจากที่ประชุมเจ้าหนี้และศาลล้มละลายกลาง ในการนี้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้กำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับ ในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 อย่างไรก็ดี ในวันดังกล่าว เจ้าหนี้ที่มีจำนวนหนี้รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 55.92 ของจำนวนหนี้ของเจ้าหนี้ทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ได้มีมติขอให้เลื่อนการพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการตามคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับ ซึ่งรวมถึงคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อเพิ่มผู้บริหารแผนจำนวน 2 ท่านดังกล่าว ดังนั้น เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงกำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการทั้ง 3 ฉบับดังกล่าว ในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 โดยหากที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ คาดว่าศาลล้มละลายกลางจะกำหนดนัดพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการช่วงประมาณเดือนธันวาคม 2567

การลงนามผูกพันบริษัทฯ

ในการลงนามในเอกสารใด ๆ เพื่อทำธุรกรรมหรือเพื่อให้มีผลผูกพันบริษัทฯ ให้ผู้บริหารแผน 2 คน มีอำนาจลงนามร่วมกันเพื่อผูกพันบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารแผน

ผู้บริหารแผนจะต้องบริหารจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนนี้ และตามอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 และกฎหมายอื่น และให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจ รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงอำนาจในการดำเนินการต่อไปนี้

(1) บริหารจัดการเส้นทางการบิน โครงข่ายการบิน และการบริหารจัดการเครื่องบิน เครื่องยนต์ อุปกรณ์ อะไหล่ การซ่อมบำรุงเครื่องบินและเครื่องยนต์ รวมถึงการเจรจา ต่อรอง เข้าทำนิติกรรม สัญญา ข้อตกลง และธุรกรรมใด ๆ ตลอดจนค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบิน ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบธุรกิจการบินรายอื่นในระดับเดียวกัน เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการเจรจาและเข้าทำนิติกรรมสัญญาเพื่อแก้ไขข้อสัญญาเดิม ตามบันทึกข้อตกลง (Letter of Intent) หรือเอกสาร สัญญาอื่นใด ที่ผู้ทำแผนได้เจรจาตกลงไว้ และ/หรือ ที่ผู้บริหารแผนได้เจรจาเพิ่มเติมต่อไป

(2) บริหารงานบุคคล ปรับปรุง หรือกำหนดอำนาจการบริหารงานภายใน ตลอดจนปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรภายในของบริษัทฯ รวมถึงการปรับเปลี่ยน/โอนย้ายพนักงานตามความเหมาะสมกับโครงสร้างธุรกิจ แก้ไขปรับปรุง ออกกฎ ข้อบังคับ ระเบียบคำสั่ง ประกาศเกี่ยวกับการบริหารบุคคลทั้งหมด แก้ไขปรับปรุงค่าตอบแทน สวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ดำเนินการเลิกจ้าง จ่ายค่าชดเชยและค่าใช้จ่ายในการเลิกจ้าง เข้าทำสัญญาจ้างใหม่ เจรจาต่อรองและตกลงระงับข้อพิพาทในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างองค์กร เจรจาเสนอและเข้าทำข้อตกลงใด ๆ รวมถึงมีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน ทั้งนี้เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ และ/หรือ ประโยชน์ในการฟื้นฟูกิจการ ตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนปฏิรูปธุรกิจ

(3) ปรับปรุงนโยบาย กระบวนการ ข้อบังคับ ระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ การจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้กระบวนการดังกล่าวมีความคล่องตัว ความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีประสิทธิภาพ ตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนปฏิรูปธุรกิจ

(4) บริหารจัดการและลงทุน/ร่วมลงทุนด้านการพาณิชย์ การตลาด การให้บริการ เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบิน การซ่อมบำรุง และธุรกิจต่อเนื่องกับธุรกิจการบิน และในส่วนอื่น ๆ เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและศักยภาพในการสร้างรายได้ของบริษัทฯ รวมถึงการเข้าทำนิติกรรม สัญญา ข้อตกลงและธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจและเพิ่มรายได้ของบริษัทฯ ตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนปฏิรูปธุรกิจ

(5) จัดให้คณะกรรมการเจ้าหนี้เข้าถึงข้อมูลและเนื้อหาในสัญญาเช่า / เช่าซื้อเครื่องบิน สัญญาซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ที่มีผลผูกพันบริษัทฯ และยังมีความจำเป็นต้องใช้เครื่องบิน / เครื่องยนต์ในฝูงบิน ตามที่คณะกรรมการเจ้าหนี้ ร้องขอ ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขว่าการเปิดเผยข้อมูลและเนื้อหาดังกล่าวจะต้องได้รับความยินยอมจากคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องก่อน และการเข้าถึงข้อมูลและเนื้อหาดังกล่าวจะต้องไม่ก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ ในทางใดทางหนึ่ง

(6) ประสานงานโดยใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดกับภาครัฐที่เกี่ยวข้องและดำเนินการใด ๆ เพื่อให้บริษัทฯ ยังคงได้รับสิทธิการบินและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ไม่ด้อยกว่าที่เคยได้รับก่อนเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ เพื่อให้บริษัทฯ มีความสามารถในการทำกำไรได้ในระยะยาว

(7) ประสานงานโดยใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดกับภาครัฐเพื่อให้ภาครัฐมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ตลอดระยะเวลาของการฟื้นฟูกิจการ

(8) ดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างทุน การเพิ่มทุน และการแปลงหนี้เป็นทุน ตลอดจนร้องขอต่อศาลให้ดำเนินการดังกล่าว รวมทั้งขอแก้ไข เปลี่ยนแปลงข้อบังคับ วัตถุประสงค์ และ/หรือ หนังสือบริคณห์สนธิ ตลอดจนเอกสารใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผน รวมถึง การยื่นเอกสาร และ/หรือ คำขอต่อกระทรวงพาณิชย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยราชการอื่นใด เพื่อการปรับโครงสร้างทุนและการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนตามที่ระบุไว้ในแผนนี้ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงอำนาจในการยื่นคำขอจดทะเบียนเพิ่มทุน และ/หรือ ยกเลิกเพิกถอนทุนจดทะเบียน ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว การออกหุ้น การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน การเปลี่ยนแปลงการออกหุ้น การลดทุนการตัดหุ้นกรณีที่ทุนดังกล่าวไม่ต้องจัดสรรตามแผนนี้ การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือรับรอง ข้อบังคับ และรายชื่อผู้ถือหุ้นและเอกสารคำขอหรือเอกสารอื่นใดที่จำเป็นทุกประการ ทั้งนี้ หากเกิดข้อขัดข้องประการใด ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการยื่นคำร้องต่อศาลเพื่อให้ศาลมีคำสั่งต่าง ๆ ที่จำเป็นตามที่ศาลเห็นสมควร ในการดำเนินการเพิ่มทุนและแปลงหนี้เป็นทุนในข้อนี้ ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของการบินไทยและความเหมาะสม

(9) ก่อหนี้ หรือกู้ยืมเงินในนามของบริษัทฯ ตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผน หรือตามความจำเป็นเพื่อประโยชน์แห่งการฟื้นฟูกิจการ ชำระคืนเงินต้น และ/หรือ ดอกเบี้ย รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องตามเงื่อนไขที่ผู้บริหารแผนได้ตกลงกับเจ้าหนี้ที่ให้สินเชื่อใหม่

(10) สรรหา และจัดจ้างผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และตำแหน่งที่จำเป็นตามสายงานต่าง ๆ ที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการตามแผนและบริหารธุรกิจของบริษัทฯ และจัดให้มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานทุก ๆ 6 เดือน

(11) สรรหา และแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย จัดจ้างผู้บริหารของบริษัทย่อยที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย

(12) เข้าตรวจสอบ ควบคุม กำกับดูแล รวมทั้งให้ความเห็นชอบ สำหรับการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทย่อย

(13) พิจารณาและว่าจ้างที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน บัญชีและภาษี ที่ปรึกษาทางธุรกิจ ที่ปรึกษาด้านทรัพยากรบุคคล ที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาในด้านต่าง ๆ เท่าที่จำเป็นและเหมาะสม ตลอดจนมีอำนาจจ่ายเงินค่าตอบแทนและค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

(14) จดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมใด ๆ ในทรัพย์สินของบริษัทฯ ต่อเจ้าพนักงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทรัพย์สินดังกล่าวเป็นหลักประกันการชำระหนี้ต่อเจ้าหนี้ตามที่กำหนดไว้ในแผน ตลอดจนเข้าทำสัญญาใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง

(15) บริหารกิจการ และจัดการทรัพย์สิน รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ตลอดจนดำเนินการอื่นใดอันจำเป็นและสมควรเพื่อให้การดำเนินการตามแผนบรรลุผลสำเร็จ ซึ่งรวมถึงการจัดสรรเงินเพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผน และบริหารจัดการสัญญา นิติกรรม และค่าใช้จ่ายใด ๆ กับคู่ค้าในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

(16) จำหน่าย จ่าย โอน ให้เช่า เข้าทำธุรกรรมใด ๆ เพื่อใช้หรือหาประโยชน์ซึ่งทรัพย์สินรอง โดยหมายรวมถึงที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ หุ้นหรือเงินลงทุนในบริษัทร่วม/ย่อย เครื่องบิน เครื่องยนต์ พาหนะ และ/หรือ สินค้าคงเหลือ/พัสดุที่ไม่จำเป็นต่อการดำเนินงาน ตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผน

(17) โยกย้าย เปิด-ปิด ปรับปรุง สำนักงาน สำนักงานสาขา สถานประกอบการ ศูนย์ปฏิบัติการ และ/หรือพื้นที่อื่นใดของบริษัทฯ เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ และ/หรือ ประโยชน์ในการฟื้นฟูกิจการ รวมถึงการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว

(18) มีอำนาจหน้าที่ในการติดตามทวงถาม ดำเนินการใด ๆ ให้ลูกหนี้ของบริษัทฯ ให้ชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ โดยผู้บริหารแผนมีอำนาจในการติดตามเร่งรัด มีหนังสือบอกกล่าวให้ชำระหนี้ ให้ดำเนินคดีหรือดำเนินคดีต่อไป ทั้งคดีแพ่ง และคดีอาญา ทั้งนี้ ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการเจรจา ประนีประนอมยอมความ ลดหนี้ ปลดหนี้ ให้แก่ลูกหนี้ ในมูลหนี้ที่เกี่ยวข้อง ตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควร ตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนนี้

(19) พิจารณาและดำเนินการแก้ไขปัญหาหรือข้อขัดข้องที่เกิดขึ้นในระหว่างการดำเนินการตามแผน ตามแนวทางและวัตถุประสงค์ของการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ และแผนฟื้นฟูกิจการ

(20) ในกรณีมีข้อสงสัย หรือความไม่ชัดเจนเกี่ยวกับข้อความในแผนนี้ หรือมีข้อความผิดหลงเล็กน้อย ผู้บริหารแผนมีอำนาจตีความหรือเพิ่มเติมข้อความให้เป็นไปตามเจตนารมณ์แห่งแผนนี้ แต่ทั้งนี้ การตีความดังกล่าวจะต้องไม่เปลี่ยนแปลงในหลักการของแผนฟื้นฟูกิจการและไม่ก่อให้เกิดผลเสียต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบรรดาเจ้าหนี้

(21) มีอำนาจกระทำการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นหรือสมควร ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์หรือเพื่อการบริหารกิจการของบริษัทฯ หรือเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ หรือเพื่อให้การดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการบรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพในการจัดหากระแสเงินสดของบริษัทฯ แม้จะมิได้ระบุไว้โดยตรงหรือชัดแจ้งในแผน ทั้งนี้ ผู้บริหารแผนต้องยึดถือหลักธรรมาภิบาลเป็นสำคัญ

(22) ในกรณีที่การจัดกลุ่มเจ้าหนี้ตามแผนนี้ เกิดข้อผิดหลงหรือผิดพลาดในการทำแผน ทำให้เจ้าหนี้บางรายถูกจัดกลุ่มไม่เป็นไปตามสิทธิเรียกร้องหรือผลประโยชน์ที่มีสาระสำคัญเหมือนกันให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจแก้ไขการจัดกลุ่มเจ้าหนี้รายนั้น ๆ ให้ถูกต้องและชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ตามกำหนดและเงื่อนไขของกลุ่มเจ้าหนี้ที่เจ้าหนี้รายดังกล่าวมีสิทธิเรียกร้องหรือผลประโยชน์ที่มีสาระสำคัญเหมือนกันตามที่กฎหมายกำหนด

7.2.2 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์
2. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร
3. พลอากาศเอก อำนาจ จีระมณีมัย

ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทไม่มีอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทฯ เนื่องจากผู้บริหารแผนมีอำนาจดังกล่าวภายใต้การฟื้นฟูกิจการตามพ.ร.บ. ล้มละลาย

อย่างไรก็ดี ภายหลังการปรับโครงสร้างทุนในครั้งนี้ ผู้บริหารแผนจะต้องเรียกประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ และเมื่อศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกการ

ฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะเป็นผู้มีอำนาจบริหารจัดการบริษัทฯ ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.8 ซึ่งกำหนดว่า ก่อนที่จะมีการยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อแจ้งผลสำเร็จของการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการและขอให้ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจและหน้าที่ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามที่แผนฟื้นฟูกิจการกำหนดไว้ ได้แก่ (ก) กำหนดจำนวนกรรมการ (ข) แต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ และ (ค) กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน โดยในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีมติในเรื่องดังกล่าวให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้ถือว่าเป็นการที่ผู้บริหารแผนตกลงให้สิทธิในการดังกล่าวข้างต้นตกกลับไปยังผู้ถือหุ้นแต่เฉพาะเพื่อประโยชน์ในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนั้นเท่านั้น

ในการนี้ ที่ประชุมคณะผู้บริหารแผนเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ได้อนุมัติการแต่งตั้งคณะทำงานสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเพื่อดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงการกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการ คุณสมบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทักษะและความเชี่ยวชาญ (Skill Matrix) ตลอดจนคุณสมบัติอื่น ๆ ตามที่บริษัทฯ เห็นสมควร โดยปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการตามกระบวนการดังกล่าว และหากมีความคืบหน้า บริษัทฯ จะรายงานให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อไป

เลขานุการบริษัท

นางจิลลดา ณ เชียงใหม่ เป็นเลขานุการบริษัท ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2563 ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 *“รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท”*

บทบาทหน้าที่ของเลขานุการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทและหน้าที่ของเลขานุการบริษัทฯ และได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/15 ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการในนามบริษัทฯ ที่ประชุมคณะผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2563 ได้มีมติแต่งตั้ง นางจิลลดา ณ เชียงใหม่ รักษาการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักเลขานุการบริษัทฯ เป็นเลขานุการบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 2 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของเลขานุการบริษัทฯ ดังกล่าว ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 *“รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท”*

เนื่องจากบริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร คณะผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ ในการประชุมครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2564 มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งพนักงานที่ผ่านกระบวนการกลั่นกรองเข้าสู่โครงสร้างองค์กรใหม่ โดยแต่งตั้งนางจิลลดา ณ เชียงใหม่ ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร ซึ่งเป็นหน่วยงาน ที่ขึ้นตรงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้มีผลเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2564 และยังคงปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทฯ

อนึ่ง เลขานุการบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ของเลขานุการบริษัทฯ ตามมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
    1.1 ทะเบียนกรรมการ

1.2 หนังสือนัดประชุม เอกสารประกอบการประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ครบถ้วนสมบูรณ์ภายในกำหนดเวลาของกฎหมาย

1.3 หนังสือนัดประชุม เอกสารประกอบการประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ครบถ้วนสมบูรณ์ภายในกำหนดเวลาของกฎหมาย

1.4 รายงานประจำปีของบริษัทฯ

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วัน นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดในระหว่างปี 2566 หน้าที่อื่นของเลขานุการบริษัทฯ มีดังนี้

1) กำกับดูแลการอำนวยการประชุมของฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ภายในกำหนดเวลาของกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งแจ้งมติที่เกี่ยวข้องหากจำเป็น และติดตามการดำเนินการตามมติที่ประชุม

2) กำกับดูแลให้บริษัทฯ และกรรมการบริษัทฯ มีการปฏิบัติที่สอดคล้อง และเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียน รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน

3) กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) และข้อพึงปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ เช่น กระทรวงการคลัง สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

4) กำกับดูแลการจัดทำและเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ต่อสาธารณชน ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และทันเวลาที่กำหนด

5) กำกับดูแลการให้คำปรึกษา อำนวยความสะดวกในด้านงานทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น

6) กำกับดูแลการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และทันเวลาที่กำหนด

7) การประสานงานกับที่ปรึกษากฎหมายในส่วนที่เกี่ยวกับกฎหมายด้านหลักทรัพย์

8) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ เพื่อให้ปฏิบัติตามข้อกำหนด หลักเกณฑ์ ระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

9) กำกับดูแลการจัดการด้าน Logistics Support ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทได้แก่ การดำเนินการและประสานเรื่องสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัทรวมถึงการจัดทำงบประมาณในการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัทฯ ด้วย อีกทั้งการแจ้งและประสานงานกับกรรมการบริษัทฯ ในกรณีมีพิธีการ และกิจกรรมต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องเข้าร่วม

10) กำกับดูแลการบริหารงานทั่วไปของสำนักงานประธานคณะผู้บริหารแผน สำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อาทิ งานสารบรรณ งานธุรการ การบริหารทรัพย์สิน และงบประมาณประจำปี

11) กำกับดูแลและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานในบังคับบัญชา ได้แก่ การดำเนินการเกี่ยวกับกฎหมายด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ การตรวจสอบองค์กร การบริหารงานของสำนักงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อให้การดำเนินภารกิจในความรับผิดชอบบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ตลอดจนสอดคล้องกับระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ และที่ผู้มีอำนาจหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกำหนด

12) จัดทำคู่มือกรรมการ จัดให้มีการปฐมนิเทศ และให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่

13) กำกับดูแลติดตาม การแต่งตั้งกรรมการผู้แทนบริษัทฯ ในบริษัทในเครือ

14) ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แล้วแต่กรณี ทั้งนี้สามารถดูประวัติเลขานุการบริษัทฯ ได้ที่เอกสารแนบ 2

7.3 ข้อมูลของคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 เนื่องจากบริษัทฯ อยู่ภายใต้การบริหารจัดการโดยผู้บริหารแผน จึงไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยใด ๆ โดยที่ประชุมคณะผู้บริหารแผนครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 ได้มีมติมอบหมายให้ นายพรชัย ฐีระเวช ผู้บริหารแผน เป็นผู้กำกับดูแลงานของสำนักงานการตรวจสอบภายใน และงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 โครงสร้างการบริหารจัดการ

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีผู้บริหาร[(1)] จำนวนทั้งสิ้น 11 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชาย เอี่ยมศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายเชิดพันธ์ โชติคุณ	ประธานเจ้าหน้าที่สายช่าง
3. นางจันทริกา โชติกเสถียร	ประธานเจ้าหน้าที่สายทรัพยากรบุคคล
4. นางวรางคณา ลือโรจน์วงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่หน่วยธุรกิจการบิน
5. นายกรกฎ ชาตะสิงห์	ประธานเจ้าหน้าที่สายการพาณิชย์
6. นายทวิโรจน์ ทรงกำพล	ประธานเจ้าหน้าที่สายกลยุทธ์องค์กร
7. นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์	ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี
8. นายชวาล รัตนวราหะ[(2)]	ประธานเจ้าหน้าที่สายปฏิบัติการ
9. นางอรอนงค์ ชุณหะมาน	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและวิเคราะห์การบัญชี
10. นายตรัส พรหโมบล	ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมการเงิน
11. นายรัฐ รักสำหรวจ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินองค์กร

หมายเหตุ: [(1)] เจ้าหน้าที่บริหาร คือ “ผู้บริหาร” ตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

[(2)] เรือโท สุพจน์ เจริญสุข ได้ออกจากการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่สายปฏิบัติการเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 โดยนายชวาล รัตนวราหะ ได้เข้ามาดำรงตำแหน่งดังกล่าวแทนตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2567

บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารงานนโยบายบริษัทฯ

เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบายของบริษัทฯ มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณาแผนงาน โครงการ วิเคราะห์ และประเมินผลการดำเนินกิจการของบริษัทฯ
2. พิจารณาแก้ปัญหาสำคัญในธุรกิจของบริษัทฯ
3. พิจารณาเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารงานนโยบายของบริษัทฯ
4. พิจารณาเห็นชอบ/อนุมัติในการดำเนินการตามระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด ประกาศ คำสั่ง หรือตามที่คณะกรรมการมอบหมาย
5. ให้มีการประชุมคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบายบริษัทอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง

บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีบทบาทสำคัญในการรับผิดชอบการบริหารงานทั้งปวงของบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ นโยบายบริษัทฯ หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตลอดจนบังคับบัญชาฝ่ายบริหารและพนักงานทั้งปวงของบริษัทฯ ทั้งนี้ภายในขอบเขตอำนาจที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

โดยอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามระเบียบบริษัทฯ ครอบคลุมการอนุมัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการบริษัท เช่น การดูแลด้านวินัย การสรรหาคัดเลือก การว่าจ้าง การเลื่อนตำแหน่ง การปรับขึ้นเงินเดือน สวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ของพนักงาน และการจัดการด้านการเงิน เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การอนุมัติการขายบัตรโดยสาร การบริจาค การควบคุมสินเชื่อ การจัดการกองทุนบำเหน็จพนักงาน การจำหน่ายหนี้สูญจากบัญชีลูกหนี้ และการอนุมัติและควบคุมสินเชื่อ นอกจากนี้ยังรวมถึงการดูแลการร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต การแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่บริหาร

การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามโครงสร้างเงินเดือนของบริษัทฯ ในขณะที่สิทธิประโยชน์อื่นๆ จะเป็นไปตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิประโยชน์ฯ หรือตามที่ตกลงในสัญญาจ้าง ทั้งนี้ วงเงินการปรับเงินเดือนประจำปี ค่าตอบแทนพิเศษครั้งเดียว ค่าตอบแทน หรือสิทธิประโยชน์อื่นๆ ที่อยู่นอกเหนือข้อกำหนด เช่น สิทธิประกันสุขภาพแบบกลุ่ม จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะผู้บริหารแผน เช่นเดียวกันกับพนักงานระดับปฏิบัติการ

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของเจ้าหน้าที่บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ทั้งสิ้น 11 รายได้รับค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินรวม 29,242,410 บาท และ 23,817,863 บาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 0.3 และร้อยละ 0.3 ของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานตามลำดับ

ค่าตอบแทนอื่น ๆ

ผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนอื่นที่ไม่เป็นตัวเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของบริษัทฯ ว่าด้วยสวัสดิการและสิทธิประโยชน์พนักงานแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 2 ลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 เช่นเดียวกับพนักงาน ประกอบด้วย

สิทธิประโยชน์ด้านบัตรโดยสาร

<u>เจ้าหน้าที่บริหารและพนักงาน</u>

เจ้าหน้าที่บริหารและพนักงานของบริษัทฯ รวมทั้งคู่สมรส บุตร และบิดา มารดา จะได้รับสิทธิประโยชน์ด้านบัตรโดยสารแบบสำรองที่นั่งได้และแบบสำรองที่นั่งไม่ได้ตามข้อกำหนดของบริษัทฯ ว่าด้วยสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของพนักงาน ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ยกเลิกสิทธิประโยชน์บัตรโดยสารแบบสำรองที่นั่งไม่ได้ (R2 100%) สำหรับอดีตพนักงานที่ได้รับสิทธิประโยชน์ด้านบัตรโดยสารตามประกาศบริษัทฯ ที่ 006/2564 เรื่อง การใช้บัตรโดยสารและการส่งพัสดุภัณฑ์ทางอากาศของอดีตพนักงาน ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 รวมถึงบริษัทฯ ได้ยกเลิกสิทธิในการเลื่อนชั้นที่นั่งของอดีตพนักงานและพนักงาน (ยกเว้นการเดินทางไปปฏิบัติหน้าที่) ตามประกาศบริษัทฯ ที่ 006/2564 เรื่อง การใช้บัตรโดยสารและการส่งพัสดุภัณฑ์ทางอากาศของอดีตพนักงาน ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 และ ประกาศบริษัทฯ ที่ 011/2564 เรื่อง สิทธิประโยชน์บัตรโดยสารใหม่ของพนักงานปัจจุบัน ณ วันที่ 5 มีนาคม 2564

บริษัทฯ ได้ให้สิทธิประโยชน์ด้านบัตรโดยสารเพื่อนเดินทาง (Companion) สำหรับพนักงานปัจจุบันที่ไม่มีคู่สมรส (สถานะโสด หม้าย หรือ หย่าร้าง) ตามประกาศบริษัทฯ ที่ 016/2566 เรื่อง การให้สิทธิบัตรโดยสารเพื่อนเดินทาง (Companion) สำหรับพนักงาน ณ วันที่ 27 กรกฎาคม 2566

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2535 ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว "คณะกรรมการกองทุนฯ" บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 9 ของเงินเดือนค่าจ้างสำหรับพนักงานที่มีอายุงานไม่เกิน 20 ปี และในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนค่าจ้างสำหรับพนักงานที่มีอายุงาน 20 ปี ขึ้นไป โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2-15 ของเงินเดือนค่าจ้าง บริษัทฯ อนุมัติให้เพิ่มเติมบทเฉพาะกาล ตั้งแต่เดือนกันยายน 2564 จนถึงเดือนธันวาคม 2565 บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนค่าจ้างสำหรับพนักงานที่มีอายุงานไม่เกิน 20 ปี และในอัตราร้อยละ 6 ของเงินเดือนค่าจ้างสำหรับพนักงานที่มีอายุงาน 20 ปีขึ้นไป สำหรับบทเฉพาะกาลนี้ไม่ได้บังคับแก่พนักงาน ดังนั้น พนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมในอัตราเดิมที่ร้อยละ 2-15 ของเงินเดือนค่าจ้าง

คณะกรรมการกองทุนฯ วาระพิเศษ ครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 เห็นชอบตามมติคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบายทรัพยากรบุคคล ครั้งที่ 24/2565 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2565 ให้ขยายเวลาการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 5-6 ต่อไปอีก 6 เดือน บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนค่าจ้างสำหรับพนักงานที่มีอายุงานไม่เกิน 20 ปี และในอัตราร้อยละ 6 ของเงินเดือนค่าจ้างสำหรับพนักงานที่มีอายุงาน 20 ปีขึ้นไป เริ่มตั้งแต่งวดเดือนมกราคม 2566 สิ้นสุดในงวดเดือนมิถุนายน 2566 โดยต่ออายุบทเฉพาะกาลข้างต้น สำหรับพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมในอัตราเดิมที่ร้อยละ 2-15 ของเงินเดือนค่าจ้าง

คณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบายทรัพยากรบุคคล (EMM-HR) ครั้งที่ 9/2566 เมื่อวันจันทร์ที่ 29 พฤษภาคม 2566 มีมติต่ออายุบทเฉพาะกาล เรื่องการนำส่งเงินสมทบส่วนบริษัทฯ เข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ในอัตราร้อยละ 5-6 ตั้งแต่งวดเดือนกรกฎาคม 2566 และให้มีผลสิ้นสุดในงวดเดือนธันวาคม 2567 โดยที่ประชุมคณะกรรมการกองทุนฯ วาระพิเศษ ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2566 มีมติเสียงส่วนใหญ่เห็นชอบ และที่ประชุมใหญ่วิสามัญ ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2566 มีมติรับทราบโดยไม่มีข้อโต้แย้งในการต่ออายุบทเฉพาะกาล ตามความดังนี้

บทเฉพาะกาล

"เนื่องจาก คณะกรรมการกองทุนฯ ในการประชุมวาระพิเศษ ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2566 มีมติให้ต่ออายุบทเฉพาะกาลข้างต้น โดยให้ขยายเวลาจากเดิมที่กำหนดให้สิ้นสุดในงวดเดือนมิถุนายน 2566 ให้มีผลตั้งแต่งวดเดือนกรกฎาคม 2566 ไปถึงงวดเดือนธันวาคม 2567 ทั้งนี้ เพื่อเป็นการควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัทที่ยังอยู่ในช่วงฟื้นฟูกิจการตามพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483 ซึ่งเป็นไปตามมติคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบายทรัพยากรบุคคล ครั้งที่ 9/2566 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2566 และที่ประชุมใหญ่วิสามัญ ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2566 มีมติรับทราบโดยไม่มีข้อโต้แย้ง"

กองทุนประกันสังคมและกองทุนเงินทดแทน

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนประกันสังคมและกองทุนเงินทดแทนและขึ้นทะเบียนเป็นผู้ประกันตน กองทุนประกันสังคม เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2563 โดยเริ่มส่งเงินสมทบผู้ประกันตน กองทุนประกันสังคม ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563 รวมทั้งได้นำส่งเงินสมทบเข้ากองทุนเงินทดแทน ประจำปี 2563 ถูกต้องตามกฎหมายแล้ว

กองทุนประกันสังคม เป็นกองทุนที่สร้างหลักประกันสังคมในการดำรงชีวิตให้กับพนักงานที่มีรายได้ เพื่อรับผิดชอบในการเฉลี่ยความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการเจ็บป่วย คลอดบุตร ทุพพลภาพ ตาย สงเคราะห์บุตร ชราภาพและการว่างงาน เพื่อให้ได้รับการรักษาพยาบาล และมีการทดแทนรายได้อย่างต่อเนื่อง การจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนประกันสังคม บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบในส่วนบริษัทฯ และส่วนผู้ประกันตน ในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนค่าจ้าง (กำหนดฐานค่าจ้างสูงสุดไม่เกิน

เดือนละ 15,000 บาท และไม่ต่ำกว่าเดือนละ 1,650 บาท) และพนักงานจ่ายเงินสมทบผู้ประกันตนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนค่าจ้าง (กำหนดฐานค่าจ้างสูงสุดไม่เกิน 15,000 บาท และไม่ต่ำกว่าเดือนละ 1,650 บาท)

กองทุนเงินทดแทน เป็นกองทุนที่ตั้งขึ้นเพื่อให้ความคุ้มครองแก่พนักงานที่ประสบอันตรายหรือเจ็บป่วย สูญเสียอวัยวะหรือสมรรถภาพการทำงานของอวัยวะ ทุพพลภาพ ตายหรือสูญหาย เนื่องจากการทำงานให้กับบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ในฐานะนายจ้าง มีหน้าที่เป็นผู้จ่ายเข้ากองทุนเงินทดแทนเพียงฝ่ายเดียว โดยจะจ่ายเป็นรายปี ในอัตราร้อยละ 0.2-1.0 ตามประเภทความเสี่ยงของกิจการ โดยประเมินจากค่าจ้างที่บริษัทฯ จ่ายให้พนักงานทั้งปีรวมกัน (คนละไม่เกิน 240,000 บาทต่อปี) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำส่งเงินสมทบเข้ากองทุนเงินทดแทน ตั้งแต่ปี 2563 ถึงปี 2567 ถูกต้องตามกฎหมายแล้ว

กองทุนบำเหน็จพนักงาน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนบำเหน็จพนักงาน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) โดยจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ10 ของเงินเดือนค่าจ้าง ในกรณีที่เงินในกองทุนต่ำกว่าภาระผูกพัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบเพิ่มเติมให้เต็มตามภาระผูกพัน

พนักงานที่อยู่ในกองทุนบำเหน็จจะต้องมีอายุงานตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป จึงจะมีสิทธิได้รับเงินบำเหน็จตามอายุงาน เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานโดยไม่มีความผิด หรือมีความผิด แต่ไม่ถูกลงโทษถึงไล่ออก ทั้งนี้ เมื่อบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพมีผลตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2535 เป็นต้นมา พนักงานที่เข้าทำงานนับจากวันดังกล่าวจะสามารถเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้อย่างเดียว ดังนั้นกองทุนบำเหน็จพนักงานจึงไม่มีสมาชิกเพิ่มตั้งแต่วันเริ่มจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายใต้การปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการในครั้งนี้

ผู้บริหารของบริษัทฯ ในฐานะพนักงานของบริษัทฯ จะได้รับสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายใต้การปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการในครั้งนี้ โดยพนักงานของการบินไทยจะมีสิทธิจองซื้อหุ้นที่เหลือภายหลังการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างทุน ทั้งนี้ รายละเอียดการเสนอขายให้หุ้นให้แก่พนักงานในครั้งนี้จะได้รับการกำหนดโดยผู้บริหารแผนและเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมต่อไป *(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 4.6 การจอง การจำหน่าย และการจัดสรร)*

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินบำเหน็จที่ให้แก่เจ้าหน้าที่บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		เงินบำเหน็จ	
	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เจ้าหน้าที่บริหาร [1]	11	1.3	1	0.2

หมายเหตุ: [1] เฉพาะเจ้าหน้าที่บริหารที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนบำเหน็จ (ข้อมูลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566)

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินบำเหน็จที่ให้แก่เจ้าหน้าที่บริหารสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

	เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		เงินบำเหน็จ	
	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เจ้าหน้าที่บริหาร [1]	11[2]	1.17	1	0.18

หมายเหตุ: [1] เฉพาะเจ้าหน้าที่บริหารที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนบำเหน็จ (ข้อมูลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 – 30 กันยายน 2567) [2]รวมเรือโท สุพจน์ เจริญสุข ประธานเจ้าหน้าที่สายปฏิบัติการที่เกษียณอายุแล้วโดยดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 30 เมษายน 2567

ประกันสุขภาพกลุ่ม ประกันชีวิต และอุบัติเหตุกลุ่ม

บริษัทฯ จัดทำประกันสุขภาพกลุ่ม ประกันชีวิต และอุบัติเหตุกลุ่ม เพื่อให้เป็นสวัสดิการให้กับพนักงานนอกเหนือจากสิทธิประกันสังคมตามกฎหมาย บริษัทฯ ได้จัดทำประกันภัยกลุ่ม ซึ่งมีระยะเวลาความคุ้มครอง 1 ปี สำหรับพนักงานประจำประเทศไทยที่มีสถานภาพเป็นพนักงานบริษัทฯ เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2567 – 14 กรกฎาคม 2568 โดยพนักงานแต่ละรายจะได้รับกรมธรรม์ 3 ฉบับ ประกอบด้วย

1. ประกันสุขภาพกลุ่ม บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2. ประกันอุบัติเหตุกลุ่ม (กรณีทุพพลภาพถาวรสิ้นเชิงและเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ) บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) และ
3. ประกันชีวิตกลุ่ม บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

สัมภาระติดตัว ที่ไม่เสียค่าระวาง สำหรับการเดินทางเพื่อไปปฏิบัติหน้าที่

บริษัทฯ จัดหาให้สำหรับพนักงานที่เดินทางเพื่อปฏิบัติหน้าที่สามารถนำสัมภาระติดตัวไปได้ 30 กิโลกรัม หรือ 1 ใบ ในกรณีที่พนักงานต้องเดินทางเพื่อปฏิบัติหน้าที่เป็นเวลานานหรือมีความจำเป็นเกี่ยวกับภารกิจที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งต้องนำสัมภาระไปเพิ่มเติมจากจำนวนสิทธิตามชั้นที่นั่งเดินทาง

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานที่ กรุงเทพฯ สถานที่อื่นในประเทศไทย และต่างประเทศรวมทั้งหมด จำนวน 16,729 คน โดยทั่วไปพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะสิ้นสุดสภาพการเป็นพนักงานตามเดือนเกิดของพนักงาน เมื่อมีอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์ ทั้งนี้ แนวปฏิบัติในเรื่องการบริหารบุคลากรภายในของบริษัทฯ ได้กำหนดให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ พ.ศ. 2518

ตารางแสดงจำนวนพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแยกตามสถานที่ปฏิบัติงานและตามหน้าที่ ณ วันสิ้นปีที่แสดงไว้ และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

	จำนวนพนักงาน (คน)			
	30 ก.ย. 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
จำนวนพนักงานทั้งหมด	16,729	**15,722**	**13,943**	**13,509**
▪ พนักงานชาย	9,199	8,692	8,034	7,916
▪ พนักงานหญิง	7,530	7,030	5,909	5,593
แบ่งตามสถานที่ปฏิบัติงาน				
▪ กรุงเทพฯ	15,625	14,818	13,010	13,068
▪ สถานที่อื่นในประเทศไทย	581	393	441	433
▪ ต่างประเทศ	523	511	492	8
แบ่งตามหน้าที่				
▪ ลูกเรือบนเที่ยวบิน	4,874	4,592	4,217	4,392
- นักบิน	1,132	1,084	1,084	1,087
- พนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน	3,742	3,508	3,133	3,305
▪ ฝ่ายช่าง	2,292	1,991	1,886	1,955
▪ สายการพาณิชย์	1,028	984	881	546
▪ หน่วยธุรกิจการบริการภาคพื้น	4,996	4,868	4,081	4,145
▪ ฝ่ายอื่น ๆ	3,539	3,287	2,878	2,471

ทั้งนี้ เนื่องจากตั้งแต่ปี 2563 บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ จึงได้ดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งรวมถึงการลดจำนวนพนักงานผ่านโครงการร่วมใจเสียสละเพื่อองค์กร (Mutual Separation Plan: MSP) และการลดการจ้างงานในสถานีต่างประเทศ ประกอบกับในปีดังกล่าวยังอยู่ระหว่างช่วงสถานการณ์โรคโควิด-19 ส่งผลให้ในปี 2564 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานเพียง 13,509 คน อย่างไรก็ดี ตั้งแต่ช่วงปลายปี 2565 จนถึงไตรมาส 3 ปี 2567 อุตสาหกรรมการบินสามารถกลับมาเปิดดำเนินการได้มากขึ้น และบริษัทฯ ได้มีการขยายการให้บริการจากการรับเครื่องบินใหม่และเปิดเส้นทางบินใหม่ บริษัทฯ จึงมีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นเพื่อสอดคล้องกับการขยายธุรกิจดังกล่าว โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานรวม 16,729 คน

นโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือนและค่าตอบแทนอื่น ๆ ให้กับผู้บริหารและพนักงานให้สอดคล้องกับสภาวะการแข่งขันทางธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจมีการพิจารณาเงินตอบแทนพิเศษเป็นครั้งคราวเป็นไปตามผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการอื่น ๆ เพิ่มเติมนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น การประกันสุขภาพกลุ่ม เครื่องแบบพนักงาน รถรับส่งพนักงาน รวมทั้งมีการพิจารณาทบทวนการจ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงานกลุ่มนักบินและพนักงานต้อนรับบนเครื่องบินให้เกิดความเหมาะสม เพื่อจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพตามที่องค์กรคาดหวัง

ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนพิเศษให้พนักงาน โดยดำเนินการจ่ายเป็นค่าตอบแทนพิเศษเพียงครั้งเดียวให้กับพนักงานในจำนวนเงินที่เท่ากันทุกคน ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่ไม่มีภาระผูกพันระยะยาวให้กับบริษัทฯ เนื่องจากจะไม่รวมอยู่ในฐานเงินเดือนของพนักงาน การจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานในทุกภาคส่วนที่ได้ร่วมแรงร่วมใจในการทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดีขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้พิจารณาอย่างรอบคอบภายใต้เงื่อนไขที่ผลประกอบการของบริษัทฯ ณ สิ้นงวดปี 2566 อยู่ในเกณฑ์ที่ดี ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนพิเศษดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะผู้บริหารแผน และได้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการเจ้าหนี้เพื่อรับทราบ

ตารางแสดงผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่จ่ายให้แก่พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคมตามปีที่แสดงไว้ และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย: ล้านบาท

ผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินแก่พนักงาน	9 เดือนสิ้นสุด 30 ก.ย. 67	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
พนักงานทั่วไป	5,157	7,455	5,067	11,964
นักบิน	3,155	2,597	1,829	1,341
พนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน	2,875	3,225	1,769	1,091
รวม	11,187	**13,277**	**8,665**	**14,396**

นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินนโยบายด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการปรับแนวคิด และวิธีการเพื่อให้สอดรับต่ออนาคตของการดำเนินธุรกิจตามแผนฟื้นฟูกิจการ ได้มีการส่งเสริมการพัฒนาความรู้ และทักษะเดิมให้สูงขึ้น (UpSkill) การเรียนรู้ทักษะใหม่ (Reskill) และการเรียนรู้เรื่องเทคโนโลยีดิจิทัล บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อเนื่องต่อการพัฒนาสมรรถนะตามบทบาทหน้าที่ (Functional Competency) อันเป็นการพัฒนาความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านรวมทั้งการฝึกอบรมตามกฎหมาย มาตรฐานและข้อบังคับสากลต่าง ๆ เนื่องจากพนักงานบางกลุ่มจะต้องเป็นผู้ที่ถือใบอนุญาตตามกฎหมาย (Personal Licensing) เช่น นักบิน ช่างซ่อมอากาศยาน และเจ้าหน้าที่ภาคพื้น เป็นต้น รวมทั้งได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพด้านภาษาอังกฤษของพนักงานตามความจำเป็นเฉพาะงาน (English for Specific Purpose: ESP) โดยการออกแบบและพัฒนาหลักสูตรการสอนเฉพาะเพื่อเพิ่มศักยภาพในการใช้ภาษาอังกฤษของพนักงาน

ตลอดปี 2566 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีการพัฒนาทรัพยากรบุคคลโดยจัดอบรมหลักสูตรพิเศษ (นอกเหนือจากตารางฝึกอบรมประจำปี) ให้สายงาน/ฝ่ายต่างๆ ตาม Training Needs ที่ได้รับจากผู้บริหารแต่ละสาย/ฝ่าย ทั้งหลักสูตรในกลุ่ม Core and Leadership Competency กลุ่ม Functional Competency และกลุ่ม

General Compliance กว่า 70 หลักสูตร รวม 373 รุ่น และดำเนินการจัดอบรมอย่างต่อเนื่องนอกจากนั้น ด้วยบริษัทฯ มุ่งหวังในการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และรักษาบุคลากรที่มีคุณค่าให้คงอยู่กับบริษัทฯ บริษัทฯ จึงวางแผนดำเนินการพัฒนาพนักงานระดับบริหารที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด ให้มีความพร้อมในการดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นในเวลาอันเหมาะสม โดยวิธีการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) สำหรับพนักงานระดับบริหารในตำแหน่งงานที่สำคัญ ซึ่งจะสนับสนุนให้พนักงานได้รับการเติมเต็มทักษะความรู้ความสามารถแบบเฉพาะเจาะจง โดยการเรียนรู้จากประสบการณ์ตรงผ่านการมอบหมายงาน โยกย้ายการปฏิบัติหน้าที่เพื่อเสริมประสบการณ์ในสาขาอื่นเพิ่มเติม หรือการเรียนรู้จากผู้เชี่ยวชาญ ผู้มีประสบการณ์ รวมทั้งการเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัท ดังนั้น แผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) จึงถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการเตรียมความพร้อมให้สายงานและฝ่ายต่างๆ ไว้ล่วงหน้า ทำให้มั่นใจว่าตำแหน่งงานที่สำคัญจะมีผู้ดำรงตำแหน่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสมอยู่เสมอ

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาพนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคมตามปีที่แสดงไว้ และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย: ล้านบาท

รายจ่ายในการพัฒนาพนักงาน	9 เดือนสิ้นสุด 30 ก.ย. 67	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
รายจ่ายในการพัฒนาพนักงานทั่วไป	14	19	14	28
รายจ่ายในการพัฒนานักบิน	156	144	146	44
รายจ่ายในการพัฒนาพนักงานต้อนรับบนเครื่องบิน	5	5	2	1
รวม	**175**	**168**	**162**	**73**

แนวทางด้านแรงงานสัมพันธ์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมแรงงานสัมพันธ์ที่ดีระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและเป็นไปตามเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ พ.ศ. 2518 และพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 โดยบริษัทฯ ใช้รูปแบบทวิภาคีการปรึกษาหารือร่วมกันผ่านคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ ซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และให้มีการประชุมร่วมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อหนึ่งครั้ง โดยคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการร่วมหารือกับนายจ้างเพื่อจัดสวัสดิการแก่ลูกจ้าง ให้คำปรึกษาหารือและเสนอแนะความเห็นแก่นายจ้างในการจัดสวัสดิการสำหรับลูกจ้างตรวจตรา ควบคุม ดูแล การจัดสวัสดิการที่นายจ้างจัดให้แก่ลูกจ้าง และเสนอข้อคิดเห็นและแนวทางในการจัดสวัสดิการที่เป็นประโยชน์สำหรับลูกจ้างต่อคณะกรรมการสวัสดิการแรงงาน ซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด จากการหารือร่วมกันระหว่างผู้แทนฝ่ายนายจ้างและคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการโดยได้ทราบถึงสถานการณ์ของนายจ้าง แลกเปลี่ยนความคิดเห็น ทราบถึงความต้องการของลูกจ้าง โดยนายจ้างเปิดโอกาสให้คณะกรรมการสวัสดิการฯ ได้นำเสนอข้อคิดเห็นในเรื่องการจัดสวัสดิการที่ดีแก่ลูกจ้าง เพื่อให้ลูกจ้างมีความสุขในการทำงาน เป็นผลให้ลูกจ้างสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพบรรลุความคาดหวังขององค์กร การปรึกษาหารือร่วมกันซึ่งอยู่ในพื้นฐานของความเข้าใจ เหตุผลความจำเป็น สถานการณ์ที่เหมาะสม เอื้ออาทรต่อกัน เกิดแรงงานสัมพันธ์ที่ดี ซึ่งจะเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินการกิจการสู่ความยั่งยืนต่อไป

แนวทางด้านการคุ้มครองแรงงาน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและคำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน เนื่องจากลักษณะงานที่มีความแตกต่างกันในแต่ละสายงาน จึงจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานในแต่ละพื้นที่ ซึ่งคณะกรรมการฯ ประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายบริหารและผู้แทนฝ่ายลูกจ้างจากหน่วยงานต่าง ๆ โดยมีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาหาแนวทางและดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายกำหนด รวมถึงร่วมกันตรวจสอบและจัดหาอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ต่าง ๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความปลอดภัย เพื่อป้องกันหรือลด

การเกิดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นได้ในขณะปฏิบัติงาน อีกทั้งมีการรณรงค์ให้พนักงานได้ทราบถึงแนวทางและกระบวนการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้ความคุ้มครองแรงงานผ่านระบบประกันสังคมและกองทุนเงินทดแทน เพื่อให้พนักงานมีความมั่นใจและรู้สึกปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นายตรัส พรหโมบล ดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมการเงินของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีดังกล่าว ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 *“รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท”*

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายวัติชัย โทอุดทา ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้าสำนักงานการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของหัวหน้าสำนักงานการตรวจสอบภายในดังกล่าว ปรากฏตามเอกสารแนบ 3 *“รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน”*

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

นางจิลลดา ณ เชียงใหม่ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทฯ และผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร ซึ่งเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) ดังกล่าว ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 *“รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท”*

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ พร้อมข้อมูลเพื่อการติดต่อ

เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็ว และโปร่งใส บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และมอบหมายให้นายรัฐธรรม สมบูรณ์เจริญ ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน รวมทั้งข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลการดำเนินงานและงบการเงินรายไตรมาส รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารรายไตรมาส เป็นต้น ให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้ทราบอย่างสม่ำเสมอ เท่าเทียม และครบถ้วนตามความเป็นจริง

ข้อมูลเพื่อการติดต่อ

นายรัฐธรรม สมบูรณ์เจริญ
กลุ่มงานนักลงทุนสัมพันธ์
ที่อยู่ : 89 สำนักงานใหญ่ การบินไทย ถนนวิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
เปิดให้บริการ : วันจันทร์ - วันศุกร์ เวลา 08.00 น. - 17.00 น.
ปิดให้บริการ : วันเสาร์ - วันอาทิตย์ และวันหยุดนักขัตฤกษ์
โทรศัพท์ : (662) 545-2424, (662) 545-4053
อีเมล : irtg@thaiairways.com

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชีจำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินรวม 13,400,000 บาท และ 7,297,500 บาทตามลำดับ

ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-Audit fee)

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนของการบริการอื่นซึ่งได้แก่ ค่าธรรมเนียมตรวจสอบและรับรองยอดรายได้ของหน่วยธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่ บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินรวม 1,155,000 บาท และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ จ่ายค่าบริการที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการจัดเตรียมการยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวนเป็นจำนวนเงิน 2,375,000 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้จ่ายค่าบริการอื่นให้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับ บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 หรือจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบที่ผ่านมา

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ ยึดหลักการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ และประกาศตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2566 และรอบเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 ดังนี้

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการตามที่ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบ ซึ่งคณะผู้บริหารแผนมีสิทธิและอำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของลูกหนี้และบรรดาสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้น ของลูกหนี้ยกเว้นสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล มีรายละเอียดดังนี้

ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ฟื้นฟูกิจการและแต่งตั้งผู้ทำแผนเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563 โดยมาตรา 90/25 ภายใต้บังคับมาตรา 90/42 และมาตรา 90/64 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 เมื่อศาลมีคำสั่งตั้ง ผู้ทำแผนแล้ว ให้อำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของลูกหนี้และบรรดาสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นของลูกหนี้ยกเว้นสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล ตกแก่ผู้ทำแผน และให้นำบทบัญญัติมาตรา 90/12 (9) แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 มาใช้บังคับแก่ผู้ทำแผนโดยอนุโลม และต่อมาเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้นัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) และที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติตามมาตรา 90/46 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 ยอมรับแผน โดยมีเจ้าหนี้ที่มีจำนวนหนี้รวมกันร้อยละ 91.56 ของจำนวนหนี้ของเจ้าหนี้ทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนได้ลงมติยอมรับแผนฟื้นฟูกิจการและแผนที่แก้ไขตามคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ

ต่อมาเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและแผนที่มีการแก้ไขตามมติของที่ประชุมเจ้าหนี้ แผนฟื้นฟูกิจการได้กำหนดให้ นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ นายพรชัย ฐีระเวช นายไกรสร บารมีอวยชัย นายศิริ จิระพงษ์พันธ์ และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร เป็นผู้บริหารแผน ตามมาตรา 90/59 ภายใต้บังคับมาตรา 90/42 และมาตรา 90/64 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 เมื่อศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ให้ศาลแจ้งคำสั่งนั้นแก่ผู้บริหารแผนและผู้ทำแผนโดยไม่ชักช้า ให้บรรดาสิทธิและอำนาจหน้าที่ของผู้ทำแผนตกเป็นของผู้บริหารแผน ตั้งแต่ผู้บริหารแผนได้ทราบคำสั่งศาล โดยในการลงนามในเอกสารใด ๆ เพื่อทำธุรกรรมหรือเพื่อให้มีผลผูกพันบริษัทฯ ให้ผู้บริหารแผน 2 คน มีอำนาจลงนามร่วมกันเพื่อผูกพันบริษัทฯ

หลังจากนั้น เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 ผู้บริหารแผนได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ กรมบังคับคดี และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีการจัดการประชุมเจ้าหนี้ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2565 ที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติตามมาตรา 90/46 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 โดยมีเจ้าหนี้ที่มีจำนวนหนี้รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 78.59 ของจำนวนหนี้ของเจ้าหนี้ทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการตามที่ผู้บริหารแผนได้ยื่นต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข และเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2565 นายไกรสร บารมีอวยชัย และนายศิริ จิระพงษ์พันธ์ ผู้บริหารแผนได้ลาออกจากการเป็นผู้บริหารแผนของบริษัทฯ โดยผู้บริหารแผน 3 ท่าน ที่เหลืออยู่มีอำนาจกระทำการในฐานะผู้บริหารแผนของบริษัทฯ ต่อไปได้ตามมาตรา 90/65 (6) แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 และข้อ 10.6 (2) ของแผนฟื้นฟูกิจการ ในรอบปีที่ผ่านมามีการดำเนินงานที่สำคัญสรุปได้ ดังนี้

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

8.1.1.1 กรรมการอิสระ

ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีกรรมการอิสระ เนื่องจากบริษัทฯ อยู่ระหว่างการฟื้นฟูกิจการ การบริหารจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัทฯ บริษัทย่อย รวมถึงบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดในแผนฟื้นฟู และตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดในพระราชบัญญัติล้มละลายและกฎหมายอื่น แต่อย่างไรก็ตาม ในส่วนของการกำกับดูแลงานของสำนักงานการตรวจสอบภายใน คณะผู้บริหารแผนในการประชุมครั้งที่ 4/2564 วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 ได้มีมติมอบหมายให้ นายพรชัย ฐีระเวช ผู้บริหารแผน เป็นผู้กำกับดูแลงานของสำนักงานการตรวจสอบภายใน และงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ

8.1.1.2 คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน โดยมีสมรรถนะและความรู้ที่จำเป็น (Skill Matrix) สอดคล้องกับภารกิจและแผนยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ ตามที่บริษัทฯ กำหนด ได้แก่ การเงิน บัญชี กฎหมาย เทคโนโลยีสารสนเทศ ทรัพยากรบุคคล บริหารจัดการและบริหารธุรกิจ กลยุทธ์ การวางแผนพัฒนา คมนาคมและขนส่ง ความมั่นคง วิศวกรรม บริหารความเสี่ยง ธุรกิจการบิน สื่อสาร เศรษฐศาสตร์ และการตลาด

ในการนี้คณะผู้บริหารแผนในการประชุมครั้งที่ 13/2564 วันที่ 2 กันยายน 2564 ได้พิจารณาระเบียบวาระเรื่องแนวทางการแต่งตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยต้องปฏิบัติตามบทบัญญัติภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 ซึ่งที่ประชุมได้พิจารณาการดำเนินการให้จำนวนกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยต้องปฏิบัติตามบทบัญญัติภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 ที่ประชุมเห็นว่ากรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 83 แล้ว โดยแจ้งให้บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแล้ว ซึ่งผู้บริหารแผนมีอำนาจในการดำเนินการเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทได้ หากมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ข้อ 5.6 (5) ดังนั้น ในชั้นนี้ผู้บริหารแผนมีมติว่ายังไม่ใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งกรรมการบริษัทเนื่องจากไม่มีผลกระทบกับการฟื้นฟูกิจการหรือการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ และที่ประชุมรับทราบว่ากรรมการบริษัทจะยังคงมีสถานะเป็นกรรมการของบริษัทฯ อยู่จนกว่าจะมีกรรมการเข้ารับหน้าที่แทน ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 71

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 คณะกรรมการของบริษัทฯ 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์
2. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร
3. พลอากาศเอก อำนาจ จีระมณีมัย

ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทไม่มีอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทฯ เนื่องจากผู้บริหารแผนมีอำนาจบริหารงานภายใต้การฟื้นฟูกิจการตามพ.ร.บ. ล้มละลาย

การสรรหากรรมการบริษัท

ไม่มี เนื่องจากบริษัทฯ อยู่ระหว่างการฟื้นฟูกิจการ การบริหารจัดการกิจการและทรัพย์สินของการบินไทย รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วมให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดในแผนฟื้นฟู และตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดในพระราชบัญญัติล้มละลายและกฎหมายอื่น

อย่างไรก็ดี ภายหลังการปรับโครงสร้างทุนในครั้งนี้ ผู้บริหารแผนจะต้องเรียกประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ และเมื่อศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะเป็นผู้มีอำนาจบริหารจัดการบริษัทฯ ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 5.6.8 ซึ่งกำหนดว่า ก่อนที่จะมีการยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อแจ้งผลสำเร็จของการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการและขอให้ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจและหน้าที่ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามที่แผนฟื้นฟูกิจการกำหนดไว้ ได้แก่ (ก) กำหนดจำนวนกรรมการ (ข) แต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ และ (ค) กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน โดยในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีมติในเรื่องดังกล่าวให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้ถือว่าเป็นการที่ผู้บริหารแผนตกลงให้สิทธิในการดังกล่าวข้างต้นตกกลับไปยังผู้ถือหุ้นแต่เฉพาะเพื่อประโยชน์ในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนั้นเท่านั้น

ในการนี้ ที่ประชุมคณะผู้บริหารแผนเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ได้อนุมัติการแต่งตั้งคณะทำงานสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเพื่อดำเนินการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงการกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการ คุณสมบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทักษะและความเชี่ยวชาญ (Skill Matrix) ตลอดจนคุณสมบัติอื่น ๆ ตามที่บริษัทฯ เห็นสมควร โดยปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการตามกระบวนการดังกล่าว และหากมีความคืบหน้า บริษัทฯ จะรายงานให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อไป

8.1.1.3 ผู้บริหารสูงสุด

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงเป็นการคัดสรรที่เข้มข้น ตั้งแต่ขั้นตอนการกำหนดคุณสมบัติทั่วไปและคุณสมบัติประจำตำแหน่งของผู้มีสิทธิสมัคร การคัดกรองตามคุณสมบัติ กำหนดเกณฑ์การคัดเลือกให้สอดคล้องต่อบริบทขององค์กรภายใต้กระบวนการฟื้นฟูกิจการและความท้าทายในการเปลี่ยนผ่านไปสู่ความเป็นเอกชนที่ต้องแข่งขันอย่างเต็มรูปแบบ พร้อมกับกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบและเป้าหมายระยะต่าง ๆ รวมทั้งให้รับการประเมินศักยภาพภาวะผู้นำ (Leadership Competency) ด้วยแบบทดสอบทางจิตวิทยา (Psychometric Test) ที่เป็นมาตรฐานเดียวกันสำหรับผู้สมัครที่ผ่านคุณสมบัติทุกราย ไปจนถึงการแสดงวิสัยทัศน์ต่อคณะกรรมการสรรหา รวมถึงการกำหนดวิธีการประเมินและวัดผลการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน

ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่

เพื่อประสิทธิภาพในการผลักดันความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับ ตลอดจนได้ผลการปฏิบัติงานของพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดตัวชี้วัดของการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ โดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับความสำเร็จ ในการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมเจ้าหนี้ ศาลล้มละลายกลาง และแผนการปฏิรูปธุรกิจเป็นสำคัญ ซึ่งจำแนกตัวชี้วัดเป็น 3 ประเภท ประกอบด้วย

1. ตัวชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPIs)
2. ตัวชี้วัดระดับสายงาน (Functional KPIs)
3. ตัวชี้วัดระดับความสามารถ (Competency KPIs) ซึ่งมีทั้งตัวชี้วัดความสามารถหลัก (Core Competency) และ ตัวชี้วัดภาวะผู้นำ (Leadership Competency)

บริษัทฯ ได้กำหนดให้ใช้เกณฑ์การประเมินมาตรฐาน 5 ระดับคะแนน (5 level/Likert Rating Scale) ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับตำแหน่งงาน โดยให้ “คะแนน 3” เป็นค่าระดับคะแนนสำหรับพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานได้มาตรฐานเป็นไปตามเป้าหมายและระยะเวลาที่กำหนดไว้

8.1.2 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นได้ส่งกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ/หรือบุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งหรือมอบหมายเป็นผู้แทนบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดการแต่งตั้งผู้แทนบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิการออกเสียงตามจำนวนกรรมการที่บริษัทฯ ได้รับ และการแต่งตั้งพนักงานปฏิบัติหน้าที่ที่ 2 ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ตามตารางทักษะการทำงาน (Skill Matrix) ของคณะกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วม นอกจากนั้นกรรมการผู้แทนได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ ตลอดจนประสานงานในการร่วมมือทำธุรกิจระหว่างบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้แทนนั้น ประกอบด้วย บุคคลจากคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร หรือบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ สามารถให้แนวทางบริหารที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ได้ โดยเป็นผู้ที่ได้รับความเห็นชอบจาก ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้แทนบริษัทฯ เพื่อให้ผู้แทนบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวทางที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในเรื่องนโยบายที่สำคัญให้ผู้แทนบริษัทฯ ขอรับนโยบายจากบริษัทฯ ก่อนเสนอความเห็นในที่ประชุมบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้แทนบริษัทฯ ต้องรายงานข้อมูลต่างๆ ตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน การได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายการสำคัญอื่นใด รวมถึงบริษัทฯ มีกระบวนการพิจารณากลั่นกรองและอนุมัติการลงทุนของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม จากการวิเคราะห์และกลั่นกรองรายละเอียดของโครงการลงทุน โดยจัดทำรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ การตรวจสอบวิเคราะห์ความคุ้มค่าของโครงการลงทุน และการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จเพื่อประเมินผลของโครงการลงทุน

บริษัทฯ ให้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึงนโยบายระดับองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่บริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทย่อยใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนโยบายดังกล่าวครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหลายประการ เช่น การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นต้น *(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ฉบับเต็ม)*

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการวิเคราะห์ ติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นประจำทุกไตรมาส และรายปี เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารใช้ในการตัดสินใจ กำหนดทิศทางและแนวทางในการกำกับดูแลการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยระดับของการควบคุมและการกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น ขึ้นกับลักษณะ ประเภท และวัตถุประสงค์การลงทุนของบริษัทฯ โดยกิจการที่บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนด้วยเหตุผลเชิงกลยุทธ์ หรือบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด หรือเป็นกิจการที่สนับสนุนธุรกิจการบินของบริษัทฯ ระดับการควบคุมและการกำกับดูแลจะมีความเข้มข้น ความละเอียด รอบคอบ และเพิ่มความระมัดระวังมากกว่ากิจการที่บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนด้วยเหตุผลเชิงการลงทุน เนื่องจากมีผลกระทบโดยตรงกับการปฏิบัติงาน ภาพลักษณ์ และผลตอบแทนทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งสามารถแบ่งระดับของการควบคุมได้ 5 ระดับ ดังนี้

1. ต้องปฏิบัติตามนโยบายและแผนงานที่บริษัทฯ กำหนด (Directive)
2. ให้คำแนะนำและหารือเพื่อกำหนดข้อสรุปร่วมกัน (Guidance)
3. ตกลงร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดการบูรณาการ (Cooperative)
4. รายงานผลการดำเนินงานต่อบริษัทฯ ตามรูปแบบและภายในระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนด (Reporting)

5. แจ้งเพื่อทราบตามวาระหรือเมื่อร้องขอ (Inform)

8.1.3 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารแผนและคณะกรรมการรายบุคคล

8.1.3.1 การประชุมคณะผู้บริหารแผนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และรอบเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 มีรายละเอียดของการเข้าร่วมประชุมคณะผู้บริหารแผนดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อผู้บริหารแผน		การเข้าร่วมประชุม คณะผู้บริหารแผน / จำนวนครั้งที่มีการประชุม ขณะดำรงตำแหน่ง (ครั้ง)	
		ปกติ	พิเศษ
1. นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์	ประธานคณะผู้บริหารแผน	36/36	6/6
2. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	ผู้บริหารแผน	36/36	6/6
3. นายพรชัย ฐีระเวช	ผู้บริหารแผน	33/36	6/6

รอบเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

รายชื่อผู้บริหารแผน		การเข้าร่วมประชุม คณะผู้บริหารแผน / จำนวนครั้งที่มีการประชุม ขณะดำรงตำแหน่ง (ครั้ง)	
		ปกติ	พิเศษ
1. นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์	ประธานคณะผู้บริหารแผน	28/28	7/7
2. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	ผู้บริหารแผน	28/28	7/7
3. นายพรชัย ฐีระเวช	ผู้บริหารแผน	28/28	6/7

8.1.3.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารแผนและคณะกรรมการรายบุคคล

นโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารแผน

ตามที่ปรากฏในแผนฟื้นฟูกิจการ ผู้บริหารแผนจะได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นผู้บริหารแผนรวมกันไม่เกินปีละ 5 ล้านบาท/ท่าน

นโยบายค่าตอบแทนกรรมการ

เนื่องจากปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทไม่มีอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทฯ เนื่องจากการบริหารงานภายใต้การฟื้นฟูกิจการจะดำเนินการโดยคณะผู้บริหารแผน กรรมการของบริษัทฯ จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในปัจจุบัน

อย่างไรก็ดี ภายหลังการปรับโครงสร้างทุนในครั้งนี้ ผู้บริหารแผนจะต้องเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของผลสำเร็จของการฟื้นฟูกิจการ และเมื่อศาลมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะเป็นผู้มีอำนาจจัดการในบริษัทฯ รวมถึงเสนอวาระให้แก่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนผู้บริหารแผนและคณะกรรมการรายบุคคล

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ตารางแสดงค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารแผน และกรรมการบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และรอบเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท)	เงินรางวัลประจำปี (บาท)	รวม (บาท)
ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการบริษัทฯ	3	14,400,000	-	-	14,400,000
คณะกรรมการบริษัท	3	-	-	-	-

สำหรับรอบเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท)	เงินรางวัลประจำปี (บาท)	รวม (บาท)
ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการบริษัทฯ	3	10,800,000	-	-	10,800,000
คณะกรรมการบริษัท	3	-	-	-	-

ตารางแสดงค่าตอบแทนผู้บริหารแผน เป็นรายบุคคลสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และรอบเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

รายชื่อ	รวมค่าตอบแทน (บาท)	
	สำหรับปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	รอบเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567
1. นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์	4,800,000	3,600,000
2. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร	4,800,000	3,600,000
3. นายพรชัย ฐีระเวช	4,800,000	3,600,000

(2) ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

ไม่มีค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

อย่างไรก็ดี สำหรับนายพรชัย ฐีระเวช ซึ่งเป็นผู้บริหารแผนที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ

8.2.1 จำนวนครั้งและการเข้าประชุม

ในปี 2566 ได้จัดให้มีการประชุมผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนทั้งสิ้น 11 ครั้ง และในรอบเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนทั้งสิ้น 9 ครั้ง และครั้งพิเศษจำนวน 7 ครั้ง

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตในการดำเนินงานของผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ และการให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ มีดังต่อไปนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และรายงานทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมทั้งรายงานทางการเงินสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และรายงานทางการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 ร่วมกับผู้บริหารสายการเงินและการบัญชี และผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรเป็นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนและเชื่อถือได้
2. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในจากสำนักงานการตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยมีความเห็นสอดคล้องกับคณะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
3. สอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจสอบภายใน ติดตามการปฏิบัติงานตามแผน และพิจารณาผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจสอบภายใน
4. สอบทานและให้ความเห็นต่อการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติอย่างโปร่งใส โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และเป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
5. รับทราบรายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต จากฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร โดยได้สอบถามถึงมาตรการต่างๆ เพื่อให้เกิดความมั่นใจในความมีประสิทธิภาพประสิทธิผลของกระบวนการกำกับติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพื่อช่วยลดหรือป้องกันมิให้เกิดการทุจริต
6. พิจารณาให้ความเห็นชอบผลการคัดเลือกบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตรวจสอบและรับรองงบการเงินปี 2566 และปี 2567 ของบริษัทฯ และนำเสนอผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ เพื่ออนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 6 *“รายงานของผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ”*

9. ระบบการควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 ระบบการควบคุมภายใน

9.1.1 ความเห็นของผู้บริหารแผนต่อระบบการควบคุมภายใน

ผู้บริหารแผนตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริตเสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอในระยะเวลาที่เหมาะสม

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (“KPMG”) เพื่อทำการประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งให้คำแนะนำเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่บริษัทฯ ควรมีเพื่อให้เป็นไปตามหลักการควบคุมภายในที่ดี และสอดคล้องกับการตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ การสอบทานดังกล่าวของ KPMG มีวัตถุประสงค์เพื่อทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในและประเมินความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ และประเมินการควบคุมภายในเบื้องต้นในภาพรวม โดยเป็นการประเมินการควบคุมภายในเบื้องต้นตาม 5 องค์ประกอบ ของการบริหารจัดการความเสี่ยงตามแนวทางของ COSO ซึ่งประกอบด้วย

(1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

(2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

(3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

(4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

(5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

KPMG เริ่มปฏิบัติงานสอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตั้งแต่เดือนพฤศจิกายนปี 2566 และได้ดำเนินการออกรายงานผลการสอบทาน ซึ่งมีรายละเอียดตามหัวข้อ *“9.1.2 ความเห็นของผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอิสระ และผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ต่อระบบการควบคุมภายใน”* ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขประเด็นส่วนใหญ่เรียบร้อยแล้ว และยังคงเหลือบางประเด็นที่อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข และ KPMG จะเข้าดำเนินการสอบทานเพื่อออกรายงานภายในเดือนตุลาคม 2567 และทางผู้บริหารแผนจะดำเนินการพิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ พร้อมทั้งให้ความเห็นถัดไป

9.1.2 ความเห็นของผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอิสระ และผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ต่อระบบการควบคุมภายใน

การสอบทานระบบการควบคุมภายในดำเนินการ KPMG ในช่วงระหว่างมีนาคม - มิถุนายน 2567 ครอบคลุมกระบวนการทางธุรกิจหลักที่สำคัญและบริษัทย่อย 13 กระบวนการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) กระบวนการบริหารการพาณิชย์

(2) กระบวนการบริหารจัดการปฏิบัติการบิน

(3) กระบวนการซ่อมบำรุงอากาศยาน เครื่องยนต์อากาศยาน และอะไหล่อากาศยาน

(4) กระบวนการบริหารคลังสินค้าและไปรษณียภัณฑ์

(5) กระบวนการบริการภาคพื้น

(6) กระบวนการบริหารครัวการบิน

(7) กระบวนการจัดการด้านความปลอดภัยและรับรองคุณภาพองค์กร

(8) กระบวนการด้านการเงินและการบัญชี

(9) กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

(10) กระบวนการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

(11) กระบวนการบริหารจัดการด้านทรัพย์สิน และการบริหารจัดการคลังพัสดุ

(12) กระบวนการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ การบริหารจัดการสัญญา

(13) กระบวนการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และกระบวนการประมวลผลโดยระบบ (IT Application Control)

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายในตามข้อเสนอแนะของ KPMG และ KPMG ได้เข้าตรวจสอบความคืบหน้าของการแก้ไขประเด็นที่พบจากการประเมินในช่วงเดือนสิงหาคม-เดือนตุลาคม 2567 และได้ออกรายงานผลการติดตามการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในต่อที่ประชุมผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 10/2567 เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567 และที่ประชุมผู้บริหารแผน ครั้งที่ 29/2567 เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2567 ซึ่งประเด็นทั้งหมดได้รับการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว อย่างไรก็ดี KPMG ได้ตรวจพบประเด็นความเสี่ยงปานกลางที่ KPMG มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่สำคัญอีก 7 ประเด็น ซึ่ง

ส่วนใหญ่บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขแล้ว และคงเหลือประเด็นบางส่วนอยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข โดยประเด็นดังกล่าวจะได้รับการตรวจสอบโดยสำนักงานการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2568 ตามแผนการตรวจสอบภายในที่ได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมผู้บริหารแผนได้รับทราบแล้ว โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยความคืบหน้าในการดำเนินการและผลการตรวจสอบในประเด็นคงค้างดังกล่าวอีกครั้งในแบบ แบบ 56-1 One Report ปี 2567 *(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ 9.1.6 แผนการตรวจสอบภายใน)*

ทั้งนี้สามารถสรุปรายละเอียดประเด็นควบคุมภายในที่มีความเสี่ยงสูงและเสี่ยงกลางทั้งหมดที่ทาง KPMG ตรวจพบดังนี้

<u>ประเด็นที่ตรวจพบจากการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในครั้งที่ 1 (การตรวจช่วงระหว่างเดือนมีนาคม - มิถุนายน 2567) ซึ่งได้รับการแก้ไขทั้งหมดแล้ว</u>

ประเด็นที่ตรวจพบ	ระดับความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยงและผลกระทบ	การดำเนินการแก้ไขของบริษัทฯ
กระบวนการบริหารครัวการบิน			
1. บริษัทฯ มีการบริหารจัดการคลังสินค้าคงคลังครัวการบินไม่เป็นไปตามกระบวนการควบคุมภายในที่กำหนด เนื่องจากพบประเด็น ดังนี้ – ความแตกต่างระหว่างรายงานสินค้าคงคลังและจำนวนที่ตรวจนับจริง – การบันทึกเบิก/รับสินค้าคงคลังไม่ตรงกับข้อมูลในระบบ SAP และไม่เป็นไปตามกระบวนการควบคุมภายในที่กำหนด – การจัดเก็บสินค้าคงคลังไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด – พบสินค้าคงคลังที่มีอายุนาน แต่ไม่มีการเบิกใช้หรือเบิกใช้น้อย	สูง	– ข้อมูลปริมาณสินค้าคงคลังที่ไม่ถูกต้องอาจนำไปสู่การบริหารจัดการที่ไม่มีประสิทธิภาพ การวางแผนการจัดซื้อที่ผิดพลาด และข้อมูลต้นทุนในการผลิตอาจไม่ถูกต้อง	– บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทฯ ได้มีการตรวจนับสินค้าคงคลังอยู่เป็นประจำและสรุปสาเหตุของผลต่าง รวมถึงจัดทำรายงานให้แก่ผู้บังคับบัญชาในสายงาน – บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขข้อมูลสินค้าคงคลังให้ตรงกับข้อมูลในระบบ SAP ทั้งสถานที่จัดเก็บ วันหมดอายุ รวมทั้งจัดเก็บสินค้าคงคลังแยกตามวันหมดอายุ พร้อมติดป้ายให้ชัดเจน ปรับปรุงสถานที่จัดเก็บให้เหมาะสมเรียบร้อย – บริษัทฯ ได้ดำเนินการสอบทานความถูกต้องของรายการและจำนวนสินค้าในการเบิกจ่ายสินค้ากับระบบ SAP และจัดเก็บเอกสารการรับและเบิกจ่ายสินค้าให้ครบถ้วน – บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดการสินค้าคงคลังที่มีอายุเกิน 3 ปี โดยตรวจสอบข้อมูลในระบบ SAP และยืนยันกับผู้ที่เกี่ยวข้องสำหรับสินค้าที่ไม่มีการเบิกใช้หรือเคลื่อนไหว และได้ดำเนินการขออนุมัติตัดบัญชีจากผู้มีอำนาจเรียบร้อยแล้ว

ประเด็นที่ตรวจพบ	ระดับความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยงและผลกระทบ	การดำเนินการแก้ไขของบริษัทฯ
2. การควบคุมและบริหารจัดการเครื่องดื่มที่บรรจุเข้ารถเข็น (Cart) เพื่อนำขึ้นอากาศยาน และ Off-load ไม่เป็นไปตามกระบวนการควบคุมภายในที่กำหนด เนื่องจากพบประเด็น ดังนี้ – ไม่พบการตรวจนับเครื่องดื่มคงเหลือ ณ สิ้นวัน – ไม่พบการตรวจนับรถเข็น (Cart) ที่นำกลับมา ณ บริเวณ Off-load – พบการบรรจุเครื่องดื่มที่ไม่ได้อยู่ในรายการเครื่องดื่มที่ให้บริการเข้ารถเข็น (Cart)	ปานกลาง	– ข้อมูลสินค้าคงคลังอาจไม่ถูกต้อง และไม่สะท้อนปริมาณสินค้าคงคลังที่มีอยู่จริง รวมทั้งต้นทุนทางบัญชีอาจไม่สะท้อนต้นทุนที่แท้จริง และส่งผลต่อการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินในการบริหารจัดการ	– บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว โดยได้ดำเนินการจัดทำแบบฟอร์มรายงานการตรวจนับยอดคงเหลือ/การเบิกพัสดุ และบันทึกจำนวนเครื่องดื่มในบริเวณจัดบรรจุ รวมถึงกระทบยอดจำนวนเครื่องดื่มคงเหลือที่ถูกจัดเก็บในบริเวณจัดบรรจุทุกสิ้นวัน รวมถึงการจัดทำรายงานวิเคราะห์แนวโน้มการเบิกเครื่องดื่มและรายงานผู้บริหารตามกำหนด
3. การเบิกใช้วัตถุดิบในการผลิต และการจัดการควบคุมการสูญเสียวัตถุดิบ/อาหาร ไม่เป็นไปตามกระบวนการควบคุมภายในที่กำหนด เนื่องจากพบประเด็น ดังนี้ – วัตถุดิบที่ตัดแต่งเตรียมไว้มีการเบิกไม่เป็นไปตามที่เตรียมไว้ – การเก็บรักษาวัตถุดิบตัดแต่งไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด – ไม่พบการสอบทานการเบิก-รับอาหารระหว่างหน่วยงาน – การบันทึกการสูญเสียอาหารไม่เป็นไปตามกระบวนการที่กำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือปฏิบัติงาน ซึ่งครอบคลุมข้อมูลตามข้างต้น และประกาศใช้ในเดือนพฤษภาคม 2567 เรียบร้อยแล้ว	ปานกลาง	– คุณภาพของวัตถุดิบอาจลดลง – อาจทำให้การวางแผนการผลิตผิดพลาดจากข้อมูลที่นำไปวิเคราะห์ที่ไม่ถูกต้อง – ข้อมูลการวิเคราะห์ Over Cooking อาจไม่ถูกต้อง	– บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติงานสำหรับวัตถุดิบของสดและรายการ Over Cooking พร้อมทั้งจัดทำบันทึกรายละเอียดเพื่อเป็นข้อมูลสอบทาน โดยกำหนดให้ดำเนินการสอบทานปริมาณอาหารระหว่างหน่วยงานที่มีการเบิก / รับอาหารระหว่างกัน – บริษัทฯ ได้ปรับปรุงแบบฟอร์มการบันทึกข้อมูลเบิกและรับอาหารระหว่างหน่วยงาน พร้อมทั้งสอบทานปริมาณอาหารที่ใช้งานเรียบร้อยแล้ว
กระบวนการบริหารการพาณิชย์			

ประเด็นที่ตรวจพบ	ระดับความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยงและผลกระทบ	การดำเนินการแก้ไขของบริษัทฯ
1. บริษัทฯ ไม่สามารถจัดการข้อร้องเรียนได้อย่างเหมาะสมและทันเวลา อันเนื่องมาจากช่องทางการรับข้อร้องเรียนบางช่องทางไม่ได้รับการมอบหมายงานให้ครบถ้วนจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรและโยกย้ายตำแหน่งงานในช่วงที่ผ่านมา	ปานกลาง	– บริษัทอาจไม่สามารถบริหารจัดการข้อร้องเรียนรายการติดต่อจากลูกค้า หรือ Customer Feedback ได้อย่างเหมาะสมและทันเวลา – ลูกค้าอาจไม่พึงพอใจและอาจทำให้บริษัทเสื่อมเสียชื่อเสียง – บริษัทอาจไม่สามารถทราบประสิทธิภาพการดำเนินการของหน่วยงาน และอาจมีรายการคงค้างที่ค้างนานและส่งผลต่อความพึงพอใจของลูกค้า	– บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว โดยได้ดำเนินการจัดการข้อร้องเรียนผ่านช่องทางดังกล่าวทั้งหมดเรียบร้อยแล้วภายในเดือนพฤษภาคม 2567 และได้จัดตั้งอีเมลกลางเพื่อรับข้อร้องเรียน และมีหน่วยงานที่ดำเนินการตรวจสอบและตอบคำถามอีเมลดังกล่าวในวันทำการ – เพื่อเป็นการยกระดับการปฏิบัติงานในอนาคต ฝ่ายบริการลูกค้าและการตลาดจะสอบทานและทบทวนกระบวนการและช่องทางรวบรวมข้อร้องเรียน การติดต่อจากลูกค้า และ Customer Feedback ทั้งหมดภายในไตรมาส 4 ปี 2567 เพื่อพิจารณากำหนดมาตรการหรือปรับปรุงการปฏิบัติงานเพิ่มเติม
กระบวนการซ่อมบำรุงอากาศยาน เครื่องยนต์อากาศยาน และอะไหล่อากาศยาน			
1. บริษัทฯ ไม่มีแผนการดำเนินการ และกรอบระยะเวลาในการดำเนินการจำหน่ายอะไหล่อากาศยาน และเครื่องยนต์อากาศยานที่บริษัทไม่มีตัวเครื่องอากาศยานเครื่องยนต์ประจำอยู่ในฝูงบิน และไม่ได้ซ่อมให้กับลูกค้า (Non-Active Spare Parts)	ปานกลาง	– บริษัทอาจมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บ Non-Active Spare Parts ที่ไม่จำเป็น – บริษัทฯ ไม่สามารถติดตามการจำหน่าย Non–Active Spare Parts ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	– บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว โดยจัดทำหลักเกณฑ์ราคาการขายและแผนการดำเนินการ และนำเสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติเรียบร้อยแล้ว และดำเนินการตรวจสอบรายการพัสดุ รวมถึงมูลค่าต้นทุนและมูลค่าสุทธิทางบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว – ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ในขั้นตอนการตรวจสภาพและจัดเตรียมใบรับรอง (Certificate) เพื่อเตรียมขายตามแผน พร้อมมีการติดตามสถานะการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกเดือน อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
2. บริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่าบริการซ่อมบำรุงไม่ตรงตามสัญญา หรือไม่มีการระบุค่าบริการตามสัญญา	ปานกลาง	– บริษัทฯ อาจไม่สามารถเรียกรับชำระเงินได้เนื่องจากไม่ได้ตรงกับสัญญาที่เป็นลายลักษณ์อักษร	– บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว โดยได้ดำเนินการแก้ไขอัตราค่าบริการซ่อมบำรุงในระบบ SAP และการเรียกเก็บค่าบริการให้สอดคล้องกับสัญญา และกำหนดขั้นตอนการตรวจสอบทุกครั้งที่มีการแก้ไขสัญญา พร้อมทั้งเพิ่มการแจ้งเตือนในระบบ SAP ล่วงหน้า 3 เดือนก่อนสัญญาหมดอายุ เพื่อให้ทันต่อการจัดการต่ออายุสัญญา

ประเด็นที่ตรวจพบ	ระดับความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยงและผลกระทบ	การดำเนินการแก้ไขของบริษัทฯ
3. ระบบของบริษัทฯ ยังไม่สามารถระงับการเข้าปฏิบัติงานของพนักงานในสายงานช่างที่ไม่เข้าฝึกอบรมตามกำหนดเวลา	ปานกลาง	– อาจส่งผลให้พนักงานช่างไม่ได้รับการฝึกอบรมตามกำหนดเวลาและอาจส่งผลให้การดำเนินการบำรุงรักษาไม่เป็นไปตามเกณฑ์ และข้อกำหนดของ CAAT และ FAA	– บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว โดยได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการติดตามการอบรมของพนักงานช่าง โดยตั้งค่าระบบแจ้งเตือนล่วงหน้าให้ผู้ที่ขาดการอบรมและหัวหน้างานทราบล่วงหน้า 14 และ 30 วันก่อนครบกำหนด รวมถึงออกเอกสารเตือน อีกทั้งยังปรับปรุงระบบให้ระงับสิทธิ์พนักงาน จนกว่าพนักงานจะได้รับการคืนสิทธิ์ตามข้อกำหนด
4. บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกสถานะของอะไหล่อากาศยานที่ซ่อมบำรุงในระบบ ตามกระบวนการและกรอบเวลาที่กำหนด	ปานกลาง	– การแสดงข้อมูลอะไหล่อากาศยานในระบบอาจไม่ถูกต้องและส่งผลการวางแผนจัดซื้ออะไหล่ไม่มีประสิทธิภาพ รวมถึงอาจมีอะไหล่ที่สูญหายได้	– บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว โดยได้ระบุผู้รับผิดชอบในแต่ละสถานที่ (Production Locations) และตรวจนับอะไหล่อากาศยานคงเหลือในทุก Production Locations พร้อมทั้งปรับปรุงข้อมูล Production Locations ในระบบ SAP ให้เป็นปัจจุบัน – บริษัทฯ กำหนดแผนการตรวจนับอะไหล่ในแต่ละสถานที่ (Production Locations) โดยเพิ่มการสุ่มตรวจในสถานที่นอกคลังสุวรรณภูมิและคลังดอนเมืองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าอะไหล่มีอยู่จริงและระบุสถานที่จัดเก็บถูกต้อง – ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ขออนุมัติตัดบัญชีและปรับปรุงมูลค่าพัสดุจากประธานเจ้าหน้าที่สายงานช่างเรียบร้อยแล้ว โดยรายการดังกล่าวได้รับรู้ในทางบัญชีในไตรมาส 3 ปี 2567
กระบวนการบริหารจัดการด้านทรัพย์สิน และการบริหารจัดการคลังพัสดุ			

ประเด็นที่ตรวจพบ	ระดับความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยงและผลกระทบ	การดำเนินการแก้ไขของบริษัทฯ
1. กระบวนการตรวจนับสินทรัพย์ทั้งหมดไม่ได้ดำเนินการสอดคล้องกับการควบคุมภายในที่กำหนด เช่น มีหลายหน่วยงานไม่แจ้งผลการตรวจนับตามกำหนดกรอบเวลา และการตรวจสอบผลการตรวจนับไม่เป็นไปตามกำหนดเวลา	ปานกลาง	– สินทรัพย์อาจสูญหายและล้าสมัย – มูลค่าสินทรัพย์ทางบัญชีอาจไม่ได้รับการปรับปรุงรายการให้ถูกต้องครบถ้วน – สาเหตุของผลแตกต่างจากการตรวจนับสินทรัพย์อาจไม่ได้รับการแก้ไขอย่างทันเวลา	– บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว โดยได้ติดตามให้หน่วยงานผู้ครอบครองสินทรัพย์ดำเนินการตรวจนับสินทรัพย์และแจ้งผลการตรวจนับสินทรัพย์ไปยังกลุ่มงานบัญชีทรัพย์สินให้ครบถ้วน ในกรณีที่พบสินทรัพย์ไม่ครบถ้วนได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงเพื่อตรวจสอบผลแตกต่าง และรายงานผลการตรวจสอบต่อผู้มีอำนาจเพื่อเห็นชอบการปรับปรุงบัญชีพัสดุของหน่วยงานจากผลการตรวจนับ – บริษัทฯ ได้ปรับปรุงข้อกำหนดการบริหารพัสดุเพื่อกำหนดกรอบการตรวจนับและรายงานผล รวมถึงการตรวจสอบข้อเท็จจริงของคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบายเรียบร้อยแล้ว
กระบวนการบริหารจัดการการเงินและการบัญชี			
1. บริษัทฯ มีการบริหารจัดการเงินสดย่อยไม่เป็นไปตามการควบคุมภายในที่กำหนด เนื่องจากการกำหนดวัตถุประสงค์ไม่ชัดเจน และการจัดทำและสอบทานรายงานกระทบยอดเงินสดย่อย (Petty Cash Reconciliation Report) ไม่เป็นไปตามขั้นตอนและระยะเวลาที่กำหนด	ปานกลาง	– ไม่สามารถตรวจพบการควบคุมเงินสดย่อยที่ไม่เหมาะสมได้อย่างทันเวลา	– บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว โดยได้ดำเนินการเพื่อให้การจัดการเงินสดย่อยมีความเหมาะสมเรียบร้อย ซึ่งรวมถึง o กำหนดวงเงินและวัตถุประสงค์การใช้วงเงินสดย่อยให้ชัดเจน o กำหนดแบบฟอร์มสำหรับการกระทบยอดค่าใช้จ่ายรอเบิก รวมถึงสื่อสารไปยังผู้ถือเงินสดย่อยเกี่ยวกับการจัดทำรายงานกระทบยอดเงินสดย่อยสิ้นเดือน

ประเด็นที่ตรวจพบ	ระดับความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยงและผลกระทบ	การดำเนินการแก้ไขของบริษัทฯ
2. บริษัทฯ ไม่ได้จัดทำรายงานและสอบทานสถานะคงค้างของการคืนเงินบัตรโดยสาร (Refund) รวมถึงการติดตามการคืนเงินบัตรโดยสารล่าช้า	ปานกลาง	– การไม่จัดทำรายงานสถานะคงค้างของการคืนเงินบัตรโดยสาร (Refund) อาจทำให้บริษัทไม่มีข้อมูลสถานะคงค้างของการคืนเงิน และไม่สามารถบริหารจัดการการคืนเงินได้อย่างเหมาะสมและทันเวลาตามกรอบเวลาที่สื่อสารไปยังลูกค้า – การไม่ติดตามการคืนเงินบัตรโดยสารล่าช้าอาจทำให้ลูกค้าเกิดความไม่พึงพอใจต่อบริษัทและกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัท	– บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว โดยมีการกระทบยอดข้อมูลการคืนเงินบัตรโดยสารในระบบ TOPRA และข้อมูลการจ่ายชำระเงินในระบบ SAP เพื่อจัดทำรายงานสถานะคงค้างของการคืนเงินบัตรโดยสาร ระบุสาเหตุการคืนเงินบัตรโดยสารล่าช้า และได้กำหนดแผนการดำเนินการในการจ่ายชำระคืนให้แก่ผู้โดยสาร นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้ผู้รับผิดชอบในการคืนเงินบัตรโดยสารคงค้างจัดทำรายงานสถานะการคืนเงินบัตรโดยสารคงค้าง เพื่อติดตามการคืนเงินบัตรโดยสารทุก 2 สัปดาห์จนกว่าจะดำเนินการคืนเงินบัตรโดยสารแล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม 2567
กระบวนการบริการภาคพื้น			
1. การบริหารจัดการเงินสดย่อยไม่เป็นไปตามการควบคุมภายในที่กำหนด จากกระบวนการสอบทานการกระทบยอดเงินสดย่อยไม่เป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดและการเบิกจ่ายเงินสดย่อยมีความล่าช้า	ปานกลาง	– ไม่สามารถตรวจพบการควบคุมเงินสดย่อยที่ไม่เหมาะสมได้อย่างทันเวลา – ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องอาจไม่ได้ถูกบันทึกให้ทันเวลา	– บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว โดยได้ดำเนินการเพื่อให้การจัดการเงินสดย่อยมีความเหมาะสมเรียบร้อย ซึ่งรวมถึง o ดำเนินการให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำรายงานกระทบยอดทุกวัน และจัดส่งเอกสารประกอบการเบิกชดเชยเงินสดย่อยภายในเดือนที่เกิดรายการไปยังส่วนกลางตามกรอบเวลาที่กำหนด o กลุ่มงานที่เกี่ยวข้องจัดทำและตรวจสอบ ใบสำคัญจ่ายและเอกสารประกอบการจ่ายพร้อมทั้งบันทึกค่าใช้จ่ายภายในกรอบเวลาที่กำหนด และรายงานกระทบยอดเงินสดย่อย
กระบวนการบริหารคลังสินค้าและไปรษณียภัณฑ์			

ประเด็นที่ตรวจพบ	ระดับความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยงและผลกระทบ	การดำเนินการแก้ไขของบริษัทฯ
1. บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกพัสดุซ่อมบำรุงอุปกรณ์และสถานที่ในระบบ SAP และการบริหารคลังพัสดุซ่อมบำรุงอุปกรณ์และสถานที่ยังไม่เป็นไปตามการควบคุมภายในที่กำหนด โดยพบว่าไม่มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้เบิกจ่ายวัสดุ/อุปกรณ์ และผู้บันทึกรายการพัสดุซ่อมบำรุงอุปกรณ์และสถานที่ในระบบ SAP อย่างชัดเจน	ปานกลาง	– การบริหารจัดการพัสดุซ่อมบำรุงอุปกรณ์และสถานที่อาจทำได้ยาก ในการติดตามและตรวจสอบ และทำให้เกิดการสูญหายหรือการสั่งซื้อซ้ำซ้อนได้	– บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว โดยได้ดำเนินการแบ่งแยกหน้าที่ผู้มีหน้าที่บันทึกรายการในระบบ SAP และผู้ที่เบิกจ่ายวัสดุ/อุปกรณ์ – บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับพื้นที่จัดเก็บพัสดุที่รอเบิกจ่าย กำหนดประเภทใบสั่งซื้อตามประเภทพัสดุซ่อมบำรุงอุปกรณ์ให้ชัดเจน รวมทั้งดำเนินการตามแผนการตรวจนับพัสดุซ่อมบำรุง
กระบวนการในบริษัท ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสต์เอเชีย จำกัด			
1. การจัดเก็บเอกสารประกอบการสมัครตัวแทนจำหน่ายยังไม่เป็นไปตามการควบคุมภายในที่กำหนดซึ่งรวมถึงเอกสารการยินยอมให้จัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลของตัวแทนจำหน่าย อีกทั้งการตั้งค่าตัวแปรด้านความปลอดภัยบนระบบงานยังไม่ได้มาตรฐานสากล	ปานกลาง	– บริษัทฯ อาจไม่ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) อย่างครบถ้วน – บุคคลซึ่งไม่ได้รับอนุญาตอาจสามารถทำการสุ่มเดารหัสผ่านเพื่อเข้าถึงระบบของบริษัทฯ ได้	– บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว โดยจัดทำเอกสารประกอบการยินยอมการจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลของตัวแทนจำหน่ายรายใหม่ และสื่อสารวัตถุประสงค์การจัดเก็บข้อมูลให้ตัวแทนจำหน่ายรับทราบอย่างครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำระเบียบปฏิบัติเพิ่มเติม พร้อมจัดเก็บเอกสารให้ครบถ้วนและมีการสื่อสารกับผู้เกี่ยวข้อง อีกทั้งบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขการตั้งค่าตัวแปรด้านความปลอดภัยบนระบบงาน โดยจัดทำเอกสารข้อยกเว้นและสื่อสารให้พนักงานทราบขั้นตอนการเปลี่ยนรหัสผ่าน รวมถึงตั้งค่าการเก็บร่องรอยการใช้งานเรียบร้อยแล้ว
2. บริษัทฯ ยังอยู่ในระหว่างการทบทวนและปรับปรุงสิทธิ์การใช้งานระบบสารสนเทศสำหรับพนักงานที่มีการลาออก/เกษียณอายุ/เลิกจ้าง	ปานกลาง	– ผู้ไม่ได้รับอนุญาตอาจเข้าถึงระบบสารสนเทศของบริษัทฯ	– บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว โดยกำหนดให้มีกระบวนการทบทวนและปรับปรุงสิทธิ์การใช้งานระบบสารสนเทศทุกระบบงานที่เกี่ยวข้องของบริษัท (ภายในและภายนอก) ทุกครั้งที่มีพนักงานลาออก/เกษียณอายุ/เลิกจ้าง และจัดทำเอกสารประกอบการดำเนินการอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยจากการสอบทานพบว่าในทุกระบบงานไม่มีการให้สิทธิ์พนักงานดังกล่าวแล้ว
กระบวนการในบริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด			

ประเด็นที่ตรวจพบ	ระดับความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยงและผลกระทบ	การดำเนินการแก้ไขของบริษัทฯ
1. บริษัทฯ มีการบันทึกบัญชีรายได้และรายได้รอรับบริการไม่ถูกต้องในงวดที่ให้บริการ	ปานกลาง	– การบันทึกบัญชีไม่สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน อาจส่งผลให้ข้อมูลทางการเงินไม่ถูกต้อง	– บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว โดยจัดทำทะเบียนคุมใบแจ้งหนี้ ซึ่งครอบคลุมข้อมูลใบแจ้งหนี้ ใบเสร็จรับเงิน และวันที่ให้บริการฝึกอบรม เพื่อใช้ในการปรับปรุงบัญชีรายได้ให้สอดคล้องกับงวดที่ให้บริการ – บริษัทฯ ได้จัดทำสมุดรายวันทั่วไปเพื่อปรับปรุงรายการบัญชีรายได้และบัญชีรายได้รอรับบริการ พร้อมนำเสนอกรรมการผู้จัดการเพื่อสอบทานความถูกต้องจากการสุ่มสอบทานพบว่ารายการบัญชีดังกล่าวได้รับการปรับปรุงอย่างถูกต้องและสอดคล้องกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทฯ ไม่มีการดำเนินการตามกระบวนการปฏิบัติงานด้านการเงินและการบัญชี เช่น การตรวจสอบรายการบันทึกบัญชีในสมุดรายวันต่างๆ การจัดทำหลักฐานประกอบการปรับปรุงรายการบัญชีผ่านสมุดรายวันทั่วไป (JV) การบริหารผังบัญชี สอบทานผังบัญชี และการสอบทานสิทธิ์การเข้าถึงระบบ	ปานกลาง	– อาจส่งผลให้ข้อมูลทางการเงินไม่ถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางเงินที่เกี่ยวข้อง – ผังบัญชีอาจไม่ได้รับการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน – สิทธิ์การเข้าถึงระบบอาจไม่สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน	– บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว โดยมีการปรับปรุงกระบวนการบันทึกบัญชีโดยการกำหนดให้ผู้มีอำนาจอนุมัติสอบทานความถูกต้องของรายการบันทึกบัญชีและลงนามในสมุดรายวันต่างๆ นอกจากนี้ ฝ่ายการเงินและบัญชีได้จัดทำหลักฐานประกอบการปรับปรุงรายการบัญชีในสมุดรายวันทั่วไปเรียบร้อยแล้ว – บริษัทฯ ได้ดำเนินการสอบทานผังบัญชี โดยได้ดำเนินการจัดหมวดหมู่และระบุชื่อบัญชีเรียบร้อยแล้ว – บริษัทฯ ได้ดำเนินการสอบทานสิทธิ์ผู้ใช้งานในระบบบัญชีและพบว่าสิทธิ์ผู้ใช้งานของบัญชีผู้ใช้งานปัจจุบันส่วนใหญ่มีความเหมาะสมกับลักษณะงานแล้ว และได้ดำเนินการยกเลิกบัญชีผู้ใช้งาน 1 บัญชีที่ไม่มีการใช้งานแล้ว
3. บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตัวแปรด้านปลอดภัยบนระบบงานไม่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ หรือค่ามาตรฐานสากล	ปานกลาง	– อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่บุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตสามารถทำการสุ่มเดารหัสผ่านเพื่อเข้าถึงระบบและเปลี่ยนแปลงแก้ไขข้อมูลของบริษัทฯ ได้	– บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว โดยมีการปรับปรุงกระบวนการกำหนดค่าตัวแปรด้านความปลอดภัยบนระบบงาน โดยได้จัดทำเอกสารข้อยกเว้น (Exception Memo) สำหรับค่าตัวแปรที่เป็นข้อจำกัดของระบบงาน ซึ่งได้รับการอนุมัติและสื่อสารให้พนักงานทราบถึงขั้นตอนการเปลี่ยนรหัสผ่าน รวมถึงได้ทำการเปลี่ยนรหัสผ่านบนเครื่องที่ใช้ระบบงานเสร็จสิ้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการสอบทานร่องรอยการใช้งานของระบบ และพบว่าไม่มีร่องรอยการใช้งานที่ผิดปกติ
กระบวนการในบริษัท ทัวร์เอื้องหลวง จำกัด			

ประเด็นที่ตรวจพบ	ระดับความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยงและผลกระทบ	การดำเนินการแก้ไขของบริษัทฯ
1. บริษัทฯ มีการใช้บริการบุคลากรของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในระหว่างการกำหนดขอบเขตงานเพื่อจัดทำสัญญาการใช้บริการ Shared Service กับการบินไทย	ปานกลาง	– ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อาจไม่สะท้อนต้นทุนที่ถูกต้องครบถ้วน	– บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว โดยจัดทำสัญญาการใช้บริการ Shared Service กับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เรียบร้อยแล้วในเดือนกรกฎาคม 2567
2. การจัดทำโปรแกรมท่องเที่ยวและให้บริการทัวร์ไม่เป็นไปตามกระบวนการควบคุมภายในที่กำหนด เนื่องจากหลักฐานประกอบการคำนวนต้นทุนเพื่อนำไปใช้กำหนดราคาไม่ครบถ้วน และการประมาณการต้นทุนไม่สอดคล้องกับต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น	ปานกลาง	– โปรแกรมท่องเที่ยวที่ประมาณการต้นทุนและกำหนดราคาไม่เหมาะสมอาจก่อให้เกิดผลขาดทุนจากการดำเนินงาน	– บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงตามหลักเกณฑ์การจัดทำโปรแกรมท่องเที่ยวและให้บริการทัวร์ โดยมีการกำหนดเกณฑ์ ดังนี้ o กำหนดให้มีการทำสรุปรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงหลังการให้บริการเสร็จสิ้น o กำหนดให้มีการรวบรวมจัดเก็บเอกสารหลักฐานการเรียกเก็บรายได้และค่าใช้จ่ายครบถ้วนตามกรอบระยะเวลา 15 วัน เพื่อเป็นหลักฐานและเป็นฐานข้อมูลในการพิจารณาประมาณการในครั้งถัดไป o กำหนดให้มีการติดตามการให้บริการโปรแกรมท่องเที่ยวที่มีผลขาดทุนเกินกว่าเกณฑ์ที่กำหนด และผู้รับผิดชอบต้องดำเนินการหาสาเหตุ o กำหนดเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกผู้ให้บริการภายนอกและรายงานสรุปผลการดำเนินงานของโปรแกรมท่องเที่ยวอย่างครบถ้วน o กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโปรแกรมท่องเที่ยวรายงานสรุปผลการดำเนินงานพร้อมผลกำไรหรือผลขาดทุนแต่ละโปรแกรมต่อกรรมการผู้จัดการอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง พร้อมประกาศบังคับใช้และสื่อสารแก่พนักงานที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นที่ตรวจพบ	ระดับความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยงและผลกระทบ	การดำเนินการแก้ไขของบริษัทฯ
3. บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการปรับปรุงกระบวนการบันทึกรายการบัญชีรายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้างให้ครบถ้วน	ปานกลาง	– อาจส่งผลให้ข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ไม่ถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	– บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว โดยกำหนดให้ผู้รับผิดชอบโปรแกรมท่องเที่ยวมีหน้าที่ต้องรวบรวม ตรวจสอบความถูกต้อง และนำส่งเอกสารรายได้และค่าใช้จ่ายให้ผู้รับผิดชอบด้านบัญชี เพื่อบันทึกรายการบัญชีอย่างถูกต้องและทันเวลา – บริษัทฯ ได้ทำการรวบรวมเอกสารประกอบการบันทึกรายการบัญชี เช่น เอกสารรายได้ เอกสารค่าใช้จ่าย เอกสารการรับชำระเงิน เอกสารการจ่ายชำระเงิน เป็นต้น และนำส่งให้ที่ปรึกษาบัญชีทุกสิ้นเดือนเพื่อบันทึกรายการบัญชีของบริษัทประจำเดือน
4. บริษัทฯ มีการบันทึกบัญชีรายได้และค่าใช้จ่ายบางรายการไม่ถูกต้องในงวดที่ให้บริการและรับบริการ และไม่สอดคล้องกับเอกสาร	ปานกลาง	– อาจส่งผลให้ข้อมูลทางการเงินของ บริษัทฯ ไม่ถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	– บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว โดยการกำหนดให้ผู้รับผิดชอบโปรแกรมท่องเที่ยวต้องจัดทำทะเบียนคุม รวบรวมและตรวจสอบเอกสารรายได้และค่าใช้จ่ายก่อนส่งให้ที่ปรึกษาบัญชีทุกสิ้นเดือน รวมถึงการบันทึกบัญชีรายได้และค่าใช้จ่ายอย่างถูกต้อง บริษัทฯ รวบรวมเอกสารประกอบการบันทึกรายการบัญชี เช่น เอกสารรายได้ เอกสารค่าใช้จ่าย เอกสารการรับชำระเงิน เอกสารการจ่ายชำระเงิน เป็นต้น และนำส่งให้ที่ปรึกษาบัญชีทุกสิ้นเดือนเพื่อบันทึกรายการบัญชีของบริษัทฯ ประจำเดือน โดยจากการสุ่มสอบทานรายการบัญชีรายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัทของเดือน ก.ค. 67 พบว่ามีการบันทึกรายการบัญชีอย่างถูกต้อง
กระบวนการในบริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด			
1. บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตัวแปรด้านปลอดภัยบนระบบงานไม่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ หรือค่ามาตรฐานสากล	ปานกลาง	– อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่บุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตสามารถทำการสุ่มเดารหัสผ่านเพื่อเข้าถึงระบบและเปลี่ยนแปลงแก้ไขข้อมูลของบริษัทฯ ได้	– บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว โดยมีการปรับปรุงกระบวนการกำหนดค่าตัวแปรด้านความปลอดภัยบนระบบงาน และได้จัดทำเอกสารข้อยกเว้น (Exception Memo) สำหรับค่าตัวแปรที่เป็นข้อจำกัดของระบบงาน ซึ่งได้รับการอนุมัติและสื่อสารให้พนักงานทราบถึงขั้นตอนการเปลี่ยนรหัสผ่าน รวมถึงได้ทำการเปลี่ยนรหัสผ่านบนเครื่องที่ใช้ระบบงานเสร็จสิ้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการสอบทานร่องรอยการใช้งานของระบบและพบว่าไม่มีร่องรอยการใช้งานที่ผิดปกติ

ประเด็นที่ตรวจพบจากการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในครั้งที่ 2 (การตรวจช่วงระหว่างเดือนสิงหาคม - ตุลาคม 2567) ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขแล้ว และคงเหลือประเด็นบางส่วนอยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข

ประเด็นที่ตรวจพบ	ระดับความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยงและผลกระทบ	แผนดำเนินการปรับปรุงและกำหนดการแก้ไขของบริษัทฯ
กระบวนการบริหารครัวการบิน			
1. จากการสุ่มสอบทานการเบิกวัตถุดิบ พบว่าฝ่ายผลิตและบริการ (CC) เบิกวัตถุดิบตามการประมาณการจากประสบการณ์ โดยไม่เป็นไปตามแผนการผลิตและสูตรการผลิต (BOM) รวมถึงในบางกรณี พบว่าปริมาณการผลิตเกินกว่าปริมาณสำรอง ที่กำหนด ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดรายการสูญเสียจากการผลิตเกินกว่าเกณฑ์	ปานกลาง	– วัตถุดิบได้รับการเบิกสูงหรือต่ำกว่าความจำเป็นในการผลิต ซึ่งอาจส่งผลให้การผลิตไม่เป็นไปตามแผนการที่กำหนด – รายการสูญเสียจากการผลิตอาจเกินกว่าเกณฑ์ที่กำหนด – วัตถุดิบอาจสูญหาย	– บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว – โดยได้ดำเนินการกำหนดให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตเบิกวัตถุดิบตามแผนการผลิต โดยอ้างอิงปริมาณการเบิกวัตถุดิบจากสูตรการผลิต (BOM) ทุกครั้ง และกำหนดให้ไม่สามารถเบิกวัตถุดิบเกิน 15% จากปริมาณตามสูตรการผลิต – บริษัทฯ ได้ดำเนินการกำหนดปริมาณการผลิตเบเกอรี่ขั้นต่ำ โดยอ้างอิงจากปริมาณการเบิกจริงของเดือนก่อนหน้า และจะดำเนินการทบทวนเป็นประจำทุกเดือน เพื่อบริหารการเบิกวัตถุดิบ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น – บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนอัตราสูญเสียของวัตถุดิบในสูตรการผลิต (BOM) ในเดือนที่มีการปรับเมนูอาหาร (Menu Cycle) จากการเปรียบเทียบข้อมูลค่าเฉลี่ยการทวนสอบอัตราสูญเสีย (Yield Test) อย่างน้อย 3 ครั้ง และนำส่งให้แก่สายงานที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับปรุงสูตรการผลิต (BOM) ในระบบ SAP – ทั้งนี้ ประเด็นดังกล่าวจะได้รับการตรวจสอบโดยสำนักงานการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2568 ตามแผนการตรวจสอบภายในที่ได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประเด็นที่ตรวจพบ	ระดับความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยงและผลกระทบ	แผนดำเนินการปรับปรุงและกำหนดการแก้ไขของบริษัทฯ
2. จากการสอบทานกระบวนการบริหารจัดการวัตถุดิบและอาหาร บริษัทที่ปรึกษาพบประเด็น – วัตถุดิบที่อยู่ระหว่างกระบวนการผลิต และอาหารที่ผลิตเสร็จ ติดป้ายระบุวันและเวลาที่ผลิตไม่เป็นไปตามกระบวนการที่กำหนด ซึ่งอาจทำให้การติดตามอายุอาหารคลาดเคลื่อน – วัตถุดิบที่อยู่ระหว่างกระบวนการผลิตในครัวและอาหารที่ผลิตเสร็จแล้วไม่ได้รับการเคลื่อนย้ายตามกรอบเวลาที่กำหนด (48 ชั่วโมง) รวมถึงไม่ได้เบิกใช้ตามหลัก FIFO – วัตถุดิบและเครื่องปรุงที่หมดอายุ ไม่ได้ถูกเคลื่อนย้ายไปทิ้งหรือทำลายตามกรอบเวลาที่กำหนด – วัตถุดิบและเครื่องปรุงที่อยู่ระหว่างกระบวนการผลิต ไม่ได้ถูกจัดเก็บตามกระบวนการที่กำหนด – อุปกรณ์ครัวไม่ได้จัดเก็บในบริเวณหรือพื้นที่ที่กำหนด	ปานกลาง	– บริษัทฯ อาจไม่สามารถติดตามอายุและบริหารจัดการอาหารที่ผลิตเสร็จได้อย่างถูกต้อง – รายการสูญเสียจากการไม่ได้เบิกใช้ตามหลัก FIFO และไม่ได้ถูกจัดเก็บตามกระบวนการที่กำหนด – รายการสูญเสีย (Waste Report) ไม่สะท้อนข้อมูลวัตถุดิบและเครื่องปรุงที่หมดอายุ – บริษัทฯ ไม่สามารถบริหารจัดการพื้นที่ภายในครัวได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ	– บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว – โดยได้ดำเนินการกำหนดให้เบิกจ่ายป้ายผลิตให้ผู้ปฏิบัติงานเพื่อใช้ในวันที่ผลิตเท่านั้น เป็นที่เรียบร้อยแล้ว – บริษัทฯ ได้ดำเนินการกำหนดให้มีหัวหน้างานสอบทานการปฏิบัติงานในกระบวนการผลิตเป็นที่เรียบร้อยแล้ว – บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำเอกสารการสื่อสารขั้นตอนการปฏิบัติงานครัวแก่ผู้ปฏิบัติงาน ในรูปแบบที่สามารถเข้าใจได้ง่าย และจัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับบริหารจัดการวัตถุดิบและอาหาร รวมถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกระบวนการ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกระบวนการที่กำหนดเป็นที่เรียบร้อยแล้ว – ทั้งนี้ ประเด็นดังกล่าวข้างต้นจะได้รับการตรวจสอบโดยสำนักงานการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2568 ตามแผนการตรวจสอบภายในที่ได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประเด็นที่ตรวจพบ	ระดับความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยงและผลกระทบ	แผนดำเนินการปรับปรุงและกำหนดการแก้ไขของบริษัทฯ
3. จากการสุ่มสอบทาน พบว่ายังไม่พบกระบวนการสอบสวนติดตามสาเหตุที่แท้จริงบางเหตุการณ์ของบันทึกข้อมูลเครื่องดื่มแอลกอฮอล์สูญหาย ซึ่งได้รายงานต่อคณะทำงานที่กำกับดูแลเรื่องดังกล่าว ทั้งยังไม่ได้รับการบันทึกในรายงานแอลกอฮอล์สูญหายอย่างครบถ้วนตามกระบวนการที่กำหนด นอกจากนี้ จากการสุ่มสอบทานเอกสาร พบว่าเกิดเหตุการณ์รถเข็น (Cart) สูญหาย และต่อมามีการตรวจพบภายหลัง แต่ไม่พบการบันทึกรายละเอียดการตรวจพบลงในรายงาน Irregular Report รวมถึงการรายงานสถานะล่าสุดต่อผู้บริหาร	ปานกลาง	– เครื่องดื่มแอลกอฮอล์หรือรถเข็น (Cart) อาจสูญหาย – บริษัทฯ อาจไม่สามารถกำหนดมาตรการป้องกันการสูญหายของเครื่องดื่มแอลกอฮอล์หรือ Cart ได้อย่างเหมาะสม – บริษัทฯ อาจไม่สามารถตรวจสอบหรือติดตามปริมาณการบริโภคเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ เพื่อใช้ในการวางแผนการดำเนินงานอย่างเหมาะสม	– บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงแบบฟอร์มการตรวจรับรถเข็น (Cart) รายเที่ยวบิน โดยเพิ่มกระบวนการการทวนสอบเที่ยวบินที่มีเครื่องดื่มแอลกอฮอล์สูญหายเปรียบเทียบกับรายงานสินค้าแอลกอฮอล์สูญหายเพื่อตรวจสอบความครบถ้วนของการบันทึกรายงาน รวมถึงศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาระบบบันทึกข้อมูลและเปรียบเทียบจำนวนเครื่องดื่มที่มีการนำลงจากเครื่องบิน (Off-load) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว – บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงานและแบบฟอร์ม Irregular Report โดยให้ระบุข้อมูลหรือหลักฐานเมื่อตรวจพบรถเข็น (Cart) เครื่องดื่มแอลกอฮอล์ พร้อมระบุสถานที่พบ ผลการตรวจสอบเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ และลงลายมือชื่อผู้พบ พร้อมสรุปข้อมูลรายงานต่อผู้บริหารเป็นรายเดือน เป็นที่เรียบร้อยแล้ว – ทั้งนี้ ประเด็นดังกล่าวข้างต้นจะได้รับการตรวจสอบโดยสำนักงานการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2568 ตามแผนการตรวจสอบภายในที่ได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ – บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการสอบสวนและวิเคราะห์สาเหตุ กรณีพบเครื่องดื่มแอลกอฮอล์สูญหาย รวมถึงกำหนดมาตรการป้องกันเครื่องดื่มแอลกอฮอล์สูญหายเพิ่มเติม ดังนี้ 1. จัดทำ Seal Tag แบบพิเศษเพื่อใช้ในการล็อครถเข็น (Cart) บรรจุเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ สำหรับทุกเที่ยวบิน เพื่อให้สามารถสังเกตได้ในกรณีมีการเปิดรถเข็น (Cart) ก่อนขนส่งถึงฝ่ายครัวการบิน (คาดว่าจะแล้วเสร็จ: ธ.ค. 2567) 2. ติดตั้งระบบติดตาม (GPS) ในรถขนส่งรถเข็น (Cart) ทุกคัน (คาดว่าจะแล้วเสร็จ: พ.ย. 2567) 3. ติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดในรถขนส่งรถเข็น (Cart) ทุกคัน (คาดว่าจะแล้วเสร็จ: ม.ค. 2568)

ประเด็นที่ตรวจพบ	ระดับความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยงและผลกระทบ	แผนดำเนินการปรับปรุงและกำหนดการแก้ไขของบริษัทฯ
4. จากการสอบทานกระบวนการทบทวนราคาและปรับปรุงราคาในระบบ SAP พบประเด็น ดังนี้ – ไม่พบการทบทวนราคาขายสำหรับการให้บริการอาหารสายการบินลูกค้า ตามกระบวนการปฏิบัติงานที่กำหนด และไม่พบการกำหนดเกณฑ์การให้ส่วนลดราคาขาย – พบการเรียกเก็บค่าอาหารไม่สอดคล้องกับราคาที่ตกลงในสัญญา/Menu Specification	ปานกลาง	– บริษัทฯ อาจสูญเสียรายได้ หรืออาจไม่ปฏิบัติตามสัญญาตามที่ตกลงกับคู่สัญญา – ผลการดำเนินงานของบริษัทอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	– บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว โดยได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการและรอบการทบทวนราคาขาย และอัตรากำไรเฉลี่ยของการขายและบริการลูกค้าสายการบิน รวมถึงสอบทานผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับเป้าหมาย เพื่อปรับปรุงราคาขายให้เหมาะสม และดำเนินการรายงานให้ผู้บริหารทราบตามลำดับเป็นที่เรียบร้อยแล้ว – บริษัทฯ ได้ดำเนินการกำหนดให้มีการระบุราคาขาย ส่วนลด ต้นทุน และกำไรขั้นต้น ทั้งในภาพรวมและรายเมนูในเอกสารการขออนุมัติราคาขาย เพื่อให้ผู้อนุมัติมีข้อมูลอย่างเพียงพอในการพิจารณาอนุมัติเป็นที่เรียบร้อยแล้ว – บริษัทฯ ได้ดำเนินการกำหนดลำดับอำนาจการอนุมัติราคาขาย สำหรับกรณีที่ราคาขายมีอัตรากำไรต่ำกว่ากรอบอัตรากำไรที่ได้รับอนุมัติเป็นที่เรียบร้อยแล้ว – บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำทะเบียนคุมตารางเมนูและราคาขายที่ระบุในแต่ละสัญญา เพื่อใช้ในการติดตามและสอบทานการเปลี่ยนแปลง และกำหนดให้มีผู้สอบทานการเปลี่ยนแปลงเมนูและตารางราคาขายอัปเดตล่าสุดเปรียบเทียบกับข้อมูลในระบบ SAP และปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน รวมถึงดำเนินการทวนสอบความถูกต้องของการเรียกเก็บค่าบริการอาหาร In-flight Catering ล่าสุดย้อนหลัง 1 ปี หรือทุก Menu Cycle โดยหากพบการเรียกเก็บค่าบริการไม่ถูกต้องจะดำเนินการจัดทำ ใบเพิ่มหนี้หรือใบลดหนี้ต่อไป เป็นที่เรียบร้อยแล้ว – บริษัทฯ ดำเนินการกำหนดให้ฝ่ายบัญชีสอบทานความถูกต้องระหว่างข้อมูลราคาขายที่ได้รับอนุมัติจากฝ่ายขายกับข้อมูลในระบบบ SAP – ทั้งนี้ ประเด็นดังกล่าวข้างต้นจะได้รับการตรวจสอบโดยสำนักงานการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2568 ตามแผนการตรวจสอบภายในที่ได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ
กระบวนการบริหารการพาณิชย์			

ประเด็นที่ตรวจพบ	ระดับความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยงและผลกระทบ	แผนดำเนินการปรับปรุงและกำหนดการแก้ไขของบริษัทฯ
5. จากการสุ่มสอบทาน พบว่าราคาที่บันทึกในการขอจองพื้นที่ระวางสินค้าและไปรษณียภัณฑ์บางรายการ ไม่สอดคล้องกับราคาที่มีการเรียกเก็บเงินจริง โดยพบว่าผู้ปฏิบัติงานมีการแก้ไขราคาภายใต้ขอบเขตอำนาจดำเนินการของกลุ่มงาน ภายหลังจากที่ได้ยืนยันคำสั่งจองและเที่ยวบินออกแล้ว ทั้งนี้ ผู้ปฏิบัติงานระบุว่าก่อนการยืนยันคำสั่งจองพื้นที่ พนักงานจะมีการยืนยันราคาขายผ่านทางโทรศัพท์กับสายงานก่อนทุกครั้ง อย่างไรก็ตาม ไม่พบหลักฐานในการแจ้งยืนยันราคา หรือเปลี่ยนแปลงราคาขายอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร	ปานกลาง	– บริษัทฯ อาจสูญเสียรายได้ หากมีการยืนยันรับคำสั่งจองที่ไม่เหมาะสม – บริษัทฯ อาจไม่สามารถสอบทานความเหมาะสมของการพิจารณายืนยันรับคำสั่งจองย้อนหลังได้ เนื่องจากไม่มีข้อมูล หรือเอกสารประกอบอย่างเพียงพอ	– บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว – โดยได้ดำเนินการสื่อสารไปยังส่วนงานขายเป็นที่เรียบร้อยแล้ว สำหรับการดำเนินการใส่ราคาในระบบบริหารจัดการการดำเนินงานและระบบบัญชีรายได้ของธุรกิจการขนส่งสินค้า คลังสินค้าและไปรษณียภัณฑ์ (CHORUS) ก่อนคำสั่งซื้อได้รับการยืนยันเสมอ กรณีส่วนงานขายไม่สามารถใส่ราคา ได้ในขณะจอง หรือจำเป็นต้องมีการเปลี่ยนแปลงราคาขายลดลง หลังจากคำสั่งจองได้รับการยืนยันแล้ว กำหนดให้ดำเนินการระบุราคาที่ตกลงกับลูกค้าในช่องหมายเหตุ สำหรับกรณีสถานีต่างประเทศ และกำหนดให้ดำเนินการยืนยันเป็นลายลักษณ์อักษณ์ระหว่างสายงาน สำหรับกรณีสถานีกรุงเทพ – ทั้งนี้ ประเด็นดังกล่าวจะได้รับการตรวจสอบโดยสำนักงานการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2568 ตามแผนการตรวจสอบภายในที่ได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ

ประเด็นที่ตรวจพบ	ระดับความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยงและผลกระทบ	แผนดำเนินการปรับปรุงและกำหนดการแก้ไขของบริษัทฯ
กระบวนการซ่อมบำรุงอากาศยาน เครื่องยนต์อากาศยาน และอะไหล่อากาศยาน			
6. จากการสอบทานทะเบียนคุมสัญญา Technical Handling สถานีต่างประเทศ พบว่าผู้ปฏิบัติงานไม่ได้ตรวจสอบความครบถ้วนของการสอบทานใบแจ้งหนี้ค่าบริการงานซ่อม และการจัดทำทะเบียนคุมข้อมูลใบแจ้งหนี้เพื่อตรวจสอบความเรียบร้อยในบางสถานี นอกจากนี้ ยังพบใบแจ้งหนี้บางส่วนไม่มีเอกสารประกอบหรือการสอบทานการเรียกเก็บค่าบริการเพิ่มเติม	ปานกลาง	– บริษัทฯ อาจมีการจ่ายค่าบริการ Technical Handling ไม่ถูกต้อง ไม่สอดคล้องกับบริการที่ได้รับจริง หรือไม่สอดคล้องกับสัญญา	– บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำทะเบียนคุมข้อมูลใบแจ้งหนี้ค่าบริการงานซ่อม เพื่อใช้ในการตรวจสอบความถูกต้องของการเรียกเก็บค่าบริการจาก Technical Handling Company ณ สถานีต่างประเทศ และกำหนดผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบความถูกต้องของรายละเอียดงานซ่อมบำรุง รวมถึงให้สิทธิ์สายงานที่ได้รับมอบหมายเข้าถึงข้อมูลประวัติการซ่อมบำรุงเพื่อใช้ในการตรวจสอบค่าบริการที่เรียกเก็บเป็นที่เรียบร้อยแล้ว – ทั้งนี้ ประเด็นดังกล่าวจะได้รับการตรวจสอบโดยสำนักงานการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2568 ตามแผนการตรวจสอบภายในที่ได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ – บริษัทฯ มีการดำเนินการสอบทานทะเบียนคุมข้อมูลใบแจ้งหนี้อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และติดตามเอกสารที่ยังไม่ได้รับจากผู้เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ระหว่างการกำหนดหลักเกณฑ์ในการตรวจสอบค่าบริการเพิ่มเติม (Additional Works) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการสอบทานค่าบริการที่เกี่ยวข้อง (คาดว่าจะแล้วเสร็จ: พ.ย. 2567) – บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบความถูกต้องของค่าบริการงานซ่อมย้อนหลัง 1 ปี และพัฒนาระบบเพื่อเชื่อมโยงข้อมูลการซ่อมบำรุงกับค่าบริการจากระบบ SAP เพื่อให้สามารถกระทบยอดค่าบริการที่เรียกเก็บตามข้อกำหนดในสัญญาอย่างมีประสิทธิภาพ (คาดว่าจะแล้วเสร็จ: ธ.ค. 2567)
กระบวนการบริการภาคพื้น			

ประเด็นที่ตรวจพบ	ระดับความเสี่ยง (1)	ความเสี่ยงและผลกระทบ	แผนดำเนินการปรับปรุงและกำหนดการแก้ไขของบริษัทฯ
7. จากการสอบทาน พบว่าบริษัทมีการเรียกเก็บค่าธรรมเนียม เช่น การซื้อน้ำหนักกระเป๋า การอัปเกรดที่นั่ง เป็นต้น ณ สนามบิน/สถานีต่างประเทศแบบ Manual ผ่านการจัดทำเอกสาร แทนการจัดทำผ่านในระบบ โดยผู้รับผิดชอบแต่ละสถานีมีการจัดทำรายงานสรุปการจัดเก็บค่าธรรมเนียมและรวบรวมสำเนา (ไฟล์สแกน) ของเอกสารที่มีการออกให้กับผู้โดยสาร เพื่อนำส่งให้แก่กลุ่มงานบัญชีเพื่อบันทึกข้อมูลรายได้เป็นรายเดือน ทั้งนี้ ไม่พบกระบวนการสอบทานความถูกต้องและครบถ้วนของการจัดเก็บและนำส่งข้อมูลค่าธรรมเนียมของแต่ละสถานี	ปานกลาง	– บริษัทอาจได้รับเงินค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บจากผู้โดยสารแบบ Manual จากแต่ละสถานีไม่ครบถ้วน และไม่สามารถตรวจพบได้อย่างทันเวลา – บริษัทอาจเรียกเก็บค่าธรรมเนียมอาจไม่ถูกต้องตามเงื่อนไขที่กำหนด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท หากมีการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมต่ำไป	– บริษัทฯ ได้ดำเนินการสื่อสารไปยังสถานีที่เกี่ยวข้องให้จัดทำรายงานและส่งให้กับทีมผู้ดูแลเป็นรายสัปดาห์ รวมถึงการนำส่งรายงานให้แก่สายงานบัญชี เพื่อตรวจสอบความครบถ้วนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว – บริษัทฯ ได้ดำเนินการกำหนดให้ทุกสถานีส่งสรุปรายงานขายมายังฝ่ายบริการสถานี (GD) เพื่อสรุปยอดขายรายเดือนและนำส่งข้อมูลดังกล่าวให้สายงานบัญชีเพื่อตรวจสอบความครบถ้วนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว – บริษัทฯ ได้ดำเนินการออกเอกสารผ่านระบบการจัดทำเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Miscellaneous Document) ทันทีสำหรับสถานีที่มีการขายที่สนามบินทันทีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว – ทั้งนี้ ประเด็นดังกล่าวจะได้รับการตรวจสอบโดยสำนักงานการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2568 ตามแผนการตรวจสอบภายในที่ได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ – บริษัทฯ อยู่ระหว่างพิจารณาเพื่อพัฒนาระบบโดยผู้ให้บริการภายนอก (Outsource) เพื่อใช้ในการสอบทานความถูกต้องของการเรียกเก็บค่าธรรมเนียม (คาดว่าจะแล้วเสร็จ: มีนาคม 2568)

หมายเหตุ (1) : การจัดระดับความเสี่ยงโดย KPMG โดยมีรายละเอียดดังนี้

ความเสี่ยงสูง หมายถึง ประเด็นการควบคุมภายในต้องได้รับการแก้ไขอย่างเร่งด่วน เนื่องจากความบกพร่องของการควบคุมภายในดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและการปฏิบัติงานที่สำคัญของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ (Operation) และ/หรืออาจเกี่ยวข้องกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบ ข้อกำหนด (Compliance) และมีบทลงโทษรุนแรง และ/หรือ อาจเกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อรายงานทางการเงินที่จะไม่ถูกต้องอย่างมีสาระสำคัญ (Financial) และ/หรืออาจเกี่ยวข้องกับปัจจัยการทุจริตในองค์กร หรืออาจก่อให้เกิดโอกาสที่จะเกิดทุจริตในองค์กร (Fraud)

ความเสี่ยงปานกลาง หมายถึง ประเด็นการควบคุมภายในต้องได้รับการแก้ไข เนื่องจากความบกพร่องของการควบคุมภายในดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและการปฏิบัติงานที่สำคัญของบริษัท (Operation) และอาจส่ง ผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญหากไม่ได้รับการแก้ไข และ/หรืออาจเกี่ยวข้องกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบ ข้อกำหนด (Compliance) หรือ การไม่ปฏิบัติตามแนวทางการควบคุมที่กำหนด (Compliance) และ/หรืออาจเกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อรายงานทางการเงิน แต่ไม่มีสาระสำคัญ (Financial)

9.1.3 ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี

บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด (“Deloitte”) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 2565 และ 2566 โดยผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติการตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ผู้สอบบัญชีปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้อง ตามสมควรของบริษัทฯ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของบริษัทฯ

จากการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 ผู้สอบบัญชีได้มีการออกข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบให้แก่บริษัทฯ และได้เสนอรายงานข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบทางการบัญชีต่อผู้กำกับดูแลงานของสำนักงานการตรวจสอบภายใน และงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมครั้งที่ 6/2567 เมื่อ 7 พฤษภาคม 2567 และผู้สอบบัญชีได้เข้าดำเนินการสอบทานสถานะการแก้ไขในช่วงไตรมาส 2 ปี 2567 พบว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินแก้ไขประเด็นทั้งหมดแล้ว โดยผู้สอบบัญชีได้รายงานต่อผู้กำกับดูแลงานของสำนักงานการตรวจสอบภายใน และงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมครั้งที่ 9/2567 เมื่อ 8 สิงหาคม 2567 โดยสามารถสรุปประเด็นและการดำเนินการแก้ไขของบริษัทฯ ได้ดังต่อไปนี้

ประเด็นการควบคุมภายในที่ตรวจพบ	ระดับความเสี่ยง[1]	ตวามเสี่ยงและผลกระทบ	การดำเนินการของบริษัทฯ	สถานะการแก้ไขซึ่งสอบทานโดย Deloitte
การควบคุมทั่วไปในระบบสารสนเทศ (IT General Control)				
1. ผู้ใช้งานจำนวนหลายรายสามารถเข้าถึงระบบ DEBUG (ระบบตรวจสอบการทำงานของระบบ) ในระบบ SAP DE[1] ได้โดยที่ไม่มีการตรวจสอบควบคุมที่ดีพอ	สูง	– ผู้ไม่ได้รับอนุญาตสามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญโดยสามารถแก้ไขและเปลี่ยนแปลงการทำงานของระบบสารสนเทศของบริษัทฯ – สิทธิ์การเข้าถึงระบบอาจไม่สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน	– บริษัทฯ ได้ประเมินผลกระทบจากการยกเลิกการเข้าถึง DEBUG และได้ทำการระงับการเข้าถึง DEBUG ออกจากผู้ใช้งานหลายรายที่ไม่เกี่ยวข้อง	– ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว
2. สิทธิผู้ใช้งานที่สำคัญในระบบ SAP DE ควรจำกัดเฉพาะพนักงานที่ได้รับมอบหมายตามบทบาทหน้าที่เท่านั้น	สูง	– สิทธิ์การเข้าถึงระบบอาจไม่สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน – ผู้ไม่ได้รับอนุญาตอาจเข้าถึงระบบสารสนเทศของบริษัทฯ	– บริษัทฯ ได้ทำการประเมินบทบาทหน้าที่ของผู้ใช้งานอีกครั้ง และได้ทำการระงับสิทธิผู้ใช้งานที่เกินกว่าความจำเป็นออกจากบัญชีที่ไม่เหมาะสมเป็นที่เรียบร้อยแล้ว	– ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว

ประเด็นการควบคุมภายในที่ตรวจพบ	ระดับความเสี่ยง[1]	ตวามเสี่ยงและผลกระทบ	การดำเนินการของบริษัทฯ	สถานะการแก้ไข ซึ่งสอบทานโดย Deloitte
3. สิทธิ์ผู้ใช้งาน SAP_ALL[2] ในบัญชีผู้ใช้งานควรถูกจำกัด เนื่องจากมีผู้ใช้งานหนึ่งได้รับสิทธิผู้ใช้งาน SAP_ALL ในระบบ SAP DE โดยไม่มีหลักฐานการอนุมัติ	สูง	– สิทธิ์การเข้าถึงระบบอาจไม่สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน – ผู้ไม่ได้รับอนุญาตอาจเข้าถึงระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ในส่วนที่สำคัญ	– บริษัทฯ ได้ทำการระงับบัญชีผู้ใช้ดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว	– ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว
4. ระบบการระงับบัญชีในระบบ TOPS[3] ควรมีการปรับปรุง เนื่องจากผู้ใช้งานที่ลาออกแล้วไม่ได้ถูกระงับสิทธิการเข้าถึงระบบ ตามวันที่การลาออกมีผลบังคับใช้	ปานกลาง	– ผู้ไม่ได้รับอนุญาตอาจเข้าถึงระบบสารสนเทศของบริษัทฯ	– บริษัทฯ ได้ดำเนินการปิดบัญชีผู้ใช้ที่ลาออกทั้งหมดเรียบร้อยแล้ว	– ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว
5. กระบวนการตรวจสอบสิทธิผู้ใช้งาน การเข้าถึงของผู้ใช้งานควรมีการปรับปรุง ➢ ไม่มีการตรวจสอบสิทธิ์การเข้าถึงของผู้ใช้งานในระบบ SAP DT[4] และระบบ AIRCREW[5] ➢ มีการตรวจสอบสิทธิ์เพียงแค่กลุ่มเดียวในระบบ TOPS	ปานกลาง	– สิทธิ์การเข้าถึงระบบอาจไม่สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน – ผู้ไม่ได้รับอนุญาตอาจเข้าถึงระบบสารสนเทศของบริษัทฯ	– บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบสิทธิการเข้าถึงผู้ใช้ใน AIRCREW และ SAP DT เรียบร้อยแล้ว และจะทำการตรวจสอบระบบ TOPS ในรอบถัดไป	– ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว
6. บัญชีผู้ดูแลระบบควรถูกจำกัดในระบบ CHORUS-RAPID[6] เนื่องจากมีผู้ใช้งานที่ไม่ใช่พนักงานฝ่าย IT ได้รับสิทธิผู้ใช้งานการเป็นผู้ดูแลระบบ	ปานกลาง	– สิทธิ์การเข้าถึงระบบอาจไม่สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน – ผู้ไม่ได้รับอนุญาตอาจเข้าถึงระบบสารสนเทศของบริษัทฯ	– บริษัทฯ ได้ทำการระงับสิทธิผู้ใช้งานดังกล่าวจากผู้ใช้งานที่ไม่ใช่ผู้ดูแลระบบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และสิทธิผู้ใช้งานการเป็นผู้ดูแลระบบจะมอบหมายให้กับพนักงานฝ่าย IT เท่านั้น	– ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว

ประเด็นการควบคุมภายในที่ตรวจพบ	ระดับความเสี่ยง[1]	ตวามเสี่ยงและผลกระทบ	การดำเนินการของบริษัทฯ	สถานะการแก้ไข ซึ่งสอบทานโดย Deloitte
7. ระบบการจัดการรหัสผ่านควรมีการปรับปรุง ➢ ไม่มีการกำหนดพารามิเตอร์รหัสผ่านที่เพียงพอในระบบ Solaris, Oracle DB, Linux ➢ มีผู้ใช้งานบางรายในระบบถูกตั้งค่าให้รหัสผ่านไม่หมดอายุในระบบ Oracle DB และ Linux OS	ปานกลาง	– อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่บุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตสามารถทำการสุ่มเดารหัสผ่านเพื่อเข้าถึงระบบและเปลี่ยนแปลงแก้ไขข้อมูลของบริษัทฯ ได้	– บริษัทฯ ได้ดำเนินการตั้งค่าวันหมดอายุของรหัสผ่านดังกล่าวแล้วเสร็จแล้ว	– ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ ประเด็นการควบคุมภายในที่ตรวจพบจากผู้สอบบัญชีข้างต้นไม่ส่งผลกระทบหรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ

หมายเหตุ

(1) การจัดระดับความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดดังนี้ ความเสี่ยงสูง หมายถึง ประเด็นการควบคุมภายในต้องได้รับการแก้ไขอย่างเร่งด่วน เนื่องจากความบกพร่องของการควบคุมภายในดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและการปฏิบัติงานที่สำคัญของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ (Operation) และ/หรือ อาจเกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อรายงานทางการเงินที่จะไม่ถูกต้องอย่างมีสาระสำคัญ (Financial) และ/หรืออาจเกี่ยวข้องกับปัจจัยการทุจริตในองค์กร หรืออาจก่อให้เกิดโอกาสที่จะเกิดทุจริตในองค์กร (Fraud)
ความเสี่ยงปานกลาง หมายถึง ประเด็นการควบคุมภายในต้องได้รับการแก้ไข เนื่องจากความบกพร่องของการควบคุมภายในดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและการปฏิบัติงานที่สำคัญของบริษัท (Operation) และอาจส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญหากไม่ได้รับการแก้ไข และ/หรืออาจเกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อรายงานทางการเงิน แต่ไม่มีสาระสำคัญ (Financial)

(2) ระบบ SAP DE เป็นระบบบริหารจัดการกระบวนการต่าง ๆ ภายในองค์กร ซึ่งครอบคลุมการทำงานหลากหลายด้าน เช่น การเงิน การจัดซื้อ การบริหารสินค้าคงคลัง และการบริหารซัพพลายเชน เป็นต้น

(3) ระบบ SAP ALL เป็นระบบที่ใช้ในการจัดการและการวางแผนเพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

(4) ระบบ TOPS เป็นระบบบริหารจัดการข้อมูลปฏิบัติการบินของบริษัทฯ (THAI Operations Control System)

(5) ระบบ SAP DT เป็นระบบการวางแผนและควบคุมการซ่อมบำรุงอากาศยาน

(6) ระบบ AIRCREW เป็นระบบบริหารจัดการตารางบิน รวมถึงประวัติการฝึกอบรมของนักบินและลูกเรือ (Crew Rostering and Training Record)

(7) ระบบ CHORUS-RAPID เป็นระบบบริหารจัดการการดำเนินงานและระบบบัญชีรายได้ของธุรกิจการขนส่งสินค้า คลังสินค้าและไปรษณียภัณฑ์

9.1.4 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งนายวัติชัย โทอุดทา เป็นหัวหน้าสำนักงานการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 2 ตุลาคม 2566 ซึ่งเป็นไปตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ หัวหน้าสำนักงานการตรวจสอบภายในได้ผ่านกระบวนการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล โดยรายละเอียดคุณสมบัติและประสบการณ์ของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน *ปรากฏตามเอกสารแนบ 3 – รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน*

9.1.5 การแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน หัวหน้างานตรวจสอบภายใน อย่างไรก็ดี เนื่องจากในปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ภายใต้กระบวนการฟื้นฟูกิจการที่ประชุมคณะผู้บริหารแผนครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 ได้มีมติมอบหมายให้ นายพรชัย ฐีระเวช ผู้บริหารแผน เป็นผู้กำกับดูแลงานของสำนักงานการตรวจสอบภายใน และงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงมีอำนาจในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

9.1.6 แผนการตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบครั้งพิเศษที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2567 มีมติอนุมัติให้สำนักงานการตรวจสอบภายในนำเสนอที่ประชุมคณะผู้บริหารแผนเพื่อพิจารณาอนุมัติให้สำนักงานการตรวจสอบภายในดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเพื่อปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และที่ประชุมคณะผู้บริหารแผนครั้งที่ 21/2567 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2567 ได้มีมติอนุมัติให้ว่าจ้าง KPMG เพื่อปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2568 ร่วมกันกับสำนักงานการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และวางแผนการตรวจสอบระยะยาว 5 ปี (2568-2572) โดยที่ประชุมผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบครั้งพิเศษที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2567 ได้มีมติอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี 2568 และแผนการตรวจสอบระยะยาว 5 ปี (2568-2572) และที่ประชุมคณะผู้บริหารแผนครั้งที่ 31/2567 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2567 ได้รับทราบแผนการตรวจสอบดังกล่าวแล้ว โดยแผนการตรวจสอบประจำปี 2568 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กระบวนการ	ระดับความเสี่ยง	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
1. การบริหารจัดการด้านการพาณิชย์	สูงมาก		✓		
2. การบริหารจัดการด้านการช่าง	สูง			✓	
3. การบริหารจัดการด้านครัวการบิน	สูงมาก	✓			
4. การบริหารจัดการด้านการบริการภาคพื้น	สูง	✓			
5. การบริหารจัดการด้านคลังสินค้าและไปรษณีย์ภัณฑ์	สูง		✓		
6. การบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล	ปานกลาง			✓	
7. การบริหารจัดการด้านการบัญชีและการเงิน	สูง		✓		
8. การบริหารจัดการด้านสินทรัพย์ภาวร	สูงมาก		✓		
9. การบริหารจัดการด้านดิจิทัล	ปานกลาง				✓
10. กระบวนการของบริษัทย่อย – Wingspan	ปานกลาง				✓
การติดตามการแก้ไขประเด็นการควบคุมภายในที่ตรวจพบ ตามรายงานสรุปผลการสอบทานและการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน / ประเด็นการตรวจสอบภายในที่ตรวจพบในครั้งก่อนหน้า (ถ้ามี)		✓	✓	✓	✓

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
กระทรวงการคลัง	หน่วยงานราชการ	กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.99 (รวมการถือหุ้นผ่านทางรัฐวิสาหกิจ)
ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	รัฐวิสาหกิจเพื่อประกอบธุรกิจอันเป็นการส่งเสริมการนำเข้าและการลงทุน	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0
บริษัท ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ("ธนาคารกรุงไทย")	ธนาคารพาณิชย์	ธนาคารกรุงไทยเป็นหน่วยงานในสังกัดกระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
บริษัท ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน) ("ธนาคารทหารไทยธนชาติ")	ธนาคารพาณิชย์	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในธนาคารทหารไทยธนชาติ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 11.7
ธนาคารออมสิน	รัฐวิสาหกิจดำเนินการด้านการธนาคาร	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในธนาคารออมสิน โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0
ธนาคารอาคารสงเคราะห์	รัฐวิสาหกิจดำเนินการด้านการธนาคาร	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในธนาคารอาคารสงเคราะห์ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0
ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย	รัฐวิสาหกิจดำเนินการด้านการธนาคาร	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.6
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	รัฐวิสาหกิจดำเนินการด้านการธนาคาร	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.0
การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย	รัฐวิสาหกิจดำเนินการส่งเสริมอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและปกป้องสิ่งแวดล้อม	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0
บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด	ธุรกิจบริการไปรษณีย์	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0
บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจบริการอินเทอร์เน็ตแบบใช้สายและไร้สาย	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในการบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพลังงาน	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.1 โดยมีนาย นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ผู้บริหารแผนของบริษัทฯ เป็นกรรมการอิสระในบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิง	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 39.6 (รวมการถือหุ้นผ่านทางบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน))
บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด	ธุรกิจดำเนินงานเกี่ยวกับสนามบิน	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90.9
บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจดำเนินงานจัดผังรายการและการออกอากาศทางโทรทัศน์	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 65.8

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
สถาบันการบินพลเรือน	รัฐวิสาหกิจดำเนินการอบรมและผลิตบุคลากรด้านการบินทั้งระดับภายในประเทศและระหว่างประเทศ	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในสถาบันการบินพลเรือน โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0
การไฟฟ้านครหลวง	รัฐวิสาหกิจดำเนินการด้านพลังงานไฟฟ้า	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในการไฟฟ้านครหลวง โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	รัฐวิสาหกิจดำเนินการด้านพลังงานไฟฟ้า	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	รัฐวิสาหกิจดำเนินการด้านพลังงานไฟฟ้า	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0
การประปานครหลวง	รัฐวิสาหกิจดำเนินการด้านการประปา	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในการประปานครหลวง โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0
กรมท่าอากาศยาน	หน่วยงานราชการให้บริการท่าอากาศยาน	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในกรมท่าอากาศยาน
กรมธนารักษ์	หน่วยงานราชการบริหารจัดการทรัพย์สินของรัฐ	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในกรมธนารักษ์
กรมบัญชีกลาง	หน่วยงานราชการบริหารควบคุมการเบิกจ่ายเงินแผ่นดิน	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในกรมบัญชีกลาง
กรมศุลกากร	หน่วยงานราชการควบคุมการนำเข้าและส่งออกสินค้า	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในกรมศุลกากร
กรมสรรพสามิต	หน่วยงานราชการจัดเก็บภาษีสรรพสามิตจากสินค้าและบริการเฉพาะ	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในกรมสรรพสามิต
กรมสรรพากร	หน่วยงานราชการจัดเก็บภาษีอากร	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในกรมสรรพากร
การกีฬาแห่งประเทศไทย	รัฐวิสาหกิจดำเนินการดูแลและส่งเสริมกีฬาในประเทศไทย	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในการกีฬาแห่งประเทศไทย โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0
การท่าเรือแห่งประเทศไทย	รัฐวิสาหดำเนินการกิจการท่าเรือของประเทศไทย	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และเป็นผู้มีอำนาจควบคุมในการท่าเรือแห่งประเทศไทย โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0
การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	รัฐวิสาหกิจดำเนินการพัฒนาและจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรม	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0
การยาสูบแห่งประเทศไทย	รัฐวิสาหกิจที่ผลิตและจัดจำหน่ายบุหรี่สำเร็จรูป	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมการยาสูบแห่งประเทศไทย โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0
การรถไฟแห่งประเทศไทย	รัฐวิสาหกิจดำเนินการด้านรถไฟ	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในการรถไฟแห่งประเทศไทย โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า และบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่า	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 41.9 (รวมการถือหุ้นผ่านทางบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน))
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่นปิโตรเลียม	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 23.0 (รวมการถือหุ้นผ่านทางบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน))
บริษัท ขนส่ง จำกัด	ธุรกิจขนส่ง	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท ขนส่ง จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.7
บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)	บริษัทรับสัมปทานทางยกระดับ	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 22.1
บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจผลิตน้ำมันดิบ	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 32.6 (รวมการถือหุ้นผ่านทางบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน))

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่นปิโตรเลียม	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 23.1 (รวมการถือหุ้นผ่านทางบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน))
สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย	รัฐวิสาหกิจดำเนินการวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0
สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	หน่วยงานราชการทำหน้าที่วิเคราะห์และเสนอนโยบายเศรษฐกิจการคลัง	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ	หน่วยงานราชการทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนารัฐวิสาหกิจ	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	หน่วยงานราชการทำหน้าที่บริหารจัดการหนี้สาธารณะของประเทศ	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล	รัฐวิสาหกิจดำเนินการสลากกินแบ่งรัฐบาล	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในสำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0
องค์การเภสัชกรรม	รัฐวิสาหกิจดำเนินการผลิตยาและเวชภัณฑ์ภายในประเทศ	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในองค์การเภสัชกรรม โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0
องค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ	รัฐวิสาหกิจดำเนินการพัฒนาและจัดการพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์และศูนย์การเรียนรู้ต่างๆ	กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจควบคุมในองค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.0

9.2.2 ข้อมูลรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีอาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2564	2565	2566			
กระทรวงการคลัง	– กระทรวงการคลังเป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจากการกู้เงินในอดีตที่ทางกระทรวงการคลังกู้เงินจากสถาบันการเงินต่างประเทศและให้บริษัทฯ กู้ยืมต่อ - กำไร (ขาดทุน) จากการปรับโครงสร้างหนี้	7,526.1	(5,166.9)	-	-	- กระทรวงการคลังเป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจากการที่บริษัทฯ กู้ยืมเงินจากกระทรวงการคลังในอดีต โดยมีเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ และมีมูลหนี้ตามคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ - โปรดพิจารณาหมายเหตุข้อ 1 และ 2 เพิ่มเติม	- รายการดังกล่าวเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินในอดีต ที่มีเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2564	2565	2566			
	- ต้นทุนทางการเงิน	351.9	135.9	861.8	687.9		
	- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,082.1	11,721.8	12,583.5	13,214.2		
	- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	351.9	487.8	1,349.6	2,037.5		
	– บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน					- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	1.4	3.5		
	- ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-		
ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	– ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทยเป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจากการกู้เงินในอดีต					- ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทยเป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจากการที่บริษัทฯ กู้ยืมเงินจากธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทยในอดีต โดยมีเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ และมีมูลหนี้ตามคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์	- รายการดังกล่าวเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินในอดีต ที่มีเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- กำไร (ขาดทุน) จากการปรับโครงสร้างหนี้	83.2	(10.5)	-	-		
	- ต้นทุนทางการเงิน	31.4	59.6	39.7	17.2	- โปรดพิจารณาหมายเหตุข้อ 1 และ 3 เพิ่มเติม	
	- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,021.3	1,939.3	1,508.2	1,521.5		
	- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	31.4	91.0	111.3	73.9		
	- ไทยสมายล์แอร์เวย์ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน					- ไทยสมายล์แอร์เวย์ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	1.2	-	-		
	- ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-		

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2564	2565	2566			
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	– ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจากการกู้เงินในอดีต					- ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจากการที่บริษัทฯ กู้ยืมเงินจากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในอดีต โดยมีเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ และมีมูลหนี้ตามคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ - โปรดพิจารณาหมายเหตุข้อ 1 และ 3 เพิ่มเติม	- รายการดังกล่าวเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินในอดีต ที่มีเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- กำไร (ขาดทุน) จากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-		
	- ต้นทุนทางการเงิน	199.3	129.2	129.2	97.4		
	- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,592.7	6,592.7	6,592.7	6,540.0		
	- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	272.2	401.5	530.7	555.2		
	– ไทยสมายล์แอร์เวย์ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน					- ไทยสมายล์แอร์เวย์ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	– รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	0.2	-		
	– ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-		
	– บริษัทฯ ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และเช่าพื้นที่ติดตั้งเครื่องฝาก-ถอนเงินอัตโนมัติ					- บริษัทฯ ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และเช่าพื้นที่ติดตั้งเครื่องฝาก-ถอนเงินอัตโนมัติบริเวณสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ โดยมีราคาตามอัตราปกติทางธุรกิจ เช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- รายได้	3.3	2.8	2.6	1.9		
	– ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.2	0.4	0.2	-		
	– ไทยสมายล์แอร์เวย์จ่ายค่าธรรมเนียมการโอนเงิน					- ไทยสมายล์แอร์เวย์จ่ายค่าธรรมเนียมการโอนเงิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	– ค่าใช้จ่าย	0.1	0.1	0.2	0.3		
	– เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	0.01	-	-	-		

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2564	2565	2566			
ธนาคารทหารไทยธนชาติ	– ไทยสมายล์แอร์เวย์ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน					- ไทยสมายล์แอร์เวย์ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	– รายได้จากการขายและการให้บริการ	1.5	0.1	0.6	-		
	– ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-		
	– บริษัทฯ ขายไมล์สะสมของรอยัล ออร์คิด พลัส (“ROP Point”)					- บริษัทฯ ขายไมล์สะสมของรอยัล ออร์คิด พลัส (“ROP Point”) โดยมีราคาตามอัตราปกติทางธุรกิจ เช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	– รายได้จากการขายและการให้บริการ	2.0	27.4	40.2	58.0		
	– ลูกหนี้การค้า	0.7	5.3	12.5	10.9		
ธนาคารออมสิน	– ธนาคารออมสินเป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจากการกู้เงินในอดีต					- ธนาคารออมสินเป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจากการที่บริษัทฯ กู้ยืมเงินจากธนาคารออมสินในอดีต โดยมีเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ และมีมูลหนี้ตามคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ - โปรดพิจารณาหมายเหตุข้อ 1 และ 3 เพิ่มเติม	- รายการดังกล่าวเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินในอดีต ที่มีเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	– กำไร (ขาดทุน) จากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	-		
	– ต้นทุนทางการเงิน	213.0	119.2	119.2	101.9		
	– เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,500.0	3,500.0	3,500.0	2,475.7		
	– ดอกเบี้ยค้างจ่าย	306.7	425.9	545.1	553.5		
	– บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน					- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	– รายได้จากการขายและการให้บริการ	0.2	0.6	0.4	0.3		
	– ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-		
	– ทัวร์เอื้องหลวงขายบัตรของขวัญเอื้องหลวง					- ทัวร์เอื้องหลวงขายบัตรของขวัญเอื้องหลวง โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
	– รายได้รับล่วงหน้า	-	-	0.2	-		

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2564	2565	2566			จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
ธนาคารอาคารสงเคราะห์	– บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน – รายได้จากการขายและการให้บริการ – ลูกหนี้การค้า	 - -	 1.8 -	 0.1 0.1	 - -	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย	– ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยเป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจากการกู้เงินในอดีต - กำไร (ขาดทุน) จากการปรับโครงสร้างหนี้ - ต้นทุนทางการเงิน - เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - ดอกเบี้ยค้างจ่าย	 1,391.4 54.1 1,195.4 54.1	 (134.7) 109.4 1,439.4 163.4	 - 139.9 1,579.3 303.3	 - 113.8 1,686.7 417.1	- ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยเป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจากการที่บริษัทฯ กู้ยืมเงินจากธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยในอดีต โดยมีเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ และมีมูลหนี้ตามคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ - โปรดพิจารณาหมายเหตุข้อ 1 และ 3 เพิ่มเติม	- รายการดังกล่าวเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินในอดีต ที่มีเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน - รายได้จากการขายและการให้บริการ - ลูกหนี้การค้า	 - -	 0.04 -	 - -	 - -	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (“ท่าอากาศยานไทย”)	– บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน – รายได้จากการขายและการให้บริการ – ลูกหนี้การค้า	 - -	 - -	 - -	 3.5 0.6	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2564	2565	2566			
	– บริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนจากการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการใช้สนามบิน (Passenger Service Charges) ให้แก่ ท่าอากาศยานไทย					- บริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนจากการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการใช้สนามบิน (Passenger Service Charges) ให้แก่ท่าอากาศยานไทย โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	– รายได้	0.5	18.5	49.2	44.7		
	– ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	14.0	33.7	78.1	18.2		
	– บริษัทฯ และไทยสมายล์แอร์เวย์เช่าพื้นที่ในเขตท่าอากาศยาน และใช้บริการอื่นเพื่อประกอบธุรกิจการบิน					- บริษัทฯ และไทยสมายล์แอร์เวย์เช่าพื้นที่ในเขตท่าอากาศยานเพื่อประกอบธุรกิจการบิน เช่น ครัวการบิน คลังเก็บอุปกรณ์ภาคพื้น เคาน์เตอร์จำหน่ายตั๋ว สำนักงานประจำสนามบิน และศูนย์ซ่อมบำรุงเครื่องบินและใช้บริการอื่นๆ เช่น ค่าธรรมเนียมในการขึ้น – ลงของอากาศยานและค่าธรรมเนียมที่เก็บอากาศยาน โดยมีระยะเวลาของสัญญาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 34 ปี โดยมีราคาตามอัตราปกติทางธุรกิจ เช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ และรายการที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	– ค่าใช้จ่าย	8,821.3	4,540.3	7,559.5	6,394.8		
	– สินทรัพย์สิทธิการใช้	6,250.7	3,983.5	4,334.7	3,933.4		
	– เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	954.8	899.5	890.0	889.9		
	– หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,789.4	4,998.5	5,434.1	5,343.0		
	– วิงสแปน เซอร์วิสเซสจ่ายค่าบัตรรักษาความปลอดภัย					- วิงสแปน เซอร์วิสเซสจ่ายค่าบัตรรักษาความปลอดภัย โดยมีอัตราเดียวกันกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราและเงื่อนไขเดียวกันกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
	– ค่าใช้จ่าย	0.5	0.9	2.1	1.6		
การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย	– บริษัทฯ และไทยสมายล์แอร์เวย์ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน					- บริษัทฯ และไทยสมายล์แอร์เวย์ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- รายได้จากการขายและการให้บริการ	10.5	17.3	5.2	26.2		
	- ลูกหนี้การค้า	1.1	6.4	0.9	10.2		

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2564	2565	2566			
	– บริษัทฯ จ่ายค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและโฆษณา					- บริษัทฯ จ่ายค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและโฆษณา เพื่อเข้าร่วมมหกรรมงานท่องเที่ยว โดยมีราคาตามอัตราปกติทางธุรกิจ เช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและโฆษณา	0.01	-	1.3	-		
	- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	0.2	0.5	0.6	0.5		
บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด	– บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน					- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	– รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	-	0.8		
	– ลูกหนี้การค้า	-	-	-	0.2		
	– บริษัทฯ และไทยสมายล์แอร์เวย์จ่ายค่าบริการสำหรับการฝากส่งไปรษณีย์ทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงค่าอุปกรณ์การจัดส่ง					- บริษัทฯ และไทยสมายล์แอร์เวย์จ่ายค่าบริการสำหรับการฝากส่งไปรษณีย์ทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงค่าอุปกรณ์การจัดส่ง โดยมีราคาตามอัตราปกติทางธุรกิจ เช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- ค่าใช้จ่าย	0.2	0.3	0.5	0.3		
	- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	0.01	0.01	0.01	-		
บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด	– บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัดเป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจากการกู้เงินในอดีต					- บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัดเป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจากการที่บริษัทฯ กู้ยืมเงินจากบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัดในอดีต โดยมีเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ และมีมูลหนี้ตามคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ - โปรดพิจารณาหมายเหตุข้อ 1 เพิ่มเติม	- รายการดังกล่าวเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินในอดีต ที่มีเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- กำไร (ขาดทุน) จากการปรับโครงสร้างหนี้[1]	-	-	3.8	-		
	- ต้นทุนทางการเงิน	10.4	20.2	20.2	15.1		
	- หุ้นกู้	1,348.0	1,348.0	1,348.0	1,348.0		
	- ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยค้างจ่าย	10.4	30.6	50.8	70.9		

[1] กำไร (ขาดทุน) จากการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด เป็นกำไรที่เกิดจากหุ้นกู้และค่าบริการอินเตอร์เน็ตในอดีต

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2564	2565	2566			
	– บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด เป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจากการที่บริษัทฯ จ่ายค่าบริการอินเตอร์เน็ตในอดีต – บริษัทฯ ไทยสมายล์แอร์เวย์ ไทย-อะมาดิอุส และไทยไฟลท์เทรนนิ่งจ่ายค่าบริการอินเตอร์เน็ตจากการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน					- บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัดเป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจากการค้างชำระค่าบริการอินเตอร์เน็ตในอดีต โดยหนี้ดังกล่าวมีเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ และมีมูลหนี้ตามคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ - โปรดพิจารณาหมายเหตุข้อ 1 เพิ่มเติม - บริษัทฯ ไทยสมายล์แอร์เวย์ ไทย-อะมาดิอุส และไทยไฟลท์เทรนนิ่งจ่ายค่าบริการอินเตอร์เน็ต โดยมีราคาตามอัตราปกติทางธุรกิจเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีบางส่วนเป็นหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่มีเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- ค่าใช้จ่าย	16.2	26.7	22.3	19.2		
	- ต้นทุนทางการเงิน	0.4	0.7	0.8	0.6		
	- เจ้าหนี้คงค้าง	8.9	9.8	10.7	9.8		
	- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.4	1.1	1.9	2.4		
	- บริษัทฯ จ่ายค่าเช่าสำหรับการดำเนินกิจการร้าน Puff & Pie					- บริษัทฯ จ่ายค่าเช่าสำหรับการดำเนินกิจการร้าน Puff & Pie โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- ค่าใช้จ่าย	0.1	0.05	0.1	0.1		
	- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-		
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	- บริษัทฯ และไทยสมายล์แอร์เวย์ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน					- บริษัทฯ และไทยสมายล์แอร์เวย์ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน บุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- รายได้จากการขายและการให้บริการ	0.3	17.5	29.3	21.6		
	- ลูกหนี้การค้า	0.005	0.2	-	1.7		
	- ทัวร์เอื้องหลวงขายบริการทัวร์					- ทัวร์เอื้องหลวงขายบริการทัวร์ โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- รายได้	-	-	-	13.5		

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2564	2565	2566			
	- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	13.5		
	– บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจากการที่บริษัทฯ ซื้อน้ำมันรถยนต์และน้ำมันหล่อลื่นในอดีต					- บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจากการที่บริษัทฯ ซื้อน้ำมันรถยนต์และน้ำมันหล่อลื่นในอดีต โดยหนี้ดังกล่าวมีเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ และมีมูลหนี้ตามคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติในอดีต ซึ่งปัจจุบันเป็นหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ มีเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- ค่าใช้จ่าย	0.1	0.1	0.1	0.2		
	- ต้นทุนทางการเงิน	0.04	0.1	0.1	0.1	- โปรดพิจารณาหมายเหตุข้อ 1 เพิ่มเติม	
	- กำไร (ขาดทุน) จากการปรับโครงสร้างหนี้	0.5	-	-	-		
	- เจ้าหนี้คงค้าง	1.1	1.2	1.3	1.1		
	- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.04	0.1	0.2	0.3		
	- บริษัทฯ ซื้อสตรอว์เบอร์รี					- บริษัทฯ ซื้อสตรอว์เบอร์รีเพื่อใช้ในการรับรองในห้องรับรองที่สนามบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- ค่าใช้จ่าย	-	-	-	0.3		
	- เจ้าหนี้คงค้าง	-	-	-	-		
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	- บริษัทฯ และไทยสมายล์แอร์เวย์ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน					- บริษัทฯ และไทยสมายล์แอร์เวย์ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- รายได้จากการขายและการให้บริการ	6.9	11.0	14.2	8.6		
	- ลูกหนี้การค้า	2.1	2.4	1.6	2.1		
	- บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจากการที่บริษัทฯ จ่ายค่าน้ำมันสำหรับเครื่องบินและน้ำมันสำหรับรถยนต์ในอดีต					- บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจากการค้างชำระค่าน้ำมันสำหรับเครื่องบินและน้ำมันสำหรับรถยนต์ในอดีต โดยหนี้ดังกล่าวมีเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ และมีมูลหนี้ตามคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และบางส่วนเป็นรายการในอดีตซึ่งปัจจุบันเป็นหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่มีเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ จึง
	- บริษัทฯ และไทยสมายล์แอร์เวย์ซื้อน้ำมันสำหรับเครื่องบินและน้ำมันสำหรับรถยนต์					- โปรดพิจารณาหมายเหตุข้อ 1 เพิ่มเติม	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2564	2565	2566			
	- ค่าใช้จ่าย	1,482.4	9,693.5	10,442.8	10,042.8	- บริษัทฯ และไทยสมายล์แอร์เวย์ซื้อน้ำมันสำหรับเครื่องบินและน้ำมันสำหรับรถยนต์ โดยมีราคาตามอัตราปกติทางธุรกิจเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	พิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- ต้นทุนทางการเงิน	248.2	202.0	144.0	42.1		
	- กำไร (ขาดทุน) จากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	292.8		
	- เจ้าหนี้คงค้าง	776.4	793.1	788.0	759.9		
	- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	248.2	450.1	594.1	191.3		
บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด	- บริษัทฯ และไทยสมายล์แอร์เวย์ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน					- บริษัทฯ และไทยสมายล์แอร์เวย์ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- รายได้จากการขายและการให้บริการ	0.5	1.4	1.5	1.4		
	- ลูกหนี้การค้า	0.1	0.03	0.02	0.8		
	- บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด เป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจากการที่บริษัทฯ จ่ายค่าธรรมเนียมหอบังคับการบินในอดีต					- บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด เป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจากการค้างชำระค่าธรรมเนียมหอบังคับการบินในอดีต โดยหนี้ดังกล่าวมีเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ และมีมูลหนี้ตามคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และบางส่วนเป็นรายการในอดีตซึ่งปัจจุบันเป็นหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่มีเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- บริษัทฯ และไทยสมายล์แอร์เวย์จ่ายค่าธรรมเนียมหอบังคับการบินจากการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน					- โปรดพิจารณาหมายเหตุข้อ 1 เพิ่มเติม - บริษัทฯ และไทยสมายล์แอร์เวย์จ่ายค่าธรรมเนียมหอบังคับการบินเพื่อประกอบธุรกิจการบิน โดยมีอัตราค่าธรรมเนียมเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	
	- ค่าใช้จ่าย	258.3	777.2	1,032.0	900.5		
	- ต้นทุนทางการเงิน	3.2	6.2	6.6	4.8		
	- กำไร (ขาดทุน) จากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	-	24.9		
	- เจ้าหนี้คงค้าง	197.2	207.3	95.7	74.8		
	- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	3.2	9.3	15.9	20.8		

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2564	2565	2566			
บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)	– บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจากการที่บริษัทฯ ใช้บริการโฆษณาในอดีต					- บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจากการที่บริษัทฯ ใช้บริการโฆษณาในอดีต โดยหนี้ดังกล่าวมีเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ และมีมูลหนี้ตามคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ - โปรดพิจารณาหมายเหตุข้อ 1 เพิ่มเติม	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติในอดีต ซึ่งปัจจุบันเป็นหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ มีเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- กำไร (ขาดทุน) จากการปรับโครงสร้างหนี้	0.3	-	-	-		
	- ต้นทุนทางการเงิน	0.03	0.1	0.1	0.05		
	- เจ้าหนี้คงค้าง	0.7	0.8	0.9	0.8		
	- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.03	0.1	0.2	0.2		
สถาบันการบินพลเรือน	- สถาบันการบินพลเรือนเป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจากการที่บริษัทฯ จัดส่งนักบินของบริษัทฯ ไปอบรมด้านการบินในอดีต					- สถาบันการบินพลเรือนเป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจากการที่บริษัทฯ จัดส่งนักบินของบริษัทฯ ไปอบรมด้านกิจการบินในอดีต โดยหนี้ดังกล่าวมีเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ และมีมูลหนี้ตามคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ - โปรดพิจารณาหมายเหตุข้อ 1 เพิ่มเติม	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติในอดีต ซึ่งปัจจุบันเป็นหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ มีเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- กำไร (ขาดทุน) จากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	2.5	-		
	- ต้นทุนทางการเงิน	0.3	0.6	0.7	0.5		
	- เจ้าหนี้คงค้าง	8.1	8.7	9.3	7.3		
	- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.3	0.9	1.6	2.0		
	- ไทยไฟลท์เทรนนิ่งได้รับค่าตอบแทนจากการฝึกอบรมบุคลากรการบิน					- ไทยไฟลท์เทรนนิ่งได้รับค่าตอบแทนจากการฝึกอบรมบุคลากรการบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- รายได้	0.7	0.9	0.2	-		
	- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-		
การไฟฟ้านครหลวง	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน					- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
	- รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	5.4	7.8	-		
	- ลูกหนี้การค้า	-	2.8	-	-		

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2564	2565	2566			
							จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน - รายได้จากการขายและการให้บริการ - ลูกหนี้การค้า	 - -	 18.4 13.6	 27.2 19.7	 21.1 9.2	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน - รายได้จากการขายและการให้บริการ - ลูกหนี้การค้า	 0.4 0.02	 2.1 2.8	 1.4 -	 6.2 4.4	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
การประปานครหลวง	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน - รายได้จากการขายและการให้บริการ - ลูกหนี้การค้า	 4.1 -	 4.1 -	 4.1 -	 - -	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
กรมท่าอากาศยาน	- บริษัทฯ จ่ายค่าเช่าที่ราชพัสดุ - ค่าใช้จ่าย - สินทรัพย์สิทธิการใช้ - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - หนี้สินตามสัญญาเช่า	 3.3 - - -	 3.4 - - -	 3.0 - - -	 1.8 2.5 - 2.5	- บริษัทฯ เช่าที่ราชพัสดุ เพื่อประกอบธุรกิจการบิน เช่น ครัวการบิน และคลังเก็บอุปกรณ์ภาคพื้น โดยมีระยะเวลาของสัญญาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 30 ปี โดยมีราคาตามอัตราปกติทางธุรกิจ เช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ และรายการที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ จึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
กรมธนารักษ์	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน - รายได้จากการขายและการให้บริการ	 -	 1.0	 1.4	 3.0	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2564	2565	2566			
	- ลูกหนี้การค้า	0.4	0.4	-	1.2		รายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- บริษัทฯ จ่ายค่าเช่าที่ราชพัสดุ - ค่าใช้จ่าย	0.01	-	-	-	- บริษัทฯ เช่าที่ดินเพื่อประกอบธุรกิจร้านเบเกอรี่ Puff & Pie จากโรงพยาบาลแห่งหนึ่งบนถนนรามอินทราซึ่งโรงพยาบาลดังกล่าวเช่าที่ราชพัสดุจากกรมธนารักษ์ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ปิดสาขาดังกล่าวในเดือนธันวาคม 2563 แต่สัญญาเช่าที่ดินของโรงพยาบาลกับกรมธนารักษ์สิ้นผลตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 ทางกรมธนารักษ์จึงเรียกเก็บค่าเช่าระหว่างเดือนพฤษภาคม - ธันวาคม 2563 ก่อนบริษัทฯ ปิดสาขาโดยตรงจากบริษัทฯ ในปี 2564	- รายการดังกล่าวเป็นรายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ในอดีต โดยมีราคาและเงื่อนไขตามที่กรมธนารักษ์เรียกเก็บในช่วงที่คู่สัญญาเดิมหมดอายุสัญญาเช่าและก่อนที่บริษัทฯ จะปิดสาขา จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล
	- เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	0.7	0.7	0.7	0.6	- กรมธนารักษ์เป็นเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยหนี้ดังกล่าวมีเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ และมีมูลหนี้ตามคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ - โปรดพิจารณาหมายเหตุข้อ 1 เพิ่มเติม	- รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติในอดีต ซึ่งปัจจุบันเป็นหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ มีเงื่อนไขและอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
กรมบัญชีกลาง	- บริษัทฯ จ่ายค่าธรรมเนียมขอต่อใบอนุญาตมีไว้ครอบครองหรือใช้เครื่องกำเนิดรังสีให้แก่สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ - ค่าใช้จ่าย	-	-	0.003	0.07	- บริษัทฯ จ่ายค่าธรรมเนียมขอต่อใบอนุญาตมีไว้ครอบครองหรือใช้เครื่องกำเนิดรังสีให้แก่สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-		
กรมศุลกากร	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน - รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	5.7	9.7	10.1	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- ลูกหนี้การค้า	0.03	0.8	1.3	3.5		
กรมสรรพสามิต	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน						

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2564	2565	2566			
	- รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	0.1	-	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-		
กรมสรรพากร	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน					- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	1.7	5.0	3.2		
	- ลูกหนี้การค้า	-	0.3	2.1	1.1		
การกีฬาแห่งประเทศไทย	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน					- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- รายได้จากการขายและการให้บริการ	0.9	6.9	9.3	23.5		
	- ลูกหนี้การค้า	0.4	3.4	3.2	11.7		
การท่าเรือแห่งประเทศไทย	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน					- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	0.2	2.0	0.6		
	- ลูกหนี้การค้า	-	0.2	0.6	0.2		
การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน					- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	3.1	2.8	-		
	- ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-		
การยาสูบแห่งประเทศไทย	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน					- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
	- รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	0.1	-	-		
	- ลูกหนี้การค้า	-	0.1	-	-		

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2564	2565	2566			จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
การรถไฟแห่งประเทศไทย	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน - รายได้จากการขายและการให้บริการ - ลูกหนี้การค้า	0.03 -	0.2 0.2	1.4 0.03	0.3 -	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอม เพล็กซ์ จำกัด	- บริษัทฯ ขายอสังหาริมทรัพย์ - รายได้อื่น	1,810.0	-	-	-	- บริษัทฯ ขายอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ ศูนย์ฝึกอบรมหลักสี่ ซึ่งเป็นการเสนอขายโดยใช้วิธีการยื่นซองเสนอราคา และต้องมีราคาไม่ต่ำกว่าราคาประเมินจากผู้ประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ โดยผู้ประเมินดังกล่าวเป็นผู้ประเมินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ กระบวนการขายสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นไปตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.1 “โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท” หัวข้อ 1.1.2 “การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ” เรื่อง “การปฏิรูปธุรกิจและการดำเนินงานตามแผนฟื้นฟูกิจการ”) และมีราคาขายที่ไม่ต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี	- รายการดังกล่าวเป็นรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยมีการกำหนดราคาและอนุมัติเป็นไปตามมติผู้ทำแผน ซึ่งเป็นกระบวนการเสนอขายโดยใช้วิธีการยื่นซองเสนอราคา และมีราคาไม่ต่ำกว่าราคาประเมินจากผู้ประเมินมูลค่า และไม่ต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด มหาชน	- ไทยสมายล์แอร์เวย์ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน - รายได้จากการขายและการให้บริการ - ลูกหนี้การค้า	0.03 0.02	0.1 0.004	0.02 -	- -	- ไทยสมายล์แอร์เวย์ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
บริษัท ขนส่ง จำกัด	- บริษัทฯ ขายอาหารและเครื่องดื่ม - รายได้จากการขายและการให้บริการ - ลูกหนี้การค้า	28.5 3.1	16.2 -	- -	- -	- บริษัทฯ ขายอาหารและเครื่องดื่มให้แก่บริษัท ขนส่ง จำกัด เพื่อให้บริการแก่ผู้โดยสารโดยมีราคาตามอัตราปกติทางธุรกิจเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2564	2565	2566			
บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)	- บริษัทฯ ให้เช่าพื้นที่จอดรถบริเวณสำนักงานของบริษัทฯ ที่สนามบินดอนเมือง					- บริษัทฯ ให้เช่าพื้นที่จอดรถบริเวณสำนักงานของบริษัทฯ ที่สนามบินดอนเมือง โดยมีราคาตามอัตราปกติทางธุรกิจเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- รายได้	2.1	0.7	-	-		
	- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-		
บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน					- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	0.3	-	-		
	- ลูกหนี้การค้า	-	0.3	0.3	0.3		
	- ทัวร์เอื้องหลวงขายบริการทัวร์					- ทัวร์เอื้องหลวงขายบริการทัวร์ โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- รายได้	-	-	-	0.2		
	- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	0.2		
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	- ไทยสมายล์แอร์เวย์ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน					- ไทยสมายล์แอร์เวย์ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- รายได้จากการขายและการให้บริการ	0.1	-	-	-		
	- ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-		
	- ทัวร์เอื้องหลวงขายบริการทัวร์เอื้องหลวง					- ทัวร์เอื้องหลวงขายบริการทัวร์เอื้องหลวง โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- รายได้	4.2	41.1	50.1	0.4		
	- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-		
สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน					- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
	- รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	0.3	0.6	0.7		
	- ลูกหนี้การค้า	0.01	0.01	0.1	0.02		

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2564	2565	2566			
							จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน - รายได้จากการขายและการให้บริการ - ลูกหนี้การค้า	 - -	 0.8 0.1	 3.5 0.1	 1.3 0.2	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน - รายได้จากการขายและการให้บริการ - ลูกหนี้การค้า	 - -	 - -	 0.5 -	 1.1 0.5	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน - รายได้จากการขายและการให้บริการ - ลูกหนี้การค้า	 - -	 0.6 0.03	 0.2 -	 0.5 -	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน - รายได้จากการขายและการให้บริการ - ลูกหนี้การค้า	 - -	 3.4 -	 0.1 -	 3.0 2.8	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
องค์การเภสัชกรรม	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน - รายได้จากการขายและการให้บริการ - ลูกหนี้การค้า	 - 0.1	 - 0.04	 - 0.04	 0.02 -	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน						

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2564	2565	2566			
องค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ	- รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	0.4	2.3	0.9	- บริษัทฯ ขายบัตรโดยสารเครื่องบิน โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- ลูกหนี้การค้า	0.01	0.3	0.4	0.9		
หน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภค	- บริษัทฯ และไทยสมายล์แอร์เวย์ จ่ายสาธารณูปโภค เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา กับรัฐวิสาหกิจที่ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภค ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การประปานครหลวง การประปาส่วนภูมิภาค					- บริษัทฯ และไทยสมายล์แอร์เวย์จ่ายค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา โดยมีราคาเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ เกิดขึ้นด้วยความจำเป็น โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- ค่าใช้จ่าย	118.2	131.8	159.5	107.0		
	- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	0.003	-	0.0004	-		
หน่วยงานราชการ	- บริษัทฯ ไทยสมายล์แอร์เวย์ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง และวิงสแปน เซอร์วิสเซสจ่ายรายการที่ต้องกระทำตามกฎหมาย เช่น ค่าภาษี และค่าดูแลการนำเข้าและส่งออก กับหน่วยงานราชการ ได้แก่ กรมศุลกากร และกรมสรรพสามิต					- บริษัทฯ ไทยสมายล์แอร์เวย์ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง และวิงสแปน เซอร์วิสเซสจ่าย ค่าภาษี และค่าดูแลการนำเข้าและส่งออก โดยมีอัตราค่าบริการต่าง ๆ เป็นไปตามอัตราที่รัฐวิสาหกิจและหน่วยงานราชการดังกล่าวกำหนด ซึ่งเป็นอัตราเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	- รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ เกิดขึ้นด้วยความจำเป็น โดยมีเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าที่กำหนดโดยรัฐวิสาหกิจและหน่วยงานราชการดังกล่าว ซึ่งเป็นอัตราและเงื่อนไขเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- ค่าใช้จ่าย	1,060.1	1,310.7	1,759.0	1,769.3		
	- ลูกหนี้อื่น	0.4	0.2	-	-		
	- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	272.1	305.7	315.8	157.7		

หมายเหตุ:

1. หลังจากที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและคำร้องขอแก้ไขแผนตามมติที่ประชุมของเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงมูลหนี้สำหรับหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและพิจารณาว่าหนี้สินทางการเงินก่อนปรับปรุง และหลังปรับปรุงมีผลแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญหรือไม่สำหรับหนี้สินทางการเงินที่มีผลแตกต่างอย่างมากจะรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินก่อนปรับปรุงและมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินทางการเงินที่คำนวณใหม่ บริษัทฯ รับรู้เป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด หากหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลแตกต่างอย่างมาก บริษัทฯ จะปรับปรุงกระแสเงินสดภายใต้เงื่อนไขใหม่โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามสัญญาเดิม ผลแตกต่างที่เกิดขึ้นจะรับรู้เป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามสัญญาเดิม

    - อัตราดอกเบี้ยสำหรับปี 2564 - 2566 เป็นอัตราตามที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ (วันที่ 15 มิถุนายน 2564)

2. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างประเทศผ่านผู้ถือหุ้นใหญ่ เป็นเงินกู้ยืมที่กระทรวงการคลังทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินต่างประเทศ และกระทรวงการคลังได้ให้บริษัทกู้ยืมต่อ เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไขเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 เจ้าหนี้เงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน ปรับเปลี่ยนวิธีการชำระหนี้เป็นได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เงินต้นเป็นทุนหุ้นสามัญ ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่แก้ไข ดังนั้นบริษัทฯ จึงปรับปรุงมูลหนี้ให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ วัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด

3. เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่มีประกันปรับเปลี่ยนวิธีการชำระหนี้เป็นได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เงินต้นเป็นทุนหุ้นสามัญ ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่แก้ไข ด้วยเหตุนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ปรับปรุงมูลหนี้ให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์วัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด

9.2.3 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและ/หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน

ในการพิจารณาเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ จะต้องพิจารณาหลักเกณฑ์ตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันลงวันที่ 31 สิงหาคม 2551 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) (“**ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551**”) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บจ/ป 22-01) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน พ.ศ. 2546 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2546 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เท่าที่ใช้บังคับกับบริษัทฯ (รวมเรียกว่า “**หลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน**”) อย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะเข้าทำธุรกรรมที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกัน ได้ ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ยกเว้นในกรณีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีลักษณะตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/12 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

(1) เพื่อให้การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และแนวทางในการปฏิบัติงานในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
(2) เพื่อให้การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปอย่างโปร่งใส สมเหตุสมผล และคำนึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
(3) เพื่อกำหนดขั้นตอนการพิจารณา การสอบทาน การอนุมัติ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ ที่ประชุมคณะผู้บริหารแผน ครั้งที่ 17/2567 เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2567 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(1) การพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ จะใช้เกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าเช่นเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน โดยจะมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็น

ธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

(2) ในกรณีที่สินค้าหรือบริการมีลักษณะที่เป็นราคามาตรฐานชัดเจน มีผู้ซื้อหรือผู้ขายในตลาดหลายราย บริษัทฯ ควรหาข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะราคาและมาตรฐานในตลาด เพื่อนำมาเปรียบเทียบกับธุรกรรมที่เป็นรายการที่เกี่ยวโยงกัน

(3) ในกรณีที่สินค้าหรือบริการมีลักษณะเฉพาะ หรือมีการสั่งทำตามความต้องการเฉพาะ ทำให้ไม่สามารถเปรียบเทียบราคาของสินค้าหรือบริการได้ บริษัทฯ ควรแสดงให้เห็นได้ว่า อัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทฯ ได้รับจากรายการที่เกี่ยวโยงกัน ไม่แตกต่างจากธุรกรรมกับคู่ค้าอื่น และมีเงื่อนไขหรือข้อตกลงอื่น ๆ ไม่ต่างกัน

(4) บริษัทฯ อาจใช้ประโยชน์จากการรายงานของผู้ประเมินอิสระที่อยู่ในบัญชีรายชื่อของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยแต่งตั้งขึ้นเพื่อเปรียบเทียบราคาสำหรับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

(5) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะทำธุรกรรมกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้ว เว้นแต่เป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือเป็นไปตามหลักการที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติไว้แล้ว หรือขนาดหรือลักษณะของธุรกรรมไม่จำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

(6) หากบริษัทฯ มีรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันอื่น ๆ ที่เข้าข่ายตามเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยง บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

(7) บริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกัน ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

9.2.4 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันในอนาคต

ในอนาคต หากมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รวมถึงรายการที่ยังดำเนินอยู่ หากมีการต่ออายุสัญญาหรือดำเนินการใดๆ บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันตามที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย

ในกรณีที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกันที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่/หน่วยงานต้นเรื่อง ให้ประธานเจ้าหน้าที่/หน่วยงานต้นเรื่องพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมรายการต่าง ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันตามขั้นตอนการขออนุมัติในระเบียบปฏิบัติและตามอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ และจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมที่เกี่ยวโยงกัน เพื่อรายงานที่ประชุมคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบายและที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส เพื่อสอบทานความสมเหตุสมผลของรายการและเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หากประธานเจ้าหน้าที่/หน่วยงานต้นเรื่องมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับรายการเกี่ยวโยงนั้น ๆ พึงงดพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมรายการนั้น และให้ผู้อื่นที่ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งมีตำแหน่งในระดับเดียวกัน หรือได้รับมอบหมายจากผู้บังคับบัญชา ขึ้นอยู่กับข้อเท็จจริง เป็นผู้พิจารณาแทน เพื่อกำจัดข้อครหาว่าด้วยผลประโยชน์ทับซ้อน หรือใช้อำนาจของตนในทางที่ผิดเพื่อสร้างผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง และทำให้บริษัทฯ เสียหาย

ทั้งนี้ รายการเกี่ยวโยงกันที่จะยังคงเกิดขึ้นต่อเนื่องต่อไปในอนาคตเป็นรายการที่เกี่ยวกับธุรกิจปกติ รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ และรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น รายการขายบัตรโดยสารเครื่องบิน รายการขายไมล์สะสมของรอยัล ออร์คิด พลัส รายการเก็บส่วนแบ่งค่าธรรมเนียมสนามบิน รายการค่าธรรมเนียมหอบังคับการ รายการค่าน้ำมันเครื่องบิน รายการเกี่ยวกับสาธารณูปโภคและหน่วยงานราชการ หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ รายการค่าใช้จ่ายโฆษณา รายการค่าใช้จ่ายอื่น (เช่น รายการค่าบริการฝากส่งไปรษณีย์ และรายการค่าธรรมเนียมการโอนเงิน) รายการค่าบริการสัญญาณโทรศัพท์และอินเตอร์เน็ต รายการค่าบัตรรักษาความปลอดภัย รายการค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน รายการเช่าพื้นที่ติดตั้งเครื่องฝาก-ถอนเงินอัตโนมัติ และรายการเช่าพื้นที่เพื่อดำเนินกิจการ เป็นต้น

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

THAI AIRWAYS INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

รายงานการสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้สอบทานงบฐานะการเงินรวมของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการสำหรับงวดสามเดือนและงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 และหมายเหตุประกอบงบการเงินแบบย่อ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลเหล่านี้ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 เรื่อง "การรายงานทางการเงินระหว่างกาล" ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการให้ข้อสรุปเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลดังกล่าวจากผลการสอบทานของข้าพเจ้า

ขอบเขตการสอบทาน

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานสอบทานตามมาตรฐานงานสอบทาน รหัส 2410 "การสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของกิจการ" การสอบทานดังกล่าวประกอบด้วย การใช้วิธีการสอบถามบุคลากรซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบด้านการเงินและบัญชี และการวิเคราะห์เปรียบเทียบและวิธีการสอบทานอื่น การสอบทานนี้มีขอบเขตจำกัดกว่าการตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีทำให้ข้าพเจ้าไม่สามารถได้ความเชื่อมั่นว่าจะพบเรื่องที่มีนัยสำคัญทั้งหมดซึ่งอาจพบได้จากการตรวจสอบ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่อาจแสดงความเห็นต่อข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลที่สอบทานได้

ข้อสรุป

ข้าพเจ้าไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่าข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลดังกล่าวไม่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 เรื่อง “การรายงานทางการเงินระหว่างกาล” ในสาระสำคัญจากการสอบทานของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลข้อ 1 และข้อ 4 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทและดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการและแผนฟื้นฟูกิจการที่ขอแก้ไขล่าสุด โดยสาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการ คือ การปรับโครงสร้างทุน การก่อหนี้และการระดมเงินทุน การชำระหนี้ตามกลุ่มของเจ้าหนี้ และผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ อย่างไรก็ตามผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการขึ้นอยู่กับความสามารถในการดำเนินการตามแผนและสามารถดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามเงื่อนไขทุกข้อที่ระบุในผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้ให้ข้อสรุปอย่างมีเงื่อนไขต่อเรื่องดังกล่าวข้างต้นแต่อย่างใด

จันทิรา จันทราชัยโชติ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6326
บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 7 พฤศจิกายน 2567

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 "ยังไม่ได้ตรวจสอบ"	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 "ยังไม่ได้ตรวจสอบ"	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6.1	59,781,507,416	52,939,463,396	59,600,460,592	52,359,257,744
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5.2, 7	17,591,852,029	19,190,916,364	17,492,388,639	18,666,925,099
สินค้าคงเหลือ		3,370,857,852	5,253,829,658	3,370,857,852	5,221,302,754
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน		230,749,511	349,267,292	230,749,511	349,267,292
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6.1, 8	22,805,657,042	14,190,615,215	22,685,619,327	14,090,577,500
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		92,305,111	49,346,375	91,813,399	49,346,375
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	9	3,111,945,793	2,102,577,841	3,111,945,793	2,102,577,841
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**106,984,874,754**	**94,076,016,141**	**106,583,835,113**	**92,839,254,605**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		1,530,576,632	3,140,999,962	1,529,351,132	3,135,906,662
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10.1	608,892,504	574,690,186	383,334,000	383,334,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10.2	-	-	10,209,920	10,209,920
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	38,921,696,472	44,579,272,684	38,874,015,582	44,556,189,072
สินทรัพย์สิทธิการใช้	12	76,665,717,741	65,047,852,604	76,641,094,041	65,042,183,223
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		103,914,087	121,672,860	101,604,979	115,987,117
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		10,998,024,798	10,994,809,615	10,987,712,303	10,987,712,303
เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน	13	13,741,523,816	14,894,114,789	13,741,523,816	14,894,114,789
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14	14,187,823,387	5,561,226,965	14,184,692,795	5,463,449,926
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**156,758,169,437**	**144,914,639,665**	**156,453,538,568**	**144,589,087,012**
รวมสินทรัพย์		**263,743,044,191**	**238,990,655,806**	**263,037,373,681**	**237,428,341,617**

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินแบบย่อ

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 "ยังไม่ได้ตรวจสอบ"	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 "ยังไม่ได้ตรวจสอบ"	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5.2, 17	27,262,028,027	28,547,059,852	26,527,484,204	27,340,119,068
รายได้รับล่วงหน้า		43,096,434,243	37,575,699,718	43,095,885,470	37,497,491,090
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดจ่ายชำระ ภายในหนึ่งปี	6.3, 16	8,486,476,316	7,186,755,767	8,475,021,096	7,180,322,067
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		6,412,536	7,920,562	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย		435,925	54,626,562	-	54,228,762
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		88,152,047	824,161,546	84,250,327	816,630,738
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**78,939,939,094**	**74,196,224,007**	**78,182,641,097**	**72,888,791,725**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	6.3, 15.1	8,694,931,533	8,398,920,948	8,694,931,533	8,398,920,948
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.2, 6.3	24,606,019,990	24,931,759,206	24,606,019,990	24,931,759,206
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6.3, 16	79,439,206,313	77,073,995,134	79,423,600,314	77,073,635,777
หุ้นกู้	6.3, 15.2	49,202,307,408	46,826,245,490	49,202,307,408	46,826,245,490
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	5.2, 17	12,464,733,884	15,699,742,644	12,464,733,884	15,699,742,644
เงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน	18	785,827,750	880,273,136	785,827,750	880,273,136
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	19	4,754,717,846	4,768,335,454	4,725,316,919	4,740,606,576
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	20	32,776,978,031	29,340,225,624	32,776,978,031	29,340,225,624
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		19,034,941	17,414,882	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**212,743,757,696**	**207,936,912,518**	**212,679,715,829**	**207,891,409,401**
รวมหนี้สิน		**291,683,696,790**	**282,133,136,525**	**290,862,356,926**	**280,780,201,126**

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 "ยังไม่ได้ตรวจสอบ"	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 "ยังไม่ได้ตรวจสอบ"	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 33,682.46 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		336,824,601,650	336,824,601,650	336,824,601,650	336,824,601,650
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 2,182.77 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		21,827,719,170	21,827,719,170	21,827,719,170	21,827,719,170
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		1,862,979,154	1,862,979,154	1,862,979,154	1,862,979,154
ขาดทุนสะสม		(60,553,523,222)	(75,879,961,389)	(60,366,654,416)	(76,017,935,576)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		8,850,974,218	8,975,379,114	8,850,972,847	8,975,377,743
ส่วนของบริษัทใหญ่ (ขาดทุนเกินทุน)		**(28,011,850,680)**	**(43,213,883,951)**	**(27,824,983,245)**	**(43,351,859,509)**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		71,198,081	71,403,232	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนเกินทุน)		**(27,940,652,599)**	**(43,142,480,719)**	**(27,824,983,245)**	**(43,351,859,509)**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**263,743,044,191**	**238,990,655,806**	**263,037,373,681**	**237,428,341,617**

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินแบบย่อ

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**2567**	**2566**	**2567**	**2566**
รายได้	23.1, 23.2				
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	21				
ค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกิน		37,102,511,055	30,920,518,762	37,102,511,055	28,598,739,845
ค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์		4,729,735,308	3,461,298,985	4,729,735,308	3,461,270,513
กิจการอื่น		2,681,944,283	2,092,778,364	2,609,321,350	2,215,148,005
รวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ		**44,514,190,646**	**36,474,596,111**	**44,441,567,713**	**34,275,158,363**
รายได้อื่น					
ดอกเบี้ยรับ		721,919,776	418,872,839	721,048,400	418,411,574
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	4.2.1	2,162,533,186	33,277,008	2,162,533,186	33,277,008
ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ		9,024,756,109	-	9,025,186,025	-
รายได้อื่น	22	1,130,756,863	271,477,406	1,131,758,490	297,873,223
รวมรายได้อื่น		**13,039,965,934**	**723,627,253**	**13,040,526,101**	**749,561,805**
รวมรายได้		**57,554,156,580**	**37,198,223,364**	**57,482,093,814**	**35,024,720,168**
ค่าใช้จ่าย					
ค่าน้ำมันเครื่องบิน		13,550,240,396	11,995,438,155	13,550,240,396	10,924,489,723
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		2,991,754,940	2,537,964,486	2,974,380,481	2,430,690,111
ค่าบริการการบิน		4,774,144,820	3,485,812,471	4,769,684,808	3,247,357,459
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับนักบินและลูกเรือ		1,279,175,352	969,431,155	1,279,175,352	885,167,902
ค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยาน		5,525,686,299	1,873,137,230	5,525,686,299	1,757,514,008
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		3,329,712,743	2,957,214,291	3,332,983,935	2,771,070,150
ค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่		227,930,230	677,999,782	227,930,230	664,687,785
ค่าสินค้าและพัสดุใช้ไป		1,945,719,411	1,454,473,482	1,945,719,411	1,388,115,813
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและโฆษณา		2,619,804,975	1,658,693,422	2,637,363,570	1,489,242,188
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์		-	10,707,908	-	10,707,908
ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ		-	2,307,836,800	-	2,051,931,721
ค่าใช้จ่ายอื่น		3,962,760,784	2,178,734,049	3,918,513,340	2,177,171,610
รวมค่าใช้จ่าย		**40,206,929,950**	**32,107,443,231**	**40,161,677,822**	**29,798,146,378**
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		**17,347,226,630**	**5,090,780,133**	**17,320,415,992**	**5,226,573,790**
ต้นทุนทางการเงิน		4,829,560,698	3,722,130,968	4,829,071,912	3,569,421,893
(การกลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 9		39,005,049	114,903,195	(101,262,073)	26,826,685
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(3,272,407)	(11,516,702)	-	-
กำไรก่อนรายได้ภาษีเงินได้		**12,481,933,290**	**1,265,262,672**	**12,592,606,153**	**1,630,325,212**
รายได้ภาษีเงินได้		1,359,993	280,884,203	1,812,481	285,887,611
กำไรสำหรับงวด		**12,483,293,283**	**1,546,146,875**	**12,594,418,634**	**1,916,212,823**

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(952,685)	-	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้					
วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		9,062,404	765,028	9,062,404	765,112
ภาษีเงินได้จากการวัดมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(1,812,481)	(153,006)	(1,812,481)	(153,022)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรในภายหลัง		6,297,238	612,022	7,249,923	612,090
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด - สุทธิจากภาษี		**6,297,238**	**612,022**	**7,249,923**	**612,090**
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด		**12,489,590,521**	**1,546,758,897**	**12,601,668,557**	**1,916,824,913**
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		12,479,523,205	1,537,686,368	12,594,418,634	1,916,212,823
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,770,078	8,460,507	-	-
		12,483,293,283	**1,546,146,875**	**12,594,418,634**	**1,916,212,823**
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		12,486,249,245	1,538,298,390	12,601,668,557	1,916,824,913
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,341,276	8,460,507	-	-
		12,489,590,521	**1,546,758,897**	**12,601,668,557**	**1,916,824,913**
กำไรต่อหุ้น					
จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		2,182,771,917	2,182,771,917	2,182,771,917	2,182,771,917
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)		5.72	0.70	5.77	0.88

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินแบบย่อ

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**2567**	**2566**	**2567**	**2566**
รายได้	23.1, 23.2				
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	21				
ค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกิน		115,843,912,436	97,023,812,713	115,843,912,436	88,902,511,876
ค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์		12,683,553,334	11,656,704,387	12,683,553,334	11,660,513,979
กิจการอื่น		7,950,675,775	5,995,528,841	7,706,470,298	7,027,837,409
รวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ		**136,478,141,545**	**114,676,045,941**	**136,233,936,068**	**107,590,863,264**
รายได้อื่น					
ดอกเบี้ยรับ		2,081,314,296	813,053,822	2,078,031,478	810,665,691
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	4.2.1	3,510,421,732	3,614,869,985	3,510,421,732	3,614,869,985
ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ		2,629,694,915	-	2,624,505,173	-
รายได้อื่น	22	1,925,336,862	930,797,922	1,915,385,238	862,713,090
รวมรายได้อื่น		**10,146,767,805**	**5,358,721,729**	**10,128,343,621**	**5,288,248,766**
รวมรายได้		**146,624,909,350**	**120,034,767,670**	**146,362,279,689**	**112,879,112,030**
ค่าใช้จ่าย					
ค่าน้ำมันเครื่องบิน		40,218,559,475	34,290,949,019	40,218,559,475	31,416,855,828
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		8,506,985,583	7,408,313,127	8,436,902,019	7,067,544,579
ค่าบริการการบิน		13,459,482,765	10,050,738,536	13,452,376,833	9,239,738,054
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับนักบินและลูกเรือ		3,609,699,616	2,958,626,265	3,608,373,253	2,666,210,900
ค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยาน		16,044,657,900	8,270,054,011	16,044,657,900	8,495,062,920
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		9,550,626,114	8,259,854,284	9,542,813,215	7,693,801,667
ค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่		793,239,095	2,030,365,784	793,239,095	2,007,164,491
ค่าสินค้าและพัสดุใช้ไป		5,525,876,829	4,156,597,391	5,524,891,583	3,936,043,467
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและโฆษณา		7,032,613,807	4,820,694,547	7,033,802,726	4,304,493,063
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์		4,069,600,035	77,078,546	4,069,600,035	77,078,546
ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ		-	5,522,116,511	-	4,850,737,324
ค่าใช้จ่ายอื่น		8,421,381,414	5,054,284,213	8,303,742,130	4,805,609,820
รวมค่าใช้จ่าย		**117,232,722,633**	**92,899,672,234**	**117,028,958,264**	**86,560,340,659**
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		**29,392,186,717**	**27,135,095,436**	**29,333,321,425**	**26,318,771,371**
ต้นทุนทางการเงิน		14,232,624,140	11,237,140,216	14,231,654,954	10,694,003,854
(การกลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงาน					
ทางการเงิน ฉบับที่ 9		(19,101,611)	235,396,607	(416,022,663)	455,063,602
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(54,431,362)	(40,414,131)	-	-
กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		**15,233,095,550**	**15,702,972,744**	**15,517,689,134**	**15,169,703,915**
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		(11,945,724)	638,608,547	1,837,426	655,027,606
กำไรสำหรับงวด		**15,221,149,826**	**16,341,581,291**	**15,519,526,560**	**15,824,731,521**

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(952,685)	-	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้					
วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		9,187,129	(11,651,348)	9,187,129	(11,651,430)
ภาษีเงินได้จากการวัดมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(1,837,425)	2,330,270	(1,837,425)	2,330,286
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ (ขาดทุน) ในภายหลัง		6,397,019	(9,321,078)	7,349,704	(9,321,144)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด - สุทธิจากภาษี		**6,397,019**	**(9,321,078)**	**7,349,704**	**(9,321,144)**
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด		**15,227,546,845**	**16,332,260,213**	**15,526,876,264**	**15,815,410,377**
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		15,195,207,544	16,313,536,976	15,519,526,560	15,824,731,521
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		25,942,282	28,044,315	-	-
		15,221,149,826	**16,341,581,291**	**15,519,526,560**	**15,824,731,521**
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		15,202,033,271	16,304,215,898	15,526,876,264	15,815,410,377
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		25,513,574	28,044,315	-	-
		15,227,546,845	**16,332,260,213**	**15,526,876,264**	**15,815,410,377**
กำไรต่อหุ้น					
จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		2,182,771,917	2,182,771,917	2,182,771,917	2,182,771,917
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)		6.96	7.47	7.11	7.25

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินแบบย่อ

.....	.....
(นายชาย เอี่ยมศิริ)	(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม								
	ส่วนของบริษัทใหญ่							ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ขาดทุนสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		
				ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์สุทธิจากภาษี	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566									
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	**(103,848,403,956)**	**9,031,404,655**	**43,588,022**	**9,074,992,677**	**(71,082,712,955)**	**58,076,529**	**(71,024,636,426)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	(13,498,961)	(13,498,961)
เงินปันผลจ่ายหุ้นบุริมสิทธิ์ชนิดสะสม	-	-	-	-	-	-	-	(69,728)	(69,728)
การโอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่จำหน่าย	-	-	52,784,716	(52,784,716)	-	(52,784,716)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	-	-	16,313,536,976	-	(9,321,078)	(9,321,078)	16,304,215,898	28,044,315	16,332,260,213
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	**(87,482,082,264)**	**8,978,619,939**	**34,266,944**	**9,012,886,883**	**(54,778,497,057)**	**72,552,155**	**(54,705,944,902)**
สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567									
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	**(75,879,961,389)**	**8,960,831,684**	**14,547,430**	**8,975,379,114**	**(43,213,883,951)**	**71,403,232**	**(43,142,480,719)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	(25,650,000)	(25,650,000)
เงินปันผลจ่ายหุ้นบุริมสิทธิ์ชนิดสะสม	-	-	-	-	-	-	-	(68,725)	(68,725)
การโอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่จำหน่าย	-	-	131,754,600	(131,754,600)	-	(131,754,600)	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	-	-	15,194,683,567	-	7,349,704	7,349,704	15,202,033,271	25,513,574	15,227,546,845
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	**(60,553,523,222)**	**8,829,077,084**	**21,897,134**	**8,850,974,218**	**(28,011,850,680)**	**71,198,081**	**(27,940,652,599)**

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินแบบย่อ

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าบริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ขาดทุนสะสม	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์สุทธิจากภาษี	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566							
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	**(96,236,279,466)**	**9,031,404,655**	**20,928,504**	**9,052,333,159**	**(63,493,247,983)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น							
การโอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่จำหน่าย	-	-	52,784,716	(52,784,716)	-	(52,784,716)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	-	-	15,824,731,521	-	(9,321,144)	(9,321,144)	15,815,410,377
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	**(80,358,763,229)**	**8,978,619,939**	**11,607,360**	**8,990,227,299**	**(47,677,837,606)**
สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567							
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	**(76,017,935,576)**	**8,960,831,684**	**14,546,059**	**8,975,377,743**	**(43,351,859,509)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น							
การโอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่จำหน่าย	-	-	131,754,600	(131,754,600)	-	(131,754,600)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	-	-	15,519,526,560	-	7,349,704	7,349,704	15,526,876,264
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	**(60,366,654,416)**	**8,829,077,084**	**21,895,763**	**8,850,972,847**	**(27,824,983,245)**

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินแบบย่อ

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	**2566**	**2567**	**2566**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับงวด		15,221,149,826	16,341,581,291	15,519,526,560	15,824,731,521
รายการปรับกระทบยอดกำไรขาดทุน					
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		11,945,724	(638,608,547)	(1,837,426)	(655,027,606)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		9,550,626,114	8,259,854,284	9,542,813,215	7,693,801,667
เงินปันผลรับ		(3,162,230)	(1,046,511)	(55,739,166)	(18,134,176)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(54,431,362)	(40,414,131)	-	-
ดอกเบี้ยรับ		(2,081,314,296)	(813,053,822)	(2,078,031,478)	(810,665,691)
ต้นทุนทางการเงิน		14,232,624,140	11,237,140,216	14,231,654,954	10,694,003,854
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	22	(45,840,397)	(522,622,284)	(45,953,835)	(522,622,175)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน		(282,345)	(2,510)	(282,345)	(2,510)
ผล (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ					
ที่ยังไม่เกิดขึ้น-สุทธิ		(3,683,002,487)	2,943,224,615	(3,670,168,027)	2,698,551,923
ขาดทุนจากสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		99,069,631	51,983,461	99,069,631	51,983,461
ค่าใช้จ่ายกองทุนบำเหน็จพนักงาน	18	29,338,788	59,129,198	29,338,788	59,129,198
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	19	243,530,011	231,631,135	236,298,207	232,064,474
ค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยานระยะยาว		5,394,356,474	1,419,612,778	5,394,356,474	2,804,539,877
(การกลับรายการ) ขาดทุนจากค่าสินค้าและพัสดุเสื่อมสภาพ		1,826,280,941	(8,048,964)	1,826,280,941	(8,048,964)
(การกลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน					
การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9		(19,101,611)	235,396,607	(416,022,663)	455,063,602
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า		(237,032,131)	(24,623,302)	(237,959,943)	(24,623,302)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์		4,745,578	4,741,799	4,745,578	4,741,799
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้		(3,510,421,732)	(3,614,869,985)	(3,510,421,732)	(3,614,869,985)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์		4,069,600,035	77,078,546	4,069,600,035	77,078,546
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง					
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		41,048,678,671	35,198,083,874	40,937,267,768	34,941,695,513

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	**2566**	**2567**	**2566**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)					
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		863,485,484	(1,424,911,931)	1,230,100,731	(2,078,719,434)
สินค้าและพัสดุคงเหลือ		24,163,962	(649,889,102)	24,163,962	(652,470,130)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(25,626,200)	26,570,306	(25,287,210)	70,203,355
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		1,517,090,592	(25,920,575)	1,517,090,592	(25,920,575)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า		-	-	-	788,224,733
เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน		190,440,764	(645,172,327)	190,440,764	(562,071,462)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(109,905,486)	(1,761,429,046)	(109,905,486)	(1,762,505,202)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(2,706,439,105)	2,325,325,185	(2,827,065,006)	2,623,881,602
รายได้รับล่วงหน้า		5,454,488,211	3,357,307,485	5,597,697,726	3,200,338,100
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(806,718,049)	298,524,400	(806,815,059)	298,524,400
เงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน		(122,352,702)	(80,522,402)	(122,352,702)	(80,522,402)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงา	19	(258,100,304)	(143,867,526)	(251,587,864)	(143,737,526)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,702,500	65,668,800	-	(697,020,453)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		**45,070,908,338**	**36,539,767,141**	**45,353,748,216**	**35,919,900,519**
จ่ายภาษีเงินได้		(268,841,046)	(293,799,979)	(230,749,511)	(260,032,138)
ภาษีเงินได้รับคืน		325,386,041	199,243,089	325,386,041	199,243,089
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		**45,127,453,333**	**36,445,210,251**	**45,448,384,746**	**35,859,111,470**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		(10,235,151,499)	(9,792,824,000)	(10,215,151,499)	(9,692,824,000)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		(445,500)	-	(4,313,300)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน		1,282,345	3,468,710	1,282,345	14,010
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(2,797,573,080)	(4,619,334,378)	(2,797,259,974)	(4,606,196,963)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(2,060,460)	(9,309,256)	(157,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์		675,584,679	1,613,474,747	675,584,679	1,613,474,467
เงินสดจ่ายล่วงหน้าตามสัญญาจัดหาเครื่องบิน	14	(7,974,428,850)	-	(7,974,428,850)	-
เงินสดจ่ายสำหรับวางหลักประกันตราสารอนุพันธ์	14	(1,135,970,500)	-	(1,135,970,500)	-
เงินมัดจำรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์		99,261,332	170,039,658	99,261,332	170,039,658
ดอกเบี้ยรับ		1,941,453,379	681,707,684	1,941,353,669	679,764,191
เงินปันผลรับ		25,562,366	6,176	55,151,166	17,094,176
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		**(19,402,485,788)**	**(11,952,770,659)**	**(19,354,647,932)**	**(11,818,634,461)**

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

"ยังไม่ได้ตรวจสอบ"

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**2567**	**2566**	**2567**	**2566**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.3	-	(39,000,000)	-	-
เงินสดจ่ายชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	6.3	(32,833,441)	-	(32,833,441)	-
เงินสดจ่ายชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.3	(90,076,386)	-	(90,076,386)	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.3	-	(453,754,166)	-	(453,754,166)
เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	6.3	(14,252,117,418)	(6,162,982,562)	(14,247,400,767)	(6,155,842,787)
เงินสดจ่ายชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้	6.3	(804,177,524)	-	(804,177,524)	-
เงินปันผลของบริษัทย่อยจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุ		(25,672,908)	(13,522,908)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		**(15,204,877,677)**	**(6,669,259,636)**	**(15,174,488,118)**	**(6,609,596,953)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ					
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		10,520,089,868	17,823,179,956	10,919,248,696	17,430,880,056
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ					
ที่ยังไม่เกิดขึ้นที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(3,674,812,657)	1,241,670,120	(3,674,812,657)	1,239,173,765
ผลกระทบจากการด้อยค่าด้านเครดิต					
ที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(3,233,191)	(10,680,714)	(3,233,191)	(10,680,714)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	6.1	52,939,463,396	34,539,793,772	52,359,257,744	34,042,074,166
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 30 กันยายน	6.1	**59,781,507,416**	**53,593,963,134**	**59,600,460,592**	**52,701,447,273**

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินแบบย่อ

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินแบบย่อ

สำหรับงวดสามเดือนและงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)

1. ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงาน

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัท มหาชน จำกัด ในประเทศไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2534 มีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนเลขที่ 89 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นลำดับสูงสุดของบริษัท คือ กระทรวงการคลัง ถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนร้อยละ 47.86 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ธุรกิจหลักของบริษัท คือ ธุรกิจสายการบินและหน่วยธุรกิจซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการขนส่ง ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทมีเครือข่ายเส้นทางการบินให้บริการครอบคลุม 61 จุดบินใน 26 ประเทศทั่วโลก โดยเป็น 8 จุดบินในประเทศ (ไม่รวมกรุงเทพมหานคร)

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทและได้เสนอผู้จัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ ("ผู้ทำแผน") ต่อศาลล้มละลายกลาง และในวันที่ 27 พฤษภาคม 2563 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งรับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการไว้พิจารณาแล้ว ต่อมา เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและคำร้องขอแก้ไขแผนตามมติที่ประชุมของเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 มีผลทำให้ผู้บริหารแผนที่ถูกเสนอชื่อตามแผนฟื้นฟูกิจการและคำร้องขอแก้ไขแผนดังกล่าวเป็นผู้บริหารแผน โดยผู้บริหารแผน 2 คนมีอำนาจลงนามร่วมกันเพื่อผูกพันบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารแผนจะมีอำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัทตลอดจนการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการต่อไป สาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการ คือ การปรับโครงสร้างทุน การชำระหนี้ตามกลุ่มของเจ้าหนี้ และผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2565 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้จัดประชุมเจ้าหนี้ โดยเจ้าหนี้ยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการตามที่ผู้บริหารแผนได้ยื่นต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบการขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ โดยสาระสำคัญของการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเป็นไปตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 4

ในระหว่างปี 2563 ถึงปี 2565 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทและดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการและแผนฟื้นฟูกิจการที่ขอแก้ไขล่าสุดซึ่งได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 4.1 และ 4.2

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และบริษัทมีผลขาดทุนเกินทุนเป็นจำนวน 28,012 ล้านบาท และจำนวน 27,825 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเห็นว่าการจัดทำงบการเงินโดยใช้หลักว่ากิจการจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่องนั้นยังคงเหมาะสม เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ ในระหว่างนี้บริษัทสามารถทำการใด ๆ ที่จำเป็นเพื่อให้การดำเนินการค้าตามปกติสามารถดำเนินต่อไปได้เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องต่อไปไม่น้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ในงบฐานะการเงิน ทั้งนี้ ความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทขึ้นอยู่กับความสามารถในการดำเนินการตามแผนและสามารถดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามเงื่อนไขทุกข้อที่ระบุในผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ และการปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสม ทั้งการวางแผนเส้นทางบิน การกำหนดจำนวนเที่ยวบิน และการบริหารจัดการอากาศยานในฝูงบินให้สอดคล้องกับสถานการณ์การฟื้นตัวของธุรกิจสายการบินดังกล่าว เพื่อรักษาสภาพคล่องทางการเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงินระหว่างกาล

2.1 งบการเงินระหว่างกาลรวมและเฉพาะกิจการนี้ได้จัดทำขึ้นในสกุลเงินบาทและตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 เรื่อง “รายงานทางการเงินระหว่างกาล” และวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลเป็นแบบย่อ และมีการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งนำมาแสดงเปรียบเทียบได้มาจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ซึ่งได้ตรวจสอบแล้ว

2.3 ผลการดำเนินงานซึ่งยังไม่ได้ตรวจสอบที่ปรากฏในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 มิใช่เครื่องบ่งชี้และมิใช่การคาดการณ์ถึงผลการดำเนินงานเต็มปี

2.4 ข้อมูลบางประการซึ่งควรจะแสดงอยู่ในงบการเงินประจำปีที่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินมิได้นำมาแสดงไว้ ณ ที่นี้ เนื่องจากมิได้มีการกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในงบการเงินระหว่างกาล ดังนั้น งบการเงินระหว่างกาลสำหรับงวดสามเดือนและงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 จึงควรอ่านประกอบกับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งได้มีการตรวจสอบแล้ว

2.5 ในการจัดทำงบการเงินระหว่างกาลให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 เรื่อง “การรายงานทางการเงินระหว่างกาล” บริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์และจำนวนหนี้สิน การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากการประมาณการนั้น

2.6 รายการบัญชีระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินระหว่างกาลรวม โดยบริษัทย่อยประกอบด้วยบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สถานที่หลักในการประกอบธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	อัตราร้อยละของการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ถือหุ้นโดยบริษัท				
บริษัท ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสต์เอเชีย จำกัด	บริการเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการเดินทางแบบครบวงจร	ไทย	55	55
บริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด	บริการงานบุคลากรเฉพาะด้านให้กับบริษัท	ไทย	49[1]	49[1]
บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด	บริการขนส่งทางอากาศ[2]	ไทย	100	100
ถือหุ้นโดยบริษัทและบริษัทย่อย				
บริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด	บริการฝึกอบรมด้านการบิน	ไทย	74	74
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท				
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด				
บริษัท ทัวร์เอื้องหลวง จำกัด	ประกอบธุรกิจท่องเที่ยว	ไทย	49[1]	49[1]

(1) กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทมากกว่ากึ่งหนึ่ง ตามข้อบังคับของบริษัทเหล่านี้ และมีอำนาจควบคุมบริษัทและสั่งการกิจกรรมดำเนินงานและกิจกรรมการเงินที่เกี่ยวข้องกับบริษัทดังกล่าว ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 “งบการเงินรวม”

(2) เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2567 บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด โอนปรับโครงสร้างธุรกิจกลุ่มธุรกิจการบินของบริษัทเสร็จสิ้น และได้หยุดการให้บริการแล้ว โดยบริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจอื่น อย่างไรก็ตาม บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ยังไม่มีแผนการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนในปัจจุบัน

2.7 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างงวด กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยเป็นการปรับปรุงข้อกำหนดทางการบัญชี ได้แก่

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง “นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด” แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชี
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง “ภาษีเงินได้” กำหนดเงื่อนไขในการรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ การรับรู้เมื่อเริ่มแรก สำหรับรายการที่ก่อให้เกิดมูลค่าที่เท่ากันของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งเพิ่มเติมข้อผ่อนปรนสำหรับการรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎโมเดลหลักที่สอง (Pillar Two)

ทั้งนี้ การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินระหว่างกาลของกลุ่มบริษัท

2.8 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยเป็นการปรับปรุงข้อกำหนดทางการบัญชี ได้แก่

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

- การจัดประเภทหนี้สินเป็นรายการหมุนเวียนและไม่หมุนเวียน

การแก้ไขเพิ่มเติมนี้ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าการจัดประเภทรายการหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนให้พิจารณากับสิทธิที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งระบุว่าการคาดการณ์ที่กิจการจะใช้สิทธิที่จะเลื่อนการชำระหนี้ออกไปไม่ส่งผลกระทบต่อการจัดประเภทรายการหนี้สิน โดยอธิบายเพิ่มเติมถึงสิทธิที่มีอยู่หากกิจการได้ปฏิบัติตามการดำรงสถานะ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และกำหนดคำนิยามของ “การชำระ” เพื่อให้ชัดเจนว่าการชำระหมายถึงการโอนเงินสด ตราสารทุน สินทรัพย์อื่นหรือบริการ ไปให้คู่สัญญา

- หนี้สินไม่หมุนเวียนที่ต้องดำรงสถานะ

  การแก้ไขเพิ่มเติมนี้ได้ระบุการดำรงสถานะซึ่งกิจการถูกกำหนดให้ปฏิบัติตามการดำรงสถานะ ณ หรือก่อนวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเท่านั้น ที่ส่งผลให้กิจการใช้สิทธิเลื่อนการชำระหนี้ออกไปอย่างน้อย 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ดังนั้น จึงต้องพิจารณาในการประเมินการจัดประเภทหนี้สินเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน

  การดำรงสถานะนั้นส่งผลต่อการพิจารณาว่าสิทธินั้นมีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานหรือไม่ แม้ว่าการปฏิบัติตามการดำรงสถานะจะเป็นการประเมินภายหลังรอบระยะเวลารายงาน เช่น การดำรงสถานะที่อิงกับฐานะการเงินของกิจการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แต่ถูกประเมินการปฏิบัติตามการดำรงสถานะภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

  การแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวให้ถือปฏิบัติย้อนหลังสำหรับรอบระยะเวลารายงานประจำปีที่เริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 และอนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติได้ก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน - ข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย

การแก้ไขเพิ่มเติมนี้ได้เพิ่มวัตถุประสงค์ของการเปิดเผยข้อมูลในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 โดยระบุว่ากิจการต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย ที่ช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินประเมินผลกระทบของข้อตกลงเหล่านั้นที่มีต่อหนี้สินและกระแสเงินสดของกิจการ นอกจากนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 มีการแก้ไขโดยเพิ่มข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย เป็นตัวอย่างตามข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดของกิจการต่อการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

“ข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย” ไม่ได้ถูกกำหนดคำนิยามของคำศัพท์ การแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวได้อธิบายลักษณะของข้อตกลงที่กิจการถูกกำหนดให้แสดงข้อมูลเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการเปิดเผยข้อมูลนั้น กิจการต้องเปิดเผยข้อมูลโดยรวมสำหรับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย ดังนี้

- ข้อกำหนดและเงื่อนไขของข้อตกลง
- มูลค่าตามบัญชีและรายการรายบรรทัดที่เกี่ยวข้องที่นำเสนอในงบฐานะการเงินของกิจการสำหรับหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย
- มูลค่าตามบัญชีและรายการรายบรรทัดที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ขายได้รับชำระเงินเรียบร้อยแล้วจากผู้ให้เงินทุน
- ช่วงของวันครบกำหนดชำระ สำหรับทั้งหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขายและเจ้าหนี้การค้าเทียบเคียงที่ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย
- ข้อมูลความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวมีข้อผ่อนปรนเฉพาะสำหรับรอบระยะเวลารายงานประจำปีแรกที่กิจการถือปฏิบัติ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป และอนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติได้ก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า - หนี้สินตามสัญญาเช่าในการขายและเช่ากลับคืน

การแก้ไขเพิ่มเติมนี้ได้เพิ่มข้อกำหนดการวัดค่าภายหลังสำหรับรายการขายและเช่ากลับคืนที่ถือเป็นการขายสินทรัพย์ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 การแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวได้ให้ผู้ขาย-ผู้เช่าต้องกำหนด “การจ่ายชำระตามสัญญาเช่า” หรือ “การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุง” เพื่อให้ผู้ขาย-ผู้เช่าไม่รับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในการใช้ที่ยังคงอยู่กับผู้ขาย-ผู้เช่าภายหลังวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

การแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวไม่กระทบต่อกำไรหรือขาดทุนจากการรับรู้โดยผู้ขาย-ผู้เช่าที่เกี่ยวกับการยกเลิกสัญญาเช่าบางส่วนหรือทั้งหมด หากไม่มีข้อกำหนดใหม่ ผู้ขาย-ผู้เช่าอาจรับรู้กำไรจากสิทธิในการใช้ที่ยังคงอยู่เท่านั้น เพราะการวัดค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (เช่น ภายหลังจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า) ให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดทั่วไปในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ซึ่งกรณีนี้อาจเป็นกรณีเฉพาะสำหรับการเช่ากลับคืนที่รวมถึงการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

ผู้ขาย-ผู้เช่าต้องถือปฏิบัติตามการแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวสำหรับรอบระยะเวลารายงานประจำปีที่เริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการนำไปใช้ก่อนวันบังคับใช้ หากผู้ขาย-ผู้เช่าถือปฏิบัติตามการแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวสำหรับรอบระยะเวลาก่อนวันบังคับใช้ ผู้ขาย-ผู้เช่าต้องเปิดเผยข้อเท็จจริงดังกล่าวด้วย

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 นี้ จะใช้แทนมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่อง “สัญญาประกันภัย” โดยได้กำหนดหลักการสำหรับการรับรู้รายการ การวัดค่า การนำเสนอและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาประกันภัย

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

งบการเงินระหว่างกาลรวมและเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์ นโยบายการบัญชีและวิธีการคำนวณเช่นเดียวกับที่ใช้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

4. แผนฟื้นฟูกิจการ

4.1 สาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการ

สาระสำคัญโดยสรุปของแผนฟื้นฟูกิจการ มีดังนี้

4.1.1 การปรับโครงสร้างทุน

การปรับโครงสร้างทุนของบริษัท โดยสรุป ดังนี้

(1) บริษัทจะดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวนไม่เกิน 216,773,146,220 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 21,677,314,622 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทจะจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ดังนี้

(ก) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 4,911,236,813 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่ตามข้อตกลงการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Share Option) ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ในกรณีที่มีหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อ (ก) คงเหลือ ไม่ว่าด้วยเหตุใด ๆ ก็ตาม ให้นำหุ้นสามัญเพิ่มทุนคงเหลือดังกล่าวไปดำเนินการจัดสรรให้แก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีสิทธิตามสัญญาโอนสิทธิในการได้รับเงินจากการขายเครื่องบิน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่มีประกัน และเจ้าหนี้กลุ่มที่ 18 - 31 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ โดยเจ้าหนี้กลุ่มดังกล่าวสามารถแสดงเจตนาใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนในจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนเงินที่เจ้าหนี้แต่ละรายมีสิทธิได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ ในกรณีที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 และกลุ่มที่ 18 – 31 ใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนมากกว่าจำนวนหุ้นที่สามารถจัดสรรได้ ให้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ให้แก่เจ้าหนี้ตามสัดส่วนภาระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้แต่ละรายตามแผนฟื้นฟูกิจการ (Pro rata basis) แต่หากเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 และกลุ่มที่ 18 - 31 ไม่ใช้สิทธิดังกล่าวหรือใช้สิทธิดังกล่าวไม่เต็มจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่คงเหลือในข้อนี้ ให้นำหุ้นส่วนที่เหลือไปดำเนินการจัดสรรเพิ่มเติม

(ข) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 14,862,369,633 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายใต้เงื่อนไข ดังนี้

- ชำระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 จำนวน 12,827,461,287 บาท โดยการแปลงหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 5,039,896,007 หุ้น ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น

- ชำระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 และกลุ่มที่ 18 - 31 ในอัตราร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้แต่ละรายตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 9,822,473,626 หุ้น ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น

(ค) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 1,903,608,176 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 และกลุ่มที่ 18 - 31 เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น

(2) บริษัทจะดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก จำนวนไม่เกิน 98,224,736,260 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 9,822,473,626 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อรองรับการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิม โดยไม่จัดสรรและเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัท มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering - “ PPO ”) ที่ราคาที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควร แต่บริษัทจะต้องไม่ต่ำกว่า 2.5452 บาทต่อหุ้น เพื่อให้ได้รับเงินเพิ่มทุนไม่น้อยกว่า 25,000,000,000 บาท แต่ทั้งนี้ จะต้องเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้ผู้ถือหุ้นเดิมเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 228,108,476 หุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเดิมคงสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังจากการปรับโครงสร้างทุน อันเป็นหนึ่งในคุณสมบัติของบริษัทในการนำหลักทรัพย์กลับเข้ามาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์อีกครั้งหนึ่ง ทั้งนี้ ตามแนวทางดำเนินการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญจากการเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในกรณีที่ไม่มีผู้ถือหุ้นเดิมใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนหรือมีผู้ถือหุ้นเดิมใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนไม่เต็มจำนวนในข้อนี้ ให้นำหุ้นส่วนที่ไม่มีการใช้สิทธิมาเสนอขายให้แก่บุคคลเป็นลำดับ ดังต่อไปนี้

1. พนักงานของบริษัท (Employee Stock Option Program - "ESOP") ณ ขณะที่มีการเสนอขายที่ราคาที่เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามข้อนี้

2. ในกรณีที่พนักงานของบริษัท ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนไม่เต็มจำนวนที่เหลือจากการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ให้นำหุ้นที่เหลือมาเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement - "PP") ที่ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามข้อนี้

   ทั้งนี้ การจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่ การแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นทุน และการเสนอขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (PPO) และ/หรือพนักงานของบริษัท (ESOP) และ/หรือนักลงทุน (PP) ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

4.1.2 การก่อหนี้และการระดมเงินทุน รวมถึงแหล่งของเงินทุนและเงื่อนไขแห่งหนี้สินและเงินทุน แผนกำหนดให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจก่อหนี้ได้ตามที่เห็นสมควรเท่าที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทโดยการก่อหนี้ใหม่นี้จะอยู่ในรูปแบบดังต่อไปนี้

- การก่อหนี้ประเภทสินเชื่อระยะยาว (Term Loan) ไม่เกิน 6 ปี และ/หรือ ตราสารหนี้ที่มีอายุการไถ่ถอนไม่น้อยกว่า 6 ปี เป็นจำนวนไม่เกิน 12,500 ล้านบาท

- การก่อหนี้ประเภทวงเงินสินเชื่อหมุนเวียน (Revolving Facility) และ/หรือตราสารหนี้ที่มีอายุการไถ่ถอนน้อยกว่า 6 ปี เป็นจำนวนไม่เกิน 12,500 ล้านบาท

ผู้บริหารแผนมีอำนาจใช้เงินสินเชื่อใหม่ดังกล่าว เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจปกติ ค่าใช้จ่ายในการลงทุนสำหรับการบินไทยและบริษัทย่อย การปรับปรุงหรือซ่อมแซมทรัพย์สินของการบินไทย การปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภายในองค์กร ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการพาณิชย์ และการปรับฝูงบินให้เหมาะสมกับสถานการณ์ตลาดและการประกอบธุรกิจการบินที่อาจเปลี่ยนแปลงไป

4.1.3 การชำระหนี้ตามกลุ่มของเจ้าหนี้

แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทได้จัดกลุ่มเจ้าหนี้ออกเป็น 36 กลุ่ม โดยแบ่งออกเป็นเจ้าหนี้มีประกัน 1 กลุ่ม และเจ้าหนี้ไม่มีประกัน 35 กลุ่ม โดยเจ้าหนี้แต่ละกลุ่มจะมีการกำหนดวิธีการจ่ายชำระ เงื่อนไข ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้และดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องที่แตกต่างกันตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ โดยภาระหนี้ดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปตามคำสั่งในคำขอรับชำระหนี้อันเป็นที่สุดของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และ/หรือศาล (แล้วแต่กรณี) และแผนฟื้นฟูกิจการกำหนดให้มีการชำระหนี้ตามคำสั่งให้ได้รับชำระหนี้ของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ศาลล้มละลายกลาง ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษ หรือศาลฎีกา (แล้วแต่กรณี) ซึ่งเป็นคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

ทั้งนี้ ดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากเงินกู้ยืมบางกลุ่มเจ้าหนี้และหุ้นกู้ในช่วงระยะเวลา 3 ปีแรก นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการจะถูกตั้งพักไว้ (“ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก”) โดยเจ้าหนี้สามารถเลือกแปลงดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ที่กำหนดราคาแปลงหนี้เป็นทุนที่ราคาหุ้นละ 2.5452 บาท ตามเงื่อนไขที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ

วิธีการชำระหนี้

(1) เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 เจ้าหนี้มีประกัน (เฉพาะเจ้าหนี้ที่มีทรัพย์สินของการบินไทยเป็นหลักประกันตามสัญญาหลักประกันทางธุรกิจ)

เพิ่มเติมวิธีการชำระหนี้จากเดิมที่บริษัทต้องนำอากาศยานที่เป็นหลักประกันออกขายเพื่อนำเงินมาชำระหนี้เพียงอย่างเดียว เปลี่ยนเป็นให้บริษัทมีสิทธิชำระหนี้จากกระแสเงินสดที่ได้จากการประกอบกิจการเพิ่มเติม เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้บริษัทสามารถนำอากาศยานที่เป็นหลักประกันกลับมาใช้ในการประกอบธุรกิจได้หากเห็นว่าเป็นการเหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทในภาพรวม

(2) เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 เจ้าหนี้เงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มิใช่สถาบันการเงิน

ปรับเปลี่ยนวิธีการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 จากเดิมที่จะได้รับชำระด้วยเงินสดจนครบถ้วนในปีที่ 12 ของแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เงินต้นทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น โดยจะได้รับชำระภายในปี 2567

(3) เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีสิทธิตามสัญญาโอนสิทธิในการได้รับเงินจากการขายเครื่องบิน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่มีประกัน และเจ้าหนี้กลุ่มที่ 18 - 31 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้

ปรับเปลี่ยนวิธีการชำระหนี้จากเดิมที่จะได้รับชำระด้วยเงินสดจนครบถ้วนในปีที่ 12 ถึง 15 ของแผนฟื้นฟูกิจการ (แตกต่างกันไปในแต่ละกลุ่ม) เป็นได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เงินต้นตามแผนฟื้นฟูกิจการในอัตราร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้แต่ละรายตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น โดยจะได้รับชำระภายในปี 2567 โดยภาระหนี้เงินต้นคงค้างส่วนที่เหลือจะได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลเห็นชอบตามเดิม นอกจากนี้ กำหนดให้เจ้าหนี้ได้รับดอกเบี้ยของภาระหนี้เงินต้นคงค้างส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนในระหว่างที่ยังไม่มีการแปลงหนี้เป็นทุน โดยเป็นไปตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยใหม่ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับที่ศาลเห็นชอบ และได้กำหนดเพิ่มอัตราดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นคงค้างส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด ในครึ่งปีหลังของปีที่ 13 ของแผนฟื้นฟูกิจการเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระภาระหนี้เงินต้นครบถ้วน (สำหรับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 และกลุ่มที่ 6) และใน 2 ปีสุดท้ายก่อนครบกำหนดระยะเวลาไถ่ถอนหุ้นกู้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ (สำหรับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 18 - 31) โดยเพิ่มขึ้นจากเดิมอีกร้อยละ 0.25 ต่อปี

(4) เจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 เจ้าหนี้ผู้โดยสารที่ขอคืนค่าบัตรโดยสาร (Refund)

เพิ่มรายละเอียดในเรื่องขั้นตอนการชำระคืนค่าบัตรโดยสารและจำนวนที่จะชำระคืนเพื่อให้เป็นไปตามมูลค่าที่บันทึกไว้ในระบบของบริษัท มูลค่าดังกล่าวเป็นมูลค่าที่แท้จริงตามที่บริษัท ได้รับชำระจากการขายบัตรโดยสารที่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้สอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยที่กำหนดระยะเวลาการชำระหนี้ยังเป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลเห็นชอบ กล่าวคือ เจ้าหนี้ที่ขอคืนค่าบัตรโดยสารทุกรายจะต้องได้รับชำระหนี้ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2567

4.1.4 ผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ

การดำเนินการฟื้นฟูกิจการของบริษัทให้ถือว่าเป็นผลสำเร็จทุกข้อตามแผนฟื้นฟูกิจการ ดังต่อไปนี้

(1) บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ

(2) บริษัทดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการโดยไม่เกิดเหตุผิดนัด

(3) บริษัทมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ("EBITDA") จากการดำเนินงานหลังหักเงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าเครื่องบิน ไม่น้อยกว่า 20,000 ล้านบาท ในรอบ 12 เดือนก่อนหน้าที่จะรายงานศาลถึงผลสำเร็จของการฟื้นฟูกิจการและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวก และ

(4) บริษัทมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นตามเงื่อนไขที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ

4.2 การดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ

4.2.1 ผลกระทบต่องบการเงินจากการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการ

หลังจากที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและคำร้องขอแก้ไขแผนตามมติที่ประชุมของเจ้าหนี้ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างทุนและปรับปรุงมูลหนี้ที่ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

โดยเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมคณะผู้บริหารแผน ครั้งที่ 5/2564 มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 26,989,009,500 บาท เป็นจำนวน 21,827,719,170 บาท โดยการตัดหุ้นของบริษัทที่ยังไม่ได้ออกและจำหน่ายจำนวน 516,129,033 หุ้น ตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อให้ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ผู้บริหารแผนดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนบริษัทและได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 17 สิงหาคม 2564

สำหรับหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและพิจารณาว่าหนี้สินทางการเงินก่อนปรับปรุง และหลังปรับปรุงมีผลแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญหรือไม่ หนี้สินทางการเงินที่มีผลแตกต่างอย่างมากจะรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินก่อนปรับปรุงและมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินทางการเงินที่คำนวณใหม่ บริษัทรับรู้เป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หากหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลแตกต่างอย่างมาก บริษัทจะปรับปรุงกระแสเงินสดภายใต้เงื่อนไขใหม่โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามสัญญาเดิม ผลแตกต่างที่เกิดขึ้นจะรับรู้เป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

มูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่บันทึกปรับปรุงตามแผนฟื้นฟูกิจการ มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน		สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2567	**2566**	**2567**	**2566**
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับปรุงหนี้สินให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์	(107)[(1)]	32[(1)]	(379)[(1)]	(56)[(1)]
กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	1,888[(2)]	1[(2)]	3,505[(2)]	1,143[(2)]
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	514[(3)]	-[(3)]	514[(3)]	-[(3)]
กำไร (ขาดทุน) จากการยกเลิกสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่พึงจะได้	(178)[(4)]	-[(4)]	(175)[(4)]	2,528[(4)]
กำไรจากการปรับหนี้ที่ไม่ได้อยู่ในแผนฟื้นฟูกิจการฯ	45[(5)]	-[(5)]	45[(5)]	-[(5)]
รวม	2,162	33	3,510	3,615

(1) สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 และ 2566 บริษัทได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นบางส่วน โดยบริษัทปรับปรุงเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นดังกล่าวให้เป็นไปตามมูลหนี้ วันที่ครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟูกิจการและคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (ดูหมายเหตุข้อ 17) ส่งผลให้บริษัทรับรู้กำไร (ขาดทุน) จากการปรับปรุงหนี้สินให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

(2) สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 และ 2566 บริษัทรับรู้กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเป็นรายได้ในงบการกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ สำหรับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าหนี้สินที่มีสาระสำคัญโดยถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่

(3) สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ (2566: ไม่มี)

(4) สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 และ 2566 บริษัทบอกเลิกสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้ (Declaration of onerous contracts) ของเครื่องบินตามสัญญาเช่าและส่งมอบเครื่องบินคืนแก่ผู้ให้เช่า โดยบริษัทได้ปรับปรุงรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ หนี้สินตามสัญญาเช่า เจ้าหนี้หนี้สินตามสัญญาเช่า และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้บริษัทรับรู้กำไร (ขาดทุน) จากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

(5) สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทรับรู้กำไรจากการตัดรายการหนี้สินที่ไม่ได้อยู่ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ (2566: ไม่มี)

4.2.2 รายการที่อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ

สำหรับเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้พนักงาน เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีสิทธิตามสัญญาโอนสิทธิในการได้รับเงินจากการขายเครื่องบิน เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้น และเจ้าหนี้หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยที่มีความเกี่ยวข้องและจำเป็นต่อกิจการด้านการบินและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับการบิน และเจ้าหนี้ที่ยื่นคำขอรับชำระหนี้ค่าเสียหายตามสัญญามีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่พึงได้ บริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการยืนยันมูลหนี้กับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และจะปรับปรุงเมื่อได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาผลกระทบต่อมูลค่าหนี้สินซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงไปเมื่อมีการตรวจสอบยืนยันมูลค่าหนี้สินกับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แล้วเสร็จ

4.3 ความคืบหน้าการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ

4.3.1 การขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2567 ผู้บริหารแผนได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ตาม พ.ร.บ. ล้มละลาย มาตรา 90/63 เพื่อกำหนดให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) เพื่อที่จะทำให้บริษัทสามารถล้างผลขาดทุนสะสมให้ใกล้เคียงศูนย์มากที่สุด และมีอำนาจดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นและเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ การลดทุนจะเกิดขึ้นภายหลังจากการปรับโครงสร้างทุนในข้อ 5.6.3 (การแปลงหนี้เป็นทุน) และข้อ 5.6.4 (การเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน) รวมทั้งมีการดำเนินการลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายตามข้อ 5.6.7 (หากมี) ตามแผนฟื้นฟูกิจการแล้วเสร็จ

ต่อมา เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ผู้บริหารแผนยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ 2 ฉบับ กล่าวคือ (1) ผู้บริหารแผนได้พิจารณาเนื้อหาถ้อยคำในแผนฟื้นฟูกิจการเพิ่มเติมแล้วเห็นว่า หากในอนาคต บริษัท จะมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแผนฟื้นฟูกิจการ ควรมีข้อกำหนดที่ชัดเจนว่าเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจะได้รับชำระหนี้ก่อนกำหนดเป็นจำนวนเงินที่เท่ากัน อันจะเป็นประโยชน์แก่เจ้าหนี้ ดังนั้น ผู้บริหารแผนจึงเห็นว่ามีความจำเป็นที่จะต้องยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อขอเพิ่มเนื้อหาในประเด็นดังกล่าว และ (2) สืบเนื่องจากการที่กระทรวงการคลังในฐานะเจ้าหนี้และในฐานะที่ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นหลักของบริษัท ได้มีหนังสือมายังบริษัท เพื่อเสนอให้เพิ่มผู้บริหารแผนจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายปัญญา ชูพานิช และนายพลจักร นิ่มวัฒนา โดยกระทรวงการคลังได้ชี้แจงเหตุผลและความจำเป็นโดยสรุปว่า เนื่องจากในช่วงเวลาการดำเนินการตามแผนที่เหลืออยู่ บริษัท จะต้องตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญและมีผลผูกพันถึงการดำเนินงานต่าง ๆ ในอนาคต โดยการตัดสินใจที่สำคัญดังกล่าว บริษัท จำเป็นต้องมีผู้เชี่ยวชาญที่สามารถเชื่อมโยงกับผู้ถือหุ้นของบริษัท ภายหลังการออกจากการฟื้นฟูกิจการมาร่วมตัดสินใจและสามารถสนับสนุนการฟื้นฟูกิจการตลอดจนประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อให้การบริหารแผนฟื้นฟูกิจการและการออกจากการฟื้นฟูกิจการของบริษัท เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด ซึ่งผู้บริหารแผนพิจารณาแล้วเห็นว่าควรนำข้อเสนอของกระทรวงการคลังเสนอต่อที่ประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาลงมติตามความเห็นของเจ้าหนี้ต่อไป

ในการนี้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้กำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 และหากที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผน ศาลล้มละลายกลางจะต้องกำหนดนัดพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนต่อไป โดยข้อเสนอขอแก้ไขแผนดังกล่าวขึ้นอยู่กับการพิจารณาจากที่ประชุมเจ้าหนี้และศาลล้มละลายกลาง

4.3.2 การปรับโครงสร้างทุนตามแผน

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทได้ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ (แบบ 69-1) และร่างหนังสือชี้ชวนต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("สำนักงาน ก.ล.ต.") โดยแยกเป็น 2 ชุด กล่าวคือ (1) ชุดที่ 1 สำหรับการใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนโดยสมัครใจของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ (Voluntary Conversion) และการแปลงดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นทุนโดยสมัครใจของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ และ (2) ชุดที่ 2 สำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการและพนักงานของบริษัท และบริษัทขอสงวนสิทธิที่จะไม่เสนอขายและไม่จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นที่อาจทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ โดยจะมีรายละเอียดและวิธีการเป็นไปตามที่บริษัทจะพิจารณากำหนดและจะมีการเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ (แบบ 69-1) และหนังสือชี้ชวนของบริษัท โดยกระบวนการใช้สิทธิและแจ้งเจตจำนงเพื่อแปลงหนี้เป็นทุนเพิ่มเติมของเจ้าหนี้แต่ละกลุ่มคาดว่าจะเกิดขึ้นภายในเดือนพฤศจิกายน 2567 และกระบวนการเสนอขายและจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนสำหรับผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ พนักงานบริษัท (หากมี) และนักลงทุนแบบเฉพาะเจาะจง (หากมี) คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในเดือนธันวาคม 2567 โดยบริษัทคาดว่าจะสามารถดำเนินการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการให้แล้วเสร็จได้ภายในสิ้นปี 2567 ตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ

5. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมถึงบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ กิจการที่มีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และหน่วยงานต่างๆ ภายใต้สังกัดกระทรวงการคลัง ซึ่งกระทรวงการคลังมีอำนาจควบคุม หรือควบคุมร่วม หรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

5.1 รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	**2566**	**2567**	**2566**
ผู้ถือหุ้นใหญ่				
ซื้อสินค้าและบริการ	4	-	4	-
ดอกเบี้ยจ่าย	277	249	277	249
บริษัทย่อย				
ขายและให้บริการ	-	-	21	663
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	215	1,294
บริษัทร่วม				
ซื้อสินค้าและบริการ	42	17	42	17
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
(ไม่รวมหน่วยงานภายใต้กระทรวงการคลัง)				
ขายและให้บริการ	27	11	27	11
ซื้อสินค้าและบริการ	4,498	4,693	4,498	3,752
ดอกเบี้ยจ่าย	89	81	89	81
ค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนผู้บริหารระยะสั้น	10	10	9	7
ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหาร	4	4	4	4
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1	1	1	1

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	**2566**	**2567**	**2566**
ผู้ถือหุ้นใหญ่				
ซื้อสินค้าและบริการ	11	2	11	2
ดอกเบี้ยจ่าย	789	728	789	728
บริษัทย่อย				
ขายและให้บริการ	-	-	214	3,130
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	983	3,995
เงินปันผลรับ (ดูหมายเหตุข้อ 10.2)	-	-	32	17
บริษัทร่วม				
ซื้อสินค้าและบริการ	196	114	196	114
เงินปันผลรับ (ดูหมายเหตุข้อ 10.1)	21	-	21	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ไม่รวมหน่วยงานภายใต้กระทรวงการคลัง)				
ขายและให้บริการ	81	54	81	54
ซื้อสินค้าและบริการ	13,544	13,351	13,486	10,329
ดอกเบี้ยจ่าย	269	256	269	256
ค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนผู้บริหารระยะสั้น	29	25	24	20
ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหาร	13	12	11	11
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1	1	1	1

ค่าตอบแทนผู้บริหารพิจารณาตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยผู้บริหาร หมายถึง กรรมการผู้จัดการบริษัท ผู้บริหารบริษัท 4 รายแรก และผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารรายที่ 4 ทุกราย ต่อจากกรรมการผู้จัดการบริษัท โดยรวมผู้บริหารบริษัทในสายงานบัญชีหรือการเงินบางคน

5.2 ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566**	**ณ วันที่ 30 กันยายน 2567**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566**
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
(ดูหมายเหตุข้อ 7)				
บริษัทย่อย	-	-	10,194	10,640
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	23	109	23	109
รวม	23	109	10,217	10,749

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงยอดคงเหลือก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต (ดูหมายเหตุข้อ 7)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566**	**ณ วันที่ 30 กันยายน 2567**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566**
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
(ดูหมายเหตุข้อ 17)				
บริษัทย่อย	-	-	166	307
บริษัทร่วม	6	9	6	9
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	161	210	161	210
รวม	167	219	333	526
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น				
(ดูหมายเหตุข้อ 17)				
บริษัทร่วม	17	19	17	19
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,475	923	1,475	923
รวม	1,492	942	1,492	942
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
จากสถาบันการเงินต่างประเทศผ่าน ผู้ถือหุ้นใหญ่	13,214	12,584	13,214	12,584
จากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่ มีอำนาจควบคุม	11,392	12,348	11,392	12,348
รวม	24,606	24,932	24,606	24,932

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	วันที่ครบกำหนดจ่ายคืนเงินต้น		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		จำนวนเงิน	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
จากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุม[1]	30 ธันวาคม 2578	30 ธันวาคม 2578	1.00 - 1.50	1.00 - 1.50	9,705	10,769
จากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุม[2]	30 ธันวาคม 2578	30 ธันวาคม 2578	1.00 - 1.50	1.00 - 1.50	1,687	1,579
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนจากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุม					11,392	12,348
จากสถาบันการเงินต่างประเทศผ่านผู้ถือหุ้นใหญ่[3]	30 ธันวาคม 2567	30 ธันวาคม 2567	1.50	1.50	13,214	12,584
รวม					24,606	24,932

(1) เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฉบับแก้ไข ส่งผลให้เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเปลี่ยนแปลงวิธีการชำระหนี้เป็นได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เงินต้นเป็นทุนหุ้นสามัญ รวมถึงเปลี่ยนแปลงวันที่ครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไข (ดูหมายเหตุ 4.1.3 (3)) ด้วยเหตุนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทพิจารณาปรับปรุงมูลหนี้ให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมหรืออัตราดอกเบี้ยตลาด

(2) เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฉบับแก้ไข ส่งผลให้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุมมีการเปลี่ยนแปลงวิธีการชำระหนี้เป็นได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เงินต้นบางส่วนเป็นทุนหุ้นสามัญ รวมถึงเปลี่ยนแปลงวันที่ครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการที่แก้ไข (ดูหมายเหตุ 4.1.3 (3)) ด้วยเหตุนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทปรับปรุงมูลหนี้ให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ วัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด

(3) เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างประเทศผ่านผู้ถือหุ้นใหญ่ เป็นเงินกู้ยืมที่กระทรวงการคลังทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินต่างประเทศ และกระทรวงการคลังได้ให้บริษัทกู้ยืมต่อ เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฉบับแก้ไข ส่งผลให้เงินกู้ระยะยาวดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงวิธีการชำระหนี้เป็นได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เงินต้นเป็นทุนหุ้นสามัญทั้งจำนวน ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไข (ดูหมายเหตุ 4.1.3 (2)) ดังนั้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทจึงปรับปรุงมูลหนี้ให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทไม่มีการกู้ยืมเพิ่มเติมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทได้ปรับปรุงมูลหนี้ที่บริษัทได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้สำหรับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างประเทศผ่านผู้ถือหุ้นใหญ่ และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุม

5.3 สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการ

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการกับ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยตกลงรับบริการในราคาและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา (ดูหมายเหตุข้อ 11)

6. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

6.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
เงินสดในประเทศ	14	11	14	9
เงินสดในต่างประเทศ	4	3	3	3
เงินฝากธนาคารในประเทศ	33,900	18,259	33,736	17,875
เงินฝากธนาคารในต่างประเทศ	23,294	29,755	23,277	29,561
ตั๋วเงินฝากและเงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	2,606	4,944	2,606	4,944
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	59,818	52,972	59,636	52,392
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(36)	(33)	(36)	(33)
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	59,782	52,939	59,600	52,359

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทมีตั๋วเงินฝาก เงินฝากประจำ และหุ้นกู้ที่มีระยะเวลาครบกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 1 ปี จำนวน 22,806 ล้านบาท และ 22,686 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 14,191 ล้านบาท และ 14,091 ล้านบาท ตามลำดับ) เป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 8)

6.2 รายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
การจัดประเภทภาษีเงินได้รอขอคืน	349	-	349	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	375	1,238	371	1,228
เจ้าหนี้หนี้สินตามสัญญาเช่า	814	4,682	814	4,682
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	101	43	101	43

6.3 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

	งบการเงินรวม					
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	เพิ่มขึ้น	อื่น ๆ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8,399	(33)	-	-	329 [(1)(3)]	8,695
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,932	(90)	-	-	(236) [(1)(3)(4)]	24,606
หนี้สินตามสัญญาเช่า	84,261	(14,252)	(6,769)	16,784	7,901 [(2)]	87,925
หุ้นกู้	46,826	(804)	-	-	3,180 [(1)]	49,202
รวม	164,418	(15,179)	(6,769)	16,784	11,174	170,428

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

	งบการเงินรวม					
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	เพิ่มขึ้น	อื่น ๆ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	(39)	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7,718	-	-	-	504 [(1)]	8,222
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,361	(454)	-	-	760 [(1)]	24,667
หนี้สินตามสัญญาเช่า	87,121	(6,163)	3,320	5,243	(3,481) [(2)]	86,040
หุ้นกู้	42,765	-	-	-	3,039 [(1)]	45,804
รวม	162,004	(6,656)	3,320	5,243	822	164,733

[(1)] การรับรู้ต้นทุนทางการเงินด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

[(2)] การจัดประเภทเจ้าหนี้หนี้สินตามสัญญาเช่า การปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าอื่น ๆ และการยกเลิกสัญญาเช่า (ดูหมายเหตุข้อ 16)

[(3)] การตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

[(4)] การเปลี่ยนแปลงหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
			จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	เพิ่มขึ้น	อื่น ๆ	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8,399	(33)	-	-	329 [(1)(3)]	8,695
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,932	(90)	-	-	(236) [(1)(3)(4)]	24,606
หนี้สินตามสัญญาเช่า	84,254	(14,247)	(6,769)	16,760	7,901 [(2)]	87,899
หุ้นกู้	46,826	(804)	-	-	3,180 [(1)]	49,202
รวม	164,411	(15,174)	(6,769)	16,760	11,174	170,402

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566
			จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	เพิ่มขึ้น	อื่น ๆ	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7,718	-	-	-	504 [(1)]	8,222
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,361	(454)	-	-	760 [(1)]	24,667
หนี้สินตามสัญญาเช่า	87,117	(6,156)	3,320	5,232	(3,482) [(2)]	86,031
หุ้นกู้	42,765	-	-	-	3,039 [(1)]	45,804
รวม	161,961	(6,610)	3,320	5,232	821	164,724

[(1)] การรับรู้ต้นทุนทางการเงินด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

[(2)] การจัดประเภทเจ้าหนี้หนี้สินตามสัญญาเช่า การปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าอื่น ๆ และการยกเลิกสัญญาเช่า (ดูหมายเหตุข้อ 16)

[(3)] การตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

[(4)] การเปลี่ยนแปลงหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ลูกหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 5.2)	23	78	2,802	2,958
กิจการอื่น	12,721	12,971	12,486	12,686
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(1,616)	(1,647)	(4,343)	(4,480)
รวมลูกหนี้การค้า	11,128	11,402	10,945	11,164
ลูกหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 5.2)	-	-	7,415	7,760
กิจการอื่น	3,001	2,935	2,858	2,484
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(181)	(181)	(7,371)	(7,663)
รวมลูกหนี้อื่น	2,820	2,754	2,902	2,581
	13,948	14,156	13,847	13,745
รายได้ค้างรับ	822	1,652	854	1,706
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	325	-	326
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและเงินมัดจำ	2,822	3,027	2,791	2,859
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและเงินมัดจำ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 5.2)	-	31	-	31
รวม	17,592	19,191	17,492	18,667

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 4,343 ล้านบาท และ 7,371 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยส่วนใหญ่เป็นการรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จำนวน 9,951 ล้านบาท และลูกหนี้รายอื่น ๆ จำนวน 1,763 ล้านบาท

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566**	**ณ วันที่ 30 กันยายน 2567**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566**
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	9	4	18	300
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 6 เดือน	1	22	28	530
6 - 12 เดือน	-	22	424	468
1 - 2 ปี	-	16	743	723
มากกว่า 2 ปี	13	14	1,589	937
	23	78	2,802	2,958
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	(31)	(2,761)	(2,904)
	23	47	41	54
กิจการอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	9,101	8,763	9,054	8,531
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 6 เดือน	1,328	2,059	1,329	2,047
6 - 12 เดือน	409	376	253	376
1 - 2 ปี	476	362	475	362
มากกว่า 2 ปี	1,407	1,411	1,375	1,370
	12,721	12,971	12,486	12,686
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(1,616)	(1,616)	(1,582)	(1,576)
	11,105	11,355	10,904	11,110
รวม	11,128	11,402	10,945	11,164

8. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
ตั๋วเงินที่มีสิทธิไถ่ถอนคืนได้	11,333	9,935	11,333	9,935
เงินฝากประจำที่มีระยะเวลาที่ครบกำหนด ชำระมากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี	10,740	4,006	10,620	3,906
หุ้นกู้ที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี	750	250	750	250
รวม	22,823	14,191	22,703	14,091
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(17)	-	(17)	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	22,806	14,191	22,686	14,091

9. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	**2566**
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	2,103	2,747
เพิ่มขึ้น จากการโอนจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย - มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,836	1,406
ลดลง จากการโอนจัดประเภทเป็นสินทรัพย์รอการขาย	-	(244)
จากการรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่า	(197)	-
จากการจำหน่าย	(630)	(1,091)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน	3,112	2,818

การเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 มีดังนี้

- บริษัทโอนจัดประเภทเครื่องบินจำนวน 6 ลำ รวมถึงเครื่องยนต์อะไหล่ และสินทรัพย์อื่นเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ จำนวน 1,328 ล้านบาท 263 ล้านบาท และ 245 ล้านบาท ตามลำดับ
- บริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบินแบบ B777-200 จำนวน 6 ลำ จำนวน 197 ล้านบาท
- บริษัทได้ทำการจำหน่ายเครื่องบินแบบ B747-400 จำนวน 1 ลำ A340-600 จำนวน 3 ลำ และ B777-200 จำนวน 2 ลำ และสินทรัพย์อื่นให้กับผู้ซื้อ (กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน) ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 630 ล้านบาท

10. เงินลงทุน

10.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับงบการเงินรวมและวิธีราคาทุนสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการและเงินปันผลรับ มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว		งบการเงินรวม วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินปันผลรับ	
			ณ วันที่ 30 กันยายน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 30 กันยายน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 30 กันยายน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 30 กันยายน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
			2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัทร่วม												
บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด	ไทย	ประกอบธุรกิจโรงแรม	40.00	40.00	120	120	80	68	48	48	5	-
บริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด	ไทย	ผลิตอาหารและให้บริการแก่สายการบิน	30.00	30.00	100	100	170	161	30	30	9	-
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	ไทย	ประกอบธุรกิจโรงแรม	30.00	30.00	1,018	1,018	359	346	305	305	7	-
รวม							609	575	383	383	21	-

10.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกตามวิธีราคาทุนสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการและเงินปันผลรับ มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
					วิธีราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		วิธีราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567	2566
บริษัทย่อย												
บริษัท ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสต์เอเชีย จำกัด	55.00	55.00	15	15	8	8	-	-	8	8	31	16
บริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด	49.00	49.00	2	2	1	1	-	-	1	1	-	-
บริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด	49.00	49.00	2	2	1	1	-	-	1	1	1	1
บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด[1]	100.00	100.00	1,800	1,800	1,800	1,800	(1,800)	(1,800)	-	-	-	-
รวม					1,810	1,810	(1,800)	(1,800)	10	10	32	17

[1] บริษัทประเมินผลประกอบการของบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ซึ่งมีผลขาดทุนสะสมอย่างต่อเนื่องจนมีผลขาดทุนเกินทุน ดังนั้น มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าวต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ บริษัทจึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 1,800 ล้านบาท เต็มจำนวนแล้ว

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเคลื่อนไหวของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	**2566**	**2567**	**2566**
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	44,579	45,969	44,556	45,918
เพิ่มขึ้น จากการซื้อ	3,200	4,649	3,168	4,622
เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการโอนกลับจาก (โอนจัดประเภทเป็น) สินทรัพย์รอการขาย	(7)	17	(7)	17
จากการโอนจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(1,558)	(1,401)	(1,558)	(1,401)
จากการจำหน่าย	(6)	(34)	(5)	(34)
จากค่าเสื่อมราคา	(3,413)	(3,727)	(3,407)	(3,673)
จากการรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3,873)	(77)	(3,873)	(77)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน	38,922	45,396	38,874	45,372

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทมีเครื่องบินที่ใช้ในการดำเนินงานจำนวน 77 ลำ และมีเครื่องบินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานจำนวน 1 ลำ เครื่องบินที่ใช้ดำเนินงาน ประกอบด้วย เครื่องบินของบริษัทจำนวน 8 ลำ และเครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าจำนวน 69 ลำ ซึ่งแสดงเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และ สินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 12)

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องบินแบบ A380-800 จำนวน 6 ลำ และเครื่องยนต์อะไหล่แบบ TRENT 970-84 จำนวน 3,793 ล้านบาท และ 732 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องยนต์อะไหล่แบบ TRENT 772B จำนวน (652) ล้านบาท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้รวมอาคารบนพื้นที่เช่าตามสัญญาเช่าที่ทำกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ให้เช่า ตั้งอยู่ที่สนามบินสุวรรณภูมิ มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 2,477 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาการเช่า 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2549 ถึงวันที่ 27 กันยายน 2579 และผู้ให้เช่าจะต่ออายุสัญญาให้กับผู้เช่าต่อไปอีก 4 ปี ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2579 ถึงวันที่ 27 กันยายน 2583

เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของสัญญาเช่า อาคารและส่วนควบต่าง ๆ บนพื้นที่เช่าจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลัง (ดูหมายเหตุข้อ 5.3) อย่างไรก็ตาม ในสัญญาเช่าระบุให้บริษัทยังคงมีสิทธิที่จะใช้สอยอาคารสิ่งปลูกสร้างและส่วนควบดังกล่าว เพื่อใช้ประกอบกิจการตามสัญญาจนหมดอายุของสัญญาหรือจนกว่าจะมีการบอกเลิก

12. สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	**2566**	**2567**	**2566**
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	65,048	61,869	65,042	56,295
เพิ่มขึ้น จากการทำสัญญาใหม่ - ราคาทุน	17,345	5,434	17,317	5,423
จากการรับโอนเครื่องบินจากบริษัทย่อย	-	-	-	818
จากการวัดมูลค่าตามหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	552	1,438	552	1,396
ลดลง จากการยกเลิกสัญญา	(152)	(1,312)	(149)	(1,312)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	(6,127)	(4,495)	(6,121)	(3,994)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน	76,666	62,934	76,641	58,626

13. เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน

รายการเคลื่อนไหวของเงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	**2566**
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	14,894	14,329
เพิ่มขึ้น จากการจ่ายชำระ	696	778
เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	(963)	898
ลดลง จากการรับคืนเงินประกัน	(805)	(216)
ลดลง อื่นๆ	(81)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน	13,741	15,789

เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบินตามสัญญาเช่าเครื่องบินเป็นเงินประกันที่ผู้ให้เช่าเรียกเก็บจากผู้เช่าในการบำรุงรักษาเครื่องยนต์และเครื่องบินตามสภาพการบินและมีเงื่อนไขการบำรุงรักษาเครื่องยนต์ตามตารางการบำรุงรักษา โดยสามารถรับคืนเมื่อนำเครื่องบินไปซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ตามแผนการบำรุงรักษาและเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเช่า

14. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์รอการขาย	208	477	208	477
เงินจ่ายล่วงหน้าตามสัญญาจัดหาเครื่องบิน (ดูหมายเหตุข้อ 25.2)	7,974	-	7,974	-
เงินมัดจำสัญญาเช่าเครื่องบิน	2,218	2,208	2,218	2,208
เงินมัดจำอื่น	1,857	2,410	1,857	2,410
เงินวางหลักประกันตราสารอนุพันธ์ (ดูหมายเหตุข้อ 24.2.1)	1,136	-	1,136	-
อื่นๆ	798	469	795	371
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(3)	(3)	(3)	(3)
รวม	14,188	5,561	14,185	5,463

15. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

15.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
วันที่เริ่มต้นสัญญาตามสัญญาเงินกู้ยืมเดิม	วันที่ครบกำหนดจ่ายคืนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	จำนวนเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	จำนวนเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
20 ธันวาคม 2553	30 ธันวาคม 2578	1.00 - 1.50	2,120	1,985
30 กันยายน 2557 และ 27 สิงหาคม 2561	30 ธันวาคม 2578	1.00 - 1.50	804	753
10 กรกฎาคม 2561	30 ธันวาคม 2578	1.00 - 1.50	1,741	1,630
8 ตุลาคม 2562	30 ธันวาคม 2578	1.00 - 1.50	1,349	1,263
26 กุมภาพันธ์ 2563	30 ธันวาคม 2578	1.00 - 1.50	2,681	2,768
รวม			8,695	8,399

เงินกู้ยืมดังกล่าวมีวันที่ครบกำหนดจ่ายชำระงวดแรกในวันที่ 30 มิถุนายน 2569

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566**
จำนวนเงินต้น	12,241	12,241
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดบัญชี	(3,546)	(3,842)
รวม	8,695	8,399

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทไม่มีการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มเติม และไม่มีการชำระคืนเงินต้น นอกจากนี้ บริษัทไม่มีการนำสินทรัพย์ถาวรหรือหลักทรัพย์อื่นไปค้ำประกันการกู้ยืมกับเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าว

บริษัทปรับปรุงมูลค่าคงเหลือของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และวัดมูลค่ามูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินดังกล่าวใหม่ด้วยโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด (ดูหมายเหตุข้อ 4.1.3 (3))

15.2 หุ้นกู้

บริษัทมีหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน ในสกุลเงินบาทเสนอขายให้แก่นักลงทุน มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566**
จำนวนเงินต้น	71,604	71,604
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดบัญชี	(22,402)	(24,778)
รวม	49,202	46,826

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบการขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้มีการปรับเปลี่ยนวิธีการชำระหนี้จากเดิมที่จะได้รับชำระด้วยเงินสดจนครบถ้วนในปีที่ 12 ถึง 15 ของแผนฟื้นฟูกิจการ (แตกต่างกันไปในแต่ละกลุ่ม) เป็นได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เป็นทุนด้วยจำนวนเงินต้นตามแผนฟื้นฟูกิจการในอัตราร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้แต่ละรายตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ โดยจะได้รับชำระภายในปี 2567 โดยภาระหนี้เงินต้นคงค้างส่วนที่เหลือจะได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลเห็นชอบตามเดิม โดยเริ่มครบกำหนดชำระเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2571 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2579 และได้กำหนดเพิ่มอัตราดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นคงค้างส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดใน 2 ปีสุดท้ายก่อนครบกำหนดระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยเพิ่มขึ้นจากเดิมอีกร้อยละ 0.25 ต่อปี (ดูหมายเหตุข้อ 4.1.3 (3))

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทไม่มีการออกหุ้นกู้เพิ่มเติมและไม่มีการชำระคืนเงินต้น

16. หนี้สินตามสัญญาเช่า

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2567	**2566**	**2567**	**2566**
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	84,261	87,121	84,254	87,117
เพิ่มขึ้น จากการทำสัญญาเช่าใหม่	16,784	5,243	16,760	5,232
จากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,493	1,000	1,493	1,000
ปรับปรุงส่วนของดอกเบี้ย	7,609	5,628	7,609	5,628
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(6,769)	3,320	(6,769)	3,320
ลดลง จ่ายชำระ	(14,252)	(6,162)	(14,247)	(6,156)
โอนจัดประเภทเป็นเจ้าหนี้	(814)	(8,399)	(814)	(8,399)
จากการยกเลิกสัญญา	(387)	(1,711)	(387)	(1,711)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน	87,925	86,040	87,899	86,031

หนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566**	**ณ วันที่ 30 กันยายน 2567**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566**
หนี้สินตามสัญญาเช่า	87,925	84,261	87,899	84,254
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(8,486)	(7,187)	(8,475)	(7,180)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	79,439	77,074	79,424	77,074

17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566**	**ณ วันที่ 30 กันยายน 2567**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566**
ส่วนที่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 5.2)	167	219	333	526
กิจการอื่น	5,385	2,065	5,254	1,912
รวมเจ้าหนี้การค้า	5,552	2,284	5,587	2,438
เจ้าหนี้อื่น				
เจ้าหนี้ค่าธรรมเนียมสนามบิน	6,474	5,627	6,474	5,627
กิจการอื่น	7,812	7,891	6,570	7,219
รวมเจ้าหนี้อื่น	14,286	13,518	13,044	12,846
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,728	7,494	3,215	6,876
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	26	858	26	858
ค่าบริการการบินค้างจ่าย	4,670	4,393	4,655	4,322
รวมส่วนที่หมุนเวียน	27,262	28,547	26,527	27,340
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 5.2)	1,492	942	1,492	942
กิจการอื่น	7,803	9,974	7,803	9,974
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	3,170	4,784	3,170	4,784
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	12,465	15,700	12,465	15,700
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	39,727	44,247	38,992	43,040

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินต้น	1,725	1,102	1,725	1,102
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดบัญชี	(233)	(160)	(233)	(160)
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,492	942	1,492	942
กิจการอื่น				
เงินต้น	11,639	12,645	11,639	12,645
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดบัญชี	(3,836)	(2,671)	(3,836)	(2,671)
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	7,803	9,974	7,803	9,974
เจ้าหนี้อื่น				
กิจการอื่น				
เงินต้น	7,915	7,520	7,915	7,520
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดบัญชี	(4,745)	(2,736)	(4,745)	(2,736)
รวมเจ้าหนี้อื่น	3,170	4,784	3,170	4,784
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นส่วนที่ไม่หมุนเวียน	12,465	15,700	12,465	15,700

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มเติม โดยบริษัทปรับปรุงเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นให้เป็นไปตามมูลหนี้วันที่ครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟูกิจการและคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ซึ่งมีกำหนดชำระเงินงวดแรกเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2567 ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงปรับปรุงหนี้สินและจัดประเภทเป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นส่วนที่ไม่หมุนเวียนอื่น ผลกระทบจากการปรับปรุงเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นให้เป็นไปตามมูลหนี้สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เป็นจำนวนเงิน 379 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 4.2.1 (1))

18. เงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน

บริษัทจัดตั้งกองทุนบำเหน็จพนักงานสำหรับพนักงานบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) (“กองทุน”) บริษัทจ่ายสมทบกองทุนในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงาน บริษัทแสดงสินทรัพย์ หนี้สิน และยอดคงเหลือของกองทุนในงบฐานะการเงินของบริษัท รวมทั้งรับรู้ดอกผลและค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการดำเนินงานกองทุนเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566**
เงินฝากธนาคาร		
(แสดงรวมในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น)	922	103
ลูกหนี้ธนาคาร		
(แสดงรวมในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น)	-	703
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	77
รวมสินทรัพย์	922	883
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		
เจ้าหนี้ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	135	-
หนี้สินค้างจ่ายให้พนักงานพ้นสภาพ	1	3
เงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน	786	880
รวมหนี้สิน	922	883

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กองทุนบำเหน็จพนักงานมียอดคงเหลือจำนวน 786 ล้านบาท และ 880 ล้านบาท ตามลำดับ เท่ากับยอดภาระผูกพันของบริษัทที่จะต้องจ่ายให้พนักงาน

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทมีการจ่ายเงินให้พนักงานที่พ้นสภาพการเป็นสมาชิกเป็นจำนวนเงิน 125 ล้านบาท และรับรู้ค่าใช้จ่ายสมทบตามภาระผูกพันจำนวน 29 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ยอดลูกหนี้กองทุนบำเหน็จสุทธิ - การบินไทย จำนวน 703 ล้านบาท เป็นผลมาจากธนาคารที่กองทุนบำเหน็จพนักงานมีเงินฝากธนาคารได้อายัดเงินฝากของกองทุนบำเหน็จเป็นจำนวนเงิน 2,331 ล้านบาท และได้ปรับปรุงดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่ธนาคารอายัดไว้ทั้งสิ้น 2,336 ล้านบาทเป็นการชั่วคราว สุทธิด้วยเงินฝากธนาคารบางส่วนที่บริษัทสมทบไว้เกินเป็นจำนวน 217 ล้านบาท ส่งผลให้กองทุนบำเหน็จพนักงานไม่สามารถนำเงินมาจ่ายให้แก่พนักงาน และบริษัทต้องสำรองเงินเพื่อจ่าย ให้กับพนักงานที่พ้นสภาพการเป็นสมาชิกภายใต้โครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด และพนักงานที่ออกจากกองทุน เป็นจำนวนเงิน 1,415 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2567 ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษมีคำพิพากษา ให้ธนาคารที่กองทุนบำเหน็จพนักงานมีเงินฝากธนาคารไว้ คืนเงินที่ได้อายัดไว้แก่กองทุนบำเหน็จพนักงาน เป็นจำนวนเงิน 2,336 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร 24.55 ล้านบาทและดอกเบี้ยผิดนัดชำระ เป็นจำนวนเงิน 285.28 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกองทุนบำเหน็จพนักงานได้รับเงินฝากธนาคารที่ถูกอายัดไว้ดังกล่าว พร้อมดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร และบริษัทได้รับดอกเบี้ยผิดนัดชำระดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2567

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ยอดเจ้าหนี้บริษัท การบินไทย จำกัด เป็นเงินที่บริษัทสมทบไว้เกินเป็นจำนวน 135 ล้านบาท และ 217 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตามบริษัทได้สำรองเงินเพื่อจ่ายให้กับพนักงานที่พ้นสภาพการเป็นสมาชิกภายใต้โครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด และพนักงานที่ออกจากกองทุน เป็นจำนวนเงิน 1,533 ล้านบาท และได้รับคืนเงินจากกองทุนบำเหน็จพนักงานทั้งจำนวนแล้ว

19. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

รายการเคลื่อนไหวของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	**2566**	**2567**	**2566**
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	4,768	4,496	4,741	4,415
เพิ่มขึ้น จากต้นทุนบริการในปัจจุบัน	154	149	145	137
จากต้นทุนดอกเบี้ย	91	85	91	84
จากการรับโอนพนักงานบริษัทย่อย	-	-	-	11
ลดลง จากการจ่ายชำระผลประโยชน์	(258)	(146)	(252)	(144)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน	4,755	4,584	4,725	4,503

20. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

รายการเคลื่อนไหวของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	**2566**	**2567**	**2566**
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	29,340	26,777	29,340	19,849
เพิ่มขึ้น รายการเคลื่อนไหวในระหว่างงวด	5,549	1,514	5,549	875
จากการรับโอนเครื่องบินจากบริษัทย่อย	-	-	-	2,120
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(2,112)	954	(2,112)	954
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน	32,777	29,245	32,777	23,798

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย รายการประมาณการหนี้สินระยะยาว สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน รายการสำรองค่าซ่อมใหญ่เครื่องบิน เครื่องยนต์เครื่องบิน และส่วนประกอบอื่น ๆ สำหรับรายการซ่อมที่จะต้องจ่ายเงินในอนาคตตามสัญญา ซึ่งบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่าในการซ่อมบำรุงเครื่องบิน เครื่องยนต์เครื่องบิน และส่วนประกอบอื่น ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า รวมถึงการเตรียมสภาพเครื่องบินก่อนการส่งมอบคืนตามที่ผู้ให้เช่ากำหนดเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า โดยบริษัทประมาณการค่าซ่อมที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามชั่วโมงบิน รอบการบิน รอบการซ่อมใหญ่ และอายุสัญญาเช่า ซึ่งคำนวณตามสัดส่วนระยะเวลาที่บริษัทใช้งาน

21. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การจำแนกรายได้

กลุ่มบริษัทจำแนกรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาและ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ตามส่วนงาน ซึ่งสอดคล้องกับการเปิดเผยข้อมูลรายได้แยกตามส่วนงานที่รายงานภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่อง “ส่วนงานดำเนินงาน” (ดูหมายเหตุข้อ 23)

รายได้จากการขายและให้บริการสำหรับงวดสามเดือนและงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน จำแนกตามช่วงเวลาแห่งการรับรู้รายได้และประเภทของสินค้าหรือบริการได้ดังนี้

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	**2566**	**2567**	**2566**
ช่วงเวลาแห่งการรับรู้รายได้				
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง				
หน่วยธุรกิจ				
รายได้จากหน่วยธุรกิจ	1,701	1,390	1,701	1,550
กิจการอื่น ๆ				
รายได้ค่าบริการอื่น ๆ	72	57	-	-
ตลอดช่วงเวลา				
กิจการขนส่งทางอากาศ				
รายได้ค่าโดยสารและน้ำหนักส่วนเกิน	37,102	30,921	37,102	28,599
รายได้ค่าระวางขนส่ง	4,730	3,461	4,730	3,461
หน่วยธุรกิจ				
รายได้ค่าบริการคลังสินค้า	760	578	760	578
รายได้ค่าบริการซ่อมเครื่องบิน	149	68	149	87
รวม	44,514	36,475	44,442	34,275

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	**2566**	**2567**	**2566**
ช่วงเวลาแห่งการรับรู้รายได้				
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง				
หน่วยธุรกิจ				
รายได้จากหน่วยธุรกิจ	5,309	3,775	5,309	4,921
กิจการอื่น ๆ				
รายได้ค่าบริการอื่น ๆ	244	196	-	-
ตลอดช่วงเวลา				
กิจการขนส่งทางอากาศ				
รายได้ค่าโดยสารและน้ำหนักส่วนเกิน	115,844	97,024	115,844	88,903
รายได้ค่าระวางขนส่ง	12,684	11,657	12,684	11,661
หน่วยธุรกิจ				
รายได้ค่าบริการคลังสินค้า	2,174	1,787	2,174	1,787
รายได้ค่าบริการซ่อมเครื่องบิน	223	237	223	319
รวม	136,478	114,676	136,234	107,591

22. รายได้อื่น

รายได้อื่น ประกอบด้วย

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	**2566**	**2567**	**2566**
กำไรจากการขายสินทรัพย์	-	157	-	157
อื่น ๆ	1,131	114	1,132	141
รวม	1,131	271	1,132	298

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	**2566**	**2567**	**2566**
กำไรจากการขายสินทรัพย์	46	523	46	523
อื่น ๆ	1,879	408	1,869	340
รวม	1,925	931	1,915	863

23. ส่วนงานดำเนินงาน

ปัจจัยในการกำหนดส่วนงาน

บริษัทกำหนดส่วนงานที่รายงานตามลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ โดยผู้บริหารพิจารณาจากโครงสร้างองค์กร ซึ่งสอดคล้องกับการดำเนินกิจการด้านการบินพาณิชย์

บริษัทมีส่วนงานที่รายงาน 3 ส่วนงาน ประกอบด้วย

(1) ส่วนงานกิจการขนส่งทางอากาศ ประกอบด้วย บริการขนส่งผู้โดยสาร บริการขนส่งสินค้าพัสดุภัณฑ์ และไปรษณียภัณฑ์

(2) ส่วนงานหน่วยธุรกิจเป็นกิจการที่เกี่ยวเนื่องโดยตรงกับการขนส่ง ประกอบด้วย การพาณิชย์สินค้าและไปรษณียภัณฑ์ การบริการลูกค้าภาคพื้น การบริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น และครัวการบิน

(3) ส่วนงานกิจการอื่น ๆ เป็นกิจการสนับสนุนการขนส่งประกอบด้วย การบริการอำนวยการบิน การจำหน่ายสินค้าปลอดภาษีบนเครื่องบิน การจำหน่ายสินค้าที่ระลึกฝ่ายช่าง และการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เกณฑ์การวัดมูลค่า

บริษัทบันทึกรายการโอนรายได้ระหว่างส่วนงานด้วยราคาที่ขายให้กับลูกค้าที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท หักส่วนลด ส่วนงานหน่วยธุรกิจด้านการบริการลูกค้าภาคพื้นบันทึกด้วยราคาต้นทุนหักส่วนลด ส่วนงานกิจการอื่น ๆ บันทึกด้วยราคาต้นทุนตามที่ตกลงร่วมกัน และบริษัทได้ตัดบัญชีที่เป็นรายการโอนระหว่างกันดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวม

กำไร (ขาดทุน) รวมก่อนภาษีเงินได้ของแต่ละส่วนงานเกิดขึ้นจากรายได้รวมหักต้นทุน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

สินทรัพย์ของส่วนงาน เป็นสินทรัพย์ที่ใช้ดำเนินงานหรือเกี่ยวข้องกับกิจการนั้น ๆ

หนี้สินของส่วนงาน เป็นหนี้สินในการดำเนินงานหรือเกี่ยวข้องกับกิจการนั้น ๆ

23.1 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานในงบการเงิน มีดังนี้

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม							
	กิจการขนส่งทางอากาศ		**หน่วยธุรกิจ**		**กิจการอื่น ๆ**		**รวม**	
	2567	**2566**	**2567**	**2566**	**2567**	**2566**	**2567**	**2566**
รายได้ภายนอก (ดูหมายเหตุข้อ 21)	41,832	34,203	2,610	1,762	72	510	44,514	36,475
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ระหว่างส่วนงาน	(2,445)	(1,679)	1,915	1,218	530	461	-	-
ดอกเบี้ยรับ	721	419	-	-	1	-	722	419
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	2,162	33	-	-	-	-	2,162	33
รายได้อื่น ๆ	1,082	237	40	32	9	2	1,131	271
ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศสุทธิ	9,030	-	-	-	(5)	-	9,025	-
รวมรายได้	52,382	33,213	4,565	3,012	607	973	57,554	37,198
ค่าน้ำมันเครื่องบิน	(13,550)	(11,995)	-	-	-	-	(13,550)	(11,995)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1,845)	(1,464)	(788)	(764)	(359)	(310)	(2,992)	(2,538)
ค่าบริการการบิน	(4,770)	(3,486)	(4)	-	-	-	(4,774)	(3,486)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(3,047)	(2,706)	(154)	(157)	(129)	(94)	(3,330)	(2,957)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	(11)	-	-	-	-	-	(11)
ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศสุทธิ	-	(2,308)	-	-	-	-	-	(2,308)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(13,810)	(7,224)	(1,638)	(1,188)	(152)	(516)	(15,600)	(8,928)
ต้นทุนทางการเงิน	(4,829)	(3,722)	-	-	-	-	(4,829)	(3,722)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3	12	-	-	-	-	3	12
รวมค่าใช้จ่าย	(41,848)	(32,904)	(2,584)	(2,109)	(640)	(920)	(45,072)	(35,933)
กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	10,534	309	1,981	903	(33)	53	12,482	1,265
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	1	286	-	-	-	(5)	1	281
กำไร(ขาดทุน)ของส่วนงาน	10,535	595	1,981	903	(33)	48	12,483	1,546

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม							
	กิจการขนส่งทางอากาศ		หน่วยธุรกิจ		กิจการอื่น ๆ		รวม	
	2567	**2566**	**2567**	**2566**	**2567**	**2566**	**2567**	**2566**
รายได้ภายนอก (ดูหมายเหตุข้อ 21)	128,528	107,453	7,706	5,287	244	1,936	136,478	114,676
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ระหว่างส่วนงาน	(7,191)	(4,911)	5,659	3,679	1,532	1,232	-	-
ดอกเบี้ยรับ	2,079	812	-	-	2	1	2,081	813
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	3,511	3,615	-	-	-	-	3,511	3,615
รายได้อื่น ๆ	1,806	849	105	76	14	6	1,925	931
ผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศสุทธิ	2,634	-	-	-	(4)	-	2,630	-
รวมรายได้	131,367	107,818	13,470	9,042	1,788	3,175	146,625	120,035
ค่าน้ำมันเครื่องบิน	(40,219)	(34,291)	-	-	-	-	(40,219)	(34,291)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(5,188)	(4,272)	(2,268)	(2,165)	(1,051)	(971)	(8,507)	(7,408)
ค่าบริการการบิน	(13,450)	(10,047)	(9)	(4)	-	-	(13,459)	(10,051)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(8,668)	(7,305)	(471)	(502)	(412)	(453)	(9,551)	(8,260)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	(4,070)	(77)	-	-	-	-	(4,070)	(77)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศสุทธิ	-	(5,524)	-	-	-	2	-	(5,522)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(36,516)	(23,271)	(4,517)	(3,483)	(375)	(772)	(41,408)	(27,526)
ต้นทุนทางการเงิน	(14,232)	(11,237)	-	-	-	-	(14,232)	(11,237)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	54	40	-	-	-	-	54	40
รวมค่าใช้จ่าย	(122,289)	(95,984)	(7,265)	(6,154)	(1,838)	(2,194)	(131,392)	(104,332)
กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	9,078	11,834	6,205	2,888	(50)	981	15,233	15,703
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	2	655	-	-	(14)	(16)	(12)	639
กำไร(ขาดทุน)ของส่วนงาน	9,080	12,489	6,205	2,888	(64)	965	15,221	16,342

สินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัทจำแนกตามส่วนงานได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม							
	กิจการขนส่งทางอากาศ		หน่วยธุรกิจ		กิจการอื่น ๆ		รวม	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566**	**ณ วันที่ 30 กันยายน 2567**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566**	**ณ วันที่ 30 กันยายน 2567**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566**	**ณ วันที่ 30 กันยายน 2567**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566**
สินทรัพย์หมุนเวียน	101,708	89,740	563	717	1,602	1,517	103,873	91,974
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	609	575	-	-	-	-	609	575
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	32,574	38,206	5,000	5,011	1,348	1,362	38,922	44,579
สินทรัพย์สิทธิการใช้	73,016	61,037	2,471	2,654	1,179	1,357	76,666	65,048
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	40,543	34,699	-	1	18	12	40,561	34,712
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน	3,112	2,103					3,112	2,103
สินทรัพย์รวม							263,743	238,991
หนี้สินหมุนเวียน	73,841	68,508	515	505	1,012	998	75,368	70,011
หนี้สินไม่หมุนเวียน	212,674	207,900	-	37	70	-	212,744	207,937
หนี้สินที่ไม่ได้ปันส่วน	3,572	4,185					3,572	4,185
หนี้สินรวม							291,684	282,133

23.2 รายได้จำแนกตามภูมิศาสตร์

ส่วนงานดำเนินงานจำแนกตามภูมิศาสตร์ มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน		สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2567	**2566**	**2567**	**2566**
รายได้ภายในประเทศ				
รายได้จากกิจการขนส่งทางอากาศ	1,989	2,516	10,673	7,316
รายได้จากหน่วยธุรกิจ	2,610	1,762	7,706	5,287
รายได้จากกิจการอื่น ๆ	72	510	244	1,936
รายได้ต่างประเทศ				
รายได้จากกิจการขนส่งทางอากาศ				
ทวีปเอเชีย	19,356	15,462	63,029	51,296
ทวีปยุโรป	16,126	13,016	43,509	38,945
ทวีปออสเตรเลียและนิวซีแลนด์	4,361	3,209	11,317	9,896
รวมรายได้	44,514	36,475	136,478	114,676

24. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

24.1 วัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้บริหารความเสี่ยงทางการเงินภายใต้กรอบนโยบาย และกรอบการบริหารของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตามและจัดการความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทผ่านรายงานความเสี่ยงภายในซึ่งจะวิเคราะห์ความเสี่ยงตามระดับและขนาดของความเสี่ยง ความเสี่ยงเหล่านี้รวมถึงความเสี่ยงด้านตลาดตลอดจนความเสี่ยงจากสกุลเงิน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน ความเสี่ยงด้านเครดิต และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทพิจารณาลดผลกระทบของความเสี่ยงเหล่านี้โดยใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยง การใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอยู่ภายใต้กรอบนโยบายและกรอบบริหารของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทไม่มีการใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน เนื่องจากบริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ บริษัทจึงไม่มีการทำสัญญาเพิ่มเติม

24.2 ความเสี่ยงด้านตลาด

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทแสดงให้เห็นถึงความเสี่ยงทางการเงินหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ยและราคาน้ำมันเป็นหลัก กลุ่มบริษัทมีการเข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่หลากหลายเพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและราคาน้ำมัน ได้แก่

- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อลดความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย
- สัญญาสิทธิที่จะซื้อหรือจะขายสินค้าโภคภัณฑ์เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน

24.2.1 การบริหารความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัททำธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนั้น ความเสี่ยงต่อความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงเกิดขึ้น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนได้รับการจัดการภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติให้มีการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทมีรายได้เป็นเงินบาท และเงินตราต่างประเทศกว่า 50 สกุล โดยมีสกุลหลักได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ (USD) บาท (THB) ยูโร (EUR) และเยน (JPY) และมีค่าใช้จ่ายในสกุลหลัก ได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ (USD) และบาท (THB) ในขณะที่มีหนี้สินระยะยาวใน 4 สกุลหลัก ได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ (USD) ยูโร (EUR) บาท (THB) และเยน (JPY)

บริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอันเนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเป็นปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ บริษัทได้ดำเนินการโดยใช้วิธีการ Matching Currency คือ การจัดให้ค่าใช้จ่ายเป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้มากที่สุด และกู้เงินพร้อมกับปรับโครงสร้างเงินกู้ให้สอดคล้องกับเงินสดสุทธิจากการดำเนินการ (Net Operating Cash Flow) พร้อม ๆ กับการลดความเสี่ยงของการมีหนี้เป็นเงินสกุลต่างประเทศที่มากเกินไป โดยการมีหนี้สกุลเงินบาทด้วยส่วนหนึ่ง เพื่อลดความผันผวนของรายการผลกำไร หรือ ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในงบการเงิน ด้วยการวางแผนในการจัดหาเงินทุน และการใช้เครื่องมือทางการเงินในการทำธุรกรรมที่เหมาะสม ได้แก่ Cross Currency Swap (CCS) ในช่วงที่ตลาดเงินเอื้ออำนวย และการแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อจัดหาเงินชำระหนี้ในสกุลเงินที่บริษัทมีภาระผูกพันในอนาคต

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทไม่มีธุรกรรม CCS และแลกเปลี่ยนล่วงหน้า

ในวันที่ 1 ตุลาคม 2567 บริษัทได้เข้าทำธุรกรรม CCS ร่วมกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อใช้เป็นค่าเช่าซื้อเครื่องบินสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ (USD) อัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นสกุลเงินบาท (THB) อัตราดอกเบี้ยลอยตัว จำนวน 4 รายการ ซึ่ง ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทได้วางเงินเป็นหลักประกันในการเข้าทำธุรกรรมไว้เป็นจำนวน 1,136 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 14)

24.2.2 การจัดการความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินและเจ้าหนี้สัญญาเช่าทั้งแบบอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว บริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการรักษาสัดส่วนที่เหมาะสมระหว่างเงินกู้ยืมและเจ้าหนี้สัญญาเช่าในอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวโดยการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กิจกรรมการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการประเมินอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับมุมมองอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะใช้กลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพที่สุด

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทตกลงที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งคำนวณจากจำนวนเงินต้นตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ สัญญาดังกล่าวช่วยให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยจากมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ออกและความเสี่ยงของกระแสเงินสดจากหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรที่ออก มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานถูกกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้ข้อมูล ณ วันที่รายงาน และความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีอยู่ในสัญญา อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทไม่มีธุรกรรมสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากบริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ บริษัทจึงไม่มีการทำสัญญา

24.2.3 การจัดการความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน

ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันในบริษัทส่วนใหญ่เกิดจากความผันผวนของราคาและการมีอยู่ของน้ำมันอากาศยาน ความผันผวนของราคาน้ำมันจะขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันเชื้อเพลิงในตลาดโลก รวมทั้งผลกระทบจากสภาวการณ์ทางการเมืองระหว่างประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงาน เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจขนส่งทางอากาศ บริษัทมีนโยบายการจัดทำการประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดความผันผวนของต้นทุนด้านน้ำมันอากาศยาน และเพื่อให้ผลประกอบการของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายและเป็นการปกป้องมูลค่าของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิใช่เป็นการแสวงหารายได้หรือหวังผลกำไรเพิ่มเติมจากการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมัน

บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมันอากาศยานอย่างต่อเนื่องเป็นระบบ โดยกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมันให้สามารถจัดทำประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 และไม่เกินร้อยละ 80 ของปริมาณการใช้ในรอบหนึ่งปีงบประมาณ และระยะเวลาประกันไม่เกิน 24 เดือน โดยการกำหนดราคาน้ำมันขั้นต่ำและขั้นสูงไว้ ซึ่งบริษัทจะต้องรับภาระส่วนต่าง หากราคาน้ำมันต่ำกว่าราคาขั้นต่ำ ในทางกลับกันบริษัทจะได้รับชดเชยส่วนต่าง หากราคาน้ำมันสูงกว่าราคาขั้นสูงโดยการรับชดเชยหรือจ่ายชดเชยส่วนต่างเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ

ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทมีการเรียกเก็บเงินชดเชยค่าน้ำมันอากาศยาน ในส่วนที่เกินจากฐานราคาน้ำมันในต้นทุนบัตรโดยสาร ผ่านทางค่าธรรมเนียมชดเชยค่าน้ำมัน (Fuel surcharge) โดยสามารถดำเนินการคำนวณอัตราเรียกเก็บค่าธรรมเนียมให้เหมาะสมกับสภาวะของตลาด การแข่งขัน ความผันผวนของราคาน้ำมันอากาศยาน การตอบสนองของตลาด และการประมาณการค่าใช้จ่ายน้ำมันเครื่องบินที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 ผลการเก็บค่าธรรมเนียมชดเชยค่าน้ำมันสามารถเรียกเก็บได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ บริษัทจึงยังไม่มีความจำเป็นในการจัดทำธุรกรรมเกี่ยวกับอนุพันธ์ประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันเพิ่มเติม แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงทำการประเมินกิจกรรมการป้องกันความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อที่จะจัดทำอนุพันธ์ประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันได้อย่างเหมาะสมกับสถานการณ์บริษัทและอุตสาหกรรมการบินที่กำลังฟื้นตัวต่อไป

24.3 การจัดการความเสี่ยงด้านเครดิต

หมายเหตุข้อ 7 ให้รายละเอียดเกี่ยวกับความเสียหายสูงสุดของกลุ่มบริษัทในความเสี่ยงด้านเครดิต และฐานการวัดมูลค่าที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

24.4 การจัดการความเสี่ยงสภาพคล่องและดอกเบี้ย

ความรับผิดชอบสูงสุดในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและระยะเวลาชำระคืนขึ้นอยู่กับคณะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งมีกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่เหมาะสมสำหรับการจัดการเงินทุนระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว รวมถึงหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ โดยกรอบการบริหารความเสี่ยงนี้อยู่ในแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ซึ่งกล่าวในหมายเหตุข้อ 4

24.5 ลำดับชั้นและประเภทของเครื่องมือทางการเงินและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม

หน่วย : ล้านบาท

	ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนในตราสารหนี้	ลำดับ 2	47	50	47	50
เงินลงทุนในกองทุน	ลำดับ 2	-	1	-	1
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด	ลำดับ 1	213	311	212	311
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	ลำดับ 3	312	312	312	312
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	ลำดับ 3	36	26	36	22

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
ตราสารหนี้	มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVTPL) คำนวณโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า โดยใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ (observable market data) และแปลงกระแสเงินสดคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน
เงินลงทุนในกองทุน	มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) คำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด	มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVTPL) คำนวณโดยใช้ราคาเสนอซื้อล่าสุดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นระยะเวลารายงาน
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVTPL) โดยประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVTOCI) คำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน

สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 และ 2566 บริษัทไม่มีการโอนเครื่องมือทางการเงินระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มูลค่าตามบัญชีของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น

25. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกิดจากภาระผูกพันที่มิได้แสดงในงบการเงิน มีดังนี้

25.1 หนังสือค้ำประกัน

บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

หน่วย : ล้าน (สกุลเงิน)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566**
หนังสือค้ำประกัน		
หนังสือค้ำประกันจากธนาคารในประเทศ		
สกุลเงินบาทไทย (THB)	144	210
หนังสือค้ำประกันจากธนาคารต่างประเทศ		
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ (USD)	19	17
สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย (AUD)	1	1
สกุลเงินรูปีอินเดีย (INR)	358	343
สกุลเงินเดอร์แฮมสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (AED)	1	1
สกุลเงินดอลลาร์ฮ่องกง (HKD)	3	3
สกุลเงินรูปีเนปาล (NPR)	43	-

ในกรณีที่บริษัทผิดสัญญา ผู้รับหนังสือค้ำประกันสามารถเรียกร้องให้ธนาคารชำระหนี้แทนได้ และธนาคารจะตามเรียกเก็บเงินคืนจากบริษัทในภายหลัง

25.2 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าของเครื่องบินซึ่งอยู่ระหว่างการรอรับมอบ เป็นจำนวน 1,653 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และสัญญาจัดหาเครื่องบินซึ่งอยู่ระหว่างการรอรับมอบ เป็นจำนวนเงิน 8,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ บริษัทได้ชำระเงินล่วงหน้าค่าเครื่องบิน (Pre-Delivery Payment) บางส่วนแล้ว (ดูหมายเหตุข้อ 14)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าของเครื่องบินซึ่งอยู่ระหว่างการรอรับมอบ เป็นจำนวน 1,766 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และสัญญาจัดหาเครื่องบินซึ่งอยู่ระหว่างการรอรับมอบ เป็นจำนวนเงิน 8,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

26. ข้อพิพาทและคดีความที่สำคัญ

26.1 ข้อพิพาทแรงงานและเรียกค่าเสียหาย

บริษัทถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีพิพาทแรงงานในประเทศและต่างประเทศเป็นจำนวน 3 คดี วงเงินประมาณ 8 ล้านบาท และถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีเรียกค่าเสียหายในประเทศและต่างประเทศเป็นจำนวน 50 คดี รวมวงเงินประมาณ 318 ล้านบาท

26.2 ข้อพิพาททางภาษี

26.2.1 บริษัทซึ่งเป็นผู้ประกอบการในเขตปลอดอากร ได้รับหนังสือขอให้ชี้แจงข้อเท็จจริงจากกรมศุลกากรที่ กค 0503(4)/621 ลงวันที่ 28 สิงหาคม 2560 ในประเด็นที่เกี่ยวเนื่องกับความครบถ้วนของใบอนุญาตนำอาหารเข้ามาในราชอาณาจักร สำหรับสินค้าที่ควบคุมการนำเข้าโดยเจ้าหน้าที่กรมศุลกากรมีความเห็นเบื้องต้นว่าค่าภาษีอากรที่ขาดตามใบขนสินค้าขาเข้า 252 ฉบับ ซึ่งประกอบด้วย ราคาสินค้าจำนวน 493 ล้านบาท อากรขาเข้าจำนวน 244 ล้านบาท ภาษีสรรพสามิตจำนวน 754 ล้านบาท ภาษีเพื่อมหาดไทยจำนวน 75 ล้านบาท ภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวน 110 ล้านบาท เงินบำรุงสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพจำนวน 15 ล้านบาท และเงินบำรุงองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทยจำนวน 11 ล้านบาท บริษัทได้จัดส่งเอกสารเพิ่มเติมให้กรมศุลกากรเพื่อประกอบการพิจารณา และบริษัทได้มีหนังสือหารือปัญหาข้อกฎหมายเกี่ยวกับการนำเข้ากลุ่มสินค้าที่อยู่ในข่ายควบคุมการนำเข้าประเภทอาหาร น้ำผลไม้ และอื่น ๆ เข้ามาในเขตปลอดอากรครัวการบินไทย กรณีการปฏิบัติตามมาตรา 152 แห่งพระราชบัญญัติศุลกากร พ.ศ. 2560 ไปยังอธิบดีกรมศุลกากร สรุปได้ดังต่อไปนี้

1. บริษัทตกลงระงับคดีกับกรมศุลกากร สำหรับข้อพิพาทช่วงปี 2550 - 2555 จำนวน 251 รายการโดยบริษัทตกลงชดใช้เงินตามมูลค่าสินค้าขาเข้าและค่าปรับ รวมจำนวน 104 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รับรู้ประมาณการหนี้สินดังกล่าวแล้วในงบฐานะการเงินโดย ณ วันที่ข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทให้จ่ายชำระบางส่วนรวมจำนวน 42 ล้านบาท

2. สำหรับข้อพิพาทจำนวน 623 รายการ ที่เกิดขึ้นในช่วงปี 2555 - 2560 ปัจจุบัน บริษัทอยู่ระหว่างการตรวจสอบใบอนุญาตนำเข้าเพื่อพิจารณาหาแนวทางยุติข้อพิพาทดังกล่าวกับกรมศุลกากร

26.2.2 สำนักงานสาขาพนมเปญ ราชอาณาจักรกัมพูชา มีภาษีที่ถูกประเมินเพิ่มจากสรรพากรราชอาณาจักรกัมพูชาจากกรณีการตีความข้อกฎหมายที่แตกต่างกัน ดังนี้

ในระหว่างปี 2562 ถึงปี 2565 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีสำหรับปี 2560 ถึงปี 2563 โดยประเมินจากภาษี 3 ประเภท ได้แก่ ภาษีนิติบุคคล ภาษีธุรกิจเฉพาะและภาษีหัก ณ ที่จ่าย รวมภาษีที่ถูกประเมินเพิ่ม พร้อมเบี้ยปรับและดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน 35,623 ล้านเรียลกัมพูชา

บริษัทได้ทำหนังสือโต้แย้งการประเมินข้างต้นโดยผ่านที่ปรึกษาภาษี และได้ขอขยายเวลาการตรวจสอบภาษีของปี 2560 ถึงปี 2563 เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์โควิด 19 ประกอบกับบริษัทอยู่ระหว่างกระบวนการแผนฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้การชำระภาษีตามการประเมินนั้นขึ้นอยู่กับการเจรจาต่อรองกับกรมสรรพากรของราชอาณาจักรกัมพูชา ซึ่งพิจารณาจากข้อเท็จจริง ข้อกฎหมายและเอกสารประกอบการพิจารณาข้อพิพาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2567 บริษัทร่วมกับที่ปรึกษาภาษีมีการเจรจากับกรมสรรพากรราชอาณาจักรกัมพูชา โดยมีผลให้มีการเรียกเก็บภาษีลดลงเหลือ 8,784 ล้านเรียลกัมพูชาหรือเทียบเท่ากับ 70 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายค้างจ่ายสำหรับภาษีที่ถูกประเมินเพิ่มดังกล่าวแล้ว

26.3 คดีละเมิดกฎหมายป้องกันการค้าที่ไม่เป็นธรรม (Antitrust Cases)

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2556 กลุ่มโจทก์ได้ยื่นฟ้องสายการบิน British Airways สายการบิน Deutsche Lufthansa และ Lufthansa Cargo A.G. (รวมเรียกว่า “Lufthansa”) และสายการบิน Koninklijke Luchtvaart Maatschappij N.V. Martin Air Holland N.V. และ Societe Air France S.A. (รวมเรียกว่า “KLM-AF”) เป็นจำเลยในคดี Cargo Civil Case กล่าวหาว่าร่วมกันกำหนดราคาค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ในประเทศเนเธอร์แลนด์ (คดีหลัก)

วันที่ 6 พฤศจิกายน 2558 โจทก์กลุ่มใหม่ยื่นฟ้องสายการบิน British Airways Lufthansa KLM-AF และ Singapore Airlines เป็นจำเลย ในข้อกล่าวหาลักษณะเดียวกับคดีหลัก

ช่วงเดือนธันวาคม 2559 ถึงมกราคม 2560 บริษัทและสายการบินอื่นอีกกว่า 20 ราย ถูกใช้สิทธิไล่เบี้ย (Contribution Claim) จากสายการบิน British Airways Lufthansa และ KLM-AF

ต่อมาสายการบิน British Airways Lufthansa และ Swiss International, KLM-AF Korean Airlines และ Qantas Airways ซึ่งเป็นคู่ความในคดี Contribution Claim ได้ยื่นคำร้องขอใช้สิทธิไล่เบี้ยต่อบริษัทเพิ่มเติมเป็นอีกคดีหนึ่งต่อจากคดี Contribution Claim ข้างต้น หรือเรียกว่า Sub Contribution Claim ซึ่งบริษัทได้ยื่นคำร้องขอใช้สิทธิไล่เบี้ยในลักษณะ Sub Contribution Claim นี้ต่อทุกสายการบินเช่นกัน เพื่อเป็นการสงวนสิทธิของบริษัทในกรณีที่ศาลมีคำสั่งให้แต่ละสายการบินชำระค่าเสียหายเกินสัดส่วนทางการตลาดของตน ทั้งนี้ ไม่ใช่การฟ้องเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายเพิ่มเติมแต่อย่างใด

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2563 สำนักงานกฎหมาย Freshfields รายงานความคืบหน้าคดี Cargo Civil Case ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของ Amsterdam District Court ดังนี้

1. วันที่ 10 มีนาคม 2563 ศาลอุทธรณ์ตัดสินว่าการโอนสิทธิเรียกร้องมายัง Stichting Cartel Compensation ("SCC") สมบูรณ์แล้ว
2. วันที่ 9 มิถุนายน 2563 ศาลทำการไต่สวนคดีหลักที่ Stichting Cartel Compensation ("SCC") กลุ่มที่ 1 ("SCC I") และกลุ่มที่ 2 ("SCC II") ฟ้องสายการบิน Singapore Airlines สายการบิน British Airways Lufthansa และ KLM-AF ซึ่งเป็นจำเลยในคดีหลัก ผลการไต่สวนศาลอนุญาตให้จำเลยตรวจสอบข้อมูลและยื่นคำร้องเกี่ยวกับการเรียกร้องค่าเสียหายของ SCC ภายในวันที่ 6 ธันวาคม 2563 โดยศาลกำหนดให้ผู้เชี่ยวชาญทางด้านเศรษฐศาสตร์ทุกฝ่ายไปตกลงวิธีการคำนวณ Overcharge และข้อมูลที่ใช้ร่วมกันต่อไป

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2567 ทางบริษัทลงนามในสัญญาประนีประนอมยอมความข้อพิพาทคดี Cargo Civil Case กับ Stichting Cartel Compensation ("SCC") โดยบริษัทตกลงชดเชยเงินจำนวน 800,000 ยูโรหรือเทียบเท่ากับ 29 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้รับรู้ประมาณการสำหรับค่าใช้จ่ายดังกล่าว ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 แล้ว

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 ผู้บริหารของบริษัทพิจารณาข้อพิพาทและคดีความตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 26.1 ถึงข้อ 26.3 จากข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายเห็นว่าผลกระทบจากเรื่องดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงิน

27. การอนุมัติข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล

ข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลนี้ได้รับอนุมัติจากผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทให้ออกเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2567

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 และข้อ 5 ในระหว่างปี 2563 ถึงปี 2565 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทและดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการและแผนฟื้นฟูกิจการที่ขอแก้ไขล่าสุดซึ่งได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 โดยสาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการ คือ การปรับโครงสร้างทุน การก่อหนี้และการระดมเงินทุน การชำระหนี้ตามกลุ่มของเจ้าหนี้ และผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ อย่างไรก็ตามผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการขึ้นอยู่กับความสามารถในการดำเนินการตามแผนและสามารถดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามเงื่อนไขทุกข้อที่ระบุในผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
ความถูกต้องของรายได้ค่าโดยสาร ค่าโดยสารจะถูกรับรู้เป็นรายได้ เมื่อให้บริการขนส่งที่เกี่ยวข้องแล้ว มูลค่าของค่าโดยสารซึ่งยังไม่ได้ให้บริการขนส่งที่เกี่ยวข้อง ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานจะถูกบันทึกเป็นรายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้รับล่วงหน้าในงบแสดงฐานะการเงิน ค่าโดยสารประกอบด้วยรายการเป็นจำนวนมาก ซึ่งมูลค่าของแต่ละรายการจะต่ำ โดยจำนวนรายได้ที่จะรับรู้สำหรับแต่ละเที่ยวบิน จะเกิดขึ้นเมื่อมีการบิน ซึ่งต้องอาศัยระบบสารสนเทศภายในที่ซับซ้อน เพื่อจัดการกับข้อมูลจำนวนมากที่เกิดจากรายการ ข้าพเจ้าได้มุ่งเน้นการตรวจสอบรายได้จากค่าโดยสาร สำหรับความถูกต้องของมูลค่าของค่าโดยสารที่ยังไม่ได้ให้บริการและการรับรู้เป็นรายได้ค่าโดยสารเมื่อมีการให้บริการแล้ว นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ค่าโดยสารได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.14	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ รวมถึง • ทำความเข้าใจ รวมถึงประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการต่างๆ ของรายได้ค่าโดยสาร โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ และสุ่มตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่ออกแบบไว้ • ร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของข้าพเจ้าเพื่อตรวจสอบระบบการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ และสอบทานผลการทดสอบการควบคุมของระบบและขององค์กรที่ให้บริการด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเกี่ยวข้องกับการควบคุม ซึ่งผ่านการตรวจสอบโดยบุคคลที่สาม • กระทบยอดรายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้และรายได้ค่าโดยสารในบัญชีกับรายงานจากระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง • สุ่มตรวจสอบค่าโดยสารที่บันทึกรายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ร่วมกับหลักฐานการชำระเงิน และสุ่มตรวจสอบบันทึกการบินเพื่อประเมินความถูกต้องของการรับรู้รายได้ค่าโดยสารเมื่อมีการให้บริการแล้ว • วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลรายได้ที่ถูกจำแนกลักษณะ เพื่อตรวจสอบรายการผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น • ตรวจสอบความเหมาะสมของรายการบันทึกทั่วไป และรายการปรับปรุงอื่นๆ ที่บันทึกเข้าสู่ค่าโดยสารโดยตรง

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
การประเมินการด้อยค่าของเครื่องบินและสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหารประเมินการด้อยค่าจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการประเมินการด้อยค่าของเครื่องบินและสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนถูกกำหนดขึ้นจากมูลค่าจากการใช้ เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากมีการใช้ประมาณการทางบัญชีที่มีสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการประมาณการเติบโตของรายได้ และอัตราคิดลดที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดในอนาคต นโยบายการบัญชีเรื่องการด้อยค่าและรายละเอียดของเครื่องบินและสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.11 และ 4.1 ตามลำดับ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ รวมถึง • อ่านรายงานการประชุมผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ คณะกรรมการเจ้าหนี้ คณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบาย และผู้มีหน้าที่กำกับดูแล และปรึกษากับผู้บริหารระดับสูง เพื่อทำความเข้าใจเหตุผลและสมมติฐานตลอดจนพิจารณาว่าข้อมูลเหล่านี้สอดคล้องกับการคำนวณมูลค่าจากการใช้ที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการประเมินข้อบ่งชี้และการประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องบินและสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงทดสอบการออกแบบและนำการควบคุมภายในไปปฏิบัติของกลุ่มบริษัท • ร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าภายในสำนักงานเพื่อประเมินและทดสอบความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของวิธีการและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารนำมาใช้ในประมาณการกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับมูลค่าจากการใช้ รวมถึงการพิจารณาการเติบโตของรายได้ซึ่งเกิดจากการใช้ฝูงบินและแผนการบิน และการพิจารณาอัตราคิดลดโดยอ้างอิงจากความเข้าใจของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ แนวโน้มในอดีต ข้อมูลอุตสาหกรรม และข้อมูลตลาด • วิเคราะห์ความอ่อนไหวบนสมมติฐานหลัก ซึ่งรวมถึงความสามารถในการทำกำไรที่คาดการณ์ไว้ อัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ และอัตราคิดลดที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดคิดลด และประเมินข้อบ่งชี้เกี่ยวกับความลำเอียงของผู้บริหารในการกำหนดสมมติฐานที่ใช้ • วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องบินและสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง • ตรวจสอบความถูกต้องทางคณิตศาสตร์สำหรับการคำนวณที่ใช้ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ • สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของกลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าว

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขให้เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อ เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

จันทิรา จันทราชัยโชติ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6326
บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7.1	52,939,463,396	34,539,793,772	52,359,257,744	34,042,074,166
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6.2, 8	19,190,916,364	16,955,034,829	18,666,925,099	17,040,069,085
สินค้าคงเหลือ	9	5,253,829,658	4,448,944,904	5,221,302,754	4,427,515,059
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน		349,267,292	317,595,696	349,267,292	317,595,696
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	14,190,615,215	-	14,090,577,500	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		49,346,375	795,858,833	49,346,375	795,821,693
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	11	2,102,577,841	2,746,514,121	2,102,577,841	2,746,514,121
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**94,076,016,141**	**59,803,742,155**	**92,839,254,605**	**59,369,589,820**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	22, 34.5	3,140,999,962	3,243,541,000	3,135,906,662	3,212,334,853
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12.1	574,690,186	511,002,483	383,334,000	383,334,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12.2	-	-	10,209,920	10,209,920
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน		-	-	-	6,495,040,409
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	44,579,272,684	45,968,605,615	44,556,189,072	45,918,253,719
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	65,047,852,604	61,868,826,214	65,042,183,223	56,295,477,032
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		121,672,860	166,069,480	115,987,117	145,112,285
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	10,994,809,615	9,599,009,022	10,987,712,303	9,591,946,667
เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน	16	14,894,114,789	14,328,757,735	14,894,114,789	14,328,757,735
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	5,561,226,965	2,688,165,526	5,463,449,926	2,548,555,188
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**144,914,639,665**	**138,373,977,075**	**144,589,087,012**	**138,929,021,808**
รวมสินทรัพย์		**238,990,655,806**	**198,177,719,230**	**237,428,341,617**	**198,298,611,628**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6.2, 20	28,547,059,852	25,036,720,096	27,340,119,068	23,148,070,066
รายได้รับล่วงหน้า	21	37,575,699,718	35,679,208,931	37,497,491,090	35,344,600,968
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.2, 7.3	-	453,754,166	-	453,754,166
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7.3, 19	7,186,755,767	1,979,804,017	7,180,322,067	1,975,960,540
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.2, 7.3	-	39,000,000	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		7,920,562	4,500,589	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย		54,626,562	54,565,362	54,228,762	54,228,762
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		824,161,546	409,029,424	816,630,738	408,993,722
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**74,196,224,007**	**63,656,582,585**	**72,888,791,725**	**61,385,608,224**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาว					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7.3, 18.1	8,398,920,948	7,717,759,083	8,398,920,948	7,717,759,083
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.2, 7.3	24,931,759,206	23,907,474,750	24,931,759,206	23,907,474,750
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7.3, 19	77,073,995,134	85,141,788,721	77,073,635,777	85,140,838,305
หุ้นกู้	7.3, 18.2	46,826,245,490	42,764,683,547	46,826,245,490	42,764,683,547
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	6.2, 20	15,699,742,644	13,796,918,544	15,699,742,644	13,796,918,544
เงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน	22	880,273,136	931,905,658	880,273,136	931,905,658
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	4,768,335,454	4,496,194,282	4,740,606,576	4,414,525,009
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	24	29,340,225,624	26,776,840,778	29,340,225,624	19,848,841,569
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6.4	17,414,882	12,207,708	-	1,883,304,922
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**207,936,912,518**	**205,545,773,071**	**207,891,409,401**	**200,406,251,387**
รวมหนี้สิน		**282,133,136,525**	**269,202,355,656**	**280,780,201,126**	**261,791,859,611**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....	.....
(นายชาย เอี่ยมศิริ)	(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 33,682.46 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	31.2	336,824,601,650	336,824,601,650	336,824,601,650	336,824,601,650
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 2,182.77 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		21,827,719,170	21,827,719,170	21,827,719,170	21,827,719,170
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		1,862,979,154	1,862,979,154	1,862,979,154	1,862,979,154
ขาดทุนสะสม					
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)		(75,879,961,389)	(103,848,403,956)	(76,017,935,576)	(96,236,279,467)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		8,975,379,114	9,074,992,677	8,975,377,743	9,052,333,160
รวมส่วนของบริษัทใหญ่ (ขาดทุนเกินทุน)		**(43,213,883,951)**	**(71,082,712,955)**	**(43,351,859,509)**	**(63,493,247,983)**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		**71,403,232**	**58,076,529**	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนเกินทุน)		**(43,142,480,719)**	**(71,024,636,426)**	**(43,351,859,509)**	**(63,493,247,983)**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**238,990,655,806**	**198,177,719,230**	**237,428,341,617**	**198,298,611,628**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**2566**	**2565**	**2566**	**2565**
รายได้	32.1, 32.2				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	25, 30				
ค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกิน		132,736,296,515	73,408,336,989	123,199,606,036	64,861,663,334
ค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์		15,464,155,160	23,784,429,737	15,464,702,055	23,742,720,039
กิจการอื่น		9,245,118,589	6,674,148,536	10,326,618,631	7,792,713,532
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ		**157,445,570,264**	**103,866,915,262**	**148,990,926,722**	**96,397,096,905**
รายได้อื่น					
ดอกเบี้ยรับ		1,395,867,754	65,581,603	1,391,491,244	64,628,633
กำไรจากการขายเงินลงทุน		2,510	16,132,150	2,510	16,132,150
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	5.2.1	3,956,035,896	-	3,956,035,896	-
รายได้อื่นๆ	26	2,694,314,334	1,263,679,423	2,541,840,437	1,207,101,166
รวมรายได้อื่น		**8,046,220,494**	**1,345,393,176**	**7,889,370,087**	**1,287,861,949**
รวมรายได้		**165,491,790,758**	**105,212,308,438**	**156,880,296,809**	**97,684,958,854**
ค่าใช้จ่าย					
ค่าน้ำมันเครื่องบิน		47,764,889,764	38,378,379,705	44,263,058,427	34,593,190,240
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		10,708,292,136	7,686,639,751	10,378,919,806	7,057,945,214
ค่าบริการการบิน		14,034,165,597	9,045,391,313	13,087,435,035	8,244,619,756
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับนักบินและลูกเรือ		3,999,632,400	2,601,237,567	3,658,000,299	2,245,318,666
ค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยาน		11,037,453,242	11,650,522,924	10,172,530,198	8,928,322,175
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		11,389,087,654	9,880,894,144	10,728,820,383	8,562,601,157
ค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่		2,967,110,628	5,226,737,469	2,907,698,886	5,140,568,427
ค่าสินค้าและพัสดุใช้ไป		5,882,380,107	2,875,564,311	5,615,276,738	2,647,134,569
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและโฆษณา		7,240,111,066	4,731,725,276	6,534,513,148	3,998,109,403
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	27	76,800,799	(9,520,673,393)	76,800,799	(9,520,673,393)
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	5.2.1	-	5,238,410,546	-	5,238,410,546
ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ		1,065,603,355	1,511,791,603	58,445,484	1,487,667,625
ผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างธุรกิจกลุ่มธุรกิจการบิน	6.4	-	-	9,012,740,346	-
ค่าใช้จ่ายอื่น		6,871,771,719	4,787,503,883	6,599,201,631	4,153,553,346
รวมค่าใช้จ่าย		**123,037,298,467**	**94,094,125,099**	**123,093,441,180**	**82,776,767,731**
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		**42,454,492,291**	**11,118,183,339**	**33,786,855,629**	**14,908,191,123**
ต้นทุนทางการเงิน		15,610,608,001	12,686,734,414	14,978,540,342	11,148,073,266
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงาน					
ทางการเงิน ฉบับที่ 9 (กลับรายการ)	28	106,278,977	112,948,211	(193,748,205)	2,514,074,153
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ใช้วิธีการส่วนได้เสีย		(63,687,709)	4,304,893	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		**26,801,293,022**	**(1,685,804,179)**	**19,002,063,492**	**1,246,043,704**
รายได้ภาษีเงินได้	29	1,322,013,880	1,434,193,377	1,342,547,612	1,450,554,558
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		**28,123,306,902**	**(251,610,802)**	**20,344,611,104**	**2,696,598,262**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	**2565**	**2566**	**2565**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่		-	-	-	-
ภาษีเงินได้จากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่		-	-	-	-
ผล (ขาดทุน) กำไรจากการวัดมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(30,636,204)	36,870,104	(7,978,058)	15,229,032
ภาษีเงินได้จากการวัดมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		1,595,612	(3,045,807)	1,595,612	(3,045,807)
ผล (ขาดทุน) กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	(247,728,843)	592,791,998	(246,050,230)	569,859,198
ภาษีเงินได้จากผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		49,210,046	(113,971,840)	49,210,046	(113,971,840)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(227,559,389)	512,644,455	(203,222,630)	468,070,583
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		**(227,559,389)**	**512,644,455**	**(203,222,630)**	**468,070,583**
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**27,895,747,513**	**261,033,653**	**20,141,388,474**	**3,164,668,845**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		28,096,388,393	(272,248,251)	20,344,611,104	2,696,598,262
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		26,918,509	20,637,449	-	-
		28,123,306,902	**(251,610,802)**	**20,344,611,104**	**2,696,598,262**
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		27,868,829,004	240,396,204	20,141,388,474	3,164,668,845
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		26,918,509	20,637,449	-	-
		27,895,747,513	**261,033,653**	**20,141,388,474**	**3,164,668,845**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น					
จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		2,182,771,917	2,182,771,917	2,182,771,917	2,182,771,917
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)		12.87	(0.12)	9.32	1.24

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม								
		ส่วนของบริษัทใหญ่							ส่วนได้เสีย	รวม
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและ	ส่วนเกิน	ขาดทุนสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม	ที่ไม่มีอำนาจ	ส่วนของผู้ถือหุ้น
		ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			ส่วนของผู้ถือหุ้น	ควบคุม	
					ส่วนเกินทุน	ผลกำไร (ขาดทุน)	รวม	บริษัทใหญ่		
					จากการตีราคา	จากการวัดมูลค่า	องค์ประกอบอื่น			
					สินทรัพย์	ตราสารทุนที่กำหนดให้	ของส่วนของ			
					สุทธิจากภาษี	วัดมูลค่ายุติธรรมผ่าน	ผู้ถือหุ้น			
						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	**(104,673,778,434)**	**9,650,207,226**	**9,763,725**	**9,659,970,951**	**(71,323,109,159)**	**72,630,880**	**(71,250,478,279)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น										
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	-	-	-	-	(35,100,000)	(35,100,000)
เงินปันผลจ่ายหุ้นบุริมสิทธิ์ชนิดสะสม		-	-	-	-	-	-	-	(91,800)	(91,800)
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่จำหน่	31	-	-	618,802,571	(618,802,571)	-	(618,802,571)	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	206,571,907	-	33,824,297	33,824,297	240,396,204	20,637,449	261,033,653
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	**(103,848,403,956)**	**9,031,404,655**	**43,588,022**	**9,074,992,677**	**(71,082,712,955)**	**58,076,529**	**(71,024,636,426)**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	**(103,848,403,956)**	**9,031,404,655**	**43,588,022**	**9,074,992,677**	**(71,082,712,955)**	**58,076,529**	**(71,024,636,426)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น										
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	-	-	-	-	(13,500,006)	(13,500,006)
เงินปันผลจ่ายหุ้นบุริมสิทธิ์ชนิดสะสม		-	-	-	-	-	-	-	(91,800)	(91,800)
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่จำหน่	31	-	-	70,572,971	(70,572,971)	-	(70,572,971)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	27,897,869,596	-	(29,040,592)	(29,040,592)	27,868,829,004	26,918,509	27,895,747,513
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	**(75,879,961,389)**	**8,960,831,684**	**14,547,430**	**8,975,379,114**	**(43,213,883,951)**	**71,403,232**	**(43,142,480,719)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	หมายเหตุ	**ทุนที่ออกและชำระแล้ว**	**ส่วนเกินมูลค่าหุ้น**	**ขาดทุนสะสมยังไม่ได้จัดสรร**	**องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น**			**รวมส่วนของผู้ถือหุ้น**
					ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์สุทธิจากภาษี	**ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**	**รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น**	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	**(100,007,567,657)**	**9,650,207,226**	**8,745,279**	**9,658,952,505**	**(66,657,916,828)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น								
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่จำหน่	31	-	-	618,802,571	(618,802,571)	-	(618,802,571)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	3,152,485,620	-	12,183,225	12,183,225	3,164,668,845
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	**(96,236,279,466)**	**9,031,404,655**	**20,928,504**	**9,052,333,159**	**(63,493,247,983)**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	**(96,236,279,466)**	**9,031,404,655**	**20,928,504**	**9,052,333,159**	**(63,493,247,983)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น								
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่จำหน่	31	-	-	70,572,971	(70,572,971)	-	(70,572,971)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	20,147,770,919	-	(6,382,445)	(6,382,445)	20,141,388,474
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	**(76,017,935,576)**	**8,960,831,684**	**14,546,059**	**8,975,377,743**	**(43,351,859,509)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	**2565**	**2566**	**2565**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		28,123,306,902	(251,610,802)	20,344,611,104	2,696,598,262
รายการปรับกระทบยอดกำไรขาดทุน					
รายได้ภาษีเงินได้		(1,322,013,880)	(1,434,193,377)	(1,342,547,612)	(1,450,554,558)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		11,389,087,654	9,880,894,144	10,728,820,383	8,562,601,157
เงินปันผลรับ		(1,046,315)	(6,344)	(18,134,176)	(42,906,176)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย		(63,687,709)	4,304,893	-	-
รายได้ดอกเบี้ยรับ		(1,395,867,754)	(65,029,136)	(1,391,491,244)	(64,076,165)
ต้นทุนทางการเงิน		15,610,608,001	12,686,734,414	14,978,540,342	11,148,073,266
ผลกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		(469,019,213)	(783,383,072)	(468,945,606)	(783,383,072)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน		(2,510)	(16,132,150)	(2,510)	(16,132,150)
ผล (กำไร) ขาดทุนจากสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		101,987,539	(83,432,071)	101,987,539	(83,432,071)
ผล (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		(1,246,404,663)	3,688,702,815	(1,517,461,974)	4,337,448,630
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินกองทุนบำเหน็จ	22	65,738,633	25,370,932	65,738,633	25,370,932
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	213,624,188	99,877,973	269,303,087	83,619,436
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินระยะยาวสำหรับค่าซ่อมเครื่องบิน		2,455,101,109	3,525,086,542	1,680,925,729	3,220,610,218
ผลขาดทุนจากค่าสินค้าและพัสดุเสื่อมสภาพ (กลับรายการ)		(278,901,232)	5,004,893	(278,901,232)	5,004,893
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงาน					
ทางการเงิน ฉบับที่ 9 (กลับรายการ)	28	106,278,977	112,948,211	(193,748,205)	2,514,074,153
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาสินทรัพย์สิทธิการใช้ (กลับรายการ)		(27,060,247)	69,862,722	(27,045,094)	69,862,722
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์		4,742,034	17,675,360	4,742,034	17,675,360
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้		(3,956,035,896)	5,238,410,546	(3,956,035,896)	5,238,410,546
ผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างธุรกิจกลุ่มธุรกิจการบิน	6.4	-	-	9,012,740,346	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	27	76,800,799	(9,520,673,393)	76,800,799	(9,520,673,393)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง					
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		49,387,236,417	23,200,413,100	48,069,896,447	25,958,191,990

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**2566**	**2565**	**2566**	**2565**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)					
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(3,510,939,337)	(7,963,364,783)	(3,230,054,275)	(7,099,607,224)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า		-	-	354,898,347	622,366,586
สินค้าและพัสดุคงเหลือ		(494,111,616)	(322,403,502)	(514,886,463)	(318,467,744)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		746,293,146	(234,517,310)	746,475,318	(203,253,695)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		-	-	-	-
เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน		(686,711,571)	(43,364,711)	(686,711,571)	(201,994,656)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		(32,278,522)	144,860,409	(32,411,522)	145,301,203
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(3,677,320,488)	1,701,824,691	(3,654,989,191)	1,651,058,591
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		547,596,621	(4,189,134,226)	590,689,120	(8,426,520,807)
รายได้รับล่วงหน้า		1,832,244,220	17,926,066,366	2,152,732,763	17,927,687,335
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		223,589,435	(634,508,278)	224,798,846	(648,119,186)
เงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน		(114,570,736)	(118,114,828)	(114,570,736)	(118,114,828)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		(189,401,751)	(159,202,788)	(189,271,751)	(157,992,388)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		68,187,553	(91,492,234)	63,080,589	(91,959,893)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		**44,099,813,371**	**29,217,061,906**	**43,779,675,921**	**29,038,575,284**
จ่ายภาษีเงินได้		(394,198,970)	(328,675,148)	(349,267,292)	(317,595,696)
ภาษีเงินได้รับคืน		199,243,089	219,041,639	199,243,089	199,768,202
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		**43,904,857,490**	**29,107,428,397**	**43,629,651,718**	**28,920,747,790**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		(14,189,251,300)	-	(14,090,577,500)	-
เงินมัดจำรับจากการขายสินทรัพย์		170,039,658	195,979,527	170,039,658	195,979,527
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(5,025,885,698)	(206,896,041)	(5,011,749,828)	(195,634,384)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(147,377,069)	(27,718,804)	(136,028,681)	(6,929,861)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย		2,250,690,734	2,318,679,444	2,250,690,734	2,318,679,444
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน		2,142,510	64,629,569	14,010	67,836,669
ดอกเบี้ยรับ		1,159,008,482	56,353,974	1,155,442,357	55,401,003
เงินปันผลรับ		21,486,874	35,576	38,574,705	42,906,176
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		**(15,759,145,809)**	**2,401,063,245**	**(15,623,594,545)**	**2,478,238,574**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....	.....
(นายชาย เอี่ยมศิริ)	(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**2566**	**2565**	**2566**	**2565**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.3	(453,754,166)	-	(453,754,166)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.3	-	39,000,000	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.3	(39,000,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	7.3	(8,947,326,206)	(1,802,524,298)	(8,937,829,550)	(1,792,321,122)
เงินปันผลจ่าย		-	(15,384)	-	-
เงินปันผลของบริษัทย่อยจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(13,530,600)	(35,115,216)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		**(9,453,610,972)**	**(1,798,654,898)**	**(9,391,583,716)**	**(1,792,321,122)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ					
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		18,692,100,709	29,709,836,744	18,614,473,457	29,606,665,242
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน					
ที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(282,065,732)	(665,939,327)	(286,924,526)	(667,646,853)
ผลกระทบจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิต					
ที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(10,365,353)	(18,757,445)	(10,365,353)	(18,757,445)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	7.1	34,539,793,772	5,514,653,800	34,042,074,166	5,121,813,222
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	7.1	**52,939,463,396**	**34,539,793,772**	**52,359,257,744**	**34,042,074,166**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....	.....
(นายชาย เอี่ยมศิริ)	(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป การดำเนินงาน และการดำเนินงานต่อเนื่อง
2	เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การใช้ดุลยพินิจประมาณการทางบัญชี และแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ
5	แผนฟื้นฟูกิจการ
6	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด
8	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
9	สินค้าคงเหลือ
10	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
11	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย
12	เงินลงทุน
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สินทรัพย์สิทธิการใช้
15	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
16	เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน
17	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
18	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
19	หนี้สินตามสัญญาเช่า
20	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
21	รายได้รับล่วงหน้า
22	เงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน
23	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
24	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
25	รายได้
26	รายได้อื่น ๆ
27	ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)
28	ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (กลับรายการ)

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	สารบัญ
29	รายได้ภาษีเงินได้
30	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
31	ส่วนของผู้ถือหุ้น
32	ส่วนงานดำเนินงาน
33	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
34	เครื่องมือทางการเงิน
35	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
36	ข้อพิพาทและคดีความที่สำคัญ
37	การอนุมัติงบการเงิน

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. ข้อมูลทั่วไป การดำเนินงาน และการดำเนินงานต่อเนื่อง

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัท มหาชน จำกัด ในประเทศไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2534 มีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนเลขที่ 89 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นลำดับสูงสุดของบริษัท คือ กระทรวงการคลัง ถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนร้อยละ 47.86 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ธุรกิจหลักของบริษัทคือ ธุรกิจสายการบินและหน่วยธุรกิจซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการขนส่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีเครือข่ายเส้นทางการบินให้บริการครอบคลุม 54 จุดบินใน 24 ประเทศทั่วโลก โดยเป็น 3 จุดบินในประเทศ (ไม่รวมกรุงเทพมหานคร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเครือข่ายเส้นทางการบินให้บริการครอบคลุม 33 จุดบินใน 23 ประเทศทั่วโลก และบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีเครือข่ายเส้นทางการบินให้บริการครอบคลุม 23 จุดบินใน 8 ประเทศ โดยเป็น 10 จุดบินในประเทศ (ไม่รวมกรุงเทพมหานคร)

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทและได้เสนอผู้จัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ ("ผู้ทำแผน") ต่อศาลล้มละลายกลาง และในวันที่ 27 พฤษภาคม 2563 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งรับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการไว้พิจารณาแล้ว ต่อมา เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและคำร้องขอแก้ไขแผนตามมติที่ประชุมของเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 มีผลทำให้ผู้บริหารแผนที่ถูกเสนอชื่อตามแผนฟื้นฟูกิจการและคำร้องขอแก้ไขแผนดังกล่าวเป็นผู้บริหารแผน โดยผู้บริหารแผน 2 คนมีอำนาจลงนามร่วมกันเพื่อผูกพันบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารแผนจะมีอำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการต่อไป สาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการคือ การปรับโครงสร้างทุน การชำระหนี้ตามกลุ่มของเจ้าหนี้ และผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2565 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้จัดประชุมเจ้าหนี้ โดยเจ้าหนี้ยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการตามที่ผู้บริหารแผนได้ยื่นต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ทั้งนี้เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบการขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ โดยสาระสำคัญของการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเป็นไปตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 5

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) มีผลขาดทุนเกินทุนเป็นจำนวน 43,142 ล้านบาท และจำนวน 43,352 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทเห็นว่าการจัดทำงบการเงิน โดยใช้หลักว่ากิจการจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่องนั้นยังคงเหมาะสม เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ ในระหว่างนี้บริษัทสามารถทำการใด ๆ ที่จำเป็นเพื่อให้การดำเนินการค้าตามปกติสามารถดำเนินต่อไปได้เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องต่อไปไม่น้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ทั้งนี้ตามความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทขึ้นอยู่กับความสามารถในการดำเนินการตามแผนและสามารถดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามเงื่อนไขทุกข้อที่ระบุในผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ และการปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสม ทั้งการวางแผนเส้นทางบิน การกำหนดจำนวนเที่ยวบิน และการบริหารจัดการอากาศยานในฝูงบิน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์การฟื้นตัวของธุรกิจสายการบินดังกล่าว เพื่อรักษาสภาพคล่องทางการเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

ในระหว่างปี 2563 ถึงปี 2565 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทและดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการและแผนฟื้นฟูกิจการที่ขอแก้ไขล่าสุดซึ่งได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 โดยสาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการ คือ การปรับโครงสร้างทุน การก่อหนี้และการระดมเงินทุน การชำระหนี้ตามกลุ่มของเจ้าหนี้ และผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 5

2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

2.1 กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562” ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562

2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 3)

2.4 รายการบัญชีระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย ที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวม โดยบริษัทย่อยประกอบด้วยบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สถานที่หลักในการประกอบธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	อัตราร้อยละของการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ถือหุ้นโดยบริษัท				
1. บริษัท ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสต์เอเชีย จำกัด	บริการเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการเดินทางแบบครบวงจร	ไทย	55	55
2. บริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด	บริการงานบุคลากรเฉพาะด้านให้กับบริษัท	ไทย	49(1)	49(1)
3. บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด	บริการขนส่งทางอากาศ	ไทย	100	100
ถือหุ้นโดยบริษัทและบริษัทย่อย				
บริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด	บริการฝึกอบรมด้านการบิน	ไทย	74	74
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท				
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด				
บริษัท ทัวร์เอื้องหลวง จำกัด	ประกอบธุรกิจท่องเที่ยว	ไทย	49(1)	49(1)

(1) กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทมากกว่ากึ่งหนึ่ง ตามข้อบังคับของบริษัทเหล่านี้ และมีอำนาจควบคุมบริษัทและสั่งการกิจกรรมดำเนินงานและกิจกรรมการเงินที่เกี่ยวข้องกับบริษัทดังกล่าว ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10

2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์และข้อกำหนดทางการบัญชีให้ชัดเจนขึ้น การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

2.6 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

<u>มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป</u>

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุง ส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ และข้อกำหนดทางการบัญชีให้ชัดเจนขึ้น โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงและเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

การปรับปรุงนี้เป็นการแก้ไขข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของนโยบายการบัญชีจาก “นโยบายการบัญชีที่สำคัญ” เป็น “ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” โดยข้อมูลนโยบายการบัญชีจะมีสาระสำคัญ หากพิจารณาร่วมกับข้อมูลอื่นที่รวมอยู่ในงบการเงินของกิจการแล้ว ข้อมูลนั้นสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจบนข้อมูลของงบการเงินของผู้ใช้หลักของงบการเงินเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

การเงินที่เปลี่ยนไปตามความไม่แน่นอนของการวัดค่า” เพื่อช่วยให้กิจการจำแนกความแตกต่างของ “การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี” จาก “การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี” ได้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

การปรับปรุงนี้เป็นการเพิ่มข้อกำหนดในการรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ซึ่งก่อให้เกิดมูลค่าที่เท่ากันของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราว ที่ใช้หักภาษี เช่น สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินสัญญาเช่า และภาระผูกพันจากการรื้อถอน การปรับปรุงดังกล่าวมีผลบังคับใช้กับรายการที่เกิดขึ้นที่เริ่มในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ โดย ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ กิจการต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้หักภาษีได้ และรับรู้หนี้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับรายการนั้น

นอกจากนี้ การปรับปรุงดังกล่าวยังเพิ่มเติมข้อยกเว้นสำหรับการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two Model) โดยกำหนดให้กิจการต้องไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two income tax)

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่มที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมนี้แล้ว งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้จัดทำขึ้นโดยใช้งบการเงินของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

3.2 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่า และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

3.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้หมายเหตุข้อ 3.7

3.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วยอะไหล่เครื่องบิน อะไหล่เครื่องยนต์และอุปกรณ์ภาคพื้น น้ำมันเครื่องบิน พัสดุสำหรับใช้ในห้องพักผู้โดยสารและการบริการอาหาร สินค้าเพื่อขาย พัสดุและอื่น ๆ แสดงราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่ (Moving Average) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และสินค้าและอะไหล่เครื่องบินระหว่างทาง แสดงตามราคาทุน ณ วันที่ซื้อ

3.6 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป โดยมีเงื่อนไขว่าสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์นั้นต้องมีไว้พร้อมขายในสภาพปัจจุบัน ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่เป็นปกติและถือปฏิบัติกันทั่วไปสำหรับการขายกลุ่มสินทรัพย์เหล่านั้น และการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายรับรู้เป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นเมื่อมีการจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

3.7 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ การออกตราสารสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) เพิ่มหรือหักจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินตามความเหมาะสม เมื่อรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

โดยปกติ สินทรัพย์ทางการเงินอื่นทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

เว้นแต่ที่กล่าวไว้ก่อนหน้า กลุ่มบริษัทอาจปฏิบัติดังต่อไปนี้กับสินทรัพย์ทางการเงินที่เลือกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

- กลุ่มบริษัทอาจเลือกให้แสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นภายหลังกับตราสารทุนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หากเข้าเงื่อนไข (2) ด้านล่าง

  (1) <u>ราคาทุนตัดจำหน่ายและวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง</u>
  วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของตราสารหนี้และปันส่วนดอกเบี้ยรับตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง

  ดอกเบี้ยรับ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและรวมในรายการ “รายได้ดอกเบี้ยรับ”

  (2) <u>ตราสารทุนที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>
  ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มบริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เป็นรายตราสาร) ทั้งนี้ เมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้ การเลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่สามารถปฏิบัติได้ หากตราสารทุนเป็นการถือไว้เพื่อค้าหรือหากเป็นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ

  เงินลงทุนในตราสารทุนที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมรวมต้นทุนการทำรายการ

  รายการดังกล่าววัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมกับกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนสะสม ผลสะสมกำไรหรือขาดทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อตัดจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน รายการดังกล่าวจะโอนไปกำไรสะสมแทน

  เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนเหล่านี้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตาม TFRS 9 เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวจะแสดงอย่างชัดเจนว่าเป็นส่วนหนึ่งในการชดเชยต้นทุนของเงินลงทุน เงินปันผลรวมอยู่ในรายการ “รายได้อื่น ๆ” ในกำไรหรือขาดทุน

  (3) <u>สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน</u>
  สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขสำหรับการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ดู (1) ถึง (2) ด้านบน) วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยเฉพาะ

  - เงินลงทุนในตราสารทุนที่จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่กลุ่มบริษัทกำหนดให้เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่เงินลงทุนที่ถือไว้เพื่อค้าหรือไม่เป็นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่จากการรวมธุรกิจแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

- ตราสารหนี้ที่ไม่เข้าเงื่อนไขราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน นอกจากนี้ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอาจถูกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องในการวัดมูลค่าหรือการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญ (เรียกว่า “การจับคู่ไม่เหมาะสมทางการบัญชี”) ที่เกิดจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์หรือหนี้สินหรือการรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากรายการดังกล่าวด้วยเกณฑ์ที่แตกต่างกัน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่เลือกกำหนดให้ตราสารหนี้ใด ๆ แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงานกับกำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมใด ๆ ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ตราบเท่าที่สินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เป็นส่วนหนึ่งของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เลือกกำหนดไว้ (ดูนโยบายการบัญชี การป้องกันความเสี่ยง) กำไรหรือขาดทุนสุทธิรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนรวมถึง เงินปันผลใด ๆ หรือดอกเบี้ยรับจากสินทรัพย์ทางการเงินและรวมอยู่ในรายการ “กำไรและขาดทุนอื่น” มูลค่ายุติธรรมประเมินตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 34

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน
กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา จำนวนเงินของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันที่รายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัทปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของผู้กู้ยืม สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

สำหรับเครื่องมือทางการเงินอื่นทั้งหมด กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ เมื่อมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่อย่างไรก็ตาม หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินนั้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุแสดงถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินที่คาดไว้ ในทางกลับกันผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าแสดงถึงสัดส่วนของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดตลอดอายุที่คาดว่าจะเกิดจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาของเครื่องมือทางการเงินที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหลังจากวันที่รายงาน

(1) นโยบายการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เมื่อมีข้อมูลที่บ่งชี้ว่าลูกหนี้มีปัญหาด้านการเงินอย่างร้ายแรงและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะได้รับคืน สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการอาจขึ้นอยู่กับวิธีการบังคับภายใต้กระบวนการทวงถามของกลุ่มบริษัท โดยใช้คำปรึกษาทางกฎหมายตามความเหมาะสม เงินที่ได้รับคืนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(2) การวัดมูลค่าและการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา (เช่น ผลกระทบของความเสียหายหากมีการผิดสัญญา) และยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา การประเมินคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาและร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาขึ้นอยู่กับข้อมูลในอดีตปรับปรุงด้วยการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต สำหรับยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินแสดงโดยมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัททำความเข้าใจความจำเป็นด้านการเงินในอนาคตโดยเฉพาะเจาะจงของลูกหนี้และข้อมูลการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณการด้วยผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดซึ่งกลุ่มบริษัทต้องได้รับกระแสเงินสดทั้งหมด ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรก สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่า กระแสเงินสดที่ใช้เพื่อระบุผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นควรสอดคล้องกับกระแสเงินสดที่ใช้ในการวัดมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาเช่าตามที่กำหนดใน TFRS 16 เรื่อง สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินทั้งหมดเพื่อปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีที่เกี่ยวข้องผ่านบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุน เว้นแต่เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งค่าเผื่อผลขาดทุนรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนสะสม และไม่ลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงิน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การตัดรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อโอนสินทรัพย์ทางการเงินและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น หากกลุ่มบริษัทไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของและยังคงมีการควบคุมสินทรัพย์ที่โอน กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินที่อาจต้องจ่าย หากกลุ่มบริษัทยังคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินทรัพย์ทางการเงินที่โอน กลุ่มบริษัทยังคงรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินและรับรู้การกู้ยืมที่มีหลักประกันสำหรับสิ่งตอบแทนที่ได้รับ

ณ วันที่ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และผลรวมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับและค้างรับรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน นอกจากนี้ ณ วันที่ตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่สะสมไว้ก่อนหน้าในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุน ในทางกลับกัน ณ วันที่ตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กลุ่มบริษัทเลือกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่สะสมไว้ก่อนหน้าในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนแต่จะโอนไปกำไรสะสม

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน นอกจากนี้หนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกภายหลังการตัดรายการด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด (Market rate)

แต่อย่างไรก็ตาม หนี้สินทางการเงินที่เกิดขึ้นจากการโอนสินทรัพย์ทางการเงินไม่เข้าเงื่อนไขการตัดรายการหรือเมื่อถือปฏิบัติตามเกณฑ์ความเกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง และสัญญาค้ำประกันทางการเงินออกโดยกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าตามนโยบายการบัญชีเฉพาะเรื่องด้านล่าง

หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

หนี้สินทางการเงินที่ไม่เป็น (1) สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ (2) ถือไว้เพื่อค้า หรือ (3) เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงินและปันส่วนดอกเบี้ยจ่ายตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการเงินสดจ่ายในอนาคต (รวมถึงค่าธรรมเนียมและต้นทุนในการรับและจ่ายทั้งหมด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ต้นทุนการทำรายการ และส่วนเกินหรือส่วนลดมูลค่าอื่น ๆ) ตลอดอายุที่คาดไว้ของหนี้สินทางการเงินหรือ (ตามความเหมาะสม) ระยะเวลาที่สั้นกว่า เพื่อให้ได้ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราดอกเบี้ยตลาด จากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงในประเทศที่มีระดับความเสี่ยงใกล้เคียงกันกับความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท โดยมีการพิจารณาปรับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงด้วยปัจจัยอื่นที่เทียบเคียงได้กับความเสี่ยงของบริษัท ได้แก่ ระยะเวลาคงเหลือของสัญญา ความเสี่ยงของอุตสาหกรรมการบินซึ่งปรับด้วยค่าความเสี่ยงระดับประเทศ (Country Risk) และความแตกต่างระหว่างความเสี่ยงของเงินกู้ที่มีหลักประกัน (Secured) และไม่มีหลักประกัน (Unsecured)

การตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงิน เฉพาะเมื่อภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทได้มีการปฏิบัติตามแล้ว ได้มีการยกเลิก หรือสิ้นสุด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่จ่ายและค้างจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มบริษัทแลกเปลี่ยนตราสารหนี้ที่มีความแตกต่างอย่างมากในข้อกำหนดกับผู้ให้กู้ต้องถือเป็นการสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด ในทำนองเดียวกันกลุ่มบริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงอย่างมากในข้อกำหนดของหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่หรือบางส่วนของการสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ โดยสมมติว่าข้อกำหนดจะมีความแตกต่างอย่างมาก หากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดภายใต้เงื่อนไขใหม่รวมถึงค่าธรรมเนียมจ่ายใด ๆ สุทธิด้วยค่าธรรมเนียมรับใด ๆ และคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม ซึ่งมีความแตกต่างอย่างน้อยร้อยละ 10 จากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินเดิม หากการเปลี่ยนแปลงไม่เป็นนัยสำคัญ ผลแตกต่างระหว่าง (1) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินก่อนมีการเปลี่ยนแปลงและ (2) มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดหลังจากเปลี่ยนแปลง ควรรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในกำไรและขาดทุนอื่น

ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินหลายประเภทเพื่อบริหารความเสี่ยงกับอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนต่างประเทศ รวมถึงสัญญาฟอร์เวิร์ดเงินตราต่างประเทศ สิทธิเลือกและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

อนุพันธ์รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาอนุพันธ์และวัดมูลค่าใหม่ในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์ดังกล่าวถูกเลือกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลในเหตุการณ์ที่ช่วงเวลาของการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนขึ้นอยู่กับลักษณะความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นบวกรับรู้เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ตรงกันข้ามอนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นลบรับรู้เป็นหนี้สินทางการเงิน อนุพันธ์จะไม่หักกลบในงบการเงิน เว้นแต่กลุ่มบริษัทจะมีทั้งสิทธิทางกฎหมายและมีความตั้งใจในการหักกลบ อนุพันธ์แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียน หากระยะเวลาที่เหลืออยู่ของอนุพันธ์มีมากกว่า 12 เดือนและไม่คาดว่าจะถูกรับรู้หรือจ่ายภายใน 12 เดือน อนุพันธ์อื่นแสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง
กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้อนุพันธ์ที่เข้าเงื่อนไขเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศและความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ยในการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด หรือการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ การป้องกันความเสี่ยงจากความเสี่ยงแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับสัญญาผูกมัดบันทึกเป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ณ การเริ่มต้นของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดทำเอกสารซึ่งระบุถึงความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยง นอกจากนี้ ณ วันที่เริ่มต้นป้องกันความเสี่ยงและต่อเนื่องไป กลุ่มบริษัทจัดทำเอกสารว่า เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีประสิทธิผลในการหักกลบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่มีการป้องกันความเสี่ยง เมื่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเข้าเงื่อนไขความมีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อดังต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่เหนือกว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าอันเกิดจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจ และ
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเท่ากับอัตราส่วนของปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกลุ่มบริษัทได้ป้องกันความเสี่ยงต่อปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกลุ่มบริษัทได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขอื่นที่เลือกกำหนดและเข้าเงื่อนไขเป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและผลสะสมภายใต้รายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ไม่เกินผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนับจากการเริ่มต้นของการป้องกันความเสี่ยง ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนและรวมอยู่ในรายการ “กำไรและขาดทุนอื่น”

จำนวนเงินที่รับรู้ก่อนหน้าในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและผลสะสมในส่วนของเจ้าของถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาในบรรทัดเดียวกับที่รับรู้รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน แต่อย่างไรก็ตามเมื่อรายการที่คาดการณ์ที่มีการป้องกันความเสี่ยงทำให้เกิดการรับรู้รายการของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน กำไรและขาดทุนที่รับรู้ก่อนหน้าในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและผลสะสมในส่วนของเจ้าของต้องโอนออกจากส่วนของเจ้าของและรวมถึงการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกของต้นทุนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน การโอนออกนี้ไม่ส่งผลกระทบกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น นอกจากนี้หากกลุ่มบริษัทคาดว่าผลขาดทุนบางส่วนหรือทั้งหมดที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะไม่ได้รับคืนในอนาคต จำนวนเงินนั้นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนทันที

3.8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

บริษัทร่วม คือ กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญของกลุ่มบริษัท โดยอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ คือ อำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของผู้ได้รับการลงทุน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ตามวิธีส่วนได้เสีย รายการเงินลงทุนในบริษัทร่วมจะถูกรับรู้เมื่อเริ่มแรกในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยราคาทุน และถูกปรับปรุงภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและสัดส่วนของกลุ่มบริษัทในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมหรือมีจำนวนเท่ากับหรือสูงกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม (รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้ว ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม) กลุ่มบริษัทจะหยุดรับรู้ส่วนแบ่งในขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของตนในบริษัทร่วมนั้น สำหรับจำนวนขาดทุนเพิ่มเติมจะรับรู้เป็นหนี้สิน ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือมีภาระผูกพันจากการอนุมานหรือได้จ่ายเงิน เพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมไปแล้ว

เงินลงทุนในบริษัทร่วมถูกบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียนับตั้งแต่วันที่ผู้ได้รับการลงทุนกลายเป็นบริษัทร่วม ส่วนต่างของต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ของผู้ได้รับการลงทุน ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมจะถูกรับรู้เป็นค่าความนิยม โดยรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน สำหรับส่วนต่างของมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ที่สูงกว่าต้นทุนของเงินลงทุน ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่ซื้อเงินลงทุนนั้น

กลุ่มบริษัทจะเลิกใช้วิธีส่วนได้เสียนับจากวันที่เงินลงทุนไม่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เมื่อเงินลงทุนนั้นได้ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหรือเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทนั้น

เมื่อกลุ่มบริษัทได้ลดส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทร่วมลง แต่ยังคงใช้วิธีการบัญชีส่วนได้เสียต่อไป กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงในส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ถ้ากำไรหรือขาดทุนนั้นถูกกำหนดให้จัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

เมื่อกลุ่มบริษัทมีรายการกับบริษัทร่วม กำไรและขาดทุนซึ่งเป็นผลมาจากรายการดังกล่าวจะถูกรับรู้ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทเฉพาะส่วนได้เสียของผู้ลงทุนอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทเท่านั้น

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่บางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

ที่ดินแสดงตามมูลค่ายุติธรรมตามวิธีตีราคาใหม่ ประเมินราคาโดยวิธีราคาตลาดจากผู้ประเมินราคาอิสระกำหนดให้มีการประเมินมูลค่าที่ดินทุก 5 ปี เว้นแต่มีการเปลี่ยนแปลงที่กระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของที่ดินอย่างมีนัยสำคัญ มูลค่าที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ได้แสดงเป็นส่วนหนึ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มูลค่าส่วนลดจากการตีราคานำไปปรับลดส่วนที่เคยตีราคาเพิ่มไว้สำหรับสินทรัพย์ชิ้นเดียวกัน สำหรับมูลค่าส่วนลดจากการตีราคาที่เหลือรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น กรณีที่มีการจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินคงเหลือจะถูกโอนเข้ากำไรสะสมโดยตรง และไม่รวมในกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่าย

ส่วนปรับปรุงอาคาร อาคารภายใต้สัญญาเช่า เครื่องบินรวมค่าซ่อมใหญ่เครื่องบิน เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่า ค่าตกแต่งเครื่องบิน อุปกรณ์การบินหมุนเวียนรวมเครื่องยนต์อะไหล่และที่นั่งผู้โดยสารและเครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า

อาคารแสดงตามมูลค่ายุติธรรมตามวิธีตีราคาใหม่ ประเมินราคาโดยวิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) จากผู้ประเมินราคาอิสระ กำหนดให้มีการประเมินมูลค่าอาคารทุก 5 ปี เว้นแต่มีการเปลี่ยนแปลงที่กระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของอาคารอย่างมีนัยสำคัญ มูลค่าที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ได้แสดงเป็นส่วนหนึ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มูลค่าส่วนลดจากการตีราคานำไปปรับลดส่วนที่เคยตีราคาเพิ่มไว้สำหรับสินทรัพย์ชิ้นเดียวกัน สำหรับมูลค่าส่วนลดจากการตีราคาที่เหลือรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น กรณีที่มีการจำหน่าย ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคารคงเหลือจะถูกโอนเข้ากำไรสะสมโดยตรง และไม่รวมในกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่าย

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ ราคาทุนรวมถึงต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและอาคารภายใต้สัญญาเช่า	10 - 50 ปี
เครื่องบิน	20 ปี
เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่า	2 - 20 ปี
ค่าซ่อมใหญ่เครื่องบิน	4 - 7 ปี
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	5 - 20 ปี
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	5 - 20 ปี
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	5 - 20 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการให้ประโยชน์จำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์มีประมาณการอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์จะประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าลดระดับลงหรือหมดไป ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

3.12 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

3.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนให้แก่กิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันโดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตรามรณะ อายุงาน และปัจจัยอื่น ๆ ทั้งนี้อัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้โดยวิธีเส้นตรงจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิ ขาดผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานนอกเหนือจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ ได้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระและจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัยตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน
ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย เมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไร หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

3.14 การรับรู้รายได้

3.14.1 รายได้ค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกิน

รายรับจากการจำหน่ายบัตรโดยสารบันทึกเป็นรายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ และจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีผู้โดยสารนำบัตรโดยสารมาใช้บริการกับสายการบินของบริษัท ในส่วนที่ผู้โดยสารไปใช้บริการกับสายการบินอื่นจะรับรู้รายได้ด้วยส่วนต่างราคาขายกับยอดที่สายการบินอื่นเรียกเก็บตามสัญญาเมื่อผู้โดยสารได้รับบริการ

บัตรโดยสารที่จำหน่ายแล้วแต่ยังไม่ได้ใช้บริการรับรู้เป็นรายได้โดยประมาณการของร้อยละของบัตรโดยสารที่คาดว่าจะไม่นำมาใช้จากข้อมูลสถิติและประสบการณ์ในอดีต

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

บริษัทได้นำโครงการสะสมระยะทาง (Royal Orchid Plus) มาใช้ส่งเสริมการขาย ตั้งแต่ปี 2536 โดยให้สิทธิพิเศษแก่สมาชิกที่เข้าโครงการนำระยะทางที่สะสมตามเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งสามารถนำมาแลกเป็นบัตรโดยสารหรือของรางวัลตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ บริษัทคำนวณมูลค่ายุติธรรมของคะแนนสะสมโดยใช้ค่าเฉลี่ยของมูลค่ายุติธรรมของการแลกรางวัลบัตรโดยสาร และมูลค่ายุติธรรมของการแลกรางวัลอื่น ๆ ถ่วงน้ำหนักด้วยจำนวนการแลกรางวัลทั้งหมด บริษัทบันทึกบัญชีมูลค่าคะแนนสะสม (ไมล์) ตามประมาณการใช้สิทธิของสมาชิก โดยนำไปลดรายได้ค่าโดยสารคู่กับรายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ (ด้านหนี้สิน) เมื่อสมาชิกนำสิทธิมาใช้บริการจึงรับรู้เป็นรายได้ไมล์สะสม สำหรับสมาชิกที่ไม่นำสิทธิมาใช้บริการรับรู้เป็นรายได้ทันที ด้วยประมาณการร้อยละของไมล์สะสมที่คาดว่าจะไม่ใช้สิทธิ โดยพิจารณาจากข้อมูลสถิติการใช้สิทธิในอดีต รวมทั้งนโยบายการให้แลกรางวัลของบริษัท

มูลค่ายุติธรรมของการแลกรางวัลบัตรโดยสารจะใช้ค่าโดยสารเฉลี่ยในแต่ละเส้นทางบินที่สมาชิกสามารถขอใช้สิทธิแลกบัตรโดยสาร หารด้วยจำนวนไมล์ที่จะต้องใช้ในการขอใช้สิทธิของแต่ละเขตพื้นที่การบิน ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยการใช้สิทธิในแต่ละเขตพื้นที่การบิน สำหรับมูลค่ายุติธรรมของการแลกรางวัลอื่น ๆ ใช้ราคาที่จำหน่ายหารด้วยจำนวนไมล์ที่จะต้องใช้ในการขอใช้สิทธิแลกรางวัลอื่น ๆ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยการใช้สิทธิแลกรางวัลอื่น ๆ เป็นมูลค่าต่อไมล์ของโครงการสะสมระยะทาง

3.14.2 รายได้ค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์

รายได้ค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์รับรู้เป็นรายได้ เมื่อออกใบตราส่งสินค้าทางอากาศยาน (Air Waybill) และได้ให้บริการขนส่งสินค้า พัสดุภัณฑ์ และไปรษณียภัณฑ์ สำหรับพัสดุภัณฑ์ที่ขนส่งโดยสายการบินอื่นจะรับรู้รายได้ด้วยส่วนต่างราคาขายกับยอดที่สายการบินอื่นเรียกเก็บตามสัญญาเมื่อได้รับบริการ

3.14.3 รายได้จากกิจการอื่นของหน่วยธุรกิจ

การบริการซ่อมบำรุงอากาศยานรับรู้เป็นรายได้ เมื่อให้บริการโดยทยอยรับรู้ตลอดช่วงเวลา การบริการลูกค้าภาคพื้นการบริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น และการบริการคลังสินค้า จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อให้บริการ รายได้จากธุรกิจครัวการบิน รายได้จากกิจการสนับสนุนการขนส่ง ได้แก่ การจำหน่ายสินค้าปลอดภาษีบนเครื่องบินและการจำหน่ายสินค้าที่ระลึกจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อบริษัทโอนอำนาจการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า หรือเมื่อมีการส่งมอบสินค้าไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม รายได้จากการบริการอำนวยการบินจะรับรู้เป็นรายได้ เมื่อให้บริการ

3.14.4 เงินปันผลรับ

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินปันผลรับในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

3.14.5 ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

3.15 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.16 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.17 สัญญาเช่า

<u>กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้เช่า</u>

กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับทุกข้อตกลงสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้น (อายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ เช่น แท็บเล็ต คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล รายการที่มีมูลค่าเล็กน้อย เช่น เครื่องตกแต่งสำนักงาน และโทรศัพท์ สัญญาเช่าเหล่านี้ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่เกณฑ์ที่เป็นระบบอื่นที่ดีกว่าซึ่งเป็นตัวแทนของรูปแบบเวลาที่แสดงถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการใช้สินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใด ๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแยกแสดงบรรทัดในงบแสดงฐานะการเงิน

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง) และลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง) เมื่อเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- มีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า หรือมีเหตุการณ์สำคัญ หรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง ในกรณีดังกล่าว หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง

- มีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตรา หรือการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ในกรณีดังกล่าว หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดเดิม (เว้นแต่การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในกรณีดังกล่าวใช้อัตรา คิดลดที่ปรับปรุง)

- มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือ / และการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าไม่บันทึกเป็นสัญญาเช่าแยกต่างหาก ในกรณีนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่ขึ้นอยู่กับอายุของสัญญาเช่าที่ปลี่ยนแปลงโดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงด้วยอัตราคิดลดที่ปรับปรุง ณ วันที่การเปลี่ยนแปลงสัญญามีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย การวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

เมื่อกลุ่มบริษัทมีประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิงการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า ประมาณการดังกล่าวรับรู้และวัดมูลค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น เพื่ออธิบายต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ต้นทุนรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ต้นทุนเหล่านั้นเกิดขึ้นเพื่อผลิตสินค้าคงเหลือ

สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาที่สั้นกว่าของอายุสัญญาเช่าและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงหรือราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สะท้อนว่า กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ การคิดค่าเสื่อมราคาเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้แยกแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงิน

1. กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ เพื่อประเมินว่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้อยค่าหรือไม่และบันทึกสำหรับผลขาดทุนจากการด้อยค่าใด ๆ ที่ระบุได้ตามที่กล่าวในนโยบายเรื่อง “ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์”
2. ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราไม่ถูกรวมในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ การจ่ายชำระที่เกี่ยวข้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับงวดที่มีเหตุการณ์หรือเงื่อนไขการจ่ายชำระเหล่านั้นเกิดขึ้นและรวมอยู่ในบรรทัด “ค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่” ในกำไรหรือขาดทุน
3. ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า อนุญาตให้ผู้เช่าไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและบันทึกสัญญาเช่าใด ๆ และส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าที่เกี่ยวข้องเป็นข้อตกลงเดียวกัน กลุ่มบริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติดังกล่าว

<u>กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า</u>

สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือดำเนินงาน เมื่อเงื่อนไขของสัญญาเช่าโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของความเป็นเจ้าของให้แก่ผู้เช่า สัญญาดังกล่าวจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาเช่าอื่น ๆ ทั้งหมดจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วง รายการดังกล่าวบันทึกสัญญาเช่าหลักและสัญญาเช่าช่วงเป็นสองสัญญาแยกจากกัน ผู้ให้เช่าช่วงจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงานโดยอ้างอิงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าหลัก

รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการเจรจาและเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานถูกรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เช่าและรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

จำนวนเงินที่จะได้รับจากผู้เช่าภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนรับรู้เป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า รายได้จากสัญญาเช่าการเงินปันส่วนตลอดงวดบัญชี เพื่อสะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า

3.18 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรกในงบการเงินรวม การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกในงบการเงินรวม ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมิน ผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้ อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกัน เมื่อเป็นค่าภาษีเงินได้ที่จะต้องนำส่งให้กับหน่วยจัดเก็บภาษีเดียวกันและบริษัทและบริษัทย่อยมีความตั้งใจที่จะเสียภาษีเงินได้ด้วยยอดสุทธิ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษี ในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

3.19 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี และกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

3.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับขั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้น หรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

4. การใช้ดุลยพินิจ ประมาณการทางบัญชี และแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารจะพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น การเปิดเผยเกี่ยวกับใช้ดุลยพินิจ ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในอนาคตหน้า มีดังนี้

4.1 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของเครื่องบิน เครื่องยนต์ เครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

มูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการขายประเมินโดยใช้ผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธี desktop appraisal โดยปรับปรุงด้วยมูลค่ายุติธรรมของอัตราเงินเฟ้อเท่ากับร้อยละ 2 ซึ่งพิจารณาจากข้อมูลและประวัติการบำรุงรักษา รวมทั้งพิจารณาจากฐานข้อมูลของผู้ประเมิน หากไม่มีการบันทึกข้อมูลความเสียหายให้สมมติฐานหลักว่าเครื่องบินลำดังกล่าวอยู่ในสภาพที่ดีมีมาตรฐานการซ่อมบำรุงตามกำหนด ทั้งนี้ผู้ประเมินได้พิจารณาข้อมูลสภาพการทางการตลาดและรายการซื้อขายภายใน 12 เดือน รวมถึงตัวแปรอื่น ๆ เช่น ระยะเวลาของการใช้เครื่องบินและอุปกรณ์สำคัญต่าง ๆ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว

มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตโดยใช้อัตราต้นทุนเงินทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

แหล่งข้อมูลของสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณประกอบด้วย แผนการบิน ประมาณการต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ในการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารซึ่งสะท้อนถึงการประมาณการอย่างดีที่สุดในขณะนั้น ซึ่งเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างกับที่ได้ประมาณการไว้

4.2 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนสะสมยกมา

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่า กลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

แหล่งข้อมูลของกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ประกอบด้วยข้อมูลแผนการบิน ประมาณการต้นทุน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ในการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารซึ่งสะท้อนถึงการประมาณการอย่างดีที่สุดในขณะนั้น ซึ่งเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างกับที่ได้ประมาณการ

4.3 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันดังกล่าว

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลเพิ่มเติมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23

4.4 ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า

กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า โดยพิจารณาจากประมาณการที่ดีที่สุดของผู้บริหารสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือจากการพิจารณาสินค้าล้าสมัย เสียหาย หรือเสื่อมคุณภาพ และวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4.5 อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

4.6 อัตราดอกเบี้ยตลาดในการคิดลดกระแสเงินสดสำหรับการตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ใช้ดุลพินิจในการใช้อัตราดอกเบี้ยตลาดในการคิดลดกระแสเงินสดสำหรับการตัดรายการของหนี้สินทางการเงินเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรมในแต่ละสัญญาภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ อัตราดอกเบี้ยตลาดนี้สะท้อนต้นทุนทางการเงินของบริษัทในปัจจุบัน โดยมีการพิจารณาปรับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงด้วยปัจจัยอื่นที่เทียบเคียงได้กับความเสี่ยงของบริษัท ได้แก่ ระยะเวลาคงเหลือของสัญญา ความเสี่ยงของอุตสาหกรรมการบินซึ่งปรับด้วยค่าความเสี่ยงระดับประเทศ (Country Risk) และความแตกต่างระหว่างความเสี่ยงของเงินกู้ที่มีหลักประกัน (Secured) และไม่มีหลักประกัน (Unsecured)

4.7 การประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินของกลุ่มบริษัทประเมินโดยใช้ผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

แหล่งข้อมูลสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ ประมาณการอัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าและอัตราพื้นที่ว่าง รวมถึงตัวแปรอื่น ๆ เช่น ระยะเวลาของการเช่า

4.8 การประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารและสิ่งปลูกสร้าง

มูลค่ายุติธรรมของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ โดยใช้เกณฑ์วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach)

ผู้ประเมินราคาอาคารอิสระ วิเคราะห์โดยใช้หลักการสำคัญคือการประมาณการต้นทุนในการก่อสร้างอาคารทดแทนใหม่ตามมาตรฐานราคาก่อสร้าง ณ วันประเมิน หักลบด้วยค่าเสื่อมราคาตามระยะเวลาของทรัพย์สินที่ใช้งาน รวมทั้งพิจารณาปัจจัยต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการประเมินเช่น ลักษณะสิทธิตามกฎหมาย ลักษณะเฉพาะของทรัพย์สิน ความเหมาะสมในการใช้ประโยชน์ ทั้งนี้ภาวะเงินเฟ้อ สภาพตลาด และเศรษฐกิจมีผลต่อการประมาณการค่าก่อสร้างต่อหน่วยที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าสินทรัพย์ การเสื่อมสภาพทางกายภาพของทรัพย์สินขึ้นอยู่กับโครงสร้างของสินทรัพย์ สภาพแวดล้อมและลักษณะการใช้งานที่แตกต่างกัน รวมทั้งการดูแลรักษาอาคาร มีผลต่ออายุการใช้งานของอาคาร

5. แผนฟื้นฟูกิจการ

5.1 สาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการ

สาระสำคัญโดยสรุปของแผนฟื้นฟูกิจการ มีดังนี้

5.1.1 การปรับโครงสร้างทุน

การปรับโครงสร้างทุนของบริษัท โดยสรุป ดังนี้

(1) บริษัทจะดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวนไม่เกิน 216,773,146,220 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 21,677,314,622 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทจะจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ดังนี้

(ก) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 4,911,236,813 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่ตามข้อตกลงการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Share Option) ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น

ในกรณีที่มีหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อ (ก) คงเหลือ ไม่ว่าด้วยเหตุใด ๆ ก็ตาม ให้นำหุ้นสามัญเพิ่มทุนคงเหลือดังกล่าวไปดำเนินการจัดสรรให้แก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีสิทธิตามสัญญาโอนสิทธิในการได้รับเงินจากการขายเครื่องบิน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่มีประกัน และเจ้าหนี้กลุ่มที่ 18 - 31 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ โดยเจ้าหนี้กลุ่มดังกล่าวสามารถแสดงเจตนาใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนในจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนเงินที่เจ้าหนี้แต่ละรายมีสิทธิได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ ในกรณีที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 และกลุ่มที่ 18 - 31 ใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนมากกว่าจำนวนหุ้นที่สามารถจัดสรรได้ ให้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ให้แก่เจ้าหนี้ตามสัดส่วนภาระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้แต่ละรายตามแผนฟื้นฟูกิจการ (Pro rata basis) แต่หากเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 และกลุ่มที่ 18 - 31 ไม่ใช้สิทธิดังกล่าวหรือใช้สิทธิดังกล่าวไม่เต็มจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่คงเหลือในข้อนี้ ให้นำหุ้นส่วนที่เหลือไปดำเนินการจัดสรรเพิ่มเติม

(ข) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 14,862,369,633 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายใต้เงื่อนไข ดังนี้

- ชำระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 จำนวน 12,827,461,287 บาท โดยการแปลงหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 5,039,896,007 หุ้น ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น

- ชำระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 และกลุ่มที่ 18 - 31 ในอัตราร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้แต่ละรายตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 9,822,473,626 หุ้น ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น

(ค) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 1,903,608,176 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 และกลุ่มที่ 18 - 31 เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น

(2) บริษัทจะดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก จำนวนไม่เกิน 98,224,736,260 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 9,822,473,626 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อรองรับการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิม โดยไม่จัดสรรและเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering - PPO) ที่ราคาที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควร แต่จะต้องไม่ต่ำกว่า 2.5452 บาทต่อหุ้น เพื่อให้ได้รับเงินเพิ่มทุนไม่น้อยกว่า 25,000,000,000 บาท แต่ทั้งนี้ จะต้องเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้ผู้ถือหุ้นเดิมเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 228,108,476 หุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเดิมคงสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังจากการปรับโครงสร้างทุน อันเป็นหนึ่งในคุณสมบัติของบริษัทในการนำหลักทรัพย์กลับเข้ามาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์อีกครั้งหนึ่ง ทั้งนี้ตามแนวทางดำเนินการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญจากการเป็นหลักทรัพย์

ในกรณีที่ไม่มีผู้ถือหุ้นเดิมใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนหรือมีผู้ถือหุ้นเดิมใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนไม่เต็มจำนวนในข้อนี้ ให้นำหุ้นส่วนที่ไม่มีการใช้สิทธิมาเสนอขายให้แก่บุคคลเป็นลำดับ ดังต่อไปนี้

1. พนักงานของบริษัท (Employee Stock Option Program - ESOP) ณ ขณะที่มีการเสนอขายที่ราคาที่เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามข้อนี้
2. ในกรณีที่พนักงานของบริษัท ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนไม่เต็มจำนวนที่เหลือจากการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ให้นำหุ้นที่เหลือมาเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement - PP) ที่ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามข้อนี้
3. ทั้งนี้ การจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่ การแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นทุน และการเสนอขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (PPO) และ/หรือพนักงานของบริษัท (ESOP) และ/หรือนักลงทุน (PP) ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 31 ธันวาคม 2567

5.1.2 การก่อหนี้และการระดมเงินทุน รวมถึงแหล่งของเงินทุนและเงื่อนไขแห่งหนี้สินและเงินทุนดังกล่าว

การแก้ไขจำนวนเงินสินเชื่อใหม่โดยลดลงเหลือไม่เกิน 25,000 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจปกติ ค่าใช้จ่ายในการลงทุนสำหรับบริษัท และบริษัทย่อย การปรับปรุงหรือซ่อมแซมทรัพย์สินของบริษัท การปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภายในองค์กร ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการพาณิชย์ และการปรับฝูงบินให้เหมาะสมกับสถานการณ์ตลาดและการประกอบธุรกิจการบินที่อาจเปลี่ยนแปลงไป และกำหนดให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจก่อหนี้ได้ตามที่เห็นสมควรเท่าที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทโดยการก่อหนี้ใหม่นี้จะอยู่ในรูปแบบดังต่อไปนี้

- การก่อหนี้ประเภทสินเชื่อระยะยาว (Long-Term Loan) ไม่เกิน 6 ปี และ/หรือ ตราสารหนี้ที่มีอายุการไถ่ถอนไม่น้อยกว่า 6 ปี เป็นจำนวนไม่เกิน 12,500 ล้านบาท
- การก่อหนี้ประเภทวงเงินสินเชื่อหมุนเวียน (Revolving Facility) และ/หรือตราสารหนี้ที่มีอายุการไถ่ถอนน้อยกว่า 6 ปี เป็นจำนวนไม่เกิน 12,500 ล้านบาท

5.1.3 การชำระหนี้ตามกลุ่มของเจ้าหนี้

แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทได้จัดกลุ่มเจ้าหนี้ออกเป็น 36 กลุ่ม โดยแบ่งออกเป็นเจ้าหนี้มีประกัน 1 กลุ่มและเจ้าหนี้ไม่มีประกัน 35 กลุ่ม โดยแต่ละกลุ่มเจ้าหนี้จะมีการกำหนดวิธีการจ่ายชำระ เงื่อนไข ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้และดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องที่แตกต่างกันตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ โดยภาระหนี้ดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปตามคำสั่งในคำขอรับชำระหนี้อันเป็นที่สุดของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และ/หรือศาล (แล้วแต่กรณี) และแผนฟื้นฟูกิจการกำหนดให้มีการชำระหนี้ตามคำสั่งให้ได้รับชำระหนี้ของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ศาลล้มละลายกลาง ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษ หรือศาลฎีกา (แล้วแต่กรณี) ซึ่งเป็นคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

ทั้งนี้ ดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากเงินกู้ยืมบางกลุ่มเจ้าหนี้และหุ้นกู้ในช่วงระยะเวลา 3 ปีแรกนับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการจะถูกตั้งพักไว้ ("ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก") โดยเจ้าหนี้สามารถเลือกแปลงดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ที่กำหนดราคาแปลงหนี้เป็นทุนที่ราคาหุ้นละ 2.5452 บาท ตามเงื่อนไขที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ

วิธีการชำระหนี้

(1) เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 เจ้าหนี้มีประกัน (เฉพาะเจ้าหนี้ที่มีทรัพย์สินของการบินไทยเป็นหลักประกันตามสัญญาหลักประกันทางธุรกิจ)

เพิ่มเติมวิธีการชำระหนี้จากเดิมที่บริษัทต้องนำอากาศยานที่เป็นหลักประกันออกขายเพื่อนำเงินมาชำระหนี้เพียงอย่างเดียว เปลี่ยนเป็นให้บริษัทมีสิทธิชำระหนี้จากกระแสเงินสดที่ได้จากการประกอบกิจการเพิ่มเติม เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้บริษัทสามารถนำอากาศยานที่เป็นหลักประกันกลับมาใช้ในการประกอบธุรกิจได้หากเห็นว่าเป็นการเหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทในภาพรวม

(2) เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 เจ้าหนี้เงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มิใช่สถาบันการเงิน
ปรับเปลี่ยนวิธีการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 จากเดิมที่จะได้รับชำระด้วยเงินสดจนครบถ้วนในปีที่ 12 ของแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เงินต้นทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น โดยจะได้รับชำระภายในปี 2567

(3) เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีสิทธิตามสัญญาโอนสิทธิในการได้รับเงินจากการขายเครื่องบิน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่มีประกัน และเจ้าหนี้กลุ่มที่ 18 - 31 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้

ปรับเปลี่ยนวิธีการชำระหนี้จากเดิมที่จะได้รับชำระด้วยเงินสดจนครบถ้วนในปีที่ 12 ถึง 15 ของแผนฟื้นฟูกิจการ (แตกต่างกันไปในแต่ละกลุ่ม) เป็นได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เงินต้นตามแผนฟื้นฟูกิจการในอัตราร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้แต่ละรายตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น โดยจะได้รับชำระภายในปี 2567 โดยภาระหนี้เงินต้นคงค้างส่วนที่เหลือจะได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลเห็นชอบตามเดิม และกำหนดให้เจ้าหนี้ได้รับดอกเบี้ยของภาระหนี้เงินต้นคงค้างส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนในระหว่างที่ยังไม่มีการแปลงหนี้เป็นทุน โดยเป็นไปตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยใหม่ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับที่ศาลเห็นชอบ และได้กำหนดเพิ่มอัตราดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นคงค้างส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด ในครึ่งปีหลังของปีที่ 13 ของแผนฟื้นฟูกิจการเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระภาระหนี้เงินต้นครบถ้วน (สำหรับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 และกลุ่มที่ 6) และใน 2 ปีสุดท้ายก่อนครบกำหนดระยะเวลาไถ่ถอนหุ้นกู้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ (สำหรับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 18 - 31) โดยเพิ่มขึ้นจากเดิมอีกร้อยละ 0.25 ต่อปี

(4) เจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 เจ้าหนี้ผู้โดยสารที่ขอคืนค่าบัตรโดยสาร (Refund)
เพิ่มรายละเอียดในเรื่องขั้นตอนการชำระคืนค่าบัตรโดยสารและจำนวนที่จะชำระคืนเพื่อให้เป็นไปตามมูลค่าที่บันทึกไว้ในระบบของบริษัท มูลค่าดังกล่าวเป็นมูลค่าที่แท้จริงตามที่บริษัท ได้รับชำระจากการขายบัตรโดยสารที่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้สอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยที่กำหนดระยะเวลาการชำระหนี้ยังเป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลเห็นชอบ กล่าวคือ เจ้าหนี้ที่ขอคืนค่าบัตรโดยสารทุกรายจะต้องได้รับชำระหนี้ภายใน 31 มีนาคม 2567

5.1.4 ผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ

การดำเนินการฟื้นฟูกิจการของบริษัทให้ถือว่าเป็นผลสำเร็จตามแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อ

(1) บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ

(2) บริษัทดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการโดยไม่เกิดเหตุผิดนัด

(3) บริษัทมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ("EBITDA") จากการดำเนินงานหลังหักเงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าเครื่องบิน ไม่น้อยกว่า 20,000 ล้านบาท ในรอบ 12 เดือนก่อนหน้าที่จะรายงานศาลถึงผลสำเร็จของการฟื้นฟูกิจการและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวก และ

(4) บริษัทมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นตามเงื่อนไขที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ

5.2 การดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ

5.2.1 ผลกระทบต่องบการเงินจากการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการ

หลังจากที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและคำร้องขอแก้ไขแผนตามมติที่ประชุมของเจ้าหนี้ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงมูลหนี้ที่ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

โดยเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมคณะผู้บริหารแผน ครั้งที่ 5/2564 มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 26,989,009,500 บาท เป็นจำนวน 21,827,719,170 บาท โดยการตัดหุ้นของบริษัทที่ยังไม่ได้ออกและจำหน่ายจำนวน 516,129,033 หุ้น ตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อให้ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ผู้บริหารแผนดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนบริษัทและได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 17 สิงหาคม 2564

สำหรับหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและพิจารณาว่าหนี้สินทางการเงินก่อนปรับปรุง และหลังปรับปรุงมีผลแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญหรือไม่ หนี้สินทางการเงินที่มีผลแตกต่างอย่างมากจะรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินก่อนปรับปรุงและมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินทางการเงินที่คำนวณใหม่ บริษัทรับรู้เป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หากหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลแตกต่างอย่างมาก บริษัทจะปรับปรุงกระแสเงินสดภายใต้เงื่อนไขใหม่โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามสัญญาเดิม ผลแตกต่างที่เกิดขึ้นจะรับรู้เป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.2.1.1 มูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่บันทึกปรับปรุงตามแผนฟื้นฟูกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

(1) บริษัทได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นบางส่วนและเจ้าหนี้เงินกู้ยืมบางส่วน โดยบริษัทปรับปรุงเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและเจ้าหนี้เงินกู้ยืมดังกล่าวให้เป็นไปตามมูลหนี้ วันครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟูกิจการและคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (ดูหมายเหตุข้อ 20) ส่งผลให้บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการปรับปรุงหนี้สินให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จำนวน 321 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน 1,749 ล้านบาท สำหรับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าหนี้สินที่มีสาระสำคัญโดยถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่

(2) บริษัทบอกเลิกสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้ (Declaration of onerous contracts) ของเครื่องบินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 7 ลำ และส่งมอบเครื่องบินคืนแก่ผู้ให้เช่าจำนวน 7 ลำ โดยบริษัทได้ปรับปรุงรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ หนี้สินตามสัญญาเช่า เจ้าหนี้หนี้สินตามสัญญาเช่า และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้บริษัทรับรู้กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 2,528 ล้านบาท

กำไร (ขาดทุน) จากการปรับโครงสร้างหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (ดูหมายเหตุข้อ 5.2.1.1 (1))	1,749
ขาดทุนจากการปรับปรุงหนี้สินให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (ดูหมายเหตุข้อ 5.2.1.1 (1))	(321)
กำไรจากการยกเลิกสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่พึงจะได้ (ดูหมายเหตุข้อ 5.2.1.1 (2))	2,528
รวม	3,956

5.2.1.2 มูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่บันทึก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่ปรับปรุงตามแผนฟื้นฟูกิจการ มีดังนี้

(1) บริษัทได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นบางส่วนและเจ้าหนี้เงินกู้ยืมบางส่วน โดยบริษัทปรับปรุงเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและเจ้าหนี้เงินกู้ยืมดังกล่าวให้เป็นไปตามมูลหนี้ วันครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟูกิจการและคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ ส่งผลให้บริษัทรับรู้กำไรจากการปรับปรุงหนี้สินให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จำนวน 1,052 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน 6,232 ล้านบาท สำหรับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าหนี้สินที่มีสาระสำคัญโดยถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่

(2) บริษัทได้มีการปรับปรุงรายการสัญญาเช่าทางการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยเปลี่ยนแปลงอัตราค่าเช่า อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง และเงื่อนไขครบกำหนดชำระให้เป็นไปตามสัญญาที่แก้ไขเพิ่มเติมกับผู้ให้เช่า สำหรับเครื่องบินตามสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 6 ลำ และเครื่องบินตามสัญญาเช่าดำเนินงานจำนวน 10 ลำ ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า (ดูหมายเหตุข้อ 14 และข้อ 19)

นอกจากนี้ บริษัทดำเนินการปรับปรุงรายการเงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน เงินมัดจำสัญญาเช่าเครื่องบิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ 14 กันยายน 2563 สำหรับสัญญาเช่าดำเนินงานที่ได้แก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าว และรับรู้เป็นขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 475 ล้านบาท

(3) บริษัทบอกเลิกสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้ (Declaration of onerous contracts) ของเครื่องบินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 9 ลำ และส่งมอบเครื่องบินคืนแก่ผู้ให้เช่าจำนวน 5 ลำ โดยบริษัทได้ปรับปรุงรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ หนี้สินตามสัญญาเช่า เจ้าหนี้หนี้สินตามสัญญาเช่า และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 1,923 ล้านบาท

(4) บริษัทได้ปรับปรุงเจ้าหนี้เงินกู้ยืมและเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ให้เป็นไปตามมูลหนี้ วันครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข (ดูหมายเหตุข้อ 5.1.3 (2) และ 5.1.3 (3)) ส่งผลให้บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 10,124 ล้านบาท

กำไร (ขาดทุน) จากการปรับโครงสร้างหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (ดูหมายเหตุข้อ 5.2.1.2 (1))	6,232
กำไรจากการปรับปรุงหนี้สินให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (ดูหมายเหตุข้อ 5.2.1.2 (1))	1,052
ขาดทุนจากการปรับปรุงสินทรัพย์และหนี้สินตามการแก้ไขสัญญาเช่า (ดูหมายเหตุข้อ 5.2.1.2 (2))	(475)
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่พึงจะได้ (ดูหมายเหตุข้อ 5.2.1.2 (3))	(1,923)
ขาดทุนจากการปรับปรุงหนี้สินให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูฉบับแก้ไข (ดูหมายเหตุข้อ 5.2.1.2 (4))	(10,124)
รวม	(5,238)

5.2.2 รายการที่อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ

สำหรับเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้เงินกู้ยืม เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเครื่องบิน และเจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าซื้อเครื่องบิน บริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการยืนยันมูลหนี้กับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และจะปรับปรุงเมื่อได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาผลกระทบต่อมูลค่าหนี้สินซึ่งอาจเปลี่ยนแปลง เมื่อมีการตรวจสอบยืนยันมูลค่าหนี้สินกับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แล้วเสร็จ

6. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมถึงบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน นอกเหนือจากบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
1.	กระทรวงการคลัง	กำกับดูแลนโยบายการเงินของประเทศ	ไทย	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
2.	ธนาคารออมสิน	ธนาคารพาณิชย์	ไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3.	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	ธนาคารพาณิชย์	ไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
4.	ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย	ธนาคารพาณิชย์	ไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
5.	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์	ไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
6.	บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด	กิจกรรมไปรษณีย์	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
7.	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
8.	การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย	การท่องเที่ยว	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
9.	บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	ท่าอากาศยานของประเทศไทย	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
10.	บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)	สื่อสารมวลชน	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
11.	สถาบันการบินพลเรือน	อบรมและผลิตบุคลากรด้านการบิน	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
12.	วิทยุการบินแห่งประเทศไทย	ควบคุมจราจรทางอากาศ	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
13.	บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	โทรคมนาคม	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

6.1 รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผู้ถือหุ้นใหญ่				
ขายและให้บริการ	2	1	2	1
ซื้อสินค้าและบริการ	1	2	1	2
ดอกเบี้ยจ่าย	981	255	981	255
บริษัทย่อย				
ขายและให้บริการ	-	-	3,964	3,391
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	5,009	3,375
บริษัทร่วม				
ซื้อสินค้าและบริการ	149	39	149	39
เงินปันผลรับ	-	-	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายและให้บริการ	77	21	77	21
ซื้อสินค้าและบริการ	7,390	4,304	7,390	4,304
ค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนผู้บริหารระยะสั้น	35	33	28	26
ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหาร	17	26	14	22
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1	1	1	1

ค่าตอบแทนผู้บริหารพิจารณาตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยผู้บริหาร หมายถึง กรรมการผู้จัดการบริษัท ผู้บริหารบริษัท 4 รายแรก และผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารรายที่ 4 ทุกราย ต่อจากกรรมการผู้จัดการบริษัท โดยรวมผู้บริหารบริษัทในสายงานบัญชีหรือการเงินบางคน

6.2 ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ				
บริษัทย่อย	-	-	10,640	11,203
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	78	34	78	34
รวม	78	34	10,718	11,237

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงยอดคงเหลือก่อนหักผลขาดทุนด้านเครดิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ดูหมายเหตุข้อ 8)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 20)				
บริษัทย่อย	-	-	307	173
บริษัทร่วม	9	19	9	19
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	82	86	82	86
รวม	91	105	398	278
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 20)				
บริษัทร่วม	19	17	19	17
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	923	933	923	933
รวม	942	950	942	950

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
จากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่ มีอำนาจควบคุม	-	39	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
จากสถาบันการเงินต่างประเทศผ่านผู้ถือหุ้นใหญ่	12,584	11,722	12,584	11,722
จากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่ มีอำนาจควบคุม	12,348	12,639	12,348	12,639
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,932	24,361	24,932	24,361
รวม	24,932	24,400	24,932	24,361

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฉบับแก้ไข ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการชำระหนี้เป็นได้รับชำระหนี้บางส่วนด้วยการแปลงหนี้เงินต้นเป็นหุ้นสามัญตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไข รวมถึงเปลี่ยนแปลงวันครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไข (ดูหมายเหตุข้อ 5.1.3) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้มีการจ่ายคืนเงินต้นของยอดเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 454 ล้านบาท และบริษัทไม่มีการกู้ยืมเพิ่มเติมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทไม่ได้มีการปรับปรุงมูลหนี้ที่บริษัทได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้สำหรับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างประเทศผ่านผู้ถือหุ้นใหญ่ และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุมบางรายการ อย่างไรก็ตามสำหรับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุมส่วนที่เหลือ บริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการยืนยันยอดหนี้กับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	วันครบกำหนดจ่ายคืนเงินต้น		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		จำนวนเงิน	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
จากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุม[3]	-	15 มิถุนายน 2566	5.75	5.75	-	454
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
จากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุม[1]	30 ธันวาคม 2578	30 ธันวาคม 2578	1.00 - 1.50	1.00 - 1.50	10,769	10,746
จากสถาบันการเงินต่างประเทศผ่านผู้ถือหุ้นใหญ่[2]	30 ธันวาคม 2567	30 ธันวาคม 2567	1.50	1.50	12,584	11,722
จากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุม[4]	30 ธันวาคม 2578	30 ธันวาคม 2578	1.00 - 1.50	1.00 - 1.50	1,579	1,439
รวม					24,932	24,361

(1) เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฉบับแก้ไข ส่งผลให้เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเปลี่ยนแปลงวิธีการชำระหนี้เป็นได้รับชำระหนี้บางส่วนด้วยการแปลงหนี้เงินต้นเป็นทุนหุ้นสามัญ ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไข (ดูหมายเหตุ 5.1.3) ด้วยเหตุนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทพิจารณาปรับปรุงมูลหนี้บางรายการให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม

(2) เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างประเทศผ่านผู้ถือหุ้นใหญ่ เป็นเงินกู้ยืมที่กระทรวงการคลังทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินต่างประเทศ และกระทรวงการคลังได้ให้บริษัทกู้ยืมต่อ เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฉบับแก้ไข ส่งผลให้เงินกู้ระยะยาวดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงวิธีการชำระหนี้เป็นได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เงินต้นเป็นทุนหุ้นสามัญทั้งจำนวนตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไข (ดูหมายเหตุ 5.1.3) ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทจึงปรับปรุงมูลหนี้ให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด

(3) เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุมเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินเยน มีเงื่อนไขกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจในเครื่องบิน (A330-300 จำนวน 2 ลำ) โดยมีวงเงินรวมกันไม่เกิน 4,200 ล้านเยน เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฉบับแก้ไข ส่งผลให้เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีการเพิ่มเติมวิธีการชำระหนี้ให้บริษัทมีสิทธิชำระหนี้จากกระแสเงินสดที่ได้จากการประกอบกิจการเพิ่มเติมเพื่อให้บริษัทสามารถนำอากาศยานที่เป็นหลักประกันกลับมาใช้ในการประกอบธุรกิจ(ดูหมายเหตุ 5.1.3 (1))ต่อมาบริษัทได้ชำระหนี้เงินต้นคงค้างในวันที่ 4 มกราคม 2566 ด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.75

(4) เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฉบับแก้ไข ส่งผลให้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุมมีการเปลี่ยนแปลงวิธีการชำระหนี้เป็นได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เงินต้นบางส่วนเป็นทุนหุ้นสามัญ ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่แก้ไข(ดูหมายเหตุ 5.1.3 (3)) ด้วยเหตุนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทปรับปรุงมูลหนี้ให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ วัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด

6.3 สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการ

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการกับ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยตกลงรับบริการในราคาและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา (ดูหมายเหตุข้อ 13 และข้อ 36.3)

6.4 การปรับโครงสร้างธุรกิจกลุ่มธุรกิจการบิน

ในระหว่างปี 2566 คณะกรรมการเจ้าหนี้มีมติเห็นชอบแนวทางการปรับโครงสร้างธุรกิจกลุ่มธุรกิจการบิน โดยบริษัทได้รับโอนเครื่องบินแบบ A320-200 จากบริษัทย่อย จำนวน 20 ลำ ทั้งนี้ บริษัทได้รับประมาณการหนี้สินระยะยาวสำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างธุรกิจกลุ่มธุรกิจการบินจากบริษัทย่อย รวมเป็นจำนวน 9,013 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงไว้เป็นค่าใช้จ่ายปรับโครงสร้างธุรกิจกลุ่มธุรกิจการบินในงบกำไรขาดทุนและกำไรเบ็ดเสร็จอื่น เฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

7. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

7.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสดในประเทศ	11	8	9	6
เงินสดในต่างประเทศ	3	5	3	4
เงินฝากธนาคารในประเทศ	18,259	13,492	17,875	13,023
เงินฝากธนาคารในต่างประเทศ	29,755	21,057	29,561	21,031
ตั๋วเงินฝากและเงินฝากประจำ	4,944	-	4,944	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	52,972	34,562	52,392	34,064
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(33)	(22)	(33)	(22)
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	52,939	34,540	52,359	34,042

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีตั๋วเงินฝาก เงินฝากประจำ และหุ้นกู้ ที่มีระยะเวลาครบกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 1 ปี จำนวน 14,191 ล้านบาท และ 14,091 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 10)

7.2 รายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	1,212	1,212	1,209	1,212
เจ้าหนี้หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,682	(529)	4,682	(529)
การหักกลบเงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบินและเจ้าหนี้อื่นตามการแก้ไขสัญญาเช่า	-	1,892	-	1,892
การโอนจัดประเภทผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	3	29	3	29

7.3 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินรวมส่วนที่เป็นกระแสเงินสดและส่วนที่ไม่ใช่กระแสเงินสดที่มีการจัดประเภทเป็นกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
			จากอัตราแลกเปลี่ยน	เพิ่มขึ้น	อื่น ๆ	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	(39)	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7,718	-	-	-	681[4]	8,399
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,361	(454)	-	-	1,025[4]	24,932
หนี้สินตามสัญญาเช่า	87,121	(8,947)	(1,424)	8,875	(1,364)[3]	84,261
หุ้นกู้	42,765	-	-	-	4,061[4]	46,826
รวม	162,004	(9,440)	(1,424)	8,875	4,403	164,418

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
			จากอัตราแลกเปลี่ยน	เพิ่มขึ้น	อื่น ๆ	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	39	-	-	-	39
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10,575	-	-	-	(2,857)[2][4]	7,718
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,559	-	-	-	5,802[1][2][4]	24,361
หนี้สินตามสัญญาเช่า	75,201	(1,803)	1,200	7,592	4,931[3]	87,121
หุ้นกู้	35,539	-	-	-	7,226[2][4]	42,765
รวม	139,874	(1,764)	1,200	7,592	15,102	162,004

[1] การเปลี่ยนแปลงหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (ดูหมายเหตุข้อ 5.1.3)

[2] การตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (ดูหมายเหตุข้อ 5.1.3)

[3] การจัดประเภทเจ้าหนี้หนี้สินตามสัญญาเช่า การปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าอื่น ๆ และการยกเลิกสัญญาเช่า (ดูหมายเหตุข้อ 19)

[4] การรับรู้ต้นทุนทางการเงินด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
			จากอัตราแลกเปลี่ยน	เพิ่มขึ้น	อื่น ๆ	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7,718	-	-	-	681 [4]	8,399
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,361	(454)	-	-	1,025 [4]	24,932
หนี้สินตามสัญญาเช่า	87,117	(8,938)	(1,424)	8,863	(1,364) [3]	84,254
หุ้นกู้	42,765	-	-	-	4,061 [4]	46,826
รวม	161,961	(9,392)	(1,424)	8,863	4,403	164,411

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
			จากอัตราแลกเปลี่ยน	เพิ่มขึ้น	อื่น ๆ	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10,575	-	-	-	(2,857) [2][4]	7,718
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,559	-	-	-	5,802 [1][2][4]	24,361
หนี้สินตามสัญญาเช่า	75,187	(1,792)	1,200	7,590	4,932 [3]	87,117
หุ้นกู้	35,539	-	-	-	7,226 [2][4]	42,765
รวม	139,860	(1,792)	1,200	7,590	15,103	161,961

[1] การเปลี่ยนแปลงหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (ดูหมายเหตุข้อ 5.1.3)

[2] การตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (ดูหมายเหตุข้อ 5.1.3)

[3] การจัดประเภทเจ้าหนี้หนี้สินตามสัญญาเช่า การปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าอื่น ๆ และการยกเลิกสัญญาเช่า (ดูหมายเหตุข้อ 19)

[4] การรับรู้ต้นทุนทางการเงินด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 6.2)	78	34	2,958	2,576
กิจการอื่น	12,971	11,180	12,686	10,582
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(1,647)	(1,555)	(4,480)	(3,825)
รวมลูกหนี้การค้า	11,402	9,659	11,164	9,333
ลูกหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 6.2)	-	-	7,760	8,661
กิจการอื่น	2,935	1,978	2,484	1,555
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(181)	(186)	(7,663)	(8,531)
รวมลูกหนี้อื่น	2,754	1,792	2,581	1,685
	14,156	11,451	13,745	11,018
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าหมุนเวียน	-	-	-	616
รายได้ค้างรับ	1,652	969	1,706	1,008
ลูกหนี้กรมสรรพากร	325	207	326	207
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและเงินมัดจำ	3,058	4,328	2,890	4,191
รวม	19,191	16,955	18,667	17,040

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตในงบการเงินเฉพาะกิจการตาม TFRS 9 โดยเป็นการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นสำหรับ บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 10,354 ล้านบาทและ 10,654 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้รายอื่น ๆ จำนวน 1,789 ล้านบาทและ 1,702 ล้านบาท ตามลำดับ

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	4	3	300	236
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 6 เดือน	22	14	530	314
6 - 12 เดือน	22	3	468	510
1 - 2 ปี	16	9	723	141
มากกว่า 2 ปี	14	5	937	1,375
	78	34	2,958	2,576
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(31)	(13)	(2,904)	(2,321)
	47	21	54	255
กิจการอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	8,763	6,472	8,531	5,931
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 6 เดือน	2,059	2,987	2,047	2,972
6 - 12 เดือน	376	137	376	137
1 - 2 ปี	362	167	362	167
มากกว่า 2 ปี	1,411	1,417	1,370	1,375
	12,971	11,180	12,686	10,582
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(1,616)	(1,542)	(1,576)	(1,504)
	11,355	9,638	11,110	9,078
รวม	11,402	9,659	11,164	9,333

ตารางต่อไปนี้แสดงการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่ได้รับรู้สำหรับลูกหนี้การค้าซึ่งเป็นไปตามวิธีการอย่างง่ายที่กำหนดไว้ใน TFRS 9

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,555	1,465	3,825	2,927
สำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	92	90	655	898
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,647	1,555	4,480	3,825

9. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อะไหล่เครื่องบิน	3,968	3,537	3,937	3,537
อะไหล่เครื่องบินที่หมุนเวียนช้าและรอการจำหน่าย	4,673	4,734	4,673	4,734
อะไหล่เครื่องยนต์และอุปกรณ์ภาคพื้น	316	295	316	295
น้ำมันเครื่องบิน	140	235	140	235
สินค้าเพื่อขาย	315	230	314	227
พัสดุสำหรับใช้ในห้องพักผู้โดยสารและการบริการอาหาร	232	175	232	164
พัสดุและของใช้สิ้นเปลือง	17	15	17	15
สินค้าและอะไหล่ซ่อมเครื่องจำลองบินและพัสดุอื่นๆ	84	99	83	92
สินค้าและอะไหล่เครื่องบินระหว่างทาง	296	203	296	203
สินค้าล้าสมัยและชำรุดรอการจำหน่าย	24	28	24	28
รวมสินค้าและพัสดุคงเหลือ	10,065	9,551	10,032	9,530
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(4,811)	(5,102)	(4,811)	(5,102)
รวมสินค้าคงเหลือ	5,254	4,449	5,221	4,428

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทกลับรายการผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(291)	-

10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
ตั๋วเงินที่มีสิทธิไถ่ถอนคืนได้	9,935	-	9,935	-
เงินฝากประจำที่มีระยะเวลาครบกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี	4,006	-	3,906	-
หุ้นกู้ที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี	250	-	250	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	14,191	-	14,091	-

11. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	ด้อยค่า	จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
เครื่องบิน	2,447	1,386	-	(1,730)	-	2,103
เครื่องยนต์	56	13	-	(44)	(25)	-
ที่ดิน	244	-	-	-	(244)	-
สินทรัพย์อื่น	-	9	-	(9)	-	-
รวม	2,747	1,408	-	(1,783)	(269)	2,103

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	ด้อยค่า	จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
เครื่องบิน	3,110	124	648	(711)	(724)	2,447
เครื่องยนต์	123	21	(12)	(76)	-	56
ที่ดิน	1,081	-	-	(739)	(98)	244
สินทรัพย์อื่น	7	10	-	(9)	(8)	-
รวม	4,321	155	636	(1,535)	(830)	2,747

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญในระหว่างปี 2566 มีดังนี้

- ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทโอนจัดประเภทเครื่องบิน 12 ลำ (B777-200 จำนวน 6 ลำ และ B777-300 จำนวน 6 ลำ) เครื่องยนต์อะไหล่ และสินทรัพย์อื่น เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ จำนวน 1,386 ล้านบาท 13 ล้านบาท และ 9 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
- ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ทำการจำหน่ายเครื่องบิน 9 ลำ (B747-400 จำนวน 6 ลำ B737-400 จำนวน 1 ลำ A340-600 จำนวน 2 ลำ) เครื่องยนต์อะไหล่ และสินทรัพย์อื่นให้กับผู้ซื้อ (กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน) ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ จำนวน 1,730 ล้านบาท 44 ล้านบาท และ 9 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทจัดประเภทเครื่องยนต์อะไหล่ที่เคยแสดงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายไปแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 17.1) ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 25 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทจัดประเภทที่ดิน บ้านพักและสำนักงานประเทศอังกฤษที่เคยแสดงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายไปแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 17.1) ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 244 ล้านบาท

12. เงินลงทุน

12.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ซึ่งบันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสียสำหรับงบการเงินรวม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		งบการเงินรวม วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน - สุทธิ	
บริษัทร่วม			2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด	ไทย	ประกอบธุรกิจโรงแรม	40.00	40.00	120	120	68	49	48	48
บริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด	ไทย	ผลิตอาหารและให้บริการสินค้าแก่กลุ่มสายการบินต่าง ๆ	30.00	30.00	100	100	161	143	30	30
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	ไทย	ประกอบธุรกิจโรงแรม	30.00	30.00	1,018	1,018	346	319	305	305
รวม							575	511	383	383

12.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกด้วยวิธีราคาทุนสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ และเงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

			งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		วิธีราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
บริษัทย่อย			2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัท ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสต์ เอเชีย จำกัด	ไทย	บริการเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการเดินทางแบบครบวงจร	55.00	55.00	15	15	8	8	-	-	8	8	16	43
บริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด	ไทย	บริการงานบุคคลเฉพาะด้านให้กับบริษัท	49.00	49.00	2	2	1	1	-	-	1	1	-	-
บริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด	ไทย	บริการฝึกอบรมด้านการบิน	49.00	49.00	2	2	1	1	-	-	1	1	1	-
บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด[1]	ไทย	บริการขนส่งทางอากาศ	100.00	100.00	1,800	1,800	1,800	1,800	(1,800)	(1,800)	-	-	-	-
รวม							1,810	1,810	(1,800)	(1,800)	10	10	17	43

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทประเมินผลประกอบการของบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ซึ่งมีผลขาดทุนสะสมอย่างต่อเนื่องจนมีผลขาดทุนเกินทุน ด้วยเหตุนี้บริษัทประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ ที่อาจเกิดการด้อยค่าในเงินลงทุนในบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด และมีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าวต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ บริษัทจึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินลงทุนดังกล่าว จำนวน 1,800 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	งบการเงินรวม เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ราคาทุน					
ที่ดิน	9,570	-	-	-	9,570
อาคาร	1,714	-	-	-	1,714
ส่วนปรับปรุงอาคาร	4,333	-	(12)	(65)	4,256
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	8,727	-	-	-	8,727
เครื่องบิน	144,710	-	(672)	(47,732)	96,306
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	9,734	-	(418)	-	9,316
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	35,950	688	(1,654)	4,187	39,171
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	28,387	104	(9)	(1,492)	26,990
รวมราคาทุน	243,125	792	(2,765)	(45,102)	196,050
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	(88)	(89)	-	-	(177)
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(3,912)	(67)	8	83	(3,888)
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	(5,881)	(205)	-	-	(6,086)
เครื่องบิน	(96,227)	(2,440)	643	44,075	(53,949)
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	(7,333)	(564)	418	-	(7,479)
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	(25,465)	(1,185)	696	212	(25,742)
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	(27,100)	(513)	8	1,571	(26,034)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(166,006)	(5,063)	1,773	45,941	(123,355)
รวมสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	437	4,376	-	(4,708)	105
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(31,587)	(77)	958	2,485	(28,221)
รวมที่ดินอาคารและอุปกรณ์	45,969				44,579

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ราคาทุน					
ที่ดิน	9,570	-	-	-	9,570
อาคาร	1,714	-	-	-	1,714
ส่วนปรับปรุงอาคาร	4,657	1	(120)	(205)	4,333
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	8,753	-	(26)	-	8,727
เครื่องบิน	99,366	182	(518)	45,680	144,710
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	14,097	-	-	(4,363)	9,734
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	36,635	217	(216)	(686)	35,950
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	29,854	26	(179)	(1,314)	28,387
รวมราคาทุน	204,646	426	(1,059)	39,112	243,125
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	-	(88)	-	-	(88)
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(4,184)	(89)	120	241	(3,912)
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	(5,701)	(205)	25	-	(5,881)
เครื่องบิน	(74,748)	(545)	509	(21,443)	(96,227)
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	(10,739)	(699)	-	4,105	(7,333)
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	(25,218)	(985)	139	599	(25,465)
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	(28,022)	(627)	180	1,369	(27,100)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(148,612)	(3,238)	973	(15,129)	(166,006)
รวมสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	181	369	-	(113)	437
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(21,722)	(13)	7,519	(17,371)	(31,587)
รวมที่ดินอาคารและอุปกรณ์	34,493				45,969

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2566	ล้านบาท	5,063
2565	ล้านบาท	3,238

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ราคาทุน					
ที่ดิน	9,570	-	-	-	9,570
อาคาร	1,714	-	-	-	1,714
ส่วนปรับปรุงอาคาร	4,289	-	(12)	(65)	4,212
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	8,727	-	-	-	8,727
เครื่องบิน	144,710	-	(673)	(47,732)	96,305
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	9,734	-	(418)	-	9,316
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	35,950	673	(1,654)	4,187	39,156
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	28,280	91	(5)	(1,499)	26,867
รวมราคาทุน	242,974	764	(2,762)	(45,109)	195,867
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	(88)	(88)	-	-	(176)
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(3,871)	(65)	8	83	(3,845)
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	(5,881)	(205)	-	-	(6,086)
เครื่องบิน	(96,227)	(2,440)	643	44,075	(53,949)
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	(7,333)	(564)	418	-	(7,479)
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	(25,465)	(1,139)	696	212	(25,696)
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	(27,034)	(506)	5	1,571	(25,964)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(165,899)	(5,007)	1,770	45,941	(123,195)
รวมสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	430	4,376	-	(4,701)	105
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(31,587)	(77)	958	2,485	(28,221)
รวมที่ดินอาคารและอุปกรณ์	45,918				44,556

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ราคาทุน					
ที่ดิน	9,570	-	-	-	9,570
อาคาร	1,714	-	-	-	1,714
ส่วนปรับปรุงอาคาร	4,614	-	(120)	(205)	4,289
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	8,753	-	(26)	-	8,727
เครื่องบิน	99,366	182	(518)	45,680	144,710
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	14,097	-	-	(4,363)	9,734
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	36,635	217	(216)	(686)	35,950
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	29,768	3	(178)	(1,313)	28,280
รวมราคาทุน	204,517	402	(1,058)	39,113	242,974
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	-	(88)	-	-	(88)
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(4,146)	(85)	120	240	(3,871)
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	(5,701)	(205)	25	-	(5,881)
เครื่องบิน	(74,748)	(545)	509	(21,443)	(96,227)
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	(10,738)	(699)	-	4,104	(7,333)
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	(25,219)	(985)	139	600	(25,465)
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	(27,959)	(621)	179	1,367	(27,034)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(148,511)	(3,228)	972	(15,132)	(165,899)
รวมสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	159	364	-	(93)	430
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(21,722)	(13)	7,519	(17,371)	(31,587)
รวมที่ดินอาคารและอุปกรณ์	34,443				45,918

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2566	ล้านบาท	5,007
2565	ล้านบาท	3,228

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีเครื่องบินที่ใช้ในการดำเนินงานจำนวน 77 ลำ ประกอบด้วย เครื่องบินของบริษัทจำนวน 15 ลำ ซึ่งแสดงเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเครื่องบินภายใต้สัญญาเช่า จำนวน 62 ลำ ซึ่งแสดงเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ (ดูหมายเหตุข้อ 14)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีเครื่องบินที่ใช้ในการดำเนินงานจำนวน 86 ลำ ประกอบด้วย เครื่องบินของบริษัทจำนวน 27 ลำ ซึ่งแสดงเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเครื่องบินภายใต้สัญญาเช่า จำนวน 59 ลำ ซึ่งแสดงเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ (ดูหมายเหตุข้อ 14)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้รวมอาคารบนพื้นที่เช่าตามสัญญาเช่าที่ทำกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ที่สนามบินสุวรรณภูมิ มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 2,630 ล้านบาท และ 2,835 ล้านบาท ตามลำดับ มีระยะเวลาการเช่า 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2549 ถึงวันที่ 27 กันยายน 2579 และผู้ให้เช่าจะต่ออายุสัญญาให้กับผู้เช่าต่อไปอีก 4 ปี ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2579 ถึงวันที่ 27 กันยายน 2583 และเมื่อสิ้นสุดสัญญา อาคาร และส่วนควบต่าง ๆ บนพื้นที่เช่าจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลัง นอกจากนี้ บริษัทมีอาคารบนพื้นที่เช่าตามสัญญาเช่าที่ทำกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ที่สนามบินดอนเมือง ซึ่งมูลค่าสุทธิของอาคารดังกล่าวได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว โดยสัญญาเช่าดังกล่าว มีระยะเวลาการเช่า 3 ปี เริ่มตั้งแต่ 17 สิงหาคม 2566 ถึงวันที่ 16 สิงหาคม 2569 และเมื่อสิ้นสุดสัญญา อาคาร และส่วนควบต่าง ๆ บนพื้นที่เช่าจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลัง (ดูหมายเหตุข้อ 6.3 และข้อ 36.3)

ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการประเมินอาคารบนพื้นที่สัญญาเช่ากับ บริษัท ท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับพื้นที่สนามบินสุวรรณภูมิและสนามบินดอนเมือง รวมมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 2,630 ล้านบาท เนื่องจากกรรมสิทธิ์ของอาคารบนพื้นที่สนามบินสุวรรณภูมิถูกโอนให้แก่กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผลมาจากการสิ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจของบริษัทตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณตามที่ระบุในสัญญาเช่า อย่างไรก็ตาม ในสัญญาเช่าระบุให้บริษัทยังคงมีสิทธิที่จะใช้สอยอาคารสิ่งปลูกสร้างและส่วนควบ เพื่อใช้ประกอบกิจการตามสัญญาจนหมดอายุของสัญญาหรือจนกว่าจะมีการบอกเลิก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์การบินหมุนเวียนที่เกี่ยวข้องจำนวน 77 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 27)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์การบินหมุนเวียนที่เกี่ยวข้องจำนวน 13 ล้านบาท และบริษัทมีการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 7,519 บาทโดยเป็นการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องบินจำนวน 6,459 ล้านบาท และของเครื่องยนต์จำนวน 1,060 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 27)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 29,437 ล้านบาท และ 31,227 ล้านบาท ตามลำดับ

14. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	งบการเงินรวม เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม ลดลง	งบการเงินรวม ปรับปรุง/โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ราคาทุน					
ที่ดินและอาคาร	5,783	989	(312)	(2)	6,458
เครื่องบิน	97,309	8,271	(6,585)	1,538	100,533
อุปกรณ์	99	31	(26)	-	104
รวมราคาทุน	103,191	9,291	(6,923)	1,536	107,095
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและอาคาร	(1,607)	(567)	272	(14)	(1,916)
เครื่องบิน	(37,315)	(5,688)	2,955	-	(40,048)
อุปกรณ์	(84)	(18)	25	(6)	(83)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(39,006)	(6,273)	3,252	(20)	(42,047)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,316)	-	2,316	-	-
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	61,869				65,048

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินรวม ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ปรับปรุง/โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ราคาทุน					
ที่ดินและอาคาร	5,610	491	(298)	(20)	5,783
เครื่องบิน	152,790	7,328	(25,359)	(37,450)	97,309
อุปกรณ์	103	-	(3)	(1)	99
รวมราคาทุน	158,503	7,819	(25,660)	(37,471)	103,191
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและอาคาร	(1,288)	(498)	179	-	(1,607)
เครื่องบิน	(61,328)	(6,071)	11,547	18,537	(37,315)
อุปกรณ์	(66)	(20)	2	-	(84)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(62,682)	(6,589)	11,728	18,537	(39,006)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(26,169)	-	11,506	12,347	(2,316)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	69,652				61,869

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
2566	ล้านบาท	6,273
2565	ล้านบาท	6,589

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ปรับปรุง/โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ราคาทุน					
ที่ดินและอาคาร	5,752	983	(282)	(3)	6,450
เครื่องบิน	88,937	8,271	(6,564)	10,003	100,647
อุปกรณ์	77	26	(15)	-	88
รวมราคาทุน	94,766	9,280	(6,861)	10,000	107,185
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและอาคาร	(1,590)	(564)	255	(14)	(1,913)
เครื่องบิน	(34,501)	(5,113)	2,955	(3,504)	(40,163)
อุปกรณ์	(64)	(12)	15	(6)	(67)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(36,155)	(5,689)	3,225	(3,524)	(42,143)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,316)	-	2,316	-	-
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	56,295				65,042

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ปรับปรุง/โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ราคาทุน					
ที่ดินและอาคาร	5,579	491	(298)	(20)	5,752
เครื่องบิน	143,039	7,328	(25,359)	(36,071)	88,937
อุปกรณ์	81	-	(3)	(1)	77
รวมราคาทุน	148,699	7,819	(25,660)	(36,092)	94,766
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและอาคาร	(1,269)	(488)	167	-	(1,590)
เครื่องบิน	(58,883)	(4,794)	11,547	17,629	(34,501)
อุปกรณ์	(52)	(14)	2	-	(64)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(60,204)	(5,296)	11,716	17,629	(36,155)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(26,169)	-	11,506	12,347	(2,316)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	62,326				56,295

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
2566	ล้านบาท	5,689
2565	ล้านบาท	5,296

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทปรับปรุงรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามการปรับโครงสร้างธุรกิจกลุ่มธุรกิจการบินกับผู้เช่าเครื่องบิน โดยการรับโอนกรรมสิทธิ์เครื่องบิน A320-200 จำนวน 15 ลำ มูลค่า 4,960 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 6.4) และปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จากการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง มูลค่ารวม 1,536 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทปรับปรุงรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามข้อตกลงกับกลุ่มผู้ให้เช่าเครื่องบินในการรับโอนกรรมสิทธิ์เครื่องบิน A380 จำนวน 4 ลำ มูลค่า 30,116 ล้านบาท และปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จากการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง มูลค่ารวม 5,955 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบินสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 1,360 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 27)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าอันเป็นผลมาจากการยกเลิกสัญญาเช่าเครื่องบิน ซึ่งเป็นสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้ จำนวน 1,293 ล้านบาท และ 10,146 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 5.2.1)

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินตามสัญญาเช่า	4,987	4,023	4,986	4,023
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	869	279	866	275
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	1	1	1	1
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับค่าเช่าผันแปรซึ่งไม่รวมอยู่ใน				
การวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,967	5,227	2,908	5,140
รายได้จากการให้เช่าช่วงสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	160	214

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าเท่ากับ 16,832 ล้านบาท และ 10,955 ล้านบาท ตามลำดับ

15. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	บันทึกใน กำไรหรือ ขาดทุน	บันทึกใน กำไร เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19,548	12,959	49	32,556
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(9,949)	(11,614)	2	(21,561)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	9,599	1,345	51	10,995

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	บันทึกใน กำไรหรือ ขาดทุน	บันทึกใน กำไร เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20,583	(921)	(114)	19,548
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(12,308)	2,362	(3)	(9,949)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	8,275	1,441	(117)	9,599

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	บันทึกใน กำไรหรือ ขาดทุน	บันทึกใน กำไร เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19,541	12,959	49	32,549
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(9,949)	(11,614)	2	(21,561)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	9,592	1,345	51	10,988

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	บันทึกใน กำไรหรือ ขาดทุน	บันทึกใน กำไร เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20,567	(912)	(114)	19,541
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(12,308)	2,362	(3)	(9,949)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	8,259	1,450	(117)	9,592

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสุทธิเป็นจำนวน 10,995 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ซึ่งเกิดจากในปี 2566 กลุ่มบริษัทมีการบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน 13,008 ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 12,959 ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลงของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนบำเหน็จพนักงาน ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์หนี้สินตามสัญญาเช่า ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน และผลขาดทุนสะสมทางภาษี และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 49 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานผลประโยชน์พนักงาน และกลุ่มบริษัทมีการบันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน (11,612) ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน (11,614) ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สินทรัพย์สิทธิการใช้ และผลกำไรจากการวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นลดลงเป็นจำนวน 2 ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลงผลกำไรจากการวัดมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสุทธิเป็นจำนวน 10,988 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งเกิดจากในปี 2566 บริษัทมีการบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน 13,008 ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 12,959 ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลงของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนบำเหน็จพนักงาน ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์หนี้สินตามสัญญาเช่า ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน และผลขาดทุนสะสมทางภาษี และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 49 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานผลประโยชน์พนักงาน และบริษัทมีการบันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน (11,612) ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน (11,614) ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลงค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สินทรัพย์สิทธิการใช้ และผลกำไรจากการวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นลดลงเป็นจำนวน 2 ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลงผลกำไรจากการวัดมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสุทธิเป็นจำนวน 9,599 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ซึ่งเกิดจากในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีการบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลงจำนวน (1,035) ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมลดลงเป็นจำนวน (921) ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลงของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนบำเหน็จพนักงาน ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน และผลขาดทุนสะสมทางภาษี และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมลดลงเป็นจำนวน (114) ล้านบาทจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานผลประโยชน์พนักงาน และกลุ่มบริษัทมีการบันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลงจำนวน 2,359 ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมลดลงเป็นจำนวน 2,362 ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลงค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และผลกำไรจากการวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน (3) ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลงผลกำไรจากการวัดมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสุทธิเป็นจำนวน 9,592 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งเกิดจากในปี 2565 บริษัทมีการบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลงจำนวน (1,026) ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนลดลงเป็นจำนวน (912) ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลงของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนบำเหน็จพนักงาน ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน และผลขาดทุนสะสมทางภาษี และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นลดลงเป็นจำนวน (114) ล้านบาทจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานผลประโยชน์พนักงาน และบริษัทมีการบันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลงจำนวน 2,359 ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนลดลงเป็นจำนวน 2,362 ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลงค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และผลกำไรจากการวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน (3) ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลงผลกำไรจากการวัดมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนสะสมทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทได้พิจารณาประมาณการกำไรทางภาษีดังกล่าวอย่างระมัดระวังรอบคอบและบนสมมติฐานที่อุตสาหกรรมการบินจะฟื้นตัวและกลับเข้าสู่สภาวะปกติ ส่งผลให้รายได้จากธุรกิจการบินฟื้นตัวตามภาวะอุตสาหกรรมการบิน บริษัทมีการบริหารจัดการเที่ยวบินที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการปรับลดค่าใช้จ่ายจากแผนปฏิรูปธุรกิจของบริษัทที่เกิดขึ้นแล้ว การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดตารางเวลาและการซ่อมบำรุงที่เหมาะสม บริษัทยังคงมีผลขาดทุนสะสมทางภาษีและรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจำนวน 9,561 ล้านบาท ที่ยังไม่ได้ถูกนำมาบันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากความไม่แน่นอนในความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคต

16. เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน

เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน ณ วันต้นปี	14,329	15,490	14,329	15,427
บวก เพิ่มขึ้น	903	606	903	606
หัก รับคืน	(216)	(326)	(216)	(326)
บวก (หัก) ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(122)	473	(122)	536
หัก ปรับปรุงผลจากการแก้ไขสัญญาเช่า	-	(1,916)	-	(1,916)
บวก กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	2	-	2
เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน ณ วันสิ้นปี	14,894	14,329	14,894	14,329

เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบินตามสัญญาเช่าเป็นเงินประกันที่ผู้ให้เช่าเรียกเก็บเป็นหลักประกันในการบำรุงรักษาเครื่องยนต์และเครื่องบินตามสภาพการบิน และมีเงื่อนไขการบำรุงรักษาเครื่องยนต์และเครื่องบินตามตารางการบำรุงรักษา โดยสามารถรับคืนเมื่อนำเครื่องยนต์และเครื่องบินไปซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ตามแผนการบำรุงรักษาตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา

17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์รอการขาย (ดูหมายเหตุข้อ 17.1)	477	231	477	231
เงินมัดจำสัญญาเช่าเครื่องบิน	2,208	797	2,208	798
รายได้ค้างรับค่าตั๋วโดยสาร	59	472	59	472
อื่น ๆ	2,820	1,189	2,722	1,049
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(3)	(1)	(3)	(1)
รวม	5,561	2,688	5,463	2,549

17.1 สินทรัพย์รอการขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมีสินทรัพย์รอการขายแสดงในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมูลค่า 477 ล้านบาท และ 231 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมูลค่าดังกล่าวแสดงยอดสุทธิหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่า

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์รอการขายในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	ด้อยค่า	โอน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
เครื่องบิน (ดูหมายเหตุข้อ 11)	-	1,386	-	(1,386)	-
เครื่องยนต์และอุปกรณ์การบิน	21	13	-	12	46
ที่ดิน	98	-	-	244	342
สินทรัพย์อื่น	112	9	-	(32)	89
รวม	231	1,408	-	(1,162)	477

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	ด้อยค่า	โอน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
เครื่องบิน (ดูหมายเหตุข้อ 11)	124	-	-	(124)	-
เครื่องยนต์และอุปกรณ์การบิน	1	22	19	(21)	21
ที่ดิน	-	98	-	-	98
สินทรัพย์อื่น	111	11	-	(10)	112
รวม	236	131	19	(155)	231

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทประเมินว่าไม่มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าเครื่องบินและเครื่องยนต์เกิดการด้อยค่า

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องยนต์รอการขายจำนวน 19 ล้านบาท โดยเป็นการกลับรายการจากการด้อยค่าเครื่องยนต์ จำนวน 3 เครื่อง (ดูหมายเหตุข้อ 27)

18. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

18.1. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

วันที่ครบกำหนดชำระ	วันครบกำหนดจ่ายคืนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
เงินกู้ยืม ณ วันที่ 20 ธันวาคม 2553	30 ธันวาคม 2578	1.00 - 1.50	1.00 - 1.50	1,985	1,808
เงินกู้ยืม ณ วันที่ 8 ตุลาคม 2562	30 ธันวาคม 2578	1.00 - 1.50	1.00 - 1.50	1,263	1,152
เงินกู้ยืม ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 และ วันที่ 27 สิงหาคม 2561	30 ธันวาคม 2578	1.00 - 1.50	1.00 - 1.50	753	686
เงินกู้ยืม ณ วันที่ 10 กรกฎาคม 2561	30 ธันวาคม 2578	1.00 - 1.50	1.00 - 1.50	1,630	1,486
เงินกู้ยืม ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563	30 ธันวาคม 2578	1.00 - 1.50	1.00 - 1.50	2,768	2,586
รวม				8,399	7,718

บริษัทครบกำหนดชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินงวดแรกในวันที่ 30 มิถุนายน 2569

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
เงินต้น	12,241	12,241
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(3,842)	(4,523)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8,399	7,718

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทไม่มีการกู้ยืมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มเติม และไม่มีการชำระคืนเงินต้น รวมทั้งบริษัทไม่มีการนำสินทรัพย์ถาวรหรือหลักทรัพย์อื่นไปค้ำประกันการกู้ยืม

บริษัทได้พิจารณาปรับปรุงมูลหนี้ที่บริษัทได้บันทึกไว้ สำหรับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ได้รับการยืนยันคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการยืนยันยอดมูลหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนที่เหลือกับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (ดูหมายเหตุข้อ 5.1.3 (3))

18.2. หุ้นกู้

บริษัทมีหุ้นกู้ในสกุลเงินบาทเสนอขายให้แก่นักลงทุน ซึ่งเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-
ส่วนที่เกินจากกำหนดชำระหนึ่งปี	46,826	42,765
รวม	46,826	42,765

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
เงินต้น	71,604	71,604
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(24,778)	(28,839)
รวมหุ้นกู้	46,826	42,765

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้หุ้นกู้มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระเงินและอัตราดอกเบี้ยให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยเริ่มครบกำหนดชำระเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2571 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2579 โดยมูลค่าหุ้นกู้ที่ออกจำหน่ายไม่มีการเปลี่ยนแปลง

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบการขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้มีการปรับเปลี่ยนวิธีการชำระหนี้จากเดิมที่จะได้รับชำระด้วยเงินสดจนครบถ้วนในปีที่ 12 ถึง 15 ของแผนฟื้นฟูกิจการ (แตกต่างกันไปในแต่ละกลุ่ม) เป็นได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เป็นทุนด้วยจำนวนเงินต้นตามแผนฟื้นฟูกิจการในอัตราร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้แต่ละรายตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ โดยจะได้รับชำระภายในปี 2567 โดยภาระหนี้เงินต้นคงค้างส่วนที่เหลือจะได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลเห็นชอบตามเดิม และได้กำหนดเพิ่มอัตราดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นคงค้างส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด ใน 2 ปีสุดท้ายก่อนครบกำหนดระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยเพิ่มขึ้นจากเดิมอีกร้อยละ 0.25 ต่อปี (ดูหมายเหตุข้อ 5.1.3 (3))

หุ้นกู้แบบไม่มีหลักประกัน มีรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

หุ้นกู้	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระดอกเบี้ย	กำหนดชำระคืน
สิงหาคม 2556				
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 7 ปี)	1,250	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2571[2]
กันยายน 2558				
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 5 ปี)	1,500	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2571[2]
มิถุนายน 2560				
ชุดที่ 1 (ระยะเวลา 3 ปี)	1,000	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2571[2]
สิงหาคม 2561				
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 2 ปี)	798	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2571[2]
พฤศจิกายน 2562				
ชุดที่ 1 (ระยะเวลา 1 ปี)	2,035	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2571[2]
พฤษภาคม 2554				
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 10 ปี)	833	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2572[2]
ชุดที่ 5 (ระยะเวลา 10 ปี)	2,167	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2572[2]
กุมภาพันธ์ 2555				
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 10 ปี)	2,000	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2573[2]
มีนาคม 2555				
ครั้งที่ 2 (ระยะเวลา 12 ปี)	1,500	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2575[2]
ตุลาคม 2555				
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 10 ปี)	1,500	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2573[2]
สิงหาคม 2556				
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 10 ปี)	1,500	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2574[2]
กุมภาพันธ์ 2557				
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 7 ปี)	1,000	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2572[2]
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 10 ปี)	1,000	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2575[2]
ธันวาคม 2557				
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 7 ปี)	1,340	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2572[2]
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 10 ปี)	1,430	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2575[2]
เมษายน 2558				
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 7 ปี)	1,999	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2573[2]
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 10 ปี)	2,299	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2576[2]
กันยายน 2558				
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 7 ปี)	2,500	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2573[2]
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 10 ปี)	3,000	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2576[2]
ธันวาคม 2559				
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 5 ปี)	500	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2572[2]
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 7 ปี)	1,000	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2574[2]
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 10 ปี)	3,000	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2577[2]
ชุดที่ 5 (ระยะเวลา 12 ปี)	2,000	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2579[2]
มิถุนายน 2560				
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 5 ปี)	1,000	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2573[2]
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 7 ปี)	1,000	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2575[2]
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 10 ปี)	3,000	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2578[2]
ชุดที่ 5 (ระยะเวลา 15 ปี)	2,000	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2579[2]
กุมภาพันธ์ 2561				
ชุดที่ 1 (ระยะเวลา 5 ปี)	1,200	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2574[2]
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 7 ปี)	1,000	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2576[2]
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 10 ปี)	2,400	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2579[2]
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 15 ปี)	1,400	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2579[2]

หุ้นกู้	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระดอกเบี้ย	กำหนดชำระคืน
สิงหาคม 2561				
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 3 ปี)	500	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2572[2]
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 5 ปี)	500	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2574[2]
ชุดที่ 5 (ระยะเวลา 10 ปี)	2,200	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2579[2]
ชุดที่ 6 (ระยะเวลา 12 ปี)	1,200	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2579[2]
ชุดที่ 7 (ระยะเวลา 15 ปี)	1,300	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2579[2]
พฤษภาคม 2562				
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 2 ปี)	1,000	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2572[2]
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 3 ปี)	1,970	1.50 - 1.75[1]	แริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2573[2]
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 5 ปี)	910	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2575[2]
ชุดที่ 5 (ระยะเวลา 7 ปี)	610	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2577[2]
ชุดที่ 6 (ระยะเวลา 10 ปี)	2,320	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2579[2]
ชุดที่ 7 (ระยะเวลา 15 ปี)	2,190	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2579[2]
พฤศจิกายน 2562				
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 2 ปี)	634	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2572[2]
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 3 ปี 3 เดือน)	2,453	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2574[2]
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 10 ปี)	1,899	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2579[2]
ชุดที่ 5 (ระยะเวลา 15 ปี)	1,767	1.50 - 1.75[1]	เริ่มชำระปี 2567 เป็นรายเดือน[1]	วันทำการสุดท้ายของปี 2579[2]
รวม	71,604			

[1] เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบการขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้มีการปรับเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นคงค้างส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด ใน 2 ปีสุดท้ายก่อนครบกำหนดระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยเพิ่มขึ้นจากเดิมอีกร้อยละ 0.25 ต่อปี (ดูหมายเหตุข้อ 5.1.3 (3))

[2] เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบการขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้มีการปรับเปลี่ยนวิธีการชำระหนี้จากเดิมที่จะได้รับชำระด้วยเงินสดจนครบถ้วน เป็นได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เงินต้นตามแผนฟื้นฟูกิจการในอัตราร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้แต่ละรายตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนในราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น โดยจะได้รับชำระภายในปี 2567 โดยภาระหนี้เงินต้นคงค้างส่วนที่เหลือจะได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลเห็นชอบตามเดิม และกำหนดให้เจ้าหนี้ได้รับดอกเบี้ยของภาระหนี้เงินต้นคงค้างส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนในระหว่างที่ยังไม่มีการแปลงหนี้เป็นทุน โดยเป็นไปตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยใหม่ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับที่ศาลเห็นชอบ (ดูหมายเหตุข้อ 5.1.3 (3))

19. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
การวิเคราะห์ตามการครบกำหนด:				
ปีที่ 1	15,858	9,210	15,852	9,206
ปีที่ 2 - 5	57,421	51,152	57,421	51,152
ถัดจากปีที่ 5	57,750	64,635	57,750	64,635
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(46,768)	(37,876)	(46,769)	(37,876)
รวม	84,261	87,121	84,254	87,117

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
การจัดประเภท:				
หมุนเวียน				
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,187	1,980	7,180	1,976
ไม่หมุนเวียน				
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	77,074	85,141	77,074	85,141
รวม	84,261	87,121	84,254	87,117

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่รวมในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าที่บันทึกเป็นค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่จำนวน 2,967 ล้านบาทและ 2,908 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่รวมในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าที่บันทึกเป็นค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่จำนวน 5,227 ล้านบาทและ 5,141 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	87,121	75,201	87,117	75,187
เพิ่มขึ้น	8,875	7,592	8,863	7,590
ปรับปรุงมูลค่าหนี้สินจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	1,276	5,675	1,276	5,675
ปรับปรุงส่วนของดอกเบี้ย	7,481	2,013	7,481	2,013
ยกเลิกสัญญา	(1,722)	(2,228)	(1,722)	(2,227)
โอนจัดประเภทเป็นเจ้าหนี้	(8,399)	(529)	(8,399)	(529)
จ่ายชำระ	(8,947)	(1,803)	(8,938)	(1,792)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(1,424)	1,200	(1,424)	1,200
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	84,261	87,121	84,254	87,117

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ส่วนที่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 6.2)	91	105	398	278
กิจการอื่น	2,193	4,605	2,040	4,461
รวมเจ้าหนี้การค้า	2,284	4,710	2,438	4,739
เจ้าหนี้อื่น				
เจ้าหนี้ค่าธรรมเนียมสนามบิน	5,627	4,716	5,627	4,716
กิจการอื่น	7,891	7,798	7,219	7,111
รวมเจ้าหนี้อื่น	13,518	12,514	12,846	11,827
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	7,491	5,712	6,873	4,642
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยค้างจ่าย	858	747	858	747
ค่าใช้จ่ายบริการการบินค้างจ่าย	4,393	1,325	4,322	1,164
ผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย (ดูหมายเหตุข้อ 22 และข้อ 23)	3	29	3	29
รวมส่วนที่หมุนเวียน	28,547	25,037	27,340	23,148
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 6.2)	942	950	942	950
กิจการอื่น	9,974	10,605	9,974	10,605
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	4,784	2,242	4,784	2,242
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียนอื่น	15,700	13,797	15,700	13,797
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	44,247	38,834	43,040	36,945

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินต้น	956	955	956	955
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(14)	(5)	(14)	(5)
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 6.2)	942	950	942	950
กิจการอื่น				
เงินต้น	12,645	12,912	12,645	12,912
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(2,671)	(2,307)	(2,671)	(2,307)
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	9,974	10,605	9,974	10,605
เจ้าหนี้อื่น				
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น				
เงินต้น	7,520	2,412	7,520	2,412
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(2,736)	(170)	(2,736)	(170)
รวมเจ้าหนี้อื่น	4,784	2,242	4,784	2,242
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นส่วนที่ไม่หมุนเวียน	15,700	13,797	15,700	13,797

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มเติม โดยบริษัทปรับปรุงเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นให้เป็นไปตามมูลหนี้ วันครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟูกิจการและคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ซึ่งมีกำหนดชำระเงินงวดแรกในวันที่ 30 มิถุนายน 2567 ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงปรับปรุงหนี้สินและจัดประเภทเป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นส่วนที่ไม่หมุนเวียน ผลกระทบจากการปรับปรุงเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นให้เป็นไปตามมูลหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงินขาดทุน 321 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 5.2.1.1 (1))

21. รายได้รับล่วงหน้า

รายได้รับล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	32,521	30,587	32,442	30,163
โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า[1]	5,055	5,092	5,055	5,182
	37,576	35,679	37,497	35,345

ข้อมูลแสดงจำนวนรายได้ที่รับรู้ในระหว่างปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ที่เกี่ยวข้องกับยอดยกมาในรายได้รับล่วงหน้าต้นปี

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	14,557	1,453	14,126	1,279
โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า[1]	560	97	560	97

[1] โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมที่คำนวณโดยใช้รายได้เฉลี่ยของแต่ละเส้นทางบินหารด้วยไมล์แลกรางวัลจากตารางแลกรางวัลมาตรฐานและใช้ต้นทุนตามสัญญาที่ทำกับคู่สัญญาพันธมิตรธุรกิจหารด้วยไมล์แลกรางวัล ซึ่งเป็นการคำนวณมูลค่ายุติธรรมเป็นลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

22. เงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนบำเหน็จพนักงานบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทจ่ายสมทบกองทุนในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงาน บริษัทแสดงสินทรัพย์ หนี้สิน และยอดคงเหลือของกองทุนในงบแสดงฐานะการเงินของบริษัท รวมทั้งรับรู้ดอกผลและค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการดำเนินงานกองทุนเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
เงินฝากธนาคาร (แสดงรวมในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น)	103	70
ลูกหนี้ ธนาคาร (แสดงรวมในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น)	703	804
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	77	62
รวมสินทรัพย์	883	936

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
หนี้สินค้างจ่ายให้พนักงานพ้นสภาพ (แสดงรวมในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น)	3	4
เงินกองทุนเงินบำเหน็จพนักงาน	880	932
รวมหนี้สิน	883	936

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กองทุนบำเหน็จพนักงานมียอดคงเหลือ 880 ล้านบาท และ 932 ล้านบาท ตามลำดับ เท่ากับยอดภาระผูกพันของบริษัทที่จะต้องจ่ายให้พนักงาน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมีการจ่ายเงินให้พนักงานที่พ้นสภาพการเป็นสมาชิกและจ่ายเงินให้พนักงานที่พ้นสภาพการเป็นสมาชิกภายใต้โครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด (MSP-B MSP-C Block พิเศษ และ MSP-D3 Extend) เป็นจำนวนเงิน 119 ล้านบาท และ 135 ล้านบาท ตามลำดับ และรับรู้ค่าใช้จ่ายสมทบตามภาระผูกพันจำนวน 66 ล้านบาท และ 25 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมีหนี้สินค้างจ่ายให้พนักงานที่พ้นสภาพการเป็นสมาชิกที่ออกจากกองทุนจำนวน 3 ล้านบาท และ 4 ล้านบาท ตามลำดับ แสดงเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 20)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ยอดลูกหนี้กองทุนบำเหน็จสุทธิ - การบินไทย จำนวน 703 ล้านบาท เป็นผลมาจากธนาคารที่กองทุนบำเหน็จพนักงานมีเงินฝากธนาคารได้ถูกอายัดเงินฝากของกองทุนบำเหน็จเป็นจำนวนเงิน 2,331 ล้านบาท และได้ปรับปรุงดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่ธนาคารอายัดไว้ทั้งสิ้น 2,336 ล้านบาท เป็นการชั่วคราว ส่งผลให้กองทุนบำเหน็จพนักงานไม่สามารถนำเงินมาจ่ายให้แก่พนักงาน สุทธิด้วยเงินฝากธนาคารบางส่วนที่บริษัทสมทบไว้เกินเป็นจำนวน 217 ล้านบาท และบริษัทต้องสำรองเงินเพื่อจ่ายให้กับพนักงานที่พ้นสภาพการเป็นสมาชิกภายใต้โครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด และพนักงานที่ออกจากกองทุน เป็นจำนวนเงิน 1,415 ล้านบาท (2565 : 1,297 ล้านบาท)

23. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ในปี 2566 และ 2565 บริษัทมีนโยบายสำหรับประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน แบ่งได้ดังนี้

23.1 ผลตอบแทนหลังออกจากงาน

บริษัทให้ผลตอบแทนสำหรับพนักงานเกษียณอายุตามผลประโยชน์หลังออกจากงานที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และตามนโยบายของบริษัทในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

23.2 การจ่ายเงินค่าชดเชยวันหยุดพักผ่อนประจำปี

บริษัทให้ผลประโยชน์สำหรับพนักงานที่เกษียณอายุและพนักงานที่ได้รับอนุมัติให้เกษียณอายุก่อนกำหนดได้รับเงินค่าชดเชยวันหยุดพักผ่อนประจำปีของพนักงานตามจำนวนวันที่เหลืออยู่ในแต่ละปีและสะสมได้ไม่เกิน 1 ปี 6 เดือนทั้งนี้บริษัทมีการปรับปรุงผลประโยชน์ส่วนวันหยุดพักผ่อนประจำปีในปี 2566

23.3 บัตรโดยสารฟรี

บริษัทให้ผลประโยชน์สำหรับพนักงานที่ทำงานกับบริษัทมาครบ 15 ปี มีสิทธิขอบัตรโดยสารฟรีประเภทสำรองที่นั่งได้เฉพาะเส้นทางที่บริษัททำการบินได้ 1 เที่ยว และหากพนักงานยังคงทำงานอยู่กับบริษัทจะใช้สิทธินี้ได้อีกทุกรอบ 5 ปี ภายหลังจากวันที่มีสิทธิครั้งก่อนและพนักงานสามารถเก็บสะสมสิทธิไว้ใช้เมื่อใดก็ได้ ทั้งนี้บริษัทมีการปรับปรุงผลประโยชน์ส่วนบัตรโดยสารฟรีในปี 2565

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	4,768	4,496	4,741	4,414

รายการที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	273	79	269	60
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	5	(2)	-	(2)
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุน จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	248	(593)	246	(570)
รวม	526	(516)	515	(512)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันต้นปี	4,496	5,173	4,414	5,083
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	179	203	176	185
ต้นทุนดอกเบี้ย	112	95	111	94
ต้นทุนบริการในอดีต	(18)	(219)	(18)	(219)
(กำไร) ขาดทุน จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - จากผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	5	(2)	-	(2)
(กำไร) ขาดทุน จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประสบการณ์การทำงาน	278	(544)	275	(527)
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	(30)	(49)	(29)	(43)
จัดประเภทเป็นผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	-	(25)	-	(25)
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(254)	(136)	(188)	(132)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันสิ้นปี	4,768	4,496	4,741	4,414

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.21 - 2.80	1.21 - 2.78	2.80	2.70
อัตราเงินเฟ้อ (ร้อยละ)	2.00	2.00	2.00	2.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละ)	0.00 - 5.00	0.00 - 5.00	0.00 - 2.00	0.00 - 2.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)	0.00 - 35.00	0.00 - 35.00	0.00 - 2.50	0.00 - 2.50
อัตรามรณะ	TMO17	TMO17	TMO17	TMO17

ข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ประกอบด้วย อัตราคิดลดและอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน การวิเคราะห์ความอ่อนไหวได้พิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกี่ยวข้องที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในขณะที่ข้อสมมติอื่นคงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(297)	(294)	(303)	(304)
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1	352	347	345	335
อัตราเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	396	486	388	471
อัตราเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1	(297)	(218)	(304)	(229)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน เนื่องจากเป็นการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติต่าง ๆ จะเกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติอื่น ซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

โครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2563 บริษัทมีประกาศโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนดเพื่อให้พนักงานที่สมัครใจเข้าร่วมแสดงความจำนงภายในวันที่ 28 ตุลาคม 2563 ซึ่งมีผู้สนใจและประสงค์เข้าร่วมโครงการประมาณ 4,000 คน โดยบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โครงการดังกล่าวมีสองทางเลือกซึ่งจะส่งผลให้พนักงานที่ได้รับอนุมัติพ้นสภาพการเป็นพนักงานตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 (MSP-A) หรือมีสิทธิในการตัดสินใจลาออกจากบริษัทในวันที่ 1 พฤษภาคม 2564 (MSP-B)โดยทั้งสองทางเลือก บริษัทได้จ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและผลตอบแทนอื่นตามที่กำหนด เป็นจำนวนเงินเฉลี่ยเท่ากันตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2564 ถึงเดือนมิถุนายน 2565

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทมีประกาศโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนดหรือ MSP-C สำหรับพนักงานที่ไม่ประสงค์สมัครคัดเลือกเข้าตำแหน่งตามโครงสร้างองค์กรใหม่ หรือพนักงานที่สมัครคัดเลือกเข้าตำแหน่งตามโครงสร้างองค์กรใหม่แต่ไม่ได้รับคัดเลือกและประสงค์ลาออกจากบริษัทโดยได้รับค่าตอบแทนตามโครงการ โดยให้พนักงานที่สมัครใจเข้าร่วม แสดงความจำนงภายในวันที่ 19 เมษายน 2564 ซึ่งมีผู้สนใจและประสงค์เข้าร่วมโครงการประมาณ 2,500 คน โดยบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติซึ่งจะส่งผลให้พนักงานที่ได้รับอนุมัติพ้นสภาพการเป็นพนักงานตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564 บริษัทได้จ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและผลตอบแทนอื่นตามที่กำหนด เป็นจำนวนเงินเฉลี่ยเท่ากันตั้งแต่เดือนกันยายน 2564 ถึงเดือนธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2564 บริษัทมีประกาศโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนดหรือ MSP-D สำหรับพนักงานที่สมัครคัดเลือกเข้าตำแหน่งตามโครงสร้างองค์กรใหม่แต่ไม่ได้รับคัดเลือกและประสงค์เข้าร่วมโครงการเพื่อลาออกจากบริษัทโดยได้รับค่าตอบแทนตามโครงการ โดยให้พนักงานที่สมัครใจเข้าร่วม แสดงความจำนงภายในวันที่ 13 มิถุนายน 2564 โดยบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โครงการดังกล่าวมีสามทางเลือกซึ่งจะส่งผลให้พนักงานที่ได้รับอนุมัติพ้นสภาพการเป็นพนักงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 (MSP-D1) หรือวันที่ 1 มกราคม 2565 (MSP-D2 และ MSP-D3) บริษัทได้จ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและผลตอบแทนอื่นตามที่กำหนด เป็นจำนวนเงินเฉลี่ยเท่ากันตั้งแต่เดือนมกราคม 2565 ถึงเดือนธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทอนุมัติผลประโยชน์จ่ายสำหรับพนักงานเกษียณอายุและมีหนี้สินค้างจ่ายให้พนักงานจำนวน 25 ล้านบาท แสดงเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 20) (2566 : ไม่มี)

24. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันต้นปี	26,777	20,072	19,849	16,129
รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปี	3,003	6,262	2,230	3,277
เพิ่มขึ้นจากการรับโอนเครื่องบินจากบริษัทย่อย	-	-	7,701	-
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(440)	443	(440)	443
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันสิ้นปี	29,340	26,777	29,340	19,849

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย รายการประมาณการหนี้สินระยะยาว สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน รายการสำรองค่าซ่อมใหญ่เครื่องบิน เครื่องยนต์เครื่องบิน และส่วนประกอบอื่น ๆ สำหรับรายการซ่อมที่จะต้องจ่ายเงินในอนาคตตามสัญญา ซึ่งบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานในการซ่อมบำรุงเครื่องบิน เครื่องยนต์เครื่องบิน และส่วนประกอบอื่น ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า รวมถึงการเตรียมสภาพเครื่องบินก่อนการส่งมอบคืนตามที่ผู้ให้เช่ากำหนดเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า โดยบริษัทประมาณการค่าซ่อมที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามชั่วโมงบิน รอบการบิน รอบการซ่อมใหญ่ และอายุสัญญาเช่า ซึ่งคำนวณตามสัดส่วนระยะเวลาที่บริษัทใช้งาน

ในระหว่างปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566 บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นจากการรับโอนเครื่องบินจากบริษัทย่อย จำนวน 20 ลำ (A320 - 200) เป็นค่าใช้จ่ายปรับโครงสร้างธุรกิจกลุ่มธุรกิจการบิน จำนวน 7,081 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ (ดูหมายเหตุข้อ 6.4) (2565 : ไม่มี)

25. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การจำแนกรายได้

กลุ่มบริษัทจำแนกรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาและ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ตามส่วนงานซึ่งสอดคล้องกับการเปิดเผยข้อมูลรายได้แยกตามส่วนงานที่รายงานภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน (ดูหมายเหตุข้อ 32)

รายได้จากการขายและการให้บริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม จำแนกตามช่วงเวลาแห่งการรับรู้รายได้และประเภทของสินค้าหรือบริการได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ช่วงเวลาของการรับรู้รายได้				
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง				
กิจการขนส่งทางอากาศ				
รายได้ค่าโดยสารและน้ำหนักส่วนเกิน	132,736	73,408	123,200	64,862
รายได้ค่าระวางขนส่ง	15,464	23,784	15,465	23,743
หน่วยธุรกิจ				
รายได้จากหน่วยธุรกิจ	5,336	3,054	6,667	4,520
กิจการอื่น ๆ				
รายได้ค่าบริการอื่น ๆ	343	429	-	-
ตลอดช่วงเวลา				
หน่วยธุรกิจ				
รายได้ค่าบริการคลังสินค้า	2,432	2,763	2,432	2,763
รายได้ค่าบริการซ่อมเครื่องบิน	1,135	429	1,227	509
รวม	157,446	103,867	148,991	96,397

26. รายได้อื่น ๆ

รายได้อื่น ๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้จากการขายสินทรัพย์	469	783	469	783
อื่น ๆ	2,225	481	2,073	424
รวม	2,694	1,264	2,542	1,207

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีกำไรจากการขายห้องชุดพักอาศัยที่ประเทศสิงคโปร์ 215 ล้านบาท กำไรจากการขายสำนักงานกรุงโรมประเทศอิตาลีและสำนักงานกรุงมะนิลาประเทศฟิลิปปินส์รวม 153 ล้านบาท กำไรจากการขายบ้านพักกรุงจาการ์ตาประเทศอินโดนีเซีย 78 ล้านบาท กำไรจากการขายเครื่องยนต์อะไหล่ และสินทรัพย์อื่นๆ จำนวน 38 และ 30 ล้านบาทตามลำดับ บริษัทมีผลขาดทุนจากการขายเครื่องบิน 45 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีกำไรจากการขายที่ดินและอาคารรักคุณเท่าฟ้า 55 ล้านบาท กำไรจากการขายที่ดินและอาคารสำนักงานสีลม 45 ล้านบาท กำไรจากการขายที่ดินและอาคารสำนักงาน ขอนแก่น อุดรธานี เชียงราย รวม 18 ล้านบาท กำไรจากการขายห้องชุดพักอาศัยที่ประเทศสิงคโปร์ 101 ล้านบาท กำไรจากการขายเครื่องบิน 106 ล้านบาท เครื่องยนต์อะไหล่ 386 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่น ๆ 72 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

27. ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
เครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ (ดูหมายเหตุข้อ 11 ข้อ 13 และข้อ 14)	-	(8,467)
เครื่องยนต์	-	(1,067)
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	77	13
รวม	77	(9,521)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าอุปกรณ์การบินหมุนเวียน จำนวน 77 ล้านบาท เป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าอุปกรณ์การบินหมุนเวียนที่รวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 13) สำหรับเครื่องบิน เครื่องยนต์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ บริษัทประเมินว่าไม่มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าเกิดการด้อยค่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 9,521 ล้านบาท ประกอบด้วย

- กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 8,467 ล้านบาท เป็นการกลับรายการของผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องบินที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 648 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 11) กลับรายการของผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องบินที่รวมอยู่ใน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 6,459 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 13) และการกลับรายการของผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 1,360 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 14)
- กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องยนต์จำนวน 1,067 ล้านบาท เป็นการกลับรายการของผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องยนต์ที่รวมอยู่ใน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 1,060 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 13) กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องยนต์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 19 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 17.1) และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 12 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 11)

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์การบินหมุนเวียนจำนวน 13 ล้านบาท เป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าอุปกรณ์การบินหมุนเวียนที่รวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 13)

28. ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (กลับรายการ)

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (กลับรายการ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลขาดทุนด้านเครดิตลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 8)	-	-	(300)	2,398
- กิจการอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 8)	87	99	87	102
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	19	14	19	14
รวม	106	113	(194)	2,514

29. รายได้ภาษีเงินได้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(20)	(7)	-	-
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,342	1,441	1,343	1,451
รวม	1,322	1,434	1,343	1,451

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	2566		2565	
	อัตราภาษีร้อยละ	จำนวน	อัตราภาษีร้อยละ	จำนวน
กำไรสำหรับปี		28,123		(252)
รายได้ภาษีเงินได้		(1,322)		(1,434)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		26,801		(1,686)
จำนวนรายได้ภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ (อัตราภาษีร้อยละ 20)	20	(5,360)	20	337
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถ				
หักเป็น (ค่าใช้จ่าย) ผลประโยชน์ในทางภาษี				
รายได้และค่าใช้จ่ายจากบัตรส่งเสริมการลงทุน		1,302		(885)
รายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชีซึ่งไม่สามารถใช้เป็น				
รายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี		1,555		1,505
ผลกระทบของขาดทุนทางภาษีซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		-		(950)
ใช้ประโยชน์ทางภาษีจากผลขาดทุนสะสม		2,503		-
บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปี		(1,324)		(1,441)
รายการปรับปรุงสำหรับปีก่อน ๆ		2		-
รายได้ภาษีเงินได้	-	(1,322)	-	(1,434)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566		2565	
	อัตราภาษีร้อยละ	จำนวน	อัตราภาษีร้อยละ	จำนวน
กำไรสำหรับปี		20,345		2,697
รายได้ภาษีเงินได้		(1,343)		(1,451)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		19,002		1,246
จำนวนรายได้ภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ (อัตราภาษีร้อยละ 20)	20	(3,800)	20	(250)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถ				
หักเป็น (ค่าใช้จ่าย) ผลประโยชน์ในทางภาษี				
รายได้และค่าใช้จ่ายจากบัตรส่งเสริมการลงทุน		1,302		(885)
รายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชีซึ่งไม่สามารถใช้เป็น				
รายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี		104		2,564
ผลกระทบของขาดทุนทางภาษีซึ่งไม่ได้รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		-		(1,429)
ใช้ประโยชน์ทางภาษีจากผลขาดทุนสะสม		2,394		-
บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปี		(1,345)		(1,451)
รายการปรับปรุงสำหรับปีก่อน ๆ		2		-
รายได้ภาษีเงินได้	-	(1,343)	-	(1,451)

30. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน (พ.ศ. 2520) โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามแต่ละบัตรส่งเสริม ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	บัตรส่งเสริม		วันที่เริ่มมีรายได้
	เลขที่	ลงวันที่	จากการประกอบกิจการ
1	2357(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	23 มกราคม 2557
2	2358(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	25 กรกฎาคม 2557
3	2360(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	25 มกราคม 2558
4	2362(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	1 พฤษภาคม 2558
5	2363(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	4 กันยายน 2559
6	2364(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	27 เมษายน 2560
7	2365(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	20 กรกฎาคม 2560
8	2366(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	23 กันยายน 2560
9	2367(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	7 กุมภาพันธ์ 2561
10	65-0130-1-00-1-0	20 ธันวาคม 2564	29 เมษายน 2565
11	65-1587-1-00-1-0	3 พฤศจิกายน 2565	1 มิถุนายน 2566
12	66-1217-2-00-1-0	22 สิงหาคม 2566	10 พฤศจิกายน 2566
13	66-1479-2-00-1-0	10 ตุลาคม 2566	1 ธันวาคม 2566

ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ และสิทธิประโยชน์ประกอบด้วย

ก) ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรส และบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร

ข) ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงาน ที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร

ค) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

ง) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน โดยมีกำหนดเวลา 8 ปี (ลำดับที่ 1 - 9) และยกเว้นภาษีฯ สำหรับบัตรส่งเสริมฯ (ลำดับที่ 10 - 13) มีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้

จ) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

ฉ) ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้

* การขอยกเลิกบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ทางภาษีรวม 10 บัตร ซึ่งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขภายในระยะเวลาที่กำหนดอย่างครบถ้วน โดยไม่มีภาระภาษีอากรใด ๆ บริษัทฯ จึงได้มีหนังสือขอยกเลิกบัตรส่งเสริมการลงทุน ต่อสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับอนุมัติตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ที่ บ.74/2566 ณ วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2566 (ลำดับ 1 - 5) และที่ บ.88/2566 ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 (ลำดับ 6 - 10)

ลำดับที่	บัตรส่งเสริม		วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ประกาศยกเลิก BOI
	เลขที่	ลงวันที่		
1	*1214(2)/2552	8 ธันวาคม 2551	4 เมษายน 2552	3 กุมภาพันธ์ 2566
2	*1874(2)/2552	14 กันยายน 2552	30 มีนาคม 2554	3 กุมภาพันธ์ 2566
3	*1446(2)/2554	21 กุมภาพันธ์ 2554	24 พฤษภาคม 2554	3 กุมภาพันธ์ 2566
4	*1178(2)/2555	29 ธันวาคม 2554	26 ธันวาคม 2554	3 กุมภาพันธ์ 2566
5	*1627(2)/2555	28 มีนาคม 2555	12 มีนาคม 2555	3 กุมภาพันธ์ 2566
6	*2576(2)/2555	14 กันยายน 2555	8 สิงหาคม 2555	17 กุมภาพันธ์ 2566
7	*2577(2)/2555	14 กันยายน 2555	6 ตุลาคม 2555	17 กุมภาพันธ์ 2566
8	*1220(2)/2556	26 ธันวาคม 2555	5 กุมภาพันธ์ 2556	17 กุมภาพันธ์ 2566
9	*1221(2)/2556	26 ธันวาคม 2555	25 มีนาคม 2556	17 กุมภาพันธ์ 2566
10	*1590(2)/2556	13 มีนาคม 2556	13 มีนาคม 2556	17 กุมภาพันธ์ 2566

** การขอยกเลิกบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ทางภาษีรวม 6 บัตร ซึ่งบริษัทไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัดได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขภายในระยะเวลาที่กำหนดอย่างครบถ้วน โดยไม่มีภาระภาษีอากรใด ๆ บริษัทไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด จึงได้มีหนังสือขอยกเลิกบัตรส่งเสริมการลงทุนต่อสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนซึ่งได้รับอนุมัติตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ที่ บ.89/2566 ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 (ลำดับ 1 - 3, 5, 6) และ ที่ บ.109/2566 ณ วันที่ 7 มีนาคม 2566 (ลำดับที่ 4)

ลำดับที่	บัตรส่งเสริม		วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ประกาศยกเลิก BOI
	เลขที่	ลงวันที่		
1	**1465(2)/อ./2557	9 เมษายน 2557	7 กรกฎาคม 2555	17 กุมภาพันธ์ 2566
2	**1466(2)/อ./2557	9 เมษายน 2557	20 มกราคม 2556	17 กุมภาพันธ์ 2566
3	**1467(2)/อ./2557	9 เมษายน 2557	27 ตุลาคม 2556	17 กุมภาพันธ์ 2566
4	**1468(2)/อ./2557	9 เมษายน 2557	5 กุมภาพันธ์ 2557	7 มีนาคม 2566
5	**1469(2)/อ./2557	9 เมษายน 2557	23 ตุลาคม 2557	17 กุมภาพันธ์ 2566
6	**1470(2)/อ./2557	9 เมษายน 2557	23 มีนาคม 2558	17 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ได้ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุนเพื่อให้เป็นไปตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ ป. 14/2541 ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2541 เรื่อง กำหนดวิธีการรายงานรายได้สำหรับผู้ได้รับการส่งเสริม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 รายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัท โดยจำแนกตามกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้จากการขายหรือให้บริการ	55,492	47,965	101,954	56,120	157,446	104,085

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้จากการขายหรือให้บริการ	55,492	47,965	93,499	48,651	148,991	96,616

31. ส่วนของผู้ถือหุ้น

31.1 ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารสุทธิภาษี ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าว จะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

31.2 การจดทะเบียนเพิ่มทุน

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เพื่อเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 21,827,719,170 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 336,824,601,650 บาท

32. ส่วนงานดำเนินงาน

ปัจจัยในการกำหนดส่วนงาน

บริษัทกำหนดส่วนงานที่รายงานตามลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ โดยผู้บริหารพิจารณาจากโครงสร้างองค์กร ซึ่งสอดคล้องกับการดำเนินกิจการด้านการบินพาณิชย์

บริษัทมีส่วนงานที่รายงาน 3 ส่วนงาน ประกอบด้วย

(1) ส่วนงานกิจการขนส่งทางอากาศ ประกอบด้วย บริการขนส่งผู้โดยสาร บริการขนส่งสินค้าพัสดุภัณฑ์และไปรษณียภัณฑ์

(2) ส่วนงานหน่วยธุรกิจเป็นกิจการที่เกี่ยวเนื่องโดยตรงกับการขนส่ง ประกอบด้วย การพาณิชย์สินค้าและไปรษณียภัณฑ์ การบริการลูกค้าภาคพื้น การบริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น และครัวการบิน

(3) ส่วนงานกิจการอื่น ๆ เป็นกิจการสนับสนุนการขนส่งประกอบด้วย การบริการอำนวยการบิน การจำหน่ายสินค้าปลอดภาษีบนเครื่องบิน การจำหน่ายสินค้าที่ระลึกฝ่ายช่าง และการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เกณฑ์การวัดมูลค่า

บริษัทบันทึกรายการโอนรายได้ระหว่างส่วนงานด้วยราคาที่ขายให้กับลูกค้าที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทหักส่วนลด ส่วนงานหน่วยธุรกิจด้านการบริการลูกค้าภาคพื้นบันทึกด้วยราคาต้นทุนหักส่วนลด ส่วนงานกิจการอื่น ๆ บันทึกด้วยราคาต้นทุนตามที่ตกลงร่วมกัน และบริษัทได้ตัดบัญชีที่เป็นรายการโอนระหว่างกันดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวม

กำไร (ขาดทุน) รวมก่อนภาษีเงินได้ของแต่ละส่วนงานเกิดขึ้นจากรายได้รวมหักต้นทุน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

สินทรัพย์ของส่วนงาน เป็นสินทรัพย์ที่ใช้ดำเนินงานหรือเกี่ยวข้องกับกิจการนั้น ๆ

หนี้สินของส่วนงาน เป็นหนี้สินในการดำเนินงานหรือเกี่ยวข้องกับกิจการนั้น ๆ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากการขายและให้บริการกับลูกค้าบุคคลภายนอกรายใดรายหนึ่งที่มีจำนวนเงินตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของรายได้รวม

32.1 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม							
	กิจการขนส่งทางอากาศ		หน่วยธุรกิจ		กิจการอื่น ๆ		รวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้ภายนอก (ดูหมายเหตุข้อ 25)	146,776	95,549	7,193	5,976	3,477	2,342	157,446	103,867
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ระหว่างส่วนงาน	(6,963)	(4,695)	5,160	3,222	1,803	1,473	-	-
ดอกเบี้ยรับ	1,394	65	-	-	2	-	1,396	65
รายได้อื่น ๆ	2,585	1,230	100	37	9	13	2,694	1,280
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	3,956	-	-	-	-	-	3,956	-
รวมรายได้	147,748	92,149	12,453	9,235	5,291	3,828	165,492	105,212
ค่าน้ำมันเครื่องบิน	(47,765)	(38,378)	-	-	-	-	(47,765)	(38,378)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(6,197)	(3,942)	(3,119)	(2,468)	(1,393)	(1,277)	(10,709)	(7,687)
ค่าบริการการบิน	(14,029)	(9,034)	(5)	(11)	-	-	(14,034)	(9,045)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(10,106)	(8,564)	(662)	(651)	(621)	(666)	(11,389)	(9,881)
กลับรายการ (ผลขาดทุน) จากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(77)	9,521	-	-	-	-	(77)	9,521
ค่าใช้จ่ายอื่น	(32,073)	(28,849)	(4,898)	(2,628)	(1,134)	(510)	(38,105)	(31,987)
ผล (ขาดทุน) กำไร จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(1,066)	(1,512)	-	-	1	-	(1,065)	(1,512)
ต้นทุนทางการเงิน	(15,610)	(12,687)	-	-	(1)	-	(15,611)	(12,687)
ส่วนแบ่ง (ขาดทุน) กำไร จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	64	(4)	-	-	-	-	64	(4)
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	(5,238)	-	-	-	-	-	(5,238)
รวมค่าใช้จ่าย	(126,859)	(98,687)	(8,684)	(5,758)	(3,148)	(2,453)	(138,691)	(106,898)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	20,889	(6,538)	3,769	3,477	2,143	1,375	26,801	(1,686)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	1,342	1,450	-	-	(20)	(16)	1,322	1,434
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	22,231	(5,088)	3,769	3,477	2,123	1,359	28,123	(252)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม							
	กิจการขนส่งทางอากาศ		หน่วยธุรกิจ		กิจการอื่น ๆ		รวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	89,740	55,642	717	598	1,517	817	91,974	57,057
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	575	511	-	-	-	-	575	511
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	38,206	39,120	5,011	5,239	1,362	1,610	44,579	45,969
สินทรัพย์สิทธิการใช้	61,037	58,262	2,654	2,757	1,357	850	65,048	61,869
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	34,699	30,011	1	-	12	14	34,712	30,025
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน	2,103	2,747	-	-	-	-	2,103	2,747
สินทรัพย์รวม							238,991	198,178
หนี้สินหมุนเวียน	68,508	56,843	505	349	998	516	70,011	57,708
หนี้สินไม่หมุนเวียน	207,900	205,517	37	-	-	29	207,937	205,546
หนี้สินที่ไม่ได้ปันส่วน	4,185	5,949	-	-	-	-	4,185	5,949
หนี้สินรวม							282,133	269,203

32.2 รายได้จำแนกตามภูมิศาสตร์

ส่วนงานดำเนินงานจำแนกตามภูมิศาสตร์ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
รายได้ภายในประเทศ		
รายได้จากกิจการขนส่งทางอากาศ	9,412	6,425
รายได้จากหน่วยธุรกิจ	7,193	5,976
รายได้กิจการอื่น ๆ	3,477	2,342
รายได้ต่างประเทศ		
รายได้จากกิจการขนส่งทางอากาศ		
ทวีปเอเชีย	72,422	42,206
ทวีปยุโรป	51,727	37,900
ทวีปออสเตรเลียและนิวซีแลนด์	13,215	9,018
รวมรายได้	157,446	103,867

33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือน สำหรับสมาชิกที่มีอายุการทำงานไม่เกิน 20 ปี ในอัตราร้อยละ 9 ของเงินเดือน ส่วนที่มีอายุการทำงานเกิน 20 ปี ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือน ตั้งแต่เดือนมกราคม 2566 จนถึงเดือนธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนค่าจ้างสำหรับพนักงานที่มีอายุงานไม่เกิน 20 ปี และในอัตราร้อยละ 6 ของเงินเดือนค่าจ้างสำหรับพนักงานที่มีอายุ 20 ปี ขึ้นไป

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารงานโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน วรรณ จำกัด บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน พรินซิเพิล จำกัด และ และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมจำนวน 362 ล้านบาท และ 323 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 343 ล้านบาทและ 300 ล้านบาท ตามลำดับ

34. เครื่องมือทางการเงิน

34.1 วัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้บริหารความเสี่ยงทางการเงินภายใต้กรอบนโยบายและกรอบการบริหารของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตามและจัดการความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทผ่านรายงานความเสี่ยงภายในซึ่งจะวิเคราะห์ความเสี่ยงตามระดับและขนาดของความเสี่ยง ความเสี่ยงเหล่านี้ รวมถึงความเสี่ยงด้านตลาด ตลอดจนความเสี่ยงจากสกุลเงิน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน ความเสี่ยงด้านเครดิต และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทพิจารณาลดผลกระทบของความเสี่ยงเหล่านี้โดยใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยง การใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอยู่ภายใต้นโยบายและกรอบบริหารของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทไม่มีการใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน เนื่องจากบริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ บริษัทจึงไม่มีการทำสัญญาเพิ่มเติม

34.2 ความเสี่ยงด้านตลาด

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทแสดงให้เห็นถึงความเสี่ยงทางการเงินหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ยและราคาน้ำมันเป็นหลัก กลุ่มบริษัทมีการเข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่หลากหลายเพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและราคาน้ำมัน ได้แก่

- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อลดความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย
- สัญญาสิทธิที่จะซื้อหรือจะขายสินค้าโภคภัณฑ์เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน

รายละเอียดของการวิเคราะห์ความอ่อนไหว สำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย มีดังต่อไปนี้

34.2.1 การบริหารความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัททำธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นความเสี่ยงต่อความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงเกิดขึ้น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนได้รับการจัดการภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติให้มีการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทมีรายได้เป็นเงินบาท และเงินตราต่างประเทศกว่า 50 สกุล โดยมีสกุลหลักได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ (USD) บาท (THB) ยูโร (EUR) และเยน (JPY) และมีค่าใช้จ่ายในสกุลหลักได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ (USD) และบาท (THB) ในขณะที่มีหนี้สินระยะยาวใน 4 สกุลหลักได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ (USD) ยูโร (EUR) บาท (THB) และเยน (JPY)

บริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอันเนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเป็นปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ บริษัทได้ดำเนินการโดยใช้วิธีการ Matching Currency คือ การจัดให้ค่าใช้จ่ายเป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้มากที่สุด และกู้เงินพร้อมกับปรับโครงสร้างเงินกู้ให้สอดคล้องกับเงินสดสุทธิจากการดำเนินการ (Net Operating Cash Flow) พร้อม ๆ กับการลดความเสี่ยงของการมีหนี้เป็นเงินสกุลต่างประเทศมากเกินไป โดยการมีหนี้สกุลเงินบาทด้วยส่วนหนึ่ง เพื่อลดความผันผวนของรายการผลกำไรหรือผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในงบการเงิน ด้วยการวางแผนในการจัดหาเงินทุน และการใช้เครื่องมือทางการเงินในการทำธุรกรรมที่เหมาะสม ได้แก่ Cross Currency Swap (CCS) ในช่วงที่ตลาดเงินเอื้ออำนวยและการแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อจัดหาเงินชำระหนี้ในสกุลเงินที่บริษัทมีภาระผูกพันในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทไม่มีธุรกรรม CCS และการแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เนื่องจากบริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ บริษัทจึงไม่มีการเข้าทำสัญญา

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน ซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 รายงานมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์	หนี้สิน
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	53,418	126,931
สกุลเงินเยน	2,872	6,672
สกุลเงินยูโร	7,728	6,285
สกุลอื่น ๆ	8,828	1,899

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของสกุลเงินต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสกุลเงินของสินทรัพย์และหนี้สินของสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดความอ่อนไหวของกลุ่มบริษัทต่อการแข็งค่า และการอ่อนค่าร้อยละ 10 ของสกุลเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ร้อยละ 10 คืออัตราความอ่อนไหวที่ใช้ในการรายงานความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นการภายในต่อผู้บริหารสำคัญและแสดงถึงการประเมินของผู้บริหารเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างสมเหตุสมผล

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวจะรวมเฉพาะยอดคงเหลือรายการที่เป็นตัวเงินสำหรับสกุลเงินต่างประเทศและปรับการแปลงค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สำหรับการเปลี่ยนแปลงร้อยละ 10 ในอัตราสกุลเงินต่างประเทศดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์	หนี้สิน
กำไร (ขาดทุน)		
- แข็งค่าร้อยละ 10	(7,285)	14,179
- อ่อนค่าร้อยละ 10	7,285	(14,179)

34.2.2 การจัดการความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากการบริษัทกู้ยืมเงินและเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงินทั้งแบบอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว บริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการรักษาสัดส่วนที่เหมาะสมระหว่างเงินกู้ยืมและเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงินในอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดยการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กิจกรรมการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการประเมินอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับมุมมองอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะใช้กลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพที่สุด

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวด้านล่างได้รับการพิจารณาจากความเสี่ยงต่ออัตราดอกเบี้ยของทั้งตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันที่รายงาน สำหรับหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว การวิเคราะห์จัดทำขึ้นโดยสมมติว่าจำนวนหนี้สินคงค้าง ณ วันที่รายงานเป็นยอดคงค้างสำหรับทั้งปี กลุ่มบริษัทใช้อัตราที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจำนวนร้อยละ 1 ในการรายงานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นการภายในต่อผู้บริหารสำคัญและแสดงถึงการประเมินของผู้บริหารเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล

หากอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้นหรือต่ำลงร้อยละ 1 และตัวแปรอื่น ๆ ทั้งหมดคงที่ กำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 จะลดลงหรือเพิ่มขึ้น 100 ล้านบาท และ 308 ล้านบาท ตามลำดับ (ไม่รวมค่าเช่าเครื่องบินเพื่อการดำเนินงาน) โดยส่วนใหญ่เกิดจากการที่กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่ออัตราดอกเบี้ยจากการกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทตกลงที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งคำนวณจากจำนวนเงินต้นตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ สัญญาดังกล่าวช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยจากมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ออกและความเสี่ยงของกระแสเงินสดจากหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรที่ออก มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานถูกกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้ข้อมูล ณ วันที่รายงาน และความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีอยู่ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทไม่มีธุรกรรมสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากบริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ บริษัทจึงไม่มีการทำสัญญาเพิ่มเติม

34.2.3 ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน

ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันในบริษัทส่วนใหญ่เกิดจากความผันผวนของราคาและการมีอยู่ของน้ำมันอากาศยาน ความผันผวนของราคาน้ำมันจะขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันเชื้อเพลิงในตลาดโลก รวมทั้งผลกระทบจากสภาวการณ์ทางการเมืองระหว่างประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงาน เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจขนส่งทางอากาศ บริษัทมีนโยบายการจัดทำการประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดความผันผวนของต้นทุนด้านน้ำมันอากาศยาน และเพื่อให้ผลประกอบการของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายและเป็นการปกป้องมูลค่าของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมิใช่เป็นการแสวงหารายได้หรือหวังผลกำไรเพิ่มเติมจากการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมัน

บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมันอากาศยานอย่างต่อเนื่องเป็นระบบ โดยกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมัน ให้สามารถจัดทำประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 และไม่เกินร้อยละ 80 ของปริมาณการใช้ในรอบหนึ่งปี งบประมาณและระยะเวลาประกันไม่เกิน 24 เดือน โดยการกำหนดราคาน้ำมันขั้นต่ำและขั้นสูงไว้ ซึ่งบริษัทจะต้องรับภาระส่วนต่าง หากราคาน้ำมันต่ำกว่าราคาขั้นต่ำ ในทางกลับกันบริษัทจะได้รับชดเชยส่วนต่าง หากราคาน้ำมันสูงกว่าราคาขั้นสูง โดยการรับชดเชยหรือจ่ายชดเชยส่วนต่างเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ

บริษัทเข้าทำธุรกรรมตราสารอนุพันธ์เพื่อจำกัดความเสี่ยงเหล่านี้ กิจกรรมการป้องกันความเสี่ยงได้รับการประเมินอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับความคาดหวังของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงราคาและความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าจะใช้กลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลมากที่สุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทไม่มีธุรกรรมเกี่ยวกับอนุพันธ์ประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน เนื่องจากบริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ บริษัทจึงไม่มีการทำสัญญาเพิ่มเติม

34.3 การจัดการความเสี่ยงด้านเครดิต

หมายเหตุข้อ 8 ให้รายละเอียดเกี่ยวกับความเสียหายสูงสุดของกลุ่มบริษัทในความเสี่ยงด้านเครดิต และฐานการวัดมูลค่าที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

34.4 การจัดการความเสี่ยงสภาพคล่องและดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ความรับผิดชอบสูงสุดในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องขึ้นอยู่กับคณะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งมีกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่เหมาะสมสำหรับการจัดการเงินทุนระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว รวมถึงหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ระยะเวลาชำระคืน โดยกรอบการบริหารความเสี่ยงนี้อยู่ในแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการตามคำสั่งศาลล้มละลายกลาง ซึ่งกล่าวในหมายเหตุข้อ 5

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดอายุสัญญาที่เหลืออยู่ของกลุ่มบริษัท สำหรับหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ รวมถึงระยะเวลาชำระคืนที่ตกลงกันไว้ ตารางได้จัดทำขึ้นตามกระแสเงินสดที่ไม่ได้คิดลดของหนี้สินทางการเงินตามวันที่เร็วที่สุดที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายชำระ ตารางประกอบด้วยกระแสเงินสดของดอกเบี้ยและเงินต้น ในกรณีที่กระแสเงินสดของดอกเบี้ยเป็นอัตราลอยตัว จำนวนเงินกระแสเงินสดที่ไม่ได้คิดลดจะได้มาจากข้อมูลเส้นอัตราผลตอบแทนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงาน

การครบกำหนดตามสัญญาจะขึ้นอยู่กับวันแรกสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องจ่ายชำระ

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	น้อยกว่า 1 ปี	1 ปีขึ้นไป	รวม	มูลค่าตามบัญชี
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6.70 - 10.60	28,547	21,121	49,668	44,247
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.86	-	26,258	26,258	24,932
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1.52 - 11.68	-	12,241	12,241	8,399
หุ้นกู้	8.07 - 8.86	-	71,604	71,604	46,826

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	น้อยกว่า 1 ปี	1 ปีขึ้นไป	รวม	มูลค่าตามบัญชี
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6.70 - 10.60	25,037	16,340	41,377	38,834
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.86	454	26,258	26,712	24,361
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1.52 - 11.68	-	12,141	12,141	7,718
หุ้นกู้	8.07 - 8.86	-	71,604	71,604	42,765

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	น้อยกว่า 1 ปี	1 ปีขึ้นไป	รวม	มูลค่าตามบัญชี
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6.79 – 10.60	27,340	21,121	48,461	43,040
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.86	-	26,258	26,258	24,932
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1.52 – 11.68	-	12,241	12,241	8,399
หุ้นกู้	8.07 – 8.86	-	71,604	71,604	46,826

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	น้อยกว่า 1 ปี	1 ปีขึ้นไป	รวม	มูลค่าตามบัญชี
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6.79 – 10.60	23,148	16,340	39,488	36,945
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.86	454	26,258	26,712	24,361
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1.52 – 11.68	-	12,141	12,141	7,718
หุ้นกู้	8.07 – 8.86	-	71,604	71,604	42,765

34.5 ลำดับชั้นและประเภทของเครื่องมือทางการเงินและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับ:

- ประเภทของเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะและคุณสมบัติ
- มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงิน
- มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ยกเว้นเครื่องมือทางการเงินที่มีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม
- ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม
- ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 1 ถึง 3 ขึ้นอยู่กับระดับที่สามารถสังเกตได้ของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มูลค่าตามบัญชีของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น

มูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนในตราสารหนี้	ลำดับ 2	50	51	50	51
เงินลงทุนในกองทุน	ลำดับ 2	1	1	1	1
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด	ลำดับ 1	311	413	311	413
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	ลำดับ 3	312	312	312	312
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	ลำดับ 3	26	58	22	30

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
ตราสารหนี้	มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน คำนวณโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า โดยใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ (observable market data) และแปลงกระแสเงินสดคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน
เงินลงทุนในกองทุน	มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด	มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVTPL) ใช้ราคาเสนอซื้อล่าสุดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นระยะเวลารายงาน
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVTOCI) คำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVTPL) โดยประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทไม่มีการโอนเครื่องมือทางการเงินระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	
- วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	
ยอดคงเหลือต้นปี	312
ขายระหว่างปี	-
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	-
ยอดคงเหลือปลายปี	312

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด		
- วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ยอดคงเหลือต้นปี	58	30
ขายระหว่างปี	-	-
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(32)	(8)
ยอดคงเหลือปลายปี	26	22

วิธีการที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประมาณมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม มีดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น มีราคาตามบัญชี ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น มีมูลค่ายุติธรรมไม่ต่างจากมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่รายงานอย่างมีสาระสำคัญ โดยเงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนรวม วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีสินทรัพย์สุทธิของกองทุนรวม

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกิดจากภาระผูกพันที่มิได้แสดงในงบการเงิน ดังนี้

35.1 หนังสือค้ำประกัน

บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในประเทศและต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

หน่วย : ล้าน (สกุลเงิน)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
หนังสือค้ำประกัน		
หนังสือค้ำประกันจากธนาคารในประเทศ		
สกุลเงินบาทไทย (THB)	210	212
หนังสือค้ำประกันจากธนาคารต่างประเทศ		
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ (USD)	17	14
สกุลเงินตากาบังกลาเทศ (BDT)	-	10
สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย (AUD)	1	1
สกุลเงินรูปีอินเดีย (INR)	343	123
สกุลเงินเดอร์แฮมสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (AED)	1	1
สกุลเงินดอลลาร์ฮ่องกง (HKD)	3	-

ในกรณีที่บริษัทผิดสัญญา ผู้รับหนังสือค้ำประกันสามารถเรียกร้องให้ธนาคารชำระหนี้แทนได้ และธนาคารจะตามเรียกเก็บเงินคืนจากบริษัทในภายหลัง

35.2 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าของเครื่องบินซึ่งอยู่ระหว่างการรอรับมอบ เป็นจำนวน 1,766 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และสัญญาจัดหาทรัพย์สินซึ่งอยู่ระหว่างการรอรับมอบ เป็นจำนวนเงิน 8,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ บริษัทได้ชำระเงินล่วงหน้าค่าเครื่องบิน (Pre-Delivery Payment) บางส่วนแล้ว

36. ข้อพิพาทและคดีความที่สำคัญ

36.1 ข้อพิพาทแรงงานและเรียกค่าเสียหาย

บริษัทถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีพิพาทแรงงานในประเทศและต่างประเทศเป็นจำนวน 4 คดี วงเงินประมาณ 20 ล้านบาท และถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีเรียกค่าเสียหายในประเทศและต่างประเทศเป็นจำนวน 55 คดี รวมวงเงินประมาณ 324 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้บริหารของบริษัทพิจารณาข้อพิพาทและการเรียกร้องดังกล่าวจากข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายเห็นว่าผลกระทบจากเรื่องดังกล่าวไม่มีนัยสำคัญต่องบการเงิน

36.2 ข้อพิพาททางภาษี

36.2.1 บริษัทซึ่งเป็นผู้ประกอบการในเขตปลอดอากร ได้รับหนังสือขอให้ชี้แจงข้อเท็จจริงจากกรมศุลกากรที่ กค 0503(4)/621 ลงวันที่ 28 สิงหาคม 2560 ในประเด็นที่เกี่ยวเนื่องกับความครบถ้วนของใบอนุญาตนำอาหารเข้ามาในราชอาณาจักร สำหรับสินค้าที่ควบคุมการนำเข้าโดยเจ้าหน้าที่กรมศุลกากรมีความเห็นเบื้องต้นว่าค่าภาษีอากรที่ขาดตามใบขนสินค้าขาเข้า 252 ฉบับ ซึ่งประกอบด้วย ราคาสินค้าจำนวน 493 ล้านบาท อากรขาเข้าจำนวน 244 ล้านบาท ภาษีสรรพสามิตจำนวน 754 ล้านบาท ภาษีเพื่อมหาดไทยจำนวน 75 ล้านบาท ภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวน 110 ล้านบาท เงินบำรุงสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพจำนวน 15 ล้านบาท และเงินบำรุงองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทยจำนวน 11 ล้านบาท บริษัทจัดส่งเอกสารเพิ่มเติมให้กรมศุลกากรเพื่อประกอบการพิจารณา และบริษัทได้มีหนังสือหารือปัญหาข้อกฎหมายเกี่ยวกับการนำเข้ากลุ่มสินค้าที่อยู่ในข่ายควบคุมการนำเข้าประเภทอาหาร น้ำผลไม้ และอื่น ๆ เข้ามาในเขตปลอดอากรครัวการบินไทย กรณีการปฏิบัติตามมาตรา 152 แห่งพระราชบัญญัติศุลกากร พ.ศ. 2560 ไปยังอธิบดีกรมศุลกากร กรมศุลกากรแจ้งว่า บริษัทได้นำเข้าสินค้ามาในเขตปลอดอากรโดยไม่มีใบอนุญาตและหลักประกันสำหรับการประกอบกิจการในเขตปลอดอากรและคลังสินค้าทัณฑ์บนและได้แจ้งเพิ่มเติมในช่วงปี 2555-2560 นั้น จากการตรวจสอบการนำสินค้าเข้ามาในเขตปลอดอากรของบริษัท สรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ช่วงปี 2550-2555 จากรายการนำเข้า 251 รายการ บริษัทได้ทำการตกลงระงับคดีโดยแจ้งการประเมินราคาและภาษีอากรใหม่ กรณีบริษัทนำเข้าสินค้าอาหาร และเครื่องดื่มเข้ามาในราชอาณาจักร ตามใบขนสินค้าขาเข้ารวมจำนวน 251ฉบับ ซึ่งเป็นสินค้าควบคุมโดยไม่มีใบอนุญาตขณะนำเข้าจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เป็นความผิดกรณีความผิดสำแดงเท็จหลีกเลี่ยงข้อจำกัด ซึ่งมีกรณีได้รับใบอนุญาตหลังการนำเข้า ให้ปรับในอัตราร้อยละ 10 ของราคาไม่น้อยกว่า 1,000 บาท แต่ไม่เกิน 20,000 บาท และกรณีไม่มีใบอนุญาต ให้ชดใช้เงินตามมูลค่าสินค้าขาเข้า ซึ่งบริษัทได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงิน ประมาณ 99 ล้านบาท
2. ช่วงปี 2555-2560 จากรายการนำเข้า 623 รายการ พบใบขนสินค้าที่มีใบอนุญาต 26 ฉบับ และพบใบขนสินค้ามีใบอนุญาติหลังนำเข้า 568 ฉบับ รวมเป็น 594 ฉบับ ดังนั้นรายการนำเข้าที่ไม่พบใบขนสินค้าหรือไม่มีใบอนุญาต จำนวน 29 รายการ

บริษัทได้ส่งหนังสือลงวันที่ 8 เมษายน 2565 ส่งถึง 3 หน่วยงาน คือ

1. เลขาธิการคณะกรรมการอาหารและยา
2. อธิบดีกรมปศุสัตว์
3. อธิบดีกรมสรรพสามิต

ผู้แทนบริษัทได้เข้าพบเลขาธิการคณะกรรมการอาหารและยา เพื่อให้ข้อเท็จจริงถึงสาเหตุที่ต้องขอผ่อนผันการนำเข้า โดยไม่จำเป็นต้องมีใบอนุญาตในการนำเข้าแล้ว และอยู่ระหว่างการนัดหมายขอเข้าพบ อธิบดีกรมปศุสัตว์และอธิบดีกรมสรรพสามิต เพื่อให้ข้อเท็จจริงถึงสาเหตุที่ต้องขอผ่อนผันการนำเข้า โดยไม่จำเป็นต้องมีใบอนุญาตในการนำเข้าด้วยเช่นกัน

ปัจจุบัน อยู่ระหว่างการตรวจสอบและพิจารณาข้อมูลการนำอาหารเข้ามาในราชอาณาจักร และการอนุญาตนำเข้าเพื่อพิจารณาด้านคดีของกรมศุลกากร รวมทั้งหาแนวทางยุติข้อพิพาทดังกล่าวต่อไป

36.2.2 สำนักงานสาขาพนมเปญ ราชอาณาจักรกัมพูชา มีภาษีที่ถูกประเมินเพิ่มจากสรรพากร ราชอาณาจักรกัมพูชา กรณีการตีความข้อกฎหมายที่แตกต่างกัน ดังนี้

ในปี 2562 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีสำหรับปี 2560 โดยประเมินจากภาษี 3 ประเภท ได้แก่ ภาษีนิติบุคคล ภาษีธุรกิจเฉพาะและภาษีหัก ณ ที่จ่าย รวมภาษีที่ถูกประเมินเพิ่ม พร้อมเบี้ยปรับและดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน 10,771 ล้านเรียลกัมพูชา และการประเมินสำหรับเดือนมกราคม ถึงเดือนกันยายน 2560 โดยประเมินจากภาษี 2 ประเภท ได้แก่ ภาษีนิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า และภาษีธุรกิจเฉพาะ รวมภาษีที่ถูกประเมินเพิ่มพร้อมเบี้ยปรับและดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน 7,176 ล้านเรียลกัมพูชา

ในปี 2563 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีสำหรับปี 2561 โดยประเมินจากภาษี 3 ประเภท ได้แก่ ภาษีนิติบุคคล ภาษีธุรกิจเฉพาะและ ภาษีหัก ณ ที่จ่าย รวมภาษีที่ถูกประเมินเพิ่มพร้อมเบี้ยปรับและดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน 5,018 ล้านเรียลกัมพูชา และหนังสือแจ้งการประเมินภาษีสำหรับปี 2562 โดยประเมินจากภาษี 4 ประเภท ได้แก่ ภาษีธุรกิจเฉพาะ ภาษีหัก ณ ที่จ่าย ภาษีเงินเดือน และภาษีส่วนเพิ่ม (จากการขัดขวางการดำเนินงาน) รวมภาษีที่ถูกประเมินเพิ่ม พร้อมเบี้ยปรับและดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน 10,633 ล้านเรียลกัมพูชา

ในปี 2565 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีสำหรับปี 2563 โดยประเมินจากภาษี 3 ประเภท ได้แก่ ภาษีนิติบุคคล ภาษีธุรกิจเฉพาะและภาษีหัก ณ ที่จ่าย รวมภาษีที่ถูกประเมินเพิ่ม พร้อมเบี้ยปรับและดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน 2,025 ล้านเรียลกัมพูชา

บริษัทได้ทำหนังสือโต้แย้งการประเมินข้างต้นโดยผ่านที่ปรึกษาภาษี และได้ขอขยายเวลาการตรวจสอบภาษีของปี 2560 ถึง 2563 เนื่องจากผลกระทบจากสถานะการณ์โควิด 19 ประกอบกับบริษัทอยู่ระหว่างกระบวนการแผนฟื้นฟูกิจการ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของกรมสรรพากร ราชอาณาจักรกัมพูชา สำหรับการชำระภาษีตามการประเมินนั้นขึ้นอยู่กับการเจรจาต่อรองกับสรรพากรประเทศกัมพูชาซึ่งพิจารณาจากข้อเท็จจริง ข้อกฎหมายและเอกสารประกอบการพิจารณา ข้อพิพาทดังกล่าวอยู่ระหว่างการเจราจาเพื่อหาข้อสรุปร่วมกัน

36.3 ข้อพิพาทสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินและอาคารกับ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 3-08/2552 ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2553 มีกำหนดอายุสัญญา 3 ปีนับตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2552 ถึงวันที่ 27 กันยายน 2555 หลังจากวันที่ 27 กันยายน 2555 เมื่อระยะเวลาตามสัญญาสิ้นสุดลง บริษัทยังคงใช้สิทธิตามสัญญาเช่าที่ดินและอาคารต่อไป โดยได้รับอนุญาตจากบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ บริษัทได้ชำระค่าเช่าพื้นที่และผลประโยชน์ตอบแทน ตามอัตราที่ระบุในสัญญาเช่าที่ดินและอาคารฉบับเดิม อย่างไรก็ตาม บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ได้ขอปรับเปลี่ยนอัตราค่าเช่าพื้นที่เพิ่มเติมขึ้นจากเดิมซึ่งบริษัทยังไม่เห็นพ้องด้วยและสงวนสิทธิ์ในการชำระค่าเช่าตามอัตราเดิมอยู่

ต่อมา เมื่อบริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) จึงได้นำมูลหนี้ค่าเช่าที่พิพาทดังกล่าวในส่วนที่เกิดขึ้นจนถึงวันที่ 14 กันยายน 2563 ไปยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ตามกฎหมายฟื้นฟูกิจการ โดยปัจจุบัน มูลหนี้ดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการสอบสวนของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และบริษัทยังคงใช้พื้นที่เพื่อดำเนินธุรกิจได้อยู่ ส่วนภาระหนี้ที่เกิดขึ้นภายหลังจากวันที่ 14 กันยายน 2563 บริษัทและบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ได้หาข้อสรุปร่วมกันเรียบร้อยแล้ว ซึ่งจากข้อสรุปดังกล่าว บริษัทตกลงจ่ายชำระค่าเช่า และค่าสาธารณูปโภคที่คงค้างเป็นจำนวนเงิน 574 ล้านบาท โดยแบ่งชำระเป็นจำนวน 12 งวด นอกจากนี้ บริษัทยังลงนามสัญญาเช่าฉบับใหม่ ซึ่งระบุหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และอัตราค่าเช่าพื้นที่แล้ว ซึ่งกรณีดังกล่าวไม่กระทบถึงข้อพิพาทตามสัญญาเช่าเดิม

36.4 คดีละเมิดกฎหมายป้องกันการค้าที่ไม่เป็นธรรม (Antitrust cases)

กรณีบริษัทถูกสายการบิน British Airways สายการบิน Lufthansa และสายการบิน KLM-AF ซึ่งเป็นจำเลยในคดี Cargo Civil Case ในประเทศเนเธอร์แลนด์ ยื่นคำร้องขอใช้สิทธิไล่เบี้ย

ในเดือนกรกฎาคม 2558 บริษัทได้รับคำร้องขอใช้สิทธิไล่เบี้ย (Contribution Claim) จากสายการบิน British Airways สายการบิน Deutsche Lufthansa และ Lufthansa Cargo A.G. (รวมเรียกว่า “Lufthansa”) และสายการบิน Koninklijke Luchtvaart Maatschappij N.V., Martin Air Holland N.V. และ Societe Air France S.A. (รวมเรียกว่า “KLM-AF”) โดยสายการบินเหล่านี้ได้ยื่นคำร้องดังกล่าวต่อบริษัทและสายการบินอื่น ๆ อีกกว่า 20 สายการบิน จากกรณีที่กลุ่มโจทก์ได้ฟ้องสายการบิน British Airways, Lufthansa, KLM-AF และ Singapore Airlines และ Singapore Airline Cargo (รวมเรียกว่า “Singapore Airlines”) เป็นจำเลย เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2556 โดยกล่าวหาว่า สายการบินเหล่านี้ได้ร่วมกันกำหนดราคาค่าธรรมเนียมต่าง ๆ (คดีหลัก)

อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้ถูกฟ้องเป็นจำเลยในคดีหลักด้วย หลังจากนั้น สายการบิน British Airways, Lufthansa และ Swiss International, KLM-AF, Korean Airlines และ Qantas Airways ซึ่งเป็นคู่ความในคดี Contribution Claim ได้ยื่นคำร้องขอใช้สิทธิไล่เบี้ยต่อบริษัทเพิ่มเติมเป็นอีกคดีหนึ่งต่อจากคดี Contribution Claim ข้างต้น (หรือเรียกว่า Sub Contribution Claim) และบริษัทก็ได้ยื่นคำร้องขอใช้สิทธิไล่เบี้ยในลักษณะ Sub Contribution Claim นี้ต่อทุกสายการบินเช่นกัน เพื่อเป็นการสงวนสิทธิของบริษัท ทั้งนี้ การฟ้องคดีแบบ Contribution Claim และ Sub Contribution Claim เป็นการฟ้องคดีเพื่อรักษาสิทธิในกรณีที่ศาลมีคำสั่งให้แต่ละสายการบินชำระค่าเสียหายเกินสัดส่วนทางการตลาดของตนเท่านั้น ไม่ใช่การฟ้องเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายเพิ่มเติมแต่อย่างใด

ต่อมาในช่วงเดือนธันวาคม 2559 ถึงมกราคม 2560 บริษัทได้รับคำร้องขอใช้สิทธิไล่เบี้ย (Contribution Claim) จากสายการบิน British Airways, Lufthansa และ KLM-AF โดยสายการบินเหล่านี้ได้ยื่นคำร้องดังกล่าวต่อบริษัทและสายการบินอื่น ๆ อีกกว่า 20 สายการบินจากกรณีที่มีโจทก์กลุ่มใหม่ ได้ฟ้องสายการบิน British Airways, Lufthansa, KLM-AF และ Singapore Airlines เป็นจำเลย เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2558

ตามข้อกล่าวหาลักษณะเดียวกันกับคดีหลักคดีแรก ซึ่งบริษัทไม่ได้ถูกฟ้องเป็นจำเลยในคดีหลักนี้แต่อย่างใด เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2563 สำนักงานกฎหมาย Freshfields รายงานว่าขณะนี้ คดี Cargo ประเทศเนเธอร์แลนด์อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล Amsterdam District Court เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2563 ศาลอุทธรณ์มีคำตัดสินว่า การโอนสิทธิเรียกร้องมายัง SCC สมบูรณ์แล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2563 ศาลทำการไต่สวนคดีหลักที่ Stichting Cartel Compensation (“SCC”) กลุ่มที่ 1 (“SCC I”) และกลุ่มที่ 2 (“SCC II”) ฟ้องสายการบิน Singapore Airlines สายการบิน British Airways (“British Airways”) สายการบิน Deutsche Lufthansa และ Lufthansa Cargo A.G. (รวมเรียกว่า “Lufthansa”) และสายการบิน KLM, Martin Air, Air France (รวมเรียกว่า “KLM-AF”) เป็นจำเลยในคดีหลัก ซึ่งบริษัทมิได้เป็นคู่ความ ผลการไต่สวนศาลอนุญาตให้สายการบินหลักจำเลยใช้เวลาอีก 6 เดือน ในการตรวจสอบข้อมูลและยื่นคำร้องเกี่ยวกับการเรียกร้องค่าเสียหายของ SCC ภายในวันที่ 6 ธันวาคม 2563 และศาลกำหนดให้ผู้เชี่ยวชาญทางด้านเศรษฐศาสตร์ทุกฝ่ายไปตกลงวิธีการคำนวณ Overcharge และข้อมูลที่ใช้ร่วมกันต่อไป โดยให้เสนอรายงานต่อศาลภายในวันที่ 6 ธันวาคม 2563 จากนั้นศาลจะนัดไต่สวนนัดต่อไป

สำหรับคดีที่บริษัทเป็นจำเลยยังถูกพักการพิจารณาคดีไว้เพื่อรอผลการพิจารณาคดีหลักก่อน สำนักงานกฎหมายเห็นว่าบริษัทควรพิจารณาความเป็นไปได้ในการเจรจาประนีประนอมยอมความระหว่างสายการบินที่ส่วนแบ่งทางการตลาดต่ำ กับสายการบินจำเลยในคดีหลัก เนื่องจากบริษัทเป็นเพียงผู้ขนส่งตามข้อตกลงการกำหนดราคาร่วมกันโดยมีส่วนแบ่งทางการตลาดที่ต่ำในเส้นทางบินดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ผู้บริหารของบริษัทพิจารณาข้อพิพาทและคดีความตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 36.1 ถึงข้อ 36.4 จากข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายเห็นว่าผลกระทบจากเรื่องดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงิน

37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทให้ออกเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 และข้อ 5 ในไตรมาสที่ 2 ปี 2563 บริษัทเข้าสู่สภาวะพักการชำระหนี้จากการที่ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งรับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2563 และมีคำสั่งเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ทั้งนี้เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบการขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการที่ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 ผลของการแก้ไขแผนฟื้นฟูดังกล่าวจะช่วยลดข้อจำกัดในการบริหารจัดการและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการตามแผน นอกจากนี้ สถานการณ์ในปัจจุบันวิกฤติการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 เริ่มลดความรุนแรงลงทั่วโลก เป็นผลให้มีการผ่อนคลายมาตรการการเดินทางระหว่างประเทศและมาตรการทางสาธารณสุขลงตามลำดับ ทำให้เกิดการฟื้นตัวของธุรกิจสายการบิน อย่างไรก็ตามผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการขึ้นอยู่กับความสามารถในการดำเนินการตามแผนและสามารถดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามเงื่อนไขทุกข้อที่ระบุในผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
การดำเนินงานต่อเนื่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 หนี้สินหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทและบริษัทสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นจำนวน 3,853 ล้านบาท และจำนวน 2,016 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทและบริษัทยังมีผลขาดทุนเกินทุนเป็นจำนวน 71,025 ล้านบาท และจำนวน 63,493 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ นอกจากนั้น บริษัทยังอยู่ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ฝ่ายบริหารเชื่อว่าการจัดทำงบการเงินภายใต้ข้อสมมติฐานการดำเนินงานต่อเนื่องยังเหมาะสมสำหรับกลุ่มบริษัทและบริษัท (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 และข้อ 5) เนื่องจากกลุ่มบริษัทและบริษัทได้ปรับปรุงการดำเนินธุรกิจทั้งแผนธุรกิจและแผนการเงิน เพื่อให้มีกระแสเงินสดที่เพียงพอในการจ่ายชำระภาระผูกพันต่างๆ เมื่อถึงกำหนดชำระ และสามารถปรับปรุงโครงสร้างหนี้ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ อย่างน้อยหนึ่งปีนับจากวันที่อนุมัติงบการเงิน (“ระยะเวลาการดำเนินงานต่อเนื่อง”) ข้าพเจ้าได้พิจารณาการดำเนินงานต่อเนื่องเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากการใช้ดุลยพินิจ เพื่อสรุปว่าไม่มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ รวมถึง • ประเมินสมมติฐานที่จำเป็นต่อแผนธุรกิจ และแผนการเงินของกลุ่มกิจการ ซึ่งรวมถึงรายละเอียดของข้อกำหนดและเงื่อนไขตามแผนฟื้นฟูกิจการ • ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อมูลและสมมติฐานที่ใช้ในการคาดการณ์กระแสเงินสดซึ่งจัดเตรียมโดยฝ่ายบริหาร โดยเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานในอดีต สภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน และดัชนีชี้วัดต่างๆ ของอุตสาหกรรม ข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะและแผนการฟื้นฟูกิจการ • ร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญภายในสำนักงานของข้าพเจ้า และพิจารณาข้อสมมติฐานหลัก ซึ่งรวมถึงปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายได้ และการจ่ายชำระเงินที่สำคัญในประมาณการกระแสเงินสดตลอดระยะเวลาการดำเนินงานต่อเนื่อง โดยพิจารณารายงานของนักวิเคราะห์ ข้อมูลอุตสาหกรรม และข้อมูลภายนอกอื่นๆ และเปรียบเทียบกับการประมาณการของผู้บริหาร เพื่อประเมินว่าข้อมูลต่างๆ ที่ใช้เป็นหลักฐานมีความสอดคล้องหรือขัดแย้งกับสมมติฐานของผู้บริหาร เปรียบเทียบรายได้ที่คาดการณ์และค่าใช้จ่ายที่สำคัญ กับข้อมูลทางการเงินที่เกิดขึ้นล่าสุด เพื่อพิจารณาความสมเหตุสมผลของการจัดทำประมาณการ ซึ่งยังรวมถึงการสอบทานความถูกต้องของวิธีการคำนวณในแบบจำลองทางการเงิน • พิจารณาความอ่อนไหวของกระแสเงินสดจากผลกระทบเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานที่สำคัญ เช่น อัตราการเติบโตของรายได้ • ตรวจสอบเหตุการณ์ภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเพื่อพิจารณาเหตุการณ์ที่ส่งผลต่อความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท • ขอหนังสือรับรองจากผู้บริหารเกี่ยวกับแผนธุรกิจและแผนการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท และความเป็นไปได้ของแผนดังกล่าว • ประเมินการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
ความถูกต้องของรายได้ค่าโดยสาร ค่าโดยสารจะถูกรับรู้เป็นรายได้ เมื่อให้บริการขนส่งที่เกี่ยวข้องแล้ว มูลค่าของค่าโดยสารซึ่งยังไม่ได้ให้บริการขนส่งที่เกี่ยวข้อง ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานจะถูกบันทึกเป็นรายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ในงบแสดงฐานะการเงิน ค่าโดยสารประกอบด้วยรายการเป็นจำนวนมาก ซึ่งมูลค่าของแต่ละรายการจะต่ำ โดยจำนวนรายได้ที่จะรับรู้สำหรับแต่ละเที่ยวบิน จะเกิดขึ้นเมื่อมีการบิน ซึ่งต้องอาศัยระบบสารสนเทศภายในที่ซับซ้อน เพื่อจัดการกับข้อมูลจำนวนมากที่เกิดจากรายการ ข้าพเจ้าได้มุ่งเน้นการตรวจสอบรายได้จากค่าโดยสาร สำหรับความถูกต้องจากการรับรู้รายได้จากค่าโดยสาร นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ค่าโดยสารได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.14	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ รวมถึง • ทำความเข้าใจ รวมถึงประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการต่างๆ ของรายได้ค่าโดยสาร โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ และสุ่มตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่ออกแบบไว้ • ร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของข้าพเจ้า เพื่อตรวจสอบระบบการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ และสอบทานผลการทดสอบการควบคุมของระบบและขององค์กรที่ให้บริการด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเกี่ยวข้องกับการควบคุม ซึ่งผ่านการตรวจสอบโดยบุคคลที่สาม • สุ่มตรวจสอบค่าโดยสารที่บันทึก ร่วมกับหลักฐานการชำระเงินและบันทึกการบินเพื่อประเมินความถูกต้องของการรับรู้รายได้ • วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลรายได้ที่ถูกจำแนกลักษณะ เพื่อตรวจสอบรายการผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น • ตรวจสอบความเหมาะสมของรายการบันทึกทั่วไป และรายการปรับปรุงอื่นๆ ที่บันทึกเข้าสู่ค่าโดยสารโดยตรง

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
การประเมินการด้อยค่าของเครื่องบินและสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหารประเมินการด้อยค่าจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการประเมินการด้อยค่าของเครื่องบินและสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนถูกกำหนดขึ้นจากมูลค่าจากการใช้ เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากมีการใช้ประมาณการทางบัญชีที่มีสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการประมาณการเติบโตของรายได้ และอัตราคิดลดที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดในอนาคต นโยบายการบัญชีเรื่องการด้อยค่าและรายละเอียดของเครื่องบินและสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.11 และ 4.1 ตามลำดับ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ รวมถึง • สอบทานรายงานการประชุมผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ คณะกรรมการเจ้าหนี้ คณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบาย ผู้มีหน้าที่กำกับดูแล และปรึกษากับผู้บริหารระดับสูง เพื่อทำความเข้าใจเหตุผลและสมมติฐานตลอดจนพิจารณาว่าข้อมูลเหล่านี้สอดคล้องกับการคำนวณมูลค่าจากการใช้ที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการประมาณการการด้อยค่าของเครื่องบินและสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงทดสอบการออกแบบและนำการควบคุมภายในไปปฏิบัติของกลุ่มบริษัท • ร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าภายในสำนักงานเพื่อประเมินและทดสอบความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของวิธีการและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารนำมาใช้ในประมาณการกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับมูลค่าจากการใช้ รวมถึงการพิจารณาการเติบโตของรายได้ซึ่งเกิดจากการใช้ฝูงบินและแผนการบิน และการพิจารณาอัตราคิดลดโดยอ้างอิงจากความเข้าใจของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ แนวโน้มในอดีต ข้อมูลอุตสาหกรรม และข้อมูลตลาด • วิเคราะห์ความอ่อนไหวบนสมมติฐานหลัก ซึ่งรวมถึงความสามารถในการทำกำไรที่คาดการณ์ไว้ อัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ และอัตราคิดลดที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดคิดลด และประเมินข้อบ่งชี้เกี่ยวกับความลำเอียงของผู้บริหารในการกำหนดสมมติฐานที่ใช้ • วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องบินและสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง • ตรวจสอบความถูกต้องทางคณิตศาสตร์สำหรับการคำนวณที่ใช้ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ • สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของกลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าว

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขให้เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อ เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ดร. ศุภมิตร เตชะมนตรีกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3356
บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7.1	34,539,793,772	5,514,653,800	34,042,074,166	5,121,813,222
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 8	16,955,034,829	10,022,226,844	17,040,069,085	12,536,138,839
สินค้าและพัสดุคงเหลือ	9	4,448,944,904	4,131,546,294	4,427,515,059	4,114,052,208
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน		317,595,696	204,702,448	317,595,696	204,687,687
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		795,858,833	601,419,991	795,821,693	601,370,481
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	10	2,746,514,121	4,320,962,383	2,746,514,121	4,320,962,383
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**59,803,742,155**	**24,795,511,760**	**59,369,589,820**	**26,899,024,820**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	22, 34.5	3,243,541,000	3,314,741,146	3,212,334,853	3,308,383,171
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11.1	511,002,483	515,307,376	383,334,000	383,334,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11.2	-	-	10,209,920	10,209,920
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	6.3	-	-	6,495,040,409	7,086,677,261
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	45,968,605,615	34,493,245,202	45,918,253,719	34,442,683,416
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13	61,868,826,214	69,651,695,912	56,295,477,032	62,326,397,358
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	166,069,480	213,376,966	145,112,285	176,961,857
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	9,599,009,022	8,274,742,579	9,591,946,667	8,258,409,755
เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน	16	14,328,757,735	15,489,511,397	14,328,757,735	15,426,952,515
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	2,688,165,526	4,471,121,630	2,548,555,188	4,340,400,133
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**138,373,977,075**	**136,423,742,208**	**138,929,021,808**	**135,760,409,386**
รวมสินทรัพย์		**198,177,719,230**	**161,219,253,968**	**198,298,611,628**	**162,659,434,206**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 20	25,036,720,096	28,076,044,447	23,148,070,066	27,359,944,841
รายได้รับล่วงหน้า	21	35,679,208,931	17,753,074,488	35,344,600,968	17,416,845,556
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.2, 7.3	453,754,166	-	453,754,166	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7.3, 19	1,979,804,017	605,964,141	1,975,960,540	593,972,474
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.2, 7.3	39,000,000	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		4,500,589	-	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย		54,565,362	54,473,562	54,228,762	54,228,762
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		409,029,424	858,742,679	408,993,722	849,105,210
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**63,656,582,585**	**47,348,299,317**	**61,385,608,224**	**46,274,096,843**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาว					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7.3, 18.1	7,717,759,083	10,575,571,433	7,717,759,083	10,575,571,433
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.2, 7.3	23,907,474,750	18,559,461,364	23,907,474,750	18,559,461,364
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7.3, 19	85,141,788,721	74,595,455,465	85,140,838,305	74,592,636,469
หุ้นกู้	7.3, 18.2	42,764,683,547	35,538,679,443	42,764,683,547	35,538,679,443
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	6, 20	13,796,918,544	19,560,109,462	13,796,918,544	19,560,109,462
เงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน	22	931,905,658	1,028,854,319	931,905,658	1,028,854,319
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	4,496,194,282	5,172,907,152	4,414,525,009	5,083,353,215
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	24	26,776,840,778	20,071,788,288	19,848,841,569	16,129,323,670
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		12,207,708	18,606,004	1,883,304,922	1,975,264,816
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**205,545,773,071**	**185,121,432,930**	**200,406,251,387**	**183,043,254,191**
รวมหนี้สิน		**269,202,355,656**	**232,469,732,247**	**261,791,859,611**	**229,317,351,034**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 33,682.46 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	31.2	336,824,601,650		336,824,601,650	
หุ้นสามัญ 2,182.77 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท			21,827,719,170		21,827,719,170
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 2,182.77 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		21,827,719,170	21,827,719,170	21,827,719,170	21,827,719,170
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		1,862,979,154	1,862,979,154	1,862,979,154	1,862,979,154
ขาดทุนสะสม					
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)		(103,848,403,956)	(104,673,778,434)	(96,236,279,467)	(100,007,567,657)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		9,074,992,677	9,659,970,951	9,052,333,160	9,658,952,505
รวมส่วนของบริษัทใหญ่ (ขาดทุนเกินทุน)		**(71,082,712,955)**	**(71,323,109,159)**	**(63,493,247,983)**	**(66,657,916,828)**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		**58,076,529**	**72,630,880**	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนเกินทุน)		**(71,024,636,426)**	**(71,250,478,279)**	**(63,493,247,983)**	**(66,657,916,828)**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**198,177,719,230**	**161,219,253,968**	**198,298,611,628**	**162,659,434,206**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**2565**	**2564**	**2565**	**2564**
รายได้	32.1, 32.2				
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	25, 30				
ค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกิน		73,408,336,989	5,528,478,386	64,861,663,334	3,278,227,439
ค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์		23,784,429,737	10,928,144,157	23,742,720,039	10,905,174,586
กิจการอื่น		6,674,148,536	5,115,564,667	7,792,713,532	5,528,571,580
รวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ		**103,866,915,262**	**21,572,187,210**	**96,397,096,905**	**19,711,973,605**
รายได้อื่น					
ดอกเบี้ยรับ		65,581,603	21,793,772	64,628,633	20,949,350
กำไรจากการขายเงินลงทุน	26.1	16,132,150	2,833,995,048	16,132,150	3,452,826,293
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	5.4.1	-	61,807,531,743	-	61,807,531,743
รายได้อื่นๆ	26.2	1,263,679,423	3,745,498,501	1,207,101,166	3,958,659,360
รวมรายได้อื่น		**1,345,393,176**	**68,408,819,064**	**1,287,861,949**	**69,239,966,746**
รวมรายได้		**105,212,308,438**	**89,981,006,274**	**97,684,958,854**	**88,951,940,351**
ค่าใช้จ่าย					
ค่าน้ำมันเครื่องบิน		38,378,379,705	5,925,995,708	34,593,190,240	5,182,947,122
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		7,686,639,751	6,410,708,578	7,057,945,214	5,933,995,638
ค่าบริการการบิน		9,045,391,313	2,414,749,132	8,244,619,756	2,225,169,015
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับนักบินและลูกเรือ		2,601,237,567	614,805,003	2,245,318,666	480,665,182
ค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยาน		11,650,522,924	5,704,148,369	8,928,322,175	3,432,651,328
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		9,880,894,144	12,544,140,777	8,562,601,157	11,940,055,210
ค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่		5,226,737,469	1,265,078,604	5,140,568,427	966,320,246
ค่าสินค้าและพัสดุใช้ไป		2,875,564,311	490,613,298	2,647,134,569	414,612,112
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและโฆษณา		4,731,725,276	837,204,401	3,998,109,403	568,420,119
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องบิน					
และสินทรัพย์สิทธิการใช้และอุปกรณ์การบินหมุนเวียน	27	(9,520,673,393)	(20,012,894,944)	(9,520,673,393)	(20,012,894,944)
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	5.4.1	5,238,410,546	-	5,238,410,546	-
ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ		1,511,791,603	7,617,838,853	1,487,667,625	8,472,005,931
ค่าใช้จ่ายอื่น		4,787,503,883	4,387,995,221	4,153,553,346	4,006,817,683
รวมค่าใช้จ่าย		**94,094,125,099**	**28,200,383,000**	**82,776,767,731**	**23,610,764,642**
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		**11,118,183,339**	**61,780,623,274**	**14,908,191,123**	**65,341,175,709**
ต้นทุนทางการเงิน		12,686,734,414	9,489,834,715	11,148,073,266	9,371,302,348
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน					
การรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (กลับรายการ)	28	112,948,211	(169,949,931)	2,514,074,153	472,610,579
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ใช้วิธีการส่วนได้เสีย		4,304,893	127,203,254	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		**(1,685,804,179)**	**52,333,535,236**	**1,246,043,704**	**55,497,262,782**
รายได้ภาษีเงินได้	29	1,434,193,377	2,779,768,097	1,450,554,558	2,777,338,740
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		**(251,610,802)**	**55,113,303,333**	**2,696,598,262**	**58,274,601,522**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....
(นายชาย เอี่ยมศิริ)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....
(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)
ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**2565**	**2564**	**2565**	**2564**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	12, 31	-	1,709,185,596	-	1,709,185,597
ภาษีเงินได้จากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่		-	(341,837,119)	-	(341,837,120)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		36,870,104	2,418,525	15,229,032	3,428,760
ภาษีเงินได้จากการวัดมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(3,045,807)	(31)	(3,045,807)	-
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	592,791,998	1,164,516,201	569,859,198	1,165,549,964
ภาษีเงินได้จากผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(113,971,840)	(233,109,993)	(113,971,840)	(233,109,993)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		512,644,455	2,301,173,179	468,070,583	2,303,217,208
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		**512,644,455**	**2,301,173,179**	**468,070,583**	**2,303,217,208**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**261,033,653**	**57,414,476,512**	**3,164,668,845**	**60,577,818,730**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(272,248,251)	55,118,210,406	2,696,598,262	58,274,601,522
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		20,637,449	(4,907,073)	-	-
		(251,610,802)	**55,113,303,333**	**2,696,598,262**	**58,274,601,522**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		240,396,204	57,419,383,585	3,164,668,845	60,577,818,730
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		20,637,449	(4,907,073)	-	-
		261,033,653	**57,414,476,512**	**3,164,668,845**	**60,577,818,730**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น					
จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		2,182,771,917	2,182,771,917	2,182,771,917	2,182,771,917
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)		(0.12)	25.25	1.24	26.70

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม										
		ส่วนของบริษัทใหญ่										
						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
						กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม สำรองตามกฎหมาย	กำไร (ขาดทุน) สะสม ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดสุทธิจากภาษี	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์สุทธิจากภาษี	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	**-**	**(161,898,334,024)**	**-**	**9,457,797,725**	**7,345,231**	**9,465,142,956**	**(128,742,492,744)**	**77,629,763**	**##############**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น												
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายหุ้นบุริมสิทธิ์ชนิดสะสม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(91,810)	(91,810)
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่จำหน่าย	31	-	-	-	1,174,938,976	-	(1,174,938,976)	-	(1,174,938,976)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	56,049,616,614	-	1,367,348,477	2,418,494	1,369,766,971	57,419,383,585	(4,907,073)	57,414,476,512
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	**-**	**(104,673,778,434)**	**-**	**9,650,207,226**	**9,763,725**	**9,659,970,951**	**(71,323,109,159)**	**72,630,880**	**(71,250,478,279)**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	**-**	**(104,673,778,434)**	**-**	**9,650,207,226**	**9,763,725**	**9,659,970,951**	**(71,323,109,159)**	**72,630,880**	**(71,250,478,279)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น												
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(35,100,000)	(35,100,000)
เงินปันผลจ่ายหุ้นบุริมสิทธิ์ชนิดสะสม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(91,800)	(91,800)
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่จำหน่าย	31	-	-	-	618,802,571	-	(618,802,571)	-	(618,802,571)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	206,571,907	-	-	33,824,297	33,824,297	240,396,204	20,637,449	261,033,653
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	**-**	**(103,848,403,956)**	**-**	**9,031,404,655**	**43,588,022**	**9,074,992,677**	**(71,082,712,955)**	**58,076,529**	**(71,024,636,426)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ								
				กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
						กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดสุทธิจากภาษี	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์สุทธิจากภาษี	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		21,827,719,170	1,862,979,154	-	(160,389,548,126)	-	9,457,797,725	5,316,519	9,463,114,244	(127,235,735,558)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น										
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่จำหน่าย	31	-	-	-	1,174,938,976	-	(1,174,938,976)	-	(1,174,938,976)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	59,207,041,493	-	1,367,348,477	3,428,760	1,370,777,237	60,577,818,730
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	-	**(100,007,567,657)**	-	**9,650,207,226**	**8,745,279**	**9,658,952,505**	**(66,657,916,828)**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		21,827,719,170	1,862,979,154	-	(100,007,567,657)	-	9,650,207,226	8,745,279	9,658,952,505	(66,657,916,828)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น										
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่จำหน่าย	31	-	-	-	618,802,571	-	(618,802,571)	-	(618,802,571)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	3,152,485,620	-	-	12,183,225	12,183,225	3,164,668,845
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	-	**(96,236,279,466)**	-	**9,031,404,655**	**20,928,504**	**9,052,333,159**	**(63,493,247,983)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	**2564**	**2565**	**2564**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(251,610,802)	55,113,303,333	2,696,598,262	58,274,601,522
รายการปรับกระทบยอดกำไรขาดทุน					
รายได้ภาษีเงินได้		(1,434,193,377)	(2,779,768,097)	(1,450,554,558)	(2,777,338,740)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		9,880,894,144	12,544,140,777	8,562,601,157	11,940,055,210
เงินปันผลรับ		(6,344)	(1,420,207)	(42,906,176)	(22,420,207)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย		4,304,893	127,203,254	-	-
รายได้ดอกเบี้ยรับ		(65,029,136)	(21,793,774)	(64,076,165)	(20,949,350)
ต้นทุนทางการเงิน		12,686,734,414	9,489,834,715	11,148,073,266	9,371,302,348
ผลกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		(783,383,072)	(1,592,512,125)	(783,383,072)	(1,592,661,953)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน		(16,132,150)	(2,833,995,048)	(16,132,150)	(3,452,826,293)
ผล (กำไร) ขาดทุนจากสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		(83,432,071)	95,355,169	(83,432,071)	95,355,169
กำไรจากการจัดประเภทเงินลงทุนใหม่		-	(326,880,595)	-	(546,587,135)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		3,688,702,815	11,649,228,756	4,337,448,630	13,154,594,295
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินกองทุนบำเหน็จ	22	25,370,932	45,153,644	25,370,932	45,153,644
(กลับรายการ) ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	23	99,877,973	(4,353,749,684)	83,619,436	(4,373,561,289)
(กลับรายการ) ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินระยะยาว					
สำหรับค่าซ่อมเครื่องบิน		3,525,086,542	123,711,875	3,220,610,218	(1,392,596,370)
ผลขาดทุนจากค่าสินค้าและพัสดุเสื่อมสภาพ		5,004,893	199,133,494	5,004,893	199,133,494
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน	28	112,948,211	(169,949,931)	2,514,074,153	472,610,579
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาสินทรัพย์สิทธิการใช้		69,862,722	64,052,244	69,862,722	64,052,244
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์		17,675,360	-	17,675,360	-
กำไรจากการหักกลบลบหนี้ค่าบริการและซ่อมบำรุงเครื่องยนต์		-	(1,457,095,281)	-	(1,457,095,281)
ขาดทุน (กำไร) กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้		5,238,410,546	(61,807,531,743)	5,238,410,546	(61,807,531,743)
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องบิน					
สินทรัพย์สิทธิการใช้ และอุปกรณ์การบินหมุนเวียน	27	(9,520,673,393)	(20,012,894,944)	(9,520,673,393)	(20,012,894,944)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง					
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		23,200,413,100	(5,906,474,168)	25,958,191,990	(3,839,604,800)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	**2564**	**2565**	**2564**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)					
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(7,963,364,783)	(2,407,768,380)	(7,099,607,224)	(2,266,040,105)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า		-	-	622,366,586	(1,115,189,480)
สินค้าและพัสดุคงเหลือ		(322,403,502)	(89,545,341)	(318,467,744)	(99,914,474)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(234,517,310)	(61,388,810)	(203,253,695)	(61,612,824)
เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน		(43,364,711)	(181,875,822)	(201,994,656)	(181,875,822)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		144,860,409	1,239,344,116	145,301,203	1,241,188,716
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,701,824,691	(45,219,709)	1,651,058,591	(7,289,956)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(4,189,134,226)	(3,114,997,911)	(8,426,520,807)	(3,843,161,050)
รายได้รับล่วงหน้า		17,926,066,366	1,595,471,523	17,927,687,335	1,499,327,946
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(634,508,278)	614,271,644	(648,119,186)	614,276,397
เงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน		(118,114,828)	(962,293,919)	(118,114,828)	(962,293,919)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(91,492,234)	(79,053,754)	(91,959,893)	(110,345,861)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน		**29,376,264,694**	**(9,399,530,531)**	**29,196,567,672**	**(9,132,535,232)**
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		(159,202,788)	(236,284,183)	(157,992,388)	(236,284,183)
จ่ายภาษีเงินได้		(328,675,148)	(211,377,116)	(317,595,696)	(204,687,687)
ภาษีเงินได้รับคืน		219,041,639	-	199,768,202	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		**29,107,428,397**	**(9,847,191,830)**	**28,920,747,790**	**(9,573,507,102)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินมัดจำรับจากการขายสินทรัพย์		195,979,527	-	195,979,527	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(206,896,041)	(116,611,697)	(195,634,384)	(91,405,212)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(27,718,804)	(18,993,369)	(6,929,861)	(6,739,785)
เงินสดรับจากการจำหน่าย					
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย		2,318,679,444	3,842,274,804	2,318,679,444	3,842,230,983
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน		64,629,569	3,709,609,670	67,836,669	3,709,609,670
ดอกเบี้ยรับ		56,353,974	19,437,892	55,401,003	18,593,469
เงินปันผลรับ		35,576	1,979,678	42,906,176	1,979,678
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน		**2,401,063,245**	**7,437,696,978**	**2,478,238,574**	**7,474,268,803**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**2565**	**2564**	**2565**	**2564**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.3	39,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	7.3	(1,802,524,298)	(494,513,897)	(1,792,321,122)	(483,967,706)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืม		-	(263,040,774)	-	(263,040,774)
เงินปันผลจ่าย		(15,384)	(8,564)	-	(8,564)
เงินปันผลของบริษัทย่อยจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(35,115,216)	-	-	-
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		**(1,798,654,898)**	**(757,563,235)**	**(1,792,321,122)**	**(747,017,044)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ					
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		29,709,836,744	(3,167,058,087)	29,606,665,242	(2,846,255,343)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน					
ที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(665,939,327)	6,579,675	(667,646,853)	6,155,586
ผลกระทบจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิต					
ที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(18,757,445)	1,409,462	(18,757,445)	1,409,462
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	7.1	5,514,653,800	8,673,722,750	5,121,813,222	7,960,503,517
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	7.1	**34,539,793,772**	**5,514,653,800**	**34,042,074,166**	**5,121,813,222**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นางเฉิดโฉม เทอดสถิรศักดิ์)

ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไป การดำเนินงาน และการดำเนินงานต่อเนื่อง
2	เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การใช้ดุลยพินิจประมาณการทางบัญชี และแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ
5	แผนฟื้นฟูกิจการ
6	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด
8	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
9	สินค้าคงเหลือ
10	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย
11	เงินลงทุน
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
13	สินทรัพย์สิทธิการใช้
14	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
15	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
16	เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน
17	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
18	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
19	หนี้สินตามสัญญาเช่า
20	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
21	รายได้รับล่วงหน้า
22	เงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน
23	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
24	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
25	รายได้
26	กำไรจากการขายเงินลงทุนและรายได้อื่น ๆ
27	ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ และอุปกรณ์การบินหมุนเวียน (กลับรายการ)

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ **สารบัญ**

28	ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (กลับรายการ)
29	รายได้ภาษีเงินได้
30	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
31	ส่วนของผู้ถือหุ้น
32	ส่วนงานดำเนินงาน
33	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
34	เครื่องมือทางการเงิน
35	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
36	ข้อพิพาทและคดีความที่สำคัญ
37	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
38	การอนุมัติงบการเงิน

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. ข้อมูลทั่วไป การดำเนินงาน และการดำเนินงานต่อเนื่อง

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัท มหาชน จำกัด ในประเทศไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2534 มีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนเลขที่ 89 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นลำดับสูงสุดของบริษัท คือ กระทรวงการคลัง ถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนร้อยละ 47.86 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ธุรกิจหลักของบริษัทคือ ธุรกิจสายการบินและหน่วยธุรกิจซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการขนส่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเครือข่ายเส้นทางการบินให้บริการครอบคลุม 33 จุดบินใน 23 ประเทศทั่วโลก และบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีเครือข่ายเส้นทางการบินให้บริการครอบคลุม 23 จุดบินใน 8 ประเทศ โดยเป็น 10 จุดบินในประเทศ (ไม่รวมกรุงเทพมหานคร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเครือข่ายเส้นทางการบินให้บริการครอบคลุม 22 จุดบินใน 16 ประเทศทั่วโลก โดยเป็น 1 จุดบินภายในประเทศ (ไม่รวมกรุงเทพมหานคร) และบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีเครือข่ายเส้นทางการบินให้บริการครอบคลุม 14 จุดบินในประเทศ (ไม่รวมกรุงเทพมหานคร)

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทและได้เสนอผู้จัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ ("ผู้ทำแผน") ต่อศาลล้มละลายกลาง และในวันที่ 27 พฤษภาคม 2563 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งรับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการไว้พิจารณาแล้ว ต่อมา เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและคำร้องขอแก้ไขแผนตามมติที่ประชุมของเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 มีผลทำให้ผู้บริหารแผนที่ถูกเสนอชื่อตามแผนฟื้นฟูกิจการและคำร้องขอแก้ไขแผนดังกล่าวเป็นผู้บริหารแผน โดยผู้บริหารแผน 2 คนมีอำนาจลงนามร่วมกันเพื่อผูกพันบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารแผนจะมีอำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการต่อไป สาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการคือ การปรับโครงสร้างทุน การชำระหนี้ตามกลุ่มของเจ้าหนี้ และผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2565 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้จัดประชุมเจ้าหนี้ โดยเจ้าหนี้ยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการตามที่ผู้บริหารแผนได้ยื่นต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ทั้งนี้เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบการขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ โดยสาระสำคัญของการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเป็นไปตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 5.3

ในปัจจุบันสถานการณ์วิกฤติการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 เริ่มลดความรุนแรงลงทั่วโลก เป็นผลให้มีการผ่อนคลายมาตรการการเดินทางระหว่างประเทศและมาตรการทางสาธารณสุขลงตามลำดับ ทำให้เกิดแนวโน้มในการฟื้นตัวของธุรกิจสายการบินที่กำลังปรับตัวดีขึ้นอย่างรวดเร็ว ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์และประมาณการหนี้สินอย่างใกล้ชิด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 3,853 ล้านบาท และจำนวน 2,016 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากรายได้รับล่วงหน้าของกลุ่มบริษัทและบริษัท เป็นจำนวน 35,679 ล้านบาท และจำนวน 35,345 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทและบริษัทมีผลขาดทุนเกินทุนเป็นจำนวน 71,025 ล้านบาท และจำนวน 63,493 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

ฝ่ายบริหารของบริษัทเห็นว่าการจัดทำงบการเงิน โดยใช้หลักว่ากิจการจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่องนั้นยังคงเหมาะสม เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ ในระหว่างนี้บริษัทสามารถทำการใด ๆ ที่จำเป็นเพื่อให้การดำเนินการค้าตามปกติสามารถดำเนินต่อไปได้เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องต่อไปไม่น้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทขึ้นอยู่กับความสามารถในการดำเนินการตามแผนและสามารถดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามเงื่อนไขทุกข้อที่ระบุในผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ และการปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสม ทั้งการวางแผนเส้นทางบิน การกำหนดจำนวนเที่ยวบิน และการบริหารจัดการอากาศยานในฝูงบินให้สอดคล้องกับสถานการณ์การฟื้นตัวของธุรกิจสายการบินดังกล่าว เพื่อรักษาสภาพคล่องทางการเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

มูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่บันทึกส่วนใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้ถูกปรับปรุงตามผลของแผนฟื้นฟูกิจการ โดยสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกวัดมูลค่าใหม่จากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่า ปรับปรุงมูลค่าเงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน และเงินมัดจำสัญญาเช่าเครื่องบิน ตามที่ระบุในหนังสือข้อตกลงหรือสัญญาเช่าใหม่กับผู้ให้เช่าเครื่องบิน สำหรับหนี้สินดอกเบี้ยค้างจ่ายจากเงินกู้ยืม หุ้นกู้ สัญญาเช่าดำเนินงาน และสัญญาเช่าทางการเงิน ได้ปรับปรุงจากอัตราดอกเบี้ยผิดนัดชำระ (Default Interest) ในอัตราร้อยละ 1.25 ถึงร้อยละ 23.00 ต่อปีเป็นอัตราดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟูกิจการ สำหรับหนี้สินทางการเงิน บริษัทวัดมูลค่าใหม่สำหรับหนี้สินส่วนที่บริษัทได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์สำหรับคำขอรับชำระหนี้ในการฟื้นฟูกิจการยกเว้นเจ้าหนี้หุ้นกู้ซึ่งบริษัทได้ปรับปรุงเจ้าหนี้หุ้นกู้ทั้งหมดให้เป็นไปตามเงื่อนไขของแผนฟื้นฟูกิจการ เนื่องจากบริษัทพิจารณาว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ามูลค่าหนี้สินก่อนปรับปรุงจะไม่แตกต่างจากมูลค่าหนี้สินเมื่อได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์อย่างมีสาระสำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 5)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้วัดมูลค่าใหม่สำหรับหนี้สินทางการเงินตามผลของแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไข บริษัทวัดมูลค่าใหม่สำหรับหนี้สินส่วนที่แปลงหนี้เงินต้นตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้นสำหรับเจ้าหนี้กลุ่มเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มิใช่สถาบันการเงิน เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีสิทธิตามสัญญาโอนสิทธิในการได้รับเงินจากการขายเครื่องบิน เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่มีประกัน และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ โดยจะได้รับชำระภายในปี 2567 (ดูหมายเหตุข้อ 5)

2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

2.1 กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562” ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562

2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 3)

2.4 งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งนำมาแสดงเปรียบเทียบได้มาจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันซึ่งได้ตรวจสอบแล้ว

2.5 รายการบัญชีระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย ที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวม โดยบริษัทย่อยประกอบด้วยบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สถานที่หลักในการประกอบธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	อัตราร้อยละของการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ถือหุ้นโดยบริษัท				
1. บริษัท ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสต์เอเชีย จำกัด	บริการเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการเดินทางแบบครบวงจร	ไทย	55	55
2. บริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด	บริการงานบุคลากรเฉพาะด้านให้กับบริษัท	ไทย	49[1]	49[1]
3. บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด	บริการขนส่งทางอากาศ	ไทย	100	100
ถือหุ้นโดยบริษัทและบริษัทย่อย				
บริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด	บริการฝึกอบรมด้านการบิน	ไทย	74	74
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท				
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด				
บริษัท ทัวร์เอื้องหลวง จำกัด	ประกอบธุรกิจท่องเที่ยว	ไทย	49[1]	49[1]

(1) กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทมากกว่ากึ่งหนึ่ง ตามข้อบังคับของบริษัทเหล่านี้ และมีอำนาจควบคุมบริษัทและสั่งการกิจกรรมดำเนินงานและกิจกรรมการเงินที่เกี่ยวข้องกับบริษัทดังกล่าว ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10

2.6 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ และข้อกำหนดทางการบัญชีเกี่ยวกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ระยะที่ 2 การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

2.7 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงและเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

การปรับปรุงนี้ได้อธิบายให้ชัดเจนว่า "ต้นทุนการปฏิบัติครบตามสัญญา" ประกอบด้วย "ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสัญญา" ซึ่งต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสัญญา ประกอบด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการปฏิบัติครบตามสัญญา (ตัวอย่างเช่น ค่าแรงงาน หรือค่าวัตถุทางตรง) และการปันส่วนต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการปฏิบัติครบตามสัญญา (ตัวอย่างเช่น การปันส่วนค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติครบตามสัญญานั้น) การปรับปรุงดังกล่าวต้องถือปฏิบัติกับสัญญาซึ่งยังปฏิบัติไม่ครบตามภาระผูกพันทั้งหมด ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลารายงานประจำปี ซึ่งกิจการถือปฏิบัติตามการปรับปรุงนี้เป็นครั้งแรก โดยไม่ต้องปรับปรุงย้อนหลังข้อมูลเปรียบเทียบ แต่ต้องรับรู้ผลกระทบสะสมของการเริ่มต้นถือปฏิบัติตามการปรับปรุงนี้ให้เป็นรายการปรับปรุงในกำไรสะสมยกมาหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ (ตามความเหมาะสม)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

การปรับปรุงนี้ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการพิจารณาตัดรายการหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีร้อยละ 10 โดยให้กิจการรวมเฉพาะค่าธรรมเนียมจ่ายหรือรับระหว่างกิจการ (ผู้กู้ยืม) และผู้ให้กู้ยืม โดยรวมค่าธรรมเนียมจ่ายหรือรับที่กิจการหรือผู้ให้กู้ยืมกระทำในนามของผู้อื่นด้วย การปรับปรุงดังกล่าวให้ถือปฏิบัติแบบเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปกับการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและการแลกเปลี่ยนที่เริ่มในหรือหลังวันที่ที่กิจการถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวครั้งแรก

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่มที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมนี้แล้ว งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ได้จัดทำขึ้นโดยใช้งบการเงินของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

3.2 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่า และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

3.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้หมายเหตุข้อ 3.7

3.5 สินค้าและพัสดุคงเหลือ

สินค้าและพัสดุคงเหลือ ประกอบด้วยอะไหล่เครื่องบิน น้ำมันเครื่องบิน พัสดุสำหรับใช้ในห้องพักผู้โดยสารและการบริการอาหาร สินค้าซื้อมาเพื่อขาย เครื่องเขียนและพัสดุอื่น แสดงราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่ (Moving Average) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และสินค้าระหว่างทาง แสดงตามราคาทุน ณ วันที่ซื้อ

3.6 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป โดยมีเงื่อนไขว่าสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์นั้นต้องมีไว้พร้อมขายในสภาพปัจจุบัน ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่เป็นปกติและถือปฏิบัติกันทั่วไปสำหรับการขายกลุ่มสินทรัพย์เหล่านั้น และการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายรับรู้เป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นเมื่อมีการจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

3.7 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ การออกตราสารสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) เพิ่มหรือหักจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินตามความเหมาะสม เมื่อรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

โดยปกติ สินทรัพย์ทางการเงินอื่นทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

เว้นแต่ที่กล่าวไว้ก่อนหน้า กลุ่มบริษัทอาจปฏิบัติดังต่อไปนี้กับสินทรัพย์ทางเงินที่เลือกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

- กลุ่มบริษัทอาจเลือกให้แสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นภายหลังกับตราสารทุนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หากเข้าเงื่อนไข (2) ด้านล่าง

  (1) <u>ราคาทุนตัดจำหน่ายและวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง</u>

  วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของตราสารหนี้และปันส่วนดอกเบี้ยรับตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง

  ดอกเบี้ยรับ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและรวมในรายการ “รายได้ดอกเบี้ยรับ”

(2) ตราสารทุนที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มบริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เป็นรายตราสาร) ทั้งนี้เมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้ การเลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่สามารถปฏิบัติได้ หากตราสารทุนเป็นการถือไว้เพื่อค้าหรือหากเป็นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ

เงินลงทุนในตราสารทุนที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมรวมต้นทุนการทำรายการ

รายการดังกล่าววัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมกับกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนสะสม ผลสะสมกำไรหรือขาดทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อตัดจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน รายการดังกล่าวจะโอนไปกำไรสะสมแทน

เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนเหล่านี้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตาม TFRS 9 เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวจะแสดงอย่างชัดเจนว่าเป็นส่วนหนึ่งในการชดเชยต้นทุนของเงินลงทุน เงินปันผลรวมอยู่ในรายการ “รายได้อื่น ๆ” ในกำไรหรือขาดทุน

(3) สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขสำหรับการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ดู (1) ถึง (2) ด้านบน) วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยเฉพาะ

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่กลุ่มบริษัทกำหนดให้เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่เงินลงทุนที่ถือไว้เพื่อค้าหรือไม่เป็นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่จากการรวมธุรกิจแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก
- ตราสารหนี้ที่ไม่เข้าเงื่อนไขราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน นอกจากนี้ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอาจถูกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องในการวัดมูลค่าหรือการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญ (เรียกว่า “การจับคู่ไม่เหมาะสมทางการบัญชี”) ที่เกิดจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์หรือหนี้สินหรือการรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากรายการดังกล่าวด้วยเกณฑ์ที่แตกต่างกัน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่เลือกกำหนดให้ตราสารหนี้ใด ๆ แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงานกับกำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมใด ๆ ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ตราบเท่าที่สินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เป็นส่วนหนึ่งของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เลือกกำหนดไว้ (ดูนโยบายการบัญชี การป้องกันความเสี่ยง) กำไรหรือขาดทุนสุทธิรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนรวมถึง เงินปันผลใด ๆ หรือดอกเบี้ยรับจากสินทรัพย์ทางการเงินและรวมอยู่ในรายการ “กำไรและขาดทุนอื่น” มูลค่ายุติธรรมประเมินตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 34

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา จำนวนเงินของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันที่รายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัทปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของผู้กู้ยืม สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

สำหรับเครื่องมือทางการเงินอื่นทั้งหมด กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ เมื่อมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่อย่างไรก็ตาม หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินนั้น ด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุแสดงถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินที่คาดไว้ ในทางกลับกันผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าแสดงถึงสัดส่วนของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดตลอดอายุที่คาดว่าจะเกิดจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาของเครื่องมือทางการเงินที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหลังจากวันที่รายงาน

(1) <u>นโยบายการตัดรายการ</u>

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เมื่อมีข้อมูลที่บ่งชี้ว่าลูกหนี้มีปัญหาด้านการเงินอย่างร้ายแรงและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะได้รับคืน สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการอาจขึ้นอยู่กับวิธีการบังคับภายใต้กระบวนการทวงถามของกลุ่มบริษัท โดยใช้คำปรึกษาทางกฎหมายตามความเหมาะสม เงินที่ได้รับคืนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(2) <u>การวัดมูลค่าและการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>

การวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา (เช่น ผลกระทบของความเสียหายหากมีการผิดสัญญา) และยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา การประเมินคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาและร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาขึ้นอยู่กับข้อมูลในอดีตปรับปรุงด้วยการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต สำหรับยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินแสดงโดยมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัททำความเข้าใจความจำเป็นด้านการเงินในอนาคตโดยเฉพาะเจาะจงของลูกหนี้และข้อมูลการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณการด้วยผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดซึ่งกลุ่มบริษัทต้องได้รับและกระแสเงินสดทั้งหมด ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรก สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่า กระแสเงินสดที่ใช้เพื่อระบุผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นควรสอดคล้องกับกระแสเงินสดที่ใช้ในการวัดมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาเช่าตามที่กำหนดใน TFRS 16 เรื่อง สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินทั้งหมดเพื่อปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีที่เกี่ยวข้องผ่านบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุน เว้นแต่เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งค่าเผื่อผลขาดทุนรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนสะสม และไม่ลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงิน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การตัดรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อโอนสินทรัพย์ทางการเงินและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น หากกลุ่มบริษัทไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของและยังคงมีการควบคุมสินทรัพย์ที่โอน กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินที่อาจต้องจ่าย หากกลุ่มบริษัทยังคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินทรัพย์ทางการเงินที่โอน กลุ่มบริษัทยังคงรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินและรับรู้การกู้ยืมที่มีหลักประกันสำหรับสิ่งตอบแทนที่ได้รับ

ณ วันที่ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และผลรวมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับและค้างรับรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน นอกจากนี้ ณ วันที่ตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่สะสมไว้ก่อนหน้าในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุน ในทางกลับกัน ณ วันที่ตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กลุ่มบริษัทเลือกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่สะสมไว้ก่อนหน้าในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนแต่จะโอนไปกำไรสะสม

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน นอกจากนี้หนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกภายหลังการตัดรายการด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด (Market rate)

แต่อย่างไรก็ตาม หนี้สินทางการเงินที่เกิดขึ้นจากการโอนสินทรัพย์ทางการเงินไม่เข้าเงื่อนไขการตัดรายการหรือเมื่อถือปฏิบัติตามเกณฑ์ความเกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง และสัญญาค้ำประกันทางการเงินออกโดยกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าตามนโยบายการบัญชีเฉพาะเรื่องด้านล่าง

หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

หนี้สินทางการเงินที่ไม่เป็น (1) สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ (2) ถือไว้เพื่อค้า หรือ (3) เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงินและปันส่วนดอกเบี้ยจ่ายตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการเงินสดจ่ายในอนาคต (รวมถึงค่าธรรมเนียมและต้นทุนในการรับและจ่ายทั้งหมด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ต้นทุนการทำรายการ และส่วนเกินหรือส่วนลดมูลค่าอื่น ๆ) ตลอดอายุที่คาดไว้ของหนี้สินทางการเงินหรือ (ตามความเหมาะสม) ระยะเวลาที่สั้นกว่า เพื่อให้ได้ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราดอกเบี้ยตลาด จากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงในประเทศที่มีระดับความเสี่ยงใกล้เคียงกันกับความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท โดยมีการพิจารณาปรับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงด้วยปัจจัยอื่นที่เทียบเคียงได้กับความเสี่ยงของบริษัท ได้แก่ ระยะเวลาคงเหลือของสัญญา ความเสี่ยงของอุตสาหกรรมการบินซึ่งปรับด้วยค่าความเสี่ยงระดับประเทศ (Country Risk) และความแตกต่างระหว่างความเสี่ยงของเงินกู้ที่มีหลักประกัน (Secured) และไม่มีหลักประกัน (Unsecured)

การตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงิน เฉพาะเมื่อภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทได้มีการปฏิบัติตามแล้ว ได้มีการยกเลิก หรือสิ้นสุด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่จ่ายและค้างจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มบริษัทแลกเปลี่ยนตราสารหนี้ที่มีความแตกต่างอย่างมากในข้อกำหนดกับผู้ให้กู้ต้องถือเป็นการสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด ในทำนองเดียวกันกลุ่มบริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงอย่างมากในข้อกำหนดของหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่หรือบางส่วนของการสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ โดยสมมติว่าข้อกำหนดจะมีความแตกต่างอย่างมาก หากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดภายใต้เงื่อนไขใหม่รวมถึงค่าธรรมเนียมจ่ายใด ๆ สุทธิด้วยค่าธรรมเนียมรับใด ๆ และคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม ซึ่งมีความแตกต่างอย่างน้อยร้อยละ 10 จากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินเดิม หากการเปลี่ยนแปลงไม่เป็นนัยสำคัญ ผลแตกต่างระหว่าง (1) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินก่อนมีการเปลี่ยนแปลงและ (2) มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดหลังจากเปลี่ยนแปลง ควรรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในกำไรและขาดทุนอื่น

ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินหลายประเภทเพื่อบริหารความเสี่ยงกับอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนต่างประเทศ รวมถึงสัญญาฟอร์เวิร์ดเงินตราต่างประเทศ สิทธิเลือกและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

อนุพันธ์รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาอนุพันธ์และวัดมูลค่าใหม่ในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์ดังกล่าวถูกเลือกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลในเหตุการณ์ที่ช่วงเวลาของการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนขึ้นอยู่กับลักษณะความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นบวกรับรู้เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ตรงกันข้ามอนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นลบรับรู้เป็นหนี้สินทางการเงิน อนุพันธ์จะไม่หักกลบในงบการเงิน เว้นแต่กลุ่มบริษัทจะมีทั้งสิทธิทางกฎหมายและมีความตั้งใจในการหักกลบ อนุพันธ์แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียน หากระยะเวลาที่เหลืออยู่ของอนุพันธ์มีมากกว่า 12 เดือนและไม่คาดว่าจะถูกรับรู้หรือจ่ายภายใน 12 เดือน อนุพันธ์อื่นแสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้อนุพันธ์ที่เข้าเงื่อนไขเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศและความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ยในการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด หรือการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ การป้องกันความเสี่ยงจากความเสี่ยงแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับสัญญาผูกมัดบันทึกเป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ณ การเริ่มต้นของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดทำเอกสารซึ่งระบุถึงความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยง นอกจากนี้ ณ วันที่เริ่มต้นป้องกันความเสี่ยงและต่อเนื่องไป กลุ่มบริษัทจัดทำเอกสารว่า เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีประสิทธิผลในการหักกลบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่มีการป้องกันความเสี่ยง เมื่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเข้าเงื่อนไขความมีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อดังต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่เหนือกว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าอันเกิดจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจ และ
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเท่ากับอัตราส่วนของปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกลุ่มบริษัทได้ป้องกันความเสี่ยงต่อปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกลุ่มบริษัทได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขอื่นที่เลือกกำหนดและเข้าเงื่อนไขเป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและผลสะสมภายใต้รายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ไม่เกินผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนับจากการเริ่มต้นของการป้องกันความเสี่ยง ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนและรวมอยู่ในรายการ “กำไรและขาดทุนอื่น”

จำนวนเงินที่รับรู้ก่อนหน้าในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและผลสะสมในส่วนของเจ้าของถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาในบรรทัดเดียวกับที่รับรู้รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน แต่อย่างไรก็ตามเมื่อรายการที่คาดการณ์ที่มีการป้องกันความเสี่ยงทำให้เกิดการรับรู้รายการของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน กำไรและขาดทุนที่รับรู้ก่อนหน้าในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและผลสะสมในส่วนของเจ้าของต้องโอนออกจากส่วนของเจ้าของและรวมถึงการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกของต้นทุนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน การโอนออกนี้ไม่ส่งผลกระทบกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น นอกจากนี้หากกลุ่มบริษัทคาดว่าผลขาดทุนบางส่วนหรือทั้งหมดที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะไม่ได้รับคืนในอนาคต จำนวนเงินนั้นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนทันที

3.8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

บริษัทร่วม คือ กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญของกลุ่มบริษัท โดยอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ คือ อำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของผู้ได้รับการลงทุน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ตามวิธีส่วนได้เสีย รายการเงินลงทุนในบริษัทร่วมจะถูกรับรู้เมื่อเริ่มแรกในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยราคาทุน และถูกปรับปรุงภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและสัดส่วนของกลุ่มบริษัทในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมหรือมีจำนวนเท่ากับหรือสูงกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม (รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้ว ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม) กลุ่มบริษัทจะหยุดรับรู้ส่วนแบ่งในขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของตนในบริษัทร่วมนั้น สำหรับจำนวนขาดทุนเพิ่มเติมจะรับรู้เป็นหนี้สิน ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือมีภาระผูกพันจากการอนุมานหรือได้จ่ายเงิน เพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมไปแล้ว

เงินลงทุนในบริษัทร่วมถูกบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียนับตั้งแต่วันที่ผู้ได้รับการลงทุนกลายเป็นบริษัทร่วม ส่วนต่างของต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ของผู้ได้รับการลงทุน ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมจะถูกรับรู้เป็นค่าความนิยม โดยรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน สำหรับส่วนต่างของมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ที่สูงกว่าต้นทุนของเงินลงทุน ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่ซื้อเงินลงทุนนั้น

กลุ่มบริษัทจะเลิกใช้วิธีส่วนได้เสียนับจากวันที่เงินลงทุนไม่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เมื่อเงินลงทุนนั้นได้ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

เมื่อกลุ่มบริษัทได้ลดส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทร่วมลง แต่ยังคงใช้วิธีการบัญชีส่วนได้เสียต่อไป กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงในส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ถ้ากำไรหรือขาดทุนนั้นถูกกำหนดให้จัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

เมื่อกลุ่มบริษัทมีรายการกับบริษัทร่วม กำไรและขาดทุนซึ่งเป็นผลมาจากรายการดังกล่าวจะถูกรับรู้ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทเฉพาะส่วนได้เสียของผู้ลงทุนอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทเท่านั้น

การจำหน่ายเงินลงทุน
เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่บางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า
ที่ดินแสดงตามมูลค่ายุติธรรมตามวิธีตีราคาใหม่ ประเมินราคาโดยวิธีราคาตลาดจากผู้ประเมินราคาอิสระกำหนดให้มีการประเมินมูลค่าที่ดินทุก 5 ปี เว้นแต่มีการเปลี่ยนแปลงที่กระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของที่ดินอย่างมีนัยสำคัญ มูลค่าที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ได้แสดงเป็นส่วนหนึ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มูลค่าส่วนลดจากการตีราคานำไปปรับลดส่วนที่เคยตีราคาเพิ่มไว้สำหรับสินทรัพย์ชิ้นเดียวกัน สำหรับมูลค่าส่วนลดจากการตีราคาที่เหลือรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น กรณีที่มีการจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินคงเหลือจะถูกโอนเข้ากำไรสะสมโดยตรง และไม่รวมในกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่าย

อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร อาคารภายใต้สัญญาเช่า เครื่องบินรวมค่าซ่อมใหญ่เครื่องบิน เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่า ค่าตกแต่งเครื่องบิน อุปกรณ์การบินหมุนเวียนรวมรวมเครื่องยนต์อะไหล่และที่นั่งผู้โดยสาร และเครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า

ตั้งแต่ปี 2564 อาคารแสดงตามมูลค่ายุติธรรมตามวิธีตีราคาใหม่ ประเมินราคาโดยวิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) จากผู้ประเมินราคาอิสระ กำหนดให้มีการประเมินมูลค่าอาคารทุก 5 ปี เว้นแต่มีการเปลี่ยนแปลงที่กระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของอาคารอย่างมีนัยสำคัญ มูลค่าที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ได้แสดงเป็นส่วนหนึ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มูลค่าส่วนลดจากการตีราคานำไปปรับลดส่วนที่เคยตีราคาเพิ่มไว้สำหรับสินทรัพย์ชิ้นเดียวกัน สำหรับมูลค่าส่วนลดจากการตีราคาที่เหลือรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น กรณีที่มีการจำหน่าย ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคารคงเหลือจะถูกโอนเข้ากำไรสะสมโดยตรง และไม่รวมในกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่าย

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ ราคาทุนรวมถึงต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร อาคารภายใต้สัญญาเช่า	10 - 50 ปี
เครื่องบิน	20 ปี
เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่า	20 ปี
ค่าซ่อมใหญ่เครื่องบิน	4 - 7 ปี
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	5 - 20 ปี
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	5 - 20 ปี
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	5 - 20 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการให้ประโยชน์จำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์มีประมาณการอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์จะประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าลดระดับลงหรือหมดไป ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

3.12 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

3.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนให้แก่กิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันโดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตรามรณะ อายุงาน และปัจจัยอื่น ๆ ทั้งนี้อัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้โดยวิธีเส้นตรงจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน
ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานนอกเหนือจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ ได้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระและจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัยตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน
ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย เมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไร หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

3.14 การรับรู้รายได้

3.14.1 รายได้ค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกิน

รายรับจากการจำหน่ายบัตรโดยสารบันทึกเป็นรายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ และจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีผู้โดยสารนำบัตรโดยสารมาใช้บริการกับสายการบินของบริษัท ในส่วนที่ผู้โดยสารไปใช้บริการกับสายการบินอื่นจะรับรู้รายได้ด้วยส่วนต่างราคาขายกับยอดที่สายการบินอื่นเรียกเก็บตามสัญญาเมื่อผู้โดยสารได้รับบริการ

บัตรโดยสารที่จำหน่ายแล้วแต่ยังไม่ได้ใช้บริการรับรู้เป็นรายได้โดยประมาณการของร้อยละของบัตรโดยสารที่คาดว่าจะไม่นำมาใช้จากข้อมูลสถิติและประสบการณ์ในอดีต

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

บริษัทได้นำโครงการสะสมระยะทาง (Royal Orchid Plus) มาใช้ส่งเสริมการขาย ตั้งแต่ปี 2536 โดยให้สิทธิพิเศษแก่สมาชิกที่เข้าโครงการนำระยะทางที่สะสมตามเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งสามารถนำมาแลกเป็นบัตรโดยสารหรือของรางวัลตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ บริษัทคำนวณมูลค่ายุติธรรมของคะแนนสะสมโดยใช้ค่าเฉลี่ยของมูลค่ายุติธรรมของการแลกรางวัลบัตรโดยสาร และมูลค่ายุติธรรมของการแลกรางวัลอื่น ๆ ถ่วงน้ำหนักด้วยจำนวนการแลกรางวัลทั้งหมด บริษัทบันทึกบัญชีมูลค่าคะแนนสะสม (ไมล์) ตามประมาณการใช้สิทธิของสมาชิก โดยนำไปลดรายได้ค่าโดยสารคู่กับรายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ (ด้านหนี้สิน) เมื่อสมาชิกนำสิทธิมาใช้บริการจึงรับรู้เป็นรายได้ไมล์สะสมของสมาชิกที่ไม่นำสิทธิมาใช้บริการรับรู้เป็นรายได้ทันที ด้วยประมาณการร้อยละของไมล์สะสมที่คาดว่าจะไม่ใช้สิทธิ โดยพิจารณาจากข้อมูลสถิติการใช้สิทธิในอดีต รวมทั้งนโยบายการให้แลกรางวัลของบริษัท

มูลค่ายุติธรรมของการแลกรางวัลบัตรโดยสารจะใช้ค่าโดยสารเฉลี่ยในแต่ละเส้นทางบินที่สมาชิกสามารถขอใช้สิทธิแลกบัตรโดยสาร หารด้วยจำนวนไมล์ที่จะต้องใช้ในการขอใช้สิทธิของแต่ละเขตพื้นที่การบิน ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยการใช้สิทธิในแต่ละเขตพื้นที่การบิน สำหรับมูลค่ายุติธรรมของการแลกรางวัลอื่น ๆ ใช้ราคาที่จำหน่ายหารด้วยจำนวนไมล์ที่จะต้องใช้ในการขอใช้สิทธิแลกรางวัลอื่น ๆ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยการใช้สิทธิแลกรางวัลอื่น ๆ เป็นมูลค่าต่อไมล์ของโครงการสะสมระยะทาง

3.14.2 รายได้ค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์

รายได้ค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์รับรู้เป็นรายได้ เมื่อออกใบตราส่งสินค้าทางอากาศยาน (Air Waybill) และได้ให้บริการขนส่งสินค้าพัสดุภัณฑ์ และไปรษณียภัณฑ์ สำหรับพัสดุภัณฑ์ที่ขนส่งโดยสายการบินอื่นจะรับรู้รายได้ด้วยส่วนต่างราคาขายกับยอดที่สายการบินอื่นเรียกเก็บตามสัญญาเมื่อได้รับบริการ

3.14.3 รายได้จากกิจการอื่นของหน่วยธุรกิจ

การบริการซ่อมบำรุงอากาศยานรับรู้เป็นรายได้ เมื่อให้บริการโดยทยอยรับรู้ตลอดช่วงเวลา การบริการลูกค้าภาคพื้นการบริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น และการบริการคลังสินค้า จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อให้บริการ รายได้จากธุรกิจครัวการบิน รายได้จากกิจการสนับสนุนการขนส่ง ได้แก่ การจำหน่ายสินค้าปลอดภาษีบนเครื่องบินและการจำหน่ายสินค้าที่ระลึกจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อบริษัทโอนอำนาจการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า หรือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม รายได้จากการบริการอำนวยการบินจะรับรู้เป็นรายได้ เมื่อให้บริการ

3.14.4 เงินปันผลรับ

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินปันผลรับในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

3.14.5 ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

3.15 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.16 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.17 สัญญาเช่า

<u>กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้เช่า</u>

กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับทุกข้อตกลงสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้น (อายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ เช่น แท็บเล็ต คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล รายการที่มีมูลค่าเล็กน้อย เช่น เครื่องตกแต่งสำนักงาน และโทรศัพท์ สัญญาเช่าเหล่านี้ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่เกณฑ์ที่เป็นระบบอื่นที่ดีกว่าซึ่งเป็นตัวแทนของรูปแบบเวลาที่แสดงถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการใช้สินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใด ๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแยกแสดงบรรทัดในงบแสดงฐานะการเงิน

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง) และลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง) เมื่อเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- มีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า หรือมีเหตุการณ์สำคัญ หรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง ในกรณีดังกล่าว หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง

- มีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตรา หรือการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ในกรณีดังกล่าว หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดเดิม (เว้นแต่การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในกรณีดังกล่าวใช้อัตรา คิดลดที่ปรับปรุง)

- มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือ / และการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าไม่บันทึกเป็นสัญญาเช่าแยกต่างหาก ในกรณีนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่ขึ้นอยู่กับอายุของสัญญาเช่าที่ปลี่ยนแปลงโดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงด้วยอัตราคิดลดที่ปรับปรุง ณ วันที่การเปลี่ยนแปลงสัญญามีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย การวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

เมื่อกลุ่มบริษัทมีประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิงการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า ประมาณการดังกล่าวรับรู้และวัดมูลค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น เพื่ออธิบายต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ต้นทุนรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ต้นทุนเหล่านั้นเกิดขึ้นเพื่อผลิตสินค้าคงเหลือ

สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาที่สั้นกว่าของอายุสัญญาเช่าและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงหรือราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สะท้อนว่า กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ การคิดค่าเสื่อมราคาเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้แยกแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงิน

1. กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ เพื่อประเมินว่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้อยค่าหรือไม่และบันทึกสำหรับผลขาดทุนจากการด้อยค่าใด ๆ ที่ระบุได้ตามที่กล่าวในนโยบายเรื่อง “ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์”
2. ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราไม่ถูกรวมในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ การจ่ายชำระที่เกี่ยวข้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับงวดที่มีเหตุการณ์หรือเงื่อนไขการจ่ายชำระเหล่านั้นเกิดขึ้นและรวมอยู่ในบรรทัด “ค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่” ในกำไรหรือขาดทุน
3. ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า อนุญาตให้ผู้เช่าไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและบันทึกสัญญาเช่าใด ๆ และส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าที่เกี่ยวข้องเป็นข้อตกลงเดียวกัน กลุ่มบริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติดังกล่าว

<u>กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า</u>

สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือดำเนินงาน เมื่อเงื่อนไขของสัญญาเช่าโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของความเป็นเจ้าของให้แก่ผู้เช่า สัญญาดังกล่าวจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาเช่าอื่น ๆ ทั้งหมดจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วง รายการดังกล่าวบันทึกสัญญาเช่าหลักและสัญญาเช่าช่วงเป็นสองสัญญาแยกจากกัน ผู้ให้เช่าช่วงจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงานโดยอ้างอิงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าหลัก

รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการเจรจาและเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานถูกรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เช่าและรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

จำนวนเงินที่จะได้รับจากผู้เช่าภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนรับรู้เป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า รายได้จากสัญญาเช่าการเงินปันส่วนตลอดงวดบัญชี เพื่อสะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า

3.18 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรกในงบการเงินรวม การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกในงบการเงินรวม ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมิน ผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้ อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกัน เมื่อเป็นค่าภาษีเงินได้ที่จะต้องนำส่งให้กับหน่วยจัดเก็บภาษีเดียวกันและบริษัทและบริษัทย่อยมีความตั้งใจที่จะเสียภาษีเงินได้ด้วยยอดสุทธิ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษี ในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

3.19 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี และกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

3.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับขั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้น หรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

4. การใช้ดุลยพินิจ ประมาณการทางบัญชี และแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารจะพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

การเปิดเผยเกี่ยวกับใช้ดุลยพินิจ ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในอนาคตหน้า มีดังนี้

4.1 การด้อยค่าของเครื่องบินสินทรัพย์สิทธิการใช้ และอุปกรณ์การบินหมุนเวียน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของเครื่องบิน เครื่องยนต์เครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

มูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการขายประเมินโดยใช้ผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธี desktop appraisal โดยปรับปรุงด้วยมูลค่ายุติธรรมของอัตราเงินเฟ้อเท่ากับร้อยละ 2 ซึ่งพิจารณาจากข้อมูลและประวัติการบำรุงรักษา รวมทั้งพิจารณาจากฐานข้อมูลของผู้ประเมิน หากไม่มีการบันทึกข้อมูลความเสียหายให้สมมติฐานหลักว่าเครื่องบินลำดังกล่าวอยู่ในสภาพที่ดีมีมาตรฐานการซ่อมบำรุงตามกำหนด ทั้งนี้ ผู้ประเมินได้พิจารณาข้อมูลสภาพการทางการตลาดและรายการซื้อขายภายใน 12 เดือน รวมถึงตัวแปรอื่น ๆ เช่น ระยะเวลาของการใช้เครื่องบินและอุปกรณ์สำคัญต่างๆ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว

มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตโดยใช้อัตราต้นทุนเงินทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

แหล่งข้อมูลของสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณประกอบด้วย แผนการบิน ประมาณการต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ในการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารซึ่งสะท้อนถึงการประมาณการอย่างดีที่สุดในขณะนั้น ซึ่งเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างกับที่ได้ประมาณการไว้

4.2 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนสะสมยกมา

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้นในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่า กลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

แหล่งข้อมูลของกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ประกอบด้วยข้อมูลแผนการบิน ประมาณการต้นทุน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ในการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารซึ่งสะท้อนถึงการประมาณการอย่างดีที่สุดในขณะนั้น ซึ่งเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างกับที่ได้ประมาณการ

4.3 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันดังกล่าว

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลเพิ่มเติมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23

4.4 ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า

กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า โดยพิจารณาจากประมาณการที่ดีที่สุดของผู้บริหารสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือจากการพิจารณาสินค้าล้าสมัย เสียหาย หรือเสื่อมคุณภาพ และวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4.5 อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

4.6 อัตราดอกเบี้ยตลาดในการคิดลดกระแสเงินสดสำหรับการตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน
กลุ่มบริษัทได้ใช้ดุลพินิจในการใช้อัตราดอกเบี้ยตลาดในการคิดลดกระแสเงินสดสำหรับการตัดรายการของหนี้สินทางการเงินเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรมในแต่ละสัญญาภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ อัตราดอกเบี้ยตลาดนี้สะท้อนต้นทุนทางการเงินของบริษัทในปัจจุบัน โดยมีการพิจารณาปรับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงด้วยปัจจัยอื่นที่เทียบเคียงได้กับความเสี่ยงของบริษัท ได้แก่ ระยะเวลาคงเหลือของสัญญา ความเสี่ยงของอุตสาหกรรมการบินซึ่งปรับด้วยค่าความเสี่ยงระดับประเทศ (Country Risk) และความแตกต่างระหว่างความเสี่ยงของเงินกู้ที่มีหลักประกัน (Secured) และไม่มีหลักประกัน (Unsecured)

4.7 การประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน
มูลค่ายุติธรรมของที่ดินของกลุ่มบริษัทประเมินโดยใช้ผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

แหล่งข้อมูลสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ ประมาณการอัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าและอัตราพื้นที่ว่าง รวมถึงตัวแปรอื่น ๆ เช่น ระยะเวลาของการเช่า

4.8 การประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารและสิ่งปลูกสร้าง
มูลค่ายุติธรรมของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ โดยใช้เกณฑ์วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach)

ผู้ประเมินราคาอาคารอิสระ วิเคราะห์โดยใช้หลักการสำคัญคือการประมาณการต้นทุนในการก่อสร้างอาคารทดแทนใหม่ตามมาตรฐานราคาก่อสร้าง ณ วันประเมิน หักลบด้วยค่าเสื่อมราคาตามระยะเวลาของทรัพย์สินที่ใช้งาน รวมทั้งพิจารณาปัจจัยต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการประเมินเช่น ลักษณะสิทธิตามกฎหมาย ลักษณะเฉพาะของทรัพย์สิน ความเหมาะสมในการใช้ประโยชน์ ทั้งนี้ภาวะเงินเฟ้อ สภาพตลาด และเศรษฐกิจ มีผลต่อการประมาณการค่าก่อสร้างต่อหน่วยที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าสินทรัพย์ การเสื่อมสภาพทางกายภาพของทรัพย์สินขึ้นอยู่กับโครงสร้างของสินทรัพย์ สภาพแวดล้อมและลักษณะการใช้งานที่แตกต่างกันรวมทั้งการดูแลรักษาอาคาร มีผลต่ออายุการใช้งานของอาคาร

5. แผนฟื้นฟูกิจการ

5.1 การเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ
เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งพิเศษที่ 10/2563 และครั้งพิเศษที่ 10-1/2563 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการและให้เสนอผู้จัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ (“ผู้ทำแผน”) ต่อศาลล้มละลายกลาง ภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 โดยในวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทและเสนอผู้ทำแผนต่อศาลล้มละลายกลาง และในวันที่ 27 พฤษภาคม 2563 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งรับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการไว้พิจารณา และนัดไต่สวนคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ รายละเอียดของคำร้องขอฟื้นฟูกิจการฉบับสมบูรณ์ของบริษัทโดยสรุปดังนี้

- บริษัท ในฐานะลูกหนี้ เป็นผู้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง
- บริษัท ได้เสนอให้ บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท แอดไวซอรี่ เซอร์วิสเซส จำกัด ร่วมกับ พล.อ.อ ชัยพฤกษ์ ดิษยะศริน นายจักรกฤศฎิ์ พาราพันธกุล นายพีระพันธุ์ สาลีรัฐวิภาค นายบุญทักษ์ หวังเจริญ นายปิยะสวัสดิ์ อัมระนันทน์ และ นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร กรรมการของบริษัท เป็นผู้ทำแผน โดยหากศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและตั้งผู้ทำแผนแล้ว ผู้ทำแผนที่ได้รับแต่งตั้งจากศาลจะมีอำนาจและหน้าที่ในการบริหารจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัท ต่อไป
- การเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการในครั้งนี้ มีกฎหมายรองรับและให้ความคุ้มครองแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม โดยบริษัทยังสามารถประกอบธุรกิจปกติต่อไปได้ในระหว่างที่อยู่ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการ ไม่ว่าจะเป็นการให้บริการขนส่งผู้โดยสาร ไปยังจุดหมายปลายทางของการบินไทยในประเทศต่าง ๆ หรือการขนส่งสินค้าไปรษณียภัณฑ์ ซึ่งจะดำเนินการควบคู่ไปกับการฟื้นฟูองค์กร

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและมีคำสั่งแต่งตั้งคณะผู้ทำแผนตามที่บริษัทเสนอ ต่อมาเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ลงประกาศคำสั่งศาลให้ฟื้นฟูกิจการและตั้งคณะผู้ทำแผนในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2563

ในระหว่างการฟื้นฟูกิจการ บริษัทได้เข้าจัดทำหนังสือข้อตกลง (“Letter of Intent” หรือ “LOI”) กับผู้ให้เช่าเครื่องบิน ในช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนธันวาคม 2563 ถึงเดือนมีนาคม 2564 รวมทั้งสิ้น 21 ราย สำหรับเครื่องบิน 57 ลำ ซึ่งแบ่งเป็นเครื่องบินที่อยู่ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจำนวน 42 ลำ และภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 15 ลำ เพื่อแสดงเจตนาของคู่สัญญาในการที่จะแก้ไขสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าทางการเงินในปัจจุบันให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในหนังสือข้อตกลง ทั้งนี้ หนังสือข้อตกลงดังกล่าวยังได้กำหนดเรื่องการชำระค่าเช่าโดยคำนวณจากการใช้เครื่องบินที่เกิดขึ้นจริง (Power by the Hour) ในช่วงระยะเวลาตามที่ระบุไว้ในหนังสือข้อตกลง การเข้าทำสัญญาแก้ไขสัญญาเช่าอยู่ภายใต้เงื่อนไขของแผนฟื้นฟูกิจการ

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2564 ผู้ทำแผนได้ยื่นแผนฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และต่อมาเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2564 ผู้ทำแผนได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ทั้งนี้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์นัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการในวันที่ 12 พฤษภาคม 2564 และเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติตามมาตรา 90/46 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 ยอมรับแผนฟื้นฟูกิจการฉบับลงวันที่ 2 มีนาคม 2564 และแผนที่แก้ไขตามคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 3 ฉบับที่ผู้ทำแผนและเจ้าหนี้จำนวน 2 รายเสนอ พร้อมทั้งเสนอชื่อผู้บริหารแผนจำนวน 5 ราย ได้แก่ นายปิยะสวัสดิ์ อัมระนันทน์ นายพรชัย ฐีระเวช นายศิริ จิระพงษ์พันธ์ นายไกรสร บารมีอวยชัย และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร โดยศาลล้มละลายกลางนัดพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการในวันที่ 28 พฤษภาคม 2564

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและคำร้องขอแก้ไขแผนตามมติที่ประชุมของเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 ซึ่งมีผลให้ผู้บริหารแผนที่ถูกเสนอชื่อตามแผนฟื้นฟูกิจการและคำร้องขอแก้ไขแผนดังกล่าวจำนวน 5 รายเป็นผู้บริหารแผน โดยผู้บริหารแผน 2 คนมีอำนาจลงนามร่วมกันเพื่อผูกพันบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารแผนจะมีอำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการต่อไป สาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการ ฉบับที่ศาลเห็นชอบด้วยแผนเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 แสดงอยู่ในหมายเหตุข้อ 5.2

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 ผู้บริหารแผนยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ กรมบังคับคดี และยื่นคำร้องขอแก้ไขเพิ่มเติมคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ฉบับลงวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 รวม 2 ฉบับ ต่อมา เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีการจัดการประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนของผู้บริหารแผน เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2565 ที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติตามมาตรา 90/46 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 ยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการตามที่ผู้บริหารแผนได้ยื่นต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบการขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ โดยมีสรุปสาระสำคัญของการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลเห็นชอบ แสดงอยู่ในหมายเหตุข้อ 5.3

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2565 บริษัทแจ้งการพ้นจากตำแหน่งของผู้บริหารแผนจำนวน 2 ราย ได้แก่ นายศิริ จิระพงษ์พันธ์ และนายไกรสร บารมีอวยชัย อนึ่ง ผู้บริหารแผนที่เหลืออยู่มีอำนาจกระทำการในฐานะผู้บริหารแผนของบริษัทต่อไปได้ตามมาตรา 90/65 (6) แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) และข้อ 10.6 (2) ของแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท

5.2 สาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการ ฉบับที่ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยแผนเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564

สาระสำคัญโดยสรุปของแผนฟื้นฟูกิจการ มีดังนี้

5.2.1 การปรับโครงสร้างทุน

- การลดทุนโดยการตัดหุ้นของบริษัทที่ยังไม่ได้ออกและจำหน่ายจำนวน 516,129,033 หุ้น ภายใน 60 วันนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการจัดสรรและออกหุ้นตามสัญญาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Share Option) จำนวน 19,644,947,252 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 196,449,472,520 บาท แก่เจ้าหนี้เฉพาะกลุ่ม และ/หรือ ผู้รับโอนสิทธิในการซื้อหุ้น โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนในปีที่ 4 (ปี 2568) นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เพื่อรองรับการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักของเจ้าหนี้เฉพาะกลุ่ม จำนวน 1,903,608,176 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 19,036,081,760 บาท และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวให้แก่เจ้าหนี้เฉพาะกลุ่ม โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ

- ภายหลังจากกระบวนการปรับโครงสร้างทุนและการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนเสร็จสิ้น หากยังมีหุ้นเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้รับการจัดสรร และ/หรือ ออกหุ้น ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการลดทุนจดทะเบียนเพื่อตัดหุ้นในส่วนที่ยังไม่ได้รับการจัดสรร และ/หรือ ออกหุ้นได้

5.2.2 การชำระหนี้ตามกลุ่มของเจ้าหนี้

แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทได้จัดกลุ่มเจ้าหนี้ออกเป็น 36 กลุ่ม โดยแบ่งออกเป็นเจ้าหนี้มีประกัน 1 กลุ่มและเจ้าหนี้ไม่มีประกัน 35 กลุ่ม โดยแต่ละกลุ่มเจ้าหนี้จะมีการกำหนดวิธีการจ่ายชำระ เงื่อนไขระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้และดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องที่แตกต่างกันตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ โดยภาระหนี้ดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปตามคำสั่งในคำขอรับชำระหนี้อันเป็นที่สุดของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และ/หรือศาล (แล้วแต่กรณี) และแผนฟื้นฟูกิจการกำหนดให้มีการชำระหนี้ตามคำสั่งให้ได้รับชำระหนี้ของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ศาลล้มละลายกลาง ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษ หรือศาลฎีกา (แล้วแต่กรณี) ซึ่งเป็นคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

ทั้งนี้ ดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากเงินกู้ยืมบางกลุ่มเจ้าหนี้และหุ้นกู้ในช่วงระยะเวลา 3 ปีแรกนับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการจะถูกตั้งพักไว้ ("ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก") โดยเจ้าหนี้สามารถเลือกแปลงดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ที่กำหนดราคาแปลงหนี้เป็นทุนที่ราคาหุ้นละ 2.5452 บาท ตามเงื่อนไขที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ

5.2.3 ผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ

การดำเนินการฟื้นฟูกิจการของบริษัทให้ถือว่าเป็นผลสำเร็จตามแผนเมื่อเข้าเงื่อนไขทุกข้อดังนี้

(1) บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนและได้รับสินเชื่อใหม่ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ

(2) บริษัทดำเนินการแผนฟื้นฟูกิจการ โดยไม่เกิดเหตุผิดนัดติดต่อกันเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ

(3) บริษัทมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (“EBITDA”) จากการดำเนินงานหลังหักเงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าเครื่องบิน เฉลี่ยไม่น้อยกว่า 20,000 ล้านบาทต่อปี ใน 2 ปีก่อนหน้าที่จะรายงานศาลถึงผลสำเร็จของการฟื้นฟูกิจการ โดย EBITDA ในปีหลังต้องไม่น้อยกว่า 20,000 ล้านบาท

(4) บริษัทมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ

ทั้งนี้ การดำเนินการตามแผนมีระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่ง ให้ขยายระยะเวลาดำเนินการตามแผน ตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483

5.3 สาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565

5.3.1 วิธีการชำระหนี้

(1) เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 เจ้าหนี้มีประกัน (เฉพาะเจ้าหนี้ที่มีทรัพย์สินของการบินไทยเป็นหลักประกันตามสัญญาหลักประกันทางธุรกิจ)

เพิ่มเติมวิธีการชำระหนี้จากเดิมที่บริษัทต้องนำอากาศยานที่เป็นหลักประกันออกขายเพื่อนำเงินมาชำระหนี้เพียงอย่างเดียว เปลี่ยนเป็นให้บริษัทมีสิทธิชำระหนี้จากกระแสเงินสดที่ได้จากการประกอบกิจการเพิ่มเติม เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้บริษัทสามารถนำอากาศยานที่เป็นหลักประกันกลับมาใช้ในการประกอบธุรกิจได้หากเห็นว่าเป็นการเหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทในภาพรวม

(2) เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 เจ้าหนี้เงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มิใช่สถาบันการเงิน

ปรับเปลี่ยนวิธีการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 จากเดิมที่จะได้รับชำระด้วยเงินสดจนครบถ้วนในปีที่ 12 ของแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เงินต้นทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น โดยจะได้รับชำระภายในปี 2567

(3) เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีสิทธิตามสัญญาโอนสิทธิในการได้รับเงินจากการขายเครื่องบิน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่มีประกัน และเจ้าหนี้กลุ่มที่ 18 - 31 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้

ปรับเปลี่ยนวิธีการชำระหนี้จากเดิมที่จะได้รับชำระด้วยเงินสดจนครบถ้วนในปีที่ 12 ถึง 15 ของแผนฟื้นฟูกิจการ (แตกต่างกันไปในแต่ละกลุ่ม) เป็นได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เงินต้นตามแผนฟื้นฟูกิจการในอัตราร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้แต่ละรายตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น โดยจะได้รับชำระภายในปี 2567 โดยภาระหนี้เงินต้นคงค้างส่วนที่เหลือจะได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลเห็นชอบตามเดิม และกำหนดให้เจ้าหนี้ได้รับดอกเบี้ยของภาระหนี้เงินต้นคงค้างส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนในระหว่างที่ยังไม่มีการแปลงหนี้เป็นทุน โดยเป็นไปตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยใหม่ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับที่ศาลเห็นชอบ และได้กำหนดเพิ่มอัตราดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นคงค้างส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด ในครึ่งปีหลังของปีที่ 13 ของแผนฟื้นฟูกิจการเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระภาระหนี้เงินต้นครบถ้วน (สำหรับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 และกลุ่มที่ 6) และใน 2 ปีสุดท้ายก่อนครบกำหนดระยะเวลาไถ่ถอนหุ้นกู้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ (สำหรับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 18 - 31) โดยเพิ่มขึ้นจากเดิมอีกร้อยละ 0.25 ต่อปี

(4) เจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 เจ้าหนี้ผู้โดยสารที่ขอคืนค่าบัตรโดยสาร (Refund)

เพิ่มรายละเอียดในเรื่องขั้นตอนการชำระคืนค่าบัตรโดยสารและจำนวนที่จะชำระคืน เพื่อให้เป็นไปตามมูลค่าที่บันทึกไว้ในระบบของบริษัท มูลค่าดังกล่าวเป็นมูลค่าที่แท้จริงตามที่บริษัท ได้รับชำระจากการขายบัตรโดยสารที่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้สอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยที่กำหนดระยะเวลาการชำระหนี้ยังเป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลเห็นชอบ กล่าวคือ เจ้าหนี้ที่ขอคืนค่าบัตรโดยสารทุกรายจะต้องได้รับชำระหนี้ภายใน 31 มีนาคม 2567

5.3.2 การปรับโครงสร้างทุน

การแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการกำหนดการปรับโครงสร้างทุนของบริษัท โดยสรุป ดังนี้

(1) บริษัทจะดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวนไม่เกิน 216,773,146,220 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 21,677,314,622 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทจะจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ดังนี้

(ก) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 4,911,236,813 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่ ตามข้อตกลงการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Share Option) ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น

ในกรณีที่มีหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อ (ก) คงเหลือ ไม่ว่าด้วยเหตุใด ๆ ก็ตาม ให้นำหุ้นสามัญเพิ่มทุนคงเหลือดังกล่าวไปดำเนินการจัดสรรให้แก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีสิทธิตามสัญญาโอนสิทธิในการได้รับเงินจาก การขายเครื่องบิน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่มีประกัน และเจ้าหนี้กลุ่มที่ 18 - 31 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ โดยเจ้าหนี้กลุ่มดังกล่าวสามารถแสดงเจตนาใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนในจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนเงินที่เจ้าหนี้แต่ละรายมีสิทธิได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ ในกรณีที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 และกลุ่มที่ 18 - 31 ใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนมากกว่าจำนวนหุ้นที่สามารถจัดสรรได้ ให้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ให้แก่เจ้าหนี้ตามสัดส่วนภาระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้แต่ละรายตามแผนฟื้นฟูกิจการ (pro rata basis) แต่หากเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 และกลุ่มที่ 18 - 31 ไม่ใช้สิทธิดังกล่าวหรือใช้สิทธิดังกล่าวไม่เต็มจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่คงเหลือในข้อนี้ ให้นำหุ้นส่วนที่เหลือไปดำเนินการจัดสรรเพิ่มเติม

(ข) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 14,862,369,633 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายใต้เงื่อนไข ดังนี้

- ชำระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 จำนวน 12,827,461,287 บาท โดยการแปลงหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 5,039,896,007 หุ้น ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น

- ชำระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 และกลุ่มที่ 18 - 31 ในอัตราร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้แต่ละรายตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 9,822,473,626 หุ้น ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น

(ค) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 1,903,608,176 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 และกลุ่มที่ 18 - 31 เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น

(2) บริษัทจะดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก จำนวนไม่เกิน 98,224,736,260 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 9,822,473,626 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อรองรับการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิม โดยไม่จัดสรรและเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัท มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering - PPO) ที่ราคาที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควร แต่จะต้องไม่ต่ำกว่า 2.5452 บาทต่อหุ้น เพื่อให้ได้รับเงินเพิ่มทุนไม่น้อยกว่า 25,000,000,000 บาท แต่ทั้งนี้จะต้องเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้ผู้ถือหุ้นเดิมเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 228,108,476 หุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเดิมคงสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังจากการปรับโครงสร้างทุน อันเป็นหนึ่งในคุณสมบัติของบริษัทในการนำหลักทรัพย์กลับเข้ามาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์อีกครั้งหนึ่ง ทั้งนี้ ตามแนวทางดำเนินการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญจากการเป็นหลักทรัพย์

ในกรณีที่ไม่มีผู้ถือหุ้นเดิมใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนหรือมีผู้ถือหุ้นเดิมใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนไม่เต็มจำนวนในข้อนี้ ให้นำหุ้นส่วนที่ไม่มีการใช้สิทธิมาเสนอขายให้แก่บุคคล เป็นลำดับ ดังต่อไปนี้

1. พนักงานของบริษัท (Employee Stock Option Program - ESOP) ณ ขณะที่มีการเสนอขายที่ราคาที่เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามข้อนี้

2. ในกรณีที่พนักงานของบริษัท ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนไม่เต็มจำนวนที่เหลือจากการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ให้นำหุ้นที่เหลือมาเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement - PP) ที่ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามข้อนี้

ทั้งนี้ การจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่ การแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นทุน และการเสนอขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (PPO) และ/หรือพนักงานของบริษัท (ESOP) และ/หรือนักลงทุน (PP) ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 31 ธันวาคม 2567

5.3.3 การก่อหนี้ และการระดมเงินทุน รวมถึงแหล่งของเงินทุนและเงื่อนไขแห่งหนี้สินและเงินทุนดังกล่าว

การแก้ไขจำนวนเงินสินเชื่อใหม่โดยลดลงเหลือไม่เกิน 25,000 ล้านบาทเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจปกติ ค่าใช้จ่ายในการลงทุนสำหรับบริษัท และบริษัทย่อย การปรับปรุง

หรือซ่อมแซมทรัพย์สินของบริษัท การปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภายในองค์กร ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการพาณิชย์ และการปรับฝูงบินให้เหมาะสมกับสถานการณ์ตลาดและการประกอบธุรกิจการบินที่อาจเปลี่ยนแปลงไป และกำหนดให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจก่อหนี้ได้ตามที่เห็นสมควรเท่าที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทโดยการก่อหนี้ใหม่นี้จะอยู่ในรูปแบบดังต่อไปนี้

- การก่อหนี้ประเภทสินเชื่อระยะยาว (Term Loan) ไม่เกิน 6 ปี และ/หรือ ตราสารหนี้ที่มีอายุการไถ่ถอนไม่น้อยกว่า 6 ปี เป็นจำนวนไม่เกิน 12,500 ล้านบาท
- การก่อหนี้ประเภทวงเงินสินเชื่อหมุนเวียน (Revolving Facility) และ/หรือตราสารหนี้ที่มีอายุการไถ่ถอนน้อยกว่า 6 ปี เป็นจำนวนไม่เกิน 12,500 ล้านบาท

5.3.4 ผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ

การดำเนินการฟื้นฟูกิจการของบริษัทให้ถือว่าเป็นผลสำเร็จตามแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อ

(1) บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ

(2) บริษัทดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการโดยไม่เกิดเหตุผิดนัด

(3) บริษัทมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (“EBITDA”) จากการดำเนินงานหลังหักเงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าเครื่องบิน ไม่น้อยกว่า 20,000 ล้านบาท ในรอบ 12 เดือนก่อนหน้าที่จะรายงานศาลถึงผลสำเร็จของการฟื้นฟูกิจการและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวก และ

(4) บริษัทมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นตามเงื่อนไขที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ

5.4 การดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ

5.4.1 ผลกระทบต่องบการเงินจากการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการ

หลังจากที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและคำร้องขอแก้ไขแผนตามมติที่ประชุมของเจ้าหนี้ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงมูลหนี้ที่ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

โดยเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมคณะผู้บริหารแผน ครั้งที่ 5/2564 มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 26,989,009,500 บาท เป็นจำนวน 21,827,719,170 บาท โดยการตัดหุ้นของบริษัทที่ยังไม่ได้ออกและจำหน่ายจำนวน 516,129,033 หุ้น ตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อให้ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ผู้บริหารแผนดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนบริษัทและได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 17 สิงหาคม 2564

สำหรับหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและพิจารณาว่าหนี้สินทางการเงินก่อนปรับปรุง และหลังปรับปรุงมีผลแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญหรือไม่ หนี้สินทางการเงินที่มีผลแตกต่างอย่างมากจะรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้วิธีการคิดลด

กระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินก่อนปรับปรุงและมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินทางการเงินที่คำนวณใหม่ บริษัทรับรู้เป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หากหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลแตกต่างอย่างมาก บริษัทจะปรับปรุงกระแสเงินสดภายใต้เงื่อนไขใหม่โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามสัญญาเดิม ผลแตกต่างที่เกิดขึ้นจะรับรู้เป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.4.1.1 มูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่บันทึกปรับปรุงตามแผนฟื้นฟูกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

(1) บริษัทได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นบางส่วนและเจ้าหนี้เงินกู้ยืมบางส่วน โดยบริษัทปรับปรุงเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและเจ้าหนี้เงินกู้ยืมดังกล่าวให้เป็นไปตามมูลหนี้ วันครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟูกิจการและคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (ดูหมายเหตุข้อ 20) ส่งผลให้บริษัทรับรู้กำไรจากการปรับปรุงหนี้สินให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จำนวน 1,052 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน 6,232 ล้านบาท สำหรับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าหนี้สินที่มีสาระสำคัญโดยถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่

(2) บริษัทได้มีการปรับปรุงรายการสัญญาเช่าทางการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงานโดยเปลี่ยนแปลงอัตราค่าเช่า อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง และเงื่อนไขครบกำหนดชำระให้เป็นไปตามสัญญาที่แก้ไขเพิ่มเติมกับผู้ให้เช่า สำหรับเครื่องบินตามสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 6 ลำ และเครื่องบินตามสัญญาเช่าดำเนินงานจำนวน 10 ลำ ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า (ดูหมายเหตุข้อ 13 และข้อ 19)

นอกจากนี้ บริษัทดำเนินการปรับปรุงรายการเงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน เงินมัดจำสัญญาเช่าเครื่องบิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ 14 กันยายน 2563 สำหรับสัญญาเช่าดำเนินงานที่ได้แก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าว และรับรู้เป็นขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 475 ล้านบาท

(3) บริษัทบอกเลิกสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้ (Declaration of onerous contracts) ของเครื่องบินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 9 ลำ และส่งมอบเครื่องบินคืนแก่ผู้ให้เช่าจำนวน 5 ลำ โดยบริษัทได้ปรับปรุงรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ หนี้สินตามสัญญาเช่า เจ้าหนี้หนี้สินตามสัญญาเช่า และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 1,923 ล้านบาท

(4) บริษัทได้ปรับปรุงเจ้าหนี้เงินกู้ยืมและเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ให้เป็นไปตามมูลหนี้ วันครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข (ดูหมายเหตุข้อ 5.3.1 (2) และ 5.3.1 (3)) ส่งผลให้บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 10,124 ล้านบาท

กำไร (ขาดทุน) จากการปรับโครงสร้างหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (ดูหมายเหตุข้อ 5.4.1.1 (1))	6,232
กำไรจากการปรับปรุงหนี้สินให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (ดูหมายเหตุข้อ 5.4.1.1 (1))	1,052
ขาดทุนจากการปรับปรุงสินทรัพย์และหนี้สินตามการแก้ไขสัญญาเช่า (ดูหมายเหตุข้อ 5.4.1.1 (2))	(475)
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่พึงจะได้ (ดูหมายเหตุข้อ 5.4.1.1 (3))	(1,923)
ขาดทุนจากการปรับปรุงหนี้สินให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูฉบับแก้ไข (ดูหมายเหตุข้อ 5.4.1.1 (4))	(10,124)
รวม	(5,238)

5.4.1.2 มูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่บันทึก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ปรับปรุงตามแผนฟื้นฟูกิจการ มีดังนี้

(1) เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมคณะผู้บริหารแผน ครั้งที่ 5/2564 มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 26,989,009,500 บาท เป็น จำนวน 21,827,719,170 บาท โดยการตัดหุ้นของบริษัทที่ยังไม่ได้ออกและจำหน่ายจำนวน 516,129,033 หุ้น ตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อให้ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ผู้บริหารแผนดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนบริษัทและได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 17 สิงหาคม 2564 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

(2) บริษัทปรับปรุงรายการดอกเบี้ยผิดนัดชำระและวันครบกำหนดชำระของเงินกู้ยืม หุ้นกู้ และเจ้าหนี้สัญญาเช่าให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ (ดูหมายเหตุข้อ 6.2 และ ข้อ 18) ส่งผลให้มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 7,612 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ

(3) บริษัทได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ยืมบางส่วน โดยบริษัทปรับปรุงเจ้าหนี้เงินกู้ยืมให้เป็นไปตามมูลหนี้ วันครบกำหนดชำระอัตราดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟูกิจการและคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (ดูหมายเหตุข้อ 6.2 และข้อ 18) และรับรู้กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย จำนวน 10,621 ล้านบาท สำหรับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าหนี้สินที่มีสาระสำคัญ โดยถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินการเงินใหม่ และรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย จำนวน 83 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ

(4) บริษัทได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้หุ้นกู้บางส่วน โดยบริษัทปรับปรุงมูลหนี้หุ้นกู้ให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ส่งผลให้มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 4 ล้านบาท และบริษัทปรับปรุงวันครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้บริษัทได้ปรับปรุงเจ้าหนี้หุ้นกู้ทั้งหมดด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายให้เป็นไปตามเงื่อนไขของแผนฟื้นฟูกิจการ เนื่องจากบริษัทพิจารณาว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ามูลค่าหนี้สินก่อนปรับปรุงจะไม่แตกต่างจากมูลค่าหนี้สินเมื่อได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์อย่างมีสาระสำคัญ ส่งผลให้บริษัทรับรู้กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน 38,963 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 18.2) ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ

(5) บริษัทได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นบางส่วน โดยบริษัทปรับปรุงเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นให้เป็นไปตามมูลหนี้ วันครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟูกิจการและคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (ดูหมายเหตุข้อ 20) ส่งผลให้บริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายจำนวน 560 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน 2,223 ล้านบาทสำหรับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าหนี้สินที่มีสาระสำคัญ โดยถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ

(6) บริษัทปรับปรุงหนี้สินสำหรับเจ้าหนี้ภาระผูกพันตามสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์รายใหญ่ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 2,766 ล้านบาทและรับรู้กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน 413 ล้านบาทสำหรับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าหนี้สินที่มีสาระสำคัญโดยถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ

(7) บริษัทได้มีการปรับปรุงรายการสัญญาเช่าทางการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยเปลี่ยนแปลงอัตราค่าเช่า อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง และเงื่อนไขครบกำหนดชำระให้เป็นไปตามหนังสือข้อตกลง ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า (ดูหมายเหตุข้อ 13 และข้อ 19) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้มีสัญญาที่แก้ไขเพิ่มเติมกับผู้ให้เช่าสำหรับเครื่องบินตามสัญญาเช่าทางการเงินเสร็จสิ้นจำนวน 6 ลำ และเครื่องบินตามสัญญาเช่าดำเนินงานเสร็จสิ้นจำนวน 11 ลำ

นอกจากนี้ บริษัทดำเนินการปรับปรุงรายการเงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน เงินมัดจำสัญญาเช่าเครื่องบิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ 14 กันยายน 2563 สำหรับสัญญาเช่าดำเนินงานที่ได้แก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวแล้วจำนวน 9 ลำ โดยผู้ให้เช่าบางรายได้ยื่นถอนคำขอรับชำระหนี้กับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แล้วจำนวน 7 ลำ ส่วนที่เหลือจำนวน 2 ลำ บริษัทได้รับคำสั่งให้ชำระหนี้จากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แล้ว โดยรับรู้เป็นขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 761 ล้านบาท สำหรับเครื่องบินตามสัญญาเช่าดำเนินงานส่วนที่เหลือจำนวน 2 ลำ ยังไม่ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ บริษัทจึงยังไม่ได้พิจารณาปรับปรุงรายการ

(8) บริษัทได้บอกเลิกสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้ (Declaration of onerous contracts) ของเครื่องบินตามสัญญาเช่าทางการเงินเสร็จสิ้นแล้วจำนวน 3 ลำ และได้ปรับปรุงรายการที่เกิดจากยกเลิกสัญญาดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทรับรู้กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 443 ล้านบาท

กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

กำไรที่เกิดจากการกลับรายการดอกเบี้ยผิดนัดชำระ (ดูหมายเหตุข้อ 5.4.1.2 (2))	7,612
กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (ดูหมายเหตุข้อ 5.4.1.2 (3) - (6))	52,220
กำไรจากการปรับปรุงหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (ดูหมายเหตุข้อ 5.4.1.2 (3))	83
กำไรที่เกิดจากการปรับปรุงหุ้นกู้ (ดูหมายเหตุข้อ 5.4.1.2 (4))	4
รับรู้ค่าใช้จ่าย (ดูหมายเหตุข้อ 5.4.1.2 (5))	(560)
กำไรจากการปรับปรุงหนี้สินภาระผูกพันตามสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ (ดูหมายเหตุข้อ 5.4.1.2 (6))	2,766
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงตามสัญญาที่แก้ไขเพิ่มเติม (ดูหมายเหตุข้อ 5.4.1.2 (7))	(761)
กำไรจากการยกเลิกสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่พึงจะได้ (ดูหมายเหตุข้อ 5.4.1.2 (8))	443
รวม	61,807

5.4.2 รายการที่อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ

สำหรับเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้เงินกู้ยืม เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเครื่องบิน และเจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าซื้อเครื่องบิน บริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการยืนยันมูลหนี้กับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และจะปรับปรุงเมื่อได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาผลกระทบต่อมูลค่าหนี้สินซึ่งอาจเปลี่ยนแปลง เมื่อมีการตรวจสอบยืนยันมูลค่าหนี้สินกับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แล้วเสร็จ

6. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมถึงบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน นอกเหนือจากบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
1	กระทรวงการคลัง	กำกับดูแลนโยบายการเงินของประเทศ	ไทย	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
2	ธนาคารออมสินจำกัด	ธนาคารพาณิชย์	ไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	ธนาคารพาณิชย์	ไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
4	ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย	ธนาคารพาณิชย์	ไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
5	ธนาคารกรุงไทย	ธนาคารพาณิชย์	ไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
6	บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด	กิจกรรมไปรษณีย์	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
7	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
8	การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย	การท่องเที่ยว	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
9	บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	ท่าอากาศยานของประเทศไทย	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
10	บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)	สื่อสารมวลชน	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
11	สถาบันการบินพลเรือน	อบรมและผลิตบุคลากรด้านการบิน	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
12	วิทยุการบินแห่งประเทศไทย	ควบคุมจราจรทางอากาศ	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
13	บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	โทรคมนาคม	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

6.1 รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
ผู้ถือหุ้นใหญ่				
ขายและให้บริการ	1	-	1	-
ซื้อสินค้าและบริการ	2	3	2	3
ดอกเบี้ยจ่าย	255	565	255	565
บริษัทย่อย				
ขายและให้บริการ	-	-	3,391	1,346
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	3,375	521
บริษัทร่วม				
ซื้อสินค้าและบริการ	39	33	39	33
เงินปันผลรับ	-	21	-	21
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายและให้บริการ	21	4	21	4
ซื้อสินค้าและบริการ	4,304	8,791	4,304	8,791
ค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนผู้บริหารระยะสั้น	33	26	26	18
ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหาร	26	15	22	14
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1	7	1	7

ค่าตอบแทนผู้บริหารพิจารณาตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยผู้บริหาร หมายถึง กรรมการผู้จัดการบริษัท ผู้บริหารบริษัท 4 รายแรก และผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารรายที่ 4 ทุกราย ต่อจากกรรมการผู้จัดการบริษัท โดยรวมผู้บริหารบริษัทในสายงานบัญชีหรือการเงินบางคน

6.2 ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	11,203	10,782
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	34	14	34	14
รวม	34	14	11,237	10,796

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงยอดคงเหลือก่อนหักผลขาดทุนด้านเครดิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ดูหมายเหตุข้อ 8)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 20)				
บริษัทย่อย	-	-	173	129
บริษัทร่วม	19	2	19	2
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	86	78	86	78
รวม	105	80	278	209
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 20)				
บริษัทร่วม	17	17	17	17
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	933	938	933	938
รวม	950	955	950	955

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
จากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุม	39	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
จากสถาบันการเงินต่างประเทศผ่านผู้ถือหุ้นใหญ่	11,722	6,082	11,722	6,082
จากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุม	12,639	12,477	12,639	12,477
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,361	18,559	24,361	18,559
รวม	24,400	18,559	24,361	18,559

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทไม่มีการจ่ายคืนเงินต้นของยอดเงินกู้ยืมหรือการกู้ยืมเพิ่มเติมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฉบับแก้ไข ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการชำระหนี้เป็นได้รับชำระหนี้บางส่วนด้วยการแปลงหนี้เงินต้นเป็นหุ้นสามัญตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไข รวมถึงเปลี่ยนแปลงวันครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไข (ดูหมายเหตุข้อ 5.3)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มีการจ่ายคืนเงินต้นของยอดเงินกู้ยืมหรือการกู้ยืมเพิ่มเติมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงวันครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามตามแผนฟื้นฟูกิจการ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทได้พิจารณาปรับปรุงมูลหนี้ที่บริษัทได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้สำหรับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างประเทศผ่านผู้ถือหุ้นใหญ่ และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุมบางรายการ อย่างไรก็ตามสำหรับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุมส่วนที่เหลือ บริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการยืนยันยอดหนี้กับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	วันครบกำหนดจ่ายคืนเงินต้น		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		จำนวนเงิน	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**	**2565**	**2564**
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
จากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุม[3]	15 มิถุนายน 2566	-	5.75	-	454	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
จากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุม[1]	30 ธันวาคม 2578	30 ธันวาคม 2578	1.00 - 1.50	1.00 - 1.50	10,746	10,714
จากสถาบันการเงินต่างประเทศผ่านผู้ถือหุ้นใหญ่[2]	30 ธันวาคม 2567	30 ธันวาคม 2575	1.50	1.50	11,722	6,082
จากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุม[3]	-	15 มิถุนายน 2566	-	5.75 - 18.00	-	568
จากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุม[4]	30 ธันวาคม 2578	30 ธันวาคม 2578	1.00 - 1.50	1.00 - 1.50	1,439	1,195
รวม					24,361	18,559

(1) เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฉบับแก้ไข ส่งผลให้เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเปลี่ยนแปลงวิธีการชำระหนี้เป็นได้รับชำระหนี้บางส่วนด้วยการแปลงหนี้เงินต้นเป็นทุนหุ้นสามัญ ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไข (ดูหมายเหตุ 5.3.1) ด้วยเหตุนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทพิจารณาปรับปรุงมูลหนี้บางรายการให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม

(2) เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างประเทศผ่านผู้ถือหุ้นใหญ่ เป็นเงินกู้ยืมที่กระทรวงการคลังทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินต่างประเทศ และกระทรวงการคลังได้ให้บริษัทกู้ยืมต่อ เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฉบับแก้ไข ส่งผลให้เงินกู้ระยะยาวดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงวิธีการชำระหนี้เป็นได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เงินต้นเป็นทุนหุ้นสามัญทั้งจำนวนตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไข (ดูหมายเหตุ 5.3.1) ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทจึงปรับปรุงมูลหนี้ให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด

(3) เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุมเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินเยน มีเงื่อนไขกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจในเครื่องบิน (A330-300 จำนวน 2 ลำ) โดยมีวงเงินรวมกันไม่เกิน 4,200 ล้านเยน เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฉบับแก้ไข ส่งผลให้เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีการเพิ่มเติมวิธีการชำระหนี้ให้บริษัทมีสิทธิชำระหนี้จากกระแสเงินสดที่ได้จากการประกอบกิจการเพิ่มเติม เพื่อให้บริษัทสามารถนำอากาศยานที่เป็นหลักประกันกลับมาใช้ในการประกอบธุรกิจ (ดูหมายเหตุ 5.3.1 (1)) ต่อมาบริษัทได้ชำระหนี้เงินต้นคงค้างในวันที่ 4 มกราคม 2566 ด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.75

(4) เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฉบับแก้ไข ส่งผลให้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุมมีการเปลี่ยนแปลงวิธีการชำระหนี้เป็นได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เงินต้นบางส่วนเป็นทุนหุ้นสามัญ ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่แก้ไข (ดูหมายเหตุ 5.3.1 (3)) ด้วยเหตุนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทปรับปรุงมูลหนี้ให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ วัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด

6.3 สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาเช่าเครื่องบินระหว่างกัน

บริษัทได้ลงนามในสัญญาเช่าช่วงเครื่องบิน A320-200 กับบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด มีระยะเวลาให้เช่าตั้งแต่ 3 - 12 ปี จำนวนทั้งสิ้น 20 ลำ โดยเป็นเครื่องบินที่บริษัทเช่าดำเนินงานจำนวน 15 ลำ คิดค่าเช่าช่วงเป็นรายเดือน และเป็นเครื่องบินที่บริษัทจัดหาด้วยวิธีเช่าซื้อจำนวน 5 ลำ คิดค่าเช่าช่วงเป็นรายไตรมาส

หน่วย : ล้านบาท

	การจ่ายชำระขั้นต่ำตามสัญญาเช่าที่จะได้รับ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**
ยอดลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุน:		
ปีที่ 1	1,198	1,108
ปีที่ 2 - 5	6,030	4,769
ถัดจากปีที่ 5	2,825	4,954
การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ไม่คิดลด	10,053	10,831
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(2,942)	(3,244)
เงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า	7,111	7,587
การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ไม่คิดลดวิเคราะห์ตามการครบกำหนด:		
ได้รับคืนภายใน 12 เดือน	1,198	1,108
ได้รับคืนหลังจาก 12 เดือน	8,855	9,723
	10,053	10,831
เงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าวิเคราะห์ตามการครบกำหนด:		
ได้รับคืนภายใน 12 เดือน (ดูหมายเหตุข้อ 8)	616	500
ได้รับคืนหลังจาก 12 เดือน	6,495	7,087
	7,111	7,587

สัญญาบริการ

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด เพื่อให้บริการการดูแล และซ่อมเครื่องบินและอุปกรณ์การบินที่บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัดทำสัญญาเช่าจากบริษัท โดยตกลงให้บริการในราคาและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา

สัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการ

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการกับ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยตกลงรับบริการในราคาและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา (ดูหมายเหตุข้อ 12 และข้อ 36.3)

7. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

7.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
เงินสดในประเทศ	8	11	6	9
เงินสดในต่างประเทศ	5	3	4	3
เงินฝากธนาคารในประเทศ	13,492	3,181	13,023	2,822
เงินฝากธนาคารในต่างประเทศ	21,057	2,324	21,031	2,292
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34,562	5,519	34,064	5,126
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(22)	(4)	(22)	(4)
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34,540	5,515	34,042	5,122

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินฝากธนาคารในประเทศจากการขายเงินลงทุนในบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) คงเหลือจำนวน 0.26 ล้านบาท ซึ่งมีวัตถุประสงค์เฉพาะตามคำสั่งศาลล้มละลายกลางในการฟื้นฟูกิจการ เพื่อใช้ชำระค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจขนส่งผู้โดยสาร ชำระค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศและเป็นค่าใช้จ่ายที่จัดสรรให้แก่ผู้พ้นสภาพการเป็นพนักงานของลูกหนี้ในโครงการร่วมใจเสียสละเพื่อองค์กร (Mutual Separation Plan - MSP)

7.2 รายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	1,212	397	1,212	397
เจ้าหนี้หนี้สินตามสัญญาเช่า	(529)	2,889	(529)	2,889
หักกลบเงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบินและเจ้าหนี้อื่นตามหนังสือข้อตกลง	1,892	55	1,892	55
หักกลบเงินมัดจำสัญญาเช่าเครื่องบินและเจ้าหนี้ค่าเช่าตามเงื่อนไขในสัญญาเช่า	-	252	-	252
ปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามหนังสือข้อตกลง	-	54,661	-	54,661
จัดประเภทผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	29	4,400	29	4,400

7.3 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินรวมส่วนที่เป็นกระแสเงินสดและส่วนที่ไม่ใช่กระแสเงินสดที่มีการจัดประเภทเป็นกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565**	**กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน**	**การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด จากอัตราแลกเปลี่ยน**	**เพิ่มขึ้น**	**อื่น ๆ**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565**
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	39	-	-	-	39
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10,575	-	-	-	(2,857)[2][5]	7,718
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,559	-	-	-	5,802[1][2][5]	24,361
หนี้สินตามสัญญาเช่า	75,201	(1,803)	1,200	7,592	4,931[3]	87,121
หุ้นกู้	35,539	-	-	-	7,226[2][5]	42,765
รวม	139,874	(1,764)	1,200	7,592	15,102	162,004

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564**	**กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน**	**การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด จัดประเภทส่วนที่ถึงกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี**	**จากอัตราแลกเปลี่ยน**	**ผลกระทบจาก TFRS 16[6]**	**อื่น ๆ**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,730	-	(3,730)	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,261	-	(11,261)	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8,511	-	3,730	-	-	(1,666)[2][5]	10,575
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,896	-	11,261	932	-	(8,530)[2][5]	18,559
หนี้สินตามสัญญาเช่า	123,801	(495)	-	7,191	(53,726)	(1,570)[3]	75,201
หุ้นกู้	71,608	-	-	-	-	(36,069)[4]	35,539
รวม	233,807	(495)	-	8,123	(53,726)	(47,835)	139,874

[1] การเปลี่ยนแปลงหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (ดูหมายเหตุข้อ 5.4.1)

[2] การตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (ดูหมายเหตุข้อ 5.4.1)

[3] การจัดประเภทเจ้าหนี้หนี้สินตามสัญญาเช่าและการปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าอื่น ๆ (ดูหมายเหตุข้อ 19)

[4] ผลกระทบการปรับปรุงหุ้นกู้ให้เป็นไปตามเงื่อนไขของแผนฟื้นฟูกิจการ (ดูหมายเหตุข้อ 5.4.1 และ 18.2) และรับรู้ต้นทุนการเงินด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

[5] การรับรู้ต้นทุนทางการเงินด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

[6] ผลกระทบการปรับปรุงมูลค่าหนี้สินจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จากการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (ดูหมายเหตุข้อ 19)

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด จากอัตราแลกเปลี่ยน	เพิ่มขึ้น	อื่น ๆ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10,575	-	-	-	(2,857)[2)(5)]	7,718
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,559	-	-	-	5,802[1)(2)(5)]	24,361
หนี้สินตามสัญญาเช่า	75,187	(1,792)	1,200	7,590	4,932[3)]	87,117
หุ้นกู้	35,539	-	-	-	7,226[2)(5)]	42,765
รวม	139,860	(1,792)	1,200	7,590	15,103	161,961

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด จัดประเภทส่วนที่ถึงกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี	จากอัตราแลกเปลี่ยน	ผลกระทบจาก TFRS 16[6)]	อื่น ๆ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,730	-	(3,730)	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,261	-	(11,261)	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8,511	-	3,730	-	-	(1,666)[1)(5)]	10,575
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,896	-	11,261	932	-	(8,530)[1)(5)]	18,559
หนี้สินตามสัญญาเช่า	123,787	(484)	-	7,191	(53,726)	(1,581)[3)]	75,187
หุ้นกู้	71,608	-	-	-	-	(36,069)[4)]	35,539
รวม	233,793	(484)	-	8,123	(53,726)	(47,846)	139,860

(1) การเปลี่ยนแปลงหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (ดูหมายเหตุข้อ 5.4.1)

(2) การตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (ดูหมายเหตุข้อ 5.4.1)

(3) การจัดประเภทเจ้าหนี้หนี้สินตามสัญญาเช่าและการปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าอื่น ๆ (ดูหมายเหตุข้อ 19)

(4) ผลกระทบการปรับปรุงหุ้นกู้ให้เป็นไปตามเงื่อนไขของแผนฟื้นฟูกิจการ (ดูหมายเหตุข้อ 5.4.1 และ 18.2) และรับรู้ต้นทุนการเงินด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

(5) การรับรู้ต้นทุนทางการเงินด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

(6) ผลกระทบการปรับปรุงมูลค่าหนี้สินจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จากการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (ดูหมายเหตุข้อ 19)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
ลูกหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 6.2)	34	14	2,576	1,623
กิจการอื่น	11,180	6,597	10,582	6,290
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(1,555)	(1,465)	(3,825)	(2,927)
รวมลูกหนี้การค้า	9,659	5,146	9,333	4,986
ลูกหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 6.2)	-	-	8,661	9,173
กิจการอื่น	1,978	1,806	1,555	1,415
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(186)	(187)	(8,531)	(6,929)
รวมลูกหนี้อื่น	1,792	1,619	1,685	3,659
	11,451	6,765	11,018	8,645
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าหมุนเวียน (ดูหมายเหตุข้อ 6.3)	-	-	616	500
รายได้ค้างรับ	969	1,103	1,008	1,202
ลูกหนี้กรมสรรพากร	207	202	207	202
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและเงินมัดจำ	4,328	1,952	4,191	1,987
รวม	16,955	10,022	17,040	12,536

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตในงบการเงินเฉพาะกิจการตาม TFRS 9 โดยเป็นการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นสำหรับ บริษัท ไทยสมายล์ แอร์เวย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 10,654 ล้านบาทและ 8,256 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้รายอื่น ๆ จำนวน 1,702 ล้านบาทและ 1,600 ล้านบาท ตามลำดับ

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	3	-	236	93
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 6 เดือน	14	-	314	57
6 - 12 เดือน	3	9	510	97
1 - 2 ปี	9	5	141	821
มากกว่า 2 ปี	5	-	1,375	555
	34	14	2,576	1,623
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(13)	-	(2,321)	(1,515)
	21	14	255	108
กิจการอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	6,472	2,528	5,931	2,291
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 6 เดือน	2,987	1,664	2,972	1,658
6 - 12 เดือน	137	885	137	885
1 - 2 ปี	167	321	167	320
มากกว่า 2 ปี	1,417	1,199	1,375	1,136
	11,180	6,597	10,582	6,290
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(1,542)	(1,465)	(1,504)	(1,412)
	9,638	5,132	9,078	4,878
รวม	9,659	5,146	9,333	4,986

ตารางต่อไปนี้แสดงการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่ได้รับรู้สำหรับลูกหนี้การค้าซึ่งเป็นไปตามวิธีการอย่างง่ายที่กำหนดไว้ใน TFRS 9

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,465	1,553	2,927	2,896
สำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	90	(88)	898	31
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,555	1,465	3,825	2,927

9. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
อะไหล่เครื่องบิน	3,537	3,433	3,537	3,433
อะไหล่เครื่องบินที่หมุนเวียนช้าและรอการจำหน่าย	4,734	4,782	4,734	4,782
อะไหล่เครื่องยนต์และอุปกรณ์ภาคพื้น	295	292	295	292
น้ำมันเครื่องบิน	235	60	235	60
สินค้าผลิตมาเพื่อขาย	230	153	227	150
พัสดุสำหรับใช้ในห้องพักผู้โดยสารและการบริการอาหาร	175	178	164	172
พัสดุและของใช้สิ้นเปลือง	15	17	15	16
สินค้าและอะไหล่ซ่อมเครื่องจำลองบินและพัสดุอื่นๆ	99	107	92	100
สินค้าและอะไหล่เครื่องบินระหว่างทาง	203	83	203	83
สินค้าล้าสมัยและชำรุดรอการจำหน่าย	28	128	28	128
รวมสินค้าและพัสดุคงเหลือ	9,551	9,233	9,530	9,216
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(5,102)	(5,102)	(5,102)	(5,102)
รวมสินค้าคงเหลือ	4,449	4,131	4,428	4,114

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	-	199

10. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565**	**เพิ่มขึ้น**	**ด้อยค่า**	**จำหน่าย**	**โอน**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565**
เครื่องบิน	3,110	124	648	(711)	(724)	2,447
เครื่องยนต์	123	21	(12)	(76)	-	56
ที่ดิน	1,081	-	-	(739)	(98)	244
สินทรัพย์อื่น	7	10	-	(9)	(8)	-
รวม	4,321	155	636	(1,535)	(830)	2,747

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ด้อยค่า	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
เครื่องบิน	85	3,246	(172)	(49)	3,110
เครื่องยนต์	-	107	60	(44)	123
เงินลงทุน	708	-	-	(708)	-
ที่ดิน	-	3,155	-	(2,074)	1,081
สินทรัพย์อื่น	-	44	-	(37)	7
รวม	793	6,552	(112)	(2,912)	4,321

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ด้อยค่า	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
เครื่องบิน	85	3,246	(172)	(49)	3,110
เครื่องยนต์	-	107	60	(44)	123
เงินลงทุน	79	-	-	(79)	-
ที่ดิน	-	3,155	-	(2,074)	1,081
สินทรัพย์อื่น	-	44	-	(37)	7
รวม	164	6,552	(112)	(2,283)	4,321

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญในระหว่างปี 2565 มีดังนี้

- เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2565 คณะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการมีมติเห็นชอบในการนำเครื่องบินแบบ A330 กลับมาให้บริการ จำนวน 3 ลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ จำนวน 724 ล้านบาท และบริษัทได้โอนจัดประเภทสินทรัพย์ดังกล่าวจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายไปยังที่ดินอาคารและอุปกรณ์

- เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทจัดประเภทที่ดินและอาคารสำนักงานสำนักงานเชียงใหม่ และพิษณุโลก ที่เคยแสดงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายมาแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 17) ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 102 ล้านบาท และ 4 ล้านบาท ตามลำดับ

- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบิน 16 ลำ จำนวน 648 ล้านบาท และบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องยนต์อะไหล่ จำนวน 12 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 27)

11. เงินลงทุน

11.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ซึ่งบันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสียสำหรับงบการเงินรวม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		งบการเงินรวม วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
บริษัทร่วม			**2565**	**2564**	**2565**	**2564**	**2565**	**2564**	**2565**	**2564**	**2565**	**2564**
บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด	ไทย	ประกอบธุรกิจโรงแรม	40.00	40.00	120	120	49	53	48	48	-	-
บริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด	ไทย	ผลิตอาหารและให้บริการสินค้าแก่กลุ่มสายการบินต่าง ๆ	30.00	30.00	100	100	143	154	30	30	-	21
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	ไทย	ประกอบธุรกิจโรงแรม	30.00	30.00	1,018	1,018	319	308	305	305	-	-
รวม							511	515	383	383	-	21

11.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกด้วยวิธีราคาทุนสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ และเงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

							งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		วิธีราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
บริษัทย่อย			**2565**	**2564**	**2565**	**2564**	**2565**	**2564**	**2565**	**2564**	**2565**	**2564**	**2565**	**2564**
บริษัท ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสต์ เอเชีย จำกัด	ไทย	บริการเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการเดินทางแบบครบวงจร	55.00	55.00	15	15	8	8	-	-	8	8	43	-
บริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด	ไทย	บริการงานบุคคลเฉพาะด้านให้กับบริษัท	49.00	49.00	2	2	1	1	-	-	1	1	-	-
บริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด	ไทย	บริการฝึกอบรมด้านการบิน	49.00	49.00	2	2	1	1	-	-	1	1	-	-
บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด[1]	ไทย	บริการขนส่งทางอากาศ	100.00	100.00	1,800	1,800	1,800	1,800	(1,800)	(1,800)	-	-	-	-
รวม							1,810	1,810	(1,800)	(1,800)	10	10	43	-

[1] ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทประเมินผลประกอบการของบริษัทไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ซึ่งมีผลขาดทุนสะสมอย่างต่อเนื่องจนมีผลขาดทุนเกินทุน ด้วยเหตุนี้บริษัทประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ที่อาจเกิดการด้อยค่าในเงินลงทุนในบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด และมีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าวต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ บริษัทจึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 1,800 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565**	**เพิ่มขึ้น**	**ลดลง**	**โอนเข้า (โอนออก)**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565**
ราคาทุน					
ที่ดิน	9,570	-	-	-	9,570
อาคาร	1,714	-	-	-	1,714
ส่วนปรับปรุงอาคาร	4,657	1	(120)	(205)	4,333
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	8,753	-	(26)	-	8,727
เครื่องบิน	99,366	182	(518)	45,680	144,710
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	14,097	-	-	(4,363)	9,734
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	36,635	217	(216)	(686)	35,950
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	29,854	26	(179)	(1,314)	28,387
รวมราคาทุน	204,646	426	(1,059)	39,112	243,125
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	-	(88)	-	-	(88)
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(4,184)	(89)	120	241	(3,912)
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	(5,701)	(205)	25	-	(5,881)
เครื่องบิน	(74,748)	(545)	509	(21,443)	(96,227)
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	(10,739)	(699)	-	4,105	(7,333)
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	(25,218)	(985)	139	599	(25,465)
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	(28,022)	(627)	180	1,369	(27,100)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(148,612)	(3,238)	973	(15,129)	(166,006)
รวมสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	181	369	-	(113)	437
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(21,722)	(13)	7,519	(17,371)	(31,587)
รวมที่ดินอาคารและอุปกรณ์	34,493				45,969

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	งบการเงินรวม เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน					
ที่ดิน	12,624	-	-	(3,054)	9,570
อาคาร	2,566	1,709	-	(2,561)	1,714
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5,356	-	(121)	(578)	4,657
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	8,868	-	-	(115)	8,753
เครื่องบิน	163,474	-	(291)	(63,817)	99,366
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	14,724	-	(627)	-	14,097
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	37,963	45	(2)	(1,371)	36,635
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	31,627	4	(103)	(1,674)	29,854
รวมราคาทุน	277,202	1,758	(1,144)	(73,170)	204,646
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	(2,547)	(2)	-	2,549	-
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(4,790)	(92)	120	578	(4,184)
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	(5,611)	(205)	-	115	(5,701)
เครื่องบิน	(126,300)	(656)	147	52,061	(74,748)
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	(10,593)	(773)	627	-	(10,739)
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	(25,463)	(1,042)	2	1,285	(25,218)
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	(29,098)	(678)	99	1,655	(28,022)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(204,402)	(3,448)	995	58,243	(148,612)
รวมสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	183	24	-	(26)	181
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(30,856)	(530)	802	8,862	(21,722)
รวมที่ดินอาคารและอุปกรณ์	42,127				34,493

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2565	**ล้านบาท**	3,238
2564	**ล้านบาท**	3,448

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ราคาทุน					
ที่ดิน	9,570	-	-	-	9,570
อาคาร	1,714	-	-	-	1,714
ส่วนปรับปรุงอาคาร	4,614	-	(120)	(205)	4,289
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	8,753	-	(26)	-	8,727
เครื่องบิน	99,366	182	(518)	45,680	144,710
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	14,097	-	-	(4,363)	9,734
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	36,635	217	(216)	(686)	35,950
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	29,768	3	(178)	(1,313)	28,280
รวมราคาทุน	204,517	402	(1,058)	39,113	242,974
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	-	(88)	-	-	(88)
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(4,146)	(85)	120	240	(3,871)
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	(5,701)	(205)	25	-	(5,881)
เครื่องบิน	(74,748)	(545)	509	(21,443)	(96,227)
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	(10,738)	(699)	-	4,104	(7,333)
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	(25,219)	(985)	139	600	(25,465)
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	(27,959)	(621)	179	1,367	(27,034)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(148,511)	(3,228)	972	(15,132)	(165,899)
รวมสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	159	364	-	(93)	430
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(21,722)	(13)	7,519	(17,371)	(31,587)
รวมที่ดินอาคารและอุปกรณ์	34,443				45,918

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน					
ที่ดิน	12,624	-	-	(3,054)	9,570
อาคาร	2,566	1,709	-	(2,561)	1,714
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5,314	-	(122)	(578)	4,614
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	8,868	-	-	(115)	8,753
เครื่องบิน	163,474	-	(291)	(63,817)	99,366
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	14,724	-	(627)	-	14,097
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	37,963	45	(2)	(1,371)	36,635
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	31,519	2	(76)	(1,677)	29,768
รวมราคาทุน	277,052	1,756	(1,118)	(73,173)	204,517
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	(2,547)	(2)	-	2,549	-
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(4,760)	(88)	120	582	(4,146)
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	(5,611)	(205)	-	115	(5,701)
เครื่องบิน	(126,300)	(656)	147	52,061	(74,748)
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	(10,592)	(773)	627	-	(10,738)
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	(25,464)	(1,042)	2	1,285	(25,219)
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	(29,003)	(673)	73	1,644	(27,959)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(204,277)	(3,439)	969	58,236	(148,511)
รวมสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	174	1	-	(16)	159
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(30,856)	(530)	802	8,862	(21,722)
รวมที่ดินอาคารและอุปกรณ์	42,093				34,443

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2565	**ล้านบาท**	3,228
2564	**ล้านบาท**	3,439

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเครื่องบินที่ใช้ในการดำเนินงานจำนวน 86 ลำ ประกอบด้วย เครื่องบินของบริษัท จำนวน 27 ลำ ซึ่งแสดงเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเครื่องบินภายใต้สัญญาเช่า จำนวน 59 ลำ ซึ่งแสดงเป็น สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ดูหมายเหตุข้อ 13)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเครื่องบินที่ใช้ในการดำเนินงานจำนวน 87 ลำ ประกอบด้วย เครื่องบินของบริษัท จำนวน 20 ลำ ซึ่งแสดงเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเครื่องบินภายใต้สัญญาเช่า จำนวน 67 ลำ ซึ่งแสดงเป็น สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ดูหมายเหตุข้อ 13)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้รวมอาคารบนพื้นที่เช่าตามสัญญาเช่าที่ทำกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ที่สนามบินสุวรรณภูมิ มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 2,835 ล้านบาท และ 3,039 ล้านบาท ตามลำดับ มีระยะเวลาการเช่า 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2549 ถึงวันที่ 27 กันยายน 2579 และ ผู้ให้เช่าจะต่ออายุสัญญาให้กับผู้เช่าต่อไปอีก 4 ปี ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2579 ถึงวันที่ 27 กันยายน 2583 และเมื่อ สิ้นสุดสัญญา อาคาร และส่วนควบต่าง ๆ บนพื้นที่เช่าจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลัง นอกจากนี้บริษัทมี อาคารบนพื้นที่เช่าตามสัญญาเช่าที่ทำกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ที่สนามบินดอนเมือง ซึ่งมูลค่าสุทธิ ของอาคารดังกล่าวได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว โดยสัญญาเช่าที่สนามบินดอนเมืองยังอยู่ระหว่างการเจรจา ต่อรองกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ดูหมายเหตุข้อ 6.3 และข้อ 36.3)

ในระหว่างปี 2564 บริษัทมีการประเมินราคาใหม่สำหรับอาคารในประเทศที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ซึ่งเป็นอาคาร ในเขตกรุงเทพมหานครทั้งหมด โดยรับการประเมินจากผู้ประเมินราคาอิสระที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ให้ความเห็นชอบ โดยใช้วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) ซึ่งบริษัทปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของอาคารจำนวน 5 ล้านบาท เป็นราคาที่ตีใหม่จำนวน 1,714 ล้านบาท โดยนำ ค่าเสื่อมราคาสะสมไปหักออกจากมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร และรับรู้ส่วนเกินทุนจาก การตีราคาสินทรัพย์ใหม่จำนวน 1,709 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการประเมินอาคารบนพื้นที่สัญญาเช่ากับบริษัท ท่าอากาศยานแห่ง ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับพื้นที่สนามบินสุวรรณภูมิและสนามบินดอนเมือง รวมมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 2,835 ล้านบาท เนื่องจากกรรมสิทธิ์ของอาคารบนพื้นที่สนามบินสุวรรณภูมิถูกโอนให้แก่กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็น ผลมาจากการสิ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจของบริษัทตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณตามที่ระบุในสัญญาเช่า อย่างไรก็ตาม ในสัญญาเช่าระบุให้บริษัทยังคงมีสิทธิที่จะใช้สอยอาคารสิ่งปลูกสร้างและส่วนควบ เพื่อใช้ประกอบ กิจการตามสัญญาจนหมดอายุของสัญญาหรือจนกว่าจะมีการบอกเลิก รวมทั้งอาคารบนพื้นที่สนามบินดอนเมือง ยังอยู่ระหว่างการเจรจาหาข้อสรุปร่วมกันในข้อพิพาทสัญญาเช่าพื้นที่ และสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการ เนื่องจากมีการพิจารณาปรับค่าเช่าพื้นที่และค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำเพิ่มขึ้นสูงกว่าอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา ฉบับเดิม ซึ่งหลักเกณฑ์เงื่อนไขและอัตราเช่าพื้นที่และผลประโยชน์ตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้ประกอบ กิจการที่กำหนดในสัญญาฉบับใหม่ยังอยู่ในระหว่างการเจรจาหาข้อสรุปร่วมกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์การบินหมุนเวียนที่เกี่ยวข้องจำนวน 13 ล้านบาท และบริษัทมีการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 7,519 บาทโดยเป็นการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องบินจำนวน 6,459 ล้านบาท และของเครื่องยนต์จำนวน 1,060 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 27)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 530 ล้านบาท โดยเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบิน 17 ลำ จำนวน 453 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์การบินหมุนเวียนที่เกี่ยวข้องจำนวน 77 ล้านบาท และบริษัทมีการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องยนต์จำนวน 802 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 27)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 31,227 ล้านบาท และ 34,744 ล้านบาท ตามลำดับ

13. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	งบการเงินรวม เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม ลดลง	ปรับปรุง/โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ราคาทุน					
ที่ดินและอาคาร	5,610	491	(298)	(20)	5,783
เครื่องบิน	152,790	7,328	(25,359)	(37,450)	97,309
อุปกรณ์	103	-	(3)	(1)	99
รวมราคาทุน	158,503	7,819	(25,660)	(37,471)	103,191
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและอาคาร	(1,288)	(498)	179	-	(1,607)
เครื่องบิน	(61,328)	(6,071)	11,547	18,537	(37,315)
อุปกรณ์	(66)	(20)	2	-	(84)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(62,682)	(6,589)	11,728	18,537	(39,006)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(26,169)	-	11,506	12,347	(2,316)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	69,652				61,869

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ปรับปรุง/โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน					
ที่ดินและอาคาร	8,636	57	(502)	(2,581)	5,610
เครื่องบิน	215,446	-	(9,987)	(52,669)	152,790
อุปกรณ์	182	13	(92)	-	103
รวมราคาทุน	224,264	70	(10,581)	(55,250)	158,503
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและอาคาร	(941)	(599)	252	-	(1,288)
เครื่องบิน	(56,811)	(8,418)	3,901	-	(61,328)
อุปกรณ์	(60)	(16)	10	-	(66)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(57,812)	(9,033)	4,163	-	(62,682)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(49,630)	-	23,769	(308)	(26,169)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	116,822				69,652

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2565	**ล้านบาท**	6,589
2564	**ล้านบาท**	9,033

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ปรับปรุง/โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ราคาทุน					
ที่ดินและอาคาร	5,579	491	(298)	(20)	5,752
เครื่องบิน	143,039	7,328	(25,359)	(36,071)	88,937
อุปกรณ์	81	-	(3)	(1)	77
รวมราคาทุน	148,699	7,819	(25,660)	(36,092)	94,766
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและอาคาร	(1,269)	(488)	167	-	(1,590)
เครื่องบิน	(58,883)	(4,794)	11,547	17,629	(34,501)
อุปกรณ์	(52)	(14)	2	-	(64)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(60,204)	(5,296)	11,716	17,629	(36,155)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(26,169)	-	11,506	12,347	(2,316)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	62,326				56,295

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ปรับปรุง/โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน					
ที่ดินและอาคาร	8,603	57	(500)	(2,581)	5,579
เครื่องบิน	207,687	-	(9,987)	(54,661)	143,039
อุปกรณ์	173	-	(92)	-	81
รวมราคาทุน	216,463	57	(10,579)	(57,242)	148,699
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและอาคาร	(932)	(589)	252	-	(1,269)
เครื่องบิน	(54,927)	(7,857)	3,901	-	(58,883)
อุปกรณ์	(53)	(9)	10	-	(52)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(55,912)	(8,455)	4,163	-	(60,204)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(49,630)	-	23,769	(308)	(26,169)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	110,921				62,326
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2565				**ล้านบาท**	5,296
2564				**ล้านบาท**	8,455

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทปรับปรุงรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามข้อตกลงกับกลุ่มผู้ให้เช่าเครื่องบินในการรับโอนกรรมสิทธิ์เครื่องบิน A380 จำนวน 4 ลำ มูลค่า 30,116 ล้านบาท และปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จากการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง มูลค่ารวม 5,955 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทปรับปรุงรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามเงื่อนไขค่าเช่าและระยะเวลาการเช่าตามที่กำหนดไว้ในหนังสือข้อตกลงหรือสัญญาเช่าใหม่ของแต่ละสัญญาเช่ากับผู้ให้เช่าเครื่องบิน ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 บริษัทใช้อัตราคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่มีการประเมินใหม่ด้วยอัตราร้อยละ 5.91 ถึง 13.60 ต่อปี

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบิน สินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 1,360 ล้านบาท และ 19,841 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 27) นอกจากนี้ บริษัทปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าอันเป็นผลมาจากการยกเลิกสัญญาเช่าเครื่องบิน ซึ่งเป็นสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้ จำนวน 10,146 ล้านบาท และ 3,928 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 5.3)

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินตามสัญญาเช่า	4,023	3,534	4,023	3,416
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	279	446	275	446
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	1	6	1	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับค่าเช่าผันแปรซึ่งไม่รวมอยู่ใน				
การวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า	5,227	1,265	5,140	966
(กลับรายการ) รายได้จากการให้เช่าช่วงสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	214	(69)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าเท่ากับ 10,955 ล้านบาท และ 4,866 ล้านบาท ตามลำดับ

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565**	**เพิ่มขึ้น**	**จำหน่าย**	**โอนเข้า (โอนออก)**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565**
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3,813	7	-	(20)	3,800
รวมราคาทุน	3,813	7	-	(20)	3,800
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(3,600)	(53)	-	19	(3,634)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,600)	(53)	-	19	(3,634)
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	213				166

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3,823	7	(6)	(11)	3,813
รวมราคาทุน	3,823	7	(6)	(11)	3,813
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(3,554)	(63)	6	11	(3,600)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,554)	(63)	6	11	(3,600)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	5	-	-	(5)	-
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	274				213

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2565	**ล้านบาท**	53
2564	**ล้านบาท**	63

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3,702	7	-	(20)	3,689
รวมราคาทุน	3,702	7	-	(20)	3,689
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(3,525)	(38)	-	19	(3,544)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,525)	(38)	-	19	(3,544)
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	177				145

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3,707	7	(1)	(11)	3,702
รวมราคาทุน	3,707	7	(1)	(11)	3,702
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(3,490)	(47)	1	11	(3,525)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,490)	(47)	1	11	(3,525)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	5	-	-	(5)	-
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	222				177

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2565	**ล้านบาท**	38
2564	**ล้านบาท**	47

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 3,375 ล้านบาทและ 3,338 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

15. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**งบการเงินรวม**			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	**บันทึกใน กำไรหรือ ขาดทุน**	**บันทึกใน กำไร เบ็ดเสร็จอื่น**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565**
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20,583	(921)	(114)	19,548
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(12,308)	2,362	(3)	(9,949)
รวม	**8,275**	**1,441**	**(117)**	**9,599**

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**งบการเงินรวม**			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	**บันทึกใน กำไรหรือ ขาดทุน**	**บันทึกใน กำไร เบ็ดเสร็จอื่น**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8,454	12,362	(233)	20,583
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,384)	(9,583)	(341)	(12,308)
รวม	**6,070**	**2,779**	**(574)**	**8,275**

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**งบการเงินเฉพาะกิจการ**			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	**บันทึกใน กำไรหรือ ขาดทุน**	**บันทึกใน กำไร เบ็ดเสร็จอื่น**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565**
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20,567	(912)	(114)	19,541
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(12,308)	2,362	(3)	(9,949)
รวม	**8,259**	**1,450**	**(117)**	**9,592**

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**งบการเงินเฉพาะกิจการ**			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	**บันทึกใน กำไรหรือ ขาดทุน**	**บันทึกใน กำไร เบ็ดเสร็จอื่น**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8,440	12,360	(233)	20,567
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,384)	(9,583)	(341)	(12,308)
รวม	**6,056**	**2,777**	**(574)**	**8,259**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นจำนวน 9,599 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ซึ่งเกิดจากในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีการบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง จำนวน (1,035) ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมลดลงเป็นจำนวน (921) ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลงของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนบำเหน็จพนักงาน ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน และผลขาดทุนสะสมทางภาษี และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมลดลงเป็นจำนวน (114) ล้านบาทจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานผลประโยชน์พนักงาน และกลุ่มบริษัทมีการบันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลงจำนวน 2,362 ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมลดลงเป็นจำนวน 2,362 ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลงค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และผลกำไรจากการวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน (3) ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลงผลกำไรจากการวัดมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นจำนวน 9,592 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งเกิดจากในปี 2565 บริษัทมีการบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง จำนวน (1,026) ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนลดลงเป็นจำนวน (912) ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลงของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนบำเหน็จพนักงาน ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน และผลขาดทุนสะสมทางภาษี และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นลดลงเป็นจำนวน (114) ล้านบาทจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานผลประโยชน์พนักงาน และบริษัทมีการบันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลงจำนวน 2,362 ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนลดลงเป็นจำนวน 2,362 ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลงค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และผลกำไรจากการวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน (3) ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลงผลกำไรจากการวัดมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นจำนวน 8,275 ล้านบาทในงบการเงินรวม ซึ่งเกิดจากในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีการบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน 12,129 ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 12,362 ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลงของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนบำเหน็จพนักงาน ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน และผลขาดทุนสะสมทางภาษี และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมลดลงเป็นจำนวน (233) ล้านบาทจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานผลประโยชน์พนักงาน และกลุ่มบริษัทมีการบันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน (9,924) ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน (9,583) ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลงค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และผลกำไรจากการวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน (341) ล้านบาทมาจากการเปลี่ยนแปลงของผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ใหม่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นจำนวน 8,259 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งเกิดจากในปี 2564 บริษัทมีการบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น จำนวน 12,127 ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 12,360 ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลง

ของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนบำเหน็จพนักงาน ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน และผลขาดทุนสะสมทางภาษี และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น รวมลดลงเป็นจำนวน (233) ล้านบาทจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานผลประโยชน์พนักงาน และกลุ่มบริษัทมีการบันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน (9,924) ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน (9,583) ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลงค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และผลกำไรจากการวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน (341) ล้านบาทมาจากการเปลี่ยนแปลงของผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ใหม่

บริษัทบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนสะสมทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทได้พิจารณาประมาณการกำไรทางภาษีดังกล่าวอย่างระมัดระวังรอบคอบ และบนสมมติฐานที่อุตสาหกรรมการบินจะค่อย ๆ ฟื้นตัว และการเปิดประเทศต่าง ๆ ที่มีแนวโน้มที่ดีขึ้น ส่งผลให้รายได้จากธุรกิจการบินฟื้นตัวตามภาวะอุตสาหกรรมการบิน บริษัทมีการบริหารจัดการเที่ยวบินที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการปรับลดค่าใช้จ่ายจากแผนปฏิรูปธุรกิจของบริษัทที่เกิดขึ้นแล้วได้แก่การลดจำนวนและค่าใช้จ่ายบุคลากรการปรับลดขนาดและประเภทฝูงบิน การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดตารางเวลาและการซ่อมบำรุงที่เหมาะสม และการปรับลดค่าเช่าเครื่องบินบริษัทยังคงมีผลขาดทุนสะสมทางภาษีและรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจำนวน 91,311 ล้านบาท ที่ยังไม่ได้ถูกนำมาบันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากความไม่แน่นอนในความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคต

16. เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน

เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน ณ วันต้นปี	15,490	14,121	15,427	14,121
บวก เพิ่มขึ้น	606	182	606	182
หัก รับคืน	(326)	-	(326)	-
บวก ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	473	1,650	536	1,587
หัก ปรับปรุงผลจากการแก้ไขสัญญาเช่า	(1,916)	(462)	(1,916)	(462)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	(1)	-	(1)
บวก กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	2	-	2	-
เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน ณ วันสิ้นปี	14,329	15,490	14,329	15,427

เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบินตามสัญญาเช่าเป็นเงินประกันที่ผู้ให้เช่าเรียกเก็บเป็นหลักประกันในการบำรุงรักษาเครื่องยนต์และเครื่องบินตามสภาพการบิน และมีเงื่อนไขการบำรุงรักษาเครื่องยนต์และเครื่องบินตามตารางการบำรุงรักษา โดยสามารถรับคืนเมื่อนำเครื่องยนต์และเครื่องบินไปซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ตามแผนการบำรุงรักษาตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทได้ปรับปรุงผลจากการแก้ไขสัญญาเช่า เป็นจำนวนเงิน 1,916 ล้านบาท และ 462 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 5.4.1.2 (7)) ซึ่งเป็นผลมาจากในระหว่างปี 2565 บริษัทได้เข้าจัดทำสัญญาที่แก้ไขเพิ่มเติมกับผู้ให้เช่าเครื่องบิน โดยสัญญาที่แก้ไขมีเงื่อนไขระบุให้บริษัทนำเงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบินไปปรับปรุงกับหนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ 14 กันยายน 2563 ได้

17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
สินทรัพย์รอการขาย (ดูหมายเหตุข้อ 17.1)	231	236	231	236
เงินมัดจำสัญญาเช่าเครื่องบิน	797	1,874	798	1,874
รายได้ค้างรับค่าตั๋วโดยสาร	472	1,598	472	1,598
อื่น ๆ	1,189	767	1,049	636
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(1)	(4)	(1)	(4)
รวม	2,688	4,471	2,549	4,340

17.1 สินทรัพย์รอการขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีสินทรัพย์รอการขายแสดงในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมูลค่า 231 ล้านบาท และ 236 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมูลค่าดังกล่าวแสดงยอดสุทธิหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่า

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์รอการขายในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : ล้านบาท

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	**เพิ่มขึ้น**	**ด้อยค่า**	**โอน**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565**
เครื่องบิน (ดูหมายเหตุข้อ 10)	124	-	-	(124)	-
เครื่องยนต์ (อุปกรณ์การบิน)	1	22	19	(21)	21
ที่ดิน	-	98	-	-	98
สินทรัพย์อื่น	111	11	-	(10)	112
รวม	236	131	19	(155)	231

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : ล้านบาท

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ด้อยค่า	โอน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
เครื่องบิน (ดูหมายเหตุข้อ 10)	153	3,205	12	(3,246)	124
เครื่องยนต์ (อุปกรณ์การบิน)	29	79	-	(107)	1
ที่ดิน	101	3,054	-	(3,155)	-
สินทรัพย์อื่น	87	78	-	(54)	111
รวม	370	6,416	12	(6,562)	236

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องยนต์รอการขายจำนวน 19 ล้านบาท โดยเป็นการกลับรายการจากการด้อยค่าเครื่องยนต์ จำนวน 3 เครื่อง (ดูหมายเหตุข้อ 27)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบินรอการขายจำนวน 12 ล้านบาท โดยเป็นการกลับรายการจากการด้อยค่าเครื่องบิน 1 ลำ จำนวน 15 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบิน 1 ลำ จำนวน 3 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 27)

18. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

18.1. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

วันที่ครบกำหนดชำระ	วันครบกำหนดจ่ายคืนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
เงินกู้ยืม ณ วันที่ 20 ธันวาคม 2553	30 ธันวาคม 2578	1.00 -1.50	1.00 - 1.50	1,808	2,920
เงินกู้ยืม ณ วันที่ 8 ตุลาคม 2562	30 ธันวาคม 2578	1.00 -1.50	1.00 - 1.50	1,152	955
เงินกู้ยืม ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 และ วันที่ 27 สิงหาคม 2561	30 ธันวาคม 2578	1.00 - 1.50	1.00 - 1.50	686	570
เงินกู้ยืม ณ วันที่ 10 กรกฎาคม 2561	30 ธันวาคม 2578	1.00 - 1.50	1.00 - 1.50	1,486	2,400
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30 ธันวาคม 2578	1.00 - 1.50	1.00 - 1.50	2,586	3,730
รวม				**7,718**	**10,575**
หัก ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี				-	-
คงเหลือส่วนที่เป็นเงินกู้ยืมระยะยาว				**7,718**	**10,575**

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
เงินต้น	12,241	12,241
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(4,523)	(1,666)
หัก ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7,718	10,575

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทไม่มีการกู้ยืมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มเติม และไม่มีการชำระคืนเงินต้น รวมทั้งบริษัทไม่มีการนำสินทรัพย์ถาวรหรือหลักทรัพย์อื่นไปค้ำประกันการกู้ยืม

บริษัทได้พิจารณาปรับปรุงมูลหนี้ที่บริษัทได้บันทึกไว้ สำหรับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ได้รับการยืนยันคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการยืนยันยอดมูลหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนที่เหลือกับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (ดูหมายเหตุข้อ 5.3.1 (3))

18.2. หุ้นกู้

บริษัทมีหุ้นกู้ในสกุลเงินบาทเสนอขายให้แก่นักลงทุน ซึ่งเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-
ส่วนที่เกินจากกำหนดชำระหนึ่งปี	42,765	35,539
รวม	42,765	35,539

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
เงินต้น	71,604	71,604
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(28,839)	(36,065)
รวมหุ้นกู้	42,765	35,539

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้หุ้นกู้มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระเงินและอัตราดอกเบี้ยให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยเริ่มครบกำหนดชำระเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2571 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2579 โดยมูลค่าหุ้นกู้ที่ออกจำหน่ายไม่มีการเปลี่ยนแปลง

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบการขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้มีการปรับเปลี่ยนวิธีการชำระหนี้จากเดิมที่จะได้รับชำระด้วยเงินสดจนครบถ้วนในปีที่ 12 ถึง 15 ของแผนฟื้นฟูกิจการ (แตกต่างกันไปในแต่ละกลุ่ม) เป็นได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เป็นทุนด้วยจำนวนเงินต้นตามแผนฟื้นฟูกิจการในอัตราร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้แต่ละรายตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ โดยจะได้รับชำระภายในปี 2567 โดยภาระหนี้เงินต้นคงค้างส่วนที่เหลือจะได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลเห็นชอบตามเดิม และได้กำหนดเพิ่มอัตราดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นคงค้างส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด ใน 2 ปีสุดท้ายก่อนครบกำหนดระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยเพิ่มขึ้นจากเดิมอีกร้อยละ 0.25 ต่อปี (ดูหมายเหตุข้อ 5.3.1 (3))

หุ้นกู้แบบไม่มีหลักประกัน มีรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

หุ้นกู้	**จำนวนเงิน**		**อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)**		**กำหนดชำระดอกเบี้ย**		**กำหนดชำระคืน**	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**	**2565**	**2564**	**2565**	**2564**
สิงหาคม 2556 ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 7 ปี)	1,250	1,250	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2571[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2571
กันยายน 2558 ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 5 ปี)	1,500	1,500	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2571[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2571
มิถุนายน 2560 ชุดที่ 1 (ระยะเวลา 3 ปี)	1,000	1,000	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2571[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2571
สิงหาคม 2561 ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 2 ปี)	798	798	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2571[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2571

หน่วย : ล้านบาท

หุ้นกู้	จำนวนเงิน		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		กำหนดชำระดอกเบี้ย		กำหนดชำระคืน	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
พฤศจิกายน 2562								
ชุดที่ 1	2,035	2,035	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567	เริ่มชำระปี2567	วันทำการสุดท้าย	วันทำการสุดท้าย
(ระยะเวลา 1 ปี)					เป็นรายเดือน[1]	เป็นรายเดือน	ของปี 2571[2]	ของปี 2571
พฤษภาคม 2554								
ชุดที่ 2	833	833	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567	เริ่มชำระปี2567	วันทำการสุดท้าย	วันทำการสุดท้าย
(ระยะเวลา 10 ปี)					เป็นรายเดือน[1]	เป็นรายเดือน	ของปี 2572[2]	ของปี 2572
ชุดที่ 5	2,167	2,167	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567	เริ่มชำระปี2567	วันทำการสุดท้าย	วันทำการสุดท้าย
(ระยะเวลา 10 ปี)					เป็นรายเดือน[1]	เป็นรายเดือน	ของปี 2572[2]	ของปี 2572
กุมภาพันธ์ 2555								
ชุดที่ 2	2,000	2,000	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567	เริ่มชำระปี2567	วันทำการสุดท้าย	วันทำการสุดท้าย
(ระยะเวลา 10 ปี)					เป็นรายเดือน[1]	เป็นรายเดือน	ของปี 2573[2]	ของปี 2573
มีนาคม 2555								
ครั้งที่ 2	1,500	1,500	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567	เริ่มชำระปี2567	วันทำการสุดท้าย	วันทำการสุดท้าย
(ระยะเวลา 12 ปี)					เป็นรายเดือน[1]	เป็นรายเดือน	ของปี 2575[2]	ของปี 2575
ตุลาคม 2555								
ชุดที่ 3	1,500	1,500	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567	เริ่มชำระปี2567	วันทำการสุดท้าย	วันทำการสุดท้าย
(ระยะเวลา 10 ปี)					เป็นรายเดือน[1]	เป็นรายเดือน	ของปี 2573[2]	ของปี 2573
สิงหาคม 2556								
ชุดที่ 3	1,500	1,500	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567	เริ่มชำระปี2567	วันทำการสุดท้าย	วันทำการสุดท้าย
(ระยะเวลา 10 ปี)					เป็นรายเดือน[1]	เป็นรายเดือน	ของปี 2574[2]	ของปี 2574
กุมภาพันธ์ 2557								
ชุดที่ 2	1,000	1,000	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567	เริ่มชำระปี2567	วันทำการสุดท้าย	วันทำการสุดท้าย
(ระยะเวลา 7 ปี)					เป็นรายเดือน[1]	เป็นรายเดือน	ของปี 2572[2]	ของปี 2572
ชุดที่ 3	1,000	1,000	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567	เริ่มชำระปี2567	วันทำการสุดท้าย	วันทำการสุดท้าย
(ระยะเวลา 10 ปี)					เป็นรายเดือน[1]	เป็นรายเดือน	ของปี 2575[2]	ของปี 2575
ธันวาคม 2557								
ชุดที่ 2	1,340	1,340	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567	เริ่มชำระปี2567	วันทำการสุดท้าย	วันทำการสุดท้าย
(ระยะเวลา 7 ปี)					เป็นรายเดือน[1]	เป็นรายเดือน	ของปี 2572[2]	ของปี 2572
ชุดที่ 3	1,430	1,430	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567	เริ่มชำระปี2567	วันทำการสุดท้าย	วันทำการสุดท้าย
(ระยะเวลา 10 ปี)					เป็นรายเดือน[1]	เป็นรายเดือน	ของปี 2575[2]	ของปี 2575
เมษายน 2558								
ชุดที่ 3	1,999	1,999	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567	เริ่มชำระปี2567	วันทำการสุดท้าย	วันทำการสุดท้าย
(ระยะเวลา 7 ปี)					เป็นรายเดือน[1]	เป็นรายเดือน	ของปี 2573[2]	ของปี 2573
ชุดที่ 4	2,299	2,299	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567	เริ่มชำระปี2567	วันทำการสุดท้าย	วันทำการสุดท้าย
(ระยะเวลา 10 ปี)					เป็นรายเดือน[1]	เป็นรายเดือน	ของปี 2576[2]	ของปี 2576
กันยายน 2558								
ชุดที่ 3	2,500	2,500	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567	เริ่มชำระปี2567	วันทำการสุดท้าย	วันทำการสุดท้าย
(ระยะเวลา 7 ปี)					เป็นรายเดือน[1]	เป็นรายเดือน	ของปี 2573[2]	ของปี 2573
ชุดที่ 4	3,000	3,000	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567	เริ่มชำระปี2567	วันทำการสุดท้าย	วันทำการสุดท้าย
(ระยะเวลา 10 ปี)					เป็นรายเดือน[1]	เป็นรายเดือน	ของปี 2576[2]	ของปี 2576
ธันวาคม 2559								
ชุดที่ 2	500	500	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567	เริ่มชำระปี2567	วันทำการสุดท้าย	วันทำการสุดท้าย
(ระยะเวลา 5 ปี)					เป็นรายเดือน[1]	เป็นรายเดือน	ของปี 2572[2]	ของปี 2572
ชุดที่ 3	1,000	1,000	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567	เริ่มชำระปี2567	วันทำการสุดท้าย	วันทำการสุดท้าย
(ระยะเวลา 7 ปี)					เป็นรายเดือน[1]	เป็นรายเดือน	ของปี 2574[2]	ของปี 2574
ชุดที่ 4	3,000	3,000	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567	เริ่มชำระปี2567	วันทำการสุดท้าย	วันทำการสุดท้าย
(ระยะเวลา 10 ปี)					เป็นรายเดือน[1]	เป็นรายเดือน	ของปี 2577[2]	ของปี 2577
ชุดที่ 5	2,000	2,000	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567	เริ่มชำระปี2567	วันทำการสุดท้าย	วันทำการสุดท้าย
(ระยะเวลา 12 ปี)					เป็นรายเดือน[1]	เป็นรายเดือน	ของปี 2579[2]	ของปี 2579

หน่วย : ล้านบาท

หุ้นกู้	จำนวนเงิน		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		กำหนดชำระดอกเบี้ย		กำหนดชำระคืน	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
มิถุนายน 2560								
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 5 ปี)	1,000	1,000	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2573[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2573
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 7 ปี)	1,000	1,000	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2575[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2575
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 10 ปี)	3,000	3,000	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2578[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2578
ชุดที่ 5 (ระยะเวลา 15 ปี)	2,000	2,000	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2579[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2579
กุมภาพันธ์ 2561								
ชุดที่ 1 (ระยะเวลา 5 ปี)	1,200	1,200	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2574[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2574
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 7 ปี)	1,000	1,000	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2576[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2576
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 10 ปี)	2,400	2,400	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2579[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2579
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 15 ปี)	1,400	1,400	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2579[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2579
สิงหาคม 2561								
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 3 ปี)	500	500	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2572[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2572
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 5 ปี)	500	500	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2574[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2574
ชุดที่ 5 (ระยะเวลา 10 ปี)	2,200	2,200	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2579[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2579
ชุดที่ 6 (ระยะเวลา 12 ปี)	1,200	1,200	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2579[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2579
ชุดที่ 7 (ระยะเวลา 15 ปี)	1,300	1,300	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2579[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2579
พฤษภาคม 2562								
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 2 ปี)	1,000	1,000	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2572[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2572
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 3 ปี)	1,970	1,970	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2573[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2573
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 5 ปี)	910	910	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2575[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2575
ชุดที่ 5 (ระยะเวลา 7 ปี)	610	610	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2577[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2577
ชุดที่ 6 (ระยะเวลา 10 ปี)	2,320	2,320	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2579[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2579
ชุดที่ 7 (ระยะเวลา 15 ปี)	2,190	2,190	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2579[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2579

หน่วย : ล้านบาท

หุ้นกู้	จำนวนเงิน		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		กำหนดชำระดอกเบี้ย		กำหนดชำระคืน	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
พฤศจิกายน 2562								
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 2 ปี)	634	634	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2572[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2572
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 3 ปี 3 เดือน)	2,453	2,453	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2574[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2574
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 10 ปี)	1,899	1,899	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2579[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2579
ชุดที่ 5 (ระยะเวลา 15 ปี)	1,767	1,767	1.50 - 1.75[1]	1.50	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน[1]	เริ่มชำระปี2567 เป็นรายเดือน	วันทำการสุดท้าย ของปี 2579[2]	วันทำการสุดท้าย ของปี 2579
รวม	**71,604**	**71,604**						

(1) เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบการขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้มีการปรับเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นคงค้างส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด ใน 2 ปีสุดท้ายก่อนครบกำหนดระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยเพิ่มขึ้นจากเดิมอีกร้อยละ 0.25 ต่อปี (ดูหมายเหตุข้อ 5.3.1 (3))

(2) เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบการขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้มีการปรับเปลี่ยนวิธีการชำระหนี้จากเดิมที่จะได้รับชำระด้วยเงินสดจนครบถ้วน เป็นได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เงินต้นตามแผนฟื้นฟูกิจการในอัตราร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้แต่ละรายตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนในราคา 2.5453 บาทต่อหุ้น โดยจะได้รับชำระภายในปี 2567 โดยภาระหนี้เงินต้นคงค้างส่วนที่เหลือจะได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลเห็นชอบตามเดิม และกำหนดให้เจ้าหนี้ได้รับดอกเบี้ยของภาระหนี้เงินต้นคงค้างส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนในระหว่างที่ยังไม่มีการแปลงหนี้เป็นทุน โดยเป็นไปตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยใหม่ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับที่ศาลเห็นชอบ (ดูหมายเหตุข้อ 5.3.1 (3))

19. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
การวิเคราะห์ตามการครบกำหนด:				
ปีที่ 1	9,210	2,572	9,206	2,561
ปีที่ 2 - 5	51,152	51,109	51,152	51,106
ถัดจากปีที่ 5	64,635	66,050	64,635	66,050
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(37,876)	(44,530)	(37,876)	(44,530)
รวม	87,121	75,201	87,117	75,187
การจัดประเภท:				
หมุนเวียน				
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,980	606	1,976	594
ไม่หมุนเวียน				
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	85,141	74,595	85,141	74,593
รวม	87,121	75,201	87,117	75,187

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่รวมในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าที่บันทึกเป็นค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่จำนวน 5,227 ล้านบาทและ 5,141 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่รวมในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าที่บันทึกเป็นค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่จำนวน 1,239 ล้านบาทและ 966 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	75,201	123,801	75,187	123,787
เพิ่มขึ้น	7,592	70	7,590	57
ปรับปรุงมูลค่าหนี้สินจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	5,675	(53,728)	5,675	(53,726)
ปรับปรุงดอกเบี้ย	2,013	4,118	2,013	4,118
ยกเลิกสัญญา	(2,228)	(2,867)	(2,227)	(2,867)
โอนจัดประเภทเป็นเจ้าหนี้	(529)	(2,889)	(529)	(2,889)
จ่ายชำระ	(1,803)	(495)	(1,792)	(484)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	1,200	7,191	1,200	7,191
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	87,121	75,201	87,117	75,187

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งเป็นผลมาจากการได้รับส่วนลดรับค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 จากผู้ให้เช่าและบริษัทปรับปรุงรายการหนี้สินตามสัญญาเช่าตามเงื่อนไขค่าเช่าและระยะเวลาการเช่าตามที่กำหนดไว้ในหนังสือข้อตกลงหรือสัญญาเช่าใหม่ของแต่ละสัญญาเช่ากับผู้ให้เช่าเครื่องบินซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 บริษัทใช้อัตราคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่มีการประเมินใหม่ด้วยอัตราร้อยละ 5.91 ถึง 13.60 ต่อปี ในการปรับปรุงลดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 54,661 ล้านบาท สำหรับเครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน 39 ลำ และตามสัญญาเช่าทางการเงิน 15 ลำ บริษัทจัดประเภทหนี้สินตามสัญญาเช่าตามเงื่อนไขที่ระบุในหนังสือข้อตกลงและตามสัญญาเช่าที่ได้รับการแก้ไข และวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จากการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
ส่วนที่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 6.2)	105	80	278	209
กิจการอื่น	4,605	4,493	4,461	4,137
รวมเจ้าหนี้การค้า	4,710	4,573	4,739	4,346
เจ้าหนี้อื่น				
เจ้าหนี้ค่าธรรมเนียมสนามบิน	4,716	2,349	4,716	2,349
กิจการอื่น	7,798	11,447	7,111	11,374
รวมเจ้าหนี้อื่น	12,514	13,796	11,827	13,723
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5,712	2,627	4,642	2,258
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยค้างจ่าย	747	1,014	747	1,014
ค่าใช้จ่ายบริการการบินค้างจ่าย	1,325	1,666	1,164	1,619
ผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย (ดูหมายเหตุข้อ 22 และข้อ 23)	29	4,400	29	4,400
รวมส่วนที่หมุนเวียน	25,037	28,076	23,148	27,360
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 6.2)	950	955	950	955
กิจการอื่น	10,605	10,902	10,605	10,902
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	2,242	7,703	2,242	7,703
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียนอื่น	13,797	19,560	13,797	19,560
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	38,834	47,636	36,945	46,920

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินต้น	955	961	955	961
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(5)	(6)	(5)	(6)
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 6.2)	950	955	950	955
กิจการอื่น				
เงินต้น	12,912	12,989	12,912	12,989
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(2,307)	(2,087)	(2,307)	(2,087)
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	10,605	10,902	10,605	10,902
เจ้าหนี้อื่น				
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น				
เงินต้น	2,412	8,074	2,412	8,074
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(170)	(371)	(170)	(371)
รวมเจ้าหนี้อื่น	2,242	7,703	2,242	7,703
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นส่วนที่ไม่หมุนเวียน	13,797	19,560	13,797	19,560

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มเติม โดยบริษัทปรับปรุงเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นให้เป็นไปตามมูลหนี้ วันครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟูกิจการและคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ซึ่งมีกำหนดชำระเงินงวดแรกในวันที่ 30 มิถุนายน 2567 ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงปรับปรุงหนี้สินและจัดประเภทเป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นส่วนที่ไม่หมุนเวียน ผลกระทบจากการปรับปรุงเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นให้เป็นไปตามมูลหนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวนเงิน 1,052 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 5.4.1.1 (1))

21. รายได้รับล่วงหน้า

รายได้รับล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
รายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	30,587	13,092	30,163	12,756
โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	5,092	4,661	5,182	4,661
	35,679	17,753	35,345	17,417

ข้อมูลแสดงจำนวนรายได้ที่รับรู้ในระหว่างปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ที่เกี่ยวข้องกับยอดยกมาในรายได้รับล่วงหน้าต้นปี

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
รายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	1,453	173	1,279	107
โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า[(1)]	97	3	97	3

(1) โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมที่คำนวณโดยใช้รายได้เฉลี่ยของแต่ละเส้นทางบินหารด้วยไมล์แลกรางวัลจากตารางแลกรางวัลมาตรฐานและใช้ต้นทุนตามสัญญาที่ทำกับคู่สัญญาพันธมิตรธุรกิจหารด้วยไมล์แลกรางวัล ซึ่งเป็นการคำนวณมูลค่ายุติธรรมเป็นลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

22. เงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนบำเหน็จพนักงานบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทจ่ายสมทบกองทุนในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงาน บริษัทแสดงสินทรัพย์ หนี้สิน และยอดคงเหลือของกองทุนในงบแสดงฐานะการเงินของบริษัท รวมทั้งรับรู้ดอกผลและค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการดำเนินงานกองทุนเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**
เงินฝากธนาคาร		
(แสดงรวมในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น)	70	34
ลูกหนี้กองทุนบำเหน็จสุทธิ - การบินไทย		
(แสดงรวมในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น)	804	959
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	62	53
รวมสินทรัพย์	936	1,046
หนี้สินค้างจ่ายให้พนักงานพ้นสภาพ		
(แสดงรวมในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น)	4	17
เงินกองทุนเงินบำเหน็จพนักงาน	932	1,029
รวมหนี้สิน	936	1,046

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กองทุนบำเหน็จพนักงานมียอดคงเหลือ 932 ล้านบาท และ 1,029 ล้านบาท ตามลำดับ เท่ากับยอดภาระผูกพันของบริษัทที่จะต้องจ่ายให้พนักงาน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีการจ่ายเงินให้พนักงานที่พ้นสภาพการเป็นสมาชิกเป็นจำนวนเงิน 135 ล้านบาท และ 975 ล้านบาท ตามลำดับ และจ่ายเงินให้พนักงานที่พ้นสภาพการเป็นสมาชิกภายใต้โครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด (MSP-A MSP-B MSP-C และ MSP-D) จำนวน 62 ล้านบาทและ 687 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีหนี้สินค้างจ่ายให้พนักงานที่พ้นสภาพการเป็นสมาชิกที่ออกจากกองทุนจำนวน 4 ล้านบาท แสดงเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 20)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนี้สินค้างจ่ายให้พนักงานที่พ้นสภาพการเป็นสมาชิกภายใต้โครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด (MSP-C2 และ MSP-D) และพนักงานที่ออกจากกองทุนจำนวน 17 ล้านบาท แสดงเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 20)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ยอดลูกหนี้กองทุนบำเหน็จสุทธิ - การบินไทย จำนวน 804 ล้านบาท เป็นผลมาจากธนาคารที่กองทุนบำเหน็จพนักงานมีเงินฝากธนาคาร ได้ถูกอายัดเงินฝากของกองทุนบำเหน็จเป็นจำนวนเงิน 2,331 ล้านบาท และได้ปรับปรุงดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่ธนาคารอายัดไว้ทั้งสิ้น 2,336 ล้านบาทเป็นการชั่วคราว ส่งผลให้กองทุนบำเหน็จพนักงานไม่สามารถนำเงินมาจ่ายให้แก่พนักงานสุทธิด้วยเงินฝากธนาคารบางส่วนที่บริษัทสมทบไว้เกินเป็นจำนวน 235 ล้านบาท และบริษัทต้องสำรองเงินเพื่อจ่ายให้กับพนักงานที่พ้นสภาพการเป็นสมาชิกภายใต้โครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด และพนักงานที่ออกจากกองทุนเป็นจำนวนเงิน 1,297 ล้านบาท (2564 : 869 ล้านบาท)

23. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ในปี 2565 และ 2564 บริษัทมีนโยบายสำหรับประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน แบ่งได้ดังนี้

23.1 ผลตอบแทนหลังออกจากงาน

บริษัทให้ผลตอบแทนสำหรับพนักงานเกษียณอายุตามผลประโยชน์หลังออกจากงานที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และตามนโยบายของบริษัทในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

23.2 การจ่ายเงินค่าชดเชยวันหยุดพักผ่อนประจำปี

บริษัทให้ผลประโยชน์สำหรับพนักงานที่เกษียณอายุและพนักงานที่ได้รับอนุมัติให้เกษียณอายุก่อนกำหนดได้รับเงินค่าชดเชยวันหยุดพักผ่อนประจำปีของพนักงานตามจำนวนวันที่เหลืออยู่ในแต่ละปีและสะสมได้ไม่เกิน 3 ปีติดต่อกัน ทั้งนี้บริษัทมีการปรับปรุงผลประโยชน์ส่วนวันหยุดพักผ่อนประจำปีในปี 2564

23.3 บัตรโดยสารฟรี

บริษัทให้ผลประโยชน์สำหรับพนักงานที่ทำงานกับบริษัทมาครบ 15 ปี มีสิทธิขอบัตรโดยสารฟรีประเภทสำรองที่นั่งได้ เฉพาะเส้นทางที่บริษัททำการบินได้ 1 เที่ยว และหากพนักงานยังคงทำงานอยู่กับบริษัทจะใช้สิทธินี้ได้อีกทุกรอบ 5 ปี ภายหลังจากวันที่มีสิทธิครั้งก่อนและพนักงานสามารถเก็บสะสมสิทธิไว้ใช้เมื่อใดก็ได้ ทั้งนี้บริษัทมีการปรับปรุงผลประโยชน์ส่วนบัตรโดยสารฟรีในปี 2565

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	4,496	5,173	4,414	5,083
รายการที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	79	(4,198)	60	(4,218)
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	(2)	(156)	(2)	(156)
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(593)	(1,164)	(570)	(1,166)
รวม	(516)	(5,518)	(512)	(5,540)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันต้นปี	5,173	15,316	5,083	15,242
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	203	445	185	426
ต้นทุนดอกเบี้ย	95	160	94	159
ต้นทุนบริการในอดีต	(219)	(5,398)	(219)	(5,398)
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย - จากผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	(2)	439	(2)	439
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย - รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐาน				
ด้านประสบการณ์การทำงาน	(544)	(274)	(527)	(268)
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	(49)	(890)	(43)	(898)
จัดประเภทเป็นผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	(25)	(4,389)	(25)	(4,383)
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(136)	(236)	(132)	(236)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันสิ้นปี	4,496	5,173	4,414	5,083

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.21 - 2.78	1.21 - 2.38	2.70	2.30
อัตราเงินเฟ้อ (ร้อยละ)	2.00	1.70	2.00	1.70
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละ)	0.00 - 5.00	0.00 - 5.00	0.00 - 2.00	0.00 - 1.70
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)	0.00 - 35.00	0.00 - 35.00	0.00 - 2.50	0.00 - 2.50
อัตรามรณะ	TMO17	TMO17	TMO17	TMO17

ข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ประกอบด้วย อัตราคิดลดและอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน การวิเคราะห์ความอ่อนไหวได้พิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกี่ยวข้องที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในขณะที่ข้อสมมติอื่นคงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(4,012)	(4,556)	(4,006)	(4,550)
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1	4,652	5,346	4,645	5,338
อัตราเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	4,788	5,390	4,781	5,380
อัตราเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1	(4,087)	(4,555)	(4,081)	(4,561)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน เนื่องจากเป็นการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติต่าง ๆ จะเกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติอื่น ซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

โครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2563 บริษัทมีประกาศโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนดเพื่อให้พนักงานที่สมัครใจเข้าร่วมแสดงความจำนงภายในวันที่ 28 ตุลาคม 2563 ซึ่งมีผู้สนใจและประสงค์เข้าร่วมโครงการประมาณ 4,000 คน โดยบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โครงการดังกล่าวมีสองทางเลือกซึ่งจะส่งผลให้พนักงานที่ได้รับอนุมัติพ้นสภาพการเป็นพนักงานตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 (MSP-A) หรือมีสิทธิในการตัดสินใจลาออกจากบริษัทในวันที่ 1 พฤษภาคม 2564 (MSP-B)โดยทั้งสองทางเลือก บริษัทจะจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและผลตอบแทนอื่นตามที่กำหนด เป็นจำนวนเงินเฉลี่ยเท่ากันตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2564 ถึงเดือนมิถุนายน 2565

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทมีประกาศโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนดหรือ MSP-C สำหรับพนักงานที่ไม่ประสงค์สมัครคัดเลือกเข้าตำแหน่งตามโครงสร้างองค์กรใหม่ หรือพนักงานที่สมัครคัดเลือกเข้าตำแหน่งตามโครงสร้างองค์กรใหม่แต่ไม่ได้รับคัดเลือกและประสงค์ลาออกจากบริษัทโดยได้รับค่าตอบแทนตามโครงการ โดยให้พนักงานที่สมัครใจเข้าร่วม แสดงความจำนงภายในวันที่ 19 เมษายน 2564 ซึ่งมีผู้สนใจและประสงค์เข้าร่วมโครงการประมาณ 2,500 คน โดยบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติซึ่งจะส่งผลให้พนักงานที่ได้รับอนุมัติพ้นสภาพการเป็นพนักงานตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564 บริษัทจะจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและผลตอบแทนอื่นตามที่กำหนด เป็นจำนวนเงินเฉลี่ยเท่ากันตั้งแต่เดือนกันยายน 2564 ถึงเดือนธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2564 บริษัทมีประกาศโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนดหรือ MSP-D สำหรับพนักงานที่สมัครคัดเลือกเข้าตำแหน่งตามโครงสร้างองค์กรใหม่แต่ไม่ได้รับคัดเลือกและประสงค์เข้าร่วมโครงการเพื่อลาออกจากบริษัทโดยได้รับค่าตอบแทนตามโครงการ โดยให้พนักงานที่สมัครใจเข้าร่วม แสดงความจำนงภายในวันที่ 13 มิถุนายน 2564 โดยบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โครงการดังกล่าวมีสามทางเลือกซึ่งจะส่งผลให้พนักงานที่ได้รับอนุมัติพ้นสภาพการเป็นพนักงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 (MSP-D1) หรือวันที่ 1 มกราคม 2565 (MSP-D2 และ MSP-D3) บริษัทจะจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและผลตอบแทนอื่นตามที่กำหนด เป็นจำนวนเงินเฉลี่ยเท่ากันตั้งแต่เดือนมกราคม 2565 ถึงเดือนธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทอนุมัติผลประโยชน์จ่ายสำหรับพนักงานเกษียณอายุและมีหนี้สินค้างจ่ายให้พนักงานจำนวน 25 ล้านบาท แสดงเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (2564 : ไม่มี) (ดูหมายเหตุข้อ 20)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทอนุมัติผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการสำหรับพนักงานโครงการ MSP-A MSP-B MSP-C และ MSP-D แล้ว และมีหนี้สินค้างจ่ายให้พนักงานจำนวน 4,383 ล้านบาท แสดงเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (2565 : ไม่มี) (ดูหมายเหตุข้อ 20)

24. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันต้นปี	20,072	18,454	16,129	16,028
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	6,262	2,120	3,277	603
ปรับปรุงกลับรายการประมาณการค่าซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ที่ยกเลิกการใช้งาน	-	(1,996)	-	(1,996)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	443	1,494	443	1,494
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันสิ้นปี	26,777	20,072	19,849	16,129

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย รายการประมาณการหนี้สินระยะยาว สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน รายการสำรองค่าซ่อมใหญ่เครื่องบิน เครื่องยนต์เครื่องบิน และส่วนประกอบอื่น ๆ สำหรับรายการซ่อมที่จะต้องจ่ายเงินในอนาคตตามสัญญา ซึ่งบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานในการซ่อมบำรุงเครื่องบิน เครื่องยนต์เครื่องบิน และส่วนประกอบอื่น ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า รวมถึงการเตรียมสภาพเครื่องบินก่อนการส่งมอบคืนตามที่ผู้ให้เช่ากำหนดเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า โดยบริษัทประมาณการค่าซ่อมที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามชั่วโมงบิน รอบการบิน รอบการซ่อมใหญ่ และอายุสัญญาเช่า ซึ่งคำนวณตามสัดส่วนระยะเวลาที่บริษัทใช้งาน

ในระหว่างปี 2564 บริษัทกลับรายการประมาณการหนี้สินการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ที่ยกเลิกการใช้งานเป็นจำนวนเงิน 1,996 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นการลดลงของค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยาน เนื่องจากบริษัทพิจารณาว่าเครื่องยนต์ดังกล่าวไม่สามารถใช้ได้กับฝูงบินอื่นตามแผนการบินตามแผนฟื้นฟูกิจการ และบริษัทพิจารณาแล้วว่าจะไม่มีการซ่อมเครื่องยนต์ดังกล่าวในอนาคต

25. รายได้

การจำแนกรายได้

กลุ่มบริษัทจำแนกรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาและ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ตามส่วนงานซึ่งสอดคล้องกับการเปิดเผยข้อมูลรายได้แยกตามส่วนงานที่รายงานภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน (ดูหมายเหตุข้อ 32)

รายได้จากการขายและการให้บริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม จำแนกตามช่วงเวลาแห่งการรับรู้รายได้และประเภทของสินค้าหรือบริการได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
ช่วงเวลาของการรับรู้รายได้				
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง				
หน่วยธุรกิจ				
รายได้จากหน่วยธุรกิจ	5,817	4,493	7,283	4,999
กิจการอื่น ๆ				
รายได้ค่าบริการอื่น ๆ	429	195	-	-
ตลอดช่วงเวลา				
กิจการขนส่งทางอากาศ				
รายได้ค่าโดยสารและน้ำหนักส่วนเกิน	73,408	5,528	64,862	3,278
รายได้ค่าระวางขนส่ง	23,784	10,928	23,743	10,905
หน่วยธุรกิจ				
รายได้ค่าบริการซ่อมเครื่องบิน	429	428	509	530
รวม	103,867	21,572	96,397	19,712

26. กำไรจากการขายเงินลงทุนและรายได้อื่น ๆ

26.1 กำไรจากการขายเงินลงทุน

กำไรจากการขายเงินลงทุนสำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

ในระหว่างปี 2565 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 8.91 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 26.00 - 29.50 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 246 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 16 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในระหว่างปี 2564 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2564 คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,712 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 2,004 ล้านบาท และ 2,633 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ

ต่อมาในระหว่างวันที่ 21 กันยายน ถึง 25 พฤศจิกายน 2564 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมในราคาหุ้นละ 27.50 - 32.00 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 718 ล้านบาทและรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 710 ล้านบาท และ 700 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ

ในระหว่างปี 2564 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) ในราคาหุ้นละ 1.04 - 2.68 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 279 ล้านบาทและรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 120 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

26.2 รายได้อื่น ๆ

รายได้อื่น ๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
รายได้อื่นจากการหักกลบลบหนี้ค่าบริการและซ่อมบำรุงเครื่องยนต์	-	1,457	-	1,457
รายได้จากการขายสินทรัพย์	783	1,593	783	1,593
อื่น ๆ	481	695	424	909
รวม	1,264	3,745	1,207	3,959

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีกำไรจากการขายที่ดินและอาคารรักคุณเท่าฟ้า 55 ล้านบาท กำไรจากการขายที่ดินและอาคารสำนักงานสีลม 45 ล้านบาท กำไรจากการขายที่ดินและอาคารสำนักงาน ขอนแก่น อุดรธานี เชียงราย รวม 18 ล้านบาท กำไรจากการขายห้องชุดพักอาศัยที่ประเทศสิงคโปร์ 101 ล้านบาท กำไรจากการขายเครื่องบิน 106 ล้านบาท เครื่องยนต์อะไหล่ 386 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่น ๆ 72 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัททำข้อตกลงระงับข้อพิพาทกับบริษัทแห่งหนึ่ง (คู่กรณี) และ The High Court of Justice Business and Property Court of England and Wales Business List (ChD) มีคำสั่งให้ข้อพิพาทเรียกร้องค่าเสียหายซึ่งเกี่ยวข้องกับความชำรุดของเครื่องยนต์ให้สิ้นไป โดยคู่กรณีตกลงจะชดใช้ค่าเสียหายแก่บริษัทด้วยใบลดหนี้เพื่อนำมาหักกลบลบภาระหนี้ของบริษัท โดยสามารถหักกลบหนี้ค่าบริการรายเดือนและการซ่อมบำรุงตามสัญญาที่ค้างชำระและค่าบริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ภายใต้เงื่อนไขของข้อตกลงและแผนฟื้นฟูกิจการ ด้วยเหตุนี้บริษัทรับรู้รายได้อื่นจากการหักกลบลบหนี้ค่าบริการและซ่อมบำรุงเครื่องยนต์จำนวน 1,457 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

27. ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ และอุปกรณ์การบินหมุนเวียน (กลับรายการ)

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ เครื่องยนต์ และอุปกรณ์การบินหมุนเวียน (กลับรายการ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**
เครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ (ดูหมายเหตุข้อ 10 ข้อ 12 และข้อ 13)	(8,467)	(19,228)
เครื่องยนต์	(1,067)	(862)
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	13	77
รวม	(9,521)	(20,013)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้และอุปกรณ์การบินหมุนเวียน (กลับรายการ) จำนวน 9,521 ล้านบาท ประกอบด้วย

- กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 8,467 ล้านบาท เป็นการกลับรายการของผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องบินที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 648 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 10) กลับรายการของผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องบินที่รวมอยู่ใน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 6,459 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 12) และการกลับรายการของผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 1,360 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 13)
- กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องยนต์จำนวน 1,067 ล้านบาท เป็นการกลับรายการของผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องยนต์ที่รวมอยู่ใน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 1,060 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 12) กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องยนต์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 19 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 17) และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 12 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 10)
- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์การบินหมุนเวียนจำนวน 13 ล้านบาท เป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าอุปกรณ์การบินหมุนเวียนที่รวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 12)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้และอุปกรณ์การบินหมุนเวียน (กลับรายการ) จำนวน 20,013 ล้านบาท ประกอบด้วย

- กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 19,228 ล้านบาท เป็นการกลับรายการของผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 19,841 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 13) กลับรายการของผลขาดทุนการด้อยค่าของของเครื่องบินรอการขายจำนวน 12 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 17) และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องบินที่รวมอยู่ใน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 453 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 12) และผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องบินที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 172 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 10)
- กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องยนต์จำนวน 862 ล้านบาท เป็นการกลับรายการของผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องยนต์ที่รวมอยู่ใน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 802 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 12) กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องยนต์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 60 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 10)
- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์การบินหมุนเวียนจำนวน 77 ล้านบาท เป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าอุปกรณ์การบินหมุนเวียนที่รวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 12)

28. ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (กลับรายการ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
ผลขาดทุนด้านเครดิตลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 8)	-	-	2,398	613
- กิจการอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 8)	99	(171)	102	(141)
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	14	1	14	1
รวม	113	(170)	2,514	473

29. รายได้ภาษีเงินได้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวด	(7)	-	-	-
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,441	2,780	1,451	2,777
รวม	1,434	2,780	1,451	2,777

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	2565		2564	
	อัตราภาษีร้อยละ	จำนวน	อัตราภาษีร้อยละ	จำนวน
กำไรสำหรับปี		(252)		55,113
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(1,434)		(2,780)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(1,686)		52,333
จำนวนรายได้ภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ (อัตราภาษีร้อยละ 20)	20	337	20	(10,467)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถ				
หักเป็น (ค่าใช้จ่าย) ผลประโยชน์ในทางภาษี				
รายได้และค่าใช้จ่ายจากบัตรส่งเสริมการลงทุน		(885)		(4,479)
รายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชีซึ่งไม่สามารถใช้เป็น				
รายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีปัจจุบัน		1,505		11,884
ผลกระทบของขาดทุนทางภาษีซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(950)		3,062
บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปี		(1,441)		(2,780)
รายได้ภาษีเงินได้	-	(1,434)	-	(2,780)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565		2564	
	อัตราภาษีร้อยละ	จำนวน	อัตราภาษีร้อยละ	จำนวน
กำไรสำหรับปี		2,697		58,274
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(1,451)		(2,777)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,246		55,497
จำนวนรายได้ภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ (อัตราภาษีร้อยละ 20)	20	(250)	20	(11,099)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถ				
หักเป็น (ค่าใช้จ่าย) ผลประโยชน์ในทางภาษี				
รายได้และค่าใช้จ่ายจากบัตรส่งเสริมการลงทุน		(885)		(4,479)
รายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชีซึ่งไม่สามารถใช้เป็น				
รายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีปัจจุบัน		2,564		13,080
ผลกระทบของขาดทุนทางภาษีซึ่งไม่ได้รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(1,429)		2,498
บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปี		(1,451)		(2,777)
รายได้ภาษีเงินได้	-	(1,451)	-	(2,777)

30. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน (พ.ศ. 2520) โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามแต่ละบัตรส่งเสริม ดังต่อไปนี้

บริษัท

บัตรส่งเสริม		วันที่เริ่มมีรายได้
เลขที่	ลงวันที่	จากการประกอบกิจการ
*1214(2)/2552	8 ธันวาคม 2551	4 เมษายน 2552
*1874(2)/2552	14 กันยายน 2552	30 มีนาคม 2554
*1446(2)/2554	21 กุมภาพันธ์ 2554	24 พฤษภาคม 2554
*1178(2)/2555	29 ธันวาคม 2554	26 ธันวาคม 2554
*1627(2)/2555	28 มีนาคม 2555	12 มีนาคม 2555
*2576(2)/2555	14 กันยายน 2555	8 สิงหาคม 2555
*2577(2)/2555	14 กันยายน 2555	6 ตุลาคม 2555
*1220(2)/2556	26 ธันวาคม 2555	5 กุมภาพันธ์ 2556
*1221(2)/2556	26 ธันวาคม 2555	25 มีนาคม 2556
*1590(2)/2556	13 มีนาคม 2556	13 มีนาคม 2556
2357(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	23 มกราคม 2557
2358(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	25 กรกฎาคม 2557
2360(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	25 มกราคม 2558
2362(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	1 พฤษภาคม 2558
2363(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	4 กันยายน 2559
2364(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	27 เมษายน 2560
2365(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	20 กรกฎาคม 2560
2366(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	23 กันยายน 2560
2367(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	7 กุมภาพันธ์ 2561
65-0130-1-00-1-0	29 ธันวาคม 2564	29 เมษายน 2565

บริษัทย่อย

บัตรส่งเสริม		วันที่เริ่มมีรายได้
เลขที่	ลงวันที่	จากการประกอบกิจการ
**1465(2)/อ./2557	9 เมษายน 2557	7 กรกฎาคม 2555
**1466(2)/อ./2557	9 เมษายน 2557	20 มกราคม 2556
**1467(2)/อ./2557	9 เมษายน 2557	27 ตุลาคม 2556
**1468(2)/อ./2557	9 เมษายน 2557	5 กุมภาพันธ์ 2557
**1469(2)/อ./2557	9 เมษายน 2557	23 ตุลาคม 2557
**1470(2)/อ./2557	9 เมษายน 2557	23 มีนาคม 2558

ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ดังกล่าวประกอบด้วย

ก) ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรส และบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร

ข) ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงาน ที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร

ค) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

ง) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้

จ) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริม ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

ฉ) ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินต่างประเทศได้

* การขอยกเลิกบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ทั้ง 10 บัตร ซึ่งได้ส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565

** การขอยกเลิกบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ของเครื่องบิน A320-200 ทั้ง 6 บัตร จำนวนเครื่องบินรวม 20 ลำ ซึ่งได้ส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565

กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ได้ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุนเพื่อให้เป็นไปตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ ป. 14/2541 ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2541 เรื่อง กำหนดวิธีการรายงานรายได้สำหรับผู้ได้รับการส่งเสริม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 รายได้จากการขายทั้งหมดของกลุ่มบริษัทเป็นรายได้จากการขายในประเทศ โดยจำแนกตามกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**	**2565**	**2564**
รายได้จากการขายหรือให้บริการ	47,965	10,598	56,120	10,974	104,085	21,572

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**	**2565**	**2564**
รายได้จากการขายหรือให้บริการ	47,965	8,325	48,651	11,387	96,616	19,712

31. ส่วนของผู้ถือหุ้น

31.1 ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารสุทธิภาษี ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าว จะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

31.2 การจดทะเบียนเพิ่มทุน

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เพื่อเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 21,827,719,170 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 336,824,601,650 บาท

32. ส่วนงานดำเนินงาน

ปัจจัยในการกำหนดส่วนงาน

บริษัทกำหนดส่วนงานที่รายงานตามลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ โดยผู้บริหารพิจารณาจากโครงสร้างองค์กร ซึ่งสอดคล้องกับการดำเนินกิจการด้านการบินพาณิชย์

บริษัทมีส่วนงานที่รายงาน 3 ส่วนงาน ประกอบด้วย

(1) ส่วนงานกิจการขนส่งทางอากาศ ประกอบด้วย บริการขนส่งผู้โดยสาร บริการขนส่งสินค้าพัสดุภัณฑ์ และไปรษณียภัณฑ์

(2) ส่วนงานหน่วยธุรกิจเป็นกิจการที่เกี่ยวเนื่องโดยตรงกับการขนส่ง ประกอบด้วย การพาณิชย์สินค้าและไปรษณียภัณฑ์ การบริการลูกค้าภาคพื้น การบริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น และครัวการบิน

(3) ส่วนงานกิจการอื่น ๆ เป็นกิจการสนับสนุนการขนส่งประกอบด้วย การบริการอำนวยการบิน การจำหน่ายสินค้าปลอดภาษีบนเครื่องบิน การจำหน่ายสินค้าที่ระลึกฝ่ายช่าง และการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เกณฑ์การวัดมูลค่า

บริษัทบันทึกรายการโอนรายได้ระหว่างส่วนงานด้วยราคาที่ขายให้กับลูกค้าที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทหักส่วนลด ส่วนงานหน่วยธุรกิจด้านการบริการลูกค้าภาคพื้นบันทึกด้วยราคาต้นทุนหักส่วนลด ส่วนงานกิจการอื่น ๆ บันทึกด้วยราคาต้นทุนตามที่ตกลงร่วมกัน และบริษัทได้ตัดบัญชีที่เป็นรายการโอนระหว่างกันดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวม

กำไร (ขาดทุน) รวมก่อนภาษีเงินได้ของแต่ละส่วนงานเกิดขึ้นจากรายได้รวมหักต้นทุน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

สินทรัพย์ของส่วนงาน เป็นสินทรัพย์ที่ใช้ดำเนินงานหรือเกี่ยวข้องกับกิจการนั้น ๆ

หนี้สินของส่วนงาน เป็นหนี้สินในการดำเนินงานหรือเกี่ยวข้องกับกิจการนั้น ๆ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากการขายและให้บริการกับลูกค้าบุคคลภายนอกรายใดรายหนึ่งที่มีจำนวนเงินตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของรายได้รวม

32.1 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม							
	กิจการขนส่งทางอากาศ		หน่วยธุรกิจ		กิจการอื่น ๆ		รวม	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**	**2565**	**2564**	**2565**	**2564**
รายได้ภายนอก (ดูหมายเหตุข้อ 25)	95,549	15,882	5,976	4,051	2,342	1,639	103,867	21,572
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ระหว่างส่วนงาน	(4,695)	(1,486)	3,222	642	1,473	844	-	-
ดอกเบี้ยรับ	65	22	-	-	-	-	65	22
รายได้อื่น ๆ	1,230	6,547	37	22	13	10	1,280	6,579
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	61,808	-	-	-	-	-	61,808
รวมรายได้	92,149	82,773	9,235	4,715	3,828	2,493	105,212	89,981
ค่าน้ำมันเครื่องบิน	(38,378)	(5,926)	-	-	-	-	(38,378)	(5,926)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(3,942)	(2,261)	(2,468)	(2,689)	(1,277)	(1,461)	(7,687)	(6,411)
ค่าบริการการบิน	(9,034)	(2,412)	(11)	(2)	-	-	(9,045)	(2,414)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(8,564)	(11,132)	(651)	(620)	(666)	(792)	(9,881)	(12,544)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	9,521	20,012	-	-	-	-	9,521	20,012
ค่าใช้จ่ายอื่น	(28,849)	(10,093)	(2,628)	(1,288)	(510)	(1,749)	(31,987)	(13,130)
ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,512)	(7,624)	-	-	-	6	(1,512)	(7,618)
ต้นทุนทางการเงิน	(12,687)	(9,489)	-	-	-	(1)	(12,687)	(9,490)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(4)	(127)	-	-	-	-	(4)	(127)
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	(5,238)	-	-	-	-	-	(5,238)	-
รวมค่าใช้จ่าย	(98,687)	(29,052)	(5,758)	(4,599)	(2,453)	(3,997)	(106,898)	(37,648)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(6,538)	53,721	3,477	116	1,375	(1,504)	(1,686)	52,333
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	1,450	2,777	-	-	(16)	3	1,434	2,780
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(5,088)	56,498	3,477	116	1,359	(1,501)	(252)	55,113

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม							
	กิจการขนส่งทางอากาศ		หน่วยธุรกิจ		กิจการอื่น ๆ		รวม	
	2565	**2564**	**2565**	**2564**	**2565**	**2564**	**2565**	**2564**
สินทรัพย์หมุนเวียน	55,642	21,299	598	504	817	703	57,057	22,506
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวอื่น	511	515	-	-	-	-	511	515
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	39,120	27,223	5,239	5,437	1,610	1,834	45,969	34,494
สินทรัพย์สิทธิการใช้	58,262	64,006	2,757	4,311	850	1,335	61,869	69,652
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	30,011	31,739	-	-	14	24	30,025	31,763
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน	2,747	2,289					2,747	2,289
สินทรัพย์รวม							**198,178**	**161,219**
หนี้สินหมุนเวียน	56,843	40,710	349	342	516	501	57,708	41,553
หนี้สินไม่หมุนเวียน	205,517	185,102	-	-	29	19	205,546	185,121
หนี้สินที่ไม่ได้ปันส่วน	5,949	5,795					5,949	5,795
หนี้สินรวม							**269,203**	**232,469**

32.2 รายได้จำแนกตามภูมิศาสตร์

ส่วนงานดำเนินงานจำแนกตามภูมิศาสตร์ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	
	2565	**2564**
รายได้ภายในประเทศ		
รายได้จากกิจการขนส่งทางอากาศ	6,425	1,756
หน่วยธุรกิจ	5,976	4,051
กิจการอื่น ๆ	2,342	1,639
รายได้ต่างประเทศ		
รายได้จากกิจการขนส่งทางอากาศ		
เอเชีย	42,206	7,909
ยุโรป	37,900	5,224
ออสเตรเลียและนิวซีแลนด์	9,018	993
รวมรายได้	**103,867**	**21,572**

33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือน สำหรับสมาชิกที่มีอายุการทำงานไม่เกิน 20 ปี ในอัตราร้อยละ 9 ของเงินเดือน ส่วนที่มีอายุการทำงานเกิน 20 ปี ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือน ตั้งแต่เดือนกันยายน 2564 จนถึงเดือนธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนค่าจ้างสำหรับพนักงานที่มีอายุงานไม่เกิน 20 ปี และในอัตราร้อยละ 6 ของเงินเดือนค่าจ้างสำหรับพนักงานที่มีอายุ 20 ปี ขึ้นไป

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารงานโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน วรรณ จำกัด บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน พรินซิเพิล จำกัด และบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมจำนวน 323 ล้านบาท และ 265 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 300 ล้านบาทและ 256 ล้านบาท ตามลำดับ

34. เครื่องมือทางการเงิน

34.1 วัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้บริหารความเสี่ยงทางการเงินภายใต้กรอบนโยบายและกรอบการบริหารของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตามและจัดการความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทผ่านรายงานความเสี่ยงภายในซึ่งจะวิเคราะห์ความเสี่ยงตามระดับและขนาดของความเสี่ยง ความเสี่ยงเหล่านี้รวมถึงความเสี่ยงด้านตลาด ตลอดจนความเสี่ยงจากสกุลเงิน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน ความเสี่ยงด้านเครดิต และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทพิจารณาลดผลกระทบของความเสี่ยงเหล่านี้โดยใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยง การใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอยู่ภายใต้นโยบายและกรอบบริหารของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทไม่มีการใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน เนื่องจากบริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ บริษัทจึงไม่มีการทำสัญญาเพิ่มเติม

34.2 ความเสี่ยงด้านตลาด

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทแสดงให้เห็นถึงความเสี่ยงทางการเงินหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ยและราคาน้ำมันเป็นหลัก กลุ่มบริษัทมีการเข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่หลากหลายเพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและราคาน้ำมัน ได้แก่

- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อลดความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย
- สัญญาสิทธิที่จะซื้อหรือจะขายสินค้าโภคภัณฑ์เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน

รายละเอียดของการวิเคราะห์ความอ่อนไหว สำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย มีดังต่อไปนี้

34.2.1 การบริหารความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัททำธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นความเสี่ยงต่อความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงเกิดขึ้น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนได้รับการจัดการภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติให้มีการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทมีรายได้เป็นเงินบาท และเงินตราต่างประเทศกว่า 50 สกุล โดยมีสกุลหลักได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ (USD) บาท (THB) ยูโร (EUR) และเยน (JPY) และมีค่าใช้จ่ายในสกุลหลักได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ (USD) และบาท (THB) ในขณะที่มีหนี้สินระยะยาวใน 4 สกุลหลักได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ (USD) ยูโร (EUR) บาท (THB) และเยน (JPY)

บริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอันเนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเป็นปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ บริษัทได้ดำเนินการโดยใช้วิธีการ Matching Currency คือ การจัดให้ค่าใช้จ่ายเป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้มากที่สุด และกู้เงินพร้อมกับปรับโครงสร้างเงินกู้ให้สอดคล้องกับเงินสดสุทธิจากการดำเนินการ (Net Operating Cash Flow) พร้อม ๆ กับการลดความเสี่ยงของการมีหนี้เป็นเงินสกุลต่างประเทศมากเกินไป โดยการมีหนี้สกุลเงินบาทด้วยส่วนหนึ่ง เพื่อลดความผันผวนของรายการผลกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในงบการเงิน ด้วยการวางแผนในการจัดหาเงินทุนและการใช้เครื่องมือทางการเงินในการทำธุรกรรมที่เหมาะสม ได้แก่ Cross Currency Swap (CCS) ในช่วงที่ตลาดเงินเอื้ออำนวยและการแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อจัดหาเงินชำระหนี้ในสกุลเงินที่บริษัทมีภาระผูกพันในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทไม่มีธุรกรรม CCS และการแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เนื่องจากบริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ บริษัทจึงไม่มีการเข้าทำสัญญา

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน ซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 รายงานมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์	**หนี้สิน**
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	38,981	116,953
สกุลเงินเยน	2,380	4,549
สกุลเงินยูโร	4,579	10,138
สกุลอื่น ๆ	4,199	10,602

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของสกุลเงินต่างประเทศ
กลุ่มบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสกุลเงินของสินทรัพย์และหนี้สินของสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดความอ่อนไหวของกลุ่มบริษัทต่อการแข็งค่า และการอ่อนค่าร้อยละ 10 ของสกุลเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ร้อยละ 10 คืออัตราความอ่อนไหวที่ใช้ในการรายงานความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นการภายในต่อผู้บริหารสำคัญและแสดงถึงการประเมินของผู้บริหารเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างสมเหตุสมผล

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวจะรวมเฉพาะยอดคงเหลือรายการที่เป็นตัวเงินสำหรับสกุลเงินต่างประเทศและปรับการแปลงค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สำหรับการเปลี่ยนแปลงร้อยละ 10 ในอัตราสกุลเงินต่างประเทศดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์	**หนี้สิน**
กำไร (ขาดทุน)		
- แข็งค่าร้อยละ 10	(5,014)	14,224
- อ่อนค่าร้อยละ 10	5,014	(14,224)

34.2.2 การจัดการความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากการบริษัทกู้ยืมเงินและเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงินทั้งแบบอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว บริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการรักษาสัดส่วนที่เหมาะสมระหว่างเงินกู้ยืมและเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงินในอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดยการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กิจกรรมการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการประเมินอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับมุมมองอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะใช้กลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพที่สุด

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวด้านล่างได้รับการพิจารณาจากความเสี่ยงต่ออัตราดอกเบี้ยของทั้งตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันที่รายงาน สำหรับหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว การวิเคราะห์จัดทำขึ้นโดยสมมติว่าจำนวนหนี้สินคงค้าง ณ วันที่รายงานเป็นยอดคงค้างสำหรับทั้งปี กลุ่มบริษัทใช้อัตราที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจำนวนร้อยละ 1 ในการรายงานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นการภายในต่อผู้บริหารสำคัญและแสดงถึงการประเมินของผู้บริหารเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล

หากอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น / ต่ำลงร้อยละ 1 และตัวแปรอื่น ๆ ทั้งหมดคงที่ กำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จะลดลง / เพิ่มขึ้น 308 ล้านบาท และ 324 ล้านบาท ตามลำดับ (ไม่รวมค่าเช่าเครื่องบินเพื่อการดำเนินงาน) โดยส่วนใหญ่เกิดจากการที่กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่ออัตราดอกเบี้ยจากการกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทตกลงที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งคำนวณจากจำนวนเงินต้นตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ สัญญาดังกล่าวช่วยให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยจากมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ออกและความเสี่ยงของกระแสเงินสดจากหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรที่ออก มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานถูกกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้ข้อมูล ณ วันที่รายงาน และความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีอยู่ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทไม่มีธุรกรรมสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากบริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ บริษัทจึงไม่มีการทำสัญญาเพิ่มเติม

34.2.3 ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน

ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันในบริษัทส่วนใหญ่เกิดจากความผันผวนของราคาและการมีอยู่ของน้ำมันอากาศยาน ความผันผวนของราคาน้ำมันจะขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันเชื้อเพลิงในตลาดโลก รวมทั้งผลกระทบจากสภาวการณ์ทางการเมืองระหว่างประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงาน เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจขนส่งทางอากาศ บริษัทมีนโยบายการจัดทำการประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดความผันผวนของต้นทุนด้านน้ำมันอากาศยาน และเพื่อให้ผลประกอบการของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายและเป็นการปกป้องมูลค่าของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมิใช่เป็นการแสวงหารายได้หรือหวังผลกำไรเพิ่มเติมจากการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมัน

บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมันอากาศยานอย่างต่อเนื่องเป็นระบบ โดยกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมัน ให้สามารถจัดทำประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 และไม่เกินร้อยละ 80 ของปริมาณการใช้ในรอบหนึ่งปี งบประมาณและระยะเวลาประกันไม่เกิน 24 เดือน โดยการกำหนดราคาน้ำมันขั้นต่ำและขั้นสูงไว้ ซึ่งบริษัทจะต้องรับภาระส่วนต่างหากราคาน้ำมัน ต่ำกว่าราคาขั้นต่ำ ในทางกลับกันบริษัทจะได้รับชดเชยส่วนต่างหากราคาน้ำมัน สูงกว่าราคาขั้นสูงโดยการรับชดเชยหรือจ่ายชดเชยส่วนต่างเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ

บริษัทเข้าทำธุรกรรมตราสารอนุพันธ์เพื่อจำกัดความเสี่ยงเหล่านี้ กิจกรรมการป้องกันความเสี่ยงได้รับการประเมินอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับความคาดหวังของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงราคาและความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าจะใช้กลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลมากที่สุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทไม่มีธุรกรรมเกี่ยวกับอนุพันธ์ประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน เนื่องจากบริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ บริษัทจึงไม่มีการทำสัญญาเพิ่มเติม

34.3 การจัดการความเสี่ยงด้านเครดิต

หมายเหตุข้อ 8 ให้รายละเอียดเกี่ยวกับความเสียหายสูงสุดของกลุ่มบริษัทในความเสี่ยงด้านเครดิต และฐานการวัดมูลค่าที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

34.4 การจัดการความเสี่ยงสภาพคล่องและดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ความรับผิดชอบสูงสุดในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องขึ้นอยู่กับคณะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งมีกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่เหมาะสมสำหรับการจัดการเงินทุนระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว รวมถึงหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ระยะเวลาชำระคืน โดยกรอบการบริหารความเสี่ยงนี้อยู่ในแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการตามคำสั่งศาลล้มละลายกลาง ซึ่งกล่าวในหมายเหตุข้อ 5

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดอายุสัญญาที่เหลืออยู่ของกลุ่มบริษัท สำหรับหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ รวมถึงระยะเวลาชำระคืนที่ตกลงกันไว้ ตารางได้จัดทำขึ้นตามกระแสเงินสดที่ไม่ได้คิดลดของหนี้สินทางการเงินตามวันที่เร็วที่สุดที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายชำระ ตารางประกอบด้วยกระแสเงินสดของดอกเบี้ยและเงินต้น ในกรณีที่กระแสเงินสดของดอกเบี้ยเป็นอัตราลอยตัว จำนวนเงินกระแสเงินสดที่ไม่ได้คิดลดจะได้มาจากข้อมูลเส้นอัตราผลตอบแทนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงาน

การครบกำหนดตามสัญญาจะขึ้นอยู่กับวันแรกสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องจ่ายชำระ

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		**งบการเงินรวม**			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	**น้อยกว่า 1 ปี**	**1 ปีขึ้นไป**	**รวม**	**มูลค่าตามบัญชี**
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6.7 - 10.60	25,037	16,340	41,377	38,834
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.86	454	28,938	29,329	24,361
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1.52 - 11.68	-	12,671	12,671	7,718
หุ้นกู้	8.07 - 8.86	-	84,409	84,409	42,765

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	น้อยกว่า 1 ปี	1 ปีขึ้นไป	รวม	มูลค่าตามบัญชี
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6.79 - 10.60	23,148	16,340	39,488	36,945
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.86	454	28,938	29,329	24,361
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1.52 - 11.68	-	12,671	12,671	7,718
หุ้นกู้	8.07 - 8.86	-	84,409	84,409	42,765

34.5 ลำดับชั้นและประเภทของเครื่องมือทางการเงินและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับ:

- ประเภทของเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะและคุณสมบัติ
- มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงิน
- มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ยกเว้นเครื่องมือทางการเงินที่มีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม
- ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม
- ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 1 ถึง 3 ขึ้นอยู่กับระดับที่สามารถสังเกตได้ของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มูลค่าตามบัญชีของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น

มูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนในตราสารหนี้	ลำดับ 2	51	53	51	53
เงินลงทุนในกองทุน	ลำดับ 2	1	1	1	1
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด	ลำดับ 1	413	559	413	559
เงินลงทุนในตราสารทุนนอกความต้องการของตลาด	ลำดับ 3	312	312	312	312
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนในตราสารทุนนอกความต้องการของตลาด	ลำดับ 3	58	19	30	13

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	**เทคนิคการประเมินมูลค่า**
ตราสารหนี้	มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน คำนวณโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า โดยใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ (observable market data) และแปลงกระแสเงินสดคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน
เงินลงทุนในกองทุน	มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด	มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVTPL) ใช้ราคาเสนอซื้อล่าสุดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นระยะเวลารายงาน
ตราสารทุนนอกความต้องการของตลาด	มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น คำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน
	มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVTPL) โดยประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทไม่มีการโอนเครื่องมือทางการเงินระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีการโอนเงินลงทุนในตราสารทุนนอกความต้องการของตลาดจากลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมจากระดับที่ 1 เป็นระดับที่ 3 เนื่องจากเงินลงทุนในตราสารทุนนั้นไม่มีราคาตลาด จึงใช้ประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 แสดงได้ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท **งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
เงินลงทุนในตราสารทุนนอกความต้องการของตลาด	
- **วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**	
ยอดคงเหลือต้นปี	312
ขายระหว่างปี	-
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	-
ยอดคงเหลือปลายปี	312

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินลงทุนในตราสารทุนนอกความต้องการของตลาด		
- **วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**		
ยอดคงเหลือต้นปี	19	13
ขายระหว่างปี	-	-
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	39	17
ยอดคงเหลือปลายปี	58	30

วิธีการที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประมาณมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม มีดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น มีราคาตามบัญชี ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น มีมูลค่ายุติธรรมไม่ต่างจากมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่รายงานอย่างมีสาระสำคัญ โดยเงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนรวม วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีสินทรัพย์สุทธิของกองรวม

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกิดจากภาระผูกพันที่มิได้แสดงในงบการเงิน ดังนี้

35.1 หนังสือค้ำประกัน

บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในประเทศและต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

หน่วย : ล้าน (สกุลเงิน)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	**2564**
หนังสือค้ำประกัน		
หนังสือค้ำประกันจากธนาคารในประเทศ		
สกุลเงินบาทไทย (THB)	212	98
หนังสือค้ำประกันจากธนาคารต่างประเทศ		
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ (USD)	14	-
สกุลเงินตากาบังกลาเทศ (BDT)	10	10
สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย (AUD)	1	1
สกุลเงินรูปีอินเดีย (INR)	123	123
สกุลเงินริยัลซาอุดีอาระเบีย (SAR)	-	5
สกุลเงินเดอร์แฮมสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (AED)	1	3

ในกรณีที่บริษัทผิดสัญญา ผู้รับหนังสือค้ำประกันสามารถเรียกร้องให้ธนาคารชำระหนี้แทนได้ และธนาคารจะตามเรียกเก็บเงินคืนจากบริษัทในภายหลัง

35.2 ภาระผูกพันตามสัญญา

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ที่ประชุมคณะผู้บริหารแผนในการประชุมครั้งที่ 1/2564 มีมติอนุมัติให้บริษัทบอกเลิกสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้ (Declaration of Onerous Contracts) ซึ่งเป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้บอกเลิกสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่พึงจะได้ของเครื่องบินตามสัญญาเช่าการเงินเสร็จสิ้นแล้วจำนวน 16 ลำ ทั้งนี้การบอกเลิกสัญญาซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลล้มละลายกลาง

ณ วันที่ 25 ตุลาคม 2565 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าของเครื่องบิน A350-900 จำนวน 2 ลำ มีระยะเวลาการเช่า 12 ปี จ่ายชำระค่าเช่าเครื่องบินเป็นรายเดือนด้วยจำนวนเงินลำละ 770,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งจะเริ่มชำระค่าเช่าเมื่อได้รับมอบเครื่องบิน เดือนมีนาคม 2566 โดยประมาณ ทั้งนี้บริษัทจะต้องชำระเงินมัดจำเครื่องบินเป็นจำนวนเงินลำละ 2,310,000 ดอลลาร์สหรัฐโดยใช้ตราสารเครดิต แบ่งเป็นจำนวน 3 งวด

36. ข้อพิพาทและคดีความที่สำคัญ

36.1 ข้อพิพาทแรงงานและเรียกค่าเสียหาย

บริษัทถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีพิพาทแรงงานในประเทศและต่างประเทศเป็นจำนวน 1 คดี วงเงินประมาณ 3 ล้านบาท และถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีเรียกค่าเสียหายในประเทศและต่างประเทศเป็นจำนวน 56 คดี รวมวงเงินประมาณ 487 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้บริหารของบริษัทพิจารณาข้อพิพาทและการเรียกร้องดังกล่าวจากข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายเห็นว่าผลกระทบจากเรื่องดังกล่าวไม่มีนัยสำคัญต่องบการเงิน

36.2 ข้อพิพาททางภาษี

36.2.1 บริษัทซึ่งเป็นผู้ประกอบการในเขตปลอดอากร ได้รับหนังสือขอให้ชี้แจงข้อเท็จจริงจากกรมศุลกากรที่ กค 0503(4)/621 ลงวันที่ 28 สิงหาคม 2560 ในประเด็นที่เกี่ยวเนื่องกับความครบถ้วนของใบอนุญาตนำอาหารเข้ามาในราชอาณาจักร สำหรับสินค้าที่ควบคุมการนำเข้าโดยเจ้าหน้าที่กรมศุลกากรมีความเห็นเบื้องต้นว่าค่าภาษีอากรที่ขาดตามใบขนสินค้าขาเข้า 252 ฉบับ ซึ่งประกอบด้วย ราคาสินค้าจำนวน 493 ล้านบาท อากรขาเข้าจำนวน 244 ล้านบาท ภาษีสรรพสามิตจำนวน 754 ล้านบาท ภาษีเพื่อมหาดไทยจำนวน 75 ล้านบาท ภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวน 110 ล้านบาท เงินบำรุงสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพจำนวน 15 ล้านบาท และเงินบำรุงองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทยจำนวน 11 ล้านบาท บริษัทจัดส่งเอกสารเพิ่มเติมให้กรมศุลกากรเพื่อประกอบการพิจารณา และบริษัทได้มีหนังสือหารือปัญหาข้อกฎหมายเกี่ยวกับการนำเข้ากลุ่มสินค้าที่อยู่ในข่ายควบคุมการนำเข้าประเภทอาหาร น้ำผลไม้ และอื่น ๆ เข้ามาในเขตปลอดอากรครัวการบินไทย กรณีการปฏิบัติตามมาตรา 152 แห่งพระราชบัญญัติศุลกากร พ.ศ. 2560 ไปยังอธิบดีกรมศุลกากร กรมศุลกากรแจ้งว่า บริษัทได้นำเข้าสินค้ามาในเขตปลอดอากรโดยไม่มีใบอนุญาตและหลักประกันสำหรับการประกอบกิจการในเขตปลอดอากรและคลังสินค้าทัณฑ์บนและได้แจ้งเพิ่มเติมในช่วงปี 2555-2560 นั้น จากการตรวจสอบการนำสินค้าเข้ามาในเขตปลอดอากรของบริษัท สรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ช่วงปี 2550-2555 จากรายการนำเข้า 251 รายการ พบใบขนสินค้าที่มีใบอนุญาต 58 ฉบับ และพบใบขนสินค้ามีใบอนุญาติหลังนำเข้า 43 ฉบับ รวมเป็น 101 ฉบับ ดังนั้นรายการนำเข้าที่ไม่พบใบขนสินค้าหรือไม่มีใบอนุญาต จำนวน 150 รายการ
2. ช่วงปี 2555-2560 จากรายการนำเข้า 623 รายการ พบใบขนสินค้าที่มีใบอนุญาต 26 ฉบับ และพบใบขนสินค้ามีใบอนุญาติหลังนำเข้า 568 ฉบับ รวมเป็น 594 ฉบับ ดังนั้นรายการนำเข้าที่ไม่พบใบขนสินค้าหรือไม่มีใบอนุญาต จำนวน 29 รายการ

บริษัทได้ส่งหนังสือลงวันที่ 8 เมษายน 2565 ส่งถึง 3 หน่วยงาน คือ

1. เลขาธิการคณะกรรมการอาหารและยา
2. อธิบดีกรมปศุสัตว์
3. อธิบดีกรมสรรพสามิต

ผู้แทนบริษัทได้เข้าพบเลขาธิการคณะกรรมการอาหารและยา เพื่อให้ข้อเท็จจริงถึงสาเหตุที่ต้องขอผ่อนผันการนำเข้าฯ โดยไม่จำเป็นต้องมีใบอนุญาตในการนำเข้าแล้ว และอยู่ระหว่างการนัดหมายขอเข้าพบ อธิบดีกรมปศุสัตว์และอธิบดีกรมสรรพสามิต เพื่อให้ข้อเท็จจริงถึงสาเหตุที่ต้องขอผ่อนผันการนำเข้าฯ โดยไม่จำเป็นต้องมีใบอนุญาตในการนำเข้าด้วยเช่นกัน

ปัจจุบัน อยู่ระหว่างการตรวจสอบและพิจารณาข้อมูลการนำอาหารเข้ามาในราชอาณาจักร และการอนุญาตนำเข้าเพื่อพิจารณาด้านคดีของกรมศุลกากร รวมทั้งหาแนวทางยุติข้อพิพาทดังกล่าวต่อไป

36.2.2 สำนักงานสาขาพนมเปญ ราชอาณาจักรกัมพูชา มีภาษีที่ถูกประเมินเพิ่มจากสรรพากร ราชอาณาจักรกัมพูชากรณีการตีความข้อกฎหมายที่แตกต่างกัน ดังนี้

ในปี 2562 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีสำหรับปี 2560 โดยประเมินจากภาษี 3 ประเภท ได้แก่ ภาษีนิติบุคคล ภาษีธุรกิจเฉพาะและภาษีหัก ณ ที่จ่าย รวมภาษีที่ถูกประเมินเพิ่ม พร้อมเบี้ยปรับและดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน 10,771 ล้านเรียลกัมพูชา และการประเมินสำหรับเดือนมกราคม ถึงเดือนกันยายน 2560 โดยประเมินจากภาษี 2 ประเภท ได้แก่ ภาษีนิติบุคคลจ่ายล่วงหน้าและภาษีธุรกิจเฉพาะรวมภาษีที่ถูกประเมินเพิ่มพร้อมเบี้ยปรับและดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน 7,176 ล้านเรียลกัมพูชา

ในปี 2563 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีสำหรับปี 2561 โดยประเมินจากภาษี 3 ประเภท ได้แก่ ภาษีนิติบุคคล ภาษีธุรกิจเฉพาะและ ภาษีหัก ณ ที่จ่าย รวมภาษีที่ถูกประเมินเพิ่มพร้อมเบี้ยปรับและดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน 5,018 ล้านเรียลกัมพูชา และหนังสือแจ้งการประเมินภาษีสำหรับปี 2562 โดยประเมินจากภาษี 4 ประเภท ภาษีธุรกิจเฉพาะ ภาษีหัก ณ ที่จ่าย ภาษีเงินเดือน และภาษีส่วนเพิ่ม (จากการขัดขวางการดำเนินงาน) รวมภาษีที่ถูกประเมินเพิ่ม พร้อมเบี้ยปรับและดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน 10,633 ล้านเรียลกัมพูชา

ในปี 2565 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีสำหรับปี 2563 โดยประเมินจากภาษี 3 ประเภท ได้แก่ ภาษีนิติบุคคล ภาษีธุรกิจเฉพาะและภาษีหัก ณ ที่จ่าย รวมภาษีที่ถูกประเมินเพิ่ม พร้อมเบี้ยปรับและดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน 2,025 ล้านเรียลกัมพูชา

บริษัทได้ทำหนังสือโต้แย้งการประเมินข้างต้นโดยผ่านที่ปรึกษาภาษี และได้ขอขยายเวลาการตรวจสอบภาษีของปี 2560 ถึง 2563 เนื่องจากผลกระทบจากสถานะการณ์โควิด 19 ประกอบกับบริษัทอยู่ระหว่างกระบวนการแผนฟื้นฟูกิจการ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของกรมสรรพากร ราชอาณาจักรกัมพูชา สำหรับการชำระภาษีตามการประเมินนั้นขึ้นอยู่กับการเจรจาต่อรองกับสรรพากรประเทศกัมพูชาซึ่งพิจารณาจากข้อเท็จจริง ข้อกฎหมายและเอกสารประกอบการพิจารณา ข้อพิพาทดังกล่าวอยู่ระหว่างการเจราจาเพื่อหาข้อสรุปร่วมกัน

36.3 ข้อพิพาทสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง

บริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการกับ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 3-08/2552 ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2553 มีกำหนดอายุสัญญา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2552 ถึงวันที่ 27 กันยายน 2555 หลังจากวันที่ 27 กันยายน 2555 บริษัทได้พ้นระยะเวลาการได้รับอนุญาตจากบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ให้บริษัทเช่าพื้นที่และประกอบกิจการ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ทั้งนี้ บริษัทได้ชำระค่าเช่าพื้นที่และผลประโยชน์ตอบแทน ตามอัตราที่ระบุในสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการฉบับเดิม อย่างไรก็ตาม บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ขอสงวนสิทธิ์พิจารณาปรับค่าเช่าพื้นที่และค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำเพิ่มขึ้น หากผลการพิจารณาการปรับเพิ่มค่าเช่าพื้นที่และค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำแล้วเสร็จและมีอัตราสูงกว่าอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาฉบับเดิม หรือหนังสือของบริษัท ท่าอากาศยานไทยจำกัด (มหาชน) ที่แจ้งขยายอายุสัญญา

ต่อมา เจ้าหนี้ได้นำมูลหนี้ค่าเช่าพื้นที่พิพาทดังกล่าวในส่วนที่เกิดขึ้น ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 ไปยื่นรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการแล้ว ปัจจุบันมูลหนี้ดังกล่าวอยู่ระหว่างการสอบสวนข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายโดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เพื่อกำหนดสิทธิที่เจ้าหนี้จะได้รับชำระในกระบวนการฟื้นฟูกิจการ ส่วนภาระหนี้ที่เกิดขึ้นหลังจากวันที่ 14 กันยายน 2563 ตลอดจนหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และอัตราเช่าพื้นที่และค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการที่จะกำหนดในสัญญาฉบับใหม่ยังอยู่ในระหว่างการเจรจาหาข้อสรุปร่วมกัน

36.4 คดีละเมิดกฎหมายป้องกันการค้าที่ไม่เป็นธรรม (Antitrust)

กรณีบริษัทถูกสายการบิน British Airways สายการบิน Lufthansa และสายการบิน KLM-AF ซึ่งเป็นจำเลยในคดี Cargo Civil Case ในประเทศเนเธอร์แลนด์ ยื่นคำร้องขอใช้สิทธิไล่เบี้ย

ในเดือนกรกฎาคม 2558 บริษัทได้รับคำร้องขอใช้สิทธิไล่เบี้ย (Contribution Claim) จากสายการบิน British Airways สายการบิน Deutsche Lufthansa และ Lufthansa Cargo A.G. (รวมเรียกว่า “Lufthansa”) และสายการบิน Koninklijke Luchtvaart Maatschappij N.V., Martin Air Holland N.V. และ Societe Air France S.A. (รวมเรียกว่า “KLM-AF”) โดยสายการบินเหล่านี้ได้ยื่นคำร้องดังกล่าวต่อบริษัทและสายการบินอื่น ๆ อีกกว่า 20 สายการบิน จากกรณีที่กลุ่มโจทก์ได้ฟ้องสายการบิน British Airways, Lufthansa, KLM-AF และ Singapore Airlines และ Singapore Airline Cargo (รวมเรียกว่า “Singapore Airlines”) เป็นจำเลย เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2556 โดยกล่าวหาว่าสายการบินเหล่านี้ได้ร่วมกันกำหนดราคาค่าธรรมเนียมต่าง ๆ (คดีหลัก)

อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้ถูกฟ้องเป็นจำเลยในคดีหลักด้วย หลังจากนั้น สายการบิน British Airways, Lufthansa และ Swiss International, KLM-AF, Korean Airlines และ Qantas Airways ซึ่งเป็นคู่ความในคดี Contribution Claim ได้ยื่นคำร้องขอใช้สิทธิไล่เบี้ยต่อบริษัทเพิ่มเติมเป็นอีกคดีหนึ่งต่อจากคดี Contribution Claim ข้างต้น (หรือเรียกว่า Sub Contribution Claim) และบริษัทก็ได้ยื่นคำร้องขอใช้สิทธิไล่เบี้ยในลักษณะ Sub Contribution Claim นี้ต่อทุกสายการบินเช่นกัน เพื่อเป็นการสงวนสิทธิของบริษัท ทั้งนี้ การฟ้องคดีแบบ Contribution Claim และ Sub Contribution Claim เป็นการฟ้องคดีเพื่อรักษาสิทธิในกรณีที่ศาลมีคำสั่งให้แต่ละสายการบินชำระค่าเสียหายเกินสัดส่วนทางการตลาดของตนเท่านั้น ไม่ใช่การฟ้องเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายเพิ่มเติมแต่อย่างใด

ต่อมาในช่วงเดือนธันวาคม 2559 ถึงมกราคม 2560 บริษัทได้รับคำร้องขอใช้สิทธิไล่เบี้ย (Contribution Claim) จากสายการบิน British Airways, Lufthansa และ KLM-AF โดยสายการบินเหล่านี้ได้ยื่นคำร้องดังกล่าวต่อบริษัทและสายการบินอื่น ๆ อีกกว่า 20 สายการบินจากกรณีที่มีโจทก์กลุ่มใหม่ ได้ฟ้องสายการบิน British Airways, Lufthansa, KLM-AF และ Singapore Airlines เป็นจำเลย เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2558

ตามข้อกล่าวหาลักษณะเดียวกันกับคดีหลักคดีแรก ซึ่งบริษัทไม่ได้ถูกฟ้องเป็นจำเลยในคดีหลักนี้แต่อย่างใด เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2563 สำนักงานกฎหมาย Freshfields รายงานว่าขณะนี้ คดี Cargo ประเทศเนเธอร์แลนด์อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล Amsterdam District Court เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2563 ศาลอุทธรณ์มีคำตัดสินว่า การโอนสิทธิเรียกร้องมายัง SCC สมบูรณ์แล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2563 ศาลทำการไต่สวนคดีหลักที่ Stichting Cartel Compensation ("SCC") กลุ่มที่ 1 ("SCC I") และกลุ่มที่ 2 ("SCC II") ฟ้องสายการบิน Singapore Airlines สายการบิน British Airways ("British Airways") สายการบิน Deutsche Lufthansa และ Lufthansa Cargo A.G. (รวมเรียกว่า "Lufthansa") และสายการบิน KLM, Martin Air, Air France (รวมเรียกว่า "KLM-AF") เป็นจำเลยในคดีหลัก ซึ่งบริษัทมิได้เป็นคู่ความ ผลการไต่สวนศาลอนุญาตให้สายการบินหลักจำเลยใช้เวลาอีก 6 เดือน ในการตรวจสอบข้อมูลและยื่นคำร้องเกี่ยวกับการเรียกร้องค่าเสียหายของ SCC ภายในวันที่ 6 ธันวาคม 2563 และศาลกำหนดให้ผู้เชี่ยวชาญทางด้านเศรษฐศาสตร์ทุกฝ่ายไปตกลงวิธีการคำนวณ Overcharge และข้อมูลที่ใช้ร่วมกันต่อไป โดยให้เสนอรายงานต่อศาลภายในวันที่ 6 ธันวาคม 2563 จากนั้นศาลจะนัดไต่สวนนัดต่อไป

สำหรับคดีที่บริษัทเป็นจำเลยยังถูกพักการพิจารณาคดีไว้เพื่อรอผลการพิจารณาคดีหลักก่อน สำนักงานกฎหมายเห็นว่าบริษัทควรพิจารณาความเป็นไปได้ในการเจรจาประนีประนอมยอมความระหว่างสายการบินที่ส่วนแบ่งทางการตลาดต่ำ กับสายการบินจำเลยในคดีหลัก เนื่องจากบริษัทเป็นเพียงผู้ขนส่งตามข้อตกลงการกำหนดราคาร่วมกันโดยมีส่วนแบ่งทางการตลาดที่ต่ำในเส้นทางบินดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ผู้บริหารของบริษัทพิจารณาข้อพิพาทและคดีความตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 36.1 ถึงข้อ 36.4 จากข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายเห็นว่าผลกระทบจากเรื่องดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงิน

37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ครั้งที่ 37/2565 มีมติอนุมัติในการขายอสังหาริมทรัพย์ที่ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 0.1 ล้านบาท บริษัทดำเนินการขายและโอนอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวแล้วเสร็จในเดือนมกราคม 2566 โดยมีกำไรจากการขายจำนวน 215 ล้านบาท

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทให้ออกเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

การไม่แสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้รับการว่าจ้างให้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าไม่สามารถแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ได้ เนื่องจากเรื่องที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็นมีนัยสำคัญ ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

เกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็น

เนื่องจากข้าพเจ้าได้พิจารณาสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอน ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท ดังต่อไปนี้

1. การขาดสภาพคล่องทางการเงิน
   ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 ถึงฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนอย่างมีนัยสำคัญ จำนวน 22,552 ล้านบาทและมีผลขาดทุนเกินทุนจำนวน 71,250 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 19,375 ล้านบาท และมีผลขาดทุนเกินทุนจำนวน 66,658 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทและบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2556 จนส่งผลให้กลุ่มบริษัทและบริษัทมีผลขาดทุนเกินทุนและขาดสภาพคล่องทางการเงิน

ในไตรมาสที่ 2 ปี 2563 บริษัทเข้าสู่สภาวะการพักชำระหนี้จากการที่ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งรับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2563 ซึ่งเป็นเหตุให้บริษัทเข้าเงื่อนไขของการผิดนัดชำระหนี้สินที่คงค้างและผิดนัดชำระหนี้สินที่ทยอยถึงกำหนดชำระซึ่งประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า ต่อมา เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทแล้ว (ดูวรรคเกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็นข้อ 3) และในขณะนี้บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ

2. ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 ถึงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ("COVID-19") ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ ซึ่งมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่โดยเฉพาะธุรกิจการบิน โดยตั้งแต่วันที่ 23 มีนาคม 2563 และวันที่ 25 มีนาคม 2563 บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทและบริษัทได้ยกเลิกเที่ยวบินในประเทศและต่างประเทศเป็นการชั่วคราวตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ได้เปิดให้บริการเที่ยวบินในประเทศบางส่วนตามเส้นทางเดิม และมีการพิจารณาเพิ่มและลดจำนวนเที่ยวบินตามความต้องการของผู้โดยสาร รวมทั้งเพิ่มเส้นทางใหม่ในประเทศ ทั้งนี้ ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2563 บริษัทได้ให้บริการเที่ยวบินระหว่างประเทศบางส่วนรวมถึงเที่ยวบินเช่าเหมาลำ แต่ยังไม่สามารถกลับเข้าสู่สภาวะปกติ ต่อมา ตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2564 ถึงวันที่ 3 สิงหาคม 2564 บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด หยุดให้บริการเส้นทางบินภายในประเทศทุกเส้นทางเป็นการชั่วคราวอันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดระลอกใหม่ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 อย่างไรก็ตาม บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ได้กลับมาให้บริการเส้นทางในประเทศและต่างประเทศบางส่วนแล้วตั้งแต่นั้น อันเป็นไปตามมาตรการการควบคุมการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ของทางราชการแต่ละประเทศ

3. การเข้าสู่กระบวนการแผนฟื้นฟูกิจการ
ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการและเสนอผู้จัดทำแผนฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 โดยศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งรับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2563 และเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและมีคำสั่งแต่งตั้งคณะผู้ทำแผนตามที่บริษัทเสนอ ส่งผลให้บริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2564 คณะผู้ทำแผนได้ยื่นแผนฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติยอมรับแผนฟื้นฟูกิจการตามมาตรา 90/46 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลายพุทธศักราช 2483

ต่อมา เมื่อวันที่15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ และคำร้องขอแก้ไขแผนตามมติที่ประชุมของเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 ซึ่งรวมถึงการเห็นชอบผู้บริหารแผนตามที่เสนอ โดยสาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการคือ การปรับโครงสร้างทุน การชำระหนี้ตามกลุ่มของเจ้าหนี้ และผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ ขณะนี้บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้ ผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการขึ้นอยู่กับความสามารถในการดำเนินการตามแผนและจะต้องเข้าเงื่อนไขทุกข้อตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ

สถานการณ์ตามที่ได้กล่าวถึงในข้อ 1 ถึง 3 ข้างต้นมีผลกระทบและมีความเกี่ยวข้องกัน โดยแสดงถึงความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญต่อความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าของสินทรัพย์ และหนี้สินที่มีสาระสำคัญในงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ทั้งนี้ งบการเงินรวมของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ก่อนการจัดประเภทรายการใหม่ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37) ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยข้าพเจ้า โดยไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามรายงานลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.3 ข้อ 13 ข้อ 18 ข้อ 19 ข้อ 20 ข้อ 23 และ ข้อ 27 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการซึ่งมีผลกระทบต่อการปรับปรุงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องของบริษัทให้เป็นไปตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ โดยหนี้สินของบริษัทจะถูกปรับปรุงมูลค่าใหม่เมื่อได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ เว้นแต่หุ้นกู้ได้ถูกปรับปรุงมูลค่าใหม่ทั้งหมดแล้ว เนื่องจากบริษัทพิจารณาว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่มูลค่าหนี้สินก่อนปรับปรุงจะไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากมูลค่าหนี้สินเมื่อได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมิได้มีผลต่อการไม่แสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเรื่องที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการไม่แสดงความเห็นในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวได้

ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดของจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้

ดร. ศุภมิตร เตชะมนตรีกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3356
บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7.1	5,514,653,800	8,673,722,750	5,121,813,222	7,960,503,517
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 8	10,022,226,844	6,075,476,423	12,536,138,839	9,451,970,868
สินค้าและพัสดุคงเหลือ	9	4,131,546,294	4,241,134,448	4,114,052,208	4,213,271,229
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน		204,702,448	201,895,995	204,687,687	201,882,897
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		601,419,991	265,919,016	601,370,481	530,955,175
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	10	4,320,962,383	792,846,134	4,320,962,383	163,734,283
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**24,795,511,760**	**20,250,994,766**	**26,899,024,820**	**22,522,317,969**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	22, 34.5	3,314,741,146	4,236,732,139	3,308,383,171	4,231,208,497
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11.1	515,307,376	909,946,301	383,334,000	419,334,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11.2	-	-	10,209,920	10,209,920
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	6.3	-	-	7,086,677,261	4,631,398,222
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	34,493,245,202	42,127,357,923	34,442,683,416	42,093,144,508
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13	69,651,695,912	116,822,249,908	62,326,397,358	110,920,641,441
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	213,376,966	274,432,026	176,961,857	222,298,705
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	8,274,742,579	6,069,727,161	8,258,409,755	6,056,018,128
เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน	16	15,489,511,397	14,120,597,124	15,426,952,515	14,120,597,124
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	4,471,121,630	4,484,776,937	4,340,400,133	4,261,399,368
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**136,423,742,208**	**189,045,819,519**	**135,760,409,386**	**186,966,249,913**
รวมสินทรัพย์		**161,219,253,968**	**209,296,814,285**	**162,659,434,206**	**209,488,567,882**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....
(นายสุวรรธนะ สีบุญเรือง)
ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโส
รักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....
(นายชาย เอี่ยมศิริ)
ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโส
รักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7.3, 18.1	-	3,729,636,949	-	3,729,636,949
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 20	28,076,044,447	51,843,422,620	27,359,944,841	51,396,375,948
รายได้รับล่วงหน้า	21	17,753,074,488	16,157,609,346	17,416,845,556	15,917,523,991
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7.3, 18.2	-	8,511,346,154	-	8,511,346,154
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.2, 7.3	-	14,895,615,294	-	14,895,615,294
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7.3, 19	605,964,141	123,796,110,048	593,972,474	123,787,169,909
หุ้นกู้	7.3, 18.3	-	71,608,000,000	-	71,608,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.2, 7.3	-	11,260,725,630	-	11,260,725,630
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	12,813	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย		54,473,562	54,420,926	54,228,762	54,237,326
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		858,742,679	239,293,514	849,105,210	239,257,261
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**47,348,299,317**	**302,096,193,294**	**46,274,096,843**	**301,399,888,462**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาว					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7.3, 18.2	10,575,571,433	-	10,575,571,433	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.2, 7.3	18,559,461,364	-	18,559,461,364	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7.3, 19	74,595,455,465	5,235,159	74,592,636,469	-
หุ้นกู้	7.3, 18.3	35,538,679,443	-	35,538,679,443	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	6, 20	19,560,109,462	-	19,560,109,462	-
เงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน	22	1,028,854,319	1,963,280,618	1,028,854,319	1,963,280,618
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	5,172,907,152	15,316,156,975	5,083,353,215	15,241,643,847
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	24	20,071,788,288	18,454,442,656	16,129,323,670	16,028,286,283
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		18,606,004	126,368,564	1,975,264,816	2,091,204,230
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**185,121,432,930**	**35,865,483,972**	**183,043,254,191**	**35,324,414,978**
รวมหนี้สิน		**232,469,732,247**	**337,961,677,266**	**229,317,351,034**	**336,724,303,440**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....
(นายสุวรรธนะ สีบุญเรือง)
ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโส
รักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....
(นายชาย เอี่ยมศิริ)
ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโส
รักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 2,182.77 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	5.3.1	21,827,719,170		21,827,719,170	
หุ้นสามัญ 2,698.90 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท			26,989,009,500		26,989,009,500
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 2,182.77 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		21,827,719,170	21,827,719,170	21,827,719,170	21,827,719,170
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		1,862,979,154	1,862,979,154	1,862,979,154	1,862,979,154
ขาดทุนสะสม					
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)		(104,673,778,434)	(161,898,334,024)	(100,007,567,657)	(160,389,548,126)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		9,659,970,951	9,465,142,956	9,658,952,505	9,463,114,244
รวมส่วนของบริษัทใหญ่ (ขาดทุนเกินทุน)		**(71,323,109,159)**	**(128,742,492,744)**	**(66,657,916,828)**	**(127,235,735,558)**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		**72,630,880**	**77,629,763**	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนเกินทุน)		**(71,250,478,279)**	**(128,664,862,981)**	**(66,657,916,828)**	**(127,235,735,558)**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**161,219,253,968**	**209,296,814,285**	**162,659,434,206**	**209,488,567,882**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

(นายสุวรรธนะ สีบุญเรือง)
ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโส
รักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)
ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโส
รักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
รายได้	32.1, 32.2				
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	25,30				
ค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกิน		5,528,478,386	34,162,870,829	3,278,227,439	30,830,752,880
ค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์		10,928,144,157	6,892,792,058	10,905,174,586	6,874,005,517
กิจการอื่น		5,115,564,667	6,660,792,421	5,528,571,580	7,838,973,989
รวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ		**21,572,187,210**	**47,716,455,308**	**19,711,973,605**	**45,543,732,386**
รายได้อื่น					
ดอกเบี้ยรับ		21,793,772	120,142,758	20,949,350	116,904,033
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุน		-	205,606,044	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	26.1	2,833,995,048	-	3,452,826,293	-
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	5.3.1	61,807,531,743	-	61,807,531,743	-
รายได้อื่นๆ	26.2	3,745,498,501	594,658,938	3,958,659,360	677,257,205
รวมรายได้อื่น		**68,408,819,064**	**920,407,740**	**69,239,966,746**	**794,161,238**
รวมรายได้		**89,981,006,274**	**48,636,863,048**	**88,951,940,351**	**46,337,893,624**
ค่าใช้จ่าย					
ค่าน้ำมันเครื่องบิน		5,925,995,708	12,386,470,504	5,182,947,122	11,163,696,763
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		6,410,708,578	20,545,806,773	5,933,995,638	19,966,548,821
ค่าบริการการบิน		2,414,749,132	6,726,875,952	2,225,169,015	6,185,871,454
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับนักบินและลูกเรือ		614,805,003	1,552,405,251	480,665,182	1,263,023,740
ค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยาน		5,704,148,369	7,872,278,019	3,432,651,328	5,679,687,580
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		12,544,140,777	27,704,277,826	11,940,055,210	26,420,465,970
ค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่		1,265,078,604	218,838,293	966,320,246	2,013,211,778
ค่าสินค้าและพัสดุใช้ไป		490,613,298	2,111,050,175	414,612,112	1,944,917,890
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและโฆษณา		837,204,401	1,952,068,751	568,420,119	1,458,276,264
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้					
และอุปกรณ์การบินหมุนเวียน (กลับรายการ)	27	(20,012,894,944)	82,702,523,715	(20,012,894,944)	82,702,523,715
ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ		7,617,838,853	894,693,377	8,472,005,931	948,184,877
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		-	-	-	1,975,553,600
ค่าใช้จ่ายอื่น		4,387,995,221	5,873,592,962	4,006,817,683	5,627,863,407
รวมค่าใช้จ่าย		**28,200,383,000**	**170,540,881,598**	**23,610,764,642**	**167,349,825,859**
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		**61,780,623,274**	**(121,904,018,550)**	**65,341,175,709**	**(121,011,932,235)**
ต้นทุนทางการเงิน		9,489,834,715	12,193,849,066	9,371,302,348	11,909,511,581
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน					
การรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (กลับรายการ)	28	(169,949,931)	261,088,704	472,610,579	7,939,242,471
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		127,203,254	511,502,758	-	-
ผลขาดทุนสำหรับการป้องกันความเสี่ยงของกลุ่มรายการของฐานะสุทธิ	34.2	-	5,226,749,217	-	5,226,749,217
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		**52,333,535,236**	**(140,097,208,295)**	**55,497,262,782**	**(146,087,435,504)**
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	29	2,779,768,097	(1,082,689,203)	2,777,338,740	(1,080,933,219)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		**55,113,303,333**	**(141,179,897,498)**	**58,274,601,522**	**(147,168,368,723)**

.....

(นายสุวรรธนะ สีบุญเรือง)

ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโส

รักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโส

รักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด		-	(3,767,359,414)	-	(3,767,359,414)
ภาษีเงินได้จากผลกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด		-	163,825,627	-	163,825,627
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-	(3,603,533,787)	-	(3,603,533,787)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	12, 31	1,709,185,596	3,451,354,141	1,709,185,597	3,451,354,141
ภาษีเงินได้จากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่		(341,837,119)	(690,270,828)	(341,837,120)	(690,270,828)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		2,418,525	1,659,600	3,428,760	(367,961)
ภาษีเงินได้จากการวัดมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(31)	(44)	-	-
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		1,164,516,201	35,693,488	1,165,549,964	32,721,669
ภาษีเงินได้จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(233,109,993)	(7,138,698)	(233,109,993)	(6,544,334)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย		-	158,789	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		2,301,173,179	2,791,456,448	2,303,217,208	2,786,892,687
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		**2,301,173,179**	**(812,077,339)**	**2,303,217,208**	**(816,641,100)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**57,414,476,512**	**(141,991,974,837)**	**60,577,818,730**	**(147,985,009,823)**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		55,118,210,406	(141,170,736,793)	58,274,601,522	(147,168,368,723)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(4,907,073)	(9,160,705)	-	-
		55,113,303,333	**(141,179,897,498)**	**58,274,601,522**	**(147,168,368,723)**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		57,419,383,585	(141,983,883,986)	60,577,818,730	(147,985,009,823)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(4,907,073)	(8,090,851)	-	-
		57,414,476,512	**(141,991,974,837)**	**60,577,818,730**	**(147,985,009,823)**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น					
จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น)		2,182,771,917	2,182,771,917	2,182,771,917	2,182,771,917
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)		25.25	(64.67)	26.70	(67.42)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....	.....
(นายสุวรรธนะ สีบุญเรือง)	(นายชาย เอี่ยมศิริ)
ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโส	ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโส
รักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	รักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม										
		ส่วนของบริษัทใหญ่										
				กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
						กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดสุทธิจากภาษี	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์สุทธิจากภาษี	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	**-**	**(20,755,240,956)**	**3,603,533,787**	**6,696,714,412**	**5,685,675**	**10,305,933,874**	**13,241,391,242**	**106,383,044**	**13,347,774,286**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น												
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(20,570,630)	**(20,570,630)**
เงินปันผลจ่ายหุ้นบุริมสิทธิ์ชนิดสะสม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(91,800)	**(91,800)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(141,143,093,068)	(3,603,533,787)	2,761,083,313	1,659,556	(840,790,918)	(141,983,883,986)	(8,090,851)	(141,991,974,837)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	**-**	**(161,898,334,024)**	**-**	**9,457,797,725**	**7,345,231**	**9,465,142,956**	**(128,742,492,744)**	**77,629,763**	**(128,664,862,981)**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	**-**	**(161,898,334,024)**	**-**	**9,457,797,725**	**7,345,231**	**9,465,142,956**	**(128,742,492,744)**	**77,629,763**	**(128,664,862,981)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น												
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่ายหุ้นบุริมสิทธิ์ชนิดสะสม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(91,810)	(91,810)
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่จำหน่าย	31	-	-	-	1,174,938,976	-	(1,174,938,976)	-	(1,174,938,976)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	56,049,616,614	-	1,367,348,477	2,418,494	1,369,766,971	57,419,383,585	(4,907,073)	57,414,476,512
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	**-**	**(104,673,778,434)**	**-**	**9,650,207,226**	**9,763,725**	**9,659,970,951**	**(71,323,109,159)**	**72,630,880**	**(71,250,478,279)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

(นายสุวรรธนะ สีบุญเรือง)

ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโส

รักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโส

รักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
						ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดสุทธิจากภาษี	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์สุทธิจากภาษี	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	-	**(13,247,356,738)**	**3,603,533,787**	**6,696,714,412**	**5,684,480**	**10,305,932,679**	**20,749,274,265**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น										
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(147,142,191,388)	(3,603,533,787)	2,761,083,313	(367,961)	(842,818,435)	(147,985,009,823)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	-	**(160,389,548,126)**	-	**9,457,797,725**	**5,316,519**	**9,463,114,244**	**(127,235,735,558)**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		21,827,719,170	1,862,979,154	-	(160,389,548,126)	-	9,457,797,725	5,316,519	9,463,114,244	(127,235,735,558)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น										
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่จำหน่าย	31	-	-	-	1,174,938,976	-	(1,174,938,976)	-	(1,174,938,976)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	59,207,041,493	-	1,367,348,477	3,428,760	1,370,777,237	60,577,818,730
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		**21,827,719,170**	**1,862,979,154**	-	**(100,007,567,657)**	-	**9,650,207,226**	**8,745,279**	**9,658,952,505**	**(66,657,916,828)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

(นายสุวรรธนะ สีบุญเรือง)

ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโส

รักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโส

รักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	**2563**	**2564**	**2563**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		55,113,303,333	(141,179,897,498)	58,274,601,522	(147,168,368,723)
รายการปรับกระทบยอดกำไรขาดทุน					
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(2,779,768,097)	1,082,689,203	(2,777,338,740)	1,080,933,219
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		12,544,140,777	27,704,277,826	11,940,055,210	26,420,465,970
เงินปันผลรับ		(1,420,207)	(906,376)	(22,420,207)	(203,499,032)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย		127,203,254	511,502,758	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุน		-	(205,606,044)	-	-
รายได้ดอกเบี้ยรับ		(21,793,774)	(120,142,758)	(20,949,350)	(116,904,033)
ต้นทุนทางการเงิน		9,489,834,715	12,193,849,066	9,371,302,348	11,909,511,581
ผลกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		(1,592,512,125)	(124,055)	(1,592,661,953)	(110,223)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน		(2,833,995,048)	-	(3,452,826,293)	-
ผล (กำไร) ขาดทุนจากสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		95,355,169	(559,791,515)	95,355,169	-
กำไรจากการจัดประเภทเงินลงทุนใหม่		(326,880,595)	-	(546,587,135)	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		11,649,228,756	637,670,561	13,154,594,295	427,240,001
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินกองทุนบำเหน็จ	22	45,153,644	126,706,175	45,153,644	126,706,175
(กลับรายการ) ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	23	(4,353,749,684)	1,440,282,567	(4,373,561,289)	1,194,836,154
(กลับรายการ) ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินระยะยาว					
สำหรับค่าซ่อมเครื่องบิน		123,711,875	2,188,093,842	(1,392,596,370)	2,018,915,853
ผลขาดทุนจากค่าสินค้าและพัสดุเสื่อมสภาพ		199,133,494	280,560,793	199,133,494	280,560,793
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน		-	-	-	1,975,918,706
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน	28	(169,949,931)	261,088,704	472,610,579	7,939,242,471
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาสินทรัพย์สิทธิการใช้		64,052,244	-	64,052,244	-
กำไรจากการหักกลบลบหนี้ค่าบริการและซ่อมบำรุงเครื่องยนต์		(1,457,095,281)	-	(1,457,095,281)	-
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้		(61,807,531,743)	-	(61,807,531,743)	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องบิน					
สินทรัพย์สิทธิการใช้ และอุปกรณ์การบินหมุนเวียน (กลับรายการ)	27	(20,012,894,944)	82,702,523,715	(20,012,894,944)	82,702,523,715
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง					
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		(5,906,474,168)	(12,937,223,036)	(3,839,604,800)	(11,412,027,373)

.....

(นายสุวรรธนะ สีบุญเรือง)

ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโส

รักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโส

รักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)					
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(2,407,768,380)	10,232,029,319	(2,266,040,105)	5,145,739,939
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า		-	-	(1,115,189,480)	1,718,354,165
สินค้าและพัสดุคงเหลือ		(89,545,341)	174,975,862	(99,914,474)	162,130,396
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(61,388,810)	723,102,513	(61,612,824)	721,881,590
เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบินตามสัญญาเช่า		(181,875,822)	(1,345,302,454)	(181,875,822)	(1,393,378,469)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		1,239,344,116	253,163,415	1,241,188,716	253,163,415
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(45,219,709)	5,083,208,493	(7,289,956)	5,147,272,081
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(3,114,997,911)	3,741,139,479	(3,843,161,050)	5,061,855,135
รายรับรับล่วงหน้า		1,595,471,523	(13,531,534,668)	1,499,327,946	(13,076,628,933)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		614,271,644	(258,255,151)	614,276,397	(253,145,567)
เงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน		(962,293,919)	(367,435,135)	(962,293,919)	(367,435,135)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน		(236,284,183)	(724,781,161)	(236,284,183)	(705,705,325)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	(2,410,647,231)	-	(2,410,647,231)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(79,053,754)	305,737,480	(110,345,861)	308,533,012
เงินสดสุทธิใช้ไปในการดำเนินงาน		**(9,635,814,714)**	**(11,061,822,275)**	**(9,368,819,415)**	**(11,100,038,300)**
จ่ายภาษีเงินได้		(211,377,116)	(215,803,624)	(204,687,687)	(201,882,897)
ภาษีเงินได้รับคืน		-	1,463,164,678	-	1,463,164,678
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน		**(9,847,191,830)**	**(9,814,461,221)**	**(9,573,507,102)**	**(9,838,756,519)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(116,611,697)	(446,599,833)	(91,405,212)	(436,221,588)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(18,993,369)	(6,105,367)	(6,739,785)	(6,090,700)
เงินสดรับจากการจำหน่าย					
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย		3,842,274,804	3,248,357	3,842,230,983	3,167,329
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน		3,709,609,670	-	3,709,609,670	-
ดอกเบี้ยรับ		19,437,892	236,572,824	18,593,469	233,334,099
เงินปันผลรับ		1,979,678	177,769,158	1,979,678	203,499,032
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		**7,437,696,978**	**(35,114,861)**	**7,474,268,803**	**(2,311,828)**

.....

(นายสุวรรธนะ สีบุญเรือง)

ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโส

รักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

.....

(นายชาย เอี่ยมศิริ)

ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโส

รักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7.3	-	4,000,000,000	-	4,000,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7.3	-	(270,363,051)	-	(270,363,051)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.3	-	15,500,000,000	-	15,500,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.3	-	(7,739,274,370)	-	(7,739,274,370)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7.3	-	(362,019,231)	-	(362,019,231)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.3	-	(725,022,629)	-	(725,022,629)
เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	7.3	(494,513,897)	(6,810,200,741)	(483,967,706)	(6,795,549,253)
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	7.3	-	(2,500,000,000)	-	(2,500,000,000)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืม		(263,040,774)	(4,361,593,304)	(263,040,774)	(4,361,593,304)
เงินปันผลจ่าย		(8,564)	(23,367)	(8,564)	(23,367)
เงินปันผลของบริษัทย่อยจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	(23,195,625)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		**(757,563,235)**	**(3,291,692,318)**	**(747,017,044)**	**(3,253,845,205)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ					
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		(3,167,058,087)	(13,141,268,400)	(2,846,255,343)	(13,094,913,552)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน					
ที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		6,579,675	156,875,617	6,155,586	187,420,897
ผลกระทบจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิต					
ที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		1,409,462	(5,091,694)	1,409,462	(5,091,694)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	7.1	8,673,722,750	21,663,207,227	7,960,503,517	20,873,087,866
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	7.1	**5,514,653,800**	**8,673,722,750**	**5,121,813,222**	**7,960,503,517**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....	.....
(นายสุวรรธนะ สีบุญเรือง)	(นายชาย เอี่ยมศิริ)
ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโส	ประธานเจ้าหน้าที่อาวุโส
รักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	รักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงาน
2	เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การใช้ดุลยพินิจประมาณการทางบัญชี และแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ
5	แผนฟื้นฟูกิจการ
6	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด
8	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
9	สินค้าคงเหลือ
10	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย
11	เงินลงทุน
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
13	สินทรัพย์สิทธิการใช้
14	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
15	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
16	เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน
17	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
18	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
19	หนี้สินตามสัญญาเช่า
20	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
21	รายได้รับล่วงหน้า
22	เงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน
23	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
24	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
25	รายได้
26	กำไรจากการขายเงินลงทุนและรายได้อื่น ๆ
27	ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ และอุปกรณ์การบินหมุนเวียน (กลับรายการ)

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ สารบัญ

28	ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (กลับรายการ)
29	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
30	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
31	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์
32	ส่วนงานดำเนินงาน
33	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
34	เครื่องมือทางการเงิน
35	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
36	ข้อพิพาทและคดีความที่สำคัญ
37	การจัดประเภทรายการใหม่
38	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
39	การอนุมัติงบการเงิน

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงาน

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัท มหาชน จำกัด ในประเทศไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2534 มีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนเลขที่ 89 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นลำดับสูงสุดของบริษัทคือ กระทรวงการคลัง ถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนร้อยละ 47.86 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ธุรกิจหลักของบริษัทคือ ธุรกิจสายการบินและหน่วยธุรกิจซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการขนส่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเครือข่ายเส้นทางการบินให้บริการครอบคลุม 22 จุดบินใน 16 ประเทศทั่วโลก โดยเป็น 1 จุดบินภายในประเทศ (ไม่รวมกรุงเทพมหานคร) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเครือข่ายเส้นทางการบินให้บริการครอบคลุม 58 จุดบินใน 30 ประเทศ ทั่วโลกโดยเป็น 2 จุดบินในประเทศ (ไม่รวมกรุงเทพมหานคร) และบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีเครือข่ายเส้นทางการบินให้บริการครอบคลุม 14 จุดบินในประเทศ (ไม่รวมกรุงเทพมหานคร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 22,552 ล้านบาท และมีผลขาดทุนเกินทุน 71,250 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 19,375 ล้านบาท และมีผลขาดทุนเกินทุนจำนวน 66,658 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 281,845 ล้านบาท และมีผลขาดทุนเกินทุน 128,665 ล้านบาทในงบการเงินรวม และบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 278,878 ล้านบาท และมีผลขาดทุนเกินทุนจำนวน 127,236 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2556 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทและบริษัทมีผลขาดทุนเกินทุนและขาดสภาพคล่องทางการเงิน

นอกจากนี้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ("COVID-19") ที่ปัจจุบันยังคงมีการแพร่ระบาด ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่โดยเฉพาะธุรกิจการบิน โดยตั้งแต่วันที่ 23 มีนาคม 2563 และวันที่ 25 มีนาคม 2563 บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทและบริษัทได้ยกเลิกเที่ยวบินทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นการชั่วคราวตามลำดับ ในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ได้เปิดให้บริการเที่ยวบินในประเทศบางส่วน และมีการพิจารณาเพิ่มและลดจำนวนเที่ยวบินตามความต้องการของผู้โดยสาร รวมทั้งเพิ่มเส้นทางใหม่ในประเทศ ทั้งนี้ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2563 บริษัทได้ให้บริการเที่ยวบินระหว่างประเทศบางส่วนรวมถึงเที่ยวบินเช่าเหมาลำแต่ยังไม่สามารถกลับเข้าสู่สภาวะปกติ

ต่อมา ตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2564 ถึงวันที่ 3 สิงหาคม 2564 บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด หยุดให้บริการเส้นทางบินภายในประเทศทุกเส้นทางเป็นการชั่วคราวอันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดระลอกใหม่ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 อย่างไรก็ตาม บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ได้กลับมาให้บริการเส้นทางในประเทศและต่างประเทศบางส่วนแล้วตั้งแต่นั้น อันเป็นไปตามมาตรการการควบคุมการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ของทางราชการแต่ละประเทศ

ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์และประมาณการหนี้สินอย่างใกล้ชิด

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทและได้เสนอผู้จัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ ("ผู้ทำแผน") ต่อศาลล้มละลายกลาง และในวันที่ 27 พฤษภาคม 2563 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งรับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการไว้พิจารณาแล้ว ส่งผลให้บริษัทอยู่ภายใต้สภาวะบังคับชั่วคราวตามพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483 เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลทำให้บริษัทอยู่ในสภาวะพักการชำระหนี้ (Automatic Stay) และไม่สามารถชำระหนี้ได้ ซึ่งถือเป็นเงื่อนไขที่เป็นเหตุผิดนัดชำระหนี้ บริษัทจึงมีการบันทึกดอกเบี้ยผิดนัดชำระ (Default Interest) ในอัตราร้อยละ 1.25 ถึงร้อยละ 23.00 ต่อปี ตามเงื่อนไขของแต่ละสัญญา ทั้งสัญญาเงินกู้ หุ้นกู้ และสัญญาเช่าทางการเงิน (Finance Lease)

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและคำร้องขอแก้ไขแผนตามมติที่ประชุมของเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 มีผลทำให้ผู้บริหารแผนที่ถูกเสนอชื่อตามแผนฟื้นฟูกิจการและคำร้องขอแก้ไขแผนดังกล่าวเป็นผู้บริหารแผน โดยผู้บริหารแผน 2 คนมีอำนาจลงนามร่วมกันเพื่อผูกพันบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารแผนจะมีอำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการต่อไป สาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการคือ การปรับโครงสร้างทุน การชำระหนี้ตามกลุ่มของเจ้าหนี้ และผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ

มูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่บันทึกส่วนใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้ถูกปรับปรุงตามผลของแผนฟื้นฟูกิจการ โดยสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกวัดมูลค่าใหม่จากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่า ปรับปรุงมูลค่าเงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน และเงินมัดจำสัญญาเช่าเครื่องบิน ตามที่ระบุในหนังสือข้อตกลงหรือสัญญาเช่าใหม่กับผู้ให้เช่าเครื่องบิน สำหรับหนี้สินดอกเบี้ยค้างจ่ายจากเงินกู้ยืม หุ้นกู้ สัญญาเช่าดำเนินงาน และสัญญาเช่าทางการเงิน ได้ปรับปรุงจากอัตราดอกเบี้ยผิดนัดชำระ (Default Interest) ในอัตราร้อยละ 1.25 ถึงร้อยละ 23.00 ต่อปีเป็นอัตราดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟูกิจการ สำหรับหนี้สินทางการเงิน บริษัทวัดมูลค่าใหม่สำหรับหนี้สินส่วนที่บริษัทได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์สำหรับคำขอรับชำระหนี้ในการฟื้นฟูกิจการ ยกเว้นเจ้าหนี้หุ้นกู้ซึ่งบริษัทได้ปรับปรุงเจ้าหนี้หุ้นกู้ทั้งหมดให้เป็นไปตามเงื่อนไขของแผนฟื้นฟูกิจการ เนื่องจากบริษัทพิจารณาว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ามูลค่าหนี้สินก่อนปรับปรุงจะไม่แตกต่างจากมูลค่าหนี้สินเมื่อได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์อย่างมีสาระสำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 5)

ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาผลกระทบต่อมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่บันทึก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีสาระสำคัญเมื่อการตรวจสอบยืนยันมูลค่าหนี้สินแล้วเสร็จ ฝ่ายบริหารของบริษัทเห็นว่าการจัดทำงบการเงิน โดยใช้หลักว่ากิจการจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่องนั้นยังคงเหมาะสม เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ ในระหว่างนี้บริษัทสามารถทำการใด ๆ ที่จำเป็นเพื่อให้การดำเนินการค้าตามปกติสามารถดำเนินต่อไปได้เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องต่อไปไม่น้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ทั้งนี้ สถานะการเงินและความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทในอนาคต มีองค์ประกอบในการบริหารธุรกิจหลายด้านรวมถึงความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการและความสามารถในการประกอบธุรกิจของบริษัท

2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

2.1 กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562” ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562

2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 3)

2.4 งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ก่อนการจัดประเภทรายการใหม่) ซึ่งนำมาแสดงเปรียบเทียบได้มาจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันซึ่งได้ตรวจสอบแล้ว

2.5 รายการบัญชีระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย ที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมโดยบริษัทย่อยประกอบด้วยบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สถานที่หลักในการประกอบธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	อัตราร้อยละของการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ถือหุ้นโดยบริษัท				
1. บริษัท ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสต์เอเชีย จำกัด	บริการเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการเดินทางแบบครบวงจร	ไทย	55	55
2. บริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด	บริการงานบุคลากรเฉพาะด้านให้กับบริษัท	ไทย	49[(1)]	49[(1)]
3. บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด	บริการขนส่งทางอากาศ	ไทย	100	100
ถือหุ้นโดยบริษัทและบริษัทย่อย				
บริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด	บริการฝึกอบรมด้านการบิน	ไทย	74	74
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท				
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด				
บริษัท ทัวร์เอื้องหลวง จำกัด	ประกอบธุรกิจท่องเที่ยว	ไทย	49[(1)]	49[(1)]

[(1)] กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทมากกว่ากึ่งหนึ่ง ตามข้อบังคับของบริษัทเหล่านี้ และมีอำนาจควบคุมบริษัทและสั่งการกิจกรรมดำเนินงานและกิจกรรมการเงินที่เกี่ยวข้องกับบริษัทดังกล่าว ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10

2.6 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การปรับปรุงคำนิยามของธุรกิจ การปรับปรุงคำนิยามของความมีสาระสำคัญ และข้อกำหนดทางการบัญชีเกี่ยวกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

2.7 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (“TFRS 16”) เรื่องสัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (“TFRS 16”) ฉบับปรับปรุง ปี 2564 ได้มีการปรับปรุงสำหรับการยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ การปรับปรุงนี้เพื่อเป็นการผ่อนปรนในทางปฏิบัติสำหรับผู้เช่า โดยไม่จำเป็นต้องประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดขึ้นอันเป็นผลโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และเข้าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ ถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่านั้นเสมือนว่าไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า นอกจากนี้ TFRS 16 ฉบับปรับปรุง ได้เพิ่มข้อกำหนดสำหรับข้อยกเว้นชั่วคราวที่เกิดขึ้นจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ระยะที่ 2 โดยกิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ ซึ่ง TFRS 16 ฉบับปรับปรุงนี้ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของ การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

นอกจากนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (“TFRS 16”) ฉบับปรับปรุงปี 2564 (ระยะที่ 2) ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 โดยอนุญาตให้ผู้เช่าใช้การผ่อนปรนในทางปฏิบัติกับกรณีการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดขึ้นอันเป็นผลโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งการลดลงใดๆ ของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่ากระทบเพียงการจ่ายชำระซึ่งเดิมครบกำหนดในหรือก่อนวันที่ 30 มิถุนายน 2565 เท่านั้น โดยผู้เช่าต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีที่มีรอบระยะเวลารายงานที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 เมษายน 2564 ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้นำข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติกับกรณีการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดขึ้นอันเป็นผลโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตาม TFRS16 ดังกล่าวข้างต้น มาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการนำข้อผ่อนปรนดังกล่าวมาถือปฏิบัติ ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังสำหรับผลกระทบดังกล่าว

2.8 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ได้แก่ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564 และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้ อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว สืบเนื่องมาจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 โดยได้เพิ่มข้อผ่อนปรนสำหรับการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมทั้งข้อยกเว้นสำหรับการถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะเป็นการชั่วคราว และการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมตาม TFRS 7

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่มที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมนี้แล้ว งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้จัดทำขึ้นโดยใช้งบการเงินของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

3.2 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่า และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

3.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้หมายเหตุข้อ 3.7

3.5 สินค้าและพัสดุคงเหลือ

สินค้าและพัสดุคงเหลือ ประกอบด้วยอะไหล่เครื่องบิน น้ำมันเครื่องบิน พัสดุสำหรับใช้ในห้องพักผู้โดยสารและการบริการอาหาร สินค้าซื้อมาเพื่อขาย เครื่องเขียนและพัสดุอื่น แสดงราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่ (Moving Average) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และสินค้าระหว่างทาง แสดงตามราคาทุน ณ วันที่ซื้อ

1) อะไหล่เครื่องบินที่ใช้งานอยู่ตามปกติ ตั้งค่าเผื่อพัสดุเสื่อมสภาพในอัตราร้อยละ 10 ของยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด
2) อะไหล่เครื่องบินที่หมุนเวียนช้าและรอการจำหน่าย ได้แก่ อะไหล่เครื่องบินที่ไม่ใช้งานเกิน 2 ปี หรือไม่มีเครื่องบินอยู่ในฝูงบิน ทยอยตั้งค่าเผื่อพัสดุเสื่อมสภาพในอัตราร้อยละ 33.33 ของราคาทุนจนครบมูลค่า
3) สินค้าล้าสมัยและชำรุดรอการจำหน่าย ตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพเต็มจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

3.6 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป โดยมีเงื่อนไขว่าสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์นั้นต้องมีไว้พร้อมขายในสภาพปัจจุบัน ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่เป็นปกติและถือปฏิบัติกันทั่วไปสำหรับการขายกลุ่มสินทรัพย์เหล่านั้น และการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายรับรู้เป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นเมื่อมีการจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

3.7 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ การออกตราสารสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) เพิ่มหรือหักจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินตามความเหมาะสม เมื่อรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรม ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

โดยปกติ สินทรัพย์ทางการเงินอื่นทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ที่กล่าวไว้ก่อนหน้ากลุ่มบริษัทอาจปฏิบัติดังต่อไปนี้กับสินทรัพย์ทางเงินที่เมื่อเลือกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

- กลุ่มบริษัทอาจเลือกให้แสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นภายหลังกับตราสารทุนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หากเข้าเงื่อนไข (2) ด้านล่าง
  - (1) <u>ราคาทุนตัดจำหน่ายและวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง</u>
    วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของตราสารหนี้และปันส่วนดอกเบี้ยรับตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง
    ดอกเบี้ยรับ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและรวมในรายการ “รายได้ดอกเบี้ยรับ”
  - (2) <u>ตราสารทุนที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>
    ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มบริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เป็นรายตราสาร) ทั้งนี้เมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้ การเลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่สามารถปฏิบัติได้ หากตราสารทุนเป็นการถือไว้เพื่อค้าหรือหากเป็นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ

    เงินลงทุนในตราสารทุนที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมรวมต้นทุนการทำรายการ

รายการดังกล่าววัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมกับกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนสะสม ผลสะสมกำไรหรือขาดทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อตัดจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน รายการดังกล่าวจะโอนไปกำไรสะสมแทน

เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนเหล่านี้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตาม TFRS 9 เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวจะแสดงอย่างชัดเจนว่าเป็นส่วนหนึ่งในการชดเชยต้นทุนของเงินลงทุน เงินปันผลรวมอยู่ในรายการ “รายได้อื่น ๆ” ในกำไรหรือขาดทุน

(3) <u>สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน</u>

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขสำหรับการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ดู (1) ถึง (2) ด้านบน) วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยเฉพาะ

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่กลุ่มบริษัทกำหนดให้เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่เงินลงทุนที่ถือไว้เพื่อค้าหรือไม่เป็นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่จากการรวมธุรกิจแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก
- ตราสารหนี้ที่ไม่เข้าเงื่อนไขราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน นอกจากนี้ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอาจถูกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องในการวัดมูลค่าหรือการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญ (เรียกว่า “การจับคู่ไม่เหมาะสมทางการบัญชี”) ที่เกิดจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์หรือหนี้สินหรือการรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากรายการดังกล่าวด้วยเกณฑ์ที่แตกต่างกัน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่เลือกกำหนดให้ตราสารหนี้ใด ๆ แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงานกับกำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมใด ๆ ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ตราบเท่าที่สินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เป็นส่วนหนึ่งของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เลือกกำหนดไว้ (ดูนโยบายการบัญชี การป้องกันความเสี่ยง) กำไรหรือขาดทุนสุทธิรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนรวมถึง เงินปันผลใด ๆ หรือดอกเบี้ยรับจากสินทรัพย์ทางการเงินและรวมอยู่ในรายการ “กำไรและขาดทุนอื่น” มูลค่ายุติธรรมประเมินตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 34

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา จำนวนเงินของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันที่รายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัทปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของผู้กู้ยืม สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

สำหรับเครื่องมือทางการเงินอื่นทั้งหมด กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ เมื่อมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่อย่างไรก็ตามหากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินนั้น ด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุแสดงถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินที่คาดไว้ ในทางกลับกันผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าแสดงถึงสัดส่วนของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดตลอดอายุที่คาดว่าจะเกิดจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาของเครื่องมือทางการเงินที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหลังจากวันที่รายงาน

(1) <u>นโยบายการตัดรายการ</u>

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีข้อมูลที่บ่งชี้ว่าลูกหนี้มีปัญหาด้านการเงินอย่างร้ายแรงและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะได้รับคืน สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการอาจขึ้นอยู่กับวิธีการบังคับภายใต้กระบวนการทวงถามของกลุ่มบริษัท โดยใช้คำปรึกษาทางกฎหมายตามความเหมาะสม เงินที่ได้รับคืนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(2) <u>การวัดมูลค่าและการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>

การวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา (เช่น ผลกระทบของความเสียหายหากมีการผิดสัญญา) และยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา การประเมินคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาและร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาขึ้นอยู่กับข้อมูลในอดีตปรับปรุงด้วยการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต สำหรับยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินแสดงโดยมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัททำความเข้าใจความจำเป็นด้านการเงินในอนาคตโดยเฉพาะเจาะจงของลูกหนี้และข้อมูลการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณการด้วยผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดซึ่งกลุ่มบริษัทต้องได้รับและกระแสเงินสดทั้งหมด ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรก สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่า กระแสเงินสดที่ใช้เพื่อระบุผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นควรสอดคล้องกับกระแสเงินสดที่ใช้ในการวัดมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาเช่าตามที่กำหนดใน TFRS 16 เรื่อง สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินทั้งหมดเพื่อปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีที่เกี่ยวข้องผ่านบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุน เว้นแต่เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งค่าเผื่อผลขาดทุนรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนสะสม และไม่ลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงิน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การตัดรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อโอนสินทรัพย์ทางการเงินและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น หากกลุ่มบริษัทไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของและยังคงมีการควบคุมสินทรัพย์ที่โอน กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินที่อาจต้องจ่าย หากกลุ่มบริษัทยังคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินทรัพย์ทางการเงินที่โอน กลุ่มบริษัทยังคงรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินและรับรู้การกู้ยืมที่มีหลักประกันสำหรับสิ่งตอบแทนที่ได้รับ

ณ วันที่ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และผลรวมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับและค้างรับรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน นอกจากนี้ ณ วันที่ตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่สะสมไว้ก่อนหน้าในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุน ในทางกลับกัน ณ วันที่ตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กลุ่มบริษัทเลือกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่สะสมไว้ก่อนหน้าในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนแต่จะโอนไปกำไรสะสม

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน นอกจากนี้หนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกภายหลังการตัดรายการด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด (Market rate)

แต่อย่างไรก็ตาม หนี้สินทางการเงินที่เกิดขึ้นจากการโอนสินทรัพย์ทางการเงินไม่เข้าเงื่อนไขการตัดรายการหรือเมื่อถือปฏิบัติตามเกณฑ์ความเกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง และสัญญาค้ำประกันทางการเงินออกโดยกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าตามนโยบายการบัญชีเฉพาะเรื่องด้านล่าง

หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

หนี้สินทางการเงินที่ไม่เป็น (1) สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ (2) ถือไว้เพื่อค้า หรือ (3) เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงินและปันส่วนดอกเบี้ยจ่ายตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการเงินสดจ่ายในอนาคต (รวมถึงค่าธรรมเนียมและต้นทุนในการรับและจ่ายทั้งหมด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ต้นทุนการทำรายการ และส่วนเกินหรือส่วนลดมูลค่าอื่น ๆ) ตลอดอายุที่คาดไว้ของหนี้สินทางการเงินหรือ (ตามความเหมาะสม) ระยะเวลาที่สั้นกว่า เพื่อให้ได้ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราดอกเบี้ยตลาด จากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงในประเทศที่มีระดับความเสี่ยงใกล้เคียงกันกับความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท โดยมีการพิจารณาปรับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงด้วยปัจจัยอื่นที่เทียบเคียงได้กับความเสี่ยงของบริษัท ได้แก่ ระยะเวลาคงเหลือของสัญญา ความเสี่ยงของอุตสาหกรรมการบินซึ่งปรับด้วยค่าความเสี่ยงระดับประเทศ (Country Risk) และความแตกต่างระหว่างความเสี่ยงของเงินกู้ที่มีหลักประกัน (Secured) และไม่มีหลักประกัน (Unsecured)

การตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงิน เฉพาะเมื่อภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทได้มีการปฏิบัติตามแล้ว ได้มีการยกเลิก หรือสิ้นสุด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่จ่ายและค้างจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มบริษัทแลกเปลี่ยนตราสารหนี้ที่มีความแตกต่างอย่างมากในข้อกำหนดกับผู้ให้กู้ต้องถือเป็นการสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด ในทำนองเดียวกันกลุ่มบริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงอย่างมากในข้อกำหนดของหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่หรือบางส่วนของการสิ้นสุดของหนี้สินทางการเงินเดิม และถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ โดยสมมติว่าข้อกำหนดจะมีความแตกต่างอย่างมากหากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดภายใต้เงื่อนไขใหม่รวมถึงค่าธรรมเนียมจ่ายใด ๆ สุทธิด้วยค่าธรรมเนียมรับใด ๆ และคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม ซึ่งมีความแตกต่างอย่างน้อยร้อยละ 10 จากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินเดิม หากการเปลี่ยนแปลงไม่เป็นนัยสำคัญ ผลแตกต่างระหว่าง (1) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินก่อนมีการเปลี่ยนแปลงและ (2) มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดหลังจากเปลี่ยนแปลง ควรรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในกำไรและขาดทุนอื่น

ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินหลายประเภทเพื่อบริหารความเสี่ยงกับอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนต่างประเทศ รวมถึงสัญญาฟอร์เวิร์ดเงินตราต่างประเทศ สิทธิเลือก และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

อนุพันธ์รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาอนุพันธ์และวัดมูลค่าใหม่ในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์ดังกล่าวถูกเลือกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลในเหตุการณ์ที่ช่วงเวลาของการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนขึ้นอยู่กับลักษณะความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นบวกรับรู้เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ตรงกันข้ามอนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นลบรับรู้เป็นหนี้สินทางการเงิน อนุพันธ์จะไม่หักกลบในงบการเงิน เว้นแต่กลุ่มบริษัทจะมีทั้งสิทธิทางกฎหมายและมีความตั้งใจในการหักกลบ อนุพันธ์แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียน หากระยะเวลาที่เหลืออยู่ของอนุพันธ์มีมากกว่า 12 เดือนและไม่คาดว่าจะถูกรับรู้หรือจ่ายภายใน 12 เดือน อนุพันธ์อื่นแสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้อนุพันธ์ที่เข้าเงื่อนไขเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศและความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ยในการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด หรือการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ การป้องกันความเสี่ยงจากความเสี่ยงแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับสัญญาผูกมัดบันทึกเป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ณ การเริ่มต้นของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดทำเอกสารซึ่งระบุถึงความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยง นอกจากนี้ ณ วันที่เริ่มต้นป้องกันความเสี่ยงและต่อเนื่องไป กลุ่มบริษัทจัดทำเอกสารว่า เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีประสิทธิผลในการหักกลบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่มีการป้องกันความเสี่ยง เมื่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเข้าเงื่อนไขความมีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อดังต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่เหนือกว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าอันเกิดจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจ และ
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเท่ากับอัตราส่วนของปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกลุ่มบริษัทได้ป้องกันความเสี่ยงต่อปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกลุ่มบริษัทได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด
ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขอื่นที่เลือกกำหนดและเข้าเงื่อนไขเป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและผลสะสมภายใต้รายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ไม่เกินผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนับจากการเริ่มต้นของการป้องกันความเสี่ยง ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนและรวมอยู่ในรายการ “กำไรและขาดทุนอื่น”

จำนวนเงินที่รับรู้ก่อนหน้าในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและผลสะสมในส่วนของเจ้าของถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาในบรรทัดเดียวกับที่รับรู้รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน แต่อย่างไรก็ตามเมื่อรายการที่คาดการณ์ที่มีการป้องกันความเสี่ยงทำให้เกิดการรับรู้รายการของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน กำไรและขาดทุนที่รับรู้ก่อนหน้าในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและผลสะสมในส่วนของเจ้าของต้องโอนออกจากส่วนของเจ้าของและรวมถึงการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกของต้นทุนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน การโอนออกนี้ไม่ส่งผลกระทบกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น นอกจากนี้หากกลุ่มบริษัทคาดว่าผลขาดทุนบางส่วนหรือทั้งหมดที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะไม่ได้รับคืนในอนาคต จำนวนเงินนั้นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนทันที

3.8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

บริษัทร่วม คือ กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญของกลุ่มบริษัท โดยอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ คือ อำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของผู้ได้รับการลงทุน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ตามวิธีส่วนได้เสีย รายการเงินลงทุนในบริษัทร่วมจะถูกรับรู้เมื่อเริ่มแรกในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยราคาทุน และถูกปรับปรุงภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและสัดส่วนของกลุ่มบริษัทในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมหรือมีจำนวนเท่ากับหรือสูงกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม (รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้ว ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม) กลุ่มบริษัทจะหยุดรับรู้ส่วนแบ่งในขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของตนในบริษัทร่วมนั้น สำหรับจำนวนขาดทุนเพิ่มเติมจะรับรู้เป็นหนี้สิน ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือมีภาระผูกพันจากการอนุมานหรือได้จ่ายเงิน เพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมไปแล้ว

เงินลงทุนในบริษัทร่วมถูกบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียนับตั้งแต่วันที่ผู้ได้รับการลงทุนกลายเป็นบริษัทร่วม ส่วนต่างของต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ของผู้ได้รับการลงทุน ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมจะถูกรับรู้เป็นค่าความนิยม โดยรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน สำหรับส่วนต่างของมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ที่สูงกว่าต้นทุนของเงินลงทุน ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ซื้อเงินลงทุนนั้น

กลุ่มบริษัทจะเลิกใช้วิธีส่วนได้เสียนับจากวันที่เงินลงทุนไม่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมเมื่อเงินลงทุนนั้นได้ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

เมื่อกลุ่มบริษัทได้ลดส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทร่วมลง แต่ยังคงใช้วิธีการบัญชีส่วนได้เสียต่อไป กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงในส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ถ้ากำไรหรือขาดทุนนั้นถูกกำหนดให้ จัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

เมื่อกลุ่มบริษัทมีรายการกับบริษัทร่วม กำไรและขาดทุนซึ่งเป็นผลมาจากรายการดังกล่าวจะถูกรับรู้ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทเฉพาะส่วนได้เสียของผู้ลงทุนอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทเท่านั้น

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่บางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

ที่ดินแสดงตามมูลค่ายุติธรรมตามวิธีตีราคาใหม่ ประเมินราคาโดยวิธีราคาตลาดจากผู้ประเมินราคาอิสระกำหนดให้มีการประเมินมูลค่าที่ดินทุก 5 ปีเว้นแต่มีการเปลี่ยนแปลงที่กระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของที่ดินอย่างมีนัยสำคัญ มูลค่าที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ได้แสดงเป็นส่วนหนึ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มูลค่าส่วนลดจากการตีราคานำไปปรับลดส่วนที่เคยตีราคาเพิ่มไว้สำหรับสินทรัพย์ชิ้นเดียวกัน สำหรับมูลค่าส่วนลดจากการตีราคาที่เหลือรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น กรณีที่มีการจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินคงเหลือจะถูกโอนเข้ากำไรสะสมโดยตรง และไม่รวมในกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่าย

อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร อาคารภายใต้สัญญาเช่า เครื่องบินรวมค่าซ่อมใหญ่เครื่องบิน เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่า ค่าตกแต่งเครื่องบิน อุปกรณ์การบินหมุนเวียนรวมรวมเครื่องยนต์อะไหล่และที่นั่งผู้โดยสาร และเครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า

ในปี 2564 อาคารแสดงตามมูลค่ายุติธรรมตามวิธีตีราคาใหม่ ประเมินราคาโดยวิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) จากผู้ประเมินราคาอิสระ กำหนดให้มีการประเมินมูลค่าอาคารทุก 5 ปีเว้นแต่มีการเปลี่ยนแปลงที่กระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของอาคารอย่างมีนัยสำคัญ มูลค่าที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ได้แสดงเป็นส่วนหนึ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มูลค่าส่วนลดจากการตีราคานำไปปรับลดส่วนที่เคยตีราคาเพิ่มไว้สำหรับสินทรัพย์ชิ้นเดียวกัน สำหรับมูลค่าส่วนลดจากการตีราคาที่เหลือรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น กรณีที่มีการจำหน่าย ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคารคงเหลือจะถูกโอนเข้ากำไรสะสมโดยตรง และไม่รวมในกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่าย

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ ราคาทุนรวมถึงต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร อาคารภายใต้สัญญาเช่า	10 - 50 ปี
เครื่องบิน	20 ปี
เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่า	20 ปี
ค่าซ่อมใหญ่เครื่องบิน	4 - 7 ปี
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	5 - 20 ปี
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	5 - 20 ปี
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	5 - 20 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการให้ประโยชน์จำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์มีประมาณการอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์จะประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าลดระดับลงหรือหมดไปขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

3.12 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไป เพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

3.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนให้แก่กิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตรามรณะ อายุงาน และปัจจัยอื่น ๆ ทั้งนี้อัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้โดยวิธีเส้นตรงจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานนอกเหนือจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ ได้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระและจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัยตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย เมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไร หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

3.14 การรับรู้รายได้

3.14.1 รายได้ค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกิน

รายรับจากการจำหน่ายบัตรโดยสารและใบสั่งบริการ (Service Order) บันทึกเป็นรายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ และจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีผู้โดยสารนำบัตรโดยสารมาใช้บริการกับสายการบินของบริษัท ในส่วนที่ผู้โดยสารไปใช้บริการกับสายการบินอื่นจะรับรู้รายได้ด้วยส่วนต่างราคาขายกับยอดที่สายการบินอื่นเรียกเก็บตามสัญญาเมื่อผู้โดยสารได้รับบริการ

บัตรโดยสารที่จำหน่ายแล้วแต่ยังไม่ได้ใช้บริการรับรู้เป็นรายได้โดยประมาณการของร้อยละของบัตรโดยสารที่คาดว่าจะไม่นำมาใช้จากข้อมูลสถิติและประสบการณ์ในอดีต และบันทึกผลต่างของการประมาณการเมื่อบัตรโดยสารนั้นมีอายุครบ 15 เดือน

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

บริษัทได้นำโครงการสะสมระยะทาง (Royal Orchid Plus) มาใช้ส่งเสริมการขาย ตั้งแต่ปี 2536 โดยให้สิทธิพิเศษแก่สมาชิกที่เข้าโครงการนำระยะทางที่สะสมตามเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งสามารถนำมาแลกเป็นบัตรโดยสารหรือของรางวัลตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ บริษัทคำนวณมูลค่ายุติธรรมของคะแนนสะสมโดยใช้ค่าเฉลี่ยของมูลค่ายุติธรรมของการแลกรางวัลบัตรโดยสาร และมูลค่ายุติธรรมของการแลกรางวัลอื่น ๆ ถ่วงน้ำหนักด้วยจำนวนการแลกรางวัลทั้งหมด บริษัทบันทึกบัญชีมูลค่าคะแนนสะสม (ไมล์) ตามประมาณการใช้สิทธิของสมาชิก โดยนำไปลดรายได้ค่าโดยสารคู่กับรายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ (ด้านหนี้สิน) เมื่อสมาชิกนำสิทธิมาใช้บริการจึงรับรู้เป็นรายได้ไมล์สะสมของสมาชิกที่ไม่นำสิทธิมาใช้บริการรับรู้เป็นรายได้ทันที ด้วยประมาณการร้อยละของไมล์สะสมที่คาดว่าจะไม่ใช้สิทธิ โดยพิจารณาจากข้อมูลสถิติการใช้สิทธิในอดีต รวมทั้งนโยบายการให้แลกรางวัลของบริษัท

มูลค่ายุติธรรมของการแลกรางวัลบัตรโดยสารจะใช้ค่าโดยสารเฉลี่ยในแต่ละเส้นทางบินที่สมาชิกสามารถขอใช้สิทธิแลกบัตรโดยสาร หารด้วยจำนวนไมล์ที่จะต้องใช้ในการขอใช้สิทธิของแต่ละเขตพื้นที่การบิน ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยการใช้สิทธิในแต่ละเขตพื้นที่การบิน สำหรับมูลค่ายุติธรรมของการแลกรางวัลอื่น ๆ ใช้ราคาที่จำหน่ายหารด้วยจำนวนไมล์ที่จะต้องใช้ในการขอใช้สิทธิแลกรางวัลอื่น ๆ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยการใช้สิทธิแลกรางวัลอื่น ๆ เป็นมูลค่าต่อไมล์ของโครงการสะสมระยะทาง

3.14.2 รายได้ค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์

รายได้ค่าระวางขนส่งและไปรษณียภัณฑ์รับรู้เป็นรายได้เมื่อออกใบตราส่งสินค้าทางอากาศยาน (Air Way bill) และได้ให้บริการขนส่งสินค้า พัสดุภัณฑ์ และไปรษณียภัณฑ์ สำหรับพัสดุภัณฑ์ที่ขนส่งโดยสายการบินอื่นจะรับรู้รายได้ด้วยส่วนต่างราคาขายกับยอดที่สายการบินอื่นเรียกเก็บตามสัญญาเมื่อได้รับบริการ พัสดุภัณฑ์ที่บริษัทออกใบตราส่งสินค้าทางอากาศยานแล้วแต่ขนส่งโดยสายการบินอื่นจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อสายการบินที่ทำการขนส่งให้บริการ

3.14.3 รายได้จากกิจการอื่นของหน่วยธุรกิจ

การบริการซ่อมบำรุงอากาศยาน รับรู้เป็นรายได้เมื่อให้บริการ โดยทยอยรับรู้ตลอดช่วงเวลา การบริการลูกค้าภาคพื้นการบริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น และการบริการคลังสินค้า จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อให้บริการ รายได้จากธุรกิจครัวการบิน รายได้จากกิจการสนับสนุนการขนส่ง ได้แก่ การจำหน่ายสินค้าปลอดภาษีบนเครื่องบินและการจำหน่ายสินค้าที่ระลึกจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อบริษัทโอนอำนาจการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า หรือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม รายได้จากการบริการอำนวยการบินจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อให้บริการ

3.14.4 เงินปันผลรับ

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินปันผลรับในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

3.14.5 ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

3.15 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.16 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.17 สัญญาเช่า

<u>กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้เช่า</u>

กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับทุกข้อตกลงสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้น (อายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ เช่น แท็บเล็ต คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล รายการที่มีมูลค่าเล็กน้อย เช่น เครื่องตกแต่งสำนักงาน และโทรศัพท์ สัญญาเช่าเหล่านี้ บริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่เกณฑ์ที่เป็นระบบอื่นที่ดีกว่าซึ่งเป็นตัวแทนของรูปแบบเวลาที่แสดงถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการใช้สินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใด ๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแยกแสดงบรรทัดในงบแสดงฐานะการเงิน
การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง) และลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

บริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง) เมื่อเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- มีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า หรือมีเหตุการณ์สำคัญ หรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง

- มีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตรา หรือการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดเดิม (เว้นแต่การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในกรณีดังกล่าวใช้อัตรา คิดลดที่ปรับปรุง)

- มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือและการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าไม่บันทึกเป็นสัญญาเช่าแยกต่างหาก ในกรณีนี้หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่ขึ้นอยู่กับอายุของสัญญาเช่าที่ปลี่ยนแปลงโดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงด้วยอัตราคิดลดที่ปรับปรุง ณ วันที่การเปลี่ยนแปลงสัญญามีผล

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่นำการลดค่าเช่าตามสัญญาจากผู้ให้เช่าเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า โดยทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดแต่ละงวดตามสัดส่วนที่ได้ส่วนลด พร้อมทั้งกลับรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละงวดตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลงและบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทนำข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติกับกรณีการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดขึ้นอันเป็นผลโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งการลดลงใดๆ ของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่ากระทบเพียงการจ่ายชำระซึ่งเดิมครบกำหนดในหรือก่อนวันที่ 30 มิถุนายน 2565 เท่านั้น ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดเดิม บริษัทพิจารณาไม่ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังเนื่องจากผลกระทบของการนำข้อผ่อนปรนมาใช้ไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย การวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

เมื่อบริษัทมีประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิงการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า ประมาณการดังกล่าวรับรู้และวัดมูลค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นเพื่ออธิบายต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ต้นทุนรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ต้นทุนเหล่านั้นเกิดขึ้นเพื่อผลิตสินค้าคงเหลือ

สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาที่สั้นกว่าของอายุสัญญาเช่าและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงหรือราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สะท้อนว่า บริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ การคิดค่าเสื่อมราคาเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้แยกแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงิน

1. กลุ่มบริษัทปฏิบัติตาม TAS 36 เพื่อประเมินว่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้อยค่าหรือไม่และบันทึกสำหรับผลขาดทุนจากการด้อยค่าใด ๆ ที่ระบุได้ตามที่กล่าวในนโยบายเรื่อง “ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์”
2. ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราไม่ถูกรวมในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ การจ่ายชำระที่เกี่ยวข้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับงวดที่มีเหตุการณ์หรือเงื่อนไขการจ่ายชำระเหล่านั้นเกิดขึ้นและรวมอยู่ในบรรทัด “ค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่” ในกำไรหรือขาดทุน
3. ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติตาม TFRS 16 อนุญาตให้ผู้เช่าไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและบันทึกสัญญาเช่าใด ๆ และส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าที่เกี่ยวข้องเป็นข้อตกลงเดียวกัน บริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติดังกล่าว

<u>กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า</u>

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทเป็นผู้ให้เช่าจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือดำเนินงาน เมื่อเงื่อนไขของสัญญาเช่าโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของความเป็นเจ้าของให้แก่ผู้เช่า สัญญาดังกล่าวจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาเช่าอื่น ๆ ทั้งหมดจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วง รายการดังกล่าวบันทึกสัญญาเช่าหลักและสัญญาเช่าช่วงเป็นสองสัญญาแยกจากกัน ผู้ให้เช่าช่วงจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงานโดยอ้างอิงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าหลัก

รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการเจรจาและเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานถูกรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เช่าและรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

จำนวนเงินที่จะได้รับจากผู้เช่าภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนรับรู้เป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า รายได้จากสัญญาเช่าการเงินปันส่วนตลอดงวดบัญชีเพื่อสะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า

3.18 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรกในงบการเงินรวม การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกในงบการเงินรวม ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมิน ผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้ อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกัน เมื่อเป็นค่าภาษีเงินได้ที่จะต้องนำส่งให้กับหน่วยจัดเก็บภาษีเดียวกันและบริษัทและบริษัทย่อยมีความตั้งใจที่จะเสียภาษีเงินได้ด้วยยอดสุทธิ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษี ในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

3.19 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี และกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

3.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับขั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

4. การใช้ดุลยพินิจ ประมาณการทางบัญชี และแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

การเปิดเผยเกี่ยวกับใช้ดุลยพินิจ ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในอนาคตหน้า มีดังนี้

4.1 การด้อยค่าของเครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ และอุปกรณ์การบินหมุนเวียน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของเครื่องบิน เครื่องยนต์เครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

มูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการขายประเมินโดยใช้ผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธี desktop appraisal โดยปรับปรุงด้วยมูลค่ายุติธรรมของอัตราเงินเฟ้อเท่ากับร้อยละ 2 ซึ่งพิจารณาจากข้อมูลและประวัติการบำรุงรักษา รวมทั้งพิจารณาจากฐานข้อมูลของผู้ประเมิน หากไม่มีการบันทึกข้อมูลความเสียหายให้สมมติฐานหลักว่าเครื่องบินลำดังกล่าวอยู่ในสภาพที่ดีมีมาตรฐานการซ่อมบำรุงตามกำหนด ทั้งนี้ ผู้ประเมินได้พิจารณาข้อมูลสภาพการทางการตลาดและรายการซื้อขายภายใน 12 เดือน รวมถึงตัวแปรอื่น ๆ เช่น ระยะเวลาของการใช้เครื่องบินและอุปกรณ์สำคัญต่างๆ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว

มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตโดยใช้อัตราต้นทุนเงินทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

แหล่งข้อมูลของสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณประกอบด้วย แผนการบิน ประมาณการต้นทุน และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ในการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารซึ่งสะท้อนถึงการประมาณการอย่างดีที่สุดในขณะนั้น ซึ่งเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างกับที่ได้ประมาณการไว้

4.2 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนสะสมยกมา

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้นในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

แหล่งข้อมูลของกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ประกอบด้วยข้อมูลแผนการบิน ประมาณการต้นทุน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ในการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารซึ่งสะท้อนถึงการประมาณการอย่างดีที่สุดในขณะนั้น ซึ่งเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างกับที่ได้ประมาณการไว้

4.3 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันดังกล่าว

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลเพิ่มเติมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23

4.4 ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า

กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า โดยพิจารณาจากประมาณการที่ดีที่สุดของผู้บริหารสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือจากการพิจารณาสินค้าล้าสมัย เสียหาย หรือเสื่อมคุณภาพ และวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4.5 อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

4.6 อัตราดอกเบี้ยตลาดในการคิดลดกระแสเงินสดสำหรับการตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ใช้ดุลพินิจในการใช้อัตราดอกเบี้ยตลาดในการคิดลดกระแสเงินสดสำหรับการตัดรายการของหนี้สินทางการเงินเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรมในแต่ละสัญญาภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ อัตราดอกเบี้ยตลาดนี้สะท้อนต้นทุนทางการเงินของบริษัทในปัจจุบัน โดยมีการพิจารณาปรับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงด้วยปัจจัยอื่นที่เทียบเคียงได้กับความเสี่ยงของบริษัท ได้แก่ ระยะเวลาคงเหลือของสัญญา ความเสี่ยงของอุตสาหกรรมการบินซึ่งปรับด้วยค่าความเสี่ยงระดับประเทศ (Country Risk) และความแตกต่างระหว่างความเสี่ยงของเงินกู้ที่มีหลักประกัน (Secured) และไม่มีหลักประกัน (Unsecured)

4.7 การประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินของกลุ่มบริษัทประเมินโดยใช้ผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

แหล่งข้อมูลสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ ประมาณการอัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าและอัตราพื้นที่ว่าง รวมถึงตัวแปรอื่น ๆ เช่น ระยะเวลาของการเช่า

4.8 การประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารและสิ่งปลูกสร้าง

มูลค่ายุติธรรมของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ โดยใช้เกณฑ์วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach)

ผู้ประเมินราคาอาคารอิสระ วิเคราะห์โดยใช้หลักการสำคัญคือการประมาณการต้นทุนในการก่อสร้างอาคารทดแทนใหม่ตามมาตรฐานราคาก่อสร้าง ณ วันประเมิน หักลบด้วยค่าเสื่อมราคาตามระยะเวลาของทรัพย์สินที่ใช้งาน รวมทั้งพิจารณาปัจจัยต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการประเมินเช่น ลักษณะสิทธิตามกฎหมาย ลักษณะเฉพาะของทรัพย์สิน ความเหมาะสมในการใช้ประโยชน์ ทั้งนี้ภาวะเงินเฟ้อ สภาพตลาด และเศรษฐกิจ มีผลต่อการประมาณการค่าก่อสร้างต่อหน่วยที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าสินทรัพย์ การเสื่อมสภาพทางกายภาพของทรัพย์สินขึ้นอยู่กับโครงสร้างของสินทรัพย์ สภาพแวดล้อม และลักษณะการใช้งานที่แตกต่างกันรวมทั้งการดูแลรักษาอาคาร มีผลต่ออายุการใช้งานของอาคาร

5. แผนฟื้นฟูกิจการ

5.1 การเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งพิเศษที่ 10/2563 และครั้งพิเศษที่ 10-1/2563 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ และให้เสนอผู้จัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ (“ผู้ทำแผน”) ต่อศาลล้มละลายกลาง ภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 โดยในวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทและเสนอผู้ทำแผนต่อศาลล้มละลายกลาง และในวันที่ 27 พฤษภาคม 2563 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งรับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการไว้พิจารณา และนัดไต่สวนคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ รายละเอียดของคำร้องขอฟื้นฟูกิจการฉบับสมบูรณ์ของบริษัทโดยสรุปดังนี้

- บริษัท ในฐานะลูกหนี้ เป็นผู้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง
- บริษัท ได้เสนอให้ บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท แอดไวซอรี่ เซอร์วิสเซส จำกัด ร่วมกับ พล.อ.อ ชัยพฤกษ์ ดิษยะศริน นายจักรกฤศฎิ์ พาราพันธกุล นายพีระพันธุ์ สาลีรัฐวิภาค นายบุญทักษ์ หวังเจริญ นายปิยะสวัสดิ์ อัมระนันทน์ และ นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร กรรมการของบริษัท เป็นผู้ทำแผน โดยหากศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและตั้งผู้ทำแผนแล้ว ผู้ทำแผนที่ได้รับแต่งตั้งจากศาลจะมีอำนาจและหน้าที่ในการบริหารจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัท ต่อไป
- การเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการในครั้งนี้ มีกฎหมายรองรับและให้ความคุ้มครองแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม โดยบริษัทยังสามารถประกอบธุรกิจปกติต่อไปได้ในระหว่างที่อยู่ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการ ไม่ว่าจะเป็นการให้บริการขนส่งผู้โดยสาร ไปยังจุดหมายปลายทางของการบินไทยในประเทศต่าง ๆ หรือการขนส่งสินค้าไปรษณียภัณฑ์ ซึ่งจะดำเนินการควบคู่ไปกับการฟื้นฟูองค์กร

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการและมีคำสั่งแต่งตั้งคณะผู้ทำแผนตามที่บริษัทเสนอ ต่อมาเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ลงประกาศคำสั่งศาลให้ฟื้นฟูกิจการและตั้งคณะผู้ทำแผนในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2563

ในระหว่างการฟื้นฟูกิจการบริษัทได้เข้าจัดทำหนังสือข้อตกลง (“Letter of Intent” หรือ “LOI”) กับผู้ให้เช่าเครื่องบิน ในช่วงระยะเวลาตั้งแต่เดือนธันวาคม 2563 ถึงเดือนมีนาคม 2564 รวมทั้งสิ้น 21 ราย สำหรับเครื่องบิน 57 ลำ ซึ่งแบ่งเป็นเครื่องบินที่อยู่ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจำนวน 42 ลำ และภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 15 ลำ เพื่อแสดงเจตนาของคู่สัญญาในการที่จะแก้ไขสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าทางการเงินในปัจจุบันให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในหนังสือข้อตกลง ทั้งนี้ หนังสือข้อตกลงดังกล่าวยังได้กำหนดเรื่องการชำระค่าเช่าโดยคำนวณจากการใช้เครื่องบินที่เกิดขึ้นจริง (Power by the Hour) ในช่วงระยะเวลาตามที่ระบุไว้ในหนังสือข้อตกลง การเข้าทำสัญญาแก้ไขสัญญาเช่าอยู่ภายใต้เงื่อนไขของแผนฟื้นฟูกิจการ

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2564 ผู้ทำแผนได้ยื่นแผนฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และต่อมาเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2564 ผู้ทำแผนได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ทั้งนี้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์นัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการในวันที่ 12 พฤษภาคม 2564 และเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติตามมาตรา 90/46 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 ยอมรับแผนฟื้นฟูกิจการฉบับลงวันที่ 2 มีนาคม 2564 และแผนที่แก้ไขตามคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 3 ฉบับที่ผู้ทำแผนและเจ้าหนี้จำนวน 2 รายเสนอ พร้อมทั้งเสนอชื่อผู้บริหารแผนจำนวน 5 ราย ได้แก่ นายปิยะสวัสดิ์ อัมระนันทน์ นายพรชัย ฐีระเวช นายศิริ จิระพงษ์พันธ์ นายไกรสร บารมีอวยชัย และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร โดยศาลล้มละลายกลางนัดพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการในวันที่ 28 พฤษภาคม 2564

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและคำร้องขอแก้ไขแผนตามมติที่ประชุมของเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 ซึ่งมีผลให้ผู้บริหารแผนที่ถูกเสนอชื่อตามแผนฟื้นฟูกิจการและคำร้องขอแก้ไขแผนดังกล่าวจำนวน 5 รายเป็นผู้บริหารแผน โดยผู้บริหารแผน 2 คน มีอำนาจลงนามร่วมกันเพื่อผูกพันบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารแผนจะมีอำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการต่อไป

5.2 สาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการ

สาระสำคัญโดยสรุปของแผนฟื้นฟูกิจการ มีดังนี้

5.2.1 การปรับโครงสร้างทุน

- การลดทุนโดยการตัดหุ้นของบริษัทที่ยังไม่ได้ออกและจำหน่ายจำนวน 516,129,033 หุ้น ภายใน 60 วันนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการจัดสรรและออกหุ้นตามสัญญาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Share Option) จำนวน 19,644,947,252 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 196,449,472,520 บาท แก่เจ้าหนี้เฉพาะกลุ่ม และ/ หรือ ผู้รับโอนสิทธิในการซื้อหุ้น โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนในปีที่ 4 (ปี 2568) นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เพื่อรองรับการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักของเจ้าหนี้เฉพาะกลุ่ม จำนวน 1,903,608,176 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 19,036,081,760 บาท และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวให้แก่เจ้าหนี้เฉพาะกลุ่ม โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ
- ภายหลังจากกระบวนการปรับโครงสร้างทุนและการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนเสร็จสิ้น หากยังมีหุ้นเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้รับการจัดสรร และ/หรือ ออกหุ้น ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการลดทุนจดทะเบียนเพื่อตัดหุ้นในส่วนที่ยังไม่ได้รับการจัดสรร และ/หรือ ออกหุ้นได้

5.2.2 การชำระหนี้ตามกลุ่มของเจ้าหนี้

แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทได้จัดกลุ่มเจ้าหนี้ออกเป็น 36 กลุ่ม โดยแบ่งออกเป็นเจ้าหนี้มีประกัน 1 กลุ่มและเจ้าหนี้ไม่มีประกัน 35 กลุ่ม โดยแต่ละกลุ่มเจ้าหนี้จะมีการกำหนดวิธีการจ่ายชำระ เงื่อนไข ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้และดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องที่แตกต่างกันตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ โดยภาระหนี้ดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปตามคำสั่งในคำขอรับชำระหนี้อันเป็นที่สุดของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และ/หรือศาล (แล้วแต่กรณี) และแผนฟื้นฟูกิจการกำหนดให้มีการชำระหนี้ตามคำสั่งให้ได้รับชำระหนี้ของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ศาลล้มละลายกลาง ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษ หรือศาลฎีกา (แล้วแต่กรณี) ซึ่งเป็นคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

ทั้งนี้ ดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากเงินกู้ยืมบางกลุ่มเจ้าหนี้และหุ้นกู้ในช่วงระยะเวลา 3 ปีแรกนับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการจะถูกตั้งพักไว้ ("ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก") โดยเจ้าหนี้สามารถเลือกแปลงดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ที่กำหนดราคาแปลงหนี้เป็นทุนที่ราคาหุ้นละ 2.5452 บาท ตามเงื่อนไขที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ

5.2.3 ผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ

การดำเนินการฟื้นฟูกิจการของบริษัทให้ถือว่าเป็นผลสำเร็จตามแผนเมื่อเข้าเงื่อนไขทุกข้อดังนี้

(1) บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนและได้รับสินเชื่อใหม่ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ

(2) บริษัทดำเนินการแผนฟื้นฟูกิจการ โดยไม่เกิดเหตุผิดนัดติดต่อกันเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ

(3) บริษัทมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (“EBITDA”) จากการดำเนินงานหลังหักเงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าเครื่องบิน เฉลี่ยไม่น้อยกว่า 20,000 ล้านบาทต่อปี ใน 2 ปีก่อนหน้าที่จะรายงานศาลถึงผลสำเร็จของการฟื้นฟูกิจการ โดย EBITDA ในปีหลังต้องไม่น้อยกว่า 20,000 ล้านบาท

(4) บริษัทมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ

ทั้งนี้ การดำเนินการตามแผนมีระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่ง ให้ขยายระยะเวลาดำเนินการตามแผน ตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483

5.3 การดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ

5.3.1 ผลกระทบต่องบการเงินจากการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการ

หลังจากที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและคำร้องขอแก้ไขแผนตามมติที่ประชุมของเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงมูลหนี้ที่ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์สำหรับหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและพิจารณาว่าหนี้สินทางการเงินก่อนปรับปรุง และหลังปรับปรุงมีผลแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญหรือไม่

สำหรับหนี้สินทางการเงินที่มีผลแตกต่างอย่างมากจะรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินก่อนปรับปรุงและมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินทางการเงินที่คำนวณใหม่ บริษัทรับรู้เป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด หากหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลแตกต่างอย่างมาก บริษัทจะปรับปรุงกระแสเงินสดภายใต้เงื่อนไขใหม่โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามสัญญาเดิม ผลแตกต่างที่เกิดขึ้นจะรับรู้เป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามสัญญาเดิม

มูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่บันทึก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ปรับปรุงตามแผนฟื้นฟูกิจการ มีดังนี้

(1) เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมคณะผู้บริหารแผน ครั้งที่ 5/2564 มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 26,989,009,500 บาท เป็นจำนวน 21,827,719,170 บาท โดยการตัดหุ้นของบริษัทที่ยังไม่ได้ออกและจำหน่ายจำนวน 516,129,033 หุ้น ตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อให้ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ผู้บริหารแผนดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนบริษัทและได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนต่อนายทะเบียนบริษัทมหาชนกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 17 สิงหาคม 2564 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

(2) บริษัทปรับปรุงรายการดอกเบี้ยผิดนัดชำระและวันครบกำหนดชำระของเงินกู้ยืม หุ้นกู้ และเจ้าหนี้สัญญาเช่าให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ (ดูหมายเหตุข้อ 6.2 และ ข้อ 18) ส่งผลให้มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 7,612 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ

(3) บริษัทได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ยืมบางส่วน โดยบริษัทปรับปรุงเจ้าหนี้เงินกู้ยืมให้เป็นไปตามมูลหนี้ วันครบกำหนดชำระอัตราดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟูกิจการและคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (ดูหมายเหตุข้อ 6.2 และข้อ 18) และรับรู้กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย จำนวน 10,621 ล้านบาท สำหรับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าหนี้สินที่มีสาระสำคัญ โดยถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินการเงินใหม่ และรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย จำนวน 83 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ

(4) บริษัทได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้หุ้นกู้บางส่วน โดยบริษัทปรับปรุงมูลหนี้หุ้นกู้ให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ส่งผลให้มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 4 ล้านบาท และบริษัทปรับปรุงวันครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้ บริษัทได้ปรับปรุงเจ้าหนี้หุ้นกู้ทั้งหมดด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายให้เป็นไปตามเงื่อนไขของแผนฟื้นฟูกิจการ เนื่องจากบริษัทพิจารณาว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ามูลค่าหนี้สินก่อนปรับปรุงจะไม่แตกต่างจากมูลค่าหนี้สินเมื่อได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์อย่างมีสาระสำคัญ ส่งผลให้บริษัทรับรู้กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน 38,963 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 18.3) ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ

(5) บริษัทได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นบางส่วน โดยบริษัทปรับปรุงเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นให้เป็นไปตามมูลหนี้ วันครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟูกิจการและคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (ดูหมายเหตุข้อ 20) ส่งผลให้บริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายจำนวน 560 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน 2,223 ล้านบาทสำหรับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าหนี้สินที่มีสาระสำคัญโดยถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ

(6) บริษัทปรับปรุงหนี้สินสำหรับเจ้าหนี้ภาระผูกพันตามสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์รายใหญ่ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 2,766 ล้านบาทและรับรู้กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน 413 ล้านบาทสำหรับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าหนี้สินที่มีสาระสำคัญโดยถือเป็นการรับรู้รายการของหนี้สินทางการเงินใหม่ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ

(7) บริษัทได้มีการปรับปรุงรายการสัญญาเช่าทางการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยเปลี่ยนแปลงอัตราค่าเช่า อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง และเงื่อนไขครบกำหนดชำระให้เป็นไปตามหนังสือข้อตกลง ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า (ดูหมายเหตุข้อ 13 และข้อ 19) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้มีสัญญาที่แก้ไขเพิ่มเติมกับผู้ให้เช่าสำหรับเครื่องบินตามสัญญาเช่าทางการเงินเสร็จสิ้นจำนวน 6 ลำ และเครื่องบินตามสัญญาเช่าดำเนินงานเสร็จสิ้นจำนวน 11 ลำ

นอกจากนี้ บริษัทดำเนินการปรับปรุงรายการเงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน เงินมัดจำสัญญาเช่าเครื่องบิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ 14 กันยายน 2563 สำหรับสัญญาเช่าดำเนินงานที่ได้แก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวแล้วจำนวน 9 ลำ โดยผู้ให้เช่าบางรายได้ยื่นถอนคำขอรับชำระหนี้กับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แล้วจำนวน 7 ลำ ส่วนที่เหลือจำนวน 2 ลำ บริษัทได้รับคำสั่งให้ชำระหนี้จากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แล้ว โดยรับรู้เป็นขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 761 ล้านบาท สำหรับเครื่องบินตามสัญญาเช่าดำเนินงานส่วนที่เหลือจำนวน 2 ลำ ยังไม่ได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ บริษัทจึงยังไม่ได้พิจารณาปรับปรุงรายการ

(8) บริษัทได้บอกเลิกสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้ (Declaration of onerous contracts) ของเครื่องบินตามสัญญาเช่าทางการเงินเสร็จสิ้นแล้วจำนวน 3 ลำ และได้ปรับปรุงรายการที่เกิดจากยกเลิกสัญญาดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทรับรู้กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 443 ล้านบาท

กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 (2563: ไม่มี) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท
กำไรที่เกิดจากการกลับรายการดอกเบี้ยผิดนัดชำระ (ดูหมายเหตุข้อ 5.3.1 (2))	7,612
กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (ดูหมายเหตุข้อ 5.3.1 (3) - (6))	52,220
กำไรจากการปรับปรุงหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (ดูหมายเหตุข้อ 5.3.1 (3))	83
กำไรที่เกิดจากการปรับปรุงหุ้นกู้ (ดูหมายเหตุข้อ 5.3.1 (4))	4
รับรู้ค่าใช้จ่าย (ดูหมายเหตุข้อ 5.3.1 (5))	(560)
กำไรจากการปรับปรุงหนี้สินภาระผูกพันตามสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ (ดูหมายเหตุข้อ 5.3.1 (6))	2,766
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงตามสัญญาที่แก้ไขเพิ่มเติม (ดูหมายเหตุข้อ 5.3.1(7))	(761)
กำไรจากการยกเลิกสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่พึงจะได้ (ดูหมายเหตุข้อ 5.3.1(8))	443
รวม	61,807

5.3.2 รายการที่อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ

สำหรับเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้เงินกู้ยืมบางราย เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเครื่องบิน เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าซื้อเครื่องบิน และเจ้าหนี้ผู้ออกหนังสือค้ำประกันและบุคคลที่วางหนังสือค้ำประกัน บริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการยืนยันมูลหนี้กับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และจะปรับปรุงเมื่อได้รับคำสั่งจาก เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาผลกระทบต่อมูลค่าหนี้สินซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีสาระสำคัญเมื่อมีการตรวจสอบยืนยันมูลค่าหนี้สินกับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แล้วเสร็จ

6. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมถึงบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัว ที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา หากไม่มีราคาตลาดรองรับ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน นอกเหนือจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
1	กระทรวงการคลัง	กำกับดูแลนโยบายการเงินของประเทศ	ไทย	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
2	ธนาคารออมสินจำกัด	ธนาคารพาณิชย์	ไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
3	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	ธนาคารพาณิชย์	ไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
4	ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย	ธนาคารพาณิชย์	ไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
5	ธนาคารกรุงไทย	ธนาคารพาณิชย์	ไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
6	บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด	กิจกรรมไปรษณีย์	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
7	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	พลังงานและสาธารณูปโภค	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
8	การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย	การท่องเที่ยว	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
9	บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	ท่าอากาศยานของประเทศไทย	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
10	บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)	สื่อสารมวลชน	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
11	สถาบันการบินพลเรือน	อบรมและผลิตบุคลากรด้านการบิน	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
12	วิทยุการบินแห่งประเทศไทย	ควบคุมจราจรทางอากาศ	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
13	บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)	โทรคมนาคม	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
14	บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)	โทรคมนาคม	ไทย	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

6.1 รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
ผู้ถือหุ้นใหญ่				
ขายและให้บริการ	-	3	-	3
ซื้อสินค้าและบริการ	3	10	3	10
ดอกเบี้ยจ่าย	565	1,689	565	1,689
บริษัทย่อย				
ขายและให้บริการ	-	-	1,346	5,057
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	521	3,052
เงินปันผลรับ	-	-	-	26
บริษัทร่วม				
ขายและให้บริการ	-	233	-	233
ซื้อสินค้าและบริการ	33	232	33	232
เงินปันผลรับ	21	177	21	177
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายและให้บริการ	4	30	4	30
ซื้อสินค้าและบริการ	8,791	4,985	8,791	4,985
ค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนผู้บริหารระยะสั้น	26	32	18	26
ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหาร	15	9	14	8
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	7	2	7	2

ค่าตอบแทนผู้บริหารพิจารณาตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยผู้บริหาร หมายถึง กรรมการผู้จัดการบริษัท ผู้บริหารบริษัท 4 รายแรก และผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารรายที่ 4 ทุกรายต่อจากกรรมการผู้จัดการบริษัท โดยรวมผู้บริหารบริษัทในสายงานบัญชีหรือการเงินบางคน

6.2 ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	10,782	10,263
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	14	13	14	13
รวม	14	13	10,796	10,276

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงยอดคงเหลือก่อนหักผลขาดทุนด้านเครดิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ดูหมายเหตุข้อ 8)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 20)				
บริษัทย่อย	-	-	129	142
บริษัทร่วม	2	45	2	45
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	78	1,018	78	1,018
รวม	80	1,063	209	1,205
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 20)				
บริษัทย่อย	-	-	-	-
บริษัทร่วม	17	-	17	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	938	-	938	-
รวม	955	-	955	-

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
จากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุม	-	11,261
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
จากสถาบันการเงินต่างประเทศผ่านผู้ถือหุ้นใหญ่	6,082	12,497
จากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุม	12,477	2,399
รวม	18,559	26,157

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มีการจ่ายคืนเงินต้นของยอดเงินกู้ยืมหรือการกู้ยืมเพิ่มเติมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงวันครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามตามแผนฟื้นฟูกิจการ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้พิจารณาปรับปรุงมูลหนี้ที่บริษัทได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้สำหรับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างประเทศผ่านผู้ถือหุ้นใหญ่ และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุมบางรายการ อย่างไรก็ตามสำหรับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุมส่วนที่เหลือ บริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการยืนยันยอดหนี้กับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (ดูหมายเหตุข้อ 5.3)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มเติมเป็นจำนวน 15,500 ล้านบาท และมีการชำระคืนเงินต้นเป็นจำนวน 7,739 ล้านบาท

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	วันครบกำหนดจ่ายคืนเงินต้น		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		จำนวนเงิน	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
จากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุม [1]	-	เมื่อทวงถาม	-	1.14 - 3.40	-	11,261
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
จากสถาบันการเงินต่างประเทศผ่านผู้ถือหุ้นใหญ่ [2]	-	เมื่อทวงถาม	-	2.31	-	12,497
จากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุม [3]	-	เมื่อทวงถาม	-	1.92	-	399
จากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุม [4]	-	เมื่อทวงถาม	-	1.83	-	2,000
					-	26,157
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
จากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุม [1]	30 ธันวาคม 2578	-	1.00 - 1.50	-	10,714	-
จากสถาบันการเงินต่างประเทศผ่านผู้ถือหุ้นใหญ่ [2]	30 ธันวาคม 2575	-	1.50		6,082	-
จากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุม [3]	15 มิถุนายน 2566	-	5.75 - 18.00		568	-
จากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุม [4]	30 ธันวาคม 2578	-	1.06 - 1.50		1,195	-
					18,559	-
รวม					18,559	26,157

(1) เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเปลี่ยนวันครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ ด้วยเหตุนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทพิจารณาปรับปรุงมูลหนี้จากสถาบันการเงินบางรายการให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม รวมทั้งจัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวจากเงินกู้ยืมระยะสั้นไปเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งจำนวน

(2) เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างประเทศผ่านผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นเงินกู้ยืมที่กระทรวงการคลังทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินต่างประเทศ และกระทรวงการคลังได้ให้บริษัทกู้ยืมต่อในสกุลเงินยูโร โดยบริษัทตกลงชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวและดอกเบี้ยให้ผู้ถือหุ้นใหญ่ในสกุลเงินที่กู้ยืม เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2563 กระทรวงการคลังได้มีหนังสือขอให้บริษัทดำเนินการชำระคืนเงินกู้ ตลอดจนค่าธรรมเนียมการให้กู้ยืมเงินต่อ ด้วยเหตุนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทจึงจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ต่อมาเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้เงินกู้ระยะยาวดังกล่าวเปลี่ยนแปลงวันครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ ด้วยเหตุนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทปรับปรุงมูลหนี้ให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ วัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด และจัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว

(3) เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอำนาจควบคุมเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินเยน มีเงื่อนไขกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจในเครื่องบิน (A330-300 จำนวน 2 ลำ) โดยมีวงเงินรวมกันไม่เกิน 4,200 ล้านเยน เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ (ดูหมายเหตุข้อ 12) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทอยู่ในกระบวนการแผนฟื้นฟูกิจการ จึงเป็นเหตุให้เกิดการผิดนัดชำระหนี้ บริษัทจึงจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ต่อมาเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเปลี่ยนแปลงสกุลเงินที่ต้องชำระ วันครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ ด้วยเหตุนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทปรับปรุงมูลหนี้ให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ วัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด และจัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว

(4) เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2563 ผู้ให้กู้ได้ส่งหนังสือเรียกให้บริษัทชำระคืนเงินต้นตามตั๋วสัญญาใช้เงินพร้อมดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดในวันที่ 22 พฤษภาคม 2563 ด้วยเหตุนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทจึงจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ต่อมาเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการส่งผลให้เงินกู้ระยะยาวดังกล่าวเปลี่ยนแปลงวันครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ ด้วยเหตุนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทปรับปรุงมูลหนี้ให้เป็นไปตามคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ วัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด และจัดประเภทเงินกู้ระยะสั้นซึ่งเป็นผู้ให้กู้รายเดียวกันเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว

6.3 สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาเช่าเครื่องบินระหว่างกัน

บริษัทได้ลงนามในสัญญาเช่าช่วงเครื่องบิน A320-200 กับบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด มีระยะเวลาให้เช่าตั้งแต่ 3 - 12 ปี จำนวนทั้งสิ้น 20 ลำ โดยเป็นเครื่องบินที่บริษัทเช่าดำเนินงานจำนวน 15 ลำ คิดค่าเช่าช่วงเป็นรายเดือน และเป็นเครื่องบินที่บริษัทจัดหาด้วยวิธีเช่าซื้อจำนวน 5 ลำ คิดค่าเช่าช่วงเป็นรายไตรมาส ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้มีการปรับปรุงมูลค่าค่าเช่าตามสัญญาเช่าช่วงให้เป็นไปตามเงื่อนไขค่าเช่าและระยะเวลาเช่าที่กำหนดไว้ในหนังสือข้อตกลงหรือสัญญาเช่าใหม่ส่งผลให้บริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 894 ล้านบาท

หน่วย: ล้านบาท

	การจ่ายชำระขั้นต่ำตามสัญญาเช่าที่จะได้รับ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**
ยอดลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุน:		
ปีที่ 1	1,108	1,501
ปีที่ 2 - 5	4,769	4,721
ถัดจากปีที่ 5	4,954	155
การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ไม่คิดลด	10,831	6,377
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(3,244)	(545)
เงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า	7,587	5,832
การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ไม่คิดลดวิเคราะห์ตามการครบกำหนด:		
ได้รับคืนภายใน 12 เดือน	1,108	1,501
ได้รับคืนหลังจาก 12 เดือน	9,723	4,876
	10,831	6,377
เงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าวิเคราะห์ตามการครบกำหนด:		
ได้รับคืนภายใน 12 เดือน	500	1,201
ได้รับคืนหลังจาก 12 เดือน	7,087	4,631
	7,587	5,832

สัญญาบริการ

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด เพื่อให้บริการการดูแล และซ่อมเครื่องบินและอุปกรณ์การบินที่บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัดทำสัญญาเช่าจากบริษัท โดยตกลงให้บริการในราคาและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา

สัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการ

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการกับ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยตกลงรับบริการในราคาและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา (ดูหมายเหตุข้อ 12 และข้อ 36.3)

7. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

7.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
เงินสดในประเทศ	11	13	9	10
เงินสดในต่างประเทศ	3	4	3	4
เงินฝากธนาคารในประเทศ	3,181	6,222	2,822	5,532
เงินฝากธนาคารในต่างประเทศ	2,324	2,440	2,292	2,420
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,519	8,679	5,126	7,966
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(4)	(5)	(4)	(5)
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,515	8,674	5,122	7,961

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินฝากธนาคารในประเทศจากการขายเงินลงทุนในบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) คงเหลือจำนวน 21.36 ล้านบาท ซึ่งมีวัตถุประสงค์เฉพาะตามคำสั่งศาลล้มละลายกลางในการฟื้นฟูกิจการ เพื่อใช้ชำระค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจขนส่งผู้โดยสาร ชำระค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศและเป็นค่าใช้จ่ายที่จัดสรรให้แก่ผู้พ้นสภาพการเป็นพนักงานของลูกหนี้ในโครงการร่วมใจเสียสละเพื่อองค์กร (Mutual Separation Plan - MSP)

7.2 รายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	397	707	397	707
เจ้าหนี้หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,889	7,282	2,889	7,282
หักกลบเงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบินและเจ้าหนี้อื่นตามหนังสือข้อตกลง	55	-	55	-
หักกลบเงินมัดจำสัญญาเช่าเครื่องบินและเจ้าหนี้ค่าเช่าตามเงื่อนไขในสัญญาเช่า	252	1,587	252	1,587
ปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามหนังสือข้อตกลง	54,661	-	54,661	-
จัดประเภทผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	4,400	3,766	4,400	3,766
สินทรัพย์สิทธิการใช้ [(1)]	-	191,382	-	191,360
หนี้สินตามสัญญาเช่า [(1)]	-	94,318	-	94,296
ประมาณการค่าใช้จ่ายหลังสิ้นสุดสัญญา [(1)]	-	178	-	178
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า [(1)]	-	590	-	590
โอนจัดประเภทรายการหนี้สินภายใต้เงื่อนไขสัญญาเช่าการเงิน [(1)]	-	96,296	-	96,296

[(1)] เป็นรายการผลกระทบของรายการที่ไม่ใช่เงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำ TFRS 16 มาใช้ครั้งแรก

7.3 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินรวมส่วนที่เป็นกระแสเงินสดและส่วนที่ไม่ใช่กระแสเงินสดที่มีการจัดประเภทเป็นกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	งบการเงินรวม การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด จัดประเภทส่วนที่ถึงกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี	จากอัตราแลกเปลี่ยน	ผลกระทบจาก TFRS 16[1]	อื่น ๆ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,730	-	(3,730)	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,261	-	(11,261)	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8,511	-	3,730	-	-	(1,666)[2]	10,575
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,896	-	11,261	932	-	(8,530)[2]	18,559
หนี้สินตามสัญญาเช่า	123,801	(495)	-	7,191	(53,726)	(1,570)[3]	75,201
หุ้นกู้	71,608	-	-	-	-	(36,069)[4]	35,539
รวม	233,807	(495)	-	8,123	(53,726)	(47,835)	139,874

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	งบการเงินรวม การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด จากอัตราแลกเปลี่ยน	ผลกระทบจาก TFRS 16[1]	การนำ TFRS 16 มาใช้ครั้งแรก[5]	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	3,730	-	-	-	3,730
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,500	7,761	-	-	-	11,261
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8,873	(362)	-	-	-	8,511
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,415	(725)	1,206	-	-	14,896
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(6,810)	(1,297)	(8,866)	140,774	123,801
หุ้นกู้	74,108	(2,500)	-	-	-	71,608
รวม	100,896	1,094	(91)	(8,866)	140,774	233,807

[1] ผลกระทบการปรับปรุงมูลค่าหนี้สินจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จากการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (ดูหมายเหตุข้อ 19)

[2] การเปลี่ยนแปลงหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (ดูหมายเหตุข้อ 5.3.1) และการรับรู้ต้นทุนทางการเงินด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

[3] การจัดประเภทเจ้าหนี้หนี้สินตามสัญญาเช่าและการปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าอื่น ๆ (ดูหมายเหตุข้อ 19)

[4] ผลกระทบการปรับปรุงหุ้นกู้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ (ดูหมายเหตุข้อ 5.3.1 และ 18.3) และการรับรู้ต้นทุนทางการเงินด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

[5] ผลกระทบทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำ TFRS 16 มาใช้ครั้งแรก

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
			จัดประเภทส่วนที่ถึงกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี	จากอัตราแลกเปลี่ยน	ผลกระทบจาก TFRS 16[1]	อื่น ๆ	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,730	-	(3,730)	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,261	-	(11,261)	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8,511	-	3,730	-	-	(1,666)[2]	10,575
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,896	-	11,261	932	-	(8,530)[2]	18,559
หนี้สินตามสัญญาเช่า	123,787	(484)	-	7,191	(53,726)	(1,581)[3]	75,187
หุ้นกู้	71,608	-	-	-	-	(36,069)[4]	35,539
รวม	233,793	(484)	-	8,123	(53,726)	(47,846)	139,860

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
			จากอัตราแลกเปลี่ยน	ผลกระทบจาก TFRS 16 [1]	การนำ TFRS 16 มาใช้ครั้งแรก[5]	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	3,730	-	-	-	3,730
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,500	7,761	-	-	-	11,261
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8,873	(362)	-	-	-	8,511
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,415	(725)	1,206	-	-	14,896
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(6,796)	(1,297)	(8,872)	140,752	123,787
หุ้นกู้	74,108	(2,500)	-	-	-	71,608
รวม	100,896	1,108	(91)	(8,872)	140,752	233,793

[1] ผลกระทบการปรับปรุงมูลค่าหนี้สินจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จากการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (ดูหมายเหตุข้อ 19)

[2] การเปลี่ยนแปลงหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (ดูหมายเหตุข้อ 5.3.1) และการรับรู้ต้นทุนทางการเงินด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

[3] การจัดประเภทเจ้าหนี้หนี้สินตามสัญญาเช่าและการปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าอื่น ๆ (ดูหมายเหตุข้อ 19)

[4] ผลกระทบการปรับปรุงหุ้นกู้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ (ดูหมายเหตุข้อ 5.3.1 และ 18.3) และการรับรู้ต้นทุนทางการเงินด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

[5] ผลกระทบทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำ TFRS 16 มาใช้ครั้งแรก

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
ลูกหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 6.2)	14	13	1,623	1,480
กิจการอื่น	6,597	4,143	6,290	3,815
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(1,465)	(1,553)	(2,927)	(2,896)
รวมลูกหนี้การค้า	5,146	2,603	4,986	2,399
ลูกหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 6.2)	-	-	9,173	8,796
กิจการอื่น	1,806	1,476	1,415	1,010
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(187)	(188)	(6,929)	(6,487)
รวมลูกหนี้อื่น	1,619	1,288	3,659	3,319
	6,765	3,891	8,645	5,718
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าหมุนเวียน (ดูหมายเหตุข้อ 6.3)	-	-	500	1,201
รายได้ค้างรับ	1,103	1,590	1,202	1,795
ลูกหนี้กรมสรรพากร	202	-	202	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและเงินมัดจำ	1,952	595	1,987	738
รวม	10,022	6,076	12,536	9,452

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตในงบการเงินเฉพาะกิจการตาม TFRS 9 โดยเป็นการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นสำหรับ บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 8,256 ล้านบาทและ 7,678 ล้านบาทตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้รายอื่น ๆ จำนวน 1,600 ล้านบาทและ 1,705 ล้านบาทตามลำดับ

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-	93	85
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 6 เดือน	-	-	57	110
6 - 12 เดือน	9	4	97	721
1 - 2 ปี	5	9	821	564
มากกว่า 2 ปี	-	-	555	-
	14	13	1,623	1,480
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	-	(1,515)	(1,379)
	14	13	108	101
กิจการอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	2,528	1,518	2,291	1,332
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 6 เดือน	1,664	758	1,658	680
6 - 12 เดือน	885	383	885	349
1 - 2 ปี	321	240	320	239
มากกว่า 2 ปี	1,199	1,244	1,136	1,215
	6,597	4,143	6,290	3,815
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(1,465)	(1,553)	(1,412)	(1,517)
	5,132	2,590	4,878	2,298
รวม	5,146	2,603	4,986	2,399

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าด้วยจำนวนที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับลูกหนี้การค้าประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของลูกหนี้ และการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในอัตราร้อยละ 100 สำหรับลูกหนี้ที่มีข้อบ่งชี้จากประสบการณ์ในอดีตว่าลูกหนี้เหล่านี้จะไม่สามารถเรียกชำระได้

ตารางต่อไปนี้แสดงการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่ได้รับรู้สำหรับลูกหนี้การค้าซึ่งเป็นไปตามวิธีการอย่างง่ายที่กำหนดไว้ใน TFRS 9

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,553	1,233	2,896	1,203
สำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	(88)	422	31	1,795
ได้รับคืน	-	(102)	-	(102)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,465	1,553	2,927	2,896

9. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
อะไหล่เครื่องบิน	3,433	3,221	3,433	3,221
อะไหล่เครื่องบินที่หมุนเวียนช้าและรอการจำหน่าย	4,782	4,884	4,782	4,884
อะไหล่เครื่องยนต์และอุปกรณ์ภาคพื้น	292	318	292	318
น้ำมันเครื่องบิน	60	37	60	37
สินค้าผลิตมาเพื่อขาย	153	205	150	200
พัสดุสำหรับใช้ในห้องพักผู้โดยสารและการบริการอาหาร	178	202	172	186
พัสดุและของใช้สิ้นเปลือง	17	22	16	21
สินค้าและอะไหล่ซ่อมเครื่องจำลองบินและพัสดุอื่นๆ	107	109	100	103
สินค้าและอะไหล่เครื่องบินระหว่างทาง	83	47	83	47
สินค้าล้าสมัยและชำรุดรอการจำหน่าย	128	99	128	99
รวมสินค้าและพัสดุคงเหลือ	9,233	9,144	9,216	9,116
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(5,102)	(4,903)	(5,102)	(4,903)
รวมสินค้าคงเหลือ	4,131	4,241	4,114	4,213

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	199	278

10. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564**	**เพิ่มขึ้น**	**ด้อยค่า**	**จำหน่าย**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**
เครื่องบิน	85	3,246	(172)	(49)	3,110
เครื่องยนต์	-	107	60	(44)	123
เงินลงทุน	708	-	-	(708)	-
ที่ดิน	-	3,155	-	(2,074)	1,081
สินทรัพย์อื่น	-	44	-	(37)	7
รวม	793	6,552	(112)	(2,911)	4,321

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563**	**เพิ่มขึ้น**	**ด้อยค่า**	**จำหน่าย**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**
เครื่องบิน	23	13	51	(2)	85
เงินลงทุน	-	708	-	-	708
สินทรัพย์อื่น	-	1	-	(1)	-
รวม	23	722	51	(3)	793

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564**	**เพิ่มขึ้น**	**ด้อยค่า**	**จำหน่าย**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**
เครื่องบิน	85	3,246	(172)	(49)	3,110
เครื่องยนต์	-	107	60	(44)	123
เงินลงทุน	79	-	-	(79)	-
ที่ดิน	-	3,155	-	(2,074)	1,081
สินทรัพย์อื่น	-	44	-	(36)	7
รวม	164	6,552	(112)	(2,282)	4,321

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ด้อยค่า	จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เครื่องบิน	23	13	51	(2)	85
เงินลงทุน	-	79	-	-	79
สินทรัพย์อื่น	-	1	-	(1)	-
รวม	23	93	51	(3)	164

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญในระหว่างปี 2564 มีดังนี้

- เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2564 คณะผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทขายที่ดินและอาคารศูนย์ฝึกอบรมหลักสี่ บริษัทจึงจัดประเภทที่ดินและอาคารศูนย์ฝึกอบรมหลักสี่ ที่เคยแสดงในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 12) มาแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 1,387 ล้านบาท ต่อมาบริษัทได้ทำการโอนกรรมสิทธิในที่ดินและอาคารศูนย์ฝึกอบรมหลักสี่ให้แก่ผู้ซื้อ (กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน) และรับรู้กำไรจากการขายสินทรัพย์จำนวน 415 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการ

- บริษัทจัดประเภทที่ดินและอาคารสำนักงานภูเก็ต ที่เคยแสดงในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 12) มาแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 118 ล้านบาท โดยทำสัญญาจะซื้อจะขายผู้ซื้อที่ดินและอาคาร (กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน) โดยมีราคาขายเป็นจำนวน 179 ล้านบาท โดยบริษัทรับเงินมัดจำที่ดิน อาคารสำนักงานภูเก็ตจำนวน 18 ล้านบาทแล้วในวันที่ 10 กันยายน 2564 ต่อมาบริษัทได้ทำการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินและอาคารสำนักงานภูเก็ตให้แก่ผู้ซื้อแล้วเมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2564

- บริษัทจัดประเภทที่ดินและอาคารสำนักงานหลานหลวงที่เคยแสดงในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 12) มาแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 475 ล้านบาท โดยทำสัญญาจะซื้อจะขายกับผู้ซื้อ (กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน) มีราคาขายเป็นจำนวน 957 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้โอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินและอาคารสำนักงานหลานหลวงให้แก่ผู้ซื้อแล้วเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2564

- บริษัทจัดประเภทที่ดินและอาคารสำนักงานสีลม ที่เคยแสดงในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 12) มาแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 160 ล้านบาท โดยทำสัญญาจะซื้อจะขายกับผู้ซื้อ (กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน) มีราคาขายเป็นจำนวน 205 ล้านบาท โดยบริษัทรับเงินมัดจำที่ดินและอาคารสำนักงานสีลมจำนวน 21 ล้านบาทแล้วในวันที่ 23 ธันวาคม 2564

- บริษัทจัดประเภทที่ดิน อาคารสำนักงานขอนแก่นและอุดรธานี ที่เคยแสดงในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 12) มาแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 27 ล้านบาท โดยผู้ซื้อได้ชำระเงินเต็มจำนวนและจะทำการโอนกรรมสิทธิ์สินทรัพย์ดังกล่าวในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565

- บริษัทจัดประเภทที่ดินและอาคารสำนักงานเชียงใหม่ ที่เคยแสดงในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 12) มาแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 101 ล้านบาท โดยบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการขายและพิจารณาผู้เสนอซื้อ

- บริษัทจัดประเภทที่ดินและอาคารรักคุณเท่าฟ้า ที่เคยแสดงในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 12) มาแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 494 ล้านบาท โดยได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายอาคารพร้อมที่ดินของอาคารรักคุณเท่าฟ้า ลงวันที่ 20 มกราคม 2565 และผู้ซื้อได้ชำระเงินครบเต็มจำนวนรวมทั้งสิ้น 550,210,000 บาท โดยทำการโอนกรรมสิทธิ์อาคารดังกล่าวในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565

- บริษัทจัดประเภทที่ดิน อาคารสำนักงานขาย และบ้านพักเมืองลอนดอน ประเทศอังกฤษ ที่เคยแสดงในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 12) มาแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 243 ล้านบาท โดยบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการขายและพิจารณาผู้เสนอซื้อ

- บริษัทจัดประเภทเครื่องบินและเครื่องยนต์ที่เคยแสดงในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 12) มาแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ซึ่งประกอบด้วย เครื่องบินรวม 24 ลำ มูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 3,246 ล้านบาท และเครื่องยนต์รวม 17 เครื่อง มูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 107 ล้านบาท โดยบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการขายและพิจารณาผู้เสนอซื้อ

- บริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 112 ล้านบาท โดยเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบิน จำนวน 172 ล้านบาท และบริษัทกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องยนต์อะไหล่ จำนวน 60 ล้านบาท

11. เงินลงทุน

11.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ซึ่งบันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสียสำหรับงบการเงินรวม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		งบการเงินรวม วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
บริษัทร่วม			**2564**	**2563**	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด	ไทย	ประกอบธุรกิจโรงแรม	40.00	40.00	120	120	53	88	48	48	-	-
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) [1]	ไทย	บริการทางด้านเชื้อเพลิงในท่าอากาศยาน	-	7.06	637	637	-	322	-	36	-	147
บริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด	ไทย	ผลิตอาหารและให้บริการสินค้าแก่กลุ่มสายการบินต่าง ๆ	30.00	30.00	100	100	154	191	30	30	21	30
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	ไทย	ประกอบธุรกิจโรงแรม	30.00	30.00	1,018	1,018	308	309	305	305	-	-
รวม							515	910	383	419	21	177

(1) ในระหว่างวันที่ 21 กันยายน 2564 ถึง 25 พฤศจิกายน 2564 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในราคาหุ้นละ 27.50 - 32.00 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 718 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 710 ล้านบาท และ 700 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ดูหมายเหตุข้อ 26.1) ต่อมาเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 ตัวแทนของบริษัท ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหารของบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ส่งผลให้บริษัทไม่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมมาเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น ซึ่งแสดงเป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

11.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกด้วยวิธีราคาทุนสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ และเงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
					ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		วิธีราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
บริษัทย่อย			**2564**	**2563**	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
บริษัท ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสต์ เอเชีย จำกัด	ไทย	บริการเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการเดินทางแบบครบวงจร	55.00	55.00	15	15	8	8	-	-	8	8	-	25
บริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด	ไทย	บริการงานบุคคลเฉพาะด้านให้กับบริษัท	49.00	49.00	2	2	1	1	-	-	1	1	-	-
บริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด	ไทย	บริการฝึกอบรมด้านการบิน	49.00	49.00	2	2	1	1	-	-	1	1	-	1
บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด[1]	ไทย	บริการขนส่งทางอากาศ	100.00	100.00	1,800	1,800	1,800	1,800	(1,800)	(1,800)	-	-	-	-
รวม							1,810	1,810	(1,800)	(1,800)	10	10	-	26

[1] ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทประเมินผลประกอบการของบริษัทไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ซึ่งมีผลขาดทุนสะสมอย่างต่อเนื่องจนมีผลขาดทุนเกินทุน ประกอบกับการพิจารณาผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่มีต่อธุรกิจสายการบิน ด้วยเหตุนี้บริษัทประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ที่อาจเกิดการด้อยค่าในเงินลงทุนใน บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด และมีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าวต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ บริษัทจึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 1,800 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	งบการเงินรวม เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน					
ที่ดิน	12,624	-	-	(3,054)	9,570
อาคาร	2,566	1,709	-	(2,561)	1,714
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5,356	-	(121)	(578)	4,657
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	8,868	-	-	(115)	8,753
เครื่องบิน	163,474	-	(291)	(63,817)	99,366
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	14,724	-	(627)	-	14,097
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	37,963	45	(2)	(1,371)	36,635
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	31,627	4	(103)	(1,674)	29,854
รวมราคาทุน	277,202	1,758	(1,144)	(73,170)	204,646
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	(2,547)	(2)	-	2,549	-
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(4,790)	(92)	120	578	(4,184)
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	(5,611)	(205)	-	115	(5,701)
เครื่องบิน	(126,300)	(656)	147	52,061	(74,748)
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	(10,593)	(773)	627	-	(10,739)
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	(25,463)	(1,042)	2	1,285	(25,218)
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	(29,098)	(678)	99	1,655	(28,022)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(204,402)	(3,448)	995	58,243	(148,612)
รวมสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	183	24	-	(26)	181
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(30,856)	(530)	802	8,862	(21,722)
รวมที่ดินอาคารและอุปกรณ์	42,127				34,493

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบจากการนำ TFRS 16 มาใช้ครั้งแรก	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน						
ที่ดิน	9,035	-	3,589	-	-	12,624
อาคาร	2,125	-	-	-	441	2,566
ส่วนปรับปรุงอาคาร	4,783	-	72	-	501	5,356
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	10,809	-	-	(10)	(1,931)	8,868
เครื่องบิน	156,827	-	47	(194)	6,794	163,474
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	5,940	-	-	-	8,784	14,724
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	36,616	-	428	(76)	995	37,963
เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่า	150,154	(134,474)	-	-	(15,680)	-
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	31,547	-	373	(1)	(292)	31,627
รวมราคาทุน	407,836	(134,474)	4,509	(281)	(388)	277,202
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคาร	(2,097)	-	(4)	-	(446)	(2,547)
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(4,625)	-	(79)	-	(86)	(4,790)
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	(6,939)	-	(215)	10	1,533	(5,611)
เครื่องบิน	(117,348)	-	(5,457)	194	(3,689)	(126,300)
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	(1,941)	-	(541)	-	(8,111)	(10,593)
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	(24,152)	-	(1,370)	56	3	(25,463)
เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่า	(49,577)	38,178	(753)	-	12,152	-
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	(28,694)	-	(734)	1	329	(29,098)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(235,373)	38,178	(9,153)	261	1,685	(204,402)
รวมสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	333	-	56	-	(206)	183
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(884)	-	(29,972)	-	-	(30,856)
รวมที่ดินอาคารและอุปกรณ์	171,912					42,127

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2564	**ล้านบาท**	3,448
2563	**ล้านบาท**	9,153

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน					
ที่ดิน	12,624	-	-	(3,054)	9,570
อาคาร	2,566	1,709	-	(2,561)	1,714
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5,314	-	(122)	(578)	4,614
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	8,868	-	-	(115)	8,753
เครื่องบิน	163,474	-	(291)	(63,817)	99,366
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	14,724	-	(627)	-	14,097
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	37,963	45	(2)	(1,371)	36,635
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	31,519	2	(76)	(1,677)	29,768
รวมราคาทุน	277,052	1,756	(1,118)	(73,173)	204,517
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	(2,547)	(2)	-	2,549	-
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(4,760)	(88)	120	582	(4,146)
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	(5,611)	(205)	-	115	(5,701)
เครื่องบิน	(126,300)	(656)	147	52,061	(74,748)
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	(10,592)	(773)	627	-	(10,738)
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	(25,464)	(1,042)	2	1,285	(25,219)
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	(29,003)	(673)	73	1,644	(27,959)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(204,277)	(3,439)	969	58,236	(148,511)
รวมสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	174	1	-	(16)	159
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(30,856)	(530)	802	8,862	(21,722)
รวมที่ดินอาคารและอุปกรณ์	42,093				34,443

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบจากการนำ TFRS 16 มาใช้ครั้งแรก	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน						
ที่ดิน	9,035	-	3,589	-	-	12,624
อาคาร	2,125	-	-	-	441	2,566
ส่วนปรับปรุงอาคาร	4,742	-	72	-	500	5,314
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	10,809	-	-	(10)	(1,931)	8,868
เครื่องบิน	156,827	-	47	(194)	6,794	163,474
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	5,940	-	-	-	8,784	14,724
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	36,616	-	428	(76)	995	37,963
เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่า	150,154	(134,474)	-	-	(15,680)	-
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	31,440	-	372	(1)	(292)	31,519
รวมราคาทุน	407,688	(134,474)	4,508	(281)	(389)	277,052
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคาร	(2,097)	-	(4)	-	(446)	(2,547)
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(4,595)	-	(79)	-	(86)	(4,760)
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	(6,939)	-	(215)	10	1,533	(5,611)
เครื่องบิน	(117,349)	-	(5,457)	194	(3,688)	(126,300)
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	(1,941)	-	(541)	-	(8,110)	(10,592)
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	(24,153)	-	(1,370)	56	3	(25,464)
เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่า	(49,577)	38,178	(753)	-	12,152	-
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	(28,608)	-	(725)	1	329	(29,003)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(235,259)	38,178	(9,144)	261	1,687	(204,277)
รวมสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	333	-	47	-	(206)	174
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(884)	-	(29,972)	-	-	(30,856)
รวมที่ดินอาคารและอุปกรณ์	171,878					42,093

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2564	**ล้านบาท**	3,439
2563	**ล้านบาท**	9,144

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเครื่องบินที่ใช้ในการดำเนินงานจำนวน 87 ลำ ประกอบด้วย เครื่องบินของบริษัท จำนวน 20 ลำ ซึ่งแสดงเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเครื่องบินภายใต้สัญญาเช่า จำนวน 67 ลำ ซึ่งแสดงเป็น สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ดูหมายเหตุข้อ 13)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเครื่องบินที่ใช้ในการดำเนินงานจำนวน 103 ลำ ประกอบด้วย เครื่องบินของบริษัท จำนวน 33 ลำ ซึ่งแสดงเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าจำนวน 70 ลำ ซึ่งแสดงเป็น สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ดูหมายเหตุข้อ 13)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เครื่องบินของบริษัทที่ใช้ในการดำเนินงานจำนวน 33 ลำ ดังกล่าว ประกอบด้วย เครื่องบินของบริษัทจำนวน 2 ลำ มีมูลค่าตามบัญชี 3,903 ล้านบาท มีภาระผูกพันภายใต้การจดหลักประกันทางธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 6.2) และเครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าเงินทุน จำนวน 31 ลำ มีมูลค่าตามบัญชี 90 ล้านบาท มีภาระผูกพัน ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้เครื่องบินเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน (Asset-based Financing) ซึ่งกรรมสิทธิ์ ในเครื่องบินจะโอนมาเป็นของบริษัทเมื่อได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ และชำระเงินครบถ้วนตามที่ระบุในสัญญาแล้ว ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทรับโอนเครื่องบินตามสัญญาเช่าเงินทุนที่เข้าเงื่อนไขจำนวน 1 ลำ มูลค่าตามบัญชีสุทธิ 1,954 ล้านบาทบันทึกเป็นเครื่องบินของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้รวมอาคารบนพื้นที่เช่าตามสัญญาเช่าที่ทำกับ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ที่สนามบินสุวรรณภูมิ มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 3,039 ล้านบาท และ 3,243 ล้านบาท ตามลำดับ มีระยะเวลาการเช่า 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2549 ถึงวันที่ 27 กันยายน 2579 และผู้ให้เช่าจะต่ออายุสัญญาให้กับผู้เช่าต่อไปอีก 4 ปี ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2579 ถึงวันที่ 27 กันยายน 2583 และ เมื่อสิ้นสุดสัญญา อาคาร และส่วนควบต่าง ๆ บนพื้นที่เช่าจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลัง นอกจากนี้ บริษัทมีอาคารบนพื้นที่เช่าตามสัญญาเช่าที่ทำกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ที่สนามบินดอนเมือง ซึ่งมูลค่าสุทธิของอาคารดังกล่าวได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว โดยสัญญาเช่าที่สนามบินดอนเมืองยังอยู่ระหว่าง การเจรจาต่อรองกับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ดูหมายเหตุข้อ 6.3 และข้อ 36.3)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีการประเมินราคาใหม่สำหรับอาคารในประเทศที่เป็นกรรมสิทธิ์ ของบริษัท ซึ่งเป็นอาคารในเขตกรุงเทพมหานครทั้งหมด โดยรับการประเมินจากผู้ประเมินราคาอิสระที่สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ให้ความเห็นชอบ โดยใช้วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) ซึ่งบริษัทปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของอาคารจำนวน 5 ล้านบาท เป็นราคาที่ตีใหม่จำนวน 1,714 ล้านบาท โดยนำค่าเสื่อมราคาสะสมไปหักออกจากมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร และรับรู้ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่จำนวน 1,709 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการประเมินอาคารบนพื้นที่สัญญาเช่ากับบริษัท ท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับพื้นที่สนามบินสุวรรณภูมิและสนามบินดอนเมือง รวมมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 3,039 ล้านบาท เนื่องจากกรรมสิทธิ์ของอาคารบนพื้นที่สนามบินสุวรรณภูมิถูกโอนให้แก่กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผลมาจากการสิ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจของบริษัทตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณตามที่ระบุในสัญญาเช่า อย่างไรก็ตาม ในสัญญาเช่าระบุให้บริษัทยังคงมีสิทธิที่จะใช้สอยอาคารสิ่งปลูกสร้างและส่วนควบเพื่อใช้ประกอบกิจการตามสัญญาจนหมดอายุของสัญญาหรือจนกว่าจะมีการบอกเลิก รวมทั้งอาคารบนพื้นที่สนามบินดอนเมืองยังอยู่ระหว่างการเจรจาหาข้อสรุปร่วมกันในข้อพิพาทสัญญาเช่าพื้นที่ และสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการ เนื่องจากมีการพิจารณาปรับค่าเช่าพื้นที่และค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำเพิ่มขึ้นสูงกว่าอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาฉบับเดิม ซึ่งหลักเกณฑ์เงื่อนไขและอัตราเช่าพื้นที่และผลประโยชน์ตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการที่กำหนดในสัญญาฉบับใหม่ยังอยู่ในระหว่างการเจรจาหาข้อสรุปร่วมกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีการประเมินราคาที่ดินในประเทศและต่างประเทศจากราคาทุนเดิม 9,035 ล้านบาท เป็น 12,624 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยที่ดินในเขตกรุงเทพมหานคร จำนวนเงิน 12,087 ล้านบาท ต่างจังหวัด จำนวนเงิน 370 ล้านบาท และต่างประเทศจำนวนเงิน 167 ล้านบาท โดยรับการประเมินจากผู้ประเมินราคาอิสระที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ให้ความเห็นชอบซึ่งได้มีการประเมินเมื่อเดือนกันยายน 2563 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ทั้งนี้ไม่รวมที่ดินที่แสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น มูลค่าตามบัญชี 101 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 530 ล้านบาท โดยเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบิน 17 ลำ จำนวน 453 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์การบินหมุนเวียนที่เกี่ยวข้องจำนวน 77 ล้านบาท และบริษัทมีการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องยนต์ จำนวน 802 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 27)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 29,972 ล้านบาท โดยเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบิน 33 ลำ จำนวน 26,540 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์การบินหมุนเวียนที่เกี่ยวข้องจำนวน 3,432 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 27)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 34,744 ล้านบาท และ 38,841 ล้านบาท ตามลำดับ

13. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1มกราคม 2564**	**เพิ่มขึ้น**	**ลดลง**	**ปรับปรุง/โอน**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**
ราคาทุน					
ที่ดินและอาคาร	8,636	57	(502)	(2,581)	5,610
เครื่องบิน	215,446	-	(9,987)	(52,669)	152,790
อุปกรณ์	182	13	(92)	-	103
รวมราคาทุน	224,264	70	(10,581)	(55,250)	158,503
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและอาคาร	(941)	(599)	252	-	(1,288)
เครื่องบิน	(56,811)	(8,418)	3,901	-	(61,328)
อุปกรณ์	(60)	(16)	10	-	(66)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(57,812)	(9,033)	4,163	-	(62,682)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(49,630)	-	23,769	(308)	(26,169)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	116,822				69,652

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563**	**ผลกระทบจากการนำ TFRS 16 มาใช้ครั้งแรก**	**เพิ่มขึ้น**	**ลดลง**	**ปรับปรุง/โอน**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**
ราคาทุน						
ที่ดินและอาคาร	-	8,623	71	(55)	(3)	8,636
เครื่องบิน	-	216,806	-	-	(1,360)	215,446
อุปกรณ์	-	168	31	(17)	-	182
รวมราคาทุน	-	225,597	102	(72)	(1,363)	224,264
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ที่ดินและอาคาร	-	-	(950)	9	-	(941)
เครื่องบิน	-	(36,032)	(18,396)	-	(2,383)	(56,811)
อุปกรณ์	-	-	(65)	5	-	(60)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(36,032)	(19,411)	14	(2,383)	(57,812)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(49,630)	-	-	(49,630)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	-					116,822

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2564	**ล้านบาท**	9,033
2563	**ล้านบาท**	19,411

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ปรับปรุง/โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน					
ที่ดินและอาคาร	8,603	57	(500)	(2,581)	5,579
เครื่องบิน	207,687	-	(9,987)	(54,661)	143,039
อุปกรณ์	173	-	(92)	-	81
รวมราคาทุน	216,463	57	(10,579)	(57,242)	148,699
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและอาคาร	(932)	(589)	252	-	(1,269)
เครื่องบิน	(54,927)	(7,857)	3,901	-	(58,883)
อุปกรณ์	(53)	(9)	10	-	(52)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(55,912)	(8,455)	4,163	-	(60,204)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(49,630)	-	23,769	(308)	(26,169)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	110,921				62,326

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบจากการนำ TFRS 16 มาใช้ครั้งแรก	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ปรับปรุง/โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน						
ที่ดินและอาคาร	-	8,602	58	(54)	(3)	8,603
เครื่องบิน	-	209,047	-	-	(1,360)	207,687
อุปกรณ์	-	147	31	(5)	-	173
รวมราคาทุน	-	217,796	89	(59)	(1,363)	216,463
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ที่ดินและอาคาร	-	-	(940)	8	-	(932)
เครื่องบิน	-	(36,032)	(16,512)	-	(2,383)	(54,927)
อุปกรณ์	-	-	(54)	1	-	(53)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(36,032)	(17,506)	9	(2,383)	(55,912)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(49,630)	-	-	(49,630)
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	-					110,921

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2564	**ล้านบาท**	8,455
2563	**ล้านบาท**	17,182

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่า ซึ่งเป็นผลมาจากการได้รับส่วนลดรับค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 จากผู้ให้เช่าจำนวน 400 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทปรับปรุงรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ ตามเงื่อนไขค่าเช่าและระยะเวลาการเช่าตามที่กำหนดไว้ในหนังสือข้อตกลงหรือสัญญาเช่าใหม่ของแต่ละสัญญาเช่ากับผู้ให้เช่าเครื่องบิน ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 บริษัทใช้อัตราคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่มีการประเมินใหม่ด้วยอัตราร้อยละ 5.91 ถึง 13.60 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : ร้อยละ 2.38 ถึง 4.10 ต่อปี) ในการปรับปรุงลดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่า จำนวน 53,504 ล้านบาท และ 54,661 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ สำหรับเครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน 39 ลำ และตามสัญญาเช่าทางการเงิน 15 ลำ และปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จากการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทบันทึก (กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบินสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน (19,841) ล้านบาท และ 49,630 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 27) นอกจากนี้ในปี 2564 บริษัทปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าอันเป็นผลมาจากการยกเลิกสัญญาเช่าเครื่องบิน ซึ่งเป็นสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้ (ดูหมายเหตุข้อ 5.3)

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,534	2,471	3,416	2,470
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	446	24	446	24
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	6	12	-	1
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับค่าเช่าผันแปรซึ่งไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,265	12	966	11
(กลับรายการ) รายได้จากการให้เช่าช่วงสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(69)	493

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าเท่ากับ 4,866 ล้านบาท และ 9,277 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สัญญาเช่าสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีลักษณะเป็นการจ่ายชำระค่าเช่าแบบคงที่ทั้งจำนวน 484 ล้านบาท และ 6,796 ล้านบาท ตามลำดับ

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม จำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3,823	7	(6)	(11)	3,813
รวมราคาทุน	3,823	7	(6)	(11)	3,813
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(3,554)	(63)	6	11	(3,600)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,554)	(63)	6	11	(3,600)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	5	-	-	(5)	-
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	274				213

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม จำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3,607	214	-	2	3,823
รวมราคาทุน	3,607	214	-	2	3,823
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(3,409)	(148)	-	3	(3,554)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,409)	(148)	-	3	(3,554)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	86	5	-	(86)	5
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	284				274

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2564	ล้านบาท	63
2563	ล้านบาท	148

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3,707	7	(1)	(11)	3,702
รวมราคาทุน	3,707	7	(1)	(11)	3,702
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(3,490)	(47)	1	11	(3,525)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,490)	(47)	1	11	(3,525)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	5	-	-	(5)	-
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	222				177

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3,491	214	-	2	3,707
รวมราคาทุน	3,491	214	-	2	3,707
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(3,363)	(130)	-	3	(3,490)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,363)	(130)	-	3	(3,490)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	85	5	-	(85)	5
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	213				222

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
2564	**ล้านบาท**	47
2563	**ล้านบาท**	130

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 3,338 ล้านบาท และ 3,315 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

15. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	บันทึกในกำไรหรือขาดทุน	บันทึกในกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8,454	12,362	(233)	20,583
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,384)	(9,583)	(341)	(12,308)
รวม	6,070	2,779	(574)	8,275

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	บันทึกในกำไรหรือขาดทุน	บันทึกในกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9,543	(1,083)	(6)	8,454
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,857)	-	(527)	(2,384)
รวม	7,686	(1,083)	(533)	6,070

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	บันทึกในกำไรหรือขาดทุน	บันทึกในกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8,440	12,360	(233)	20,567
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,384)	(9,583)	(341)	(12,308)
รวม	6,056	2,777	(574)	8,259

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	บันทึกในกำไรหรือขาดทุน	บันทึกในกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9,527	(1,081)	(6)	8,440
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,857)	-	(527)	(2,384)
รวม	7,670	(1,081)	(533)	6,056

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นจำนวน 8,275 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ซึ่งเกิดจากในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีการบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน 12,129 ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 12,362 ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลงของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนบำเหน็จพนักงาน ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน และผลขาดทุนสะสมทางภาษี และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมลดลงเป็นจำนวน 233 ล้านบาทจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานผลประโยชน์พนักงาน และกลุ่มบริษัทมีการบันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน (9,924) ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน (9,583) ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลงค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และผลกำไรจากการวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน (341) ล้านบาทมาจากการเปลี่ยนแปลงของผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ใหม่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นจำนวน 8,259 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งเกิดจากในปี 2564 บริษัทมีการบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน 12,127 ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 12,360 ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลงของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนบำเหน็จพนักงาน ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน และผลขาดทุนสะสมทางภาษี และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นลดลงเป็นจำนวน 233 ล้านบาทจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานผลประโยชน์พนักงาน และบริษัทมีการบันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน (9,924) ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน (9,583) ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลงค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และผลกำไรจากการวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน (341) ล้านบาทมาจากการเปลี่ยนแปลงของผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ใหม่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นจำนวน 6,070 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ซึ่งเกิดจากในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีการบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลงจำนวน 1,089 ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมลดลงเป็นจำนวน 1,083 ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลงของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนบำเหน็จพนักงาน ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ และประมาณการผลประโยชน์พนักงาน และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมลดลงเป็นจำนวน 6 ล้านบาทจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานผลประโยชน์พนักงาน และกลุ่มบริษัทมีการบันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน (527) ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมมาจากการเปลี่ยนแปลงของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดเฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผลและผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ใหม่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นจำนวน 6,056 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งเกิดจากในปี 2563 บริษัทมีการบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง จำนวน 1,087 ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนลดลงเป็นจำนวน 1,081 ล้านบาท มาจากการเปลี่ยนแปลงของเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและกองทุนบำเหน็จพนักงาน ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ และประมาณการผลประโยชน์พนักงาน และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมลดลงเป็นจำนวน 6 ล้านบาทจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานผลประโยชน์พนักงาน และกลุ่มบริษัทมีการบันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน (527) ล้านบาท ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการเปลี่ยนแปลงของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดเฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผลและผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ใหม่

บริษัทบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนสะสมทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทได้พิจารณาประมาณการกำไรทางภาษีดังกล่าวอย่างระมัดระวังรอบคอบ และบนสมมติฐานที่อุตสาหกรรมการบินจะค่อยๆฟื้นตัว และการเปิดประเทศต่างๆที่มีแนวโน้มที่ดีขึ้น ส่งผลให้รายได้จากธุรกิจการบินฟื้นตัวตามภาวะอุตสาหกรรมการบิน บริษัทมีการบริหารจัดการเที่ยวบินที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการปรับลดค่าใช้จ่ายจากแผนปฏิรูปธุรกิจของบริษัทที่เกิดขึ้นแล้ว ได้แก่ การลดจำนวนและค่าใช้จ่ายบุคลากร การปรับลดขนาดและประเภทฝูงบิน การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดตารางเวลาและการซ่อมบำรุงที่เหมาะสม และการปรับลดค่าเช่าเครื่องบิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทยังคงมีผลขาดทุนสะสมทางภาษีและรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจำนวน 62,418 ล้านบาท และ 152,761 ล้านบาท ตามลำดับ ที่ยังไม่ได้ถูกนำมาบันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากความไม่แน่นอนในความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคต

16. เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน

เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน ณ วันต้นปี	14,121	13,004	14,121	12,956
บวก เพิ่มขึ้น	182	1,432	182	1,432
หัก รับคืน	-	(38)	-	(38)
บวก (หัก) ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	1,650	(267)	1,587	(219)
หัก ปรับปรุงผลจากการแก้ไขสัญญาเช่า	(462)	-	(462)	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(1)	(10)	(1)	(10)
เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน ณ วันสิ้นปี	15,490	14,121	15,427	14,121

เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบินตามสัญญาเช่าเป็นเงินประกันที่ผู้ให้เช่าเรียกเก็บเป็นหลักประกันในการบำรุงรักษาเครื่องยนต์และเครื่องบินตามสภาพการบิน และมีเงื่อนไขการบำรุงรักษาเครื่องยนต์และเครื่องบินตามตาราง การบำรุงรักษา โดยสามารถรับคืนเมื่อนำเครื่องยนต์และเครื่องบินไปซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ตามแผนการบำรุงรักษาตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ปรับปรุงผลจากการแก้ไขสัญญาเช่า เป็นจำนวนเงิน 462 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ดูหมายเหตุข้อ 5.3.1 (7)) ซึ่งเป็นผลมาจากในระหว่างปี 2564 บริษัทได้เข้าจัดทำหนังสือข้อตกลง และสัญญาที่แก้ไขเพิ่มเติมกับผู้ให้เช่าเครื่องบิน โดยหนังสือข้อตกลงมีเงื่อนไขระบุให้บริษัทได้รับยกเว้นการจ่ายชำระเงินประกันบำรุงรักษาเครื่องบินบางรายการได้ในช่วงระยะเวลาตั้งแต่วันที่ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการจนถึงวันที่สัญญาที่แก้ไขเพิ่มเติมมีผล นอกจากนี้ สัญญาที่แก้ไขเพิ่มเติมบางสัญญาระบุให้บริษัทนำเงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบินไปปรับปรุงกับหนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ 14 กันยายน 2563 ได้

17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
สินทรัพย์รอการขาย	236	370	236	370
เงินมัดจำสัญญาเช่าเครื่องบิน	1,874	3,270	1,874	3,270
รายได้ค้างรับค่าตั๋วโดยสาร (ดูหมายเหตุข้อ 17.3)	1,598	-	1,598	-
อื่น ๆ	767	848	636	624
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(4)	(3)	(4)	(3)
รวม	4,471	4,485	4,340	4,261

17.1 สินทรัพย์รอการขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รอการขายแสดงในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมูลค่า 236 ล้านบาท และ 370 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมูลค่าดังกล่าวแสดงยอดสุทธิหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่า

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์รอการขายในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : ล้านบาท

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	**เพิ่มขึ้น**	**ด้อยค่า**	**ปรับปรุง/ โอน**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**
เครื่องบิน (ดูหมายเหตุข้อ 10)	153	3,205	12	(3,246)	124
เครื่องยนต์ (อุปกรณ์การบิน)	29	79	-	(107)	1
ที่ดิน	101	3,054	-	(3,155)	-
สินทรัพย์อื่น	87	78	-	(54)	111
รวม	370	6,416	12	(6,562)	236

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : ล้านบาท

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	**เพิ่มขึ้น**	**ด้อยค่า**	**ปรับปรุง/ โอน**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**
เครื่องบิน (ดูหมายเหตุข้อ 10)	2,921	-	(2,756)	(12)	153
เครื่องยนต์ (อุปกรณ์การบิน)	424	-	(395)	-	29
ที่ดิน	243	-	-	(142)	101
สินทรัพย์อื่น	62	26	-	(1)	87
รวม	3,650	26	(3,151)	(155)	370

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเครื่องบินรอการขายรวม 2 ลำประกอบด้วย เครื่องบิน B737-400 จำนวน 2 ลำ รวมมูลค่า 111 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเครื่องบินรอการขายรวม 12 ลำประกอบด้วย เครื่องบิน A300-600 จำนวน 1 ลำ A340-500 จำนวน 3 ลำ A340-600 จำนวน 6 ลำ และ B737-400 จำนวน 2 ลำ รวมมูลค่า 153 ล้านบาท

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบินรอการขายจำนวน 12 ล้านบาท โดยเป็นการกลับรายการจากการด้อยค่าเครื่องบิน 1 ลำ จำนวน 15 ล้านบาท และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบิน 1 ลำ จำนวน 3 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 27)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบินและเครื่องยนต์ (อุปกรณ์การบิน) หมุนเวียนรอการขายจำนวน 3,151 ล้านบาท โดยเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบิน 12 ลำ จำนวน 2,756 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องยนต์ (อุปกรณ์การบิน) จำนวน 395 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 27)

17.2 เงินมัดจำสัญญาเช่าเครื่องบิน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้เข้าจัดทำหนังสือข้อตกลงและสัญญาที่แก้ไขเพิ่มเติมกับผู้ให้เช่าเครื่องบิน โดยมีเงื่อนไขระบุให้สามารถยกเว้นการจ่ายชำระเงินมัดจำสัญญาเช่าเครื่องบินบางรายการ ในช่วงระยะเวลาตั้งแต่วันที่ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการจนถึงวันที่สัญญาที่แก้ไขเพิ่มเติมมีผล นอกจากนี้ สัญญาที่แก้ไขเพิ่มเติมระบุให้บริษัทสามารถนำเงินมัดจำสัญญาเช่าเครื่องบินบางส่วนไปปรับปรุงกับหนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ 14 กันยายน 2563 ส่งผลให้บริษัทบันทึกลดยอดเงินมัดจำสัญญาเช่าเครื่องบินจำนวน 1,832 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ดูหมายเหตุข้อ 5.3.1 (7))

17.3 รายได้ค้างรับค่าตั๋วโดยสาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทอยู่ระหว่างการเจรจากับตัวแทนขายตั๋วโดยสาร เพื่อนำมูลหนี้ค้างชำระกับตัวแทนขายตั๋วโดยสาร มาหักกลบกับรายได้ค้างรับของตัวแทนขายตั๋วโดยสาร ซึ่งหนี้ที่ทางบริษัทค้างชำระกับตัวแทนขายตั๋วโดยสาร จะเป็นไปตามเงื่อนไขของแผนฟื้นฟูกิจการ ทำให้บริษัท จัดประเภทรายได้ค้างรับค่าตั๋วโดยสาร จำนวนเงิน 1,598 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาการจ่ายชำระมูลหนี้ค้างชำระดังกล่าว (2563: ไม่มี)

18. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

18.1. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามสัญญา (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	2.15 - 2.85	-	3,730
รวม			-	3,730

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มเติม และไม่มีการชำระคืนเงินต้น โดยเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้เงินกู้ยืมระยะสั้นเปลี่ยนแปลงวันครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินทั้งจำนวน (ดูหมายเหตุข้อ 18.2)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะเวลา 3 เดือนจากสถาบันการเงินในประเทศเพิ่มเติม จำนวน 4,000 ล้านบาท และมีการชำระคืนเงินต้นเป็นจำนวนเงิน 270 ล้านบาท และมีการคิดดอกเบี้ยด้วยอัตราผิดนัดชำระแล้ว (ดูหมายเหตุข้อ 1)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทไม่มีการนำสินทรัพย์ถาวรหรือหลักทรัพย์อื่นไปค้ำประกันการกู้ยืม

18.2. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

วันที่ครบกำหนดชำระ	วันครบกำหนด จ่ายคืนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	**2563**	**2564**	**2563**
เงินกู้ยืม ณ วันที่ 20 ธันวาคม 2553	30 ธันวาคม 2578	1.00 -1.50	2.51	2,920	2,920
เงินกู้ยืม ณ วันที่ 8 ตุลาคม 2562	30 ธันวาคม 2578	1.00 -1.50	2.17	955	2,000
เงินกู้ยืม ณ วันที่ 30 กันยายน 2557 และ วันที่ 27 สิงหาคม 2561	30 ธันวาคม 2578	1.00 - 1.50	2.11 - 3.56	570	1,191
เงินกู้ยืม ณ วันที่ 10 กรกฎาคม 2561	30 ธันวาคม 2578	1.00 - 1.50	2.76	2,400	2,400
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30 ธันวาคม 2578	1.00 - 1.50	-	3,730	-
รวม				10,575	8,511
หัก ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี				-	(8,511)
คงเหลือส่วนที่เป็นเงินกู้ยืมระยะยาว				10,575	-

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
เงินต้น	12,241	8,511
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(1,666)	-
หัก ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	-	(8,511)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10,575	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทไม่มีการกู้ยืมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มเติม และไม่มีการชำระคืนเงินต้น รวมทั้งบริษัทไม่มีการนำสินทรัพย์ถาวรหรือหลักทรัพย์อื่นไปค้ำประกันการกู้ยืม

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้เปลี่ยนแปลงระยะเวลาการครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ ด้วยเหตุนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งเดิมจัดประเภทเป็นหนี้สินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จึงจัดประเภทใหม่เป็นเงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทได้พิจารณาปรับปรุงมูลหนี้ที่บริษัทได้บันทึกไว้ สำหรับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ได้รับการยืนยันคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการยืนยันยอดมูลหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนที่เหลือกับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (ดูหมายเหตุข้อ 5.3)

18.3. หุ้นกู้

บริษัทมีหุ้นกู้ในสกุลเงินบาทเสนอขายให้แก่นักลงทุน ซึ่งเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	71,608
ส่วนที่เกินจากกำหนดชำระหนึ่งปี	35,539	-
รวม	35,539	71,608

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
เงินต้น	71,604	71,608
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(36,065)	-
รวมหุ้นกู้	35,539	71,608

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ ส่งผลให้หุ้นกู้มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระเงินและอัตราดอกเบี้ยให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยเริ่มครบกำหนดชำระเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2571 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2579 โดยมูลค่าหุ้นกู้ที่ออกจำหน่ายไม่มีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ บริษัทได้พิจารณาปรับปรุงมูลหนี้หุ้นกู้ทั้งหมด เนื่องจากบริษัทพิจารณาว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ามูลค่าหนี้สินก่อนปรับปรุงจะไม่แตกต่างจากมูลค่าหนี้สินเมื่อได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์อย่างมีสาระสำคัญ ส่งผลให้บริษัทรับรู้กำไรที่เกิดจากการปรับปรุงหุ้นกู้จำนวน 4 ล้านบาทและรับรู้กำไรจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน 38,963 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 5.3) และรับรู้หุ้นกู้เป็นหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดร้อยละ 8.07 ถึง 8.86 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหุ้นกู้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายคงเหลือจำนวน 35,539 ล้านบาท โดยจัดประเภทเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

หุ้นกู้แบบไม่มีหลักประกัน มีรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

หุ้นกู้	จำนวนเงิน		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		กำหนดชำระดอกเบี้ย		กำหนดชำระคืน	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
สิงหาคม 2556								
ชุดที่ 2	1,250	1,250	1.50	4.88	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	สิงหาคม
(ระยะเวลา 7 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2571	2563
กันยายน 2558								
ชุดที่ 2	1,500	1,500	1.50	4.14	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	กันยายน
(ระยะเวลา 5 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2571	2563
มิถุนายน 2560								
ชุดที่ 1	1,000	1,000	1.50	2.74	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	มิถุนายน
(ระยะเวลา 3 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2571	2563
สิงหาคม 2561								
ชุดที่ 2	798	800	1.50	2.47	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	สิงหาคม
(ระยะเวลา 2 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2571	2563
พฤษภาคม 2562								
ชุดที่ 1	-	-	1.50	2.35	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	พฤษภาคม
(ระยะเวลา 1 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2571	2563
พฤศจิกายน 2562								
ชุดที่ 1	2,035	2,035	1.50	2.32	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	พฤศจิกายน
(ระยะเวลา 1 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2571	2563

หน่วย : ล้านบาท

หุ้นกู้	จำนวนเงิน		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		กำหนดชำระดอกเบี้ย		กำหนดชำระคืน	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
พฤษภาคม 2554								
ชุดที่ 2	833	833	1.50	4.25 (ปีที่ 1-4)	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	พฤษภาคม
(ระยะเวลา 10 ปี)				4.75 (ปีที่ 5-8)	เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2572	2564
				5.35 (ปีที่ 9-10)				
ชุดที่ 5	2,167	2,167	1.50	4.62	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	พฤษภาคม
(ระยะเวลา 10 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2572	2564
กุมภาพันธ์ 2555								
ชุดที่ 2	2,000	2,000	1.50	4.75	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	กุมภาพันธ์
(ระยะเวลา 10 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2573	2565
มีนาคม 2555								
ครั้งที่ 2	1,500	1,500	1.50	4.98	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	มีนาคม
(ระยะเวลา 12 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2575	2567
ตุลาคม 2555								
ชุดที่ 3	1,500	1,500	1.50	4.90	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	ตุลาคม
(ระยะเวลา 10 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2573	2565
สิงหาคม 2556								
ชุดที่ 3	1,500	1,500	1.50	5.16	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	สิงหาคม
(ระยะเวลา 10 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2574	2566
กุมภาพันธ์ 2557								
ชุดที่ 2	1,000	1,000	1.50	5.14	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	กุมภาพันธ์
(ระยะเวลา 7 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2572	2564
ชุดที่ 3	1,000	1,000	1.50	5.58	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	กุมภาพันธ์
(ระยะเวลา 10 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2575	2567
ธันวาคม 2557								
ชุดที่ 2	1,340	1,340	1.50	4.76	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	ธันวาคม
(ระยะเวลา 7 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2572	2564
ชุดที่ 3	1,430	1,430	1.50	4.98	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	ธันวาคม
(ระยะเวลา 10 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2575	2567
เมษายน 2558								
ชุดที่ 3	1,999	2,000	1.50	4.62	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	เมษายน
(ระยะเวลา 7 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2573	2565
ชุดที่ 4	2,299	2,300	1.50	4.92	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	เมษายน
(ระยะเวลา 10 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2576	2568
กันยายน 2558								
ชุดที่ 3	2,500	2,500	1.50	4.44	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	กันยายน
(ระยะเวลา 7 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2573	2565
ชุดที่ 4	3,000	3,000	1.50	4.74	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	กันยายน
(ระยะเวลา 10 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2576	2568
ธันวาคม 2559								
ชุดที่ 2	500	500	1.50	3.45	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	ธันวาคม
(ระยะเวลา 5 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2572	2564
ชุดที่ 3	1,000	1,000	1.50	3.66	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	ธันวาคม
(ระยะเวลา 7 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2574	2566
ชุดที่ 4	3,000	3,000	1.50	4.35	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	ธันวาคม
(ระยะเวลา 10 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2577	2569
ชุดที่ 5	2,000	2,000	1.50	4.66	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	ธันวาคม
(ระยะเวลา 12 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2579	2571
มิถุนายน 2560								
ชุดที่ 2	1,000	1,000	1.50	3.06	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	มิถุนายน
(ระยะเวลา 5 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2573	2565

หน่วย : ล้านบาท

หุ้นกู้	จำนวนเงิน		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		กำหนดชำระดอกเบี้ย		กำหนดชำระคืน	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
ชุดที่ 3	1,000	1,000	1.50	3.57	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	มิถุนายน
(ระยะเวลา 7 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2575	2567
ชุดที่ 4	3,000	3,000	1.50	4.04	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	มิถุนายน
(ระยะเวลา 10 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2578	2570
ชุดที่ 5	2,000	2,000	1.50	4.68	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	มิถุนายน
(ระยะเวลา 15 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2579	2575
กุมภาพันธ์ 2561								
ชุดที่ 1	1,200	1,200	1.50	2.74	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	กุมภาพันธ์
(ระยะเวลา 5 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2574	2566
ชุดที่ 2	1,000	1,000	1.50	3.19	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	กุมภาพันธ์
(ระยะเวลา 7 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2576	2568
ชุดที่ 3	2,400	2,400	1.50	3.76	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	กุมภาพันธ์
(ระยะเวลา 10 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2579	2571
ชุดที่ 4	1,400	1,400	1.50	4.18	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	กุมภาพันธ์
(ระยะเวลา 15 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2579	2576
สิงหาคม 2561								
ชุดที่ 3	500	500	1.50	2.70	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	สิงหาคม
(ระยะเวลา 3 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2572	2564
ชุดที่ 4	500	500	1.50	3.23	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	สิงหาคม
(ระยะเวลา 5 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2574	2566
ชุดที่ 5	2,200	2,200	1.50	4.04	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	สิงหาคม
(ระยะเวลา 10 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2579	2571
ชุดที่ 6	1,200	1,200	1.50	4.42	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	สิงหาคม
(ระยะเวลา 12 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2579	2573
ชุดที่ 7	1,300	1,300	1.50	4.62	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	สิงหาคม
(ระยะเวลา 15 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2579	2576
พฤษภาคม 2562								
ชุดที่ 2	1,000	1,000	1.50	2.65	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	พฤษภาคม
(ระยะเวลา 2 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2572	2564
ชุดที่ 3	1,970	1,970	1.50	3.06	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	พฤษภาคม
(ระยะเวลา 3 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2573	2565
ชุดที่ 4	910	910	1.50	3.55	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	พฤษภาคม
(ระยะเวลา 5 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2575	2567
ชุดที่ 5	610	610	1.50	3.87	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	พฤษภาคม
(ระยะเวลา 7 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2577	2569
ชุดที่ 6	2,320	2,320	1.50	4.20	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	พฤษภาคม
(ระยะเวลา 10 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2579	2572
ชุดที่ 7	2,190	2,190	1.50	4.65	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	พฤษภาคม
(ระยะเวลา 15 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2579	2577
พฤศจิกายน 2562								
ชุดที่ 2	634	634	1.50	2.43	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	พฤศจิกายน
(ระยะเวลา 2 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2572	2564
ชุดที่ 3	2,453	2,453	1.50	3.00	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	พฤศจิกายน
(ระยะเวลา 3 ปี 3 เดือน)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2574	2566
ชุดที่ 4	1,899	1,899	1.50	3.72	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	พฤศจิกายน
(ระยะเวลา 10 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2579	2572
ชุดที่ 5	1,767	1,767	1.50	3.98	เริ่มชำระปี2567	ทุกงวด	วันทำการสุดท้าย	พฤศจิกายน
(ระยะเวลา 15 ปี)					เป็นรายเดือน	6 เดือน	ของปี 2579	2577
รวม	**71,604**	**71,608**						

19. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
การวิเคราะห์ตามการครบกำหนด:				
ปีที่ 1	2,572	28,692	2,561	28,682
ปีที่ 2 - 5	51,109	74,761	51,106	74,756
ถัดจากปีที่ 5	66,050	36,738	66,050	36,738
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(44,530)	(16,390)	(44,530)	(16,389)
รวม	75,201	123,801	75,187	123,787
การจัดประเภท:				
หมุนเวียน				
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	606	123,796	594	123,787
ไม่หมุนเวียน				
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	74,595	5	74,593	-
รวม	75,201	123,801	75,187	123,787

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่รวมในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่จำนวน 1,239 ล้านบาทและ 966 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่รวมในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่จำนวน 219 ล้านบาทและ 2,013 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	123,801	-	123,787	-
ปรับผลกระทบจากการนำ TFRS 16 มาใช้ครั้งแรก	-	140,292	-	140,752
เพิ่มขึ้น	70	-	57	-
ปรับปรุงมูลค่าหนี้สินจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(53,728)	(7,196)	(53,726)	(7,685)
ปรับปรุงดอกเบี้ย	4,118	3,485	4,118	3,485
ยกเลิกสัญญา	(2,867)	-	(2,867)	-
โอนจัดประเภทเป็นเจ้าหนี้	(2,889)	(7,282)	(2,889)	(7,282)
จ่ายชำระ	(495)	(6,810)	(484)	(6,795)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	7,191	1,312	7,191	1,312
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	75,201	123,801	75,187	123,787

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2563 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งรับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการที่บริษัทได้ยื่นคำร้องส่งผลให้บริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ ประกอบกับการผิดนัดชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงค้างและหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ทยอยถึงกำหนดชำระจนกระทั่งเป็นเหตุให้เข้าเงื่อนไขการผิดนัดชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว ซึ่งถือเป็นเหตุที่ส่งผลให้เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่ามีสิทธิเรียกหนี้สินตามสัญญาเช่าทั้งหมดคืนได้ทันที

ด้วยเหตุนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 123,796 ล้านบาท และ 123,787 ล้านบาท ได้ถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งเป็นผลมาจากการได้รับส่วนลดรับค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 จากผู้ให้เช่าและบริษัทปรับปรุงรายการหนี้สินตามสัญญาเช่าตามเงื่อนไขค่าเช่าและระยะเวลาการเช่าตามที่กำหนดไว้ในหนังสือข้อตกลงหรือสัญญาเช่าใหม่ของแต่ละสัญญาเช่ากับผู้ให้เช่าเครื่องบินซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 บริษัทใช้อัตราคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่มีการประเมินใหม่ด้วยอัตราร้อยละ 5.91 ถึง 13.60 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 : ร้อยละ 2.38 ถึง 4.10 ต่อปี) ในการปรับปรุงลดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 54,661 ล้านบาท สำหรับเครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน 39 ลำ และตามสัญญาเช่าทางการเงิน 15 ลำ บริษัทจัดประเภทหนี้สินตามสัญญาเช่าตามเงื่อนไขที่ระบุในหนังสือข้อตกลงและตามสัญญาเช่าที่ได้รับการแก้ไข และวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จากการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
ส่วนที่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 6.2)	80	1,063	209	1,205
กิจการอื่น	4,493	18,345	4,137	18,096
รวมเจ้าหนี้การค้า	4,573	19,408	4,346	19,301
เจ้าหนี้อื่น				
เจ้าหนี้ค่าธรรมเนียมสนามบิน	2,349	2,162	2,349	2,162
กิจการอื่น	11,447	15,338	11,374	15,257
รวมเจ้าหนี้อื่น	13,796	17,500	13,723	17,419
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,627	2,510	2,258	2,301
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,014	8,431	1,014	8,431
ค่าใช้จ่ายบริการการบินค้างจ่าย	1,666	228	1,619	178
ผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย (ดูหมายเหตุข้อ 22 และข้อ 23)	4,400	3,766	4,400	3,766
รวมส่วนที่หมุนเวียน	28,076	51,843	27,360	51,396
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 6.2)	955	-	955	-
กิจการอื่น	10,902	-	10,902	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	7,703	-	7,703	-
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียนอื่น	19,560	-	19,560	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	47,636	51,843	46,920	51,396

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินต้น	961	-	961	-
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(6)	-	(6)	-
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	955	-	955	-
กิจการอื่น				
เงินต้น	12,989	-	12,989	-
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(2,087)	-	(2,087)	-
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	10,902	-	10,902	-
เจ้าหนี้อื่น				
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น				
เงินต้น	8,074	-	8,074	-
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(371)	-	(371)	-
รวมเจ้าหนี้อื่น	7,703	-	7,703	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นส่วนที่ไม่หมุนเวียน	19,560	-	19,560	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้รับคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นบางส่วน โดยบริษัทปรับปรุงเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นให้เป็นไปตามมูลหนี้ วันครบกำหนดชำระและอัตราดอกเบี้ยตามแผนฟื้นฟูกิจการและคำสั่งจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ซึ่งมีกำหนดชำระเงินงวดแรกเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2567 จึงมีการปรับปรุงหนี้สินและจัดประเภทเป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นส่วนที่ไม่หมุนเวียนอื่น บริษัทมีผลกระทบจากการปรับปรุงเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นให้เป็นไปตามมูลหนี้ เป็นจำนวนเงิน 560 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 5.3.1 (5))

21. รายได้รับล่วงหน้า

รายได้รับล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
รายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ (ดูหมายเหตุข้อ 21.1)	13,092	11,571	12,756	11,331
โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า (ดูหมายเหตุข้อ 21.2)	4,661	4,587	4,661	4,587
	17,753	16,158	17,417	15,918

21.1 รายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

รายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้เป็นรายได้จากการจำหน่ายบัตรโดยสารและค่าระวางขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และบัตรกำนัล THAI Travel Voucher กลุ่มบริษัทรับรู้เป็นรายได้จากการจำหน่ายบัตรโดยสารและค่าระวางขนส่งเมื่อผู้โดยสารนำบัตรโดยสารมาใช้บริการหรือเมื่อให้บริการขนส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์ โดยบัตรกำนัล THAI Travel Voucher เป็นบัตรกำนัลที่กลุ่มบริษัทให้แก่ผู้โดยสารที่ทำการขอคืนค่าตั๋วโดยสาร ในปี 2563 ผู้โดยสารสามารถใช้แทนเงินสดในการออกบัตรโดยสารและบริการอื่นๆของกลุ่มบริษัท บัตรกำนัลมีมูลค่าเท่ากับราคาตั๋วโดยสารที่ชำระไว้ กลุ่มบริษัทรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีผู้โดยสารนำบัตรกำนัลมาออกตั๋วโดยสารและใช้บริการ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ขยายระยะเวลาการเดินทางให้แก่ผู้โดยสาร ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในระหว่างปี 2564 การเพิ่มขึ้นของรายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ ส่วนใหญ่เนื่องจากผู้โดยสารมาซื้อตั๋วโดยสารเพิ่มมากขึ้นแต่ยังไม่ถึงกำหนดการบินตามแผนการบินของบริษัท ทั้งนี้รายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้เพิ่มขึ้นสุทธิ 1,521 ล้านบาทและ 1,425 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ เนื่องจากกลุ่มบริษัทจำหน่ายตั๋วโดยสารและรับชำระค่าระวางขนส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์ล่วงหน้า

ในระหว่างปี 2563 การลดลงของรายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ ส่วนใหญ่เนื่องจากผู้โดยสารมาใช้บริการและให้บริการขนส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์ ทั้งนี้รายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้เพิ่มขึ้น 24,629 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทจำหน่ายตั๋วโดยสารและรับชำระค่าระวางขนส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์ล่วงหน้า

21.2 โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าจากโครงการสะสมระยะทาง “Royal Orchid Plus” ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมของคะแนนจากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน คะแนนจากโปรแกรมสิทธิพิเศษดังกล่าวจะให้ผลประโยชน์แก่ลูกค้าเมื่อนำสิทธิมาใช้บริการ ดังนั้นการมอบคะแนนสิทธิพิเศษให้แก่ลูกค้าจึงเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งแยกต่างหากจากรายได้ค่าโดยสาร รายได้ที่เกี่ยวข้องกับคะแนนสิทธิพิเศษดังกล่าวจะบันทึกเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อผู้โดยสารนำบัตรโดยสารมาใช้บริการ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อลูกค้านำสิทธิมาใช้บริการ

ในระหว่างปี 2564 และปี 2563 การเพิ่มขึ้นของโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า ส่วนใหญ่เนื่องจากผู้โดยสารนำบัตรโดยสารมาใช้บริการในช่วงก่อนการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 และกลุ่มบริษัทได้ขยายอายุของคะแนนสะสม Royal Orchid Plus ที่จะหมดอายุในปี 2564 และ 2565 ไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ตารางต่อไปนี้แสดงจำนวนรายได้ที่รับรู้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับยอดยกมาในรายได้รับล่วงหน้าต้นปี

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
รายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	173	12,344	107	11,964
โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	3	339	3	339

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมที่คำนวณโดยใช้รายได้เฉลี่ยต่ำสุดของแต่ละเส้นทางบินหารด้วยไมล์แลกรางวัลจากตารางแลกรางวัลมาตรฐานและใช้ต้นทุนตามสัญญาที่ทำกับคู่สัญญาพันธมิตรธุรกิจหารด้วยไมล์แลกรางวัลจากตารางแลกรางวัลมาตรฐาน ขึ้นอยู่กับรางวัลที่ลูกค้าแลก ซึ่งเป็นการคำนวณมูลค่ายุติธรรมเป็นลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

22. เงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนบำเหน็จพนักงานบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทจ่ายสมทบกองทุนในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงาน บริษัทแสดงสินทรัพย์ หนี้สิน และยอดคงเหลือของกองทุนในงบแสดงฐานะการเงินของบริษัท รวมทั้งรับรู้ดอกผลและค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการดำเนินงานกองทุนเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**
เงินฝากธนาคาร		
(แสดงรวมในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น)	34	1,271
ลูกหนี้กองทุนบำเหน็จสุทธิ - การบินไทย		
(แสดงรวมในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น)	959	2,331
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	53	50
รวมสินทรัพย์	1,046	3,652
หนี้สินค้างจ่ายให้พนักงานพ้นสภาพ		
(แสดงรวมในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น)	17	1,470
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	219
เงินกองทุนเงินบำเหน็จพนักงาน	1,029	1,963
รวมหนี้สิน	1,046	3,652

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กองทุนบำเหน็จพนักงานมียอดคงเหลือ 1,029 ล้านบาท และ 1,963 ล้านบาท ตามลำดับ เท่ากับยอดภาระผูกพันของบริษัทที่จะต้องจ่ายให้พนักงาน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีการจ่ายเงินให้พนักงานที่พ้นสภาพการเป็นสมาชิกเป็นจำนวนเงิน 975 ล้านบาท และ 367 ล้านบาท ตามลำดับ พนักงานที่พ้นสภาพการเป็นสมาชิกภายใต้โครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด (MSP-A MSP-B และ MSP-C) และพนักงานที่ออกจากกองทุนจำนวน 687 ล้านบาท (2563 : ไม่มี) และรับรู้ค่าใช้จ่ายสมทบตามภาระผูกพันจำนวนเงิน 45 ล้านบาท และ 127 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนี้สินค้างจ่ายให้พนักงานที่พ้นสภาพการเป็นสมาชิกภายใต้โครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด (MSP-C2 และ MSP-D) และพนักงานที่ออกจากกองทุนจำนวน 17 ล้านบาท แสดงเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 20)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินค้างจ่ายให้พนักงานที่พ้นสภาพการเป็นสมาชิกภายใต้โครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด (MSP-A) และพนักงานที่ออกจากกองทุนจำนวน 1,470 ล้านบาท แสดงเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น โดยบริษัทจ่ายเงินให้แก่พนักงานแล้วในเดือนมกราคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ยอดลูกหนี้กองทุนบำเหน็จสุทธิ - การบินไทย จำนวน 959 ล้านบาท และ 2,331 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นผลมาจากธนาคารที่กองทุนบำเหน็จพนักงานมีเงินฝากธนาคารได้ถูกอายัดเงินฝากของกองทุนบำเหน็จเป็นจำนวนเงิน 2,331 ล้านบาทและได้ปรับปรุงดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่ธนาคารอายัดไว้ทั้งสิ้น 2,336 ล้านบาทเป็นการชั่วคราว ส่งผลให้กองทุนบำเหน็จพนักงานไม่สามารถนำเงินมาจ่ายให้แก่พนักงาน สุทธิด้วยเงินฝากธนาคารบางส่วนที่บริษัทสมทบไว้เกินเป็นจำนวน 216 ล้านบาท และบริษัทต้องสำรองเงินเพื่อจ่ายให้กับพนักงานที่พ้นสภาพการเป็นสมาชิกภายใต้โครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด และพนักงานที่ออกจากกองทุน เป็นจำนวนเงิน 1,161 ล้านบาท (2563 : ไม่มี)

23. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ในปี 2564 และ 2563 บริษัทมีนโยบายสำหรับประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน แบ่งได้ดังนี้

23.1 ผลตอบแทนหลังออกจากงาน

บริษัทให้ผลตอบแทนสำหรับพนักงานเกษียณอายุตามผลประโยชน์หลังออกจากงานที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และตามนโยบายของบริษัทในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

23.2 ผลประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลหลังเกษียณ

บริษัทให้ผลประโยชน์สำหรับพนักงานที่เกษียณอายุ และพนักงานที่ได้รับอนุมัติให้เกษียณอายุก่อนกำหนด รวมทั้งคู่สมรสและบุตรอายุต่ำกว่า 20 ปีบริบูรณ์ที่ยังมิได้สมรสมีสิทธิเข้ารับการรักษาพยาบาล ณ สถานพยาบาลของบริษัททุกแห่งได้โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งนี้บริษัทยกเลิกนโยบายดังกล่าวในปี 2564

23.3 การจ่ายเงินค่าชดเชยวันหยุดพักผ่อนประจำปี

บริษัทให้ผลประโยชน์สำหรับพนักงานที่เกษียณอายุและพนักงานที่ได้รับอนุมัติให้เกษียณอายุก่อนกำหนดได้รับเงินค่าชดเชยวันหยุดพักผ่อนประจำปีของพนักงานตามจำนวนวันที่เหลืออยู่ในแต่ละปีและสะสมได้ไม่เกิน 3 ปีติดต่อกัน ทั้งนี้บริษัทมีการปรับปรุงผลประโยชน์ส่วนวันหยุดพักผ่อนประจำปีในปี 2564

23.4 ผลตอบแทนพนักงานระยะยาว (แหวน - เข็ม)

บริษัทจะมอบรางวัลให้แก่พนักงานที่ได้ปฏิบัติงานครบ 15 ปี และครั้งต่อไปจะมอบให้เมื่อพนักงานปฏิบัติงานครบ 25 ปี และ 35 ปี ทั้งนี้บริษัทยกเลิกนโยบายดังกล่าวในปี 2564

23.5 บัตรโดยสารฟรี

บริษัทให้ผลประโยชน์สำหรับพนักงานที่ทำงานกับบริษัทมาครบ 15 ปี มีสิทธิขอบัตรโดยสารฟรีประเภทสำรองที่นั่งได้ เฉพาะเส้นทางที่บริษัททำการบินได้ 1 เที่ยว และหากพนักงานยังคงทำงานอยู่กับบริษัทจะใช้สิทธินี้ได้อีกทุกรอบ 5 ปี ภายหลังจากวันที่มีสิทธิครั้งก่อนและพนักงานสามารถเก็บสะสมสิทธิไว้ใช้เมื่อใดก็ได้ ทั้งนี้บริษัทมีการปรับปรุงผลประโยชน์ส่วนบัตรโดยสารฟรีในปี 2564

ด้วยเหตุนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานใหม่ โดยสะท้อนนโยบายผลประโยชน์พนักงานที่มีการเปลี่ยนแปลง จำนวนพนักงาน อัตราการขึ้นเงินเดือน อัตราคิดลด และจากประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญ และได้ปรับปรุงผลกระทบของสมมติฐานเหล่านี้แล้วในงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	5,173	15,316	5,083	15,242
รายการที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(4,198)	1,161	(4,218)	1,181
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	(156)	14	(156)	14
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,164)	(35)	(1,166)	(33)
รวม	(5,518)	1,140	(5,540)	1,162

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันต้นปี	15,316	17,197	15,242	17,081
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	445	610	426	634
ต้นทุนดอกเบี้ย	160	462	159	461
ต้นทุนบริการในอดีต	(5,398)	(20)	(5,398)	(20)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย - จากผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	439	123	439	120
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย - รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐาน				
ด้านประสบการณ์การทำงาน	(274)	(1,748)	(268)	(1,749)
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	-	(3)	-	-
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	(890)	1,716	(898)	1,716
จัดประเภทเป็นผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	(4,389)	(2,297)	(4,383)	(2,295)
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(236)	(724)	(236)	(706)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันสิ้นปี	5,173	15,316	5,083	15,242

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.21 - 2.38	1.40 - 2.32	2.30	1.40 - 2.20
อัตราเงินเฟ้อ (ร้อยละ)	1.25	1.25	1.25	1.25
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละ)	0.00 - 5.00	1.50 - 6.50	0.00 - 1.70	2.50 - 6.50
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)	0.00 - 35.00	0.00 - 34.00	0.00 - 2.50	0.00 - 9.00
อัตราเงินเฟ้อค่ารักษาพยาบาล (ร้อยละ)	-	6.00	-	6.00
อัตรามรณะ	TMO17	TMO17	TMO17	TMO17

ข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ประกอบด้วย อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนและอัตราเงินเฟ้อค่ารักษาพยาบาล การวิเคราะห์ความอ่อนไหวได้พิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกี่ยวข้องที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในขณะที่ข้อสมมติอื่นคงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(4,556)	(1,709)	(4,550)	(1,702)
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1	5,346	2,234	5,338	2,225
อัตราเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	5,390	1,142	5,380	1,136
อัตราเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1	(4,555)	(998)	(4,561)	(990)
อัตราเงินเฟ้อค่ารักษาพยาบาล - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	-	1,062	-	1,062
อัตราเงินเฟ้อค่ารักษาพยาบาล - ลดลงร้อยละ 1	-	(726)	-	(726)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน เนื่องจากเป็นการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติต่าง ๆ จะเกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติอื่นซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

นอกจากนี้ในการแสดงการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งเป็นวิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

โครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2563 บริษัทมีประกาศโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนดเพื่อให้พนักงานที่สมัครใจเข้าร่วมแสดงความจำนงภายในวันที่ 28 ตุลาคม 2563 ซึ่งมีผู้สนใจและประสงค์เข้าร่วมโครงการประมาณ 4,000 คน โดยบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โครงการดังกล่าวมีสองทางเลือกซึ่งจะส่งผลให้พนักงานที่ได้รับอนุมัติพ้นสภาพการเป็นพนักงานตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 (MSP-A) หรือมีสิทธิในการตัดสินใจลาออกจากบริษัทในวันที่ 1 พฤษภาคม 2564 (MSP-B)โดยทั้งสองทางเลือก บริษัทจะจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและผลตอบแทนอื่นตามที่กำหนด เป็นจำนวนเงินเฉลี่ยเท่ากันตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2564 ถึงเดือนมิถุนายน 2565

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทมีประกาศโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนดหรือ MSP-C สำหรับพนักงานที่ไม่ประสงค์สมัครคัดเลือกเข้าตำแหน่งตามโครงสร้างองค์กรใหม่ หรือพนักงานที่สมัครคัดเลือกเข้าตำแหน่งตามโครงสร้างองค์กรใหม่แต่ไม่ได้รับคัดเลือกและประสงค์ลาออกจากบริษัทโดยได้รับค่าตอบแทนตามโครงการ โดยให้พนักงานที่สมัครใจเข้าร่วม แสดงความจำนงภายในวันที่ 19 เมษายน 2564 ซึ่งมีผู้สนใจและประสงค์เข้าร่วมโครงการประมาณ 2,500 คน โดยบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติซึ่งจะส่งผลให้พนักงานที่ได้รับอนุมัติพ้นสภาพการเป็นพนักงานตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564 บริษัทจะจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและผลตอบแทนอื่นตามที่กำหนด เป็นจำนวนเงินเฉลี่ยเท่ากันตั้งแต่เดือนกันยายน 2564 ถึงเดือนธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2564 บริษัทมีประกาศโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนดหรือ MSP-D สำหรับพนักงานที่สมัครคัดเลือกเข้าตำแหน่งตามโครงสร้างองค์กรใหม่แต่ไม่ได้รับคัดเลือกและประสงค์เข้าร่วมโครงการเพื่อลาออกจากบริษัทโดยได้รับค่าตอบแทนตามโครงการ โดยให้พนักงานที่สมัครใจเข้าร่วม แสดงความจำนงภายในวันที่ 13 มิถุนายน 2564 โดยบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โครงการดังกล่าวมีสามทางเลือกซึ่งจะส่งผลให้พนักงานที่ได้รับอนุมัติพ้นสภาพการเป็นพนักงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 (MSP-D1) หรือวันที่ 1 มกราคม 2565 (MSP-D2 และ MSP-D3) บริษัทจะจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและผลตอบแทนอื่นตามที่กำหนด เป็นจำนวนเงินเฉลี่ยเท่ากันตั้งแต่เดือนมกราคม 2565 ถึงเดือนธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทอนุมัติผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการสำหรับพนักงานโครงการ MSP-A MSP-B MSP-C และ MSP-D แล้ว และมีหนี้สินค้างจ่ายให้พนักงานจำนวน 4,383 ล้านบาท แสดงเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 20)

24. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันต้นปี	18,454	18,156	16,028	16,213
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในระหว่างงวด	2,120	268	603	(215)
ปรับปรุงกลับรายการประมาณการค่าซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ที่ยกเลิกการใช้งาน	(1,996)	-	(1,996)	-
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	1,494	30	1,494	30
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันสิ้นปี	20,072	18,454	16,129	16,028

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย รายการประมาณการหนี้สินระยะยาว สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน รายการสำรองค่าซ่อมใหญ่เครื่องบิน เครื่องยนต์เครื่องบิน และส่วนประกอบอื่น ๆ สำหรับรายการซ่อมที่จะต้องจ่ายเงินในอนาคตตามสัญญา ซึ่งบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานในการซ่อมบำรุงเครื่องบิน เครื่องยนต์เครื่องบิน และส่วนประกอบอื่น ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า รวมถึงการเตรียมสภาพเครื่องบินก่อนการส่งมอบคืนตามที่ผู้ให้เช่ากำหนดเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า โดยบริษัทประมาณการค่าซ่อมที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามชั่วโมงบิน รอบการบิน รอบการซ่อมใหญ่ และอายุสัญญาเช่า ซึ่งคำนวณตามสัดส่วนระยะเวลาที่บริษัทใช้งาน

ในระหว่างปี 2564 บริษัทกลับรายการประมาณการหนี้สินการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ที่ยกเลิกการใช้งาน เป็นจำนวนเงิน 1,996 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นการลดลงของค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยาน เนื่องจากบริษัทพิจารณาว่าเครื่องยนต์ดังกล่าวไม่สามารถใช้ได้กับฝูงบินอื่นตามแผนการบินตามแผนฟื้นฟูกิจการ และบริษัทพิจารณาแล้วว่าจะไม่มีการซ่อมเครื่องยนต์ดังกล่าวในอนาคต

25. รายได้

การจำแนกรายได้

กลุ่มบริษัทจำแนกรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาและ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ตามส่วนงานซึ่งสอดคล้องกับการเปิดเผยข้อมูลรายได้แยกตามส่วนงานที่รายงานภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน (ดูหมายเหตุข้อ 32)

รายได้จากการขายและการให้บริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม จำแนกตามช่วงเวลาแห่งการรับรู้รายได้และประเภทของสินค้าหรือบริการได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
ช่วงเวลาแห่งการรับรู้รายได้				
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง				
กิจการขนส่งทางอากาศ				
รายได้ค่าโดยสารและน้ำหนักส่วนเกิน	5,528	34,163	3,278	30,831
รายได้ค่าระวางขนส่ง	10,928	6,893	10,905	6,874
หน่วยธุรกิจ				
รายได้จากหน่วยธุรกิจ	4,493	5,592	4,999	6,735
กิจการอื่น ๆ				
รายได้ค่าบริการอื่น ๆ	195	175	-	-
ตลอดช่วงเวลา				
หน่วยธุรกิจ				
รายได้ค่าบริการซ่อมเครื่องบิน	428	893	530	1,104
รวม	21,572	47,716	19,712	45,544

26. กำไรจากการขายเงินลงทุนและรายได้อื่น ๆ

26.1 กำไรจากการขายเงินลงทุน

กำไรจากการขายเงินลงทุนสำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

ในระหว่างปี 2564 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2564 คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,712 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 2,004 ล้านบาท และ 2,633 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ ต่อมาในระหว่างวันที่ 21 กันยายน - 25 พฤศจิกายน 2564 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมในราคาหุ้นละ 27.50 - 32.00 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 718 ล้านบาทและรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 710 ล้านบาทและ 700 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ดูหมายเหตุข้อ 11.1)

ในระหว่างปี 2564 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) ในราคาหุ้นละ 1.04 - 2.68 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 279 ล้านบาทและรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 120 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

26.2 รายได้อื่น ๆ

รายได้อื่น ๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
รายได้อื่นจากการหักกลบลบหนี้ค่าบริการและซ่อมบำรุงเครื่องยนต์	1,457	-	1,457	-
รายได้จากการขายสินทรัพย์	1,593	-	1,593	-
อื่น ๆ	696	594	909	677
รวม	3,746	594	3,959	677

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัททำข้อตกลงระงับข้อพิพาทกับบริษัทแห่งหนึ่ง (คู่กรณี) และ The High Court of Justice Business and Property Court of England and Wales Business List (ChD) มีคำสั่งให้ข้อพิพาทเรียกร้องค่าเสียหายซึ่งเกี่ยวข้องกับความชำรุดของเครื่องยนต์ให้สิ้นไป โดยคู่กรณีตกลงจะชดใช้ค่าเสียหายแก่บริษัทด้วยใบลดหนี้เพื่อนำมาหักกลบลบภาระหนี้ของบริษัท โดยสามารถหักกลบหนี้ค่าบริการรายเดือนและการซ่อมบำรุงตามสัญญาที่ค้างชำระและค่าบริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ภายใต้เงื่อนไขของข้อตกลงและแผนฟื้นฟูกิจการ ด้วยเหตุนี้บริษัทรับรู้รายได้อื่นจากการหักกลบลบหนี้ค่าบริการและซ่อมบำรุงเครื่องยนต์จำนวน 1,457 ล้านบาทในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีกำไรจากการขายที่ดินและอาคารศูนย์ฝึกอบรมหลักสี่ 415 ล้านบาท กำไรจากการขายที่ดินและอาคารสำนักงานหลานหลวง 441 ล้านบาท กำไรจากการขายที่ดินและอาคารสำนักงานภูเก็ต 61 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 10) และกำไรจากการขายสินทรัพย์อื่นๆ 676 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

27. ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ และอุปกรณ์การบินหมุนเวียน (กลับรายการ)

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ และอุปกรณ์การบินหมุนเวียน (กลับรายการ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**
เครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ (ดูหมายเหตุข้อ 12 ข้อ 13 และข้อ 17)	(19,228)	78,875
เครื่องยนต์	(862)	-
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	77	3,827
รวม	(20,013)	82,702

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้และอุปกรณ์การบินหมุนเวียน (กลับรายการ) จำนวน 20,013 ล้านบาท ประกอบด้วย

- กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 19,228 ล้านบาท เป็นการกลับรายการของผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 19,841 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 13) กลับรายการของผลขาดทุนการด้อยค่าของของเครื่องบินรอการขายจำนวน 12 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 17) และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องบินที่รวมอยู่ใน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 453 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 12) และผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องบินที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 172 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 10)
- กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องยนต์จำนวน 862 ล้านบาท เป็นการกลับรายการของผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รวมอยู่ใน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 802 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 12) กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องยนต์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 60 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 10)
- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์การบินหมุนเวียนจำนวน 77 ล้านบาท เป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าอุปกรณ์การบินหมุนเวียนที่รวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 12)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ และอุปกรณ์การบินหมุนเวียนจำนวน 82,702 ล้านบาท ประกอบด้วย

- ผลขาดทุนจากการการด้อยค่าของเครื่องบินและสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 78,875 ล้านบาท เป็นผลขาดทุนของเครื่องบินที่รวมอยู่ใน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 26,540 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 12) ผลขาดทุนของเครื่องบินสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 49,630 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 13) ผลขาดทุนของเครื่องบินรอการขายจำนวน 2,756 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 17) และการกลับรายการของผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องบินที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 51 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 10)
- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์การบินหมุนเวียนจำนวน 3,827 ล้านบาท เป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าอุปกรณ์การบินหมุนเวียนที่รวมอยู่ใน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 3,432 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 12) และผลขาดทุนจากการด้อยค่าอุปกรณ์การบินหมุนเวียนรอการขายจำนวน 395 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 17)

28. ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (กลับรายการ)

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (กลับรายการ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
ผลขาดทุนด้านเครดิตลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 8)	-	-	613	7,678
- กิจการอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 8)	(171)	273	(141)	273
ผลขาดทุนด้านเครดิตสินทรัพย์ทางการเงินอื่น (กลับรายการ)	1	(12)	1	(12)
รวม	(170)	261	473	7,939

29. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	2,780	(1,083)	2,777	(1,081)
รวม	2,780	(1,083)	2,777	(1,081)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			
	2564		**2563**	
	อัตราภาษีร้อยละ	**จำนวน**	**อัตราภาษีร้อยละ**	**จำนวน**
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		55,113		(141,180)
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(2,780)		1,083
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		52,333		(140,097)
จำนวนรายได้ภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ (อัตราภาษีร้อยละ 20)	20	(10,467)	20	28,019
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถ				
หักเป็น (ค่าใช้จ่าย) ผลประโยชน์ในทางภาษี				
รายได้และค่าใช้จ่ายจากบัตรส่งเสริมการลงทุน		(4,479)		(17,053)
รายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชีซึ่งไม่สามารถใช้เป็น				
รายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีปัจจุบัน		11,884		(14,249)
ผลกระทบของขาดทุนทางภาษีซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		3,062		3,283
บันทึก (ใช้) สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปี		(2,780)		1,083
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	5.27	(2,780)	-	1,083

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	อัตราภาษีร้อยละ	จำนวน	อัตราภาษีร้อยละ	จำนวน
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		58,274		)147,168(
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		(2,777)		1,081
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		55,497		)146,087(
จำนวนรายได้ภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ (อัตราภาษีร้อยละ 20)	20	(11,099)	20	29,217
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถ				
หักเป็น (ค่าใช้จ่าย) ผลประโยชน์ในทางภาษี				
รายได้และค่าใช้จ่ายจากบัตรส่งเสริมการลงทุน		(4,479)		(17,888)
รายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชีซึ่งไม่สามารถใช้เป็น				
รายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีปัจจุบัน		13,080		(7,684)
ผลกระทบของขาดทุนทางภาษีซึ่งไม่ได้รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		2,498		(3,645)
(บันทึก) ใช้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปี		(2,777)		1,081
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4.91	(2,777)	-	1,081

30. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน (พ.ศ. 2520) โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามแต่ละบัตรส่งเสริม ดังต่อไปนี้

บริษัท

บัตรส่งเสริม		วันที่เริ่มมีรายได้
เลขที่	ลงวันที่	จากการประกอบกิจการ
1214(2)/2552	8 ธันวาคม 2551	4 เมษายน 2552
1874(2)/2552	14 กันยายน 2552	30 มีนาคม 2554
1446(2)/2554	21 กุมภาพันธ์ 2554	24 พฤษภาคม 2554
1178(2)/2555	29 ธันวาคม 2554	26 ธันวาคม 2554
1627(2)/2555	28 มีนาคม 2555	12 มีนาคม 2555
2576(2)/2555	14 กันยายน 2555	8 สิงหาคม 2555
2577(2)/2555	14 กันยายน 2555	6 ตุลาคม 2555
1220(2)/2556	26 ธันวาคม 2555	5 กุมภาพันธ์ 2556
1221(2)/2556	26 ธันวาคม 2555	25 มีนาคม 2556
1590(2)/2556	13 มีนาคม 2556	13 มีนาคม 2556
2357(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	23 มกราคม 2557
2358(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	25 กรกฎาคม 2557
2360(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	25 มกราคม 2558
2362(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	1 พฤษภาคม 2558
2363(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	4 กันยายน 2559
2364(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	27 เมษายน 2560
2365(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	20 กรกฎาคม 2560
2366(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	23 กันยายน 2560
2367(2)/2556	6 สิงหาคม 2556	7 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัทย่อย

บัตรส่งเสริม		วันที่เริ่มมีรายได้
เลขที่	ลงวันที่	จากการประกอบกิจการ
1465(2)/อ./2557	9 เมษายน 2557	7 กรกฎาคม 2555
1466(2)/อ./2557	9 เมษายน 2557	20 มกราคม 2556
1467(2)/อ./2557	9 เมษายน 2557	27 ตุลาคม 2556
1468(2)/อ./2557	9 เมษายน 2557	5 กุมภาพันธ์ 2557
1469(2)/อ./2557	9 เมษายน 2557	23 ตุลาคม 2557
1470(2)/อ./2557	9 เมษายน 2557	23 มีนาคม 2558

ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ดังกล่าวประกอบด้วย

ก) ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรส และบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร

ข) ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงาน ที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร

ค) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

ง) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้

จ) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริม ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

ฉ) ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินต่างประเทศได้

กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ได้ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุนเพื่อให้เป็นไปตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ ป. 14/2541 ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2541 เรื่อง กำหนดวิธีการรายงานรายได้สำหรับผู้ได้รับการส่งเสริม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 รายได้จากการขายทั้งหมดของกลุ่มบริษัทเป็นรายได้จากการขายในประเทศ โดยจำแนกตามกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
รายได้จากการขายหรือให้บริการ	10,598	24,505	10,974	23,211	21,572	47,716

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
รายได้จากการขายหรือให้บริการ	8,325	21,198	11,387	24,346	19,712	45,544

31. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารสุทธิภาษี ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าว จะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

32. ส่วนงานดำเนินงาน

ปัจจัยในการกำหนดส่วนงาน

บริษัทกำหนดส่วนงานที่รายงานตามลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ โดยผู้บริหารพิจารณาจากโครงสร้างองค์กรซึ่งสอดคล้องกับการดำเนินกิจการด้านการบินพาณิชย์

บริษัทมีส่วนงานที่รายงาน 3 ส่วนงาน ประกอบด้วย

(1) ส่วนงานกิจการขนส่งทางอากาศ ประกอบด้วย บริการขนส่งผู้โดยสาร บริการขนส่งสินค้าพัสดุภัณฑ์ และไปรษณียภัณฑ์

(2) ส่วนงานหน่วยธุรกิจเป็นกิจการที่เกี่ยวเนื่องโดยตรงกับการขนส่ง ประกอบด้วย การพาณิชย์สินค้าและไปรษณียภัณฑ์ การบริการลูกค้าภาคพื้น การบริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น และครัวการบิน

(3) ส่วนงานกิจการอื่น ๆ เป็นกิจการสนับสนุนการขนส่งประกอบด้วย การบริการอำนวยการบิน การจำหน่ายสินค้าปลอดภาษีบนเครื่องบิน การจำหน่ายสินค้าที่ระลึกฝ่ายช่าง และการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เกณฑ์การวัดมูลค่า

บริษัทบันทึกรายการโอนรายได้ระหว่างส่วนงานด้วยราคาที่ขายให้กับลูกค้าที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทหักส่วนลด ส่วนงานหน่วยธุรกิจด้านการบริการลูกค้าภาคพื้นบันทึกด้วยราคาต้นทุนหักส่วนลด ส่วนงานกิจการอื่น ๆ บันทึกด้วยราคาต้นทุนตามที่ตกลงร่วมกัน และบริษัทได้ตัดบัญชีที่เป็นรายการโอนระหว่างกันดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวม

กำไร (ขาดทุน) รวมก่อนภาษีเงินได้ของแต่ละส่วนงานเกิดขึ้นจากรายได้รวมหักต้นทุน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

สินทรัพย์ของส่วนงาน เป็นสินทรัพย์ที่ใช้ดำเนินงานหรือเกี่ยวข้องกับกิจการนั้น ๆ

หนี้สินของส่วนงาน เป็นหนี้สินในการดำเนินงานหรือเกี่ยวข้องกับกิจการนั้น ๆ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากการขายและให้บริการกับลูกค้าบุคคลภายนอกรายใดรายหนึ่งที่มีจำนวนเงินตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของรายได้รวม

32.1 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม							
	กิจการขนส่งทางอากาศ		**หน่วยธุรกิจ**		**กิจการอื่น ๆ**		**รวม**	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
รายได้ภายนอก (ดูหมายเหตุข้อ 25)	15,882	41,056	4,051	6,485	1,639	175	21,572	47,716
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ระหว่างส่วนงาน	(1,486)	(3,717)	642	2,157	844	1,560	-	-
ดอกเบี้ยรับ	22	120	-	-	-	-	22	120
รายได้อื่น ๆ	6,547	547	22	49	10	(2)	6,579	594
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	61,808	-	-	-	-	-	61,808	-
กำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุน	-	206	-	-	-	-	-	206
รวมรายได้	82,773	38,212	4,715	8,691	2,493	1,733	89,981	48,636
ค่าน้ำมันเครื่องบิน	(5,926)	(12,386)	-	-	-	-	(5,926)	(12,386)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(2,261)	(12,648)	(2,689)	(4,738)	(1,461)	(3,160)	(6,411)	(20,546)
ค่าบริการการบิน	(2,412)	(6,720)	(2)	(7)	-	-	(2,414)	(6,727)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(11,132)	(26,083)	(620)	(687)	(792)	(934)	(12,544)	(27,704)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	20,012	(82,703)	-	-	-	-	20,012	(82,703)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(10,093)	(21,907)	(1,288)	(2,385)	(1,749)	(777)	(13,130)	(25,069)
ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(7,624)	(916)	-	-	6	21	(7,618)	(895)
ต้นทุนทางการเงิน	(9,489)	(12,192)	-	-	(1)	(1)	(9,490)	(12,193)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(127)	(511)	-	-	-	-	(127)	(511)
รวมค่าใช้จ่าย	(29,052)	(176,066)	(4,599)	(7,817)	(3,997)	(4,851)	(37,648)	(188,734)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	53,721	(137,854)	116	874	(1,504)	(3,118)	52,333	(140,098)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,777	(1,081)	-	-	3	(1)	2,780	(1,082)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	56,498	(138,935)	116	874	(1,501)	(3,119)	55,113	(141,180)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม							
	กิจการขนส่งทางอากาศ		หน่วยธุรกิจ		กิจการอื่น ๆ		รวม	
	2564	**2563**	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
สินทรัพย์หมุนเวียน	21,299	17,245	504	557	703	893	22,506	18,695
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและ								
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	515	910	-	-	-	-	515	910
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	27,223	34,055	5,437	5,850	1,834	2,223	34,494	42,128
สินทรัพย์สิทธิการใช้	64,006	110,360	4,311	4,915	1,335	1,547	69,652	116,822
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	31,739	29,143	-	-	24	43	31,763	29,186
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน	2,289	-	-	-	-	-	2,289	1,050
สินทรัพย์รวม							161,219	208,791
หนี้สินหมุนเวียน	40,710	295,567	342	153	501	548	41,553	296,268
หนี้สินไม่หมุนเวียน	185,102	35,837	-	-	19	29	185,121	35,866
หนี้สินที่ไม่ได้ปันส่วน	5,795	-	-	-	-		5,795	5,322
หนี้สินรวม							232,469	337,456

32.2 รายได้จำแนกตามภูมิศาสตร์

ส่วนงานดำเนินงานจำแนกตามภูมิศาสตร์ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	
	2564	**2563**
รายได้ภายในประเทศ		
รายได้จากกิจการขนส่งทางอากาศ	1,756	4,218
หน่วยธุรกิจ	4,051	6,485
กิจการอื่น ๆ	1,639	175
รายได้ต่างประเทศ		
รายได้จากกิจการขนส่งทางอากาศ		
เอเชีย	7,909	19,107
ยุโรป	5,224	13,551
ออสเตรเลียและนิวซีแลนด์	993	4,180
รวมรายได้	21,572	47,716

33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือน สำหรับสมาชิกที่มีอายุการทำงานไม่เกิน 20 ปี ในอัตราร้อยละ 9 ของเงินเดือน ส่วนที่มีอายุการทำงานเกิน 20 ปี ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือน ตั้งแต่เดือนกันยายน 2564 จนถึงเดือนธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนค่าจ้างสำหรับพนักงานที่มีอายุงานไม่เกิน 20 ปี และในอัตราร้อยละ 6 ของเงินเดือนค่าจ้างสำหรับพนักงานที่มีอายุ 20 ปี ขึ้นไป

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารงานโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน วรรณ จำกัด และบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน พรินซิเพิล จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมจำนวน 265 ล้านบาท และ 819 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 256 ล้านบาท และ 803 ล้านบาท ตามลำดับ

34. เครื่องมือทางการเงิน

34.1 วัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้บริหารความเสี่ยงทางการเงินภายใต้กรอบนโยบาย และกรอบการบริหารของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตามและจัดการความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทผ่านรายงานความเสี่ยงภายในซึ่งจะวิเคราะห์ความเสี่ยงตามระดับและขนาดของความเสี่ยง ความเสี่ยงเหล่านี้รวมถึงความเสี่ยงด้านตลาด ตลอดจนความเสี่ยงจากสกุลเงิน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน ความเสี่ยงด้านเครดิต และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทพิจารณาลดผลกระทบของความเสี่ยงเหล่านี้โดยใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยง การใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอยู่ภายใต้นโยบายและกรอบบริหารของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

34.2 ความเสี่ยงด้านตลาด

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทแสดงให้เห็นถึงความเสี่ยงทางการเงินหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ยและราคาน้ำมันเป็นหลัก กลุ่มบริษัทมีการเข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่หลากหลายเพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและราคาน้ำมัน ได้แก่

- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อลดความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย
- สัญญาสิทธิที่จะซื้อหรือจะขายสินค้าโภคภัณฑ์เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน

รายละเอียดของการวิเคราะห์ความอ่อนไหวสำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยมีดังต่อไปนี้

34.2.1 การบริหารความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัททำธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นความเสี่ยงต่อความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงเกิดขึ้น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนได้รับการจัดการภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติให้มีการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทมีรายได้เป็นเงินบาท และเงินตราต่างประเทศกว่า 50 สกุล โดยมีสกุลหลักได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ (USD) บาท (THB) ยูโร (EUR) และเยน (JPY) และมีค่าใช้จ่ายในสกุลหลักได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ (USD) และบาท (THB) ในขณะที่มีหนี้สินระยะยาวใน 4 สกุลหลักได้แก่ ดอลลาร์สหรัฐ (USD) ยูโร (EUR) บาท (THB) และเยน (JPY)

บริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอันเนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเป็นปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ บริษัทได้ดำเนินการโดยใช้วิธีการ Matching Currency คือ การจัดให้ค่าใช้จ่ายเป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้มากที่สุด และกู้เงินพร้อมกับปรับโครงสร้างเงินกู้ให้สอดคล้องกับเงินสดสุทธิจากการดำเนินการ (Net Operating Cash Flow) พร้อม ๆ กับการลดความเสี่ยงของการมีหนี้เป็นเงินสกุลต่างประเทศมากเกินไป โดยการมีหนี้สกุลเงินบาทด้วยส่วนหนึ่ง เพื่อลดความผันผวนของรายการผลกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในงบการเงิน ด้วยการวางแผนในการจัดหาเงินทุน และการใช้เครื่องมือทางการเงินในการทำธุรกรรมที่เหมาะสม ได้แก่ Cross Currency Swap (CCS) ในช่วงที่ตลาดเงินเอื้ออำนวยและการแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อจัดหาเงินชำระหนี้ในสกุลเงินที่บริษัทมีภาระผูกพันในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทไม่มีธุรกรรม CCS และการแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเนื่องจากบริษัทคู่สัญญาได้ทำการยกเลิกสัญญาทั้งหมด เนื่องจากบริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ ซึ่งเป็นเหตุทำให้บริษัทคู่สัญญาสามารถบอกเลิกสัญญาได้ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผลขาดทุนจากการยกเลิกสัญญา CCS และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจำนวน 272 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ (2564 : ไม่มี)

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายงานมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์	**หนี้สิน**
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	28,402	85,912
สกุลเงินเยน	634	4,982
สกุลเงินยูโร	1,224	12,455
สกุลอื่น ๆ	2,382	1,978

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของสกุลเงินต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสกุลเงินของสินทรัพย์และหนี้สินของสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดความอ่อนไหวของกลุ่มบริษัทต่อการแข็งค่า และการอ่อนค่าร้อยละ 10 ของสกุลเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ร้อยละ 10 คืออัตราความอ่อนไหวที่ใช้ในการรายงานความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นการภายในต่อผู้บริหารสำคัญและแสดงถึงการประเมินของผู้บริหารเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างสมเหตุสมผล การวิเคราะห์ความอ่อนไหวจะรวมเฉพาะยอดคงเหลือรายการที่เป็นตัวเงินสำหรับสกุลเงินต่างประเทศและปรับการแปลงค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สำหรับการเปลี่ยนแปลงร้อยละ 10 ในอัตราสกุลเงินต่างประเทศดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์	**หนี้สิน**
กำไร (ขาดทุน)		
- แข็งค่าร้อยละ 10	(3,228)	10,533
- อ่อนค่าร้อยละ 10	3,228	(10,533)

34.2.2 การจัดการความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากการบริษัทกู้ยืมเงินและเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงิน ทั้งแบบอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว บริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการรักษาสัดส่วนที่เหมาะสมระหว่างเงินกู้ยืมและเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงินในอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวโดยการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กิจกรรมการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการประเมินอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับมุมมองอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะใช้กลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพที่สุด

ความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทต่ออัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินมีรายละเอียดอยู่ในส่วนการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวด้านล่างได้รับการพิจารณาจากความเสี่ยงต่ออัตราดอกเบี้ยของทั้งตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันที่รายงาน สำหรับหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว การวิเคราะห์จัดทำขึ้นโดยสมมติว่าจำนวนหนี้สินคงค้าง ณ วันที่รายงานเป็นยอดคงค้างสำหรับทั้งปี กลุ่มบริษัทใช้อัตราที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจำนวนร้อยละ 1 ในการรายงานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นการภายในต่อผู้บริหารสำคัญและแสดงถึงการประเมินของผู้บริหารเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล

หากอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น / ต่ำลงร้อยละ 1 และตัวแปรอื่น ๆ ทั้งหมดคงที่ กำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จะลดลง / เพิ่มขึ้น 324 ล้านบาท และ 569 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เกิดจากการที่กลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงต่ออัตราดอกเบี้ยจากการกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทตกลงที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งคำนวณจากจำนวนเงินต้นตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ สัญญาดังกล่าวช่วยให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยจากมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ออกและความเสี่ยงของกระแสเงินสดจากหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรที่ออก มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานถูกกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้ข้อมูล ณ วันที่รายงาน และความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีอยู่ในสัญญา อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทไม่มีธุรกรรมสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากสัญญาครบกำหนดและบริษัทไม่มีการเข้าทำสัญญาเพิ่มเติม

34.2.3 ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน

ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันในบริษัทส่วนใหญ่เกิดจากความผันผวนของราคาและการมีอยู่ของน้ำมันอากาศยาน ความผันผวนของราคาน้ำมันจะขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันเชื้อเพลิงในตลาดโลกรวมทั้งผลกระทบจากสภาวการณ์ทางการเมืองระหว่างประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงาน เนื่องจากน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจขนส่งทางอากาศ บริษัทมีนโยบายการจัดทำการประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดความผันผวนของต้นทุนด้านน้ำมันอากาศยาน และเพื่อให้ผลประกอบการของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายและเป็นการปกป้องมูลค่าของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมิใช่เป็นการแสวงหารายได้หรือหวังผลกำไรเพิ่มเติมจากการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมัน

บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมันอากาศยานอย่างต่อเนื่องเป็นระบบ โดยกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมัน ให้สามารถจัดทำประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันไม่ต่ำกว่าร้อยละ20 และไม่เกินร้อยละ 80 ของปริมาณการใช้ในรอบหนึ่งปี งบประมาณและระยะเวลาประกันไม่เกิน 24 เดือน โดยการกำหนดราคาน้ำมันขั้นต่ำและขั้นสูงไว้ ซึ่งบริษัทจะต้องรับภาระส่วนต่างหากราคาน้ำมัน ต่ำกว่าราคาขั้นต่ำ ในทางกลับกันบริษัทจะได้รับชดเชยส่วนต่างหากราคาน้ำมัน สูงกว่าราคาขั้นสูงโดยการรับชดเชยหรือจ่ายชดเชยส่วนต่างเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ

บริษัทเข้าทำธุรกรรมตราสารอนุพันธ์เพื่อจำกัดความเสี่ยงเหล่านี้ กิจกรรมการป้องกันความเสี่ยงได้รับการประเมินอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับความคาดหวังของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงราคาและความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าจะใช้กลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลมากที่สุด

อย่างไรก็ตามเนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรค COVID-19 ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่ออุตสาหกรรมการบิน ซึ่งส่งผลต่อเนื่องมายังอุปสงค์ของน้ำมันดิบและน้ำมันอากาศยานในไตรมาสที่ 2 ของปี 2563 ปรับตัวลดลงอย่างที่ไม่เคยมีมาก่อน ประกอบกับ บริษัทอยู่ระหว่างกระบวนการการฟื้นฟูกิจการภายใต้ศาลล้มละลายกลาง จึงทำให้อนุพันธ์ประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันล่วงหน้าที่ได้จัดทำไว้เข้าสู่สภาวะไม่ปฏิบัติตามสัญญา (Default) ตามสัญญามาตรฐาน ภายใต้ ISDA (International Swaps and Derivative Association)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทไม่มีธุรกรรมเกี่ยวกับอนุพันธ์ประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน เนื่องจากบริษัทคู่สัญญาได้ทำการยกเลิกสัญญาทั้งหมดเนื่องจากเหตุผลข้างต้น ส่งผลให้บริษัทมีผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงเครื่องมือทางการเงินส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 4,955 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ (2564 : ไม่มี)

34.3 การจัดการความเสี่ยงด้านเครดิต

หมายเหตุข้อ 8 ให้รายละเอียดเกี่ยวกับความเสียหายสูงสุดของกลุ่มบริษัทในความเสี่ยงด้านเครดิต และฐานการวัดมูลค่าที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

34.4 การจัดการความเสี่ยงสภาพคล่องและดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ความรับผิดชอบสูงสุดในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องขึ้นอยู่กับคณะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งมีกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่เหมาะสมสำหรับการจัดการเงินทุนระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว รวมถึงหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ระยะเวลาชำระคืน โดยกรอบการบริหารความเสี่ยงนี้อยู่ในแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการตามคำสั่งศาลล้มละลายกลาง ซึ่งกล่าวในหมายเหตุข้อ 5

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ความรับผิดชอบสูงสุดในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องขึ้นอยู่กับคณะผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งมีกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่เหมาะสมสำหรับการจัดการเงินทุนระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว รวมถึงหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ระยะเวลาชำระคืน โดยกรอบการบริหารความเสี่ยงนี้อยู่ในแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ซึ่งอยู่ระหว่างจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อนำส่งต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดอายุสัญญาที่เหลืออยู่ของกลุ่มบริษัท สำหรับหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ รวมถึงระยะเวลาชำระคืนที่ตกลงกันไว้ ตารางได้จัดทำขึ้นตามกระแสเงินสดที่ไม่ได้คิดลดของหนี้สินทางการเงินตามวันที่เร็วที่สุดที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายชำระ ตารางประกอบด้วยกระแสเงินสดของดอกเบี้ยและเงินต้น ในกรณีที่กระแสเงินสดของดอกเบี้ยเป็นอัตราลอยตัว จำนวนเงินกระแสเงินสดที่ไม่ได้คิดลดจะได้มาจากข้อมูลเส้นอัตราผลตอบแทนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงาน

การครบกำหนดตามสัญญาจะขึ้นอยู่กับวันแรกสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องจ่ายชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		**งบการเงินรวม**			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ร้อยละ	**น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท**	**1 ปีขึ้นไป ล้านบาท**	**รวม ล้านบาท**	**มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท**
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6.79 - 10.60	28,076	20,049	48,125	47,636
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.86	-	29,329	29,329	18,559
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1.52 - 11.68	-	12,671	12,671	10,576
หุ้นกู้	8.07 - 8.86	-	84,409	84,409	35,539

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ร้อยละ	**น้อยกว่า 1 ปี ล้านบาท**	**1 ปีขึ้นไป ล้านบาท**	**รวม ล้านบาท**	**มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท**
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6.79 - 10.60	27,360	20,049	47,409	46,920
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8.86	-	29,329	29,329	18,559
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1.52 - 11.68	-	12,671	12,671	10,576
หุ้นกู้	8.07 - 8.86	-	84,409	84,409	35,539

34.5 ลำดับชั้นและประเภทของเครื่องมือทางการเงินและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน
ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับ:

- ประเภทของเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะและคุณสมบัติ
- มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงิน
- มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ยกเว้นเครื่องมือทางการเงินที่มีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม และ
- ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม
- ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 1 ถึง 3 ขึ้นอยู่กับระดับที่สามารถสังเกตได้ของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าตามบัญชีของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและกิจการที่เกี่ยวข้อง และหุ้นกู้ มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น

มูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม	**2564**	**2563**	**2564**	**2563**
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนในตราสารหนี้	ลำดับ 2	53	53	53	53
เงินลงทุนในกองทุน	ลำดับ 2	1	1	1	1
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด	ลำดับ 1	559	560	559	560
เงินลงทุนในตราสารทุนนอกความต้องการของตลาด	ลำดับ 3	312	-	312	-
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินลงทุนในตราสารทุนนอกความต้องการของตลาด	ลำดับ 3	19	21	13	15

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	**เทคนิคการประเมินมูลค่า**
อนุพันธ์	มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่าโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย อัตราผลตอบแทนของตราสารหนี้ ราคาน้ำมันล่วงหน้าและราคาน้ำมันตามสัญญาเป็นต้น
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด	มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVTPL) ใช้ราคาเสนอซื้อล่าสุดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นระยะเวลารายงาน
ตราสารทุนนอกความต้องการของตลาด	มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น คำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVTPL) โดยประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
ตราสารหนี้	มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน คำนวณโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า โดยใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ (Observable Market Data) และแปลงกระแสเงินสดคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความต้องการของตลาด	มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยใช้ มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีการโอนเงินลงทุนในตราสารทุนนอกความต้องการของตลาดจากลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมจากระดับที่ 1 เป็นระดับที่ 3 เนื่องจากเงินลงทุนในตราสารทุนนั้นไม่มีราคาตลาด จึงใช้ประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง (2563 : ไม่มี)

การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	560
ขายระหว่างปี	(91)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(157)
ยอดคงเหลือปลายปี	312

วิธีการที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประมาณมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม มีดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น มีราคาตามบัญชี ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น มีมูลค่ายุติธรรมไม่ต่างจากมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่รายงานอย่างมีสาระสำคัญ โดยเงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนรวม วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีสินทรัพย์สุทธิของกองทุนรวม

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกิดจากภาระผูกพันที่มิได้แสดงในงบการเงิน ดังนี้

35.1 หนังสือค้ำประกัน

บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในประเทศและต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

หน่วย : ล้าน (สกุลเงิน)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	**2563**
หนังสือค้ำประกัน		
หนังสือค้ำประกันจากธนาคารในประเทศ		
สกุลเงินบาทไทย (THB)	98	98
หนังสือค้ำประกันจากธนาคารต่างประเทศ		
สกุลเงินตากาบังกลาเทศ (BDT)	10	10
สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย (AUD)	1	7
สกุลเงินรูปีอินเดีย (INR)	123	389
สกุลเงินริยัลซาอุดีอาระเบีย (SAR)	5	5
สกุลเงินเดอร์แฮมสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (AED)	3	3

ในกรณีที่บริษัทผิดสัญญา ผู้รับหนังสือค้ำประกันสามารถเรียกร้องให้ธนาคารชำระหนี้แทนได้ และธนาคารจะตามเรียกเก็บเงินคืนจากบริษัทในภายหลัง

35.2 ภาระผูกพันตามสัญญา

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ที่ประชุมคณะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ครั้งที่ 1/2564 มีมติอนุมัติให้บริษัทบอกเลิกสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้ โดยบริษัทอยู่ระหว่างเจรจาขอยกเลิกสัญญาและมีภาระผูกพันจากการบอกเลิกสัญญาซึ่งเป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้บอกเลิกสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่พึงจะได้ (Declaration of onerous contracts) ของเครื่องบินตามสัญญาเช่าทางการเงินเสร็จสิ้นแล้วจำนวน 3 ลำ และอยู่ระหว่างเจรจาขอยกเลิกจำนวน 13 ลำ และสำหรับสัญญาซ่อมบำรุงเครื่องยนต์อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานหลังจากรับมอบเครื่องบินเป็นจำนวนเงินรวม 416 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และจำนวน 325 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าเครื่องบินจำนวนรวม 3 ลำ ระยะเวลา 10 ปี ซึ่งมีกำหนดการรับมอบภายในปี 2565 โดยบริษัทชำระเงินมัดจำเครื่องบินแล้วจำนวน 7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ต่อมาเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2564 บริษัทมีการปรับปรุงเงื่อนไขในสัญญา โดยจ่ายชำระค่าเช่าเครื่องบินเป็นรายเดือนตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นไป และค่าเช่าตามชั่วโมงการใช้งาน (Power-by-the hour basis (PBH))

36. ข้อพิพาทและคดีความที่สำคัญ

36.1 ข้อพิพาทแรงงานและเรียกค่าเสียหาย

บริษัทถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีพิพาทแรงงานในประเทศและต่างประเทศเป็นจำนวน 3 คดี วงเงินประมาณ 6 ล้านบาท และถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีเรียกค่าเสียหายในประเทศและต่างประเทศเป็นจำนวน 51 คดี รวมวงเงินประมาณ 463 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้บริหารของบริษัทพิจารณาข้อพิพาทและการเรียกร้องดังกล่าวจากข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายเห็นว่าผลกระทบจากเรื่องดังกล่าวไม่มีนัยสำคัญต่องบการเงิน

36.2 ข้อพิพาททางภาษี

36.2.1 บริษัทซึ่งเป็นผู้ประกอบการในเขตปลอดอากร ได้รับหนังสือขอให้ชี้แจงข้อเท็จจริงจากกรมศุลกากรที่ กค 0503(4)/621 ลงวันที่ 28 สิงหาคม 2560 ในประเด็นที่เกี่ยวเนื่องกับความครบถ้วนของใบอนุญาตนำอาหารเข้ามาในราชอาณาจักร สำหรับสินค้าที่ควบคุมการนำเข้าโดยเจ้าหน้าที่กรมศุลกากรมีความเห็นเบื้องต้นว่าค่าภาษีอากรที่ขาดตามใบขนสินค้าขาเข้า 252 ฉบับ ซึ่งประกอบด้วย ราคาสินค้าจำนวน 493 ล้านบาท อากรขาเข้าจำนวน 244 ล้านบาท ภาษีสรรพสามิตจำนวน 754 ล้านบาท ภาษีเพื่อมหาดไทยจำนวน 75 ล้านบาท ภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวน 110 ล้านบาท เงินบำรุงสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพจำนวน 15 ล้านบาท และเงินบำรุงองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทยจำนวน 11 ล้านบาท บริษัทจัดส่งเอกสารเพิ่มเติมให้กรมศุลกากรเพื่อประกอบการพิจารณา และบริษัทได้มีหนังสือหารือปัญหาข้อกฎหมายเกี่ยวกับการนำเข้ากลุ่มสินค้าที่อยู่ในข่ายควบคุมการนำเข้าประเภทอาหาร น้ำผลไม้ และอื่น ๆ เข้ามาในเขตปลอดอากรครัวการบินไทย กรณีการปฏิบัติตามมาตรา 152 แห่งพระราชบัญญัติศุลกากร พ.ศ. 2560 ไปยังอธิบดีกรมศุลกากร

ปัจจุบัน กรมศุลกากรได้แจ้งว่ากรณีนำของเข้าไปในเขตปลอดอากรเพื่อผลิต ผสม ประกอบ บรรจุ หรือดำเนินการด้วยวิธีการอื่นใดกับของนั้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งออกไปนอกราชอาณาจักร และผู้นำเข้าได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ ขั้นตอนการปฏิบัติพิธีการศุลกากรสำหรับเขตปลอดอากรครบถ้วนแล้ว ย่อมได้รับยกเว้นไม่อยู่ภายใต้บังคับของกฎหมายในส่วนที่เกี่ยวกับการควบคุมมาตรฐานหรือคุณภาพ การประทับตรา หรือเครื่องหมายใด ๆ แก่ของนั้น และได้รับยกเว้นไม่อยู่ภายใต้บังคับของกฎหมายในส่วนที่เกี่ยวกับการควบคุมการนำเข้ามาในราชอาณาจักร การส่งออกไปนอกราชอาณาจักร การครอบครองหรือการใช้ประโยชน์ซึ่งของดังกล่าวเฉพาะในพื้นที่ตามที่กำหนดในกฎกระทรวง โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีหนังสือส่งถึงอธิบดีกรมศุลกากร ที่ กบ. 01/373 ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน 2564 แจ้งความคืบหน้าการดำเนินการขอผ่อนผันจากหน่วยงานผู้ออกใบอนุญาตด้วยแล้ว โดยบริษัทอยู่ระหว่างการแก้ไขข้อมูลและยุติข้อพิพาทดังกล่าว

36.2.2 สำนักงานสาขาพนมเปญ ราชอาณาจักรกัมพูชา มีภาษีที่ถูกประเมินเพิ่มจากสรรพากรราชอาณาจักรกัมพูชากรณีการตีความข้อกฎหมายที่แตกต่างกัน ดังนี้

ในปี 2562 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีสำหรับปี 2560 โดยประเมินจากภาษี 3 ประเภท ได้แก่ ภาษีนิติบุคคล ภาษีธุรกิจเฉพาะและภาษีหัก ณ ที่จ่าย รวมภาษีที่ถูกประเมินเพิ่มพร้อมเบี้ยปรับและดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน 10,771 ล้านเรียลกัมพูชา และการประเมินสำหรับเดือนมกราคม ถึงเดือนกันยายน 2560 โดยประเมินจากภาษี 2 ประเภทได้แก่ ภาษีนิติบุคคลจ่ายล่วงหน้าและภาษีธุรกิจเฉพาะรวมภาษีที่ถูกประเมินเพิ่มพร้อมเบี้ยปรับและดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน 7,176 ล้านเรียลกัมพูชา ในปี 2563 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีสำหรับปี 2561 โดยประเมินจากภาษี 3 ประเภท ได้แก่ ภาษีนิติบุคคล ภาษีธุรกิจเฉพาะและ ภาษีหัก ณ ที่จ่าย รวมภาษีที่ถูกประเมินเพิ่มพร้อมเบี้ยปรับและดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน 5,018 ล้านเรียลกัมพูชา

บริษัทได้ทำหนังสือโต้แย้งการประเมินข้างต้นโดยผ่านที่ปรึกษาภาษี และได้ขอขยายเวลาการตรวจสอบภาษีของปี 2560 ถึง 2563 เนื่องจากผลกระทบจากสถานะการณ์โควิด 19 ประกอบกับบริษัทอยู่ระหว่างกระบวนการแผนฟื้นฟูกิจการ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของกรมสรรพากร ราชอาณาจักรกัมพูชา สำหรับการชำระภาษีตามการประเมินนั้นขึ้นอยู่กับการเจรจาต่อรองกับสรรพากรประเทศกัมพูชาซึ่งพิจารณาจากข้อเท็จจริง ข้อกฎหมายและเอกสารประกอบการพิจารณา ข้อพิพาทดังกล่าวอยู่ระหว่างการเจราจาเพื่อหาข้อสรุปร่วมกัน

36.3 ข้อพิพาทสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง

บริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการกับ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 3-08/2552 ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2553 มีกำหนดอายุสัญญา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2552 ถึงวันที่ 27 กันยายน 2555 หลังจากวันที่ 27 กันยายน 2555 บริษัทได้พ้นระยะเวลาการได้รับอนุญาตจากบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ให้บริษัทเช่าพื้นที่และประกอบกิจการ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ทั้งนี้ บริษัทได้ชำระค่าเช่าพื้นที่และผลประโยชน์ตอบแทน ตามอัตราที่ระบุในสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการฉบับเดิม อย่างไรก็ตาม บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ขอสงวนสิทธิ์พิจารณาปรับค่าเช่าพื้นที่และค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำเพิ่มขึ้น หากผลการพิจารณาการปรับเพิ่มค่าเช่าพื้นที่และค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำแล้วเสร็จและมีอัตราสูงกว่าอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาฉบับเดิม หรือหนังสือของบริษัท ท่าอากาศยานไทยจำกัด (มหาชน) ที่แจ้งขยายอายุสัญญา

ต่อมา เจ้าหนี้ได้นำมูลหนี้ค่าเช่าพื้นที่พิพาทดังกล่าวในส่วนที่เกิดขึ้น ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 ไปยื่นรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการแล้ว ปัจจุบันมูลหนี้ดังกล่าวอยู่ระหว่างการสอบสวนข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายโดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เพื่อกำหนดสิทธิที่เจ้าหนี้จะได้รับชำระในกระบวนการฟื้นฟูกิจการ ส่วนภาระหนี้ที่เกิดขึ้นหลังจากวันที่ 14 กันยายน 2563 ตลอดจนหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และอัตราเช่าพื้นที่และค่าผลประโยชน์ตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการที่จะกำหนดในสัญญาฉบับใหม่ยังอยู่ในระหว่างการเจรจาหาข้อสรุปร่วมกัน

36.4 คดีละเมิดกฎหมายป้องกันการค้าที่ไม่เป็นธรรม (Antitrust)

กรณีบริษัทถูกสายการบิน British Airways สายการบิน Lufthansa และสายการบิน KLM-AF ซึ่งเป็นจำเลยในคดี Cargo Civil Case ในประเทศเนเธอร์แลนด์ ยื่นคำร้องขอใช้สิทธิไล่เบี้ย

ในเดือนกรกฎาคม 2558 บริษัทได้รับคำร้องขอใช้สิทธิไล่เบี้ย (Contribution Claim) จากสายการบิน British Airways สายการบิน Deutsche Lufthansa และ Lufthansa Cargo A.G. (รวมเรียกว่า “Lufthansa”) และสายการบิน Koninklijke Luchtvaart Maatschappij N.V., Martin Air Holland N.V. และ Societe Air France S.A. (รวมเรียกว่า “KLM-AF”) โดยสายการบินเหล่านี้ได้ยื่นคำร้องดังกล่าวต่อบริษัทและสายการบินอื่น ๆ อีกกว่า 20 สายการบิน จากกรณีที่กลุ่มโจทก์ได้ฟ้องสายการบิน British Airways, Lufthansa, KLM-AF และ Singapore Airlines และ Singapore Airline Cargo (รวมเรียกว่า “Singapore Airlines”) เป็นจำเลย เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2556 โดยกล่าวหาว่า สายการบินเหล่านี้ได้ร่วมกันกำหนดราคาค่าธรรมเนียมต่าง ๆ (คดีหลัก)

อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้ถูกฟ้องเป็นจำเลยในคดีหลักด้วย หลังจากนั้น สายการบิน British Airways, Lufthansa และ Swiss International, KLM-AF, Korean Airlines และ Qantas Airways ซึ่งเป็นคู่ความในคดี Contribution Claim ได้ยื่นคำร้องขอใช้สิทธิไล่เบี้ยต่อบริษัทเพิ่มเติมเป็นอีกคดีหนึ่งต่อจากคดี Contribution Claim ข้างต้น (หรือเรียกว่า Sub Contribution Claim) และบริษัทก็ได้ยื่นคำร้องขอใช้สิทธิไล่เบี้ยในลักษณะ Sub Contribution Claim นี้ต่อทุกสายการบินเช่นกัน เพื่อเป็นการสงวนสิทธิของบริษัท ทั้งนี้ การฟ้องคดีแบบ Contribution Claim และ Sub Contribution Claim เป็นการฟ้องคดีเพื่อรักษาสิทธิในกรณีที่ศาลมีคำสั่งให้แต่ละสายการบินชำระค่าเสียหายเกินสัดส่วนทางการตลาดของตนเท่านั้น ไม่ใช่การฟ้องเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายเพิ่มเติมแต่อย่างใด

ต่อมาในช่วงเดือนธันวาคม 2559 ถึงมกราคม 2560 บริษัทได้รับคำร้องขอใช้สิทธิไล่เบี้ย (Contribution Claim) จากสายการบิน British Airways, Lufthansa และ KLM-AF โดยสายการบินเหล่านี้ได้ยื่นคำร้องดังกล่าวต่อบริษัทและสายการบินอื่น ๆ อีกกว่า 20 สายการบินจากกรณีที่มีโจทก์กลุ่มใหม่ ได้ฟ้องสายการบิน British Airways, Lufthansa, KLM-AF และ Singapore Airlines เป็นจำเลย เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2558

ตามข้อกล่าวหาลักษณะเดียวกันกับคดีหลักคดีแรก ซึ่งบริษัทไม่ได้ถูกฟ้องเป็นจำเลยในคดีหลักนี้แต่อย่างใด เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2563 สำนักงานกฎหมาย Freshfields รายงานว่าขณะนี้ คดี Cargo ประเทศเนเธอร์แลนด์อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล Amsterdam District Court เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2563 ศาลอุทธรณ์มีคำตัดสินว่า การโอนสิทธิเรียกร้องมายัง SCC สมบูรณ์แล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2563 ศาลทำการไต่สวนคดีหลักที่ Stichting Cartel Compensation (“SCC”) กลุ่มที่ 1 (“SCC I”) และกลุ่มที่ 2 (“SCC II”) ฟ้องสายการบิน Singapore Airlines สายการบิน British Airways (“British Airways”) สายการบิน Deutsche Lufthansa และ Lufthansa Cargo A.G. (รวมเรียกว่า “Lufthansa”) และสายการบิน KLM, Martin Air, Air France (รวมเรียกว่า “KLM-AF”) เป็นจำเลยในคดีหลัก ซึ่งบริษัทมิได้เป็นคู่ความ ผลการไต่สวนศาลอนุญาตให้สายการบินหลักจำเลยใช้เวลาอีก 6 เดือน ในการตรวจสอบข้อมูล และยื่นคำร้องเกี่ยวกับการเรียกร้องค่าเสียหายของ SCC ภายในวันที่ 6 ธันวาคม 2563 และศาลกำหนดให้ผู้เชี่ยวชาญทางด้านเศรษฐศาสตร์ทุกฝ่ายไปตกลงวิธีการคำนวณ Overcharge และข้อมูลที่ใช้ร่วมกันต่อไป โดยให้เสนอรายงานต่อศาลภายในวันที่ 6 ธันวาคม 2563 จากนั้นศาลจะนัดไต่สวนนัดต่อไป

สำหรับคดีที่บริษัท เป็นจำเลยยังถูกพักการพิจารณาคดีไว้เพื่อรอผลการพิจารณาคดีหลักก่อน สำนักงานกฎหมายเห็นว่า บริษัทควรพิจารณาความเป็นไปได้ในการเจรจาประนีประนอมยอมความระหว่างสายการบินที่ส่วนแบ่งทางการตลาดต่ำ กับสายการบินจำเลยในคดีหลัก เนื่องจากบริษัทเป็นเพียงผู้ขนส่งตามข้อตกลงการกำหนดราคาร่วมกันโดยมีส่วนแบ่งทางการตลาดที่ต่ำในเส้นทางบินดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ผู้บริหารของบริษัทพิจารณาข้อพิพาทและคดีความตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 36.1 ถึงข้อ 36.4 จากข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายเห็นว่าผลกระทบจากเรื่องดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงิน

37. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินงวดปัจจุบัน การจัดประเภทรายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	**การแสดงรายการที่แสดงไว้เดิม**	**การแสดงรายการในงวดปัจจุบัน**	**งบการเงินรวม**	**งบการเงินเฉพาะกิจการ**
งบแสดงฐานะทางการเงิน				
รายได้ค้างรับ	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	506	-

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทให้ออกเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

THAI AIRWAYS INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED

ส่วนที่ 4

ข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์

ส่วนที่ 4

ข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหลักทรัพย์

1. รายละเอียดของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย

1. ลักษณะสำคัญของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย

การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 9,822,473,626 หุ้น ให้แก่ (ก) ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ และ (ข) พนักงานของบริษัทฯ (ตามลำดับ) โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นสามัญเพิ่มทุน	:	จำนวนไม่เกิน 9,822,473,626 หุ้น คิดเป็นไม่เกินร้อยละ 29.8 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการในครั้งนี้
มูลค่าที่ตราไว้	:	10 บาทต่อหุ้น
ราคาเสนอขาย	:	4.48 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ ที่กำหนดให้ราคาขายไม่ต่ำกว่า 2.5452 บาทต่อหุ้น
มูลค่าการเสนอขาย	:	ไม่เกิน 44,004,681,844.48 บาท
ระยะเวลาจองซื้อ	:	ระหว่างวันที่ 6 ธันวาคม 2567 ถึง วันที่ 12 ธันวาคม 2567 ตามวันและเวลาของแต่ละสำนักงานสาขา หรือ ช่องทางของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และ 6.2.2 ตามลำดับ

ทั้งนี้ ตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ กำหนดให้จัดสรรหุ้นที่เหลือจากการไม่ใช้สิทธิหรือการใช้สิทธิไม่เต็มจำนวนของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการในการแปลงหนี้เป็นทุนเพิ่มเติมในส่วนเงินต้นคงค้างตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ (Voluntary Conversion) มารวมกับการเสนอขายในส่วนนี้ แต่เนื่องจากจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนซึ่งเจ้าหนี้ได้แสดงเจตนาใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมเป็นทุนเพิ่มเติมตามแผนฟื้นฟูกิจการ (Voluntary Conversion) มีจำนวนรวมมากกว่าจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนซึ่งจัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิดังกล่าว จึงไม่มีหุ้นที่เหลือจากการไม่ใช้สิทธิหรือการใช้สิทธิไม่เต็มจำนวนของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการในการแปลงหนี้เป็นทุนเพิ่มเติมในส่วนเงินต้นคงค้างตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ (Voluntary Conversion)

อย่างไรก็ดี ภายหลังจากการจัดสรรหุ้นให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้แสดงเจตนาใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นทุนเพิ่มเติม (Voluntary Conversion) แล้ว มีหุ้นสามัญเพิ่มทุนคงเหลือภายหลังการจัดสรรอันเกิดจาก

การปัดเศษของหุ้นในกระบวนการใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 21 หุ้น ซึ่งผู้บริหารแผนจะดำเนินการลดทุนจดทะเบียนเพื่อตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อไป

2. สัดส่วนการเสนอขายหลักทรัพย์

การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ เป็นการเสนอขายหุ้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยมีลำดับการจัดสรรดังนี้ (1) ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ และ (2) พนักงานของบริษัทฯ ในกรณีที่มีหุ้นเหลือจากการเสนอขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ

ประเภทผู้ลงทุน	จำนวนหุ้นที่เสนอขาย (หุ้น)	สัดส่วนที่เสนอขาย (ร้อยละ)
1. ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ	ไม่เกิน 9,822,473,626 หุ้น	100.0
2. พนักงานของบริษัทฯ	หากมีหุ้นเหลือจากการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ	

ในการพิจารณาประเภทของผู้ลงทุนในส่วน 4 นี้ให้ยึดตามนิยามที่กำหนด ดังต่อไปนี้

1. **ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ** หมายถึง ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ ที่มีรายชื่อปรากฏเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2567 ซึ่งเป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ (Record Date) และที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย โดยพิจารณาจากผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่มีที่อยู่จัดส่งเอกสารในประเทศไทยตามข้อมูลที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2567 ซึ่งมีสิทธิในการจองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมดังกล่าวก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในครั้งนี้ โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้รวบรวมรายชื่อดังกล่าว

   ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสิทธิใช้ดุลยพินิจพิจารณาไม่เสนอขายและไม่จัดสรรหุ้นให้แก่บุคคลใดหรือผู้จองซื้อรายใดหากการเสนอขายหรือจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว (ก) ทำให้หรืออาจเป็นผลให้เป็นการกระทำที่ขัดต่อกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือระเบียบข้อบังคับใด ๆ ของประเทศไทยหรือต่างประเทศ และ/หรือข้อบังคับของบริษัทฯ และ/หรือ (ข) ทำให้หรืออาจเป็นผลให้บริษัทฯ มีหน้าที่จะต้องดำเนินการใด ๆ ตามกฎหมายต่างประเทศนอกเหนือไปจากที่ต้องดำเนินการตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ของประเทศไทย และ/หรือ (ค) ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ หรือเงื่อนไขที่กำหนดในการเสนอขายหรือจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ และ/หรือ (ง) มีเหตุผลหรือความจำเป็นอื่นใดที่บริษัทฯ และ/หรือ ผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์จะไม่เสนอขายหรือไม่จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวตามที่พิจารณาเห็นสมควร

2. **พนักงานของบริษัทฯ** หมายถึง ผู้บริหาร (ไม่รวมผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ) และพนักงานประจำที่มีสัญญาจ้างงานกับบริษัทฯ ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 ที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยเท่านั้น อนึ่ง ในการพิจารณาถิ่นที่

อยู่ของพนักงานของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ จะพิจารณาจากที่อยู่ในการจัดส่งเอกสารของพนักงานตามข้อมูลที่ให้ไว้แก่บริษัทฯ

นอกจากนี้ แผนฟื้นฟูกิจการกำหนดให้ในกรณีที่มีหุ้นเหลือจากการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการและพนักงานของบริษัทฯ ให้นำหุ้นที่เหลือดังกล่าวเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement – PP) ที่ราคาเสนอขายเดียวกัน โดยบุคคลในวงจำกัดดังกล่าวต้องไม่เป็นคู่แข่งทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากผู้บริหารแผนเป็นประการอื่น แต่ความยินยอมจะให้ไม่ได้หากส่งผลเสียหายต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการสรรหาบุคคลในวงจำกัดที่จะเข้าซื้อหุ้นที่เหลือจากการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการและพนักงานของบริษัทฯ ในครั้งนี้ (หากมี) โดยหากมีความคืบหน้าในกระบวนการสรรหาบุคคลในวงจำกัดดังกล่าว บริษัทฯ จะชี้แจงรายละเอียดให้ผู้ลงทุนทราบเพิ่มเติมผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

3. สิทธิ ผลประโยชน์ และเงื่อนไขอื่น

หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ทั้งหมดที่เสนอขายในครั้งนี้จะได้รับสิทธิและผลประโยชน์ทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วของบริษัทฯ ทุกประการ

4. ตลาดรองของหลักทรัพย์ที่เสนอขาย

หุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างไรก็ดี หุ้นของบริษัทฯ ได้หยุดการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ตั้งแต่วันที่ 18 พฤษภาคม 2564 ในการนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการให้หุ้นของบริษัทฯ รวมทั้งหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ที่เสนอขายในครั้งนี้กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อไป ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถดำเนินการได้ภายหลังจากที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ

ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยบริษัทฯ ต้องดำเนินการตามเงื่อนไขอันเป็นผลสำเร็จตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการให้ครบถ้วน ซึ่งเมื่อการฟื้นฟูกิจการได้ดำเนินการเป็นผลสำเร็จตามแผนฟื้นฟูกิจการแล้ว ผู้บริหารแผนจึงจะดำเนินการยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อขอให้ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ

ในการนี้ เงื่อนไขสำคัญอันเป็นผลสำเร็จตามแผนฟื้นฟูกิจการมีดังนี้

1. จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อรองรับการปรับโครงสร้างทุน
2. ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยไม่เกิดเหตุผิดนัด
3. มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จากการดำเนินงานหลังหักเงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าเครื่องบิน ไม่น้อยกว่า 20,000 ล้านบาท ในช่วง 12 เดือน (ก่อนที่จะยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อขอให้ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ)
4. มีส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ เป็นบวก และ
5. มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ภายหลังจากมีการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ

หลังจากดำเนินการตามเงื่อนไขข้างต้นสำเร็จครบถ้วน ผู้บริหารแผนจึงจะดำเนินการยื่นคำร้องขอให้ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ และคาดว่าหุ้นของบริษัทฯ จะกลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ในไตรมาส 2 ของปี 2568

ในการนี้ บริษัทฯ จะต้องดำเนินการปรับโครงสร้างทุนให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และภายหลังจากนั้น บริษัทฯ จะต้องดำเนินการที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ เช่น กระบวนการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งกรรมการก่อนยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อขอให้ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการต่อไป โดยภายหลังจากที่เจ้าหนี้แปลงหนี้เป็นทุนและผู้ลงทุนจ่ายชำระเงินจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน และกว่าที่หุ้นของบริษัทฯ กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ นับเป็นเวลารวมกว่า 5-6 เดือน (Illiquid Period) ดังนั้น ความสำเร็จของการปรับโครงสร้างทุนจึงขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ซึ่งรวมถึงการตัดสินใจของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการในการใช้สิทธิแปลงหนี้เป็นทุนโดยสมัครใจ และความสำเร็จในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อนักลงทุนตามประเภทและตามลำดับซึ่งกำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าการปรับโครงสร้างทุนในครั้งนี้จะประสบความสำเร็จ รวมถึงส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะเป็นบวกภายหลังการปรับโครงสร้างทุนในครั้งนี้หรือภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถออกจากกระบวนการฟื้นฟูกิจการได้ตามกำหนดการที่วางแผนไว้ รวมถึงหุ้นของบริษัทฯ อาจไม่สามารถกลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ ซึ่งจะส่งผลให้เจ้าหนี้และหรือผู้ลงทุนมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

5. การจัดสรรหุ้นส่วนเกิน

-ไม่มี-

6. ข้อมูลอื่น ๆ

หุ้นที่ถูกห้ามขาย

ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 ลงวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กำหนดให้บริษัทฯ ต้องสั่งห้ามผู้ถือหุ้นตามที่กำหนด (ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าข่ายเป็น “ผู้มีส่วนร่วมในการบริหาร” ตามนิยามของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งได้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้ว โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย เช่น กระทรวงการคลังและหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น) นำหุ้นจำนวนรวมกันเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละ 55.0 ของทุนชำระแล้วภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ (“**หุ้นที่ถูกห้ามขายภายใต้หลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์**”) ออกขายภายในกำหนดระยะเวลา 1 ปีนับแต่วันที่หุ้นของบริษัทฯ กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยภายหลังจากวันที่หุ้นของบริษัทฯ กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ครบกำหนดระยะเวลา 6 เดือน บุคคลที่ถูกสั่งห้ามขายหุ้นสามารถขายหุ้นหรือหลักทรัพย์ที่ถูกสั่งห้ามขายได้ในจำนวนร้อยละ 25.0 ของจำนวนหุ้นหรือหลักทรัพย์ทั้งหมดที่ถูกสั่งห้ามขาย และสามารถขายส่วนที่เหลือทั้งหมดได้เมื่อครบกำหนดระยะเวลา 1 ปี

ในการนี้ บริษัทฯ จึงขอสงวนสิทธิในการนำหุ้นของผู้ถือหุ้นที่เข้าข่ายเป็นผู้มีส่วนร่วมในการบริหาร (Strategic Shareholder) ตามนิยามที่กำหนดในข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องการรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนการนำหุ้นของผู้ถือหุ้นอื่น ๆ (หากจำเป็น) เป็นจำนวนรวมกันเท่ากับร้อยละ 55.0 ของทุนชำระแล้วภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ เพื่อดำเนินการห้ามขายหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะต้องดำเนินการใด ๆ ทั้งหมดที่จำเป็นตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้อย่างครบถ้วน

การขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) เพื่อที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถล้างผลขาดทุนสะสมให้ใกล้เคียงศูนย์มากที่สุด

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2567 บริษัทฯ ได้ยื่นขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อให้ภายหลังการปรับโครงสร้างทุนในครั้งนี้ผู้บริหารแผนสามารถดำเนินการลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) เป็นจำนวนตามที่ผู้บริหารแผน

เห็นสมควรและเหมาะสม เพื่อที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถล้างผลขาดทุนสะสมให้ใกล้เคียงศูนย์มากที่สุด เพื่อเปิดโอกาสให้ในอนาคต บริษัทฯ สามารถพิจารณาการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึงเจ้าหนี้จากการแปลงหนี้เป็นทุน และ ต่อมา ผู้บริหารแผนได้พิจารณาเนื้อหาถ้อยคำในแผนฟื้นฟูกิจการเพิ่มเติมแล้วเห็นว่า หากในอนาคต บริษัทฯ จะมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น แผนฟื้นฟูกิจการควรมีข้อกำหนดในเรื่องดังกล่าวให้ชัดเจนว่าสามารถนำกระแสเงินสดส่วนเกินมาจ่ายเงินปันผลได้ โดยจะต้องจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนดตามที่ระบุไว้ในข้อ 5.4 (ข) ของแผนฟื้นฟูกิจการ เป็นจำนวนเงินไม่น้อยกว่าจำนวนเงินปันผลที่จะมีการเสนอจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในครั้งนั้น ๆ อันจะเป็นประโยชน์แก่เจ้าหนี้ ดังนั้น เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ผู้บริหารแผนจึงเห็นว่ามีความจำเป็นที่จะต้องยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อขอเพิ่มเนื้อหาในประเด็นดังกล่าวด้วย โดยข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวขึ้นอยู่กับการพิจารณาจากที่ประชุมเจ้าหนี้และศาลล้มละลายกลาง ในการนี้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้กำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าว พร้อมกับคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการในประเด็นการเพิ่มผู้บริหารแผนตามที่กระทรวงการคลังเสนอ ในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 อย่างไรก็ดี ในวันดังกล่าว เจ้าหนี้ที่มีจำนวนหนี้รวมกันในสัดส่วนร้อยละ 55.92 ของจำนวนหนี้ของเจ้าหนี้ทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ได้มีมติขอให้เลื่อนการพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการตามคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ดังนั้น เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงกำหนดวันนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวอีกครั้งหนึ่ง ในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 โดยหากที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทฯ คาดว่าศาลล้มละลายกลางจะกำหนดนัดพิจารณาข้อเสนอขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการช่วงประมาณเดือนธันวาคม 2567 ทั้งนี้ หากการดำเนินการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการข้างต้นไม่สามารถดำเนินการได้สำเร็จ บริษัทฯ ยังสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการต่อไปได้ อย่างไรก็ดี หากการขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการไม่สำเร็จ ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย่อมถูกจำกัดจากการที่บริษัทฯ มีขาดทุนสะสมคงเหลือจำนวนมาก และอาจมีความไม่ชัดเจนในเรื่องของกระแสเงินสดที่จะนำมาจ่ายเงินปันผล รวมถึงเงื่อนไขในการจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนด ทั้งนี้ การดำเนินการเพื่อลดทุนจดทะเบียนด้วยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) จะเกิดขึ้นภายหลังจากการแปลงหนี้เป็นทุนของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการและการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ พนักงานของบริษัทฯ และบุคคลในวงจำกัดตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยจะเป็นการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (Par Value) ของหุ้นของผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัทฯ ภายหลังการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ

7. ข้อกำหนดอื่น ๆ

-ไม่มี-

2. ข้อจำกัดการโอนหลักทรัพย์ที่เสนอขาย

ภายใต้ข้อบังคับของบริษัทฯ หุ้นของบริษัทฯ สามารถโอนกันได้อย่างไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นเป็นเหตุให้บริษัทฯ มีหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวในขณะใดขณะหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ หรือเป็นการโอนหุ้นที่ฝ่าฝืนบทบัญญัติแห่งกฎหมาย การโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของคนต่างด้าวของบริษัทฯ เกินอัตราส่วนข้างต้นหรือเป็นการโอนหุ้นที่ฝ่าฝืนบทบัญญัติแห่งกฎหมาย บริษัทฯ มีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นบริษัทฯ รายนั้นได้

การโอนหุ้นย่อมมีผลสมบูรณ์เมื่อผู้โอนได้สลักหลังใบหุ้น โดยระบุชื่อผู้รับโอนและลงลายมือชื่อของผู้โอนกับผู้รับโอนและทำการส่งมอบใบหุ้นดังกล่าวให้แก่ผู้รับโอน โดยการโอนหุ้นจะใช้ยันบริษัทฯ ได้เมื่อบริษัทฯ ได้รับคำร้องขอให้ลงทะเบียนการโอนหุ้นแล้ว แต่จะใช้ยันบุคคลภายนอกได้เมื่อบริษัทฯ ได้ลงทะเบียนการโอนหุ้นดังกล่าวไว้ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นแล้วเท่านั้นเมื่อบริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าการโอนหุ้นนั้นถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ให้บริษัทฯ ลงทะเบียนการโอนหุ้นดังกล่าวภายใน 14 วันนับแต่วันที่ได้รับคำร้องขอ หรือหากบริษัทฯ เห็นว่าการโอนหุ้นนั้นไม่ถูกต้องสมบูรณ์ ให้บริษัทฯ แจ้งแก่ผู้ยื่นคำร้องขอทราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอนั้น

ทั้งนี้ ในกรณีที่หุ้นของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้วให้การโอนหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

3. ที่มาของการกำหนดราคาหลักทรัพย์ที่เสนอขาย

ตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 5.6.4 การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น ที่ราคาที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรแต่ต้องไม่ต่ำกว่า 2.5452 บาทต่อหุ้น ในการนี้ ที่ประชุมคณะผู้บริหารแผนครั้งพิเศษที่ 10/2567 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2567 กำหนดราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ที่ราคา 4.48 บาทต่อหุ้น โดยคณะผู้บริหารแผนได้พิจารณาจากข้อมูลและปัจจัยหลายส่วนเพื่อกำหนดราคาเสนอขายหุ้นสามัญที่เหมาะสมอย่างรอบคอบ ซึ่งรวมถึง ข้อจำกัดและโครงสร้างการเสนอขายภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ความสมดุลของราคาเสนอขายและความต้องการของนักลงทุนควบคู่กับสภาวะตลาด ประโยชน์และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งบริษัทฯ เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับเงินทุนจากการเสนอขายที่เหมาะสม และมีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต นอกจากนี้ การพิจารณาราคามูลค่ายุติธรรมของบริษัทฯ จำเป็นต้องพิจารณาถึงมูลค่าบริษัทฯ ในระยะยาวซึ่งสะท้อนความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและรอบด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการที่หุ้นของบริษัทฯ จะใช้เวลารวมกว่า 5 – 6 เดือนภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการในครั้งนี้ ก่อนที่จะสามารถกลับเข้าไปซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ (Illiquid Period)

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม ผู้บริหารแผนอ้างอิงมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ ซึ่งได้แก่ บริษัท แคปปิตอล แอ็ดแวนเทจ จำกัด *(ผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลของการประเมินราคาโดยที่ปรึกษาทางการเงินอิสระผ่านทาง https://www.set.or.th/th/market/news-and-alert/newsdetails?id=91736301&symbol=THAI)* โดยที่ปรึกษาทางการเงินทั้งสองรายประเมินมูลค่า ด้วยวิธีการต่างๆ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง วิธีอัตราส่วนมูลค่ากิจการต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Enterprise Value to EBITDA Ratio: EV/EBITDA) วิธีอัตราส่วนราคาตลาดต่อกำไรสุทธิ (Price to Earnings Ratio: P/E) และวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของกิจการ (Discounted Cash Flow) เป็นต้น อย่างไรก็ดี วิธีการประเมินมูลค่าที่บริษัท แคปปิตอล แอ็ดแวนเทจ จำกัด ซึ่งเป็นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระให้ความเห็นว่าเป็นวิธีที่เหมาะสมที่สุดในการประเมินมูลค่ากิจการ ณ ปัจจุบัน คือ วิธี EV/EBITDA โดยการประเมินมูลค่าหุ้นด้วยวิธีนี้สามารถสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพจากการพิจารณาผลการดำเนินงานสะท้อนมูลค่ากิจการโดยรวม เหมาะสมกับธุรกิจที่ใช้เงินทุนสูง (Capital Intensive) แม้ว่าส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ ปัจจุบันจะติดลบก็ตาม ทั้งนี้ ที่ปรึกษาทางการเงินทั้งสองรายคำนวณมูลค่ายุติธรรมของหุ้นของบริษัทฯ โดยวิธี EV/EBITDA ด้วยการนำกำไรก่อนหักภาษี ดอกเบี้ย ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ของบริษัทฯ 12 เดือนย้อนหลังและ/หรือประมาณการ EBITDA ปี 2568 (Forward-Looking EBITDA) (แล้วแต่ความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินแต่ละรายในการพิจารณาความเหมาะสมของงวดระยะเวลาในการคำนวณ) คูณด้วยค่ามัธยฐาน (Median) ของ EV/EBITDA Ratio ของบริษัทซึ่งประกอบธุรกิจสายการบินที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในต่างประเทศ (แล้วแต่ความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินแต่ละรายในการพิจารณาความเหมาะสมของบริษัทคู่เทียบ) และทำการปรับปรุงด้วย หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และผลกระทบทางบัญชีที่อาจเกิดขึ้นจากการแปลงหนี้เป็นทุน และนำมาหารด้วยจำนวนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ภายหลังการแปลงหนี้เป็นทุนทั้งหมด

4. ข้อมูลทางการเงินเพื่อประกอบการประเมินราคาหลักทรัพย์ที่เสนอขาย

การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยบริษัทฯ ในครั้งนี้ได้มีกำหนดการเสนอขายที่ 4.48 บาทต่อหุ้น โดยหากพิจารณากำไรสุทธิที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ในช่วง 12 เดือนย้อนหลัง (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2567) ซึ่งเท่ากับ 26,978 ล้านบาท หารด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อการปรับโครงสร้างทุนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการในครั้งนี้ ทั้งหมดจำนวน 32,944,691,821 หุ้น (บนสมมติฐานว่ามีการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเต็มจำนวน) จะได้กำไรสุทธิต่อหุ้นหลังจากการแปลงหนี้เป็นทุนและเสนอขายหุ้นทั้งหมดภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ (Fully diluted Earnings per share) เท่ากับ 0.82 บาทต่อหุ้น และอัตราส่วนราคาหุ้นต่อกำไรสุทธิต่อหุ้นหลังจากการแปลงหนี้เป็นทุนและเสนอขายหุ้นทั้งหมดภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ (Fully diluted Price to Earnings Ratio หรือ P/E) ประมาณ 5.48 เท่า

เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการประเมินราคาหุ้นที่เสนอขาย บริษัทฯ ได้เปรียบเทียบอัตราส่วน P/E ของบริษัทเทียบเคียงจำนวน 6 บริษัทที่ประกอบธุรกิจสายการบินที่ให้บริการเต็มรูปแบบ (Full Service Airline) ระหว่างประเทศที่มีฐานที่ตั้งอยู่ในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งมีลักษณะประกอบธุรกิจคล้ายคลึงหรือใกล้เคียงกับบริษัทฯ โดยธุรกิจหลักของบริษัทฯ นอกจากจะดำเนินธุรกิจสายการบินที่ให้บริการเต็มรูปแบบ (Full Service Airline) แล้ว บริษัทฯ ยังมีธุรกิจสนับสนุนการบินอื่น ๆ เช่น บริการคลังสินค้า บริการครัวการบิน บริการลูกค้าภาคพื้น บริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น บริการซ่อมบำรุงอากาศยาน เป็นต้น

โดยข้อมูลของบริษัทเทียบเคียงเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการประเมินราคาหุ้นที่เสนอขายมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
1. SINGAPORE AIRLINES LTD	สิงคโปร์	Singapore Airlines เป็นสายการบินประจำชาติของสิงคโปร์ มีศูนย์กลางอยู่ที่สนามบินชางงี ดำเนินธุรกิจขนส่งผู้โดยสาร และพัสดุภัณฑ์ทางอากาศ การซ่อมบำรุงเครื่องบิน การให้บริการเทคนิคภาคพื้นดิน การบริหารฝูงบิน และการผลิตรายการท่องเที่ยว (Tour Wholesale)
2. CATHAY PACIFIC AIRWAYS	ฮ่องกง	Cathay Pacific Airways เป็นสายการบินประจำชาติของฮ่องกง ให้บริการขนส่งผู้โดยสารและขนส่งพัสดุภัณฑ์กว่า 190 ปลายทาง และมากกว่า 60 ประเทศ
3. EVA AIRWAYS CORP	ไต้หวัน	EVA Airways Corp เป็นสายการบินประจำชาติไต้หวัน ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งผู้โดยสารทางอากาศและขนส่งพัสดุภัณฑ์ไปยัง เอเชีย ออสเตรเลีย ยุโรป และอเมริกาเหนือ โดย EVA ไม่มีเส้นทางในประเทศ
4. JAPAN AIRLINES CO LTD	ญี่ปุ่น	Japan Airlines Co., Ltd. เป็นสายการบินประจำชาติของประเทศญี่ปุ่น กลุ่ม JAL รวมถึงสายการบิน Japan Airlines, Japan Air Commuter, Japan Transocean Air, Hokkaido Air System, Ryukyu Air Commuter และ JAL Cargo
5. ANA HOLDINGS INC	ญี่ปุ่น	ANA และ บริษัทย่อย ทำธุรกิจให้บริการขนส่งทางอากาศ ธุรกิจเกี่ยวกับสายการบิน ธุรกิจบริการท่องเที่ยว และธุรกิจพาณิชย์และค้าปลีก

บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
6. KOREAN AIR LINES CO LTD	เกาหลี	Korean Airlines เป็นสายการบินประจำชาติประเทศเกาหลีใต้ ให้บริการขนส่งผู้โดยสารและพัสดุภัณฑ์ทางอากาศในประเทศและต่างประเทศ

ที่มา: Bloomberg

อย่างไรก็ดี บริษัทที่ประกอบธุรกิจสายการบินที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 2 บริษัท ไม่ได้ถูกนำมาเปรียบเทียบกับบริษัทฯ เนื่องจากมีลักษณะงานหรือขอบเขตในการดำเนินธุรกิจที่ต่างจากบริษัทฯ อย่างชัดเจน กล่าวคือ บริษัท เอเชีย เอวิเอชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจสายการบินราคาประหยัด และบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด(มหาชน) ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการเที่ยวบินในประเทศเป็นหลัก

โดยตารางสรุปข้อมูลที่ใช้ในการเปรียบเทียบเป็นอัตราส่วนราคาหุ้นต่อกำไรสุทธิต่อหุ้น (อัตราส่วน P/E) อ้างอิงข้อมูลในช่วงระยะเวลา 60 วันย้อนหลังล่าสุดนับจากวันที่ 25 กันยายน 2567 ถึงวันที่ 25 พฤศจิกายน 2567 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	อัตราส่วน P/E (เท่า)[1]
1. SINGAPORE AIRLINES LTD	สิงคโปร์	11.35
2. CATHAY PACIFIC AIRWAYS	ฮ่องกง	6.27
3. EVA AIRWAYS CORP	ไต้หวัน	7.81
4. JAPAN AIRLINES CO LTD	ญี่ปุ่น	12.68
5. ANA HOLDINGS INC	ญี่ปุ่น	9.44
6. KOREAN AIR LINES CO LTD	เกาหลี	7.85

ที่มา: Bloomberg

หมายเหตุ: 1 อัตราส่วน P/E เฉลี่ย 60 วันย้อนหลัง คำนวณจากค่าเฉลี่ยของอัตราส่วน P/E ตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2567 ถึงวันที่ 25 พฤศจิกายน 2567 โดยอัตราส่วน P/E ในแต่ละวันคำนวณจากราคาปิดต่อหุ้นของหุ้นสามัญ ณ วันดังกล่าว คูณด้วยจำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว ณ วันดังกล่าว หารด้วยกำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ย้อนหลัง 12 เดือน จากวันที่ดังกล่าว

อย่างไรก็ดี เนื่องจากบริษัทเทียบเคียงเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในต่างประเทศ อัตราส่วน P/E อาจขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น สภาพเศรษฐกิจ สภาวะตลาดทุน สภาพคล่องในการลงทุน ที่ต่างกันในแต่ละประเทศ เป็นต้น นอกจากนี้ อัตราส่วน P/E ดังกล่าวคำนวณจากฐานะทางการเงินในอดีต โดยที่ยังมิได้พิจารณาถึงผลการดำเนินงาน หรือความสามารถในการทำกำไรของบริษัทดังกล่าวทั้งในปัจจุบันและอนาคต รวมทั้งไม่ได้เป็นอัตราส่วนที่สามารถนำมาเปรียบเทียบกันได้โดยตรง เนื่องจากเป็นการคำนวณอัตราส่วนในช่วงเวลาที่ต่างกันซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่นักลงทุนควรพิจารณาประกอบการตัดสินใจในการลงทุน

5. ราคาหุ้นสามัญในตลาดรอง

หุ้นของบริษัทฯ ได้หยุดการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ตั้งแต่วันที่ 18 พฤษภาคม 2564 ทั้งนี้ ในวันที่ 17 พฤษภาคม 2564 ราคาปิดของหุ้นของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์ฯ เท่ากับ 3.32 บาทต่อหุ้น

6. การจอง การจำหน่าย และการจัดสรร

ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ขอสงวนสิทธิในการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดวิธีการขอรับหนังสือชี้ชวนและใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน วิธีจองซื้อหุ้น วิธีการจัดสรรหุ้น ระยะเวลาจองซื้อ หรือรายละเอียดที่เกี่ยวข้องตามที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ตามความเหมาะสมในกรณีที่เกิดปัญหา อุปสรรค หรือข้อจำกัดในการดำเนินการ ตามดุลยพินิจของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์แต่เพียงผู้เดียว ทั้งนี้ เพื่อแก้ไขปัญหา อุปสรรค หรือข้อจำกัดดังกล่าว เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ลงทุน เพื่อให้การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ประสบความสำเร็จ หรือเพื่อความเหมาะสมอื่นใดตามที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์พิจารณาเห็นสมควร โดยการพิจารณาของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ไม่ว่าในกรณีใด ๆ ถือเป็นที่สิ้นสุด โดยผู้สนใจลงทุนหรือผู้จองซื้อไม่มีสิทธิโต้แย้ง หรือเรียกร้องค่าเสียหาย หรือเรียกร้องให้บริษัทฯ หรือผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ รับผิดชอบในความเสียหาย หรือสูญเสียใด ๆ ที่เกิดจากการการดำเนินการดังกล่าว โดยการกระทำดังกล่าวจะอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมและจะไม่เป็นการขัดต่อกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

6.1 วิธีการเสนอขายหลักทรัพย์

การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่ (ก) ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ และ (ข) พนักงานของบริษัทฯ (ตามลำดับ) ทั้งนี้ ตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ จะกระทำผ่านผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2

6.2 ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์

6.2.1 ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์

บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
วันและเวลาทำการ วันจันทร์ – วันศุกร์ (ไม่รวมวันหยุดของสถาบันการเงิน) เวลา 8.00 – 17.00 น.
209 อาคารเคเคพี ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 9, 12A – 18, 20
ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0-2165-5555 กด 4
โทรสาร 0-2305-9535
www.kkpfg.com

6.2.2 ตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

วันและเวลาทำการ วันจันทร์ – วันศุกร์ (ไม่รวมวันหยุดของสถาบันการเงิน) เวลา 8.30 – 16.30 น. หรือวันและเวลาทำการของแต่ละสาขา
35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0-2111-1111
www.krungthai.com

6.3 เงื่อนไขและค่าตอบแทนในการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์

6.3.1 เงื่อนไขในการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์

สำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการและพนักงานของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการในครั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแต่งตั้งผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ตามที่ระบุในข้อ 6.2.1 เป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้ เมื่อการปรับโครงสร้างทุนเสร็จสิ้นลงตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ ผู้บริหารแผนมีอำนาจดำเนินการลดทุนจดทะเบียนเพื่อตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่ไม่มีการเสนอขายตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้

รายละเอียดให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่จะระบุไว้ในสัญญาแต่งตั้งผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ (Underwriting Agreement)

ในการเสนอขายในครั้งนี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ดำเนินการตามประกาศ ทธ. 54/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการตั้งตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ ลงวันที่ 3 สิงหาคม 2552 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เพื่อแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 เป็นผู้ร่วมดำเนินการเกี่ยวกับกระบวนการจองซื้อหลักทรัพย์

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีสิทธิใช้ดุลพินิจพิจารณาไม่เสนอขายหรือไม่จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวให้แก่บุคคลใดหรือผู้ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (ไม่ว่าบางส่วนหรือทั้งหมด) หากการเสนอขายหรือจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้หรืออาจเป็นผลให้

(ก) เป็นการกระทำที่ขัดต่อกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือระเบียบข้อบังคับใด ๆ ของประเทศไทย หรือต่างประเทศ และ/หรือข้อบังคับของบริษัทฯ หรือ

(ข) บริษัทฯ มีภาระหรือหน้าที่ต้องปฏิบัติหรือต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติมนอกเหนือจากที่ต้องดำเนินการตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ภายใต้กฎหมายไทย หรือ

(ค) ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ หรือเงื่อนไขที่กำหนดในการเสนอขายหรือจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตลอดจนกรอบที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ หรือ

(ง) มีเหตุผลหรือความจำเป็นอื่นใดที่จะไม่เสนอขายหรือไม่จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวตามที่ผู้บริหารแผนพิจารณาเห็นสมควรและสามารถทำได้ตามอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารแผนตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ เพื่อให้การดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการบรรลุวัตถุประสงค์

ในกรณีที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ยกเลิกการเสนอขายหรือการจัดจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้จากเหตุในข้อ (ก) – (ง) หรือเหตุอื่นที่ระบุไว้ในสัญญาแต่งตั้งผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ (Underwriting Agreement) ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) จะดำเนินการคืนเงินค่าจองซื้อทั้งจำนวนให้แก่ผู้จองซื้อแต่ละรายที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในส่วนของตนตามรายละเอียดตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.9

ทั้งนี้ บริษัทฯ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์และตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ จะไม่รับผิดชอบใด ๆ ต่อผู้จองซื้อจากการยกเลิกการเสนอขายหรือการจัดจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุน และผู้จองซื้อไม่มีสิทธิในการเรียกร้องดอกเบี้ย และ/หรือค่าเสียหายใด ๆ จากบริษัทฯ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และ/หรือ ตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์จากการยกเลิกการจัดจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว

6.3.2 ค่าตอบแทนการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์

บริษัทฯ ตกลงจ่ายเงินค่าตอบแทนการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ให้แก่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 43,048,627,413 บาท (บนสมมติฐานว่ามีการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งจำนวน โดยค่าตอบแทนการจัดจำหน่ายดังกล่าวได้รวมถึงการจัดจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิแปลงหนี้เงินต้นเป็นทุนเพิ่มเติม (Voluntary Conversion) และการใช้สิทธิแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ) โดยการชำระเงินดังกล่าวจะเป็นไปตามสัญญาแต่งตั้งผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ (Underwriting Agreement)

6.3.3. ประมาณการจำนวนเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่บริษัทฯ จะได้รับ

ประมาณการจำนวนเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่บริษัทฯ จะได้รับโดยประมาณ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 9,822,473,626 หุ้น ในราคาหุ้นละ 4.48 บาท	44,004,681,844 บาท
หัก ค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	956,054,431 บาท
จำนวนเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่บริษัทฯ จะได้รับ	43,048,627,413 บาท
จำนวนเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่บริษัทฯ จะได้รับต่อหุ้น	4.38 บาท

6.4 ประมาณการค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ประมาณการค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)[1]

ค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว	501,400 บาท
ค่าพิมพ์หนังสือชี้ชวน ใบจองซื้อหุ้น และเอกสารอื่น ๆ โดยประมาณ	100,980 บาท
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ[2] โดยประมาณ	955,201,351 บาท
รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้นโดยประมาณ	**956,054,431 บาท**

หมายเหตุ :

(1) บนสมมติฐานว่ามีการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งจำนวนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2567 โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวได้รวมถึงการจัดจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิแปลงหนี้เงินต้นเป็นทุนเพิ่มเติม (Voluntary Conversion) และการใช้สิทธิแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ

(2) ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ รวมถึง ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาทางการเงิน ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ค่าธรรมเนียมตัวแทนจำหน่าย ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเสนอขายหลักทรัพย์ในครั้งนี้ เป็นต้น ซึ่งค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายโดยประมาณเท่านั้น

6.5 วิธีการขอรับหนังสือชี้ชวนและใบจองซื้อหลักทรัพย์

6.5.1 สำหรับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ

บริษัทฯ จะดำเนินการให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (“**ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์**”) จัดส่งเอกสารดังต่อไปนี้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ เฉพาะกลุ่มที่มีสิทธิได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนทุกรายที่มีรายชื่อปรากฏเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2567 ซึ่งเป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ (Record Date) และมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย โดยจะดำเนินการจัดส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียน

(1) ใบรับรองการจองซื้อหุ้น (ออกโดยศูนย์รับฝากหลักทรัพย์)

(2) รายละเอียดวิธีการจองซื้อ และการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ สำหรับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ และ QR Code สำหรับการดาวน์โหลด (Download) หนังสือชี้ชวนเพื่อการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในครั้งนี้ได้ที่เว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต.

(3) ใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (แบบ ก. สำหรับสำหรับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ)

(4) แบบสอบถามเพื่อหาข้อบ่งชี้การเป็นบุคคลสหรัฐฯ และผู้มีถิ่นที่อยู่ทางภาษีในประเทศอื่น ๆ (บุคคลและนิติบุคคล) เฉพาะผู้ประสงค์นำหลักทรัพย์เข้าบัญชีผู้ออกหลักทรัพย์ (Issuer Account) และแบบสอบถามสำหรับตรวจสอบสถานะ FATCA/CRS Self-Certification Form (สำหรับผู้จองซื้อที่ประสงค์จะฝากหุ้นสามัญเพิ่มทุนไว้ในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ (Issuer Account) เท่านั้น)

(5) คำชี้แจงเพิ่มเติมสำหรับตัวแทนรับถือหุ้น (Nominee) ผู้ดูแลรักษาผลประโยชน์ (Custodian) ผู้รับฝากหลักทรัพย์ นายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ และบุคคลใด ๆ ที่ถือหุ้นของบริษัทฯ แทนบุคคลอื่น

(6) หนังสือมอบอำนาจสำหรับการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ (เฉพาะกลุ่มที่มีสิทธิได้รับจัดสรรหุ้น) ไม่ได้รับเอกสารดังกล่าว สามารถติดต่อขอเลขทะเบียนผู้ถือหุ้นได้ที่ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ และสามารถดาวน์โหลด (Download) ใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (แบบ ก. สำหรับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ) และเอกสารประกอบการจองซื้ออื่น ๆ (ยกเว้นใบรับรองการจองซื้อหุ้น) ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ (https://ir.thaiairways.com/) ตั้งแต่ประมาณวันที่ 2 ธันวาคม 2567 เพื่อใช้เป็นข้อมูลและเอกสารในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ และสามารถดาวน์โหลด (Download) หนังสือชี้ชวนเพื่อการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯในครั้งนี้ได้ที่เว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต. (http://market.sec.or.th/public/ipos/IPOSEQ01.aspx?TransID=652594&lang=th)

6.5.2 สำหรับพนักงานของบริษัทฯ

สามารถติดต่อขอรับหนังสือชี้ชวนและใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ที่สำนักงานใหญ่ของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.2 ตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2567 จนถึงวันสิ้นสุดระยะเวลาจองซื้อ (ภายในวันและเวลาทำการของแต่ละสำนักงานของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดหนังสือชี้ชวนซึ่งมีข้อมูลไม่แตกต่างจากหนังสือชี้ชวนที่ยื่นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อศึกษารายละเอียดการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งนี้ได้ก่อนทำการแสดงเจตนาการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากเว็บไซต์ของสำนักงานก.ล.ต.
(http://market.sec.or.th/public/ipos/IPOSEQ01.aspx?TransID=652594&lang=th)

6.6 วิธีการจัดสรรหลักทรัพย์

การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในครั้งนี้ จะมีลำดับการจัดสรรดังนี้ (1) ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ และ (2) พนักงานของบริษัทฯ ในกรณีที่มีหุ้นเหลือจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ

นอกจากนี้ การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จะอยู่ภายใต้เกณฑ์ดังนี้

(1) ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์จะไม่จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่

(ก) บริษัทย่อยของบริษัทฯ

(ข) ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์

(ค) กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบุคคลตาม (ข)

(ง) บริษัทใหญ่หรือบริษัทย่อยของบุคคลตาม (ค) และ

(จ) ผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลตาม (ง)

ทั้งนี้ เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทธ. 27/2559 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ลงวันที่ 8 กรกฎาคม 2559 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ในการจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์อาจจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ (1) ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ (2) กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ (3) บริษัทใหญ่ หรือบริษัทย่อยของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และ (4) ผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลตาม (2) ได้ตามสิทธิที่บุคคลดังกล่าวพึงได้รับในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ ที่ได้รับสิทธิจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน โดยผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์จะไม่จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลตาม (1)-(4) ที่มีฐานะเป็นเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ เกินกว่าสิทธิที่บุคคลนั้นได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลดังกล่าว ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ (Record Date)

(2) บริษัทฯ มีสิทธิใช้ดุลพินิจพิจารณาไม่จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวให้แก่บุคคลใดหรือผู้ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน (ไม่ว่าบางส่วนหรือทั้งหมด) หากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้หรืออาจเป็นผลให้

(ก) เป็นการกระทำที่ขัดต่อกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือระเบียบข้อบังคับใด ๆ ของประเทศไทย หรือต่างประเทศ และ/หรือข้อบังคับของบริษัทฯ หรือ

(ข) บริษัทฯ มีภาระหรือหน้าที่ต้องปฏิบัติหรือต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติมนอกเหนือจากที่ต้องดำเนินการตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ภายใต้กฎหมายไทย หรือ

(ค) ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ หรือเงื่อนไขที่กำหนดในการเสนอขายหรือจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตลอดจนกรอบที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ (ซึ่งรวมถึงการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้จะต้องไม่ทำให้บริษัทฯ มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้พระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2561 และฉบับที่แก้ไข) หรือ

(ง) มีเหตุผลหรือความจำเป็นอื่นใดที่จะไม่เสนอขายหรือไม่จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวตามที่ผู้บริหารแผนพิจารณาเห็นสมควรและสามารถทำได้ตามอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารแผนตามที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ เพื่อให้การดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการบรรลุวัตถุประสงค์

6.6.1 วิธีการจัดสรรหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ

ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการจะได้รับสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ต่อ 4.5 หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (ในกรณีที่มีเศษของหุ้นที่เป็นทศนิยมที่เกิดจากการคำนวณให้ปัดเศษของหุ้นนั้นทิ้งทั้งจำนวน) โดยสามารถจองซื้อเกินกว่าสิทธิ (Oversubscription) ได้ โดยไม่มีการกำหนดอัตราสูงสุดของการจองซื้อเกินกว่าสิทธิ (Oversubscription without cap of entitled right) ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการอาจแสดงความจำนงที่จะจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในครั้งนี้ตามสิทธิที่ได้รับ หรือเกินกว่าสิทธิที่ได้รับ หรือน้อยกว่าสิทธิที่ได้รับ หรือสละสิทธิไม่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ก็ได้

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการที่แสดงความจำนงจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิจะได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่แสดงความจำนงจองซื้อเกินกว่าสิทธิก็ต่อเมื่อมีหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ ที่ได้จองซื้อตามสิทธิครบถ้วนทั้งหมดแล้วเท่านั้น โดยหลักเกณฑ์สำหรับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิมีดังนี้

<u>กรณีที่มีจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายเหลือมากกว่า หรือเท่ากับจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิ</u>

ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการที่แสดงความจำนงจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เกินกว่าสิทธิแต่ละรายจะได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามจำนวนที่แสดงความจำนงจองซื้อทั้งจำนวน (ในกรณีที่มีเศษของหุ้นที่เป็นทศนิยมที่เกิดจากการคำนวณให้ปัดเศษของหุ้นนั้นทิ้งทั้งจำนวน)

<u>กรณีที่มีจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายเหลือน้อยกว่าจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จองซื้อเกินกว่าสิทธิ</u>

(1) ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการที่แสดงความจำนงจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เกินกว่าสิทธิแต่ละรายจะได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทฯ ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ (Record Date) (ในกรณีที่มีเศษของหุ้นที่เป็นทศนิยมที่เกิดจากการคำนวณให้ปัดเศษของหุ้นนั้นทิ้งทั้งจำนวน)

(2) ในกรณีที่ยังมีหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ คงเหลือหลังจากการจัดสรรตามข้อ (1) ให้จัดสรรแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการที่แสดงความจำนงจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เกินกว่าสิทธิและยังได้รับการจัดสรรไม่ครบแต่ละราย ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทฯ ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ (Record Date) ทั้งนี้ ให้ดำเนินการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนคงเหลือดังกล่าว จนกระทั่งไม่มีหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เหลือจากการจัดสรร หรือไม่สามารถจัดสรรได้อีกเนื่องจากเป็นเศษของหุ้น อย่างไรก็ตาม จำนวนหุ้นที่จะจัดสรรจะต้องไม่เกินจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายได้จองซื้อและชำระราคาค่าจองซื้อครบถ้วนแล้ว

ในการแสดงความจำนงจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ นั้น ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ จะต้องแสดงความจำนงจองซื้อหุ้นผ่านเพียงช่องทางใดช่องทางหนึ่งตามที่กำหนดไว้เท่านั้น (กล่าวคือ ผ่านผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือ ตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2) และจะต้องเลือกวิธีการแสดงความจำนงจองซื้อหุ้นด้วยวิธีการใดวิธีการหนึ่งตามที่กำหนดไว้เท่านั้น (กล่าวคือ กรอกใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Hard Copy) หรือ จองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online)) โดยในกรณีที่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการแสดงความจำนงจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ มากกว่า 1 ช่องทาง และ/หรือ มากกว่า 1 ใบจอง และ/หรือ มากกว่า 1 รายการ บริษัทฯ จะพิจารณาการแสดงความจำนงจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท

ฯ จากช่องทาง และใบจอง หรือรายการ (แล้วแต่กรณี) ที่มีมูลค่าจองซื้อหุ้นสูงที่สุดเท่านั้น เพื่อดำเนินการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนสำหรับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการรายนั้น ๆ และ ในกรณีที่มีหุ้นสามัญเพิ่มทุนคงเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ แผนฟื้นฟูกิจการกำหนดให้นำหุ้นสามัญเพิ่มทุนคงเหลือดังกล่าวไปดำเนินการจัดสรรให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ต่อไป (“**หุ้นสามัญสำหรับการจัดสรรให้แก่พนักงานของบริษัทฯ**”)

ในการนี้ บริษัทฯ มีสิทธิใช้ดุลยพินิจพิจารณาไม่เสนอขาย ไม่ส่งเอกสารเกี่ยวกับการเสนอขาย และไม่จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ หากการเสนอขายหรือการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว (ก) ทำให้หรืออาจเป็นผลให้เป็นการกระทำที่ขัดต่อกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือระเบียบข้อบังคับใด ๆ ของประเทศไทยหรือต่างประเทศ และ/หรือข้อบังคับของบริษัทฯ และ/หรือ (ข) ทำให้หรืออาจเป็นผลให้บริษัทฯ มีหน้าที่จะต้องดำเนินการใด ๆ ตามกฎหมายต่างประเทศนอกเหนือไปจากที่ต้องดำเนินการตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ของประเทศไทย และ/หรือ (ค) ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ หรือเงื่อนไขที่กำหนดในการเสนอขายหรือจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ และ/หรือ (ง) มีเหตุผลหรือความจำเป็นอื่นใดที่จะไม่เสนอขายหรือไม่จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวตามที่บริษัทฯ หรือผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์พิจารณาเห็นสมควร

ทั้งนี้ การดำเนินการจัดสรรดังกล่าวอยู่ภายใต้ดุลยพินิจของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ซึ่งอาจพิจารณาเปลี่ยนแปลงวิธีการเสนอขาย หรือจัดสรรหุ้นดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม โดยจะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในครั้งนี้ประสบความสำเร็จ

ในการนี้ ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการสามารถตรวจสอบผลการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในส่วนการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการของตนได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ (https://ir.thaiairways.com/) ตั้งแต่ประมาณวันที่ 19 ธันวาคม 2567 เป็นต้นไป หรือวันที่ใดที่บริษัทฯ จะมีการประกาศให้ทราบเป็นการถัดไป

6.6.2 วิธีการจัดสรรหุ้นสามัญให้แก่พนักงานของบริษัทฯ (หากมี)

พนักงานของบริษัทฯ จะต้องจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนขั้นต่ำจำนวน 100 หุ้น และจะต้องเพิ่มเป็นจำนวนทวีคูณของ 100 หุ้น โดยไม่มีการกำหนดอัตราสูงสุดของการจองซื้อ โดยหลักเกณฑ์สำหรับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนมีดังนี้

(ก) การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่พนักงานของบริษัทฯ จะจัดสรรโดยวิธี Small Lot First หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่จองซื้อจำนวนน้อยจะได้รับการจัดสรรก่อน โดยจะจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่พนักงานของบริษัทฯ แต่ละรายในรอบแรกเป็นจำนวน 100 หุ้น และจะจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่พนักงานของบริษัทฯ แต่รายในรอบถัดไป จำนวนรอบละ 100 หุ้นจนกว่าหุ้นจะหมด โดยในรอบสุดท้ายเนื่องจากไม่สามารถจัดสรรให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ได้ครบทุกราย ระบบจะดำเนินการสุ่มจัดสรรให้แก่พนักงานของบริษัทฯ รายละ 100 หุ้น โดยพนักงานของบริษัทฯ ที่ได้รับการสุ่มเลือกรายชื่อรายสุดท้ายอาจได้รับการจัดสรรไม่เต็ม 100 หุ้น ทั้งนี้ ในกรณีที่มีพนักงานของบริษัทฯ ที่จองซื้อจำนวนมากจนส่งผลให้การจัดสรรหุ้นขั้นต่ำในรอบแรกไม่สามารถจัดสรรให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ได้ครบทุกราย ระบบจะดำเนินการสุ่มจัดสรรให้แก่พนักงานของบริษัทฯ รายละ 100 หุ้น จนครบจำนวนหุ้นสามัญสำหรับการจัดสรรให้แก่พนักงานของบริษัทฯ

(ข) พนักงานของบริษัทฯ จะต้องจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนขั้นต่ำจำนวน 100 หุ้น และจะต้องเพิ่มเป็นจำนวนทวีคูณของ 100 หุ้น

(ค) ภายหลังการปิดรับจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน หากพบว่ามีหุ้นสามัญสำหรับการจัดสรรให้แก่พนักงานของบริษัทฯ มีจำนวนหุ้นสามัญรวมกันมากกว่าจำนวนหุ้นสามัญที่พนักงานของบริษัทฯ ได้จองซื้อและชำระเงินค่าจองซื้อ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายจะจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยระบบคอมพิวเตอร์ให้แก่ พนักงานของบริษัทฯ ทุกรายที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ (1) ปฏิบัติถูกต้องตามเงื่อนไขที่กำหนด (2) ได้รับการบันทึกข้อมูลเข้าในระบบการจองซื้อ (3) ได้รับการตรวจสอบผลการชำระเงินและผ่านการเรียกเก็บแล้วเท่านั้น และ (4) ไม่ใช่บุคคลที่ถูกห้ามมิให้จัดสรรหุ้น โดยพนักงานของบริษัทฯ แต่ละรายจะได้รับการจัดสรรหุ้นตามจำนวนที่จองซื้อ ซึ่งกำหนดเป็นจำนวนขั้นต่ำ 100 หุ้น และจะต้องเป็นจำนวนทวีคูณของ 100 หุ้น

(ง) ภายหลังการปิดรับจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน หากพบว่ามีหุ้นสามัญสำหรับการจัดสรรให้แก่พนักงานของบริษัทฯ มีจำนวนหุ้นสามัญรวมกันน้อยกว่าจำนวนหุ้นสามัญที่พนักงานของบริษัทฯ ได้จองซื้อและชำระเงินค่าจองซื้อ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายจะจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ (1) ปฏิบัติถูกต้องตามเงื่อนไขที่กำหนด (2) ได้รับการบันทึกข้อมูลเข้าในระบบการจองซื้อ (3) ได้รับการตรวจสอบผลการชำระเงินและผ่านการเรียกเก็บแล้วเท่านั้น และ (4) ไม่ใช่บุคคลที่ถูกห้ามมิให้จัดสรรหุ้น โดยจะจัดสรรโดยใช้วิธี Small Lot First หรือ พนักงานของบริษัทฯ ที่จำนวนหุ้นสามัญน้อยได้รับการจัดสรรก่อน ผ่านระบบคอมพิวเตอร์ โดยระบบคอมพิวเตอร์จะจัดสรรให้ได้จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนรวมกันเท่ากับจำนวนหุ้นสามัญสำหรับการจัดสรรให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ พนักงานของบริษัทฯ ที่ได้รับการจัดสรรหุ้นแต่ละรายจะได้รับการจัดสรรหุ้นในรอบแรกเป็นจำนวน 100 หุ้น และจะจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่พนักงานของบริษัทฯ แต่ละรายในรอบถัดไป จำนวนรอบละ 100 หุ้นจนกว่าหุ้นจะหมด โดยในรอบสุดท้ายเนื่องจากไม่สามารถจัดสรรให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ได้ครบทุกราย ระบบจะดำเนินการสุ่มจัดสรรให้แก่พนักงานของบริษัทฯ รายละ 100 หุ้น โดยพนักงานของบริษัทฯ ที่ได้รับการสุ่มเลือกรายชื่อรายสุดท้ายอาจได้รับการจัดสรรไม่เต็ม 100 หุ้น

(จ) ในกรณีที่มีพนักงานของบริษัทฯ ที่จองซื้อจำนวนมากจนส่งผลให้การจัดสรรหุ้นขั้นต่ำในรอบแรกไม่สามารถจัดสรรให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ได้ครบทุกราย ระบบจะดำเนินการสุ่มจัดสรรให้แก่พนักงานของบริษัทฯ รายละ 100 หุ้น จนครบจำนวนหุ้นสามัญสำหรับการจัดสรรให้แก่พนักงานของบริษัทฯ โดยพนักงานของบริษัทฯ ที่ได้รับการสุ่มเลือกรายชื่อรายสุดท้ายอาจได้รับการจัดสรรไม่เต็ม 100 หุ้น

ทั้งนี้ พนักงานของบริษัทฯ ที่ได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนน้อยกว่าจำนวนที่จองซื้อ จะได้รับเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนคืนในส่วนที่ไม่ได้รับการจัดสรรตามรายละเอียดในข้อ 6.9

(ฉ) สำหรับกรณีที่พนักงานของบริษัทฯ ที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขวิธีการจองและการชำระเงินค่าจองซื้อตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.7.2 ผู้จัดการการจัดจำหน่าย และ/หรือ ตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ขอสงวนสิทธิในการตัดสิทธิการได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของพนักงานของบริษัทฯ รายนั้น และจะจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนในส่วนที่ตัดสิทธิดังกล่าวให้แก่พนักงานของบริษัทฯ รายอื่นต่อไป

(ช) พนักงานของบริษัทฯ ที่ยื่นความจำนงจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและได้ชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนไว้แล้ว จะยกเลิกการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและขอเงินคืนไม่ได้ ทั้งนี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่าย และ/หรือ

ตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์มีสิทธิยกเลิกการจองซื้อของพนักงานของบริษัทฯ ที่ดำเนินการไม่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.7.2

(ซ) กรณีพนักงานของบริษัทฯ จองซื้อมากกว่า 1 รายการ และ/หรือ มากกว่า 1 ใบจอง และ/หรือ มากกว่า 1 ช่องทาง ระบบคอมพิวเตอร์จะนำยอดการจองซื้อของพนักงานของบริษัทฯ มารวมกันเป็น 1 สิทธิ ก่อนทำการจัดสรรตามวิธีการจัดสรรที่กำหนด และเมื่อจัดสรรแล้ว จะทำการกระจายยอดที่ได้รับจัดสรรตามสัดส่วนการจองซื้อผ่านแต่ละรายการ และ/หรือ ใบจอง และ/หรือ ช่องทาง

ในกรณีที่มีหุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่พนักงานของบริษัทฯ แผนฟื้นฟูกิจการกำหนดให้นำหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่เหลือดังกล่าวไปดำเนินจัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ต่อไป

6.7 วันและวิธีการจองซื้อ

เว้นแต่จะได้รับแจ้งการเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่นจากผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือ/และ ตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามวิธีการดังต่อไปนี้

6.7.1 สำหรับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ
<u>วิธีการจองซื้อหลักทรัพย์</u>

(ก) การจองซื้อโดยวิธีกรอกรายละเอียดในใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Hard Copy)

ผู้จองซื้อสามารถจองซื้อผ่านวิธีกรอกรายละเอียดในใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Hard Copy) (แบบ ก. สำหรับสำหรับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ) ระหว่างเวลา 9.00 น. ของวันที่ 6 ธันวาคม 2567 ถึงเวลา 16.00 น. ของวันที่ 12 ธันวาคม 2567 ภายในวันและเวลาทำการของสำนักงานใหญ่หรือสาขาทั่วประเทศของตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 (กล่าวคือธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)) ซึ่งอาจมีความแตกต่างกันในรายละเอียดในแต่ละสาขา โดยผู้จองซื้อเฉพาะประเภทนิติบุคคล หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน หรือผู้จองซื้อที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 (กล่าวคือ บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) สามารถจองซื้อผ่านวิธีกรอกรายละเอียดในใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Hard Copy) ระหว่างเวลา 9.00 น. ถึงเวลา 16.00 น. ของวันที่ 6 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 12 ธันวาคม 2567 เฉพาะในวันทำการของสำนักงานใหญ่ของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1

โดยผู้จองซื้อที่จองซื้อโดยวิธีกรอกรายละเอียดในใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Hard Copy) จะต้องกรอกรายละเอียดการจองซื้อให้ถูกต้องครบถ้วนและชัดเจน พร้อมลงลายมือชื่อ หากผู้จองซื้อเป็นนิติบุคคลจะต้องลงนามโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้นพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท (ถ้ามี) ทั้งนี้ ผู้จองซื้อจะต้องแนบใบรับรองการจองซื้อหุ้น (ถ้ามี) ซึ่งออกโดยศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ และเอกสารประกอบการจองซื้อดังต่อไปนี้ โดยผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 ขอสงวนสิทธิในการพิจารณาเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมเอกสารประกอบในการจองซื้อเป็นรายกรณีตามที่เห็นสมควร เพื่อใช้ในการยืนยันตัวตนสำหรับการจองซื้อและเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการจองซื้อของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ

<u>ผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดาสัญชาติไทย</u>

- บัตรประจำตัวประชาชนตัวจริง (สำหรับกรณีจองซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2) หรือ สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง (สำหรับกรณีจองซื้อผ่านผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1) ทั้งนี้ ในกรณีบัตรประจำตัวประชาชนตลอด

ชีพ ที่ไม่มีเลขประจำตัวประชาชน 13 หลัก ให้แนบสำเนาทะเบียนบ้านหรือเอกสารที่ทางราชการออกให้ซึ่งมีเลขประจำตัวประชาชน 13 หลัก และลงลายมือชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง โดยลายมือชื่อนั้นจะต้องตรงกับลายมือชื่อที่ลงนามในเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการจองซื้อทุกฉบับ

- กรณีผู้จองซื้อเป็นผู้เยาว์ ที่ยังไม่มีบัตรประจำตัวประชาชน จะต้องแนบสำเนาสูติบัตร พร้อมทั้งสำเนาบัตรประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุของผู้ใช้อำนาจปกครอง (บิดา/มารดา หรือผู้แทนโดยชอบธรรม) หรือผู้ปกครองตามกฎหมาย และสำเนาทะเบียนบ้านที่ผู้เยาว์อาศัยอยู่ พร้อมให้ผู้ใช้อำนาจปกครอง (บิดา/มารดา หรือผู้แทนโดยชอบธรรม) หรือผู้ปกครองตามกฎหมาย ลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง รวมถึงหลักฐานที่แสดงว่าสามารถจองซื้อได้ถูกต้องตามกฎหมาย หรือ

- กรณีผู้จองซื้อเป็นผู้เยาว์ที่มีบัตรประจำตัวประชาชน จะต้องแนบสำเนาบัตรประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุของผู้เยาว์และแนบสำเนาบัตรประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุของผู้ใช้อำนาจปกครอง (บิดา/มารดา หรือผู้แทนโดยชอบธรรม) หรือผู้ปกครองตามกฎหมาย พร้อมให้ผู้ใช้อำนาจปกครอง (บิดา/มารดา หรือผู้แทนโดยชอบธรรม) หรือผู้ปกครองตามกฎหมายลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง รวมถึงหลักฐานที่แสดงว่าสามารถจองซื้อได้ถูกต้องตามกฎหมาย

<u>ผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดาสัญชาติต่างด้าว</u>

- สำเนาใบต่างด้าวหรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง โดยลายมือชื่อนั้นจะต้องตรงกับลายมือชื่อที่ลงนามในเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการจองซื้อทุกฉบับ

- กรณีผู้จองซื้อเป็นผู้เยาว์ จะต้องแนบหลักฐานที่แสดงว่าสามารถจองซื้อได้โดยถูกต้องตามกฎหมายของประเทศที่ผู้เยาว์นั้นอยู่ในบังคับ

<u>ผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่จดทะเบียนในประเทศไทย</u>

- สำเนาหนังสือรับรองที่ออกโดยกระทรวงพาณิชย์ที่ออกไม่เกิน 6 เดือนก่อนวันยื่นใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ซึ่งได้ลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้นและประทับตราสำคัญของนิติบุคคล (ถ้ามี) พร้อมทั้งแนบสำเนาบัตรประจำตัวประชาชน สำเนาใบต่างด้าว หรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลดังกล่าว พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง โดยลายมือชื่อนั้นจะต้องตรงกับลายมือชื่อที่ลงนามในเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการจองซื้อทุกฉบับ

- สำหรับกรณีที่มีการมอบอำนาจให้ผู้อื่นกระทำการแทน จะต้องแนบหนังสือมอบอำนาจที่ยังไม่หมดอายุจากนิติบุคคลดังกล่าวมอบอำนาจให้ผู้รับมอบอำนาจเป็นผู้ดำเนินการจองซื้อแทน พร้อมทั้งแนบสำเนาบัตรประจำตัวประชาชน สำเนาใบต่างด้าว หรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลดังกล่าวตามที่ปรากฏในหนังสือมอบอำนาจ และผู้รับมอบอำนาจ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง อนึ่ง หากหนังสือมอบอำนาจเป็นฉบับสำเนา สำเนาหนังสือมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลที่เป็นผู้มอบอำนาจด้วย และประทับตราสำคัญของนิติบุคคล (ถ้ามี) หรือลงนามรับรองโดยผู้รับมอบอำนาจภายใต้ขอบเขตของการมอบอำนาจตามที่ปรากฏในหนังสือมอบอำนาจ

<u>ผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่จดทะเบียนในต่างประเทศ</u>

- สำเนาหนังสือสำคัญการจัดตั้งบริษัท (Certificate of Incorporation) หรือสำเนาหนังสือแสดงความเป็นนิติบุคคล (Affidavit) และสำเนารายชื่อผู้มีอำนาจลงนามพร้อมตัวอย่างลายมือชื่อซึ่งเอกสารทั้งหมดได้ลงนามรับรองสำเนาถูกต้องโดยมีผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลนั้นและประทับตราสำคัญของนิติบุคคล (ถ้ามี) โดยลายมือชื่อนั้นจะต้องตรงกับลายมือชื่อที่ลงนามในเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการจองซื้อทุกฉบับ

- สำเนาใบต่างด้าวหรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มีอำนาจลงนามของนิติบุคคลดังกล่าว พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง โดยลายมือชื่อนั้นจะต้องตรงกับลายมือชื่อที่ลงนามในเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการจองซื้อทุกฉบับ

- สำเนาเอกสารประกอบข้างต้นทั้งหมดที่ลงนามรับรองสำเนาถูกต้องแล้ว จะต้องได้รับการรับรองลงลายมือชื่อโดยเจ้าหน้าที่ Notary Public หรือหน่วยงานอื่นใดที่มีอำนาจในประเทศที่เอกสารดังกล่าวได้จัดทำหรือรับรองความถูกต้อง และให้เจ้าหน้าที่สถานทูตไทยหรือสถานกงสุลไทยในประเทศที่เอกสารดังกล่าวได้จัดทำหรือรับรองความถูกต้อง ทำการรับรองลายมือชื่อและตราประทับของเจ้าหน้าที่ Notary Public หรือหน่วยงานอื่นใดที่ได้ดำเนินการข้างต้น ซึ่งต้องมีอายุไม่เกิน 6 เดือนก่อนวันยื่นใบจองซื้อ

กรณีผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดาสัญชาติไทยหรือต่างด้าว หรือนิติบุคคลที่จดทะเบียนในประเทศไทยหรือต่างประเทศ เป็นผู้ที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์หรือเปิดบัญชีอื่น ๆ กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 แล้ว และได้ผ่านขั้นตอนการรู้จักลูกค้าและตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence: KYC/CDD) และได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินความสามารถในการรับความเสี่ยง (Suitability Test) กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 ในช่วงระยะเวลาไม่เกิน 2 ปีก่อนการจองซื้อดังกล่าวไม่จำเป็นต้องแนบเอกสาร Suitability Test ประกอบการจองซื้อ

ทั้งนี้ หากไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กล่าวข้างต้น ผู้จองซื้อจะต้องกรอกรายละเอียดในเอกสารประกอบการจองซื้อให้ถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน พร้อมลงลายมือชื่อให้แก่กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 ดังนี้

(1) เอกสารประกอบการจองซื้อตามประเภทผู้จองซื้อดังที่ระบุในข้อ (ก) ข้างต้น พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง รวมถึงเอกสารตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence: KYC/CDD)

(2) แบบประเมินความสามารถในการรับความเสี่ยง (Suitability Test)

<u>เอกสารเพิ่มเติมกรณีผู้จองซื้อมอบอำนาจให้บุคคลอื่นจองซื้อแทน</u>

เฉพาะผู้จองซื้อที่เคยผ่านขั้นตอนการดำเนินการรู้จักลูกค้าและตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงที่เกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence: KYC/CDD) แล้ว และได้ผ่านการทำแบบประเมินความสามารถในการรับความเสี่ยง (Suitability Test) ตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องแล้วกับกับผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 ในช่วงระยะเวลาไม่เกิน 2 ปีก่อนการจองซื้อ หรือตามที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือ ตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 กำหนดเท่านั้นที่สามารถมอบอำนาจให้บุคคลอื่นจองซื้อแทนได้

ในกรณีที่ผู้จองซื้อดังกล่าวไม่ประสงค์ทำการจองซื้อด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจให้บุคคลอื่นเป็นผู้ดำเนินการจองซื้อแทนตน รวมถึงให้มีอำนาจในการลงนาม แก้ไข เพิ่มเติมข้อความในใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน และดำเนินการใด ๆ ทั้งปวงอันจำเป็นและสมควรที่เกี่ยวกับการจองซื้อ หรือเพื่อดำเนินการจองซื้อแทนผู้มอบอำนาจได้ โดยผู้จองซื้อจะต้องแนบเอกสารประกอบการจองซื้อนอกเหนือจากเอกสารประกอบการจองซื้อข้างต้นเพิ่มเติม เพื่อให้ผู้รับมอบอำนาจยื่นต่อผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 ดังต่อไปนี้

(1) หนังสือมอบอำนาจฉบับจริงตามแบบที่ได้รับจากผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 ที่ลงนามถูกต้องครบถ้วน

พร้อมปิดอากรแสตมป์ 30 บาทและขีดฆ่าอากรแสตมป์นั้น โดยผู้จองซื้อสามารถขอรับแบบหนังสือมอบอำนาจฉบับดังกล่าวจากสำนักงานหรือสาขาของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2

(2) เอกสารประกอบหนังสือมอบอำนาจ

สำหรับบุคคลธรรมดา: ได้แก่ สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน สำเนาใบต่างด้าว หรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มอบอำนาจ และผู้รับมอบอำนาจ

สำหรับนิติบุคคลที่จดทะเบียนในประเทศไทย: โปรดพิจารณารายละเอียดในหัวข้อ *"ผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคลที่จดทะเบียนในประเทศไทย"*

กรณีผู้จองซื้อไม่เคยผ่านขั้นตอนการดำเนินการรู้จักลูกค้าและตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงที่เกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence: KYC/CDD) และ/หรือไม่เคยผ่านการทำแบบประเมินความสามารถในการรับความเสี่ยง (Suitability Test) ตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องแล้วกับผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือ ตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 ผู้จองซื้อต้องจองซื้อด้วยตนเองที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือ ตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 เท่านั้น (โดยไม่สามารถมอบอำนาจได้) ตามเกณฑ์ของสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และธนาคารแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ผู้จองซื้อที่ยื่นความจำนงใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วจะยกเลิกการใช้สิทธิดังกล่าวไม่ได้ อย่างไรก็ดี หากผู้จองซื้อรายใดมิได้ดำเนินการให้ถูกต้องและครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.6 นี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์และ/หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์มีสิทธิไม่จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ให้แก่ผู้จองซื้อรายดังกล่าว

(ข) การจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online) ผ่าน Krungthai NEXT Application

ผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดาสามารถจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online) ตามขั้นตอนและวิธีการที่ตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 ได้กำหนด ตั้งแต่เวลา 09.00 น. ของวันที่ 6 ธันวาคม 2567 ถึงเวลา 16.00 น. ของวันที่ 12 ธันวาคม 2567 ผ่านระบบ Money Connect by Krungthai ผ่าน Krungthai NEXT Application หรือผ่านทางเว็บไซต์ https://moneyconnect.krungthai.com โดยในการจองซื้อ ผู้จองซื้อต้องยืนยันว่าได้ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นในหนังสือชี้ชวนและ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) และยินยอมผูกพันตามหนังสือชี้ชวนและ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) และรับรองว่าเข้าใจ ยอมรับความเสี่ยง และยินยอมผูกพันตามหนังสือชี้ชวนดังกล่าว โดยผู้จองซื้อไม่ต้องกรอกข้อมูลและลงนามในใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Hard Copy) รวมถึงไม่ต้องแนบเอกสารใด ๆ ประกอบการจองซื้อ ทั้งนี้ ผู้จองซื้อสามารถศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ในหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) ได้ที่เว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ (http://market.sec.or.th/public/ipos/IPOSEQ01.aspx?TransID=652594&lang=th)

ทั้งนี้ วิธีปฏิบัติในการจองซื้อให้เป็นไปตามรายละเอียดหรือขั้นตอนที่ตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 กำหนดเพิ่มเติม โดยสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ทางเว็บไซต์ https://moneyconnect.krungthai.com

(ค) การจองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป

ผู้จองซื้อสามารถจองซื้อผ่านเจ้าหน้าที่ผู้แนะนำการลงทุน (Investment Consultant หรือ IC) ของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ตามขั้นตอนและวิธีการที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ได้

กำหนด ตั้งแต่วันที่ 6 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 12 ธันวาคม 2567 โดยยืนยันการจองซื้อผ่านโทรศัพท์บันทึกเทปได้ โดยผู้จองซื้อจะต้องเป็นผู้ที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และได้ผ่านขั้นตอนการรู้จักลูกค้าและตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence : KYC/CDD) กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินความสามารถรับความเสี่ยง (Suitability Test) กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ในช่วงระยะเวลาไม่เกิน 2 ปี ก่อนการจองซื้อ รวมทั้ง ได้จัดทำแบบสอบถามเกี่ยวกับกฎหมายว่าด้วยการจัดเก็บภาษีบุคคลอเมริกัน (U.S. Person) ที่อยู่นอกประเทศสหรัฐอเมริกา (Foreign Account Tax Compliance Act: FATCA) และ/หรือ ผู้มีถิ่นฐานทางภาษีในประเทศอื่นตามหลักเกณฑ์ Common Reporting Standard: CRS กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 แล้ว โดยผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์จะต้องมีการควบคุมการจองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทปที่รัดกุมเพียงพอ และสามารถตรวจสอบความมีตัวตนของลูกค้าและผู้จองซื้อต้องยืนยันว่าได้ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นในหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) และยินยอมผูกพันตามหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) และรับรองว่าเข้าใจ ยอมรับความเสี่ยง และยินยอมผูกพันตามหนังสือชี้ชวนดังกล่าว โดยผู้จองซื้อไม่ต้องกรอกข้อมูลและลงนามในใบจองซื้อ (Hard Copy) รวมถึงไม่ต้องแนบเอกสารใด ๆ ประกอบการจองซื้อ โดยผู้จองซื้อสามารถศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ในหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) ได้ที่เว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ (http://market.sec.or.th/public/ipos/IPOSEQ01.aspx?TransID=652594&lang=th)

ทั้งนี้ เจ้าหน้าที่ผู้แนะนำการลงทุนของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์และผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์จะต้องปฏิบัติตามเกณฑ์ ดังนี้

- ผู้แนะนำการลงทุนต้องติดต่อผู้จองซื้อในการดำเนินการจองซื้อหลักทรัพย์ผ่านโทรศัพท์บันทึกเทป เพื่อเป็นหลักฐานการจองซื้อ โดยระบุจำนวนหุ้นที่จัดสรร ราคาที่เสนอขาย จำนวนเงินที่ต้องชำระ การฝากหุ้น ช่องทางและวันที่ต้องชำระราคา และแจ้งให้ทราบว่าผู้จองซื้อสามารถศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นในหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) ผ่านเว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต.

- ผู้แนะนำการลงทุนต้องให้ผู้จองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทปพิสูจน์ตัวตน โดยขั้นตอนการตรวจสอบตัวตนของผู้จองซื้อ เช่น การสอบถามเลขที่บัญชีที่ผู้จองซื้อมีกับผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่จะทำการจองซื้อ หรือเลขบัตรประจำตัวประชาชน หรือวันเดือนปีเกิด หรือธนาคารที่ใช้ชำระราคาโดยวิธีเงินโอนอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่จะทำการจองซื้อ หรือชื่อผู้แนะนำการลงทุน

- ผู้จองซื้อต้องยืนยันทางวาจาว่าได้ศึกษาและเข้าใจข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) ยินยอมผูกพันตามหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) ของหลักทรัพย์ดังกล่าว และยอมรับความเสี่ยงในการลงทุนที่เกี่ยวข้องแล้ว โดยผู้จองซื้อไม่ต้องกรอกข้อมูลและลงนามในใบจองซื้อ (Hard Copy) รวมถึงไม่ต้องแนบเอกสารใด ๆ ประกอบการจองซื้อ

- ผู้แนะนำการลงทุนของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ เมื่อรับคำยืนยันพร้อมรายละเอียดการจองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป ต้องบันทึกคำสั่งการจองซื้อผ่านระบบที่ได้จัดเตรียมไว้ โดยระบบจะแสดงข้อมูลการจองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป ชื่อผู้แนะนำการลงทุน วันและเวลาบันทึกการจองซื้อผ่านระบบ

ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการสามารถจองซื้อได้ที่สถานที่เปิดให้จองซื้อโดยวิธีต่าง ๆ ดังนี้

	วิธีการจองซื้อ		
	การจองซื้อโดยกรอกใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Hard Copy)	**การจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online)**	**การจองซื้อผ่านโทรศัพท์บันทึกเทป**
1. บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	✓ (เฉพาะนิติบุคคล หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน หรือ ลูกค้าที่มีบัญชีหลักทรัพย์กับบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) เท่านั้น)	-	✓ (เฉพาะลูกค้าที่มีบัญชีหลักทรัพย์กับบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) เท่านั้น)
2. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	✓	✓(1) (ผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดาเท่านั้น)	-

หมายเหตุ: (1) ผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดาที่ประสงค์จะใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนสามารถจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ที่รัดกุมเพียงพอ สามารถตรวจสอบตัวตนของผู้จองซื้อได้โดยใช้ชื่อผู้ใช้ (User Name) และรหัสผ่าน (Password login) โดยผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดาดังกล่าวจะต้อง (ก) มีบัญชี Krungthai NEXT Application (ข) มีอายุตั้งแต่ 20 ปีบริบูรณ์ขึ้นไป (ค) เป็นบุคคลที่ไม่ใช่กลุ่มลูกค้าเปราะบางของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) (ง) เป็นบุคคลที่เป็นกลุ่มลูกค้าเปราะบางของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ที่ให้ความยินยอมในการลงทุนและรับทราบความเสี่ยง และ (จ) ได้ผ่านขั้นตอนการรู้จักลูกค้าและตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence: KYC/CDD) ตลอดจนได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินความสามารถรับความเสี่ยง (Suitability Test) กับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในช่วงระยะเวลาไม่เกิน 2 ปีก่อนการจองซื้อ ในกรณีที่ผลการประเมินความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Suitability Test) ของผู้จองซื้อไม่เหมาะสมกับการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ ผู้จองซื้อจะต้องยืนยันความประสงค์ที่จะจองซื้อและยืนยันในฐานะผู้จองซื้อว่า หากเกิดความเสียหายใด ๆ จากการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนนี้ต่อไปในอนาคต บริษัทฯ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ไม่มีหน้าที่ต้องรับผิดชอบใด ๆ ทั้งสิ้น

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ขอสงวนสิทธิในการกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเพิ่มเติมสำหรับการจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งจะเป็นไปตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์ตามข้อนี้

“กลุ่มลูกค้าเปราะบางของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)” หมายถึง (ก) บุคคลที่มีประสบการณ์หรือมีความรู้ในการลงทุนเฉพาะในเงินฝากธนาคาร หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีความเสี่ยง อาทิ พันธบัตรรัฐบาลหรือกองทุนรวมพันธบัตรรัฐบาล หรือ (ข) บุคคลที่มีอายุตั้งแต่ 60 ปี ขึ้นไป และมีประสบการณ์หรือมีความรู้ในการลงทุนเฉพาะในเงินฝากธนาคาร หรือในสินทรัพย์ที่ไม่มีความเสี่ยง อาทิ พันธบัตรรัฐบาลหรือกองทุนรวมพันธบัตรรัฐบาล ทั้งนี้ หากกลุ่มลูกค้าเปราะบางของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) กลุ่ม (ก) หรือ (ข) ประสงค์จะจองซื้อด้วยตนเองผ่านระบบจองซื้อหลักทรัพย์ออนไลน์ ลูกค้าต้องให้ความยินยอมในการลงทุนและยอมรับความเสี่ยงดังกล่าวและศึกษาข้อมูลการลงทุนด้วยตนเองก่อนจองซื้อ

ในการจองซื้อ เจ้าหน้าที่ที่รับการจองซื้อจะลงลายมือชื่อหรือประทับตรารับการแสดงเจตนาเพื่อเป็นหลักฐานในการรับจองซื้อให้แก่ผู้จองซื้อ

ทั้งนี้ ผู้จองซื้อที่ยื่นความจำนงใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วจะยกเลิกการใช้สิทธิดังกล่าวไม่ได้ อย่างไรก็ดี หากผู้จองซื้อรายใดมิได้ดำเนินการให้ถูกต้องและครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.6 นี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์และ/หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์มีสิทธิไม่จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมรายดังกล่าว

<u>วิธีการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน</u>

การจองซื้อผ่านธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

(1) กรณีชำระเป็นเงินสด เงินโอน การโอนเงินผ่านระบบบาทเนต (BAHTNET) หรือ หักบัญชีเงินฝากธนาคารของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

- การจองซื้อผ่านธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยการชำระเงินค่าจองซื้อเป็นเงินสด เงินโอน (เฉพาะผู้ทุนสถาบัน เท่านั้น) การโอนเงินผ่านระบบบาทเนต (BAHTNET) (เฉพาะผู้ลงทุนสถาบันเท่านั้น) หรือการหักบัญชีเงินฝากธนาคารของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สามารถจองซื้อได้ระหว่างเวลา 9.00 น. ของวันที่ 6 ธันวาคม 2567 ถึงเวลา 16.00 น. ของวันที่ 12 ธันวาคม 2567 ภายในวันและเวลาทำการของแต่ละสำนักงานหรือสาขาของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

- ผู้จองซื้อจะต้องชำระเงินค่าจองซื้อครั้งเดียวเต็มจำนวนต่อ 1 รายการจองซื้อ

(2) กรณีชำระเป็นเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดร๊าฟท์

- การจองซื้อผ่านธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยการชำระเงินค่าจองซื้อเป็นเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดร๊าฟท์ สามารถจองซื้อระหว่างเวลา 9.00 น. ของวันที่ 6 ธันวาคม 2567 ถึงเวลา 12.00 น. หรือเวลาปิดรับเช็คของสำนักงาน หรือสาขาของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ของวันที่ 11 ธันวาคม 2567 โดยเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือ ดร๊าฟท์ จะต้องลงวันที่ไม่เกินวันที่ 11 ธันวาคม 2567 แต่ต้องหลังจากวันที่แบบแสดงรายการข้อมูลและหนังสือชี้ชวนมีผลใช้บังคับแล้วเท่านั้น และต้องสามารถเรียกเก็บเงินได้จากสำนักหักบัญชีเดียวกันกับสถานที่จองซื้อเท่านั้น และขีดคร่อมเฉพาะสั่งจ่ายบัญชีสำหรับการรับจองซื้อหุ้นสามัญของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) คือ “บัญชีจองซื้อหุ้นสามัญ บมจ. การบินไทย” หรือ “Subscription Account for THAI” พร้อมทั้งระบุชื่อ นามสกุล ที่อยู่และเบอร์โทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ของผู้จองซื้อไว้ด้านหลังของเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดร๊าฟท์

- ผู้จองซื้อจะต้องชำระเงินค่าจองซื้อครั้งเดียวเต็มจำนวนต่อ 1 รายการจองซื้อ

(3) กรณีจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online) *(เฉพาะบุคคลธรรมดา)*

- การจองซื้อผ่านธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ผ่านระบบออนไลน์ (Online) ผ่านระบบ Money Connect by Krungthai ผ่าน Krungthai NEXT Application สามารถจองซื้อได้ระหว่างเวลา 9.00 น. ของวันที่ 6 ธันวาคม 2567 ถึงเวลา 16.00 น. ของวันที่ 12 ธันวาคม 2567 โดยชำระเงินค่าจองซื้อโดยการหักบัญชีธนาคารที่ผูกไว้กับช่องทางบริการดังกล่าว ทั้งนี้ เงื่อนไขการชำระเงิน (ซึ่งรวมถึงจำนวนเงินสูงสุดที่สามารถชำระได้) ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ผู้จองซื้อจะต้องชำระเงินค่าจองซื้อครั้งเดียวเต็มจำนวนต่อ 1 รายการจองซื้อ**การจองซื้อผ่านบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)**

(4) กรณีชำระเป็นเงินสดหรือโอนเงินผ่านระบบ Bill Payment

- เฉพาะผู้จองซื้อที่ทำการจองซื้อผ่านบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) สำหรับการชำระเงินด้วยใบนำฝากเงินค่าจองซื้อหุ้น (Bill Payment) ของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ชื่อบัญชี **"บริษัทหลักทรัพย์เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) เพื่อลูกค้าจองซื้อหลักทรัพย์"** ที่จัดส่งโดยศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ ผู้จองซื้อโปรดกรอกรายละเอียดในใบนำฝากเงินค่าจองซื้อหุ้น (Bill Payment) ให้ครบถ้วน พร้อมทั้งระบุรหัสลูกค้า Ref.1 เป็นหมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน 13 หลัก หรือเลขที่หนังสือเดินทาง หรือเลขที่ใบต่างด้าวหรือเลขทะเบียนนิติบุคคลของผู้จองซื้อ และระบุรหัสอ้างอิง Ref.2 เป็นเลขทะเบียนผู้ถือหุ้น 10 หลัก ตามที่ระบุไว้ในใบรับรองการจองซื้อหุ้น (หากไม่ระบุ Ref.1 และ Ref.2 จะไม่สามารถทำรายการชำระเงินค่าจองซื้อได้) โดยสามารถชำระเงินที่เคาน์เตอร์ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ทุกสาขา และต้องชำระเงินค่าจองซื้อให้แล้วเสร็จตามวัน เวลา ที่กำหนด แล้วนำส่งใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (แบบ ก สำหรับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ) เอกสารประกอบการจองซื้อ และหลักฐานการชำระเงินค่าจองซื้อมาที่สำนักงานใหญ่ของ บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

- เลขทะเบียนผู้ถือหุ้น 10 หลัก สามารถดูได้จากใบรับรองการจองซื้อหุ้น หรือติดต่อสอบถามได้ที่ Call Center ของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ โทร. 02-009-9999 ทั้งนี้ โปรดระบุชื่อ นามสกุลและหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ไว้ในหลักฐานการชำระเงินค่าจองซื้อ

- กำหนดเวลารับชำระเงินด้วยใบนำฝากเงินค่าจองซื้อหุ้น (Bill Payment) ที่ได้รับจากศูนย์รับฝากหลักทรัพย์: ตั้งแต่เวลา 8.30 น. - 15:30 น. (หรือภายในเวลาทำการของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) แต่ละสาขา) ของวันที่ **6 ธันวาคม 2567** ถึงวันที่ **12 ธันวาคม 2567**

- ในกรณีนี้ ผู้ชำระเงินผ่านเคาน์เตอร์ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) จะต้องเป็นบุคคลเดียวกับผู้จองซื้อ หากผู้ชำระเงินเป็นคนละคนกับผู้จองซื้อ บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ขอสงวนสิทธิไม่รับจองซื้อหุ้น และจะดำเนินการคืนเงินค่าจองซื้อตามวิธีที่ระบุในการจองซื้อหุ้น

- ผู้จองซื้อจะต้องชำระเงินค่าจองซื้อครั้งเดียวเต็มจำนวนต่อ 1 รายการจองซื้อ

(5) กรณีชำระเป็นเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดร๊าฟท์ผ่านระบบ Bill Payment

- เฉพาะผู้จองซื้อที่ทำการจองซื้อผ่านบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) สำหรับการชำระเงินด้วยใบนำฝากเงินค่าจองซื้อหุ้น (Bill Payment) ของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ชื่อบัญชี **"บริษัทหลักทรัพย์เกียรตินาคินภัทร จำกัด(มหาชน) เพื่อลูกค้าจองซื้อหลักทรัพย์"** ที่จัดส่งโดยศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ ผู้จองซื้อโปรดกรอกรายละเอียดในใบนำฝากเงินค่าจองซื้อหุ้น (Bill Payment) ให้ครบถ้วน พร้อมทั้งระบุรหัสลูกค้า Ref.1 เป็นหมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน 13 หลัก หรือเลขที่หนังสือเดินทาง หรือเลขที่ใบต่างด้าวหรือเลขทะเบียนนิติบุคคลของผู้จองซื้อ และระบุรหัสอ้างอิง Ref.2 เป็นเลขทะเบียนผู้ถือหุ้น 10 หลัก ตามที่ระบุไว้ในใบรับรองการจองซื้อหุ้น (หากไม่ระบุ Ref.1 และ Ref.2 จะไม่สามารถทำรายการ

ชำระเงินค่าจองซื้อได้) โดยสามารถชำระเงินที่เคาน์เตอร์ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ทุกสาขา และต้องชำระเงินค่าจองซื้อให้แล้วเสร็จตามวัน เวลา ที่กำหนด แล้วนำส่งใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (แบบ ก. สำหรับสำหรับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ) เอกสารประกอบการจองซื้อ และหลักฐานการชำระเงินค่าจองซื้อมาที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

- เลขทะเบียนผู้ถือหุ้น 10 หลัก สามารถดูได้จากใบรับรองการจองซื้อหุ้น หรือติดต่อสอบถามได้ที่ Call Center ของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ โทร. 02-009-9999 ทั้งนี้ โปรดระบุชื่อ นามสกุลและหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ไว้ในหลักฐานการชำระเงินค่าจองซื้อ

- กำหนดเวลารับชำระเงินด้วยใบนำฝากเงินค่าจองซื้อหุ้น (Bill Payment) ที่ได้รับจากศูนย์รับฝากหลักทรัพย์: ตั้งแต่เวลา 08:30 น. – 15.30 น. (หรือภายในเวลาทำการของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) แต่ละสาขา) ของวันที่ **6 ธันวาคม 2567** และภายในเวลา 11.00 น. หรือเวลาปิดรับเช็คเคลียร์ริ่งของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) แต่ละสาขาของวันที่ **11 ธันวาคม 2567** โดยเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือ ดร๊าฟท์ จะต้องลงวันที่ไม่เกินวันที่ **11 ธันวาคม 2567** แต่ต้องหลังจากวันที่แบบแสดงรายการข้อมูลและหนังสือชี้ชวนมีผลใช้บังคับแล้วเท่านั้น และต้องสามารถเรียกเก็บเงินได้จากสำนักหักบัญชีในเขตเดียวกันภายในวันทำการถัดไป โดยชื่อเจ้าของเช็คต้องเป็นชื่อเดียวกับผู้จองซื้อเท่านั้น

- ผู้จองซื้อจะต้องชำระเงินค่าจองซื้อครั้งเดียวเต็มจำนวนต่อ 1 รายการจองซื้อ

(6) กรณีชำระเป็นการโอนเงินผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) หรือการหักเงินฝากในบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้จองซื้อ

- เฉพาะผู้จองซื้อที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์กับบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ที่ทำการจองซื้อผ่านบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ที่แจ้งความประสงค์ชำระเงินด้วย (1) วิธีการโอนเงินผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (Automatic Transfer system หรือ ATS) และระบบการโอนเงินอัตโนมัติดังกล่าวมีผลใช้บังคับแล้วในวันจองซื้อ หรือ (2) การหักเงินฝากในบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้จองซื้อ

- กำหนดเวลารับชำระเงินในกรณีชำระผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) หรือการหักเงินฝากในบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้จองซื้อ: ตั้งแต่เวลา 9:00 น. ของวันที่ **6 ธันวาคม 2567** ถึงเวลา 16:00 น. ของวันที่ **12 ธันวาคม 2567** (หรือภายในเวลาทำการของบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน))

(7) กรณีชำระเป็นเงินโอนผ่านระบบบาทเนต (BAHTNET)

- เฉพาะผู้จองซื้อประเภทนิติบุคคล หรือ ผู้ลงทุนสถาบัน เท่านั้น โดยผู้จองซื้อจะต้องโอนเงินผ่านระบบบาทเนต (BAHTNET) เข้าบัญชีจองซื้อหุ้นของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ชื่อบัญชี “บริษัทหลักทรัพย์เกียรตินาคินภัทร จำกัด(มหาชน) เพื่อลูกค้าจองซื้อหลักทรัพย์” โดยผู้จองซื้อต้องชำระเงินค่าจองซื้อให้แล้วเสร็จตามวัน เวลา ที่กำหนด แล้วนำส่งใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (แบบ ก. สำหรับสำหรับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ) เอกสารประกอบการจองซื้อ และหลักฐานการชำระเงินค่าจองซื้อมาที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ การโอนเงินผ่านระบบบาทเนต (BAHTNET) ผู้จองซื้อต้องรับผิดชอบค่าธรรมเนียมการโอนและ/หรือค่าธรรมเนียมอื่นใดที่เกิดจากการทำธุรกรรมโอนเงินทั้งหมด

- กำหนดเวลารับชำระเงินกรณีชำระผ่านระบบบาทเนต (BAHTNET): ตั้งแต่เวลา 08:30 น. - 15:30 น. (หรือภายในเวลาทำการของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) แต่ละสาขา) ของวันที่ 6 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 12 ธันวาคม 2567

ข้อกำหนดอื่น ๆ สำหรับการจองซื้อหลักทรัพย์

- ผู้จองซื้อต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่าย ค่าธรรมเนียมการโอน และ/หรือค่าธรรมเนียมอื่นใดที่เกิดจากการทำธุรกรรมโอนเงินทั้งหมด (หากมี)

- ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนที่จองซื้อและชำระเงินค่าจองซื้อแล้ว ไม่มีสิทธิยกเลิกการจองซื้อทุกกรณี

- ผู้จองซื้อซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนจะต้องกรอกใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ (แบบ ก. สำหรับสำหรับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ) หรือจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online) ผ่านระบบ Money Connect by Krungthai ผ่าน Krungthai NEXT Application หรือผ่านทางเว็บไซต์ https://moneyconnect.krungthai.com แยกต่างหากจากหุ้นที่ได้รับการจัดสรรในส่วนอื่น (ถ้ามี)

- หากผู้จองซื้อไม่ส่งมอบเอกสารประกอบการจองซื้อตามที่กล่าวข้างต้นหรือส่งมอบเอกสารไม่ครบถ้วนภายในวันและเวลาที่กำหนด ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ขอสงวนสิทธิที่จะถือว่าผู้จองซื้อสละสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้

- หากผู้จองซื้อไม่สามารถชำระเงินค่าจองซื้อหรือผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และ/หรือ ตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่าจองซื้อได้ไม่ว่าด้วยกรณีใดๆ ก็ตามที่มิใช่ความผิดของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และ/หรือ ตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนภายในกำหนดระยะเวลาการจองซื้อและการชำระเงินค่าจองซื้อ หรือผู้จองซื้อกรอกข้อมูลในใบจองซื้อไม่ครบถ้วนหรือไม่ชัดเจน หรือจองซื้อด้วยวิธีการอื่นที่มิได้กำหนดไว้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ขอสงวนสิทธิที่จะถือว่าผู้จองซื้อสละสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว และขอสงวนสิทธิในการไม่จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้จองซื้อรายดังกล่าว หรือให้เป็นไปตามดุลยพินิจของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และ/หรือ ตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์

- หากผู้จองซื้อระบุจำนวนหุ้นในใบจองซื้อ ไม่ตรงกับจำนวนเงินที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และ/หรือ ตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ได้รับชำระ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ขอสงวนสิทธิที่จะถือตามจำนวนเงินที่ได้รับจากการจองซื้อเป็นหลัก และสงวนสิทธิที่จะใช้ดุลยพินิจในการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้จองซื้อตามที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 เห็นสมควร

- ใบรับรองการจองซื้อหุ้น ที่ออกโดยศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ได้จัดส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยผู้จองซื้อจะต้องแยกกรอกใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน 1 ใบต่อ 1 เลขทะเบียนผู้ถือหุ้นเท่านั้น และจะต้องเตรียมเอกสารประกอบการจองซื้อตามจำนวนเลขทะเบียนผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะใช้สิทธิจองซื้อหุ้น

- ผู้จองซื้อจะต้องชำระเงินค่าจองซื้อครั้งเดียวเต็มจำนวนต่อ 1 ใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน

- หากมีการเปลี่ยนชื่อ/นามสกุล ซึ่งทำให้ชื่อ/นามสกุลไม่ตรงกับชื่อ/นามสกุลผู้ถือหุ้นตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท (Record Date) ผู้จองซื้อต้องจองซื้อโดยวิธีกรอกรายละเอียดในใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Hard Copy) และแนบเอกสารที่ออกโดยหน่วยงานราชการ เช่น ใบแจ้งเปลี่ยนชื่อ/ชื่อสกุล ทะเบียนสมรส ใบหย่า หนังสือรับรอง เป็นต้น

- ในกรณีที่ข้อมูลของผู้จองซื้อไม่ตรงตามข้อมูลที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท (Record Date) บริษัทฯ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และ ตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ ขอสงวนสิทธิที่จะถือตามข้อมูลที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เป็นหลัก

ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ขอสงวนสิทธิในการปรับเปลี่ยนรายละเอียดวิธีการชำระเงินค่าจองซื้อ เงื่อนไขในการจองซื้อ หรือข้อมูลใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับวิธีการจองซื้อหุ้น และ/หรือการชำระเงินตามความเหมาะสมในกรณีที่เกิดปัญหา อุปสรรค หรือข้อจำกัดในการดำเนินงาน ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในครั้งนี้

6.7.2 สำหรับพนักงานของบริษัทฯ

<u>วิธีการจองซื้อหลักทรัพย์</u>

(ก) การจองซื้อโดยวิธีกรอกรายละเอียดในใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Hard Copy)

ผู้จองซื้อสามารถจองซื้อผ่านวิธีกรอกรายละเอียดในใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Hard Copy) (แบบ ข. สำหรับสำหรับพนักงานของบริษัทฯ) ระหว่างเวลา 9.00 น. ถึงเวลา 16.00 น. ของวันที่ ของวันที่ 6 ธันวาคม 2567 ถึง วันที่12 ธันวาคม 2567 เฉพาะวันทำการของสำนักงานใหญ่หรือสาขาทั่วประเทศของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือ ตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 ซึ่งอาจมีความต่างกันในรายละเอียดในแต่ละสาขา

โดยผู้จองซื้อที่จองซื้อโดยวิธีกรอกรายละเอียดในใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Hard Copy) จะต้องกรอกรายละเอียดการจองซื้อให้ถูกต้องครบถ้วนและชัดเจน พร้อมลงลายมือชื่อ ทั้งนี้ ผู้จองซื้อจะต้องแนบเอกสารประกอบการจองซื้อดังต่อไปนี้ โดยผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 ขอสงวนสิทธิในการพิจารณาเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมเอกสารประกอบในการจองซื้อเป็นรายกรณีตามที่เห็นสมควร เพื่อใช้ในการยืนยันตัวตนสำหรับการจองซื้อและเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการจองซื้อของพนักงานของบริษัทฯ

<u>ผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดาสัญชาติไทย</u>

- บัตรประจำตัวประชาชนตัวจริง (สำหรับกรณีจองซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2) หรือ สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนที่ยังไม่หมดอายุ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง (สำหรับกรณีจองซื้อผ่านผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1) ทั้งนี้ ในกรณีบัตรประจำตัวประชาชนตลอดชีพ ที่ไม่มีเลขประจำตัวประชาชน 13 หลัก ให้แนบสำเนาทะเบียนบ้านหรือเอกสารที่ทางราชการออกให้ซึ่งมีเลขประจำตัวประชาชน 13 หลัก และลงลายมือชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง โดยลายมือชื่อนั้นจะต้องตรงกับลายมือชื่อที่ลงนามในเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการจองซื้อทุกฉบับ

<u>ผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดาสัญชาติต่างด้าว</u>

- สำเนาใบต่างด้าวหรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง โดยลายมือชื่อนั้นจะต้องตรงกับลายมือชื่อที่ลงนามในเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการจองซื้อทุกฉบับ

กรณีผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดาสัญชาติไทยหรือต่างด้าว เป็นผู้ที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์หรือเปิดบัญชีอื่น ๆ กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 แล้ว และได้ผ่านขั้นตอนการรู้จักลูกค้าและตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence: KYC/CDD) และได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินความสามารถในการรับความเสี่ยง (Suitability Test) กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 ในช่วงระยะเวลาไม่เกิน 2 ปีก่อนการจองซื้อดังกล่าวไม่จำเป็นต้องแนบเอกสาร Suitability Test ประกอบการจองซื้อ

ทั้งนี้ หากไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กล่าวข้างต้น ผู้จองซื้อจะต้องกรอกรายละเอียดในเอกสารประกอบการจองซื้อให้ถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน พร้อมลงลายมือชื่อให้แก่กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 ดังนี้

(1) เอกสารประกอบการจองซื้อตามประเภทพนักงานของบริษัทฯ ดังที่ระบุในข้อ (ก) ข้างต้น พร้อมลงนามรับรองสำเนาถูกต้อง รวมถึงเอกสารตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence: KYC/CDD)

(2) แบบประเมินความสามารถในการรับความเสี่ยง (Suitability Test)

<u>เอกสารเพิ่มเติมกรณีผู้จองซื้อมอบอำนาจให้บุคคลอื่นจองซื้อแทน</u>

เฉพาะผู้จองซื้อที่เคยผ่านขั้นตอนการดำเนินการรู้จักลูกค้าและตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงที่เกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence: KYC/CDD) แล้ว และได้ผ่านการทำแบบประเมินความสามารถในการรับความเสี่ยง (Suitability Test) ตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องแล้วกับกับผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 ในช่วงระยะเวลาไม่เกิน 2 ปีก่อนการจองซื้อ หรือตามที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือ ตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 กำหนดเท่านั้นที่สามารถมอบอำนาจให้บุคคลอื่นจองซื้อแทนได้

ในกรณีที่ผู้จองซื้อดังกล่าวไม่ประสงค์ทำการจองซื้อด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจให้บุคคลอื่นเป็นผู้ดำเนินการจองซื้อแทนตน รวมถึงให้มีอำนาจในการลงนาม แก้ไข เพิ่มเติมข้อความในใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน และดำเนินการใด ๆ ทั้งปวงอันจำเป็นและสมควรที่เกี่ยวกับการจองซื้อ หรือเพื่อดำเนินการจองซื้อแทนผู้มอบอำนาจได้ โดยผู้จองซื้อจะต้องแนบเอกสารประกอบการจองซื้อนอกเหนือจากเอกสารประกอบการจองซื้อข้างต้นเพิ่มเติม เพื่อให้ผู้รับมอบอำนาจยื่นต่อผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 ดังต่อไปนี้

(1) หนังสือมอบอำนาจฉบับจริงตามแบบที่ได้รับจากผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 ที่ลงนามถูกต้องครบถ้วน พร้อมปิดอากรแสตมป์ 30 บาทและขีดฆ่าอากรแสตมป์นั้น โดยผู้จองซื้อขอรับแบบหนังสือมอบอำนาจฉบับดังกล่าวจากสำนักงานหรือสาขาของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2

(2) เอกสารประกอบหนังสือมอบอำนาจ

ได้แก่ สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน สำเนาใบต่างด้าว หรือสำเนาหนังสือเดินทางที่ยังไม่หมดอายุ (แล้วแต่กรณี) ของผู้มอบอำนาจ และผู้รับมอบอำนาจ

กรณีผู้จองซื้อไม่เคยผ่านขั้นตอนการดำเนินการรู้จักลูกค้าและตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงที่เกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence: KYC/CDD) และ/หรือไม่เคยผ่านการทำแบบประเมินความสามารถในการรับความเสี่ยง (Suitability Test) ตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องแล้วกับผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือ ตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 ผู้จองซื้อต้องจองซื้อด้วยตนเองที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือ ตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 เท่านั้น (โดยไม่สามารถมอบอำนาจได้) ตามเกณฑ์ของสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และธนาคารแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ผู้จองซื้อที่ยื่นความจำนงใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วจะยกเลิกการใช้สิทธิดังกล่าวไม่ได้ อย่างไรก็ดี หากผู้จองซื้อรายใดมิได้ดำเนินการให้ถูกต้องและครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.6 นี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์และ/หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์มีสิทธิไม่จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ให้แก่ผู้จองซื้อรายดังกล่าว

(ข) การจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online) ผ่าน Krungthai NEXT Application

ผู้จองซื้อประเภทบุคคลธรรมดาสามารถจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online) ตามขั้นตอนและวิธีการที่ตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 ได้กำหนด ตั้งแต่เวลา 09.00 น. ของวันที่ 6 ธันวาคม 2567 ถึงเวลา 16.00 น. ของวันที่ 12 ธันวาคม 2567 ผ่านระบบ Money Connect by Krungthai ผ่าน Krungthai NEXT Application หรือผ่านทางเว็บไซต์ https://moneyconnect.krungthai.com โดยในการจองซื้อ ผู้จองซื้อต้องยืนยันว่าได้ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นในหนังสือชี้ชวนและ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) และยินยอมผูกพันตามหนังสือชี้ชวนและ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) และรับรองว่าเข้าใจ ยอมรับความเสี่ยง และยินยอมผูกพันตามหนังสือชี้ชวนดังกล่าว และผู้จองซื้อไม่ต้องกรอกข้อมูลและลงนามในใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Hard Copy) รวมถึงไม่ต้องแนบเอกสารใด ๆ ประกอบการจองซื้อ ทั้งนี้ ผู้จองซื้อสามารถศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ในหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) ได้ที่เว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ (http://market.sec.or.th/public/ipos/IPOSEQ01.aspx?TransID=652594&lang=th)

ทั้งนี้ วิธีปฏิบัติในการจองซื้อให้เป็นไปตามรายละเอียดหรือขั้นตอนที่ตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.2 กำหนด โดยสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ทางเว็บไซต์ https://moneyconnect.krungthai.com

(ค) การจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online) ผ่าน Application Dime!

ผู้จองซื้อสามารถจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online) ตามขั้นตอนและวิธีการที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.1 ได้กำหนด ตั้งแต่เวลา 09.00 น. ของวันที่ 6 ธันวาคม 2567 ถึงเวลา 18.00 น. ของวันที่ 12 ธันวาคม 2567 ผ่าน Application Dime! โดยผู้จองซื้อจะต้องเป็นผู้ลงทุนที่เป็นบุคคลธรรมดา ภายใต้เงื่อนไข (ก) มีบัญชีหุ้นไทยอยู่กับบริษัทหลักทรัพย์ เคเคพี ไดม์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร (ข) มีบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ Dime! Save อยู่กับธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร (ค) มีอายุตั้งแต่ 20 ปีบริบูรณ์ขึ้นไป (ง) ได้ผ่านขั้นตอนการรู้จักลูกค้าและการตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence: KYC/CDD) ตามที่ บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) กำหนดผ่านช่องทาง Application Dime! รวมถึงได้รับการประเมินความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Suitability Test) ตามวิธีการที่ บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) กำหนดก่อนทำการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้ว ทั้งนี้ ในกรณีที่ผลการประเมินความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Suitability Test) ของผู้จองซื้อไม่เหมาะสมกับการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ ผู้จองซื้อจะต้องยืนยันความประสงค์ที่จะจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและยืนยันในฐานะผู้จองซื้อว่า หากเกิดความเสียหายใด ๆ จากการลงทุนในครั้งนี้ต่อไปในอนาคต บริษัทฯ และผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ไม่มีหน้าที่ต้องรับผิดชอบใด ๆ ทั้งสิ้น และ (จ) ผู้จอง

ซื้อต้องยืนยันว่าได้ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นในหนังสือชี้ชวนและ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) และยินยอมผูกพันตามหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) และรับรองว่าเข้าใจ ยอมรับความเสี่ยง และยินยอมผูกพันตามหนังสือชี้ชวนดังกล่าว โดยสามารถศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งนี้ในหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) ได้ที่เว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ((http://market.sec.or.th/public/ipos/IPOSEQ01.aspx?TransID=652594&lang=th) รวมทั้ง ได้จัดทำแบบสอบถามเกี่ยวกับกฎหมายว่าด้วยการจัดเก็บภาษีบุคคลอเมริกัน (U.S. Person) ที่อยู่นอกประเทศสหรัฐอเมริกา (Foreign Account Tax Compliance Act: FATCA) และ/หรือ ผู้มีถิ่นฐานทางภาษีในประเทศอื่นตามหลักเกณฑ์ Common Reporting Standard: CRS ตามที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์กำหนด ผ่านช่องทาง Application Dime! โดยจะทำการควบคุมดูแลการจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ที่รัดกุมเพียงพอ สามารถตรวจสอบตัวตนของผู้จองซื้อได้โดยใช้ชื่อผู้ใช้ (User Name) และรหัสผ่าน (Password login) โดยผู้จองซื้อไม่ต้องกรอกข้อมูลและลงนามในใบจองซื้อ (Hard Copy) รวมถึงไม่ต้องแนบเอกสารใด ๆ ประกอบการจองซื้อ

ในการจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ผ่าน Application Dime! ผู้จองซื้อจะต้องดำเนินการจองซื้อด้วยตนเองและไม่เปิดเผยชื่อผู้ใช้ (User Name) และรหัสผ่าน (Password login) ให้แก่ผู้ใดเพื่อดำเนินการจองซื้อแทนผู้จองซื้อ และผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ไม่มีหน้ามีต้องตรวจสอบความถูกต้องสำหรับการจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ของผู้จองซื้อดังกล่าว ทั้งนี้ วิธีปฏิบัติการจองซื้อให้เป็นไปตามรายละเอียดหรือขั้นตอนที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์กำหนดเพิ่มเติมสำหรับลูกค้าของตนในภายหลัง

พนักงานของบริษัทฯ สามารถจองซื้อได้ที่สถานที่เปิดให้จองซื้อโดยวิธีต่าง ๆ ดังนี้

	วิธีการจองซื้อ	
	การจองซื้อโดยกรอกใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Hard Copy)	**การจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online)**
1. บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)	✓ (ลูกค้าที่มีบัญชีหลักทรัพย์กับบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) เท่านั้น)	✓(1)
2. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	✓	✓(2)

หมายเหตุ: (1) พนักงานของบริษัทฯ ที่ประสงค์จะใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนสามารถจองซื้อผ่าน Application Dime! ภายใต้เงื่อนไข (ก) มีบัญชีหุ้นไทยอยู่กับบริษัท หลักทรัพย์ เคเคพี ไดม์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร (ข) มีบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ Dime! Save อยู่กับธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร (ค) มีอายุตั้งแต่ 20 ปีบริบูรณ์ขึ้นไป (ง) ได้ผ่านขั้นตอนการรู้จักลูกค้าและการตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence: KYC/CDD) รวมถึงได้รับการประเมินความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Suitability Test) ตามวิธีการที่ บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) กำหนดก่อนทำการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้ว ทั้งนี้ ในกรณีที่ผลการประเมินความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Suitability Test) ของผู้จองซื้อไม่เหมาะสมกับการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ ผู้จองซื้อจะต้องยืนยันความประสงค์ที่จะจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและ

ยืนยันในฐานะผู้จองซื้อว่า หากเกิดความเสียหายใด ๆ จากการลงทุนในครั้งนี้ต่อไปในอนาคต บริษัทฯ และ บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ไม่มีหน้าที่ต้องรับผิดชอบใด ๆ ทั้งสิ้น และ (จ) ผู้จองซื้อต้องยืนยันว่าได้ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นในหนังสือชี้ชวนและ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) และยินยอมผูกพันตามหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) และรับรองว่าเข้าใจ ยอมรับความเสี่ยง และยินยอมผูกพันตามหนังสือชี้ชวนดังกล่าว โดยสามารถศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งนี้ในหนังสือชี้ชวน และ/หรือข้อมูลสรุปของหนังสือชี้ชวน (Executive Summary) ได้ที่เว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ http://market.sec.or.th/public/ipos/IPOSEQ01.aspx?TransID=652594&lang=th รวมทั้งได้จัดทำแบบสอบถามเกี่ยวกับกฎหมายว่าด้วยการจัดเก็บภาษีบุคคลอเมริกัน (U.S. Person) ที่อยู่นอกประเทศสหรัฐอเมริกา (Foreign Account Tax Compliance Act: FATCA) และ/หรือ ผู้มีถิ่นฐานทางภาษีในประเทศอื่นตามหลักเกณฑ์ Common Reporting Standard: CRS ตามที่ บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) กำหนด ผ่านช่องทาง Application Dime! โดยจะทำการควบคุมดูแลการจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ที่รัดกุมเพียงพอ สามารถตรวจสอบตัวตนของผู้จองซื้อได้โดยใช้ชื่อผู้ใช้ (User Name) และรหัสผ่าน (Password login) โดยผู้จองซื้อไม่ต้องกรอกข้อมูลและลงนามในใบจองซื้อ (Hard Copy) รวมถึงไม่ต้องแนบเอกสารใด ๆ ประกอบการจองซื้อ

(2) พนักงานของบริษัทฯ ที่ประสงค์จะใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนสามารถจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ที่รัดกุมเพียงพอ สามารถตรวจสอบตัวตนของผู้จองซื้อได้โดยใช้ชื่อผู้ใช้ (User Name) และรหัสผ่าน (Password login) โดยพนักงานของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้อง (ก) มีบัญชี Krungthai NEXT Application (ข) มีอายุตั้งแต่ 20 ปีบริบูรณ์ขึ้นไป (ค) เป็นบุคคลที่ไม่ใช่กลุ่มลูกค้าเปราะบางของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) (ง) เป็นบุคคลที่เป็นกลุ่มลูกค้าเปราะบางของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ที่ให้ความยินยอมในการลงทุนและรับทราบความเสี่ยง และ (จ) ได้ผ่านขั้นตอนการรู้จักลูกค้าและตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า (Know Your Customer & Customer Due Diligence: KYC/CDD) ตลอดจนได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินความสามารถรับความเสี่ยง (Suitability Test) กับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในช่วงระยะเวลาไม่เกิน 2 ปีก่อนการจองซื้อ ในกรณีที่ผลการประเมินความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Suitability Test) ของผู้จองซื้อไม่เหมาะสมกับการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ ผู้จองซื้อจะต้องยืนยันความประสงค์ที่จะจองซื้อและยืนยันในฐานะผู้จองซื้อว่า หากเกิดความเสียหายใด ๆ จากการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนนี้ต่อไปในอนาคต บริษัทฯ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ไม่มีหน้าที่ต้องรับผิดชอบใด ๆ ทั้งสิ้น ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ขอสงวนสิทธิในการกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเพิ่มเติมสำหรับการจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งจะเป็นไปตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์ตามข้อนี้

“กลุ่มลูกค้าเปราะบางของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)” หมายถึง (ก) บุคคลที่มีประสบการณ์หรือมีความรู้ในการลงทุนเฉพาะในเงินฝากธนาคาร หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีความเสี่ยง อาทิ พันธบัตรรัฐบาลหรือกองทุนรวมพันธบัตรรัฐบาล หรือ (ข) บุคคลที่มีอายุตั้งแต่ 60 ปี ขึ้นไป และมีประสบการณ์หรือมีความรู้ในการลงทุนเฉพาะในเงินฝากธนาคาร หรือในสินทรัพย์ที่ไม่มีความเสี่ยง อาทิ พันธบัตรรัฐบาลหรือกองทุนรวมพันธบัตรรัฐบาล ทั้งนี้ หากกลุ่มลูกค้าเปราะบางของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) กลุ่ม (ก) หรือ (ข) ประสงค์จะจองซื้อด้วยตนเองผ่านระบบจองซื้อหลักทรัพย์ออนไลน์ ลูกค้าต้องให้ความยินยอมในการลงทุนและยอมรับความเสี่ยงดังกล่าวและศึกษาข้อมูลการลงทุนด้วยตนเองก่อนจองซื้อ

ทั้งนี้ พนักงานของบริษัทฯที่ยื่นความจำนงใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วจะยกเลิกการใช้สิทธิดังกล่าวไม่ได้ อย่างไรก็ดี หากผู้จองซื้อรายใดมิได้ดำเนินการให้ถูกต้องและครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.7.2 นี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์และ/หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์มีสิทธิไม่จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ให้แก่พนักงานรายดังกล่าว

<u>วิธีการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน</u>

(1) การจองซื้อโดยวิธีกรอกรายละเอียดในใบจองซื้อ (Hard Copy)

- กรณีชำระเป็นเช็ค หรือแคชเชียร์เช็ค หรือดร๊าฟท์ ให้ชำระได้ที่สำนักงานใหญ่หรือสาขาทั่วประเทศของตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ (ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เท่านั้น) ระหว่างเวลา 9.00 น. ของวันที่ 6

ธันวาคม 2567 ถึงเวลา 12.00 น. หรือเวลาปิดรับเช็คของสำนักงาน หรือสาขาของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ของวันที่ 11 ธันวาคม 2567 โดยเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือ ดร๊าฟท์ จะต้องลงวันที่ไม่เกินวันที่ 11 ธันวาคม 2567 แต่ต้องหลังจากวันที่แบบแสดงรายการข้อมูลและหนังสือชี้ชวนมีผลใช้บังคับแล้วเท่านั้น และต้องสามารถเรียกเก็บเงินได้จากสำนักหักบัญชีเดียวกันกับสถานที่จองซื้อเท่านั้น และขีดคร่อมเฉพาะสั่งจ่ายบัญชีสำหรับการรับจองซื้อหุ้นสามัญของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) คือ “บัญชีจองซื้อหุ้นสามัญ บมจ. การบินไทย” หรือ “Subscription Account for THAI” พร้อมทั้งระบุชื่อ นามสกุล ที่อยู่ และเบอร์โทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ของผู้จองซื้อไว้ด้านหลังของเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดร๊าฟท์

- กรณีชำระด้วยเงินสด หรือ การหักบัญชีเงินฝากธนาคารของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สามารถจองซื้อได้ที่ตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ ระหว่างเวลา 9.00 น. ของวันที่ 6 ธันวาคม 2567 ถึงเวลา 16.00 น. ของวันที่ 12 ธันวาคม 2567 ภายในวันและเวลาทำการของแต่ละสำนักงานหรือสาขาของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ ผู้จองซื้อจะต้องชำระเงินค่าจองซื้อครั้งเดียวเต็มจำนวนที่จองซื้อ
- กรณีชำระเป็นเงินสดหรือโอนเงินผ่านระบบ Bill Payment เฉพาะผู้จองซื้อที่ทำการจองซื้อผ่านบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) สำหรับการชำระเงินด้วยใบนำฝากเงินค่าจองซื้อหุ้น (Bill Payment) ของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ชื่อบัญชี “บริษัทหลักทรัพย์เกียรตินาคินภัทร จำกัด(มหาชน) เพื่อลูกค้าจองซื้อหลักทรัพย์” ตั้งแต่เวลา 8.30 น. - 15:30 น. (หรือภายในเวลาทำการของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) แต่ละสาขา) ของวันที่ **6 ธันวาคม 2567** ถึง วันที่**12 ธันวาคม 2567** ผู้จองซื้อโปรดกรอกรายละเอียดในใบนำฝากเงินค่าจองซื้อหุ้น (Bill Payment) ให้ครบถ้วน พร้อมทั้งระบุรหัสลูกค้า Ref.1 เป็นหมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน 13 หลัก หรือเลขที่หนังสือเดินทาง หรือเลขที่ใบต่างด้าวหรือเลขทะเบียนนิติบุคคลของผู้จองซื้อ และระบุรหัสอ้างอิง Ref.2 เป็นเบอร์โทรศัพท์มือถือที่สามารถติดต่อได้ (หากไม่ระบุ Ref.1 และ Ref.2 จะไม่สามารถทำรายการชำระเงินค่าจองซื้อได้) โดยสามารถชำระเงินที่เคาน์เตอร์ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ทุกสาขา และต้องชำระเงินค่าจองซื้อให้แล้วเสร็จตามวัน เวลา ที่กำหนด แล้วนำส่งใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (แบบ ข สำหรับพนักงานของบริษัทฯ) เอกสารประกอบการจองซื้อ และหลักฐานการชำระเงินค่าจองซื้อมาที่สำนักงานใหญ่ของ บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
- กรณีชำระเป็นเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือดร๊าฟท์ผ่านระบบ Bill Payment เฉพาะผู้จองซื้อที่ทำการจองซื้อผ่านบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) สำหรับการชำระเงินด้วยใบนำฝากเงินค่าจองซื้อหุ้น (Bill Payment) ของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ชื่อบัญชี “บริษัทหลักทรัพย์เกียรตินาคินภัทร จำกัด(มหาชน) เพื่อลูกค้าจองซื้อหลักทรัพย์” ตั้งแต่เวลา 08:30 น. – 15.30 น. (หรือภายในเวลาทำการของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) แต่ละสาขา) ของวันที่ **6 ธันวาคม 2567** และภายในเวลา 11.00 น. หรือเวลาปิดรับเช็คเคลียร์ริ่งของธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) แต่ละสาขาของวันที่ **11 ธันวาคม 2567** โดยเช็ค แคชเชียร์เช็ค หรือ ดร๊าฟท์ จะต้องลงวันที่ไม่เกินวันที่ **11 ธันวาคม 2567** แต่ต้องหลังจากวันที่แบบแสดงรายการข้อมูลและหนังสือชี้ชวนมีผลใช้บังคับแล้วเท่านั้น และต้องสามารถเรียกเก็บเงินได้จากสำนักหักบัญชีในเขตเดียวกันภายในวันทำการถัดไป โดยชื่อเจ้าของเช็คต้องเป็นชื่อเดียวกับผู้จองซื้อเท่านั้น ผู้จองซื้อโปรดกรอกรายละเอียดในใบนำฝากเงินค่าจองซื้อหุ้น (Bill Payment) ให้ครบถ้วน พร้อมทั้งระบุรหัสลูกค้า Ref.1 เป็นหมายเลขบัตรประจำตัวประชาชน 13 หลัก หรือเลขที่หนังสือเดินทาง หรือเลขที่ใบต่างด้าวหรือเลขทะเบียนนิติบุคคลของผู้จองซื้อ และระบุรหัสอ้างอิง Ref.2 เป็นเบอร์โทรศัพท์มือถือที่สามารถติดต่อได้ (หากไม่ระบุ Ref.1 และ Ref.2 จะไม่สามารถทำรายการชำระเงินค่าจองซื้อได้) โดยสามารถชำระเงินที่เคาน์เตอร์ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ทุกสาขา และต้องชำระเงินค่าจองซื้อให้แล้วเสร็จตามวัน เวลา ที่กำหนด แล้วนำส่งใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (แบบ ข สำหรับพนักงานของบริษัทฯ) เอกสารประกอบการจองซื้อ และหลักฐานการชำระเงินค่าจองซื้อมาที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
- กรณีชำระเป็นการโอนเงินผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) หรือการหักเงินฝากในบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้จองซื้อ เฉพาะผู้จองซื้อที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์กับบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ที่ทำการจองซื้อผ่านบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน

ภัทร จำกัด (มหาชน) ที่แจ้งความประสงค์ชำระเงินด้วย (1) วิธีการโอนเงินผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (Automatic Transfer system หรือ ATS) และระบบการโอนเงินอัตโนมัติดังกล่าวมีผลใช้บังคับแล้วในวันจองซื้อ หรือ (2) การหักเงินฝากในบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้จองซื้อ โดย กำหนดเวลารับชำระเงินในกรณีชำระผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) หรือการหักเงินฝากในบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้จองซื้อ: ตั้งแต่เวลา 9:00 น. ของวันที่ **6 ธันวาคม 2567** ถึงเวลา 16:00 น. ของวันที่ **12 ธันวาคม 2567** (หรือภายในเวลาทำการของบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน))

(2) การจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online) ผ่าน Application Dime!

กรณีผู้จองซื้อออนไลน์ผ่าน Application DIME! ต้องมีเงินฝากในบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ Dime! Save เพียงพอต่อจำนวนที่ประสงค์จะจองซื้อ ณ เวลาที่ดำเนินการจองซื้อ โดยนับตั้งแต่ผู้จองซื้อดำเนินการจองซื้อผ่าน Application DIME! ระบบจะระงับการจ่ายเงิน (hold) ออกจากบัญชี Dime! Save ของลูกค้าเท่ากับจำนวนเงินที่ผู้จองซื้อทำรายการจองซื้อ เพื่อใช้ทำรายการจองซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวนเท่ากับมูลค่าของหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จองซื้อตลอดระยะเวลาจองซื้อ (6 ธันวาคม 2567 เวลา 9.00 น. จนถึง 12 ธันวาคม 2567 เวลา 18.00 น.) และเงินดังกล่าวจะถูกหักโดยระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) จากบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ Dime! Save เพื่อชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว ภายในกำหนดระเวลาจองซื้อตามรายละเอียดที่ระบุในหนังสือชี้ชวนฉบับนี้

ทั้งนี้ บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ขอสงวนสิทธิปฏิเสธการจองซื้อในกรณีที่ผู้จองซื้อไม่มีเงินฝากในบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ Dime! Save เพียงพอต่อจำนวนที่ประสงค์จะจองซื้อ ณ เวลาที่ดำเนินการจองซื้อหุ้น

(3) การจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online) ผ่าน Krung Thai Next Application

กรณีผู้จองซื้อจองซื้อผ่าน Krung Thai Next Application สามารถชำระด้วยการหักบัญชีธนาคารที่ผูกไว้กับช่องทางบริการดังกล่าว ทั้งนี้ เงื่อนไขการชำระเงิน (ซึ่งรวมถึงจำนวนเงินสูงสุดที่สามารถชำระได้) ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

6.8 การจัดสรรในกรณีที่มีผู้จองซื้อใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินกว่าจำนวนหลักทรัพย์ที่เสนอขาย

ในกรณีที่มีการจองซื้อหุ้นสามัญเกินกว่าจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้ตามที่ระบุในข้อ 6.6 ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุในข้อ 6.2.1 หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.2 (แล้วแต่กรณี) จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และวิธีการจัดสรรหลักทรัพย์ในข้อ 6.6 ทั้งนี้ สำหรับผู้จองซื้อที่ไม่ได้รับการจัดสรรหรือได้รับการจัดสรรน้อยกว่าจำนวนที่จองซื้อจะได้รับคืนเงินค่าจองซื้อตามรายละเอียดในข้อ 6.9

6.9 วิธีการคืนเงินจากการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน

6.9.1 กรณีผู้จองซื้อไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน

ประเภทผู้จองซื้อ	ช่องทางการคืนเงิน	ระยะเวลาคืนเงินนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อสำหรับผู้จองซื้อทุกประเภท
ผู้จองซื้อเป็นผู้ใช้บริการของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์[(1)]	• นำเข้าบัญชีเงินฝากธนาคารของลูกค้าผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (ATS) หรือ	ภายใน 5 วันทำการ

	• โอนเงินคืนเข้าบัญชีเงินฝากที่ผู้จองซื้อใช้ตัดเงินค่าจองซื้อหุ้น	
ผู้จองซื้อไม่ได้เป็นผู้ใช้บริการของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ หรือผู้จองซื้อที่ทำการจองซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์	• โอนเงินผ่านบัญชีธนาคารตามที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ(2)	ภายใน 7 วันทำการ
	<u>สำหรับกรณีผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ (ใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ แบบ ก.)(3)</u> • เช็คขีดคร่อมสั่งจ่ายผู้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามชื่อของผู้จองซื้อ และส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2567 (Record Date) <u>สำหรับกรณีพนักงานของบริษัทฯ (ใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ แบบ ข.)(3)</u> • เช็คขีดคร่อมสั่งจ่ายผู้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามชื่อของผู้จองซื้อ และส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ซึ่งระบุไว้ในใบจองซื้อ	ภายใน 10 วันทำการ

หมายเหตุ: (1) เฉพาะกรณีผู้จองซื้อที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์รายนั้น ๆ ที่ได้ดำเนินการแจ้งความประสงค์ให้โอนเงินเพื่อชำระค่าภาระผูกพันโดยอัตโนมัติ และระบบการโอนเงินอัตโนมัติดังกล่าวมีผลใช้บังคับแล้วในวันจองซื้อ (2) กรณีจองซื้อผ่านบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) จะดำเนินการคืนเงินโดยวิธีการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อ เฉพาะ ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน), ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน), ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน), ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน), ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน), ธนาคาร ทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน), ธนาคาร ยูโอบี จำกัด (มหาชน), ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคาร เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และธนาคารพาณิชย์อื่นใด ที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์อนุญาตเท่านั้น ทั้งนี้ชื่อเจ้าของบัญชีธนาคารต้องเป็นชื่อเดียวกับชื่อของผู้จองซื้อที่จองซื้อที่ระบุไว้ในใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเท่านั้น โดยแนบสำเนาสมุดบัญชีเงินฝากธนาคารหน้าแรก ประเภทบัญชีออมทรัพย์ หรือ สำเนา Bank Statement สำหรับบัญชีกระแสรายวันหรือบัญชีออมทรัพย์ที่แสดงเลขที่บัญชีธนาคาร พร้อม รับรองสำเนาถูกต้อง (3) ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์และตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และข้อ 6.2.2 ขอสงวนสิทธิเฉพาะกรณีหากไม่สามารถโอนเงินค่าจองซื้อตามวิธีการที่ผู้จองซื้อระบุไว้ในใบจองซื้อได้ อันเนื่องมาจากสาเหตุใด ๆ ซึ่งรวมถึงกรณีที่ผู้จองซื้อให้ข้อมูล และ/หรือเอกสารเกี่ยวกับบัญชีเงินฝากธนาคารที่จะรับคืนเงินค่าจองซื้อไม่ถูกต้องครบถ้วน

<u>สำหรับผู้จองซื้อทุกประเภท</u>

ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และข้อ 6.2.2 (แล้วแต่กรณี) แต่ละรายจะดำเนินการให้มีการคืนเงินค่าจองซื้อ โดยไม่มีดอกเบี้ย และ/หรือค่าเสียหายใด ๆ ตามที่ผู้จองซื้อระบุไว้ในใบจองซื้อ กล่าวคือ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์รายดังกล่าวแต่ละรายจะโอนเงินค่าจองซื้อเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อที่จองซื้อผ่านตนผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ Automatic Transfer System หรือ ATS (ภายใน 5 วันทำการนับแต่วันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อสำหรับผู้จองซื้อทุกประเภท) เฉพาะกรณีผู้จองซื้อที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์รายนั้น ๆ ที่ได้ดำเนินการแจ้งความประสงค์ให้โอนเงินเพื่อชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยอัตโนมัติ และระบบการโอนเงินอัตโนมัติดังกล่าวมีผลใช้บังคับแล้วในวันจองซื้อ (หรือโอนเงินให้ผู้จองซื้อผ่านบัญชีธนาคารตามที่ระบุไว้ในใบจองซื้อภายใน 7 วันทำการนับแต่วันสิ้นสุดระยะเวลาการจอง

ซื้อสำหรับผู้จองซื้อทุกประเภท) เฉพาะกรณีผู้จองซื้อที่ได้แนบสำเนาสมุดบัญชีเงินฝากธนาคารหน้าแรกหรือสำเนา Bank Statement ที่มีชื่อ เลขที่บัญชี ประเภทบัญชี ชื่อสาขา และเลขที่สาขา ซึ่งได้ลงนามรับรองสำเนาถูกต้องเป็นเอกสารประกอบการจองซื้อ โดยชื่อเจ้าของบัญชีต้องเป็นชื่อเดียวกับผู้จองซื้อเท่านั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่ไม่สามารถคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้จองซื้อได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดดังกล่าว ผู้จองซื้อจะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี โดยคำนวณจากจำนวนเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ไม่ได้รับการจัดสรรคืนนับแต่วันที่พ้นกำหนดระยะเวลาดังกล่าว จนถึงวันที่ได้มีการชำระคืนตามวิธีการดังกล่าวข้างต้น อย่างไรก็ดี ไม่ว่าในกรณีใด ๆ หากได้มีการโอนเงินให้ผู้จองซื้อผ่านบัญชีธนาคารตามที่ระบุในใบจองซื้อ หรือโอนเงินค่าจองซื้อเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (หรือที่เรียกว่า Automatic Transfer System หรือ ATS) โดยถูกต้องแล้ว ให้ถือว่าผู้จองซื้อได้รับคืนเงินค่าจองซื้อแล้วโดยชอบ และผู้จองซื้อจะไม่มีสิทธิเรียกร้องดอกเบี้ยและ/หรือค่าเสียหายใด ๆ อีกต่อไป

นอกจากนี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์และตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ขอสงวนสิทธิที่จะดำเนินการคืนเงินค่าจองซื้อโดยจ่ายเป็นเช็คขีดคร่อมเฉพาะสั่งจ่ายผู้จองซื้อตามชื่อที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ และส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ หากไม่สามารถโอนเงินค่าจองซื้อตามวิธีการที่ผู้จองซื้อระบุไว้ในใบจองซื้อได้ อันเนื่องมาจากสาเหตุใด ๆ ซึ่งรวมถึงกรณีที่ผู้จองซื้อให้ข้อมูล และ/หรือเอกสารเกี่ยวกับบัญชีเงินฝากธนาคารที่จะรับคืนเงินค่าจองซื้อไม่ถูกต้องครบถ้วน

ทั้งนี้ หากเกิดความผิดพลาดในการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อ หรือการสูญหายในการจัดส่งเช็คซึ่งไม่ใช่ความผิดของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ เช่น ข้อมูลชื่อ ที่อยู่ ของผู้จองซื้อไม่ชัดเจนหรือไม่ครบถ้วนตามได้ระบุไว้ในใบจองซื้อ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) จะไม่รับผิดชอบต่อความผิดพลาดดังกล่าว

6.9.2 กรณีผู้จองซื้อได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนน้อยกว่าจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จองซื้อ

ประเภทผู้จองซื้อ	ช่องทางการคืนเงิน	ระยะเวลาคืนเงินนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อสำหรับผู้จองซื้อทุกประเภท
ผู้จองซื้อเป็นผู้ใช้บริการของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์[1]	• นำเข้าบัญชีเงินฝากธนาคารของลูกค้าผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (ATS) หรือ • โอนเงินคืนเข้าบัญชีเงินฝากที่ผู้จองซื้อใช้ตัดเงินค่าจองซื้อหุ้น	ภายใน 5 วันทำการ
ผู้จองซื้อไม่ได้เป็นผู้ใช้บริการของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ หรือ ผู้จองซื้อที่ทำการจองซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์	• โอนเงินผ่านบัญชีธนาคารตามที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ[2]	ภายใน 7 วันทำการ
	<u>สำหรับกรณีผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ (ใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ แบบ ก.)</u>[3] • เช็คขีดคร่อมสั่งจ่ายผู้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามชื่อของผู้จองซื้อ และส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2567 (Record Date)	ภายใน 10 วันทำการ

	<u>สำหรับกรณีพนักงานของบริษัทฯ (ใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ แบบ ข.)</u>[3] • เช็คขีดคร่อมสั่งจ่ายผู้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามชื่อของผู้จองซื้อ และส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ซึ่งระบุไว้ในใบจองซื้อ	

หมายเหตุ: (1) เฉพาะกรณีผู้จองซื้อที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์รายนั้น ๆ ที่ได้ดำเนินการแจ้งความประสงค์ให้โอนเงินเพื่อชำระค่าภาระผูกพันโดยอัตโนมัติ และระบบการโอนเงินอัตโนมัติดังกล่าวมีผลใช้บังคับแล้วในวันจองซื้อ (2) กรณีจองซื้อผ่านบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) จะดำเนินการคืนเงินโดยวิธีการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อ เฉพาะ ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน), ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน), ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน), ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน), ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน), ธนาคาร ทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน), ธนาคาร ยูโอบี จำกัด (มหาชน), ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคาร เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และธนาคารพาณิชย์อื่นใด ที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์อนุญาต เท่านั้น ทั้งนี้ชื่อเจ้าของบัญชีธนาคารต้องเป็นชื่อเดียวกับชื่อของผู้ถือหุ้นที่จองซื้อที่ระบุไว้ในใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเท่านั้น โดยแนบสำเนาสมุดบัญชีเงินฝากธนาคารหน้าแรก ประเภทบัญชีออมทรัพย์ หรือ สำเนา Bank Statement สำหรับบัญชีกระแสรายวันหรือบัญชีออมทรัพย์ที่แสดงเลขที่บัญชีธนาคาร พร้อม รับรองสำเนาถูกต้อง (3) ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์และตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และข้อ 6.2.2 ขอสงวนสิทธิเฉพาะกรณีหากไม่สามารถโอนเงินค่าจองซื้อตามวิธีการที่ผู้จองซื้อระบุไว้ในใบจองซื้อได้ อันเนื่องมาจากสาเหตุใด ๆ ซึ่งรวมถึงกรณีที่ผู้จองซื้อให้ข้อมูล และ/หรือเอกสารเกี่ยวกับบัญชีเงินฝากธนาคารที่จะรับคืนเงินค่าจองซื้อไม่ถูกต้องครบถ้วน

<u>สำหรับผู้จองซื้อทุกประเภท</u>

ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.2 (แล้วแต่กรณี) แต่ละรายจะดำเนินการให้มีการคืนเงินค่าจองซื้อ โดยไม่มีดอกเบี้ย และ/หรือค่าเสียหายใด ๆ ตามที่ผู้จองซื้อระบุไว้ในใบจองซื้อ กล่าวคือ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์รายดังกล่าวแต่ละราย จะโอนเงินค่าจองซื้อเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อที่จองซื้อผ่านตนผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ Automatic Transfer System หรือ ATS (ภายใน 5 วันทำการนับแต่วันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อสำหรับผู้จองซื้อทุกประเภท) เฉพาะกรณีผู้จองซื้อที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์กับผู้จัดจำหน่ายรายนั้น ๆ ที่ได้ดำเนินการแจ้งความประสงค์ให้โอนเงินเพื่อชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยอัตโนมัติ และระบบการโอนเงินอัตโนมัติดังกล่าวมีผลใช้บังคับแล้วในวันจองซื้อ (หรือโอนเงินให้ผู้จองซื้อผ่านบัญชีธนาคารตามที่ระบุไว้ในใบจองซื้อภายใน 7 วันทำการนับแต่วันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อสำหรับผู้จองซื้อทุกประเภท) เฉพาะกรณีผู้จองซื้อที่ได้แนบสำเนาสมุดบัญชีเงินฝากธนาคารหน้าแรกหรือสำเนา Bank Statement ที่มีชื่อ เลขที่บัญชี ประเภทบัญชี ชื่อสาขา และเลขที่สาขา ซึ่งได้ลงนามรับรองสำเนาถูกต้องเป็นเอกสารประกอบการจองซื้อ โดยชื่อเจ้าของบัญชีต้องเป็นชื่อเดียวกับผู้จองซื้อเท่านั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่ไม่สามารถคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้จองซื้อได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดดังกล่าว ผู้จองซื้อจะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี โดยคำนวณจากจำนวนเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ไม่ได้รับการจัดสรรคืนนับแต่วันที่พ้นกำหนดระยะเวลาดังกล่าว จนถึงวันที่ได้มีการชำระคืนตามวิธีการดังกล่าวข้างต้น อย่างไรก็ดี ไม่ว่าในกรณีใด ๆ หากได้มีการโอนเงินให้ผู้จองซื้อผ่านบัญชีธนาคารตามที่ระบุในใบจองซื้อ หรือโอนเงินค่าจองซื้อเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (หรือที่เรียกว่า Automatic Transfer System หรือ ATS) โดยถูกต้องแล้ว ให้ถือว่าผู้จองซื้อได้รับคืนเงินค่าจองซื้อแล้วโดยชอบ และผู้จองซื้อจะไม่มีสิทธิเรียกร้องดอกเบี้ยและ/หรือค่าเสียหายใด ๆ อีกต่อไป

นอกจากนี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายขอสงวนสิทธิที่จะดำเนินการคืนเงินค่าจองซื้อโดยจ่ายเป็นเช็คขีดคร่อมเฉพาะสั่งจ่ายผู้จองซื้อตามชื่อที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ และส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ หากไม่สามารถโอน

เงินค่าจองซื้อตามวิธีการที่ผู้จองซื้อระบุไว้ในใบจองซื้อได้ อันเนื่องมาจากสาเหตุใด ๆ ซึ่งรวมถึงกรณีที่ผู้จองซื้อให้ข้อมูล และ/หรือเอกสารเกี่ยวกับบัญชีเงินฝากธนาคารที่จะรับคืนเงินค่าจองซื้อไม่ถูกต้องครบถ้วน

ทั้งนี้ หากเกิดความผิดพลาดในการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อ หรือการสูญหายในการจัดส่งเช็คซึ่งไม่ใช่ความผิดของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ เช่น ข้อมูลชื่อ ที่อยู่ ของผู้จองซื้อไม่ชัดเจนหรือไม่ครบถ้วนตามได้ระบุไว้ในใบจองซื้อ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) จะไม่รับผิดชอบต่อความผิดพลาดดังกล่าว

6.9.3 กรณีผู้จองซื้อไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นเนื่องจากการปฏิบัติผิดเงื่อนไขการจองซื้อ ทั้งนี้ รวมถึงกรณีที่ไม่สามารถเรียกเก็บค่าจองซื้อจากผู้จองซื้อ

ประเภทผู้จองซื้อ	ช่องทางการคืนเงิน	ระยะเวลาคืนเงินนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อสำหรับผู้จองซื้อทุกประเภท
ผู้จองซื้อเป็นผู้ใช้บริการของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์[1]	• นำเข้าบัญชีเงินฝากธนาคารของลูกค้าผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (ATS) หรือ • โอนเงินคืนเข้าบัญชีเงินฝากที่ผู้จองซื้อใช้ตัดเงินค่าจองซื้อหุ้น	ภายใน 5 วันทำการ
ผู้จองซื้อไม่ได้เป็นผู้ใช้บริการของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ หรือ ผู้จองซื้อที่ทำการจองซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์	• โอนเงินผ่านบัญชีธนาคารตามที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ[2]	ภายใน 7 วันทำการ
	<u>สำหรับกรณีผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ (ใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ แบบ ก.)</u>[3] • เช็คขีดคร่อมสั่งจ่ายผู้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามชื่อของผู้จองซื้อ และส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2567 (Record Date) <u>สำหรับกรณีพนักงานของบริษัทฯ (ใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ แบบ ข.)</u>[3] • เช็คขีดคร่อมสั่งจ่ายผู้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามชื่อของผู้จองซื้อ และส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ซึ่งระบุไว้ในใบจองซื้อ	ภายใน 10 วันทำการ

หมายเหตุ: (1) เฉพาะกรณีผู้จองซื้อที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์รายนั้น ๆ ที่ได้ดำเนินการแจ้งความประสงค์ให้โอนเงินเพื่อชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยอัตโนมัติและระบบการโอนเงินอัตโนมัติดังกล่าวมีผลใช้บังคับแล้วในวันจองซื้อ (2) กรณีจองซื้อผ่านบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) จะดำเนินการคืนเงินโดยวิธีการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อ เฉพาะ ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน), ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน), ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน), ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน), ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน), ธนาคาร ทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน), ธนาคาร ยูโอบี จำกัด (มหาชน), ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคาร เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และธนาคารพาณิชย์อื่นใด ที่ผู้จัดการการจัด

จำหน่ายหลักทรัพย์อนุญาต เท่านั้น ทั้งนี้ชื่อเจ้าของบัญชีธนาคารต้องเป็นชื่อเดียวกับชื่อของผู้ถือหุ้นที่จองซื้อที่ระบุไว้ในใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเท่านั้น โดยแนบสำเนาสมุดบัญชีเงินฝากธนาคารหน้าแรก ประเภทบัญชีออมทรัพย์ หรือ สำเนา Bank Statement สำหรับบัญชีกระแสรายวันหรือบัญชีออมทรัพย์ที่แสดงเลขที่บัญชีธนาคาร พร้อม รับรองสำเนาถูกต้อง (3) ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์และตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และข้อ 6.2.2 ขอสงวนสิทธิเฉพาะกรณีหากไม่สามารถโอนเงินค่าจองซื้อตามวิธีการที่ผู้จองซื้อระบุไว้ในใบจองซื้อได้ อันเนื่องมาจากสาเหตุใด ๆ ซึ่งรวมถึงกรณีที่ผู้จองซื้อให้ข้อมูล และ/หรือเอกสารเกี่ยวกับบัญชีเงินฝากธนาคารที่จะรับคืนเงินค่าจองซื้อไม่ถูกต้องครบถ้วน

<u>สำหรับผู้จองซื้อทุกประเภท</u>

ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ข้อ 6.2.2 (แล้วแต่กรณี) แต่ละรายจะดำเนินการให้มีการคืนเงินค่าจองซื้อ โดยไม่มีดอกเบี้ย และ/หรือค่าเสียหายใด ๆ ตามที่ผู้จองซื้อระบุไว้ในใบจองซื้อ กล่าวคือ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์รายดังกล่าวแต่ละราย จะโอนเงินค่าจองซื้อเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อที่จองซื้อผ่านตนผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ Automatic Transfer System หรือ ATS (ภายใน 5 วันทำการนับแต่วันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อสำหรับผู้จองซื้อทุกประเภท) เฉพาะกรณีผู้จองซื้อที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์กับผู้จัดจำหน่ายรายนั้น ๆ ที่ได้ดำเนินการแจ้งความประสงค์ให้โอนเงินเพื่อชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยอัตโนมัติ และระบบการโอนเงินอัตโนมัติดังกล่าวมีผลใช้บังคับแล้วในวันจองซื้อ (หรือโอนเงินให้ผู้จองซื้อผ่านบัญชีธนาคารตามที่ระบุไว้ในใบจองซื้อภายใน 7 วันทำการนับแต่วันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อสำหรับผู้จองซื้อทุกประเภท) เฉพาะกรณีผู้จองซื้อที่ได้แนบสำเนาสมุดบัญชีเงินฝากธนาคารหน้าแรกหรือสำเนา Bank Statement ที่มีชื่อ เลขที่บัญชี ประเภทบัญชี ชื่อสาขา และเลขที่สาขา ซึ่งได้ลงนามรับรองสำเนาถูกต้องเป็นเอกสารประกอบการจองซื้อ โดยชื่อเจ้าของบัญชีต้องเป็นชื่อเดียวกับผู้จองซื้อเท่านั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่ไม่สามารถคืนเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้จองซื้อได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดดังกล่าว ผู้จองซื้อจะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี โดยคำนวณจากจำนวนเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ไม่ได้รับการจัดสรรคืน นับแต่วันที่พ้นกำหนดระยะเวลาดังกล่าว จนถึงวันที่ได้มีการชำระคืนตามวิธีการดังกล่าวข้างต้น อย่างไรก็ดี ไม่ว่าในกรณีใด ๆ หากได้มีการโอนเงินให้ผู้จองซื้อผ่านบัญชีธนาคารตามที่ระบุในใบจองซื้อ หรือโอนเงินค่าจองซื้อเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (หรือที่เรียกว่า Automatic Transfer System หรือ ATS) โดยถูกต้องแล้ว ให้ถือว่าผู้จองซื้อได้รับคืนเงินค่าจองซื้อแล้วโดยชอบ และผู้จองซื้อจะไม่มีสิทธิเรียกร้องดอกเบี้ยและ/หรือค่าเสียหายใด ๆ อีกต่อไป

นอกจากนี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ขอสงวนสิทธิที่จะดำเนินการคืนเงินค่าจองซื้อโดยจ่ายเป็นเช็คขีดคร่อมเฉพาะสั่งจ่ายผู้จองซื้อตามชื่อที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ และส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ หากไม่สามารถโอนเงินค่าจองซื้อตามวิธีการที่ผู้จองซื้อระบุไว้ในใบจองซื้อได้ อันเนื่องมาจากสาเหตุใด ๆ ซึ่งรวมถึงกรณีที่ผู้จองซื้อให้ข้อมูล และ/หรือเอกสารเกี่ยวกับบัญชีเงินฝากธนาคารที่จะรับคืนเงินค่าจองซื้อไม่ถูกต้องครบถ้วน

ทั้งนี้ หากเกิดความผิดพลาดในการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อ หรือการสูญหายในการจัดส่งเช็คซึ่งไม่ใช่ความผิดของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์และตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ เช่น ข้อมูลชื่อ ที่อยู่ ของผู้จองซื้อไม่ชัดเจนหรือไม่ครบถ้วนตามได้ระบุไว้ในใบจองซื้อ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) จะไม่รับผิดชอบต่อความผิดพลาดดังกล่าว

6.9.4 กรณีมีการยกเลิกการเสนอขายหุ้น

ประเภทผู้จองซื้อ	ช่องทางการคืนเงิน	ระยะเวลาคืนเงินนับจาก วันสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ สำหรับผู้จองซื้อทุกประเภท
ผู้จองซื้อเป็นผู้ใช้บริการของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์[1]	• นำเข้าบัญชีเงินฝากธนาคารของลูกค้าผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (ATS) หรือ • โอนเงินคืนเข้าบัญชีเงินฝากที่ผู้จองซื้อใช้ตัดเงินค่าจองซื้อหุ้น	ภายใน 5 วันทำการ
ผู้จองซื้อไม่ได้เป็นผู้ใช้บริการของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ หรือ ผู้จองซื้อที่ทำการจองซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์	• โอนเงินผ่านบัญชีธนาคารตามที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ [2]	ภายใน 7 วันทำการ
	<u>สำหรับกรณีผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ก่อนการปรับโครงสร้างทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการ (ใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ แบบ ก.)[3]</u> • เช็คขีดคร่อมสั่งจ่ายผู้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามชื่อของผู้จองซื้อ และส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2567 (Record Date) <u>สำหรับกรณีพนักงานของบริษัทฯ (ใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ แบบ ข.)[3]</u> • เช็คขีดคร่อมสั่งจ่ายผู้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามชื่อของผู้จองซื้อ และส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ซึ่งระบุไว้ในใบจองซื้อ	ภายใน 10 วันทำการ

หมายเหตุ: (1) เฉพาะกรณีผู้จองซื้อที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์รายนั้น ๆ ที่ได้ดำเนินการแจ้งความประสงค์ให้โอนเงินเพื่อชำระค่าภาระผูกพันโดยอัตโนมัติ และระบบการโอนเงินอัตโนมัติดังกล่าวมีผลใช้บังคับแล้วในวันจองซื้อ (2) กรณีจองซื้อผ่านบริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) จะดำเนินการคืนเงินโดยวิธีการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อ เฉพาะ ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน), ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน), ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน), ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน), ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน), ธนาคาร ทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน), ธนาคาร ยูโอบี จำกัด (มหาชน), ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคาร เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) และธนาคารพาณิชย์อื่นใด ที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์อนุญาต เท่านั้น ทั้งนี้ชื่อเจ้าของบัญชีธนาคารต้องเป็นชื่อเดียวกับชื่อของผู้ถือหุ้นที่จองซื้อที่ระบุไว้ในใบจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเท่านั้น โดยแนบสำเนาสมุดบัญชีเงินฝากธนาคารหน้าแรก ประเภทบัญชีออมทรัพย์ หรือ สำเนา Bank Statement สำหรับบัญชีกระแสรายวันหรือบัญชีออมทรัพย์ที่แสดงเลขที่บัญชีธนาคาร พร้อม รับรองสำเนาถูกต้อง (3) ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์และตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 และข้อ 6.2.2 ขอสงวนสิทธิเฉพาะกรณีหากไม่สามารถโอนเงินค่าจองซื้อตามวิธีการที่ผู้จองซื้อระบุไว้ในใบจองซื้อได้ อันเนื่องมาจากสาเหตุใด ๆ ซึ่งรวมถึงกรณีที่ผู้จองซื้อให้ข้อมูล และ/หรือเอกสารเกี่ยวกับบัญชีเงินฝากธนาคารที่จะรับคืนเงินค่าจองซื้อไม่ถูกต้องครบถ้วน

(ก) ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 มีสิทธิยกเลิกการจัดจำหน่ายหุ้นสามัญในครั้งนี้ เมื่อเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ตามที่จะถูกกำหนดไว้ในเงื่อนไขการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ภายใต้สัญญา

แต่งตั้งผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ (Underwriting Agreement) ที่จะมีการเข้าทำต่อไป โดยให้ถือว่าผู้จองซื้อได้ใช้สิทธิยกเลิกการจองซื้อหุ้นสามัญทันที

(ข) กรณีที่เกิดเหตุการณ์อื่นใดที่ทำให้บริษัทฯ ต้องระงับหรือหยุดการเสนอขายหลักทรัพย์หรือไม่สามารถส่งมอบหลักทรัพย์ที่เสนอขายได้ โดยมีสาเหตุมาจากปัจจัยภายนอกที่ไม่อยู่ภายใต้อำนาจควบคุมของบริษัทฯ ผู้จองซื้อมีสิทธิที่จะยกเลิกการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยผู้จองซื้อจะต้องแจ้งความประสงค์ต่อผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 หรือ ตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.2 (แล้วแต่กรณี) ซึ่งเป็นผู้รับจองซื้อ ภายใน 5 วันทำการ นับแต่วันที่เกิดเหตุการณ์ดังกล่าว

หากเกิดเหตุการณ์ตาม (ก) หรือ (ข) และผู้จองซื้อได้ใช้สิทธิยกเลิกการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) ที่รับจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากผู้จองซื้อหุ้นจะดำเนินการคืนเงินค่าจองซื้อ ตามวิธีที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) กำหนด ซึ่งอาจมีรายละเอียดในการดำเนินการที่แตกต่างกันในแต่ละราย โดยไม่มีดอกเบี้ยและ/หรือค่าเสียหายใด ๆ ให้แก่ผู้จองซื้อรายนั้น ๆ ตามชื่อที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ โดยการโอนเงินอัตโนมัติเข้าบัญชีในชื่อผู้จองซื้อ กรณีผู้จองซื้อชำระด้วยวิธีการโอนเงินอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) ภายใน 5 วันทำการนับแต่วันที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ยกเลิกการจัดจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุน หากเกิดกรณีตามข้อ 6.9.4 (ก) หรือวันที่ผู้จองซื้อแจ้งความประสงค์ที่จะยกเลิกการจองซื้อหลักทรัพย์ต่อผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) หากเกิดกรณีตามข้อ 6.9.4 (ข) (เฉพาะกรณีผู้จองซื้อที่มีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์หรือบัญชีประเภทอื่น ๆ กับผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์แต่ละรายที่ผู้จองซื้อทำการจองซื้อที่ได้ดำเนินการแจ้งความประสงค์ให้โอนเงินเพื่อชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยอัตโนมัติ และระบบการโอนเงินอัตโนมัติดังกล่าวมีผลใช้บังคับแล้วในวันจองซื้อ) หรือโอนเงินให้ผู้จองซื้อผ่านบัญชีธนาคารตามที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ หรือตามที่ระบุในการจองซื้อผ่านระบบออนไลน์ (Online) หรือตามที่ระบุในการจองซื้อผ่านทางโทรศัพท์บันทึกเทป ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2.1 ยกเลิกการจัดจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุน หากเกิดกรณีตามข้อ 6.8.4 (ก) หรือวันที่ผู้จองซื้อแจ้งความประสงค์ที่จะยกเลิกการจองซื้อหลักทรัพย์ต่อผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) หากเกิดกรณีตามข้อ 6.8.4 (ข) (ในกรณีจองซื้อด้วยวิธีกรอกรายละเอียดในใบจองซื้อ (Hard Copy) ผู้จองซื้อจะต้องแนบสำเนาสมุดบัญชีเงินฝากธนาคารหน้าแรกหรือสำเนา Bank Statement ที่มีชื่อ เลขที่บัญชี ประเภทบัญชี ชื่อสาขา และเลขที่สาขา ซึ่งได้ลงนามรับรองสำเนาถูกต้องเป็นเอกสารประกอบการจองซื้อ โดยชื่อเจ้าของบัญชีต้องเป็นชื่อเดียวกับผู้จองซื้อเท่านั้น)

ทั้งนี้ ในกรณีที่ไม่สามารถคืนเงินค่าจองซื้อในส่วนที่ไม่ได้รับจัดสรรให้แก่ผู้จองซื้อภายในระยะเวลาดังกล่าวผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์และตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) รายที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการส่งคืนเงินดังกล่าวจะต้องชำระดอกเบี้ยให้แก่ผู้จองซื้อในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี โดยคำนวณจากจำนวนเงินค่าจองซื้อที่ไม่ได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนคืนนับแต่วันที่พ้นกำหนดระยะเวลาดังกล่าว จนถึงวันที่ได้มีการชำระคืนตามวิธีการดังกล่าวข้างต้น อย่างไรก็ดี ไม่ว่ากรณีใด ๆ หากได้มีการโอนเงินให้ผู้จองซื้อผ่านบัญชีธนาคารตามที่ระบุในใบจองซื้อ หรือโอนเงินค่าจองซื้อเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อผ่านระบบการโอนเงินอัตโนมัติ (Automatic Transfer System หรือ ATS) โดยถูกต้องแล้ว ให้ถือว่าผู้จองซื้อได้รับเงินจองซื้อคืนแล้วโดยชอบ และผู้จองซื้อจะไม่มีสิทธิเรียกร้องดอกเบี้ยและ/หรือค่าเสียหายใด ๆ อีกต่อไป

นอกจากนี้ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์และตัวแทนจัดจำหน่ายขอสงวนสิทธิที่จะดำเนินการคืนเงินค่าจองซื้อโดยจ่ายเป็นเช็คขีดคร่อมเฉพาะสั่งจ่ายผู้จองซื้อตามชื่อที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ และส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตามที่อยู่ที่ระบุไว้ในใบจองซื้อ หากไม่สามารถโอนเงินค่าจองซื้อตามวิธีการที่ผู้จองซื้อระบุไว้ในใบจองซื้อได้ อันเนื่องมาจากสาเหตุใด ๆ ซึ่งรวมถึงกรณีที่ผู้จองซื้อให้ข้อมูล และ/หรือเอกสารเกี่ยวกับบัญชีเงินฝากธนาคารที่จะรับคืนเงินค่าจองซื้อไม่ถูกต้องครบถ้วน

หากเกิดความผิดพลาดในการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้จองซื้อ หรือการสูญหายในการจัดส่ง ซึ่งไม่ใช่ความผิดของผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์หรือตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์ เช่น ข้อมูลชื่อ ที่อยู่ ของผู้จองซื้อไม่ชัดเจนหรือไม่

ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในใบจองซื้อ ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์หรือตัวแทนจัดจำหน่าย(แล้วแต่กรณี) จะไม่รับผิดชอบต่อความผิดพลาดดังกล่าว

6.10 วิธีการส่งมอบหลักทรัพย์

ปัจจุบัน ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์รับหน้าที่เป็นนายทะเบียนหุ้นสามัญให้กับบริษัทฯ และให้บริการรับฝากใบหุ้นที่จองซื้อในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ ผู้จองซื้อจะสามารถใช้บริการของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ เพื่อขอให้นำหุ้นสามัญที่ตนได้รับการจัดสรรเข้าสู่ระบบซื้อขายแบบไร้ใบหุ้น (Scripless System) ได้ทันที ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้จองซื้อสามารถขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ทันทีที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มกลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ ผู้จองซื้อสามารถเลือกให้บริษัทฯ ดำเนินการในกรณีใดกรณีหนึ่งดังต่อไปนี้

(1) ในกรณีที่ผู้จองซื้อประสงค์ที่จะฝากหุ้นสามัญไว้ในบัญชีของบริษัทหลักทรัพย์ซึ่งผู้จองซื้อมีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์อยู่ ในกรณีนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการนำหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ได้รับจัดสรรฝากไว้กับ “บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก” และศูนย์รับฝากหลักทรัพย์จะบันทึกยอดบัญชีจำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทหลักทรัพย์นั้นฝากหุ้นสามัญอยู่ และออกหลักฐานการฝากให้แก่ผู้จองซื้อภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่สิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ

ทั้งนี้ บริษัทหลักทรัพย์นั้นจะบันทึกยอดบัญชีจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ผู้จองซื้อฝากไว้ ในกรณีนี้ ผู้จองซื้อที่ได้รับการจัดสรรหุ้นจะสามารถขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ได้รับการจัดสรรในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ทันทีที่หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เริ่มกลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ในกรณีที่ผู้จองซื้อเลือกให้บริษัทฯ ดำเนินการตามข้อ 6.10(1) นี้ ชื่อของผู้จองซื้อจะต้องตรงกับชื่อเจ้าของบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ที่ผู้จองซื้อประสงค์จะฝากหุ้นไว้ในบัญชีของบริษัทหลักทรัพย์ดังกล่าว มิฉะนั้นแล้ว บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิในการออกดำเนินการนำหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามจำนวนที่ได้รับการจัดสรรนั้นไว้ในชื่อ “บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก” โดยนำหุ้นเข้าฝากในบัญชีบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 ทั้งนี้ ผู้จองซื้อสามารถมอบหมายให้บริษัทหลักทรัพย์ที่ผู้จองซื้อมีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ ดำเนินการโอนหุ้นดังกล่าวเข้าบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ที่เป็นชื่อของผู้จองซื้อได้ต่อไป

(2) ในกรณีที่ผู้จองซื้อประสงค์ที่จะฝากหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 กรณีนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการนำหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ได้รับจัดสรรฝากไว้กับศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ และศูนย์รับฝากหลักทรัพย์จะบันทึกยอดบัญชีจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามจำนวนที่ผู้จองซื้อได้รับการจัดสรรไว้ในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 และออกหลักฐานการฝากให้แก่ผู้จองซื้อภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่สิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อ และหากผู้จองซื้อต้องการถอนหุ้นสามัญเพิ่มทุนออกจากบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 ผู้จองซื้อสามารถติดต่อได้ที่ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ ซึ่งจะมีค่าธรรมเนียมการถอนหุ้นสามัญตามอัตราที่ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์กำหนด

ในกรณีนี้ ผู้จองซื้อหุ้นจะต้องกรอกข้อมูลในเอกสารประกอบการจองซื้อ ได้แก่ "เอกสารเพิ่มเติมประกอบการจองซื้อหลักทรัพย์เฉพาะผู้ที่ประสงค์นำหลักทรัพย์ฝากเข้าบัญชีบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ (Issuer Account) เท่านั้น" และเอกสาร “แบบแจ้งสถานะความเป็นบุคคลอเมริกันและผู้มีถิ่นที่อยู่ทางภาษีในประเทศอื่น (FATCA / CRS Self-Certification Form for Entity/ Juristic Person)” พร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล เพื่อนำส่งให้แก่ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ ทั้งนี้ หากผู้จองซื้อไม่ประสงค์จะกรอกหรือนำส่งแบบแจ้งสถานะ FATCA / CRS หรือกรอกข้อมูลไม่ครบถ้วนหรือไม่ชัดเจน หรือหากปรากฏข้อบ่งชี้ว่าผู้จองซื้อเป็นบุคคลสัญชาติอเมริกันหรือผู้มีถิ่นฐานที่อยู่ทางภาษีในประเทศอื่นตาม

กฎหมาย FATCA และ/หรือ เป็นบุคคลที่มีถิ่นฐานทางภาษีในประเทศคู่สัญญาตามหลักเกณฑ์ CRS ผู้จองซื้อยินยอมที่จะรับการจัดสรรหุ้นสามัญเป็นใบหุ้น และยินยอมให้จัดส่งใบหุ้นให้ผู้จองซื้อตามชื่อที่อยู่ที่ระบุไว้ในใบจองซื้อทางไปรษณีย์ลงทะเบียน และมอบหมายให้บริษัทฯ ดำเนินการใด ๆ เพื่อทำให้การจัดทำใบหุ้นและ ส่งมอบใบหุ้นให้แก่ผู้จองซื้อภายใน 15 วันนับจากนับจากวันปิดการจองซื้อหุ้น ทั้งนี้ การถอนหลักทรัพย์ที่ฝากไว้ในบัญชีของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 จะต้องใช้เวลาในการดำเนินการ

นอกจากนี้ หากผู้จองซื้อไม่ประสงค์จะกรอกหรือนำส่งแบบฟอร์มพร้อมแนบเอกสารที่เกี่ยวข้องตามที่ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์กำหนด หรือกรอกข้อมูลไม่ครบถ้วน หรือไม่ระบุเลือกกรณีใดกรณีหนึ่งในใบจองซื้อ หรือระบุไม่ชัดเจน บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิดำเนินการนำหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามจำนวนที่ได้รับการจัดสรรนั้นไว้ในชื่อ “บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก” โดยนำหุ้นเข้าฝากในบัญชีบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ สมาชิกเลขที่ 600 ซึ่งผู้จองซื้อสามารถมอบหมายให้บริษัทหลักทรัพย์ที่ผู้จองซื้อมีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ดำเนินการโอนหุ้นดังกล่าวเข้าบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ที่เป็นชื่อของผู้จองซื้อได้ต่อไป

ทั้งนี้ ผู้จองซื้อสามารถแจ้งความประสงค์ในการขอออกใบหุ้นได้ ภายหลังหุ้นสามัญเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน(ในตลาดหลักทรัพย์ฯ และได้มีการฝากหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามจำนวนที่ได้รับการจัดสรรนั้นเข้าบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์หรือบัญชีบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์แล้ว โดยผู้จองซื้อจะเสียค่าธรรมเนียมตามที่ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์กำหนด

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
THAI AIRWAYS INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED

ส่วนที่ 5
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน
The registration statement and the prospectus

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ (The Securities Issuer) บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
ที่ปรึกษาทางการเงิน (Financial Advisor) บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 5

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล
Certification of the Accuracy of Information

1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (Certification of the Accuracy of Information by the securities issuer)

1.1 ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินให้ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

1.1 Every plan administrators and the chief financial officer (or equivalent) of the securities issuer are required to affix their signature to the registration statement and the prospectus with the Company's seal affixed (if any)

"ข้าพเจ้าในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน และด้วยความระมัดระวังในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

"As a plan administrator or the chief financial officer (or equivalent) of the securities issuer , I have duly reviewed the information contained in this registration statement and the prospectus. I hereby have no reasonable ground to suspect that all of the aforementioned documents either contain any false or misleading statement in materiality or omission of any material statement that ought to be declared. I also certify further that:

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่ประกอบเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลการ เสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะ การเงินผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(1) the financial statements and financial information of the Company disclosed in the registration statement and the prospectus are complete and accurate and represent material information regarding financial position, operating results and cash flow of the Company and its subsidiaries.

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(2) I am responsible for setting up of the Company's disclosure system to ensure that the Company completely disclosed accurate material information of the Company and its subsidiaries.

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้ มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มีต่อผู้สอบบัญชีและผู้กำกับดูแลงานของสำนักงานการตรวจสอบภายใน และงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลง ที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในรวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อ การจัดทำรายงานทาง การเงินของบริษัทและบริษัทย่อย"

(3) I am responsible for setting up and monitor the implementation of the Company's internal control system. I have reported the latest result of internal control assessment to the Company's auditor and supervisory role with an oversight responsibilities similar to the role of Audit Committee. The assessment covers weaknesses of internal control system, major changes made to the internal controls system, as well as wrongful conduct that may affect the preparation of financial reports of the Company and its subsidiaries."

ชื่อ	**ตำแหน่ง**	**ลายมือชื่อ**
1. นาย ปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์	**ประธานคณะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ**	*นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์*

<u>หมายเหตุ</u>* หากในวันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนต่อสำนักงาน มีเหตุจำเป็นที่ทำให้บุคคลใด ยังไม่สามารถลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนได้ เมื่อเหตุดังกล่าวหมดสิ้นแล้ว ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ต้องจัดให้บุคคลนั้นลงลายมือชื่อทันที เว้นแต่เหตุที่ทำให้บุคคลดังกล่าวไม่สามารถลงลายมือชื่อได้เกิดจากการที่บุคคลดังกล่าวอยู่ในภาวะไม่สามารถรู้ผิดชอบหรือไม่สามารถบังคับตนเองได้ เนื่องจากเจ็บป่วยทางร่างกายหรือทางจิต หรือได้รับการผ่อนผันจากสำนักงาน ในกรณีอื่นใดที่มีเหตุจำเป็นและสมควร ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ไม่จำเป็นต้องจัดให้บุคคลดังกล่าวลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

In case of necessity or a reasonable ground where any person required to affix his signature on behalf of the securities issuer is unable to affix his signature to certify the accuracy of information at the time when the registration statement and the prospectus are filed with the SEC Office, the securities issuer must immediately arrange for such person to affix his signature upon the end of an incident unless the cause of such person's inability to affix his signature is that he is unable to be responsible for his own action or to control himself as a result of his physical or mental illness or any other cases as deemed necessary and appropriate with a waiver from the SEC Office, the securities issuer is not required to arrange for such person to sign his name in the registration statement and the prospectus.

แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน
The registration statement and the prospectus

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ (The Securities Issuer) บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
ที่ปรึกษาทางการเงิน (Financial Advisor) บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 5

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล
Certification of the Accuracy of Information

1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (Certification of the Accuracy of Information by the securities issuer)

1.1 ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ให้ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

1.1 Every plan administrators and the chief financial officer (or equivalent) of the securities issuer are required to affix their signature to the registration statement and the prospectus with the Company's seal affixed (if any)

"ข้าพเจ้าในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน และด้วยความระมัดระวังในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

"As a plan administrator or the chief financial officer (or equivalent) of the securities issuer , I have duly reviewed the information contained in this registration statement and the prospectus. I hereby have no reasonable ground to suspect that all of the aforementioned documents either contain any false or misleading statement in materiality or omission of any material statement that ought to be declared. I also certify further that:

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่ประกอบเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลการ เสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะ การเงินผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(1) the financial statements and financial information of the Company disclosed in the registration statement and the prospectus are complete and accurate and represent material information regarding financial position, operating results and cash flow of the Company and its subsidiaries.

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(2) I am responsible for setting up of the Company's disclosure system to ensure that the Company completely disclosed accurate material information of the Company and its subsidiaries.

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้ มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มีต่อผู้สอบบัญชีและผู้กำกับดูแลงานของสำนักงานการตรวจสอบภายใน และงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลง ที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในรวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อ การจัดทำรายงานทาง การเงินของบริษัทและบริษัทย่อย"

(3) I am responsible for setting up and monitor the implementation of the Company's internal control system. I have reported the latest result of internal control assessment to the Company's auditor and supervisory role with an oversight responsibilities similar to the role of Audit Committee. The assessment covers weaknesses of internal control system, major changes made to the internal controls system, as well as wrongful conduct that may affect the preparation of financial reports of the Company and its subsidiaries."

ชื่อ	**ตำแหน่ง**	**ลายมือชื่อ**
2. นาย ชาญศิลป์ ตรีนุชกร	ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ	*นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร*

<u>หมายเหตุ</u>* หากในวันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนต่อสำนักงาน มีเหตุจำเป็นที่ทำให้บุคคลใด ยังไม่สามารถลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนได้ เมื่อเหตุดังกล่าวหมดสิ้นแล้ว ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ต้องจัดให้บุคคลนั้นลงลายมือชื่อทันที เว้นแต่เหตุที่ทำให้บุคคลดังกล่าวไม่สามารถลงลายมือชื่อได้เกิดจากการที่บุคคลดังกล่าวอยู่ในภาวะไม่สามารถรู้ผิดชอบหรือไม่สามารถบังคับตนเองได้ เนื่องจากเจ็บป่วยทางร่างกายหรือทางจิต หรือได้รับการผ่อนผันจากสำนักงาน ในกรณีอื่นใดที่มีเหตุจำเป็นและสมควร ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ไม่จำเป็นต้องจัดให้บุคคลดังกล่าวลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

In case of necessity or a reasonable ground where any person required to affix his signature on behalf of the securities issuer is unable to affix his signature to certify the accuracy of information at the time when the registration statement and the prospectus are filed with the SEC Office, the securities issuer must immediately arrange for such person to affix his signature upon the end of an incident unless the cause of such person's inability to affix his signature is that he is unable to be responsible for his own action or to control himself as a result of his physical or mental illness or any other cases as deemed necessary and appropriate with a waiver from the SEC Office, the securities issuer is not required to arrange for such person to sign his name in the registration statement and the prospectus.

แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน
The registration statement and the prospectus

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ (The Securities Issuer) บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
ที่ปรึกษาทางการเงิน (Financial Advisor) บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 5

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล
Certification of the Accuracy of Information

1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (Certification of the Accuracy of Information by the securities issuer)

1.1 ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ให้ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

1.1 Every plan administrators and the chief financial officer (or equivalent) of the securities issuer are required to affix their signature to the registration statement and the prospectus with the Company's seal affixed (if any)

"ข้าพเจ้าในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน และด้วยความระมัดระวังในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

"As a plan administrator or the chief financial officer (or equivalent) of the securities issuer , I have duly reviewed the information contained in this registration statement and the prospectus. I hereby have no reasonable ground to suspect that all of the aforementioned documents either contain any false or misleading statement in materiality or omission of any material statement that ought to be declared. I also certify further that:

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่ประกอบเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลการ เสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะ การเงินผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(1) the financial statements and financial information of the Company disclosed in the registration statement and the prospectus are complete and accurate and represent material information regarding financial position, operating results and cash flow of the Company and its subsidiaries.

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(2) I am responsible for setting up of the Company's disclosure system to ensure that the Company completely disclosed accurate material information of the Company and its subsidiaries.

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้ มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มีต่อผู้สอบบัญชีและผู้กำกับดูแลงานของสำนักงานการตรวจสอบภายใน และงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลง ที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในรวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อ การจัดทำรายงานทาง การเงินของบริษัทและบริษัทย่อย"

(3) I am responsible for setting up and monitor the implementation of the Company's internal control system. I have reported the latest result of internal control assessment to the Company's auditor and supervisory role with an oversight responsibilities similar to the role of Audit Committee. The assessment covers weaknesses of internal control system, major changes made to the internal controls system, as well as wrongful conduct that may affect the preparation of financial reports of the Company and its subsidiaries."

ชื่อ	**ตำแหน่ง**	**ลายมือชื่อ**
3. นาย พรชัย ฐีระเวช	ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ	*นายพรชัย ฐีระเวช*

<u>หมายเหตุ</u>* หากในวันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนต่อสำนักงาน มีเหตุจำเป็นที่ทำให้บุคคลใด ยังไม่สามารถลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนได้ เมื่อเหตุดังกล่าวหมดสิ้นแล้ว ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ต้องจัดให้บุคคลนั้นลงลายมือชื่อทันที เว้นแต่เหตุที่ทำให้บุคคลดังกล่าวไม่สามารถลงลายมือชื่อได้เกิดจากการที่บุคคลดังกล่าวอยู่ในภาวะไม่สามารถรู้ผิดชอบหรือไม่สามารถบังคับตนเองได้ เนื่องจากเจ็บป่วยทางร่างกายหรือทางจิต หรือได้รับการผ่อนผันจากสำนักงาน ในกรณีอื่นใดที่มีเหตุจำเป็นและสมควร ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ไม่จำเป็นต้องจัดให้บุคคลดังกล่าวลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

In case of necessity or a reasonable ground where any person required to affix his signature on behalf of the securities issuer is unable to affix his signature to certify the accuracy of information at the time when the registration statement and the prospectus are filed with the SEC Office, the securities issuer must immediately arrange for such person to affix his signature upon the end of an incident unless the cause of such person's inability to affix his signature is that he is unable to be responsible for his own action or to control himself as a result of his physical or mental illness or any other cases as deemed necessary and appropriate with a waiver from the SEC Office, the securities issuer is not required to arrange for such person to sign his name in the registration statement and the prospectus.

แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน
The registration statement and the prospectus

ชื่อบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์ (The Securities Issuer) บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
ที่ปรึกษาทางการเงิน (Financial Advisor) บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 5

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล
Certification of the Accuracy of Information

1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (Certification of the Accuracy of Information by the securities issuer)

1.1 ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินให้ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

1.1 Every plan administrators and the chief financial officer (or equivalent) of the securities issuer are required to affix their signature to the registration statement and the prospectus with the Company's seal affixed (if any)

"ข้าพเจ้าในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน และด้วยความระมัดระวังในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

"As a plan administrator or the chief financial officer (or equivalent) of the securities issuer , I have duly reviewed the information contained in this registration statement and the prospectus. I hereby have no reasonable ground to suspect that all of the aforementioned documents either contain any false or misleading statement in materiality or omission of any material statement that ought to be declared. I also certify further that:

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่ประกอบเป็นส่วนหนึ่งของแบบแสดงรายการข้อมูลการ เสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะ การเงินผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(1) the financial statements and financial information of the Company disclosed in the registration statement and the prospectus are complete and accurate and represent material information regarding financial position, operating results and cash flow of the Company and its subsidiaries.

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(2) I am responsible for setting up of the Company's disclosure system to ensure that the Company completely disclosed accurate material information of the Company and its subsidiaries.

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้ มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มีต่อผู้สอบบัญชีและผู้กำกับดูแลงานของสำนักงานการตรวจสอบภายใน และงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลง ที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในรวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อ การจัดทำรายงานทาง การเงินของบริษัทและบริษัทย่อย"

(3) I am responsible for setting up and monitor the implementation of the Company's internal control system. I have reported the latest result of internal control assessment to the Company's auditor and supervisory role with an oversight responsibilities similar to the role of Audit Committee. The assessment covers weaknesses of internal control system, major changes made to the internal controls system, as well as wrongful conduct that may affect the preparation of financial reports of the Company and its subsidiaries."

ชื่อ	**ตำแหน่ง**	**ลายมือชื่อ**
4. นาง เฉิดโฉม เทอดสถีรศักดิ์	**ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี**	*นางเฉิดโฉม เทอดสถีรศักดิ์*

<u>หมายเหตุ</u>* หากในวันที่ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนต่อสำนักงาน มีเหตุจำเป็นที่ทำให้บุคคลใด ยังไม่สามารถลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนได้ เมื่อเหตุดังกล่าวหมดสิ้นแล้ว ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ต้องจัดให้บุคคลนั้นลงลายมือชื่อทันที เว้นแต่เหตุที่ทำให้บุคคลดังกล่าวไม่สามารถลงลายมือชื่อได้เกิดจากการที่บุคคลดังกล่าวอยู่ในภาวะไม่สามารถรู้ผิดชอบหรือไม่สามารถบังคับตนเองได้ เนื่องจากเจ็บป่วยทางร่างกายหรือทางจิต หรือได้รับการผ่อนผันจากสำนักงาน ในกรณีอื่นใดที่มีเหตุจำเป็นและสมควร ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ไม่จำเป็นต้องจัดให้บุคคลดังกล่าวลงลายมือชื่อในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

In case of necessity or a reasonable ground where any person required to affix his signature on behalf of the securities issuer is unable to affix his signature to certify the accuracy of information at the time when the registration statement and the prospectus are filed with the SEC Office, the securities issuer must immediately arrange for such person to affix his signature upon the end of an incident unless the cause of such person's inability to affix his signature is that he is unable to be responsible for his own action or to control himself as a result of his physical or mental illness or any other cases as deemed necessary and appropriate with a waiver from the SEC Office, the securities issuer is not required to arrange for such person to sign his name in the registration statement and the prospectus.

ส่วนที่ 5

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล
Certification of the Accuracy of Information

3. การรับรองการปฏิบัติหน้าที่ของที่ปรึกษาทางการเงิน (Certification of Accuracy of Information by Financial Adviser)

ให้ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันที่ปรึกษาทางการเงินลงลายมือชื่อ พร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวน

Authorized persons who can sign to bind the financial adviser providing service to the issuer in the preparation of the registration statement and the prospectus shall sign their names, including official seal of the company (if any).

"ข้าพเจ้าในฐานะที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ และหรือ ผู้เสนอขายหลักทรัพย์ ขอรับรองว่าข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะที่ปรึกษาทางการเงิน ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ"

"As a financial advisor of the securities issuer and/or the selling shareholders, I hereby certify that I have duly reviewed information contained in this registration statement and the prospectus. I hereby certify that the registration statement and the prospectus contain complete and accurate information, does not contain any false or misleading statement in materiality or omission of any material statement that ought to be declared."

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นาย นรเชษฐ์ แสงรุจิ	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	_____
2. นาย อภินันท์ เกลียวปฏินนท์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	*นายอภินันท์ เกลียวปฏินนท์*
3. นาย ตรัยรักษ์ เต็งไตรรัตน์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	*นายตรัยรักษ์ เต็งไตรรัตน์*
4. นาย ศุภโชค ศุภบัณฑิต	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	_____

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
THAI AIRWAYS INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ และกรรมการบริษัท

1) นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ อายุ 71 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน: ประธานคณะผู้บริหารแผน กรรมการบริษัท

ได้รับการแต่งตั้ง
ประธานคณะผู้บริหารแผน วันที่ 15 มิ.ย. 2564 - ปัจจุบัน
กรรมการบริษัท วันที่ 25 พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน

การศึกษา
- ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยลอนดอน (LSE) สหราชอาณาจักร
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยลอนดอน (LSE) สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี สาขาคณิตศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยออกซ์ฟอร์ด สหราชอาณาจักร

ประวัติการอบรม
- การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2548
- การอบรมหลักสูตรอื่น ๆ
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 – ปัจจุบัน	ประธานคณะผู้บริหารแผน	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท พฤกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Keystone Solar Technologies Pty. Ltd.
2543 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิหัวใจแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Kiroro Resort Holdings Company Limited
2563 – ปัจจุบัน	ประธานมูลนิธิ	มูลนิธิปิ่มสาย
2559 – ปัจจุบัน	ประธานสมาคม	สมาคมกีฬาสกีและสโนว์บอร์ดแห่งประเทศไทย
2557 – ปัจจุบัน	ประธานมูลนิธิ	มูลนิธิ Oxford Thai
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิอุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
2561 – 2566	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2561 – 2565	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

2) นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร อายุ 64 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน: ผู้บริหารแผน กรรมการบริษัท

ได้รับการแต่งตั้ง

ผู้บริหารแผน	วันที่ 15 มิ.ย. 2564 - ปัจจุบัน
กรรมการบริษัท	วันที่ 4 มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน

การศึกษา

- ปริญญาเอก วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 4/2565
  - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 49/2565
  - หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program ปี 2564
  - หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563
  - หลักสูตร Chartered Director Class (CDC) รุ่นที่ 11/2558
  - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 12/2554
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 93/2554
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 85/2550
  - สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption: International Cases and Practices
- การอบรมหลักสูตรอื่น ๆ
  - หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 8/2565
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7/2558
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57/2557 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
  - หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP 3) รุ่นที่ 1/2557 สถาบัน PLLI บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - หลักสูตร Advance Senior Executive Program (ASEP-5) รุ่นที่ 5/2553 KELLOGG & SASIN ชิคาโก สหรัฐอเมริกา
  - หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 20 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิรินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรวิทยาลัยการทัพอากาศ (วทอ.) รุ่นที่ 35/2549
  - หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 1 กรมกิจการพลเรือนทหารบก
  - หลักสูตร PTT Executive Leadership, General Electric, GE นิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา
  - หลักสูตร Leadership Excellence through Awareness and Practice (LEAP) สถาบัน INSEAD สาธารณรัฐสิงคโปร์ และสาธารณรัฐฝรั่งเศส

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 – ปัจจุบัน	ผู้บริหารแผน	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	
2563 – 2564	รักษาการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	
2563 – 2564	ผู้ทำแผนฟื้นฟู	

2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท วาย.เอส.เอส. (ประเทศไทย) จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2562 – ปัจจุบัน	นายกสมาคมธรรมศาสตร์ ในพระบรมราชูปถัมภ์	สภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	
2566 – 2567	กรรมการสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	
2565 – 2567	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	
2561 – 2563	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ เลขานุการคณะกรรมการ	
2564 – 2565	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยทักษิณ
2563 – 2565	กรรมการ	สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
2563 – 2565	กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
2561 – 2563	กรรมการ	บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2561 – 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

3) นายพรชัย ฐีระเวช อายุ 56 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน: ผู้บริหารแผน

ได้รับการแต่งตั้ง
ผู้บริหารแผน วันที่ 15 มิ.ย. 2564 - ปัจจุบัน

การศึกษา
- ปริญญาเอก ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาการศึกษานอกระบบโรงเรียน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาเอก การจัดการดุษฎีบัณฑิต สาขาการจัดการภาครัฐ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัย College of Notre Dame สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม
- การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 40/2564
  - หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 10/2563
  - หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 9/2563
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 227/2559
- การอบรมหลักสูตรอื่น ๆ
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 19 (วพน. 19) สถาบันวิทยาการพลังงาน
  - หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 11 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
  - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 64/2564 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
  - หลักสูตรรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (รอส.) รุ่นที่ 6/2562
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 26/2561
  - หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) สำนักงบประมาณ รุ่นที่ 4/2560
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) รุ่นที่ 8/2559 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (กพ.)
  - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.1) รุ่นที่ 78/2556 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (กพ.)

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)
2564 – ปัจจุบัน	ผู้บริหารแผน	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2564 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน	ธนาคารแห่งประเทศไทย
2564 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	กระทรวงการคลัง
2564 – ปัจจุบัน	โฆษกกระทรวงการคลัง	กระทรวงการคลัง
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการกำกับตลาดทุน	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2565 – 2566	กรรมการอิสระ	บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2565 - 2566	กรรมการ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 – 2565	รองประธานกรรมการ	บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
2564	รองปลัดกระทรวงการคลัง สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง	กระทรวงการคลัง
2559 – 2564	ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการเงิน (เศรษฐกรทรงคุณวุฒิ) สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	กระทรวงการคลัง

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

4) พลอากาศเอก อำนาจ จีระมณีมัย อายุ 61 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน: กรรมการบริษัท

ได้รับการแต่งตั้ง
กรรมการบริษัท วันที่ 26 เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน

การศึกษา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล โรงเรียนนายเรืออากาศ

ประวัติการอบรม
- โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ กองทัพอากาศสหรัฐอเมริกา
- โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ กองทัพอากาศไทย

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2561 – ปัจจุบัน	รองเลขาธิการพระราชวังฝ่ายปฏิบัติการ ระดับ 11 และอธิบดีกรมมหาดเล็ก 904 กับเป็นนายทหารราชองครักษ์พิเศษ	หน่วยราชการในพระองค์
2563	รองผู้บัญชาการ	หน่วยบัญชาการถวายความปลอดภัยรักษาพระองค์
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

ผู้บริหาร

1) นายชาย เอี่ยมศิริ อายุ 62 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ได้รับการแต่งตั้ง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร วันที่ 1 ก.พ. 2566 – ปัจจุบัน

การศึกษา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต การจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรม
- การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 174/2563
- หลักสูตร CFO's Orientation Course ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2566 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2564 – 2565	ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี	
2564	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายการเงินและการบัญชี	
2563 – 2564	ผู้อำนวยการใหญ่ สำนักงานกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ และรักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน และการบัญชี	
2563	ผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายธุรกิจปิโตรเลียมประกันภัย และสิ่งแวดล้อมการบิน รักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและการบัญชี	
2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสต์เอเชีย จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ	บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 500 หุ้น (คิดเป็นน้อยกว่า 0.001% ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ)

2) นายเชิดพันธ์ โชติคุณ อายุ 57 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน: ประธานเจ้าหน้าที่สายช่าง

ได้รับการแต่งตั้ง
ประธานเจ้าหน้าที่สายช่าง วันที่ 1 พ.ค. 2564 – ปัจจุบัน

การศึกษา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต วิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต วิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Operations Leadership Development Program 2023, ASIA School of Business
- การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 353/2567
  - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 51/2567
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 172/2563
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 9 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- Professional License
  - The Civil Aviation Authority of Thailand (CAAT) approval for Head of Engineering (Nominated Post holder for Continuing Airworthiness) & Head of Maintenance
  - The Civil Aviation Authority of Thailand (CAAT) approval for Accountable Manager of Approved Maintenance Organization (AMO)
  - The European Union Aviation Safety Agency (EASA) approval for Accountable Manager of Approved Maintenance Organization (AMO)
  - The Federal Aviation Administration (FAA) approval for Accountable Manager of Repair Station
  - Certified Internal Auditor (CIA), The Institute of Internal Auditors (IIA), USA

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่สายช่าง	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2563 – 2564	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายช่าง	
2559 – 2563	ผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร	
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท โรงแรมท่าอากาศยาน สุวรรณภูมิ จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ	บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2560 – 2563	กรรมการ	บริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

3) นายชวาล รัตนวราหะ อายุ 57 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน: ประธานเจ้าหน้าที่สายปฏิบัติการ

ได้รับการแต่งตั้ง
ประธานเจ้าหน้าที่สายปฏิบัติการ วันที่ 1 พ.ค. 2567 – ปัจจุบัน

การศึกษา

- ปริญญาโท Aviation Management Griffith University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 355/2567
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 2566
- หลักสูตร Super Series “Board’s Oversight and the Role of CEOs in Driving ESG” (IRDP) รุ่นที่ 5 ปี 2567

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2567 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่สายปฏิบัติการ	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2565 – 2567	กรรมการผู้จัดการฝ่ายบริการภาคพื้น	
2564 – 2565	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขับเคลื่อนองค์กร	
2563 – 2564	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายทดสอบและพัฒนาการบิน	
2560 – 2563	รองผู้อำนวยการฝ่ายทดสอบและพัฒนาการบิน	
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด
2566 – 2567	กรรมการ	บริษัท โรงแรมท่าอากาศยาน สุวรรณภูมิ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทฯ 650 หุ้น (คิดเป็นน้อยกว่า 0.001% ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ)

4) นางจันทริกา โชติกเสถียร อายุ 55 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน: ประธานเจ้าหน้าที่สายทรัพยากรบุคคล

ได้รับการแต่งตั้ง
ประธานเจ้าหน้าที่สายทรัพยากรบุคคล วันที่ 1 ต.ค. 2564 – ปัจจุบัน

การศึกษา
- Master of Business Administration (Marketing) City University of Seattle, WA, USA
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)

ประวัติการอบรม
- การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 201/2566
- Professional Coaching Certification Program, Thailand Coach Institute In Partnership with International Coaching Mastery
- Team Success under Pressure, South East Asia Center (SEAC)
- Change Management, College of Management Mahidol University (CMMU)
- Business Performance Improvement, Chulalongkorn University

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่สายทรัพยากรบุคคล	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2564	ผู้อำนวยการฝ่ายพันธมิตรธุรกิจ และกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคล	
2564	ผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร	
2563 – 2564	ผู้อำนวยการสังกัดสำนักงานรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายทรัพยากรบุคคลและรักษาการผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร	
2558 – 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายฝึกอบรมธุรกิจการบิน	
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ	บริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทฯ 13,000 หุ้น (คิดเป็นน้อยกว่า 0.001% ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ)

5) นางวรางคณา ลือโรจน์วงศ์ อายุ 54 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน: ประธานเจ้าหน้าที่หน่วยธุรกิจการบิน

ได้รับการแต่งตั้ง
ประธานเจ้าหน้าที่หน่วยธุรกิจการบิน วันที่ 1 พ.ค. 2564 – ปัจจุบัน

ประวัติการศึกษา
- Master of Business Administration (MBA) Canterbury Business School, University of Kent, UK
- ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม
- การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 365/2567
  - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 51/2567
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 200/2566
- หลักสูตร Asia Pacific Government Leadership Program, General Electric, GE, USA
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 7 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- หลักสูตรการตระหนักรู้เกี่ยวกับ ESG
- หลักสูตร Execution for Top Executives
- หลักสูตร Good Corporate Governance
- หลักสูตร Finance for Top executives สำหรับผู้บริหารระดับสูง
- หลักสูตร Food waste management roadmap
- หลักสูตร OKRs in Action for Management
- หลักสูตร Design Thinking for Management
- หลักสูตร Safety Management System (SMS)

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่หน่วยธุรกิจการบิน รักษาการกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริการภาคพื้น	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2558 – 2564	กรรมการผู้จัดการฝ่ายครัวการบิน	
2566 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด
2565 – 2567	รองประธานกรรมการ	บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทฯ 400 หุ้น (คิดเป็นน้อยกว่า 0.001% ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ)

6) นายกรกฎ ชาตะสิงห์ อายุ 58 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน: ประธานเจ้าหน้าที่สายการพาณิชย์

ได้รับการแต่งตั้ง
ประธานเจ้าหน้าที่สายการพาณิชย์ วันที่ 1 พ.ย. 2565 – ปัจจุบัน

การศึกษา
- ปริญญาโท สาขาการจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขารัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม
- การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Leadership Certification (DLCP) รุ่น 14/2567
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 245/2560
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 1 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Certificate IV Frontline Management, Certified by Sales Master Association in Sydney, Australia

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2565 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่สายการพาณิชย์	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2565	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย รักษาการหัวหน้าฝ่ายขายภายในประเทศ	
2564 – 2565	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	
2564	กรรมการผู้จัดการฝ่ายบริการภาคพื้น	
2564	กรรมการผู้จัดการฝ่ายบริการลูกค้าภาคพื้น	
2563 - 2564	ผู้อำนวยการ สังกัดสำนักงานรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ หน่วยธุรกิจบริการการบินและรักษาการกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริการลูกค้าภาคพื้น	
2558 - 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย ประเทศไทย	
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสต์ เอเชีย จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ	บริษัท ทัวร์เอื้องหลวง จำกัด
2563 – 2565	กรรมการ	บริษัท โรงแรมท่าอากาศยาน สุวรรณภูมิ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทฯ 400 หุ้น (คิดเป็นน้อยกว่า 0.001% ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ)

7) นายทวิโรจน์ ทรงกำพล อายุ 53 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน: ประธานเจ้าหน้าที่สายกลยุทธ์องค์กร

ได้รับการแต่งตั้ง
ประธานเจ้าหน้าที่สายกลยุทธ์องค์กร วันที่ 11 พ.ย. 2565 – ปัจจุบัน

การศึกษา
• ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต วิทยาลัยวิชาการจัดการมหาวิทยาลัยมหิดล
• ปริญญาตรี การศึกษาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 14/2024
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 44/2567
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 9/2024
- หลักสูตร CEO Aspire Program 2024
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 340/2566

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2565 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่สายกลยุทธ์องค์กร	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2564 – 2565	ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาองค์กร	
2563 – 2564	รักษาการผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายบริหารรายได้และบริการการพาณิชย์	
2562	ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์สายการพาณิชย์	
2564 – 2565	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และรักษาการกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสต์ เอเชีย จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

8) นางเฉิดโฉม เทอดสถีรศักดิ์ อายุ 50 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน: ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี

ได้รับการแต่งตั้ง
ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี วันที่ 1 ก.พ. 2566 – ปัจจุบัน

การศึกษา
- M.A. in International Economics and Finance คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การเงินและการคลัง) คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 360/2567
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 10
- Aircraft Finance & Asset Management by Air Business Academy
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program (SCFO) รุ่น 11
- หลักสูตร "Influence and Negotiation Strategies for Business Leaders"

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2566 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2564 – 2566	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินองค์กร	
2563 – 2564	ผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายการเงินองค์กร	
2562 – 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายเงินทุน รักษาการผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายการเงินองค์กร	
2560 – 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายเงินทุน	
2566 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด
2567	กรรมการ	บริษัท โรงแรมท่าอากาศยาน สุวรรณภูมิ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทฯ 1,800 หุ้น (คิดเป็นน้อยกว่า 0.001% ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ)

9) นางอรอนงค์ ชุณหะมาน อายุ 57 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน: ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและวิเคราะห์การบัญชี

ได้รับการแต่งตั้ง
ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและวิเคราะห์การบัญชี วันที่ 1 ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน

การศึกษา
• ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
• ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 201/2566
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 371/2567

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2565 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและวิเคราะห์การบัญชี	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2563 – 2565	หัวหน้าฝ่ายกลยุทธ์องค์กรและพัฒนาธุรกิจ	
2561 - 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และบริหารกลาง	
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด
2565	กรรมการ	บริษัท ดอนเมืองอินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทฯ 600 หุ้น (คิดเป็นน้อยกว่า 0.001% ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ)

10) นายตรัส พรหโมบล อายุ 47 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน: ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมการเงิน

ได้รับการแต่งตั้ง
ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมการเงิน วันที่ 1 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน

การศึกษา
• ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการบัญชีเพื่อการวางแผนและควบคุม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
• ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 208/2566
- หลักสูตร การสอบบัญชีและมาตรฐานการบัญชี ปรับปรุงใหม่ ปี 2566
- หลักสูตร Update ภาษีอากร ปี 2566
- หลักสูตร TFRS 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน Workshop

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2566 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมการเงิน	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2564 – 2565	หัวหน้าฝ่ายนโยบายกลางและการภาษี	
2563 – 2564	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีกลาง นโยบายการพัฒนาและควบคุมทางบัญชี	
2561 – 2564	ผู้จัดการกองนโยบายการพัฒนาและควบคุมทางบัญชี	
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสต์เอเชีย จำกัด
2566 – 2567	กรรมการ	บริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทฯ 200 หุ้น (คิดเป็นน้อยกว่า 0.001% ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ)

11) นายรัฐ รักสำหรวจ อายุ 39 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน: ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินองค์กร

ได้รับการแต่งตั้ง
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินองค์กร วันที่ 17 ส.ค. 2566 – ปัจจุบัน

ประวัติการศึกษา
• ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม
• นักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 11

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2566 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินองค์กร	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2565 – 2566	หัวหน้าฝ่ายจัดซื้อหมวดหมู่เชื้อเพลิง	
2563 – 2565	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการปิโตรเลียม และบริหารเชื้อเพลิง	
2562	ผู้จัดการกองบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมัน	

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

เลขานุการบริษัท

นางจิลลดา ณ เชียงใหม่ อายุ 57 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน: เลขานุการบริษัท และผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร

ได้รับการแต่งตั้ง

ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร	วันที่ 1 พ.ค. 2564 – ปัจจุบัน
เลขานุการบริษัท	วันที่ 2 ต.ค. 2563 – ปัจจุบัน

การศึกษา

- ปริญญาโท Master of Public Administration, City University of Seattle สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (มานุษยวิทยา) มหาวิทยาลัยศิลปากร (เกียรตินิยมอันดับ 2)

ประวัติการอบรม

- การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 36/2566
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 50/2565
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 37/2564
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 110/2563

ประวัติการทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
2564 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2563 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	
2564	ผู้อำนวยการใหญ่สำนักเลขานุการบริษัท	
2563 – 2564	รักษาการผู้อำนวยการใหญ่สำนักเลขานุการบริษัท	
2560 – 2563	ผู้อำนวยการสำนักบริหารงานกรรมการ และสารบรรณบริษัท	

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทฯ 1,400 หุ้น (คิดเป็นน้อยกว่า 0.001% ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ)

หน้าที่ความรับผิดชอบ

กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) และข้อพึงปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ รวมทั้งให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัท ให้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทจดทะเบียน กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ตลอดจนกำกับดูแลและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานในบังคับบัญชา ได้แก่ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การตรวจสอบองค์กร การบริหารงานของสำนักงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เพื่อให้การดำเนินภารกิจในความรับผิดชอบบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
THAI AIRWAYS INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED

เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ			รายชื่อบริษัทย่อย				
			บริษัทไทยสมายล์ แอร์เวย์ จำกัด	บริษัท ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสต์เอเชีย จำกัด	บริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด	บริษัท ไทยไฟลท์ เทรนนิ่ง จำกัด	บริษัท ทัวร์เอื้องหลวง จำกัด
1.	นายชาย	เอี่ยมศิริ	//	//			
2.	นางจันทริกา	โชติกเสถียร	/		//		
3.	นายกรกฎ	ชาตะสิงห์	/	/			
4.	นางเฉิดโฉม	เทอดสถิรศักดิ์	/				
5.	นายพลจักร	นิ่มวัฒนา	/				
6.	นายชัยยง	รัตนาไพศาลสุข	/				
7.	นายตรัส	พรหโมบล		/			
8.	นายวงกต	วิจักขณ์สังสิทธิ์		/			
9.	นางสาวจันทนา	เตชะศิรินุกูล		/			
10.	นายรณวีระ	สัจจมหิทธินันท์		/			
11.	นายศักดิ์สิทธิ์	มะสะพันธุ์			/		
12.	นางศิราภรณ์	รัตนเศรษฐ			/		
13.	นายปรีชา	โภคะธนวัฒน์			/	/	
14.	นายสมิทธิ	พิรุณสาร			/		
15.	นายชวาล	รัตนวราหะ				//	
16.	นายเจตน์	เมืองครุธ				/	
17.	นางอรอนงค์	ชุณหะมาน				/	
18.	เรืออากาศโท ก้องเกียรติ	ดำรักษ์				/	
19.	นายวิศว	พงศ์สุวรรณ				/	
20.	นายนพรัตน์	ยี่สุ่น				/	
21.	นายกิตติพงษ์	สารสมบูรณ์					/
22.	นายวิชญ์	กิจจาทร					/
23.	นายทนงชาย	เจษฎารักษ์					//

หมายเหตุ: / = กรรมการ // = ประธานกรรมการ

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
THAI AIRWAYS INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED

เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายวัติชัย โทอุดทา อายุ 38 ปี
หัวหน้าสำนักงานการตรวจสอบภายใน

ได้รับการแต่งตั้ง
หัวหน้าสำนักงานการตรวจสอบภายใน วันที่ 2 ต.ค. 2566 – ปัจจุบัน

การศึกษา
- ปริญญาโท คณะเศรษฐศาสตร์ สาขาวิชาเอกการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ สาขาวิชาเอกการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง

คุณวุฒิด้านวิชาชีพ
- Certified Internal Auditor (CIA) ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล สถาบัน The Institute of Internal Auditors (IIA) สหรัฐอเมริกา
- Internal Audit Certificate Program (IACP) วุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ประวัติการอบรม
- การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 30/2023
  - หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่น 62/2023
  - หลักสูตร Corruption Risk & Control: Technical Update (CRC) รุ่น 16/2023
- การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - วุฒิบัตรผู้บริหาร หน่วยงานตรวจสอบภายใน CAE Chief Audit Executive Professional Leadership Program รุ่นที่ 3
  - การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในระบบสารสนเทศ (IT AUDIT)
  - การบริหารความเสี่ยงเรื่องการทุจริต
- การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
  - การควบคุมภายในตามแนวทาง COSO 2013
  - การบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO ERM
  - Audit Program Development
  - Audit Report Writing
  - Audit Working Paper and Audit Evidence
  - Internal Audit Procedures
  - Tools and Techniques for the Beginning
  - Professional Secretary of the Audit Committee
  - Ethical Audit
- การอบรมหลักสูตรที่จัดโดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
  - 85 พฤติกรรมการทุจริตในองค์กร พร้อมวิธีป้องกันและจัดการ
  - เทคนิคการตรวจสอบสัญญาทางธุรกิจ ฉบับผู้บริหาร
- หลักสูตรผู้ตรวจประเมินการจัดการพลังงานภายในองค์กร รุ่นที่14 จัดโดยกระทรวงพลังงาน

ประวัติการทำงาน

1 ก.ค. 2565 – 15 ก.ย. 2566	หัวหน้าสำนักงานการตรวจสอบภายใน บริษัท เอเชี่ยน อะไลอันซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
1 เม.ย. 2555 – 30 มิ.ย 2565	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท พรีเมียร์ฟิชชั่น แคปปิตอล จำกัด (กลุ่มบริษัทพรีเมียร์)

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
THAI AIRWAYS INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED

เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วย

(1) สินทรัพย์หลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามงบการเงิน

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หน่วย: ล้านบาท

ประเภท	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
ที่ดิน	9,570.5
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,804.3
อาคารภายใต้สัญญาเช่า	2,487.5
เครื่องบิน	12,964.2
ค่าตกแต่งเครื่องบิน	1,434.7
อุปกรณ์การบินหมุนเวียน	12,331.6
เครื่องมือ โรงซ่อมและอุปกรณ์	999.4
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	1,419.9
ค่าเผื่อการด้อยค่า ซึ่งส่วนใหญ่มาจากเครื่องบิน	(4,090.4)
รวม	**38,921.7**

สินทรัพย์สิทธิการใช้

หน่วย: ล้านบาท

ประเภท	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2567
ที่ดินและอาคารภายใต้สัญญาเช่า	4,282.2
เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงาน	72,345.5
อุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่า	38.0
รวม	**76,665.7**

โปรดพิจารณารายละเอียดสัญญาเช่าที่ดินและอาคาร และสัญญาเช่าเครื่องบินเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อ "5.3 สัญญาที่สำคัญ"

(2) สินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจเครื่องบิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีเครื่องบินที่ใช้ในการดำเนินงานจำนวน 77 ลำ อยู่ระหว่างดำเนินตามขั้นตอนการขายและส่งมอบจำนวน 20 ลำ (โดยบริษัทฯ ได้มีการเข้าทำสัญญาหรือมีการอนุมัติการขายและได้รับการยืนยันรับทราบการซื้อขายจากผู้ซื้อที่เกี่ยวข้อง เรียบร้อยแล้ว) และอยู่ระหว่างการขายจำนวน 1 ลำ รวมเป็นเครื่องบินทั้งหมดจำนวน 98 ลำ แบ่งเป็นเครื่องบินที่เป็นสินทรัพย์ของบริษัทฯ จำนวน 29 ลำ เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease) จำนวน 15 ลำ และเครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) จำนวน 54 ลำ (เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินและภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน บริษัทฯ แสดงเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามงบการเงิน) โดยมีรายละเอียดดังนี้

เครื่องบิน	จำนวน (ลำ)	อายุเครื่องบินเฉลี่ย (ปี)	เครื่องบินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ	เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease)	เครื่องบินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease)
เครื่องบินที่ใช้ในการดำเนินงาน					
โบอิ้ง B777-200ER	5	17.5	5		
โบอิ้ง B777-300ER	17	9.30		6	11
โบอิ้ง B787-8	6	9.8			6
โบอิ้ง B787-9	3	6.6			3
แอร์บัส A350-900	23	6.6		4	19
แอร์บัส A330-300	3	15.4	3		
แอร์บัส A320-200	20	10.7		5	15
รวม	**77**	9.6	**8**	**15**	**54**
เครื่องบินที่ปลดระวางและ/หรืออยู่ระหว่างดำเนินการขาย					
โบอิ้ง B777-200ER	1	17.8	1		
โบอิ้ง B777-300	6	24.4	6		
โบอิ้ง B777-200	4	28.1	4		
แอร์บัส A380-800	6	11.5	6		
แอร์บัส A340-600	1	15.9	1		
แอร์บัส A340-500	3	18.8	3		
รวม	**21**		**21**		

ที่ดินที่เป็นที่ตั้งสำนักงาน

ที่ดินที่บริษัทฯ มีกรรมสิทธิ์และถือครองส่วนใหญ่มีวัตถุประสงค์เพื่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สถานที่ตั้ง	ประเภทการดำเนินงาน
89 สำนักงานใหญ่ การบินไทย ถนนวิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	สำนักงานใหญ่
171/1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210	ฝ่ายครัวการบิน ดอนเมือง

ศูนย์ซ่อมอากาศยาน โรงเก็บอุปกรณ์ภาคพื้นและเครื่องมือ และศูนย์ฝึกอบรม

ศูนย์ซ่อมอากาศยานของบริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐานการซ่อมบำรุงอากาศยานรวมทั้งเครื่องยนต์และเครื่องบริภัณฑ์จากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (The Civil Aviation Authority of Thailand : CAAT) ที่ทำหน้าที่กำกับดูแลในเรื่องการบริหารจัดการด้านมาตรฐานที่เกี่ยวกับการบินและความปลอดภัย นอกจากนี้ ยังได้รับการรับรองมาตรฐานจากประเทศอื่น ๆ อีก เช่น องค์การความปลอดภัยด้านการบินแห่งสหภาพยุโรป (European Union Aviation Safety Agency : EASA) และองค์การบริหารการบินแห่งสหรัฐอเมริกา (Federal Aviation Administration : FAA) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความสำคัญ และได้รับการยอมรับจากวงการอุตสาหกรรมการบินทั่วโลก โดยทั้ง EASA และ FAA ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อกำหนดมาตรฐานคุณภาพทางด้านการบิน รวมถึงการซ่อมบำรุงเครื่องบินให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล นอกจากใบรับรองจากองค์กรภาครัฐดังที่กล่าวมาแล้ว ศูนย์ซ่อมอากาศยานของบริษัทฯ ยังได้รับใบรับรองมาตรฐานคุณภาพด้านการบริหารงาน ISO 9001 : 2015 และมาตรฐานคุณภาพด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 อีกด้วย

1) ศูนย์ซ่อมอากาศยาน ที่ท่าอากาศยานดอนเมือง

บริษัทฯ ได้ก่อสร้างศูนย์ซ่อมอากาศยานนี้บนที่ดินที่เช่ากับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยจ่ายค่าเช่าที่ดินเป็นรายเดือน

ลักษณะสำคัญ - เป็นศูนย์ซ่อมบำรุงระดับฐานปฏิบัติการ (Base Maintenance) ประกอบด้วยโรงซ่อมอากาศยานที่สามารถรองรับเครื่องบินลำตัวกว้างจำนวน 6 ลำ และ เครื่องบินลำตัวแคบจำนวน 1 ลำ พร้อมกัน โดยโรงซ่อมทั้งหมดมีขีดความสามารถในการซ่อมเครื่องบินแบบแอร์บัส A320 A330 A340 A350 แบบโบอิ้ง B737 B777 B787 และยังประกอบด้วยโรงซ่อมเครื่องยนต์อากาศยาน และโรงซ่อมใหญ่อุปกรณ์อากาศยาน ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถทำการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องบินในฝูงบินของบริษัทฯ ได้เอง ทำให้ค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงรักษาลดลง และยังสามารถให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องบินกับสายการบินอื่นได้อีกด้วย

สำหรับโรงซ่อมเครื่องยนต์อากาศยานนั้น บริษัทฯ มีขีดความสามารถในการซ่อมใหญ่เครื่องยนต์ GE CF6-80 Series รวมถึงมีขีดความสามารถในระดับ Module Change สำหรับเครื่องยนต์ Rolls-Royce แบบ Trent 700 ซึ่งเป็นเครื่องยนต์ที่ใช้กับเครื่องบินแบบแอร์บัส A330 ซึ่งสามารถทดสอบเครื่องยนต์ที่มีแรงขับได้สูงถึง 150,000 ปอนด์ เช่น เครื่องยนต์ GE CF6-80 series, Rolls-Royce Trent 700 และ Trent XWB ทั้งนี้ ห้องทดสอบ เครื่องยนต์ (Test Cell) สามารถต้านทานแรงสั่นสะเทือนที่เกิดขึ้นระหว่างการทดสอบได้ โดยมีเสียงที่เกิดขึ้นระหว่างทดสอบต่ำกว่า 75 เดซิเบล จึงไม่ทำให้เกิดมลภาวะด้านเสียง

2) ศูนย์ซ่อมอากาศยาน ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

บริษัทฯ ได้ก่อสร้างศูนย์ซ่อมอากาศยานนี้บนที่ดินที่เช่ากับบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยจ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือน

ลักษณะสำคัญ - เป็นศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานที่มีขอบเขตการซ่อมบำรุงอากาศยานตั้งแต่ระดับลานจอด (Line Maintenance) จนถึงระดับฐานปฏิบัติการ (Base Maintenance) โดยการซ่อมบำรุงอากาศยานระดับลานจอด มีขีดความสามารถในการซ่อมบำรุงเครื่องบินลำตัวกว้างและลำตัวแคบของบริษัทฯและสายการบินลูกค้าจำนวน 17 แบบ ในส่วนของการ

ซ่อมบำรุงอากาศยานระดับฐานปฏิบัติการ ประกอบด้วยโรงซ่อมอากาศยานที่สามารถรองรับเครื่องบินแบบ แอร์บัส A380 พร้อมกัน 3 ลำ โดยมีขีดความสามารถในการซ่อมบำรุงเครื่องบินลำตัวกว้างและลำตัวแคบของบริษัทฯ และสายการบินลูกค้า จำนวน 13 แบบ พร้อมโรงซ่อมอุปกรณ์อากาศยาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับใบรับรองหน่วยซ่อมจากหน่วยงานกำกับดูแลกิจการการบินพลเรือนประเทศต่างๆ จำนวน 22 ประเทศ

3) ศูนย์ซ่อมอากาศยาน ที่ท่าอากาศยานอู่ตะเภา จังหวัดระยอง

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษารูปแบบการลงทุนศูนย์ซ่อมอากาศยานที่ท่าอากาศยานอู่ตะเภาเพื่อให้สอดคล้องกับโครงการของภาครัฐในการใช้พื้นที่ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เพื่อพัฒนาไปสู่ เมืองบินภาคตะวันออก (Eastern Airport City) โดยโครงการเมืองการบินภาคตะวันออกนี้ ได้กำหนดให้กิจกรรมศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน เป็น 1 ในโครงการย่อย ภายใต้โครงการพัฒนาท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา และเมืองการบินภาคตะวันออก โดยบริษัทฯ ได้แสดงเจตนาและยืนยันที่จะดำเนินการโครงการต่อไป ตามมติครม. เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561 รวมถึง บริษัทฯ ได้นำเสนอเพิ่มเติมต่อสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) สำหรับรูปแบบการดำเนินการโครงการในลักษณะที่เป็นการเช่าพื้นที่พร้อมประกอบกิจการซ่อมบำรุงอากาศยาน หากมีการเปลี่ยนแปลงมติ ครม. เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561 ไปจากเดิม โดยบริษัทฯ คาดว่าจะมีความชัดเจนของการเข้าลงทุนภายในสิ้นปี 2567 นี้

4) ศูนย์ฝึกอบรมการบิน

ศูนย์ฝึกอบรมการปฏิบัติการบินของบริษัทฯ แห่งนี้อยู่ในที่ตั้งอาคารสำนักงานใหญ่

ลักษณะสำคัญ - ศูนย์ฝึกอบรมการปฏิบัติการบิน มีเครื่องฝึกบินจำลอง (Flight Simulator) จำนวน 5 เครื่อง ประกอบด้วย เครื่องฝึกบินจำลอง แบบโบอิ้ง 737-400 แบบโบอิ้ง 777-200 แบบโบอิ้ง 777-300ER แบบแอร์บัส A330/340 และแบบแอร์บัส A380

นอกจากนี้ ยังมีเครื่องช่วยฝึกบิน (Flight Training Device: FTD) จำนวน 2 เครื่อง ได้แก่ FTD-242T และแบบแอร์บัส A330-200 เพื่อฝึกนักบินของบริษัทฯ และให้บริการแก่นักบินของสายการบินอื่น

(3) เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่สำคัญของบริษัทฯ ที่ยังใช้งานอยู่ในปัจจุบัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้ชื่อทางการค้า "**การบินไทย**" "**Thai Airways**" "**Thai Airways International**" หรือ "**THAI**"

บริษัทฯ มีเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ จำนวน 27 เครื่องหมาย ซึ่งมีทั้ง (ก) เครื่องหมายที่บริษัทฯ ได้รับจดทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญาแล้ว (เครื่องหมายลำดับที่ 1-22) และ (ข) เครื่องหมายที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาการรับจดทะเบียนโดยกรมทรัพย์สินทางปัญญา (เครื่องหมายลำดับที่ 23-27)

ทั้งนี้ ตามพระราชบัญญัติเครื่องหมายการค้า พ.ศ. 2534 อายุความคุ้มครองของเครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่ได้รับการจดทะเบียน คือ 10 ปี นับตั้งแต่วันรับจดทะเบียน และสามารถต่ออายุได้อีกคราวละ 10 ปี โดยบริษัทฯ ควรยื่นคำขอต่ออายุต่อนายทะเบียนพร้อมทั้งชำระค่าธรรมเนียมการต่ออายุภายใน 3 เดือนก่อนวันสิ้นอายุ และเมื่อได้ยื่นคำขอต่ออายุแล้ว ให้ถือว่าการต่ออายุมีผลบังคับใช้แล้วตามกฎหมาย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 เครื่องหมายการค้าที่สำคัญที่บริษัทฯ ใช้ในการประกอบธุรกิจมีดังนี้

เครื่องหมายการค้า/บริการ	สินค้า/บริการ	วันที่จดทะเบียน	วันสิ้นสุดการคุ้มครอง
1. รูปแบบตราสัญลักษณ์บริษัทฯ 	- กระดาษหัวจดหมาย นิตยสาร	17 มีนาคม 2524	16 มีนาคม 2574
	- ขนส่งทางบกและทางอากาศ จัดทัวร์ ตัวแทน จำหน่ายบัตรโดยสารเครื่องบิน ให้เช่าคลังสินค้า รับฝากสินค้า รับจ้างขนของ รับฝากของ	20 ตุลาคม 2536	19 ตุลาคม 2576
	- ดำเนินกิจการโรงแรม จัดหาที่พักอาศัย จองโรงแรม การจัดอาหารและบริการ - ให้บริการบำรุงรักษา ซ่อมแซมเครื่องบิน	22 พฤศจิกายน 2537	19 ตุลาคม 2576
2. รูปแบบตราสัญลักษณ์บริษัทฯ 	- บริการขนส่งทางบกและทางอากาศ จัดทัวร์ ตัวแทน จำหน่ายบัตรโดยสารเครื่องบิน ให้เช่าคลังสินค้า รับฝากสินค้า รับจ้างขนของ รับฝากของ - บริการโรงแรม จัดหาที่พักชั่วคราว จองโรงแรม จัดการอาหารและเครื่องดื่ม - ให้บริการบำรุงรักษา ซ่อมแซมเครื่องบิน	1 มิถุนายน 2547	31 พฤษภาคม 2577
3. รูปลักษณ์ตัวอักษร ใช้ประกอบตราสัญลักษณ์บริษัทฯ ภาษาอังกฤษ (ปัจจุบัน) 	- ขนส่งทางบกและทางอากาศ จัดทัวร์ ตัวแทนจำหน่ายบัตรโดยสารเครื่องบิน ให้เช่าคลังสินค้า รับฝากสินค้า รับจ้างขนของ รับฝากของ - โรงแรม จัดหาที่พักชั่วคราว จองโรงแรม จัดการอาหารและเครื่องดื่ม - ให้บริการบำรุงรักษา ซ่อมแซมเครื่องบิน	6 มิถุนายน 2550	5 มิถุนายน 2570
4. รูปลักษณ์ตัวอักษร ใช้ประกอบตราสัญลักษณ์บริษัทฯ ภาษาไทย (ปัจจุบัน) 	- ขนส่งทางบกและทางอากาศ จัดทัวร์ ตัวแทนจำหน่ายบัตรโดยสารเครื่องบิน ให้เช่าคลังสินค้า รับฝากสินค้า รับจ้างขนของ รับฝากของ	6 มิถุนายน 2550	5 มิถุนายน 2570

เครื่องหมายการค้า/บริการ	สินค้า/บริการ	วันที่จดทะเบียน	วันสิ้นสุดการคุ้มครอง
	- โรงแรม จัดหาที่พักชั่วคราว จองโรงแรม จัดการอาหารและเครื่องดื่ม - ให้บริการบำรุงรักษา ซ่อมแซมเครื่องบิน		
5. รูปลักษณ์ตัวอักษร ใช้ประกอบตราสัญลักษณ์บริษัทฯ ภาษาอังกฤษ (เดิม) Thai	- บริการขนส่งทางบกและทางอากาศ จัดทัวร์ ตัวแทน จำหน่ายบัตรโดยสารเครื่องบิน ให้เช่าคลังสินค้า รับฝากสินค้า รับจ้างขนของ รับฝากของ - บริการโรงแรม จัดหาที่พักชั่วคราว จองโรงแรม จัดการ อาหารและเครื่องดื่ม - ให้บริการบำรุงรักษา ซ่อมแซมเครื่องบิน	1 มิถุนายน 2547	31 พฤษภาคม 2577
6. สโลแกนภาษาอังกฤษ ใช้ประกอบตราสัญลักษณ์บริษัทฯ Smooth as silk	- ขนส่งทางบกและทางอากาศ จัดทัวร์ ตัวแทน จำหน่ายบัตรโดยสารเครื่องบิน ให้เช่าคลังสินค้า รับฝากสินค้า รับจ้างขนของ รับฝากของ	20 ตุลาคม 2536	19 ตุลาคม 2576
	- ดำเนินกิจการโรงแรม จัดหาที่พักอาศัยจองโรงแรม การจัดอาหารและบริการ - ให้บริการบำรุงรักษา ซ่อมแซมเครื่องบิน	22 พฤศจิกายน 2537	19 ตุลาคม 2576
7. สโลแกนภาษาไทย ใช้ประกอบตราสัญลักษณ์บริษัทฯ รักคุณเท่าฟ้า	- ขนส่งทางบกและทางอากาศ จัดทัวร์ ตัวแทน จำหน่ายบัตรโดยสารเครื่องบิน ให้เช่าคลังสินค้า รับฝากสินค้า รับจ้างขนของ รับฝากของ	20 ตุลาคม 2536	19 ตุลาคม 2576
	- ดำเนินกิจการโรงแรม จัดหาที่พักอาศัย จองโรงแรม การจัดอาหารและบริการ	22 พฤศจิกายน 2537	19 ตุลาคม 2576

เครื่องหมายการค้า/บริการ	สินค้า/บริการ	วันที่จดทะเบียน	วันสิ้นสุดการคุ้มครอง
8. ตราสัญลักษณ์ Royal Orchid Holidays	- จัดทัวร์ ตัวแทนจำหน่ายบัตรโดยสารเครื่องบิน - จัดหาที่พักอาศัย จองโรงแรม	22 พฤศจิกายน 2537	19 ตุลาคม 2576
9. ตราสัญลักษณ์ เอื้องหลวง	- อาหารและเครื่องดื่ม	6 มกราคม 2553	5 มกราคม 2573
10. ตราสัญลักษณ์ โครงการไมล์สร้างบุญ	- โปรแกรมพิเศษส่งเสริมการเดินทาง โบนัสไมล์สะสม	6 มิถุนายน 2550	5 มิถุนายน 2570
11. ตราสัญลักษณ์ ROYAL ORCHID PLUS	- บริการสมาชิกของบริษัทฯ ทั้งก่อนและหลังการเดินทางขนส่งทางอากาศ	16 กุมภาพันธ์ 2558	15 กุมภาพันธ์ 2568
12. ตราสัญลักษณ์ THAI TGGS	- ให้บริการผู้โดยสารก่อนและหลังบิน	11 ตุลาคม 2555	10 ตุลาคม 2575
13. รูปลักษณ์ตัวอักษร ใช้ประกอบตราสัญลักษณ์บริษัทฯ ภาษาอังกฤษ STAR ALLIANCE	- คอมพิวเตอร์ซอฟท์แวร์ใช้วิเคราะห์ จัดการ ดึงกลับมาใช้ และเก็บรายละเอียดซึ่งข้อมูลเกี่ยวกับการขนส่งทางอากาศ - บัตรพิมพ์ทำด้วยพลาสติก ใบปลิว ใช้กับการบริการสายการบิน	20 มีนาคม 2540	19 มีนาคม 2570

เครื่องหมายการค้า/บริการ	สินค้า/บริการ	วันที่จดทะเบียน	วันสิ้นสุดการคุ้มครอง
	โบร์ชัวร์ใช้กับการบริการสายการบิน ตั๋วใช้กับการบริการสายการบิน คูปองใช้กับการบริการสายการบิน จดหมายข่าวที่เกี่ยวกับการเดินทาง - บริการขนส่งผู้โดยสารทางอากาศ บริการขนส่งทรัพย์สินทางอากาศ บริการขนส่งไปรษณีย์ทางอากาศ บริการสำรองและจองที่เพื่อการเดินทางท่องเที่ยว บริการจัดการเพื่อการเดินทางท่องเที่ยว บริการสำรองและจองที่เพื่อการเดินทางทางเรือ และบริการจัดการเพื่อการเดินทางท่องเที่ยวทางเรือ บริการจอดรถ บริการดึงมาใช้และเก็บรายละเอียดข้อมูลทางคอมพิวเตอร์ที่เกี่ยวกับการขนส่ง - บริการจองโรงแรม		
14. รูปลักษณ์ตัวอักษร ใช้ประกอบตราสัญลักษณ์บริษัทฯ ภาษาอังกฤษ STAR ALLIANCE	- คอมพิวเตอร์ซอฟท์แวร์ใช้วิเคราะห์ จัดการ ดึงกลับมาใช้ และเก็บรายละเอียดซึ่งข้อมูลเกี่ยวกับการขนส่งทางอากาศ - บัตรพิมพ์ทำด้วยพลาสติก ใบปลิว ใช้กับการบริการสายการบิน โบร์ชัวร์ใช้กับการบริการสายการบิน ตั๋วใช้กับการบริการสายการบิน คูปองใช้กับการบริการสายการบิน จดหมายข่าวที่เกี่ยวกับการเดินทาง - บริการขนส่งผู้โดยสารทางอากาศ บริการขนส่งทรัพย์สินทางอากาศ บริการขนส่งไปรษณีย์ทางอากาศ บริการสำรองและจองที่เพื่อการเดินทางท่องเที่ยว บริการจัดการเพื่อการเดินทางท่องเที่ยว บริการสำรองและจองที่เพื่อการเดินทางทางเรือ บริการจัดการเพื่อการเดินทางท่องเที่ยวทางเรือ บริการจอดรถ บริการดึงมาใช้และเก็บรายละเอียดข้อมูลทางคอมพิวเตอร์ที่เกี่ยวกับการขนส่ง	20 มีนาคม 2540	19 มีนาคม 2570

เครื่องหมายการค้า/บริการ	สินค้า/บริการ	วันที่จดทะเบียน	วันสิ้นสุดการคุ้มครอง
	- บริการจองโรงแรม		
15. ตราสัญลักษณ์ร้าน Puff & Pie Supreme Bakery Delight 	- บริการจัดการอาหารและเครื่องดื่ม	13 กุมภาพันธ์ 2550	12 กุมภาพันธ์ 2570
16. ตราสัญลักษณ์ร้าน Puff & Pie 	- บริการร้านอาหารและเครื่องดื่ม สแน็คบาร์	20 มีนาคม 2539	19 มีนาคม 2569
17. ตราสัญลักษณ์ Puff & Pie 	- ร้านอาหารและเครื่องดื่ม - อาหารสำเร็จรูปทำจากเนื้อสัตว์ เนื้อปลาและผักรวม อาหารสำเร็จรูปทำจากเนื้อสัตว์เป็นส่วนประกอบหลัก อาหารสำเร็จรูปทำจากผักเป็นส่วนประกอบหลัก อาหารสำเร็จรูปที่มีอาหารทะเลเป็นส่วนประกอบหลัก - ขนมปังทำจากแป้ง เครื่องดื่มทำจากผลไม้ - เครื่องดื่มชารสผลไม้	8 สิงหาคม 2565	7 สิงหาคม 2575

เครื่องหมายการค้า/บริการ	สินค้า/บริการ	วันที่จดทะเบียน	วันสิ้นสุดการคุ้มครอง
18. ตราสัญลักษณ์ Puff & Pie	- ร้านอาหารและเครื่องดื่ม - อาหารสำเร็จรูปทำจากเนื้อสัตว์ เนื้อปลาและผักรวม อาหารสำเร็จรูปทำจากเนื้อสัตว์เป็นส่วนประกอบหลัก อาหารสำเร็จรูปทำจากผักเป็นส่วนประกอบหลัก อาหารสำเร็จรูปที่มีอาหารทะเลเป็นส่วนประกอบหลัก - ขนมปังทำจากแป้ง เครื่องดื่มทำจากผลไม้ - เครื่องดื่มชารสผลไม้	8 สิงหาคม 2565	7 สิงหาคม 2575
19. ตราสัญลักษณ์ Puff & Pie	- ร้านอาหารและเครื่องดื่ม - อาหารสำเร็จรูปทำจากเนื้อสัตว์ เนื้อปลาและผักรวม อาหารสำเร็จรูปทำจากเนื้อสัตว์เป็นส่วนประกอบหลัก อาหารสำเร็จรูปทำจากผักเป็นส่วนประกอบหลัก อาหารสำเร็จรูปที่มีอาหารทะเลเป็นส่วนประกอบหลัก - ขนมปังทำจากแป้ง เครื่องดื่มทำจากผลไม้ - เครื่องดื่มชารสผลไม้	8 สิงหาคม 2565	7 สิงหาคม 2575
20. ตราสัญลักษณ์ Puff & Pie	- ร้านอาหารและเครื่องดื่ม	8 สิงหาคม 2565	7 สิงหาคม 2575
21. ตราสัญลักษณ์ THAI CATERING	- ร้านอาหารและเครื่องดื่ม	8 สิงหาคม 2565	7 สิงหาคม 2575

เครื่องหมายการค้า/บริการ	สินค้า/บริการ	วันที่จดทะเบียน	วันสิ้นสุดการคุ้มครอง
22. ตราสัญลักษณ์ Yellow Orchid 	- อาหารและเครื่องดื่ม	27 ตุลาคม 2549	26 ตุลาคม 2569
23. เครื่องหมาย ZWL 	- ประเภทรายการสินค้าจำพวก 18 เช่น กระเป๋ากีฬา กระเป๋ากีฬาอเนกประสงค์ หรือกระเป๋าเก็บเอกสารที่แบ่งเป็นช่อง ๆ - ประเภทรายการสินค้าจำพวก 21 เช่น กระจาดที่ใช้ในครัวเรือน กระชอนสำหรับใช้ในครัวเรือน หรือกระด้งที่ใช้ในครัวเรือน - ประเภทรายการสินค้าจำพวก 25 เช่น กระบังบังแดดที่เป็นเครื่องสวมศีรษะ กระบังหมวกที่เป็นเครื่องสวมศีรษะ หรือกระเป๋ากางเกงด้านหลัง - ประเภทรายการสินค้าจำพวก 35 เช่น การโฆษณาขายตรงผ่านเมลส่วนตัว การจัดและดำเนินโครงการอาสาสมัครสำหรับองค์กรการกุศล หรือการเจรจาเกี่ยวกับสัญญาทางธุรกิจสำหรับบุคคลอื่น	หมายเหตุ : บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นจดทะเบียนแล้วในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2566 ซึ่งสำหรับเครื่องหมายเลขที่คำขอ 230141166 (ประเภทรายการสินค้าจำพวก 18) บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการรอรับหนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าจากนายทะเบียนซึ่งคาดว่าจะได้รับภายในเดือนมกราคม 2568 อย่างไรก็ตาม สำหรับประเภทรายการสินค้าจำพวกอื่น ๆ ยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของนายทะเบียน โดยตามคู่มือการพิจารณารับจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าฉบับปี พ.ศ. 2565 นั้น นายทะเบียนจะใช้เวลา 11 เดือนในการตรวจสอบและพิจารณาคำขอจดทะเบียน ก่อนจะมีคำสั่งรับจดทะเบียนและดำเนินการประกาศโฆษณาเครื่องหมายการค้าดังกล่าวต่อไป ทั้งนี้ในกรณีที่นายทะเบียนรับจดทะเบียนเครื่องหมาย ความคุ้มครองของเครื่องหมายของบริษัทฯ จะเริ่มนับแต่วันที่บริษัทฯ ยื่นคำขอจดทะเบียนเครื่องหมาย	
24. เครื่องหมาย Royal Orchid by Thai Catering 	- เครื่องดื่มชาเครื่องแกงสำเร็จรูป - เครื่องดื่มน้ำแร่เครื่องดื่มน้ำผลไม้ - ร้านอาหารและเครื่องดื่ม	หมายเหตุ : บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นจดทะเบียนเครื่องหมายในคำว่า Royal Orchid แล้วในวันที่ 23 พฤษภาคม 2566 โดยในกรณีที่นายทะเบียนรับจดทะเบียนเครื่องหมาย ความคุ้มครองของเครื่องหมายของบริษัทฯ จะเริ่มนับแต่วันที่บริษัทฯ ยื่นคำขอจดทะเบียนเครื่องหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ยืนยันที่จะไม่	

เครื่องหมายการค้า/บริการ	สินค้า/บริการ	วันที่จดทะเบียน	วันสิ้นสุดการคุ้มครอง
		จดตัวอักษร "BY THAI CATERING" ตามที่แสดงในหนังสือแสดงการปฏิเสธ (แบบ ก. 12) ซึ่งได้นำส่งให้กรมทรัพย์สินทางปัญญาแล้ว ซึ่งปัจจุบันนั้น นายทะเบียนได้มีคำสั่งประกาศโฆษณาคำขอจดทะเบียนเครื่องหมายดังต่อไปนี้ - เครื่องหมายเลขที่คำขอ 230117585 (สำหรับเครื่องดื่มชา เครื่องแกงสำเร็จรูปและเครื่องดื่มน้ำแร่ เครื่องดื่มน้ำผลไม้): ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการรอรับหนังสือคำสั่งให้จดทะเบียนจากนายทะเบียน ซึ่งคาดว่าจะได้รับภายในเดือนธันวาคม 2567 เพื่อดำเนินการชำระค่าจดทะเบียนต่อไป - เครื่องหมายเลขที่คำขอ 230117586 (สำหรับร้านอาหารและเครื่องดื่ม): ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการรอรับหนังสือคำสั่งให้จดทะเบียนจากนายทะเบียน ซึ่งคาดว่าจะได้รับภายในเดือนธันวาคม 2567 เพื่อดำเนินการชำระค่าจดทะเบียนต่อไป	
25. ตราสัญลักษณ์ร้าน THAI Shop	- จัดจำหน่ายของที่ระลึก บริการขายปลีกเครื่องสำอาง บริการขายปลีกเครื่องสำอางใช้แต่งหน้า บริการขายปลีกเครื่องสำอางบำรุงผิวกาย บริการขายปลีกเครื่องแต่งกายบริการขายปลีกกระเป๋าเดินทางบริการขายปลีกเครื่องประดับ บริการขายปลีกนาฬิกา บริการขายปลีกแว่นตา บริการขายปลีกรองเท้า	หมายเหตุ : บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นจดทะเบียนแล้วในวันที่ 29 สิงหาคม 2567 ซึ่งปัจจุบันนั้นยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของนายทะเบียน โดยตามคู่มือการพิจารณารับจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าฉบับปี พ.ศ. 2565 นั้น นายทะเบียนจะใช้เวลา 11 เดือนในการตรวจสอบและพิจารณาคำขอจดทะเบียน ก่อนจะมีคำสั่งรับจดทะเบียนและดำเนินการประกาศโฆษณาเครื่องหมายการค้าดังกล่าวต่อไป ทั้งนี้ ในกรณีที่นายทะเบียนรับจดทะเบียนเครื่องหมาย ความคุ้มครองของเครื่องหมายของบริษัทฯ จะเริ่มนับแต่วันที่บริษัทฯ ยื่นคำขอจดทะเบียนเครื่องหมาย	

เครื่องหมายการค้า/บริการ	สินค้า/บริการ	วันที่จดทะเบียน	วันสิ้นสุดการคุ้มครอง
26. ตราสัญลักษณ์ทัวร์เอื้องหลวง ทัวร์เอื้องหลวง ROYAL ORCHID HOLIDAYS THAI	- บริการจัดทัวร์ บริการสำรองตั๋วเดินทาง บริการสำรองที่นั่งเพื่อการเดินทาง บริการออกตั๋วสำหรับการเดินทาง บริการรับฝากกระเป๋าเดินทาง บริการขนส่งกระเป๋าเดินทาง บริการเช็คอินการเดินทาง บริการห่อกระเป๋าเดินทางสำหรับการป้องกันระหว่างการเดินทาง ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการเดินทาง ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการท่องเที่ยว ให้ข้อมูลเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการเดินทาง - บริการจัดหาที่พักชั่วคราว บริการจองโรงแรม	หมายเหตุ : บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นจดทะเบียนแล้วในวันที่ 29 สิงหาคม 2567 ซึ่งปัจจุบันนั้นยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของนายทะเบียน โดยตามคู่มือการพิจารณารับจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าฉบับปี พ.ศ. 2565 นั้น นายทะเบียนจะใช้เวลา 11 เดือนในการตรวจสอบและพิจารณาคำขอจดทะเบียน ก่อนจะมีคำสั่งรับจดทะเบียนและดำเนินการประกาศโฆษณาเครื่องหมายการค้าดังกล่าวต่อไป ทั้งนี้ในกรณีที่นายทะเบียนรับจดทะเบียนเครื่องหมาย ความคุ้มครองของเครื่องหมายของบริษัทฯ จะเริ่มนับแต่วันที่บริษัทฯ ยื่นคำขอจดทะเบียนเครื่องหมาย	
27. ตราสัญลักษณ์ทัวร์เอื้องหลวง ทัวร์เอื้องหลวง ROYAL ORCHID HOLIDAYS THAI	- บริการจัดทัวร์ บริการสำรองตั๋วเดินทาง บริการสำรองที่นั่งเพื่อการเดินทาง บริการออกตั๋วสำหรับการเดินทาง บริการรับฝากกระเป๋าเดินทาง บริการขนส่งกระเป๋าเดินทาง บริการเช็คอินการเดินทาง บริการห่อกระเป๋าเดินทางสำหรับการป้องกันระหว่างการเดินทาง ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการเดินทาง ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการท่องเที่ยว ให้ข้อมูลเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการเดินทาง - บริการจัดหาที่พักชั่วคราว บริการจองโรงแรม	หมายเหตุ : บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นจดทะเบียนแล้วในวันที่ 29 สิงหาคม 2567 ซึ่งปัจจุบันนั้นยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของนายทะเบียน โดยตามคู่มือการพิจารณารับจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าฉบับปี พ.ศ. 2565 นั้น นายทะเบียนจะใช้เวลา 11 เดือนในการตรวจสอบและพิจารณาคำขอจดทะเบียน ก่อนจะมีคำสั่งรับจดทะเบียนและดำเนินการประกาศโฆษณาเครื่องหมายการค้าดังกล่าวต่อไป ทั้งนี้ในกรณีที่นายทะเบียนรับจดทะเบียนเครื่องหมาย ความคุ้มครองของเครื่องหมายของบริษัทฯ จะเริ่มนับแต่วันที่บริษัทฯ ยื่นคำขอจดทะเบียนเครื่องหมาย	

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
THAI AIRWAYS INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED

เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ฉบับเต็ม

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1 พ.ศ. 2567

บทที่ 1

ข้อมูลทั่วไป

บทนำ

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล ซึ่งเป็นไปตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความสุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีความเป็นธรรม สร้างความเชื่อมั่น และความไว้วางใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยรวบรวมหลักการและนโยบายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกคน ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติที่ดีในการดำเนินงาน และในปี 2567 นี้ บริษัทฯ ได้ทำการทบทวนและปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้องกับการดำเนินงานในปัจจุบัน โดยได้รับความร่วมมือจากทุกสาย/ฝ่าย ในการทบทวน/ปรับปรุงนโยบายและข้อมูลต่าง ๆ ในส่วนที่สาย/ฝ่ายรับผิดชอบ เพื่อให้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มีความครบถ้วน สมบูรณ์ เป็นปัจจุบัน รวมทั้งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อใช้เป็นแนวทางให้กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกคนยึดถือในการปฏิบัติงาน ซึ่งจะเป็นการเพิ่มคุณค่าให้กับทุกกิจการในระยะยาว เสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งของบริษัทฯ ให้มีความพร้อมในการแข่งขัน และเจริญก้าวหน้าด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส สุจริต และเป็นธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันเป็นคุณค่าพื้นฐานขององค์กรชั้นนำ

จึงขอให้กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงานทุกคนยึดถือคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีนี้ เป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด ร่วมเป็นแรงพลังเดียวกันเพื่อขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายในการสร้างความมั่นคงและมีความเจริญอย่างยั่งยืนต่อไป

(นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์)	(นายชาย เอี่ยมศิริ)
ประธานคณะผู้บริหารแผน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมหลักขององค์กร

วิสัยทัศน์ (Vision)

สายการบินคุณภาพสูง ที่ให้บริการเต็มรูปแบบด้วยความแข็งแกร่งของอัตลักษณ์ความเป็นไทย เชื่อมโยงประเทศไทยสู่ทั่วโลก และสร้างผลกำไรที่ดีอย่างต่อเนื่อง

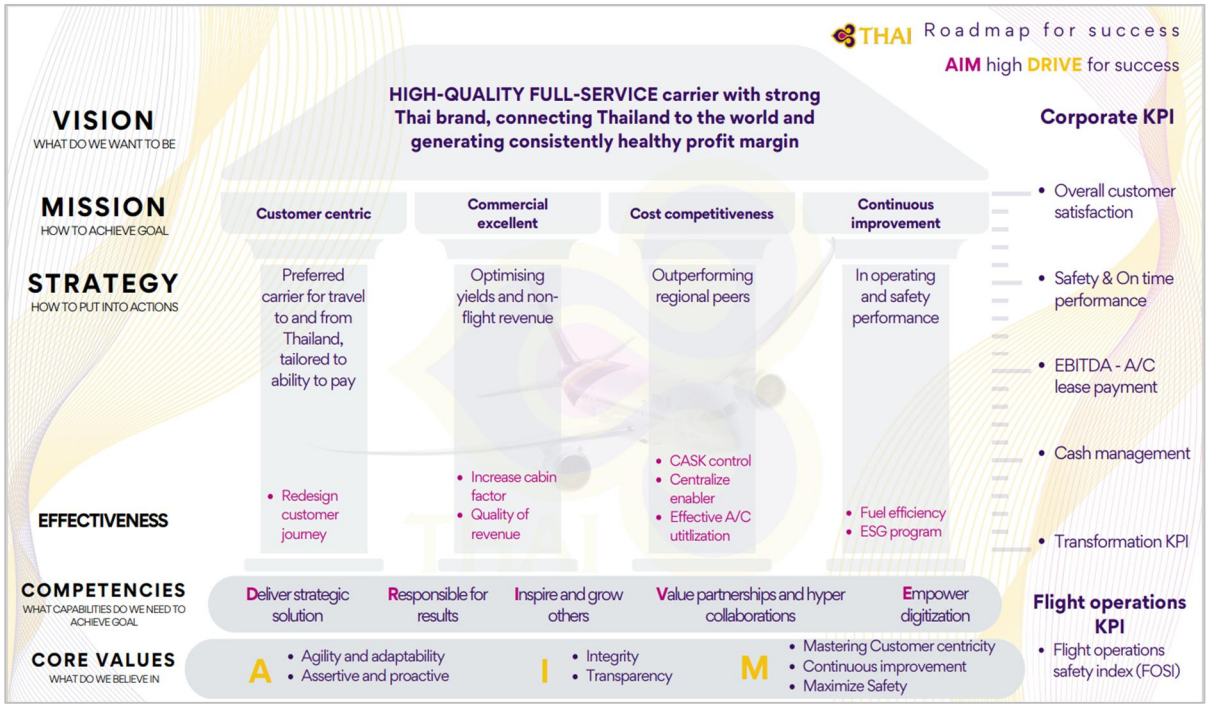
พันธกิจ (Mission)

1. เป็นสายการบินในใจของลูกค้าที่ลูกค้านึกถึงอยู่เสมอเพื่อให้ประเทศไทยเป็นต้นทางและปลายทางในการเดินทาง

2. ความเป็นเลิศด้านการพาณิชย์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านผลตอบแทนต่อผู้โดยสาร (Yield) และเพิ่มรายได้จากธุรกิจอื่น ๆ

3. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนในการดำเนินงาน ด้านการนำเกณฑ์มาตรฐาน (Benchmark) ในผารดำเนินงานตลอดทั้งกระบวนการ (End-to-End) ของบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมการบินมาปรับใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

4. เป็นสายการบินชั้นนำที่มีการกำกับดูแลให้เป็นไปตามมาตรฐานการดำเนินงานระดับโลกในภาคเอกชน เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใสในการดำเนินงาน



ค่านิยมหลักขององค์กร (Corporate Core Values)



จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริม พัฒนาและกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีจริยธรรมและจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้รวบรวมและประมวลระเบียบ แบบแผน และแนวปฏิบัติต่าง ๆ อันเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนข้อกำหนดที่เป็นเกณฑ์มาตรฐานที่เป็นหลักความประพฤติเพื่อใช้เป็นแนวทางในการควบคุม และกำกับดูแลพฤติกรรมของบุคลากรทุกคนของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานในทุกส่วนงาน ต้องศึกษาคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อยึดถือปฏิบัติตามอย่าง

เคร่งครัดเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยนำหลักความซื่อสัตย์ ความมีคุณธรรมและศีลธรรมอันดี ความบริสุทธิ์ใจ และความถูกต้องมาใช้ประกอบกับการปฏิบัติงานอยู่เสมอ

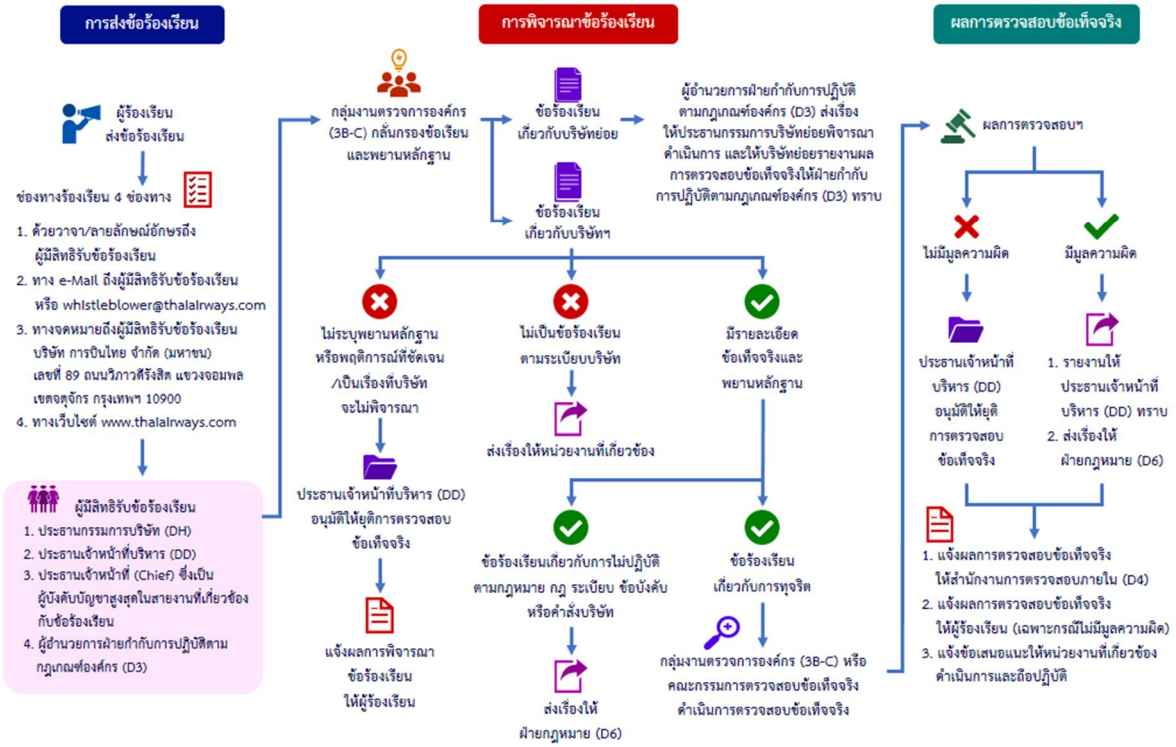
หลักการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กร ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องในทุกท้องถิ่นที่ดำเนินกิจการไม่ว่าจะอยู่ในประเทศหรือต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านและไม่ยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ที่เป็นอุปสรรคสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ เพื่อภาพลักษณ์ที่ดีสู่สาธารณะ ดังนั้น จึงห้ามกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกประเภทและทุกหน่วยงาน ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนที่ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้อง โดยร่วมกันส่งเสริมค่านิยม ความซื่อสัตย์สุจริตและความรับผิดชอบให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรโดยกำหนดให้บุคลากรของบริษัทฯ และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รับทราบและให้ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

การร้องเรียน การแจ้งเบาะแส และมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

กรณีมีผู้พบเห็นหรือเป็นผู้ได้รับผลกระทบจากการทุจริตคอร์รัปชันของกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้ดำเนินการตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร พ.ศ. 2567 ซึ่งเปิดกว้างการร้องเรียนไว้หลายช่องทาง เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้พบเห็นเข้ามามีส่วนร่วมในการปราบปรามตามนโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blower Policy) โดยช่วยกันสอดส่องและแจ้งเบาะแสเพื่อเป็นกระบอกเสียงให้กับบริษัทฯ ถึงการทุจริตหรือการคอร์รัปชันทั้งหลาย มีการเปิดโอกาสให้ตรวจสอบข้อเท็จจริง โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงภายในกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสม ไม่เปิดเผยชื่อผู้ร้องเรียนทั้งในระหว่างตรวจสอบและภายหลังการตรวจสอบ หากพบว่ามีการกระทำผิดจริงจากพยานหลักฐานต่าง ๆ ก็จะนำไปสู่การลงโทษทางวินัย ทางอาญา หรือทางแพ่งแล้วแต่กรณี รวมถึงการกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตฯ อันจะสร้างความเชื่อมั่นและความปลอดภัยให้กับผู้ร้องเรียน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ในการจัดทำระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการร้องเรียนฯ พ.ศ. 2567 เพื่อเป็นการป้องกันการทุจริต และไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร อันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ และมีผลกระทบต่อภาพลักษณ์ในธุรกิจการบินที่มีต่อลูกค้า คู่ค้า นักลงทุน หรือผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับข้อร้องเรียนดังนี้

ขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับข้อร้องเรียน


การส่งข้อร้องเรียน
ผู้ร้องเรียน
ส่งข้อร้องเรียน
ช่องทางร้องเรียน 4 ช่องทาง
1. ด้วยวาจา/ลายลักษณ์อักษรถึง ผู้มีสิทธิรับข้อร้องเรียน
2. ทาง e-Mail ถึงผู้มีสิทธิรับข้อร้องเรียน หรือ whistleblower@thalairways.com
3. ทางจดหมายถึงผู้มีสิทธิรับข้อร้องเรียน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 89 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10900
4. ทางเว็บไซต์ www.thalairways.com
ผู้มีสิทธิรับข้อร้องเรียน
1. ประธานกรรมการบริษัท (DH)
2. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (DD)
3. ประธานเจ้าหน้าที่ (Chief) ซึ่งเป็นผู้บังคับบัญชาสูงสุดในสายงานที่เกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียน
4. ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร (D3)
การพิจารณาข้อร้องเรียน
กลุ่มงานตรวจการองค์กร (3B-C) กลั่นกรองข้อเรียนและพยานหลักฐาน
ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับบริษัทย่อย
ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับบริษัทฯ
ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร (D3) ส่งเรื่องให้ประธานกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาดำเนินการ และให้บริษัทย่อยรายงานผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงให้ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร (D3) ทราบ
ไม่ระบุพยานหลักฐานหรือพฤติการณ์ที่ชัดเจน /เป็นเรื่องที่บริษัทจะไม่พิจารณา
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (DD) อนุมัติให้ยุติการตรวจสอบข้อเท็จจริง
แจ้งผลการพิจารณาข้อร้องเรียนให้ผู้ร้องเรียน
ไม่เป็นข้อร้องเรียนตามระเบียบบริษัท
ส่งเรื่องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หรือคำสั่งบริษัท
ส่งเรื่องให้ฝ่ายกฎหมาย (D6)
มีรายละเอียดข้อเท็จจริงและพยานหลักฐาน
ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต
กลุ่มงานตรวจการองค์กร (3B-C) หรือคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง
ผลการตรวจสอบข้อเท็จจริง
ผลการตรวจสอบฯ
ไม่มีมูลความผิด
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (DD) อนุมัติให้ยุติการตรวจสอบข้อเท็จจริง
มีมูลความผิด
1. รายงานให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (DD) ทราบ
2. ส่งเรื่องให้ฝ่ายกฎหมาย (D6)
1. แจ้งผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงให้สำนักงานการตรวจสอบภายใน (D4)
2. แจ้งผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงให้ผู้ร้องเรียน (เฉพาะกรณีไม่มีมูลความผิด)
3. แจ้งข้อเสนอแนะให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการและถือปฏิบัติ

บทที่ 2

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

2.1 การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล

บริษัทฯ ยึดหลักในการดำเนินธุรกิจที่ตั้งมั่นอยู่บนพื้นฐานของคุณธรรมและจริยธรรม โดยกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกคนจะต้องมีจิตสำนึกและประพฤติตามจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ โดยมีความซื่อสัตย์ต่อตำแหน่งหน้าที่ ตลอดจนปกป้องรักษาผลประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัทฯ กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกคน ต้องยึดมั่นตามหลักธรรมาภิบาล และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

2.1.1 หลักนิติธรรม (Rule of Law)

กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแล โดยคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการกำกับดูแล การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง

2.1.2 ความโปร่งใส (Transparency)

คณะกรรมการบริษัทต้องกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งด้านการเงินและด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม สะดวกในการเข้าถึงข้อมูล และจัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัทฯ ให้สาธารณชนได้รับทราบ

กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานต้องละเว้นการดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่ใช้ข้อมูลภายในแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการให้หรือรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดจะต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานต้องปฏิบัติตาม ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ข้อกำหนดบริษัทฯ ว่าด้วยสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของพนักงาน และนโยบายการบริหาร

ทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ตลอดจนดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง อย่างโปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมาย

2.1.3 ความรับผิดชอบในหน้าที่ (Responsibility)

กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานต้องอุทิศตนในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรู้และประสบการณ์อย่างเต็มความสามารถด้วยความสุจริตและเป็นธรรม โดยให้ความสำคัญในการตอบสนองความต้องการของผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน โดยผู้บริหารจะต้องส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้ใต้บังคับบัญชามีจิตสำนึกรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ ตลอดจนส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรในหน่วยงาน

2.1.4 ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)

กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานต้องพร้อมที่จะรับผิดชอบต่อผลการกระทำของตน รวมถึงสามารถชี้แจงอธิบายการตัดสินใจ และการกระทำของตนต่อผู้บังคับบัญชา ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ของบริษัทฯ รวมทั้งการส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้ปฏิบัติงานมีจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่

2.1.5 ความเป็นธรรม (Equitable Treatment)

กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานต้องปฏิบัติหน้าที่ของตนเองด้วยความเป็นธรรม โดยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติเนื่องจากความแตกต่างในด้านเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ สภาพทางกาย สุขภาพ หรือเหตุอื่นอันไม่เป็นธรรม

กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานต้องปฏิบัติต่อคู่แข่งขันทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเรื่องที่ผิดกฎหมาย หรือผิดระเบียบของบริษัทฯ การทุจริตและคอร์รัปชัน การไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัทฯ และดูแลให้ข้อร้องเรียนได้รับการตอบสนองภายในระยะเวลาที่เหมาะสม กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม

2.1.6 การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรในระยะยาว (Creation of Long Term Value)

กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานต้องส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้ปฏิบัติงานมีวิสัยทัศน์และตระหนักถึงความสำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในทุกด้าน มีกระบวนการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร รวมถึงมีการติดตาม ประเมินผล และพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร ตลอดจนให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรในระยะยาว ตลอดจนจัดให้มีคณะกรรมการต่าง ๆ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

2.2 การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญ และยึดถือแนวทางการบริหารจัดการแบบมีธรรมาภิบาล หรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อแสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และนำไปสู่ความมั่นคงเจริญก้าวหน้า เพิ่มมูลค่า และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของ บริษัทฯ โดยกำหนดนโยบายในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนี้

2.2.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นและสิทธิของผู้ถือหุ้น การทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจและมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทฯ คือ การที่บริษัทฯ มีนโยบาย หรือการดำเนินการที่ปกป้องและรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นที่พึงได้รับตามที่กฎหมายกำหนด เช่น สิทธิในการซื้อขาย การโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการมีส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัทฯ สิทธิการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอและทันเวลา สิทธิต่าง ๆ ในการเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้น สิทธิการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิการแสดงความคิดเห็น และซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เป็นต้น

2.2.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ทุกรายอย่างเท่าเทียมกันเป็นธรรม และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย รวมทั้งมีมาตรการป้องกัน กรณีที่กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือพวกพ้องในทางมิชอบ การป้องกันสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น การกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง การกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและลงมติแทน การจัดสรรเวลาประชุมอย่างเพียงพอเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถาม และมีการเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารสำคัญที่มีการเปลี่ยนแปลง บริษัทฯ มีการส่งหนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ และภายหลังการประชุม ฝ่ายบริหารได้มอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้นไปพิจารณาว่าสามารถดำเนินการได้หรือไม่

2.2.3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่จะเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างมูลค่าเพิ่ม และสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ

บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการปฏิบัติเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานยึดถือปฏิบัติด้วย ความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักผลประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน

2.2.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและปฏิบัติตามหลักการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดไว้โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ดูแล และเปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลด้านการเงินและด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส เพื่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนให้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

2.2.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท*

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านการกำหนดนโยบาย แผนกลยุทธ์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ และพันธกิจ และมีบทบาทสำคัญในการกำกับ ดูแล และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย และแผนกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่แต่งตั้งกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อรับผิดชอบเฉพาะเรื่องที่ได้รับมอบหมาย และแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ เพื่อรับผิดชอบดำเนินการประชุม และการปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนกรรมการบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

(1) โครงสร้างและองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท*

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้มีกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่มากกว่า 15 คน

(2) คุณสมบัติการสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการบริษัท*

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาการสรรหากรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อให้ได้ผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ และเพื่อให้การสรรหากรรมการบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้นำสมรรถนะหลักและความรู้ที่จำเป็น (Skill Matrix) มาใช้ในการสรรหากรรมการ เพื่อให้ได้กรรมการที่มีความรู้และความสามารถตรงกับความต้องการของบริษัทฯ และเปิดโอกาสให้ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ในภาคธุรกิจเข้ามาเป็นกรรมการในบริษัทฯ เพื่อเพิ่มมุมมองเชิงธุรกิจในการบริหารจัดการและพัฒนาบริษัทฯ ได้มากยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการสรรหาฯ จะเสนอรายชื่อต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งกรรมการโดยการใช้เสียงข้างมาก

(3) บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (DD)*

ประธานกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทหน้าที่ที่สำคัญในการตัดสินใจกำหนดทิศทางและนโยบายการดำเนินงานที่สำคัญ ๆ ของบริษัทฯ มีความเป็นผู้นำ เป็นกลาง ส่งเสริมธรรมาภิบาลและจริยธรรม รวมทั้งมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ประธานกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้นำของคณะกรรมการที่มีประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่เป็นหัวหน้าของฝ่ายบริหารร่วมเป็นกรรมการอยู่ด้วย อันจะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ การกำกับดูแล และการรับนโยบายของคณะกรรมการมาถ่ายทอดให้ฝ่ายบริหารนำไปดำเนินการให้สัมฤทธิ์ผล

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (DD) มีบทบาทสำคัญในการรับผิดชอบการบริหารงานทั้งปวงของบริษัทฯ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ นโยบายบริษัทฯ หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตลอดจนบังคับบัญชาฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ทั้งนี้ ภายในขอบเขตอำนาจที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

(4) การประชุมคณะกรรมการบริษัท*

บริษัทฯ ได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกำหนดการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และมีการประชุมวาระพิเศษเฉพาะคราว เพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดระเบียบวาระการประชุมที่ชัดเจน และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ เลขานุการบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลา 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

(5) การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท*

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และบุคคลภายนอกที่มาปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัท เห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมเหมาะสมกับความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูงกว่าผู้อำนวยการขึ้นไป โดยนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อขออนุมัติ

(6) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท*

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเครื่องมือในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการประเมิน คือ เลขานุการบริษัทฯ ส่งแบบฟอร์มที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ให้คณะกรรมการบริษัท โดยทำการประเมิน 3 รูปแบบ ดังนี้

- การประเมินผลกรรมการบริษัทฯ รายบุคคล (ประเมินตนเอง)
- การประเมินไขว้ของกรรมการบริษัทฯ (ประเมินกรรมการบริษัทฯ ท่านอื่น)
- การประเมินคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (ในภาพรวม)

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทฯ จะเป็นผู้ทำการสุ่มรายชื่อเพื่อจัดทำการประเมินไขว้ โดยกรรมการบริษัทฯ ผู้ถูกประเมินจะไม่ทราบว่ากรรมการบริษัทฯ ท่านใดเป็นผู้ประเมินตน

(7) การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท*

กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทฯ จำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และในกรณีที่กรรมการบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งแทนกรรมการท่านอื่นซึ่งยังไม่ครบวาระ กรรมการบริษัทฯ จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนเท่านั้น

สำหรับกรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระได้ไม่เกิน 9 ปี โดยเริ่มนับตั้งแต่วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ และเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 9 ปี คณะกรรมการบริษัทอาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าว กลับเข้าเป็นกรรมการต่อไปได้ แต่ไม่สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระได้อีก

(8) การปฐมนิเทศกรรมการใหม่*

บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการบริษัทฯ รายใหม่ที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ โดยเลขานุการบริษัทฯ จะเป็นผู้ประสานงานในการจัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่โดยเชิญผู้บริหารสายงานต่าง ๆ มานำเสนอข้อมูลของบริษัทฯ ธุรกิจการบิน โครงสร้างการถือหุ้น กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสิทธิและหน้าที่ของกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ รับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานบริษัทฯ

(9) การพัฒนาความรู้และทักษะของคณะกรรมการบริษัท*

บริษัทฯ ได้มีการส่งเสริม และสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตร สัมมนา และร่วมกิจกรรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นการเพิ่มพูน พัฒนาความรู้ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่กรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

(10) เลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัทฯ*

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยรับผิดชอบดำเนินการในนามบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนรวบรวมข้อมูล เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นการสนับสนุนให้คณะกรรมการสามารถนำข้อมูลไปประกอบการตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ตลอดจนรับผิดชอบดูแลงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การส่งเสริมธรรมาภิบาลและจริยธรรม

(11) การจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง*

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณากลั่นกรองการดำเนินงาน

ที่สำคัญเป็นการเฉพาะเรื่อง และให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณาหรือรับทราบ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ* : ประกอบด้วย กรรมการบริษัทฯ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ และไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยมีกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน* : ประกอบด้วยกรรมการบริษัท อย่างน้อย 5 คน โดยเป็นกรรมการบริษัทฯ เกินกว่ากึ่งหนึ่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (DD) เป็นกรรมการโดยตำแหน่ง ทำหน้าที่ตรวจสอบการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร ทบทวนแนวทางปฏิบัติ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อให้มีความต่อเนื่องและเหมาะสม โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติสากล กำหนดนโยบาย แนวทางประชาสัมพันธ์องค์กร และแนวทางการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการช่วยเหลือและส่งเสริมสังคม การจัดทำโครงการและกิจกรรมเพื่อให้ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย มีโอกาสเข้าร่วมกิจกรรมการปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานเรื่องการช่วยเหลือสังคม การสนับสนุนสาธารณประโยชน์ สาธารณกุศล ตลอดจนการกำหนดงบประมาณในการดำเนินการ และงบ

สนับสนุนหน่วยงาน หรือบุคคลภายนอกด้วยการบริจาค หรือช่วยเหลือด้านการเงิน หรือการให้บัตรโดยสาร ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน รวมทั้งการกำกับดูแลการพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายตามงบประมาณ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน* : ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 3 คน แต่ไม่เกิน 5 คน และต้องเป็นกรรมการอิสระเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัทฯ โดยทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหาที่เป็นไปตามข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ระเบียบบริษัทฯ และกฎหมายเกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้ผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่ขึ้นไป รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการบริษัทฯ อนุกรรมการต่าง ๆ บุคคลภายนอกที่มาปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ โดยให้คำนึงถึงหลักการปฏิบัติที่ดี ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาเพิ่มค่าตอบแทนและเงินรางวัลประจำปีของผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (DD) ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาจ้าง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง* : ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 3 คน และอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (DD) เป็นกรรมการโดยตำแหน่ง โดยทำหน้าที่ให้คำปรึกษา และคำแนะนำในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง และพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ ด้านกฎหมาย กฎ ข้อบังคับ และระเบียบต่าง ๆ เป้าหมายทางรายได้และการเงินอื่น ๆ ความมีประสิทธิภาพของกำลังพล การวางแผนการดำเนินกลยุทธ์ และการรักษาความปลอดภัยการบิน (Aviation Security) กำหนดนโยบาย แนวทางการบริหารความเสี่ยงและกรอบปฏิบัติ การบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจทำให้การดำเนินธุรกิจไม่เป็นไปอย่างต่อเนื่องยั่งยืน และไม่เป็นไปตามเป้าหมายอันประกอบด้วยอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ การบริหารเงินสดคงเหลือ การบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมัน การหารายได้ ต้นทุนการดำเนินงานการปฏิบัติการ การซ่อมบำรุง บุคลากร และปัญหาข้อพิพาทแรงงาน อนุมัติการจัดทำการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมันทุกรูปแบบ และกำกับดูแลการนำกรอบบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติ ติดตามการระบุประเมินความเสี่ยง และความเพียงพอในการจัดการความเสี่ยง

(12) การกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง*

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นได้ส่งผู้แทนบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ ตลอดจนประสานงานในการร่วมมือทำธุรกิจระหว่างบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้แทนนั้นประกอบด้วยบุคคลจากคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารหรือบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ สามารถให้แนวทางการบริหารที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ได้ โดยเป็นผู้ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบายทรัพยากรบุคคล และผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้แทนบริษัทฯ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้จัดทำ **“ข้อกำหนดการแต่งตั้งผู้แทนบริษัทเป็นกรรมการและการแต่งตั้งพนักงานปฏิบัติหน้าที่ที่ 2 ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)”** และ “คู่มือการปฏิบัติหน้าที่และสิทธิประโยชน์ของกรรมการผู้แทนและผู้ปฏิบัติหน้าที่ที่ 2 ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)” โดยข้อกำหนดฯ และคู่มือฯ นี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบาย เพื่อให้ผู้แทนบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวทางที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในเรื่องนโยบายที่สำคัญ ให้ผู้แทนบริษัทฯ ขอรับนโยบายจากบริษัทฯก่อนเสนอความเห็นในที่ประชุมบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้แทนบริษัทฯ ต้องรายงานข้อมูลต่าง ๆ ตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีการวิเคราะห์ ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นประจำทุกไตรมาสและรายปี เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารใช้ในการตัดสินใจ กำหนดทิศทางและแนวทางในการกำกับดูแลการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

** หมายเหตุ: ปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ฉบับที่ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบการขอแก้ไขแผน เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565*

2.3 การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017) เป็นหลักปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้นำหรือผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กรนำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ เป็นองค์การที่มีประสิทธิภาพและมีการบริหารจัดการที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันจะนำไปสู่การสร้างความเชื่อมั่นและประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

2.3.1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ ตลอดจนกำกับดูแลให้กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย (Duty of Loyalty) ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนโปร่งใส และทันเวลา (Duty of Disclosure) รวมทั้งเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และมีการกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

2.3.2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

กำหนดและกำกับดูแลให้วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ มีความสอดคล้องกัน โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย รวมทั้งเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อสร้างคุณค่าให้กับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวมอย่างยั่งยืน

2.3.3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

กำหนดและทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ และสัดส่วนกรรมการอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ กำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ กำหนดโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจในการนำพาองค์กรให้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ กำกับดูแลให้กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย โดยใช้ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป กำกับดูแลให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ และสนับสนุนให้กรรมการได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นและมีเลขานุการบริษัทฯ ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท

2.3.4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

กำกับดูแล ระบบการสรรหา พัฒนา ประเมินผลและการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงให้มีความเหมาะสม โปร่งใสและเป็นธรรม และกำกับดูแลให้มีการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม รวมทั้งกำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ของผู้บริหารระดับสูง

2.3.5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จัดสรรและจัดการทรัพยากรของบริษัทฯ ที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยคำนึงถึงปัจจัยภายในและภายนอกอยู่เสมอ รวมทั้งกำกับดูแลให้มีนโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ เพื่อให้ทุกฝ่ายดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน

2.3.6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน รวมทั้งการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเหมาะสมและเพียงพอที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิผลและมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและครบถ้วน กำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลอย่างเพียงพอ ตลอดจนมีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกและสร้างความตระหนักรู้ในด้านคุณธรรม ป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันในบริษัทฯ โดยกำหนดให้มีการรับข้อร้องเรียนและขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับข้อร้องเรียนอย่างชัดเจน รวมทั้งเปิดเผยช่องทางการรับข้อร้องเรียนให้ทั่วถึงทั้งองค์กรและบุคคลภายนอกด้วย

2.3.7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

ติดตามดูแลให้มีความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีแผนในการแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งส่งเสริมให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญทั้งในเรื่องการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่สื่อสารหรือเผยแพร่ข้อมูลโดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อสื่อสารผ่านช่องทางต่าง ๆ ให้กับสาธารณชน นักลงทุนและผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

2.3.8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นเพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน ตลอดจนดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

บทที่ 3

การกำกับดูแลจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่ดี

หลักจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และสอดคล้องกับบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยให้กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานของบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติเป็นค่านิยมร่วมขององค์กร ควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และคำสั่งอื่น ๆ อย่างเคร่งครัด

การไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ อาจมีความผิดทางวินัยหรือกฎหมายตามแต่กรณี และอาจถูกพิจารณาลงโทษตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานและข้อกำหนดเกี่ยวกับงานวินัยของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นในทุกหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลและสนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานในบังคับบัญชา ปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างทั่วถึง โดยมีหลักปฏิบัติ ดังนี้

3.1 หลักจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

3.1.1 มาตรฐานจริยธรรมพื้นฐานตามรัฐธรรมนูญ

ผู้ปฏิบัติงานมีหน้าที่ดำเนินการในกิจการของบริษัทฯ โดยจะต้องยึดมั่นในค่านิยมหลัก 7 ประการ อันเป็นมาตรฐานจริยธรรมพื้นฐานดังนี้

(1) ยึดมั่นในสถาบันหลักของประเทศ อันได้แก่ ชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

(2) ซื่อสัตย์สุจริต มีจิตสำนึกที่ดี และรับผิดชอบต่อหน้าที่

(3) กล้าตัดสินใจและกระทำในสิ่งที่ถูกต้องชอบธรรม

(4) คิดถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตัว และมีจิตสาธารณะ

(5) มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน

(6) ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นธรรมและไม่เลือกปฏิบัติ

(7) ดำรงตนเป็นแบบอย่างที่ดีและรักษาภาพลักษณ์ของทางราชการ

3.1.2 หลักจริยธรรมของบริษัทฯ

นอกเหนือจากการปฏิบัติโดยยึดมั่นในค่านิยมหลัก 7 ประการดังกล่าวอันเป็นมาตรฐานจริยธรรมพื้นฐานแล้ว กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานจะต้องประพฤติปฏิบัติและวางตนอยู่ในกรอบตามหลักจริยธรรมของบริษัทฯ ดังนี้

(1) ยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

(2) ยึดมั่นในประโยชน์ของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยไม่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้อื่น และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน

(3) ยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต ไม่ยินยอมให้เกิดการทุจริตขึ้นในงานที่ตนมีหน้าที่รับผิดชอบ

(4) ยึดมั่นในความถูกต้อง ไม่ยินยอมให้เกิดการกระทำที่ผิดกฎหมายขึ้นในงานที่ตนมีหน้าที่รับผิดชอบ

(5) ยึดมั่นในความโปร่งใสไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงไม่ว่าในลักษณะใด ๆ ในการให้ข้อมูลข่าวสารแก่ผู้ร่วมงาน ประชาชน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

3.2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

3.2.1 การเคารพสิทธิมนุษยชน

กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกระดับต้องตระหนักถึงความสำคัญและเคารพต่อสิทธิมนุษยชนในทุกด้านของบุคคลทุกคน ตลอดจนสังคมและชุมชน ตามกฎหมายของแต่ละประเทศ และตามสนธิสัญญาที่แต่ละประเทศมีพันธกรณีที่ต้องปฏิบัติ โดยรวมถึง

(1) ให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมโดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างในทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สีผิว การศึกษา และสถานะทางสังคมหรือเรื่องอื่นใด

(2) ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ

(3) สนับสนุนส่งเสริมการดำเนินการเพื่อคุ้มครองสิทธิมนุษยชน มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน

(4) สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ให้ดำเนินการเป็นไปตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร พ.ศ. 2567 ตามนโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blower Policy)

3.2.2 การเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส

กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกระดับที่เกี่ยวข้อง ต้องเปิดเผยข้อมูลโดยยึดถือและปฏิบัติตามหลักการเปิดเผยข้อมูล ตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดในทุกช่องทางไม่ว่าจะเป็นการเปิดเผยการสื่อสารข้อมูลด้วยวาจาหรือลายลักษณ์อักษรต้องเป็นไปอย่างเท่าเทียม โปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ตรวจสอบได้ และต้องมั่นใจได้ว่าข้อมูลที่เปิดเผยนั้นไม่ขัดต่อกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร โดยยึดแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- การเปิดเผยข้อมูลที่อาจมีผลกระทบใด ๆ ต่อบริษัทฯ ต้องกระทำโดยผู้มีอำนาจโดยตรงในเรื่องนั้น ๆ เว้นแต่เป็นผู้ได้รับมอบหมายจากผู้มีอำนาจในการเปิดเผยข้อมูลนั้น

- การเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อสาธารณชน ผู้มีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลต้องเปิดเผยอย่างระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และต้องมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ และเท่าเทียมกัน

- การเปิดเผยข้อมูลอื่น ๆ ให้เปิดเผยบนพื้นฐานของความเป็นจริง ไม่ถูกบิดเบือน และต้องไม่มีเจตนาให้ผู้อื่นสำคัญผิดในข้อเท็จจริง

(1) การบันทึก การรายงาน และการเก็บรักษาข้อมูล

การบันทึกหรือรายงานข้อมูลต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดและถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย ส่วนการเก็บรักษาข้อมูลจะต้องดำเนินการให้อยู่ในสภาพที่ปลอดภัย และสามารถนำมาใช้อ้างอิงหรือใช้ประโยชน์กับบริษัทฯ ได้เมื่อต้องการ โดยผู้ปฏิบัติงานต้องยึดแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

(1.1) รายงานข้อมูลอย่างถูกต้อง และตรงตามข้อเท็จจริง

(1.2) ดูแลเอกสารสำคัญและข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการเฉพาะที่กำหนดไว้ในแต่ละระดับ แต่ละชนิดหรือประเภทของข้อมูล และต้องมั่นใจได้ว่ามีการจัดเก็บอย่างปลอดภัยและเหมาะสม สะดวกต่อการเรียกใช้งาน ทั้งข้อมูลที่เป็นข้อมูลภายในของบริษัทฯ และข้อมูลของผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เช่น ลูกค้า คู่ค้าหรือคู่ธุรกิจ เป็นต้น

(1.3) เก็บรักษาข้อมูลตามกำหนดเวลาและตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้ หรือภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย และเมื่อครบอายุการเก็บรักษา หรือหน่วยงานไม่ประสงค์จะเก็บรักษา ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบข้อมูล จัดทำบัญชีเสนอผู้บังคับบัญชาสูงสุดของต้นสังกัด และขอแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณาทำลายเอกสารต่อไป

(1.4) ต้องไม่เปิดเผยข้อมูลความลับที่ได้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ หรือการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาที่เป็นกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงาน รวมถึงภายหลังพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานแล้ว โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัทฯ

(2) การซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงานที่ครอบครองข้อมูล ถือเป็นบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายใน และข้อมูลที่สำคัญ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ต้องคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมและความถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด และต้องไม่ใช้ข้อมูลนั้นเพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือบุคคลที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดตามที่กฎหมายกำหนด และบุคคลอื่น ๆ โดยยึดแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

(2.1) ไม่ใช้ข้อมูลภายในที่เป็นข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเป็นการเอาเปรียบบุคคลภายนอกไม่ว่าจะอยู่ในช่วงเวลาใด

(2.2) ห้ามเปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลภายในไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับข้อมูลนั้น

ซึ่งรวมถึงบุคคลที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดตามที่กฎหมายกำหนด และบุคคลอื่น ๆ

(2.3) ในการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ผู้ที่จะวิเคราะห์หรือคาดการณ์ต้องตรวจสอบว่า ข้อมูลที่นำมาใช้ในการวิเคราะห์หรือคาดการณ์ จะต้องไม่เป็นข้อมูลเท็จ ข้อมูลที่ถูกบิดเบือนไปจากความเป็นจริง หรือข้อมูลไม่ครบถ้วน โดยผู้วิเคราะห์หรือคาดการณ์ต้องรับผิดชอบและระมัดระวังต่อข้อมูลที่ได้สื่อสารออกไป

(2.4) พนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำข้อมูลงบการเงินและข้อมูลภายในที่มี นัยสำคัญ รวมถึงบุคคลที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดตามที่กฎหมายกำหนด ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาที่มีข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

3.2.3 การดูแลทรัพย์สิน

กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกคน มีหน้าที่ในการรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ และใช้งานอย่างคุ้มค่าและให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่ พร้อมทั้งส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานดูแลรักษาทรัพย์สินมิให้เสียหาย สูญหาย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อบุคคลอื่น โดยมีแนวทางปฏิบัติในด้านต่าง ๆ ดังนี้

(1) การใช้และการดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ มีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

(1.1) ใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ

(1.2) ไม่นำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ หรือใช้ในทางที่ผิดกฎหมาย

(1.3) ดูแลรักษาและปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้เสียหายหรือสูญหาย

(2) การใช้และการดูแลรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัยตามกฎหมายและกฎระเบียบในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ และจะต้องได้รับการดูแลรักษาให้พ้นจากการถูกล่วงละเมิดหรือนำไปใช้โดยไม่มีสิทธิ โดยยึดแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

(2.1) ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งข้อมูลต่าง ๆ ที่อยู่ในระบบฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการใช้ระบบฯ ที่อาจละเมิดสิทธิในการใช้งานตามปกติของผู้อื่นในเรื่องที่ไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน หรืออาจส่งผลกระทบกับประสิทธิภาพในการทำงานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

(2.2) ห้ามใช้งานระบบฯ เพื่อเข้าถึงหรือส่งข้อมูลที่มีเนื้อหาขัดต่อศีลธรรมอันดี เกี่ยวกับการพนัน กระทบต่อความมั่นคงของชาติ หรือละเมิดสิทธิของผู้อื่น

(2.3) ใช้งานระบบฯ ให้ถูกต้องตามสิทธิที่ได้รับอนุญาตเก็บรักษาและไม่ยินยอมให้ผู้อื่นใช้รหัสผ่านสำหรับเข้าใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

(2.4) หลีกเลี่ยงการเปิดไฟล์ที่ไม่ทราบแหล่งที่มา และการใช้อุปกรณ์บันทึกข้อมูลที่เคยใช้งานกับคอมพิวเตอร์ที่น่าสงสัยว่าอาจมีไวรัสคอมพิวเตอร์ หรือมีซอฟท์แวร์ที่เป็นอันตรายอื่น ๆ

(2.5) ห้ามติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ด้วยตนเอง การแก้ไขเปลี่ยนแปลงการตั้งค่าระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อาจมีผลต่อความปลอดภัยหากประสบปัญหา หรือพบเห็นความผิดปกติในการใช้งานให้ติดต่อผู้ดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

(3) การใช้และการดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ถือว่าทรัพย์สินทางปัญญาเป็นทรัพย์สินที่มีค่าของบริษัทฯ ผู้ปฏิบัติงานมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติต่อข้อมูล และทรัพย์สินอย่างเคร่งครัด โดยต้องปกป้องและดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ให้พ้นจากการนำไปใช้หรือเผยแพร่ โดยไม่ได้รับอนุญาต รวมทั้งต้องเคารพและไม่ละเมิดในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยมีแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

(3.1) ดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ไม่ให้ถูกละเมิด เปิดเผย ทำซ้ำ ดัดแปลง หรือกระทำการใด ๆ โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัทฯ

(3.2) ให้ความเคารพ และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ตรวจสอบผลงานอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้กับบริษัทฯ

(3.3) ในการเข้าทำสัญญา หรือนิติกรรมใด ๆ ต้องตกลงเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาให้ชัดเจน หากมีข้อสงสัยให้หารือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือปรึกษาฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ

(3.4) ให้ความร่วมมือในการแสดงสิทธิ หรือขอรับความคุ้มครองสิทธิของทรัพย์สินทางปัญญาที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ

(3.5) รายงานต่อผู้บังคับบัญชาหรือผู้ดูแลงานด้านทรัพย์สินทางปัญญา เมื่อพบการกระทำที่เห็นว่าเป็นการละเมิดสิทธิ อาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิ หรือการกระทำที่อาจก่อ ให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ

(3.6) ใช้ตราสัญลักษณ์ของบริษัทฯ ให้ถูกต้อง เป็นไปตามระเบียบการใช้ตราสัญลักษณ์ของบริษัทฯ และการที่จะนำตราสัญลักษณ์ของบริษัทฯ ไปใช้นั้นต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานผู้รับผิดชอบก่อน และไม่นำตราสัญลักษณ์บริษัทฯ ไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์ส่วนตัว

3.2.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกคน ต้องคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ ภายใต้ความถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม โดยหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจส่งผลกระทบในการตัดสินใจใด ๆ ตามแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

(1) พึงละเว้นการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งทางการค้าของบริษัทฯ หากจะทำให้มีผลกระทบต่องานในหน้าที่ ในกรณีที่ได้หุ้นนั้นมาก่อนการเป็นกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน หรือก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าไปทำธุรกิจนั้น หรือได้มาโดยทางมรดก ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับขั้นทราบ

(2) หลังจากพ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานภายในกำหนดระยะเวลา 1 ปี ไม่พึงปฏิบัติงานกับบริษัทคู่แข่ง และต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่ถือว่าเป็นความลับของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้ใด ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ ข้อมูลทางการปฏิบัติงาน ข้อมูลธุรกิจ แผนงานของบริษัทฯ และอื่น ๆ ในลักษณะเดียวกัน

3.2.5 การสรรหา แต่งตั้ง โยกย้าย พิจารณาความดีความชอบ และการลงโทษ

บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหา แต่งตั้ง โยกย้าย พิจารณาความดีความชอบ และการลงโทษ ด้วยความเสมอภาค สุจริต ตั้งอยู่บนหลักเกณฑ์ วิธีการที่โปร่งใสเป็นธรรม เพื่อให้ได้พนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ และเหมาะสมกับตำแหน่ง โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

(1) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้พิจารณาการสรรหา แต่งตั้ง โยกย้าย จะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม ปราศจากอคติ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ เกี่ยวกับหลักเกณฑ์การสรรหาทุกประการ

(2) พนักงานที่มีคุณสมบัติเข้ารับการสรรหาเพื่อการแต่งตั้ง โยกย้าย ต้องดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ละเว้นการกระทำใด ๆ โดยมิชอบ ที่จะทำให้ตนได้เปรียบผู้สมัครรายอื่น เพื่อให้ได้มาซึ่งตำแหน่งที่ตนเข้ารับการสรรหา

(3) ผู้บังคับบัญชาหรือผู้ได้รับมอบหมายให้พิจารณาความดีความชอบ ต้องพิจารณาด้วยความรอบคอบ สุจริตใจ และเป็นธรรม ตามความเป็นจริงจากผลการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงคุณภาพผลงาน และปริมาณงาน การรักษาวินัย ตลอดจนความรู้ความสามารถ ความเหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่ ความอุตสาหะในการปฏิบัติงาน และผลงานที่ได้ปฏิบัติมาว่าเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และเป็นผลดีต่อบริษัทฯ ทั้งนี้ ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายการพิจารณาความดีความชอบของบริษัทฯ

(4) ผู้บังคับบัญชาหรือผู้ได้รับมอบหมายให้พิจารณาลงโทษ ต้องพิจารณาด้วยความรอบคอบ สุจริตใจ และเป็นธรรม ตามความเป็นจริง ทั้งนี้ ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ หมวดที่ 7 วินัยและโทษทางวินัย รวมถึงข้อกำหนดเกี่ยวกับงานวินัยของบริษัทฯ

3.2.6 การปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา และผู้ร่วมงาน

(1) กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ พึงรักษาจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน และประพฤติปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และประเพณีอันดีงามที่กำหนดไว้ โดยถือประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

(2) ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานพึงปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานโดยให้เกียรติซึ่งกันและกัน และเคารพในสิทธิส่วนบุคคล ตลอดจนปฏิบัติต่อกันด้วยความมีน้ำใจ ให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ เสนอแนะความคิดเห็นและแก้ปัญหาร่วมกันในการทำงาน รวมทั้งทุ่มเทกำลังกายกำลังใจ ขยันหมั่นเพียร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

(3) ผู้บริหารพึงปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีต่อผู้ใต้บังคับบัญชา มีคุณธรรม มีความหนักแน่น รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่มีเหตุผลของผู้ปฏิบัติงาน หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อหน้าที่การงานของผู้ปฏิบัติงาน ตลอดจนการกระทำที่อาจคุกคาม สร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของผู้ปฏิบัติงานโดยไม่จำเป็น ให้เกียรติและปฏิบัติต่อผู้ปฏิบัติงานด้วยความสุภาพ เคารพในศักดิ์ศรีของผู้ปฏิบัติงาน รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานรักษาจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานและในการประพฤติปฏิบัติทั่วไป

(4) ผู้ปฏิบัติงานพึงปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชาด้วยความเคารพ ให้เกียรติ สุภาพ อ่อนน้อมทั้งกายและวาจา ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความรู้ความสามารถ ทุ่มเท เสียสละ อุทิศเวลา แรงกาย และแรงใจในการทำงาน เพื่อให้ได้ผลงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุดส่งผลต่อความสำเร็จขององค์กร

3.2.7 การปฏิบัติต่อลูกค้า

เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนร่วมกันสร้างสรรค์ความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าในทุกจุดบริการ บริษัทฯ จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการให้บริการแก่ลูกค้ายิ่งขึ้น โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

(1) มีทัศนคติที่ดี ให้ความสำคัญต่อลูกค้าและงานบริการ ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ กระตือรือร้น ยิ้มแย้มแจ่มใส มีน้ำใจ สุภาพอ่อนโยน และรักษาความลับของลูกค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ รวมทั้งให้เกียรติและปฏิบัติต่อลูกค้าทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดโดยเฉพาะ ทั้งนี้ เพื่อมอบบริการให้เป็นที่ประทับใจทุกครั้งอย่างมีคุณภาพตรงตามหรือเหนือความคาดหมายของลูกค้า

(2) ต้องศึกษาและทำความเข้าใจความต้องการของลูกค้าอย่างละเอียดถูกต้อง เพื่อกำหนดเป็นมาตรฐานในทุกจุดบริการ และตอบสนองได้ตรงความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า รวมทั้งต้องสนใจใฝ่หาข้อมูลความรู้ที่ทันสมัยอยู่เสมอ และสั่งสมประสบการณ์ในการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อสร้างสรรค์บริการใหม่ ๆ ให้ลูกค้าเกิดความประทับใจสูงสุด และกลับมาใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ อีก

(3) สร้างสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยให้โอกาสลูกค้ามีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์งานบริการ รวมทั้งจัดให้มีระบบและขั้นตอนการดำเนินงานรับข้อร้องเรียนจากลูกค้า และดำเนินการอย่างถึงที่สุด เพื่อให้ข้อร้องเรียนได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว เป็นที่พอใจของลูกค้า

3.2.8 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสและเป็นธรรม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าในการตัดสินใจและกระทำการใด ๆ บริษัทฯ ได้กระทำอย่างละเอียด รอบคอบ คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ความพยายามอย่างที่สุดเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ยั่งยืน และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้เกี่ยวข้องโดยรวม ซึ่งมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

(1) บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น

(2) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและความระมัดระวัง เยี่ยงผู้ที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความชำนาญ

(3) จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใด ๆ ของบริษัทฯ สูญค่า หรือสูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์

(4) เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่เป็นจริง อย่างครบถ้วน เพียงพอ สม่ำเสมอและทันเวลา เพื่อแสดงให้เห็นถึงสถานภาพการประกอบการ และสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ

3.2.9 การจัดหาพัสดุ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดหาพัสดุ ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญที่มีผลต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และมีผลต่อคุณภาพในการให้บริการซึ่งเป็นหัวใจในการทำธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น การจัดหาพัสดุของบริษัทฯ จะต้องมีขั้นตอนการดำเนินการที่โปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ และเน้นถึงความคุ้มค่า เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติในการจัดหาพัสดุตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ พ.ศ. 2565 ดังนี้

(1) ผู้ปฏิบัติงานที่ดำเนินการจัดหาพัสดุ ต้องคำนึงถึงความต้องการ ความคุ้มค่าทั้งด้านราคา และคุณภาพของสินค้าและบริการ รวมถึงต้องมีการวางแผนการจัดหาพัสดุล่วงหน้าที่ดี เพื่อหลีกเลี่ยงการจัดหาพัสดุอย่างเร่งด่วนโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร ซึ่งอาจส่งผลให้อำนาจการต่อรองของบริษัทฯ ลดลง

(2) การจัดหาพัสดุต้องดำเนินการให้ถูกต้องตามระเบียบ ข้อกำหนด และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่บริษัทฯ กำหนดไว้อย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้

(3) ต้องให้ข้อมูลด้านการจัดหาแก่ผู้ค้าอย่างเท่าเทียม ถูกต้อง ไม่มีอคติ ไม่เลือกปฏิบัติ และสร้างการแข่งขันที่เป็นธรรมระหว่างผู้ค้า

(4) การดำเนินการจัดหาพัสดุในทุกขั้นตอนจะต้องโปร่งใส กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานต้องไม่เรียกรับประโยชน์จากการดำเนินการจัดหาพัสดุ รวมถึงไม่รับเงิน สิ่งของ หรือประโยชน์ใด ๆ จากผู้ค้า และต้องวางตัวเป็นกลาง ไม่ใกล้ชิดกับผู้ค้าจนทำให้ผู้ค้ามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ

(5) หากผู้ปฏิบัติงานมีข้อมูลว่ามีการเรียกรับ การรับหรือเสนอจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องรีบดำเนินการแก้ไขปัญหาตามแนวทางปฏิบัติในรายละเอียดปรากฏตามบทที่ 1 การแจ้งเบาะแส การร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

(6) ผู้ปฏิบัติงานต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด และครบถ้วน หากพบว่าบริษัทฯ หรือคู่ค้าไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาข้อหนึ่งข้อใดต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที เพื่อขอรับคำปรึกษาและหาแนวทางแก้ไขปัญหาตามระเบียบที่เกี่ยวข้องต่อไป

3.2.10 การปฏิบัติต่อคู่ค้า

บริษัทฯ คำนึงถึงความเสมอภาค และความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

(1) ต้องปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม รวมถึงการปฏิบัติระหว่างบริษัทฯ และคู่ค้าต้องเป็นไปอย่างเสมอภาค

(2) การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าจะต้องเป็นไปตามหลักการ คุ้มค่า โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(3) ผู้ปฏิบัติงานที่ติดต่อกับคู่ค้าต้องเก็บเอกสารหลักฐาน การเจรจา การร่างสัญญา การทำสัญญา และการปฏิบัติตามสัญญาไว้เป็นหลักฐาน

(4) พิจารณาจัดทำข้อตกลงคุณธรรมร่วมกับคู่ค้า เพื่อยกระดับความโปร่งใสในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างต่าง ๆ ของบริษัทฯ ทำให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต ยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง และคำมั่นที่ให้ไว้ระหว่างกันอย่างเคร่งครัด รวมทั้งส่งเสริมให้ดำเนินการตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ขัดต่อกฎหมายและศีลธรรมอันดี

3.2.11 การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้หรือลูกหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้หรือลูกหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ดังนี้

(1) รักษา และปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้หรือลูกหนี้อย่างครบถ้วน และหากไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อหนึ่งข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้บุคคลดังกล่าวทราบล่วงหน้าเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหา

(2) ไม่เรียกรับ จ่าย หรือเสนอจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้าจากเจ้าหนี้ และ/หรือลูกหนี้

(3) ถ้ามีข้อมูลว่ามีการเรียกรับ การจ่าย หรือการเสนอจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ให้รีบดำเนินการแก้ไขปัญหาตามแนวทางปฏิบัติในรายละเอียดปรากฏตามบทที่ 1 การแจ้งเบาะแส การร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

3.2.12 การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับ หรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีฉ้อฉล

(1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี

(2) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายและปราศจากซึ่งข้อมูลความจริง

(3) ไม่เข้าถึงสารสนเทศที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือด้วยวิธีการอื่นที่ไม่เหมาะสม

(4) ค้าขายอย่างเป็นธรรมในทุกแห่งที่บริษัทฯ ทำการบิน โดยปฏิบัติตามกฎหมายแข่งขันทางการค้า (Antitrust Law) อย่างเคร่งครัด

3.2.13 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในด้านแรงงาน โดยกำหนดให้ปฏิบัติต่อผู้ปฏิบัติงานตามกฎหมายแรงงานและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับแรงงานอย่างเป็นธรรม ดังนี้

(1) ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดโดยไม่เป็นธรรม เนื่องจากความแตกต่างในด้านเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ พื้นฐานการศึกษา หรือเรื่องอื่นใด เช่น การสรรหาพนักงาน การจ้างงาน การเลิกจ้าง การพัฒนาพนักงาน การเลื่อนตำแหน่งงาน การย้ายงาน การมอบหมายงาน รวมทั้งไม่เลือกให้บริการ หรือทำธุรกิจกับบริษัทฯ หรือบุคคลจากเฉพาะบางประเทศ หรือบางสัญชาติโดยไม่เป็นธรรม

(2) บริษัทฯ สนับสนุนให้บริษัทคู่ค้าปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันในทุกกระบวนการจ้างงาน ตั้งแต่การสรรหา การจ่ายค่าตอบแทน เวลาทำงาน และวันหยุด โดยไม่เลือกปฏิบัติ และต้องไม่ใช้แรงงานบังคับ แรงงานที่มาจากการค้ามนุษย์ หรือแรงงานเด็กอันมิชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงการลงโทษที่เป็นการทารุณร่างกายหรือจิตใจผู้ปฏิบัติงานไม่ว่าโดยวิธีการขู่เข็ญ การกักขัง หน่วงเหนี่ยว การคุกคามข่มขู่ การล่วงละเมิดหรือใช้ความรุนแรงในรูปแบบใด ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการดำเนินการใด ๆ กับบริษัทคู่ค้านั้น โดยพิจารณาจากผลกระทบ และความเสียหายที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ

3.2.14 การปฏิบัติต่อสังคมและส่วนรวม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม โดยการปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีแก่ผู้ปฏิบัติงานผ่านโครงการจิตอาสาต่าง ๆ พร้อมทั้งกำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

(1) คำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวม และไม่กระทำการใด ๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และประโยชน์สาธารณะ

(2) ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคม

(3) ส่งเสริมและปลูกฝังให้เกิดจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมในผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ

(4) ไม่กระทำการช่วยเหลือ สนับสนุน หรือยอมเป็นเครื่องมือที่จะทำให้เกิดการหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมาย

3.2.15 การดำเนินการด้านการเมือง

บริษัทฯ เป็นองค์กรที่เป็นกลางทางการเมือง ไม่ฝักใฝ่พรรคการเมือง หรือกลุ่มการเมืองใด ๆ กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานจะไม่ใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ ในการสนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองของพรรคใด กลุ่มใด ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความเคารพในสิทธิทางการเมืองของบุคลากรของบริษัทฯ ในฐานะพลเมืองที่ดีตามระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

3.2.16 การป้องกันการฟอกเงิน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการฟอกเงินและการป้องกันการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายทั่วโลก โดยมุ่งมั่นที่จะป้องกันตนเองไม่ให้ตกเป็นเครื่องมือของกระบวนการฟอกเงินหรือสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และให้ความสำคัญต่อการสอดส่องดูแลและให้เบาะแสแก่ภาครัฐหรือผู้ที่เกี่ยวข้องหากมีการกระทำที่ไม่เป็นไปตามกฎหมาย รวมถึงดูแลให้มีการบันทึกรายการและข้อเท็จจริงทางการเงินหรือทรัพย์สินต่าง ๆ ให้ถูกต้องเป็นไปตามกฎหมายภายในประเทศและระหว่างประเทศกำหนด

บทที่ 4

นโยบายของบริษัทฯ ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4.1 นโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการที่โปร่งใส และดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน บริษัทฯ จึงได้ออกประกาศเจตจำนงสุจริตในการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตตามหลักธรรมาภิบาลมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
นโยบาย		
1. การประกาศเจตจำนงสุจริตในการบริหารงานบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	1.1 บริษัทฯ ประกาศเจตจำนงสุจริตในการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตตามหลักธรรมาภิบาล อย่างโปร่งใส	• ประกาศบริษัทฯ เรื่อง เจตจำนงสุจริตในการบริหารงานบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
แนวปฏิบัติ		
2. การดำเนินการตามประกาศเจตจำนงสุจริตในการบริหารงานบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน	2.1. บริหารงานและปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณประพฤติตนตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม ไม่แสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองและ/หรือพวกพ้องจากหน่วยงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงาน 2.2 มุ่งมั่นในการบริหารงานและปฏิบัติงานโดยใช้ความระมัดระวังรอบคอบ ถูกต้องตามคู่มือหรือมาตรฐานการทำงานอย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม และให้ความสำคัญกับการมอบหมายงานตามภารกิจหน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างถูกต้องเหมาะสม 2.3 บริหารทรัพยากร ทรัพย์สิน และงบประมาณของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุด และไม่ใช้ทรัพยากร ทรัพย์สิน และงบประมาณใด ๆ ของบริษัทฯ	• กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด และคำสั่งบริษัทฯ • เว็บไซต์ ศูนย์ส่งเสริมธรรมาภิบาลและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ • เว็บไซต์กลุ่มงานตรวจการองค์กร

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
	โดยขัดต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2.4 เสริมสร้างวัฒนธรรมสุจริตในบริษัทฯ เพื่อปลูกฝัง สร้างความตระหนักรู้ สร้างจิต สำนึก และค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ไม่ยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม พร้อมร่วมป้องกัน สอดส่องดูแลและรายงานหรือแจ้งเบาะแสการกระทำหรือการพยายามกระทำการทุจริตและคอร์รัปชัน หรือผลประโยชน์ทับซ้อนที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้เกิดวัฒนธรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างยั่งยืน 2.5 สื่อสารนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ หรือมาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลให้ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบอย่างทั่วถึง เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และเปิดโอกาสให้มีการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ หรือมาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของบริษัทฯ	
การรายงานและการติดตาม		
3. การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนฟื้นฟูกิจการ และกิจการทั่วไป	3.1 หน่วยงานที่รับผิดชอบ รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามหลักฐานการเนินงานแก่คณะผู้บริหารแผน	• รายงานการประชุมคณะบริหารแผน

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร (D3) โทร. 0 2545 4392, 0 2545 4389

โปร่งใส สุจริต เป็นธรรม

4.2 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นและตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการที่ดีเลิศ มีคุณธรรม มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมทั้งปราศจากการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ โดยรวม อันจะนำไปสู่การสร้างความเชื่อมั่นและประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักธรรมาภิบาล หลักจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017)” เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
นโยบาย		
1. การจัดทำคู่มือการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	1.1 บริษัทฯ ประกาศใช้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยนโยบายของบริษัทฯ ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวปฏิบัติการรายงาน และติดตามผล	• คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี
แนวปฏิบัติ		
2. คณะกรรมการบริษัทต้องมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณประพฤติตนตามกฎหมาย กฎระเบียบ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ข้อกำหนดของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัท สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นและกำกับดูแลให้บริษัทฯ	2.1 กำกับดูแลให้กรรมการบริษัทฯ และบริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์ สุจริต (Duty of Loyalty) เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง Duty of Disclosure) ปฏิบัติตามกฎหมาย (Duty of Obedience) และปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น 2.2 กำกับดูแลกิจการให้ยั่งยืน เพื่อสามารถแข่งขันได้ ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียมีความ	

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ มีการกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามกำกับดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายบริหารปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย	รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 2.3 เข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและกำหนดขอบเขตการมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ	
3. คณะกรรมการบริษัทต้องกำหนดและทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบและสัดส่วนกรรมการอิสระที่เหมาะสม กำกับดูแลการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งกำกับดูแลให้กรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่โดยจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ	3.1 กำหนดและทบทวน โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท สัดส่วนกรรมการอิสระ กำกับดูแลการสรรหา การกำหนดค่าตอบแทน และการประเมินผลคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 3.2 กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 3.3 กำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินการ 3.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทเพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบ และนำมาพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่	
4. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีระบบการคัดสรรและประเมินผลบุคลากร ที่จะเข้ามา	4.1 กำกับดูแลระบบการสรรหาพัฒนาผู้บริหารระดับสูง ที่มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์	

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
รับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม มีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส และเป็นธรรม และกำกับดูแลให้มีการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม รวมทั้งกำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ของผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนแต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท	และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการบริหารงานตามสายงานบริหาร (Succession Plan) 4.2 กำกับดูแลให้มรการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและประเมินผล ผู้บริหารระดับสูงให้มีความเหมาะสม โปร่งใส และเป็นธรรม 4.3 กำกับดูแลและติดตามการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทฯ	
5. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน	5.1 ดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน 5.2 สื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน พร้อมทั้งบทลงโทษต่อผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน หากไม่ปฏิบัติตามนโยบายฯ 5.3 สื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไปยังบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมถึงต้องเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายฯ ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย	• คำสั่งบริษัทฯ เรื่อง นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน • คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณของบริษัทฯเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติควบคู่ไปกับ	6.1 อนุมัติประกาศใช้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี	• คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
ข้อกำหนด ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ		
7. คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญ พิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและผลกระทบ กำกับ ติดตาม และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญอย่างเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีมีความน่าเชื่อถือ มีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม เพื่อให้สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวอย่างยั่งยืน	7.1 ต้องกำกับดูแลให้มีการบริหารงานที่ดี กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบาย จัดสรรทรัพยากรเพื่อบรรลุพันธกิจและวัตถุประสงค์ รวมถึงการติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน 7.2 ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่ธุรกิจ และมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพ 7.3 กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน รวมทั้งการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเหมาะสมและเพียงพอ 7.4 นำผลประเมินระบบการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญมาประกอบการพิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ 7.5 นำประเด็นความเสี่ยงและผลการบริหารความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ มาใช้ประกอบการพิจารณาในภาพรวม	
8. คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดส่องดูแลเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน	8.1 ดำเนินการตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8.2 ดำเนินการตามคำสั่งบริษัทฯ เรื่อง มาตรการป้องกันการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์	• คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี • คำสั่งบริษัทฯ เรื่อง มาตรการป้องกันการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
9. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานต้องจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลา มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสาร รวมถึงสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อรับผิดชอบการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและประชาชนทั่วไป	9.1 ส่งเสริมให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งในเรื่องการเงินและเรื่องที่ไม่ใช่เรื่องการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ ทั่วถึงและทันเวลา โดยมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่สื่อสารหรือเผยแพร่ให้กับประชาชนทั่วไป นักลงทุน และผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางต่าง ๆ และนำเทคโนโลยีการสื่อสารมาใช้อย่างเหมาะสม 9.2 ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น ตลอดจน อำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ โดยไม่เลือกปฏิบัติ 9.3 ต้องดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน	•
10. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลทั้ง 6 ประการ คือ หลักนิติธรรม (Rule of Law) ความโปร่งใส (Transparency) ความรับผิดชอบในหน้าที่ (Responsibility) ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability) ความเป็นธรรม (Equitable Treatment) และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรในระยะยาว (Create Long-term Value) มาใช้ในการดำเนินงาน	10.1 ดำเนินการตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี	
การรายงานและการติดตาม		

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
11. การรายงานและติดตามผลการรับรู้ การตระหนักรู้ และความเข้าใจ ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี	11.1 จัดทำหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดีรูปแบบ e-Learning ให้เป็นหลักสูตรภาคบังคับสำหรับผู้ปฏิบัติงานทุกคนในการรับรู้และสร้างความเข้าใจเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี 11.2 จัดทำแบบทบทวนการรับรู้และรับทราบ (Read & Sign) หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นประจำทุกปี (Recurrent Training) 11.3 จัดทำการสื่อสารเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อการรับรู้และสร้างความเข้าใจในรูปแบบ CG Mindset 11.4 สรุปผลการอบรมเพื่อใช้วางแผนในการดำเนินการให้ความรู้กับพนักงาน	• บันทึกการอบรมหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดีในประวัติการอบรม • บันทึกการทำแบบทบทวนการรับรู้และรับทราบ (Read & Sign) หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดีในประวัติการอบรมทุกปี (Recurrent Training) • เอกสาร CG Mindset • รายงานสรุปผลการอบรม

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร (D3) โทร. 0 2545 4392, 0 2545 4389



4.3 นโยบายกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด และคำสั่งบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการดำเนินธุรกิจทั้งภายในประเทศและต่างประเทศให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด และคำสั่งบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย รวมถึงป้องกันความเสี่ยงที่กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานจะไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ซึ่งอาจจะส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายและ/หรือไม่ได้รับความเชื่อถือ ความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้น เพื่อเป็นการประกาศเจตนารมณ์ และยกระดับมาตรฐานในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด และคำสั่งบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด และคำสั่งบริษัทฯ ดังนี้

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
นโยบาย		

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
1. การประกาศนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด และคำสั่งบริษัทฯ	1.1 ประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด และคำสั่งบริษัทฯ	• ประกาศบริษัทฯ เรื่อง นโยบายการกำกับดูแล การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด และคำสั่งบริษัทฯ
แนวปฏิบัติ		
2. การดำเนินการตามประกาศนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด และคำสั่งบริษัทฯ ของกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน	2.1 ต้องทำความเข้าใจในงานและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด และคำสั่งบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และพึงตระหนักถึงความเสียหายที่จะเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด และคำสั่งบริษัทฯ รวมทั้งรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานของตน ทั้งนี้ให้รวมถึงมาตรฐานจริยธรรม จรรยาบรรณ แนวปฏิบัติหรือคู่มือการปฏิบัติ งานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แม้ว่านโยบายฉบับนี้จะมิได้กล่าวครอบคลุมถึงกรณีดังกล่าวไว้ด้วยก็ตาม 2.2 ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวกับมาตรฐานความปลอดภัยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ในทุกภูมิภาคหรือทุกประเทศที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจ โดยนำระบบการบริหารความปลอดภัยไปปฏิบัติให้เกิดผล รวมทั้งมีการตรวจติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ 2.3 ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้า การป้องกันการผูกขาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ในทุกภูมิภาคหรือทุกประเทศที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจ โดยจะต้องหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ อัน	• ทะเบียนกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด และคำสั่งบริษัทฯ • (Compliance Universe) บนเว็บไซต์ศูนย์ส่งเสริมธรรมาภิบาล • เว็บไซต์กลุ่มงานตรวจการองค์กร

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
	เป็นการแสดงให้เห็นถึงการผูกขาดทางการค้า หรือการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม 2.4 ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวกับการป้องกันและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Fraud and Corruption) การให้หรือรับสินบน (Bribery) ทั้งภายใน ประเทศ และต่างประเทศในทุกภูมิภาคหรือทุกประเทศที่บริษัทฯและ/หรือบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจโดยบริษัทฯ มีจุดยืนในการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นตามหลักธรรมาภิบาล และไม่ประนีประนอมใด ๆ ทั้งสิ้นกับการทุจริตและคอร์รัปชัน (Zero Tolerance) 2.5 ต้องเก็บรักษาความลับของข้อมูลที่อยู่ในความครอบครองของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย โดยยึดหลักกฎหมาย จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ และจะไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยหรือใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ อันจะทำให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลอื่นหรือต่อบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยนอกเหนือไปจากที่ได้รับอนุญาต รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อป้องกันการนำข้อมูลของลูกค้า คู่ค้า หรือข้อมูลส่วนบุคคลของผู้อื่นไปเปิดเผยหรือใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนอย่างไม่ถูกต้อง 2.6 ต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย เพื่อป้องกันไม่ให้บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยตกเป็นเครื่องมือของ	

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
	กระบวนการฟอกเงิน หรือสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย โดยให้ความร่วมมือในการสอดส่องดูแลและให้เบาะแสแก่เจ้าหน้าที่ 2.7 ต้องเคารพและปฏิบัติตามหลักกฎหมายเรื่องสิทธิมนุษยชน โดยให้ความสำคัญกับการเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิเสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคลในทุกด้านตามกฎหมายของแต่ละประเทศ ไม่ยอมรับหรือยินยอมให้มีการเลือกปฏิบัติ และ/หรือการล่วงละเมิดบนพื้นฐานของเพศ เพศสภาพ อายุ เชื้อชาติ ชาติพันธุ์ สัญชาติ เผ่าพันธุ์ สีผิว ต้นตระกูล ศาสนา สถานะทางสังคม ความพิการหรือทุพพลภาพ แนวคิดทางการเมือง ตลอดจนสถานภาพเกี่ยวกับการสมรส และคุณลักษณะอื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวกับความสามารถ 2.8 ต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา และรักษาทรัพย์สินทางปัญญาที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ เช่น ลิขสิทธิ์เครื่องหมายการค้า สิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร ความรู้เฉพาะทางและความลับทางการค้า เป็นต้น ให้พ้นจากการถูกละเมิดหรือถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต อีกทั้งเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยไม่กระทำการละเมิดหรือนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาตเช่นกัน	
การรายงานและการติดตาม		

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
3. การจัดทำแบบสอบทาน ด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Corporate Compliance Checklist) เพื่อสอบทานการดำเนินธุรกิจทั้งภายในประเทศและต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย	3.1 ผู้แทนสาย/ฝ่าย (Compliance Agent) ตอบแบบสอบทานด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ปีละ 2 ครั้ง 3.2 จัดทำรายงานกรณีที่มีการปรับปรุง เปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ของหน่วยงาน และรายงานการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Non-Compliance Report) ของพนักงานในหน่วยงานเป็นรายไตรมาส	• ทำการวิเคราะห์ผลการสอบทานเพื่อจัดทำแผนตรวจติดตามงานด้าน Compliance พร้อมทั้งให้ความรู้ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของบริษัทฯ • รายงานผลการสอบทานการกำกับดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่อผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายปี • รายงานผลการกำกับดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน เพื่อทราบเป็นรายไตรมาส • ปรับปรุงทะเบียน กฎเกณฑ์ (Compliance Universe) ให้ถูกต้องเป็นปัจจุบัน และเผยแพร่บนเว็บไซต์ Compliance Information Center • ติดตาม รวบรวมรายงานไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ในระบบ IQSMS
4. สื่อสารสร้างความตระหนักรู้ด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์	4.1 จัดทำ CG Mindset ด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์สื่อสารให้พนักงานทราบอย่างทั่วถึงผ่านช่องทางของบริษัทฯ	• เอกสาร CG Mindset

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร (D3) โทร. 0 2545 4392, 0 2545 4389

4.4 นโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) การไม่เลือกปฏิบัติและต่อต้านการล่วงละเมิด

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม มีแนวทางในการพิจารณาขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต สมเหตุสมผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพื่อเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสอดคล้องตามหลักเกณฑ์แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนี้

1. หลักการและเหตุผล

รายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยของบริษัทจดทะเบียนกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียนได้เนื่องจากบุคคลดังกล่าว สามารถควบคุม

การตัดสินใจของบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อย และทำให้เกิดข้อสงสัยว่ารายการที่เกี่ยวโยงกันดังกล่าวเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทจดทะเบียนและผู้ถือหุ้นโดยรวม หรือต่อบุคคลที่เกี่ยวโยงกันนั้น ดังนั้นเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และเพื่อให้บริษัทจดทะเบียนมีแนวทางในการพิจารณาขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุมีผลและเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน อันสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ

2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อให้การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และแนวทางในการปฏิบัติงานในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2.2 เพื่อให้การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปอย่างโปร่งใส สมเหตุสมผลและคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

2.3 เพื่อกำหนดขั้นตอนการพิจารณา การสอบทาน การอนุมัติ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

3. การเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการของตลาดหลักทรัพย์

ให้กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. เปิดเผยข้อมูลตามแบบฟอร์มที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการติดตามและพิจารณาดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยส่งให้ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร (D3) เพื่อจัดเก็บไว้เป็นหลักฐานและดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

4. หลักเกณฑ์และขั้นตอนในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ดังนี้

4.1 การพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ จะใช้เกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าเช่นเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน โดยมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

4.2 ในกรณีที่สินค้าหรือบริการมีลักษณะที่เป็นราคามาตรฐานชัดเจน มีผู้ซื้อหรือผู้ขายในตลาดหลายราย บริษัทฯ ควรหาข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะราคาและมาตรฐานในตลาด เพื่อนำมาเปรียบเทียบกับธุรกรรมที่เป็นรายการที่เกี่ยวโยงกัน

4.3 ในกรณีที่สินค้าหรือบริการมีลักษณะเฉพาะ หรือมีการสั่งทำตามความต้องการเฉพาะ ทำให้ไม่สามารถเปรียบเทียบราคาของสินค้าหรือบริการได้ บริษัทฯ ควรแสดงให้เห็นได้ว่า อัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทฯ ได้รับจากรายการที่เกี่ยวโยงกัน ไม่แตกต่างจากธุรกรรมกับคู่ค้าอื่น และมีเงื่อนไขหรือข้อตกลงอื่น ๆ ไม่ต่างกัน

4.4 บริษัทฯ อาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระที่อยู่ในบัญชีรายชื่อของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยแต่งตั้งขึ้นเพื่อเปรียบเทียบราคาสำหรับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

4.5 กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะทำธุรกรรมกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้ว เว้นแต่เป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี ("ข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป") และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว หรือขนาดหรือลักษณะของธุรกรรมไม่จำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

4.6 หากบริษัทฯ มีรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกันอื่น ๆ ที่เข้าข่ายตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

4.7 บริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกัน ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

5. หลักเกณฑ์การพิจารณาข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

ในการทำธุรกรรมข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปให้ดำเนินการตามแนวทางหนังสือเวียนของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ กลต.จ.(ว) 38/2551 เรื่อง คำแนะนำในการปฏิบัติตามมาตรา 89/12 (1) แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และแนวทางอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงที่จะได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมต่อไป โดยหนังสือเวียนดังกล่าวได้ยกตัวอย่างธุรกรรมที่สามารถอธิบายได้ว่าเป็น "ข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป" เช่น

5.1 ธุรกรรมที่โดยปกติบริษัททำกับคู่ค้าอื่น (ที่ไม่ใช่กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง) โดยสินค้าหรือบริการที่เกี่ยวข้องมีลักษณะและราคาที่เป็นมาตรฐานชัดเจน และเมื่อเปรียบเทียบธุรกรรมที่บริษัทฯ ทำกับคู่ค้าอื่น กับธุรกรรมที่บริษัทฯ ทำกับกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้ว มีราคาเงื่อนไขหรือข้อตกลงอื่น ๆ ไม่แตกต่างกัน

5.2 ธุรกรรมที่บริษัทฯ ทำกับกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเท่านั้น โดยสินค้าหรือบริการที่เกี่ยวข้องมีลักษณะและราคาที่เป็นมาตรฐานชัดเจน มีผู้ซื้อผู้ขายในตลาดหลายราย บริษัทสามารถหาข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะและราคามาตรฐานในตลาด เพื่อมาเปรียบเทียบกับธุรกรรมที่ทำกับกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ และเมื่อเปรียบเทียบแล้ว ราคา เงื่อนไข หรือข้อตกลงอื่น ๆ ไม่แตกต่างกัน

5.3 ธุรกรรมที่โดยปกติบริษัทฯ ทำกับคู่ค้าอื่น (ที่ไม่ใช่กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง) โดยสินค้าหรือบริการที่เกี่ยวข้องมีลักษณะเฉพาะ หรือมีการสั่งทำตามความต้องการโดยเฉพาะ ทำให้ไม่สามารถเปรียบเทียบราคาของสินค้าได้ แต่บริษัทฯ สามารถแสดงได้ว่าอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทฯ ได้รับจากธุรกรรมระหว่างกันไม่ต่างจากธุรกรรมกับคู่ค้าอื่น หรืออัตรากำไรขั้นต้นที่กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ได้รับจากธุรกรรมระหว่างกันไม่ต่างจากธุรกรรมกับคู่ค้าอื่น และมีเงื่อนไข หรือข้อตกลงอื่น ๆ ไม่แตกต่างกันเป็นราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวโยงกันให้กับบุคคลทั่วไป เป็นราคาและเงื่อนไขที่บริษัทฯ สามารถแสดงได้ว่าผู้ประกอบธุรกิจในลักษณะทำนองเดียวกันให้กับบุคคลทั่วไป

6. การพิจารณาขนาดรายการและการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

ให้พิจารณาขนาดรายการที่เกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ และปฏิบัติตามข้อกำหนดตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ การได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ตามตารางการเปิดเผยข้อมูลและการดำเนินการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน และประเภทของรายการที่เกี่ยวโยงกัน

7. วิธีการนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

7.1 รายการที่เกี่ยวโยงกันที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่/หน่วยงานต้นเรื่องกรณีที่เป็นการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่/หน่วยงานต้นเรื่อง ให้ประธานเจ้าหน้าที่/หน่วยงานต้นเรื่องพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมรายการต่าง ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันตามขั้นตอนการขออนุมัติในระเบียบปฏิบัติและตามอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ ซึ่งภายหลังจากที่ประธานเจ้าหน้าที่/หน่วยงานต้นเรื่องพิจารณาอนุมัติแล้ว ให้ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร (D3) จัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมที่เกี่ยวโยงกัน เพื่อรายงานที่ประชุมคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบาย และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบ

ทุกไตรมาส เพื่อสอบทานความสมเหตุสมผลของรายการและเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

7.2 รายการที่เกี่ยวโยงกันที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

กรณีที่เป็นการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่ต้นเรื่องต้องนำเสนอรายละเอียด ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ เพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทำความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาการเข้าทำรายการ โดยมีขั้นตอนการดำเนินการดังนี้

(ก) ประธานเจ้าหน้าที่/หน่วยงานต้นเรื่องประสานส่งระเบียบวาระให้ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร (D3) บรรจุระเบียบวาระเสนอที่ประชุมคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบายพิจารณาให้นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข) ประธานเจ้าหน้าที่/หน่วยงานต้นเรื่องร่วมกับสำนักงานการตรวจสอบภายใน (D4) จัดทำเอกสารประกอบการประชุม โดยมีข้อสรุปที่เป็นสาระสำคัญเพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็น

(ค) เมื่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติเห็นชอบ ให้หน่วยงานต้นเรื่องจัดเตรียมสารสนเทศรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยบันทึกความเห็นของที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเตรียมไว้

(ง) ประธานเจ้าหน้าที่/หน่วยงานต้นเรื่องจัดทำระเบียบวาระนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยประสานส่งระเบียบวาระให้ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร (D3) บรรจุระเบียบวาระเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยให้กรรมการที่มีส่วนได้เสีย

ในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันต้องไม่เข้าร่วมประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องดังกล่าว และไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุม

(จ) เมื่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติการเข้าทำรายการแล้ว ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร (D3) ประสานหน่วยงานต้นเรื่องเพื่อเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

7.3 รายการที่เกี่ยวโยงกันที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

กรณีที่เป็นการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประธานเจ้าหน้าที่ต้นเรื่องนำเสนอรายละเอียด ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ เพื่อขอความเห็นจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาการเข้าทำรายการตามลำดับ โดยมีขั้นตอนการดำเนินการดังนี้

(ก) ประธานเจ้าหน้าที่/หน่วยงานต้นเรื่องประสานส่งระเบียบวาระให้ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร (D3) บรรจุระเบียบวาระเสนอที่ประชุมคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบายพิจารณาให้นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข) ประธานเจ้าหน้าที่/หน่วยงานต้นเรื่องร่วมกับสำนักงานการตรวจสอบภายใน (D4) จัดทำเอกสารประกอบการประชุม โดยมีข้อสรุปที่เป็นสาระสำคัญเพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็น

(ค) เมื่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติเห็นชอบ ให้หน่วยงานต้นเรื่องจัดเตรียมสารสนเทศรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยบันทึกความเห็นของที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเตรียมไว้

(ง) ประธานเจ้าหน้าที่/หน่วยงานต้นเรื่องจัดทำระเบียบวาระนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยประสานส่งระเบียบวาระให้ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร (D3) บรรจุระเบียบวาระเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันต้องไม่เข้าร่วมประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องดังกล่าว และไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุม

(จ) เมื่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร (D3) จะนำส่งสารสนเทศรายการที่เกี่ยวโยงกันต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันที โดยแจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน การกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น และหลักเกณฑ์ในการจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นรวมถึงข้อมูลอื่น ๆ ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

(ฉ) เมื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันแล้ว ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร (D3) จะเปิดเผยมติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันต่อตลาดหลักทรัพย์ทันที ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

8. การทบทวนนโยบาย

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาทบทวน และประเมินความเพียงพอของนโยบายฉบับนี้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงตามที่เห็นสมควรเพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

4.5 นโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอ เชื่อถือได้ เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องได้อย่างทันเวลาและเท่าเทียมกัน ไม่เกิดผลกระทบต่อชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ส่วนตน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ดังนี้

1. ห้ามกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน (ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือบริษัทร่วมค้า หรือข้อมูลซึ่งบริษัทนั้น ๆ อาจเป็นผู้รับข้อมูลของผู้อื่นจากการดำเนินธุรกิจ) ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ โดยอาศัยข้อมูลภายในซึ่งเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคา หรือมูลค่าของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชนเป็นการทั่วไปหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไม่ว่าตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่ง หรือฐานะที่สามารถล่วงรู้ข้อเท็จจริง หรือการเป็นกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทฯ หรือไม่ก็ตาม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้อื่น และห้ามนำข้อมูลภายในซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไปเปิดเผยโดยรู้หรือควรรู้ว่าผู้รับข้อมูลภายในอาจนำข้อมูลนั้นไปใช้ประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นเวลา 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ จะเปิดเผยต่อสาธารณชนและงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

2. ให้ทุกหน่วยงานมีระบบบริหารจัดการที่ดีในการกำกับดูแลการเก็บรักษาข้อมูลภายในด้วยความระมัดระวังและมีความปลอดภัย และไม่เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในรั่วไหลออกไปภายนอก และเพื่อป้องกันการที่ข้อมูลภายในอาจถูกนำไปใช้ ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น หรือถูกนำไปใช้เพื่อประโยชน์ในทางมิชอบอันเป็นการเอาเปรียบผู้ลงทุน ทั้งนี้ในกรณีที่ต้องเปิดเผยข้อมูลภายในในวงกว้างภายในบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ต้องแจ้งให้ทราบว่าเป็นข้อมูลที่เป็นความลับและมีข้อจำกัดในการนำไปใช้

3. บริษัทฯ ถือว่าการนำข้อมูลภายในไปใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นโดยฝ่าฝืนข้อกำหนดภายใต้นโยบายฉบับนี้ เป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษทางวินัยตามควรแก่กรณี นอกจากนี้ ผู้ฝ่าฝืนและผู้ที่เกี่ยวข้องอาจมีความรับผิดทั้งทางอาญาและทางแพ่งตามกฎหมาย

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร (D3) โทร. 0 2545 4392, 0 2545 4389

4.6 นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหาการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงการประพฤติมิชอบ ซึ่งถือเป็นภัยร้ายแรงที่ทุกหน่วยงานของบริษัทฯ ต้องให้ความสำคัญเป็นอันดับต้น และบุคลากรผู้ปฏิบัติงานของบริษัทฯ ในทุกระดับต้องร่วมกันควบคุม ตรวจสอบดูแล เพื่อเป็นการป้องกัน และขจัดปัญหาการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงการประพฤติมิชอบ บริษัทฯ จึงได้นำนโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blower Policy) มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร ตลอดจนจัดทำระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร พ.ศ.2567 ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

สามารถสอดส่อง ดูแล และแจ้งเบาะแสการทุจริตผ่านช่องทางที่กำหนด โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน และบริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่อไป

กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานมีหน้าที่รับผิดชอบในการทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เข้าร่วมการฝึกอบรมการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน ตามที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงแจ้งเบาะแสทันทีเมื่อพบเห็นหรือสงสัยว่าจะมีการทุจริตและคอร์รัปชัน และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับข้อสงสัยในการกระทำการทุจริตและคอร์รัปชัน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไว้ ดังนี้

4.6.1 บทบาทความรับผิดชอบบุคลากรของบริษัทฯ และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

(1) บุคลากรของบริษัทฯ มีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎ ระเบียบ และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

(2) บุคลากรของบริษัทฯ ห้ามกระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อประโยชน์ทางตรงหรือทางอ้อมต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน ญาติและคนรู้จัก ไม่ว่าตนจะอยู่ในฐานะเป็นผู้รับ ผู้ให้หรือผู้เสนอให้สินบน ทั้งที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงิน แก่หน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานเอกชน ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจหรือติดต่อด้วย

(3) บุคลากรของบริษัทฯ ต้องช่วยกันสอดส่อง ดูแล หรือแจ้งเบาะแสทันทีเมื่อพบเห็นหรือสงสัยว่าจะมีการทุจริตและคอร์รัปชัน และให้ความร่วมมือในการสอบสวนข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับข้อสงสัยในการกระทำดังกล่าว โดยแจ้งเบาะแสกับผู้มีสิทธิรับข้อร้องเรียนรับทราบ เพื่อดำเนินการตามระเบียบบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร

(4) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับข้อร้องเรียนจากบุคลากรของบริษัทฯ และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ที่พบเห็นการกระทำใด ๆ ต่อบริษัทฯ โดยการทุจริตและคอร์รัปชัน หรือโดยการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด หรือคำสั่งบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงอย่างเป็นธรรม มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

(5) บริษัทฯ ให้ความมั่นใจว่า จะไม่มีบุคลากรของบริษัทฯ คนใดต้องถูกลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือได้รับผลกระทบใด ๆ จากการปฏิเสธการให้หรือรับสินบน และบริษัทฯ จะไม่ยอมให้ผู้ใดมากระทำการข่มขู่ คุกคาม หรือหน่วงเหนี่ยวบุคลากรของบริษัทฯ ที่มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

<u>แนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน</u>

(1) บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึงกระบวนการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน อย่างเคร่งครัด และดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกท้องถิ่นที่บริษัทฯ มีการดำเนินกิจการอยู่ โดยห้ามเรียกร้อง ดำเนินการยอมรับหรือเข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน ญาติและคนรู้จัก

(2) บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ มีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์สุจริต เที่ยงธรรม ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณในวิชาชีพ และมีความรับผิดชอบ

(3) บุคลากรของบริษัทฯ ต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) โดยปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

(4) บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามแนวทางการให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง การบริการต้อนรับ หรือผลประโยชน์อื่น ที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายการให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง การบริการต้อนรับหรือผลประโยชน์อื่นของบริษัทฯ

(5) บริษัทฯ ต้องมีขั้นตอนการตรวจสอบ อนุมัติ และสอบทานการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนของบริษัทฯ โดยมีเอกสารหลักฐานชัดเจนตรวจสอบได้และสอดคล้องกับระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการบริจาค การให้บัตรโดยสาร การให้น้ำหนักสัมภาระ และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตและคอร์รัปชัน

(6) บริษัทฯ ต้องมีการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

(7) บริษัทฯ ต้องมีระบบการควบคุมภายในด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และต้องมีขั้นตอนการหารือผลการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันกับบุคคลที่ปฏิบัติงาน เพื่อให้มีการปรับปรุงมาตรการควบคุมได้อย่างเหมาะสม

(8) บริษัทฯ ต้องมีกระบวนการตรวจสอบให้เกิดความมั่นใจว่าการควบคุมภายในของกระบวนการจัดทำบัญชีและการเก็บรักษาข้อมูลได้รับการตรวจสอบ เพื่อยืนยันประสิทธิผลของกระบวนการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และให้มั่นใจว่าการบันทึกรายการทางการเงินมีหลักฐานอย่างเพียงพอเพื่อใช้ในการตรวจสอบ

(9) บริษัทฯ ต้องมีการทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติตามนโยบายฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพการดำเนินธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและบทบัญญัติของกฎหมาย โดยทุกหน่วยงานมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันต่อฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร เพื่อรายงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อไป

(10) บริษัทฯ ต้องมีกระบวนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ซึ่งครอบคลุมถึงการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และการให้ผลตอบแทน

หน่วยงานที่มีหน้าที่ในการจัดการปฐมนิเทศให้แก่พนักงานใหม่ของบริษัทฯ และหน่วยงานที่จัดการฝึกอบรมแก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับต้องจัดอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย และบทลงโทษหากไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้

(11) บริษัทฯ ต้องสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และบทลงโทษต่อบุคลากรของบริษัทฯ หากไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้

<u>บทลงโทษ</u>

การกระทำใด ๆ ที่พิสูจน์ได้ว่าเป็นการกระทำโดยเจตนาทุจริตและคอร์รัปชัน ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามแนวปฏิบัตินี้ จะต้องถูกดำเนินการทางวินัยตามระเบียบบริษัทฯ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมายทั้งทางอาญาและทางแพ่งด้วย

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานในสายงานต่าง ๆ มีความรับผิดชอบ ดังนี้

<u>คณะกรรมการบริษัท</u>*

- กำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ
- ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และมีบทลงโทษกรณีไม่ปฏิบัติตาม

<u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u>*

- สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน

- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน ประกาศหรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

- ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

  - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตและคอร์รัปชัน หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
  - ข้อสงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือพบว่ามีการฝ่าฝืน กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือมติที่เกี่ยวข้อง

<u>คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน</u>*

- เสนอแนะนโยบาย แนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการของหน่วยงานกำกับดูแล เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงแก้ไข เพิ่มเติม และทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

- ตรวจสอบการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

- เสนอแนะนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เสนอต่อคณะ กรรมการบริษัทฯ และทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

- เสนอแนะนโยบายและแนวทางประชาสัมพันธ์ด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

<u>คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</u>*

- กำหนดและทบทวนหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหาที่เป็นไปตามข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ระเบียบบริษัทฯ และกฎหมายเกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงกว่าผู้อำนวยการขึ้นไป ที่มีคุณสมบัติ สมรรถนะ และความรู้ความชำนาญที่จำเป็นมาดำรงตำแหน่ง ซึ่งจะทำให้คณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหารมีองค์ประกอบที่เหมาะสม โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่ออนุมัติหลักเกณฑ์

- ดำเนินการสรรหาและวิธีการสรรหาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อให้ได้บุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารระดับสูงกว่าผู้อำนวยการขึ้นไป และนำเสนอรายชื่อผู้ที่ผ่านการสรรหาต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่ออนุมัติ

- พิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย อนุกรรมการต่าง ๆ โดยให้คำนึงถึงหลักการปฏิบัติที่ดีซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล และเสนอคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ ในกรณีบุคคลภายนอกที่มาปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงกว่าผู้อำนวยการขึ้นไป ให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่ออนุมัติ

<u>คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</u>*

กำกับ ดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยการประเมินความเสี่ยงและทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้เพียงพอเหมาะสมซึ่งมีหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดนโยบาย แนวทางการบริหารความเสี่ยงและกรอบปฏิบัติ การบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจทำให้การดำเนินธุรกิจไม่เป็นไปอย่างต่อเนื่องยั่งยืน และไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

- ให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการบริหารความเสี่ยง และพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ ด้านกฎหมาย กฎ ข้อบังคับ และระเบียบต่าง ๆ เป้าหมายทางรายได้ และการเงินอื่น ๆ ความมีประสิทธิภาพของกำลังพล การวางแผน การดำเนินกลยุทธ์ และการรักษาความปลอดภัยการบิน (Aviation Security)

- รายงานการกำกับผลการประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะ กรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด

- พิจารณาและให้ข้อคิดเห็นในประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากโครงการที่มีภาระผูกพันในระยะยาว หรือมีความซับซ้อนเชิงธุรกิจ รวมทั้งเสนอแนะการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงเหล่านั้นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการประเมินฯ ให้คณะกรรมการบริษัททราบ (รวมถึงเปิดเผยผลการประเมินฯ ในรายงานประจำปี)

* หมายเหตุ: ปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ฉบับที่ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบการขอแก้ไขแผน เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565

<u>ฝ่ายบริหารบริษัทฯ</u>

- ควบคุม กำกับ และดูแลให้มีการนำนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ไปปฏิบัติได้จริง สามารถระบุความเสี่ยง ตรวจสอบ และบริหารจัดการให้มีมาตรการที่เพียงพอในการแก้ไขปัญหาได้อย่างเหมาะสม รวดเร็ว และทันเวลา เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว พร้อมทั้งสื่อสารไปยังผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

- ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนากระบวนการ รวมทั้งบุคลากรเพื่อให้นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ บรรลุผล

- ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และมีบทลงโทษกรณีไม่ปฏิบัติตาม

<u>ผู้ปฏิบัติงานสายทรัพยากรบุคคล</u>

- บริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ

- ในการปฐมนิเทศ การฝึกอบรม ต้องให้ความรู้เรื่องนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ และบทลงโทษ

- ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการปฏิบัติในแนวทางต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจเข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชัน

<u>ผู้ปฏิบัติงานสายการเงินและการบัญชี</u>

- ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ กฎหมาย กฎ ระเบียบ และหลักการทางบัญชีและการรายงานทางการเงิน

- รวบรวมเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการรับ-จ่ายเงิน บันทึกบัญชี และเก็บรักษาข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับรายการบัญชีรับจ่ายและภาษี โดยจะต้องมีเอกสารแนบครบถ้วนและได้รับการอนุมัติอย่างถูกต้อง

- ดำเนินการตามขั้นตอนการปฏิบัติงานทางการเงินและบัญชีให้สอดคล้องกับหลักมาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการรับรองทั่วไป

- ดำเนินการควบคุมการเบิกค่าใช้จ่ายตามระเบียบและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่กำหนด

<u>ผู้ปฏิบัติงานฝ่ายบริหารความเสี่ยง</u>

- พัฒนาเครื่องมือการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และจัดให้หน่วยงานภายในบริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และประพฤติมิชอบ

- ประสานงาน ให้คำปรึกษา และรวบรวมข้อมูลการประเมินความเสี่ยง มาตรการ วิธีการจัดการ และแนวทางควบคุมความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

- ติดตามข้อมูลผลการดำเนินงานความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และจัดให้มีการทบทวนความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ

<u>ผู้ปฏิบัติงานในสำนักงานการตรวจสอบภายใน</u>

- ตรวจสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยง

- ตรวจสอบความถูกต้องและความเชื่อถือได้ของข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน ประกาศ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

- ตรวจสอบรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โอกาสเกิดการทุจริตและคอร์รัปชัน และประสิทธิภาพขององค์กรในการบริหารความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชันภายในองค์กร

- จัดทำรายงานผลการตรวจสอบเป็นลายลักษณ์อักษรเสนอต่อผู้บริหารหน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (DD) เพื่อรับทราบและดำเนินการตามข้อเสนอแนะ ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างร้ายแรง เช่น การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริตและคอร์รัปชัน มีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายในหรือมีการฝ่าฝืนกฎ ระเบียบ เป็นต้น หัวหน้าฝ่ายสำนักงานการตรวจสอบภายในจะรายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (DD) และคณะกรรมการตรวจสอบทันที

4.6.2 สินบนและสิ่งจูงใจ

ห้ามกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่มีหน้าที่ในการตัดสินใจใด ๆ ให้หรือยอมรับสินบนหรือเรียกรับสินบน หรือสิ่งจูงใจในรูปแบบใด ๆ หรือผลประโยชน์ส่วนตนอื่นใดโดยมิชอบด้วยกฎหมาย และ/หรือระเบียบของบริษัทฯ และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่นให้หรือรับสินบนและสิ่งจูงใจแทนตนเอง ตลอดจนการห้ามเป็นตัวกลางในการเสนอให้หรือรับสินบนใด ๆ กับผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการปฏิบัติทางการค้าโดยทั่วไป เช่น การส่งเสริมการขาย การแนะนำผลิตภัณฑ์และการบริการรูปแบบใหม่ เป็นต้น

4.6.3 การให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง การบริการต้อนรับ หรือผลประโยชน์อื่น

(1) กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานมีหน้าที่ชี้แจงให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทราบถึงนโยบายงดรับของขวัญ ของบริษัทฯ เป็นระยะ และขอให้ผู้มีส่วนได้เสียให้ความร่วมมือในการดำเนินการดังกล่าว

(2) กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานสามารถให้หรือรับของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดได้ตามขนบธรรมเนียมประเพณี หรือวัฒนธรรม หรือให้กันตามมารยาทที่ปฏิบัติกันในสังคม แต่ต้องไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและการตัดสินใจทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่ได้เป็นไปเพื่อคาดหวังผลประโยชน์หรือสิ่งอื่นใดเป็นการตอบแทน และต้องมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท ในแต่ละโอกาส

(3) การรับของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด ที่มีมูลค่าเกิน 3,000 บาท หากจำเป็นต้องรับไว้เพื่อรักษาไมตรีมิตรภาพ หรือความสัมพันธ์อันดี ให้ดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

- ให้ผู้รับของขวัญจัดทำรายงานการรับของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด และนำส่งรายงานดังกล่าวพร้อมสิ่งของที่ได้รับ ให้ผู้บริหารของหน่วยงานสอบทานรายละเอียดของขวัญ เพื่อให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์ของการรับของขวัญทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด เป็นไปตามแนวปฏิบัติของบริษัทฯ

- ให้ผู้บริหารของหน่วยงานนำส่งรายงานและสิ่งของที่ได้รับให้ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร จัดทำทะเบียนรับสิ่งของและพิจารณานำส่งฝ่ายบริหารทั่วไปเพื่อบริหารจัดเก็บสิ่งของหรือฝ่ายสื่อสารองค์กรเพื่อรวบรวมสิ่งของไปบริจาค ยกเว้นเป็นของบริโภคซึ่งมีวันหมดอายุน้อยกว่า 1 เดือน ให้ผู้บริหารของหน่วยงานผู้รับของขวัญบริหารจัดการได้ตามความเหมาะสม

- ให้ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร จัดทำรายงานเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (DD) เพื่อทราบต่อไป

(4) กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานต้องไม่เรียกร้อง หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง การบริการต้อนรับ หรือผลประโยชน์อื่น จากลูกค้า คู่ค้า ผู้รับเหมา หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่ากรณีใดที่อาจส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ หรือขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

(5) กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานต้องใช้ดุลพินิจในการให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง การบริการต้อนรับ หรือผลประโยชน์อื่นแก่บุคคลอื่นในลักษณะที่ไม่เกินความเหมาะสม ซึ่งอาจส่งผลต่อบุคคลในการปฏิบัติหน้าที่

(6) การให้เจ้าหน้าที่ของรัฐในประเทศ ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติข้างต้นด้วย และการให้เจ้าหน้าที่ของรัฐในต่างประเทศโดยประเพณีท้องถิ่นต้องให้แน่ใจว่าการให้นั้นไม่ขัดต่อกฎหมายและจารีต

(7) ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง การบริการต้อนรับ หรือผลประโยชน์อื่นที่ให้หรือรับ ต้องไม่ขัดต่อกฎหมาย ศีลธรรม และจารีตประเพณีที่พึงปฏิบัติ

(8) หากกรณีมีความจำเป็นต้องเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ อาทิ เลี้ยงรับรองเป็นอาหารและเครื่องดื่ม และรูปแบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจ หรือเป็นจารีตทางการค้า รวมถึงการให้ความรู้ความเข้าใจทางธุรกิจสามารถกระทำได้แต่ต้องมีค่าใช้จ่ายในการเลี้ยงรับรองอย่างสมเหตุสมผล และไม่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติงานหรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4.6.4 การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ ค่าอำนวยความสะดวก และการให้เงินสนับสนุน

กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานต้องปฏิบัติตามแนวทางดังนี้ ในเรื่องการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และการให้เงินสนับสนุน

(1) การบริจาคเงิน หรือทรัพย์สินเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ ค่าอำนวยความสะดวก และการให้เงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และไม่ขัดต่อศีลธรรม รวมทั้งไม่เป็นการกระทำการใด ๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อสังคมส่วนรวม โดยต้องดำเนินการตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการบริจาคการให้บัตรโดยสาร การให้น้ำหนักสัมภาระและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ

(2) การให้หรือรับเงิน หรือทรัพย์สินบริจาคเพื่อการกุศลหรือเงินสนับสนุนนั้น ต้องไม่ถูกนำไป ใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน

(3) การเบิกค่าใช้จ่ายเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุน ให้ปฏิบัติตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการบริจาคการให้บัตรโดยสาร การให้น้ำหนักสัมภาระและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ และขั้นตอนการเบิกค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยอำนาจหน้าที่ทางการเงินที่บริษัทฯ กำหนด โดยต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และมีหลักฐานที่ตรวจสอบได้

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
นโยบาย		

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
1. การประกาศนโยบาย ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน	1.1 บริษัทฯ ประกาศใช้นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านและไม่ยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยกำหนดให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รับทราบและให้ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด	• คำสั่งบริษัทฯ เรื่อง นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน • ระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร พ.ศ.2567
แนวปฏิบัติ		
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องในทุกท้องถิ่นที่ดำเนินกิจการอยู่ เพื่อภาพลักษณ์ที่ดีสู่สาธารณะ	2.1 ดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมาย โดยเฉพาะกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน กฎ ข้อบังคับ ข้อกำหนด คำสั่งบริษัทฯ 2.2 ดำเนินการตามคำสั่งบริษัทฯ เรื่อง มาตรการป้องกันการกระทำที่ก่อให้ เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 2.3 ดำเนินการตามนโยบายการให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรองการบริการต้อนรับ หรือผลประโยชน์อื่น 2.4 ดำเนินการตามนโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blower Policy) กล่าวคือ ทุกหน่วยงานช่วยกันสอดส่องดูแล หรือแจ้งเบาะแสทันทีเมื่อพบเห็นหรือสงสัยว่าจะมีการทุจริตและคอร์รัปชัน 2.5 ทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติตามนโยบายฯ เป็นประจำทุกปี	• คำสั่งบริษัทฯ เรื่อง นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน • คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี • คำสั่งบริษัทฯ เรื่อง มาตรการป้องกันการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ • ประกาศบริษัทฯ เรื่อง นโยบายการให้หรือการรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง การบริการต้อนรับ หรือผลประโยชน์อื่น • ระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร พ.ศ.2567

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
	2.6 สื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน พร้อมทั้งบทลงโทษต่อผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน หากไม่ปฏิบัติตามนโยบายฯ 2.7 สื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไปยังบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมถึงต้องเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายฯ ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย 2.8 ส่งเสริม พัฒนา และปลูกจิตสำนึกให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน มีวินัย และเข้าใจมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน	
การรายงานและการติดตาม		
3. การรายงานผลการตรวจ สอบข้อเท็จจริงและสถิติข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชัน	3.1 รายงานผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่อสำนักงานการตรวจสอบภายใน (D4) 3.2 รายงานสรุปสถิติข้อร้องเรียนรายไตรมาสและรายปี ต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (DD) และคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบาย (EMM) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน หรือคณะกรรมการบริษัท 3.3 วิเคราะห์ผลจากรายงานสถิติการร้องเรียนเพื่อหาสาเหตุ และกำกับดูแลให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด คำสั่งบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด	• หนังสือแจ้งผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงไปยังสำนักงานการตรวจสอบภายใน (D4) ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสฯ พ.ศ. 2567 ข้อ 16 (1) • รายงานการประชุมคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบาย (EMM) • รายงานสถิติการร้องเรียนรายไตรมาสและรายปี บนเว็บไซต์กลุ่มงานตรวจการองค์กร

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร (D3) โทร. 0 2545 4392, 0 2545 3566

4.7 นโยบายคุณภาพ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนา ส่งเสริม รักษาและปรับปรุงระบบคุณภาพรวมถึงกระบวนการและขั้นตอนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อให้แน่ใจว่าพนักงานทุกคนรวมถึงผู้จัดจ้างภายนอกได้ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพเป็นเลิศ

อย่างปลอดภัย และมีความเป็นมืออาชีพตามกฎหมาย ข้อกำหนดเกี่ยวกับองค์กรและมาตรฐานอุตสาหกรรมอันดีเยี่ยม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และสนับสนุนความมุ่งมั่นที่มีต่อนโยบายคุณภาพ

คณะผู้บริหารมีความมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ที่จะจัดสรรทรัพยากรขององค์กรอย่างสมดุล ผู้ปฏิบัติงานทุกคน จะต้องปฏิบัติตามนโยบายคุณภาพตลอดเวลาที่ปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดด้านกฎระเบียบ และมาตรฐานทั้งระดับชาติ และระดับสากล

การบินไทยถือว่า **“ความปลอดภัยและคุณภาพเป็นหน้าที่ของทุกคน”**

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
นโยบาย		
1. การประกาศนโยบายคุณภาพของบริษัทฯ	1.1 บริษัทฯ ประกาศใช้นโยบายคุณภาพ และกำหนดผู้รับผิดชอบให้ชัดเจน	• ประกาศบริษัทฯ เรื่อง นโยบายคุณภาพ • Quality Assurance Manual Authorities and Responsibilities
แนวปฏิบัติ		
2. ส่งเสริมและสนับสนุนแผน การดำเนินการทั้งหมดของระบบบริหารคุณภาพให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ	2.1 จัดทำแนวทางปฏิบัติในการบริหารจัดการระบบคุณภาพ QMS โดยให้เป็นไปตามมาตรฐาน และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง 2.2 ดำเนินการตาม Management Commitment เพื่อพัฒนาดำเนินการตามระบบคุณภาพ Quality Management System (QMS)	Quality Assurance Manual • Management Commitment • Audit Management • IOSA Audit
3. กำหนดให้พนักงานรวมถึงผู้จัดจ้างภายนอก ควรมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของตนและปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดและมาตรฐานของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานดำเนินไปอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย	3.1 ดำเนินการควบคุมและกำกับดูแลให้พนักงานและผู้จัดจ้างภายนอกปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อกำหนด และมาตรฐานของบริษัทฯ รวมถึงสนับสนุนงานของบริษัทฯ ให้มีคุณภาพและความปลอดภัย	Quality Assurance Manual • Outsourcing
4. จัดให้มีโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นในทุกระดับงาน และส่งเสริมความรับผิดชอบด้านคุณภาพของตนอย่างจริงจังผ่านการจัดเตรียม การฝึกอบรม มีการสนับสนุนและการสื่อสารที่เพียงพอ	4.1 จัดให้มีโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น รวมถึงส่งเสริมการฝึกอบรม และการสื่อสารด้านคุณภาพอย่างเพียงพอ	Quality Assurance Manual • Infrastructure and working environment • Training

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
5. ตรวจสอบให้แน่ใจว่า พนักงานและผู้จัดจ้างภายนอกได้รับการฝึกอบรมและมีทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและปฏิบัติตามกฎการบินและมาตรฐานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง	5.1 ดำเนินการควบคุมและกำกับ รวมถึงตรวจสอบ ให้ผู้จัดจ้างภายนอกได้รับการฝึกอบรมและมีทรัพยากรที่จำเป็นและเพียงพอในการปฏิบัติงาน	Quality Assurance Manual • Audit Management • Outsourcing • Training
6. ปรับปรุงคุณภาพทุกด้านอย่างต่อเนื่องรวมทั้งการรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อบรรลุความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน และ เพิ่มความพึงพอใจของลูกค้าและองค์กรให้มีความยั่งยืน	6.1 ดำเนินการตรวจสอบและวัดผลด้านคุณภาพ รวมถึงกำกับดูแลให้หน่วยงานเกี่ยวข้องปฏิบัติตามแนวทาง QMS และมีการพัฒนา ปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement)	Quality Assurance Manual • Monitoring and Measurement
7. ตรวจสอบผู้ให้บริการตามสัญญา และบริการที่สนับสนุนงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพ	7.1 ดำเนินการควบคุมและกำกับดูแลรวมถึงตรวจสอบให้ผู้ให้บริการปฏิบัติงานตามที่ระบุในสัญญาและปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ	Quality Assurance Manual • Audit Management • Outsourcing
การรายงานและการติดตาม		
8. การรายงานผลการดำเนินการด้านคุณภาพการกำหนดทิศทางและข้อเสนอแนะรวมถึงการตัดสินใจของผู้บริหารระดับสูงผ่านการประชุม Management Safety and Compliance Board (MSCB)	8.1 การประชุม Management Safety and Compliance Board (MSCB) จัดขึ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (DD) เป็นประธาน	Quality Assurance Manual • Management Review • MSCB Report

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายความปลอดภัยและรับรองคุณภาพองค์กร (D1) โทร. 0 2545 3441

4.8 นโยบายด้านการรักษาความปลอดภัยการบิน

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถปกป้องผู้โดยสาร พนักงาน สาธารณชน อากาศยาน ตลอดจนสถานที่ทำการและทรัพย์สินต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวกับผู้โดยสารและอากาศยาน ให้มีความปลอดภัยจากการกระทำแทรกแซงอันมิชอบด้วยกฎหมาย ทั้งในขณะอยู่บนภาคพื้นและขณะทำการบิน ตลอดจนสถานที่ทำการและทรัพย์สินต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยการกำหนดนโยบายฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
นโยบาย		
1. กำหนดนโยบายด้านการรักษาความปลอดภัยการบินของบริษัทฯ	1.1 ประกาศใช้นโยบายด้านการรักษาความปลอดภัยการบิน	• ประกาศบริษัทฯ เรื่อง นโยบายด้านการรักษาความปลอดภัยการบิน

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
	และกำหนดผู้รับผิดชอบให้ชัดเจน	
แนวปฏิบัติ		
2. ดำเนินการพัฒนาระบบบริหารจัดการการรักษาความปลอดภัยการบิน (Security Management Systems: SeMS) ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล	2.1 จัดทำแนวทางปฏิบัติในการบริหารจัดการระบบ SeMS โดยให้ครอบคลุมตามข้อกำหนดมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง 2.2 กำกับดูแลให้หน่วยเกี่ยวข้องปฏิบัติตามแนวทางของ SeMS และมีการพัฒนา ปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement)	• รายละเอียด SeMS Manual ระบุอยู่ใน Security Program Manual (SPM) • ทำการ Audit, Inspection, Survey, Test และ Exercise เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินงานที่สอดคล้องตามข้อกำหนด • รับการตรวจสอบจาก IOSA ทุก 2 ปี เพื่อให้บริษัทฯ มีมาตรฐานในระดับสากล
3. ดำเนินการพัฒนาแผนการรักษาความปลอดภัยการบิน (Security Program Manual: SPM) อย่างต่อเนื่อง สำหรับใช้เป็นมาตรฐานด้านการรักษาความปลอดภัยการบิน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งจะปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎเกณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด	3.1 จัดทำและพัฒนา Security Program Manual (SPM) โดยได้รับการรับรองจาก สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) 3.2 ให้แต่ละสถานีจัดทำ Local Security Program Manual (LSPM) เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินงานที่สอดคล้องตามข้อกำหนดของแต่ละประเทศที่ทำการบิน	• หนังสืออนุมัติใช้ Security Program Manual จาก กพท. • LSPM ของแต่ละสถานี
4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรด้านการรักษาความปลอดภัยการบิน และปลูกจิตสำนึกให้พนักงานทุกคนมีความตระหนักถึงความสำคัญและการมีส่วนร่วมในงานการรักษาความปลอดภัยการบิน	4.1 จัดทำ Aviation Security Training Program (ASTP) ที่สอดคล้องตามข้อกำหนดและได้รับการรับรองจาก กพท. 4.2 ร่วมกับหน่วยฝึกอบรมจัดทำหลักสูตร และจัดฝึก อบรมให้พนักงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งหลักสูตรที่เป็น Initial และ Recurrent สอดคล้องตามข้อกำหนด 4.3 จัดทำข้อมูลข่าวสารเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านทางเว็บไซต์ฝ่ายความปลอดภัย และรับรองคุณภาพองค์กร เพื่อสร้างความตระหนักและเสริมสร้าง	• หนังสือรับรอง ASTP จาก กพท. • แผนฝึกอบรมประจำปีของหน่วยฝึกอบรม และสถิติผู้ผ่านการฝึกอบรมของแต่ละหน่วยงาน • จัดส่งแผนฝึกอบรมประจำปีในภาพรวมของบริษัทฯ ให้ กพท. ก่อนทำการฝึกอบรม ข้อมูลในเว็บไซต์ฝ่ายความปลอดภัยและรับรองคุณภาพองค์กร หัวข้อ Lookout for TG

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
	วัฒนธรรมองค์กรด้านการรักษาความปลอดภัยการบิน	
5. สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานทุกคนรายงานปัญหาหรือข้อบกพร่องต่าง ๆ ด้านการรักษาความปลอดภัยการบินโดยไม่ต้องเปิดเผยตัวตนเพื่อนำไปหาแนวทางแก้ไข	5.1 รณรงค์ให้พนักงานรายงานได้ทั้งในรูปแบบกระดาษ หรือ e-Form รวมทั้งผ่านระบบ Integrated Safety and Quality Management System (IQSMS)	• ระบุไว้ใน SPM 2.6 • ประกาศบริษัทฯ เรื่อง นโยบายการรายงานความปลอดภัยโดยไม่ลงโทษ
6. พัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) และระบบการประเมินภัยคุกคาม (Threat Assessment) เพื่อสามารถกำหนดมาตรการด้านการรักษาความปลอดภัยการบินที่จำเป็นและเหมาะสม	6.1 จัดทำทะเบียนความเสี่ยง ระบุภัยคุกคามที่มีต่อสายการบินตามข้อกำหนดของ กพท. และทบทวนทุก 6 เดือน 6.2 จัดทำมาตรฐานการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Methodology) ตามข้อกำหนดของ กพท. และทำการประเมินความเสี่ยงทุกเส้นทางบิน ผ่านคณะกรรมการ ASC ประจำทุกเดือน 6.3 กำหนดและประกาศมาตรการพิเศษ (Special Security Arrangement: SSA) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการลดความเสี่ยง กรณีผลการประเมินความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับไม่ได้ 6.4 จัดทำ Contingency Plan ตามข้อกำหนดของ กพท. และฝึกซ้อมอย่างน้อยทุก 12 เดือน 6.5 กำหนดแนวทางการประเมินภัยคุกคาม (Threat Assessment) เพื่อใช้เป็นมาตรฐานของบริษัทฯ	• ทะเบียนความเสี่ยง • ระบุไว้ใน SPM 11.11 • รายงานผลการประชุมคณะกรรมการการรักษาความปลอดภัยการบิน (Aviation Security Committee: ASC) • ระบุไว้ใน SPM 8.2 และ SPM 8.3 • ประกาศมาตรการพิเศษ (Special Security Arrangement: SSA) • ระบุไว้ใน SPM Chapter 10 • รายงานผลการฝึกซ้อม • กำหนดบทบาท หน้าที่ผู้ประเมินไว้ใน SPM 9.6 • จัดทำแบบฟอร์มประเมินไว้ใน SPM 9.7 • จัดฝึกอบรมให้หน่วยเกี่ยวข้อง
การรายงานและการติดตาม		

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
7. การรายงานผลการดำเนินการด้านการรักษาความปลอดภัยการบิน การกำหนดทิศทางและข้อตกลงใจของผู้บริหารระดับสูงผ่านการประชุม Management Safety and Compliance Board (MSCB) และคณะกรรมการการรักษาความปลอดภัยการบิน (ASC)	7.1 จัดให้มีการประชุม Management Safety and Compliance Board (MSCB) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (DD) เป็นประธาน และผู้อำนวยการฝ่ายความปลอดภัยและรับรองคุณภาพองค์กร (D1) เป็นเลขานุการ	• ระบุไว้ใน SPM 2.4 • รายงานการประชุม MSCB
8. การประชุมคณะกรรมการด้านการรักษาความปลอดภัยการบิน (ASC)	8.1 จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการด้านการรักษาความปลอดภัยการบิน (ASC) ประจำทุกเดือนโดยมีผู้อำนวยการฝ่ายความปลอดภัยและรับรองคุณภาพองค์กร (D1) เป็นประธาน เพื่อติดตาม และให้การสนับสนุนงานการดำเนินงานด้านการรักษาความปลอดภัยการบินของทุกหน่วยงาน	• ระบุไว้ใน SPM 2.4 • รายงานการประชุม ASC

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายความปลอดภัยและรับรองคุณภาพองค์กร (D1) โทร. 0 2545 4473



4.9 นโยบายบริหารจัดการภาวะฉุกเฉินและวิกฤต

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการภาวะฉุกเฉินและวิกฤต (Emergency & Crisis) ที่ต้องมีการบริหารที่เป็นเอกภาพ มีประสิทธิภาพและบูรณาการ การใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดความเสียหายที่เกิดขึ้นทั้งที่เป็นทรัพย์สิน ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ เพื่อกลับสู่ภาวะปกติอย่างปลอดภัยโดยเร็วที่สุด เป็นการสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้โดยสาร พนักงาน สายการบินพันธมิตร ผู้ถือหุ้น และสาธารณชน ทั้งนี้ ให้ฝ่ายความปลอดภัยและรับรองคุณภาพองค์กร (D1) และกลุ่มงานบริหารระบบความมั่นคงการบิน (D1-B) เป็นหน่วยกำกับดูแลให้มีการดำเนินการเป็นไปตามนโยบายบริหารจัดการภาวะฉุกเฉินและวิกฤตนี้ โดยทุกหน่วยงานภายในบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องดำเนินการตามนโยบาย คู่มือ และแผนการบริหารจัดการภาวะฉุกเฉินและวิกฤตอย่างเคร่งครัด เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงาน โดยกำหนดนโยบายฯ ดังนี้

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
นโยบาย		
1. การประกาศนโยบายบริหารจัดการภาวะฉุกเฉินและวิกฤต	1.1 บริษัทฯ ประกาศใช้นโยบายบริหารจัดการภาวะฉุกเฉินและ	• ประกาศบริษัทฯ เรื่อง นโยบายบริหารจัดการภาวะฉุกเฉินและวิกฤต

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
	วิกฤตและกำหนดผู้รับผิดชอบให้ชัดเจน	
แนวปฏิบัติ		
2. การวางแผนการจัดการในภาวะฉุกเฉินและวิกฤตไว้ล่วงหน้าเพื่อเป็นหลักประกันว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง	2.1 จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานในภาวะฉุกเฉินและวิกฤตระบุในคู่มือ Emergency Response Plan (ERP) พร้อมทั้งปรับปรุงคุณภาพ อย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement) เพื่อปกป้องชื่อเสียง ให้กระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัทฯ และกลับคืนสู่สภาวะปกติได้เร็วที่สุด	• คู่มือ Emergency Response Plan (ERP)
3. การเตรียมความพร้อมในการดำเนินการตอบสนองต่อภาวะฉุกเฉินและวิกฤต ทั้งก่อนและภายหลังเกิดเหตุ เพื่อเป็นหลักประกันว่าจะมีมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดเหตุซ้ำขึ้นมาอีก หรือหากเกิดเหตุซ้ำก็สามารถจัดการได้ดีขึ้นกว่าเดิมรวมถึงจัดการข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ที่อยู่ในความสนใจของสื่อมวลชน และสาธารณชน เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องและเสริมสร้างภาพลักษณ์ของบริษัทฯ	3.1 กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน 3.2 จัดให้มีการฝึกอบรมและการฝึกซ้อมขั้นตอนปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ตามแผน ERP ที่กำหนด 3.3 ทบทวนและปรับแก้ไข แผน ERP อย่างต่อเนื่องทุกครั้งที่มีการฝึกซ้อม เพื่อให้การดำเนินการมีประสิทธิภาพสูงสุด	• คู่มือ Emergency Response Plan (ERP) • รายงานการฝึกซ้อมแต่ละครั้ง
4. มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับระหว่างประเทศและข้อตกลงระหว่างสายการบินพันธมิตร	4.1 ทบทวน ปรับปรุงแก้ไขแผน ERP อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องตามข้อบังคับของ International Civil Aviation Organization (ICAO) / สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) /กลุ่ม Star Alliance และMutual Agreement กับสายการบินอื่น	• ข้อกำหนด AOCR ของ กพท. • เอกสาร ICAO /Star Alliance และ Mutual Agreement

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
5. โครงสร้างการบริหารจัดการภาวะฉุกเฉิน แผนการจัดการในภาวะฉุกเฉินและหน้าที่ความรับผิดชอบต่อภาวะฉุกเฉินของแต่ละหน่วยงานไว้ในคู่มือ Emergency Response Plan (ERP)	5.1 กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน • Response unit • Supporting unit • Management support 5.2 กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ Emergency Committee (EC) ในการประเมินสถานการณ์ที่เกิดขึ้นและผลกระทบที่มีต่อบริษัทฯ เพื่อนำเสนอ DD พิจารณาตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น	• ระบุไว้ใน ERP 1.2ERP 1.3ERP 1.4 • ระบุไว้ใน ERP 2.2.4
6. กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management Committee: CMC) ทำหน้าที่บริหารจัดการภาวะวิกฤตที่เกิดขึ้นจนกว่าเหตุการณ์จะเข้าสู่ภาวะปกติโดยมีศูนย์ปฏิบัติการภาวะวิกฤต (Crisis Management & Operations Center: CMOC) เป็นศูนย์ปฏิบัติการและอำนวยการของฝ่ายบริหารเมื่อเกิดเหตุ	6.1 กำหนดบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน	• ระบุไว้ใน ERP 1.2
7. กำหนดให้มีการจัดทำแผนการจัดการภาวะฉุกเฉินและวิกฤตในทุกระดับทุกพื้นที่ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงทบทวนและพัฒนาแผนให้ทันสมัยตลอดเวลา	7.1 กำหนดให้ทุกพื้นที่ ทุกสถานีที่ทำการบิน ต้องจัดทำแผนจัดการภาวะฉุกเฉินให้สอดคล้องตามข้อกำหนดและสิ่งอำนวยความสะดวก หรือการดำเนินงานของแต่ละ สนามบิน เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงาน	• Local Emergency Response Plan (LERP) ของแต่ละสถานี
8. กำหนดให้มีการฝึกซ้อมการดำเนินการตามแผนการจัดการในภาวะฉุกเฉิน และวิกฤตอย่างสม่ำเสมอ	8.1 กำหนดให้มีการฝึกซ้อมรูปแบบ • Table Top Exercise, Partial Exercise • Full Exercise หน่วยงานภายในบริษัทฯ และฝึกซ้อมร่วมกับหน่วยงานภายนอกบริษัทฯ	• รายงานผลการฝึกซ้อม
การรายงานและการติดตาม		

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
9. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผน ERP ผ่านการประชุมคณะกรรมการการรักษาความปลอดภัยการบิน (ASC) ซึ่งมีการประชุมประจำทุกเดือน โดยมีผู้อำนวยการฝ่ายความปลอดภัยและรับรองคุณภาพองค์กร เป็นประธาน	9.1 กำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงาน การฝึกซ้อม หรือปัญหาข้อบกพร่อง จากแผน ERP ในการประชุม ASC 9.2 กำหนดให้มีการประชุมร่วมกับหน่วยเกี่ยวข้องกับแผน ERP ทุกครั้งที่มีการฝึกซ้อม เพื่อทบทวนประสิทธิภาพของแผน และขั้นตอนปฏิบัติ 9.3 เชิญหน่วยเกี่ยวข้องประชุมได้ตลอดเวลาเมื่อมีความจำเป็น	• รายงานการประชุม ASC • รายงานการฝึกซ้อม • รายงานการประชุม ERP

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายความปลอดภัยและรับรองคุณภาพองค์กร (D1) โทร. 0 2545 4473

4.10 นโยบายและความมุ่งมั่นเพื่อความปลอดภัย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินการ โดยยึดหลักความปลอดภัยเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินงาน โดยการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยและกิจกรรมการบินให้เป็นไปตามกฎหมาย และตามหลักมาตรฐานสากล รวมทั้งการจัดให้มีการตรวจสอบ กำกับดูแลรักษาระบบ และสนับสนุนแต่ละหน่วยงานในการกำกับดูแลระบบการจัดการความปลอดภัยของหน่วยงานตนเอง และรายงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องให้ผู้บริหารและพนักงานผู้มีหน้าที่ความรับผิดชอบในทุกกิจกรรมได้ทราบ โดยยึดถือความเชื่อมั่นพื้นฐานด้านความปลอดภัย ดังนี้

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
นโยบาย		
1. การประกาศนโยบายและความมุ่งมั่นเพื่อความปลอดภัย	1.1 บริษัทฯ ประกาศใช้นโยบายและความมุ่งมั่นเพื่อความปลอดภัยโดยกำหนดผู้รับผิดชอบให้ชัดเจน	• ประกาศบริษัทฯ เรื่องนโยบายและความมุ่งมั่นเพื่อความปลอดภัย
แนวปฏิบัติ		
2. ความปลอดภัยเป็นสิ่งที่ต่อรองไม่ได้	2.1 การปฏิบัติงานจะต้องยึดถือหลักความปลอดภัยในทุกด้านซึ่งเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุดและมิอาจละเลยได้	• THAI Safety Management Manual Chapter 1.1
3. ความเป็นเลิศด้านความปลอดภัยถือเป็นหลักการสำคัญที่ต้องมีอยู่ในทุกกิจกรรม	3.1 ทุกกิจกรรมในบริษัทฯจะต้องดำเนินการบนพื้นฐานของความปลอดภัยซึ่งเป็นคุณลักษณะที่สำคัญในธุรกิจการบิน	• THAI Safety Management Manual Chapter 1.1
4. ทุกเที่ยวบินของบริษัทฯ จะปฏิบัติการด้านความปลอดภัยอย่างสูงสุด	4.1 การปฏิบัติการบินในทุกเที่ยวบินจะต้องดำเนินการบนพื้นฐานหลักความปลอดภัยซึ่งถือเป็นหลักสำคัญอันยิ่งยวด ตั้งแต่การเตรียมการก่อนทำการบินใน	• THAI Safety Management Manual Chapter 1.1

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
	ระหว่างทำการบิน และนำผู้โดยสาร รวมทั้งสินค้าถึงจุดหมายปลายทางอย่างปลอดภัย	
5. อุบัติเหตุ และอุบัติการณ์ขั้นรุนแรงทั้งหลายนั้นเป็นสิ่งที่ป้องกันได้	5.1 จัดให้มีการอบรมหลักสูตร Safety Management System (SMS) ให้แก่พนักงานทุกคนในบริษัทฯ เพื่อให้ตระหนักถึง Safety Awareness ในงานของตนเอง เพื่อลดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการปฏิบัติงาน	• THAI Safety Management Manual Chapter 1.1
6. ผู้บริหารจะให้การสนับสนุนจัดการสัมมนาหรือจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมด้านความปลอดภัย ทำให้พนักงานเกิดพฤติกรรมและจิตสำนึกตระหนักรู้กระบวนการด้านความปลอดภัย	6.1 จัดให้มีการอบรมหลักสูตร Safety Management System (SMS) และมี Safety Promotion รวมทั้งมี Safety Survey อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มความตระหนักรู้ให้แก่พนักงานทุกคนในด้านความปลอดภัย	• THAI Safety Management Manual Chapter 1.1 • ผลการทำ Safety Survey
7. การใช้สารออกฤทธิ์ต่อจิตประสาทของพนักงานที่ทำหน้าที่เกี่ยวกับความปลอดภัยในการปฏิบัติการบิน	7.1 เตรียมการเพื่อรองรับการดำเนินการให้เป็นรูปธรรม โดยยึดตามกรอบของกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อกำหนดตาม Regulation ต่าง ๆ 7.2 ปฏิบัติตามนโยบายว่าด้วยการบริหารการใช้สารออกฤทธิ์ต่อจิตประสาทของพนักงานที่ทำหน้าที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในการบริหารการใช้สารออกฤทธิ์ต่อจิตประสาทของพนักงานที่ทำหน้าที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในการปฏิบัติการบิน	• ประกาศบริษัทฯ เรื่องนโยบายว่าด้วยการบริหารการใช้สารออกฤทธิ์ต่อจิตประสาทของพนักงานที่ทำหน้าที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในการปฏิบัติการบิน
การรายงานและการติดตาม		

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
8. ประชุม Management Safety and Compliance Board (MSCB)	8.1 ประชุม Management Safety and Compliance Board (MSCB) โดยจัดให้มีประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (DD) เป็นประธาน เพื่อติดตาม และทบทวนรวมทั้งกำกับดูแลงานด้านความปลอดภัยและในส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	• THAI Safety Management Manual Chapter 1.9.1
9. การประชุม Compliance and Safety Committee (CSC)	9.1 จัดให้มีประชุมทุกเดือน โดยมีผู้อำนวยการฝ่ายความปลอดภัยและรับรองคุณภาพองค์กร เป็นประธาน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานต่าง ๆ เป็นไปตามมาตรฐาน มีการปฏิบัติตามข้อบังคับด้านการบินภายในกรอบเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ทำให้มั่นใจว่า บริษัทฯ สามารถผ่านการตรวจ (Audit) โดยหน่วยงานต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม	• THAI Safety Management Manual Chapter 1.9.2 • รายงานการประชุม

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายความปลอดภัยและรับรองคุณภาพองค์กร (D1) โทร. 0 2545 4359

4.11 นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ จะให้ความสำคัญในการคุ้มครอง ดูแล ให้ผู้ปฏิบัติงานซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญและมีค่าสูงสุดได้ปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย มีสุขภาพดี อยู่ในสภาพแวดล้อมของการทำงานที่เหมาะสม ภายใต้ระบบบริหารงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ โดยการกำหนดนโยบายเพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
นโยบาย		
1. การประกาศนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทฯ	1.1 บริษัทฯ ประกาศใช้นโยบายความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพ แวดล้อมในการ	• ประกาศบริษัทฯ เรื่อง นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทฯ

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
	ทำงาน และกำหนดผู้รับผิดชอบให้ชัดเจน	• การมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
แนวปฏิบัติ		
2. จัดให้มีสภาพการทำงานสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดอันตรายและการเจ็บป่วยจากการทำงาน	2.1 ดำเนินการตามข้อกำหนด และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	• คู่มือการบริหารงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
3. ดำเนินการพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพ แวดล้อมในการทำงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับประกาศ มาตรฐานและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพ แวดล้อมในการทำงานอย่างเคร่งครัด	3.1 ดำเนินการกำกับ ควบคุม และสนับสนุนให้สถานประกอบกิจการของบริษัทฯมีการปฏิบัติงานเป็นไปตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงมาตรฐานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	• โครงการตรวจประเมินด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
4. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อให้หน่วยงาน หรือผู้เกี่ยวข้องดำเนินการปรับปรุงและป้องกันอันตรายจากการทำงาน รวมทั้งพัฒนา การดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	4.1 ดำเนินการจัดทำแผนงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพ แวดล้อมในการทำงาน 4.2 ดำเนินการจัดทำรายงานอัตราความถี่การบาดเจ็บจากการประสบอันตรายจากการทำงาน (Injury Frequency Rate: IFR) ในภาพรวมของบริษัทฯ สภาพแวดล้อมในการทำงาน	• แผนงานในการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
5. ผู้บริหารทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการส่งเสริมสนับสนุนและกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของหน่วยงานให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนด	5.1 ผลักดันให้ผู้บริหารทุกระดับเข้ารับการอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหารเพื่อให้เข้าใจบทบาทและสามารถสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสมกับตำแหน่ง	• Safety Officer in Management Level Course

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
6. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนด โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานทุกคน	6.1 ส่งเสริมให้พนักงานมีการรายงานการปฏิบัติงาน และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ปลอดภัย ผ่านระบบการรายงานของบริษัทฯ 6.2 สนับสนุนบุคลากรและอุปกรณ์ในการจัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงาน (Safety Week) ให้กับทุกสถานประกอบกิจการ	• รายงานในระบบ IQSMS • การร่วมจัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงาน (Safety Week) ใน แต่ละสถานประกอบกิจการที่มีการร้องขอ
7. สนับสนุนทรัพยากร ทั้งในด้านบุคลากร งบประมาณ และการฝึกอบรมอย่างเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพ แวดล้อมในการทำงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	7.1 ดำเนินการจัดทำงบประมาณด้านความปลอดภัย (Safety at Work) โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานเป็นสำคัญ	• งบประมาณด้านความปลอดภัย (Safety at Work)
การรายงานและการติดตาม		
8. การรายงานผลการดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ของบริษัทฯ ผ่านทางการประชุม Management Safety and Compliance Board (MSCB)	8.1 การประชุม Management Safety and Compliance Board (MSCB) โดยจัดขึ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (DD) เป็นประธาน	• รายงานการประชุม Management Safety and Compliance Board (MSCB)
9. การประชุมคณะกรรมการอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน (Occupational Health and Safety Committee: OHSC)	9.1 การประชุมคณะกรรมการอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน (Occupational Health and Safety Committee: OHSC) โดยจัดขึ้นทุก 3 เดือน ซึ่งมีผู้อำนวยการฝ่ายความปลอดภัยและรับรองคุณภาพองค์กร เป็นประธานเพื่อประสานงานการดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของทุกสถานประกอบกิจการของบริษัทฯ	• รายงานการประชุมคณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน (Occupational Health and Safety Committee: OHSC)

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายความปลอดภัยและรับรองคุณภาพองค์กร (D1) โทร. 0 2545 1002

4.12 นโยบายการวางแผนกลยุทธ์

เพื่อจัดทำแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และการบริหารการลงทุนของบริษัทฯ ต้องมีความชัดเจน และเป็นเอกภาพ สามารถพัฒนาศักยภาพและเติบโตได้อย่างยั่งยืน ตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว บรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายร่วมกัน สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและตรวจสอบได้ สร้างความเข้าใจและความเชื่อมโยงในการขับเคลื่อนให้ดำเนินการไปในทิศทางเดียวกัน และส่งเสริมธุรกิจของบริษัทฯ

<u>การวางแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ</u>

การจัดทำแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และการบริหารการลงทุนของบริษัทฯ จะต้องเป็นระบบและเป็นเอกภาพ ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปในอนาคต สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายร่วมกัน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการวางแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
นโยบาย		
1 ทบทวนการวางแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ	1.1 กำหนดนโยบายการวางแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่มีความสอดคล้อง โดยผู้บริหารระดับสูง	• นโยบายการวางแผนกลยุทธ์ • หลักฐานการสื่อสารนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการ
แนวปฏิบัติ		
2. กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ	2.1 กำหนดบทบาทหน้าที่ของผู้รับผิดชอบและขั้นตอนสำคัญในการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจที่ชัดเจน 2.2 กำหนดกรอบระยะเวลาดำเนินการให้สอดคล้องกับกำหนดการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปี	• แผนการดำเนินงานจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปี
3. การกำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน	3.1 กำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ส่งเสริมโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ และตอบสนอง ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล 3.2 กำหนดทิศทางกลยุทธ์การลงทุน ที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ และอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ 3.3 ผู้บริหารระดับสูงสุดและประธานเจ้าหน้าที่มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ	• การนำเสนอวาระพิจารณากลยุทธ์

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
4. การจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจเพื่อบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	4.1 จัดทำแผนกลยุทธ์ตามกรอบวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่มีความเชื่อมโยง และสอดคล้องกัน 4.2 ผู้บริหารระดับสูงสุดและประธานเจ้าหน้าที่ มีส่วนร่วมในการพิจารณาความสอดคล้องของแผนธุรกิจกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ และแผนธุรกิจในที่ประชุมเชิงปฏิบัติการ (Strategic Thinking Session) 4.3 จัดทำแผนธุรกิจที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อรวบรวมนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีข้อมูลประกอบที่ชัดเจนครบถ้วน ดังนี้ • ระยะการดำเนินงานแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจทั้งในระยะสั้น/ยาว • ตัวขับเคลื่อนที่ส่งผลสำเร็จต่อเป้าหมายตามแผนธุรกิจ • การวางแผนทางการเงิน (Financial Projection) ระยะยาว 5-10 ปี • งบประมาณลงทุน (CAPEX และ OPEX) ที่สอดคล้องกับกิจกรรมตามแผนธุรกิจ • ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานและระดับค่าเป้าหมายสำหรับการประเมินผล • การบริหารจัดการความเสี่ยง • แผนการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย	• แนวทางการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปี • การนำเสนอวาระพิจารณากลยุทธ์ของบริษัทฯ และแผนธุรกิจ

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
การรายงานและการติดตาม		
5. การรายงานผลการดำเนินงาน	5.1 ติดตามการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจอย่างเป็นระบบ เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบายและคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส 5.2 วิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแนวทางที่บริษัทฯ กำหนดและคาดการณ์ผลการดำเนินงาน	• การนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ
6. การเปิดเผยข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทฯ	6.1 เปิดเผยข้อมูลแผนการดำเนินงานและผลการดำเนินงานประจำปีที่สำคัญ	• ข้อมูลแผนการดำเนินงานและผลการดำเนินงานประจำปีที่สำคัญในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาองค์กร (D2) โทร. 0 2545 1718, 0 2545 3392



4.13 นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้กรอบนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้ง 3 มิติ ได้แก่ มิติสิ่งแวดล้อม มิติสังคม และมิติการกำกับดูแล (Environment, Social and Governance: ESG) ของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เป็นที่ยอมรับในระดับสากล สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

<u>สิ่งแวดล้อม (Environment)</u>

พัฒนาธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ควบคุมและลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจต่อระบบนิเวศ และความหลากหลายทางชีวภาพ รวมทั้งบรรเทาผลกระทบและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

<u>สังคม (Social)</u>

ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ปกป้องสิทธิแรงงาน ความปลอดภัย สุขอนามัย และสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ควบคู่กับการบริหารและพัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะใหม่ที่จำเป็นของบุคลากร

อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งอาศัยความเชี่ยวชาญของบริษัทฯ เพื่อสร้างคุณค่าร่วม และยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน สังคมให้เติบโตอย่างยั่งยืน

การกำกับดูแล (Governance)

ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย พันธสัญญา ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ และแนวปฏิบัติในระดับสากล เปิดเผยข้อมูลและผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใส พร้อมทั้งบริหารจัดการความเสี่ยง ปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง และแสวงหาโอกาสให้เหมาะสมกับธุรกิจ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนและลดผลกระทบจากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมทั้งตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล

ทั้งนี้บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามนโยบาย และแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้สอดคล้องกับกฎระเบียบสากลและการบริหารกิจการที่ดี เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียผ่านการดำเนินงานที่เป็นเลิศ โปร่งใส มีแนวปฏิบัติให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันตามมาตรฐานสากล ดังนี้

(1) ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด ที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงองค์กรสากลที่ประเทศและบริษัทฯ เป็นสมาชิก

(2) คำนึงถึงการรักษาความสมดุลด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ

(3) สร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับนโยบายบริหารความยั่งยืนและบริหารความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทาน ได้แก่ พนักงาน คู่ค้า ผู้คุมกฎ ผู้ออกกฎหมาย

(4) สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทร่วม ให้สาธารณชนทั่วไปทราบ

(5) สร้างคุณค่าร่วมในสังคม ด้วยการนำความเชี่ยวชาญในกิจการที่ดำเนินอยู่ ยกระดับคุณภาพความเป็นอยู่ของชุมชน

(6) มุ่งมั่นในการปฏิบัติตามการรักษาสภาพแวดล้อมที่เกิดจากผลกระทบในกิจกรรมการบินด้วยการดำเนินการตามแผนการลดและชดเชยการปล่อยคาร์บอนสำหรับธุรกิจการบินขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO)

(7) มุ่งมั่นในการบริหารการใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มประสิทธิภาพ

(8) คำนึงถึงสภาพแวดล้อมที่ดีของชุมชนบริเวณใกล้เคียง เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน

(9) เปิดเผยนโยบาย แนวทางการบริหารจัดการ ผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใส และการสร้างพฤติกรรมที่ดีในการนำไปเป็นแบบอย่างให้เกิดวัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
นโยบาย		
1. กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน	1.1 กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนของบริษัทฯ และนำนโยบายดังกล่าว ไปใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน 1.2 กำหนดกรอบยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ได้รับ	• นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนของบริษัทฯ • กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาอย่างยั่งยืน

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
	การอนุมัติจากคณะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ	
แนวปฏิบัติ		
2. การดำเนินงานตามกรอบยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	2.1 พิจารณาจัดตั้งคณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานให้เป็นไปตามกรอบยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2.2 จัดทำนโยบายและแผนงานเพื่อให้ทุกหน่วยงานดำเนินการจัดทำกิจกรรมพัฒนาสู่ความยั่งยืน 2.3 เผยแพร่สร้างความตระหนักรู้ให้กับพนักงานทุกระดับขององค์กร	• รายงานการประชุมคณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน • ระบบ Winglet ที่รวบรวม Initiative จากหน่วยงานต่าง ๆ • การจัดทำ Bulletin เพื่อเผยแพร่ใน Website ของบริษัทฯ
การรายงานและการติดตาม		
3. การรายงานผลการดำเนินงาน	3.1 รายงานผลการดำเนินงานตามกรอบยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบาย 3.2 รายงานการปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกต่อคณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบาย	• การนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานกรอบยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน • การนำเสนอรายงานผลปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาองค์กร (D2) โทร. 0 2545 2092, 0 2545 2093



4.14 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ นำการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการองค์กรตามมาตรฐานที่ดีและแนวปฏิบัติสากลรองรับกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง เพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุตามเป้าหมายการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจที่ได้กำหนดไว้ สร้างมูลค่าเพิ่ม และความมั่นคง เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่ดี จึงกำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ภายใต้การเปลี่ยนแปลงสภาพ แวดล้อมทั้งปัจจัยภายในและ

ภายนอก เพื่อให้มั่นใจต่อการบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ และแผนธุรกิจ ตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ปกป้องค์กรต่อความเสียหาย พร้อมทั้งแสวงหาโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ และประโยชน์สูงสุดแก่ประเทศชาติ จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

(1) กำหนดกรอบบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและแนวปฏิบัติสากล มุ่งเน้นถึงการพัฒนาประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง มีการทบทวนกรอบบริหารความเสี่ยงและนโยบายเป็นระยะ หรือในกรณีที่การเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

(2) กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญขององค์กร โดยถือเป็นหน้าที่ของทุกหน่วยงานในการดำเนินงานตามกิจกรรมควบคุมที่เพียงพอเหมาะสม และบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการคัดเลือกกลยุทธ์ ที่เหมาะสม สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร เป็นกรอบการปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

(3) รายงานข้อมูลรายการความเสี่ยง (Risk Profile) แผนบริหารจัดการและผลการบริหารความเสี่ยง ที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทรายไตรมาส

(4) ส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมสำคัญขององค์กรที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ อีกทั้งพนักงานต้องบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของบริษัทฯ อย่างทันเวลาและต่อเนื่อง

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่ดี จึงได้กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกคน ต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจถึงการบรรลุตามเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และประโยชน์สูงสุดแก่ประเทศชาติ ภายใต้ความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ดังนี้

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
นโยบาย		
1. การประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยง	1.1 คณะกรรมการบริษัท/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (DD) อนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยง 1.2 เผยแพร่นโยบายการบริหารความเสี่ยงแก่พนักงาน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างทั่วถึง	• คำสั่งบริษัทฯ เรื่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยง • มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/คณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบาย และคณะกรรมการบริษัท
แนวปฏิบัติ		
2. การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และการบริหารความเสี่ยงระดับฝ่าย การบูรณาการควบคู่ไปกับกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ การจัดทำแผนธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และกระบวน การทำงานภายในองค์กรหรือแผนงานประจำปี	2.1 วิเคราะห์ข้อมูลร่วมกับผู้บริหาร และพิจารณาความเสี่ยงควบคู่กับกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และแผนงานประจำปีของบริษัทฯ ทั้งนี้ ความเสี่ยงระดับองค์กรกับความเสี่ยงระดับฝ่ายควรมีความสอดคล้อง	• กระบวนการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ ตลอดจนถึงกระบวน การจัดทำแผนธุรกิจประกอบ ด้วยการจัดทำ Risk Profile และแผนบริหารความเสี่ยง

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
	กัน เพื่อส่งผลให้การดำเนินแผนกลยุทธ์มีประสิทธิภาพ 2.2 จัดทำ Risk Profile และแผนบริหารความเสี่ยง ควบคู่กับกระบวนการจัดทำแผนธุรกิจ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงและสร้างมูลค่าเพิ่มจากโอกาสให้กับองค์กร 2.3 จัดทำรายงานการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญประจำปี	
3. การทบทวนและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง	3.1 ทบทวนและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ	• ทบทวนและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง
การรายงานและการติดตาม		
4. รายงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ	4.1 รายงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ (Risk Profile) แผนบริหารความเสี่ยง และผลการบริหารความเสี่ยงให้กับคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องตามขอบเขตหน้าที่รายไตรมาส	• การรายงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการฝ่ายบริหารงาน นโยบาย และคณะกรรมการบริษัท

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาองค์กร (D2) โทร. 0 2545 2093, 0 2545 3717

4.15 นโยบายการควบคุมภายใน

เพื่อให้การบริหารจัดการการควบคุมภายในของบริษัทฯ บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ จึงจัดให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงของการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีการประเมินติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ ส่งเสริมการพัฒนาการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมีการสื่อสารข้อมูลอย่างเพียงพอ เหมาะสม และทันเวลา รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง พร้อมรับการตรวจสอบจากหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี เพื่อเป็นการป้องกันหรือลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และช่วยเสริมสร้างประสิทธิผล และประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) จึงกำหนดนโยบายการควบคุมภายใน ดังนี้

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
นโยบาย		
1. การประกาศนโยบายการควบคุมภายในของบริษัทฯ	1.1 คณะกรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (DD) อนุมัตินโยบายการควบคุมภายใน และประกาศใช้ภายในบริษัทฯ	• คำสั่งบริษัทฯ เรื่อง นโยบายการควบคุมภายใน • มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/คณะกรรมการฝ่ายบริหารงาน

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
		นโยบาย และคณะกรรมการบริษัท
แนวปฏิบัติ		
2. การสร้างสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายใน	2.1 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ส่งเสริม ผลักดัน สร้างความตระหนัก รู้และปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กร 2.2 กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินงาน เรื่องการควบคุมภายใน 2.3 พัฒนาศักยภาพพนักงาน สื่อสารวิธีการ แนวทางการออกแบบ และการประเมินการควบคุมภายใน	• บทบาทหน้าที่ผู้รับผิดชอบ การดำเนินงาน เรื่องการควบคุมภายใน • แผน/แนวทางการดำเนินงานด้านการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี • กระบวนการปฏิบัติงานที่มีการระบุความเสี่ยงและการควบคุมที่สำคัญ
3. การประเมินความเสี่ยง ระดับปฏิบัติการและการกำหนดกิจกรรมการควบคุมภายใน	3.1 ผู้บริหารของหน่วยงานสนับสนุน/ ผลักดัน ให้ความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายใน และพัฒนาศักยภาพในด้านการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้แก่พนักงานในหน่วยงาน 3.2 ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนร่วมในการประเมินความเสี่ยงโดยใช้ข้อมูลที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ และคำนึงถึงการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมาย กำหนดกิจกรรมการควบคุมที่เหมาะกับระดับความเสี่ยงที่ประเมินได้ ครอบคลุมความเสี่ยงด้านทุจริต และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง 3.3 ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามกระบวน การควบคุมภายในที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และถูกต้อง 3.4 หน่วยงานประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน และทบทวนความเหมาะสมของกิจกรรมควบคุมอย่างสม่ำเสมอ	• รายงานการควบคุมภายใน

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
4. สื่อสารสนเทศและการสื่อสารที่ถูกต้อง เป็นไปในทิศทางเดียวกัน	4.1 พัฒนากิจกรรมในการดำเนินสามารถควบคุมด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ ขององค์กร 4.2 หน่วยงานมีการสื่อสารข้อมูลที่เหมาะสม ถูกต้องและทันเวลา 4.3 กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบหลักในการสื่อสารภายใน และภายนอกองค์กร	
การรายงานและการติดตาม		
5. การติดตาม	5.1 ติดตามการพัฒนาระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานต่าง ๆ และรายงานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในของหน่วยงานต่าง ๆ ให้กับ หน่วยงานกำกับดูแล 5.2 ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมในภาพรวมของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง 5.3 จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในโดยการประเมินตนเองและ/หรือ การประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบจากภายในและ/หรือจากภายนอก	• รายงานการประชุมของหน่วยงานต่าง ๆ
6. รายงานผลระบบการควบคุมภายใน	**ระดับบริษัทฯ** 6.1 จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานด้านควบคุมภายในตามแผนงานประจำปี 6.2 จัดทำรายงานการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการควบคุมภายในระดับบริษัทฯประจำปีตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)	• รายงานผลการประเมินการควบคุมภายใน ระดับบริษัทฯ ประจำปี

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
	ระดับหน่วยงาน 6.3 จัดทำรายงานการประเมิน ผลการควบคุมภายในระดับหน่วยงานตามแบบฟอร์มที่บริษัทฯ กำหนด 6.4 รายงานผลการประเมินการควบคุมภายในระดับปฏิบัติการต่อผู้บริหาร คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง	

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาองค์กร (D2) โทร. 0 2545 1718, 0 2545 3717

4.16 นโยบายการตรวจสอบภายใน

สำนักงานการตรวจสอบภายในมีภารกิจในการปฏิบัติงานตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบแก่ผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนให้คำแนะนำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารโดยปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อช่วยให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด โดยดำเนินการอย่างเป็นระบบและมีระเบียบแบบแผนที่ดีในการประเมิน และเพิ่มประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแล

<u>การตรวจสอบภายใน</u>

คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยมีการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลที่ดี ตลอดจนการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน และเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในภาวการณ์ปัจจุบันและในอนาคต เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งเพื่อให้สอดคล้องกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในเข้าร่วมเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นเครื่องมือของคณะกรรมการบริษัทที่จะช่วยในการกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ

สำนักงานการตรวจสอบภายใน มีความเป็นอิสระ และปฏิบัติงานตรวจสอบด้วยความระมัดระวังรอบคอบ ก่อให้เกิดความเชื่อมั่น และการให้คำแนะนำอย่างเที่ยงธรรม เพื่อปรับปรุงวิธีการปฏิบัติงาน และเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับองค์กร โดยได้กำหนดนโยบายของบริษัทฯ เรื่องการตรวจสอบภายใน ไว้ในกฎบัตรของสำนักงานการตรวจสอบภายใน นอกจากนี้สำนักงานการตรวจสอบภายในได้กำหนดนโยบายการตรวจสอบภายในไว้ในคู่มือสำนักงานการตรวจสอบภายในเพื่อให้พนักงานยึดถือปฏิบัติ ดังนี้

(1) ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ มีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม รักษาความลับ และปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามกรอบการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายในที่เป็นสากล (International Professional Practices Framework: IPPF)

(2) ต้องปฏิบัติงานตรวจสอบด้วยความรอบคอบเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพพึงปฏิบัติ

(3) ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือความสัมพันธ์ ซึ่งอาจจะเป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์

(4) ปฏิบัติงานให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน โดยปฏิบัติตามคู่มือสำนักงานการตรวจสอบภายใน มาตรฐานและจรรยาบรรณของผู้ตรวจสอบภายใน

(5) การวางแผนการตรวจสอบให้พิจารณาครอบคลุมถึงความเสี่ยงขององค์กร

(6) ให้นำโปรแกรมการตรวจสอบคอมพิวเตอร์มาใช้เป็นเครื่องมือตรวจสอบให้ได้ประโยชน์สูงสุด

(7) ให้มีการประชุมพนักงานของสำนักงานการตรวจสอบภายใน อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อได้ทราบปัญหาจากการตรวจสอบและแนะนำแนวทางแก้ไข

(8) ให้เข้ารับการอบรมตามแผนการฝึกอบรมที่จัดไว้

(9) เสริมสร้างความสามัคคี มีการทำงานเป็นทีม

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
นโยบาย		
1. การสื่อสารนโยบายการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ	1.1 นโยบายการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ กำหนดอยู่ในกฎบัตรของสำนักงานการตรวจสอบภายใน และคู่มือสำนักงานการตรวจสอบภายในโดยพนักงานในสำนักงานการตรวจสอบภายใน ได้รับทราบอย่างทั่วถึง	• กฎบัตรของสำนักงานการตรวจสอบภายใน • คู่มือสำนักงานการตรวจสอบภายใน
แนวปฏิบัติ		
2. การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน	2.1 ปฏิบัติให้สอดคล้องตามกรอบการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายในที่เป็นสากล (International Professional Practices Framework: IPPF) ที่กำหนดโดยสถาบันผู้ตรวจสอบภายในของสหรัฐอเมริกา และเผยแพร่โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย	• ผลการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในจากภายในองค์กรและภายนอกองค์กร พร้อมแผนการปรับปรุง (โดยมีการประเมินด้วยตนเองทุกปี และประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอกอย่างน้อยทุก 5 ปี)
การรายงานและการติดตาม		
3. การรายงาน	3.1 รายงานความคืบหน้าการปฏิบัติงานรายไตรมาส ดังนี้ • สรุปผลการตรวจสอบที่ดำเนินการระหว่างงวดที่รายงานผลกระทบของความเสี่ยงที่สำคัญ • ประเด็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน การกำกับดูแล ประเด็นในรายงานครั้งก่อนที่ยังไม่ได้แก้ไข • ความคืบหน้าในการปฏิบัติงานตามแผน • ประเด็นอื่นที่จำเป็นและได้รับการร้องขอจาก	• รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ • รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
	คณะกรรมการตรวจสอบเป็นครั้งคราว นำเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (DD) และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง สำหรับไตรมาสที่ 4 จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี 3.2 รายงานแสดงความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและกระบวนการกำกับดูแล นำเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (DD) คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทประจำปี	

หน่วยงานที่รับผิดชอบ สำนักงานการตรวจสอบภายใน (D4) โทร. 0 2545 4245



4.17 นโยบายด้านการเงิน

บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารจัดการด้านการเงินที่เป็นมาตรฐานเทียบได้กับบริษัทชั้นนำ และมีแนวทางการดำเนินงานอย่างชัดเจน และถูกต้องตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ รวมถึงจัดให้มีการบริหารจัดการด้านการเงินอย่างมีประสิทธิภาพและป้องกันความเสี่ยงทางการเงินต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งจากเหตุการณ์ภายในและภายนอกบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทฯ มีความมั่นคงทางการเงิน เกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
นโยบาย		
1. การกำหนดนโยบายการเงินของบริษัทฯ	1.1 บริษัทฯ กำหนดนโยบายการเงินของบริษัทฯ และกำหนดผู้รับผิดชอบชัดเจน	• นโยบายการเงินของบริษัทฯ • คู่มือการเงินการบัญชี
แนวปฏิบัติ		
2. โครงสร้างเงินทุน	2.1 รักษาระดับของโครงสร้างเงินทุนให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ทางการเงิน และมีวินัยทางการเงิน โดยมีเป้าหมายอัตราส่วนทางการเงินเพื่อรักษา	• แผนฟื้นฟูกิจการ ฉบับที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบการขอแก้ไขแผนเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 • ค่าเฉลี่ยในอุตสาหกรรมการบิน

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
	ระดับโครงสร้างเงินทุน อาทิ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของทุน (Net Debt/Equity) อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Net Debt/EBITDA)	• ปัจจัยอื่น ได้แก่ ลักษณะเฉพาะของธุรกิจ หรือโครงการลงทุน เป็นต้น
3. การเพิ่มทุน/ลดทุน	3.1 บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนตามความจำเป็นและเหมาะสม เพื่อให้การบริหารจัดการทางด้านการเงินของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจะพิจารณาเพิ่มทุน/ลดทุน และ/หรือจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ให้ถูกต้องตามขั้นตอนของกฎหมาย	• แผนฟื้นฟูกิจการ ฉบับที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบการขอแก้ไขแผน เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565
4. การจัดหาเงินกู้/ การจัดหาเงินทุน	4.1 บริษัทฯ จะกระทำได้ต่อเมื่อแผนการจัดหาเงินทุนได้ถูกบรรจุไว้ในงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ หรือได้รับอนุมัติแผนการจัดหาเงินทุนจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยคำนึงถึงผลกระทบของภาระหนี้หรือภาระผูกพันใด ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องพิจารณาข้อมูลทางการเงินพร้อมทั้งนำเสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติพิจารณา	• รายละเอียดการศึกษา ความเป็นไปได้ในการลงทุนประมาณการกระแสเงินสด (Cash Flow Projection) ระยะเวลาการชำระคืนเงินกู้ ต้นทุนทางการเงิน ข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ (Terms & Conditions) ตามสัญญาเงินกู้ใหม่ เป็นต้น
5. การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทย่อย	5.1 บริษัทฯ อาจจะพิจารณาให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทย่อย ตามรูปแบบที่บริษัทฯเห็นว่ามีความเหมาะสมกับแต่ละกรณี โดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่าง ๆ อันอาจจะก่อให้เกิดหนี้ที่เป็นปัญหา และหนี้เสียกับบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาจากสภาพเศรษฐกิจ ภาวะตลาดการเงิน สภาพคล่องของบริษัทฯ รวมทั้งผลกระทบที่อาจเกิดกับบริษัทฯ ประกอบด้วย	

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
	ทั้งนี้ การให้การสนับสนุนบริษัทย่อยอาจมีค่าใช้จ่ายที่ต้องชำระให้กับบริษัทฯ ในรูปของดอกเบี้ยหรือค่าธรรมเนียมที่อ้างอิงตามอัตราตลาด เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง	
6. นโยบายทั่วไปที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการด้านการเงิน	6.1 การบริหารสภาพคล่อง บริษัทฯ จะจัดทำประมาณการกระแสเงินสด โดยมีการติดตามและทบทวนประมาณการอย่างต่อเนื่องรวมทั้งมีการสำรองเงินสดในระดับที่เพียงพอต่อความต้องการของธุรกิจ หากมีสภาพคล่องส่วนเกินให้นำไปลงทุนเพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยมีการวิเคราะห์ข้อมูลและกำหนดกรอบการลงทุนกับแต่ละสถาบันการเงิน บริษัทฯ จะต้องจัดให้มีวงเงินหมุนเวียนระยะสั้น รวมทั้งสินเชื่อจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อรองรับการดำเนินงานตามความเหมาะสม และบริหารสภาพคล่อง โดยไม่ใช้เงินทุนระยะสั้นเพื่อการลงทุนระยะยาว (Funding Mismatch) 6.2 การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ ต้องบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนโดยมุ่งหวังเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยบริหารจัดการด้วยเครื่องมือทางการเงินในรูปแบบต่าง ๆ และไม่เก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน (Minimize Foreign Exchange Rate Risk Exposure by Hedging without Speculation)	• หลักการบริหารจัดการเงินสดที่ได้รับอนุมัติ • หลักการบริหารจัดการเงินสดที่ได้รับอนุมัติ • หลักการบริหารจัดการเงินสดที่ได้รับอนุมัติ • หลักการบริหารจัดการเงินสดที่ได้รับอนุมัติ • นโยบายการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมัน ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2561

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
	6.3 การเข้าทำอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านภาระหนี้ บริษัทฯ มีหน้าที่บริหารจัดการเพื่อลดต้นทุน และ/หรือความเสี่ยงจากการออกตราสารหนี้ และ/หรือการกู้ยืมเงิน ทั้งทาง ด้านอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ก่อนดำเนินการเข้าทำและ/หรือยกเลิก และ/หรือเปลี่ยนแปลงสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินต่าง ๆ ที่มีอยู่ในตลาดการเงิน อาทิ การ Swap Option 6.4 การบริหาร Portfolio เงินกู้ การบริหารจัดการสัดส่วนหนี้สกุลเงินในประเทศ และสกุลเงินต่างประเทศ และการบริหารจัดการสัดส่วนอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัว ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมีความเหมาะสมกับภาวะตลาดการเงิน ลักษณะของธุรกิจ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปในอนาคต 6.5 การบริหารความเสี่ยงของคู่สัญญาในการทำธุรกรรมทางการเงิน ก่อนการเข้าทำธุรกรรมหรือทำสัญญาทางการเงิน เช่น การฝากเงิน การลงทุนในตราสารทางการเงิน การซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศ หรือการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน บริษัทฯ ต้องพิจารณาฐานะทางการเงินและความน่าเชื่อถือของคู่สัญญา ได้แก่ ธนาคารหรือสถาบันการเงินเป็นต้น โดยเฉพาะในการทำสัญญาทางการเงินที่มีอายุสัญญาระยะยาว คู่สัญญาของบริษัทฯ ควรมีอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) ไม่ต่ำกว่าระดับที่ได้รับการยอมรับว่าเหมาะสมแก่การลงทุน	

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
	(Investment Grade) นอกจากนี้ บริษัทฯ ควรจะกระจายความเสี่ยงของคู่สัญญาโดยไม่ทำสัญญากับคู่สัญญารายหนึ่งรายใดในจำนวนเงินที่สูงจนเกินไป 6.6 การบริหารจัดการด้านความเสี่ยงราคาน้ำมันฯ เพื่อลดความผันผวนของต้นทุนด้านน้ำมันอากาศยาน เพื่อให้ ผลประกอบการของบริษัทฯ เป็นไปตามเป้าหมายและเป็นการปกป้องมูลค่าของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมิใช่เป็นการแสวงหารายได้หรือกำไรเพิ่มเติมจากการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมัน	
การรายงานและการติดตาม		
7. การรายงานเพื่อการบริหารการเงินที่ประกอบด้วย ภาระหนี้ แผนการชำระหนี้ การยืดกำหนดเวลาการชำระหนี้ การลดจำนวนหนี้ และการจัดกลุ่มเจ้าหนี้	7.1 นำส่งรายงานภาระหนี้ แผนการชำระหนี้ ตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ	• รายงานภาระหนี้ แผนการชำระหนี้รายไตรมาส • แผนฟื้นฟูกิจการ ฉบับที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบการขอแก้ไขแผน เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565
8. การรายงานทางการเงินเพื่อการบริหารเงิน ซึ่งประกอบด้วย วงเงินหมุนเวียนระยะสั้นและการลงทุนระยะยาว	8.1 นำส่งรายงานวงเงินหมุนเวียนระยะสั้นและการลงทุนระยะยาว ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเพื่อรองรับความผันผวนทางเศรษฐกิจและปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ และเป็นไปตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ	• รายงานวงเงินหมุนเวียนระยะสั้นและการลงทุนระยะยาว • แผนฟื้นฟูกิจการ ฉบับที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบการขอแก้ไขแผน เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565
9. การรายงานเพื่อการบริหารการเงินที่ประกอบด้วย การบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย	9.1 นำส่งรายงานการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน • เครื่องมือทางการเงิน และการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน • เครื่องมือทางการเงินในการทำธุรกรรมอนุพันธ์อัตราแลกเปลี่ยน และอนุพันธ์อัตราดอกเบี้ย เพื่อ	• รายงานการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
	จัดการปรับสัดส่วนโครงสร้าง เงินกู้ รายได้ ค่าใช้จ่าย และกระแสเงินสดในสกุลเงินต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการจับคู่รายได้จากคู่ค้ารายหนึ่งกับรายจ่ายสกุลเดียวกันที่ต้องชำระ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของสกุลเงินของเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานด้านการบินและสถานะการเงินของบริษัทฯ	
10. การประมาณการกระแสเงินสด รายสัปดาห์รายเดือน รายไตรมาส และรายปี	10.1 จัดเตรียมการประมาณการกระแสเงินสด เพื่อสนับสนุนบริหารสภาพคล่องของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ	• ประมาณการกระแสเงินสด รายสัปดาห์ รายเดือน รายไตรมาส และรายปี • แผนฟื้นฟูกิจการ ฉบับที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบการขอแก้ไขแผน เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายการเงินองค์กร (DU) โทร. 0 2545 2552



4.18 นโยบายด้านการบัญชี

เพื่อให้บริษัทฯ มีนโยบายด้านการบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองเป็นการทั่วไป ตลอดจนปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้งสามารถจัดทำข้อมูลทางบัญชีที่ทันต่อเวลาและเชื่อถือได้ เทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำ และการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสอดคล้องกับจรรยาบรรณของผู้ทำบัญชี บริษัทฯ จึงกำหนดและเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและโปร่งใสในการปฏิบัติงาน และให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (Thai Financial Reporting Standards: TFRS) รวมทั้งปฏิบัติตามนโยบายบัญชีที่สำคัญในเรื่องต่อไปนี้

เรื่อง	นโยบายบัญชีที่เกี่ยวข้อง
1.1 การบัญชีสินทรัพย์และการพิจารณาข้อบ่งชี้และการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์	• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก • การด้อยค่าของสินทรัพย์ • เรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

1.2	การพิจารณาสัญญาเช่า	• การรับรู้รายการเกี่ยวกับสัญญาเช่า

บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายบัญชี แนวปฏิบัติ การรายงานและการติดตาม ดังนี้

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
นโยบาย		
1. การกำหนดนโยบายบัญชีของบริษัทฯ	1.1 ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชีมีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายบัญชีของบริษัทฯ	• นโยบายบัญชี
แนวปฏิบัติ		
2. การกำหนดและเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี ให้สอดคล้องและเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (Thai Financial Reporting Standards: TFRS)	2.1 ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายบัญชี 2.2 ข้อกำหนดว่าด้วยการบัญชีกำหนดให้ปฏิบัติตามขั้นตอนคู่มือการเงินและการบัญชี 2.3 กำหนดให้ใช้นโยบายบัญชีที่สอดคล้องและเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (Thai Financial Reporting Standards: TFRS)	• นโยบายบัญชี • คู่มือการเงินและการบัญชี (Finance and Accounting Manual: FAM) • หมายเหตุประกอบงบการเงินที่สอบทาน ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชี นโยบายบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (Thai Financial Reporting Standards: TFRS)
3. การจัดทำและนำส่งรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วนภายในเวลากำหนด	3.1 ข้อกำหนดว่าด้วยการบัญชีกำหนดให้จัดทำและนำส่งรายงานทางการเงินรายไตรมาส/รายปี ให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในกำหนดเวลา รวมทั้งให้นำเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี และรายงานทางการเงิน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทภายในกำหนดเวลา 3.2 นำส่งข้อมูลรายงานทางการเงินบทวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน เป็นรายไตรมาสและรายปี	• ข้อกำหนดว่าด้วยการบัญชี
4. การคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่น่าเชื่อถือและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด	4.1 คัดเลือกผู้สอบบัญชีที่น่าเชื่อถือและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด (ควรเป็นบริษัทที่ต้องเป็นผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายชื่อที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับ	• รายงานผู้สอบบัญชีของงบการเงินฉบับที่เป็นปัจจุบันและสอบทาน/ตรวจสอบแล้ว

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
	หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)	
5. รายงานผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นต่องบการเงิน	5.1 ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายบัญชีของบริษัทฯ	• รายงานผู้สอบบัญชีของงบการเงินฉบับที่เป็นปัจจุบันและสอบทาน/ตรวจสอบแล้ว
6. ระบบบัญชีและการออกแบบโครงสร้างระบบบัญชีของบริษัทฯ	6.1 จัดหาระบบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป เหมาะสมกับขนาดและประเภทของกิจการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการปฏิบัติงานบัญชีและการเงินโดยมีระบบการควบคุมภายในที่ดี รวมถึงสามารถจัดทำรายงานตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดและเป็นประโยชน์ในการตัดสินใจของบริหาร และผู้ใช้ข้อมูล 6.2 กำหนดโครงสร้างผังบัญชี (Chart of Account) ให้สอดคล้องกับงบการเงินของบริษัทฯ 6.3 ข้อกำหนดว่าด้วยการบัญชีกำหนดให้มีในส่วนของระบบบัญชีและการออกแบบโครงสร้างระบบบัญชี	• ระบบบัญชีที่ใช้งานในบริษัทฯ • โครงสร้างผังบัญชี • คู่มือการเงินและการบัญชี (Finance and Accounting Manual: FAM)
7. การกำหนดข้อกำหนดว่าด้วยการบัญชีให้ครอบคลุมเรื่องที่สำคัญ	7.1 ข้อกำหนดว่าด้วยการบัญชีครอบคลุมเรื่องสำคัญ ได้แก่ รอบระยะเวลาบัญชี ระบบบัญชี นโยบายบัญชี การจัดสรรกำไรสุทธิ การเก็บรักษาเอกสาร การจัดทำรายงานทางการเงิน การจำหน่ายหนี้สูญ และการสำรวจทรัพย์สิน	• คู่มือการเงินและการบัญชี (Finance and Accounting Manual: FAM)
8. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับจรรยาบรรณ ของผู้ทำบัญชีของบริษัทฯ	8.1 ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของผู้ทำบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับสภาวิชาชีพบัญชีว่าด้วยจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2561 หมวด 2 หลักการพื้นฐานของจรรยาบรรณ	• ข้อบังคับสภาวิชาชีพบัญชีว่าด้วยจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2561

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
9. ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี มีหน้าที่กำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS)	9.1 ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชี มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายบัญชีของบริษัทฯ 9.2 ปฏิบัติตาม พ.ร.บ. การบัญชี พ.ศ. 2543 หมวด 2 ผู้มีหน้าที่จัดทำบัญชี 9.3 ปฏิบัติตามประกาศของกรมพัฒนาธุรกิจ เรื่อง กฎระเบียบและข้อขัดข้อง ในการนำส่งรายงานทางการเงิน	• ระเบียบบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการบริหารกิจการทั่วไป พ.ศ. 2565 • งบการเงินทุกหน้าหมายเหตุประกอบงบการเงินหน้าสุดท้ายลงนามโดยผู้มีอำนาจ หรือผู้รับมอบอำนาจกระทำแทนบริษัทฯ ตามกฎหมาย
การรายงานและการติดตาม		
10. การรายงานผลการดำเนินงานต่อฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการบริษัท	10.1 รายงานหรือขออนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและรายปีต่อผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท	• รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทเรื่องงบการเงินรายไตรมาสและรายปี

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายควบคุมการเงิน (DF) โทร. 0 2545 2112, 0 2545 2205



ACCOUNTING

4.19 นโยบายด้านภาษี

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการด้านภาษีอากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติงาน และการบริหารจัดการด้านภาษีอากรให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายเพื่อให้มีการเสียภาษีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นธรรม นำส่งตรงตามกำหนดเวลา มีการพัฒนาบุคลากรในบริษัทฯ ให้มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานด้านภาษีอากร รวมถึงแนวทางปฏิบัติด้านภาษีอากรที่มีประสิทธิภาพ และได้มีการวางแผนภาษี/ศึกษาและวิเคราะห์ภาระภาษีสำหรับธุรกรรมใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
นโยบาย		
1. แนวคิด และวิธีการปฏิบัติงานด้านการภาษีอากรของบริษัทฯ	1.1 บริษัทฯ ปฏิบัติงานด้านภาษีอากร ตามข้อกำหนดของกฎหมายอย่างเคร่งครัด	• ประมวลรัษฎากร • คู่มือการเงินและการบัญชี (Finance and Accounting Manual: FAM)
แนวปฏิบัติ		
2. Tax Compliance	2.1 นำส่งและขอคืนภาษีอากร อย่างถูกต้อง ครบถ้วนภายในระยะเวลา ที่กฎหมายกำหนด	• แบบแสดงรายการฯ นำส่งภาษีกรมสรรพากร • รายงานผลการดำเนินงาน

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
	2.2 บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในด้านภาษีอากร โดยการแบ่งแยกความรับผิดชอบ พร้อมทั้งกำหนดการรายงานผลการดำเนินการไว้อย่างชัดเจน	
3. Tax Advisory and Planning	3.1 พิจารณาหารืองานด้านภาษีอากร อย่างเป็นระบบ ภายใต้กรอบของกฎหมาย รวมทั้ง มีการวางแผนภาษีสำหรับธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนและชัดเจน 3.2 มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมายภาษีอย่างใกล้ชิด	• รายงานการวางแผนภาษีอากรสำหรับหน่วยธุรกิจต่าง ๆของบริษัทฯ
4. Transfer Pricing	4.1 การปฏิบัติงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการที่กฎหมายกำหนด โดยจัดทำ Country by Country Report (CbCR) ให้ถูกต้องภายในกำหนด 4.2 การกำหนดราคาสำหรับรายการระหว่างกันของบริษัทฯ บริษัทฯ กำหนดให้เป็นไปตามหลักการอ้างอิง ที่กฎหมายกำหนด	• รายงาน Country by Country Report (CbCR)

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
5. Tax Audit Management	5.1 จัดให้มีผู้รับผิดชอบด้านภาษีอากร ประสานงานกับหน่วยงานราชการเพื่อให้ข้อมูลทางภาษีฯ ที่ถูกต้อง และชี้แจงประเด็นจากการตรวจสอบ หรือข้อพิพาทที่มีนัยสำคัญต่อหน่วยงานภาษี 5.2 เข้าพบเพื่อหารือหากเกิดประเด็นข้อสงสัยทางภาษีอากรกับกรมสรรพากรเพื่อหาข้อยุติให้มีความถูกต้อง ไม่ขัดกับข้อกำหนดของกฎหมาย 5.3 ให้ความรู้ คำปรึกษากับหน่วยงานต่าง ๆ และบุคลากรภายในบริษัทฯ เกี่ยวกับภาษีอากร เพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด	• หลักเกณฑ์ ขั้นตอนและวิธีการที่กฎหมายกำหนด โดยมีการหารือทีมกำกับดูแลผู้เสียภาษีอย่างใกล้ชิด
6. Tax Risk Management	6.1 บริษัทฯ มีการจัดทำแบบประเมินความเสี่ยงด้านภาษีไว้ในแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ พร้อมกำหนดแนวทางแก้ไขและรายงานผู้บริหาร	• แบบบริหารจัดการความเสี่ยงระดับฝ่าย เพื่อติดตามงานด้านภาษีอากรอย่างใกล้ชิด
7. Tax Benefits	7.1 บริษัทฯ ใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีอย่างถูกต้องตามกฎหมาย รวมถึงการใช้สิทธิฯ ตามมาตรการทางภาษีเพื่อส่งเสริมการลงทุนอย่างเหมาะสม	• บัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน • สิทธิประโยชน์จากการฝึกอบรมทั้งภายนอก และภายในบริษัทฯ • สิทธิประโยชน์ทางภาษีอื่น ๆ
การรายงานและการติดตาม		
8. การรายงานผลการดำเนินงานและความเสี่ยงด้านภาษีต่อผู้บริหารของบริษัทฯ	8.1 รายงานความเสี่ยงทางภาษีที่มีนัยสำคัญต่อผู้บริหารของบริษัทฯ ทันทีที่คาดว่าจะมีความเสี่ยงเกิดขึ้น 8.2 กำหนดผู้รับผิดชอบและรายงานสรุปผลการดำเนินงานด้านภาษีแก่ผู้บริหารอย่างน้อยปีละครั้ง	• รายงานสรุปผลการดำเนินงานด้านภาษีอากร

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายควบคุมการเงิน (DF) โทร. 0 2545 2112, 0 2545 2515

4.20 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิก่อนผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากงบการเงินรวม ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราที่แตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้หรืองดจ่ายเงินปันผลตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และเมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบการจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผลประจำปีแล้วจะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

ทั้งนี้ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) ห้ามมิให้บริษัทมหาชน จ่ายเงินปันผลหากยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ แม้ว่าบริษัทนั้นจะมีกำไรในปีนั้นก็ตาม และการจ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไรจะกระทำมิได้ นอกจากนี้ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) และข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าบริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายวางแผนและวิเคราะห์การบัญชี (DZ) โทร. 0 2545 2499

4.21 นโยบายการจัดหาพัสดุ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดหาพัสดุ ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญที่มีผลต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และมีผลต่อคุณภาพในการให้บริการ ซึ่งเป็นหัวใจในการทำธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น การจัดหาพัสดุของบริษัทฯ จะต้องมีขั้นตอนการดำเนินการที่โปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ และเน้นถึงความคุ้มค่า เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการจัดหาพัสดุ ดังนี้

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
นโยบาย		
1. การประกาศนโยบายการจัดหาพัสดุของบริษัทฯ	1.1 นำนโยบายการจัดหาพัสดุของบริษัทฯ ไปใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ	• ประกาศบริษัทฯ เรื่อง นโยบายการจัดหาพัสดุของบริษัทฯ
แนวปฏิบัติ		
2. การปฏิบัติตามนโยบายการจัดหาพัสดุของบริษัทฯ	2.1 ให้ทุกหน่วยงานในบริษัทฯ วางแผนการจัดหาพัสดุล่วงหน้า และเป็นไปตามแผน การใช้งบประมาณ เพื่อให้ทันเวลาที่ต้องใช้งาน หลีกเลี่ยงการจัดหาพัสดุอย่างเร่งด่วน โดยไม่มีเหตุผลอันควร และมีแผนการบริหารพัสดุที่เหมาะสมและชัดเจน 2.2 จัดหาพัสดุให้มีผลดีต่อบริษัทฯ มากที่สุด ต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าของเงิน (Value of Money) โดยเปรียบเทียบทางเลือกต่าง ๆ เพื่อให้ได้พัสดุที่ตอบสนองวัตถุประสงค์ในการใช้งาน มีคุณภาพดีมีราคาที่เหมาะสม มีจำนวนเวลา การให้บริการที่เป็นประโยชน์ต่อการ	• ประกาศบริษัทฯ เรื่อง นโยบายการจัดหาพัสดุของบริษัทฯ • ประกาศบริษัทฯ เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนของบริษัทฯ

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
	ใช้งานมากที่สุด รวมถึง ให้คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของวิทยาการและเทคโนโลยีทางธุรกิจ โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และให้คำนึงถึงนโยบายด้านสุขภาพ อนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ 2.3 ให้คำนึงถึงผลประโยชน์และความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในด้านทรัพย์สินและธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ที่มีต่อบุคคล ภายนอกด้วย 2.4 ดำเนินการจัดหาอย่างเปิดเผย มีระยะเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการยื่นข้อเสนอ เปิดโอกาสให้มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ปฏิบัติต่อผู้ประกอบการทุกรายโดยเท่าเทียมกัน เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ มีความโปร่งใส และมีหลักฐานการดำเนินงานชัดเจนตรวจสอบได้ 2.5 ดำเนินการด้วยความสุจริต ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อกำหนด และคู่มือที่เกี่ยวข้อง ไม่จัดหาพัสดุที่ผิดกฎหมาย 2.6 มีการประเมินและเปิดเผยผลสัมฤทธิ์ของการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ มีการเก็บข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุอย่างเป็นระบบเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบ 2.7 สนับสนุนผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในประเทศไทย ซึ่งมีคุณภาพได้มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม 2.8 ต้องไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่สนับสนุน หรือแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น	

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
	2.9 ต้องมีการทบทวนนโยบายการจัดหาพัสดุ ให้มีความสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ มีความเป็นปัจจุบันในทุก 2 ปี	
3. การประกาศใช้ระเบียบ และข้อกำหนดบริษัทฯ ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ	3.1 จัดทำระเบียบ และข้อกำหนดบริษัทฯ ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ	• ระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ พ.ศ. 2565 • ระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างเฉพาะกรณี พ.ศ. 2565 • ระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการจำหน่ายอากาศยาน พ.ศ. 2565 • ข้อกำหนดว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการเช่า พ.ศ. 2565 • ข้อกำหนดว่าด้วยการบริหารพัสดุ พ.ศ. 2565
การรายงานและการติดตาม		
4. รายงานการจัดหาของบริษัทฯ	4.1 จัดทำและนำส่งรายงานผลการจัดหาของบริษัทฯ	• ข้อมูลการจัดหาประจำปี

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายจัดซื้อ (DW) โทร. 0 2545 1181, 0 2545 3217



4.22 นโยบายการสื่อสารองค์กร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารและการประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ผ่านเครือข่ายการสื่อสารและการประชาสัมพันธ์ รวมถึงการสื่อสารดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพทั้งภายในและภายนอกองค์กร ส่งเสริมความเข้าใจอันดีระหว่างหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนสาธารณชน ส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร และความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งสนับสนุนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ส่งผลให้เกิดมุมมอง ภาพลักษณ์ และทัศนคติที่ดี เพื่อให้เกิดศักยภาพทางการแข่งขันอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และส่งผลให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน

<u>การบริหารภาพลักษณ์ การบริหารจัดการด้านการสื่อสาร และกิจกรรมเพื่อสังคม</u>

(1) ด้านการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ

บริษัทฯ ต้องเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง รวดเร็ว และทันเหตุการณ์ โดยประยุกต์ใช้เครื่องมือและช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งประกอบด้วย ฝ่ายบริหาร พนักงาน ลูกจ้าง นักลงทุน ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า ผู้โดยสาร หน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประชาชนทั่วไป ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้เพื่อสร้างการรับรู้ให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง

(2) ด้านการสร้างเครือข่ายการสื่อสารและการประชาสัมพันธ์

บริษัทฯ จะดำเนินการสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับสื่อมวลชนทุกแขนง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงหน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน เพื่อให้เกิดความร่วมมือในการเผยแพร่ข่าวสารไปยังผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชน เพื่อให้เกิดมุมมอง ภาพลักษณ์และทัศนคติที่ดี และสร้างเครือข่ายการสื่อสารและการประชาสัมพันธ์กิจกรรม โครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ

(3) ด้านการสื่อสารและการประชาสัมพันธ์เชิงรุก

บริษัทฯ จะดำเนินการสื่อสารและการประชาสัมพันธ์เชิงรุกในทุกด้านที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อันได้แก่ ผลิตภัณฑ์และการบริการ ตลอดจนความก้าวหน้าของบริษัทฯ อันจะนำไปสู่การสร้างการรับรู้ และตระหนักในคุณค่าของผลิตภัณฑ์และบริการต่อสาธารณชน อีกทั้งสร้างโอกาสให้บริษัทฯ ในการรักษาฐานลูกค้า และขยายตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจท่ามกลางสภาวะการแข่งขันได้ในปัจจุบันและอนาคต

(4) ด้านการส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร และด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมโดยการดำเนินกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือและส่งเสริมสังคม ทั้งการช่วยเหลือผู้ประสบภัย ผู้ด้อยโอกาส การสนับสนุนด้านสาธารณประโยชน์และสาธารณกุศลต่าง ๆ รวมทั้งสร้างพันธมิตรระหว่างบริษัทฯ กับองค์กรต่าง ๆ ในการร่วมรับผิดชอบต่อสังคม และสื่อสารประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างการรับรู้ และเชิญชวนให้ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงานและลูกจ้าง ร่วมกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง อันจะนำไปสู่ภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร

(5) ด้านการสื่อสารภายในองค์กร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสื่อสารภายในองค์กร ทั้งในระบบการสื่อสารระหว่างฝ่ายบริหารระดับสูงกับพนักงาน และการสื่อสารระหว่างผู้บังคับบัญชากับผู้ใต้บังคับบัญชา ตลอดจนการสื่อสารภายในกลุ่มพนักงาน โดยส่งเสริม สนับสนุน และดำเนินการสื่อสารผ่านช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรประเภทต่าง ๆ เพื่อสร้างความเข้าใจ สร้างความสัมพันธ์อันดี ก่อให้เกิดความรัก สามัคคีร่วมใจ ในการพัฒนาองค์กร เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จขององค์กรอย่างยั่งยืน

(6) ด้านการสื่อสารดิจิทัล

บริษัทฯ ดำเนินการผลิตเนื้อหาที่เหมาะสม เพื่อการสื่อสารและการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางออนไลน์อย่างถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์ และมีประสิทธิภาพ พร้อมเฝ้าระวังประเด็นอ่อนไหวและข่าวปลอมทางสื่อออนไลน์ที่ส่งผลกระทบต่อองค์กร ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ใช้งานสื่อสังคมออนไลน์ เพื่อให้เกิดความร่วมมือในการเผยแพร่ข่าวสารของบริษัทฯ

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
นโยบาย		
1. นโยบายการสื่อสารองค์กร ของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	1.1 บริษัทฯ ประกาศใช้นโยบายการสื่อสารองค์กรของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) โดยกำหนดแนวทางในการปฏิบัติที่ชัดเจน	• ประกาศบริษัทฯ เรื่อง นโยบายการสื่อสารองค์กรของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
แนวปฏิบัติ		
2. จัดทำคู่มือปฏิบัติงานฝ่ายสื่อสารองค์กร	2.1 ดำเนินการบริหารจัดการตามคู่มือปฏิบัติงานฝ่ายสื่อสารองค์กร ซึ่งได้มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติไว้แล้ว	• คู่มือปฏิบัติงาน ฝ่ายสื่อสารองค์กร Corporate Communications
การรายงานและการติดตาม		

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
3. การรายงานผลการสำรวจความคิดเห็น เรื่องการสื่อสารภายในองค์กร	3.1 หน่วยงานที่รับผิดชอบจัดทำการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานต่อการสื่อสารภายในองค์กรแก่ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องปีละ 2 ครั้ง	• รายงานการสำรวจความคิดเห็นเรื่องการสื่อสารภายในองค์กร

หน่วยงานที่รับผิดชอบ สายกลยุทธ์องค์กร (DK) โทร. 0 2545 1718, 0 2545 2660

4.23 นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

การบริหารทรัพยากรบุคคล

ทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญ สำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นหัวใจในการขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมายทางธุรกิจ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนธุรกิจ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กร และ บุคลากรไปสู่ความเป็นมืออาชีพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นความภาคภูมิใจของคนไทยตลอดไป

นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อให้การบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลทั่วทั้งองค์กร สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมทันสมัย สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันโดยมุ่งหวังในผลสัมฤทธิ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดต้นทุนบุคลากร เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันที่ยั่งยืนให้กับบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นในการดำเนินงานภายใต้ความเสมอภาค สุจริต ตั้งอยู่บนหลักเกณฑ์ที่โปร่งใส เป็นธรรม ซึ่งนโยบายฯ นี้จะเป็นแนวทาง และหลักเกณฑ์ในการวางแผน การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญและมีคุณค่าอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ และการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ โดยมีกรอบในการบริหารทรัพยากรบุคคลแบ่งเป็น 11 หมวด ดังนี้

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
นโยบาย		
1. การประกาศนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล	1.1 บริษัทฯ ประกาศใช้นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล	• ประกาศบริษัทฯ เรื่อง นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
แนวปฏิบัติ		

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
2. การดำเนินการตามประกาศนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล	2.1 กำหนดยุทธศาสตร์การบริหารจัดการ และพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับนโยบาย เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนธุรกิจของบริษัทฯ 2.2 กำหนดหลักเกณฑ์การสรรหา คัดเลือก แต่งตั้ง โยกย้าย เงินเดือน ค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ สวัสดิการที่เหมาะสมให้กับพนักงานตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับและแรงงานสัมพันธ์ รวมถึงพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และความผิดทางวินัยด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม	• ประกาศบริษัทฯ เรื่องนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
3. การพัฒนาองค์กร	3.1 ออกแบบโครงสร้างองค์กร และพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพทันสมัย คล่องตัว ลดลำดับขั้นสายการบังคับบัญชา เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนธุรกิจของบริษัทฯ	• แผนกลยุทธ์ด้านการพัฒนาองค์กร • ประกาศบริษัทฯ เรื่องโครงสร้างองค์กรและแผนภูมิโครงสร้างองค์กร
4. การกำหนดกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ธุรกิจของทุกสายงานในการเป็นหุ้นส่วนธุรกิจ และคู่คิดให้กับผู้บริหารในสายงานต่าง ๆ	4.1 จัดตั้งคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบายทรัพยากรบุคคล (EMM-HR) รวมถึงคณะกรรมการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล (Human Resources Committee/HRC) และกลุ่มงานพันธมิตรธุรกิจ (Human Resources	• มติและบันทึกการประชุมคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบายทรัพยากรบุคคล (EMM-HR) และคณะกรรมการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล (Human Resources Committee /HRC) Business Partner/HRBP) เพื่อประสานงานระหว่างสายงานทรัพยากรบุคคลกับสายงานต่าง ๆ ในบริษัทฯ เพื่อความเป็นหนึ่งเดียวในการบริหารทรัพยากรบุคคลทั่วทั้งองค์กร
5. การปลูกฝังและเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร	5.1 กำหนดแผนยุทธศาสตร์เพื่อดำเนินการปลูกฝังค่านิยมหลัก (Core Values) โดยมุ่งเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้แข็งแกร่ง และสุขภาพองค์กรที่แข็งแรง	• คู่มือค่านิยมหลัก (Core Values) ของชาวการบินไทย • แผนดำเนินงานปลูกฝังค่านิยมหลัก

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
6. การพัฒนาศักยภาพของบุคลากร	6.1 กำหนดแนวทางการพัฒนาศักยภาพและความสามารถของบุคลากรร่วมกับสายงานต่าง ๆ รวมไปถึงการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง และแผนการบริหารจัดการผู้มีความสามารถเพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนธุรกิจของบริษัทฯ	• แผนการบริหารจัดการผู้สืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) ของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ • คู่มือการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งบริหารของผู้บริหาร • แผนการบริหารจัดการผู้มีความสามารถ
7. การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการ และวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกด้านทรัพยากรบุคคล	7.1 บริหารจัดการข้อมูลด้านทรัพยากรบุคคล พัฒนา จัดหา หรือจัดทำระบบฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคล การประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงการวิเคราะห์ข้อมูลด้านทรัพยากรบุคคลเชิงลึก เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับผู้บริหารประกอบการตัดสินใจ และใช้จัดทำหรือวางแผนกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้อง	• แผนการบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของสายทรัพยากรบุคคล (HRIS)
8. การบริหารอาคารสถานที่เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ในการทำงานที่ดีให้กับพนักงาน	8.1 พัฒนา บริหาร ดูแลอาคารสถานที่ สิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้มีความสมบูรณ์ สะอาด สวยงาม รวมถึงการรักษาความปลอดภัย เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ในการทำงานที่ดีให้กับพนักงานและบุคคลภายนอก ที่ใช้พื้นที่ในบริษัทฯ โดยคำนึงถึงมาตรฐานสิ่งแวดล้อมการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า พร้อมทั้งการบริหารทรัพย์สินส่วนกลางของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด	• พระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน • ประกาศบริษัทฯ เรื่อง นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทฯ • คู่มือการบริหารงานความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
9. การกำกับดูแลและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานต่าง ๆ	9.1 ประสานงานกับฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาองค์กร เพื่อให้การดำเนินภารกิจในความรับผิดชอบบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับระเบียบ และหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ	• คู่มือหลักเกณฑ์และวิธีประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานบริษัทฯ

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
การรายงานและการติดตาม		
10. การรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	10.1 หน่วยงานที่รับผิดชอบรายงานและสรุปผลการดำเนินงานตามหลักฐานการดำเนินงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องตามกรอบเวลาที่กำหนดไว้	• รายงานการประชุมคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง

<u>การจัดโครงสร้างองค์กร</u>

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการออกแบบโครงสร้างองค์กร และพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย คล่องตัว ลดลำดับขั้นสายการบังคับบัญชา เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนธุรกิจของบริษัทฯ มุ่งเน้นในการปรับปรุงองค์กรให้มีความกระชับ เพิ่มศักยภาพการทำงานของแต่ละหน่วยงานและหน่วยธุรกิจให้มีความเชื่อมโยงกัน ลดกระบวนการทำงานที่ซ้ำซ้อน ควบคุมจำนวนพนักงานให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับจำนวนฝูงบินและกำลังการผลิต โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อเพิ่มศักยภาพในการหารายได้ และหาโอกาสใหม่ทางธุรกิจ ดังนี้

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
นโยบาย		
1. การจัดโครงสร้างองค์กรและแผนกลยุทธ์การพัฒนาองค์กร	1.1 คณะผู้บริหารแผน/ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อนุมัติและประกาศใช้	• แผนกลยุทธ์การพัฒนาและจัดโครงสร้างองค์กร • ประกาศบริษัทฯ เรื่องโครงสร้างองค์กร และแผนภูมิโครงสร้างองค์กร
แนวปฏิบัติ		
2. Scope of work and responsibility expansion	2.1 ขยายขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานและหน่วยงาน เพื่อรองรับการปรับลดขนาดองค์กรที่ได้รับการออกแบบให้มีความกระชับ เพื่อตอบสนองต่อแผนธุรกิจของบริษัทฯ	• เอกสารคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description)
3. Flatter structure with best-in-class span of control	3.1 ออกแบบโครงสร้างให้ราบขึ้น เพื่อลดลำดับขั้นการบังคับบัญชา และทำให้ผู้บังคับบัญชาใกล้ชิดพนักงานมากขึ้น ในด้านการติดต่อสื่อสาร รวมทั้ง เพื่อให้การตัดสินใจสามารถทำได้อย่างรวดเร็ว เพิ่มความคล่องตัวและประสิทธิผลของงาน	• แผนกลยุทธ์การพัฒนาและจัดโครงสร้างองค์กร • ประกาศบริษัทฯ เรื่องโครงสร้างองค์กร และแผนภูมิโครงสร้างองค์กร
4. Centralization on Finance & Accounting, Human Resource, Procurement	4.1 กำหนดโครงสร้างองค์กรแบบรวมศูนย์ สำหรับงานเกี่ยวกับการเงินการบัญชี การบริหารงานบุคคล และการจัดซื้อ โดยมี	• รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส/ประจำปีของบริษัทฯ • รายงานประจำปีของบริษัทฯ

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
	วัตถุประสงค์หลักเพื่อลดความซ้ำซ้อนของงาน สามารถใช้ข้อมูลร่วมกัน ก่อให้เกิดมาตรฐานในการดำเนินงาน ส่งผลให้ผู้บริหารสามารถมองภาพรวมองค์กรในมุมกว้าง และสามารถบริหารจัดการ ตัดสินใจ และ ควบคุมทิศทางการดำเนินงานได้ง่ายขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถบริหารต้นทุนด้านทรัพยากรบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	
5. Customer Centric	5.1 มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยบริการที่เต็มรูปแบบอย่างมืออาชีพ ด้วยการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในทุกมิติ ที่ดำเนินการคู่ขนานกับการพัฒนาคุณภาพการบริการและผลิตภัณฑ์	• รายงานผลการสำรวจของ Skytrax
6. Digital Driven	6.1 นำดิจิทัลและเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการขับเคลื่อนองค์กร เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของรูปแบบธุรกิจ สภาพตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยหวังผลให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมถึงให้ความสำคัญกับกระบวนการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data Analytics) เพื่อสามารถนำมาใช้ประกอบการตัดสินใจทางธุรกิจได้อย่างถูกต้องรวดเร็วและ แม่นยำ นอกจากนี้ ยังไม่ละเลยในการปกป้องข้อมูลส่วนตัวของลูกค้าคู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านการกำกับดูแลความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)	• แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Master Plan)
7. Cross-functional Teams	7.1 สนับสนุนให้เกิดการทำงานข้ามสายงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดการร่วมมือร่วมใจ	• คู่มือค่านิยมหลัก (Core Values) ของชาวการบินไทย • คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
	ทำงานในทิศทางและเป้าหมายร่วมกัน ก่อให้เกิดการบริหารแบบองค์รวม (Holistic Ideology) โดยทุกฝ่าย ทุกกลุ่ม ทุกคนพร้อมที่จะร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมรับผิดชอบอย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดยมุ่ง หวังที่ผลลัพธ์และประสิทธิผลในภาพรวมทั้งองค์กร มิใช่ของหน่วยงานหรือสายงานใดสายงานหนึ่ง	• แผนปฏิรูปธุรกิจ (Business Transformation Plan)
การรายงานและการติดตาม		
8. การรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	8.1 หน่วยงานที่รับผิดชอบรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามหลักฐานการดำเนินงานแก่คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	• รายงานการประชุมคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายพันธมิตรธุรกิจและกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคล (DY) โทร. 0 2545 1754

4.24 นโยบายการปลูกฝังค่านิยมหลักขององค์กร

บริษัทฯ มีนโยบายในการปลูกฝังค่านิยมหลักขององค์กร (Corporate Core Values) ที่กำหนดขึ้นตามวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) ที่ปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยมุ่งหวังให้พนักงานได้นำค่านิยมหลักขององค์กรมาปรับเปลี่ยนเป็นพฤติกรรมอันพึงประสงค์ ซึ่งจะเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต

ค่านิยมหลักขององค์กร

ค่านิยมหลักขององค์กร หรือ Corporate Core Values คือ ทัศนคติหรือความเชื่อที่พนักงานทุกคนในบริษัทฯ มีร่วมกัน โดยค่านิยมหลักขององค์กรจะเป็นสิ่งที่หล่อหลอมพฤติกรรมอันพึงประสงค์ของพนักงานให้เป็นหนึ่งเดียวกัน ทั้งยังช่วยกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคนให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ รวมถึงแผนกลยุทธ์ธุรกิจเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายที่บริษัทฯ ได้ตั้งไว้ ค่านิยมหลักขององค์กรต้องเป็นสิ่งที่ทุกคนในบริษัทฯ เห็นพ้องว่า “มีคุณค่า” สมควรยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติร่วมกัน บริษัทฯ จึงพิจารณากำหนดค่านิยมหลักขององค์กร เพื่อให้พนักงานได้ยึดเป็นหลักปฏิบัติ รวมถึงการปรับลดค่านิยมที่ไม่พึงประสงค์ให้หมดไปจากองค์กร ดังนั้น ค่านิยมหลักขององค์กรจึงเป็นเสมือนเข็มทิศที่นำทางให้พนักงานทุกคนในองค์กรมุ่งไปยังเป้าหมายเดียวกัน ซึ่งค่านิยมหลักขององค์กรที่ปฏิบัติสืบเนื่องกันจะแปรเปลี่ยนเป็นวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทฯ ต่อไปในที่สุด

ค่านิยมหลักของบริษัทฯ

ผู้บริหารในทุกระดับจะต้องเป็นแบบอย่างที่ดี (Role Model) ในการปฏิบัติตนตามบทบาท และบรรทัดฐานของค่านิยมหลักที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ เพื่อกระตุ้นให้พนักงานเกิดพฤติกรรมอันพึงประสงค์ตามค่านิยมหลักขององค์กรอย่างจริงจัง และส่งเสริมบรรยากาศการทำงานร่วมกันบนแบบแผนของค่านิยมหลักขององค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีพฤติกรรมอันพึงประสงค์ตามค่านิยมหลักของบริษัทฯ ดังนี้

ค่านิยมหลัก			พฤติกรรมอันพึงประสงค์	สอดรับกับวิสัยทัศน์
A	*Agility and Adaptability*	ยืดหยุ่น คล่องตัว	มีความยืดหยุ่น คล่องตัว ตอบสนองอย่างรวดเร็วและเหมาะสมต่อสถานการณ์ แนวโน้มตลาด และความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลง ตลอดเวลา	สร้างผลกำไรที่ดีอย่างต่อเนื่อง
	Assertive and Proactive	กล้าแสดงความคิดเห็น แสวงหาโอกาส	ลงมือทำและตัดสินใจอย่างมั่นใจ ผ่านการสื่อสารที่ชัดเจน หนักแน่น บนการให้เกียรติผู้อื่น สามารถมองเห็น คาดการณ์ และแสวงหาโอกาสในอนาคต เพื่อให้การทำงานบรรลุเป้าหมาย	
I	*Integrity for Trust*	ซื่อสัตย์ ซื่อตรง	ดำเนินงาน ตัดสินใจบนพื้นฐานของความยุติธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ จรรยาบรรณและจริยธรรมทางวิชาชีพ รวมถึงหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อนและสถานการณ์ที่อาจทำให้เกิดความเสื่อมเสียทางธุรกิจ	ความแข็งแกร่งของอัตลักษณ์ความเป็นไทย เชื่อมโยงไทยสู่ทั่วโลก
	Transparency	โปร่งใส	ให้ข้อมูลและฟีดแบ็กอย่างตรงไปตรงมา เพื่อสร้างความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือ รวมถึงแสดงความโปร่งใสและความรับผิดชอบอย่างจริงใจ	
M	*Mastering Customer Centricity*	*ใส่ใจลูกค้า*	ให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรก สามารถคาดการณ์ความต้องการของลูกค้า เพื่อส่งมอบคุณค่าและประสบการณ์ที่น่าประทับใจ ซึ่งมีส่วนช่วยสร้างความสัมพันธ์ความผูกพัน และความภักดีของลูกค้าอย่างต่อเนื่องในระยะยาว	การเป็นสายการบินคุณภาพสูงที่ให้บริการเต็มรูปแบบ
	Continuous Improvement	*คิดใหม่ ทำใหม่*	พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ กระบวนการทำงานและศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญกับประเด็นเรื่องความยั่งยืน พร้อมปรับเปลี่ยนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ คุณภาพ และความพึงพอใจของลูกค้า	
	Maximize Safety	*ยึดมั่นความปลอดภัย*	ยึดมั่นในความปลอดภัยของลูกค้า พนักงาน และชุมชนทั้งภาคพื้นและอากาศ ด้วยการนำมาตรการลดความเสี่ยงมาใช้เพื่อรักษามาตรฐานสูงสุดและความน่าเชื่อถือในการปฏิบัติงาน รวมถึงชื่อเสียงขององค์กร	

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
นโยบาย		
1. การประกาศนโยบายการปลูกฝังค่านิยมหลักองค์กร (AIM) ของบริษัทฯ	1.1 บริษัทฯ ประกาศค่านิยมหลักองค์กร (AIM) ของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการ	• คู่มือค่านิยมหลัก (Core Values) ของชาวการบินไทย • คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
	1.2 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (DD) และประธานเจ้าหน้าที่ทุกสายงาน ประกาศเจตนารมณ์ และความมุ่งมั่นในการเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตนตามค่านิยมหลักองค์กร (AIM) ของบริษัทฯ	
แนวปฏิบัติ		
2. การดำเนินการปลูกฝังค่านิยมหลักองค์กร (AIM)	2.1 กำหนดแผนงานการดำเนินการปลูกฝังค่านิยมหลักองค์กร (AIM) ให้สอดรับกับ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนธุรกิจ เพื่อเชื่อมโยงค่านิยมหลักองค์กรไปกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเป็นรูปธรรม 2.2 ดำเนินการตามแผนงานได้กำหนดไว้ เพื่อเสริมสร้างและปลูกฝังค่านิยมหลักองค์กร (AIM) ให้แปรเปลี่ยนเป็นพฤติกรรมอันพึงประสงค์ของพนักงาน และเป็นรากฐานในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่งในอนาคต 2.3 การสำรวจความคิดเห็นของพนักงาน เพื่อประเมินการรับรู้ของพนักงานที่มีต่อค่านิยมหลักองค์กร (AIM) และผลสำเร็จของการปลูกฝังค่านิยมหลักองค์กร	• แผนการดำเนินการปลูกฝังค่านิยมหลักองค์กร (AIM) และผลการสำรวจความคิดเห็น หรือแบบประเมินต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
การรายงานและการติดตาม		
3. การรายงานผลการดำเนินงานให้กับคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบายบริษัทฯ เพื่อทราบ	3.1 คณะทำงานที่เกี่ยวข้องรายงานผล และความคืบหน้าแผนงานการดำเนินการปลูกฝังค่านิยมหลักองค์กร (AIM) ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบายบริษัทฯ เพื่อทราบ	• รายงานหรือบันทึกการประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบายบริษัทฯ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายพันธมิตรธุรกิจและกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคล (DY) โทร. 0 2545 1754

4.25 นโยบายดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีบทบาทต่อการดำเนินธุรกิจและชีวิตประจำวัน จึงมีกลยุทธ์การขับเคลื่อนองค์กรโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation) และการนำข้อมูล (Data-Driven) มาดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพทันต่อการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี และเกิดความโปร่งใสในการบริหารองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล

บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการพัฒนาระบบดิจิทัลและแสวงหาความร่วมมือด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน พัฒนาความสามารถในการวิเคราะห์และเข้าถึงกลุ่มลูกค้าประยุกต์ใช้ระบบดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน เพิ่มความสามารถในการลดค่าใช้จ่ายและต้นทุน ทั้งด้านบุคลากรและด้านงบประมาณ พัฒนาบุคลากรทุกระดับ เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงด้านวัฒนธรรมองค์กรมุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Organization) อย่างยั่งยืนเต็มรูปแบบ รวมถึงบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศให้เป็นไปตามบทบัญญัติและเจตนารมณ์แห่งกฎหมาย โดยมีกรอบกฎหมายและพระราชบัญญัติในประเทศไทย และกรอบมาตรฐานสากล ISO27001:2022 ซึ่งเน้นให้เกิดการบริหารจัดการสารสนเทศ โดยประเมินความเสี่ยงอันเกิดจากภัยคุกคามที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ด้านการรักษาความลับ (Confidential) ความถูกต้องครบถ้วน (Integrity) และความพร้อมใช้งาน (Availability) และจัดให้มีการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงจากภัยคุกคาม มีความมั่นคง มีประสิทธิภาพอย่างสูงสุด สามารถตอบสนอง สนับสนุน และลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีเป้าหมาย เพื่อพัฒนาโครงการดิจิทัล รวมถึงเชื่อมโยงการลงทุนด้านดิจิทัล เป็นการเพิ่มโอกาสในการหารายได้ และเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการภายในต่าง ๆ ที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการตรวจสอบติดตามและประเมินผลให้มีผลสำเร็จตามเป้าหมาย กรอบเวลา และตัวชี้วัดขององค์กรที่ตั้งไว้

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
นโยบาย		
1. การประกาศกลยุทธ์แผนการดำเนินการทางดิจิทัลของบริษัทฯ และกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของการดำเนินโครงการ	1.1 คณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบาย (EMM) อนุมัติแผนงานและตัวชี้วัดความสำเร็จให้ผู้เกี่ยวข้องดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ ภายใต้ดัชนีชี้วัดความสำเร็จที่กำหนดไว้	• แผนการดำเนินการทางดิจิทัล (Digital IT Master plan) • โครงการตามแผนฟื้นฟูกิจการที่สอดคล้องกับแผนการดำเนินการทางดิจิทัล • เอกสารสรุปดัชนีชี้วัดความสำเร็จของโครงการที่เกี่ยวข้องกับดิจิทัล
2. การประกาศนโยบายและมาตรการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศและไซเบอร์	2.1 คณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบาย (EMM) อนุมัตินโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและไซเบอร์	• นโยบายและมาตรการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและไซเบอร์
แนวปฏิบัติ		
3. สร้างความตระหนักรู้ถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ทางดิจิทัล ผลักดันองค์กรสร้างวัฒนธรรมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัลและพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะและความรู้ความสามารถด้านดิจิทัลเพื่อขับเคลื่อนองค์กรพร้อมรับ	3.1 มีกระบวนการเผยแพร่ สื่อสาร สร้างความตระหนักรู้ถึงความสำคัญด้านการขับเคลื่อนองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล 3.2 ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพด้านดิจิทัลของพนักงานทุกระดับเพื่อสอดคล้องกับกลยุทธ์ดิจิทัลที่วางไว้	• คำสั่ง หรือประกาศบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ • แผนการสื่อสารการประชาสัมพันธ์ • ระบบต่าง ๆ ที่จะรองรับการปฏิบัติงานผ่านระบบดิจิทัล • เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงการทำงานของบุคลากร

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีไปสู่ Digital Organization		
4. การบริหารจัดการ สร้างความตระหนักรู้ ระบบการจัดเก็บข้อมูล และการนำข้อมูลไปประยุกต์ใช้ในการประกอบ การปฏิบัติงาน เพื่อการตัดสินใจของฝ่ายบริหาร และก่อให้เกิดความโปร่งใส ธรรมภิบาลในทุกขั้นตอน	4.1 มีกระบวนการจัดการข้อมูลในแต่ละฝ่าย และเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ถึงความสำคัญของการขับเคลื่อนองค์กรด้วยข้อมูล	• มาตรการ Data Governance เพื่อบริหารจัดการข้อมูลให้ถูกต้องและโปร่งใส ให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
5. แสวงหาโอกาสความร่วมมือภายในและภายนอกด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมเพื่อพัฒนาสินค้า บริการ บุคลากร และแพลตฟอร์มดิจิทัล	5.1 ติดต่อหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อขอความร่วมมือการวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีนวัตกรรมร่วมกัน	• โครงการงานวิจัยความร่วมมือทางดิจิทัลระหว่างหน่วยงานภายนอกและบริษัทฯ
6. การประกาศสื่อความเรื่องนโยบายและมาตรการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศและไซเบอร์ให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบ	6.1 มีกระบวนการเผยแพร่ประกาศใช้นโยบายและมาตรการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและไซเบอร์ รวมทั้งผลักดันให้พนักงานทุกคนต้องเข้าใจและปฏิบัติตามมาตรการที่เกี่ยวข้อง	01 มาตรการเรื่อง การกำกับดูแลด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและไซเบอร์ 02 มาตรการเรื่อง การบริหารจัดการทรัพย์สินสารสนเทศของบริษัทฯ 03 มาตรการเรื่อง การจัดชั้นสารสนเทศ 04 มาตรการเรื่อง การประเมินความเสี่ยงและกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ 05 มาตรการเรื่อง การจัดการผู้ให้บริการภายนอก 06 มาตรการเรื่อง การปฏิบัติตามข้อกำหนดความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ 07 มาตรการเรื่อง การควบคุมการเข้าถึง 08 มาตรการเรื่อง ความมั่นคงปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับบุคลากร 09 มาตรการเรื่อง การแบ่งปันข้อมูล

หัวข้อ	แนวทางการบริหารจัดการ	เอกสารอ้างอิง/ผลการดำเนินงาน
		10 มาตรการเรื่อง ความมั่นคงปลอดภัยกายภาพและสภาพแวดล้อม 11 มาตรการเรื่อง การรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและข้อมูลส่วนบุคคล 12 มาตรการเรื่อง ความมั่นคงปลอดภัยในการปฏิบัติงาน 13 มาตรการเรื่อง การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง 14 มาตรการเรื่อง การบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยเครือข่าย 15 มาตรการเรื่อง การจัดหาพัฒนาและบำรุงรักษาระบบสารสนเทศ 16 มาตรการเรื่อง การเฝ้าระวังและตรวจจับภัยคุกคามทางไซเบอร์ 17 มาตรการเรื่อง การบริหารจัดการเหตุการณ์ละเมิดความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ 18 มาตรการเรื่อง การบริหารจัดการความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ 19 มาตรการเรื่อง การกำกับดูแลปัญญาประดิษฐ์
การรายงานและการติดตาม		
7. การรายงานผลการดำเนินงานด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ	7.1 หน่วยงานที่รับผิดชอบ รายงานสรุปผลการดำเนินงานข้างต้นแก่คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง	• รายงานการประชุมคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง

หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายดิจิทัล (D5) โทร. 0 2545 1178



4.26 นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Personal Data Protection Act) หรือ PDPA มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 หลังจากที่กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของสหภาพยุโรป (EU) หรือ GDPR ได้มีผลใช้บังคับไปแล้วเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ รวมทั้งบริษัทย่อย ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการดำเนินการด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลส่วนบุคคลของผู้โดยสาร คู่ค้า พนักงาน รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องได้รับการคุ้มครองให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ของประเทศไทยและสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของสหภาพยุโรป

บริษัทฯ รวมทั้งบริษัทย่อยมีการดำเนินการต่าง ๆ ทั้งในด้านนโยบายและวิธีปฏิบัติที่สำคัญ ดังนี้

1. คณะผู้บริหารแผน ในการประชุมครั้งที่ 20/2565 วันที่ 27 พฤษภาคม 2565 ให้ความเห็นชอบนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ (Privacy Policy) ตามคำสั่งบริษัทฯ ที่ 048/2565 กำหนดให้พนักงานและลูกจ้างทุกคนศึกษาและถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด และหนังสือแจ้งการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Notice) ตามประกาศบริษัทฯ ที่ 018/2565 แจ้งให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลทราบเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ และสิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลตาม PDPA และ GDPR

2. ออกคำสั่งบริษัทฯ ที่ 70/2563 แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer: DPO) เพื่อทำหน้าที่รองรับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA และ GDPR) และคำสั่งบริษัทฯ ที่ 155/2566 กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

3. คำสั่งบริษัทฯ ที่ 163/2566 แต่งตั้งคณะทำงานกำกับและติดตามการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 เพื่อให้การบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ถูกต้อง และสอดคล้องตามหลักการ PDPA รวมทั้งเป็นไปตามคำสั่งหรือประกาศที่คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกำหนด

4. ตรวจสอบกระบวนการทำงานของทุกหน่วยงานที่มีการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล และจัดให้มีการบันทึกรายการกิจกรรมการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (Record of Processing Activity: RoPA) และกำหนดให้มีการทบทวนเพิ่มเติม เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงาน หรือมีวัตถุประสงค์การประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลใหม่

5. บริหารจัดการการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล และการตอบกลับคำร้องภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

6. บริหารจัดการกรณีมีเหตุการณ์การละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล โดยกำหนดให้ต้องรายงานต่อ DPO เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลหรือหน่วยงานกำกับภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด

7. ประกาศฝ่ายดิจิทัล ที่ 002/2566 ปรับปรุงคู่มือการบริหารความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ ให้สอดคล้องกับ PDPA และทบทวนมาตรการที่ปฏิบัติทุกครั้งเมื่อมีเหตุการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีเพื่อให้มีประสิทธิภาพในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยที่เหมาะสม

8. จัดให้มีข้อตกลงกับผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลในการประมวลผลและการถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคล (Data Processing and Transfer Agreement: DPTA) ตลอดจนมาตรการในการโอนข้อมูลระหว่างประเทศอันเหมาะสม

9. สร้างความตระหนักรู้ให้กับพนักงานและลูกจ้างทุกคน

หน่วยงานที่รับผิดชอบ สำนักงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (D3-A) โทร. 0 2545 3319

บทที่ 5

การดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการและคำร้องขอแก้ไขแผนตามมติของที่ประชุมเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 ซึ่งแผนกำหนดให้นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ นายพรชัย ฐีระเวช นายไกรสร บารมีอวยชัย นายศิริ จิระพงษ์พันธ์ และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร เป็นผู้บริหารแผน

หลังจากที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนและแจ้งคำสั่งดังกล่าวให้แก่ผู้บริหารแผนและผู้ทำแผนทราบแล้ว ให้บรรดาสิทธิและอำนาจหน้าที่ของผู้ทำแผนตกเป็นของผู้บริหารแผนโดยทันที อีกทั้ง ผู้บริหารแผนจะต้องบริหารจัดการกิจการและทรัพย์สินของการบินไทยรวมถึงบริษัทร่วม/บริษัทย่อย ให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผน และตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 และกฎหมายอื่น และตามที่ระบุไว้ในแผน

วันที่ 20 ตุลาคม 2565 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบการขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ และเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2565 นายไกรสร บารมีอวยชัย และนายศิริ จิระพงษ์พันธ์ ผู้บริหารแผนได้ลาออกจากการเป็นผู้บริหารแผนของบริษัทฯ โดยผู้บริหารแผน 3 ท่าน ที่เหลืออยู่มีอำนาจกระทำการในฐานะผู้บริหารแผนของบริษัทฯ ต่อไปได้ ตามมาตรา 90/65 (6) แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 และข้อ 10.6 (2) ของแผนฟื้นฟูกิจการ

ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดแผนฟื้นฟูกิจการ ฉบับที่ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบการขอแก้ไขแผน เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ได้ที่ QR Code ด้านล่างนี้



แผนฟื้นฟูกิจการ ฉบับที่ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบการขอแก้ไขแผน
เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565

ภาคผนวก

คำนิยาม

คำนิยาม	ความหมาย
บริษัทฯ	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
การบินไทย	
บริษัทย่อย	บริษัทหรือบริษัทมหาชนจำกัดที่บริษัทฯ (ก) ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง เกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด หรือ (ข) มีอำนาจควบคุมคะแนนเสียงส่วนใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือไม่ว่าเพราะเหตุอื่นใด หรือ (ค) มีอำนาจควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัทฯ ตั้งแต่กึ่งหนึ่งของกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม ดังนี้ • บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด • บริษัท ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสต์เอเชีย จำกัด • บริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด • บริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด • บริษัท ทัวร์เอื้องหลวง จำกัด
กลุ่มบริษัท	
บริษัทร่วม	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 โดยบริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนตามนโยบายของภาครัฐ หรือเพื่อการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ แต่ไม่มีอำนาจควบคุม
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 20 หรือนิติบุคคลอื่นที่บริษัทฯ ร่วมลงทุน
ผู้บริหารแผน	บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งตามมาตรา 90/42 (8) และมาตรา 90/59 แห่ง พ.ร.บ. ล้มละลาย ให้ปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารแผนภายใต้ พ.ร.บ. ล้มละลาย ซึ่งในแผนนี้กำหนดรายละเอียดไว้ในข้อ 10.3 ของเล่มแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ฉบับที่ได้รับมติยอมรับแผนในที่ประชุมเจ้าหนี้ เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 และฉบับที่ศาลเห็นชอบการขอแก้ไขแผน เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565
คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
กรรมการบริษัทฯ	ผู้ที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
ฝ่ายบริหาร	คณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบาย บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
ผู้บริหาร	ผู้ที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้ากลุ่มงานขึ้นไป
ผู้ปฏิบัติงาน	พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
พนักงาน	พนักงานรายเดือนที่บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) จ้างไว้เป็นการประจำ และได้รับเงินเดือนตามบัญชีเงินเดือนของบริษัทฯ และพนักงานที่บริษัทฯ ทำสัญญาจ้าง โดยมีกำหนดระยะเวลาที่แน่นอน ไม่ว่าพนักงานนั้นจะเป็นผู้บริหารหรือไม่ และให้รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้วย

คำนิยาม	ความหมาย
ลูกจ้าง	ผู้ที่บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาว่าจ้างให้ปฏิบัติงานเป็นการชั่วคราว
บุคลากรของบริษัทฯ	ผู้บริหาร พนักงานในทุกระดับ ทุกตำแหน่ง ตามสัญญาที่ผูกพันกับบริษัทฯ ทุกประเภท
ผู้มีส่วนได้เสีย	บุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ในด้านต่าง ๆ เช่น ผู้บริหารแผน กรรมการบริษัทฯ พนักงาน ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ สังคม และชุมชน เป็นต้น
จริยธรรม	ความประพฤติที่ดีงาม
มาตรฐานทางจริยธรรม	มาตรฐาน (หลักเทียบ) คุณความดีที่พึงยึดถือปฏิบัติ
จรรยาบรรณธุรกิจ	มาตรฐานการประพฤติปฏิบัติที่ดี และกำหนดขึ้นเพื่อให้ผู้บริหารแผน กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานยึดถือปฏิบัติ
ธรรมาภิบาล	การบริหารจัดการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย [1]
การช่วยเหลือทางการเมือง	การใช้เงินทุน สินทรัพย์ ทรัพยากร เวลาในการปฏิบัติงานขององค์กร รวมถึงสนับสนุนเครื่องมือ อุปกรณ์ ช่องทางการสื่อสาร หรือบริการขององค์กร เพื่อการช่วยเหลือหรือให้การสนับสนุนใด ๆ ทางการเมือง หรือช่วยเหลือพรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้สมัครทางการเมืองรายใด ๆ [2]
การบริจาคเพื่อการกุศล	การให้ทรัพยากร เช่น เวลา เงิน ทรัพย์สิน หรือบุคลากรโดยสมัครใจแก่องค์กร หรือบุคคล เพื่อสนับสนุนกิจกรรมการกุศล โดยไม่ได้หวังผลตอบแทนในเชิงพาณิชย์ [2]
ทุจริตและคอร์รัปชัน	การใช้อำนาจหรือหน้าที่ที่ได้มาหรือการใช้ทรัพย์สินที่มีอยู่ในทางมิชอบเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อประโยชน์ของผู้อื่น รูปแบบของทุจริตและคอร์รัปชันให้หมายความรวมถึงสินบน สิ่งของที่มีมูลค่า สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด การมีผลประโยชน์ทับซ้อน การฉ้อฉล การฟอกเงิน การยักยอก การปกปิดข้อเท็จจริง การขัดขวางกระบวนการยุติธรรม เป็นต้น ทั้งนี้ การทุจริตและคอร์รัปชัน ไม่ได้หมายความ เพียงความสัมพันธ์ ระหว่างเอกชนกับหน่วยงานของรัฐเท่านั้นแต่ยังครอบคลุมถึงธุรกรรมระหว่างบุคคล หรือกิจการในระหว่างภาคเอกชนด้วยกันเองด้วย [2]
สินบน	ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ให้แก่บุคคลเพื่อจูงใจให้ผู้นั้นกระทำการหรือไม่กระทำการอย่างใดในตำแหน่ง ไม่ว่าการนั้นชอบหรือมิชอบด้วยหน้าที่ [3]

[1] สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

[2] ~~ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย~~

[2] ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

[3] องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)

คำนิยาม	ความหมาย
ของขวัญ	เงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ให้แก่กันเพื่ออัธยาศัยไมตรี และให้หมายความรวมถึง เงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ให้เป็นรางวัล ให้โดยเสน่หาหรือเพื่อการสงเคราะห์ หรือให้เป็นสินน้ำใจ การให้สิทธิพิเศษซึ่งมิใช่เป็นสิทธิที่จัดไว้สำหรับบุคคลทั่วไปในการได้รับการลดราคาทรัพย์สิน หรือการให้สิทธิพิเศษในการได้รับการลดราคาทรัพย์สิน หรือการให้สิทธิพิเศษในการได้รับบริการ หรือความบันเทิงตลอดจนการออกค่าใช้จ่ายในการเดินทางหรือท่องเที่ยว ค่าที่พัก ค่าอาหาร หรือสิ่งอื่นใดในลักษณะเดียวกัน และไม่ว่าจะให้เป็นบัตร ตั๋ว หรือหลักฐานอื่นใด การชำระเงินให้ล่วงหน้า หรือการคืนเงินให้ในภายหลัง [4]
การเลี้ยงรับรอง	ค่าใช้จ่ายในการรับประทานอาหาร เครื่องดื่มที่พักและการเดินทางที่มอบให้แก่หรือรับจากเจ้าหน้าที่หรือบุคคลผู้ซึ่งมีหรืออาจจะมี หรือผู้ซึ่งอาจจะเอื้อความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ
การบริการต้อนรับ	การที่บริษัทฯ ได้รับหรือให้การรับรองและการให้ความช่วยเหลือ แก่ผู้มาติดต่อด้วยความเป็นมิตรและให้ความเอาใจใส่ ทำให้ ผู้มาติดต่อเกิดความรู้สึกสะดวกสบายและพึงพอใจ
ประโยชน์อื่นใด	การลดราคา การรับความบันเทิง การรับบริการ การรับการฝึก อบรม และสิ่งอื่นใดในลักษณะเดียวกัน [5]
การบริจาคเพื่อสาธารณประโยชน์	การใช้จ่ายเงินเพื่อโครงการ กิจกรรม เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ชุมชน สังคม กลุ่มประชาชน โดยบริษัทฯ อาจไม่ได้รับผลตอบแทนที่มีตัวตน
ค่าอำนวยความสะดวก	ค่าใช้จ่ายจำนวนเล็กน้อยที่จ่ายแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐอย่างไม่เป็นทางการ และเป็นการให้เพียงเพื่อให้มั่นใจว่า เจ้าหน้าที่ของรัฐจะดำเนินการตามกระบวนการหรือเป็นการกระตุ้นให้ดำเนินการรวดเร็วขึ้น โดยกระบวนการนั้นไม่ต้องอาศัยดุลพินิจของเจ้าหน้าที่รัฐ และเป็นการกระทำอันชอบด้วยหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ของรัฐผู้นั้น รวมทั้งเป็นสิทธิที่นิติบุคคลพึงจะได้ตามกฎหมายอยู่แล้ว เช่น การขอใบอนุญาต การขอหนังสือรับรอง และการได้รับการบริการสาธารณะ เป็นต้น
เงินสนับสนุน	เงินสนับสนุนที่จ่ายโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ตราสินค้า หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ
พลวัต	สังคมที่มีการเปลี่ยนแปลงของวัฒนธรรมและระบบต่าง ๆ อยู่เสมอ

[4] ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการให้หรือรับของขวัญของเจ้าหน้าที่ของรัฐ พ.ศ. 2544

[5] ประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เรื่อง หลักเกณฑ์การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด โดยธรรมจรรยาของเจ้าหน้าที่ของรัฐ พ.ศ. 2543

คำนิยาม	ความหมาย
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์	การขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลและประชาชนส่วนรวม (CONFLICT OF INTERESTS) สถานการณ์หรือการกระทำที่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ที่มีผลประโยชน์ส่วนตัวที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจหรือการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งที่บุคคลนั้นรับผิดชอบอยู่และส่งผลกระทบต่อประโยชน์ส่วนรวม ซึ่งการกระทำดังกล่าวอาจเกิดขึ้นอย่างรู้ตัวหรือไม่รู้ตัวทั้งเจตนาหรือไม่เจตนาซึ่งมีรูปแบบที่หลากหลาย จนกระทั่งกลายเป็นสิ่งที่ปฏิบัติกันทั่วไปโดยไม่เห็นว่าเป็นความผิดจนส่งผลให้บุคคลนั้นขาดการตัดสินใจที่เที่ยงธรรม เนื่องจากยึดผล ประโยชน์ส่วนตนเป็นหลัก
ญาติ	ผู้บุพการี ผู้สืบสันดาน พี่น้องร่วมบิดามารดาเดียวกันหรือร่วมแต่บิดาหรือมารดาเดียวกัน ลุง ป้า น้า อา คู่สมรส ผู้บุพการีหรือผู้สืบสันดานของคู่สมรส บุตรบุญธรรมหรือผู้รับบุตรบุญธรรม [6]
ข้อตกลงคุณธรรม	ข้อตกลงเป็นลายลักษณ์อักษรในการจัดซื้อจัดจ้างว่าจะไม่กระทำการใด ๆ ที่ส่อไปในทางทุจริต เช่น ไม่เรียกรับเงินสินบน หรือผลประโยชน์อื่นใด และจะปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความซื่อสัตย์สุจริตโปร่งใสและเป็นธรรม โดยเป็นการลงนามร่วมกันทั้ง 3 ฝ่าย ประกอบด้วยเจ้าของโครงการจัดซื้อจัดจ้างผู้ประกอบการ ซึ่งเป็นผู้เข้าร่วมการเสนอราคาและผู้สังเกตการณ์ (Observer)
ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน	เอกสารที่ทั่วโลกตกลงใช้ร่วมกันเป็นแนวทางไปสู่เสรีภาพและความเท่าเทียม โดยการปกป้องสิทธิมนุษยชนของทุกคนในทุกแห่งหน นับเป็นครั้งแรกในประวัติศาสตร์ที่นานาประเทศเห็นพ้องกันว่าสิทธิและเสรีภาพเป็นสิ่งที่ต้องได้รับการปกป้องเพื่อให้มนุษย์สามารถมีชีวิตอยู่ได้อย่างเสรี เท่าเทียม และมีศักดิ์ศรี
ข้อมูลภายใน	ข้อมูลที่ยังไม่ได้มีการเปิดเผยต่อประชาชนเป็นการทั่วไป อันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ
ผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์	ผลกระทบที่ทำให้ราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ สูงขึ้น ต่ำ ลง คงที่ หรือเป็นการพยุงราคาหลักทรัพย์ดังกล่าว
รายการที่เกี่ยวโยงกัน	รายการระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ
การตกลงเข้าทำรายการ	การเข้าไปหรือตกลงใจเข้าทำสัญญา หรือทำความตกลงใด ๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อก่อให้เกิดการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การให้เช่าหรือเช่าสินทรัพย์ การให้หรือรับบริการ การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน และการออกหลักทรัพย์ใหม่ รวมทั้งเพื่อก่อให้เกิดสิทธิหรือการสละสิทธิในการกระทำดังกล่าว
บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน	(1) กรรมการของนิติบุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัทฯ (2) คู่สมรส บุตรหรือบุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการบริษัทฯ ตามข้อ (1) (3) นิติบุคคลที่บุคคลตาม (1) หรือ (2) มีอำนาจควบคุมกิจการ (4) บุคคลใดที่กระทำการด้วยความเข้าใจหรือความตกลงว่า หากบริษัทฯ ทำธุรกรรมที่ให้ประโยชน์ทางการเงินแก่บุคคลดังกล่าว บุคคลดังต่อไปนี้จะได้รับประโยชน์ทางการเงินด้วย ทั้งนี้ เฉพาะการทำธุรกรรมดังกล่าว

[6] สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คำนิยาม	ความหมาย
	(ก) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ (ข) บุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการบริษัทฯ (ค) กรรมการของบุคคลที่มีอนาจควบคุมกิจการของบริษัทฯ (ง) คู่สมรส บุตรหรือบุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลตามข้อ (ก) (ข) หรือ (ค) (5) บุคคลเกี่ยวโยงกันตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ บจ/ป 22-01 ซึ่งรวมถึง (ก) ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว (ข) นิติบุคคลใด ๆ ที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมเป็นบุคคลดังต่อไปนี้ของบริษัทหรือบริษัทย่อย 1) กรรมการและผู้บริหาร 2) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 3) ผู้มีอำนาจควบคุม 4) บุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม 5) ผู้ที่เกี่ยวข้องและญาติสนิทของบุคคลตามข้อ 1) ถึง 4) (ค) บุคคลใด ๆ ที่โดยพฤติการณ์บ่งชี้ได้ว่าเป็นผู้ทำการแทนหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลตามข้อ (ก) และ (ข) ต่อการตัดสินใจ การกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ
เงื่อนไขการค้าทั่วไป	เงื่อนไขที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขดังต่อไปนี้ 1) ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป 2) ราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวโยงกันให้กับบุคคลทั่วไป 3) ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทจดทะเบียนแสดงว่าเป็นราคาและเงื่อนไขที่ผู้ประกอบธุรกิจในลักษณะทำนองเดียวกันให้กับบุคคลทั่วไป

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นและตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพเป็นเลิศ มีคุณธรรม มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ รวมทั้งปราศจากการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ โดยรวม อันจะนำไปสู่การสร้างความเชื่อมั่นและประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักธรรมาภิบาล หลักจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนั้น คณะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ในการประชุมครั้งที่ 17/2567 วันที่ 6 มิถุนายน 2567 จึงมีมติอนุมัติการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทต้องมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณ ประพฤติตนตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ข้อกำหนดของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ มีการกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามกำกับดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายบริหารปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

2. คณะกรรมการบริษัทต้องกำหนดและทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบและสัดส่วนกรรมการอิสระที่เหมาะสม กำกับดูแลการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งกำกับดูแลให้กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่โดยจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการบริษัทได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ

3. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีระบบการคัดสรรและประเมินผลบุคลากร ที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม มีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสและเป็นธรรม และกำกับดูแลให้มีการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม รวมทั้งกำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ของผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนแต่งตั้งเลขานุการบริษัท ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

5. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อกำหนด ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ

6. คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญ พิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและผลกระทบ กำกับ ติดตาม และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญอย่างเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีมีความน่าเชื่อถือ มีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม เพื่อให้สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวอย่างยั่งยืน

7. คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดส่องดูแลเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวโยงกัน

8. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานต้องจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลา มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสาร รวมถึงสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อรับผิดชอบการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและประชาชนทั่วไป

9. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลทั้ง 6 ประการ คือ หลักนิติธรรม (Rule of Law) ความโปร่งใส (Transparency) ความรับผิดชอบในหน้าที่ (Responsibility) ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability) ความเป็นธรรม (Equitable Treatment)และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรในระยะยาว (Create Long-term Value) มาใช้ในการดำเนินงาน

เจตจำนงสุจริตในการบริหารงานบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียมีความมั่นใจในการบริหารงานของบริษัทฯ และขอประกาศเจตจำนงสุจริตในการบริหารงานบริษัทฯ ดังนี้

บริษัทฯ ขอประกาศเจตจำนงสุจริตในการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตตามหลักธรรมาภิบาลมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดแนวปฏิบัติให้ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ถือปฏิบัติ ดังนี้

1. บริหารงานและปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีคุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณประพฤติตนตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ข้อกำหนดของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ไม่แสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองและ/หรือพวกพ้อง รวมทั้งรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงาน

2. มุ่งมั่นในการบริหารงานและปฏิบัติงานโดยใช้ความระมัดระวัง รอบคอบ ถูกต้องตามคู่มือหรือมาตรฐานการทำงานอย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม และให้ความสำคัญกับการมอบหมายงานตามภารกิจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างถูกต้องเหมาะสม

3. บริหารทรัพยากร ทรัพย์สิน และงบประมาณของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และไม่ใช้ทรัพยากร ทรัพย์สินและงบประมาณใด ๆ ของบริษัทฯ โดยขัดต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ/หรือเพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้อื่น

4. เสริมสร้างวัฒนธรรมสุจริตในบริษัทฯ เพื่อปลูกฝัง สร้างความตระหนักรู้ สร้างจิตสำนึก และค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ไม่ยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม พร้อมร่วมป้องกัน สอดส่องดูแล และรายงานหรือแจ้งเบาะแสการกระทำหรือการพยายามกระทำการทุจริตและคอร์รัปชัน หรือผลประโยชน์ทับซ้อนที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้เกิดวัฒนธรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างยั่งยืน

5. สื่อสารนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ หรือมาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแลให้ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบอย่างทั่วถึงเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และเปิดโอกาสให้มีการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ หรือมาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของบริษัทฯ

กฎบัตรของคณะกรรมการ

บทนำ

กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) จัดทำขึ้นเพื่อกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยยึดถือเป็นนโยบายสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายต่าง ๆ ตามหลักจริยธรรม จรรยาบรรณ และหลักธรรมาภิบาลอย่างเคร่งครัด รวมทั้งปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี พ.ศ. 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งถือว่าเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนและกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีผลประกอบการที่ดีในระยะยาวอย่างยั่งยืน และเป็นที่น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ซึ่งกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ฉบับนี้ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะผู้บริหารแผนครั้งที่ 16/2567 วันที่ 23 พฤษภาคม 2567

1. คำจำกัดความ

“กฎบัตร”	หมายถึง กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
“กรรมการ”	หมายถึง กรรมการบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
“กรรมการอิสระ”	หมายถึง กรรมการที่มีความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์[7]
“คณะกรรมการบริษัท”	หมายถึง คณะกรรมการบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
“ประธานกรรมการ”	หมายถึง ประธานกรรมการบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
“บริษัทฯ”	หมายถึง บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
“บริษัทย่อย”	หมายถึง บริษัทที่บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) มีอำนาจควบคุมกิจการ
“อำนาจควบคุมกิจการ”	หมายถึง (1) การถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในนิติบุคคลหนึ่งเกินกว่าร้อยละห้าสิบของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น (2) การมีอำนาจควบคุมคะแนนเสียงส่วนใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลหนึ่ง ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือไม่ว่าเพราะเหตุอื่นใด (3) การมีอำนาจควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการตั้งแต่กึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม

2. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริตตามหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

3. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

3.1 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่มากกว่า 15 คน สุดแต่ที่ประชุมใหญ่จะเป็นผู้กำหนดเป็นครั้งคราว และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด[8]

[7] ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (รวมถึงฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) คุณสมบัติกรรมการอิสระ ข้อ 17 (2)

[8] ข้อบังคับบริษัทฯ ข้อ 15.

3.2 คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน[9]

3.3 ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัทก็ได้[10]

3.4 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นกรรมการบริษัทฯ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเพื่อ ให้ฝ่ายจัดการสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการบริษัททั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. การแต่งตั้ง

การแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใสเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4.1 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่มีบุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้ตามจำนวนกรรมการที่จะพึงมี[11]

4.2 กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

มติของคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่[12]

4.3 ในกรณีที่กรรมการบริษัทฯ พ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งยังคงต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่าคณะกรรมการบริษัทชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่ เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่น ในกรณีที่คณะกรรมการพ้นจากตำแหน่งโดยศาลมีคำสั่งให้ออก

คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันพ้นจากตำแหน่ง โดยส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม[13]

5. คุณสมบัติของกรรมการ

5.1 มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยการเดินอากาศ และตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต.

5.2 มีทักษะ ความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ (Skill Matrix) ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกลและเข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

---

[9] ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (รวมถึงฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

หลักเกณฑ์ข้อ 17 (1)

[10] ข้อบังคับบริษัทฯ ข้อ 22.

[11] ข้อบังคับบริษัทฯ ข้อ 16.

[12] ข้อบังคับบริษัทฯ ข้อ 20.

[13] พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 74

5.3 สามารถปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการด้วยความระมัดระวังรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และความรับผิดชอบ รวมทั้งตัดสินใจบนพื้นฐานข้อมูลและเหตุผลที่เหมาะสม

5.4 มีความทุ่มเท สามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพอ และเอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ ให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ มีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางของบริษัทฯ

5.5 ไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่น หรือดำรงตำแหน่งผู้บริหารที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อมิให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อนหรือความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ส่วนรวม

5.6 ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนฐานทุจริตต่อหน้าที่ (ไม่ว่าจะเป็นการพ้นจากตำแหน่งกรรมการในกรณีผู้ถือหุ้นมีมติหรือกรณีศาลมีคำสั่ง)

5.7 เป็นบุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องหรือไม่เป็นบุคคลที่เป็นผู้แทนจากหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทฯ ตลอดจนธุรกิจหลักของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย หรือผู้ให้สัมปทานหรือใบอนุญาต การอนุญาตหรือเห็นชอบที่สำคัญ การร่วมทุนกับภาครัฐ เพื่อให้การตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ เป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นอิสระ สามารถตัดสินใจได้อย่างสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ โดยไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นสำคัญ

5.8 กำหนดให้กรรมการควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 แห่ง

5.9 ในกรณีกรรมการอิสระนอกจากจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์จะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมดังต่อไปนี้

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการไม่เป็นเจ้าพนักงานของรัฐตามนิยามของกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และไม่เป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องหรือผู้แทนจากหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทฯ ตลอดจนธุรกิจหลักของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย หรือผู้ให้สัมปทานหรือใบอนุญาต การอนุญาตหรือเห็นชอบที่สำคัญ การร่วมทุนกับภาครัฐ

6. วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการต่อไปได้

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้[14]

นอกจากนี้ กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน หรือรวมกันแล้วไม่เกิน 9 ปี[2] นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก

7. การพ้นจากตำแหน่ง[3]

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทฯ พ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย

[14] ข้อบังคับบริษัทฯ ข้อ 17.

[2] แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หลักปฏิบัติ 3.2 แนวปฏิบัติ 3.2.5

[3] ข้อบังคับบริษัทฯ ข้อ 18.

2) ลาออก
3) ถูกศาลพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
4) เมื่อถูกศาลสั่งให้เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ
5) ถูกจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่ในความผิดอันได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
6) ปรากฏว่าการเลือกตั้งไม่ชอบและศาลมีคำสั่งให้เพิกถอนการเลือกตั้ง
7) ทำการบกพร่องในตำแหน่งหรือกระทำผิดด้วยข้อบังคับ ระเบียบข้อบังคับ หรือเป็นผู้มีหนี้สินล้นพ้นตัว และที่ประชุมใหญ่มีมติให้ออกจากตำแหน่ง
8) เป็นกรรมการพรรคการเมืองหรือเจ้าหน้าที่ในพรรคการเมือง
9) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น[15]
10) ศาลมีคำสั่งให้ออก
11) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย

8. บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทฯ

8.1 เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยทำหน้าที่ประธานในการประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือเสียงข้างมากโดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด[16]

8.2 พิจารณากำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยดูแลให้กรรมการ ได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

8.3 กำกับ ติดตาม และดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ

8.4 เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ภายใต้ข้อบังคับบริษัทฯ และกฎหมาย โดยมีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียม และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

8.5 สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม

8.6 เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร

8.7 กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นอกจากนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เป็นไปอย่างอิสระและสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการจะไม่เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

9. บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

9.1 บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักความไว้วางใจ และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (Fiduciary Duties) 4 ประการ ให้เป็นที่ประจักษ์และแบบอย่างที่ดี ดังนี้[17]

8.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (Duty of Care)
8.1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
8.1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วัตถุประสงค์ของกิจการ มติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)

[15] ข้อบังคับบริษัทฯ ข้อ 21.

[16] ข้อบังคับบริษัทฯ ข้อ 24.

[17] แนวปฏิบัติที่ดีในการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

8.1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา (Duty of Disclosure) ทั้งต่อผู้ถือหุ้น หน่วยงานกำกับดูแล และผู้มีส่วนได้เสียของกิจการ

9.2 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

9.3 มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอและรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส

9.4 กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าหลัก เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีการทบทวนให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

9.5 กำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานตามเป้าหมายตัวชี้วัด และแผนกลยุทธ์ภายใต้งบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับสากล

9.6 กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี อาทิ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การป้องกันการฟอกเงิน การป้องกันและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายในและการรักษาข้อมูลความลับ และการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistleblowing Policy) หากตรวจสอบพบว่ามีการทุจริต ให้พิจารณาลงโทษอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ กระบวนการตรวจสอบและลงโทษต้องเป็นไปด้วยความเป็นธรรม มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยมีการประชาสัมพันธ์พฤติกรรมการทุจริตเพื่อเป็นกรณีศึกษา และมีการทบทวนนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี

9.7 กำหนดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และติดตามการดำเนินการระบบควบคุมภายในรวมถึงการตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ โดยเปิดเผยความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและรายงานสอบทานไว้ในรายงานประจำปี

9.8 กำหนดให้มีนโยบายความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และติดตามประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยเปิดเผยความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี รวมทั้งมีการพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

9.9 ติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อรับรู้ถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ

9.10 ไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ และแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้าเมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

(1) มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี โดยระบุข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลักษณะของสัญญา ชื่อของคู่สัญญาและส่วนได้เสียของกรรมการในสัญญานั้น (ถ้ามี)

(2) ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี (ถ้ามี)

9.11 มีอำนาจในการแต่งตั้งบุคคลอื่น เพื่อให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

9.12 มีอำนาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ตลอดจนแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย

9.13 กลั่นกรองรายชื่อผู้สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

9.14 มีอำนาจแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง รวมถึงแต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

9.15 พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอด (Succession Plan) ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี และมีระบบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงที่รอบคอบ โปร่งใส สอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

10. องค์ประชุม

10.1 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม ให้ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือเสียงข้างมากโดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด[18]

11. การประชุม

11.1 การประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้จัดขึ้นอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปอาจร้องขอให้ประธานกรรมการเรียกประชุมคณะกรรมการได้ ในกรณีที่มีกรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปร้องขอ ให้ประธานกรรมการหรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ[19]

11.2 ให้ประธานกรรมการ หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการ เป็นผู้กำหนดวัน เวลา และสถานที่ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสถานที่ที่ประชุมนั้นอาจกำหนดเป็นอย่างอื่นนอกเหนือไปจากท้องที่อันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ หรือจังหวัดอื่นทั่วราชอาณาจักร หรือกำหนดให้จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ ทั้งนี้ หลักเกณฑ์และวิธีการประชุมให้ปฏิบัติให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด หากประธานกรรมการหรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการมิได้กำหนดสถานที่ที่ประชุม ให้ใช้สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ เป็นสถานที่ประชุม[20]

11.3 เลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้รับมอบหมายให้เป็นผู้กำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยจะจัดส่งหนังสือเวียนแจ้งตารางกำหนดการประชุมของปีถัดไปให้กรรมการแต่ละท่านทราบล่วงหน้าก่อนวันสิ้นปีของแต่ละปี

11.4 ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมาย ส่งหนังสือนัดประชุมโดยทางไปรษณีย์ลงทะเบียน หรือส่งมอบให้แก่ผู้รับหรือตัวแทนของผู้รับโดยตรง โดยระบุ วัน เวลา สถานที่ และกิจการที่จะประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ สามารถแจ้งการนัดประชุมด้วยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้21

11.5 ในการประชุมแต่ละคราว ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทฯ แต่ละท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และมีการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

11.6 การประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีผู้บริหารควรจัดขึ้นอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนางานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น

12. อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย และกฎ ข้อบังคับบริษัทฯ ข้อกำหนด ระเบียบบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง กฎบัตรของคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณ และ

[18] ข้อบังคับบริษัทฯ ข้อ 24.

[19] ข้อบังคับบริษัทฯ ข้อ 25.

[20] ข้อบังคับบริษัทฯ ข้อ 26.

[21] ข้อบังคับบริษัทฯ ข้อ 27.

แผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมายที่ต้องการของผลการดำเนินงาน การติดตาม และการประเมินผล การดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และพิจารณาแผนการลงทุน การเข้าควบรวมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

13. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยคณะหนึ่งหรือหลายคณะ เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวจะมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาทบทวนเรื่องต่าง ๆ ที่มีความสำคัญเป็นการเฉพาะ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย การออกกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ เป็นประจำทุกปี

14. การประเมินผลการปฏิบัติงาน[22]

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้ปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเครื่องมือในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการประเมิน คือ เลขานุการบริษัทฯ ส่งแบบฟอร์มการประเมิน (ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล) ให้คณะกรรมการบริษัท โดยทำการประเมิน 3 รูปแบบ ดังนี้

- การประเมินผลกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)
- การประเมินไขว้ของกรรมการ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)
- การประเมินคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (ในภาพรวม)

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทฯ จะเป็นผู้ทำการสุ่มรายชื่อเพื่อจัดทำการประเมินไขว้ โดยกรรมการผู้ถูกประเมินจะไม่ทราบว่ากรรมการท่านใดเป็นผู้ประเมินตน

15. ค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนและเบี้ยประชุม และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

16. การรายงาน

กรรมการต้องรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้ถือหุ้นทราบในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดอย่างน้อยตามที่กฎหมาย ข้อบังคับ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด

17. การเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ ให้ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ และทันเวลา สอดคล้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และเป็นไปตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. โดยเคร่งครัด

18. การพัฒนากรรมการ[23]

17.1 กรรมการใหม่จะได้รับคำแนะนำภาพรวมของบริษัทฯ กฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายต่าง ๆ ตลอดจนข้อพึงปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีผู้บริหารระดับสูงและเลขานุการบริษัทฯ นำเสนอข้อมูลดังกล่าวก่อนการเข้าประชุมครั้งแรกของกรรมการใหม่

17.2 ส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ความเข้าใจแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง

17.3 ส่งเสริมให้ได้รับการอบรมและพัฒนาในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ใหม่ที่ทันสมัยสอดคล้องกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน

19. การทบทวนกฎบัตร[24]

คณะกรรมการบริษัทจะสอบทานและประเมินกฎบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ให้มีความเป็นปัจจุบันสอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายต่าง ๆ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงให้เป็นไปอย่างเหมาะสม

---

[22] แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หลักปฏิบัติ 3.7

[23] แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หลักปฏิบัติ 3.8

[24] แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หลักปฏิบัติ 1.4 แนวปฏิบัติ 1.4.1

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

บทนำ

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็น คณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัทอันเป็นเครื่องมือหรือกลไกสำคัญที่จะทำให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และจะช่วยให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียเกิดความมั่นใจว่าการบริหารงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และโปร่งใส เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างราบรื่น มีประสิทธิภาพ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์จึงได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีเนื้อหาสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจให้กับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียให้ทราบถึงวัตถุประสงค์ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ การประชุม การรายงานและการรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้มีผลบังคับใช้เป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2547 โดยได้แสดงข้อมูลการปรับปรุงกฎบัตรทุกครั้ง ไว้ในเชิงอรรถท้ายหน้า

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการสอบทานกฎบัตรนี้อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยการแก้ไขปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

วัตถุประสงค์ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นเครื่องมือหรือกลไกที่สำคัญอันหนึ่งที่จะช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแล ควบคุม และติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารระดับสูง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

1. เสริมสร้างกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เพื่อมุ่งหวังในการเสริมสร้างประสิทธิภาพการดำเนินการและเพิ่มคุณค่าให้แก่องค์กร
2. เสริมสร้างกระบวนการบริหารจัดการ และการตัดสินใจอย่างมีระบบและโปร่งใส โดยการจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแล และการตรวจสอบภายในที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และโดยประหยัด
3. เสริมสร้างคุณภาพ และความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน
4. ติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

องค์ประกอบ วาระการปฏิบัติงาน และการพ้นตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ ที่มีความชำนาญหลายด้าน อย่างน้อยต้องมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ และมีประสบการณ์เพียงพอเพื่อนำเสนอมุมมองได้หลากหลายและสามารถปฏิบัติงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือประสบการณ์ด้านการเงินหรือการบัญชี เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

1. การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ
   - 1.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนอย่างน้อย 3 ท่านแต่ไม่เกิน 5 ท่าน
   - 1.2 กรณีกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบครบวาระหรือมีเหตุต้องพ้นจากตำแหน่งไปก่อนครบวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทดำเนินการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบให้ครบถ้วนในทันที หรืออย่างช้าภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วนเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
   - 1.3 ประธานคณะกรรมการบริษัทต้องไม่เป็นประธาน หรือกรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ
   - 1.4 คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเสนอคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกที่มีความรู้และประสบการณ์ เพื่อทำหน้าที่ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
   - 1.5 หัวหน้าสำนักงานการตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยตำแหน่ง โดยมีหน้าที่ช่วยเหลือคณะกรรมการตรวจสอบในการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุมและเอกสาร

ประกอบการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม รวมทั้งการปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ไม่มีสิทธิออกเสียงในการลงมติของคณะกรรมการตรวจสอบ

2. วาระการปฏิบัติงาน

2.1 กรรมการตรวจสอบมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท

2.2 กรรมการตรวจสอบอาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่งตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร แต่ไม่ควรได้รับการต่อวาระโดยอัตโนมัติ เพื่อให้มีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบใหม่ที่สามารถนำความคิดใหม่ๆ เข้ามาในคณะกรรมการตรวจสอบ

การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาประเด็นเกี่ยวกับความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานและการนำความคิดใหม่ๆ เข้ามาหารือกันในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การพิจารณาทั้งสองประเด็นมีความสมดุลกัน คณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีวาระการดำรงตำแหน่งที่สลับกันก็ได้ เช่น การจัดให้กรรมการตรวจสอบหนึ่งในสามต้องออกจากตำแหน่งทุกสองปี เป็นต้น

3. การพ้นจากตำแหน่ง

3.1 กรรมการตรวจสอบจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อพ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัท ครบวาระ ลาออกหรือถูกถอดถอน หรือขาดคุณสมบัติในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการตรวจสอบ

3.2 ในกรณีกรรมการตรวจสอบประสงค์จะลาออกก่อนครบวาระ กรรมการตรวจสอบควรแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้า 1 เดือนพร้อมเหตุผล เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนบุคคลที่ลาออก

4. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดตามที่เห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

1. เป็นกรรมการบริษัท

2. เป็นผู้ที่สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการดำเนินงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรม

3. เป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และต้อง

3.1 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3.2 ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

4. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้กำหนดนโยบายหรือระเบียบปฏิบัติ หรือมีอำนาจในการตัดสินใจด้านการบริหาร รวมทั้งไม่เป็นพนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนหรือค่าตอบแทนประจำจากบริษัทฯ ผู้ที่เกี่ยวข้องหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ทั้งนี้ ไม่ว่าในขณะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบ หรือภายในระยะเวลา 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบ

6. ไม่เป็นผู้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ทั้งนี้ ไม่ว่าในขณะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบ หรือภายในระยะเวลา 1 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบ

7. ไม่เป็นบุพการี ผู้สืบสันดาน หรือคู่สมรสของกรรมการบริษัท ผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ หรือผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทที่บริษัทฯ มีส่วนร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและการดำเนินงานของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ โดยกฎบัตรต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบจะทำการสอบทานกฎบัตรนี้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน

3. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ

4. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพพิจารณาความเพียงพอของบุคลากรงบประมาณ และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

5. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน ประกาศหรือคำสั่ง ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว ต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

7. ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น

8. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

9. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง ยกเว้นไตรมาสที่ 4 ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี รวมทั้ง ประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ

10. เปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประกอบด้วยข้อมูลตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

11. ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีด้วย

12. กรณีที่การดำเนินงานตรวจสอบภายในเรื่องใดหรือการปฏิบัติงานอื่นใดของคณะกรรมการตรวจสอบมีความจำเป็นต้องอาศัยความรู้ความสามารถจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง ให้คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้มีการเชิญหรือดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบบริษัทว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ

13. เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในที่พบว่ามีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้แจ้งต่อผู้บริหารสูงสุดเพื่อพิจารณาสั่งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินการแก้ไข

14. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

   1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   2) การทุจริตคอร์รัปชัน และ ประพฤติมิชอบ หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่อง ที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
   3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

15. สามารถเรียกเอกสารและบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา

16. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม

17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. สอบทานและให้ความเห็นชอบโครงสร้างองค์กร กฎบัตร จรรยาบรรณ ของสำนักงานการตรวจสอบภายใน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

2. อนุมัติแผนการตรวจสอบระยะยาว 5 ปี และแผนการตรวจสอบประจำปีตามแนวความเสี่ยง ตลอดจนการปรับปรุงแผนการตรวจสอบระหว่างปี

3. พิจารณา และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับคุณสมบัติของหัวหน้าสำนักงานการตรวจสอบภายใน การกำหนดค่าตอบแทน และพิจารณาความดีความชอบประจำปีของหัวหน้าสำนักงานการตรวจสอบภายใน

4. สอบทานประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจสอบภายใน

5. พิจารณาความเหมาะสม เพียงพอของทรัพยากรบุคคลและทรัพยากรอื่นของสำนักงานการตรวจสอบภายในเพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารดำเนินการ

6. พิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) ของผู้สอบบัญชี

7. หารือร่วมกับคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการต่าง ๆ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีอย่างสม่ำเสมอ

8. หารือกับฝ่ายบริหาร เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเฉพาะประเด็นที่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงิน การดำเนินงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

9. ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเสนอแนะให้แก้ไข

การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบเกิดประโยชน์สูงสุด ควรมีแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

1. องค์ประชุม

องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่าสองในสาม การปฏิบัติงานของ คณะกรรมการตรวจสอบไม่จำเป็นต้องดำเนินการโดยผ่านการประชุมเท่านั้น คณะกรรมการตรวจสอบอาจติดตามหรือทบทวนการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี หรือปฏิบัติงานอื่นใดภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบได้ และนำผลในการปฏิบัติงานนั้นบรรจุเป็นวาระการประชุมเพื่อให้ที่ประชุมพิจารณาร่วมกัน

2. วาระการประชุม

จัดทำวาระการประชุมเป็นรูปแบบมาตรฐาน และนำเสนอกรรมการตรวจสอบ พร้อมด้วยเอกสารประกอบการประชุม ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 วันก่อนการประชุม เว้นแต่เป็นกรณีเร่งด่วนเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ

3. ความถี่ในการประชุม

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมร่วมกันอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น และการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบควรจัดให้มีก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อจะได้หารือประเด็นสำคัญที่ควรนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

4. ผู้เข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญผู้บริหารและ/หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้รับผิดชอบในประเด็น หรือวาระที่มีการประชุมเข้าร่วมในการประชุมด้วยตามที่เห็นสมควร อย่างไรก็ดี ในการประชุมวาระเกี่ยวกับการสอบทานงบการเงิน ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินและการบัญชีจะต้องเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารในที่ประชุม อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีการหารืออย่างอิสระและตรงไปตรงมา

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบายควรมีการประชุมร่วมกันอย่างเป็นทางการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับธุรกิจ ความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลที่ดีของบริษัทฯ

5. รายงานการประชุม

การประชุมต้องจัดทำบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้จดรายงานการประชุม และนำส่งรายงานการประชุมต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัท และองค์กรที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

1. การรายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง ยกเว้นไตรมาสที่ 4 ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานในเรื่องต่อไปนี้

1.1 รายงานผลการประชุมหรือรายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

1.2 รายงานความเห็นเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการ และกระบวนการตรวจสอบภายใน

1.3 ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

1.3.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1.3.2 ข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตคอร์รัปชัน หรือประพฤติมิชอบ หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายใน

1.3.3 ข้อสงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือการฝ่าฝืน กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับหรือมติที่เกี่ยวข้อง

2. การรายงานต่อองค์กรกำกับดูแล

รายงานที่จำเป็นต้องเสนอต่อองค์กรกำกับดูแลต่าง ๆ ได้แก่ สำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามที่องค์กรกำกับดูแลร้องขอ ประกอบด้วย

2.1 หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร คณะกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่ตรวจพบดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้วแต่กรณี

2.2 กรณีผู้สอบบัญชีแจ้งตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/25 ว่าพบพฤติการณ์อันควรสงสัยเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันหรือการฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบจะส่งเรื่องดังกล่าวแก่กลุ่มงานตรวจการองค์กรเพื่อดำเนินการตรวจสอบในเบื้องต้น โดยให้กลุ่มงานตรวจการองค์กรรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและส่งรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

3. การรายงานต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

รายงานกิจกรรมที่ทำระหว่างปีตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปเข้าใจในบทบาทการกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ

การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ ควรดำเนินการดังนี้

1. กรรมการตรวจสอบควรได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งอย่างน้อยควรได้รับการอบรมเกี่ยวกับ

- การบริหารการเงินและบริหารความเสี่ยง (Financial and risk management)
- การบริหารเงินและการควบคุม (Treasury operations and controls)
- การบัญชีและการจัดทำรายงาน (Accounting and corporate reporting development)
- ข้อมูลเกี่ยวกับแนวโน้มธุรกิจ อุตสาหกรรม การดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการ

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบอาจเข้าร่วมในการอบรมและสัมมนาที่องค์กรภายนอกจัดขึ้นรวมทั้งติดตามแนวทางในการพัฒนาด้านการบัญชีและการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี นอกเหนือจากเรื่องที่นำเสนอโดยฝ่ายบริหาร

2. คณะกรรมการตรวจสอบควรประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุผลตามที่กำหนดไว้ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหา อุปสรรคในการปฏิบัติงานที่เป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ให้คณะกรรมการบริษัททราบ

นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด และคำสั่งบริษัท

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการดำเนินธุรกิจทั้งภายในประเทศและต่างประเทศให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด และคำสั่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย รวมถึงการป้องกันความเสี่ยงที่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างจะไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด และคำสั่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ซึ่งอาจจะส่งผลให้บริษัทได้รับความเสียหายและ/หรือไม่ได้รับความน่าเชื่อถือ ความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้น เพื่อเป็นการประกาศเจตนารมณ์และยกระดับมาตรฐานในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด และคำสั่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย คณะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ในการประชุมครั้งที่ 17/2567 วันที่ 6 มิถุนายน 2567 จึงมีมติอนุมัติการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด และคำสั่งบริษัท เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างมีหน้าที่ต้องทำความเข้าใจในงานและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด และคำสั่งบริษัทที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และพึงตระหนักถึงความเสียหายที่จะเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดและคำสั่งบริษัท รวมทั้งรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานของตน ทั้งนี้ให้รวมถึงมาตรฐานจริยธรรม จรรยาบรรณ แนวปฏิบัติหรือคู่มือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท แม้ว่านโยบายฯ ฉบับนี้จะมิได้กล่าวครอบคลุมถึงกรณีดังกล่าวไว้ด้วยก็ตาม

2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวกับมาตรฐานความปลอดภัยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ในทุกภูมิภาคหรือทุกประเทศที่บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจ โดยนำระบบการบริหารความปลอดภัยไปปฏิบัติให้เกิดผล รวมทั้งมีการตรวจติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ

3. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้า การป้องกันการผูกขาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ในทุกภูมิภาคหรือทุกประเทศที่บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจ โดยจะต้องหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ อันเป็นการแสดงให้เห็นถึงการผูกขาดทางการค้า หรือการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

4. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวกับการป้องกันและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Fraud and Corruption) การให้หรือรับสินบน (Bribery) ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศในทุกภูมิภาคหรือทุกประเทศที่บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทมีจุดยืนในการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นตามหลักธรรมาภิบาล และไม่ประนีประนอมใด ๆ ทั้งสิ้นกับการทุจริตและคอร์รัปชัน (Zero Tolerance)

5. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างต้องเก็บรักษาความลับของข้อมูลที่อยู่ในความครอบครองของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย โดยยึดหลักกฎหมาย จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ และจะไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยหรือใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ อันจะทำให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลอื่นหรือต่อบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยนอกเหนือไปจากที่ได้รับอนุญาต รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อป้องกันการนำข้อมูลของลูกค้า คู่ค้า หรือข้อมูลส่วนบุคคลของผู้อื่นไปเปิดเผยหรือใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนอย่างไม่ถูกต้อง

6. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย เพื่อป้องกันไม่ให้บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยตกเป็นเครื่องมือของกระบวนการฟอกเงิน หรือสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย โดยให้ความร่วมมือในการสอดส่องดูแลและให้เบาะแสแก่เจ้าหน้าที่

7. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างต้องเคารพและปฏิบัติตามหลักกฎหมายเรื่องสิทธิมนุษยชน โดยให้ความสำคัญกับการเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคลในทุกด้านตามกฎหมายของแต่ละประเทศ ไม่ยอมรับหรือยินยอมให้มีการเลือกปฏิบัติ และ/หรือการล่วงละเมิดบนพื้นฐานของเพศ เพศสภาพ อายุ เชื้อชาติ ชาติพันธุ์ สัญชาติ เผ่าพันธุ์ สีผิว ต้นตระกูล ศาสนา สถานะทางสังคม ความพิการหรือทุพพลภาพ แนวคิดทางการเมือง ตลอดจนสถานภาพเกี่ยวกับการสมรส และคุณลักษณะอื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวกับความสามารถ

8. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา และรักษาทรัพย์สินทางปัญญาที่บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ เช่น ลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า สิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร ความรู้เฉพาะทางและความลับทางการค้า เป็นต้น ให้พ้นจากการถูกละเมิดหรือถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต อีกทั้งเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยไม่กระทำการละเมิดหรือนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาตเช่นกัน

นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บทนำ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องในทุกท้องถิ่นที่ดำเนินกิจการอยู่ ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านและไม่ยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยกำหนดให้บุคลากรของบริษัทฯ และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รับทราบและให้ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

คำนิยาม

"การทุจริตและคอร์รัปชัน" หมายถึง การปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่หรือการใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่โดยมิชอบในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการให้หรือรับสินบนต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือบุคคลอื่นใดที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ ไม่ว่าในประเทศ หรือต่างประเทศ ตลอดจนการใช้ข้อมูลที่ได้มาจากการปฏิบัติหน้าที่การงานของบริษัทฯ ไปกระทำการใด ๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ หรือประโยชน์อันมิควรได้ ทั้งต่อองค์กร ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม

รูปแบบของการทุจริตและคอร์รัปชัน หมายความรวมถึงการให้หรือรับสินบน สิ่งของที่มีมูลค่า หรือประโยชน์ อื่นใด การมีผลประโยชน์ทับซ้อน การขัดขวางกระบวนการยุติธรรม และมิได้หมายความเพียงความสัมพันธ์ระหว่างเอกชนกับหน่วยงานของรัฐเท่านั้น แต่ยังครอบคลุมถึงธุรกรรมระหว่างบุคคลหรือกิจการในระหว่างภาคเอกชนด้วย

"บุคลากรของบริษัทฯ" หมายถึง ผู้บริหาร พนักงานในทุกระดับ ทุกตำแหน่ง ตามสัญญาที่ผูกพันกับบริษัทฯ ทุกประเภท

"บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ" หมายถึง คู่ค้า บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลใดซึ่งกระทำการเพื่อหรือในนามของบริษัทฯ ไม่ว่าจะมีอำนาจหน้าที่ในการนั้นหรือไม่ก็ตาม

ขอบเขตของแนวปฏิบัติ

แนวปฏิบัติฉบับนี้ใช้บังคับกับบุคลากรของบริษัทฯ

แนวปฏิบัติ

1. บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมถึงกระบวนการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน อย่างเคร่งครัด และดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกท้องถิ่นที่บริษัทฯ มีการดำเนินกิจการอยู่ โดยห้ามเรียกร้องดำเนินการ ยอมรับหรือเข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน ญาติและคนรู้จัก

2. บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ มีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์สุจริต เที่ยงธรรม ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณในวิชาชีพ และมีความรับผิดชอบ

3. บุคลากรของบริษัทฯ ต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) โดยปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

4. บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามแนวทางการให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง การบริการต้อนรับ หรือผลประโยชน์อื่น ที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายการให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง การบริการต้อนรับ หรือผลประโยชน์อื่น ของบริษัทฯ

5. บริษัทฯ ต้องมีขั้นตอนการตรวจสอบ อนุมัติ และสอบทานการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนของบริษัทฯ โดยมีเอกสารหลักฐานชัดเจนตรวจสอบได้และสอดคล้องกับระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการบริจาค การให้บัตรโดยสาร การให้น้ำหนักสัมภาระ และสิทธิประโยชน์อื่นๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตและคอร์รัปชัน

6. บริษัทฯ ต้องมีการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ

7. บริษัทฯ ต้องมีระบบการควบคุมภายในด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และต้องมีขั้นตอนการหารือผลการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันกับบุคคลที่ปฏิบัติงาน เพื่อให้มีการปรับปรุงมาตรการควบคุมได้อย่างเหมาะสม

8. บริษัทฯ ต้องมีกระบวนการตรวจสอบให้เกิดความมั่นใจว่าการควบคุมภายในของกระบวนการจัดทำบัญชีและการเก็บรักษาข้อมูลได้รับการตรวจสอบ เพื่อยืนยันประสิทธิผลของกระบวนการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และให้มั่นใจว่าการบันทึกรายการทางการเงินมีหลักฐานอย่างเพียงพอเพื่อใช้ในการตรวจสอบ

9. บริษัทฯ ต้องมีการทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติตามนโยบายฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพการดำเนินธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและบทบัญญัติของกฎหมาย โดยทุกหน่วยงานมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันต่อฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร เพื่อรายงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อไป

10. บริษัทฯ ต้องมีกระบวนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ซึ่งครอบคลุมถึงการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และการให้ผลตอบแทน

หน่วยงานที่มีหน้าที่ในการจัดการปฐมนิเทศให้แก่พนักงานใหม่ของบริษัทฯ และหน่วยงานที่จัดการฝึกอบรมแก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับต้องจัดอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย และบทลงโทษหากไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้

11. บริษัทฯ ต้องสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และบทลงโทษต่อบุคลากรของบริษัทฯ หากไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้–รวมทั้งบริษัทฯ ต้องสื่อสารนโยบายดังกล่าวไปยังบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงต้องเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายนี้ ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้บุคคลเหล่านั้นได้รับทราบและให้ความร่วมมือสนับสนุนในการขับเคลื่อนนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

การแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่ปลอดภัยในการแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน รวมทั้งมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานที่เกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชัน ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร โดยสามารถ Scan ได้จาก QR Code การร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.thaiairways.com

SCAN ME

นอกจากนี้ บริษัทฯ ต้องจัดให้มีหน่วยงานที่สามารถให้พนักงานเข้าถึงได้อย่างมั่นใจและปลอดภัย เมื่อพนักงานต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายนี้

บทลงโทษ

การกระทำใดๆ ที่พิสูจน์ได้ว่าเป็นการกระทำโดยเจตนาทุจริตและคอร์รัปชัน ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามแนวปฏิบัตินี้ จะต้องถูกดำเนินการทางวินัยตามระเบียบบริษัทฯ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมายทั้งทางอาญาและทางแพ่งด้วย

นโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

บทนำ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม มีแนวทางในการพิจารณาขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต สมเหตุสมผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพื่อเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการนี้ ที่ประชุมคณะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 17/2567 วันที่ 6 มิถุนายน 2567 ได้มีมติอนุมัตินโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันดังนี้

1. หลักการและเหตุผล

รายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยของบริษัทจดทะเบียนกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียนได้เนื่องจากบุคคลดังกล่าว สามารถควบคุมการตัดสินใจของบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อย และทำให้เกิดข้อสงสัยว่ารายการที่เกี่ยวโยงกันดังกล่าวเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทจดทะเบียนและผู้ถือหุ้นโดยรวม หรือต่อบุคคลที่เกี่ยวโยงกันนั้น ดังนั้นเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และเพื่อให้บริษัทจดทะเบียนมีแนวทางในการพิจารณาขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุมีผลและเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน อันสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ

ดังนั้น ในการพิจารณาหลักเกณฑ์ในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันจะต้องพิจารณาตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ลงวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2551 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551”) (เอกสารแนบ 1.) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บจ/ป 22-01) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียน ในรายการที่เกี่ยวโยงกัน พ.ศ. 2546 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2546 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศตลาดหลักทรัพย์ บจ/ป 22-01”) (เอกสารแนบ 2.) ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เท่าที่ใช้บังคับกับบริษัทฯ (รวมเรียกว่า “หลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน”) อย่างเคร่งครัด

โดยที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ จะทำธุรกรรมกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ (“รายการที่เกี่ยวโยงกัน”) ได้ ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ยกเว้นในกรณีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีลักษณะตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/12 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551

2. วัตถุประสงค์

(1) เพื่อให้การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และแนวทางในการปฏิบัติงานในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(2) เพื่อให้การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปอย่างโปร่งใส สมเหตุสมผลและคำนึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

(3) เพื่อกำหนดขั้นตอนการพิจารณา การสอบทาน การอนุมัติ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

3. คำนิยามที่เกี่ยวข้อง

“**รายการที่เกี่ยวโยงกัน**” หมายถึง รายการระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ

“**การตกลงเข้าทำรายการ**” หมายถึง การเข้าไปหรือตกลงใจเข้าทำสัญญา หรือทำความตกลงใด ๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อก่อให้เกิดการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การให้เช่าหรือเช่าสินทรัพย์ การให้หรือรับบริการ การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน และการออกหลักทรัพย์ใหม่ รวมทั้งเพื่อก่อให้เกิดสิทธิหรือการสละสิทธิในการกระทำดังกล่าว

“**บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน**” หมายความรวมถึงบุคคลดังต่อไปนี้ ซึ่งให้ตีความตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

1) กรรมการของนิติบุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการ ของบริษัทฯ

2) คู่สมรส บุตรหรือบุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการตามข้อ (1)

3) นิติบุคคลที่บุคคลตาม (1) หรือ (2) มีอำนาจควบคุมกิจการ
4) บุคคลใดที่กระทำการด้วยความเข้าใจหรือความตกลงว่า หากบริษัทฯ ทำธุรกรรมที่ให้ประโยชน์ทางการเงินแก่บุคคลดังกล่าว บุคคลดังต่อไปนี้จะได้รับประโยชน์ทางการเงินด้วย ทั้งนี้ เฉพาะการทำธุรกรรมดังกล่าว
   (ก) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
   (ข) บุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการบริษัทฯ
   (ค) กรรมการของบุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัทฯ
   (ง) คู่สมรส บุตรหรือบุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลตามข้อ (ก) (ข) หรือ (ค)
5) บุคคลเกี่ยวโยงกันตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ บจ/ป 22-01[25] ซึ่งรวมถึง
   (ก) กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่[26] ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
   (ข) นิติบุคคลใด ๆ ที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมเป็นบุคคลดังต่อไปนี้ของบริษัทฯ
      1) กรรมการและผู้บริหาร
      2) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
      3) ผู้มีอำนาจควบคุม
      4) บุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม
      5) ผู้ที่เกี่ยวข้องและญาติสนิทของบุคคลตามข้อ 1) ถึง 4)
   (ค) บุคคลใด ๆ ที่โดยพฤติการณ์บ่งชี้ได้ว่าเป็นผู้ทำการแทนหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลตามข้อ (ก) และ (ข) ต่อการตัดสินใจ การกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

"เงื่อนไขการค้าทั่วไป" หมายถึง เงื่อนไขที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขดังต่อไปนี้

1) ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป
2) ราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวโยงกันให้กับบุคคลทั่วไป
3) ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทจดทะเบียนแสดงว่าเป็นราคาและเงื่อนไขที่ผู้ประกอบธุรกิจในลักษณะทำนองเดียวกันให้กับบุคคลทั่วไป

4. การเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการของตลาดหลักทรัพย์

ให้กรรมการ ผู้บริหารตามคำนิยามของ ก.ล.ต. เปิดเผยข้อมูลตามแบบฟอร์มที่บริษัทฯ กำหนด (เอกสารแนบ 3.) เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการติดตามและพิจารณาดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยส่งให้ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร (D3) เพื่อจัดเก็บไว้เป็นหลักฐานและดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

5. หลักเกณฑ์และขั้นตอนในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ดังนี้

1) การพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ จะใช้เกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าเช่นเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน โดยจะมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ
2) ในกรณีที่สินค้าหรือบริการมีลักษณะที่เป็นราคามาตรฐานชัดเจน มีผู้ซื้อหรือผู้ขายในตลาดหลายราย บริษัทฯ ควรหาข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะราคาและมาตรฐานในตลาด เพื่อนำมาเปรียบเทียบกับธุรกรรมที่เป็นรายการที่เกี่ยวโยงกัน

[25] ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 ได้กำหนดว่าประกาศดังกล่าวไม่ใช้บังคับกับการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทย่อย

[26] ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ บจ/ป 22-01 "ผู้ถือหุ้นรายใหญ่" หมายถึง ผู้ถือหุ้นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในนิติบุคคลใดเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น โดยนับรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

3) ในกรณีที่สินค้าหรือบริการมีลักษณะเฉพาะ หรือมีการสั่งทำตามความต้องการเฉพาะ ทำให้ไม่สามารถเปรียบเทียบราคาของสินค้าหรือบริการได้ บริษัทฯ ควรแสดงให้เห็นได้ว่า อัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทฯ ได้รับจากรายการที่เกี่ยวโยงกัน ไม่แตกต่างจากธุรกรรมกับคู่ค้าอื่น และมีเงื่อนไขหรือข้อตกลงอื่น ๆ ไม่ต่างกัน
4) บริษัทฯ อาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระที่อยู่ในบัญชีรายชื่อของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยแต่งตั้งขึ้นเพื่อเปรียบเทียบราคาสำหรับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
5) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะทำธุรกรรมกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้ว เว้นแต่เป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี (“ข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป”) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือเป็นไปตามหลักการที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว หรือขนาดหรือลักษณะของธุรกรรมไม่จำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน
6) หากบริษัทฯ มีรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกันอื่น ๆ ที่เข้าข่ายตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวอย่างเคร่งครัด
7) บริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกัน ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด

6. หลักเกณฑ์การพิจารณาข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

ในการทำธุรกรรมข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปให้ดำเนินการตามแนวทางหนังสือเวียนของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่ กลต.จ.(ว) 38/2551 เรื่อง คำแนะนำในการปฏิบัติตามมาตรา 89/12 (1) แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแนวทางอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงที่จะได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมต่อไป โดยหนังสือเวียนดังกล่าวได้ยกตัวอย่างธุรกรรมที่สามารถอธิบายได้ว่าเป็น “ข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป” เช่น

1) ธุรกรรมที่โดยปกติบริษัทฯ ทำกับคู่ค้าอื่น (ที่ไม่ใช่กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง) โดยสินค้าหรือบริการที่เกี่ยวข้องมีลักษณะและราคาที่เป็นมาตรฐานชัดเจน และเมื่อเปรียบเทียบธุรกรรมที่บริษัทฯ ทำกับคู่ค้าอื่น กับธุรกรรมที่บริษัทฯ ทำกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้ว มีราคาเงื่อนไขหรือข้อตกลงอื่น ๆไม่แตกต่างกัน
2) ธุรกรรมที่บริษัทฯ ทำกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเท่านั้น โดยสินค้าหรือบริการที่เกี่ยวข้องมีลักษณะและราคาที่เป็นมาตรฐานชัดเจน มีผู้ซื้อผู้ขายในตลาดหลายราย บริษัทฯ สามารถหาข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะและราคามาตรฐานในตลาด เพื่อมาเปรียบเทียบกับธุรกรรมที่ทำกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ และเมื่อเปรียบเทียบแล้ว ราคา เงื่อนไข หรือข้อตกลงอื่น ๆ ไม่แตกต่างกัน
3) ธุรกรรมที่โดยปกติบริษัทฯ ทำกับคู่ค้าอื่น (ที่ไม่ใช่กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง) โดยสินค้าหรือบริการที่เกี่ยวข้องมีลักษณะเฉพาะ หรือมีการสั่งทำตามความต้องการโดยเฉพาะ ทำให้ไม่สามารถเปรียบเทียบราคาของสินค้าได้ แต่บริษัทฯ สามารถแสดงได้ว่าอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทฯ ได้รับจากธุรกรรมระหว่างกันไม่ต่างจากธุรกรรมกับคู่ค้าอื่น หรืออัตรากำไรขั้นต้นที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ได้รับจากธุรกรรมระหว่างกันไม่ต่างจากธุรกรรมกับคู่ค้าอื่น และมีเงื่อนไข หรือข้อตกลงอื่น ๆ ไม่แตกต่างกัน เป็นราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวโยงกันให้กับบุคคลทั่วไป เป็นราคาและเงื่อนไขที่บริษัทฯ สามารถแสดงได้ว่าผู้ประกอบธุรกิจในลักษณะทำนองเดียวกันให้กับบุคคลทั่วไป

7. การพิจารณาขนาดรายการและการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

ให้พิจารณาขนาดรายการที่เกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯและปฏิบัติตามข้อกำหนดตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ การได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ตามตารางการเปิดเผยข้อมูลและการดำเนินการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน และประเภทของรายการที่เกี่ยวโยงกัน

8. วิธีการนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

1) รายการที่เกี่ยวโยงกันที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่/หน่วยงานต้นเรื่อง
กรณีที่เป็นการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่/หน่วยงานต้นเรื่อง ให้ประธานเจ้าหน้าที่/หน่วยงานต้นเรื่องพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมรายการต่าง ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันตามขั้นตอนการขออนุมัติในระเบียบปฏิบัติและตามอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ ซึ่งภายหลังจากที่ประธานเจ้าหน้าที่/หน่วยงานต้นเรื่องพิจารณาอนุมัติแล้ว ให้ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร (D3) จัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมที่เกี่ยวโยงกัน เพื่อรายงานที่ประชุมคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบายและที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส เพื่อสอบทานความสมเหตุสมผลของรายการ และเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

2) รายการที่เกี่ยวโยงกันที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
กรณีที่เป็นการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่ต้นเรื่องต้องนำเสนอรายละเอียด ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ เพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทำความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาการเข้าทำรายการ โดยมีขั้นตอนการดำเนินการดังนี้
   (ก) ประธานเจ้าหน้าที่/หน่วยงานต้นเรื่องประสานส่งระเบียบวาระให้ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร (D3) บรรจุระเบียบวาระเสนอนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบายพิจารณา ให้นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ
   (ข) ประธานเจ้าหน้าที่/หน่วยงานต้นเรื่องร่วมกับสำนักงานการตรวจสอบภายใน (D4) จัดทำเอกสารประกอบการประชุม โดยมีข้อสรุปที่เป็นสาระสำคัญเพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็น
   (ค) เมื่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติเห็นชอบ ให้หน่วยงานต้นเรื่องจัดเตรียมสารสนเทศรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยบันทึกความเห็นของที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเตรียมไว้
   (ง) ประธานเจ้าหน้าที่/หน่วยงานต้นเรื่องจัดทำระเบียบวาระนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยประสานส่งระเบียบวาระให้ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร (D3) บรรจุระเบียบวาระเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันต้องไม่เข้าร่วมประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องดังกล่าว และไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุม
   (จ) เมื่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติการเข้าทำรายการแล้ว ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร (D3) ประสานหน่วยงานต้นเรื่องเพื่อเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ที่ ตลาดหลักทรัพย์ กำหนด

3) รายการที่เกี่ยวโยงกันที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
กรณีที่เป็นการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประธานเจ้าหน้าที่ต้นเรื่องนำเสนอรายละเอียด ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ เพื่อขอความเห็นจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาการเข้าทำรายการตามลำดับ โดยมีขั้นตอนการดำเนินการดังนี้
   (ก) ประธานเจ้าหน้าที่/หน่วยงานต้นเรื่องประสานส่งระเบียบวาระให้ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร (D3) บรรจุระเบียบวาระเสนอนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการฝ่ายบริหารงานนโยบายพิจารณาให้นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ
   (ข) ประธานเจ้าหน้าที่/หน่วยงานต้นเรื่องร่วมกับสำนักงานการตรวจสอบภายใน (D4) จัดทำเอกสารประกอบการประชุม โดยมีข้อสรุปที่เป็นสาระสำคัญเพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็น
   (ค) เมื่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติเห็นชอบ ให้หน่วยงานต้นเรื่องจัดเตรียมสารสนเทศรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยบันทึกความเห็นของที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเตรียมไว้
   (ง) ประธานเจ้าหน้าที่/หน่วยงานต้นเรื่องจัดทำระเบียบวาระนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยประสานส่งระเบียบวาระให้ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร (D3) บรรจุระเบียบวาระเสนอที่

ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันต้องไม่เข้าร่วมประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องดังกล่าว และไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุม

(จ) เมื่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร (D3) จะนำส่งสารสนเทศรายการที่เกี่ยวโยงกันต่อตลาดหลักทรัพย์ทันที โดยแจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน การกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้นและหลักเกณฑ์ในการจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นรวมถึงข้อมูลอื่น ๆ ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

(ฉ) เมื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันแล้ว ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร (D3) จะเปิดเผยมติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันต่อตลาดหลักทรัพย์ทันที ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ กำหนด

9. การทบทวนนโยบาย

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาทบทวน และประเมินความเพียงพอของนโยบายฉบับนี้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงตามที่เห็นสมควรเพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

ระเบียบบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร พ.ศ. 2567

บทนำ

ตามที่บริษัทฯ ได้ประกาศใช้ระเบียบว่าด้วยการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร พ.ศ. 2566 แล้วนั้น เพื่อให้การยื่นข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ มีหลักเกณฑ์และกระบวนการที่ชัดเจน สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเรื่องแนวทางการจัดทำนโยบายและวิธีปฏิบัติ การแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing) ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกอบกับที่ประชุมคณะผู้บริหารแผน ครั้งที่ 20/2567 วันที่ 11 กรกฎาคม 2567 มีมติอนุมัติระเบียบบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร พ.ศ. 2567 จึงได้วางระเบียบไว้ ดังนี้

ข้อ 1. ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร พ.ศ. 2567”

ข้อ 2. ระเบียบนี้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

ข้อ 3. ให้ยกเลิก “ระเบียบบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร พ.ศ. 2566”

บรรดาระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง ประกาศ คู่มือปฏิบัติ หรือมติอื่นใดที่ขัดหรือแย้งกับระเบียบนี้ ให้ใช้ระเบียบนี้แทน

ข้อ 4. ในระเบียบนี้

“**บริษัทฯ**” หมายความว่า บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

“**คณะกรรมการ**” หมายความว่า คณะกรรมการบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

“**ผู้บังคับบัญชา**” หมายความว่า พนักงานที่อยู่ในตำแหน่งหัวหน้างานตั้งแต่ระดับหัวหน้ากลุ่มงาน หรือในตำแหน่งอื่นที่เทียบเท่าหรือสูงกว่า ซึ่งได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่จากบริษัทฯ ในการสั่งการ มอบหมายงานและควบคุมการทำงานให้เป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ

“**พนักงาน**” หมายความว่า บุคคลที่ตกลงทำงานให้แก่บริษัทฯ โดยได้รับค่าตอบแทน ไม่ว่าจะเป็นพนักงานประเภทรายเดือน รายวัน หรือกรณีที่เป็นการจ้างที่มีกำหนดระยะเวลา และไม่มีกำหนดระยะเวลา

“**ผู้มีส่วนได้เสีย**” หมายความว่า บุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ เช่น ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ เป็นต้น

“**ข้อร้องเรียน**” หมายความว่า ข้อเท็จจริงหรือเบาะแสที่ระบุว่าบุคคลหนึ่งบุคคลใดได้กระทำการใด ๆ ต่อบริษัทฯ พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อันเป็นการทุจริตหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด คำสั่งบริษัท

“**การทุจริต**” หมายความว่า การกระทำใด ๆ ที่กระทำไปเพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้ โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับตนเอง หรือผู้อื่น ซึ่งรวมถึงการกระทำ ดังต่อไปนี้

(1) **การยักยอกทรัพย์** หมายความว่า การเบียดเบียนเอาทรัพย์สินของผู้อื่น หรือซึ่งผู้อื่นเป็นเจ้าของรวมอยู่ด้วย ที่อยู่ในความครอบครองของตนมาเป็นของตน หรือบุคคลที่สามโดยทุจริต

(2) **คอร์รัปชัน** หมายความว่า การปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง หรือใช้อำนาจหน้าที่ในตำแหน่งโดยมิชอบในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการให้หรือรับสินบนต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือบุคคลอื่นใดที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ ไม่ว่าในประเทศ หรือต่างประเทศ ตลอดจนการใช้ข้อมูลที่ได้มาจากการปฏิบัติหน้าที่การงานของบริษัทฯ ไปกระทำการใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดอันมิควรได้โดยชอบ ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือผู้อื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม

(3) **การฉ้อโกง** หมายความว่า การหลอกลวงผู้อื่นด้วยการแสดงข้อความเท็จหรือปกปิดข้อความจริงซึ่งควรบอกให้แจ้ง และโดยการหลอกลวงดังว่านั้น เป็นผลให้ผู้กระทำหรือผู้อื่นได้ไปซึ่งทรัพย์สินจากผู้ถูกหลอกลวง หรือบุคคลที่สาม หรือทำให้ผู้ถูกหลอกลวงหรือบุคคลที่สาม ทำ ถอน หรือทำลายเอกสารสิทธิใด ๆ รวมถึงการทำงบการเงินผิดไปจากข้อเท็จจริง

"**ผู้ร้องเรียน**" หมายความว่า พนักงาน บุคคลภายนอก ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้แจ้งเบาะแส หรือบุคคลใดที่เป็นผู้ได้รับความเสียหายหรือพบเห็นการทุจริต และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด คำสั่งบริษัทฯ และได้แจ้งข้อร้องเรียนที่ตนได้รับความเสียหายหรือพบเห็นนั้นต่อบริษัทฯ หรือผู้มีสิทธิรับข้อร้องเรียน

"**ผู้ถูกร้องเรียน**" หมายความว่า ผู้ที่ถูกระบุในข้อร้องเรียนว่าได้กระทำการใด ๆ ต่อบริษัทฯ พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด คำสั่งบริษัทฯ

รวมถึงบุคคลใด ๆ ที่ปรากฏจากการตรวจสอบข้อเท็จจริง พบว่าเป็นผู้กระทำ สนับสนุนการกระทำ จ้างวานหรือสั่งการให้กระทำการตามที่ระบุในข้อร้องเรียน

"**ผู้มีสิทธิรับข้อร้องเรียน**" หมายความว่า ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ซึ่งเป็นผู้บังคับบัญชาสูงสุดในสายงานที่เกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียน ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร

"**ผู้ตรวจสอบข้อเท็จจริง**" หมายความว่า ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร หัวหน้าฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ หัวหน้ากลุ่มงานตรวจการองค์กร พนักงานสังกัดกลุ่มงานตรวจการองค์กร ที่ได้รับมอบหมายในการตรวจสอบข้อเท็จจริง หรือคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง

"บริษัทย่อย" หมายความว่า บริษัทหรือบริษัทมหาชนจำกัดที่บริษัท (ก) ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด (ข) มีอำนาจควบคุมคะแนนเสียงส่วนใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือไม่ว่าเพราะเหตุอื่นใด (ค) มีอำนาจควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการตั้งแต่กึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม

ข้อ 5. ผู้ร้องเรียนสามารถส่งข้อร้องเรียนการทุจริต หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด คำสั่งบริษัท ผ่านช่องทางและวิธีการใดวิธีการหนึ่ง ดังต่อไปนี้

(1) โดยตรงด้วยวาจาหรือเป็นลายลักษณ์อักษรต่อผู้มีสิทธิรับข้อร้องเรียน

(2) ผ่านทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) ของผู้มีสิทธิรับข้อร้องเรียน หรือ Whistleblower@thaiairways.com

(3) ทำเป็นจดหมายถึงผู้มีสิทธิรับข้อร้องเรียน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 89 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

(4) ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.thaiairways.com

ในกรณีที่มีการส่งข้อร้องเรียนไปยังบุคคลอื่นที่มิใช่ผู้มีสิทธิรับข้อร้องเรียน ให้ผู้ที่ได้รับข้อร้องเรียนนำส่งข้อร้องเรียนดังกล่าวไปยังผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร เพื่อพิจารณาดำเนินการตามระเบียบนี้ต่อไป

ข้อ 6. ข้อร้องเรียนจะต้องมีรายละเอียดและพยานหลักฐาน ดังนี้

(1) ชื่อและที่อยู่ของผู้ร้องเรียน

(2) ชื่อหรือตำแหน่งของผู้ถูกร้องเรียน

(3) ข้อกล่าวหาและพฤติการณ์แห่งการกระทำผิดตามข้อร้องเรียน พร้อมพยานบุคคลที่รู้เห็นเหตุการณ์ พยานหลักฐาน หรืออ้างพยานหลักฐานที่สอดคล้องกับข้อร้องเรียน

กรณีไม่ปรากฏชื่อและที่อยู่ของผู้ร้องเรียนตาม (1) แต่หากมีข้อมูลหรือเบาะแสที่ระบุรายละเอียดชัดเจน หรือหลักฐานที่เพียงพอที่จะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงตามข้อร้องเรียนต่อไปได้ ให้กลุ่มงานตรวจการองค์กรรับไว้พิจารณาตามระเบียบเพื่อดำเนินการต่อไป

ข้อ 7. บริษัทฯ จะไม่รับข้อร้องเรียน ในกรณีดังต่อไปนี้

(1) ข้อร้องเรียนที่ไม่ระบุพยานหลักฐาน หรือพฤติการณ์การกระทำผิดที่ชัดเจนเพียงพอที่จะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงได้

(2) ข้อร้องเรียนที่มีประเด็นเกี่ยวกับข้อร้องเรียนที่บริษัทได้รับไว้พิจารณาหรือได้วินิจฉัยเสร็จเด็ดขาดไปแล้ว เว้นแต่จะได้มีพยานหลักฐานใหม่อันเป็นสาระสำคัญซึ่งอาจทำให้ผลของคำวินิจฉัยของบริษัทเปลี่ยนแปลงไป

(3) ข้อร้องเรียนที่เป็นคดีอาญาในประเด็นเดียวกันและศาลได้ประทับรับฟ้องหรือพิพากษา หรือมีคำสั่งเสร็จเด็ดขาดแล้ว เว้นแต่คดีนั้นได้มีการถอนฟ้องหรือทิ้งฟ้อง

(4) ข้อร้องเรียนที่ผู้ถูกร้องเรียนตาย หรือพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานบริษัทไปแล้ว หรือข้อร้องเรียนที่ระยะเวลาล่วงเลยมาเกินกว่าห้าปีนับแต่วันที่เกิดเหตุแห่งการร้องเรียน เว้นแต่มีหลักฐานปรากฏชัดแจ้ง และยังอยู่ภายใต้อายุความตามกฎหมายซึ่งสามารถเรียกร้องความเสียหายทางแพ่งได้

ข้อ 8. เมื่อมีการร้องเรียนตามข้อ 5. ให้ผู้มีสิทธิรับข้อร้องเรียนพิจารณาและส่งข้อร้องเรียนที่ได้รับไปยังกลุ่มงานตรวจการองค์กรเพื่อพิจารณา บันทึกข้อร้องเรียน กลั่นกรองข้อร้องเรียนและพยานหลักฐาน และดำเนินการ ดังนี้

(1) หากเห็นว่า ไม่ใช่ข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ใช่เป็นการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่งบริษัท หรือเป็นข้อร้องเรียนตามข้อ 7. (3) ให้หัวหน้ากลุ่มงานตรวจการองค์กรส่งข้อร้องเรียนดังกล่าวให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาต่อไป และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนั้นรายงานผลให้กลุ่มงานตรวจการองค์กรทราบ

(2) หากเห็นว่า เป็นข้อร้องเรียนเกี่ยวกับบริษัทย่อย ให้ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กรนำเสนอประธานกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาดำเนินการต่อไป และรายงานผลให้ฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กรทราบ

ข้อ 9. หากเป็นข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด คำสั่งบริษัท ให้ดำเนินการ ดังนี้

(1) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต

(ก) ถ้าเป็นข้อร้องเรียนที่มีหลักฐานชัดเจนและไม่เกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงานให้กลุ่มงานตรวจการองค์กรมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบข้อเท็จจริงดำเนินการตรวจสอบ และให้รายงานผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ผู้ตรวจสอบข้อเท็จจริงได้รับข้อร้องเรียน กรณีมีเหตุที่ไม่สามารถจะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในกำหนด ให้ผู้ตรวจสอบข้อเท็จจริงนำเสนอผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กรพิจารณา และอนุมัติให้ขยายระยะเวลาการตรวจสอบออกไปได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละไม่เกิน 30 วัน

ในกรณีมีความจำเป็น ทำให้ไม่สามารถดำเนินการตรวจสอบให้แล้วเสร็จภายในกำหนด ให้ผู้ตรวจสอบข้อเท็จจริงแสดงเหตุผลความจำเป็นดังกล่าวเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อขออนุมัติขยายระยะเวลาตรวจสอบออกไปอีกได้ตามความจำเป็น

(ข) ถ้าเป็นข้อร้องเรียนมีความสลับซับซ้อนและเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน ให้กลุ่มงานตรวจการองค์กรนำเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อพิจารณาตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงประกอบด้วยพนักงานในกลุ่มงานตรวจการองค์กร 1 คน พนักงานฝ่ายกฎหมาย 1 คน และพนักงานที่ผู้บังคับบัญชาของหน่วยงานต้นสังกัดของผู้ถูกร้องเรียนที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียนนั้นเสนออีก 1 คน ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจแต่งตั้งบุคคลภายนอกเข้าร่วมเป็นกรรมการด้วยก็ได้

คณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงต้องพิจารณา และรายงานผลการตรวจสอบข้อเท็จจริง ภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ประธานคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงได้รับทราบคำสั่ง กรณีมีเหตุที่ไม่สามารถจะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในกำหนด ให้คณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงนำเสนอผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กรพิจารณาและอนุมัติให้ขยายระยะเวลาการตรวจสอบออกไปได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละไม่เกิน 30 วัน

ในกรณีมีความจำเป็น ทำให้ไม่สามารถดำเนินการตรวจสอบให้แล้วเสร็จได้ภายในกำหนด ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงแสดงเหตุผลความจำเป็นดังกล่าวเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อ ขออนุมัติขยายระยะเวลาตรวจสอบออกไปอีกได้ตามความจำเป็น

(2) ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด คำสั่งบริษัท ให้ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กรนำเสนอผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายพิจารณาดำเนินการต่อไป และรายงานผลให้ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กรทราบ

ข้อ 10. ผู้ตรวจสอบข้อเท็จจริงต้องไม่มีลักษณะต้องห้าม ดังต่อไปนี้

(1) รู้เห็นเหตุการณ์หรือเคยสอบสวนหรือพิจารณาเกี่ยวกับเรื่องที่ร้องเรียนในฐานะอื่นที่มิใช่ในฐานะผู้ตรวจสอบข้อเท็จจริง

(2) มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ร้องเรียน

(3) มีสาเหตุโกรธเคืองกับผู้ร้องเรียนหรือผู้ถูกร้องเรียน

(4) เป็นผู้ร้องเรียนหรือเป็นคู่สมรส บุพการี ผู้สืบสันดาน หรือพี่น้องร่วมบิดามารดาหรือร่วมบิดาหรือร่วมมารดากับผู้ร้องเรียนหรือผู้ถูกร้องเรียน

(5) มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดในฐานะญาติ หรือเป็นหุ้นส่วน หรือมีผลประโยชน์ร่วมกันหรือขัดแย้งกันทางธุรกิจกับผู้ร้องเรียนหรือผู้ถูกร้องเรียน

(6) มีลักษณะที่อาจทำให้การตรวจสอบเกิดความไม่เป็นธรรม

ในการดำเนินการในข้อร้องเรียนใด หากผู้ตรวจสอบข้อเท็จจริงพบว่าตนมีลักษณะต้องห้าม ให้ผู้นั้นแจ้งถอนตัวต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารภายใน 15 วัน นับแต่วันที่รู้หรือควรรู้ว่ามีลักษณะต้องห้าม การแจ้งถอนตัวให้มีผลทันที

ผู้ร้องเรียนหรือผู้ถูกร้องเรียนจะคัดค้านผู้ตรวจสอบข้อเท็จจริงซึ่งมีลักษณะต้องห้ามก็ได้ โดยยื่นหนังสือต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารภายใน 15 วัน นับแต่วันที่รู้หรือควรรู้ว่าผู้ตรวจสอบข้อเท็จจริง มีลักษณะต้องห้าม ในระหว่างที่รอคำวินิจฉัยชี้ขาดจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้ผู้ตรวจสอบข้อเท็จจริง ชี้ถูกคัดค้านระงับการปฏิบัติหน้าที่ไว้พลางก่อน

ข้อ 11. ในการตรวจสอบข้อเท็จจริงของคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง จะต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม

การออกเสียงลงคะแนนกรรมการ 1 คน มีสิทธิออกเสียงได้ 1 เสียง ในกรณีเสียงเท่ากันให้ประธานกรรมการออกเสียงเพิ่มขึ้น 1 เสียง เป็นเสียงชี้ขาด

ข้อ 12. ผู้ตรวจสอบข้อเท็จจริงมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(1) รวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียน

(2) ขอให้หน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัทส่งเอกสารหรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียนที่ตรวจสอบข้อเท็จจริง

(3) ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายนอกบริษัทเพื่อขอข้อมูลหรือเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียนที่ตรวจสอบข้อเท็จจริง

(4) เชิญผู้ถูกร้องเรียน หรือพยานมาชี้แจงหรือให้ถ้อยคำเพื่อประกอบการพิจารณา โดยจะแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาต้นสังกัดของผู้นั้นทราบด้วยหรือไม่ก็ได้ ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงการปกป้องข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้เป็นความลับตามข้อ 18. ด้วย

(5) รายงานการตรวจสอบข้อเท็จจริงตามข้อ 14.

พนักงานต้องให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง การขัดขืนหรือขัดขวางการตรวจสอบข้อเท็จจริงหรือการกระทำในลักษณะคล้ายคลึงกัน ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดวินัย

ข้อ 13. ในกรณีที่ผู้ถูกร้องเรียนแจ้งความประสงค์เพื่อชี้แจงหรือนำพยานบุคคลเข้าชี้แจง หรือนำส่งเอกสารหรือหลักฐานอย่างใด ๆ ผู้ตรวจสอบข้อเท็จจริงจะต้องเปิดโอกาสให้มีการชี้แจงและนำส่งเอกสารหลักฐานดังกล่าวอย่างเต็มที่ ทั้งนี้ ผู้ถูกร้องเรียนหรือพยานจะเข้าชี้แจงด้วยวาจาหรือเป็นลายลักษณ์อักษร หรือดำเนินการทั้งสองก็ได้

ในกรณีที่มีการชี้แจงด้วยวาจา ต้องกระทำต่อหน้าผู้ตรวจสอบข้อเท็จจริง หรือจะทำการชี้แจงทางอิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ โดยต้องมีการบันทึกและลงลายมือชื่อรับรองการบันทึก

ข้อ 14. ให้ผู้ตรวจสอบข้อเท็จจริงจัดทำรายงานการตรวจสอบข้อเท็จจริง โดยมีรายละเอียดข้อเท็จจริงการตรวจสอบที่ครบถ้วนชัดเจน และอาจเสนอความเห็นหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการทุจริต ความเสียหาย ที่เกิดขึ้น ผลกระทบที่มีต่อบริษัท แนวทางการแก้ปัญหา การป้องกันมิให้เกิดการทุจริตขึ้นอีก (ถ้ามี) และความเห็นอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องไว้ในรายงานการตรวจสอบข้อเท็จจริง

ข้อ 15. ให้กลุ่มงานตรวจการองค์กรนำเสนอรายงานการตรวจสอบข้อเท็จจริงตามข้อ 14. ต่อผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร เพื่อพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

(1) ในกรณีที่มีความเห็นว่ามีการทุจริต มีการทำผิดวินัย มีการทำผิดกฎหมายหรือมีความเสียหายในทางแพ่งต่อบริษัทให้ส่งเรื่องไปยังผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายพิจารณาดำเนินการต่อไป และให้รายงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อทราบด้วย

(2) ในกรณีที่ไม่ปรากฏว่ามีการกระทำอย่างหนึ่งอย่างใดตาม (1) หรือเป็นข้อร้องเรียนตาม ที่กำหนดในข้อ 7. ให้กลุ่มงานตรวจการองค์กรเสนอความเห็นให้ยุติการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่อผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กรพิจารณา หากเห็นชอบให้นำเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พิจารณา มีคำสั่งอนุมัติให้ยุติการตรวจสอบข้อเท็จจริง และให้กลุ่มงานตรวจการองค์กรมีหนังสือแจ้งให้ผู้ร้องเรียนทราบ ภายใน 15 วัน นับแต่วันที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีคำสั่ง

ในกรณีที่ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร มีความเห็นขัดหรือแย้งกับความเห็นที่ผู้ตรวจสอบข้อเท็จจริงนำเสนอตามวรรคหนึ่ง ให้นำเสนอความเห็นต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อพิจารณามีคำสั่งต่อไป

ข้อ 16. ในกรณีที่มีการดำเนินการจนเสร็จสิ้นตามข้อ 15. แล้ว ให้กลุ่มงานตรวจการองค์กร ดำเนินการ ดังนี้

(1) แจ้งสำนักงานการตรวจสอบภายใน เพื่อทราบภายใน 15 วัน เพื่อจัดเก็บ จัดทำสถิติ ประเมินความเสี่ยง วิเคราะห์ จัดทำกลยุทธ์ และพิจารณาในส่วนที่เกี่ยวข้องกับอำนาจหน้าที่ของสำนักงานการตรวจสอบภายใน และเพื่อนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทต่อไป

(2) แจ้งแนวทางการแก้ปัญหาเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตขึ้นอีก (ถ้ามี) รวมถึงความเห็นหรือข้อเสนอแนะให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาดำเนินการต่อไป

ข้อ 17. ผู้ใดกระทำการโดยจงใจไม่ปฏิบัติตามระเบียบนี้ รวมทั้งกลั่นแกล้งข่มขู่ ลงโทษทางวินัย หรือเลือกปฏิบัติด้วยวิธีการอันไม่เป็นธรรมเนื่องมาจากการร้องเรียนต่อผู้มีสิทธิรับข้อร้องเรียน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อร้องเรียนตามระเบียบนี้ ให้ถือว่าผู้นั้นกระทำผิดวินัย และต้องรับผิดชอบชดใช้ความเสียหายแก่บริษัทหรือ ผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการกระทำดังกล่าว ตลอดจนรับผิดในทางแพ่งและทางอาญาหรือตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย

ข้อ 18. การดำเนินการใด ๆ ตามระเบียบนี้ จะต้องดำเนินการเพื่อปกป้องข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้เป็นความลับและจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้ร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน แหล่งที่มาของข้อมูล รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้รับผิดชอบในทุกขั้นตอนจะต้องเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับรู้ไว้ในชั้นความลับมาก และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น หากพนักงานผู้ใดฝ่าฝืนให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดวินัย

ข้อ 19. กรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการอย่างหนึ่งอย่างใดเพื่อคุ้มครองที่เหมาะสมเป็นการชั่วคราวก็ได้ ทั้งนี้ ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาดำเนินการให้ตามที่เห็นสมควรหรือไม่ก็ได้

ในกรณีที่เห็นว่าเป็นเรื่องที่จะก่อให้เกิดความเสียหาย หรือความไม่ปลอดภัยต่อบริษัทฯ ผู้ร้องเรียน หรือบุคคลหนึ่งบุคคลใด บริษัทฯ อาจกำหนดมาตรการคุ้มครองอย่างหนึ่งอย่างใดโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้

ข้อ 20. ในกรณีที่ผู้ตรวจสอบข้อเท็จจริง พบว่าผู้ร้องเรียนจงใจให้ข้อมูลเพื่อใส่ร้ายหรือบิดเบือนข้อมูลเพื่อให้มีการดำเนินการที่เป็นผลร้ายต่อผู้ถูกร้องเรียน บริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อปกป้องชื่อเสียงของผู้ถูกร้องเรียน ดังนี้

(1) ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนเป็นพนักงาน ให้ประธานเจ้าหน้าที่สายทรัพยากรบุคคลดำเนินการสอบสวน เพื่อพิจารณาลงโทษตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ

(2) ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนเป็นบุคคลภายนอก และบริษัทฯ ได้รับความเสียหาย บริษัทอาจพิจารณาดำเนินการทางกฎหมายกับผู้ร้องเรียนตามที่เห็นสมควร

ข้อ 21. ในกรณีที่ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ถูกร้องเรียน ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณามีมติในข้อร้องเรียนดังกล่าวตามความเหมาะสม

ในกรณีที่กรรมการบริษัท หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้ถูกร้องเรียน ให้ประธานกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาสั่งการเพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงในข้อร้องเรียนดังกล่าวตามความเหมาะสม

ในกรณีที่ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร หัวหน้าฝ่ายหรือหัวหน้ากลุ่มงานหรือพนักงานสังกัดกลุ่มงานตรวจการองค์กรเป็นผู้ถูกร้องเรียน ให้อำนาจหน้าที่ของผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร ในข้อร้องเรียนดังกล่าวตามระเบียบนี้เป็นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ข้อ 22. ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รักษาการตามระเบียบนี้ ในกรณีที่มีปัญหาในการปฏิบัติตามระเบียบนี้ ให้เป็นอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่จะพิจารณามีคำสั่ง คำสั่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้นให้เป็นที่สุด

ข้อ 23. การตรวจสอบใดที่ได้ดำเนินการไปก่อนที่ระเบียบนี้จะใช้บังคับ ให้ดำเนินการตามระเบียบบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร พ.ศ. 2566 ได้จนเสร็จสิ้นกระบวนการ

นโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน

บทนำ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องได้อย่างทันเวลาและเท่าเทียมกัน ไม่เกิดผลกระทบต่อชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ดังนั้น คณะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ในการประชุมครั้งที่ 17/2567 วันที่ 6 มิถุนายน 2567 จึงมีมติอนุมัติการกำหนดนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ดังนี้

คำนิยาม

“**ข้อมูลภายใน**” หมายถึง ข้อมูลที่ยังไม่ได้มีการเปิดเผยต่อประชาชนเป็นการทั่วไป อันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

“ผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์” หมายถึง ผลกระทบที่ทำให้ราคาหลักทรัพย์ของบริษัทสูงขึ้น ต่ำลง คงที่ หรือเป็นการพยุงราคาหลักทรัพย์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติ

1. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน (ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือบริษัทร่วมค้า หรือข้อมูลซึ่งบริษัทนั้น ๆ อาจเป็นผู้รับข้อมูลของผู้อื่นจากการดำเนินธุรกิจ) ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ โดยอาศัยข้อมูลภายในซึ่งเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคา หรือมูลค่าของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชนเป็นการทั่วไปหรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่ว่าตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่ง หรือฐานะที่สามารถล่วงรู้ข้อเท็จจริง หรือการเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทฯ หรือไม่ก็ตาม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้อื่น และห้ามนำข้อมูลภายในซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไปเปิดเผยโดยรู้หรือควรรู้ว่าผู้รับข้อมูลภายในอาจนำข้อมูลนั้นไปใช้ประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

   นอกจากนี้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นเวลา 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ จะเปิดเผยต่อสาธารณชน และงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
2. ให้ทุกหน่วยงานมีระบบบริหารจัดการที่ดีในการกำกับดูแลการเก็บรักษาข้อมูลภายในด้วยความระมัดระวังและมีความปลอดภัย และไม่เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในรั่วไหลออกไปภายนอก และเพื่อป้องกันการที่ข้อมูลภายในอาจถูกนำไปใช้ ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น หรือถูกนำไปใช้เพื่อประโยชน์ในทางมิชอบอันเป็นการเอาเปรียบผู้ลงทุน ทั้งนี้ในกรณีที่ต้องเปิดเผยข้อมูลภายในในวงกว้างภายในบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ต้องแจ้งให้ทราบว่าเป็นข้อมูลที่เป็นความลับและมีข้อจำกัดในการนำไปใช้
3. บริษัทฯ ถือว่าการนำข้อมูลภายในไปใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นโดยฝ่าฝืนข้อกำหนดภายใต้นโยบายฉบับนี้ เป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษทางวินัยตามควรแก่กรณี นอกจากนี้ ผู้ฝ่าฝืนและผู้ที่เกี่ยวข้องอาจมีความรับผิดทั้งทางอาญาและทางแพ่งตามกฎหมาย

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ นำการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการองค์กรตามมาตรฐานที่ดีและแนวปฏิบัติสากล รองรับกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง เพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุตามเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ ตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจที่ได้กำหนดไว้ สร้างมูลค่าเพิ่ม และความมั่นคงเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่ดี จึงได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ภายใต้การเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทั้งปัจจัยภายในและภายนอก เพื่อให้มั่นใจต่อการบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ ตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ปกป้ององค์กรต่อความเสียหายพร้อมทั้งแสวงหาโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ และประโยชน์สูงสุดแก่ประเทศชาติ จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. กำหนดกรอบบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและแนวปฏิบัติสากล มุ่งเน้นถึงการพัฒนาประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง มีการทบทวนกรอบบริหารความเสี่ยงและนโยบายเป็นระยะ หรือในกรณีที่การเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ
2. กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญขององค์กร โดยถือเป็นหน้าที่ของทุกหน่วยงานในการดำเนินงานตามกิจกรรมควบคุมที่เพียงพอเหมาะสม และบริหารจัดการความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการคัดเลือกกลยุทธ์ที่เหมาะสม สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร เป็นกรอบการปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน
3. รายงานข้อมูลรายการความเสี่ยง (Risk Profile) แผนบริหารจัดการและผลการบริหารความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัท
4. ส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมสำคัญขององค์กรที่ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ อีกทั้งพนักงานต้องบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของบริษัทฯ อย่างทันเวลาและต่อเนื่อง

ทั้งนี้ จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนถือปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้

นโยบายการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี เพื่อเป็นการป้องกัน หรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และช่วยเสริมสร้างประสิทธิผล และประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและมีความน่าเชื่อถือได้ของรายงานการเงิน รายงานที่เกี่ยวข้อง และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ดังนี้

1. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องตระหนักถึงการมีส่วนร่วม ส่งเสริม ผลักดัน สร้างความตระหนักรู้และปลูกฝังนโยบายการควบคุมภายในอย่างจริงจัง และนำไปสู่การเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามกระบวนการควบคุมภายในอย่างเคร่งครัดและถูกต้องตามแนวทางปฏิบัติที่ได้กำหนดไว้ รวมถึงรายงานปัญหา แนวทางการปรับปรุงแก้ไขต่อผู้บังคับบัญชาเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น
3. พัฒนาระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรรวมถึงสื่อสารให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน
4. ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในภาพรวมระดับบริษัทฯ รวมถึงระดับปฏิบัติการและมีการทบทวนความเหมาะสมของกิจกรรมการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยมีหน่วยตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
5. รายงานการประเมินประสิทธิภาพ และประสิทธิผลการควบคุมภายในระดับบริษัทฯ ประจำปีต่อผู้กำกับดูแลงานภายในและภายนอกตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทฯ และนำไปสู่การเป็นองค์กรที่มีวัฒนธรรมของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

1. บทนำ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงความจำเป็น ที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงของการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวที่อาจจะเกิดขึ้น นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) นี้ได้จัดทำขึ้น เพื่อแจ้งแก่พนักงานในการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลอย่างระมัดระวังเพื่อความปลอดภัย

นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ของบริษัทฯ ใช้บังคับกับข้อมูลส่วนบุคคลทั้งปวงที่มีการประมวลผลโดยพนักงานประจำ พนักงานชั่วคราว พนักงานตามสัญญาจ้าง แรงงานภายนอกของบริษัทฯ พนักงานฝึกงาน นักศึกษาฝึกงาน และพันธมิตร คู่สัญญาหรือคู่ค้า รวมถึงหน่วยงานทางกฎหมาย หน่วยงานที่ปฏิบัติงานในประเทศต่าง ๆ และหน่วยธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ ที่อยู่ภายใต้ขอบเขตของนโยบายนี้

กฎหมายท้องถิ่นของทุกประเทศ และเขตปกครองตามกฎหมายที่บริษัทฯ มีการเก็บและประมวลผล รวมถึงข้อกำหนดต่าง ๆ เกี่ยวกับการจดทะเบียน จะต้องได้รับการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด หน่วยงานภายใต้การกำกับของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการประเมินว่าข้อกำหนดดังกล่าว กำหนดไว้ให้ดำเนินการเพียงใด ในกรณีที่ไม่แน่ใจผู้เกี่ยวข้องต้องปรึกษาเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) หรือฝ่ายกฎหมาย

การเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคล และการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลให้กับหน่วยงาน และเจ้าหน้าที่ของรัฐบาล จะต้องดำเนินการโดยอาศัยฐานตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลฉบับนี้ กำหนดข้อปฏิบัติที่จำเป็นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2. บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

การปกป้องความเป็นส่วนตัวของพนักงานและลูกค้า ถือเป็นความรับผิดชอบของพนักงานบริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ในเครือทุกคน

ความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ รวมอยู่ที่ฝ่ายบริหารซึ่งสนับสนุน และมอบหมายการจัดทำแผนบริหารงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยฝ่ายบริหารถือเป็นผู้รับผิดชอบในภาพรวมทั้งหมด

การบริหารงานการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลมุ่งที่จะควบคุม และลดความเสี่ยงเกี่ยวกับการละเมิดความเป็น ส่วนตัว ประกอบไปด้วยกระบวนการ มาตรฐาน และข้อแนะนำที่พัฒนาและรักษาไว้โดยเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคล (DPO) เพื่อแนะนำให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานผู้รับผิดชอบ รวมถึงพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลอย่างปลอดภัย เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล

3. การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลตั้งแต่กระบวนการออกแบบ

ในการใช้แอปพลิเคชัน บริการ และผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยอยู่บนพื้นฐานของ “ความเป็นส่วนตัวตั้งแต่กระบวนการออกแบบ” ถือเป็นเป้าหมายที่ชัดเจนของบริษัทฯ เพื่อประกันว่าการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ถือเป็นข้อพิจารณาอันสำคัญตั้งแต่ขั้นต้นของการพัฒนาธุรกิจ และตลอดเวลาของการปฏิบัติ อันประกอบด้วยหลักการ 7 ประการ ดังนี้

3.1 หลักความชอบด้วยกฎหมาย เป็นธรรม และโปร่งใส

การประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล จะต้องชอบด้วยกฎหมาย เป็นธรรม และโปร่งใสต่อเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล และมีการเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลเพียงเท่าที่จำเป็นต่อการประมวลผล

ผู้บริหารหน่วยงานผู้รับผิดชอบ จะต้องทำให้มั่นใจว่าการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลจะกระทำเฉพาะเมื่อเจ้าของ ข้อมูลได้ให้ความยินยอม หรือเมื่อมีฐานทางกฎหมายอื่นภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายที่ใช้บังคับในการประมวลผล

การขอความยินยอม จะต้องทำโดยชัดแจ้ง เป็นหนังสือหรือผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ เว้นแต่โดยสภาพไม่อาจขอความยินยอมด้วยวิธีดังกล่าวได้ ซึ่งเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลจะต้องได้รับการแจ้งล่วงหน้า เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล การขอความยินยอมนั้นต้องแยกส่วนออกจากข้อความอื่นอย่างชัดเจน หากมีข้อความขอความยินยอมอยู่รวมกับข้อความอื่นๆ ข้อความขอความยินยอมนั้นจะต้องมีการเน้นข้อความและมีการแยกส่วนออกมาอย่างชัดเจน อันจะทำให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลสังเกตได้ง่าย นอกจากนี้ ข้อความขอความยินยอมจะต้องเข้าถึงได้ง่ายและเข้าใจได้ รวมทั้งใช้ภาษาที่อ่านง่ายและไม่เป็นการหลอกลวงหรือทำให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลเข้าใจผิดในวัตถุประสงค์ในการประมวลผลดังกล่าว ผู้บริหารหน่วยงานผู้รับผิดชอบจะต้องนำคู่มือการรักษาข้อมูลส่วนบุคคล และข้อความมาตรฐานในการขอความยินยอมใส่ไว้ในกระบวนการตั้งแต่เริ่มต้น

หน่วยงานผู้รับผิดชอบที่มีการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลทุกหน่วยงานอยู่ภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย นอกจากนั้น จะต้องมีกระบวนการที่ชัดเจนของการเก็บ รวบรวม ใช้ และลบข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้ง ให้มีการวิเคราะห์

ความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพื่อให้มีการควบคุมความมั่นคงปลอดภัยที่เพียงพอในการจัดเก็บข้อมูล การประมวลผล ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับผู้บริหารหน่วยงานผู้รับผิดชอบทุกกระบวนการ

3.2 หลักจำกัดตามวัตถุประสงค์

ข้อมูลส่วนบุคคลต้องเก็บเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ และชัดเจน และไม่อาจประมวลผลสำหรับวัตถุประสงค์ที่ไม่ได้แจ้งให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลทราบไว้แต่แรก ผู้บริหารหน่วยงานผู้รับผิดชอบจะต้องระบุ และบันทึกวัตถุประสงค์ในการประมวลผลไว้ด้วย ทั้งนี้โดยการหารือกับเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล หากจำเป็นการเปลี่ยนวัตถุประสงค์ในการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลสามารถกระทำได้ โดยแจ้งให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลทราบถึงวัตถุประสงค์ใหม่และขอความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล หรือตามที่กฎหมายที่ใช้บังคับกำหนดให้กระทำได้เท่านั้น

ผู้บริหารหน่วยงานผู้รับผิดชอบต้องควบคุมการเก็บ บันทึก และลงรายการข้อมูลส่วนบุคคลที่จำเป็นเพื่อสนองต่อวัตถุประสงค์ในการจัดเก็บเท่านั้น

3.3 หลักการลดปริมาณข้อมูล

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงต่อการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทต้องพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

(1) การลดความชัดเจนของข้อมูลที่เก็บไว้หลังจากที่ได้ทำการเก็บรวบรวม เช่น ข้อมูลหมายเลขโทรศัพท์ของลูกค้าที่จะใช้เพื่อการวิเคราะห์ทางสถิติควรเก็บเป็นข้อมูลบางส่วนของหมายเลขโทรศัพท์ หรือข้อมูลหมายเลขพื้นที่ให้บริการ

(2) การแปลงข้อมูลส่วนบุคคลให้มีความอ่อนไหวน้อยลงเพื่อลดความเสี่ยงต่อการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล เช่น กรณีการใช้ไอพีแอดเดรสหาที่ตั้งเพื่อวัตถุประสงค์ในการวิเคราะห์ทางสถิติ ควรจะมีการลบไอพีแอดเดรสทิ้งไปหลังจากได้มีการค้นหาเมืองหรือประเทศได้แล้ว

(3) การจำกัดการเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลขนาดใหญ่ เช่น พนักงานที่มีความจำเป็นจะต้องเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลเฉพาะกลุ่ม ไม่ควรมีสิทธิในการเข้าถึงกลุ่มของข้อมูลทั้งหมดโดยอัตโนมัติ

3.4 หลักความถูกต้องของข้อมูล

หน่วยงานผู้รับผิดชอบจะต้องดำเนินการที่จำเป็นทั้งมวลเพื่อให้มั่นใจว่าการเก็บข้อมูลส่วนบุคคลที่รวบรวมมาถูกต้อง เป็นปัจจุบัน สมบูรณ์ และไม่ก่อให้เกิดความเข้าใจผิด ข้อมูลส่วนบุคคลที่ไม่ถูกต้อง ไม่เป็นปัจจุบัน ไม่สมบูรณ์ หรือก่อให้เกิดความเข้าใจผิดจะต้องมีการลบ หรือแก้ไข หน่วยงานผู้รับผิดชอบควรจะเลือกใช้กระบวนการหรือวิธีการให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลสามารถปรับปรุงข้อมูลของตนได้ หากเป็นไปได้ควรจัดให้มีเครื่องมือในการแก้ไขข้อมูลส่วนบุคคลได้ด้วยตนเอง (self-service system)

3.5 หลักการจำกัดการเก็บ

การเก็บข้อมูลไว้เป็นระยะเวลานานจะทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล ดังนั้นควรจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลเป็นระยะเวลาเท่าที่จำเป็นสำหรับการใช้งาน เพื่อสนับสนุนวัตถุประสงค์ทางธุรกิจหรือเพื่อวัตถุประสงค์ทางกฎหมาย

ให้ผู้บริหารหน่วยงานผู้รับผิดชอบจำกัดระยะเวลาของการจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคล โดยระบุว่าจะต้องมีการจัดเก็บไว้นานเท่าใด และด้วยเหตุผลใดและกระบวนการในการย้ายข้อมูลส่วนบุคคลออกจากแหล่งที่เก็บ ระยะเวลาในการจัดเก็บดังกล่าวควรใช้บังคับกับทุกระบบที่มีการเก็บข้อมูลส่วนบุคคลอยู่ รวมถึงแหล่งจัดเก็บข้อมูลสำรองและแหล่งจัดเก็บข้อมูลของบุคคลที่สามด้วย

3.6 ความสมบูรณ์ของข้อมูลและหลักการรักษาความลับ

ผู้บริหารหน่วยงานผู้รับผิดชอบจะต้องควบคุมการเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลโดยให้สิทธิสำหรับพนักงานที่ได้รับอนุญาตซึ่งมีหน้าที่ในการปฏิบัติเกี่ยวกับการรักษาความลับ และได้รับอนุญาตให้เข้ามีส่วนร่วมในการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลเท่านั้น พนักงานจะต้องไม่ใช้ข้อมูลส่วนบุคคลดังกล่าวเพื่อวัตถุประสงค์ส่วนตัว หรือโอนข้อมูลส่วนบุคคลดังกล่าวไปยังผู้ที่ไม่ได้รับอนุญาต หรือไม่ทำให้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยวิธีการที่ไม่เหมาะสมแก่บุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาต คำว่า “ไม่ได้รับอนุญาต” ในที่นี้หมายความรวมถึงการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน โดยที่ตนไม่จำเป็นต้องเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานนั้นๆ นอกจากนี้การควบคุมความมั่นคงปลอดภัยเพื่อประกันความสมบูรณ์และความลับของข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบสารสนเทศ และคู่มือการรักษาข้อมูลส่วนบุคคล: การปฏิบัติด้านเทคนิค และด้านองค์กร (THAI Information Security Handbook and THAI Privacy Handbook: Technical and Organizational Measure)

3.7 หลักความรับผิดชอบ

หน่วยงานผู้รับผิดชอบต้องดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามหลักความรับผิดชอบต่อเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ดังนี้

(1) จัดทำบันทึกกิจกรรมการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล

(2) จัดทำสัญญาการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลกับผู้ให้บริการ

(3) วิเคราะห์ความเสี่ยงการประมวลผลในกรณีที่เป็นข้อมูลส่วนบุคคลที่อ่อนไหวหรือเป็นข้อมูลที่มีความเสี่ยงสูง

4. ข้อมูลส่วนบุคคลชนิดพิเศษหรือข้อมูลส่วนบุคคลที่อ่อนไหว

หน่วยงานผู้รับผิดชอบต้องไม่ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลชนิดพิเศษหรือข้อมูลส่วนบุคคลที่อ่อนไหว นอกจากจะได้รับความยินยอมโดยชัดแจ้งจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล เว้นแต่กรณีต้องด้วยข้อยกเว้นตามกฎหมาย เช่น เป็นข้อกำหนดตามสัญญาจ้างงาน กฎหมายที่ใช้บังคับ และข้อกำหนดของบริษัทฯ

การประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลอื่น ๆ อาจถือเป็นข้อมูลส่วนบุคคลที่อ่อนไหว เมื่อคำนึงถึงเนื้อหา แหล่งที่มา ปริมาณ และการใช้ตามวัตถุประสงค์ และเมื่อได้มีการประเมินความเสี่ยงของการประมวลผลแล้ว เช่น ข้อมูลการเงินในการบริหารจัดการค่าจ้าง ค่าตอบแทน อาจถือเป็นข้อมูลส่วนบุคคลที่อ่อนไหว จำเป็นต้องมีมาตรการในการปกป้อง และควบคุมเพิ่มเติม

5. การติดตามพฤติกรรม

บริษัทฯ สงวนสิทธิในการติดตาม อีเมล การจราจรทางไซเบอร์ และสื่อสังคมออนไลน์ ของพนักงานตราบเท่าที่กฎหมายที่ใช้บังคับอนุญาตให้ทำได้ แต่จะพยายามปกป้องความเป็นส่วนตัวของพนักงานเท่าที่สามารถกระทำได้

6. การใช้อุปกรณ์พกพา

บริษัทฯ จะคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานที่อยู่ในอุปกรณ์พกพา และการใช้อุปกรณ์ดังกล่าวเพื่อวัตถุประสงค์ส่วนตัวเท่าที่สามารถกระทำได้ รายละเอียดขอบเขต เงื่อนไข และข้อกำหนดการให้บริการอุปกรณ์พกพา สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ http://thaisphere.thaiairways.co.th/ThaiVZ/Pages/Mobile/

7. การละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล

การป้องกันมิให้เกิดการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลถือเป็นความรับผิดชอบของพนักงาน ลูกจ้าง และคู่สัญญาของบริษัทฯ ทั้งหมด ในกรณีที่เกิดความไม่ปกติของกระบวนการในการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล ขอให้ทุกคนแจ้งไปยังเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) ในทันที การกู้กลับภายในเวลา การตอบกลับ การปฏิบัติ และการแจ้ง (ทั้งในกรณีหน่วยงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลที่ได้รับผลกระทบ) เป็นไปตาม คู่มือการรักษาข้อมูลส่วนบุคคล: การบริหารจัดการเมื่อเกิดข้อมูลรั่วไหล (THAI Privacy Handbook: Data Breach Management)

8. การฝึกอบรม และความตระหนักรู้

พนักงานจะต้องมั่นใจว่าหลักการทั่วไปที่ระบุไว้ในนโยบายฉบับนี้จะได้รับการนำไปปฏิบัติ ทั้งนี้ พนักงานในระดับ บริหารและหัวหน้าหน่วยงานทุกๆ ระดับจะต้องนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติอย่างทั่วถึง รวมถึงการส่งมอบนโยบายนี้ ให้กับพนักงานในสังกัดทุกๆ คนหากต้องการให้มีการฝึกอบรมใดๆ ที่จำเป็น ขอให้ติดต่อเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO)

9. ผลของสัญญาว่าจ้าง

พนักงานจะต้องศึกษาและทำความเข้าใจหน้าที่และมาตรการต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติเพิ่มเติมจากสัญญาการจ้างงานของพนักงานและคำสั่งและข้อบังคับต่างๆด้วยตนเองเป็นปกติอย่างสม่ำเสมอ การไม่ปฏิบัติตามข้อปฏิบัติเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลถือเป็นการปฏิบัติผิดสัญญาว่าจ้างกับบริษัทฯ ซึ่งอาจจะส่งผลถึงการใช้บังคับตามกฎหมายแรงงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังถือเป็นการกระทำความผิดทางวินัย

10. การให้บริการของบุคคลที่สาม และการช่วงงาน

ผู้บริหารหน่วยงานผู้รับผิดชอบอาจมีการติดต่อบุคคลที่สามให้ทำการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลในนามหรือตามคำสั่งของบริษัท บุคคลที่สามดังกล่าว อาจเสนอบริการในการเป็นผู้ดูแล (hosting) หรือจ้างบริการ (outsourcing) หรือการให้บริการคราวด์คอมพิวติ้ง เฉพาะบริษัท หรือสาธารณะ (private or public cloud computing service)

ในกรณีที่ผู้บริหารหน่วยงานผู้รับผิดชอบตัดสินใจที่จะทำสัญญากับบุคคลที่สามในการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลในนามหรือตามคำสั่งของบริษัท จะต้องมีการเข้าทำสัญญาซึ่งระบุสิทธิและหน้าที่ของบริษัทฯ และของคู่สัญญาไว้เพื่อควบคุมการดำเนินงานตามหน้าที่ของคู่สัญญาให้เป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับ ผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทเลือกจะต้องเลือกจากผู้ที่ให้คำรับรองเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการรักษาความปลอดภัยทางด้านเทคนิค และองค์กรที่บริษัทกำหนด และให้คำรับรองอย่างครบถ้วนเกี่ยวกับการปกป้องรักษาสิทธิส่วนบุคคลและการจัดการกับคำร้องขอใช้สิทธิต่างๆของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงผูกพันในข้อสัญญาและหน้าที่ไม่น้อยไปกว่าที่กำหนดไว้ในสัญญาประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลระหว่างบริษัทและบุคคลที่สามดังกล่าว

บุคคลที่สามในฐานะผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ มีหน้าที่ตามสัญญาในการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลภายใต้ขอบเขตที่ระบุในสัญญา และตามคำสั่งของบริษัทฯ เท่านั้น การประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อวัตถุประสงค์อื่นไม่อาจกระทำได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีหน้าที่และต้องรับผิดชอบต่อการประมวลผลนั้นที่เกิดจากคู่สัญญา

ในกรณีที่มีความจำเป็นที่จะต้องส่งออก หรือโอนข้อมูลส่วนบุคคลจากประเทศไทย หรือจากสหภาพยุโรป (EU) หรือเขตเศรษฐกิจยุโรป (EEA) ไปยังประเทศที่ไม่มีมาตรการในการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลที่เพียงพอ ผู้บริหาร หน่วยงานผู้รับผิดชอบจะต้องหารือกับเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) เพื่อระบุมาตรการการคุ้มครองที่ เพียงพอตามที่กำหนดในคู่มือการรักษาข้อมูลส่วนบุคคล: ข้อปฏิบัติในการจัดการโอนข้อมูลข้ามประเทศ (THAI Privacy Handbook: Cross Border Management Guidelines) เพื่อให้การโอนข้อมูลส่วนบุคคลเป็นไปโดยสอดคล้องกับข้อกำหนดตามกฎหมายที่ใช้บังคับ ทั้งนี้ อาจต้องมีการลงนามสัญญาการประมวลผลและการถ่ายโอนข้อมูลและข้อสัญญามาตรฐาน เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาระหว่างผู้ส่งออกและผู้รับโอนข้อมูล

11. สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล

เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลสามารถใช้สิทธิของตนได้ตามกฎหมาย ซึ่งรวมถึงสิทธิขอเข้าถึงและขอรับสำเนาข้อมูลส่วนบุคคล สิทธิขอรับหรือส่งหรือโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปยังผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลอื่น สิทธิขอคัดค้าน สิทธิขอให้ลบหรือทำลายข้อมูลส่วนบุคคล สิทธิขอให้ระงับการใช้ข้อมูลส่วนบุคคล สิทธิขอแก้ไขข้อมูลส่วนบุคคลให้ถูกต้อง สิทธิในการถอนความยินยอม สิทธิแจ้งยกเลิกความยินยอม คำขอดังกล่าวจะถูกส่งไปยังเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลหรือตัวแทนท้องถิ่น และได้รับการตอบกลับโดยไม่ชักช้าภายในเวลา 30 วัน หลังจากได้รับคำร้องขอและอาจจะขยายออกไปได้ 30 วัน

ผู้บริหารหน่วยงานผู้รับผิดชอบจะต้องสั่งการให้ผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลให้ความช่วยเหลือในการตอบคำร้องขอเกี่ยวกับการใช้สิทธิดังกล่าวภายใต้กฎหมาย และจะต้องให้ข้อมูลที่จำเป็นเพื่อการดังกล่าวภายในเวลาอันสมควร หลังจากได้รับการแจ้งขอใช้สิทธิ

12. คำนิยาม

“ข้อมูลส่วนบุคคล” หมายถึง ข้อมูลใดๆ เกี่ยวกับการระบุตัวตน หรือที่สามารถระบุตัวตนบุคคลธรรมดาได้ คำว่า บุคคลที่สามารถระบุตัวตนได้ คือบุคคลที่สามารถระบุตัวตนได้ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อม โดยการอ้างอิงถึง หมายเลข หรือองค์ประกอบอย่างใดอย่างหนึ่ง หรือหลายอย่างรวมกัน แต่ไม่รวมถึงข้อมูลของผู้ถึงแก่กรรมโดยเฉพาะ

“ข้อมูลส่วนบุคคลชนิดพิเศษ” หมายถึง ข้อมูลที่แสดงถึง เชื้อชาติ ชาติพันธุ์ ความเห็นทางการเมือง ความเชื่อ ทางศาสนาหรือปรัชญา ข้อมูลสหภาพแรงงาน ประวัติอาชญากรรม ข้อมูลทางพันธุกรรม ข้อมูลชีวภาพ ข้อมูล เกี่ยวกับสุขภาพ ความพิการหรือพฤติกรรมทางเพศ หรือข้อมูลอื่นใดที่กระทบเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลในทำนองเดียวกันตามที่คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลประกาศกำหนด

"ข้อมูลส่วนบุคคลที่อ่อนไหว” ไม่ว่าเป็นการระบุถึง “ข้อมูลส่วนบุคคลชนิดพิเศษ" (ดูคำนิยามด้านบน) หรือคือ ข้อมูลส่วนบุคคลซึ่งได้มีการประเมิน และจัดระดับของความอ่อนไหวแล้ว อาจส่งผลกระทบอย่างร้ายแรงต่อเจ้าของข้อมูลหากมีการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลดังกล่าว

"ความยินยอม” ของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล หมายถึง ข้อบ่งชี้ซึ่งให้โดยอิสระเฉพาะเจาะจง ชัดแจ้ง ไม่คลุมเครือ ของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งแสดงถึงความยินยอมให้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลของตนอย่างชัดเจน

“ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล” หมายถึง บุคคล หรือนิติบุคคล ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจเกี่ยวกับการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล

“ผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล” หมายถึง บุคคล หรือนิติบุคคล ซึ่งดำเนินการเกี่ยวกับการเก็บรวบรวม ใช้ หรือ เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลตามคำสั่ง หรือในนามของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล

“การประมวลผล” หมายถึง กระบวนการ หรือการดำเนินการใดๆ กับข้อมูลส่วนบุคคล ไม่ว่าโดยวิธีการอัตโนมัติ หรือไม่ได้แก่ การเก็บ การบันทึก การจัดการ การจัดโครงสร้าง การจัดเก็บ การปรับเปลี่ยน การเรียกคืน การสืบค้นข้อมูลเพิ่มเติม การนำมาใช้ การเข้า หารือ การเปิดเผยโดยการส่งผ่าน การเผยแพร่ หรือวิธีการอื่นใดที่ทำให้ได้ข้อมูลส่วนบุคคล การโอนไปต่างประเทศ การจัดเรียง การรวบรวม การจำกัด การลบ หรือการทำลาย

“การจำกัดการประมวลผล” หมายถึง การกระทำต่อข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อความมุ่งประสงค์ในการจำกัดการ ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลในอนาคต

“การละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล” หมายถึง การละเมิดต่อความมั่นคงปลอดภัยซึ่งนำไปสู่การสูญเสีย การทำลาย การเปลี่ยนแปลง การเปิดเผย การเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท โดยอุบัติเหตุ โดยปราศจากอำนาจ หรือโดยมิชอบ ทั้งที่เกิดขึ้นจริงหรือที่สงสัยว่าอาจเกิดขึ้น

“มาตรการในการรักษาความปลอดภัยทางด้านเทคนิค และองค์กร” หมายถึง การดำเนินการตามมาตรการในการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคลจากการสูญหาย ถูกทำลาย การใช้ผิดวัตถุประสงค์ หรือการแก้ไขหรือเปิดเผย กับผู้ที่ไม่มีสิทธิในระหว่างการส่งผ่านและการโอนย้าย

“พนักงาน” หมายถึง พนักงานตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ฉบับลงวันที่ 11 มีนาคม 2564

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
THAI AIRWAYS INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED

เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

เนื่องจากบริษัทฯ อยู่ระหว่างการฟื้นฟูกิจการตั้งแต่ปี 2564 ซึ่งอยู่ภายใต้การบริหารงานโดยผู้บริหารแผน แม้ว่าบริษัทฯ จะไม่มีคณะกรรมการตรวจสอบ แต่ที่ประชุมคณะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 ได้มีมติมอบหมายให้ นายพรชัย ฐีระเวช ผู้บริหารแผน เป็นผู้กำกับดูแลงานของสำนักงานการตรวจสอบภายใน และงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ

ผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 มีดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

ผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2566 และสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และรายงานทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมทั้งรายงานทางการเงินสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 งวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2567 และงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 ร่วมกับผู้บริหารสายการเงินและการบัญชี และผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนและเชื่อถือได้ รวมทั้งได้พิจารณาคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบได้ขอความเห็นผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้อง ครบถ้วน ความเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและเปิดเผยข้อมูล รวมทั้งรายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงิน มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชี

ทั้งนี้ ผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้ง โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม

2. การสอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

ผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบจากสำนักงานการตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินการควบคุมภายใน ด้านการดำเนินงาน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด การรั่วไหลหรือการทุจริต การปฏิบัติตามระเบียบ ข้อกำหนดต่างๆ และได้มีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารทั้งคณะ 1 ครั้ง เพื่อสื่อสารและหารือประเด็นสำคัญในเรื่องการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแล และได้รับทราบรายงานความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ ในปี 2566 และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว รวมทั้งได้รับทราบความเสี่ยงและแนวทางการจัดทำความเสี่ยงของบริษัทฯ ในปี 2657 จากฝ่ายบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ ผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยมีความเห็นสอดคล้องกับคณะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

3. การพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน

ผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ มีบทบาทในการสอบทานและให้ความเห็นต่อการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติอย่างโปร่งใส โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และเป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก นอกจากนี้ ผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบรายงานรายการที่เกี่ยวโยงกันทุกไตรมาส รวมทั้งได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

ผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบรายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต จากฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์องค์กร โดยได้สอบถามถึงมาตรการต่างๆ เพื่อให้เกิดความมั่นใจในความมีประสิทธิภาพประสิทธิผลของกระบวนการกำกับติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพื่อช่วยลดหรือป้องกันมิให้เกิดการทุจริต

5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

ผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจสอบภายใน ติดตามการปฏิบัติงานตามแผน และได้พิจารณาผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจสอบภายในโดยมีข้อแนะนำเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ รวมทั้งยังได้รับทราบผลการดำเนินงานและปัญหาอุปสรรคต่างๆ ของสำนักงานการตรวจสอบภายในทุกไตรมาส และให้การสนับสนุนในด้านต่างๆ เช่น การพัฒนาบุคลากร เพื่อให้การดำเนินงานของสำนักงานการตรวจสอบภายในบรรลุผลตามเป้าหมายที่วางไว้

ผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบผลการสอบทานกฎบัตรของสำนักงานการตรวจสอบภายใน งบประมาณประจำปี และเป็นผู้อนุมัติตัวชี้วัดระดับสายงาน (Functional KPIs) และประเมินผลตัวชี้วัดระดับความสามารถ (Competencty KPIs) ของหัวหน้าสำนักงานการตรวจสอบภายใน

นอกจากนี้ ผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน และได้ติดตามและรับทราบรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (“KPMG”) ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบภายใน และได้เข้ามาประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมภายในองค์กร การบริหารความเสี่ยง การควบคุมด้านการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ทั้งนี้ผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล

6. การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 และปี 2567

ผู้กำกับดูแลงานในขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบผลการคัดเลือก บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตรวจสอบและรับรองงบการเงินปี 2566 และปี 2567 ของบริษัทฯ และนำเสนอผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ เพื่ออนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

THAI AIRWAYS INTERNATIONAL PUBLIC COMPANY LIMITED

เอกสารแนบ 7

แผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลให้ความเห็นชอบตามกฎหมายว่าด้วยล้มละลาย

แผนฟื้นฟูกิจการ

ของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

ฉบับที่ศาลเห็นชอบการขอแก้ไขแผน
เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565



สารบัญ

ข้อที่		หน้า
	นิยามศัพท์	4
1.	ประวัติความเป็นมา	8
2.	เหตุผลที่ทำให้มีการฟื้นฟูกิจการ	11
3.	รายละเอียดแห่งสินทรัพย์ หนี้สิน และภาระผูกพัน	16
4.	แผนการประกอบธุรกิจ	18
5.	หลักการและวิธีการฟื้นฟูกิจการ	34
6.	การบังคับหรือไถ่ถอนหลักประกัน และความรับผิดของผู้ค้ำประกัน	90
7.	แนวทางแก้ไขปัญหาในกรณีขาดสภาพคล่องชั่วคราวระหว่างการปฏิบัติตามแผน	90
8.	วิธีปฏิบัติในกรณีที่มีการโอนสิทธิเรียกร้องหรือโอนหนี้	90
9.	ผลตอบแทนโดยประมาณการจากทางเลือกต่าง ๆ	90
10.	การอนุมัติแผนฟื้นฟูกิจการและการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ	91
11.	*[ยกเลิกโดยมติที่ประชุมเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2565]*	97
12.	ปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวเนื่องกับแผนฟื้นฟูกิจการ	99
13.	พื้นฐานของการจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ	100

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	การจัดกลุ่มเจ้าหนี้
เอกสารแนบ 2	ตารางเปรียบเทียบผลตอบแทนจากกรณีฟื้นฟูกิจการและกรณีล้มละลายของเจ้าหนี้แต่ละกลุ่ม
เอกสารแนบ 2/1	ตารางเปรียบเทียบผลตอบแทนจากกรณีฟื้นฟูกิจการและกรณีล้มละลายของเจ้าหนี้แต่ละกลุ่ม (ปรับปรุงตามข้อเสนอขอแก้ไขแผนของผู้บริหารแผน)
เอกสารแนบ 3	ประมาณการงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ถึง 2579
เอกสารแนบ 3/1	ประมาณการงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2580
เอกสารแนบ 4	ตารางการชำระคืนหนี้
เอกสารแนบ 5	รายละเอียดทรัพย์สินรอง
เอกสารแนบ 6	รายชื่อสัญญาเกี่ยวกับการเช่า/เช่าซื้อเครื่องบินที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้
เอกสารแนบ 7	ค่าใช้จ่ายอันเกี่ยวกับกระบวนการฟื้นฟูกิจการ การจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ และแผนธุรกิจ
เอกสารแนบ 8	ชื่อและคุณสมบัติของผู้บริหารแผน และหนังสือยินยอมการเป็นผู้บริหารแผน

แผนฉบับนี้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรา 90/42 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย ดังนี้

ข้อ	รายการ	ข้อที่
1)	เหตุผลที่ทำให้มีการฟื้นฟูกิจการ	2
2)	รายละเอียดแห่งสินทรัพย์ หนี้สิน และภาระผูกพันต่าง ๆ ของลูกหนี้ในขณะที่ศาลสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ	3
3)	หลักการและวิธีการฟื้นฟูกิจการ	
	ก) ขั้นตอนของการฟื้นฟูกิจการ	5.2
	ข) การชำระหนี้ การยืดกำหนดเวลาชำระหนี้ การลดจำนวนหนี้ลง และการจัดกลุ่มเจ้าหนี้	5.1 5.2 5.3 5.4 5.5 และ 5.13
	ค) การลดทุนและเพิ่มทุน	5.6
	ง) การก่อหนี้และระดมเงินทุน รวมตลอดถึงแหล่งของเงินทุนและเงื่อนไขแห่งหนี้สินและเงินทุนดังกล่าว	5.8
	จ) การจัดการและการหาประโยชน์จากทรัพย์สินของลูกหนี้	5.7
	ฉ) เงื่อนไขการจ่ายเงินปันผลและประโยชน์อื่นใด	5.10
4)	การไล่ถอนหลักประกันในกรณีที่มีเจ้าหนี้มีประกันและความรับผิดของผู้ค้ำประกัน	6
5)	แนวทางแก้ปัญหาในกรณีขาดสภาพคล่องชั่วคราวระหว่างการปฏิบัติตามแผน	7
6)	วิธีปฏิบัติในกรณีที่มีการโอนสิทธิเรียกร้องหรือโอนหนี้	8
7)	ชื่อ คุณสมบัติ หนังสือยินยอมของผู้บริหารแผน และค่าตอบแทน	10.3 10.5 และเอกสารแนบ 8
8)	การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของผู้บริหารแผน	10.3 และ 10.6
9)	ระยะเวลาดำเนินการตามแผนซึ่งไม่เกินห้าปี	10.11
10)	การไม่ยอมรับทรัพย์สินของลูกหนี้หรือสิทธิตามสัญญา ในกรณีที่ทรัพย์สินของลูกหนี้หรือสิทธิตามสัญญามีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้	5.9

นิยามศัพท์

ในแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ฉบับนี้ ได้มีการบัญญัติคำนิยามต่าง ๆ ไว้ ซึ่งคำที่ใช้และไม่ได้นิยามไว้ในแผนนี้แต่นิยามไว้ในพระราชบัญญัติล้มละลายให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติล้มละลาย ในส่วนของนิยามทางบัญชีที่ไม่ได้นิยามไว้ในแผนนี้ ให้มีความหมายตามที่ใช้และยึดถือตามหลักการบัญชีอันเป็นที่ยอมรับทั่วไปที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน

คำนิยาม	ความหมาย
การบินไทย	: บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติ	: กระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการในแต่ละปี ตลอดจนกระแสเงินสดรับจากการขายทรัพย์สินรอง และ/หรือ ติดตามทวงถามหนี้/สิทธิเรียกร้องที่การบินไทยมีต่อลูกหนี้ โดยจะถูกจัดสรรตามที่กำหนดในข้อ 5.4 ของแผน
คำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้	: คำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และ/หรือ ศาลล้มละลายกลาง และ/หรือ ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษ และ/หรือ ศาลฎีกา (แล้วแต่กรณี) ซึ่งอนุญาตให้เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ตามคำขอรับชำระหนี้ในการฟื้นฟูกิจการของการบินไทยเต็มจำนวนหรือบางส่วน
ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ	: บรรดาค่าธรรมเนียม เบี้ยปรับ เงินเพิ่ม ค่าเบี้ยประกันภัย ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าทนายความ ค่ารับรองเอกสาร ค่าแปลเอกสารค่าบริหารงาน ค่าอากรแสตมป์ ภาษีมูลค่าเพิ่ม รวมถึงค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายใด ๆ อันเกี่ยวข้องกับมูลหนี้หรือเกิดขึ้นตามข้อตกลงหรือข้อกฎหมายอันเกี่ยวข้องกับมูลหนี้
เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ / จ.พ.ท.	: เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แห่งกองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ กรมบังคับคดี กระทรวงยุติธรรม ตาม พ.ร.บ. ล้มละลาย
เจ้าหนี้	: เจ้าหนี้ทั้งหลายของการบินไทยซึ่งได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในการฟื้นฟูกิจการของการบินไทยเพื่อให้เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งตามมาตรา 90/32 ของ พ.ร.บ.ล้มละลาย ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับเจ้าหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้ปรากฏตามข้อ 5 และสิทธิของเจ้าหนี้เป็นไปตามที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาล (แล้วแต่กรณี) ได้มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ และให้หมายความรวมถึงผู้รับโอนสิทธิเรียกร้องจากเจ้าหนี้ดังกล่าว (หากมี)
เจ้าหนี้มีประกัน	: เจ้าหนี้ผู้มีสิทธิเหนือทรัพย์สินของการบินไทยในทางจำนอง จำนำ หรือสิทธิยึดหน่วง หรือเจ้าหนี้ผู้มีบุริมสิทธิที่บังคับได้ทำนองเดียวกับผู้รับจำนำ รวมถึงเจ้าหนี้ที่กฎหมายอื่นให้ถือว่าเป็นเจ้าหนี้มีประกัน ทั้งนี้ ตามมาตรา 6 แห่ง พ.ร.บ. ล้มละลาย
เจ้าหนี้ไม่มีประกัน	: เจ้าหนี้อื่นนอกจากเจ้าหนี้มีประกันและเจ้าหนี้ด้อยสิทธิตามมาตรา 130 ทวิ แห่ง พ.ร.บ. ล้มละลาย
เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้	: เจ้าหนี้ผู้มีเงินลงทุนในหุ้นกู้ของการบินไทย ซึ่งได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในการฟื้นฟูกิจการของการบินไทยโดยรายละเอียดของหนี้และเจ้าหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้ดังกล่าวปรากฏตามเอกสารแนบ 1

	และให้หมายความรวมถึงผู้รับโอนสิทธิเรียกร้องหรือหนี้จากเจ้าหนี้ดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในส่วนที่ 8 (หากมี) ทั้งนี้ เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ได้รับการจัดกลุ่มเป็นเจ้าหนี้กลุ่มที่ 18 ถึงกลุ่มที่ 31 ในแผนฉบับนี้
เดือน	: ระยะเวลาที่เริ่มต้นตั้งแต่วันแรกของเดือนปฏิทิน และสิ้นสุด ณ วันสุดท้ายของเดือนปฏิทินนั้น ๆ
ดอกเบี้ย	: ดอกเบี้ยปกติ หรือกำไรของธนาคารอิสลาม ดอกเบี้ยผิดนัด หรือค่าชดเชยผิดนัดของธนาคารอิสลาม และดอกเบี้ยทบต้น
ดอกเบี้ยคงค้าง	: ดอกเบี้ย หรือกำไรของธนาคารอิสลาม ส่วนที่เกิดขึ้นก่อนและ ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของจำนวนหนี้ที่ขอรับชำระหนี้
ไตรมาส	: ไตรมาสตามปีปฏิทิน สิ้นสุด ณ วันสุดท้ายของเดือนมีนาคม หรือเดือนมิถุนายน หรือเดือนกันยายน หรือเดือนธันวาคม แล้วแต่กรณี
ทรัพย์สินรอง	: ทรัพย์สินที่ไม่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการของการบินไทย รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เงินลงทุนในบริษัทร่วม/ย่อย เครื่องบิน เครื่องยนต์ และ/หรือ สินค้าคงเหลือ
บริษัทฯ	: บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทย่อย	: นิติบุคคลที่การบินไทย เข้าไปถือหุ้นโดยทางตรงหรือทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 50 หรือน้อยกว่าร้อยละ 50 แต่การบินไทยมีอำนาจควบคุม ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงนิติบุคคลดังต่อไปนี้ บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด บริษัท ไทย-อะมาดิอุส เซาท์อีสต์เอเชีย จำกัด บริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด บริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด บริษัท ทัวร์เอื้องหลวง จำกัด รวมถึงนิติบุคคลใดที่บริษัทเข้าไปถือหุ้นโดยทางตรงและทางอ้อมอีกในอนาคต
บาท	: เงินสกุลบาทของประเทศไทย
ผู้ถือหุ้นเดิม	ผู้ถือหุ้นของการบินไทยก่อนที่จะมีการปรับโครงสร้างทุนโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่ และเจ้าหนี้ตามแผนที่ได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผน และ/หรือดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อ 5.6.3 (ก) - (ค)

ผู้ทำแผน	: ผู้ทำแผนของการบินไทยที่ได้รับการแต่งตั้งจากศาลล้มละลายกลาง ซึ่งได้แก่ บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท แอดไวซอรี่ เซอร์วิสเซส จำกัด ร่วมกับ พล.อ.อ. ชัยพฤกษ์ ดิษยะศริน นายพีระพันธุ์ สาลีรัฐวิภาค นายบุญทักษ์ หวังเจริญ นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ นายจักรกฤศฎิ์ พาราพันธกุล และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร
ผู้บริหารแผน	: บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งตามมาตรา 90/42 (8) และมาตรา 90/59 แห่ง พ.ร.บ. ล้มละลาย ให้ปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารแผนภายใต้ พ.ร.บ. ล้มละลาย ซึ่งในแผนนี้กำหนดรายละเอียดไว้ในข้อ 10.3 รวมถึงการบินไทย
แผน / แผนฟื้นฟูกิจการ	: แผนฟื้นฟูกิจการของการบินไทยฉบับนี้ และรวมถึงข้อเสนอขอแก้ไขเพิ่มเติมแผนฟื้นฟูกิจการ (ถ้ามี) ซึ่งเจ้าหนี้มีมติยอมรับและศาลมีคำสั่งเห็นชอบแล้ว
แผนปฏิรูปธุรกิจ	: แผนการปฏิรูปธุรกิจของการบินไทย ที่จัดทำโดยผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมการบิน (Aviation Expert) ในระหว่างการจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ ภายใต้ชื่อ Business Transformation Plan
พ.ร.บ. ล้มละลาย	: พระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483 รวมตลอดถึงพระราชบัญญัติล้มละลายทุกฉบับที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม
พ.ศ.	: พุทธศักราช
รายละเอียดแห่งสินทรัพย์ หนี้สิน และภาระผูกพัน	: รายละเอียดแห่งสินทรัพย์ หนี้สินและภาระผูกพันของการบินไทย ในขณะที่ศาลสั่งให้ฟื้นฟูกิจการตามมาตรา 90/42 (2) แห่ง พ.ร.บ. ล้มละลาย
วันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ	: วันที่ 14 กันยายน 2563
วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน	: วันที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนของการบินไทย ตาม พ.ร.บ. ล้มละลาย มาตรา 90/58
วันที่แผนสำเร็จ	: วันที่ผู้บริหารแผนได้ดำเนินการตามเงื่อนไขของแผนครบถ้วนเป็นผลสำเร็จของแผนตามข้อ 10.10 ของแผนฟื้นฟูกิจการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ระบุในมาตรา 90/70 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย
วันทำการ	: วันที่ธนาคารพาณิชย์เปิดทำธุรกรรมตามปกติ โดยไม่รวมถึงวันเสาร์ วันอาทิตย์ และวันหยุดทำการตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดในแต่ละปี
ศาล	: ศาลล้มละลายกลาง ตามพระราชบัญญัติจัดตั้งศาลล้มละลายกลางและวิธีพิจารณาคดีล้มละลาย พ.ศ. 2542 และ/หรือ ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษ และ/หรือ ศาลฎีกา
สินค้า และ/หรือ บริการ	: บัตรโดยสารและบริการใด ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการเดินทาง เช่น บริการออกหรือยกเลิกบัตรโดยสาร บริการสัมภาระ เป็นต้น

สินเชื่อใหม่	: สินเชื่อที่การบินไทยได้รับภายหลังจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนโดยอาจจะได้รับจากเจ้าหนี้ที่มีสิทธิได้รับชำระหนี้ตามแผน หรือบุคคลอื่นใด ในรูปแบบสินเชื่อระยะยาว (Term Loan) สินเชื่อเงินทุนหมุนเวียน (Revolving Loan) และ/หรือตราสารอื่นใดตามที่ผู้บริหารแผนจะได้เจรจากับผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินต่อไป
MLR	: อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ขั้นต่ำที่ธนาคารเรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี ประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate) ซึ่งในแผนนี้อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของธนาคารที่เป็นเจ้าหนี้ที่ให้สินเชื่อใหม่ ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามที่แต่ละธนาคารจะประกาศกำหนด

อนึ่ง ในแผนฉบับนี้ หากมีการกล่าวถึงผู้บริหารแผน ให้หมายถึงการบินไทย ในกรณีที่ศาลมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการแล้ว

1. ประวัติความเป็นมา

1.1 ประวัติบริษัทฯ

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในประเทศไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนเลขที่ 89 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ธุรกิจหลักของการบินไทยคือ ธุรกิจสายการบินและหน่วยธุรกิจซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการขนส่งทางอากาศ โดยมีเครือข่ายเส้นทางการบินครอบคลุม 30 ประเทศทั่วโลก

เมื่อปี 2503 รัฐบาลไทยได้จัดตั้งบริษัท การบินไทย จำกัด ขึ้น เพื่อให้ประเทศไทยมีสายการบินแห่งชาติที่ให้บริการในระดับสากล โดยการร่วมทุนระหว่างบริษัท เดินอากาศไทย จำกัด กับสายการบินสแกนดิเนเวียนแอร์ไลน์ ซิสเต็ม มีวัตถุประสงค์แรกเริ่มเพื่อดำเนินธุรกิจการบินระหว่างประเทศ โดยบริษัท การบินไทย จำกัดได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2503 ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่มจำนวน 2 ล้านบาท ซึ่งต่อมา ในปี 2520 สายการบินสแกนดิเนเวียนแอร์ไลน์ ซิสเต็ม ได้โอนหุ้นที่มีอยู่ในบริษัท การบินไทย จำกัดทั้งหมดให้แก่บริษัท เดินอากาศไทย จำกัด ทำให้การร่วมลงทุนสิ้นสุดลง และบริษัท การบินไทย จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 2,230 ล้านบาท โดยมีกระทรวงการคลังเข้าถือหุ้นเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ต่อมา บริษัท การบินไทย จำกัด มีการขยายตัวทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จึงได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ภายใต้ชื่อบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) รวมทั้งเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2534 และได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเรื่อยมา โดย ณ วันที่ 22 พฤษภาคม 2563 การบินไทยมีทุนจดทะเบียนจำนวนประมาณ 26,989 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวนประมาณ 21,828 ล้านบาท

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2556 การบินไทยยังได้จัดตั้งบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,800 ล้านบาท โดยการบินไทยเข้าถือหุ้นในบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัดในอัตราร้อยละ 100 เพื่อดำเนินธุรกิจการบินเส้นทางภายในประเทศและประเทศอื่นในภูมิภาคใกล้เคียง ซึ่งเริ่มทำการบินตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2557

ธุรกิจหลักของการบินไทย คือ ธุรกิจสายการบินแบบเต็มรูปแบบ (Full Service Carrier) ที่ให้บริการขนส่งผู้โดยสาร สินค้า และไปรษณียภัณฑ์ทางอากาศอย่างครบวงจรทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ อีกทั้ง การบินไทยยังมีหน่วยธุรกิจอื่นซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการขนส่งทางอากาศ ไม่ว่าจะเป็น บริการคลังสินค้า บริการลูกค้าภาคพื้น บริการอุปกรณ์ภาคพื้น ครัวการบิน และบริการซ่อมบำรุงอากาศยาน โดยมีเครือข่ายเส้นทางการบินครอบคลุมถึง 30 ประเทศทั่วโลก การให้บริการของการบินไทยตลอดระยะเวลากว่า 60 ปีที่ประกอบธุรกิจนั้น มุ่งเน้นในเรื่องมาตรฐานความปลอดภัย ความสะดวกสบาย การบริการที่มีคุณภาพด้วยเอกลักษณ์ความเป็นไทย รวมทั้งการเสริมสร้างความประทับใจและความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเรื่อยมา จนทำให้การบินไทยมีชื่อเสียงด้านการให้บริการด้านการบิน ได้รับการยกย่องให้เป็นหนึ่งในสายการบินยอดเยี่ยมของโลก และเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ ซึ่งมีฐานลูกค้าที่ใช้บริการหลากหลายกลุ่ม ตลอดจนได้รับรางวัลด้านการให้บริการต่าง ๆ มาโดยตลอด

1.2 โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 26,989,009,500 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 21,827,719,170 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก พร้อมทั้งจำนวนหุ้นที่ถือ และสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 แสดงข้อมูลไว้ในตารางดังนี้

รายที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	จำนวนเงิน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	กระทรวงการคลัง	1,044,737,191	10,447,371,910.00	47.86
2	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	186,513,817	1,865,138,170.00	8.54
3	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	186,513,817	1,865,138,170.00	8.54
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	58,622,401	586,224,010.00	2.69
5	ธนาคารออมสิน	46,409,885	464,098,850.00	2.13
6	นายทรงศักดิ์ จิตเจือจุน	42,892,100	428,921,000.00	1.97
7	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	31,689,971	316,899,710.00	1.45
8	นายธนาธิป วิวัฒนกิจเจริญ	20,000,900	200,009,000.00	0.92
9	นายวิชัย คณาธนะวนิชย์	13,225,500	132,255,000.00	0.61
10	นายอำนาจ วุฒิปกรณ์กิตติ	10,338,000	103,380,000.00	0.47
11	ผู้ถือหุ้นอื่น	541,828,335	5,418,283,350.00	24.82
	ยอดรวมทุนชำระแล้ว	2,182,771,917	21,827,719,170.00	100.00

ที่มา : บัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 14 กันยายน 2563

1.3 คณะกรรมการของบริษัทฯ

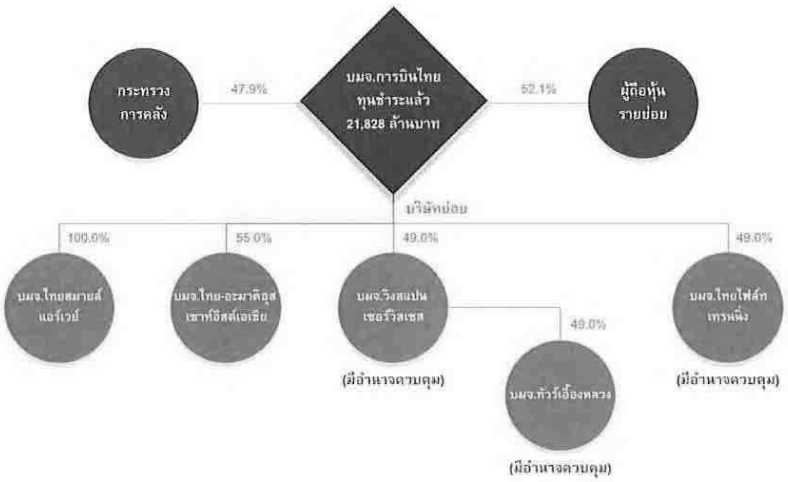
ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ต่อไปนี้

1. พลอากาศเอก ชัยพฤกษ์ ดิษยะศริน
2. พลอากาศเอก ชาญยุทธ ศิริธรรมกุล
3. นายจักรกฤศฎิ์ พาราพันธกุล
4. พลอากาศเอก อำนาจ จีระมณีมัย
5. นายวัชรา ตันตริยานนท์
6. นายพีระพันธุ์ สาลีรัฐวิภาค
7. นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์
8. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ
9. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ พลอากาศเอกชัยพฤกษ์ ดิษยะศริน และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร สองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ พลอากาศเอกชัยพฤกษ์ ดิษยะศริน ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายบุญทักษ์ หวังเจริญ หรือ นายพีระพันธุ์ สาลีรัฐวิภาค หรือ พลอากาศเอก อำนาจ จีระมณีมัย อีกหนึ่งคน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายบุญทักษ์ หวังเจริญ หรือ นายพีระพันธุ์ สาลีรัฐวิภาค หรือ พลอากาศเอก อำนาจ จีระมณีมัย อีกหนึ่งคน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

1.4 โครงสร้างกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยต่าง ๆ ดังนี้



ที่มา: รายละเอียดงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับผู้บริหาร ณ วันที่ 14 กันยายน 2563

2. เหตุผลที่ทำให้มีการฟื้นฟูกิจการ

2.1 วัตถุประสงค์ในการขอฟื้นฟูกิจการ

(1) เพื่อปรับปรุงโครงสร้างหนี้และเสนอเงื่อนไขการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ความสามารถในการดำเนินธุรกิจ และความสามารถในการชำระหนี้ของการบินไทย

(2) เพื่อให้เจ้าหนี้ทั้งหลายได้รับชำระหนี้ไม่น้อยกว่าในกรณีที่ศาลมีคำพิพากษาให้การบินไทยล้มละลาย

(3) เพื่อให้การบินไทยพ้นจากสภาวะการมีหนี้สินล้นพ้นตัว สามารถฟื้นฟูกิจการ และดำเนินกิจการต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

(4) เพื่อปรับโครงสร้างองค์กร โครงสร้างธุรกิจ เพิ่มโอกาสในการหาแหล่งเงินทุนใหม่และพันธมิตรในการประกอบธุรกิจ

2.2 เหตุอันสมควรที่ต้องฟื้นฟูกิจการของการบินไทย

การบินไทยได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ เนื่องจากเชื่อว่าการบินไทยมีพื้นฐานธุรกิจที่ดี แต่ในอดีตที่ผ่านมามีปัจจัยหลายประการประกอบกันที่ทำให้การบินไทยอยู่ในสถานะหนี้สินล้นพ้นตัว โดยมีภาระหนี้สินมากกว่าทรัพย์สิน ไม่สามารถที่จะชำระหนี้ตามกำหนดได้ และเป็นหนี้เจ้าหนี้รวมกันไม่น้อยกว่าสิบล้านบาท ซึ่งหากการบินไทยไม่ได้รับอนุญาตให้ฟื้นฟูกิจการจะส่งผลกระทบต่อบุคคลต่าง ๆ เป็นวงกว้าง โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **การบินไทยเป็นกิจการที่มีพื้นฐานดีสามารถฟื้นฟูกิจการและสร้างกำไรได้ เพียงแต่มีปัจจัยหลายประการประกอบกันที่ทำให้การบินไทยอยู่ในสถานะหนี้สินล้นพ้นตัว และเป็นหนี้เจ้าหนี้รวมกันไม่น้อยกว่าสิบล้านบาท**

การบินไทยเป็นบริษัทมหาชนจำกัดที่เป็นผู้ประกอบธุรกิจสายการบินขนาดใหญ่ในประเทศไทยที่ให้บริการด้านการบินแบบเต็มรูปแบบ (Full Service Carrier) ตามมาตรฐานสากล โดยตั้งแต่เริ่มประกอบกิจการ การบินไทยได้สั่งสมชื่อเสียงด้านการให้บริการด้านการบินมาอย่างยาวนานกว่า 60 ปี จนได้รับการยอมรับจากลูกค้าในระดับนานาชาติในฐานะเป็นสายการบินแห่งชาติของประเทศไทย นอกจากนี้ การบินไทยยังได้ลงทุนจัดตั้งบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัดขึ้น โดยการบินไทยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อประกอบกิจการสายการบินในประเทศและประเทศอื่นในภูมิภาคใกล้เคียง นอกจากนี้ การบินไทยยังเป็นผู้ประกอบธุรกิจสายการบินรายเดียวในประเทศไทยที่ได้รับสิทธิการบินและเส้นทางบินไปยังเมืองสำคัญต่าง ๆ อย่างทั่วถึง มีเครือข่ายการบินครอบคลุมทั่วโลกจากการเป็นสมาชิกและเป็นผู้ร่วมก่อตั้งกลุ่มพันธมิตรสายการบิน Star Alliance ซึ่งเป็นพันธมิตรสายการบินกลุ่มแรกของโลก รวมทั้ง เป็นสายการบินที่มีสิทธินำเครื่องบินโดยสารขึ้นลงและจอดรับผู้โดยสารที่สนามบินสำคัญในต่างประเทศที่มีจำนวนมากที่สุดในประเทศไทย ดังนั้น การบินไทยจึงมีฐานลูกค้าที่ใช้บริการหลากหลายกลุ่มที่จะสามารถสร้างรายได้มั่นคงให้แก่การบินไทยได้ในอนาคต

นอกจากธุรกิจการให้บริการขนส่งทางอากาศแล้ว การบินไทยยังดำเนินธุรกิจอื่นซึ่งเป็นธุรกิจที่มีพื้นฐานที่ดี ได้แก่ ธุรกิจการบริการคลังสินค้า (Cargo & Mail Terminal Services) ธุรกิจการบริการลูกค้าภาคพื้น (Ground Customer Services) ธุรกิจการบริการอุปกรณ์ภาคพื้น (Ground Equipment Services) ธุรกิจครัวการบิน (Catering Services) การบริการซ่อมบำรุงอากาศยาน ฝ่ายช่าง การบริการอำนวยการบิน การจำหน่ายสินค้าปลอดภาษีบนเครื่องบิน การจำหน่ายสินค้าที่ระลึก และบริการเครื่องฝึกบินจำลอง เป็นต้น ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นธุรกิจที่มีความจำเป็นต่อระบบการคมนาคมและขนส่งทางอากาศอย่างมาก โดยการบินไทยมีทรัพยากรในการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน

ตัวอย่างปัจจัยที่ทำให้การบินไทยอยู่ในสถานะหนี้สินล้นพ้นตัว และเป็นหนี้เจ้าหนี้รวมกันไม่น้อยกว่าสิบล้านบาท

- กิจการของการบินไทยประสบปัญหาเนื่องจากสภาพการแข่งขันในธุรกิจสายการบินที่ปรับเปลี่ยนและทวีความรุนแรงขึ้นอย่างรวดเร็ว ในอดีตที่ผ่านมา การบินไทยสามารถประกอบธุรกิจจนมีกำไรและจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นมาอย่างต่อเนื่อง แต่ในช่วงประมาณ 10 ปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมการบินมีการแข่งขันที่สูงมาก ทั้งในภาคอุตสาหกรรมการบินระหว่างประเทศและอุตสาหกรรมการบินภายในประเทศ จนทำให้ธุรกิจของการบินไทยได้รับผลกระทบอย่างไม่อาจหลีกเลี่ยงได้

  ในส่วนของอุตสาหกรรมการบินระหว่างประเทศนั้น มีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นจากการขยายเครือข่าย เพิ่มความถี่เที่ยวบินและการเปิดเส้นทางบินใหม่ของทั้งสายการบินที่ให้บริการเต็มรูปแบบ (Full Service Carrier) และสายการบินต้นทุนต่ำ (Low Cost Carrier) สายการบินให้บริการเต็มรูปแบบได้ขยายตัวมายังประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง โดยมีการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง อีกทั้งสายการบินต้นทุนต่ำหลายรายยังขยายเส้นทางบินออกสู่ต่างประเทศเพิ่มขึ้น โดยมุ่งเน้นการเติบโตไปยังประเทศที่มีศักยภาพการเติบโตสูง ซึ่งล้วนเป็นเส้นทางสำคัญในการทำธุรกิจของการบินไทย สำหรับอุตสาหกรรมการบินภายในประเทศ ในอดีตประเทศไทยอนุญาตให้สายการบินเพียงไม่กี่รายเข้ามาให้บริการภายในประเทศ และจำกัดเส้นทางในการให้บริการของสายการบินเพื่อไม่ให้บินทับเส้นทางหลักของการบินไทยซึ่งเป็นสายการบินแห่งชาติ การบินไทยจึงขยายโครงสร้างธุรกิจด้านการบินในประเทศอย่างต่อเนื่อง แต่ต่อมา ประเทศไทยได้ปรับเปลี่ยนนโยบายโดยเปิดน่านฟ้าเสรีในปี 2547 ทำให้การบินไทยต้องเผชิญกับการแข่งขันด้านราคาทั้งจากสายการบินต้นทุนต่ำที่ให้บริการอยู่เดิมและสายการบินต้นทุนต่ำรายใหม่ และทำให้การบินไทยต้องเผชิญกับสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงจากสายการบินต่างชาติที่ต้องการเข้ามาแข่งขันในประเทศไทย

- ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ซึ่งเป็นสถานการณ์ที่สุดวิสัยอันไม่อาจคาดหมายได้ล่วงหน้า: ในอดีตการประกอบธุรกิจของการบินไทยจะมีรายจ่ายและรายรับในช่วงจำนวนที่แตกต่างกันไม่มากหรืออีกนัยหนึ่งคือมีส่วนต่างของกำไร (Margin) ไม่มาก โดยการบินไทยอาศัยการให้บริการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้รายจ่ายและรายรับเกิดควบคู่กันไป และการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องเท่านั้นที่จะทำให้ธุรกิจมีกำไร แต่ตั้งแต่ช่วงเดือนธันวาคมปี 2562 เป็นต้นมา ทั่วโลกเริ่มเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 และทวีความรุนแรงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้การบินไทยและสายการบินอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมจำเป็นต้องยกเลิกเที่ยวบิน ส่งผลกระทบให้ธุรกิจที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจการบินของการบินไทยทั้งหลายต้องหยุดหรือมีการให้บริการที่ลดลง ประการสำคัญ ทำให้การบินไทยขาดรายได้และประสบสภาวะขาดสภาพคล่องทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญจนไม่อาจชำระหนี้ที่ถึงกำหนดชำระได้

  แม้ว่าในไตรมาสที่ 3 ของปี 2563 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 จะมีแนวโน้มที่ดีขึ้น มีการผ่อนคลายมาตรการการเดินทางภายในประเทศ ทำให้สามารถทำการบินในเส้นทางในประเทศได้ อย่างไรก็ดี ในเดือนธันวาคม 2563 ต่อเนื่องมายังเดือนมกราคม 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 กลับมีความรุนแรงขึ้นมาอีกครั้ง ทำให้สถานการณ์การผ่อนคลายมาตรการการเดินทางทั้งในและระหว่างประเทศไม่อาจคาดหมายได้ล่วงหน้าและต้องมีการติดตามความคืบหน้าอย่างใกล้ชิด

- ในอดีตการบินไทยเป็นรัฐวิสาหกิจ จึงมีข้อจำกัดในการดำเนินธุรกิจหลายประการ ทำให้การบินไทยขาดความคล่องตัวในการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่าย ไม่สามารถปรับกลยุทธ์การขายและการตลาดให้มีประสิทธิภาพและความรวดเร็วทัดเทียมกับสายการบินเอกชนอื่น ซึ่งในภายหลัง การบินไทยได้ดำเนินการปรับปรุงสายงานพาณิชย์และกำหนดแผนงานในการบริหารจัดการต้นทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน

- **ผลกระทบหากการบินไทยไม่ได้รับการฟื้นฟูกิจการ**

หากการบินไทยไม่ได้รับการฟื้นฟูกิจการ ย่อมส่งผลกระทบเป็นวงกว้าง ดังนี้

ก. ผลกระทบต่อลูกจ้างของการบินไทยและเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม

การบินไทยเป็นธุรกิจขนาดใหญ่ มีหน่วยธุรกิจที่หลายหลาก ทั้งที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางอากาศและธุรกิจที่สนับสนุนและเชื่อมโยงกับการทำการบิน แต่ละหน่วยธุรกิจประกอบไปด้วยพนักงานชำนาญการที่ทำงานเฉพาะทางเกี่ยวกับธุรกิจด้านการบินและที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก นอกจากนี้ ยังมีพนักงานในบริษัทอื่น ๆ ที่การบินไทยว่าจ้าง (Outsources) รวมทั้งคู่ค้าบางบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะทางเกี่ยวข้องกับธุรกิจการบินของการบินไทยเท่านั้น ดังนั้น หากการบินไทยต้องหยุดดำเนินธุรกิจหรือต้องล้มละลายก็จะส่งผลให้พนักงานทั้งหมดว่างงานพร้อมกัน ขาดรายได้และประสบปัญหาทางการเงินในทันที อันจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อบุคคลที่ต้องพึ่งพารายได้ของพนักงานทั้งหลายดังกล่าว และอาจทำให้บุคคลเหล่านั้นขาดปัจจัยที่จำเป็นในการดำรงชีพ ได้รับผลกระทบต่อไปเป็นลูกโซ่ โดยกระทบต่อการจ้างงานโดยรวมถึงร้อยละ 3.60 ของกำลังแรงงานรวม (ตามข้อมูลในปี 2562 จากมูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง)

ข. ผลกระทบต่อคู่ค้ากว่า 2,000 ราย

ธุรกิจของการบินไทยเกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิดกับคู่ค้าจำนวนมากในห่วงโซ่อุปทานมากมาย โดยเฉพาะคู่ค้าบางรายที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบินของการบินไทย ดังนั้น หากการบินไทยต้องล้มละลายไป ต้องหยุดกิจการและไม่สามารถทำการค้ากับคู่ค้าต่าง ๆ ได้ ย่อมส่งผลกระทบโดยตรงและเป็นลูกโซ่ต่อคู่ค้าในหลายระดับทั้งห่วงโซ่อุปทาน

ค. ผลกระทบต่อนักลงทุน

การบินไทยเป็นบริษัทที่จดทะเบียนซื้อขายอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และระดมทุนจากประชาชนทั่วไปและนักลงทุนทั้งรายใหญ่และรายย่อย โดย ณ วันที่ 22 พฤษภาคม 2563 การบินไทยมีทุนจดทะเบียน 26,989 ล้านบาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 21,828 ล้านบาท และการบินไทยเคยออกหุ้นกู้ (Debenture) มูลค่าหนี้รวมกว่า 70,000 ล้านบาท ดังนั้น หากการบินไทยต้องล้มละลาย หุ้นย่อมไม่มีมูลค่า และการบินไทยย่อมไม่สามารถชำระหนี้หุ้นกู้ ทำให้นักลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ทั้งหลายได้รับผลกระทบ รวมถึงประชาชนชาวไทยที่เป็นนักลงทุนรายย่อยเป็นจำนวนมาก ทั้งยังอาจทำให้นักลงทุนต่างชาติสูญเสียความเชื่อมั่นในการลงทุนในบริษัทที่จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ของไทย

ง. ผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ซึ่งเป็นภาคอุตสาหกรรมหลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทย

ตลอดระยะเวลา 60 ปีที่ผ่านมา ธุรกิจของการบินไทยเป็นฟันเฟืองที่มีส่วนสำคัญในการหมุนเวียนทางเศรษฐกิจ เพราะการบินไทยประกอบกิจการขนส่งทางอากาศยานที่มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักกันดีในฐานะสายการบินแห่งชาติ โดยการบินไทยขนส่งผู้โดยสารจากต่างประเทศมาท่องเที่ยวในประเทศไทย และขนส่งผู้โดยสารที่เดินทางและท่องเที่ยวในประเทศ ซึ่งผู้โดยสารต่างประทับใจในการให้บริการของการบินไทยซึ่งให้บริการอย่างเต็มที่และคงไว้ซึ่งเสน่ห์ เอกลักษณ์ และวัฒนธรรมของไทยในการให้บริการ หากธุรกิจของการบินไทยต้องหยุดไป ย่อมส่งผลกระทบต่อค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product หรือ GDP) ถึงร้อยละ 7.15 และกระทบต่อรายได้จากนักท่องเที่ยวถึงร้อยละ 40 ของรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ (ตามข้อมูลในปี 2562 จากมูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง)

จ. ผลกระทบต่อเจ้าหนี้กว่า 13,000 รายของการบินไทย

หากการบินไทยต้องล้มละลาย เจ้าหนี้ทั้งหลายย่อมได้รับชำระหนี้จากเงินที่ได้จากการนำทรัพย์สินของการบินไทยออกขายทอดตลาดเท่านั้น ซึ่งทรัพย์สินส่วนใหญ่ของการบินไทย อาทิ เครื่องบิน เครื่องจักร และอุปกรณ์เฉพาะทางนั้น ต่างก็เป็นทรัพย์สินที่เสื่อมสภาพได้ง่ายหากการบินไทยต้องล้มละลายและไม่สามารถบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่องได้ แต่การบินไทยยังมีทรัพย์สินและทรัพยากรที่ไม่อาจประเมินมูลค่าได้จำนวนมากที่จะสามารถนำมาต่อยอดและสร้างประโยชน์ต่อไปได้ อันได้แก่

พนักงานระดับปฏิบัติการที่มีความสามารถ ประสบการณ์ และใบรับรองคุณสมบัติเฉพาะทางมากมาย สิทธิที่จะบินและลงจอดในสนามบินและเวลาเข้าออกในการทำการบินต่าง ๆ และภาพลักษณ์ของบริษัท (Branding) ซึ่งเป็นที่รู้จักอย่างดีในประเทศและในระดับนานาชาติที่สั่งสมตลอดระยะเวลามากกว่า 60 ปี เป็นต้น ซึ่งเป็นจุดแข็งของธุรกิจอันไม่อาจประเมินมูลค่าได้ ดังนี้ หากการบินไทยล้มละลายไป เจ้าหนี้ทั้งหลายย่อมจะได้รับความเสียหายเป็นอย่างมากเมื่อเปรียบเทียบกับการที่เจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ในกรณีฟื้นฟูกิจการ

- **การฟื้นฟูกิจการเป็นหนทางเดียวที่จะเปิดโอกาสให้การบินไทยและเจ้าหนี้ได้ตกลงร่วมกันเพื่อกำหนดเงื่อนไขในการชำระหนี้อย่างเหมาะสม**

หากการบินไทยไม่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ การบินไทยย่อมต้องประสบกับปัญหาต่าง ๆ เช่น ไม่สามารถเจรจาเพื่อปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้รายต่าง ๆ ได้ ไม่สามารถจัดหาเงินทุนหรือแหล่งเงินกู้เพิ่มเติมเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจอันจะก่อให้เกิดรายได้ที่จะนำมาใช้เพื่อการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ได้ ตลอดจนไม่สามารถปรับโครงสร้างทุน โครงสร้างองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับการแข่งขันในตลาดอุตสาหกรรมการบินได้ กระบวนการฟื้นฟูกิจการจึงเป็นช่องทางที่การบินไทยจะจัดการกับปัญหาหนี้สินล้นพ้นตัวและขาดสภาพคล่องทางการเงินได้อย่างสมบูรณ์ ในขณะเดียวกันก็ยังสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปเพื่อสร้างรายได้ให้กับการบินไทยและสร้างงานในตลาดแรงงานเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศต่อไป จึงเห็นได้ว่าการฟื้นฟูกิจการเป็นเพียงหนทางเดียวที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ทั้งลูกหนี้ บรรดาเจ้าหนี้ของลูกหนี้ บริษัทที่เกี่ยวข้องของลูกหนี้ และเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

2.3 ช่องทางที่จะฟื้นฟูกิจการ

ธุรกิจการบินของการบินไทยเป็นธุรกิจที่มีพื้นฐานที่ดี และมีทรัพยากรที่จะดำเนินงานส่วนต่าง ๆ อย่างครบถ้วน กิจการของลูกหนี้มีช่องทางที่จะฟื้นฟูกิจการได้ ดังต่อไปนี้

(1) การปรับโครงสร้างหนี้

การบินไทยจะปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งรวมถึงการขอขยายระยะเวลาชำระหนี้ออกไป การปรับลดเงินต้นและดอกเบี้ยลงทั้งหมดหรือบางส่วน การพักการชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ย หรือปรับโครงสร้างหนี้หรือปรับโครงสร้างทุนในรูปแบบอื่น ๆ ตามความเหมาะสม เช่น เพิ่มทุน รวมทั้งกำหนดให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม โดยการขอสินเชื่อหรือเงินทุนสนับสนุนจากสถาบันการเงิน นักลงทุนหรือพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อนำเงินมาปรับปรุงกิจการและต่อยอดทางธุรกิจหรือเพื่อนำมาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบกิจการของการบินไทย อีกทั้ง กำหนดให้ผู้บริหารแผนทำนิติกรรมสัญญาใด ๆ เพื่อจัดการทรัพย์สินและกิจการเพื่อปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงให้การบินไทยสามารถดำเนินกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืนต่อไป

(2) การปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจ โครงสร้างองค์กร และหน่วยธุรกิจ

การบินไทยต้องมีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร ตลอดจนหน่วยธุรกิจต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มีความคล่องตัวและลดต้นทุนที่ไม่จำเป็น ได้แก่

- **ปรับปรุงเครือข่ายเส้นทางบินและปรับปรุงฝูงบิน** โดยการบริหารจัดการหรือยกเลิกเส้นทางบินและฝูงบินที่กำไรต่ำหรือไม่สามารถปรับปรุงให้สามารถทำกำไรในอนาคตได้ เพื่อลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการเส้นทางบินและฝูงบินให้เหมาะสมเพื่อรักษาระดับความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรมการบิน ตลอดจนปรับปรุงการบริหารจัดการหรือปรับลดประเภทของเครื่องบินในฝูงบิน

- **ปรับปรุงการดำเนินงานภายในองค์กรและหน่วยธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการบิน** เพื่อให้สามารถแข่งขันในอุตสาหกรรมและเติบโตต่อยอดได้อย่างมีประสิทธิภาพ มั่นคงและยั่งยืน โดยการปรับเปลี่ยนโครงสร้างในหน่วยธุรกิจที่มีความสามารถในการทำกำไรโดยเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารจัดการตามความเหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ และเพิ่มศักยภาพของหน่วยธุรกิจให้มีกระแสเงินสดและมีความคล่องตัวในการบริหารจัดการธุรกิจ เพื่อส่งเสริมให้ธุรกิจของการบินไทยสามารถทำกำไรต่อไป
- **ปรับปรุงกลยุทธ์ด้านการพาณิชย์และความสามารถในการหารายได้** รวมถึงการปรับปรุงช่องทางการขาย นำเทคโนโลยีมาช่วยวิเคราะห์ข้อมูลและช่วยในการปรับกลยุทธ์และให้บริการ ตลอดจนพัฒนาและเพิ่มศักยภาพในการหารายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการบินต่าง ๆ เช่น ธุรกิจครัวการบินและการบริการจัดทำอาหาร (Catering) เป็นต้น
- **ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและวิธีการทำงาน** โดยปรับปรุงองค์กรให้กระชับ เพิ่มศักยภาพการทำงานในแต่ละหน่วยธุรกิจให้มีความเชื่อมโยงกัน ลดกระบวนการขั้นตอนที่ซ้ำซ้อน ปรับจำนวนพนักงานให้เหมาะสมและสอดคล้องกับจำนวนฝูงบินและกำลังการผลิต ตลอดจนปรับเปลี่ยนสิทธิประโยชน์และค่าตอบแทนพนักงานให้เหมาะสมและเป็นไปตามมาตรฐานในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน โดยพิจารณาตามผลงานและผลิตภาพ (Productivity) ของพนักงาน

2.4 การร้องขอฟื้นฟูกิจการ

การบินไทยได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 โดยเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของการบินไทย และแต่งตั้งให้บริษัท อีวาย คอร์ปอเรท แอดไวซอรี่ เซอร์วิสเซส จำกัด ร่วมกับ พล.อ.อ. ชัยพฤกษ์ ดิษยะศริน นายจักรกฤศฎิ์ พาราพันธกุล นายพีระพันธุ์ สาลีรัฐวิภาค นายบุญทักษ์ หวังเจริญ นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร เป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ

2.5 การเสนอแผนฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

ตามกรอบเวลาที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. ล้มละลาย ผู้ทำแผนต้องนำส่งแผนฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ภายในระยะเวลา 3 เดือน นับแต่วันโฆษณาคำสั่งแต่งตั้งผู้ทำแผนในราชกิจจานุเบกษา (วันที่ 2 ตุลาคม 2563) ซึ่งครบกำหนดในวันที่ 2 มกราคม 2564 ทั้งนี้ สามารถขยายระยะเวลาได้อีกไม่เกิน 2 ครั้ง ครั้งละไม่เกิน 1 เดือน โดยเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563 และเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2564 ผู้ทำแผนได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อขอขยายระยะเวลาการนำส่งแผนออกไปครั้งละ 1 เดือน (รวมเป็น 2 เดือน) และศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งอนุญาตให้ขยายระยะเวลาดังกล่าวแล้ว ซึ่งครบกำหนดการส่งแผนฟื้นฟูกิจการวันที่ 2 มีนาคม 2564

2.6 เหตุผลและความจำเป็นในการขอแก้ไขแผน

ภายหลังจากที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ผู้บริหารแผนได้ใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดในการดำเนินการตามแผนและแผนปฏิรูปธุรกิจเพื่อลดค่าใช้จ่ายและเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างรายได้ของการบินไทยอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 มีแนวโน้มที่ดีขึ้น มีการผ่อนคลายมาตรการการเดินทางระหว่างประเทศและมาตรการทางสาธารณสุขในการกักกันโรคลงเป็นลำดับ ทำให้การบินไทยสามารถสร้างรายได้จากการทำการบินขนส่งผู้โดยสารได้เพิ่มขึ้น ประกอบกับผู้บริหารแผนการบินไทยได้ศึกษาและปรับปรุงแผนการดำเนินธุรกิจทั้งธุรกิจการบิน (Flight Business) และธุรกิจสนับสนุนการบิน (Non-flight Business) เจรจากับคู่ค้าซึ่งให้ความเชื่อมั่นในศักยภาพของการบินไทย ปรับปรุงฝูงบินเพื่อให้สอดคล้องกับอุปสงค์ (Demand) และการบริหารจัดการต้นทุน ตลอดจนดำเนินการต่าง ๆ เพื่อหารายได้และเพิ่มกระแสเงินสดให้กับการบินไทย จนเป็นผลให้ในปัจจุบัน การบินไทยไม่มีความจำเป็นที่จะต้องก่อหนี้ใหม่เพื่อใช้ในการดำเนิน

กิจการเป็นจำนวนถึง 50,000 ล้านบาทตามที่กำหนดไว้ในแผนฉบับที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยอีกต่อไป อีกทั้ง การบินไทย ในฐานะบริษัทเอกชนที่รัฐได้กำหนดให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นสายการบินแห่งชาติที่มีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นหลัก ได้ตระหนักถึงบทบาทและภารกิจสำคัญและการดำเนินกิจการเชิงพาณิชย์อย่างมีประสิทธิภาพในฐานะผู้ประกอบการสายการบินเพื่อให้มีกำไรอันจะก่อให้เกิดประโยชน์แก่เจ้าหนี้ทั้งหลาย ผู้ถือหุ้น คู่ค้าและพนักงานกว่า 18,832 คน เสริมสร้างความสามารถในการซ่อมบำรุงอากาศยานและเครื่องยนต์อากาศยานในประเทศและการขนส่งทางอากาศ ซึ่งการแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการครั้งนี้ได้กำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของภาครัฐโดยกระทรวงการคลัง ให้คงสถานะเป็นผู้ถือหุ้นหลัก สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่ เจ้าหนี้ทั้งหลาย ผู้ถือหุ้นเดิม และนักลงทุนในการสนับสนุนการฟื้นฟูกิจการของการบินไทยต่อไปตามแผน ซึ่งในที่สุดแล้วจะส่งผลเป็นการลดภาระหนี้ของการบินไทยในภาพรวม เสริมสภาพคล่อง และเปิดโอกาสให้การบินไทยสามารถมีส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินที่เป็นบวกได้เร็วที่สุด ซึ่งจำเป็นอย่างยิ่งต่อความสำเร็จในการฟื้นฟูกิจการของการบินไทย

เพื่อให้การฟื้นฟูกิจการของการบินไทยสำเร็จลุล่วงไปได้ตามสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปข้างต้น ผู้บริหารแผนจึงมีความจำเป็นที่จะต้องปรับเปลี่ยนจำนวนเงินสินเชื่อใหม่เพื่อให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นในการกู้ยืมเงิน และยังจำเป็นที่จะต้องกำหนดมาตรการบางประการเพื่อให้การบินไทยคงไว้ซึ่งความเป็นสายการบินแห่งชาติที่สามารถกลับมามีสภาพคล่องและความมั่นคงทางการเงินได้อย่างยั่งยืนโดยเร็วที่สุด ซึ่งส่งผลให้ต้องมีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างทุนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนและ/หรือการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตลอดจนเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม พนักงานของการบินไทยและบุคคลในวงจำกัด อันจะเป็นการเปิดโอกาสให้การบินไทยสามารถมีส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินที่เป็นบวกได้เร็วที่สุด ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดทั้งแก่การบินไทย เจ้าหนี้ทั้งหลาย และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมด โดยในการนี้ผู้บริหารแผนยังมีความจำเป็นที่จะต้องปรับปรุงถ้อยคำในแผนส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สอดคล้องกับการก่อหนี้และการปรับโครงสร้างทุนใหม่ดังกล่าวด้วย

นอกจากนี้ จากการดำเนินการตามแผนที่ผ่านมา ผู้บริหารแผนได้ตระหนักถึงแนวโน้มในการฟื้นตัวของธุรกิจสายการบินที่กำลังปรับตัวดีขึ้นอย่างรวดเร็วหลังจากวิกฤติการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 เริ่มลดความรุนแรงลงทั่วโลก แนวโน้มที่ดีขึ้นดังกล่าวทำให้การบินไทยควรต้องเพิ่มจำนวนอากาศยานในฝูงบินเพื่อรองรับการฟื้นตัวของธุรกิจการบินที่มีความชัดเจนมากขึ้นซึ่งรวมถึงการแก้ไขเงื่อนไขการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้มีประกันเพื่อเปิดโอกาสให้การบินไทยสามารถนำอากาศยานที่เป็นหลักประกันกลับมาใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมีความจำเป็นที่จะต้องแก้ไขเพิ่มเติมถ้อยคำของข้อกำหนดและเงื่อนไขของแผนเพื่อประโยชน์ในการชำระหนี้ตามแผนให้แก่เจ้าหนี้และเพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยิ่งยวดอันจะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยขจัดข้อขัดข้องและให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปโดยไม่เกิดอุปสรรคอันจะส่งผลกระทบต่อการสร้างรายได้อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งข้อขัดข้องในการดำเนินธุรกิจดังกล่าวยังรวมไปถึงการฟ้องร้องดำเนินคดีในต่างประเทศของเจ้าหนี้ที่ใช้สิทธิตามกฎหมายต่างประเทศ ที่ทำให้การบินไทยมีความจำเป็นที่จะต้องเจรจาเพื่อยุติข้อพิพาทกับเจ้าหนี้ต่างประเทศดังกล่าวอันส่งผลสืบเนื่องทำให้มีความจำเป็นต่อแก้ไขเพิ่มเติมเนื้อหาของแผนให้ครอบคลุมการปฏิบัติตามข้อตกลงเพื่อยุติข้อพิพาทดังกล่าวเพื่อให้การดำเนินธุรกิจการบินของการบินไทยสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องผู้บริหารแผนเชื่อมั่นว่า สถานการณ์ของการบินไทยที่เปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีอย่างมีนัยสำคัญนับแต่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการอันสืบเนื่องมาจากการลดค่าใช้จ่ายและการเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างรายได้ น่าจะสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ ผู้ถือหุ้นเดิมและนักลงทุนในการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนและ/หรือการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อช่วยสนับสนุนสถานะทางการเงินของการบินไทยและร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการบินไทยที่จะกลับมาเติบโตขึ้นอย่างแข็งแกร่งต่อไปในอนาคต ให้สมกับที่เป็นสายการบินแห่งชาติที่คนไทยภาคภูมิใจมาอย่างยาวนานกว่า 60 ปี

3. รายละเอียดแห่งสินทรัพย์ หนี้สิน และภาระผูกพัน

ตามมาตรา 90/42 (2) แห่ง พ.ร.บ. ล้มละลาย แผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ต้องแสดงรายละเอียดแห่งสินทรัพย์ หนี้สิน และภาระผูกพันของลูกหนี้ ณ วันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ โดยแผนฉบับนี้แสดงข้อมูลสินทรัพย์ หนี้สิน และภาระผูกพันตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินของการบินไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงินที่ได้สอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 เป็นไปตามตารางด้านล่างนี้

หน่วย: บาท

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 (ฉบับผู้บริหาร)	ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)
สินทรัพย์		
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,944,501,061	13,304,040,106
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	10,380,806,261	11,241,376,963
สินค้าและพัสดุคงเหลือ	4,536,652,401	4,424,581,675
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	157,698,244	136,159,238
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ระยะสั้น	-	1,115,119,266
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,494,813,270	1,674,997,019
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	23,656,866	23,656,866
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	27,538,128,103	31,919,931,133
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4,002,131,516	3,973,154,220
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	889,879,170	889,879,170
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10,209,920	10,209,920
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	5,611,506,829	5,778,510,078
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	68,086,870,813	69,871,146,190
สินทรัพย์สิทธิการใช้	164,458,788,235	169,390,454,293
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	266,393,687	187,058,528
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,488,771,067	7,488,771,067
เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน	14,526,633,245	14,196,203,730
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9,080,002,878	10,201,557,348
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	274,421,187,360	281,986,944,544
รวมสินทรัพย์	301,959,315,463	313,906,875,677

ที่มา: งบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับผู้บริหาร ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 และงบการเงินที่สอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563

หน่วย: บาท

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 (ฉบับผู้บริหาร)	ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
หนี้สินหมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,729,636,949	3,729,636,949
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	41,619,852,212	30,917,744,437
รายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	15,815,747,537	16,270,422,124
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8,511,346,154	8,511,346,154
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,960,896,417	14,156,897,254
หนี้สินตามสัญญาเช่า	131,556,090,488	132,534,916,002
หุ้นกู้	71,608,000,000	71,608,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,413,827,165	11,413,827,165
เงินปันผลค้างจ่าย	54,237,326	54,237,326
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ระยะสั้น	-	1,454,540,224
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	480,707,248	506,156,687
รวมหนี้สินหมุนเวียน	299,750,341,496	291,157,724,322
เงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน	3,707,435,698	3,688,857,892
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน		
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17,106,035,539	17,382,387,959
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	13,857,411,437	16,863,807,347
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,047,721,280	1,934,090,912
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	36,718,603,954	39,869,144,110
รวมหนี้สิน	336,468,945,450	331,026,868,432
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้น		
ทุนจดทะเบียน		
หุ้นสามัญ 2,698.90 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	26,989,009,500	26,989,009,500
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		
หุ้นสามัญ 2,182.77 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	21,827,719,170	21,827,719,170
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,862,979,154	1,862,979,154
ขาดทุนสะสม		
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)	(64,912,997,240)	(47,661,258,565)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	6,712,668,929	6,850,567,486
รวมส่วนของบริษัทใหญ่ (ขาดทุนเกินทุน)	(34,509,629,987)	(17,119,992,754)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนเกินทุน)	(34,509,629,987)	(17,119,992,754)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	301,959,315,463	313,906,875,677

ที่มา: งบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับผู้บริหาร ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 และงบการเงินที่สอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563

4. แผนการประกอบธุรกิจ

4.1 อุตสาหกรรมการบินกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19

ในปี 2563 ถือได้ว่าเป็นวิกฤติของอุตสาหกรรมการบินครั้งใหญ่ ซึ่งได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่เริ่มเกิดขึ้นตั้งแต่ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2562 ส่งผลให้ปริมาณการเดินทางด้วยเครื่องบินลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากผู้บริโภคหวั่นวิตกกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น อีกทั้ง เพื่อลดความเสี่ยงและเป็นการป้องกันการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 แต่ละประเทศทั่วโลกมีการออกมาตรการจำกัดการเดินทางเข้า-ออกระหว่างประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่ออุปสงค์ (Demand) ของธุรกิจการบินให้ลดลงอย่างมีนัยสำคัญและไม่เคยเกิดขึ้นกับอุตสาหกรรมการบินทั่วโลกมาก่อน ทั้งนี้ จากการศึกษาและพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น พบว่าในปี 2563 อุปสงค์ (Demand) ในธุรกิจการบินลดลงประมาณร้อยละ 66 และธุรกิจสายการบินอาจสูญเสียรายได้รวมสูงถึง 4.19 แสนล้านเหรียญสหรัฐ อีกทั้ง ผลการขาดทุนจากการดำเนินงานของธุรกิจสายการบินอาจสูงถึง 8 เท่าเมื่อเทียบกับผลขาดทุนจากการดำเนินงานในวิกฤติของอุตสาหกรรมการบินที่เกิดขึ้นในปี 2544 และ 2551

จากวิกฤติของอุตสาหกรรมการบินทั่วโลกดังกล่าว ส่งผลให้สายการบินหลายสายการบินต้องเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการภายใต้กฎหมาย (เช่น การบินไทย สายการบินนกแอร์ LATAM และ Avianca Aeromexico) หรือต้องเข้าสู่กระบวนการล้มละลาย (เช่น สายการบินนกสกู๊ต) นอกจากนี้ บางสายการบินได้ดำเนินมาตรการปฏิรูปธุรกิจอย่างที่ไม่เคยมีมาก่อน เช่น การลดขนาดฝูงบินกว่าร้อยละ 20 - 33 (เช่น Air Canada Delta และ American Airline) การลดพนักงานกว่าหลายหมื่นคน หรือประมาณร้อยละ 22 - 60 (เช่น Lufthansa United Airlines และ Air Canada) ทั้งนี้ แม้ประเทศไทยจะประสบความสำเร็จในการควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 แต่ข้อจำกัดการเดินทางเข้า-ออกระหว่างประเทศเพื่อป้องกันการระบาดและการกักตัว 14 วัน (Quarantine) สำหรับผู้เดินทางเข้าประเทศไทย ยังคงส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจการบิน

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ซึ่งก่อให้เกิดวิกฤติแก่อุตสาหกรรมการบินทั่วโลกในเชิงโครงสร้างธุรกิจ จึงคาดว่าโครงสร้างธุรกิจและการดำเนินธุรกิจการบินจะเกิดการเปลี่ยนแปลงในหลาย ๆ ด้าน เช่น ธุรกิจสายการบินมีหนี้สินเพิ่มมากขึ้น ลดกำลังการให้บริการตามจำนวนผู้โดยสารที่ลดลง ลดหรือปลดระวางเครื่องบินขนาดใหญ่ เกิดการควบรวมกิจการ ปรับโครงสร้างธุรกิจการบินและการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจมากขึ้น การขอรับการช่วยเหลือจากภาครัฐเพิ่มขึ้น เป็นต้น ซึ่งปัจจัยต่าง ๆ ส่งผลต่อการศึกษาและวิเคราะห์แผนธุรกิจต่อไปของการบินไทย

การคาดการณ์การฟื้นตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19: ในช่วงไตรมาสที่ 1-2 ของปี 2563 ประเทศไทยมีมาตรการการจำกัดการเดินทางเข้า-ออกระหว่างประเทศและมีมาตรการทางสาธารณสุขในการกักกันโรคอย่างเข้มงวด จนทำให้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 มีแนวโน้มที่ดีขึ้น มีการผ่อนปรนมาตรการต่าง ๆ ภายในประเทศจนทำให้การบินภายในประเทศเริ่มมีการฟื้นตัวในช่วงปลายไตรมาสที่ 3 ของปี 2563 ในขณะที่การฟื้นตัวของการบินระหว่างประเทศในภูมิภาคเอเชียยังคงเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจากการรับส่งผู้โดยสารกลับประเทศ (Repatriation Flight) และเที่ยวบินขนส่งสินค้า แม้ว่าในเดือนธันวาคม 2563 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 กลับรุนแรงขึ้นมาอีกครั้ง และส่งผลกระทบกับการฟื้นตัวของธุรกิจการบิน อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยได้มีความคืบหน้าในการจัดหาวัคซีนเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่อาจมีผลต่ออุปสงค์ของผู้บริโภคในการเดินทางระหว่างประเทศและทำให้เกิดการฟื้นตัวธุรกิจการบินได้

จากการศึกษาและพิจารณาปัจจัยและความเป็นไปได้ต่าง ๆ นั้น สถานการณ์การฟื้นตัวของธุรกิจภายใต้สมมติฐานต่าง ๆ คาดว่า ในปี 2564 ประเทศไทยเริ่มมีวัคซีนแพร่หลาย มีมาตรการทางสาธารณสุขที่เข้มแข็ง มีการผ่อนคลายมาตรการการจำกัดการเดินทางเข้า-ออกประเทศโดยอาจมีการจับคู่ประเทศท่องเที่ยว (Travel Bubbles) หรือเปิดระเบียงการท่องเที่ยว (Travel Corridors) กับเพียงบางประเทศที่มีการแพร่ระบาดอยู่ในระดับเกือบเป็นศูนย์ หรือมีภูมิคุ้มกันหมู่ (Herd Immunity)

รวมถึงรัฐบาลมีการออกมาตรการกระตุ้นทางเศรษฐกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ผู้บริโภคก็อาจมีความมั่นใจในการเดินทางทางอากาศและทำให้มีการกลับมาเริ่มทำการบินได้ในไตรมาสที่ 3 - 4 ของปี 2564 และเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2565 - 2566 ซึ่งเป็นระยะการฟื้นตัวของธุรกิจการบิน โดยคาดว่าจะเกิดการฟื้นตัวทางธุรกิจการบินอย่างเต็มที่ในปี 2567 ซึ่งต้องมีการวางแผนการบินและฝูงบินให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดในแต่ละช่วงเวลา ตั้งแต่ระยะกลับมาเริ่มบินและระยะที่มีการฟื้นตัวของธุรกิจ

4.2 การดำเนินงานที่ผ่านมาของการบินไทยในระหว่างการฟื้นฟูกิจการ

การบินไทยตระหนักถึงปัญหาด้านต่าง ๆ ที่ผ่านมาและพยายามดำเนินการแก้ไข ปรับปรุง และพัฒนา รวมถึงได้ริเริ่มโครงการต่าง ๆ รวมกว่า 600 โครงการและได้เริ่มดำเนินโครงการตามแผนปฏิรูปธุรกิจทั้งองค์กร โดยมีผู้นำบริหารการขับเคลื่อนการปฏิรูปธุรกิจ (Chief Transformation Officer - CTO) เพื่อผลักดันให้พนักงานทั้งองค์กรทำงานอย่างเป็นระบบและเป็นเอกภาพ นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อรักษาสภาพคล่องทางการเงิน และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานในอนาคตอย่างยั่งยืน ได้แก่

(1) ลดต้นทุนด้านบุคลากร

การบินไทยได้ดำเนินการในเชิงรุกด้านบุคลากรอย่างที่ไม่เคยมีมาก่อนเพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรอย่างมีนัยสำคัญส่งผลให้การบินไทยสามารถลดต้นทุนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยในปี 2563 และต้นปี 2564 การบินไทยได้ประกาศโครงการต่าง ๆ เช่น โครงการลาหยุดโดยไม่รับเงินเดือนและค่าตอบแทน โครงการร่วมใจเสียสละเพื่อองค์กร (Mutual Separation Plan - MSP) โครงการ Together We Can ทำให้จำนวนพนักงานและลูกจ้างลดลงได้ประมาณ 9,200 คน นอกจากนี้ มีการปรับปรุงสวัสดิการให้สอดคล้องกับธุรกิจและอุตสาหกรรม

(2) ลดต้นทุนค่าเช่าเครื่องบิน

การบินไทยบรรลุข้อตกลงในการเจรจาต่อรองค่าเช่า/เช่าซื้อเครื่องบินตลอดจนค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เงื่อนไขและข้อตกลงอื่น ๆ ภายใต้การออกแบบฝูงบินใหม่ กับคู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นให้การบริหารจัดการฝูงบินในอนาคตมีประสิทธิภาพ ลดความซับซ้อนของฝูงบิน ลดต้นทุนในการถือครองเครื่องบิน บริหารจัดการค่าใช้จ่ายและทรัพยากรให้ได้อย่างคุ้มค่า ซึ่งจากการเจรจาต่อรอง บริษัทฯ คาดว่าค่าเช่า/ค่าเช่าซื้อเครื่องบิน ซึ่งการบินไทยเก็บไว้ในฝูงบินต่อไป ตลอดจนค่าใช้จ่ายต่าง ๆ อาจลดลงได้อย่างมีนัยสำคัญหรือประมาณร้อยละ 40 ของมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value) โดยค่าเช่าในช่วงแรกจะคิดตามจำนวนชั่วโมงที่ใช้งาน (Power By the Hour)

(3) ลดต้นทุนการดำเนินงานด้านอื่น ๆ

การบินไทยได้มีการลดการใช้สินค้าและบริการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ เช่น การลดพื้นที่การเช่าโกดังเก็บสินค้า ลดจำนวนอุปกรณ์และบริการงานขนส่งสินค้า ปรับลดค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง โดยเพิ่มความแม่นยำในการประมาณการการใช้เชื้อเพลิงให้เหมาะสมกับน้ำหนักเครื่องบิน ตลอดจนเจรจากับเจ้าหนี้การค้า ผู้ให้บริการด้านต่าง ๆ เพื่อต่อรองเงื่อนไขในสัญญาต่าง ๆ และบริหารจัดการงบประมาณที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

(4) หารายได้ในช่วงที่สถานการณ์การบินยังไม่กลับมาเป็นปกติ

<u>รายได้จากธุรกิจการบิน (Flight Business)</u>

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ทำให้เที่ยวบินระหว่างประเทศไม่สามารถดำเนินการได้อย่างเต็มรูปแบบ อย่างไรก็ดี การบินไทยยังทำการบินเที่ยวบินขนส่งสินค้า (Cargo) และเที่ยวบินรับส่งผู้โดยสารกลับประเทศ (Repatriation Flight) มากกว่า 40 เที่ยวบินต่อสัปดาห์ มีการปรับกลยุทธ์ในการคิดค่าธรรมเนียมการให้บริการและการบริหารจัดการราคาขายบัตรโดยสารตามอุปสงค์ (Demand) และอุปทาน (Supply) เพื่อให้เกิดรายได้สูงสุด (Dynamic Pricing) อย่างไรก็ตาม ในเดือนธันวาคม 2563 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ในประเทศกลับมารุนแรงอีกครั้ง

ทำให้บริษัทต้องลดเที่ยวบินลงชั่วคราวตามความต้องการที่ลดลง และจะกลับมาเพิ่มเที่ยวบินเพื่อสอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาดอีกครั้งเพื่อหารายได้ต่อไป

รายได้จากธุรกิจที่สนับสนุนการบิน (Non-flight Business)

การบินไทยพยายามปรับตัวและริเริ่มสิ่งใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มรายได้จากธุรกิจที่สนับสนุนการบิน และส่งเสริมภาพลักษณ์ (Branding) ของการบินไทย ตลอดจนบริหารจัดการทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพ เช่น การเปิดภัตตาคาร "อร่อยล้นฟ้า ไม่บินก็ฟินได้" ที่สำนักงานใหญ่ การเปิดให้บริการเข้าเยี่ยมชมและทดลองทำการบินด้วยเครื่องฝึกบินจำลอง (Flight Simulator) การนำวัสดุเหลือใช้มาแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อออกจำหน่าย

รายได้อื่น ๆ เพื่อเพิ่มกระแสเงินสดให้กับการบินไทย

การบินไทยได้ดำเนินการต่าง ๆ เพื่อหารายได้และเพิ่มกระแสเงินสด เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และเตรียมความพร้อมในทุกด้าน หากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 คลี่คลายลงและการดำเนินธุรกิจฟื้นตัวขึ้น โดยได้ดำเนินการต่าง ๆ เช่น

- การยื่นคำร้องต่อศาลขออนุญาตขายทรัพย์สินรอง

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2563 ผู้ทำแผนได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลาง เพื่อขออนุญาตดำเนินการขายทรัพย์สินรองที่ไม่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการของการบินไทยหรือเป็นทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ ตลอดจนเกิดภาระค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษาเพิ่มขึ้น จำนวน 3 รายการ ได้แก่ (1) หุ้นที่การบินไทยถืออยู่ในบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินไทยกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ("BAFS") และบริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) ("NOK") (2) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นอาคารศูนย์ฝึกอบรมที่หลักสี่ และ (3) เครื่องยนต์ที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว ประเภท CFM56-3C1 ติดตั้งกับเครื่องบิน B737-400 จำนวน 5 เครื่องยนต์ เพื่อนำเงินที่ได้จากการขายทรัพย์สินดังกล่าวมาจัดสรรเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการบินขนส่งผู้โดยสาร เมื่อสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 คลี่คลายลง และข้อจำกัดด้านการเปิดน่านฟ้าของประเทศไทยและต่างประเทศเอื้ออำนวย ทั้งนี้ ผู้ทำแผนมีมาตรการควบคุมการใช้เงินที่ได้จากการขาย โดยได้เปิดบัญชีเงินฝากแยกบัญชีไว้ต่างหากจากบัญชีเงินฝากอื่น ๆ ของการบินไทย โดยศาลล้มละลายกลางได้พิจารณาคำร้องของผู้ทำแผนและมีคำสั่งอนุญาตให้จำหน่ายจ่ายโอนทรัพย์สินดังกล่าวได้ตามรายละเอียดและวิธีการตามคำร้องของผู้ทำแผน ทั้งนี้ เงินที่ได้รับจากการขายทรัพย์สินดังกล่าวจะนำไปใช้ในการดำเนินกิจการหลักของการบินไทย และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2563 ผู้ทำแผนได้ดำเนินการขายหุ้นที่การบินไทยถืออยู่ใน BAFS และ NOK ด้วยวิธีการจัดประมูล และสามารถขายหุ้นสามัญ จำนวน 98,983,125 หุ้นที่การบินไทยถืออยู่ใน BAFS (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.53 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของ BAFS) ในราคาหุ้นละ 27.40 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,712,137,625 บาท และการบินไทยได้โอนหุ้น BAFS และได้รับเงินจากผู้ซื้อแล้ว เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2564

ในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ลูกหนี้ได้ประกาศขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นอาคารศูนย์ฝึกอบรมที่หลักสี่และสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ ในลักษณะและสภาพปัจจุบัน (as is where is) โดยวิธียื่นซองเสนอราคาตามที่ได้ขออนุญาตต่อศาล และได้ออกข้อกำหนดการเสนอราคาและเงื่อนไขการขาย โดยระบุรายละเอียดคุณสมบัติของผู้เสนอราคา ข้อปฏิบัติในการเสนอราคา หลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกผู้เสนอราคา รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ขายและรายละเอียดการเข้าทำสัญญาซื้อขายและการโอนกรรมสิทธิ์ ต่อมา วันที่ 1 เมษายน 2564 ซึ่งเป็นกำหนดวันยื่นซองเสนอราคา มีผู้ยื่นซองเสนอราคาจำนวน 2 ราย แต่ผ่านคุณสมบัติเพียง 1 ราย โดยยืนยันราคาเสนอซื้อสุดท้ายที่จำนวนเงิน 1,810,000,000 บาท ซึ่งสูงกว่าราคาที่ผู้ประเมินอิสระทั้งสามรายได้ประเมินไว้ ต่อมา เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2564 ผู้ทำแผนได้อนุมัติการขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวแก่ผู้ซื้อแล้ว โดยผู้ซื้อจะเป็นฝ่ายรับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครอง รวมถึงภาษีหัก ณ ที่จ่าย ภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าอากรและค่าธรรมเนียมหรือภาระอื่น ๆ ด้วย โดยผู้ซื้อต้องทำสัญญาจะซื้อจะขาย

พร้อมวางเงินมัดจำร้อยละ 10 ของราคาที่ตกลงซื้อขายภายใน 15 วัน นับถัดจากวันที่การบินไทยประกาศผลการพิจารณาคัดเลือก และจะต้องชำระเงินส่วนที่เหลือทั้งหมดก่อนหรือในวันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าว

ส่วนทรัพย์สินรายการอื่นที่ได้รับอนุญาตให้ขายนั้น ยังอยู่ในระหว่างการดำเนินการหาผู้สนใจซื้อต่อไป โดยผู้ทำแผนได้มีการรายงานความคืบหน้าการดำเนินการทั้งหมดที่เกี่ยวข้องต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

นอกจากนี้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ได้ทวีความรุนแรงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ลูกหนี้ยังคงไม่สามารถกลับมาทำการบินขนส่งผู้โดยสารได้ ลูกหนี้มีความจำเป็นต้องนำเงินที่ได้จากการขายทรัพย์สินที่กล่าวมานี้ไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์อื่นด้วย เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2564 ผู้ทำแผนจึงได้ยื่นคำร้องขอต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของการใช้เงินที่ได้จากการขายทรัพย์สิน จากเดิมที่ได้กำหนดไว้เพียงค่าใช้จ่ายในการทำการบินของลูกหนี้ เพื่อให้ครอบคลุมถึงค่าใช้จ่ายอื่นด้วย ดังนี้ (1) ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศ (Cargo Flight) ซึ่งเป็นธุรกิจที่ยังสามารถสร้างรายได้ให้แก่ลูกหนี้ท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโรค COVID-19 และ (2) ค่าใช้จ่ายที่จะถูกจัดสรรให้แก่ผู้พ้นสภาพการเป็นพนักงานของลูกหนี้ในโครงการร่วมใจเสียสละเพื่อองค์กร (Mutual Separation Plan - MSP) เพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านแรงงานของลูกหนี้ในระยะยาว ต่อมา ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งอนุญาตตามคำร้อง โดยในส่วนที่ลูกหนี้ขอนำเงินมาจัดสรรเป็นค่าใช้จ่ายด้านแรงงานในโครงการร่วมใจเสียสละเพื่อองค์กร (Mutual Separation Plan - MSP) ของลูกหนี้นั้น ศาลอนุญาตให้ทำได้ภายใต้เงื่อนไขในแผนฟื้นฟูกิจการซึ่งที่ประชุมเจ้าหนี้และศาลให้ความเห็นชอบ โดยให้นำรายละเอียดตามคำร้องและคำแถลงที่เกี่ยวข้อง ประกอบแผนฟื้นฟูกิจการให้ที่ประชุมเจ้าหนี้พิจารณา

- การเตรียมความพร้อมในการดำเนินการตามแผน เพื่อหารายได้ให้กับการบินไทย

ผู้ทำแผนได้เตรียมความพร้อมในการดำเนินการตามแผนรวมถึงการวางกลยุทธ์ในการบริหารจัดการทรัพย์สินเพื่อสร้างรายได้สำหรับการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดำเนินการตามแผน โดยได้มีการดำเนินการต่าง ๆ เช่น การสำรวจตลาดรายการทรัพย์สินบางประเภทที่ไม่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของการบินไทย เช่น ที่ดิน อาคารสำนักงาน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เครื่องบิน เครื่องยนต์ เครื่องฝึกบินจำลอง อะไหล่ และสินค้าคงคลัง เป็นต้น

- การรื้อถอนและขายทรัพย์สินในที่ดินที่เช่าในศูนย์ซ่อมอากาศยาน

เนื่องจากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ("สกพอ.") ได้บอกเลิกสัญญาเช่าศูนย์ซ่อมอากาศยานแห่งที่ 2 มายังการบินไทยโดยให้สัญญาเช่าดังกล่าวสิ้นสุดลงในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564 และขอให้การบินไทยรื้อถอนบรรดาอาคารและสิ่งปลูกสร้าง พร้อมทั้งขนย้ายทรัพย์สินทั้งหมดออกไปจากที่ดินเช่าและส่งมอบที่ดินเช่าให้แก่ สกพอ. ให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน นับแต่วันที่สัญญาสิ้นสุดลง ทั้งนี้ เพื่อที่ สกพอ. จะได้นำพื้นที่ไปดำเนินโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก

อย่างไรก็ดี เนื่องจากศูนย์ซ่อมอากาศยานแห่งที่ 2 มีขนาดใหญ่ การรื้อถอนต้องใช้เวลาประมาณ 6 - 7 เดือน และก่อนที่จะรื้อถอนได้ การบินไทยจะต้องขนย้ายทรัพย์สินจำนวนมากที่ยังใช้ได้ออกมา พร้อมขายทรัพย์สินที่ไม่จำเป็น เนื่องจากทรัพย์สินดังกล่าวเสื่อมสภาพและเสื่อมราคาแล้วตามอายุการใช้งาน หรือมีมากเกินสมควรแก่ความจำเป็นในการใช้งาน และไม่สามารถย้ายไปที่ทำการอื่นของลูกหนี้ได้เพราะไม่มีพื้นที่จัดเก็บหรือไม่สามารถใช้สอยหลังการรื้อถอนได้อีกต่อไป และทรัพย์สินที่เป็นซากจากการรื้อถอนบรรดาอาคารและสิ่งปลูกสร้างออกไปก่อน ดังนั้น เพื่อไม่ให้การบินไทยเกิดภาระค่าใช้จ่ายในการขนย้าย จัดหาสถานที่เก็บและค่าดูแลรักษาที่เพิ่มขึ้นสูงเกินกว่าประโยชน์ที่จะได้รับ การบินไทยจึงจำเป็นต้องขายทรัพย์สินดังกล่าวข้างต้น โดยขายไม่ต่ำกว่าราคาประเมินที่กำหนด ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวนี้เป็นการกระทำที่จำเป็นเพื่อให้การดำเนินการค้าตามปกติของลูกหนี้สามารถดำเนินต่อไปได้ และการบินไทยไม่อาจรอดำเนินการภายหลังจากศาลเห็นชอบด้วยแผนได้ ดังนั้น เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2564 การบินไทยจึงได้ยื่นคำร้องขอขายทรัพย์สินจากการรื้อถอนต่อศาลล้มละลายกลาง และเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2564 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งว่า เป็นการปฏิบัติตามสัญญาเช่าที่ลูกหนี้เป็นคู่สัญญาซึ่งทำไว้เดิม เป็นการขายทรัพย์สินที่เสื่อมสภาพ

ตามอายุการใช้งาน เพื่อลดค่าใช้จ่ายโดยไม่ทำให้เกิดภาระกับลูกหนี้เพิ่มเติม ซึ่งเป็นการกระทำที่จำเป็นเพื่อให้การดำเนินการตามการค้าปกติของลูกหนี้ดำเนินต่อไปได้ การบินไทยได้ดำเนินการขายทรัพย์สินดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้วโดยพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมของภาระค่ารื้อถอนและการขายทรัพย์สิน ส่วนการรื้อถอนศูนย์ซ่อมอากาศยานแห่งที่ 2 อยู่ระหว่างการดำเนินการ ซึ่งคาดหมายว่าจะแล้วเสร็จภายในไม่เกินวันที่ 31 ตุลาคม 2564 ตามที่ได้แจ้งและได้รับการสนับสนุนจาก สกพอ.

(5) กระบวนการฟื้นฟูกิจการ การจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการและแผนธุรกิจ

เนื่องจากการบินไทยเป็นผู้ประกอบธุรกิจสายการบินขนาดใหญ่รายแรกในประเทศไทยที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ ซึ่งการเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการของการบินไทยเกี่ยวข้องและกระทบต่อบุคคลจำนวนมากจากหลายภาคส่วน ผู้ทำแผนได้ศึกษาและดำเนินการต่าง ๆ เพื่อให้การจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการและแผนธุรกิจสอดคล้องกับประมาณการทางการเงิน ความสามารถในการดำเนินธุรกิจ การแข่งขันในอุตสาหกรรม เพื่อให้การบินไทยสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในขณะเดียวกันก็สามารถดำเนินการตามแผนต่อไปได้ ทั้งนี้ ในการดำเนินการด้านต่าง ๆ มีบุคคลหลายฝ่ายและที่ปรึกษาซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านต่าง ๆ ดำเนินการร่วมกัน ได้แก่ คณะผู้ทำแผนซึ่งเป็นกรรมการบริษัท ผู้ทำแผนซึ่งได้รับอนุญาตจดทะเบียนเป็นผู้ทำแผนที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงินและที่ปรึกษาด้านธุรกิจการบิน เป็นต้น โดยค่าใช้จ่ายอันเกี่ยวกับกระบวนการฟื้นฟูกิจการ การจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ และแผนธุรกิจ ปรากฏรายละเอียดตามเอกสารแนบ 7 ทั้งนี้ ผู้ทำแผนได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อขออนุญาตชำระค่าตอบแทนให้แก่บุคคลและที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านต่าง ๆ ต่อมาเมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2563 และเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 และศาลล้มละลายกลางวินิจฉัยว่าการชำระค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการดำเนินการเพื่อให้กิจการของลูกหนี้และกระบวนการจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการดำเนินต่อไป จึงไม่จำต้องให้ศาลพิจารณาสั่งคำร้องข้างต้น ดังนั้น ผู้ทำแผนจึงได้ดำเนินการชำระค่าตอบแทนดังกล่าวได้

4.3 ผลประกอบการในอดีต

เนื่องจากการบินไทยมีการเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีที่ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทในปี 2563 อีกทั้งในปี 2563 บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังต่อไปนี้

- มาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ("TFRS 16")
- แนวปฏิบัติทางการบัญชี

รายละเอียดปรากฏตามงบการเงินของบริษัทฯ ส่งผลให้การจัดประเภทรายการในแต่ละปีมีการเปลี่ยนแปลงไปและบางรายการไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้เนื่องจากไม่ได้มีการปรับการจัดประเภทรายการย้อนหลัง

ผลประกอบการของการบินไทย สำหรับปี 2561 ปี 2562 และระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 14 กันยายน 2563 มีดังต่อไปนี้

หน่วย: บาท

งบกำไรขาดทุน	1 ม.ค. - 14 ก.ย. 2563	2562	2561
รายได้			
ค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกิน	30,102,114,612	141,391,907,930	150,591,550,463
ค่าระวางขนส่ง	5,438,391,106	17,245,876,019	21,640,732,337
ค่าไปรษณียภัณฑ์	150,673,898	540,349,624	700,891,715
ธุรกิจอื่น	5,804,695,457	15,152,259,177	14,983,550,540
รวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ	41,495,875,073	174,330,392,750	187,916,725,055
ดอกเบี้ยรับ	101,025,098	190,044,539	170,077,219
รายได้อื่น ๆ	832,772,788	4,098,797,324	3,973,962,494
รวมรายได้อื่น	933,797,886	4,288,841,863	4,144,039,713
รวมรายได้	42,429,672,959	178,619,234,613	192,060,764,768
ค่าใช้จ่าย			
ค่าน้ำมันเครื่องบิน	10,796,982,007	50,804,826,722	56,261,516,980
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	14,709,130,886	30,384,503,955	29,958,199,105
ค่าบริการการบิน	4,443,137,367	19,419,619,264	20,887,692,337
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับนักบินและลูกเรือ	1,211,363,649	5,708,279,804	5,142,524,274
ค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยาน	4,183,270,420	17,167,401,670	18,482,370,455
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	18,613,022,369	16,761,089,359	19,026,265,580
ค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่	1,958,456,272	20,386,830,739	14,605,570,422
ค่าสินค้าและพัสดุใช้ไป	1,826,460,716	8,516,974,673	8,581,313,986
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและโฆษณา	1,486,373,100	9,861,433,383	9,841,166,237
ค่าใช้จ่ายด้านการประกันภัย	-	536,734,013	510,932,307
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	3,067,679,461	633,915,384	3,458,980,395
ค่าใช้จ่ายอื่น	6,414,732,843	9,491,945,435	9,819,672,402
ต้นทุนทางการเงิน	7,621,797,945	4,440,770,542	4,507,462,622
รวมค่าใช้จ่าย	76,332,407,035	194,114,324,943	201,083,667,102
กำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(33,902,734,076)	(15,495,090,330)	(9,022,902,334)
ผลกำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(5,149,639,685)	4,583,991,027	890,338,751
ผลกำไร(ขาดทุน) จากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	(7,294,356,921)	-	-
ผลกำไร(ขาดทุน) สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของกลุ่มรายการของฐานะสุทธิ	(4,973,914,378)	-	-
กำไร(ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(51,320,645,060)	(10,911,099,303)	(8,132,563,583)
รายได้(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(344,995,441)	(964,410,670)	68,290,659
กำไร(ขาดทุน) สำหรับงวด	(51,665,640,502)	(11,875,509,973)	(8,064,272,924)

ที่มา: งบการเงินเฉพาะบริษัทที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประจำปี 2561 ถึง 2562 และงบผู้บริหารระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 14 กันยายน 2563

(1) รายได้และค่าใช้จ่าย

ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 มาตรการจำกัดการเดินทางระหว่างทั้งในและต่างประเทศ เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรคของประเทศไทยและประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก นับตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 ทำให้การบินไทยไม่สามารถทำการบินได้ตามปกติ และไม่มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามาในประเทศไทย แม้ว่าในไตรมาส 3 ของปี 2563 จะมีสัญญาณการฟื้นตัวจากการเดินทางภายในประเทศ แต่ยังคงต่ำกว่าสถานการณ์ปกติ ส่งผลให้ค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกินของการบินไทยสำหรับงวดระยะเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคมถึงวันที่ 14 กันยายน 2563 ลดลงเหลือเพียง 30,102 ล้านบาท จากเดิม 141,392 ล้านบาท ในปี 2562 และ 150,591 ล้านบาท ในปี 2561 ตามลำดับ นอกจากนี้ การขยายตัวด้านอุปทาน (Supply) ผู้ให้บริการด้านการขนส่งในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ในขณะที่อุปสงค์ (Demand) ด้านการเดินทางของผู้โดยสารและปริมาณการขนส่งปรับตัวลดลง ทำให้เกิดอุปทานส่วนเกินและการแข่งขันด้านราคามีความรุนแรง ส่งผลให้รายได้ผู้โดยสารเฉลี่ยต่อหน่วยลดลงจาก 2.19 บาท/คน-ก.ม.ในปี 2561 เหลือเพียง 2.04 บาท/คน-ก.ม. ในปี 2562 และ 1.46 บาท/คน-ก.ม. สำหรับงวดระยะเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคมถึงวันที่ 14 กันยายน 2563 โดยรายได้หลักของการบินไทย ได้แก่ รายได้ค่าโดยสารและค่าน้ำหนักส่วนเกิน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 72.5 ถึงร้อยละ 81.1 ของรายได้จากการขายหรือการให้บริการในระหว่างปี 2561-2562 และระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 14 กันยายน 2563 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายรวมสำหรับปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 104.7 ของรายได้รวมปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 108.7 ของรายได้รวม และสำหรับงวดระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 14 กันยายน 2563 คิดเป็นร้อยละ 179.9 ของรายได้รวม ทำให้มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิในปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 4.2 ของรายได้รวมในปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 6.6 ของรายได้รวมและสำหรับงวดระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 14 กันยายน 2563 คิดเป็นร้อยละ 121.8 ของรายได้รวม ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายหลักระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 14 กันยายน 2563 ประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ 24.4) ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (ร้อยละ 19.3) และค่าน้ำมันเครื่องบิน (ร้อยละ 14.1) ทั้งนี้ รายการค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 14 กันยายน 2563 ได้แก่

- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่ สิทธิการใช้ที่ดิน อาคารและสินทรัพย์อื่น ๆ ซึ่งเป็นผลจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ทำให้ต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease) ในงบแสดงฐานะการเงินและรับรู้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ ตลอดจนต้นทุนทางการเงินตามสัญญาเช่าในงบกำไรขาดทุนสำหรับงวด 2563 เป็นผลให้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิและดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเป็น 18,613 ล้านบาท สำหรับงวด 2563
- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร เนื่องจากในระหว่างปี 2563 มีการตั้งสำรองการด้อยค่าของเครื่องบินที่อยู่ในฝูงบินจำนวน 3,068 ล้านบาท
- ต้นทุนทางการเงิน เนื่องจากธนาคารปรับอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราผิดนัดชำระหนี้ตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ หุ้นกู้ สัญญาเช่าทางการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease)

หน่วย: บาท

งบแสดงฐานะการเงิน	1 ม.ค. - 14 ก.ย. 2563	2562	2561
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,944,501,061	20,873,087,866	12,523,360,617
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	10,380,806,261	10,539,819,149	11,814,626,853
สินค้าและพัสดุคงเหลือ	4,536,652,401	4,655,962,418	4,901,658,139
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	157,698,244	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,494,813,270	17,830,225,716	20,535,369,827
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	23,656,866	22,854,424	490,157,613
	27,538,128,103	**53,921,949,573**	**50,265,173,049**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4,002,131,516	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	889,879,170	1,234,106,581	1,234,106,581
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10,209,920	1,810,209,913	1,810,209,913
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	5,611,506,829	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	60,830,049	66,017,122
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	68,086,870,813	167,084,330,970	179,558,497,148
สินทรัพย์สิทธิการใช้	164,458,788,235	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	266,393,687	213,437,758	228,806,503
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,488,771,067	9,526,915,305	10,632,997,811
เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน	14,526,633,245	12,956,242,174	13,552,030,457
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9,080,002,878	14,876,217,753	18,053,609,572
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**274,421,187,360**	**207,762,290,503**	**225,136,275,107**
รวมสินทรัพย์	**301,959,315,463**	**261,684,240,076**	**275,401,448,156**

ที่มา : งบการเงินเฉพาะบริษัทที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประจำปี 2561 ถึง 2562 และงบผู้บริหารระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 14 กันยายน 2563

หน่วย: บาท

งบแสดงฐานะการเงิน	1 ม.ค. - 14 ก.ย. 2563	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	41,619,852,212	19,538,080,592	22,919,463,734
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8,511,346,154	3,768,076,923	3,185,096,154
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,960,896,417	1,624,674,694	1,448,088,914
หนี้สินภายใต้เงื่อนไขสัญญาเช่าเครื่องบิน	-	7,253,020,000	8,699,910,918
หนี้สินตามสัญญาเช่า	131,556,090,488	-	-
หุ้นกู้	71,608,000,000	9,085,000,000	9,530,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,729,636,949	-	2,000,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,413,827,165	3,500,000,000	1,000,000,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น			
เงินปันผลค้างจ่าย	54,237,326	54,260,694	54,403,981
รายรับค่าขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	15,815,747,537	28,994,168,036	29,692,124,792
อื่น ๆ	480,707,248	8,568,728,928	10,283,990,506
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**299,750,341,496**	**82,386,009,867**	**88,813,078,999**
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินระยะยาว			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	5,105,288,461	4,173,365,397
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	12,790,068,847	15,638,001,158
หนี้สินภายใต้เงื่อนไขสัญญาเช่าเครื่องบิน	-	39,202,993,339	50,282,098,896
หุ้นกู้	-	65,023,000,000	55,320,000,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	1,856,974,424	1,703,581,058
เงินกองทุนบำเหน็จพนักงาน	3,707,435,698	3,673,750,892	3,824,995,651
ประมาณการหนี้สินสินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17,106,035,539	16,663,441,703	13,493,261,770
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	13,857,411,437	14,022,569,808	13,093,931,772
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,047,721,280	1,792,937,467	1,356,144,193
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**36,718,603,954**	**160,131,024,941**	**158,885,379,895**
รวมหนี้สิน	**336,468,945,450**	**242,517,034,808**	**247,698,458,894**

ที่มา : งบการเงินเฉพาะบริษัทที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประจำปี 2561 ถึง 2562 และงบผู้บริหารระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 14 กันยายน 2563

หน่วย:บาท

งบแสดงฐานะการเงิน	1 ม.ค. - 14 ก.ย. 2563	2562	2561
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 2,698.90 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	26,989,009,500	26,989,009,500	26,989,009,500
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 2,182.77 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	21,827,719,170	21,827,719,170	21,827,719,170
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,862,979,154	1,862,979,154	25,545,316,308
กำไร(ขาดทุน)สะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	2,691,275,568
ยังไม่ได้จัดสรร	(64,912,997,240)	(11,875,509,973)	(28,533,077,895)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	6,712,668,929	7,352,016,917	6,171,756,111
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	(34,509,629,987)	19,167,205,268	27,702,989,262
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	(34,509,629,987)	19,167,205,268	27,702,989,262
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	301,959,315,463	26184,240,076	275,401,448,156

ที่มา : งบการเงินเฉพาะบริษัทที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประจำปี 2561 ถึง 2562 และงบผู้บริหารระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 14 กันยายน 2563

(2) สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 มีมูลค่ารวม 301,959 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 40,275 ล้านบาท (ร้อยละ 15.4) โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- สินทรัพย์หมุนเวียนลดลงจำนวน 26,384 ล้านบาท เนื่องจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 9,929 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 16,335 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากกิจการจัดประเภทรายการสินทรัพย์หมุนเวียนบางรายการในงบการเงินใหม่ไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เช่น เงินฝากธนาคารกองทุนบำเหน็จ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น นอกจากนี้กิจการมีการตั้งสำรองลูกหนี้ บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด
- การบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 164,459 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 54.5 ของสินทรัพย์ทั้งหมด ประกอบไปด้วยสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน (Finance Lease) และภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานเครื่องบิน (Operating Lease) และสัญญาเช่าดำเนินงานสินทรัพย์ถาวรอื่น เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า มาถือปฏิบัติ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป โดยมีการโอนจัดประเภทเครื่องบินเช่าทางการเงิน (Finance Lease) ที่เคยบันทึกเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์มาบันทึกเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งเป็นเหตุผลหลักที่ทำให้ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลงเป็นจำนวน 98,997 ล้านบาท ณ วันที่ 14 กันยายน 2563

(3) หนี้สิน

หนี้สินรวม ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 มีจำนวน 336,469 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 93,952 ล้านบาท (ร้อยละ 38.7) โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากการที่การบินไทยอยู่ในสภาวะพักการชำระหนี้
- หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น
- การผิดนัดชำระหนี้สินที่คงค้างและหนี้สินที่ทยอยถึงกำหนดชำระ ส่งผลให้หนี้สินระยะยาว ได้แก่ เงินกู้ยืม สัญญาเช่า และหุ้นกู้ ได้ถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนทั้งจำนวนตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

(4) ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของการบินไทยลดลงจาก 19,167 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นติดลบ 34,510 ล้านบาท ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 สาเหตุหลักเกิดจากผลขาดทุนจากการดำเนินงานของการบินไทยตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 14 กันยายน 2563

4.4 แผนการปฏิรูปธุรกิจ

(1) จุดแข็งของธุรกิจ

แม้ว่าการบินไทยจะต้องเผชิญกับปัญหาความท้าทายตลอดปีที่ผ่านมา การบินไทยยังคงมีจุดแข็งที่โดดเด่นอย่างที่สายการบินอื่นไม่อาจทัดเทียมได้ และมีทรัพยากรสำคัญหลายประการและสามารถนำมาพัฒนาต่อยอดได้ เช่น ภาพลักษณ์ (Branding) การบินไทยเป็นที่รู้จักระดับสากล พนักงานที่ทำงานอย่างทุ่มเทด้วยหัวใจที่พร้อมให้บริการ และฐานลูกค้าที่เชื่อมั่นและผูกพันกับการบินไทย เป็นต้น พร้อมด้วยจุดแข็งจากปัจจัยภายนอก ได้แก่ อุปสงค์ (Demand) จากนักท่องเที่ยวที่ตั้งเชิงภูมิศาสตร์ที่เป็นศูนย์กลางของภูมิภาค เป็นต้น

การบินไทยเป็นบริษัทมหาชนจำกัดที่เป็นผู้ประกอบธุรกิจสายการบินขนาดใหญ่ในประเทศไทยที่ให้บริการด้านการบินแบบเต็มรูปแบบ (Full Service Carrier) ตามมาตรฐานสากล มีชื่อเสียงระดับโลกและมีรางวัลยืนยันคุณภาพและความสำเร็จได้รับการยอมรับเป็นวงกว้างในระดับโลกจากลูกค้าและคู่ค้าทุกระดับอย่างยาวนานกว่า 60 ปี และมีส่วนสำคัญในการพัฒนาการท่องเที่ยวในประเทศ อีกทั้งยังเป็นผู้ประกอบธุรกิจสายการบินรายเดียวในประเทศไทยที่ได้รับสิทธิการบินและเส้นทางการบินไปยังเมืองสำคัญต่าง ๆ อย่างทั่วถึง มีเครือข่ายการบินครอบคลุมทั่วโลกจากการเป็นสมาชิกและเป็นผู้ร่วมก่อตั้งกลุ่มพันธมิตรสายการบิน Star Alliance เป็นสายการบินที่มีสิทธินำเครื่องบินโดยสารขึ้นลงและจอดรับผู้โดยสารที่สนามบินสำคัญในต่างประเทศจำนวนมากที่สุดในประเทศไทย มีฐานลูกค้าที่ให้ความไว้วางใจและเชื่อถือในการบินไทย โดยมีจำนวนสมาชิกโปรแกรมสะสมไมล์รอยัลออร์คิดพลัส (Royal Orchid Plus) กว่า 4 ล้านคน มีกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย นอกจากนี้ บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ซึ่งการบินไทยถือหุ้นร้อยละ 100 สามารถประกอบกิจการสำหรับเที่ยวบินในประเทศและประเทศอื่นในภูมิภาคใกล้เคียงได้อีกด้วย

นอกจากนี้ การบินไทยยังมีจุดแข็งในธุรกิจสนับสนุนการบิน (Non-Flight Business) ได้แก่ การบริการคลังสินค้า การบริการลูกค้าภาคพื้น การบริการอุปกรณ์ภาคพื้น ครัวการบิน การบริการซ่อมบำรุงอากาศยาน ฝ่ายช่าง การบริการอำนวยการบิน การจำหน่ายสินค้าปลอดภาษีบนเครื่องบิน การจำหน่ายสินค้าที่ระลึก และบริการเครื่องฝึกบินจำลอง เป็นต้น ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นธุรกิจที่สามารถต่อยอดทางธุรกิจต่อไปได้เป็นวงกว้างและครบวงจร ด้วยทรัพยากรต่าง ๆ รวมถึงพนักงานของการบินไทยในหน่วยธุรกิจต่าง ๆ ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ได้รับการฝึกอบรมมาเป็นอย่างดี เข้าใจงานบริการและมีทัศนคติต่องานบริการที่ดี ทำให้การบินไทยมีจุดแข็งทางธุรกิจที่สามารถต่อยอดทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืนต่อไปได้

(2) วิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการบินไทย

การบินไทยในฐานะสายการบินแห่งชาติ (National Flag Carrier) ที่มีประวัติอันยาวนานในการมีส่วนร่วมและสนับสนุนภารกิจสำคัญของประเทศไทย การบินไทยจึงมีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ ด้วยการกระตุ้นการท่องเที่ยว กระจายการเดินทาง และการใช้จ่ายลงสู่เมืองหลักและเมืองรอง รวมถึงการสร้างงานในประเทศ ตลอดจนส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการบินของภูมิภาค โดยการบินไทยมุ่งมั่นที่จะรักษาและสืบสานการเป็นสายการบินหลักของประเทศไทยที่คนไทยภาคภูมิใจ และเป็นสายการบินชั้นนำของโลกที่มีมาตรฐานการบริการแบบเต็มรูปแบบ (Full Service Carrier) ต่อไป

การบินไทยได้สร้างภาพลักษณ์ของบริษัท (Branding) ที่ทำให้เกิดภาพการจดจำเอกลักษณ์ของประเทศไทยได้อย่างชัดเจน ผ่านคุณภาพการให้บริการตามมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ควบคู่กับการให้บริการที่มุ่งเน้นการส่งเสริมเอกลักษณ์ความเป็นไทย โดยเฉพาะการเลือกใช้ สนับสนุน เผยแพร่ และผลักดันให้ผลิตภัณฑ์และสินค้าของประเทศไทยเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายในระดับนานาชาติ

นอกจากนี้ การบินไทยเป็นกำลังสำคัญในการช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมของภาครัฐและประชาชนชาวไทยทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานการณ์ปัจจุบันที่มีการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 การบินไทยจัดเที่ยวบินเพื่อรับคนกลับประเทศไทย (Repatriation Flight) เที่ยวบินเพื่อรับวัคซีนป้องกันสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 จากต่างประเทศ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของคนไทย ทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในลักษณะที่ยากที่จะอาศัยพึ่งพาสายการบินอื่นให้ปฏิบัติภารกิจได้เทียบเท่ากับการบินไทย

ภาพประกอบ: วิสัยทัศน์ของการบินไทย



เพื่อการดำเนินธุรกิจต่อไปอย่างยั่งยืน การบินไทยและบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด จะดำเนินการภายใต้หลักการ "Best-of-Best" และผนึกกำลัง (Synergy) กันในทุกระดับ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า เพื่อลดความซ้ำซ้อนในมิติต่าง ๆ และลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรในทุกด้าน ทั้งนี้ ต้องขึ้นอยู่กับการศึกษาและวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องและความเป็นไปได้ในด้านต่าง ๆ เพื่อกำหนดแนวทางการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทต่อไป โดยอาจเน้นการศึกษาและวิเคราะห์งานด้านการพาณิชย์ แบรนด์ (Brand) เครือข่ายเส้นทางบินและฝูงบิน (Network & Fleet) การปฏิบัติงานในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทรัพยากรในทุกด้าน การลดความซ้ำซ้อนและลดต้นทุนการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายจากการขายและบริหาร (Selling, General and Administrative Expense: SG&A) และการพัฒนาและยกระดับการให้บริการเพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า เป็นต้น

(3) แผนปฏิรูปธุรกิจแบบเต็มรูปแบบ

การบินไทยได้กำหนดแผนปฏิรูปธุรกิจเพื่อผลักดันให้สถานการณ์ของบริษัทฯ กลับมามีรายได้และผลกำไรที่ยั่งยืนจากธุรกิจ และการบินไทยได้ศึกษา วิเคราะห์ ริเริ่มการพัฒนา และการปฏิรูปการดำเนินธุรกิจในทุกมิติจากระดับล่างสู่ระดับบน (Bottom-up Plan) ให้ครอบคลุมทุกหน่วยงานทั่วองค์กร โดยริเริ่มโครงการต่าง ๆ ที่จะมุ่งเน้นความร่วมมือกันเพื่อสร้างความเปลี่ยนแปลงและการปฏิรูปองค์กรรวมกว่า 600 โครงการ ซึ่งมีการระบุแผนการดำเนินงานโดยละเอียด กำหนดการส่งมอบผลงานในแต่ละขั้นตอน (Milestone) และกำหนดผู้รับผิดชอบของแต่ละโครงการไว้อย่างชัดเจน

บริษัทฯ จะพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานผ่านโครงการปฏิรูปแบบองค์รวมเพื่อสร้างองค์กรใหม่ที่สะท้อนถึงวิสัยทัศน์การเป็น "สายการบินคุณภาพสูงที่ให้บริการเต็มรูปแบบด้วยความแข็งแกร่งของอัตลักษณ์ความเป็นไทยเชื่อมโยงประเทศไทยสู่ทั่วโลก และสร้างผลกำไรที่ดีอย่างต่อเนื่อง" ทั้งนี้ การปฏิรูปองค์กรมีรากฐานที่สำคัญอยู่ 4 องค์ประกอบ ดังนี้

1) การเป็นสายการบินในใจของลูกค้าที่ลูกค้านึกถึงอยู่เสมอ เพื่อให้ประเทศไทยเป็นต้นทางหรือปลายทางในการเดินทาง ได้แก่

ก. การออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อส่งมอบประสบการณ์ที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าด้วยต้นทุนที่ต่ำกว่าในปัจจุบัน

ข. การกำหนดราคาบัตรโดยสารพร้อมบริการเสริมแบบแยกรายการ (Unbundling Fare) ที่เอื้อต่อการเลือกซื้อบัตรโดยสารในราคาประหยัดของลูกค้า โดยลูกค้าสามารถเลือกซื้อบริการเสริมได้ตามความเต็มใจที่จะจ่าย (เช่น การเลือกที่นั่ง และน้ำหนักกระเป๋าสัมภาระ)

2) ความเป็นเลิศด้านการพาณิชย์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านอัตราผลตอบแทนต่อผู้โดยสาร (Yield) และเพิ่มรายได้จากธุรกิจอื่น ๆ ได้แก่

ก. การกำหนดเครือข่ายเส้นทางบินในช่วงที่เริ่มกลับมาทำการบิน (Restart) เมื่อสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 คลี่คลายลงและในอนาคตต่อไป

ข. การปรับปรุงแผนเครือข่ายเส้นทางบินอย่างเหมาะสม โดยเน้นให้บริการเส้นทางบินที่มีผลกำไร

ค. การลงทุนด้านดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของช่องทางการจัดจำหน่ายบัตรโดยสารและบริการเสริมผ่านช่องทางออนไลน์ (Online)

ง. การบ่มเพาะและพัฒนาบุคลากรในสายงานพาณิชย์ ปรับใช้ระบบและวิธีการทำงานแบบใหม่ตามมาตรฐานระดับโลกในการบริหารตัวแทนจำหน่ายบัตรโดยสารแบบกลุ่ม

3) การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนในการดำเนินงาน ได้แก่

ก. การนำเกณฑ์มาตรฐาน (Benchmark) ในการดำเนินงานตลอดทั้งกระบวนการ (End-to-End) ของบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมการบิน มาเปรียบเทียบและประเมินผล ตลอดจนวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการปรับปรุงพัฒนาวิธีการดำเนินงานของการบินไทย โดยคำนึงถึงปัจจัย สถานะและสภาพแวดล้อมที่แท้จริงของการบินไทย

ข. การปรับโครงสร้างองค์กร การปรับจำนวนพนักงานให้เหมาะสมกับกำลังการผลิตและปรับลดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับเกณฑ์มาตรฐาน โดยคาดว่าจะช่วยลดต้นทุนด้านบุคลากรได้กว่าร้อยละ 50

ค. การดำเนินการต่อรองเงื่อนไขสัญญาเช่าเครื่องบินให้เป็นไปตามแผนการปรับเปลี่ยนฝูงบินและเครื่องบิน

ง. การลดต้นทุนจากการจัดซื้อจัดจ้างตลอดทั้งกระบวนการ ด้วยการปรับปรุงพัฒนาและบริหารหน่วยงานจัดซื้อให้เป็นเอกภาพและตรวจสอบได้อย่างครอบคลุม และดำเนินการเจรจาต่อรองสัญญาที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้าอีกเป็นจำนวนมาก

จ. การเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจต่าง ๆ รวมถึงการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงเพื่อความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

4) การเป็นสายการบินชั้นนำ ซึ่งรวมถึง

ก. การออกแบบกระบวนการทำงานและระบบการปฏิบัติการอย่างครอบคลุม

ข. การพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถของพนักงานในทุกระดับ ทั้งผู้บริหารและพนักงานระดับปฏิบัติการ รวมถึงการพิจารณาว่าจ้างผู้บริหารระหว่างกาล (Interim Executive) ในสายงานที่สำคัญต่อธุรกิจการบิน โดยมีผู้นำบริหารการขับเคลื่อนการปฏิรูปธุรกิจ (Chief Transformation Officer - CTO) เพื่อผสานการทำงานระหว่างพนักงานให้เป็นระบบและเป็นเอกภาพ

ค. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาด้านวัฒนธรรมองค์กร และทัศนคติของพนักงานภายในองค์กร

ง. การปรับใช้และปรับปรุงระบบและกระบวนการในการทำงานทันสมัยด้วยวิธีการทำงานรูปแบบใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรม

จ. การวางระบบการดำเนินงานตามแนวทางการปฏิรูปธุรกิจ รวมถึงการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (KPI) และแรงจูงใจ (Incentives) เพื่อให้เกิดความชัดเจนและเป็นธรรมต่อพนักงาน

ฉ. การศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนร่วมกับภาครัฐ และ/หรือ เอกชน ในโครงการประเภทต่าง ๆ เช่น หน่วยธุรกิจสินค้าคงคลัง (Cargo) ครัวการบิน (Catering) การให้บริการอุปกรณ์ภาคพื้น (Ground Equipment) การให้บริการลูกค้าภาคพื้น (Ground Customer Services) งานซ่อมบำรุงเครื่องบินและเครื่องยนต์ (MRO - Aircraft Maintenance Repair & Overhaul) หรือบริษัทร่วม/ย่อย เป็นต้น

ช. การทบทวนและพัฒนาการกำกับดูแลให้เป็นไปตามมาตรฐานการดำเนินงานระดับโลกในภาคเอกชน เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใสในการดำเนินงาน ให้บริษัทฯ สามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(4) แผนการปรับปรุงฝูงบิน

ภายหลังจากที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ผู้บริหารแผนได้ใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดในการดำเนินการตามแผนและแผนปฏิรูปธุรกิจเพื่อลดค่าใช้จ่ายและเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างรายได้ของการบินไทยอย่างต่อเนื่องในทุกหน่วยธุรกิจ อีกทั้ง สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 มีแนวโน้มที่ดีขึ้น มีการผ่อนคลายมาตรการการเดินทางระหว่างประเทศและมาตรการทางสาธารณสุขในการกักกันโรคลงเป็นลำดับ ทำให้การบินไทยสามารถสร้างรายได้จากการทำการบินขนส่งผู้โดยสารได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ผู้บริหารแผนจึงได้ทบทวน ศึกษาและปรับปรุงแผนการปฏิรูปธุรกิจเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้การบินไทยสามารถต่อยอดจุดแข็งทางธุรกิจของการบินไทยได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ทั้งธุรกิจการบิน (Flight Business) และธุรกิจสนับสนุนการบิน (Non-flight Business) โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจการบินซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการสร้างรายได้และเพิ่มกระแสเงินสดให้กับการบินไทย จากการศึกษาดังกล่าว จึงพบว่า บนพื้นฐานของตลาดอุตสาหกรรมการบินและแนวโน้มการแข่งขันที่จะเกิดมีขึ้นในอนาคต การบินไทยจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องบริหารจัดการและปรับปรุงฝูงบิน โดยการเพิ่มจำนวนของเครื่องบินในฝูงบิน ด้วยการนำเครื่องบินที่มีอยู่แล้วกลับมาใช้งานทำการบินหรือจัดหาเครื่องบินเพิ่มเติมเข้ามาในฝูงบิน เพื่อให้สอดคล้องกับอุปสงค์ (Demand) ของตลาดในแต่ละช่วงเวลา การบริหารจัดการต้นทุน ความสามารถและสถานการณ์ในการแข่งขันในธุรกิจการบินทั่วโลก ทั้งนี้ การจัดหาเครื่องบินเพิ่มเติมเพื่อนำเข้ามาในฝูงบินนั้น

อาจเป็นการจัดหาเครื่องบินเพิ่มจากบุคคลภายนอก (ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การเช่าเครื่องบินที่มีการใช้งานมาแล้ว หรือเครื่องบินที่มีการผลิตแล้วแต่ผู้ซื้อไม่สามารถรับมอบจากผู้ผลิตได้) หรือการนำเครื่องบินเดิมของการบินไทย (เช่น A330-300, B777-200ER) กลับมาให้บริการ ดังนี้ ณ วันที่ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผนต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ การบินไทยมีแผนการและสมมติฐานในการขยายฝูงบิน โดยวางแผนที่จะเพิ่มจำนวนเครื่องบินในฝูงบินให้เพียงพอต่ออุปสงค์ (Demand) ที่กำลังเพิ่มขึ้น ดังต่อไปนี้

(ก) **เครื่องบินขนาดลำตัวกว้าง** (เช่น A330-300, A350-900, B787, B777-200ER เป็นต้น)

การบินไทยวางแผนที่จะจัดหาเครื่องบินประเภทนี้เพิ่มเติมในช่วงปี 2565 - 2566 จำนวนทั้งสิ้น 10 ลำ ดังต่อไปนี้

- ภายในปี 2565 ควรจะนำเครื่องบินขนาดลำตัวกว้างที่มีอยู่แล้วประมาณ 5 ลำ กลับมาใช้งานทำการบินให้บริการเชิงพาณิชย์
- ภายในปี 2566 ควรจะจัดหาและรับมอบเครื่องบินขนาดลำตัวกว้างจำนวนทั้งสิ้นอีกประมาณ 5 ลำ ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถทำการบินเครื่องบินลำแรกสำหรับการให้บริการเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2566 เป็นต้นไป ซึ่งในเบื้องต้นคาดว่าจะต้องจัดหาและรับมอบเครื่องบินประเภท A350-900 อย่างน้อย 2 ลำ โดยระยะเวลาที่แน่ชัดในการรับมอบเครื่องบินแต่ละลำนั้นจะเป็นไปตามที่ได้มีการเจรจากับคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องต่อไป

การบินไทยวางแผนที่จะจัดหาเครื่องบินประเภทนี้เพิ่มเติมในช่วงปี 2567 - 2568 จำนวนทั้งสิ้นประมาณ 9 ลำ ดังต่อไปนี้

- ในปี 2567 ควรจะจัดหาและรับมอบเครื่องบินขนาดลำตัวกว้างจำนวนทั้งสิ้นประมาณ 8 ลำ เพื่อให้สามารถทำการบินเครื่องบินลำแรกสำหรับการให้บริการเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2567 เป็นต้นไป โดยระยะเวลาที่แน่ชัดในการรับมอบเครื่องบินแต่ละลำนั้นจะเป็นไปตามที่ได้มีการเจรจากับคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องต่อไป
- ในปี 2568 ควรจะจัดหาและรับมอบเครื่องบินขนาดลำตัวกว้างเพิ่มเติมอีกจำนวน 1 ลำ เพื่อให้สามารถทำการบินสำหรับการให้บริการเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2568 เป็นต้นไป

(ข) **เครื่องบินขนาดลำตัวแคบ** (เช่น A320/A321 เป็นต้น)

การบินไทยวางแผนที่จะจัดหาเครื่องบินประเภทนี้เพิ่มเติมในช่วงปี 2566 - 2568 จำนวนทั้งสิ้นประมาณ 10 ลำ ดังต่อไปนี้

- ในปี 2566 ควรจะจัดหาและรับมอบเครื่องบินขนาดลำตัวแคบจำนวนประมาณ 4 ลำ เพื่อให้สามารถทำการบินเครื่องบินลำแรกสำหรับการให้บริการเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2566 เป็นต้นไป โดยระยะเวลาที่แน่ชัดในการรับมอบเครื่องบินแต่ละลำนั้นจะเป็นไปตามที่ได้มีการเจรจากับคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องต่อไป
- ในปี 2567 ควรจะจัดหาและรับมอบเครื่องบินขนาดลำตัวแคบจำนวนประมาณ 4 ลำ เพื่อให้สามารถทำการบินเครื่องบินลำแรกสำหรับการให้บริการเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2567 เป็นต้นไป โดยระยะเวลาที่แน่ชัดในการรับมอบเครื่องบินแต่ละลำนั้นจะเป็นไปตามที่ได้มีการเจรจากับคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องต่อไป
- ในปี 2568 ควรจะจัดหาและรับมอบเครื่องบินขนาดลำตัวแคบจำนวนประมาณ 2 ลำ เพื่อให้สามารถทำการบินเครื่องบินลำแรกสำหรับการให้บริการเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2568 เป็นต้นไป โดยระยะเวลาที่แน่ชัดในการรับมอบเครื่องบินแต่ละลำนั้นจะเป็นไปตามที่ได้มีการเจรจากับคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องต่อไป

โดยการบินไทยอาจจะพิจารณาทำการบินเครื่องบินประเภทขนาดลำตัวแคบ สำหรับเส้นทางการบินระหว่างประเทศในภูมิภาคเอเชีย หรืออาจให้บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด เช่าช่วง เพื่อทำการบินภายในประเทศและ/หรือระหว่างประเทศในภูมิภาคเอเชียก็ได้

ในการนี้ เพื่อให้การบินไทยสามารถรับมอบเครื่องบินเพิ่มเติมตามแผนการจัดหาเครื่องบินและทำการบินเครื่องบินลำแรกสำหรับการให้บริการเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่เดือนมกราคมของแต่ละปีที่เกี่ยวข้องโดยไม่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจและความสามารถในการสร้างรายได้ ผู้บริหารแผน (หรือการบินไทยในกรณีที่ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ) จะต้องดำเนินการเกี่ยวกับ 1) เอกสารนิติกรรมสัญญาที่เกี่ยวข้อง 2) การปรับปรุงเครื่องบินให้พร้อมสำหรับทำการบินภายใต้ฝูงบินของการบินไทย และ 3) การขออนุญาตต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกระทรวงคมนาคม และสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย) ให้แล้วเสร็จอย่างช้าก่อนปีที่เครื่องบินเพิ่มเติมลำนั้น ๆ จะเริ่มทำการบินเพื่อให้บริการเชิงพาณิชย์ตามช่วงเวลาที่กำหนดในข้อ (ก) และ (ข) ข้างต้น

การพิจารณาคัดเลือกประเภทรุ่นของเครื่องบินเพิ่มเติม การบินไทยต้องพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น เส้นทางการบิน โครงสร้างภายในของเครื่องบิน ต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง อุปสงค์ (Demand) ของตลาด การบริหารจัดการต้นทุน ความสามารถในการทำกำไรและสถานการณ์ในการแข่งขันในธุรกิจการบินทั่วโลก การเจรจากับคู่สัญญาที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่การบินไทย ซึ่งปัจจัยดังกล่าวข้างต้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปได้ตลอดเวลา ดังนั้น หากมีปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเปลี่ยนแปลงหรือผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจการบิน ผู้บริหารแผน (หรือการบินไทยในกรณีที่ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ) อาจดำเนินการทบทวนและปรับปรุง ตลอดจนบริหารจัดการฝูงบินให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงและผลกระทบที่เกิดขึ้น เพื่อให้การบินไทยสามารถดำเนินธุรกิจด้วยศักยภาพในการทำกำไรและแข่งขันที่ดีที่สุดภายใต้ปัจจัยที่เกี่ยวข้องต่อไปได้อย่างยั่งยืน

4.5 ประมาณการทางการเงินของการบินไทย

ผู้ทำแผนได้จัดทำประมาณการทางการเงินในอนาคตของการบินไทย สำหรับปี 2564 ถึงปี 2579 เพื่อใช้ในการประมาณการผลการดำเนินงานและการกำหนดแผนการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ ในการจัดเตรียมประมาณการดังกล่าวผู้ทำแผนได้คำนึงถึงความเป็นไปได้ของสมมติฐานด้านรายได้และค่าใช้จ่าย โดยมีที่ปรึกษาของการบินไทยซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมการบินได้พิจารณาจากผลประกอบการที่เกิดขึ้นในอดีต แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรมการบินและการฟื้นตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 รวมถึงแนวโน้มเศรษฐกิจของประเทศ เป็นเกณฑ์ในการกำหนดสมมติฐาน จากเหตุผลข้างต้น ผู้ทำแผนเชื่อว่าประมาณการทางการเงินในอนาคตดังกล่าวเป็นการคาดการณ์ที่สมเหตุสมผล และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ ทั้งนี้ ผู้ทำแผนได้ใช้งบการเงิน ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 เป็นข้อมูลตั้งต้นในการจัดทำประมาณการทางการเงิน โดยประมาณการทางการเงินในอนาคตดังกล่าวชี้ให้เห็นว่า ในกรณีที่ไม่มีการปรับโครงสร้างหนี้ การบินไทยจะมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานตลอดระยะเวลาประมาณการไม่เพียงพอสำหรับการชำระภาระหนี้ค้างชำระทั้งหมดของการบินไทย ดังนั้น เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการฉบับนี้ การบินไทยจึงมีความจำเป็นที่จะต้องได้รับการปรับโครงสร้างหนี้โดยมีแผนการชำระหนี้ที่เหมาะสมและสอดคล้องต่อความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดของกิจการในอนาคตด้วย

(1) ประมาณการงบกำไรขาดทุน

ก. รายได้

รายได้จากการขายหรือการให้บริการ แบ่งออกเป็น 2 ส่วนหลัก ได้แก่ รายได้จากธุรกิจการบิน (Flight Business) และรายได้จากธุรกิจอื่น (Non-Flight Business)

<u>รายได้จากธุรกิจการบิน (Flight Business)</u> ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ส่งผลให้ธุรกิจการบินหยุดชะงักทั่วโลก วิกฤติครั้งนี้ส่งผลกระทบต่อหลายสายการบินทั่วโลกอย่างรุนแรงและต่อเนื่อง โดยสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) คาดการณ์ว่ารายได้ธุรกิจสายการบินทั่วโลกจะลดลงร้อยละ 55 ถึงร้อยละ 60 ในปี 2563 และการเดินทางโดยเครื่องบินของผู้โดยสารจะยังไม่กลับเข้าสู่ภาวะปกติจนกระทั่งปี 2567 เป็นอย่างน้อย ผู้ทำแผนจึงได้จัดทำประมานการโดยมีสมมติฐานการฟื้นตัวของปริมาณการผลิตด้านผู้โดยสาร (Available Seat Kilometers: ASK) ของการบินไทย

และรายได้ต่อหน่วย (Revenue per ASK: RASK) อ้างอิงจากแนวโน้มการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 รวมไปถึงการผ่อนปรนมาตรการปิดเมืองและการห้ามเดินทางระหว่างประเทศ ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจการบินในประมาณการรวมรายได้ค่าบัตรโดยสารและน้ำหนักส่วนเกิน ตลอดจนรายได้ค่าระวางและไปรษณียภัณฑ์ (Belly Revenue)

รายได้จากธุรกิจอื่น (Non-Flight Business) รายได้จากธุรกิจบริการอาหารและเครื่องดื่ม (Catering) ธุรกิจบริการภาคพื้น (Ground Handling Services) ธุรกิจซ่อมบำรุงอากาศยาน (Light and Line Maintenance Services) และธุรกิจคลังสินค้า (Cargo Handling Services) ซึ่งมีรายได้จากการขายหรือการบริการรวมกันอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายหรือการบริการรวม โดยมีกลุ่มลูกค้ารายหลัก ได้แก่ สายการบินอื่น ๆ ผู้ทำแผนจึงได้พิจารณาสมมติฐานประมาณการรายได้ของธุรกิจต่าง ๆ จากอัตราการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการบินเช่นเดียวกันกับรายได้จากธุรกิจการบิน และพิจารณาจัด Portfolio บริษัทในเครือให้สอดคล้องกับอนาคตของตลาดและความสามารถในการแข่งขัน อีกทั้ง อาจพิจารณาพันธมิตรที่เหมาะสมโดยใช้หลัก Return of Investment

ข. ต้นทุนการดำเนินงาน

ต้นทุนการดำเนินงานของธุรกิจการบิน (Flight Business) มีต้นทุนหลัก ได้แก่ ค่าน้ำมันเครื่องบิน ค่าตอบแทนนักบินและลูกเรือ ค่าบริการการบิน ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้เครื่องบินและดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าดำเนินงานในส่วนของเครื่องบิน ค่าซ่อมแซมและบำรุงอากาศยาน ซึ่งผู้ทำแผนมีสมมติฐานว่า ภายหลังจากการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการเลือกใช้เครื่องบินให้เหมาะสม การเจรจาต่อรองค่าเช่าเครื่องบิน และการควบคุมค่าใช้จ่าย ตามที่ได้กล่าวถึงในข้อ 4.4 ของแผน (แผนการปฏิรูปธุรกิจ) ต้นทุนในการดำเนินงานจะมีความสมเหตุสมผลมากขึ้น และช่วยให้การบินไทยสามารถบริหารจัดการต้นทุนและแข่งขันกับคู่แข่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ

อีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้ต้นทุนการดำเนินงานของการบินไทยมีประสิทธิภาพมากขึ้น คือ การปรับจำนวนพนักงานให้เหมาะสมกับขนาดฝูงบินและขนาดองค์กรที่ปรับลดลง โดยแนวทางการปรับจำนวนพนักงาน ทั้งนี้ ผู้ทำแผนได้ประมาณการค่าใช้จ่ายในการเลิกจ้างพนักงานไว้ในต้นทุนการดำเนินงานด้วย

ต้นทุนการดำเนินงานของธุรกิจอื่น (Non-Flight Business) มีต้นทุนหลัก ได้แก่ ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงานทางตรง ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ซึ่งการบินไทยมีแผนปรับลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามแนวทางการปฏิรูป Bottom-up Plan เช่นเดียวกัน

ค. ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารหลัก ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเงินเดือนและค่าตอบแทนอื่นของพนักงาน ค่าใช้จ่ายในการโฆษณา ค่าใช้จ่ายด้านการประกันภัย และค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น ซึ่งผู้ทำแผนได้จัดทำประมาณการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารโดยวิเคราะห์จากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงสำหรับปี 2562 นอกจากนี้ ในประมาณการค่าใช้จ่ายพนักงาน ผู้ทำแผนได้ประมาณการว่าการบินไทยจะมีการปรับจำนวนพนักงานและผู้บริหารให้เหมาะสมกับขนาดองค์กร และปรับเงินเดือนและผลตอบแทนให้อยู่ในระดับเดียวกันกับอุตสาหกรรม และสอดรับกับกลยุทธ์ขององค์กรในอีก 5 ปี

ถึงแม้ผู้ทำแผนจะประมาณการรายได้จากการดำเนินงาน และคาดว่าจะสามารถดำเนินธุรกิจให้มีผลกำไรสุทธิ แต่หากการบินไทยไม่สามารถดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้ได้สำเร็จ การบินไทยอาจไม่สามารถดำเนินธุรกิจให้มีผลประกอบการตามที่คาดการณ์ไว้ในประมาณการทางการเงิน อันจะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้

ประมาณการงบกำไรขาดทุนระหว่างปี 2564 – 2579 ที่จัดทำขึ้นในช่วงเดือนเมษายน 2563 ปรากฏตามเอกสารแนบ 3 และประมาณการงบกำไรขาดทุนระหว่างปี 2565 – 2580 ที่ปรับปรุงตามข้อเสนอขอแก้ไขแผนของผู้บริหารแผน ปรากฏตามเอกสารแนบ 3/1

(2) ประมาณการงบแสดงฐานะการเงิน

ผู้ทำแผนได้ใช้งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 เป็นยอดตั้งต้นในการจัดทำประมาณการงบแสดงฐานะการเงิน

ก. สินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลงตามประมาณการในอนาคตของการบินไทย ได้แก่ เงินสด ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ นอกจากนี้ ผู้ทำแผนยังได้ประมาณการการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ (Right-of-use Asset) จากการเช่าเครื่องบินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 สัญญาเช่า มารวมเป็นส่วนหนึ่งของประมาณการสินทรัพย์สิทธิการใช้ ทั้งนี้ สินทรัพย์สิทธิการใช้จะลดลงในแต่ละปีเนื่องมาจากการตัดค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ในขณะที่สินทรัพย์อื่น ๆ ผู้ทำแผนมีสมมติฐานว่าไม่มีการเปลี่ยนแปลง

ข. หนี้สิน

การบินไทยจะนำกระแสเงินสดที่เกิดจากการดำเนินงานตลอดระยะเวลาตามประมาณการกระแสเงินสดจากการติดตามลูกหนี้การค้า และ/หรือ กระแสเงินสดจากการขายทรัพย์สินรอง มาชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนนี้ ส่งผลให้หนี้สินของการบินไทยลดลงตามลำดับ นอกจากนี้ ผู้ทำแผนยังได้ประมาณการหนี้สินจากสัญญาเช่าที่จะลดลงระหว่างปีประมาณการ เนื่องมาจากการชำระหนี้ในแต่ละงวด

ประมาณการงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 – 2579 ที่จัดทำขึ้นในช่วงเดือนเมษายน 2563 ปรากฏตามเอกสารแนบ 3 และประมาณการงบแสดงฐานะการเงินระหว่างปี 2565 – 2580 ที่ปรับปรุงตามข้อเสนอขอแก้ไขแผนของผู้บริหารแผน ปรากฏตามเอกสารแนบ 3/1

(3) ประมาณการงบกระแสเงินสด

ตามประมาณการกระแสเงินสดพบว่าตลอดระยะเวลาประมาณการการบินไทยจะมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นหลัก ในปี 2563 ถึง 2568 คาดว่าจะมีกระแสเงินสดจ่ายจากกิจกรรมลงทุนเพื่อแผนปฏิรูปทางธุรกิจ (Business Transformation Plan) หลังจากปี 2568 การบินไทยจะมีกระแสเงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนปกติ และในระหว่างปี 2564 ถึง 2568 การบินไทยจะมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเนื่องจากการหาเงินกู้ใหม่และเงินเพิ่มทุนใหม่

ประมาณการงบกระแสเงินสด สำหรับปี 2564 - 2579 ที่จัดทำขึ้นในช่วงเดือนเมษายน 2563 ปรากฏตามเอกสารแนบ 3 และประมาณการงบกระแสเงินสดระหว่างปี 2565 – 2580 ที่ปรับปรุงตามข้อเสนอขอแก้ไขแผนของผู้บริหารแผน ปรากฏตามเอกสารแนบ 3/1

จากประมาณการทางการเงินในอนาคตดังกล่าว แสดงให้เห็นว่า หากการบินไทยได้รับการปรับโครงสร้างหนี้อย่างเหมาะสม ส่งผลให้การบินไทยมีความสามารถในการชำระหนี้ค้างชำระให้แก่เจ้าหนี้ และสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนฉบับนี้ได้

5. หลักการและวิธีการฟื้นฟูกิจการ

ในการฟื้นฟูกิจการของการบินไทย มีจำนวนคำขอรับชำระหนี้ที่เจ้าหนี้ยื่นต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ทั้งสิ้น จำนวน 13,133 ราย เป็นภาระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้างตามแผนตามมูลหนี้ที่เจ้าหนี้ขอรับชำระหนี้จำนวน 410,140,977,472.22 บาท ประกอบด้วยเงินต้นจำนวน 404,151,715,373.70 บาท และดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ จำนวน 5,989,262,098.52 บาท ทั้งนี้ ผู้ทำแผนและเจ้าหนี้ได้ยื่นคัดค้านคำขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้บางรายต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ดังนั้น ภาระหนี้ดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปตามคำสั่งในคำขอรับชำระหนี้อันเป็นที่สุดของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และ/หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี)

5.1 การจัดกลุ่มเจ้าหนี้

ตามมาตรา 90/42 ทวิ แห่ง พ.ร.บ. ล้มละลายบัญญัติไว้ว่า การจัดกลุ่มเจ้าหนี้ตาม พ.ร.บ. ล้มละลาย มาตรา 90/42 (3) (ข) ให้จัดดังต่อไปนี้

- เจ้าหนี้มีประกันแต่ละรายที่มีจำนวนหนี้มีประกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ของจำนวนหนี้ทั้งหมดที่อาจขอรับชำระหนี้ในการฟื้นฟูกิจการได้ ให้จัดเป็นรายละกลุ่ม
- เจ้าหนี้มีประกันที่มีจำนวนหนี้น้อยกว่าร้อยละ 15 ของจำนวนหนี้ทั้งหมด ให้จัดเป็นหนึ่งกลุ่ม
- เจ้าหนี้ไม่มีประกัน อาจจัดได้เป็นหลายกลุ่ม โดยให้เจ้าหนี้ไม่มีประกันที่มีสิทธิเรียกร้องหรือผลประโยชน์ที่มีสาระสำคัญเหมือนกันหรือทำนองเดียวกันอยู่ในกลุ่มเดียวกัน
- เจ้าหนี้ด้อยสิทธิตามมาตรา 130 ทวิ แห่ง พ.ร.บ. ล้มละลาย ให้จัดเป็นหนึ่งกลุ่ม

ตารางต่อไปนี้แสดงการจัดกลุ่มตามลักษณะของภาระหนี้สินและประเภทของเจ้าหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้ โดยแบ่งเจ้าหนี้เป็น 36 กลุ่ม ดังนี้

ประเภทเจ้าหนี้ ตามมาตรา 90/42 ทวิ	กลุ่มเจ้าหนี้	
	กลุ่ม	รายละเอียด
1. เจ้าหนี้มีประกันที่มีจำนวนหนี้ที่มีประกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ของจำนวนหนี้ทั้งหมดที่ขอรับชำระหนี้		ไม่มี
2. เจ้าหนี้มีประกันที่มีจำนวนหนี้ที่มีประกันน้อยกว่าร้อยละ 15 ของจำนวนหนี้ที่ขอรับชำระหนี้	(1)	เจ้าหนี้มีประกัน
3. เจ้าหนี้ไม่มีประกัน	(2)	เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเครื่องบิน
	(3)	เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าซื้อเครื่องบิน
	(4)	เจ้าหนี้เงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มิใช่สถาบันการเงิน
	(5)	เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีสิทธิตามสัญญาโอนสิทธิในการได้รับเงินจากการขายเครื่องบิน
	(6)	เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่มีประกัน
	(7)	เจ้าหนี้หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกับการเรียกเก็บภาษี/อากร
	(8)	เจ้าหนี้พนักงาน
	(9)	เจ้าหนี้ผู้โดยสารที่ขอคืนค่าบัตรโดยสาร (Refund)
	(10)	เจ้าหนี้การค้า
	(11)	เจ้าหนี้หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยที่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงและจำเป็นต่อกิจการด้านการบินและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับการบิน
	(12)	เจ้าหนี้เงินประกันการปฏิบัติตามสัญญา

ประเภทเจ้าหนี้ ตามมาตรา 90/42 ทวิ	กลุ่มเจ้าหนี้	
	กลุ่ม	รายละเอียด
	(13)	เจ้าหนี้ค่าตอบแทนตัวแทนขายบัตรโดยสารค้างจ่าย
	(14)	เจ้าหนี้เงินมัดจำ/เงินประกันการจองบัตรโดยสาร
	(15)	เจ้าหนี้ที่ได้ชำระเงินคืนให้แก่ลูกค้าแทนการบินไทยกรณีลูกค้าปฏิเสธการชำระเงิน (Chargeback)
	(16)	ผู้มีสิทธิใช้ไมล์สะสมที่ยื่นคำขอรับชำระหนี้
	(17)	ผู้ถือหุ้นที่ยื่นคำขอรับชำระหนี้
	(18)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2563
	(19)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2564
	(20)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2565
	(21)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2566
	(22)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2567
	(23)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2568
	(24)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2569
	(25)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2570
	(26)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2571
	(27)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2572
	(28)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2573
	(29)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2575
	(30)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2576
	(31)	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2577
	(32)	เจ้าหนี้สถาบันการเงินผู้ออกหนังสือค้ำประกัน
	(33)	บุคคลที่วางหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาไว้กับการบินไทย
	(34)	เจ้าหนี้ภาระผูกพันตามสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์รายใหญ่ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจการบินของการบินไทยอย่างยิ่งยวด
	(35)	เจ้าหนี้ภาระผูกพันจากการเช่า/เช่าซื้อเครื่องบิน ในส่วนที่ผู้ทำแผนเห็นว่าเป็นหนี้ที่เกิดขึ้นหลังวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ
	(36)	เจ้าหนี้ที่ยึดหน่วงเครื่องยนต์ที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินงาน
4. เจ้าหนี้ด้อยสิทธิ		ไม่มี

สรุปข้อมูลคำขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้ในแต่ละกลุ่ม ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 สำหรับคำอธิบายเกี่ยวกับกลุ่มเจ้าหนี้นั้น เป็นไปดังนี้

1) **เจ้าหนี้มีประกันที่มีจำนวนหนี้มีประกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ของจำนวนหนี้ทั้งหมดที่ขอรับชำระหนี้**

ไม่มีเจ้าหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มอยู่ในกลุ่มนี้

2) **เจ้าหนี้ทางการเงินที่มีจำนวนหนี้มีประกันน้อยกว่าร้อยละ 15 ของจำนวนหนี้ทั้งหมดที่ขอรับชำระหนี้**

กลุ่มที่ 1 เจ้าหนี้มีประกัน

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 ดังนี้

(ก) เจ้าหนี้สถาบันการเงินมีประกัน จำนวน 1 รายได้แก่ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ซึ่งมีภาระ

หนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 418,281,603.30 บาท มูลหนี้ดังกล่าวเป็นมูลหนี้เงินให้กู้ยืมและมีทรัพย์สินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของการบินไทย ได้แก่ เครื่องบินจำนวน 2 ลำ และเครื่องยนต์จำนวน 4 เครื่อง (รายละเอียดปรากฏตามตารางด้านล่าง) เป็นหลักประกันตามสัญญาหลักประกันทางธุรกิจ โดยจำนวนหนี้มีประกันของเจ้าหนี้จะพิจารณาจากราคาประเมินของเครื่องบินและเครื่องยนต์ที่เป็นประกัน หรือวงเงินประกันที่กำหนดไว้ในสัญญา แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า สำหรับจำนวนหนี้ส่วนที่เกินกว่าราคาประเมินหรือวงเงินประกันดังกล่าว จะถือว่าเป็นหนี้ไม่มีประกันและได้รับการจัดกลุ่มเป็นเจ้าหนี้กลุ่มที่ 6

ลำดับ	รายการทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน
1	เครื่องบิน A330-300 (Manufacturer's serial number 990 / Thai Registration Mark HS-TEN)
2	เครื่องบิน A330-300 (Manufacturer's serial number 1003 / Thai Registration Mark HS-TEO)
3	เครื่องยนต์ Rolls-Royce Trent 772B-60 (Manufacturer's serial number 41613)
4	เครื่องยนต์ Rolls-Royce Trent 772B-60 (Manufacturer's serial number 41614)
5	เครื่องยนต์ Rolls-Royce Trent 772B-60 (Manufacturer's serial number 41621)
6	เครื่องยนต์ Rolls-Royce Trent 772B-60 (Manufacturer's serial number 41622)

(ข) เจ้าหนี้ที่ได้รับชำระหนี้ในฐานะเจ้าหนี้มีประกัน ตามคำสั่งถึงที่สุดของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาล (แล้วแต่กรณี) โดยมีหนี้อันเป็นคุณประโยชน์แก่เจ้าหนี้เกี่ยวด้วยทรัพย์สินของการบินไทยที่เจ้าหนี้ครอบครองและเจ้าหนี้ได้ใช้สิทธิยึดหน่วงทรัพย์สินของการบินไทยไว้

ในชั้นการสอบสวนคำขอรับชำระหนี้ของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ปรากฏว่าเจ้าหนี้มีประกันประเภทสิทธิยึดหน่วง 1 ราย คือ เจ้าหนี้รายที่ 8336 บริษัท ไทรอัมพ์ เอวิเอชั่น เซอร์วิสเซส เอเชีย จำกัด ได้ขอแก้ไขคำขอรับชำระหนี้ในระหว่างการสอบสวนหนี้ให้เป็นเจ้าหนี้มีประกัน เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ไม่รับคำร้องของเจ้าหนี้ไว้พิจารณา เจ้าหนี้จึงได้โต้แย้งคำสั่งดังกล่าวของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ต่อศาลล้มละลายกลาง ซึ่งหากศาลมีคำสั่งให้เจ้าหนี้รายดังกล่าวเป็นเจ้าหนี้มีประกัน เจ้าหนี้จะได้รับการจัดกลุ่มอยู่ในกลุ่มนี้ เฉพาะส่วนที่มีฐานะเป็นเจ้าหนี้มีประกันตามกฎหมาย รวมเป็นเงินต้น 9,866,940.75 บาท และดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 336,040.40 บาท

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

3) เจ้าหนี้ไม่มีประกัน

ตาม พ.ร.บ. ล้มละลาย มาตรา 90/42 ทวิ (3) เจ้าหนี้ไม่มีประกันอาจจัดได้เป็นหนึ่งกลุ่มหรือหลายกลุ่ม โดยเจ้าหนี้ที่มีสิทธิเรียกร้องหรือผลประโยชน์ที่มีสาระสำคัญเหมือนกันให้จัดอยู่ในกลุ่มเดียวกัน แผนฟื้นฟูกิจการได้จัดกลุ่มเจ้าหนี้ไม่มีประกันเป็น 35 กลุ่ม ได้แก่

กลุ่มที่ 2 เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเครื่องบิน

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 24 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 5,455,252,520.31 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 ได้แก่ เจ้าหนี้ผู้ให้เช่าเครื่องบินตามสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลหนี้ค่าเช่า รวมถึงเงินวางประกัน (Security Deposit) เงินสำรองค่าบำรุงรักษา (Maintenance Reserve) และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกิดขึ้นตามสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาอื่นที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 3 เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าซื้อเครื่องบิน

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 29 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 2,740,523,228.88 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 ได้แก่ เจ้าหนี้ผู้ให้เช่าซื้อเครื่องบินตามสัญญาเช่าซื้อทางการเงิน เจ้าหนี้ผู้ให้เงินกู้ยืมแก่ผู้ให้เช่าซื้อเครื่องบิน ในมูลหนี้ค่าเช่าซื้อ ค่าธรรมเนียมตัวแทนสินเชื่อ รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกิดขึ้นตามสัญญาเช่าซื้อทางการเงินและสัญญาอื่นที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 4 เจ้าหนี้เงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มิใช่สถาบันการเงิน

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 1 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 13,153,764,634.61 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ได้แก่ เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่มิใช่สถาบันการเงินที่มีมูลหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงิน รวมถึงข้อผูกพัน ภาระ และค่าใช้จ่ายตามสัญญาอื่นอันเกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินดังกล่าว

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 5 เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีสิทธิตามสัญญาโอนสิทธิในการได้รับเงินจากการขายเครื่องบิน

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 1 ราย ได้แก่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 495,720,246.77 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 ได้แก่ เจ้าหนี้เงินให้กู้ยืมเพื่อการเช่าซื้อเครื่องบิน ซึ่งเจ้าหนี้มีสิทธิเรียกร้องในเงินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง (สัญญา Residual Proceeds Assignment และ Deed of Security Assignment จำนวนรวม 4 ฉบับ) ในกรณีที่ปรากฏว่ามีการขายเครื่องบินและได้นำเงินที่ได้รับจากการขายไปชำระให้แก่บรรดาเจ้าหนี้อื่นที่มีสิทธิได้รับเงินแล้ว มีเงินคงเหลือที่จะต้องจ่ายคืนแก่การบินไทย การบินไทยได้โอนสิทธิในการโอนรับเงินส่วนที่เหลือดังกล่าวให้แก่เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 6 เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่มีประกัน

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 17 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 31,228,375,130.78 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 ได้แก่ เจ้าหนี้สถาบันการเงิน ในมูลหนี้ตามสัญญาประเภทกู้ยืมเงิน/สัญญาสินเชื่อ/สัญญาวงเงินกู้หมุนเวียนหรือวงเงินสินเชื่อเงินทุนหรือสินเชื่อหมุนเวียนระหว่างเจ้าหนี้และการบินไทย และสัญญาประเภทสัญญาซื้อขายล่วงหน้าและธุรกรรมอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยง รวมถึงมูลหนี้ ภาระ ค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกิดขึ้นอันเนื่องมาจากการเข้าทำสัญญาดังกล่าว รวมทั้งภาระหนี้ของเจ้าหนี้มีประกันของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 ในส่วนที่เกินกว่ามูลค่าหลักประกัน แต่ไม่รวมถึงมูลหนี้ในส่วนที่เจ้าหนี้สถาบันการเงินยื่นคำขอรับชำระหนี้ในมูลหนี้อื่นซึ่งเข้าลักษณะมูลหนี้ที่ถูกจัดไว้เป็นกลุ่มอื่นตามแผนนี้

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 7 เจ้าหนี้หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกับการเรียกเก็บภาษี/อากร

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 1 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย เบี้ยปรับ เงินเพิ่ม และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 20,388,895,155.85 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 ได้แก่ เจ้าหนี้กรมศุลกากร กรมสรรพากร กรมสรรพสามิต เป็นมูลหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเรียกเก็บภาษี/อากร ค่าธรรมเนียมล่วงเวลา ค่าธรรมเนียมใบขนส่งสินค้าถ่ายลำ ค่าผิดสัญญาประกันทัณฑ์บน และภาระหนี้ค่าปรับที่อาจเกิดขึ้นหากการบินไทยปฏิบัติผิดเงื่อนไขตามบัตรส่งเสริมการลงทุน ค่าดำเนินพิธีการศุลกากร เงินหลักประกันและเงินอื่น ๆ ที่กรมศุลกากร กรมสรรพากร กรมสรรพสามิตมีอำนาจหน้าที่จัดเก็บตามกฎหมาย ปัจจุบัน ผู้ทำแผนโต้แย้งคำขอรับชำระหนี้และยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 8 เจ้าหนี้พนักงาน

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 499 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 227,237,591.41 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 8 ได้แก่ พนักงานและอดีตพนักงานของการบินไทยที่การบินไทยค้างชำระเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าชดเชยหรือค่าเสียหายการเลิกจ้าง เงินกองทุนบำเหน็จ เงินชดเชยวันหยุดสะสมประจำปี ค่าชดเชยเงินเกษียณอายุ ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่พนักงานได้สำรองจ่ายแทนการบินไทย เงินค่าตอบแทน หรือสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ตามสัญญาจ้างแรงงานที่มีอยู่กับการบินไทย

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 8 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 9 เจ้าหนี้ผู้โดยสารที่ขอคืนค่าบัตรโดยสาร (Refund)

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 6,655 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 1,423,364,807.68 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 ได้แก่ ผู้โดยสาร และ/หรือ เจ้าหนี้ที่ซื้อบัตรโดยสารของการบินไทยสำหรับหนี้คืนค่าบัตรโดยสาร รวมถึงค่าบริการเสริมต่าง ๆ ของการบินไทย หรือ เป็นตัวแทนขายหรือบุคคลที่ได้ชำระเงินค่าบัตรโดยสารคืนให้แก่ลูกค้าแทนการบินไทย โดยชอบแล้วจึงรับช่วงสิทธิของผู้โดยสารหรือผู้ชำระเงินค่าบัตรโดยสารในการเรียกร้องมูลหนี้เงินคืนค่าบัตรโดยสารจากการบินไทย

ผู้ทำแผนเห็นว่าเจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 จะมีสิทธิในการได้รับชำระหนี้หากเป็นผู้โดยสารหรือผู้ชำระเงินค่าบัตรโดยสารสำหรับบัตรโดยสารที่ได้ขอคืนเงินค่าบัตรโดยสาร (Refund) ผ่านช่องทางต่าง ๆ แล้ว โดยสิทธิในการได้รับเงินคืนค่าบัตรโดยสาร ค่าธรรมเนียม ภาษี และค่าใช้จ่ายอื่น เป็นไปตามเงื่อนไขอันเกี่ยวกับบัตรโดยสารแต่ละใบและนโยบายที่การบินไทยประกาศเพิ่มเติมสิทธิ

ในส่วนบัตรโดยสารที่ไม่ได้ขอคืนเงินค่าบัตรโดยสาร (Refund) ก่อนวันที่ 14 กันยายน 2563 ผู้ทำแผนเห็นว่าบุคคลที่ยื่นขอรับชำระหนี้ยังไม่มีสิทธิได้รับชำระหนี้ในหนี้เงิน จึงไม่ใช่หนี้อันจะขอรับชำระหนี้ได้ตามกฎหมาย เช่น บัตรโดยสารมีสถานะแบบเปิด (Open Ticket) ผู้โดยสารยังสามารถสำรองที่นั่งใหม่เพื่อเดินทางในเส้นทางเดิมกับการบินไทยได้จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 นอกจากนี้ ในช่วงเวลาใด ๆ ในระหว่างที่เสนอแผนฟื้นฟูกิจการหรือปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการ ผู้โดยสารอาจแสดงเจตนารับและ/หรือ ใช้บัตรกำนัลเดินทาง (Travel Voucher) ซึ่งทำให้สิทธิในการขอรับเงินคืนค่าบัตรโดยสารลดลงหรือเปลี่ยนแปลงไป

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 10 เจ้าหนี้การค้า

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 1,878 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 16,795,006,648.04 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ได้แก่ เจ้าหนี้ของการบินไทยในมูลหนี้การค้า รวมถึงเจ้าหนี้ที่ได้รับโอนสิทธิเรียกร้องในมูลหนี้การค้าของการบินไทย อันได้แก่ มูลหนี้ค่าซื้อขาย ค่าบริการ ค่าเช่าทางการค้า ค่าใช้จ่ายคงค้าง ค่าธรรมเนียมการให้บริการ เงินประเภทอื่นซึ่งเจ้าหนี้มีสิทธิเรียกเก็บจากการบินไทยอันเกี่ยวเนื่องกับการส่งมอบสินค้า ให้บริการ หรือธุรกรรมอื่นใด ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจส่วนต่าง ๆ ของการบินไทย ซึ่งไม่เข้าเงื่อนไขการจัดกลุ่มในกลุ่มอื่นโดยเฉพาะเจาะจง รวมถึงค่าเสียหายที่เจ้าหนี้เรียกร้องอันเกี่ยวข้องกับภาระหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายสินค้า สัญญาบริการ หรือธุรกรรมอื่นใด ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจส่วนต่าง ๆ ของการบินไทยที่ถึงกำหนดชำระก่อนวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ ตัวอย่างเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 รวมถึง เจ้าหนี้ค่าบริการซ่อมบำรุงอากาศยานและเครื่องยนต์ ค่าน้ำมันอากาศยาน ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบิน และค่าเช่าพื้นที่ เป็นต้น

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 11 เจ้าหนี้หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย ที่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงและจำเป็นต่อกิจการด้านการบินและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับการบิน

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 7 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 5,575,980,090.21 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 ได้แก่ เจ้าหนี้ของการบินไทยซึ่งเป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งตามกฎหมายไทยที่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงและจำเป็นต่อกิจการด้านการบินและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับการบิน อันได้แก่มูลหนี้ค่าเช่าพื้นที่ ค่าทำการตรวจพาหนะนอกเวลาราชการ ค่าบริการควบคุมจราจรทางอากาศ เป็นต้น

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 12 เจ้าหนี้เงินประกันการปฏิบัติตามสัญญา

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 208 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 138,666,566 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 12 ได้แก่ เจ้าหนี้ของการบินไทยในมูลหนี้เงินสดที่เจ้าหนี้นำมาวางไว้เป็นประกันการปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาหรือการปฏิบัติตามภาระผูกพันอื่นใดที่เจ้าหนี้มีหน้าที่ต่อการบินไทย อันเกี่ยวเนื่องกับการขายสินค้า และ/หรือให้บริการ โดยการบินไทยมีภาระต้องคืนเงินสดให้แก่เจ้าหนี้เมื่อครบเงื่อนไขตามสัญญาที่เกี่ยวข้อง และเมื่อเจ้าหนี้หลุดพ้นจากภาระหน้าที่ตามสัญญา รวมถึงเงินมัดจำ เงินจ่ายล่วงหน้าในการซื้อสินค้า และ/หรือ บริการจากการบินไทย

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 12 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 13 เจ้าหนี้ค่าตอบแทนตัวแทนขายบัตรโดยสารค้างจ่าย

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 75 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 146,096,523.65 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 13 ได้แก่ เจ้าหนี้ตัวแทนขายบัตรโดยสารที่การบินไทยค้างจ่ายค่าตอบแทนการขายบัตรโดยสาร

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 13 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 14 เจ้าหนี้เงินมัดจำ/เงินประกันการจองบัตรโดยสาร

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 109 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 171,751,070.87 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 14 ได้แก่ เจ้าหนี้ตัวแทนขายบัตรโดยสาร บริษัทนำเที่ยว ลูกค้าที่จองบัตรโดยสารแบบกลุ่ม ซึ่งเจ้าหนี้กลุ่มนี้ได้จ่ายเงินมัดจำ/เงินประกันการจองบัตรโดยสาร และค่าธรรมเนียมการจองบัตรโดยสารไว้กับการบินไทย

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 14 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 15 เจ้าหนี้ที่ได้ชำระเงินคืนให้แก่ลูกค้าแทนการบินไทยกรณีลูกค้าปฏิเสธการชำระเงิน (Chargeback)

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 6 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 3,523,926,965.49 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 15 ได้แก่ เจ้าหนี้ผู้ให้บริการแก่ผู้รับบัตร (Acquirer) เจ้าหนี้ผู้ให้บริการด้านบัตรอิเล็กทรอนิกส์ ในมูลหนี้ที่ได้ดำเนินการชำระคืนเงินค่าบัตรโดยสารหรือค่าสินค้า และค่าบริการอื่น ๆ ของการบินไทยแก่ผู้ชำระเงิน (Chargeback) ค่าบริการหรือค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ของเจ้าหนี้ดังกล่าว ในการให้บริการเป็นผู้ให้บริการแก่ผู้รับบัตร (Acquirer) หรือ ผู้ให้บริการด้านการรับชำระเงิน (Payment Gateway และ/หรือ Payment Service Provider)

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 15 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 16 ผู้มีสิทธิใช้ไมล์สะสมที่ยื่นคำขอรับชำระหนี้

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 9 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 245,574,638.26 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 16 ได้แก่ บุคคลผู้มีสิทธิใช้ไมล์สะสมรอยัลออร์คิดพลัส (Royal Orchid Plus หรือ OROP) ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือไมล์สะสมหรือองค์กรที่ซื้อเหมาไมล์สะสมเพื่อจัดกิจกรรมทางการตลาด ซึ่งผู้ทำแผนได้โต้แย้งว่าไม่ใช่เจ้าหนี้ในหนี้เงินอันจะขอรับชำระหนี้ได้ตามกฎหมาย แต่เป็นเจ้าหนี้ในหนี้กระทำการที่การบินไทยมีภาระให้หรือให้ใช้ไมล์สะสมเพื่อแลกสินค้าหรือบริการ ตามข้อกำหนดของโปรแกรมรอยัลออร์คิดพลัส ผู้ทำแผนเชื่อว่า เจ้าหนี้กลุ่มนี้ไม่มีสิทธิได้รับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ เนื่องจากยังสามารถใช้สิทธิแลกไมล์สะสมเป็นสินค้าหรือบริการได้ตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของโปรแกรมรอยัลออร์คิดพลัส หรือตามที่การบินไทยประกาศสิทธิประโยชน์เพิ่มเติม รวมถึงขยายระยะเวลาการใช้ไมล์สะสมให้แก่สมาชิกของโปรแกรมไมล์สะสม หรือคู่ค้าสำหรับไมล์สะสมที่ใกล้จะหมดอายุ

ทั้งนี้ ในช่วงเวลาใด ๆ เจ้าหนี้กลุ่มนี้อาจใช้ไมล์สะสมที่นำมาขอรับชำระหนี้แล้ว ทำให้สิทธิในไมล์สะสมลดลง หรือเปลี่ยนแปลงไป

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 16 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 17 ผู้ถือหุ้นที่ยื่นคำขอรับชำระหนี้

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 3 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 94,440.27 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 17 ได้แก่ ผู้ถือหุ้นของการบินไทย ซึ่งได้ยื่นขอรับชำระหนี้ คิดคำนวณหนี้จากมูลค่าหุ้นสามัญ ซึ่งผู้ทำแผนได้โต้แย้งว่า ไม่ใช่เจ้าหนี้ของการบินไทย แต่มีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นของการบินไทย

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 17 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 18 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2563

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 469 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 6,728,176,739.33 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 18 ได้แก่

- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 (ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 23 มิถุนายน 2563 และ
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2561 (ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 2) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 16 สิงหาคม 2563
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2556 (ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 2) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 30 สิงหาคม 2563
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 (ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 2) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 30 กันยายน 2563
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 (ครั้งที่ 2/2562 ชุดที่ 1) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 18 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 19 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2564

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 628 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 8,181,616,521.61 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 19 ได้แก่

- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 (ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 2) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2564
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 (ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 2) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 3 พฤษภาคม 2564
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2554 (ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 13 พฤษภาคม 2564
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2554 (ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 5) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 13 พฤษภาคม 2564
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2561 (ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 3) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 16 สิงหาคม 2564
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 (ครั้งที่ 2/2562 ชุดที่ 2) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 13 พฤศจิกายน 2564
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559 (ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 23 ธันวาคม 2564

- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2557 (ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 2) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 26 ธันวาคม 2564

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 19 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 20 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2565

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 385 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 11,243,882,548.49 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 20 ได้แก่

- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2555 (ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 2) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2565
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 (ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 3) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 30 เมษายน 2565
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 (ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 3) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 3 พฤษภาคม 2565
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 (ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 23 มิถุนายน 2565
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 (ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 3) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 30 กันยายน 2565
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2555 (ครั้งที่ 3/2555 ชุดที่ 3) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 ตุลาคม 2565

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 20 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 21 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2566

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 386 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 6,815,695,871.79 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 21 ได้แก่

- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 (ครั้งที่ 2/2562 ชุดที่ 3) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 13 พฤศจิกายน 2566
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 (ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 1) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2561 (ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 4) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 16 สิงหาคม 2566
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2556 (ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 3) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 30 สิงหาคม 2566

- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559 (ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 23 ธันวาคม 2566

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 21 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 22 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2567

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 308 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 6,029,619,864.69 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 22 ได้แก่

- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 (ครั้งที่ 1/2557 ชุดที่ 3) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2555 (ครั้งที่ 2/2555) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 23 มีนาคม 2567
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 (ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 4) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 3 พฤษภาคม 2567
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 (ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 23 มิถุนายน 2567
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2557 (ครั้งที่ 2/2557 ชุดที่ 3) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 26 ธันวาคม 2567

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 22 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 23 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2568

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 147 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 6,458,485,383.89 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 23 ได้แก่

- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 (ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 2) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 (ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 4) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 30 เมษายน 2568
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 (ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 4) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 30 กันยายน 2568

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 23 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 24 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2569

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 82 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 3,731,218,141.35 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 24 ได้แก่

- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 (ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 5) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 3 พฤษภาคม 2569
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559 (ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 23 ธันวาคม 2569

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 24 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 25 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2570

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 136 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 3,101,186,292.40 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 25 ได้แก่

- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 (ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 23 มิถุนายน 2570

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 25 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 26 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2571

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 191 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 6,799,982,548.86 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 26 ได้แก่

- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 (ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 3) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2571
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2561 (ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 5) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 16 สิงหาคม 2571
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559 (ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 5) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 23 ธันวาคม 2571

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 26 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 27 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2572

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 135 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 4,303,796,322.49 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 27 ได้แก่

- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 (ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 6) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 3 พฤษภาคม 2572
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 (ครั้งที่ 2/2562 ชุดที่ 4) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 13 พฤศจิกายน 2572

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 27 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 28 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2573

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 39 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 1,237,617,324.04 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 28 ได้แก่

- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2561 (ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 6) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 16 สิงหาคม 2573

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 28 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 29 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2575

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 79 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 2,076,612,504.70 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 29 ได้แก่

- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 (ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 5) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 23 มิถุนายน 2575

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 29 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 30 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2576

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 136 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 2,778,751,102.67 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 30 ได้แก่

- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 (ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 4) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2576
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2561 (ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 7) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 16 สิงหาคม 2576

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 30 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 31 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2577

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 85 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 4,041,372,575.87 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 31 ได้แก่

- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 (ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 7) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 3 พฤษภาคม 2577
- เจ้าหนี้ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ที่ออกเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 (ครั้งที่ 2/2562 ชุดที่ 5) ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 13 พฤศจิกายน 2577

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 31 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 32 เจ้าหนี้สถาบันการเงินผู้ออกหนังสือค้ำประกัน

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 3 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 533,712,023.16 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 32 ได้แก่ เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ออกหนังสือค้ำประกันให้แก่การบินไทย เพื่อเป็นประกันการปฏิบัติหน้าที่หรือการชำระหนี้ของการบินไทยต่อบุคคลภายนอก การบินไทยจะมีภาระหนี้ในส่วนนี้ก็ต่อเมื่อการบินไทยปฏิบัติผิดหน้าที่ตามสัญญาที่การบินไทยมีต่อบุคคลภายนอก โดยบุคคลภายนอกได้เรียกร้องให้สถาบันการเงินชำระเงินตามเงื่อนไขที่กำหนดในหนังสือค้ำประกันโดยชอบ และสถาบันการเงินได้ชำระเงินดังกล่าวโดยชอบแล้ว

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 32 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 33 บุคคลที่วางหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาไว้กับการบินไทย

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 46 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 107,867,302.51 บาท

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 33 ได้แก่ บุคคลที่นำหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินโดยมีการบินไทยเป็นผู้รับผลประโยชน์ (Beneficiary) มาวางเป็นประกันการปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาหรือภาระผูกพันอื่นใดที่บุคคลดังกล่าวมีต่อการบินไทย อันเกี่ยวเนื่องกับการขายสินค้า และ/หรือ บริการ เป็นต้น โดยการบินไทยเป็นฝ่ายที่มีสิทธิเรียกร้องให้สถาบันการเงินผู้ออกหนังสือค้ำประกันชำระเงินเมื่อเข้าเงื่อนไขตามที่กำหนดในหนังสือค้ำประกัน ผู้ทำแผนเห็นว่าบุคคลในกลุ่มนี้ไม่ใช่เจ้าหนี้ในหนี้เงินอันจะขอรับชำระหนี้ตามกฎหมายได้ การบินไทยมีเพียงหน้าที่ต้องคืนหนังสือค้ำประกันให้แก่บุคคลดังกล่าวภายหลังบุคคลดังกล่าวพ้นจากภาระหน้าที่ และ/หรือ ครบตามเงื่อนไขหรือเงื่อนเวลาตามที่กำหนดในหนังสือค้ำประกันและสัญญาที่เกี่ยวข้อง

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 33 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 34 เจ้าหนี้ภาระผูกพันตามสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์รายใหญ่ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจการบินของการบินไทยอย่างยิ่งยวด

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ เป็นเจ้าหนี้ตามสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์รายใหญ่ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจการบินของการบินไทยอย่างยิ่งยวด และยังมีสถานะเป็นลูกหนี้ของการบินไทยอันสืบเนื่องมาจากข้อพิพาทที่อยู่ระหว่างการเรียกร้องค่าเสียหายในกระบวนการทางศาลในประเทศอังกฤษ ซึ่งเจ้าหนี้มีสิทธิหักกลบลบหนี้กับมูลหนี้ภาระผูกพันตามสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ที่เกิดก่อนวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ อย่างไรก็ดี การบินไทยจะต้องดำเนินคดีเพื่อให้ได้ข้อยุติในจำนวนเงินที่การบินไทยมีสิทธิได้รับตามข้อพิพาทดังกล่าวต่อศาลในประเทศอังกฤษเสียก่อนโดยที่ยังไม่มีความชัดเจนแน่นอนและยังต้องใช้เวลาดำเนินการนานและมีค่าใช้จ่ายจำนวนมาก และตราบเท่าที่ยังไม่ได้ข้อยุติในเรื่องดังกล่าว การบินไทยจะยังมีภาระต้องหาเงินสดมาชำระค่าซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ที่เกิดขึ้นหลังจากวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการให้กับเจ้าหนี้ตลอดระยะเวลาที่การบินไทยยังคงมีเครื่องบินที่ใช้เครื่องยนต์ที่ผลิตโดยเจ้าหนี้อยู่ในฝูงบิน และหากการบินไทยไม่สามารถชำระค่าซ่อมบำรุงดังกล่าวได้ การบินไทยจะไม่สามารถประกอบธุรกิจการบินตามปกติต่อไปได้และไม่สามารถหาผู้ให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์รายอื่นมาทดแทนเจ้าหนี้รายนี้ได้ ผู้ทำแผนจึงได้เข้าเจรจาเพื่อให้เจ้าหนี้ยอมรับยอดหนี้ที่เจ้าหนี้มีต่อการบินไทย และเจรจาขอลดยอดหนี้ค้างชำระกับเจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ ตลอดจนขอปรับลดอัตราค่าบริการต่าง ๆ ซึ่งเป็นการกระทำอันจำเป็นเพื่อให้การดำเนินธุรกิจการบินของการบินไทยดำเนินต่อไปได้ โดยเจ้าหนี้และการบินไทยสามารถบรรลุข้อตกลงร่วมกันได้แล้ว และเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2564 ผู้ทำแผนได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อขออนุญาตเข้าทำข้อตกลงระงับข้อพิพาทกับเจ้าหนี้ในกลุ่มนี้

โดยเจ้าหนี้กลุ่มนี้ มีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 2 ราย มูลหนี้ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 39,418,434,446.66 บาท

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 34 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 35 เจ้าหนี้ภาระผูกพันจากการเช่า/เช่าซื้อเครื่องบิน ในส่วนที่ผู้ทำแผนเห็นว่าเป็นหนี้ที่เกิดขึ้นหลังวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ

นอกจากเจ้าหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มข้างต้น ยังมีเจ้าหนี้ที่ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในมูลหนี้ภาระผูกพันจากการเช่า/เช่าซื้อเครื่องบิน โดยผู้ทำแผนเห็นว่า มูลหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มนี้ในส่วนที่นำมาจัดกลุ่มนี้ เป็นมูลหนี้ที่เกิดขึ้น/จะเกิดขึ้นภายหลังจากวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ และ/หรือยังไม่เกิดขึ้น ซึ่งประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 48 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้รวมจำนวนทั้งสิ้น 191,525,369,523.09 บาท

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 35 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

กลุ่มที่ 36 เจ้าหนี้ที่ยึดหน่วงเครื่องยนต์ที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินงาน

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเจ้าหนี้ดังมีรายชื่อและภาระหนี้ตามเอกสารแนบ 1 จำนวน 1 ราย โดยมีภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามคำขอรับชำระหนี้ รวมจำนวนทั้งสิ้น 2,888,865,591.08 บาท

เจ้าหนี้เป็นผู้ผลิตและเป็นผู้ให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ที่เป็นส่วนหนึ่งของเครื่องบินที่อยู่ในฝูงบินของการบินไทย โดย ณ วันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ การบินไทยค้างชำระเงินค่าบริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ เจ้าหนี้จึงยึดหน่วงเครื่องยนต์ของผู้ให้เช่า/ให้เช่าซื้อที่การบินไทย (ในฐานะผู้มีสิทธิครอบครองและใช้เครื่องยนต์ดังกล่าว) ได้ส่งมอบแก่เจ้าหนี้เพื่อรับการซ่อมบำรุงไว้ หากการบินไทยไม่ชำระหนี้ค่าบริการดังกล่าวให้แก่เจ้าหนี้ เจ้าหนี้จะไม่คืนเครื่องยนต์ดังกล่าวให้กับการบินไทยและอาจทำให้การบินไทยผิดเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่า/เช่าซื้อเครื่องบิน และ/หรือสัญญาอื่นที่เกี่ยวข้องกับเจ้าหนี้ผู้ให้เช่า/ให้เช่าซื้อเครื่องบินได้

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 จะได้รับการจัดสรรการชำระหนี้ตามแผนโดยยึดภาระหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

4) เจ้าหนี้ด้อยสิทธิ

ไม่มีเจ้าหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มอยู่ในกลุ่มนี้

หมายเหตุ: รายชื่อเจ้าหนี้ที่ปรากฏการจัดกลุ่มตามเอกสารแนบ 1 อาจมีการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากเจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้หลายมูลหนี้ หรือ มิได้ระบุหรือบรรยายประเภทของมูลหนี้อย่างชัดเจนเพียงพอ หรือมิได้นำส่งหลักฐานประกอบคำขอรับชำระหนี้อย่างชัดเจน หรือตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ภายหลังจากวันที่ 2 พฤศจิกายน 2563 มีสิทธิยื่นคำขอรับชำระหนี้เป็นกรณีพิเศษ หรือมีข้อขัดข้องประการอื่น ซึ่งทำให้ในชั้นจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ ผู้ทำแผนยังไม่สามารถกำหนดกลุ่มเจ้าหนี้และจำนวนภาระหนี้ที่ครอบคลุมหรือที่แน่นอนชัดเจนได้ แผนฉบับนี้จึงกำหนดให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจปรับเปลี่ยนหรือกำหนดให้มูลหนี้ของเจ้าหนี้ ถูกจัดอยู่ในกลุ่มหรือได้รับการชำระหนี้ตามกลุ่มเจ้าหนี้ที่ถูกต้องได้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

5.2 หลักการในการกำหนดแนวทางในการฟื้นฟูกิจการ

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสรุปผลกระทบของแผนฟื้นฟูกิจการของการบินไทยที่มีต่อเจ้าหนี้กลุ่มต่างๆ

กลุ่มที่	รายละเอียด	ผลกระทบ
1	เจ้าหนี้มีประกัน	ได้รับผลกระทบ
2	เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเครื่องบิน	ได้รับผลกระทบ
3	เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าซื้อเครื่องบิน	ได้รับผลกระทบ
4	เจ้าหนี้เงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มิใช่สถาบันการเงิน	ได้รับผลกระทบ
5	เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีสิทธิตามสัญญาโอนสิทธิในการได้รับเงินจากการขายเครื่องบิน	ได้รับผลกระทบ
6	เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่มีประกัน	ได้รับผลกระทบ
7	เจ้าหนี้หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกับการเรียกเก็บภาษี/อากร	ได้รับผลกระทบ

กลุ่มที่	รายละเอียด	ผลกระทบ
8	เจ้าหนี้พนักงาน	ได้รับผลกระทบ
9	เจ้าหนี้ผู้โดยสารที่ขอคืนค่าบัตรโดยสาร (Refund)	ได้รับผลกระทบ
10	เจ้าหนี้การค้า	ได้รับผลกระทบ
11	เจ้าหนี้หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย ที่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงและจำเป็นต่อกิจการด้านการบินและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับการบิน	ได้รับผลกระทบ
12	เจ้าหนี้เงินประกันการปฏิบัติตามสัญญา	ได้รับผลกระทบ
13	เจ้าหนี้ค่าตอบแทนตัวแทนขายบัตรโดยสารค้างจ่าย	ได้รับผลกระทบ
14	เจ้าหนี้เงินมัดจำ/เงินประกันการจองบัตรโดยสาร	ได้รับผลกระทบ
15	เจ้าหนี้ที่ได้ชำระเงินคืนให้แก่ลูกค้าแทนการบินไทยกรณีลูกค้าปฏิเสธการชำระเงิน (Chargeback)	ได้รับผลกระทบ
16	ผู้มีสิทธิใช้ไมล์สะสมที่ยื่นคำขอรับชำระหนี้	ได้รับผลกระทบ
17	ผู้ถือหุ้นที่ยื่นคำขอรับชำระหนี้	ได้รับผลกระทบ
18	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2563	ได้รับผลกระทบ
19	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2564	ได้รับผลกระทบ
20	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2565	ได้รับผลกระทบ
21	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2566	ได้รับผลกระทบ
22	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2567	ได้รับผลกระทบ
23	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2568	ได้รับผลกระทบ
24	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2569	ได้รับผลกระทบ
25	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2570	ได้รับผลกระทบ
26	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2571	ได้รับผลกระทบ
27	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2572	ได้รับผลกระทบ
28	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2573	ได้รับผลกระทบ
29	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2575	ได้รับผลกระทบ
30	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2576	ได้รับผลกระทบ
31	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2577	ได้รับผลกระทบ
32	เจ้าหนี้สถาบันการเงินผู้ออกหนังสือค้ำประกัน	ได้รับผลกระทบ
33	บุคคลที่วางหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาไว้กับการบินไทย	ไม่ได้รับผลกระทบ
34	เจ้าหนี้ภาระผูกพันตามสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์รายใหญ่ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจการบินของการบินไทยอย่างยิ่งยวด	ได้รับผลกระทบ
35	เจ้าหนี้ภาระผูกพันจากการเช่า/เช่าซื้อเครื่องบิน ในส่วนที่ผู้ทำแผนเห็นว่าเป็นหนี้ที่เกิดขึ้นหลังวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ	ได้รับผลกระทบ
36	เจ้าหนี้ที่ยึดหน่วงเครื่องยนต์ที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินงาน	ได้รับผลกระทบ

<u>หลักการและขั้นตอนของการฟื้นฟูกิจการ</u>

ในการจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ ผู้ทำแผนได้หารือกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินรายหลักของการบินไทยทั้งเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการและเจ้าหนี้ที่มีโอกาสพิจารณาให้การสนับสนุนทางการเงินแก่การบินไทย เจ้าหนี้ดังกล่าวต่างเห็นพ้องต้องกันว่าเงื่อนไขประการสำคัญที่จะทำให้เจ้าหนี้มีความเชื่อมั่นในแผนฟื้นฟูกิจการและการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการของการบินไทยจนเพียงพอที่เจ้าหนี้จะให้การสนับสนุนแผนฟื้นฟูกิจการ ตลอดจนสนับสนุนเม็ดเงินใหม่ได้ คือ การที่การบินไทยจะต้องได้รับสิทธิประโยชน์ในการประกอบธุรกิจการบินและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องตลอดจนสิทธิประโยชน์จากสัญญาที่มีความเกี่ยวข้องหรือต้องได้รับการอนุญาตจากภาครัฐ รวมถึงได้รับการสนับสนุนทางการเงินบางส่วนจากภาครัฐ อันเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้ธุรกิจของ

การบินไทยซึ่งเป็นบริการสาธารณะขั้นพื้นฐานที่มีความสำคัญต่อเศรษฐกิจและความมั่นคงของประเทศให้ดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง โดยเมื่อศาลได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการแล้ว ผู้บริหารแผนจะต้องดำเนินการตามขั้นตอนของกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางดังกล่าวต่อไป

ทั้งนี้ การได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐเพื่อให้การฟื้นฟูกิจการของการบินไทยสำเร็จลุล่วงไปได้นั้น มิได้เป็นไปเพียงเพื่อประโยชน์ของการบินไทยหรือเจ้าหนี้ทั้งหลายแต่เพียงอย่างเดียว แต่การดำรงอยู่ของการบินไทยยังเป็นเรื่องที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ตลอดจนความสามารถในการพัฒนาและแข่งขันอุตสาหกรรมการบินระดับนานาชาติตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ดังปรากฏตามรายงานที่จัดทำโดยมูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลังที่ระบุไว้อย่างชัดเจนว่า หากการบินไทยไม่ได้ประกอบกิจการต่อ ย่อมจะก่อให้เกิดผลกระทบแก่ประเทศชาติ ประชาชน และเศรษฐกิจ ดังนี้ (1) ผลกระทบทางเศรษฐกิจรวม จำนวนประมาณกว่า 1,100,000 ล้านบาท หรือส่งผลให้มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ปี 2562 ลดลงร้อยละ 7.15 (2) ผลกระทบต่อการจ้างงานรวม จำนวนประมาณกว่า 1,300,000 คน (3) ผลกระทบต่อการท่องเที่ยวโดยรวมจากรายได้นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ จำนวนประมาณ 798,222 ล้านบาท หรือ ส่งผลให้รายได้จากนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติลดลงร้อยละ 40 (4) ผลกระทบต่อนโยบายการพัฒนาและการแข่งขันในอุตสาหกรรมการบินระหว่างประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติในด้านที่เกี่ยวข้อง เช่น ด้านการขนส่งผู้โดยสารและสินค้า ด้านการสร้างขยายเครือข่ายเส้นทางบิน เสริมศักยภาพฝูงบิน และด้านซ่อมบำรุงและผลิตชิ้นส่วนอากาศยาน เป็นต้น และ (5) ผลกระทบต่อการพัฒนาและการแข่งขันในอุตสาหกรรมการบินระหว่างประเทศ เช่น ผลกระทบต่อสิทธิการบินและเส้นทางการบินในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งการบินไทยเป็นผู้ให้บริการรายใหญ่ที่สุดของประเทศ รวมถึงอาจเสียสิทธิการเป็นสายการบินในกลุ่มพันธมิตรสายการบิน Star Alliance ที่เป็นพันธมิตรสายการบินขนาดใหญ่ของโลก และมีการส่งต่อผู้โดยสารระหว่างกันจำนวนมากที่สุดในประเทศไทย

นอกจากมิติทางด้านผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคมที่จะเกิดขึ้นหากการบินไทยไม่อาจดำรงอยู่ต่อไปได้แล้ว การดำรงอยู่ของการบินไทยยังสำคัญต่อมิติด้านสังคมและความมั่นคงของประเทศ กล่าวคือ ตลอดระยะเวลากว่า 60 ปีที่ผ่านมา การบินไทยในฐานะที่เป็นสายการบินแห่งชาติ ได้ให้การช่วยเหลือและสนับสนุนภารกิจที่เป็นประโยชน์ต่อประเทศชาติ ประชาชน และสังคมส่วนรวม ทั้งในสถานการณ์ปกติและสถานการณ์วิกฤติ เช่น การช่วยเหลือและสนับสนุนรัฐบาลไทยในการขนส่งเวชภัณฑ์และอาหารไปยังประเทศที่เกิดภัยพิบัติต่าง ๆ ทั้งเหตุการณ์แผ่นดินไหวที่ประเทศเฮติในปี 2553 เหตุการณ์สึนามิที่ประเทศญี่ปุ่นในปี 2554 และเหตุการณ์แผ่นดินไหวที่ประเทศเนปาลในปี 2558 เป็นต้น รวมถึงการช่วยเหลือและสนับสนุนการขนส่งโลหิตและอวัยวะสำหรับผู้ป่วยในต่างจังหวัดให้แก่สภากาชาดไทย การจัดเที่ยวบินพิเศษเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับประชาชนไทยไปร่วมพิธีฮัจญ์ ณ ราชอาณาจักรซาอุดิอาระเบีย ตลอดจนการอำนวยความสะดวกให้แก่พระราชอาคันตุกะและอาคันตุกะของรัฐบาลและให้บริการแก่บุคคลสำคัญ ซึ่งเป็นการดำเนินการในฐานะสายการบินหลักของประเทศและสายการบินแห่งชาติของประเทศไทยโดยเฉพาะอย่างยิ่ง จากสถานการณ์ล่าสุดที่มีการแพร่ระบาดของโรค COVID – 19 การบินไทยได้จัดเที่ยวบินพิเศษนำประชาชนชาวไทยกลับสู่ประเทศไทยและขนวัคซีนป้องกันโรค COVID – 19 จากประเทศผู้ผลิตมายังประเทศไทย อันเป็นการช่วยเหลือและสนับสนุนภารกิจที่เป็นประโยชน์ต่อประเทศชาติ ประชาชน และสังคมส่วนรวมมาโดยตลอด

ในการกำหนดแนวทางในการฟื้นฟูกิจการของการบินไทย ผู้ทำแผนจำเป็นต้องคำนึงถึงปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อการฟื้นฟูกิจการของการบินไทย โดยเฉพาะในเรื่องความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดเพื่อการชำระหนี้ของการบินไทย การติดตามหนี้ลูกหนี้การค้า และการติดตามส่วนแบ่งรายได้จากการลงทุนในบริษัทร่วม/ย่อย เพื่อนำมากำหนดระดับภาระหนี้ที่เหมาะสม และสอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากภาระหนี้ตามคำขอรับชำระหนี้ของการบินไทยมีจำนวนสูงมากเกินกว่าความสามารถที่การบินไทยจะชำระได้จากกระแสเงินสดจากการดำเนินธุรกิจ การติดตามหนี้ลูกหนี้การค้า และการติดตามส่วนแบ่งรายได้จากการลงทุนในบริษัทร่วม/ย่อย ดังนั้น เพื่อเป็นการลดภาระหนี้ของการบินไทยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม อันจะทำให้การบินไทยสามารถชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ได้อย่างต่อเนื่อง ผู้ทำแผนจึงเสนอแนวทางและขั้นตอนในการฟื้นฟูกิจการดังต่อไปนี้

ก) **การจัดหาแหล่งเงินทุน โดยการกู้ยืมใหม่** เพื่อนำเงินที่ได้รับมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ และ/หรือ ค่าใช้จ่ายของการบินไทย และ/หรือ เพิ่มความสามารถทางการเงินในการดำเนินธุรกิจ

ข) **การปรับโครงสร้างหนี้** เพื่อประโยชน์สูงสุดของการฟื้นฟูกิจการ เพื่อให้การบินไทยมีภาระหนี้สอดคล้องกับสภาวะทางการเงินและความสามารถทางการเงิน และให้การบินไทยสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง แผนกำหนดให้มีการปลดหนี้ภาระหนี้เงินต้นบางส่วน และ/หรือ ดอกเบี้ยคงค้างทั้งหมดหรือบางส่วน ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ทั้งหมดหรือบางส่วน การพักการชำระหนี้ และการขยายระยะเวลาชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม การปรับโครงสร้างหนี้ข้างต้นจะยังทำให้เจ้าหนี้ที่ได้รับผลกระทบได้รับชำระหนี้ตามแผนไม่น้อยกว่ากรณีที่ศาลมีคำพิพากษาให้การบินไทยล้มละลาย ดังรายละเอียดในตารางเปรียบเทียบผลตอบแทนของทั้งสองกรณีที่ปรากฏตามเอกสารแนบ 2 ของแผนนี้ ทั้งนี้ รายละเอียดการปรับโครงสร้างหนี้และการชำระคืนหนี้เป็นไปตามข้อ 5.3

ค) **การปรับโครงสร้างทุน** เนื่องจากการบินไทยมีผลขาดทุนสะสมจำนวนมากและส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ จึงเป็นการยากที่จะหาผู้ร่วมลงทุนใหม่ได้ทันที แนวทางที่ผู้ทำแผนเห็นว่าเหมาะสม ได้แก่ การปรับโครงสร้างทุนเพื่อรองรับโอกาสในการแปลงหนี้เป็นทุน และ/หรือ การเพิ่มทุนจากเจ้าหนี้ที่ให้สินเชื่อใหม่ เมื่อการดำเนินธุรกิจของการบินไทยกลับเข้าสู่สภาวะปกติที่สามารถสร้างความมั่นใจให้แก่เจ้าหนี้ที่ให้สินเชื่อใหม่ได้

ง) **การปรับโครงสร้างธุรกิจ** ผู้บริหารแผนอาจพิจารณาปรับโครงสร้างธุรกิจของการบินไทย โดยการแยกหน่วยธุรกิจ เช่น ครัวการบิน การให้บริการภาคพื้นดินและบริการอุปกรณ์ภาคพื้น การให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศและคลังสินค้า และการซ่อมบำรุงอากาศยาน เป็นต้น จัดตั้งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยการบินไทย และผู้บริหารแผนอาจพิจารณาขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม/ย่อยที่มีอยู่ ณ ปัจจุบัน และ/หรือบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่บางส่วนให้แก่นักลงทุนผู้สนใจ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจในอนาคตและเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงาน

จ) **การจำหน่าย จ่าย โอน ให้เช่า เข้าทำธุรกรรมหรือบริการเพื่อใช้ประโยชน์ซึ่งทรัพย์สินรองหรือทรัพย์สินส่วนเกินหรือที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจหลัก** ซึ่งรวมถึงที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ หุ้นหรือเงินลงทุนในบริษัทร่วม/ย่อย เครื่องบิน เครื่องยนต์ และ/หรือ สินค้าคงเหลือ/พัสดุที่เกินความจำเป็นต่อการดำเนินงาน เพื่อนำเงินที่ได้รับมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

5.3 การชำระหนี้ การขยายระยะเวลาชำระหนี้ และการลดภาระหนี้

ณ วันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ การบินไทยมีภาระหนี้ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้างตามแผนทั้งหมด 410,141 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินต้นจำนวน 404,152 ล้านบาท และดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ จำนวน 5,989 ล้านบาท โดยผู้ทำแผน และ/หรือ เจ้าหนี้ได้ยื่นคัดค้านคำขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้บางรายต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ แผนฉบับนี้จึงกำหนดให้มีการชำระหนี้ตามคำสั่งให้ได้รับชำระหนี้ของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ศาลล้มละลายกลาง ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษ หรือศาลฎีกา (แล้วแต่กรณี) ซึ่งเป็นคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

ในกรณีหนี้ของเจ้าหนี้รายใดในแผนฉบับนี้ ไม่ได้เป็นสกุลเงินบาทไทย ผู้บริหารแผนจะชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้รายนั้น ๆ ด้วยสกุลเงินอื่น (Local Currency) ที่เจ้าหนี้ได้ยื่นขอรับชำระหนี้ เว้นแต่กรณีที่ผู้บริหารแผนไม่สามารถชำระหนี้ด้วยสกุลเงินที่เจ้าหนี้ขอรับชำระหนี้ได้ ผู้บริหารแผนมีอำนาจที่จะชำระหนี้เป็นสกุลเงินบาทหรือสกุลเงินอื่น โดยในกรณีใด ๆ ที่ต้องมีการคำนวณแปลงสกุลเงินเพื่อดำเนินการชำระหนี้ ให้ใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ เวลาที่ชำระเงินหรือตามที่คู่สัญญาตกลงกัน

ในกรณีที่แผนกำหนดให้การจ่ายชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้เป็นรายครึ่งปี ให้นับครึ่งปีถัดจากครึ่งปีที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เป็นครึ่งปีแรกของปีที่ 1 ของแผน โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ในวันทำการสุดท้ายของแต่ละครึ่งปี

ในกรณีที่แผนกำหนดให้การจ่ายชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้เป็นรายปี ให้เริ่มนับปีแรกของแผนจากวันแรกของครึ่งปีแรกของปีที่ 1 ของแผน โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ในวันทำการสุดท้ายของแต่ละปี

แผนฉบับนี้ ทำขึ้นโดยมีสมมติฐานว่าศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2564 ทั้งนี้ ในกรณีที่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนล่าช้ากว่ากำหนดชำระหนี้ใด ๆ ตามแผนฟื้นฟูกิจการ (แผนกำหนดวันชำระหนี้โดยอ้างอิงตามวัน เดือน ปี ปฏิทิน) ให้ผู้บริหารแผนชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้กลุ่มดังกล่าว ภายใน 90 วันนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

ในการจัดทำแผน ผู้ทำแผนเห็นว่าเจ้าหนี้ที่มีบุริมสิทธิตามมาตรา 90/58 (2) ประกอบมาตรา 130 แห่ง พ.ร.บ. ล้มละลาย มีเพียงหนี้บุริมสิทธิในเงินที่ลูกจ้างมีสิทธิได้รับเพื่อการงานที่ได้ทำให้การบินไทยเท่านั้น อย่างไรก็ดี หาก จ.พ.ท. หรือศาลมีคำสั่งถึงที่สุดให้ภาระหนี้ส่วนใดเป็นภาระหนี้บุริมสิทธิ ภาระหนี้ส่วนที่เป็นหนี้บุริมสิทธิจะต้องได้รับชำระหนี้ก่อนหรือพร้อมกันกับภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มอื่นในการจัดทำแผน

ผู้ทำแผนระบุชื่อเจ้าหนี้ตามที่ปรากฏในระบบยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีฟื้นฟูกิจการ (ระบบอิเล็กทรอนิกส์ของกรมบังคับคดี) ซึ่งอาจปรากฏชื่อของเจ้าหนี้ไม่ถูกต้องหรือปรากฏชื่อบุคคลอื่นที่ไม่ใช่เจ้าหนี้โดยการกรอกที่ผิดหลง ทั้งนี้ ในการดำเนินการตามแผนและการชำระหนี้ จะยึดตามสิทธิของบุคคลที่เป็นเจ้าหนี้ที่ถูกต้อง หรือตามที่เจ้าหนี้ได้ร้องขอแก้ไขและจ.พ.ท. มีคำสั่งให้เป็นเจ้าหนี้หรือชื่อเจ้าหนี้ที่ถูกต้องต่อไป

นอกจากนี้ ในคดีนี้มีเจ้าหนี้ที่อ้างตนว่าเป็นเจ้าหนี้มีประกันในชั้นยื่นคำขอรับชำระหนี้หรือในชั้นการสอบสวนหนี้ แต่ในชั้นจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ ผู้ทำแผน และ/หรือ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ พิจารณาแล้วเห็นว่าเจ้าหนี้ที่อ้างตนเป็นเจ้าหนี้มีประกันนั้น ไม่มีสิทธิขอรับชำระหนี้อย่างเจ้าหนี้มีประกัน อย่างไรก็ดี หากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และ/หรือ ศาลมีคำสั่งอันถึงที่สุดให้เจ้าหนี้รายใดได้รับชำระหนี้แบบเจ้าหนี้มีประกัน หนี้ของเจ้าหนี้ดังกล่าวในส่วนที่ไม่เกินกว่ามูลค่าของทรัพย์สินซึ่งเป็นหลักประกันจะได้รับการจัดกลุ่มเป็นเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 เจ้าหนี้มีประกัน และจะได้รับการชำระด้วยวิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดในกลุ่มที่ 1 (ข) (2) ของแผนนี้

ทั้งนี้ เจ้าหนี้ตามแผนทุกรายตกลงยินยอมให้ผู้ทำแผนชำระหนี้ค่าใช้จ่ายในการจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการและค่าจ้างที่ปรึกษาใด ๆ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ และ/หรือ การฟื้นฟูกิจการ ตลอดจนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่าง ๆ ของผู้ทำแผนในระหว่างจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการที่เกิดขึ้นจริงก่อนการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฉบับนี้ รวมไปถึงภาระหนี้ใด ๆ ที่ผู้ทำแผนก่อขึ้นตามแผน ภายหลังจากวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ ให้ถือว่าภาระหนี้ดังกล่าวเป็นภาระหนี้ที่การบินไทยจะต้องชำระตามข้อกำหนดทางการค้าปกติ และไม่ให้ถือเป็นหนี้ที่ถูกปรับโครงสร้างภายใต้แผนนี้

วิธีการชำระหนี้

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 เจ้าหนี้มีประกัน

<u>(ก) เจ้าหนี้ที่มีทรัพย์สินของการบินไทยเป็นหลักประกันตามสัญญาหลักประกันทางธุรกิจ</u>

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้างหนี้ ประกอบด้วยเจ้าหนี้รายที่ 10067 ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นเจ้าหนี้สถาบันการเงินซึ่งมีสิทธิเหนือทรัพย์สินของลูกหนี้ภายใต้การจดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจตามกฎหมายไทย โดยมีหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 396 ล้านบาท ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 22 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายอื่นจำนวน 0.2 ล้านบาท รวมจำนวน 418.2 ล้านบาท เจ้าหนี้จะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1) ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ยคงค้าง และค่าใช้จ่ายเป็นเงินจำนวนประมาณ 418.2 ล้านบาท การบินไทยจะชำระจากการขายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันตามสัญญาหลักประกันทางธุรกิจ และ/หรือ กระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย ภายใน 2 ปีนับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน โดยแผนกำหนดให้เจ้าหนี้มีสิทธิคิดดอกเบี้ยนับจากวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการจนถึงวันที่เจ้าหนี้กลุ่มนี้ได้รับชำระหนี้ครบถ้วนในอัตราที่เจ้าหนี้มีสิทธิคิดตามสัญญา ซึ่งเท่ากับร้อยละ 18 ต่อปี อย่างไรก็ดี เจ้าหนี้ตกลงยินยอมให้การบินไทยชำระดอกเบี้ยจริงในอัตราร้อยละ 5.75 ต่อปี หากการบินไทยสามารถชำระคืนภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ยคงค้าง และค่าใช้จ่ายอื่น

ได้ครบถ้วนภายใน 2 ปีนับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เจ้าหนี้ตกลงยินยอมยกเว้นส่วนต่างระหว่างดอกเบี้ยที่มีสิทธิคิดและดอกเบี้ยที่ชำระจริงให้ทั้งจำนวน

(2) ในกรณีที่ผู้บริหารแผนเห็นควรที่จะขายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันเพื่อนำเงินที่ได้จากการขายทรัพย์สินดังกล่าวมาชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ เจ้าหนี้ตกลงให้ผู้บริหารแผนดำเนินการขายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันตามสัญญาหลักประกันทางธุรกิจ โดยผู้บริหารแผนต้องรายงานความคืบหน้าการขายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันให้เจ้าหนี้ทราบเป็นรายไตรมาสนับแต่วันที่ศาลเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ ในกรณีที่ไม่สามารถหาผู้สนใจซื้อทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันในราคาที่สูงกว่าภาระหนี้ของเจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ได้ภายในระยะเวลาครบกำหนดชำระหนี้ ให้ผู้บริหารแผนแจ้งขอความยินยอมขยายระยะเวลาการขายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน และระยะเวลาครบกำหนดชำระหนี้จากเจ้าหนี้ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันครบกำหนดชำระหนี้ และสามารถขยายระยะเวลาการขายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน และระยะเวลาครบกำหนดชำระหนี้ได้อีกไม่เกิน 2 ครั้ง ครั้งละไม่เกิน 1 ปี ในกรณีที่สามารถขายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันสูงกว่าภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ยคงค้าง ค่าใช้จ่ายอื่น และดอกเบี้ยที่เจ้าหนี้มีสิทธิคิดนับจากวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการจนถึงวันที่เจ้าหนี้กลุ่มนี้ได้รับชำระหนี้ครบถ้วนของเจ้าหนี้ ตามข้อ (1) เงินส่วนที่เกินให้นำมาใช้เป็นกระแสเงินสดในการดำเนินงานปกติของการบินไทย

(3) ในกรณีที่เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทยภายใน 2 ปีนับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เจ้าหนี้ต้องออกหนังสือยินยอมให้ยกเลิกการจดทะเบียนทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันตามสัญญาหลักประกันทางธุรกิจให้แก่การบินไทยทันทีเมื่อได้รับชำระหนี้ครบถ้วน 418.2 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยที่เจ้าหนี้มีสิทธิคิดนับจากวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการจนถึงวันที่เจ้าหนี้กลุ่มนี้ได้รับชำระหนี้ครบถ้วน

(4) ตารางการชำระคืนหนี้

ภาระหนี้: ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้น ดอกเบี้ยคงค้าง และค่าใช้จ่าย รวมเป็นเงินจำนวนประมาณ 418.2 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.75 ต่อปี

ภาระหนี้		
ปีที่	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง
ปีที่ 1	-	-
ปีที่ 2	-	100%

(ข) เจ้าหนี้ที่มีทรัพย์สินของการบินไทยเป็นหลักประกันประเภทสิทธิยึดหน่วง

(1) ในขณะที่จัดทำแผนฟื้นฟูกิจการฉบับนี้ ผู้ทำแผนได้ตรวจสอบสิทธิอันมีหลักประกันของเจ้าหนี้เท่าที่ปรากฏจากเอกสารคำขอรับชำระหนี้โดยละเอียดรอบคอบ โดยปรากฏเจ้าหนี้มีประกันประเภทสิทธิยึดหน่วง เพียง 1 ราย คือ เจ้าหนี้รายที่ 8336 บริษัท ไทรอัมพ์ เอวิเอชั่น เซอร์วิสเซส เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการซ่อมอะไหล่เครื่องบินโดยได้ยึดหน่วงอะไหล่เครื่องบิน ในส่วนที่การบินไทยค้างชำระเงินค่าบริการซ่อมบำรุงซึ่ง ณ ขณะที่จัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ ปรากฏรายการอะไหล่ซึ่งบางรายการสำคัญต่อธุรกิจการบินหรือเป็นชิ้นส่วนสำคัญของเครื่องบิน และบางส่วนสามารถนำออกขายได้ หากศาลมีคำสั่งให้เจ้าหนี้รายดังกล่าวเป็นเจ้าหนี้มีประกัน เจ้าหนี้จะได้รับการจัดกลุ่มอยู่ในกลุ่มนี้เฉพาะส่วนที่มีฐานะเป็นเจ้าหนี้มีประกันตามกฎหมาย รวมเป็นเงินต้น 9,866,940.75 บาท และดอกเบี้ย 336,040.40 บาท โดยเจ้าหนี้ตกลงยินยอมให้การบินไทยไม่ต้องชำระดอกเบี้ยหลังวันที่ศาลมีคำสั่งฟื้นฟูกิจการจนถึงวันที่เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ครบถ้วน และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นระหว่างการยึดหน่วงทรัพย์ ทั้งนี้ เจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1.1) ร้อยละ 100 ของภาระหนี้ต้นเงินจำนวน 2,941,317.24 บาท และดอกเบี้ยจำนวน 158,105.87 บาทในส่วนที่ซ่อมบำรุงและยึดหน่วงทรัพย์หลักประกันต่อไปนี้

COWL ASSY-FAN, RH, ENG POSITION 1 GE90

จะได้รับชำระภายใน 2 เดือนนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน โดยเจ้าหนี้จะต้องคืนทรัพย์หลักประกันดังกล่าวในสภาพซ่อมแซมเสร็จสิ้นสมบูรณ์พร้อมหนังสือรับรองการซ่อมให้กับการบินไทย และจะได้รับชำระเงินหลังจากมีการตรวจรับโดยการบินไทยเรียบร้อยแล้ว

(1.2) ร้อยละ 100 ของภาระหนี้ต้นเงินจำนวน 5,327,015.37 บาท และดอกเบี้ยจำนวน 144,021.61 บาท ในส่วนที่ซ่อมบำรุงและยึดหน่วงทรัพย์หลักประกันต่อไปนี้

THRUST REVERSER TRENT800
THRUST REVERSER RH ENG#2 TRENT800

จะได้รับชำระภายใน 6 เดือนนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน โดยเจ้าหนี้จะต้องคืนทรัพย์หลักประกันดังกล่าวในสภาพซ่อมแซมเสร็จสิ้นสมบูรณ์พร้อมหนังสือรับรองการซ่อมให้กับการบินไทย และจะได้รับชำระเงินหลังจากมีการตรวจรับโดยการบินไทยเรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ทำแผน และ/หรือ เจ้าหนี้ ได้ยื่นคัดค้านคำสั่งให้ได้รับชำระหนี้ของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หากต่อมาศาลล้มละลายกลาง ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษ หรือศาลฎีกา มีคำสั่งในการคัดค้านคำสั่งให้ได้รับชำระหนี้ของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ โดยจำนวนหนี้ที่เจ้าหนี้มีสิทธิได้รับชำระหนี้ตามคำสั่งของศาลแตกต่างจากคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ให้ผู้บริหารแผนมีสิทธิดำเนินการทุกประการเพื่อทำให้การชำระหนี้สอดคล้องและเป็นไปตามคำสั่งให้ได้รับชำระหนี้ของศาล

(1.3) ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นจำนวน 1,598,608.14 บาท และดอกเบี้ยจำนวน 33,912.92 บาท จะได้รับชำระจากการขายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันจำนวน 7 รายการตามตารางข้างท้ายภายใน 2 ปีนับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามข้อ (2)

ACTUATOR-ROTARY
HIGH PRESSURE CONTROLLER
PRESSURE CONTROLLER
ASSEMBLY-HEAT EXCHANGER
VALVE-AIR SHUTOFF
FAN COWL DOOR LH SB71-F137 TRENT700
ACUTUATOR ASSY

(2) การชำระหนี้โดยการขายทรัพย์หลักประกัน

หากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และ/หรือ ศาลมีคำสั่งอันถึงที่สุดให้เจ้าหนี้รายใดได้รับชำระหนี้แบบเจ้าหนี้มีประกันหนี้ของเจ้าหนี้ดังกล่าวในส่วนที่ไม่เกินกว่ามูลค่าของทรัพย์สินซึ่งเป็นหลักประกันจะได้รับการจัดกลุ่มเป็นเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 เจ้าหนี้มีประกัน และจะได้รับการชำระจากการขายทรัพย์หลักประกันภายใน 2 ปีนับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ด้วยวิธีการและเงื่อนไข ดังนี้

เจ้าหนี้ตกลงให้ผู้บริหารแผนดำเนินการขายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน และตกลงจะให้ผู้สนใจซื้อทรัพย์ตรวจสอบทรัพย์สินที่ขาย และจะส่งมอบทรัพย์สินให้ผู้ซื้อทรัพย์ โดยการขายทรัพย์สินจะต้องเปิดโอกาสให้บุคคลที่สนใจสามารถเข้าร่วมได้เป็นการทั่วไป เช่น ประกาศขายบนเว็บไซต์หรือตลาดซึ่งขายทรัพย์ประเภทนั้น ๆ ตามปกติธุรกิจ หรือขายโดยการประมูล

เจ้าหนี้มีสิทธิเข้าสู้ราคาหรือหาผู้สนใจซื้อมาเสนอราคาแข่ง ทั้งนี้ หากเจ้าหนี้ผู้มีสิทธิเหนือหลักประกันหรือเจ้าหนี้อื่นเห็นว่าราคาที่กำหนดหรือราคาที่ผู้สนใจซื้อเสนอต่ำเกินไป ให้เจ้าหนี้รายดังกล่าวโต้แย้งด้วยการแสดงเจตนาเป็นลายลักษณ์อักษร ตามวิธีการที่กำหนดไว้ข้อ 10.13 ภายใน 15 วันนับแต่วันที่ผู้บริหารแผนประกาศราคาขายทรัพย์หรือประกาศราคาที่ผู้ชนะการประมูลเสนอซื้อทรัพย์ โดยเจ้าหนี้ที่โต้แย้งจะต้องหาผู้ซื้อทรัพย์หลักประกันในราคาที่สูงกว่าราคาขายทรัพย์หรือที่ผู้ชนะการประมูลเสนอซื้อภายใน 15 วันนับจากวันที่เจ้าหนี้แจ้งการใช้สิทธิโต้แย้ง หากเจ้าหนี้ไม่สามารถหาผู้ซื้อทรัพย์หลักประกันในราคาที่สูงกว่าขายทรัพย์หรือที่ผู้ชนะการประมูลเสนอซื้อภายในระยะเวลาดังกล่าวได้ ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการขายทรัพย์หลักประกันต่อไปได้

ในกรณีที่ราคาขายทรัพย์สินซึ่งเป็นหลักประกันต่ำกว่าภาระหนี้อันเกี่ยวข้องกับทรัพย์หลักประกันชิ้นนั้น ๆ ภาระหนี้ในส่วนที่เกินกว่าราคาขายทรัพย์สินซึ่งเป็นหลักประกัน จะได้รับการชำระด้วยวิธีการและเงื่อนไขเดียวกันกับเจ้าหนี้ไม่มีประกันตามที่เจ้าหนี้ได้รับการจัดกลุ่มไว้แล้วตามแผนนี้

หากราคาขายทรัพย์สินซึ่งเป็นหลักประกันสูงกว่าภาระหนี้ของเจ้าหนี้ในฐานะเจ้าหนี้มีประกัน เงินส่วนที่เกินให้นำมาใช้เป็นกระแสเงินสดในการดำเนินงานปกติของการบินไทย

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเครื่องบิน

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้างหนี้ ประกอบด้วยหนี้ค่าเช่าคงค้างและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ จำนวน 3,425 ล้านบาท หนี้เงินวางประกันคงค้าง (Security Deposit) จำนวน 1,864 ล้านบาท หนี้เงินสำรองค่าบำรุงรักษาคงค้าง (Maintenance Reserve) จำนวน 121 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้าง จำนวน 45 ล้านบาท รวมจำนวน 5,455 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1) ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างในส่วนค่าเช่าคงค้างและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ หนี้เงินวางประกันคงค้าง (Security Deposit) หนี้เงินสำรองค่าบำรุงรักษาคงค้าง (Maintenance Reserve) ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระเป็นรายครึ่งปี รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

(2) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันที ณ วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าซื้อเครื่องบิน

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้างหนี้ ประกอบด้วยหนี้ค่าเช่าคงค้าง ค่าธรรมเนียมตัวแทนสินเชื่อ และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ จำนวน 2,722 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้าง จำนวน 18 ล้านบาท รวมจำนวน 2,741 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1) ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างในส่วนค่าเช่าคงค้าง ค่าธรรมเนียมตัวแทนสินเชื่อ และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระเป็นรายครึ่งปี รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

(2) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันที ณ วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 เจ้าหนี้เงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มิใช่สถาบันการเงิน

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้างหนี้ ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 12,827 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 326 ล้านบาท รวมจำนวน 13,154 ล้านบาท

(1) ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ในอัตราร้อยละ 1.5 ต่อปี โดยใน 3 ปีแรกนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ดอกเบี้ยส่วนนี้จะถูกตั้งพักไว้ โดยการบินไทยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยในส่วนนี้ (หากมี) ตั้งแต่ปีที่ 4 ของแผนเป็นต้นไปโดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือน จนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระเมื่อการบินไทยชำระภาระหนี้ด้วยการแปลงหนี้ในส่วนนี้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนครบถ้วนแล้ว รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(2) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันที ณ วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีสิทธิตามสัญญาโอนสิทธิในการได้รับเงินจากการขายเครื่องบิน

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้างหนี้ ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 484 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 12 ล้านบาท รวมจำนวน 496 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

(1) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน**

ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ในอัตราร้อยละ 1.25 ต่อปี โดยใน 3 ปีแรกนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ดอกเบี้ยส่วนนี้จะถูกตั้งพักไว้ โดยการบินไทยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยในส่วนนี้ (หากมี) ตั้งแต่ปีที่ 4 ของแผนเป็นต้นไปโดย

ชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือน จนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระเมื่อการบินไทยชำระภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตาม (2) ภาระหนี้ส่วนที่ 1 ครบถ้วนแล้ว รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(2) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด**

ภาระหนี้ส่วนที่ 1: ร้อยละ 37.75 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระเป็นรายครึ่งปี รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระภาระหนี้เงินต้นครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยใน 3 ปีแรกนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ดอกเบี้ยส่วนนี้จะถูกตั้งพักไว้ โดยการบินไทยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยในส่วนนี้ตั้งแต่ปีที่ 4 ของแผนเป็นต้นไปโดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือน

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระเมื่อการบินไทยชำระภาระหนี้เงินต้นครบถ้วนแล้ว รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

ภาระหนี้ส่วนที่ 2: ร้อยละ 37.75 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระเป็นรายครึ่งปี รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ดังนี้

- ในปีที่ 1 - ครึ่งปีแรกของปีที่ 13 ของแผนจะได้รับดอกเบี้ยใหม่ในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี โดยใน 6 ปีแรกนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ดอกเบี้ยส่วนนี้จะถูกตั้งพักไว้ โดยการบินไทยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยในส่วนนี้ตั้งแต่ปีที่ 7 ของแผนเป็นต้นไป โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือน
- ในครึ่งปีหลังของปีที่ 13 ของแผนเป็นต้นไป จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.25 ต่อปี โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือน จนกว่าจะชำระภาระหนี้เงินต้นครบถ้วน

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระเมื่อการบินไทยชำระภาระหนี้เงินต้นครบถ้วนแล้ว รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่

ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาท ต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(3) ในกรณีที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 ได้รับเงินใด ๆ ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง (สัญญา Residual Proceeds Assignment และ Deed of Security Assignment จำนวนรวม 4 ฉบับ) จะต้องนำเงินที่เจ้าหนี้ได้รับตามสัญญาดังกล่าวมาหักออกจากภาระหนี้คงเหลือของภาระหนี้ส่วนที่ 2 เป็นลำดับแรก และภาระหนี้คงเหลือของภาระหนี้ส่วนที่ 1 เป็นลำดับถัดไป

(4) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) (2) และ (3) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 ได้รับชำระตามข้อ (1) (2) และ (3) ครบถ้วน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่มีประกัน

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้างหนี้ ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 29,659 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 1,569 ล้านบาท จำนวนรวม 31,228 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน**

ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ในอัตราร้อยละ 1.25 ต่อปี โดยใน 3 ปีแรกนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ดอกเบี้ยส่วนนี้จะถูกตั้งพักไว้ โดยการบินไทยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยในส่วนนี้ (หากมี) ตั้งแต่ปีที่ 4 ของแผนเป็นต้นไปโดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือน จนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระเมื่อการบินไทยชำระภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตาม (2) ภาระหนี้ส่วนที่ 1 ครบถ้วนแล้ว รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(2) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด**

ภาระหนี้ส่วนที่ 1: ร้อยละ 37.75 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระเป็นรายครึ่งปี รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระภาระหนี้เงินต้นครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยใน 3 ปีแรกนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ดอกเบี้ยส่วนนี้จะถูกตั้งพักไว้ โดยการบินไทยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยในส่วนนี้ตั้งแต่ปีที่ 4 ของแผนเป็นต้นไป โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือน

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระเมื่อการบินไทยชำระภาระหนี้เงินต้นครบถ้วนแล้ว รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

ภาระหนี้ส่วนที่ 2: ร้อยละ 37.75 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระเป็นรายครึ่งปี รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระภาระหนี้เงินต้นครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ดังนี้

- ในปีที่ 1 - ครึ่งปีแรกของปีที่ 13 ของแผนจะได้รับดอกเบี้ยใหม่ในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี โดยใน 6 ปีแรกนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ดอกเบี้ยส่วนนี้จะถูกตั้งพักไว้ โดยการบินไทยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยในส่วนนี้ตั้งแต่ปีที่ 7 ของแผนเป็นต้นไป โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือน
- ในครึ่งปีหลังของปีที่ 13 ของแผนเป็นต้นไป จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.25 ต่อปี โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือน จนกว่าจะชำระภาระหนี้เงินต้นครบถ้วน
  สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระเมื่อการบินไทยชำระภาระหนี้เงินต้นครบถ้วนแล้ว รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(3) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) และ (2) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 ได้รับชำระตามข้อ (1) และ (2) ครบถ้วน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 เจ้าหนี้หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกับการเรียกเก็บภาษี/อากร

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้างหนี้ ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 20,365 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 24 ล้านบาท จำนวนรวม 20,389 ล้านบาท ซึ่งเป็นภาระหนี้ที่ไม่ใช่ภาระหนี้ที่มีบุริมสิทธิตามมาตรา 90/58 ประกอบมาตรา 130 แห่ง พ.ร.บ.ล้มละลายจะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1) ภาระหนี้ที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการตามคำขอรับชำระหนี้ ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 204 ล้านบาท ดอกเบี้ย เบี้ยปรับ เงินเพิ่มและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ จำนวน 24 ล้านบาท จำนวนรวม 228 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ในอัตราร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้าง ดอกเบี้ย เบี้ยปรับ เงินเพิ่มและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 ในส่วนที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระเป็นรายครึ่งปี รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

(2) ภาระหนี้ที่จะเกิดขึ้นหากการบินไทยผิดเงื่อนไขบัตรส่งเสริมการลงทุนตามคำขอรับชำระหนี้จำนวนรวม 20,161 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าภาษีมูลค่าเพิ่ม เงินเพิ่ม และเบี้ยปรับจากการส่งเสริมการลงทุน และหนี้จากการตรวจสอบของกองสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากร ซึ่งมูลหนี้อยู่ระหว่างการโต้แย้ง จะได้รับการจัดสรรชำระหนี้ในอัตราร้อยละ 100 ของภาระค่าปรับหรือภาษีที่เกิดขึ้นหากการบินไทยผิดเงื่อนไขบัตรส่งเสริมการลงทุน

ภายหลังจากศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 8 เจ้าหนี้พนักงาน

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 8 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้างหนี้ ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 179 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 49 ล้านบาท รวมจำนวน 227 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1) ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 8 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระเป็นรายครึ่งปี รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

ทั้งนี้ หากภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 8 ส่วนใดเป็นภาระหนี้ที่มีบุริมสิทธิตามมาตรา 90/58 (2) ประกอบมาตรา 130 (6) แห่งพ.ร.บ. ล้มละลาย เจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ส่วนดังกล่าวภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน ทั้งนี้ การชำระหนี้จะต้องเป็นไปตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

(2) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันที ณ วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 เจ้าหนี้ผู้โดยสารที่ขอคืนค่าบัตรโดยสาร (Refund)

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้างหนี้ ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 1,346 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 77 ล้านบาท รวมจำนวน 1,423 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1) ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ หากคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้มีจำนวนหนี้ที่มีสิทธิได้รับชำระแตกต่างไปจากมูลค่าที่บันทึกในระบบของการบินไทย ให้การบินไทยชำระเงินคืนค่าบัตรโดยสารตามมูลค่าที่บันทึกไว้ในระบบของการบินไทยอันเป็นมูลค่าบัตรโดยสารที่แท้จริงตามที่การบินไทยได้รับชำระจากการขายบัตรโดยสารที่เกี่ยวข้อง เจ้าหนี้จะได้รับชำระด้วยวิธีการชำระคืนเงินค่าบัตรโดยสารตามวิธีปกติที่การบินไทยปฏิบัติโดยคำนึงถึงความจำเป็นเพื่อให้การดำเนินธุรกิจการบินของการบินไทยเป็นไปได้โดยไม่ติดขัด ทั้งนี้ การบินไทยสามารถชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ได้นับแต่วันที่ศาลเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไขและต้องชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ทุกรายในข้อนี้ให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 31 มีนาคม 2567 รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

(2) การบินไทยอาจเสนอบัตรกำนัลเดินทาง (Travel Voucher) แก่ผู้โดยสารเพื่อใช้แทนเงินสดในการซื้อบัตรโดยสาร การซื้อสินค้าและ/หรือบริการตามเงื่อนไขของบัตรกำนัลเดินทาง (Travel Voucher) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยอาจได้เคยเสนอก่อนหรือจะเสนอในระหว่างระยะเวลาที่เสนอแผนหรือปฏิบัติตามแผนนี้

ในกรณีที่เจ้าหนี้รับบัตรกำนัลเดินทาง (Travel Voucher) ด้วย ภาระหนี้เงินต้นที่จะได้รับชำระจะเท่ากับมูลค่าหลังหักมูลค่าของบัตรกำนัลเดินทาง (Travel Voucher) ที่ได้นำมาใช้แทนเงินสดในการซื้อสินค้าและ/หรือบริการตามเงื่อนไขของบัตรกำนัลเดินทาง (Travel Voucher) ไปแล้ว

(3) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) และ (2) ให้ถือว่าระงับสิ้นไปและ/หรือได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันที ณ วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 เจ้าหนี้การค้า

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้างหนี้ ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 16,413 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 382 ล้านบาท รวมจำนวน 16,795 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1) ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระเป็นรายครึ่งปี รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

(2) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันที ณ วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 เจ้าหนี้หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยที่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงและจำเป็นต่อกิจการด้านการบินและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับการบิน

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้างหนี้ ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 4,247 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 1,329 ล้านบาท รวมจำนวน 5,576 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ในอัตราร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างและดอกเบี้ยคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระเป็นรายครึ่งปี รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 12 เจ้าหนี้เงินประกันการปฏิบัติตามสัญญา

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 12 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้างหนี้ ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 136 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 3 ล้านบาท รวมจำนวน 139 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1) ในกรณีที่กำหนดระยะเวลาคืนเงินประกันตามเงื่อนไขของสัญญาครบกำหนดภายในปีที่ 3 ของแผน เจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ในอัตราร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 12 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระเป็นรายครึ่งปี ภายในวันทำการสุดท้ายของปีที่ 3 ของแผน โดยไม่มีดอกเบี้ยในระหว่างการผ่อนชำระ โดยมีเงื่อนไขว่าเจ้าหนี้จะต้อง (ก) ได้ปฏิบัติตามสัญญาหรือปฏิบัติหน้าที่ของตนตามสัญญาหรือภาระผูกพันเรียบร้อยแล้ว และ (ข) ไม่มีข้อโต้แย้งหรือข้อพิพาทใด ๆ เกี่ยวกับการปฏิบัติตามสัญญาหรือปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

(2) ในกรณีที่กำหนดระยะเวลาคืนเงินประกันตามเงื่อนไขของสัญญา หรือเงื่อนไขการรับเงินประกันตาม (ก) และ (ข) ข้างต้น ครบกำหนดและครบถ้วนหลังปีที่ 3 ของแผน เจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ในอัตราร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ครบกำหนดระยะเวลาและเงื่อนไขดังกล่าว

(3) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) หรือ (2) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันที ณ วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

ทั้งนี้ หากปรากฏชัดเจนต่อผู้ทำแผนหรือผู้บริหารแผนว่าเจ้าหนี้ในกลุ่มที่ 10 รายใดเป็นเจ้าหนี้ในมูลหนี้เงินประกันกล่าวคือ ได้วางเงินสด แคชเชียร์เช็ค หรือตราสารที่เทียบเท่าเงินสด เป็นประกันการปฏิบัติตามสัญญาหรือการปฏิบัติหน้าที่ใด ๆ

ไว้กับการบินไทย ภาระหนี้ในมูลหนี้ดังกล่าวให้ถือเป็นภาระหนี้ในกลุ่มนี้ และให้ได้รับชำระคืนตามเงื่อนไขและวิธีการชำระหนี้เช่นเดียวกันกับเจ้าหนี้กลุ่มนี้

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 13 เจ้าหนี้ค่าตอบแทนตัวแทนขายบัตรโดยสารค้างจ่าย

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 13 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้างหนี้ ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 144 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 2 ล้านบาท รวมจำนวน 146 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1) เนื่องจากเจ้าหนี้กลุ่ม 13 เป็นเจ้าหนี้ตัวแทนขายบัตรที่ยังดำเนินธุรกิจกับการบินไทยอยู่ แผนจึงกำหนดให้การบินไทยชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้โดยการให้วงเงินแก่เจ้าหนี้แต่ละรายเท่ากับร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นตามจำนวนที่ไม่มีข้อพิพาทในกระบวนการสอบสวนคำขอรับชำระหนี้ หรือในจำนวนตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ เพื่อนำมาใช้แทนเงินสดในการซื้อสินค้า และ/หรือ บริการจากการบินไทยสำหรับการทำธุรกรรมในอนาคต โดยจำนวนเงินค่าสินค้า และ/หรือ บริการที่เจ้าหนี้สามารถใช้วงเงินแทนเงินสดได้ จะต้องไม่เกินร้อยละ 70 ของค่าสินค้าและบริการในแต่ละรายการ ทั้งนี้ เจ้าหนี้ต้องใช้วงเงินภายในวันทำการสุดท้ายของปีที่ 2 ของแผน

(2) หลังจากวันทำการสุดท้ายของปีที่ 2 ของแผน หากเจ้าหนี้รายใดยังคงมีภาระหนี้เงินต้นคงเหลือหลังการใช้วงเงินแทนเงินสด และ/หรือ ไม่ได้มีการใช้วงเงินตามข้อ (1) ข้างต้น เจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้เงินต้นจำนวนร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงเหลือดังกล่าว ภายใน 90 วันนับจากวันที่ครบกำหนดตามข้อ (1) ข้างต้น รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

(3) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) และ/หรือ (2) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันที ณ วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 14 เจ้าหนี้เงินมัดจำ/เงินประกันการจองบัตรโดยสาร

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 14 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้างหนี้ ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 166 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 6 ล้านบาท รวมจำนวน 172 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1) เนื่องจากเจ้าหนี้กลุ่ม 14 เป็นเจ้าหนี้ที่วางเงินมัดจำหรือเงินประกันการจองบัตรโดยสารไว้กับการบินไทย แผนจึงกำหนดให้การบินไทยชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้โดยการให้วงเงินแก่เจ้าหนี้แต่ละรายเท่ากับร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นตามจำนวนที่ไม่มีข้อพิพาทในกระบวนการสอบสวนคำขอรับชำระหนี้ หรือในจำนวนตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ เพื่อนำมาใช้แทนเงินสดในการซื้อสินค้า และ/หรือ บริการจากการบินไทยสำหรับการทำธุรกรรมในอนาคต โดยจำนวนเงินค่าสินค้า และ/หรือ บริการที่เจ้าหนี้สามารถใช้วงเงินแทนเงินสดได้ จะต้องไม่เกินร้อยละ 70 ของค่าสินค้าและบริการในแต่ละรายการ ทั้งนี้ เจ้าหนี้ต้องใช้วงเงินภายในวันทำการสุดท้ายของปีที่ 2 ของแผน

(2) หลังจากวันทำการสุดท้ายของปีที่ 2 ของแผน หากเจ้าหนี้รายใดยังคงมีภาระหนี้เงินต้นคงเหลือหลังการใช้วงเงินแทนเงินสด และ/หรือ ไม่ได้มีการใช้วงเงินตามข้อ (1) ข้างต้น เจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้เงินต้นจำนวนร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงเหลือดังกล่าว ภายใน 90 วันนับจากวันที่ครบกำหนดตามข้อ (1) ข้างต้น รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

(3) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) และ/หรือ (2) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันที ณ วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 15 เจ้าหนี้ที่ได้ชำระเงินคืนให้แก่ลูกค้าแทนการบินไทยกรณีลูกค้าปฏิเสธการชำระเงิน (Chargeback)

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 15 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้างหนี้ ประกอบด้วยเงินต้นคงค้างจำนวน 3,524 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1) ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 15 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้เจ้าหนี้จะได้รับชำระทั้งจำนวน จากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2567 รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

(2) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันที ณ วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 16 ผู้มีสิทธิใช้ไมล์สะสมที่ยื่นคำขอรับชำระหนี้

ผู้ทำแผนเห็นว่ามูลหนี้ของเจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ไม่ใช่หนี้เงินอันจะขอรับชำระหนี้ได้ตามกฎหมาย แต่เป็นหนี้กระทำการที่การบินไทยมีภาระให้ใช้ไมล์สะสมแลกสินค้าหรือบริการ โดยผู้ถือไมล์สะสมยังสามารถใช้สิทธิแลกไมล์สะสมเพื่อแลกสินค้าหรือบริการได้ตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของโปรแกรมรอยัลออร์คิดพลัสหรือตามที่การบินไทยประกาศสิทธิประโยชน์เพิ่มเติม

ดังนั้น แผนจึงกำหนดให้เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้มีสิทธิใช้ไมล์สะสมตามสิทธิของตนตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของโปรแกรมรอยัลออร์คิดพลัส หรือตามที่การบินไทยประกาศสิทธิประโยชน์เพิ่มเติม โดยให้ขยายระยะเวลาการใช้ไมล์สะสมให้แก่สมาชิกของโปรแกรมไมล์สะสมหรือคู่ค้าสำหรับไมล์สะสมที่จะหมดอายุในปี 2565 หรือก่อนหน้านั้น ออกไปจนถึงสิ้นปี 2566 ทั้งนี้ หากในปี 2565 การบินไทยยังไม่สามารถกลับมาให้บริการเที่ยวบินระหว่างประเทศได้อย่างมีนัยสำคัญ ให้ผู้บริหารแผนขยายระยะเวลาการใช้ไมล์สะสมให้แก่สมาชิกของโปรแกรมไมล์สะสมหรือคู่ค้าสำหรับไมล์สะสมออกไปอีกตามความเหมาะสมแต่ไม่น้อยกว่า 1 ปี

ภาระหนี้ส่วนที่เหลือให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันที ณ วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 17 ผู้ถือหุ้นที่ยื่นคำขอรับชำระหนี้

ผู้ถือหุ้นจะไม่ได้รับชำระหนี้ตามวิธีการที่กำหนดไว้ในแผนฉบับนี้ เนื่องจากไม่ใช่เจ้าหนี้ตามมาตรา 90/27 แห่ง พ.ร.บ. ล้มละลาย

ภาระหนี้ส่วนที่เหลือให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันที ณ วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 18 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2563

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 18 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้าง ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 6,584 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 144 ล้านบาท รวมจำนวน 6,728 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน**

ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 18 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 18 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นนับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึง

สิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้ โดยการบินไทยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยในส่วนนี้ในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือนจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระเมื่อการบินไทยชำระภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตาม (2) ครบถ้วนแล้ว รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 18 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(2) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด**

ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 18 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้จะได้รับการขยายระยะเวลาชำระหนี้ โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย ภายในวันทำการสุดท้ายของปีที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระภาระหนี้เงินต้นครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 18 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ดังนี้

- นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2569 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นโดยเริ่มคำนวณนับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน จนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้และเริ่มชำระจริงในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือน
- ตั้งแต่ปี 2570 เป็นต้นไป จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ในอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จหรือไถ่ถอนหุ้นกู้

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระในวันที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 18 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(3) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) และ (2) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 19 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2564

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 19 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้าง ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 7,974 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 208 ล้านบาท รวมจำนวน 8,182 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน**

ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 19 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 19 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นนับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้ โดยการบินไทยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยในส่วนนี้ในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือนจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระเมื่อการบินไทยชำระภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตาม (2) ครบถ้วนแล้ว รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 19 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(2) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด**

ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 19 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้จะได้รับการขยายระยะเวลาชำระหนี้ โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย ภายในวันทำการสุดท้ายของปีที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระภาระหนี้เงินต้นครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 19 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ดังนี้

- นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2570 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น นับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน จนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้ และเริ่มชำระจริงในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือน
- ตั้งแต่ปี 2571 เป็นต้นไป จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ในอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จหรือไถ่ถอนหุ้นกู้

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระในวันที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 19 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบิน

ไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(3) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) และ (2) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 20 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2565

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 20 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้าง ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 10,969 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 275 ล้านบาท รวมจำนวน 11,244 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน**

ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 20 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 20 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นนับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้ โดยการบินไทยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยในส่วนนี้ในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือนจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระเมื่อการบินไทยชำระภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตาม (2) ครบถ้วนแล้ว รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 20 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(2) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด**

ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 20 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้จะได้รับการขยายระยะเวลาชำระหนี้ โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย ภายในวันทำการสุดท้ายของปีที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระภาระหนี้เงินต้นครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 20 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ดังนี้

- นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2571 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น นับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน จนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้ และเริ่มชำระจริงในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือน

- ตั้งแต่ปี 2572 เป็นต้นไป จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ในอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จหรือไถ่ถอนหุ้นกู้

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระในวันที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 20 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(3) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) และ (2) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 21 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2566

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 21 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้าง ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 6,653 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 163 ล้านบาท รวมจำนวน 6,816 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน**

ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 21 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 21 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นนับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้ โดยการบินไทยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยในส่วนนี้ในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือนจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระเมื่อการบินไทยชำระภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตาม (2) ครบถ้วนแล้ว รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 21 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(2) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด**

ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 21 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้จะได้รับการขยายระยะเวลาชำระหนี้ โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย ภายในวันทำการสุดท้ายของปีที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระภาระหนี้เงินต้นครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 21 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ดังนี้

- นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2572 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น นับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน จนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้ และเริ่มชำระจริงในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือน
- ตั้งแต่ปี 2573 เป็นต้นไป จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ในอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จหรือไถ่ถอนหุ้นกู้

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระในวันที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 21 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(3) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) และ (2) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 22 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2567

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 22 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้าง ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 5,840 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 190 ล้านบาท รวมจำนวน 6,030 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน**

ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 22 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 22 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นนับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้ โดยการบินไทยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยในส่วนนี้ในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือนจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระเมื่อการบินไทยชำระภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตาม (2) ครบถ้วนแล้ว รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 22 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(2) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด**

ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 22 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้จะได้รับการขยายระยะเวลาชำระหนี้ โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย ภายในวัน

ทำการสุดท้ายของปีที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระภาระหนี้เงินต้นครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 22 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ดังนี้

- นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2573 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น นับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน จนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้ และเริ่มชำระจริงในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือน
- ตั้งแต่ปี 2574เป็นต้นไป จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ในอัตราร้อยละ 1.75ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จหรือไถ่ถอนหุ้นกู้

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระในวันที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 22 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(3) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) และ (2) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

(4)

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 23 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2568

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 23 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้าง ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 6,299 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 159 ล้านบาท รวมจำนวน 6,458 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน**

ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 23 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 23 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นนับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้ โดยการบินไทยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยในส่วนนี้ในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือนจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระเมื่อการบินไทยชำระภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตาม (2) ครบถ้วนแล้ว รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 23 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญ

เพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(2) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด**

ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 23 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้จะได้รับการขยายระยะเวลาชำระหนี้ โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย ภายในวันทำการสุดท้ายของปีที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระภาระหนี้เงินต้นครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 23 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ดังนี้

- นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2574 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น นับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน จนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้ และเริ่มชำระจริงในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือน
- ตั้งแต่ปี 2575 เป็นต้นไป จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ในอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จหรือไถ่ถอนหุ้นกู้

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระในวันที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 23 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(3) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) และ (2) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 24 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2569

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 24 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้าง ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 3,611 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 120 ล้านบาท รวมจำนวน 3,731 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน**

ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 24 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 24 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นนับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้ โดยการบินไทยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยในส่วนนี้ในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำ

การสุดท้ายของแต่ละเดือนจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระเมื่อการบินไทยชำระภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตาม (2) ครบถ้วนแล้ว รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 24 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(2) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด**

ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 24 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้จะได้รับการขยายระยะเวลาชำระหนี้ โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย ภายในวันทำการสุดท้ายของปีที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระภาระหนี้เงินต้นครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 24 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ดังนี้

- นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2575 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น นับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน จนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้ และเริ่มชำระจริงในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือน
- ตั้งแต่ปี 2576 เป็นต้นไป จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ในอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จหรือไถ่ถอนหุ้นกู้

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระในวันที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 24 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(3) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) และ (2) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 25 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2570

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 25 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้าง ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 3,000 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 101 ล้านบาท รวมจำนวน 3,101 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน**

ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 25 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 25 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นนับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้ โดยการบินไทยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยในส่วนนี้ในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือนจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระเมื่อการบินไทยชำระภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตาม (2) ครบถ้วนแล้ว รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 25 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(2) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด**

ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 25 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้จะได้รับการขยายระยะเวลาชำระหนี้ โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย ภายในวันทำการสุดท้ายของปีที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระภาระหนี้เงินต้นครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 25 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ดังนี้

- นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2576 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น นับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน จนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้ และเริ่มชำระจริงในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือน
- ตั้งแต่ปี 2577 เป็นต้นไป จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ในอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จหรือไถ่ถอนหุ้นกู้

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระในวันที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 25 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(3) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) และ (2) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 26 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2571

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 26 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้าง ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 6,602 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 198 ล้านบาท รวมจำนวน 6,800 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน**

ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 26 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 26 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นนับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้ โดยการบินไทยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยในส่วนนี้ในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือนจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระเมื่อการบินไทยชำระภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตาม (2) ครบถ้วนแล้ว รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 26 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(2) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด**

ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 26 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้จะได้รับการขยายระยะเวลาชำระหนี้ โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย ภายในวันทำการสุดท้ายของปีที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระภาระหนี้เงินต้นครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 26 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ดังนี้

- นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2577 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น นับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน จนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้ และเริ่มชำระจริงในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือน
- ตั้งแต่ปี 2578 เป็นต้นไป จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ในอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จหรือไถ่ถอนหุ้นกู้

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระในวันที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 26 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(3) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) และ (2) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 27 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2572

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 27 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้าง ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 4,219 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 85 ล้านบาท รวมจำนวน 4,304 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน**

ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 27 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 27 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นนับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้ โดยการบินไทยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยในส่วนนี้ในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือนจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระเมื่อการบินไทยชำระภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตาม (2) ครบถ้วนแล้ว รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 27 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(2) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด**

ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 27 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้จะได้รับการขยายระยะเวลาชำระหนี้ โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย ภายในวันทำการสุดท้ายของปีที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระภาระหนี้เงินต้นครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 27 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ดังนี้

- <u>นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2577 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่</u> ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี <u>โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น</u> นับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน <u>จนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้</u> และเริ่มชำระจริงในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือน
- <u>ตั้งแต่ปี 2578 เป็นต้นไป จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ในอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี</u> จนกว่าจะชำระเสร็จหรือไถ่ถอนหุ้นกู้

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระในวันที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 27 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(3) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) และ (2) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 28 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2573

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 28 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้าง ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 1,200 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 38 ล้านบาท รวมจำนวน 1,238 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน**

ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 28 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 28 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นนับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้ โดยการบินไทยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยในส่วนนี้ในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือนจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระเมื่อการบินไทยชำระภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตาม (2) ครบถ้วนแล้ว รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 28 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(2) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด**

ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 28 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้จะได้รับการขยายระยะเวลาชำระหนี้ โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย ภายในวันทำการสุดท้ายของปีที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระภาระหนี้เงินต้นครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 28 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ดังนี้

- นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2577 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น นับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน จนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้ และเริ่มชำระจริงในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือน
- ตั้งแต่ปี 2578 เป็นต้นไป จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ในอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จหรือไถ่ถอนหุ้นกู้

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระในวันที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 28 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตรา

ไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(3) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) และ (2) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 29 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2575

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 29 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้าง ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 2,000 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 77 ล้านบาท รวมจำนวน 2,077 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน**

ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 29 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 29 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นนับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้ โดยการบินไทยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยในส่วนนี้ในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือนจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระเมื่อการบินไทยชำระภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตาม (2) ครบถ้วนแล้ว รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 29 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(2) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด**

ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 29 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้จะได้รับการขยายระยะเวลาชำระหนี้ โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย ภายในวันทำการสุดท้ายของปีที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระภาระหนี้เงินต้นครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 29 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ดังนี้

- นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2577 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น นับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน จนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้ และเริ่มชำระจริงในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือน
- ตั้งแต่ปี 2578 เป็นต้นไป จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ในอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จหรือไถ่ถอนหุ้นกู้

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระในวันที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 29 อาจเลือกวิธีการรับ

ชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(3) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) และ (2) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 30 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2576

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 30 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้าง ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 2,700 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 79 ล้านบาท รวมจำนวน 2,779 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน**

ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 30 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 30 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นนับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้ โดยการบินไทยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยในส่วนนี้ในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือนจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระเมื่อการบินไทยชำระภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตาม (2) ครบถ้วนแล้ว รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 30 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(2) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด**

ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 30 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้จะได้รับการขยายระยะเวลาชำระหนี้ โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย ภายในวันทำการสุดท้ายของปีที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระภาระหนี้เงินต้นครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 30 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ดังนี้

- นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2577 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น นับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน จนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้ และเริ่มชำระจริงในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือน
- ตั้งแต่ปี 2578 เป็นต้นไป จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ในอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จหรือไถ่ถอนหุ้นกู้

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระในวันที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 30 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(3) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) และ (2) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 31 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2577

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 31 ตามคำขอรับชำระหนี้ที่นำมาปรับโครงสร้าง ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 3,957 ล้านบาท และหนี้ดอกเบี้ยคงค้างจำนวน 84 ล้านบาท รวมจำนวน 4,041 ล้านบาท จะได้รับการชำระหนี้ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

(1) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน**

ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 31 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 31 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นนับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้ โดยการบินไทยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยในส่วนนี้ในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือนจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระเมื่อการบินไทยชำระภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตาม (2) ครบถ้วนแล้ว รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 31 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(2) **ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด**

ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 31 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้จะได้รับการขยายระยะเวลาชำระหนี้ โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย ภายในวันทำการสุดท้ายของปีที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

นับตั้งแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเป็นต้นไปจนกว่าเจ้าหนี้จะได้รับชำระภาระหนี้เงินต้นครบถ้วน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 31 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่จากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ ดังนี้

- นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงสิ้นปี 2577 จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ ในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยดอกเบี้ยที่เกิดขึ้น นับแต่วันถัดจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน จนถึงสิ้นปี 2566 จะถูกตั้งพักไว้ และเริ่มชำระจริงในปี 2567 โดยชำระเป็นรายเดือน ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละเดือน
- ตั้งแต่ปี 2578 เป็นต้นไป จะได้รับดอกเบี้ยใหม่ในอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จหรือไถ่ถอนหุ้นกู้

สำหรับดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามวรรคก่อนจะได้รับชำระในวันที่ครบกำหนดไถ่ถอนที่ได้รับการขยายระยะเวลาไถ่ถอนตามแผนนี้ รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทั้งนี้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 31 อาจเลือกวิธีการรับชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักในส่วนนี้โดยการแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักทั้งจำนวนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และกำหนดราคาแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

(3) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) และ (2) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 32 เจ้าหนี้สถาบันการเงินผู้ออกหนังสือค้ำประกัน

เจ้าหนี้กลุ่มนี้เป็นเจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ออกหนังสือค้ำประกันให้แก่การบินไทย เพื่อเป็นประกันการปฏิบัติหน้าที่หรือการชำระหนี้ของการบินไทยต่อบุคคลภายนอก การบินไทยจะมีภาระหนี้ในส่วนนี้ก็ต่อเมื่อการบินไทยปฏิบัติผิดหน้าที่ตามสัญญาที่การบินไทยมีต่อบุคคลภายนอก โดยบุคคลภายนอกได้เรียกร้องให้สถาบันการเงินชำระเงินตามเงื่อนไขที่กำหนดในหนังสือค้ำประกันโดยชอบ และสถาบันการเงินได้ชำระเงินดังกล่าวโดยชอบแล้ว

(1) ในกรณีที่เจ้าหนี้ถูกเรียกร้องและได้ดำเนินการชำระเงินแก่บุคคลภายนอกซึ่งเป็นเจ้าหนี้ชั้นต้น ภายในวันทำการสุดท้ายของปีที่ 3 ของแผน เจ้าหนี้กลุ่มที่ 32 รายดังกล่าวจะได้รับชำระหนี้เงินต้นเต็มจำนวนตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ และตามที่เจ้าหนี้ชำระเงินให้บุคคลภายนอกจริง ภายในวันทำการสุดท้ายของปีที่ 3 ของแผน รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

(2) แต่หากเจ้าหนี้ถูกเรียกร้องและดำเนินการชำระเงินแก่บุคคลภายนอกซึ่งเป็นเจ้าหนี้ชั้นต้นภายหลังจากวันทำการสุดท้ายของปีที่ 3 ของแผน เจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้เงินต้นเต็มจำนวนตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ และตามที่เจ้าหนี้ชำระเงินให้บุคคลภายนอกจริงภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ผู้บริหารแผนรับแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรถึงการที่เจ้าหนี้ถูกเรียกร้องและดำเนินการชำระเงินแก่บุคคลภายนอกซึ่งเป็นเจ้าหนี้ชั้นต้นครบถ้วนแล้ว

(3) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) และ/หรือ (2) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 32 ได้รับชำระตามข้อ (1) และ/หรือ (2) ครบถ้วน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 33 บุคคลที่วางหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาไว้กับการบินไทย

ผู้ทำแผนเห็นว่าบุคคลในกลุ่มนี้ไม่ใช่เจ้าหนี้ในหนี้เงินอันจะขอรับชำระหนี้ตามกฎหมายได้ การบินไทยมีเพียงหน้าที่ต้องส่งคืนหนังสือค้ำประกันให้แก่บุคคลดังกล่าวเมื่อบุคคลดังกล่าวพ้นจากภาระหน้าที่ตามหนังสือค้ำประกัน และ/หรือ ได้ปฏิบัติครบตามเงื่อนไขหรือเงื่อนเวลาตามที่กำหนดในหนังสือค้ำประกันและสัญญาที่เกี่ยวข้องแล้ว ดังนั้น ให้การส่งคืนหนังสือค้ำประกันเป็นไปตามสัญญาหรือข้อตกลงเดิม

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 34 เจ้าหนี้ภาระผูกพันตามสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์รายใหญ่ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจการบินของการบินไทยอย่างยิ่งยวด

เจ้าหนี้ได้ยื่นขอรับชำระหนี้เป็นเงินต้นจำนวนประมาณ 39,337 ล้านบาท (1,251 ล้านเหรียญสหรัฐ) ดอกเบี้ยจำนวนประมาณ 81 ล้านบาท (3 ล้านเหรียญสหรัฐ) โดยมียอดหนี้ส่วนที่ผู้ทำแผนเห็นว่าเกิดขึ้นก่อนวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการเป็นเงินต้นจำนวนประมาณ 6,194 ล้านบาท (197 ล้านเหรียญสหรัฐ) ดอกเบี้ยจำนวนประมาณ 81 ล้านบาท (3 ล้านเหรียญสหรัฐ) และส่วนที่ผู้ทำแผนเห็นว่าเกิดขึ้นหลังวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการเป็นเงินต้นจำนวนประมาณ 33,143 ล้านบาท (1,054 ล้านเหรียญสหรัฐ)

ณ วันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ เจ้าหนี้รายนี้มีสถานะเป็นลูกหนี้ของการบินไทย อันสืบเนื่องมาจากข้อพิพาทที่เกี่ยวข้องกับความชำรุดบกพร่องของเครื่องยนต์ รุ่น Trent 900 และรุ่น Trent 1000 ที่อยู่ระหว่างการเรียกร้องค่าเสียหายในกระบวนการทางศาลที่ประเทศอังกฤษ ซึ่งส่งผลทำให้เจ้าหนี้และการบินไทยต่างมีสิทธินำภาระหนี้ตามข้อเรียกร้องของการบินไทยมาหักกลบกับจำนวนหนี้ที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการได้ อย่างไรก็ดี การบินไทยจะต้องดำเนินคดีเพื่อให้ได้ข้อยุติในจำนวนเงินที่การบินไทยมีสิทธิได้รับตามข้อพิพาทดังกล่าวต่อศาลในประเทศอังกฤษเสียก่อน โดยที่ยังไม่มีความชัดเจนแน่นอนว่าศาลในประเทศอังกฤษจะเห็นพ้องด้วยกับข้อเรียกร้องและจำนวนค่าเสียหายที่การบินไทยเรียกร้องหรือไม่ ทั้งกระบวนการดังกล่าวยังต้องใช้เวลาดำเนินการกว่า 18 ถึง 24 เดือน ซึ่งอาจมีการต่อสู้คดีในชั้นอุทธรณ์ และ/หรือ ฎีกาต่อไปด้วย ซึ่งอาจทำให้ระยะเวลาดำเนินการทางศาลยาวนานออกไปและมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดีจำนวนมาก ตลอดจนมีความเสี่ยงที่การบินไทยต้องรับภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินการทางศาลให้แก่เจ้าหนี้หากการบินไทยแพ้คดีด้วย นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงว่าหากแม้ในท้ายที่สุดแล้วศาลจะตัดสินให้การบินไทยชนะคดี แต่ศาลอาจใช้ดุลพินิจให้เจ้าหนี้ชดใช้ค่าเสียหายต่ำกว่าจำนวนที่การบินไทยเรียกร้องหรือต่ำกว่า 98 ล้านเหรียญสหรัฐ (ซึ่งเป็นจำนวนที่เจ้าหนี้เสนอเพื่อระงับข้อพิพาท) และตราบเท่าที่ยังไม่ได้ข้อยุติในเรื่องดังกล่าว การบินไทยจะยังมีภาระต้องหาเงินสดมาชำระค่าซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ที่เกิดขึ้นหลังจากวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการให้กับเจ้าหนี้ตลอดระยะเวลาที่การบินไทยยังคงมีเครื่องบินที่ใช้เครื่องยนต์ที่ผลิตโดยเจ้าหนี้อยู่ในฝูงบิน และหากการบินไทยไม่สามารถชำระค่าซ่อมบำรุงดังกล่าวได้ การบินไทยจะไม่สามารถประกอบธุรกิจการบินตามปกติต่อไปได้ และไม่สามารถหาผู้ให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์รายอื่นมาทดแทนเจ้าหนี้รายนี้ได้ การเจรจาระงับข้อพิพาทเพื่อให้เจ้าหนี้ดังกล่าวตกลงยอมรับยอดภาระหนี้ที่เจ้าหนี้มีต่อการบินไทยและตกลงออกใบลดหนี้ (Credit Note) ให้แก่การบินไทยเพื่อใช้ชำระค่าบริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ที่เกิดขึ้นทั้งก่อนและหลังวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของข้อตกลงระงับข้อพิพาทกับเจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ จึงเป็นการกระทำอันจำเป็นเพื่อให้การดำเนินธุรกิจการบินของการบินไทยดำเนินต่อไปได้

ด้วยความจำเป็นดังกล่าว ผู้ทำแผนจึงได้เข้าเจรจาเพื่อให้เจ้าหนี้ยอมรับยอดหนี้ที่เจ้าหนี้มีต่อการบินไทย และเจรจาขอลดยอดหนี้ค้างชำระกับเจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ ตลอดจนขอปรับลดอัตราค่าบริการต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อประโยชน์สูงสุดของการบินไทย โดยเจ้าหนี้และการบินไทยสามารถบรรลุข้อตกลงร่วมกันได้แล้ว และเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2564 ผู้ทำแผนได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อขออนุญาตเข้าทำข้อตกลงระงับข้อพิพาทกับเจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ ดังนั้น แผนจึงกำหนดวิธีการชำระหนี้ตลอดจนสิทธิและหน้าที่ระหว่างการบินไทยและเจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ ดังนี้

(ก) เจ้าหนี้ตกลงชดใช้ค่าเสียหายอันเป็นสิทธิเรียกร้องที่การบินไทยมีต่อเจ้าหนี้ก่อนวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการเป็นเงินจำนวน 98 ล้านเหรียญสหรัฐ ในรูปแบบของใบลดหนี้ (Credit Note) เพื่อให้การบินไทยสามารถนำเงินตามจำนวนที่ระบุในใบลดหนี้ไปหักชำระหนี้ค่าบริการที่การบินไทยค้างชำระก่อนวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการบางส่วน และนำส่วนที่เหลือไปใช้เพื่อชำระค่าบริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการให้กับเจ้าหนี้และบริษัทในกลุ่ม ทั้งนี้ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในข้อ (ค) – (ฉ) ต่อไป

(ข) เนื่องจากในปี 2561 เจ้าหนี้กลุ่มนี้ได้ออกใบลดหนี้จำนวน 3,597,159.38 ดอลลาร์สหรัฐ ให้แก่การบินไทยเพื่อชดใช้ค่าเสียหายกรณี เครื่องยนต์ รุ่น Trent 900 และรุ่น Trent 1000 ชำรุดบกพร่อง และการบินไทยได้ใช้

ยอดเงินดังกล่าวเพื่อชำระค่าบริการรายเดือนและตามการซ่อมบำรุงตามสัญญางวดเดือนพฤศจิกายน 2561 ไปแล้วทั้งจำนวน จึงคงเหลือใบลดหนี้ (Credit Note) ในยอดเงินจำนวน 94,402,840.60 ดอลลาร์สหรัฐ ที่การบินไทยมีสิทธิใช้เพื่อนำไปหักชำระค่าบริการที่การบินไทยค้างชำระก่อนวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการบางส่วนตามที่ระบุในข้อ (จ) (1) และนำส่วนที่เหลือไปใช้เพื่อชำระค่าบริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการให้กับเจ้าหนี้ในกลุ่มนี้ตามที่ระบุไว้ในข้อ (ฉ)

(ค) เจ้าหนี้ตกลงลดจำนวนหนี้ค้างชำระ โดยตกลงว่าหนี้ที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการที่การบินไทยค้างชำระ มีดังนี้

(1) หนี้ค่าบริการรายเดือนและตามการซ่อมบำรุงตามสัญญาที่ค้างชำระ เป็นเงินจำนวน 32,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ

(2) หนี้อันเกิดจากการปรับกระทบยอด (reconciliation) อันเป็นค่าใช้จ่ายที่ลูกหนี้ต้องจ่ายชำระจากการใช้งานที่แท้จริงของเครื่องยนต์ Trent 700 ระหว่างปี 2560 - 2563 ซึ่งเป็นหนี้ก่อนวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ เป็นจำนวน 30,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ และ

(3) หนี้ค่าซ่อมบำรุงสำหรับเครื่องยนต์และพัสดุเครื่องยนต์ที่อยู่นอกเหนือจากบริการตามสัญญาซื้อบริการซ่อมบำรุงแบบเหมาจ่ายตามชั่วโมงการใช้งานจริง (Total Care) ของเครื่องยนต์รุ่น Trent 700, Trent 800, Trent 900, Trent 1000 และ Trent XWB (Additional Service) เป็นจำนวน 7,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ

(ง) เจ้าหนี้ตกลงลดจำนวนหนี้ที่เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2563 จนถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2563 และการบินไทยค้างชำระซึ่งเป็นหนี้ที่เกิดขึ้นหลังจากวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ ได้แก่ หนี้ค่าบริการรายเดือนและตามการซ่อมบำรุงตามสัญญาที่ค้างชำระระหว่างวันที่ 15 กันยายน 2563 จนถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2563 ให้คงเหลือเพียงจำนวน 13,507,634 ดอลลาร์สหรัฐ

(จ) เจ้าหนี้มีสิทธิได้รับชำระหนี้ส่วนที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการอันเป็นหนี้ที่สามารถนำมาปรับโครงสร้างนี้ตามแผนนี้ได้ ดังนี้

(1) ภาระหนี้ในส่วน (ค) (1) ซึ่งเป็นหนี้ที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ เจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ด้วยการหักกลบลบหนี้กับยอดเงินในใบลดหนี้ (Credit Note) ตามข้อ (ก) ในจำนวนที่เท่ากัน โดยให้มีผลเป็นการชำระหนี้ภายใน 14 วันนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้การบินไทยเข้าทำข้อตกลงระงับข้อพิพาทหรือมีคำสั่งในลักษณะใด ๆ ที่ทำให้ผู้ทำแผนหรือการบินไทยสามารถเข้าทำข้อตกลงระงับข้อพิพาทดังกล่าวได้

(2) ภาระหนี้ในส่วน (ค) (2) และ (ค) (3) เจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้โดยแบ่งเป็นรายงวด งวดละจำนวนเท่า ๆ กัน เป็นจำนวน 4 งวด ดังนี้

- งวดที่ 1 ชำระในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2567
- งวดที่ 2 ชำระในวันที่ 1 พฤษภาคม 2568
- งวดที่ 3 ชำระในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2568
- งวดที่ 4 ชำระในวันที่ 1 พฤษภาคม 2569

(ฉ) ยอดเงินในใบลดหนี้ส่วนที่เหลือ (จำนวน 62,402,840.60 ดอลลาร์สหรัฐ) การบินไทยมีสิทธิให้นำไปใช้เพื่อชำระค่าบริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ที่เกิดขึ้นหรือจะเกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2563 เป็นต้นไป (ซึ่งเป็นหนี้ที่เกิดขึ้นหลังจากวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ) ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของข้อตกลงระงับข้อพิพาทต่อไป

(ช) หากเจ้าหนี้ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลง (Letter of Intent) กับผู้ทำแผนหรือผู้บริหารแผน และยินยอมแก้ไขเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาเดิมให้เป็นไปตามบันทึกข้อตกลงที่ผู้ทำแผนหรือผู้บริหารแผนได้เจรจาตกลงไว้

หรือตกลงกันให้ใช้ตามสัญญาเดิม และ/หรือ ผู้บริหารแผนได้เจรจาเพิ่มเติมต่อไป ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นการกระทำที่จำเป็นเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของการบินไทยดำเนินต่อไปได้ หนี้ใด ๆ ที่จะเกิดขึ้นต่อไปในอนาคตซึ่งถือเป็นหนี้ที่เกิดขึ้นหลังจากวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการนั้น เจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ตามจำนวนและเงื่อนไขที่กำหนดในบันทึกข้อตกลง (Letter of Intent) หรือสัญญาที่แก้ไขเพิ่มเติมหรือสัญญาเดิมต่อไป

(ช) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจากข้อ (จ) (1) และ (2) และข้อ (ช) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันที ณ วันที่ศาลเห็นชอบด้วยแผน

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 35 เจ้าหนี้ภาระผูกพันจากการเช่า/เช่าซื้อเครื่องบิน ในส่วนที่ผู้ทำแผนเห็นว่าเป็นหนี้ที่เกิดขึ้นหลังวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ

ภาระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 35 ประกอบไปด้วย ค่าเช่า/ค่าเช่าซื้อที่คงเหลือตามสัญญาเช่า/เช่าซื้อเครื่องบิน ค่าธรรมเนียมตัวแทนผู้ให้สินเชื่อ เงินชดเชยทางภาษีและอัตราแลกเปลี่ยน เงินชดเชยยอดเงินส่วนต่างและภาระหนี้อื่นใดเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า/เช่าซื้อ ค่าใช้จ่ายในการส่งคืนเครื่องบิน ค่าใช้จ่ายในการเพิกถอนทางทะเบียน ค่าใช้จ่ายในการทำการตลาด ตลอดจนเงินชดเชยและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เป็นภาระผูกพันตามสัญญาเช่า/เช่าซื้อเครื่องบินและสัญญาอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการเช่า/เช่าซื้อเครื่องบิน เป็นจำนวน 191,525 ล้านบาท โดยผู้ทำแผนเห็นว่ามูลหนี้ตามคำขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มนี้เป็นมูลหนี้ที่เกิดขึ้น/จะเกิดขึ้นภายหลังจากวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ และ/หรือ ยังไม่เกิดขึ้นแต่อย่างใด เจ้าหนี้จึงไม่มีสิทธิยื่นคำขอรับชำระหนี้ได้ตามกฎหมาย ผู้ทำแผนจึงกำหนดวิธีการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ ดังต่อไปนี้

(1) หากเจ้าหนี้ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลง (Letter of Intent) กับผู้ทำแผนและยินยอมแก้ไขเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาเดิมให้เป็นไปตามบันทึกข้อตกลงที่ผู้ทำแผนได้เจรจาตกลงไว้ และ/หรือ ผู้บริหารแผนได้เจรจาเพิ่มเติมต่อไป ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นการกระทำที่จำเป็นเพื่อให้การดำเนินการค้าตามปกติของการบินไทยสามารถดำเนินต่อไปได้ เจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ตามจำนวนและเงื่อนไขที่กำหนดในบันทึกข้อตกลง (Letter of Intent) หรือสัญญาที่แก้ไขเพิ่มเติมต่อไป

(2) ในกรณีที่ผู้บริหารแผนไม่สามารถเจรจาและเข้าทำสัญญาที่แก้ไขเพิ่มเติมตามข้อ (1) หรือ บันทึกข้อตกลง (Letter of Intent) สิ้นผลไปไม่ว่าด้วยเหตุใด ๆ และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาลมีคำสั่งถึงที่สุดให้เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ เจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ในอัตราร้อยละ 17 ของจำนวนหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

(3) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) และ (2) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันทีที่มีการเข้าทำสัญญาที่แก้ไขเพิ่มเติมต่อไปตามข้อ (1) หรือได้รับชำระหนี้ตามข้อ (2) ครบถ้วน

(4) หากเจ้าหนี้รายใดในกลุ่มนี้เป็นเจ้าหนี้ที่ผู้บริหารแผนใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญา ตามข้อ 5.9 เนื่องจากเป็นสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่การบินไทยจะพึงได้รับ เจ้าหนี้รายดังกล่าวจะได้รับชำระหนี้ในมูลหนี้ค่าเสียหายจากการเลิกสัญญา ตามที่กำหนดไว้ในข้อ 5.9

เจ้าหนี้กลุ่มที่ 36 เจ้าหนี้ที่ยึดหน่วงเครื่องยนต์ที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินงาน

เจ้าหนี้ในกลุ่มนี้มีจำนวน 1 ราย ได้แก่ เจ้าหนี้รายที่ 9933 ยื่นคำขอรับชำระหนี้เป็นเงินต้นจำนวน 2,849 ล้านบาท (90 ล้านเหรียญสหรัฐ) ดอกเบี้ยจำนวน 39 ล้านบาท (1 ล้านเหรียญสหรัฐ) รวมเป็นเงิน 2,889 ล้านบาท (92 ล้านเหรียญสหรัฐ)

เจ้าหนี้เป็นผู้ผลิตและเป็นผู้ให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ที่เป็นส่วนหนึ่งของเครื่องบินที่อยู่ในฝูงบินของการบินไทย โดยเมื่อการบินไทยค้างชำระเงินค่าบริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ เจ้าหนี้จึงยึดหน่วงเครื่องยนต์ของผู้ให้เช่า/ให้เช่าซื้อที่การบินไทย

(ในฐานะผู้มีสิทธิครอบครองและใช้เครื่องยนต์ดังกล่าว) ได้ส่งมอบแก่เจ้าหนี้เพื่อรับการซ่อมบำรุงไว้ จำนวน 4 เครื่องยนต์ ได้แก่ เครื่องยนต์ ทะเบียนเลขที่ ESN 907150, ESN 907343, ESN 907687 และ ESN 907686 และหากการบินไทยไม่ชำระหนี้ค่าบริการดังกล่าวให้แก่เจ้าหนี้ เจ้าหนี้ย่อมไม่คืนเครื่องยนต์ดังกล่าวให้กับการบินไทย ซึ่งหากเป็นเช่นนั้น การบินไทยจะผิดเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่า/เช่าซื้อเครื่องบินและ/หรือสัญญาอื่นที่เกี่ยวข้องกับเจ้าหนี้ผู้ให้เช่า/ให้เช่าซื้อเครื่องบิน นอกจากนี้ ในการประกอบธุรกิจของการบินไทย การบินไทยยังมีความจำเป็นที่จะต้องซ่อมบำรุงเครื่องยนต์อยู่โดยตลอด การบินไทยจึงยังมีหน้าที่ต่อเจ้าหนี้ที่เกี่ยวข้องในอันที่จะต้องปฏิบัติกำหนดการซ่อมบำรุงตามการดำเนินการธุรกิจปกติของการบินไทยด้วย

ดังนั้น แผนจึงระบุให้เจ้าหนี้รายนี้มีสิทธิได้รับชำระหนี้ ดังนี้

(1) หนี้ค่าบริการที่การบินไทยค้างชำระกับเจ้าหนี้ ณ วันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ ตามคำสั่งถึงที่สุด ให้ได้รับชำระหนี้จะได้รับชำระจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย ดังนี้

งวดการชำระ	จำนวนเงินที่ต้องชำระ (เหรียญสหรัฐ)	กำหนดชำระหนี้	เงื่อนไขที่เจ้าหนี้ต้องคืนเครื่องยนต์ที่ยึดหน่วงไว้
1.	5,000,000	ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนสิงหาคม 2564 หรือภายใน 2 เดือนนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน แล้วแต่วันใดเกิดหลัง	เจ้าหนี้ต้องคืนเครื่องยนต์ ทะเบียนเลขที่ ESN 907150 ให้แก่การบินไทยเมื่อศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน
2.	1,000,000	ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนตุลาคม 2564	-
3.	3,000,000	ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนธันวาคม 2564	เจ้าหนี้ต้องคืนเครื่องยนต์ ทะเบียนเลขที่ ESN 907343 ให้แก่การบินไทย ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนธันวาคม 2564
4.	2,000,000	ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์ 2565	เจ้าหนี้ต้องคืนเครื่องยนต์ ทะเบียนเลขที่ ESN 907687 ให้แก่การบินไทยภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์ 2565
5.	4,000,000	ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนพฤษภาคม 2565	เจ้าหนี้ต้องคืนเครื่องยนต์ ทะเบียนเลขที่ ESN 907686 ให้แก่การบินไทยภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนพฤษภาคม 2565
6.	6,000,000	ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนสิงหาคม 2565	-

งวดการชำระ	จำนวนเงินที่ต้องชำระ (เหรียญสหรัฐ)	กำหนดชำระหนี้	เงื่อนไขที่เจ้าหนี้ต้องคืนเครื่องยนต์ที่ยึดหน่วงไว้
7.	8,000,000	ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนพฤศจิกายน 2565	-
8.	12,000,000	ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์ 2566	-
9.	10,000,000	ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนพฤษภาคม 2566	-
10.	8,000,000	ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนสิงหาคม 2566	-
11.	5,000,000	ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนพฤศจิกายน 2566	-
12.	9,000,000	ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์ 2567	-
13.	9,492,144	ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนพฤษภาคม 2567	-

ทั้งนี้ เจ้าหนี้จะส่งมอบเครื่องยนต์ทั้งสี่เครื่อง (ได้แก่ เครื่องยนต์ ทะเบียนเลขที่ ESN 907150, ESN 907343, ESN 907687 และ ESN 907686) คืนให้กับการบินไทย ตามกำหนดเวลาในตารางด้านบนต่อเมื่อการบินไทยได้ชำระหนี้ตามจำนวนและกำหนดเวลาที่ระบุในงวดการชำระแต่ละงวดอย่างครบถ้วน

(2) ในกรณีที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาลมีคำสั่งถึงที่สุดให้เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้น้อยกว่าจำนวนรวมของการชำระหนี้ข้างต้น ให้เจ้าหนี้มีสิทธิได้รับชำระหนี้เพียงจำนวนตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้เท่านั้น

(3) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันที ณ วันที่ศาลเห็นชอบด้วยแผน

5.4 ลำดับการจัดสรรกระแสเงินสด

(ก) กระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติ

การจัดสรรกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติ ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจากการขายทรัพย์สินรอง และกระแสเงินสดที่ได้จากการติดตามทวงถามหนี้/สิทธิเรียกร้องที่การบินไทยมีต่อลูกหนี้ จะถูกจัดสรรตามลำดับดังนี้

(1) จัดสรรเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานปกติ ค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้การดำเนินงานปกติของการบินไทยดำเนินต่อไปได้ ค่าใช้จ่ายในโครงการร่วมใจเสียสละเพื่อองค์กร (Mutual Separation Plan - MSP) ค่าธรรมเนียม และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย และ/หรือ ที่เกี่ยวข้องกับการหาประโยชน์จากทรัพย์สินรอง ค่าธรรมเนียมผู้ทำแผน ค่าธรรมเนียมผู้บริหารแผน ค่าธรรมเนียมในการสรรหาผู้ร่วมทุน ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษา และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตามข้อ 5.11 ของแผน

(2) จัดสรรเพื่อชำระค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของการบินไทย

(3) จัดสรรเพื่อชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยของเจ้าหนี้ที่ให้สินเชื่อใหม่ (ตามข้อ 5.8.1 และข้อ 5.8.2 ของแผน) รวมถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินเชื่อใหม่ที่ถึงกำหนดชำระ ตามเงื่อนไขที่กำหนดในข้อ 5.8 ของแผน และเงื่อนไขที่ผู้บริหารแผนได้ตกลงไว้กับเจ้าหนี้ที่ให้สินเชื่อใหม่

(4) จัดสรรเพื่อชำระดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระตามแผน ตามจำนวน หลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อ 5.3 ของแผน ตามสัดส่วนภาระหนี้ที่ถึงกำหนดชำระในแต่ละงวด

(5) จัดสรรเพื่อชำระหนี้เงินต้นที่ถึงกำหนดชำระตามแผน ตามจำนวน หลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อ 5.3 และ 5.13 ของแผน ตามสัดส่วนภาระหนี้ที่ถึงกำหนดชำระในแต่ละงวด

(6) จัดสรรเพื่อชำระดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักที่ถึงกำหนดชำระตามแผน ตามจำนวน หลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อ 5.3 ของแผน ตามสัดส่วนภาระหนี้ที่ถึงกำหนดชำระในแต่ละงวด

(7) จัดสรรเพื่อชำระดอกเบี้ยที่คงค้างที่ถึงกำหนดชำระตามแผน ตามจำนวน หลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อ 5.3 ของแผน ตามสัดส่วนภาระหนี้ที่ถึงกำหนดชำระในแต่ละงวด

(8) จัดสรรเพื่อชำระหนี้ตามเงื่อนไขที่กำหนดในข้อ 5.9 ของแผน

หากการบินไทยมีเงินสดคงเหลือภายหลังการดำเนินการจัดสรรตาม (1) ถึง (8) ข้างต้น ผู้บริหารแผนจะพิจารณากระแสเงินสดส่วนเกินจากงบการเงินประจำปีที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และได้รับอนุมัติจากผู้บริหารแผนหรือที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น โดยจะกันเงินสดสำรองเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานปกติและค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนของบริษัทเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 15,000 ล้านบาท และสำรองเพื่อใช้ในการชำระหนี้เงินต้นให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนนี้ที่จะถึงกำหนดชำระในงวดถัดไป หากมีกระแสเงินสดคงเหลือหลังการสำรองดังกล่าวให้ถือเป็นกระแสเงินสดส่วนเกิน โดยผู้บริหารแผนสามารถนำกระแสเงินสดส่วนเกินดังกล่าวมาจัดสรรชำระหนี้ตามข้อ 5.4 (ข)

(ข) กระแสเงินสดส่วนเกิน

กระแสเงินสดส่วนเกิน และ/หรือ กระแสเงินสดจากการขายหุ้นในบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นใหม่ (หากมี) ให้จัดสรรชำระให้เสร็จสิ้นตามลำดับดังนี้

(1) จัดสรรเพื่อชำระภาระหนี้เดิมตามแผนก่อนกำหนดให้แก่ผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่ ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อ 5.8.1

(2) จัดสรรเพื่อชำระหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ ก่อนกำหนดตามสัดส่วนดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักคงเหลือ โดยจ่ายจากงวดลำดับท้ายสุดก่อน (Inverse Order)

(3) จัดสรรเพื่อชำระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 กลุ่มที่ 3 กลุ่มที่ 4 กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 กลุ่มที่ 10 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามสัดส่วนเงินต้นคงเหลือ โดยจ่ายจากงวดลำดับท้ายสุดก่อน (Inverse Order)

(4) จัดสรรเพื่อชำระหนี้ตามเงื่อนไขที่กำหนดในข้อ 5.9 ของแผน ก่อนกำหนดตามสัดส่วนภาระหนี้คงเหลือ โดยจ่ายจากงวดลำดับท้ายสุดก่อน (Inverse Order)

(ค) กระแสเงินสดจากการเพิ่มทุน ตามข้อ 5.6.3 (ก) และ 5.6.4 ให้จัดสรรในลักษณะเดียวกันกับการจัดสรรกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติตามข้อ 5.4 (ก)

5.5 การชำระหนี้ก่อนกำหนด

ในกรณีที่การบินไทยมีกระแสเงินสดส่วนเกิน การบินไทยสามารถนำกระแสเงินสดดังกล่าวมาชำระคืนหนี้เงินต้น และ/หรือ ดอกเบี้ย และ/หรือ ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก และ/หรือ ภาระหนี้ใด ๆ ที่กำหนดไว้ในข้อ 5.4 ให้แก่เจ้าหนี้ได้ทั้งหมดหรือบางส่วนก่อนกำหนด โดยการจ่ายชำระหนี้ก่อนกำหนดดังกล่าวข้างต้นจะไม่เสียค่าธรรมเนียมในการชำระหนี้ก่อนกำหนด (Prepayment Fee)

5.6 การปรับโครงสร้างทุน การลดทุน และการเพิ่มทุน

การบินไทยจะดำเนินการปรับโครงสร้างทุน โดยจะมีการเพิ่มทุนจดทะเบียน เพื่อรองรับ (1) การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่ ตามข้อ 5.6.3 (ก), (2) การแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อ 5.6.3 (ข), (3) การใช้สิทธิแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามข้อ 5.6.3 (ค) และ (4) การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นเดิมและ/หรือของพนักงานและ/หรือของนักลงทุน ตามข้อ 5.6.4 ดังนี้

5.6.1 ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 การบินไทยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 26,989,009,500 บาท (2,698,900,950 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 21,827,719,170 บาท (2,182,771,917 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) และ ณ วันดังกล่าว การบินไทยมีผลขาดทุนสะสมจำนวน 64,912,997,240 บาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 1,862,979,154 บาท

5.6.2 เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2564 ผู้บริหารแผนได้ดำเนินการตามแผนฉบับที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 โดยมีมติให้การบินไทยลดทุนจดทะเบียนจากจำนวน 26,989,009,500 บาท ให้เหลือจำนวน 21,827,719,170 บาท โดยการตัดหุ้นการบินไทยที่ยังไม่ได้ออกและจำหน่าย จำนวน 516,129,033 หุ้น และต่อมา เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2564 การบินไทยได้ดำเนินการยื่นจดทะเบียนลดทุนดังกล่าวต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

5.6.3 การบินไทยจะดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวนไม่เกิน 216,773,146,220 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 21,677,314,622 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท การบินไทยจะจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ดังนี้

(ก) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย จำนวนไม่เกิน 4,911,236,813 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่ตามข้อ 5.8.1 ตามข้อตกลงการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Share Option) ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ภายใต้เงื่อนไข ดังนี้

(1) ผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในจำนวนเดียวกับจำนวนหนี้สินเชื่อใหม่ที่การบินไทยเบิกใช้จริง (Drawdown Amount) ณ วันที่มีการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามข้อนี้ ในการคำนวณจำนวนหุ้นที่จะมีสิทธิซื้อข้างต้น หากคำนวณแล้วมีจำนวนหนี้ที่จะได้รับหุ้นไม่เต็มจำนวน 1 หุ้น อันเกิดจากการหารที่ไม่ลงตัว ให้ปัดเศษของหุ้นทิ้ง

(2) ผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่สามารถแสดงเจตนาเลือกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว โดยชำระเป็น 1) เงินสด และ/หรือ 2) แปลงหนี้เงินต้นเดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน (เฉพาะกรณีที่ผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่เป็นเจ้าหนี้เดิมตามแผน) และ/หรือ 3) แปลงหนี้ที่สนับสนุนสินเชื่อใหม่เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน

หากการให้การสนับสนุนสินเชื่อใหม่อยู่ในรูปแบบการออกหุ้นกู้ เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 หรือเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้สามารถแสดงเจตนาชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนด้วยเงินสดและ/หรือการแปลงหนี้เงินต้นเดิมของเจ้าหนี้ตามแผนตามข้อ 5.3 เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนเท่านั้น

เงินสดที่ได้รับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในข้อนี้ จะถูกนำไปจัดสรรตามข้อ 5.4 (ค) ประกอบข้อ 5.4 (ก)

(3) สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในข้อนี้ สามารถโอนสิทธิได้ภายใต้กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายหลักทรัพย์ โดย 1) ผู้รับโอนสิทธิจะต้องยอมรับและผูกพันตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามแผนนี้ 2) ผู้รับโอนสิทธิต้องไม่เป็นคู่แข่งทางธุรกิจของการบินไทยและบริษัทย่อย และ 3) การโอนสิทธิหรือการเข้ามาถือหุ้นของผู้รับโอนดังกล่าวจะต้องไม่ส่งหรืออาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของการบินไทยและบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากผู้บริหารแผนเป็นประการอื่น แต่ความยินยอมจะให้ไม่ได้ หากส่งผลเสียหายต่อการประกอบธุรกิจของการบินไทยและบริษัทย่อย

(4) ในกรณีที่ผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่เป็นเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 หรือเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยชำระค่าหุ้นด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนนี้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จะมีลำดับการหักชำระ ดังนี้

1) ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด ในส่วนเงินต้นของภาระหนี้ส่วนที่ 2 (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 และกลุ่มที่ 6) /ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด ในส่วนเงินต้น (เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้) โดยนำมาหักชำระหนี้จากงวดลำดับท้ายสุดก่อน (Inverse Order)

2) ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด ในส่วนเงินต้นของภาระหนี้ส่วนที่ 1 (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 และกลุ่มที่ 6) โดยนำมาหักชำระหนี้จากงวดลำดับท้ายสุดก่อน (Inverse Order)

ภาระหนี้ตามแผนส่วนที่เหลือจากการหักชำระข้างต้น ให้ถือเป็นภาระหนี้ส่วนที่ผ่อนชำระต่อไป

(5) ในกรณีที่ผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยชำระค่าหุ้นด้วยการแปลงหนี้ที่สนับสนุนสินเชื่อใหม่เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จะนำมาหักภาระหนี้เงินต้นส่วนที่สนับสนุนสินเชื่อใหม่จากงวดลำดับท้ายสุดก่อน (Inverse Order)

อย่างไรก็ดี หากผู้บริหารแผนสามารถเจรจาเพื่อให้ได้รับสนับสนุนสินเชื่อใหม่ โดยที่ผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่ไม่ติดใจที่จะต้องได้รับสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นหนึ่งในเงื่อนไขของการสนับสนุนสินเชื่อใหม่ ผู้บริหารแผนสามารถเข้าทำข้อตกลงกับผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่โดยไม่จำต้องอยู่ภายใต้กรอบในข้อ 5.6.3 (ก) (1) - (5) นี้

ในกรณีที่มีหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อ 5.6.3 (ก) คงเหลือ ไม่ว่าด้วยเหตุใด ๆ ก็ตาม ให้นำหุ้นสามัญเพิ่มทุนคงเหลือดังกล่าว ไปดำเนินการจัดสรรให้แก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5, กลุ่มที่ 6 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ โดยเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5, กลุ่มที่ 6 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ดังกล่าวสามารถแสดงเจตนาใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนในจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนเงินที่เจ้าหนี้แต่ละรายมีสิทธิได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดตามแผน ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น โดยนำไปหักชำระหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผน ดังนี้

1) ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด ในส่วนเงินต้นของภาระหนี้ส่วนที่ 2 (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 และกลุ่มที่ 6) /ภาระหนี้เงินต้นส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด (เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้) โดยนำมาหักชำระหนี้จากงวดลำดับท้ายสุดก่อน (Inverse Order)

2) ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด ในส่วนเงินต้นของภาระหนี้ส่วนที่ 1 (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 และกลุ่มที่ 6) โดยนำมาหักชำระหนี้จากงวดลำดับท้ายสุดก่อน (Inverse Order)

ทั้งนี้ ในกรณีที่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5, กลุ่มที่ 6 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ ใช้สิทธิแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนมากกว่าจำนวนหุ้นที่สามารถจัดสรรได้ ให้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทยให้แก่เจ้าหนี้ตามสัดส่วนภาระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้แต่ละรายตามแผน (pro rata basis) แต่หากเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5, กลุ่มที่ 6 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ ไม่ใช้สิทธิดังกล่าวหรือใช้สิทธิดังกล่าวไม่เต็มจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่คงเหลือในข้อนี้ ให้นำหุ้นส่วนที่เหลือไปดำเนินการจัดสรรเพิ่มเติม ตามหลักการในข้อ 5.6.4

(ข) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย จำนวนไม่เกิน 14,862,369,633 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ภายใต้เงื่อนไขดังนี้

(1) ชำระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 จำนวน 12,827,461,287 บาทโดยการแปลงหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 5,039,896,007 หุ้น ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น

(2) ชำระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ ในอัตราร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้แต่ละรายตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 9,822,473,626 หุ้น ที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น

(ค) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทย จำนวนไม่เกิน 1,903,608,176 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงหนี้ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 2.5452 บาทต่อหุ้น ตามข้อ 5.3

การเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อ 5.6.3 (ก) - (ค) ให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จ ภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ศาลเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข

ส่วนการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในแต่ละส่วนนั้น สามารถแยกดำเนินการเป็นหลายครั้งได้ตามแต่ที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควร แต่ทั้งนี้จะต้องอยู่ภายใต้หลักการข้างต้น โดยให้ผู้บริหารแผน ดำเนินการให้แล้วเสร็จ ดังนี้

- การจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อ 5.6.3 (ก) และการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อ 5.6.3 (ข) ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567
- การจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อ 5.6.3 (ค) จะเริ่มดำเนินการหลังวันที่ 30 มิถุนายน 2567 และจะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

5.6.4 นอกเหนือจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนตามข้อ 5.6.3 แล้ว การบินไทยจะดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก จำนวนไม่เกิน 98,224,736,260 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 9,822,473,626 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อรองรับการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทยให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิม โดยไม่จัดสรรและเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้การบินไทยมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public

Offering - PPO) ที่ราคาที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควร แต่จะต้องไม่ต่ำกว่า 2.5452 บาทต่อหุ้น เพื่อให้ได้รับเงินไม่น้อยกว่า 25,000,000,000 บาท แต่ทั้งนี้ จะต้องเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้ผู้ถือหุ้นเดิม เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 228,108,476 หุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเดิมคงสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังจากการปรับโครงสร้างทุนในข้อ 5.6.3 และ 5.6.4 อันเป็นหนึ่งในคุณสมบัติของการบินไทยในการนำหลักทรัพย์กลับเข้ามาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์อีกครั้งหนึ่ง ทั้งนี้ ตามแนวทางดำเนินการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่คงเหลือจากการจัดสรรตามข้อ 5.6.3 (ก) ไม่ว่าด้วยด้วยเหตุใด ๆ ก็ตาม (หากมี) ให้จัดสรรและเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิม โดยไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้การบินไทยมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering - PPO) ที่ราคาที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควร แต่จะต้องไม่ต่ำกว่า 2.5452 บาทต่อหุ้น

ในการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทยให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามข้อนี้ ผู้บริหารแผนมีอำนาจจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของการบินไทยให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิ (Oversubscription) ได้

ในกรณีที่ไม่มีผู้ถือหุ้นเดิมใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนหรือมีผู้ถือหุ้นเดิมใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนไม่เต็มจำนวนในข้อนี้ ให้นำหุ้นส่วนที่ไม่มีการใช้สิทธิมาเสนอขายให้แก่บุคคล เป็นลำดับ ดังต่อไปนี้

(1) พนักงานของการบินไทย (Employee Stock Option Program - ESOP) ณ ขณะที่มีการเสนอขาย ที่ราคาที่เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามข้อนี้

(2) ในกรณีที่พนักงานของการบินไทยใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนไม่เต็มจำนวนที่เหลือจากการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ให้นำหุ้นที่เหลือมาเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement - PP) ที่ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามข้อนี้ ทั้งนี้ ผู้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนต้องไม่เป็นคู่แข่งทางธุรกิจของการบินไทยและบริษัทย่อย และการเข้ามาถือหุ้นของผู้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจะต้องไม่ส่งหรืออาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของการบินไทยและบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากผู้บริหารแผนเป็นประการอื่น แต่ความยินยอมจะให้ไม่ได้หากส่งผลเสียหายต่อการประกอบธุรกิจของการบินไทยและบริษัทย่อย

การเพิ่มทุนจดทะเบียนในข้อนี้ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จก่อนหรือพร้อมกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนในข้อ 5.6.3 โดยกระบวนการเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement - PP) สามารถแยกดำเนินการเป็นหลายครั้งได้ตามแต่ที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควร โดยต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ในกรณีที่มีหุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการจัดสรรตามข้อ 5.6.3 (ก) อันเป็นเหตุทำให้ต้องมีการจัดสรรหุ้นที่เหลือดังกล่าวตามหลักการในข้อ 5.6.4 นี้ ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจจัดสรรและเสนอขายหุ้นที่เหลือดังกล่าวพร้อมกับหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ในข้อ 5.6.4 นี้ หรือดำเนินการแยกต่างหากก็ได้

5.6.5 เพื่อประโยชน์ในการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในข้อ 5.6.3 (ก) และการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อ 5.6.3 (ข) ให้ผู้บริหารแผนใช้จำนวนภาระหนี้ตามคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ หรือศาล ณ วันที่มีการเสนอขายหรือการชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน (แล้วแต่กรณี) เป็นฐานในการคำนวณ หากสิทธิของเจ้าหนี้รายใดยังไม่ได้ถูกวินิจฉัยโดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาล ให้ผู้บริหารแผนใช้จำนวนภาระหนี้ที่การบินไทยไม่ได้โต้แย้งเป็นฐานในการคำนวณ

ในกรณีที่เป็นการชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อ 5.6.3 (ข) หากต่อมาเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาลมีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้มากกว่าจำนวนที่ผู้บริหารแผนใช้ในการคำนวณให้ผู้บริหารแผนจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่เจ้าหนี้รายนั้น ๆ เพิ่มเติมให้เต็มตามอัตราที่เจ้าหนี้มีสิทธิได้รับตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ และเพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพิ่มเติมตามความในวรรคนี้ หรือหากต่อมาเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาลมีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้น้อยกว่าจำนวนที่ผู้บริหารแผนใช้ในการคำนวณและทำให้เจ้าหนี้รายนั้น ๆ ได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยได้จำนวนหุ้นเกินกว่าสัดส่วนที่ตนพึงได้รับ ให้ถือว่าคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ดังกล่าวเป็นผลให้กรรมสิทธิ์ในหุ้นของเจ้าหนี้รายนั้น ๆ เฉพาะส่วนที่ได้รับเกินไปสิ้นสุดลงและถือว่าหุ้นของเจ้าหนี้เฉพาะส่วนที่ได้รับไปเกินไปเป็นอันยกเลิกไปโดยถือว่าเป็นหุ้นที่ไม่ได้รับการจัดสรร

ผู้บริหารแผน (หรือการบินไทยในกรณีที่ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ) จะดำเนินการลดทุนจดทะเบียนเพื่อตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่ไม่มีการจัดสรรเพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามข้อ 5.6.3 (ข) ได้ก็ต่อเมื่อ (1) เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาลได้มีคำสั่งในคำขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้ที่แผนกำหนดให้ได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน เป็นที่สุดครบถ้วนทุกราย และ (2) ผู้บริหารแผน (หรือการบินไทยในกรณีที่ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ) ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพิ่มเติมตามวรรคนี้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

5.6.6 ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจกำหนดรายละเอียด วิธีการ และระยะเวลาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน และการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อให้เป็นไปตามกรอบและวัตถุประสงค์ในการปรับโครงสร้างทุน การลดทุนและการเพิ่มทุนตามข้อ 5.6 นี้ โดยต้องไม่ทำให้การบินไทยเป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้พระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2561 และฉบับที่แก้ไข ทั้งนี้ ให้ผู้บริหารแผนมีมติให้ดำเนินการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อ 5.6.3 (ข) และมีมติให้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อ 5.6.4 (แต่ไม่รวมถึงการจัดสรรและเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนในกรณีที่มีหุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการจัดสรรตามข้อ 5.6.3 (ก) ตามที่ระบุไว้ตามข้อ 5.6.4 วรรคท้าย) พร้อมกัน เพื่อให้การบินไทยสามารถดำเนินการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อ 5.6.3 (ข) และ ข้อ 5.6.4 ภายใน 6 เดือนนับแต่วันที่ผู้บริหารแผนมีมติดังกล่าว

5.6.7 ภายใต้บังคับข้อ 5.6.5 วรรคท้าย เพื่อให้กระบวนการการปรับโครงสร้างทุนและการจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามข้อ 5.6.3 และ 5.6.4 เสร็จสิ้นลงตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับผลสำเร็จของแผน ตามข้อ 10.10 ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจดำเนินการลดทุนจดทะเบียนเพื่อตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่ไม่มีการเสนอขายตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรเพื่อประโยชน์ของการบินไทย

5.6.8 การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท

ก่อนที่จะมีการยื่นคำร้องต่อศาลเพื่อแจ้งผลสำเร็จของการดำเนินการตามแผนและขอให้ศาลมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจและหน้าที่ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการ ดังนี้

(1) กำหนดจำนวนกรรมการ

(2) แต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ

(3) กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

ทั้งนี้ การออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีมติในเรื่องดังกล่าวให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยให้ถือว่าเป็นการที่ผู้บริหารแผนตกลงให้สิทธิในการดังกล่าวข้างต้นตกกลับไปยังผู้ถือหุ้นแต่เฉพาะเพื่อประโยชน์ในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนั้นเท่านั้น

ในกรณีดังกล่าวข้างต้น ผู้บริหารแผนมีอำนาจดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงกรรมการและอำนาจลงนามผูกพันตามวรรคก่อน เพื่อให้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้บริหารแผนจะต้องดำเนินการเปลี่ยนแปลงกรรมการตามข้อนี้ให้เสร็จสิ้นก่อนที่จะยื่นคำร้องขอต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อให้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ เพื่อให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาทำหน้าที่เป็นกรรมการบริษัทได้ทันที หลังจากที่ศาลมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ

5.7 การจัดการและหาประโยชน์จากทรัพย์สิน สิทธิเรียกร้องของลูกหนี้

ในการจัดการและการหาประโยชน์จากทรัพย์สินต่าง ๆ นั้น การบินไทยจะดำเนินการหาผลตอบแทนจากการบริหารและจัดการทรัพย์สินที่มิได้ก่อประโยชน์ให้แก่การบินไทย ณ ขณะใดขณะหนึ่ง หรือต่อไปในอนาคต โดยอาจเอาทรัพย์สินออกให้เช่าและเข้าทำสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่เหมาะสมกับบุคคลภายนอกที่จะทำให้การบินไทยได้รับประโยชน์หรือผลตอบแทนที่เหมาะสม หรือเมื่อพิจารณาแล้วเห็นว่าการจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าว จะทำให้การบินไทยได้รับประโยชน์ และ/หรือผลตอบแทนที่เหมาะสม จำเป็น และคุ้มค่า การบินไทยอาจดำเนินการจำหน่ายทรัพย์สินนั้น นอกจากนี้ หากการบินไทยมีสิทธิเรียกร้องใด ๆ ต่อลูกหนี้ของการบินไทย จะต้องมีการจัดการและติดตามสิทธิเรียกร้องดังกล่าวด้วยวิธีการที่เหมาะสมและจำเป็นต่อไป

5.7.1 การจัดการและการหาประโยชน์จากทรัพย์สินโดยการขาย ให้เช่า หรือการหาประโยชน์จากทรัพย์สินรอง

(ก) ทรัพย์สินรองที่ได้รับอนุญาตให้ขายและอยู่ระหว่างการดำเนินการขาย

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2563 ผู้ทำแผนได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลาง เพื่อขออนุญาตดำเนินการขายทรัพย์สินรองที่ไม่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการของการบินไทยหรือเป็นทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ตลอดจนเกิดภาระค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษาเพิ่มขึ้น ซึ่งศาลได้มีคำสั่งอนุญาตและการบินไทยได้ดำเนินการขายไปแล้วบางส่วน รายละเอียดปรากฏตามข้อ 4.2 (4) โดยยังคงเหลือหุ้นที่การบินไทยถืออยู่ใน NOK ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นอาคารศูนย์ฝึกอบรมที่หลักสี่ และเครื่องยนต์ที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว ประเภท CFM56-3C1 ติดตั้งกับเครื่องบิน B737-400 จำนวน 5 เครื่องยนต์

ดังนั้น แผนฉบับนี้จึงกำหนดให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการขายทรัพย์สินที่ยังคงเหลือดังกล่าว โดยให้ผู้บริหารแผนนำเงินที่ได้จากการขายทรัพย์สินดังกล่าวไปใช้ในการดำเนินการตามแผนต่อไป โดยกระแสเงินสดรับจากการขายทรัพย์สินรองดังกล่าว จะนำไปจัดสรรเช่นเดียวกันกับกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติ ตามที่กำหนดในข้อ 5.4 (ก) ของแผน

(ข) ทรัพย์สินรองอื่น

ผู้บริหารแผนมีอำนาจขาย ให้เช่า หรือหาประโยชน์จากทรัพย์สินรอง ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงทรัพย์สินรองตามเอกสารแนบ 5 โดยผู้บริหารแผนต้องศึกษาความเหมาะสม ความคุ้มค่าความจำเป็น ตลอดจนวิธีและลักษณะการขาย ให้เช่า หรือการหาประโยชน์ เพื่อประโยชน์สูงสุดของการบินไทยภายใต้สถานการณ์ ณ ขณะที่จะขาย ให้เช่า หรือหาประโยชน์

โดยกระแสเงินสดรับจากการขายทรัพย์สินรอง จะนำไปจัดสรรเช่นเดียวกันกับกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติ ตามที่กำหนดในข้อ 5.4 (ก) ของแผน

5.7.2 การจัดการและการหาประโยชน์จากทรัพย์สินโดยการปรับโครงสร้างธุรกิจ

(ก) ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการแยกหน่วยธุรกิจและจัดตั้งเป็นบริษัทย่อย (Spin-off) โดยมีกรอบการพิจารณาและดำเนินงานดังนี้

(1) ศึกษาความเหมาะสม ความคุ้มค่า ความจำเป็น และความเป็นไปได้ในการแยกหน่วยธุรกิจ เช่น การให้บริการขนส่งผู้โดยสารทางอากาศ ครัวการบิน การให้บริการภาคพื้นดินและบริการอุปกรณ์ภาคพื้น การให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศและคลังสินค้า และการซ่อมบำรุงอากาศยาน เป็นต้น โดยอาจพิจารณาจากศักยภาพในการแข่งขัน และประโยชน์ที่การบินไทยจะได้รับจากการปรับโครงสร้างธุรกิจดังกล่าว เช่น ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุน ความคล่องตัวในการบริหารจัดการกิจการ ความชัดเจนในการวัดผลการดำเนินงาน เป็นต้น

(2) รายงานผลการศึกษาตาม (1) ต่อคณะกรรมการเจ้าหนี้ ภายใน 1 ปีนับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน หรือระยะเวลาอื่นใดที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการเจ้าหนี้ ในกรณีที่ผู้บริหารแผนรายงานผลการศึกษาตาม (1) ว่าควรแยกหน่วยธุรกิจและจัดตั้งเป็นบริษัทย่อย (Spin-off) รายงานดังกล่าวจะต้องมีกรอบในการดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- กำหนดเงินลงทุนเริ่มแรกในบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นใหม่ตามความเหมาะสม
- ขาย ให้เช่า ให้เช่าช่วง ให้ใช้สิทธิ เข้าทำสัญญา และ/หรือดำเนินการใด ๆ เพื่อให้บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นใหม่ มีทรัพย์สินใด ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการได้อย่างต่อเนื่อง
- ความเหมาะสมและความจำเป็นในการดำเนินการให้บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นใหม่เข้าค้ำประกันหนี้ตามแผนให้กับเจ้าหนี้ทุกกลุ่ม (ตามภาระหนี้ที่มีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้เท่านั้น) ตามสัดส่วนเงินลงทุน และ/หรือ ทรัพย์สินที่บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นใหม่ได้รับไปจากการบินไทย
- ควบคุมการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นใหม่และบริษัทย่อยที่มีอยู่ ณ ปัจจุบัน เพื่อให้การบินไทยมีกระแสเงินสดเพียงพอต่อการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามแผนนี้

(3) ดำเนินการแยกหน่วยธุรกิจและจัดตั้งเป็นบริษัทย่อยตามความเหมาะสม

(ข) ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการพิจารณาและดำเนินการรวมธุรกิจ (Business Combination) ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การรับโอนกิจการ การควบรวมกิจการ กับบริษัทย่อยอื่น ๆ รวมถึงบริษัท ไทยสมายล์ แอร์เวย์ จำกัด โดยพิจารณาความเหมาะสม ความคุ้มค่า ความจำเป็น และความเป็นไปได้ของการดำเนินการรวมธุรกิจดังกล่าว

(ค) ผู้บริหารแผนมีอำนาจสรรหาผู้ร่วมลงทุนที่มีความสนใจเฉพาะด้าน เพื่อขยายโอกาสและเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจในอนาคตโดยเงินที่ได้จากการขายหุ้นดังกล่าวให้ถือเป็นกระแสเงินสดส่วนเกิน และจะได้รับการจัดสรรตามข้อ 5.4

ทั้งนี้ การใช้อำนาจตามข้อนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการเจ้าหนี้

5.7.3 การจัดการและติดตามสิทธิเรียกร้องที่การบินไทยมีต่อลูกหนี้ของการบินไทย

ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจและหน้าที่จัดการและติดตามสิทธิเรียกร้องที่การบินไทยมีต่อลูกหนี้ของการบินไทย รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ดำเนินการดังต่อไปนี้

(ก) สิทธิเรียกร้องของการบินไทยที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ

- ผู้บริหารแผนมีอำนาจจัดการและติดตามสิทธิเรียกร้องของการบินไทยที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการจากลูกหนี้ของการบินไทย เช่น ติดตามเร่งรัด มีหนังสือบอกกล่าวให้ชำระหนี้

  หากลูกหนี้ของการบินไทยปฏิเสธหรือไม่ชำระหนี้จนมีความจำเป็นที่จะต้องดำเนินการทางกฎหมาย ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจร้องขอให้เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ตั้งสำนวนทวงหนี้ และเข้าร่วมกระบวนพิจารณา ทั้งในชั้นสำนวนของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และศาล

- ในกรณีที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้ติดตามทวงถามลูกหนี้ของการบินไทยให้ชำระหนี้แล้ว หากผู้บริหารแผนหรือเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เห็นควรให้มีการประนีประนอมยอมความ ถอนฟ้อง หรือสละสิทธิใด ๆ ให้ผู้บริหารแผนหรือเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการเจ้าหนี้

- สิทธิเรียกร้องที่ลูกหนี้ของการบินไทยที่อยู่ในต่างประเทศหรือสิทธิเรียกร้องใดที่การบินไทยได้ดำเนินคดีไว้แล้วก่อนวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจดำเนินคดี/ดำเนินคดีต่อไป ทั้งคดีทางแพ่งและคดีอาญา โดยต้องพิจารณาและคำนึงถึงความจำเป็น ความเหมาะสม และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อการจัดการ ติดตามและดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง

- เงินที่ได้จากการจัดการและติดตามสิทธิเรียกร้องของการบินไทยที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการต่อลูกหนี้ของการบินไทย ให้ถือเป็นกระแสจากการดำเนินงานปกติ และจะได้รับการจัดสรรตามข้อ 5.4 (ก)

(ข) สิทธิเรียกร้องของการบินไทยภายหลังจากวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ

- ผู้บริหารแผนมีอำนาจและหน้าที่จัดการ ติดตามทวงถามและดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ลูกหนี้ของการบินไทยชำระหนี้ให้แก่การบินไทย โดยผู้บริหารแผนมีอำนาจในการติดตามเร่งรัด มีหนังสือบอกกล่าวให้ชำระหนี้ ให้ดำเนินคดีหรือดำเนินคดีต่อไป ทั้งคดีทางแพ่ง และคดีอาญา รวมถึงมีอำนาจในการเจรจา ประนีประนอมยอมความ ลดหนี้ ปลดหนี้ ถอนฟ้อง สละสิทธิ หรือจำหน่ายสิทธิใด ๆ ตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควร โดยต้องพิจารณาและคำนึงถึงความจำเป็น ความเหมาะสม และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อการจัดการ ติดตามและดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง

- เงินที่ได้จากการจัดการและติดตามสิทธิเรียกร้องของการบินไทยที่เกิดขึ้นหลังวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการต่อลูกหนี้ของการบินไทย ให้ถือเป็นกระแสจากการดำเนินงานปกติ และจะนำไปจัดสรรตามข้อ 5.4 (ก)

5.8 การก่อหนี้ และการระดมเงินทุน รวมถึงแหล่งของเงินทุนและเงื่อนไขแห่งหนี้สินและเงินทุนดังกล่าว

ในส่วนของการระดมเงินทุนและแหล่งเงินทุน ให้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6 ของแผนนี้

ในส่วนของการก่อหนี้นั้น ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจก่อหนี้ได้ภายใต้กรอบที่ระบุไว้ในข้อ 5.8.1 และ/หรือ 5.8.2 ตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรเท่าที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของการบินไทย

5.8.1 การก่อหนี้ประเภทสินเชื่อระยะยาว (Term Loan) ไม่เกิน 6 ปี และ/หรือตราสารหนี้ที่มีอายุการไถ่ถอนไม่น้อยกว่า 6 ปี

จากประมาณการทางการเงิน การที่การบินไทยจะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และสามารถชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ได้ตามแผน การบินไทยอาจจำเป็นต้องได้รับการสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบสินเชื่อระยะยาว (Term Loan) ไม่เกิน 6 ปีและ/หรือตราสารหนี้ที่มีอายุการไถ่ถอนไม่น้อยกว่า 6 ปี เป็นจำนวนไม่เกิน 12,500 ล้านบาท โดยให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการเจรจา ตกลงเงื่อนไขของสัญญา และเข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสามารถนำทรัพย์สินที่ไม่มีภาระผูกพันไปเป็นหลักประกันของผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่จากสถาบันการเงิน และ/หรือบุคคลอื่นใดซึ่งเป็นผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวสำเร็จลุล่วง และ/หรือนำทรัพย์สินที่ไม่มีภาระผูกพันไปเป็นหลักประกันร่วมกับการก่อหนี้ในข้อ 5.8.2 ก็ได้

หากการรับการสนับสนุนสินเชื่อใหม่ในข้อนี้จะอยู่ในรูปแบบการออกหุ้นกู้ ให้รับการสนับสนุนสินเชื่อใหม่จากเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 หรือเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้เท่านั้น โดยให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการกำหนดข้อกำหนด เงื่อนไข และอัตราผลตอบแทน ตลอดจนวิธีการเสนอขายและจัดสรรหุ้นกู้ตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของการบินไทย ทั้งนี้ ในกรณีที่มีเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 หรือเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ แสดงเจตนาใช้สิทธิจองซื้อหุ้นกู้เป็นจำนวนรวมกันมากกว่าจำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจกำหนดวิธีการจัดสรรหุ้นกู้ให้แก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 หรือเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ เพื่อให้เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 หรือเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ ได้รับหุ้นกู้อย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การจัดสรรหุ้นกู้ตามสัดส่วนภาระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้แต่ละรายตามแผน (pro rata basis) หรือการจัดสรรหุ้นกู้ด้วยกระบวนการจัดสรรแบบกำหนดหน่วยการจองซื้อ (board lot) ซึ่งหมายความถึงกระบวนการที่ผู้บริหารแผนกำหนดหน่วยการจองซื้อ (board lot) ไว้ และจัดสรรหุ้นกู้ให้แก่เจ้าหนี้ผู้จองซื้อทุกรายอย่างเท่าเทียมกันครั้งละ 1 หน่วยการจองซื้อจนครบจำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย

ผู้บริหารแผนมีอำนาจใช้เงินสินเชื่อใหม่ดังกล่าว เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจปกติ ค่าใช้จ่ายในการลงทุนสำหรับการบินไทยและบริษัทย่อย การปรับปรุงหรือซ่อมแซมทรัพย์สินของการบินไทย การปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภายในองค์กร ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการพาณิชย์ และการปรับฝูงบินให้เหมาะสมกับสถานการณ์ตลาดและการประกอบธุรกิจการบินที่อาจเปลี่ยนแปลงไป

ทั้งนี้ นอกจากสิทธิในฐานะเจ้าหนี้มีประกันเหนือทรัพย์หลักประกันที่เจ้าหนี้ได้รับจากการให้สินเชื่อใหม่แล้ว ภาระหนี้ที่ก่อขึ้นตามความในวรรคหนึ่งยังเป็นหนี้ที่ผู้บริหารแผนก่อขึ้นเพื่อประโยชน์ในการฟื้นฟูกิจการของการบินไทย ที่เจ้าหนี้ได้รับสิทธิ ตามมาตรา 90/75 (3) และ 90/77 แห่ง พ.ร.บ. ล้มละลาย ด้วย

ในการได้รับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อใหม่ตามข้อนี้ ผู้บริหารแผนอาจขอรับการสนับสนุนสินเชื่อใหม่ ภายใต้กรอบดังนี้

(1) อัตราดอกเบี้ยต้องไม่เกินกว่าอัตรา MLR ต่อปี

(2) ระยะเวลาของสินเชื่อใหม่ไม่เกิน 6 ปี และในกรณีที่เป็นการออกตราสารหนี้ ต้องมีอายุการไถ่ถอนไม่น้อยกว่า 6 ปี

(3) ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการให้สินเชื่อใหม่ ตลอดจนเงื่อนไขอื่น ๆ ให้เป็นไปตามที่ผู้บริหารแผนจะได้บรรลุข้อตกลงกับผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่

(4) ผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่ในส่วนนี้อาจได้รับสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามข้อตกลงการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Share Option) (หากมี) จำนวนไม่เกิน 4,911,236,813 หุ้น ตามข้อ 5.6.3 (ก) โดยเงินสดที่ได้รับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจะถูกนำไปจัดสรร ตามข้อ 5.4 (ค) ประกอบข้อ 5.4 (ก)

หากผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่เป็นเจ้าหนี้ในกลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 หรือเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ สิทธิในการได้รับชำระหนี้เดิมตามแผนของเจ้าหนี้รายดังกล่าวจะได้รับชำระหนี้ก่อนกำหนดในสัดส่วนร้อยละ 10 ของจำนวนสินเชื่อใหม่ที่เจ้าหนี้รายดังกล่าวให้การบินไทยเบิกใช้เงินกู้ (Drawdown Amount) โดยให้ชำระดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก (หากมี) เป็นลำดับแรก และภาระหนี้ส่วนที่ผ่อนชำระตามแผน โดยนำมาหักชำระหนี้จากงวดลำดับท้ายสุดก่อน (Inverse Order) เป็นลำดับถัดไป โดยกระแสเงินสดที่จะนำมาชำระหนี้ก่อนกำหนดนี้จะต้องมาจากกระแสเงินสดส่วนเกินเท่านั้น

การจัดสรรชำระหนี้เดิมตามแผนก่อนกำหนดของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 หรือเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ ให้จัดสรรชำระหนี้เดิมตามแผนตามสัดส่วนของจำนวนสินเชื่อใหม่ที่เจ้าหนี้แต่ละรายให้การบินไทยเบิกใช้เงินกู้ (Drawdown Amount) ณ วันที่มีการจัดสรร

5.8.2 การก่อหนี้ประเภทวงเงินสินเชื่อหมุนเวียน (revolving facility) และ/หรือตราสารหนี้ที่มีอายุการไถ่ถอนน้อยกว่า 6 ปี

นอกเหนือจากการก่อหนี้ตามข้อ 5.8.1 แล้ว ผู้บริหารแผนมีอำนาจก่อหนี้ประเภทวงเงินสินเชื่อหมุนเวียน (revolving facility) และ/หรือตราสารหนี้ที่มีอายุการไถ่ถอนน้อยกว่า 6 ปี ได้ในวงเงินไม่เกิน 12,500 ล้านบาท โดยให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการเจรจา ตกลงเงื่อนไขของสัญญา และเข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสามารถนำทรัพย์สินที่ไม่มีภาระผูกพันไปเป็นหลักประกันของผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่จากสถาบันการเงิน และ/หรือบุคคลอื่นใดซึ่งเป็นผู้สนับสนุนสินเชื่อใหม่ เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวสำเร็จลุล่วง และ/หรือนำทรัพย์สินที่ไม่มีภาระผูกพันไปเป็นหลักประกันร่วมกับการก่อหนี้ในข้อ 5.8.1 ก็ได้

หากการรับการสนับสนุนสินเชื่อใหม่ในข้อนี้จะอยู่ในรูปแบบการออกหุ้นกู้ ให้รับการสนับสนุนสินเชื่อใหม่จากเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 หรือเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้เท่านั้น โดยให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการกำหนดข้อกำหนด เงื่อนไข และอัตราผลตอบแทน ตลอดจนวิธีการเสนอขายและจัดสรรหุ้นกู้ตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของการบินไทย ทั้งนี้ ในกรณีที่มีเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 หรือเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ แสดงเจตนาใช้สิทธิจองซื้อหุ้นกู้เป็นจำนวนรวมกันมากกว่าจำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจกำหนดวิธีการจัดสรรหุ้นกู้ให้แก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 หรือเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ เพื่อให้เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 หรือเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ ได้รับหุ้นกู้อย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การจัดสรรหุ้นกู้ตามสัดส่วนภาระหนี้เงินต้นของเจ้าหนี้แต่ละรายตามแผน (pro rata basis) หรือการจัดสรรหุ้นกู้ด้วยกระบวนการจัดสรรแบบกำหนดหน่วยการจองซื้อ (board lot) ซึ่งหมายความถึงกระบวนการที่ผู้บริหารแผนกำหนดหน่วยการจองซื้อ (board lot) ไว้ และจัดสรรหุ้นกู้ให้แก่เจ้าหนี้ผู้จองซื้อทุกรายอย่างเท่าเทียมกันครั้งละ 1 หน่วยการจองซื้อจนครบจำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย

ผู้บริหารแผนมีอำนาจใช้เงินสินเชื่อตามข้อนี้ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจปกติ ค่าใช้จ่ายในการลงทุนสำหรับการบินไทยและบริษัทย่อย การปรับปรุงหรือซ่อมแซมทรัพย์สินของการบินไทย การปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภายในองค์กร ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการพาณิชย์ และการปรับฝูงบินให้เหมาะสมกับสถานการณ์ตลาดและการประกอบธุรกิจการบินที่อาจเปลี่ยนแปลงไป

ทั้งนี้ นอกจากสิทธิในฐานะเจ้าหนี้มีประกันเหนือทรัพย์หลักประกันที่เจ้าหนี้ได้รับจากการให้สินเชื่อใหม่แล้ว ภาระหนี้ที่ก่อขึ้นตามความในวรรคหนึ่งยังเป็นหนี้ที่ผู้บริหารแผนก่อขึ้นเพื่อประโยชน์ในการฟื้นฟูกิจการของการบินไทย ที่เจ้าหนี้ได้รับสิทธิ ตามมาตรา 90/75 (3) และ 90/77 แห่ง พ.ร.บ. ล้มละลาย ด้วย

5.9 การไม่ยอมรับทรัพย์สินของลูกหนี้ หรือสิทธิตามสัญญาในกรณีที่ทรัพย์สินของลูกหนี้ หรือสิทธิตามสัญญามีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้

ภายในกำหนดเวลา 2 เดือน นับแต่วันที่ผู้บริหารแผนทราบคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนของศาล ผู้บริหารแผนมีอำนาจไม่ยอมรับทรัพย์สินหรือสิทธิตามสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้ ซึ่งสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้ดังกล่าว รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงสัญญาเช่า/เช่าซื้อเครื่องบิน สัญญาที่เกี่ยวข้องกับการเช่า/เช่าซื้อเครื่องบิน และสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ รายละเอียดตามเอกสารแนบ 6 ทั้งนี้ รายการดังกล่าว เป็นเพียงสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้ที่ผู้ทำแผนได้พิจารณาไว้ในเบื้องต้นเท่านั้น เพื่อให้ผู้บริหารแผนใช้อำนาจไม่ยอมรับทรัพย์สิน หรือสิทธิตามสัญญาต่อไป โดยที่ผู้บริหารแผนมีอำนาจพิจารณาและใช้อำนาจดังกล่าวต่อทรัพย์สินหรือสัญญาอื่น ๆ ตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควรเพิ่มเติมได้

เจ้าหนี้หรือบุคคลใดได้รับความเสียหายเพราะผู้บริหารแผนไม่ยอมรับทรัพย์สินหรือสิทธิตามสัญญาตามข้อ 5.9 นี้ มีสิทธิยื่นคำขอชำระหนี้สำหรับหนี้ค่าเสียหายได้ตามกฎหมาย ทั้งนี้ เจ้าหนี้หรือบุคคลที่ได้รับความเสียหายจะได้รับชำระหนี้ ดังนี้

(1) หากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาลมีคำสั่งถึงที่สุดให้เจ้าหนี้หรือบุคคลใดที่ได้รับความเสียหายจากการไม่ยอมรับทรัพย์สินหรือสิทธิตามสัญญาดังกล่าวได้รับชำระหนี้ เจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้ในอัตราร้อยละ 17 ของจำนวนหนี้ที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาลมีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย รายละเอียดตารางการชำระหนี้ปรากฏตามเอกสารแนบ 4

(2) ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจาก (1) ให้ถือว่าระงับสิ้นไป และ/หรือ ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนทันที ณ วันที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาลมีคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

ในกรณีที่เป็นการไม่ยอมรับทรัพย์สินหรือสิทธิตามสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้ตามสัญญาเช่า/เช่าซื้อเครื่องบิน การบินไทยจะดำเนินการให้ผู้ให้เช่า/ผู้ให้เช่าซื้อเครื่องบินรับมอบเครื่องบินคืนซึ่งเป็นผลจากการไม่ยอมรับทรัพย์สินหรือสิทธิตามสัญญาที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้ต่อไป

5.10 เงื่อนไขการจ่ายเงินปันผลและประโยชน์อื่นใด

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของการบินไทยให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทของการบินไทย

5.11 ค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ

การบินไทยจะรับผิดชอบต่อค่าธรรมเนียม ค่าภาษีอากร ค่าอากรแสตมป์ ค่าประกันความเสี่ยงต่าง ๆ และค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่เกิดขึ้นโดยการบินไทย ผู้ทำแผน ผู้บริหารแผน และค่าที่ปรึกษาใด ๆ ที่เกิดขึ้น ตลอดจนค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายของผู้ทำแผนและผู้บริหารแผน ค่าธรรมเนียมในการสรรหาผู้ร่วมทุน ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมใหม่ ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษากฎหมาย และที่ปรึกษาด้านธุรกิจและด้านอื่นของผู้ทำแผนและผู้บริหารแผน

ในกรณีที่มีคำพิพากษาที่ถึงที่สุดให้ผู้ทำแผนและ/หรือผู้บริหารแผน ชำระค่าเสียหายให้แก่บุคคลหนึ่งบุคคลใด อันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ทำแผนและ/หรือผู้บริหารแผนโดยสุจริต และปราศจากความประมาทเลินเล่อ การบินไทยจะชำระค่าเสียหายดังกล่าวคืนให้แก่ผู้ทำแผนและ/หรือผู้บริหารแผนภายใน 30 วันนับแต่วันที่ผู้ทำแผนและ/หรือผู้บริหารแผนแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรต่อการบินไทยให้ทราบถึงการชำระค่าเสียหายตามคำพิพากษาดังกล่าว

5.12 เหตุผิดนัด

ในกรณีที่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้หรือเหตุผิดนัดใด ๆ ตามแผน เจ้าหนี้ยินยอมให้การบินไทยแก้ไขเหตุผิดนัดที่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลา 30 วันนับจากวันที่เกิดเหตุผิดนัด หรือระยะเวลาที่ยาวกว่าแต่ไม่เกิน 90 วันนับจากวันที่เกิดเหตุผิดนัด ตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการเจ้าหนี้ ทั้งนี้ คณะกรรมการเจ้าหนี้สามารถขยายระยะเวลาการแก้ไขเหตุผิดนัดให้ได้อีก

ไม่เกิน 2 ครั้ง ครั้งละไม่เกิน 45 วัน โดยหากการบินไทยสามารถแก้ไขเหตุผิดนัดได้สำเร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ให้ถือว่าไม่มีเหตุผิดนัดนั้นเกิดขึ้น และสามารถดำเนินการตามที่แผนกำหนดไว้ต่อไปตามปกติ

ในกรณีที่เหตุผิดนัดใดกระทบต่อสิทธิของเจ้าหนี้กลุ่มใดกลุ่มหนึ่งหรือรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะเจาะจง หากเจ้าหนี้ที่ได้รับผลกระทบโดยเฉพาะเจาะจงดังกล่าวให้ความยินยอมในการแก้ไขเหตุผิดนัดตามที่การบินไทยร้องขอ ให้ถือว่าไม่มีเหตุผิดนัด และให้การบินไทยสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการต่อไปได้

ในกรณีที่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้ตามแผนนี้ เจ้าหนี้ที่การบินไทยผิดนัดมีสิทธิได้รับชำระดอกเบี้ยผิดนัดในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี โดยในกรณีที่แผนกำหนดให้เจ้าหนี้รายใดมีสิทธิได้รับดอกเบี้ยตามแผน อัตราดอกเบี้ยผิดนัดดังกล่าวให้คิดโดยบวกเพิ่มจากอัตราดอกเบี้ยตามแผน ทั้งนี้ ให้คิดดอกเบี้ยในอัตราผิดนัดได้นับแต่วันที่การบินไทยไม่อาจแก้ไขเหตุผิดนัดได้

5.13 เจ้าหนี้ที่แผนกำหนดให้ได้รับการชำระหนี้

แม้ว่าเจ้าหนี้จะไม่ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ แผนฉบับนี้กำหนดให้เจ้าหนี้ดังต่อไปนี้ ได้รับการชำระหนี้ตามแผน ตามมาตรา 90/61 (1) แห่ง พ.ร.บ. ล้มละลาย

(1) เงินคืนค่าบัตรโดยสาร (Refund)

ได้แก่ ผู้โดยสารและ/หรือเจ้าหนี้ที่ซื้อบัตรโดยสารของการบินไทยสำหรับบัตรโดยสารที่ได้ขอคืนเงินค่าบัตรโดยสาร (Refund) ผ่านช่องทางต่าง ๆ แล้ว ก่อนวันที่ 14 กันยายน 2563 รวมถึงค่าบริการเสริมต่าง ๆ ของการบินไทย ทั้งนี้ ในกรณีที่ตัวแทนขายหรือบุคคลที่ได้ชำระเงินค่าบัตรโดยสารคืนให้แก่ลูกค้าแทนการบินไทยโดยชอบแล้วและมีสิทธิรับช่วงสิทธิในการเรียกร้องมูลหนี้เงินคืนค่าบัตรโดยสารและค่าบริการเสริมอื่น ๆ ดังกล่าวจากการบินไทยแทนผู้โดยสารและ/หรือเจ้าหนี้ที่ซื้อบัตรโดยสารให้หมายถึงตัวแทนขายหรือบุคคลดังกล่าวด้วย

ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจชำระหนี้เงินต้นให้แก่บุคคลผู้มีสิทธิดังกล่าวตามมูลค่าที่บันทึกในระบบของการบินไทยอันเป็นมูลค่าบัตรโดยสารที่แท้จริงตามที่การบินไทยได้รับชำระจากการขายบัตรโดยสารที่เกี่ยวข้อง และตามเงื่อนไขอันเกี่ยวกับบัตรโดยสารแต่ละใบและนโยบายที่การบินไทยประกาศเพิ่มเติม ด้วยวิธีการคืนเงินค่าบัตรโดยสารตามวิธีปกติที่การบินไทยปฏิบัติโดยคำนึงถึงความจำเป็นเพื่อให้การดำเนินธุรกิจการบินของการบินไทยเป็นไปได้โดยไม่ติดขัด ทั้งนี้ การบินไทยสามารถชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ได้นับแต่วันที่ศาลเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไขและต้องชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ทุกรายในข้อนี้ให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 31 มีนาคม 2567 โดยบุคคลที่มีสิทธิดังกล่าวสามารถตรวจสอบมูลค่าเงินคืนค่าบัตรโดยสารได้บนเว็บไซต์ของการบินไทยหรือวิธีการตรวจสอบอื่นตามที่การบินไทยจะประกาศกำหนด

ทั้งนี้ ในกรณีที่บุคคลที่มีสิทธิดังกล่าวได้รับบัตรกำนัลเดินทาง (Travel Voucher) ด้วย มูลค่าที่จะได้รับเงินคืนจะเท่ากับมูลค่าหลังหักมูลค่าของบัตรกำนัลเดินทาง (Travel Voucher) ที่ได้นำมาใช้แทนเงินสดในการซื้อสินค้าและบริการตามเงื่อนไขของบัตรกำนัลเดินทาง (Travel Voucher) ดังกล่าวแล้ว

ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจากเงื่อนไขที่กำหนดข้างต้นให้ระงับสิ้นไป

(2) เงินปันผลค้างจ่าย

ได้แก่ ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลจากการบินไทย โดยการบินไทยได้เคยพยายามติดต่อเจ้าหนี้และพยายามชำระเงินปันผลแล้ว แต่เจ้าหนี้ไม่มาดำเนินการรับเงิน แผนจึงกำหนดให้เจ้าหนี้มีสิทธิได้รับชำระหนี้เงินปันผลในส่วนของเงินต้นเต็มตามจำนวนที่มีสิทธิ หากเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นที่ค้างจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแสดงเจตนาเป็นลายลักษณ์อักษรต่อผู้บริหารแผนเพื่อขอรับเงินปันผลจากการบินไทยภายใน 6 เดือนนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนโดยไปรษณีย์ลงทะเบียนหรือบริการส่งเอกสารด่วนระหว่างประเทศ ตามช่องทางการติดต่อที่ระบุไว้ในข้อ 10.13 หรือช่องทางอื่นใดที่

ผู้บริหารแผนจะได้แจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเพิ่มเติมต่อไป ทั้งนี้ ในการนับระยะเวลา 6 เดือนข้างต้นให้ถือวันที่ส่งที่ปรากฏตามเอกสารจัดส่ง โดยผู้บริหารแผนจะชำระเงินปันผลค้างจ่ายดังกล่าวภายใน 30 วันนับจากวันที่ครบกำหนด 6 เดือนข้างต้น

หากผู้ถือหุ้นรายใดไม่แสดงเจตนาเพื่อขอรับเงินปันผลค้างจ่ายภายในระยะเวลาที่กำหนดข้างต้น ให้ถือว่าการบินไทยได้รับการปลดเปลื้องภาระหนี้ในส่วนนี้ทั้งจำนวน

(3) เงินประกันการปฏิบัติตามสัญญา

ได้แก่ เจ้าหนี้ของการบินไทยในมูลหนี้เงินสดที่เจ้าหนี้นำมาวางไว้เป็นประกันการปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาหรือการปฏิบัติตามภาระผูกพันอื่นใดที่เจ้าหนี้มีหน้าที่ต่อการบินไทย ก่อนวันที่ 14 กันยายน 2563 อันเกี่ยวเนื่องกับการขายสินค้าและ/หรือ ให้บริการ โดยการบินไทยมีภาระต้องคืนเงินสดให้แก่เจ้าหนี้เมื่อครบเงื่อนไขตามสัญญาที่เกี่ยวข้องและเมื่อเจ้าหนี้หลุดพ้นจากภาระหน้าที่ตามสัญญา

ให้ผู้บริหารแผนชำระเงินต้นร้อยละ 100 จากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติของการบินไทย โดยเจ้าหนี้จะได้รับชำระเป็นรายครึ่งปี ภายในวันทำการสุดท้ายของปีที่ 3 ของแผน โดยไม่มีดอกเบี้ยในระหว่างการผ่อนชำระ โดยมีเงื่อนไขว่าเจ้าหนี้จะต้อง (ก) ได้ปฏิบัติตามสัญญาหรือปฏิบัติหน้าที่ของตนตามสัญญาหรือภาระผูกพันเรียบร้อยแล้ว และ (ข) ไม่มีข้อโต้แย้งหรือข้อพิพาทใด ๆ เกี่ยวกับการปฏิบัติตามสัญญาหรือปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ในกรณีที่กำหนดระยะเวลาคืนเงินประกันตามเงื่อนไขของสัญญา หรือ เงื่อนไขการรับเงินประกันตาม (ก) และ (ข) ข้างต้น ครบกำหนดและครบถ้วนหลังปีที่ 3 ของแผน เจ้าหนี้จะได้รับชำระร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ครบกำหนดระยะเวลาและเงื่อนไขดังกล่าว

ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจากเงื่อนไขที่กำหนดข้างต้นให้ระงับสิ้นไป

(4) เจ้าหนี้เงินมัดจำ/เงินประกันการจองบัตรโดยสาร

ได้แก่ เจ้าหนี้ตัวแทนขายบัตรโดยสาร บริษัทนำเที่ยว ลูกค้าที่จองบัตรโดยสารแบบกลุ่ม ซึ่งเจ้าหนี้กลุ่มนี้ได้จ่ายเงินมัดจำ/เงินประกันการจองบัตรโดยสาร และค่าธรรมเนียมการจองบัตรโดยสารไว้กับการบินไทย และบุคคลกลุ่มนี้บางรายมีสิทธิได้รับเงินมัดจำ/เงินประกันการจองบัตรโดยสารคืนจากการบินไทยตามเงื่อนไขและข้อกำหนดอันเกี่ยวกับการจองหรือนโยบายที่การบินไทยประกาศเพิ่มเติม

ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจชำระหนี้ให้แก่บุคคลผู้มีสิทธิได้รับคืนเงินมัดจำ/เงินประกันการจองบัตรโดยสารโดยการให้วงเงินแก่เจ้าหนี้แต่ละรายเท่ากับร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้น เพื่อนำมาใช้แทนเงินสดในการซื้อสินค้า และ/หรือ บริการจากการบินไทยสำหรับการทำธุรกรรมในอนาคต โดยจำนวนเงินค่าสินค้า และ/หรือ บริการที่เจ้าหนี้สามารถใช้วงเงินแทนเงินสดได้ จะต้องไม่เกินร้อยละ 70 ของค่าสินค้าและบริการในแต่ละรายการ ทั้งนี้ เจ้าหนี้ต้องใช้วงเงินภายในวันทำการสุดท้ายของปีที่ 2 ของแผน

หลังจากวันทำการสุดท้ายของปีที่ 2 ของแผน หากเจ้าหนี้รายใดยังคงมีภาระหนี้เงินต้นคงเหลือหลังการใช้วงเงินแทนเงินสด และ/หรือ ไม่ได้มีการใช้วงเงินข้างต้น เจ้าหนี้จะได้รับชำระหนี้เงินต้นจำนวนร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงเหลือดังกล่าว ภายใน 90 วันนับจากวันที่ครบกำหนดปีที่ 2 ของแผน

ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจากเงื่อนไขที่กำหนดข้างต้นให้ระงับสิ้นไป

(5) ค่าตอบแทนตัวแทนขายบัตรโดยสารค้างจ่าย

ได้แก่ ตัวแทนขายบัตรโดยสารที่การบินไทยค้างจ่ายค่าตอบแทนการขายบัตรโดยสาร ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจชำระหนี้ให้แก่บุคคลผู้มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนการขายบัตรโดยสารค้างจ่าย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 โดยการให้วงเงินแก่เจ้าหนี้แต่ละรายเท่ากับร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้น เพื่อนำมาใช้แทน

เงินสดในการซื้อสินค้า และ/หรือ บริการจากการบินไทยสำหรับการทำธุรกรรมในอนาคต โดยจำนวนเงินค่าสินค้า และ/หรือ บริการที่เจ้าหนี้สามารถใช้วงเงินแทนเงินสดได้ จะต้องไม่เกินร้อยละ 70 ของค่าสินค้าและบริการในแต่ละรายการ ทั้งนี้ เจ้าหนี้ต้องใช้วงเงินภายในวันทำการสุดท้ายของปีที่ 2 ของแผน

หลังจากวันทำการสุดท้ายของปีที่ 2 ของแผน หากเจ้าหนี้รายใดยังไม่ได้มีการใช้วงเงินข้างต้น ให้ถือว่าเจ้าหนี้หมดสิทธิที่จะใช้วงเงินดังกล่าวโดยสิ้นเชิง

ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจากเงื่อนไขที่กำหนดข้างต้นให้ระงับสิ้นไป

(6) เจ้าหนี้กลุ่ม Export Credit Agency (เจ้าหนี้กลุ่ม ECA)

ได้แก่ UK Export Finance (UKEF), Bpifrance Assurance Export (Bpifrance) และ Euler Hermes Aktiengesellschaft (EH) ซึ่งเป็นเจ้าหนี้ต่างประเทศที่การบินไทยต้องรับผิดชดเชยความเสียหายใด ๆ ให้แก่เจ้าหนี้กลุ่ม ECA เต็มจำนวนภายใต้ All Parties Agreement และเจ้าหนี้กลุ่ม ECA ไม่ได้เข้าร่วมในกระบวนการฟื้นฟูกิจการในประเทศไทย อันเป็นผลให้เจ้าหนี้เหล่านี้สามารถใช้สิทธิภายใต้กฎหมายประเทศอังกฤษ (ได้แก่ Gibbs Rule) เรียกร้องในศาลต่างประเทศให้การบินไทยชำระหนี้เต็มจำนวน

(6.1) นิติสัมพันธ์ระหว่างการบินไทยกับเจ้าหนี้กลุ่ม ECA

เจ้าหนี้กลุ่ม ECA เป็นผู้ค้ำประกันหนี้ที่ผู้ให้เช่าซื้อมีต่อผู้ให้สินเชื่อเครื่องบินที่การบินไทยเช่าซื้อจำนวน 9 ลำ ดังนี้

ผู้ให้เช่าซื้อ	ประเภทเครื่องบิน	หมายเลขผู้ผลิต (MSN)	เครื่องหมายทะเบียน
ป่าสัก ลีสซิ่ง ลิมิเต็ด (Pasak Leasing Limited)	A330-300	1037	HS-TEQ
	A330-300	1060	HS-TER
	A330-300	1074	HS-TES
	A330-300	1086	HS-TET
	A330-300	1090	HS-TEU
สายบุรี ไฮร์เพอร์เชส ลิมิเต็ด (Sai Buri Hire Purchase Limited)	A380-800	087	HS-TUA
คีรีราช ไฮร์เพอร์เชส ลิมิเต็ด (Khiri Raj Hire Purchase Limited)	A380-800	093	HS-TUB
	A380-800	100	HS-TUC
จามจุรี ไฮร์เพอร์เชส เดสิกเนจ แอกทิวิตี้ คอมพานี (Jamjuree Hire Purchase Designated Activity Company)	A380-800	122	HS-TUD

การบินไทย ผู้ให้เช่าซื้อ ผู้ให้สินเชื่อ เจ้าหนี้กลุ่ม ECA และคู่สัญญาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้เข้าเป็นคู่สัญญาภายใต้ All Parties Agreement สำหรับการเช่าซื้อเครื่องบินแต่ละลำข้างต้น โดย All Parties Agreement กำหนดว่า หากเจ้าหนี้กลุ่ม ECA ได้รับความเสียหายจากการค้ำประกันหนี้ที่ผู้ให้เช่าซื้อมีต่อผู้ให้สินเชื่อ ซึ่งรวมถึงการชำระหนี้ที่เจ้าหนี้กลุ่ม ECA ค้ำประกันภายใต้สัญญาค้ำประกัน การบินไทยต้องรับผิดชดเชยความเสียหายใด ๆ ให้แก่เจ้าหนี้กลุ่ม ECA เต็มจำนวน ทั้งนี้ กฎหมายของประเทศอังกฤษเป็นกฎหมายที่ใช้บังคับกับ All Parties Agreement ดังกล่าว

(6.2) ความเป็นมาเกี่ยวกับการรับรองกระบวนการฟื้นฟูกิจการของการบินไทยที่ศาลประเทศอังกฤษ

เนื่องจากการบินไทยมีเจ้าหนี้ต่างประเทศอยู่เป็นจำนวนมาก และด้วยสภาพของธุรกิจสายการบินระหว่างประเทศ ทำให้การบินไทยมีความจำเป็นที่ยังต้องมีทรัพย์สินบางส่วนในต่างประเทศเพื่อใช้ประกอบธุรกิจสายการบิน ในขณะที่กฎหมายฟื้นฟูกิจการของไทยมีผลเป็นการปกป้องการดำเนินการต่าง ๆ ของเจ้าหนี้เฉพาะต่อทรัพย์สินของการบินไทยที่อยู่ในประเทศไทยเท่านั้น การบินไทยจึงได้ขอให้ศาลในประเทศที่มีกฎหมายรับรองกระบวนการฟื้นฟูกิจการตามกฎหมายต่างประเทศและเป็นประเทศที่การบินไทยมีทรัพย์สินสำคัญตั้งอยู่และ/หรือมีเส้นทางการบินที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของการบินไทย รับรองกระบวนการฟื้นฟูกิจการของการบินไทย ซึ่งหนึ่งในประเทศดังกล่าวได้แก่ ประเทศอังกฤษ โดยเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 การบินไทยได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลที่ประเทศอังกฤษรับรองกระบวนการฟื้นฟูกิจการของการบินไทย และเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2563 ศาลประเทศอังกฤษได้มีคำสั่งรับรองกระบวนการฟื้นฟูกิจการของการบินไทยและแต่งตั้ง นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร และพลอากาศเอก ชัยพฤกษ์ ดิษยะศริน ผู้ทำแผนในฐานะผู้แทนต่างประเทศ (Foreign Representative) ของการบินไทย

คำสั่งรับรองกระบวนการฟื้นฟูกิจการของการบินไทยของศาลประเทศอังกฤษนั้น มีผลทำให้เกิดสภาพบังคับชั่วคราวที่ประเทศอังกฤษ (English Stay) ตราบที่กระบวนการฟื้นฟูกิจการของการบินไทยในประเทศไทยยังคงดำเนินอยู่ ดังนี้

(1) ห้ามมีคำสั่งใด ๆ ในประเทศอังกฤษที่ให้การบินไทยเลิกกิจการ

(2) ห้ามดำเนินการใด ๆ ในประเทศอังกฤษที่เป็นการบังคับหลักประกันกับทรัพย์สินของการบินไทย หรือที่เป็นการนำทรัพย์สินที่การบินไทยครอบครองอยู่กลับคืนเจ้าของกรรมสิทธิ์ รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเครื่องบินที่อยู่ภายใต้สัญญาเช่า สัญญาเช่าซื้อ หรือสัญญายึดหน่วง (retention of title)

ทั้งนี้ เว้นแต่ผู้แทนต่างประเทศ (Foreign Representative) จะให้ความยินยอมหรือศาลประเทศอังกฤษมีคำสั่งอนุญาต

ต่อมา เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2564 การบินไทยได้ยื่นคำร้องต่อศาลประเทศอังกฤษเพื่อรับรองอำนาจของผู้บริหารแผนทั้ง 5 คน ในฐานะผู้แทนต่างประเทศ (Foreign Representative) ของการบินไทยแทนผู้ทำแผนและขออนุญาตดำเนินการขายทรัพย์สินรอง ซึ่งเป็นอสังหาริมทรัพย์ในประเทศอังกฤษ ซึ่งเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2564 ศาลประเทศอังกฤษได้มีคำสั่งอนุญาตโดยระบุในคำสั่งของศาลประเทศอังกฤษว่า หากมีบุคคลใดไม่เห็นด้วยกับคำสั่งดังกล่าวสามารถโต้แย้งคัดค้านคำสั่งได้ภายใน 14 วันนับแต่ได้มีการประกาศคำสั่งในกิจจานุเบกษาของกรุงลอนดอน (The London Gazette)

(6.3) ข้อพิพาทและที่มาของการระงับข้อพิพาท

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ผู้บริหารแผนได้ดำเนินการตามที่กำหนดในข้อ 5.9 ของแผนฟื้นฟูกิจการ โดยไม่ยอมรับทรัพย์สินหรือสิทธิตามสัญญาการเช่าทางการเงินสำหรับเครื่องบินทั้ง 9 ลำที่ระบุไว้ในข้อ (6.1) ข้างต้น ที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่การบินไทยจะพึงได้ ส่งผลให้ผู้ให้เช่าซื้อไม่สามารถชำระหนี้สินเชื่อให้แก่ผู้ให้สินเชื่อได้ ผู้ให้สินเชื่อจึงได้เรียกร้องให้เจ้าหนี้กลุ่ม ECA ซึ่งเป็นผู้ค้ำประกันชำระหนี้ดังกล่าวแทนผู้ให้เช่าซื้อ

ต่อมา เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 UKEF ซึ่งเป็นหนึ่งในเจ้าหนี้กลุ่ม ECA ได้แจ้งให้ผู้แทนต่างประเทศ (Foreign Representative) ของการบินไทยทราบถึงหนังสือโต้แย้งคัดค้านคำสั่งของศาลประเทศอังกฤษ (วันที่ 18 ตุลาคม 2564) โดยอ้างสิทธิตาม Gibbs Rule ภายใต้กฎหมายของประเทศอังกฤษว่า หนี้ที่เกิดขึ้นตามกฎหมายของประเทศอังกฤษไม่อาจถูกปลดเปลื้องหรือถูกลดยอดหนี้ลงได้ แม้แผนฟื้นฟูกิจการของศาลประเทศอื่นจะลดยอดหนี้หรือปรับโครงสร้างหนี้ของเจ้าหนี้รายนั้นก็ตาม เจ้าหนี้รายดังกล่าวยังคงมีสิทธิบังคับชำระหนี้จากลูกหนี้ได้เต็มยอดหนี้ตามกฎหมายของประเทศอังกฤษ และไม่ถูกผูกมัดตามแผนฟื้นฟูกิจการหรือกระบวนพิจารณาคดีล้มละลายในต่างประเทศ เว้นแต่เจ้าหนี้รายนั้นจะได้สมัครใจเข้าร่วมกระบวนพิจารณาคดีล้มละลายในต่างประเทศนั้นเอง ดังนั้น เมื่อหนี้ที่เกิดขึ้นตาม All Parties

Agreements เป็นหนี้ที่เกิดขึ้นตามกฎหมายประเทศอังกฤษ และ UKEF (ตลอดจนเจ้าหนี้กลุ่ม ECA รายอื่น) ไม่ได้เข้าร่วมกระบวนการฟื้นฟูกิจการของการบินไทยที่ประเทศไทย รวมถึงมิได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ หนี้ดังกล่าวจึงไม่อาจถูกปลดเปลื้องหรือถูกลดยอดหนี้ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการของการบินไทยได้ UKEF (ตลอดจนเจ้าหนี้กลุ่ม ECA รายอื่น) จึงมีสิทธิดำเนินคดีกับการบินไทยต่อศาลประเทศอังกฤษเพื่อเรียกร้องให้การบินไทยชำระหนี้และค่าเสียหายต่าง ๆ ได้เต็มจำนวน ต่อมา เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2564 UKEF ได้ยื่นคำร้องต่อศาลประเทศอังกฤษเพื่อขอให้มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตของสภาพบังคับชั่วคราว (English Stay) ของการบินไทยโดยขอให้ศาลประเทศอังกฤษอนุญาตให้ UKEF สามารถดำเนินคดีเพื่อบังคับตามสิทธิเรียกร้องของตนที่มีต่อการบินไทยได้ทันที และขอให้ศาลประเทศอังกฤษเพิกถอนคำสั่งที่อนุญาตให้การบินไทยขายทรัพย์สินที่ประเทศอังกฤษด้วย โดยศาลประเทศอังกฤษได้กำหนดนัดพิจารณาคดีในวันที่ 16 - 17 พฤษภาคม 2565

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 Bpifrance และ EH ได้ยื่นหนังสือถึงการบินไทยโดยอ้างสิทธิ เช่นเดียวกันกับ UKEF และระบุว่า หาก UKEF ได้รับอนุญาตจากศาลประเทศอังกฤษให้สามารถดำเนินคดีต่อการบินไทยได้ Bpifrance และ EH ย่อมมีสิทธิดำเนินคดีเพื่อบังคับตามสิทธิเรียกร้องของตนที่มีต่อการบินไทยได้เช่นเดียวกันกับ UKEF

ทั้งนี้ หากศาลประเทศอังกฤษอนุญาตให้ UKEF สามารถดำเนินคดีเพื่อบังคับตามสิทธิเรียกร้องของตนที่มีต่อการบินไทยและเพิกถอนคำสั่งที่อนุญาตให้การบินไทยขายทรัพย์สินที่ประเทศอังกฤษ จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจการบินของการบินไทยอย่างมีนัยสำคัญ กล่าวคือ UKEF (และเจ้าหนี้กลุ่ม ECA รายอื่น) จะสามารถฟ้องร้องดำเนินคดีเพื่อบังคับให้การบินไทยชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้กลุ่ม ECA ได้เต็มจำนวน และหากศาลประเทศอังกฤษพิพากษาให้เจ้าหนี้กลุ่ม ECA ชนะคดี เจ้าหนี้กลุ่ม ECA ย่อมมีสิทธิบังคับเอากับทรัพย์สินของการบินไทยในประเทศอังกฤษ รวมถึงช่วงเวลาลงจอด (Landing Slot) และเครื่องบินของการบินไทยที่ทำการบินไปยังประเทศอังกฤษ ซึ่งเป็นจุดยุทธศาสตร์สำคัญต่อการสร้างรายได้ให้แก่การบินไทย เนื่องจากเป็นจุดหมายปลายทางที่สำคัญและเชื่อมต่อไปยังจุดหมายปลายทางอื่น ๆ ทั่วโลก นอกจากนี้ เจ้าหนี้กลุ่ม ECA ยังสามารถนำคำพิพากษาของศาลประเทศอังกฤษไปยื่นฟ้องร้องบังคับคดีในประเทศอื่น ๆ ที่มีกฎหมายรับรองคำพิพากษาของศาลต่างประเทศเพื่อบังคับเอากับทรัพย์สินของการบินไทยที่อยู่ในประเทศนั้น ๆ ซึ่งรวมถึงเครื่องบินของการบินไทยที่ทำการบินไปยังประเทศต่าง ๆ ทั่วโลกด้วย ซึ่งหากปล่อยให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าว ย่อมก่อให้เกิดอุปสรรคและสร้างความเสียหายต่อธุรกิจ ชื่อเสียง และความสามารถในการสร้างรายได้ของการบินไทยอย่างมีนัยสำคัญ และไม่อาจเยียวยาได้

เมื่อพิจารณาความเห็นทางกฎหมายของที่ปรึกษากฎหมายอังกฤษแล้ว การบินไทย (โดยการบินไทยไม่ได้สละสิทธิทางกฎหมายใด ๆ / without any waiver of legal privilege) เห็นว่า มีความเสี่ยงสูงที่ศาลประเทศอังกฤษจะมีคำสั่งอนุญาตให้ UKEF ฟ้องร้องดำเนินคดีเพื่อบังคับให้การบินไทยชำระหนี้และเพิกถอนคำสั่งของศาลประเทศอังกฤษที่อนุญาตให้การบินไทยขายทรัพย์สิน อันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจของการบินไทยอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้น เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายดังกล่าว การบินไทยจึงจำเป็นต้องเข้าเจรจากับเจ้าหนี้กลุ่ม ECA เพื่อระงับข้อพิพาทดังกล่าวทั้งหมด

(6.4) สัญญาระงับข้อพิพาท (Settlement Agreement)

วันที่ 15 มิถุนายน 2565 การบินไทยได้เข้าทำสัญญาระงับข้อพิพาท (Settlement Agreement) กับเจ้าหนี้กลุ่ม ECA โดยผู้ให้เช่าซื้อ ทั้ง 4 รายตามข้อ (6.1) ข้างต้น ได้เข้าร่วมลงนามในสัญญาระงับข้อพิพาทดังกล่าวด้วยเพื่อตกลงและผูกพันตามข้อกำหนดและเงื่อนไข รวมถึงหน้าที่ที่ผู้ให้เช่าซื้อ ทั้ง 4 ราย จะต้องดำเนินการภายใต้สัญญาระงับข้อพิพาท

ทั้งนี้ ข้อตกลงเกี่ยวกับการชำระหนี้ทั้งหมดตามสัญญาระงับข้อพิพาทดังกล่าวจะมีผลก็ต่อเมื่อที่ประชุมเจ้าหนี้ลงมติยอมรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนและศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข

สัญญาระงับข้อพิพาทดังกล่าวมีสาระสำคัญ ดังนี้

(6.4.1) จำนวนเงินที่จะต้องชำระ

การบินไทยจะต้องชำระเงินในส่วนของเงินต้นและดอกเบี้ยทั้งหมดที่เจ้าหนี้กลุ่ม ECA จะต้องชำระให้แก่ผู้ให้สินเชื่อตามสัญญาค้ำประกันรวมถึงค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่เกิดขึ้นจริง ("**หนี้ทั้งหมดของเจ้าหนี้กลุ่ม ECA**") ให้แก่เจ้าหนี้กลุ่ม ECA และเนื่องจากเจ้าหนี้กลุ่ม ECA จะยังคงมีการทยอยชำระหนี้ให้แก่ผู้ให้สินเชื่อตามที่กำหนดไว้ในสัญญาค้ำประกันและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องจนถึงปี 2567 โดย ณ วันที่ 19 เมษายน 2565 เจ้าหนี้กลุ่ม ECA ได้ชำระเงินให้แก่ผู้ให้สินเชื่อตามสัญญาค้ำประกันไปแล้วเป็นจำนวน 52,952,337.55 ยูโร และ 5,040,289,512 เยน ดังนั้น การกำหนดตารางการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้กลุ่ม ECA จึงมีความจำเป็นต้องกำหนดด้วยการประมาณการจำนวนเงินที่ต้องชำระไว้ก่อน และจะต้องมีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับจำนวนเงินต้นและดอกเบี้ยที่เจ้าหนี้กลุ่ม ECA ได้ชำระให้แก่ผู้ให้สินเชื่อและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงตามรายละเอียดที่จะกล่าวถึงต่อไป โดยประมาณการยอดหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยที่เจ้าหนี้กลุ่ม ECA จะต้องชำระให้แก่ผู้ให้สินเชื่อตามสัญญาค้ำประกันนั้นเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้นประมาณ 140,456,172.25 ยูโร และ 13,413,541,052 เยน ซึ่งจำนวนดังกล่าวยังไม่รวมค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงโดยเจ้าหนี้กลุ่ม ECA และการบินไทยจะต้องร่วมกันตรวจสอบความถูกต้องของค่าใช้จ่ายดังกล่าวต่อไป

อย่างไรก็ตาม การบินไทยและเจ้าหนี้กลุ่ม ECA ได้ตกลงให้นำมูลค่าเครื่องบิน A330-300 ทั้ง 5 ลำ คิดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 35,000,000 เหรียญสหรัฐ มาหักออกจากจำนวนหนี้ทั้งหมดของเจ้าหนี้กลุ่ม ECA ก่อนที่จะมีการคำนวณยอดหนี้ที่จะต้องผ่อนชำระต่อไป

เพื่อประโยชน์ในการคำนวณยอดหนี้ที่จะต้องมีการผ่อนชำระ ภายหลังจากศาลเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข เจ้าหนี้กลุ่ม ECA ต้องส่งข้อมูลของเงินต้นและดอกเบี้ยรวมถึงค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่ได้ชำระไปแล้ว และประมาณการของเงินต้นและดอกเบี้ยที่จะได้ชำระต่อไปเพื่อให้การบินไทยตรวจสอบความถูกต้องโดยเร็วที่สุด จากนั้น การบินไทยจะนำส่งสรุปกำหนดการและประมาณการการชำระหนี้และจำนวนเงินในแต่ละงวดที่การบินไทยต้องชำระให้แก่เจ้าหนี้กลุ่ม ECA ภายใน 21 วันนับแต่วันที่การบินไทยได้รับข้อมูลจำนวนหนี้ทั้งหมดจากเจ้าหนี้กลุ่ม ECA

เนื่องจากในการชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยให้แก่ผู้ให้สินเชื่อตามสัญญาค้ำประกัน เจ้าหนี้กลุ่ม ECA ชำระหนี้โดยคำนวณด้วยอัตราดอกเบี้ย 12-month EURIBOR หรือ 12-month Japanese Yen LIBOR ซึ่งต้องมีการคำนวณและปรับปรุงยอดหนี้ ณ วันที่เจ้าหนี้กลุ่ม ECA จะได้ชำระหนี้ให้แก่ผู้ให้สินเชื่อตามสัญญาค้ำประกัน ตลอดจนอาจมีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพิ่มเติมซึ่งจะต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่ต้องชำระ ดังนี้ ในแต่ละปีที่ครบกำหนดวันที่ศาลเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข จำนวนเงินที่ต้องชำระให้แก่เจ้าหนี้กลุ่ม ECA ในแต่ละงวดที่เหลือจะต้องได้รับการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับจำนวนเงินต้นและดอกเบี้ยที่เจ้าหนี้กลุ่ม ECA ได้ชำระให้แก่ผู้ให้สินเชื่อและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง

(6.4.2) กำหนดการชำระ

การบินไทยตกลงแบ่งชำระจำนวนเงินที่ต้องชำระออกเป็น 10 งวด งวดละเท่า ๆ กัน โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในวันที่ 31 มีนาคม 2566 หรือวันที่ครบกำหนด 6 เดือนนับจากวันที่ศาลเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน และอีก 9 งวดที่เหลือ การบินไทยต้องชำระทุก 6 เดือนนับแต่วันครบกำหนดชำระงวดแรก จนกว่าจะชำระครบถ้วน โดยจะต้องชำระให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 30 กันยายน 2570 หรือ 5 ปีนับแต่วันที่ศาลเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข แล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

นอกจากนี้ การบินไทยต้องดำเนินการขายทรัพย์สินของการบินไทยที่ประเทศอังกฤษ กล่าวคือ (1) 19 Kelso Place, Kensington, London และ (2) 41 Albermarle Street, Mayfair, London (ซึ่งเป็นทรัพย์สินรองตามเอกสารแนบ 5) ให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 29 ธันวาคม 2566 และต้องนำเงินที่ได้จากการขายทรัพย์สินดังกล่าวมาชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้กลุ่ม ECA ภายใน 30 วันทำการนับแต่วันที่การบินไทยได้รับเงินจากการขายทรัพย์สินดังกล่าว หากการบินไทยไม่สามารถขายทรัพย์สินดังกล่าวหรือไม่สามารถนำเงินที่ได้จากการขายทรัพย์สินดังกล่าวชำระให้แก่เจ้าหนี้กลุ่ม ECA ได้ภายในกำหนดเวลาข้างต้น การบินไทยจะชำระหนี้เป็นเงินจำนวน 13.9 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (ซึ่งเป็นราคาประเมินของทรัพย์สินดังกล่าว) ให้แก่เจ้าหนี้กลุ่ม ECA ภายในวันที่ 31 มกราคม 2567 โดยนำยอดเงินดังกล่าวมาหักชำระหนี้โดยนำมาหักชำระหนี้จากงวดชำระลำดับสุดท้ายก่อน (Inverse Order) ตารางการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้กลุ่ม ECA สามารถสรุปได้ดังนี้

เจ้าหนี้กลุ่ม ECA ภาระหนี้ส่วนที่ต้องชำระร้อยละ 100 ของเงินต้นและดอกเบี้ยทั้งหมดที่เจ้าหนี้กลุ่ม ECA จะต้องชำระให้แก่ผู้ให้สินเชื่อตามสัญญาค้ำประกัน รวมถึงค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่เกิดขึ้นจริง

ตารางการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้กลุ่ม ECA		
งวด	**กำหนดชำระหนี้**	**อัตราส่วนจำนวนเงินที่ต้องชำระ**
1.	ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2566 หรือวันที่ครบกำหนด 6 เดือนนับจากวันที่ศาลเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน	10%
2.	ภายใน 30 กันยายน 2566 หรือวันที่ครบกำหนด 12 เดือนนับจากวันที่ศาลเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน	10%
3.	ภายใน 31 มีนาคม 2567 หรือวันที่ครบกำหนด 18 เดือนนับจากวันที่ศาลเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน	10%
4.	ภายใน 30 กันยายน 2567 หรือวันที่ครบกำหนด 24 เดือนนับจากวันที่ศาลเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน	10%
5.	ภายใน 31 มีนาคม 2568 หรือวันที่ครบกำหนด 30 เดือนนับจากวันที่ศาลเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน	10%
6.	ภายใน 30 กันยายน 2568 หรือวันที่ครบกำหนด 36 เดือนนับจากวันที่ศาลเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน	10%
7.	ภายใน 31 มีนาคม 2569 หรือวันที่ครบกำหนด 42 เดือนนับจากวันที่ศาลเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน	10%
8.	ภายใน 30 กันยายน 2569 หรือวันที่ครบกำหนด 48 เดือนนับจากวันที่ศาลเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน	10%
9.	ภายใน 31 มีนาคม 2570 หรือวันที่ครบกำหนด 54 เดือนนับจากวันที่ศาลเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน	10%
10.	ภายใน 30 กันยายน 2570 หรือวันที่ครบกำหนด 60 เดือนนับจากวันที่ศาลเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน	10%

หมายเหตุ การบินไทยต้องดำเนินการขายทรัพย์สินของการบินไทยที่ประเทศอังกฤษให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 29 ธันวาคม 2566 และต้องนำเงินที่ได้จากการขายทรัพย์สินดังกล่าวมาชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้กลุ่ม ECA ภายใน 30 วันทำการนับแต่วันที่การบินไทยได้รับเงินจากการขายทรัพย์สินดังกล่าว หากการบินไทยไม่สามารถขายทรัพย์สินดังกล่าวหรือไม่สามารถนำเงินที่ได้จากการขายทรัพย์สินดังกล่าวชำระให้แก่เจ้าหนี้กลุ่ม ECA ได้ภายในกำหนดเวลาข้างต้น การบินไทยจะชำระเงินจำนวน 13.9 ล้านปอนด์สเตอร์ลิงให้แก่เจ้าหนี้กลุ่ม ECA ภายในวันที่ 31 มกราคม 2567 โดยนำเงินดังกล่าวมาหักชำระหนี้โดยนำมาหักชำระหนี้จากงวดชำระลำดับท้ายสุดก่อน (Inverse Order)

หากการบินไทยผิดนัดชำระในงวดใดงวดหนึ่งและไม่สามารถแก้ไขเหตุผิดนัดได้ภายใน 30 วันทำการนับแต่วันครบกำหนดชำระในงวดนั้น เจ้าหนี้กลุ่ม ECA และการบินไทยต้องหารือร่วมกันภายในอีก 30 วันทำการและหากการบินไทยไม่สามารถแก้ไขเหตุผิดนัดหรือหาข้อตกลงร่วมกันได้อีก เจ้าหนี้กลุ่ม ECA มีสิทธิเรียกร้องให้การบินไทยชำระจำนวนเงินทั้งหมดในส่วนที่เหลือจนครบถ้วนได้ทันที

(6.4.3) การดำเนินการเกี่ยวกับเครื่องบิน

ภายในวันที่ศาลเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข การบินไทยจะจัดเตรียมเครื่องบิน A330-300 ทั้ง 5 ลำ ตามข้อ (6.1) โดยประกอบเครื่องยนต์ตั้งต้นเข้ากับลำตัวเครื่องบินให้เรียบร้อยพร้อมส่งมอบให้แก่ผู้ให้เช่าซื้อตามสภาพที่เป็นอยู่ (as is where is) ที่กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย พร้อมทั้ง (1) เอกสารและบันทึกทางเทคนิคต่าง ๆ ที่สายการบินระดับนานาชาติจำเป็นต้องจัดให้มีตามมาตรฐานอุตสาหกรรมการบินและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (2) Redelivery Certificate ที่ลงนามโดยการบินไทย และ (3) เอกสารหรือหลักฐานที่ออกโดยสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทยที่แสดงถึงการถอนทะเบียนเครื่องบิน A330-300 ทั้ง 5 ลำ ออกจากการจดทะเบียนอากาศยานภายใต้กฎหมายไทยที่มีการบินไทยเป็นผู้ดำเนินการบิน เพื่อประโยชน์ของผู้ให้เช่าซื้อในการรับมอบเครื่องบินดังกล่าว

ผู้ให้เช่าซื้อตกลงจะโอนกรรมสิทธิ์โดยปราศจากภาระผูกพันใด ๆ ในเครื่องบิน A380-800 ทั้ง 4 ลำ ให้แก่การบินไทยโดยให้มีผลนับแต่วันที่ศาลเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข

(6.5) การชำระหนี้ตามแผนให้แก่เจ้าหนี้กลุ่ม ECA

ด้วยเหตุผลและความจำเป็นที่ระบุไว้ในข้อ 6.3 การบินไทยจะชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขอื่นภายใต้สัญญาระงับข้อพิพาท (Settlement Agreement) ตามข้อ 6.4 จนครบถ้วน

(7) เจ้าหนี้ที่จำเป็นอย่างยิ่งยวดต่อการดำเนินธุรกิจของการบินไทย

ได้แก่ เจ้าหนี้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจการบิน(Flight Business) และธุรกิจสนับสนุนการบิน (Non-Flight Business) ของการบินไทย ซึ่งมีมูลหนี้ที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการและเจ้าหนี้ไม่ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ภายในกำหนดเวลาตามกฎหมาย แต่การบินไทยและ/หรือบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด จำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องอาศัยสินค้า/บริการของเจ้าหนี้เหล่านี้ มิฉะนั้น การดำเนินธุรกิจของการบินไทยและ/หรือบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด จะติดขัดหรือเกิดอุปสรรคและอาจสร้างความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียงและความสามารถในการหารายได้ของการบินไทยและ/หรือบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ต่อไป

ให้ผู้บริหารแผนชำระหนี้คงค้างให้แก่เจ้าหนี้ ภายหลังจากศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนที่แก้ไข โดยการชำระหนี้นั้นให้พิจารณาถึงความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจเพื่อขจัดข้อขัดข้อง อุปสรรค ตลอดจนความเสี่ยงที่เจ้าหนี้รายนั้น ๆ อาจดำเนินการใด ๆ ต่อการบินไทยและ/หรือบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ที่อาจสร้างความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจของการบินไทยและ/หรือบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ดังต่อไปนี้

	เจ้าหนี้	ประเภทหนี้	จำนวนเงินคงค้างรวม
(1)	Airport Authority of India (AAI) ผู้ให้บริการสนามบินเพียงรายเดียวสำหรับการลงจอด (Landing) ลานจอด (Parking) การเดินอากาศ (Navigation) และการให้เช่าพื้นที่สำนักงานในสนามบิน (Airport Office Rent) รวมถึงเป็นผู้อนุมัติ Airport Operation Security Program (AOSP) ให้แก่การสายการบินต่าง ๆ รวมถึงการบินไทยที่ดำเนินการในสนามบิน ประเทศอินเดีย และเป็นผู้พิจารณาออกบัตรอนุญาตผ่านเข้าออกในเขตพื้นที่หวงห้ามของสนามบิน (Airport Pass) ให้แก่พนักงานของการบินไทยที่ประจำอยู่ในสนามบินต่าง ๆ ในประเทศอินเดีย เช่น CCU, BOM, HYD, GAY, MAA และสนามบินสำรอง (Alternate Airport)	ค่าบริการสนามบิน	75,669,532.82 อินเดียรูปีย์
(2)	Air India (AI) ผู้ให้บริการภาคพื้นดินในสนามบินต่าง ๆ ในประเทศอินเดีย เช่น GAY, VNS , CCU, MAA และเป็นผู้ให้บริการ Aircraft Security Guard รายใหญ่ที่ให้บริการงานรักษาความปลอดภัยในสนามบินอย่างครบวงจรและได้รับใบอนุญาตจาก Bureau of Civil Aviation Security (BCAS) ซึ่งการบินไทยใช้บริการ Aircraft Security ของเจ้าหนี้สำหรับทุกเส้นทางบิน ซึ่งการได้รับบริการจากเจ้าหนี้จะทำให้ได้รับ Airport Operation Security Program (AOSP) ด้วย หากไม่ได้รับอนุมัติ Airport Operation Security Program (AOSP) จะทำให้การบินไทยไม่สามารถทำการบินเข้าประเทศอินเดียได้	ค่าบริการภาคพื้นดิน	38,358,661.55 อินเดียรูปีย์
(3)	Bangalore International Airport Limited (BIAL) ผู้ให้บริการสนามบินเพียงรายเดียวที่ท่าอากาศยานบังกาลอร์ (BLR) เมืองบังกาลอร์ ประเทศอินเดีย โดยการบินไทยเช่าพื้นที่สำนักงานในสนามบินและเจ้าหนี้เป็นผู้พิจารณาออกบัตรอนุญาตผ่านเข้าออกในสนามบิน (Airport Pass) ให้แก่พนักงานของการบินไทยที่ประจำอยู่ในสนามบินดังกล่าว	ค่าเช่าสำนักงาน ค่าบริการสนามบิน ค่าสาธารณูปโภค	177,256.77 อินเดียรูปีย์
(4)	Civil Aviation Authority of Bangladesh (CAAB), Office of The Director Hazrat Shahjalal Intl Airport ผู้ให้บริการสนามบินเพียงรายเดียว สำหรับการลงจอด (Landing) ลานจอด (Parking) การเดินอากาศ (Navigation) และเป็นผู้พิจารณาออกบัตรอนุญาตผ่านเข้าออกในเขตพื้นที่หวงห้ามของสนามบิน (Airport Pass) ให้แก่พนักงานของการบินไทยที่ประจำอยู่ที่ท่าอากาศยานนานาชาติฮาซรัท ชาห์จาลาล (DAC) ประเทศบังกลาเทศ รวมถึงเป็นผู้ให้เช่าและผู้บริหารสนามบินเพียงรายเดียวในพื้นที่เขตการบิน (Air Side) รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์ พื้นที่ และอัตราค่าเช่า ที่ท่าอากาศยานนานาชาติฮาซรัท ชาห์จาลาล (DAC) ประเทศบังกลาเทศ ทั้งนี้ พนักงานของการบินไทยได้สำรองจ่ายค่าเช่าคงค้างให้แก่เจ้าหนี้แทนการบินไทย เป็นเงินจำนวน 3,551,038.00 ตากาบังกลาเทศ (จากจำนวนเงินคงค้างรวม 9,971,457.69 ตากาบังกลาเทศ)	ค่าบริการสนามบิน ค่าเช่าพื้นที่ ค่าสาธารณูปโภค	187,842.19 เหรียญสหรัฐ 9,971,457.69 ตากาบังกลาเทศ
(5)	Biman Flight Catering Centre (BFCC) ผู้ให้บริการทำความสะอาดเครื่องบิน (Cabin Dressing) เพียงรายเดียวที่ท่าอากาศยานนานาชาติฮาซรัท ชาห์จาลาล (DAC)ประเทศบังกลาเทศ	ค่าบริการ	302,857.00 ตากาบังกลาเทศ
(6)	Central South Air Traffic Control Bureau ผู้ควบคุมการจราจรทางอากาศ (Air Traffic Control) ท่าอากาศยานนานาชาติกวางโจวไป่หยุน (CAN) นครกวางโจวประเทศจีน เพียงรายเดียวของสนามบินนี้ และมีความจำเป็นต่อการควบคุมการจราจรเมื่อการบินไทยทำการบินเข้าสนามบินดังกล่าว	ค่าบริการจราจรทางอากาศ	65,800 หยวนจีน
(7)	ETS Airlines and Corporate Hotel Provider ผู้ให้บริการจัดหาโรงแรมในกรณีเที่ยวบินเกิดเหตุการณ์ไม่ปกติในเที่ยวบิน (Flight Irregularity) ที่สนามบินลอนดอนฮีทโธรว์ (LHR) ทั้งนี้ การบินไทยไม่สามารถจัดหาโรงแรมอื่นรอบสนามบินได้เองเนื่องจากขาดความน่าเชื่อถือทางการเงิน (Facility Credit)	ค่าบริการการจัดหาโรงแรมกรณีเกิดเหตุการณ์ไม่ปกติในเที่ยวบิน (Flight Irregularity)	9,905.04 ปอนด์สเตอร์ลิง
(8)	PT.AngkasaPura II	ค่าการลงจอด (Landing Fee)	1,729,562,848 รูปเปียห์

	เจ้าหนี้	ประเภทหนี้	จำนวนเงินคงค้างรวม
	ผู้ให้บริการสนามบินเพียงรายเดียว สำหรับการลงจอด (Landing) ลานจอด (Parking) การเดินอากาศ (Navigation) และการให้เช่าพื้นที่สำนักงานในสนามบิน (Airport Office Rent) ที่ท่าอากาศยานนานาชาติซูการ์โน-ฮัตตา (CGK) กรุงจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย		
(9)	Tribhuvan International Airport และ Civil Aviation Authority of Nepal ผู้ให้บริการสนามบินเพียงรายเดียว สำหรับการลงจอด (Landing) ลานจอด (Parking) การเดินอากาศ (Navigation) และการให้เช่าพื้นที่สำนักงานในสนามบิน (Airport Office Rent) ที่ท่าอากาศยานนานาชาติตริภูวัน (KTM) ประเทศเนปาล ให้แก่ การบินไทยและบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด	ค่าเช่าสำนักงาน ค่าสาธารณูปโภค	1,570,650.75 รูปีเนปาล
(10)	Société Concessionnaire de l'Aéroport (SEA) – Cambodia Airport เป็นผู้ให้บริการสนามบินเพียงรายเดียว สำหรับการลงจอด (Landing) ลานจอด (Parking) การเดินอากาศ (Navigation) พื้นที่เช่าสำนักงานในสนามบิน (Airport Office Rent) ตลอดจนสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ปัจจุบันสถานีได้แจ้งคืนพื้นที่ดังกล่าวแล้ว แต่ทาง SEA ไม่รับคืนพื้นที่จนกว่าจะชำระค่าใช้จ่ายค้างจ่ายทั้งหมด ทำให้บริษัทฯ เกิดค่าใช้จ่ายต่อเนื่องโดยไม่จำเป็นและมีความเป็นไปได้ที่จะเกิดผลกระทบต่อการทำการบินของสายการบินไทยสไมล์แอร์เวย์ หรือการกลับมาทำการบินในเที่ยวบินของบริษัทฯ ในอนาคต	ค่าเช่าสำนักงาน ค่าสาธารณูปโภค ค่าโทรศัพท์	USD 3907.95
(11)	Manila International Airport Authority ผู้ให้บริการสนามบินเพียงรายเดียว สำหรับการลงจอด (Landing) ลานจอด (Parking) สิ่งอำนวยความสะดวก (Facilities) และการให้เช่าพื้นที่สำนักงานในสนามบิน (Airport Office Rent) ที่ท่าอากาศยานนานาชาติมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์ และเป็นผู้พิจารณาออกบัตรอนุญาตผ่านเข้าออกในเขตพื้นที่หวงห้ามของสนามบิน (Airport Pass) ให้แก่พนักงานของการบินไทยที่ประจำอยู่ในสนามบินดังกล่าว	ค่าบริการสนามบิน และ สาธารณูปโภค	1,142,623.50 เปโซฟิลิปปินส์
(12)	Global Catering ผู้ให้บริการอาหารและเครื่องดื่มบนเครื่องบินและอาหารบริการผู้โดยสารกรณีเกิดเหตุการณ์ไม่ปกติในเที่ยวบิน (Flight Irregularity) แต่เพียงผู้เดียวที่ท่าอากาศยานนานาชาติมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์	ค่าบริการอาหารและ เครื่องดื่ม	3,472 เหรียญสหรัฐ
(13)	Bureau of Immigration Philippines - Manila สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง ประเทศฟิลิปปินส์ ผู้ให้บริการตรวจลงตราหนังสือเดินทางกับผู้โดยสารที่เดินทางกับการบินไทย ซึ่งตามกฎหมายของประเทศฟิลิปปินส์ สายการบินที่นำผู้โดยสารที่มีเอกสารไม่ครบถ้วนเข้าประเทศฟิลิปปินส์ ต้องรับผิดชอบค่าปรับ ค่าห้องกักกันและค่าใช้จ่ายในการเดินทางออกนอกประเทศ	ค่าปรับ (Immigration Fine)	16,500 เปโซฟิลิปปินส์
(14)	Società per Azioni Esercizi Aeroportuali S.E.A. - Aeroporto Milano Linate ผู้ให้บริการสนามบินเพียงรายเดียว สำหรับการลงจอด (Landing) ลานจอด (Parking) การเดินอากาศ (Navigation) และการให้เช่าพื้นที่สำนักงานในสนามบิน (Airport Office Rent) ที่ท่าอากาศยานมิลาโนมัลเปนซา (MXP) และท่าอากาศยานลินาเต (LIN) ประเทศอิตาลี	ค่าบริการสนามบิน ค่าเช่าสำนักงาน	194,633.92 ยูโร
(15)	Yangon Aerodrome Company Limited (YACL) ผู้ให้บริการสนามบินเพียงรายเดียว สำหรับการลงจอด (Landing) ลานจอด (Parking) การเดินอากาศ (Navigation) ตลอดจนการให้เช่าพื้นที่สำนักงานในสนามบิน (Airport Office Rent) ในส่วนของการบริการลูกค้าภาคพื้นและพื้นที่นอกเขตการบินเพื่อเป็นสำนักงานฝ่ายช่างของการบินไทยสำหรับการให้บริการด้านช่างอากาศยานแก่สายการบินที่เป็นลูกค้าของการบินไทย รวมถึงให้บริการงานด้านการรักษาความปลอดภัยในท่าอากาศยาน รวมถึงเป็นผู้พิจารณาออกบัตรอนุญาตผ่านเข้าออกในเขตพื้นที่หวงห้ามของสนามบิน (Airport Pass) ให้แก่พนักงานของการบินไทยที่ประจำอยู่ที่ท่าอากาศยานนานาชาติย่างกุ้ง (RGN) ประเทศเมียนมาร์	ค่าบริการสนามบิน ค่าบริการภาคพื้น ค่าเช่าสำนักงาน ค่าสาธารณูปโภค ค่าเช่าพื้นที่ของฝ่ายช่างอากาศยาน	10,712.43 เหรียญสหรัฐ
(16)	Yangon Airport Group (YAG)	ค่าบริการภาคพื้นดิน (Ground handling)	8,102.96 เหรียญสหรัฐ

	เจ้าหนี้	ประเภทหนี้	จำนวนเงินคงค้างรวม
	ผู้ให้บริการภาคพื้นดิน (Ground Handling) ที่ท่าอากาศยานนานาชาติย่างกุ้ง (RGN) ประเทศเมียนมาร์ ซึ่ง Yangon Airport Authority เป็นผู้กำหนดให้การบินไทยใช้บริการเจ้าหนี้รายนี้		
(17)	Lao-Japan Airport Terminal Services Co.,Ltd (L-JATS) ผู้ให้บริการสนามบินเพียงรายเดียว สำหรับการลงจอด (Landing) ลานจอด (Parking) การเดินอากาศ (Navigation) และการให้เช่าพื้นที่สำนักงานในสนามบิน (Airport Office Rent) ที่ท่าอากาศยานนานาชาติวัดไต ประเทศลาว	ค่าเช่าสำนักงาน ค่าสาธารณูปโภค	664,000 กีบ 7,636.32 เหรียญสหรัฐ
(18)	Shanghai International Airport Security Company ผู้ให้บริการด้านรักษาความปลอดภัยเพียงรายเดียวที่ท่าอากาศยานนานาชาติช่างไห่ผู่ตง (PVG) เมืองเซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน	ค่าบริการรักษาความปลอดภัยสัมภาระ	7,396.48 หยวนจีน
(19)	Shanghai Hongpu Civil Aviation Communication Co.,Ltd. ผู้ให้บริการเพียงรายเดียว ด้านอุปกรณ์สื่อสารแบบ Trunk Radio (Walkie-Talkie) และสัญญาณการสื่อสารของอุปกรณ์ดังกล่าว สำหรับพนักงานผู้ให้บริการภาคพื้นที่ท่าอากาศยานนานาชาติช่างไห่ผู่ตง (PVG) เมืองเซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน	ค่าบริการ	3,150 หยวนจีน
(20)	Beijing Capital International Airport (BCIA) ผู้ให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกแก่เครื่องบินเพียงรายเดียว ที่ท่าอากาศยานนานาชาติกรุงปักกิ่ง (PEK) ประเทศจีน	ค่าบริการ Air Condition สำหรับเครื่องบิน	13,253.98 หยวนจีน
(21)	Guangzhou Aircraft Maintenance Engineering Company Limited (GAMECO) ผู้ให้บริการเพียงรายเดียวด้านการบำรุงรักษาเครื่องบิน (Technical Handling) ให้คงความต่อเนื่องของความสมควรเดินอากาศ (Continuing Airworthiness) ของเครื่องบินที่การบินไทยใช้ทำการบิน และออกเอกสารสำคัญ (Certificate of Release to Service (CRS)) ก่อนทำการบิน ที่ท่าอากาศยานนานาชาติช่างไห่ผู่ตง (PVG) เมืองเซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน	ค่าบริการ Technical Handling	67,047.11 เหรียญสหรัฐ
(22)	Vietnam Airlines Engineering Company (VAECO) ผู้ให้บริการเพียงรายเดียว ด้านการบำรุงรักษาเครื่องบิน (Technical Handling) ให้คงความต่อเนื่องของความสมควรเดินอากาศ (Continuing Airworthiness) ของเครื่องบินที่การบินไทยใช้ทำการบิน และออกเอกสารสำคัญ (Certificate of Release to Service (CRS)) ก่อนทำการบิน ที่ท่าอากาศยานนานาชาติโหน่ยบ่าย (HAN) ประเทศเวียดนาม	ค่าบริการ Technical Handling	12,279.78 เหรียญสหรัฐ
(23)	Aircraft Maintenance and Engineering Corporation (AMECO) ผู้ให้บริการเพียงรายเดียว ด้านการบำรุงรักษาเครื่องบิน (Technical Handling) ให้คงความต่อเนื่องของความสมควรเดินอากาศ (Continuing Airworthiness) ของเครื่องบินที่การบินไทยใช้ทำการบิน และออกเอกสารสำคัญ (Certificate of Release to Service (CRS)) ก่อนทำการบิน ที่ท่าอากาศยานนานาชาติกรุงปักกิ่ง (PEK) ประเทศจีน	ค่าบริการ Technical Handling	295,776.95 เหรียญสหรัฐ
(24)	Eastern Airlines Technic Company Limited ผู้ให้บริการเพียงรายเดียว ด้านการบำรุงรักษาเครื่องบิน (Technical Handling) ให้คงความต่อเนื่องของความสมควรเดินอากาศ (Continuing Airworthiness) ของเครื่องบินที่การบินไทยใช้ทำการบิน และออกเอกสารสำคัญ (Certificate of Release to Service (CRS)) ก่อนทำการบิน ท่าอากาศยานนานาชาติคุนหมิงฉางสุ่ย (KMG) ประเทศจีน	ค่าบริการ Technical Handling	12,200 เหรียญสหรัฐ
(25)	YANGON AIRCRAFT ENGINEERING CO., LTD.(YAECO) ผู้ให้เช่าพื้นที่และ Hangar ในเขตการบิน (Air Side)เพื่อเป็นสำนักงานฝ่ายช่างของการบินไทยและจัดเก็บอะไหล่ อุปกรณ์และเครื่องมือสำหรับการให้บริการด้านช่างอากาศยานแก่สายการบินที่เป็นลูกค้าของการบินไทย ที่ท่าอากาศยานนานาชาติย่างกุ้ง (RGN) ประเทศเมียนมาร์	ค่าเช่าพื้นที่ของฝ่ายช่างอากาศยาน	2,688 เหรียญสหรัฐ

	เจ้าหนี้	ประเภทหนี้	จำนวนเงินคงค้างรวม
(26)	Civil Aviation Authority of Nepal การบินไทยได้ให้บริการช่างอากาศยานแก่สายการบินที่เป็นลูกค้าของการบินไทย และมีหน้าที่ตามสัญญาที่ต้องชำระส่วนแบ่งผลประโยชน์ให้แก่เจ้าหนี้ นอกจากนี้ เจ้าหนี้เป็นผู้ออกหนังสือรับรองเพื่อให้พนักงานของการบินไทยที่ปฏิบัติงานประจำ ที่ท่าอากาศยานนานาชาติตริภูวัน (KTM) ประเทศเนปาล นำไปขอตรวจลงตรา (Visa) และใบอนุญาตทำงาน (Work permit) ด้วย	ค่าตอบแทนส่วนแบ่งผลประโยชน์ (Concession fee)	4,803,691.79 รูปีเนปาล
	รวมเป็นเงินประมาณ (อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 14 กันยายน 2563)		**85,875,122.22** **บาท**

ภาระหนี้ส่วนที่เหลือจากเงื่อนไขที่กำหนดข้างต้น ให้ระงับสิ้นไป

6. การบังคับหรือไถ่ถอนหลักประกัน และความรับผิดของผู้ค้ำประกัน

6.1 การบังคับหรือไถ่ถอนหลักประกัน

ในระหว่างการดำเนินการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ ห้ามมิให้เจ้าหนี้มีประกันบังคับชำระหนี้เอาแก่ทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันของการบินไทย เว้นแต่เป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของแผน และเมื่อการบินไทยสามารถชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ที่มีประกันได้ครบถ้วนตามเงื่อนไขการชำระหนี้ในข้อ 5.3 ของแผนนี้แล้ว สิทธิของเจ้าหนี้รายดังกล่าวที่มีอยู่เหนือทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันนั้นย่อมหมดสิ้นไป เจ้าหนี้มีประกันต้องให้ดำเนินการเพื่อการไถ่ถอนหรือเพื่อให้ทรัพย์ปลอดภาระหลักประกันเพื่อให้การชำระหนี้ตามข้อ 5.3 ของแผนบรรลุผล ในกรณีหลักประกันทางธุรกิจ เจ้าหนี้จะต้องให้ความยินยอมและจัดทำเอกสารที่จำเป็นเพื่อยกเลิกการจดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ รวมถึงดำเนินการยกเลิกการจดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจให้แก่การบินไทยโดยทันที ทั้งนี้ ภายในระยะเวลาตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักประกันทางธุรกิจ พ.ศ. 2558 (กล่าวคือ ภายใน 14 วันนับแต่ได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากเจ้าหนี้) หากเจ้าหนี้ไม่ดำเนินการดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กำหนด ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจร้องขอศาลให้มีคำสั่งบังคับให้เจ้าหนี้ดำเนินการดังกล่าว และหากเจ้าหนี้ไม่ดำเนินการตามคำสั่งศาลให้ถือเอาคำสั่งศาลดังกล่าวแทนการแสดงเจตนาเพื่อให้กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ยกเลิกการจดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจให้แก่การบินไทย

6.2 ความรับผิดของผู้ค้ำประกัน

- ไม่มีผู้ค้ำประกัน -

7. แนวทางแก้ไขปัญหาในกรณีขาดสภาพคล่องชั่วคราวระหว่างการปฏิบัติตามแผน

ในกรณีที่ผลการดำเนินงานในอนาคตของการบินไทยไม่เป็นไปตามประมาณการทางการเงินที่จัดทำขึ้น หรือการบินไทยมีรายจ่ายสำคัญอื่นซึ่งไม่ได้คาดการณ์ไว้ การบินไทยอาจก่อหนี้ในลักษณะสินเชื่อเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มเติมจากที่ได้กำหนดไว้ในข้อ 5.8 โดยเจ้าหนี้ยินยอมให้การบินไทยนำทรัพย์สินที่มีอยู่เป็นหลักประกันการชำระหนี้หรือก่อภาระผูกพันให้แก่เจ้าหนี้รายใหม่ที่สนับสนุนวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติม ทั้งนี้ ข้อกำหนดและเงื่อนไขในการก่อหนี้ในลักษณะสินเชื่อเงินทุนหมุนเวียนดังกล่าวจะต้องไม่กระทบต่อการได้รับชำระหนี้ของเจ้าหนี้ตามที่กำหนดไว้ในแผน และต้องได้รับความยินยอมจากคณะกรรมการเจ้าหนี้

8. วิธีปฏิบัติในกรณีที่มีการโอนสิทธิเรียกร้องหรือโอนหนี้

ภายใต้ข้อจำกัดอื่น ๆ ตามกฎหมาย เจ้าหนี้สามารถโอนสิทธิในการได้รับชำระหนี้และหน้าที่ตามแผน (ถ้ามี) ทั้งหมดหรือแต่บางส่วนให้แก่บุคคลหนึ่งบุคคลใดได้ โดยต้องโอนทั้งสิทธิและหน้าที่ทั้งหมดพร้อมกัน การโอนสิทธิเรียกร้องหรือโอนหนี้ให้ทำตามแบบหรือข้อกำหนดของกฎหมายในเรื่องนั้น ๆ ทั้งนี้ เจ้าหนี้ผู้โอนและบุคคลผู้รับโอนจะร่วมกันส่งคำบอกกล่าวการโอนเป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารแผนและเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ โดยที่ผู้รับโอนต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรต่อเจ้าหนี้ผู้โอนและผู้บริหารแผนว่าได้รับทราบและยอมเข้าผูกพันตนตามเงื่อนไขต่าง ๆ ของแผนนี้

9. อัตราการได้รับชำระหนี้ในกรณีล้มละลายเปรียบเทียบกับกรณีฟื้นฟูกิจการ

อัตราการได้รับชำระหนี้ในกรณีฟื้นฟูกิจการตามแผนนี้ จะมากกว่ากรณีล้มละลาย รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 2 และเอกสารแนบ 2/1

10. การอนุมัติแผนฟื้นฟูกิจการ และดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ

10.1 การพิจารณาให้ความเห็นชอบจากเจ้าหนี้

แผนจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมเจ้าหนี้ซึ่งจะมีขึ้นตามวัน เวลา และสถานที่ที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์กำหนด

ตามมาตรา 90/46 แห่ง พ.ร.บ. ล้มละลาย มติยอมรับแผนต้องเป็นไปดังนี้

(1) ที่ประชุมเจ้าหนี้แต่ละกลุ่มทุกกลุ่ม ซึ่งมิใช่กลุ่มเจ้าหนี้ตามมาตรา 90/46 ทวิ มีมติของเจ้าหนี้ฝ่ายข้างมากและมีจำนวนหนี้ไม่น้อยกว่าสองในสามแห่งจำนวนหนี้ทั้งหมดของเจ้าหนี้ ซึ่งได้เข้าประชุมด้วยตนเองหรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทนในที่ประชุมเจ้าหนี้และได้ออกเสียงลงคะแนนในมตินั้น หรือ

(2) ที่ประชุมเจ้าหนี้อย่างน้อยหนึ่งกลุ่ม ซึ่งมิใช่กลุ่มเจ้าหนี้ตามมาตรา 90/46 ทวิ มีมติของเจ้าหนี้ฝ่ายข้างมากและมีจำนวนหนี้ไม่น้อยกว่าสองในสามแห่งจำนวนหนี้ทั้งหมดของเจ้าหนี้ในกลุ่มนั้นซึ่งได้เข้าประชุมด้วยตนเองหรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทนในที่ประชุมเจ้าหนี้และได้ออกเสียงลงคะแนนในมตินั้น และเมื่อนับรวมจำนวนหนี้ของเจ้าหนี้ที่ยอมรับแผนในที่ประชุมเจ้าหนี้ทุกกลุ่มแล้วมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละห้าสิบแห่งจำนวนหนี้ของเจ้าหนี้ซึ่งได้เข้าประชุมด้วยตนเอง หรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทนในที่ประชุมเจ้าหนี้และได้ออกเสียงลงคะแนนในมตินั้น

ในการนับจำนวนหนี้ ให้ถือว่าเจ้าหนี้ตามมาตรา 90/46 ทวิ ได้มาประชุมและได้ออกเสียงลงคะแนนในมติยอมรับแผนนั้นด้วย

10.2 การพิจารณาให้ความเห็นชอบจากศาล

เมื่อแผนได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากที่ประชุมเจ้าหนี้แล้ว แผนจะต้องได้รับความเห็นชอบจากศาล โดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ต้องรายงานมติของที่ประชุมเจ้าหนี้ดังกล่าวต่อศาลล้มละลายกลางโดยเร็วเพื่อให้ศาลพิจารณามีคำสั่งว่าเห็นชอบด้วยแผน ก่อนที่ผู้บริหารแผนจะมีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการตามแผนต่อไป

10.3 การแต่งตั้งผู้บริหารแผน

แผนกำหนดให้ นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ นายพรชัย ฐีระเวช นายไกรสร บารมีอวยชัย นายศิริ จิระพงษ์พันธ์ และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร เป็นผู้บริหารแผน ทั้งนี้ ข้อมูลเกี่ยวกับชื่อและคุณสมบัติของผู้บริหารแผนและหนังสือยินยอมเป็นผู้บริหารแผนได้แสดงรายละเอียดไว้ในเอกสารแนบ 8 โดยในการลงนามในเอกสารใด ๆ เพื่อทำธุรกรรมหรือเพื่อให้มีผลผูกพันการบินไทย ให้ผู้บริหารแผน 2 คน มีอำนาจลงนามร่วมกันเพื่อผูกพันการบินไทย

หลังจากที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนและแจ้งคำสั่งดังกล่าวให้แก่ผู้บริหารแผนและผู้ทำแผนทราบแล้ว ให้บรรดาสิทธิ และอำนาจหน้าที่ของผู้ทำแผนตกเป็นของผู้บริหารแผนโดยทันที อีกทั้ง ให้ผู้บริหารแผนมีสิทธิ อำนาจ และหน้าที่ในการดำเนินการตามแผน โดยมีอำนาจหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในแผนนี้ด้วย

ในการใช้อำนาจของผู้บริหารแผน ต้องเป็นการใช้อำนาจผ่านที่ประชุมคณะผู้บริหารแผนตามที่กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

เมื่อผู้บริหารแผนได้รับทราบคำสั่งศาลที่เห็นชอบด้วยแผนแล้ว ให้ผู้บริหารแผนจัดประชุมคณะผู้บริหารแผนโดยไม่ชักช้า โดยองค์ประชุมคณะผู้บริหารแผนในการประชุมครั้งแรกนี้ต้องมีจำนวนผู้บริหารแผนเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้บริหารแผนทั้งหมด เพื่อพิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้

(1) ตั้งประธานคณะผู้บริหารแผน

(2) กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานคณะผู้บริหารแผน และผู้บริหารแผนแต่ละคน

(3) กำหนดกรอบวิธีการดำเนินการของผู้บริหารแผน เช่น กำหนดการประชุม การเรียกประชุม เป็นต้น

โดยในการประชุมคณะผู้บริหารแผนครั้งแรกและในทุก ๆ ครั้ง การลงมติใด ๆ เพื่อใช้อำนาจในฐานะผู้บริหารแผนให้เป็นไปตามมติเสียงข้างมากของผู้บริหารแผนซึ่งหมายรวมถึงประธานคณะผู้บริหารแผนที่เข้าประชุมและออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น ๆ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานคณะผู้บริหารแผนออกเสียงเพิ่มขึ้นเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด โดยองค์ประชุมคณะผู้บริหารแผนในครั้งอื่น ๆ นอกจากการประชุมครั้งแรก จะต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้บริหารแผนทั้งหมด ทั้งนี้ ในการประชุมคณะผู้บริหารแผนครั้งใด หากประธานคณะผู้บริหารแผนไม่ได้เข้าร่วมประชุม ให้ที่ประชุมคณะผู้บริหารแผนลงมติเลือกประธานในที่ประชุมสำหรับการประชุมครั้งนั้น โดยให้ประธานในที่ประชุมที่ได้รับเลือกมีอำนาจในการออกเสียงชี้ขาดด้วย

10.4 **อำนาจหน้าที่ของผู้บริหารแผน**

ผู้บริหารแผนจะต้องบริหารจัดการกิจการและทรัพย์สินของการบินไทยรวมถึงบริษัทร่วม/ย่อย ให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนนี้ และตามอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. ล้มละลาย และกฎหมายอื่น และให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจ รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงอำนาจในการดำเนินการต่อไปนี้

(1) บริหารจัดการเส้นทางการบิน โครงข่ายการบิน และการบริหารจัดการเครื่องบิน เครื่องยนต์ อุปกรณ์ อะไหล่ การซ่อมบำรุงเครื่องบินและเครื่องยนต์ รวมถึงการเจรจา ต่อรอง เข้าทำนิติกรรม สัญญา ข้อตกลง และธุรกรรมใด ๆ ตลอดจนค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบิน ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบธุรกิจการบินรายอื่นในระดับเดียวกัน เพื่อประโยชน์ของการบินไทย รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการเจรจาและเข้าทำนิติกรรมสัญญาเพื่อแก้ไขข้อสัญญาเดิม ตามบันทึกข้อตกลง (Letter of Intent) หรือเอกสาร สัญญาอื่นใด ที่ผู้ทำแผนได้เจรจาตกลงไว้ และ/หรือ ที่ผู้บริหารแผนได้เจรจาเพิ่มเติมต่อไป

(2) บริหารงานบุคคล ปรับปรุง หรือกำหนดอำนาจการบริหารงานภายใน ตลอดจนปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรภายในของการบินไทย รวมถึงการปรับเปลี่ยน/โอนย้ายพนักงานตามความเหมาะสมกับโครงสร้างธุรกิจ แก้ไขปรับปรุง ออกกฎ ข้อบังคับ ระเบียบคำสั่ง ประกาศเกี่ยวกับการบริหารบุคคลทั้งหมด แก้ไขปรับปรุงค่าตอบแทน สวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ดำเนินการเลิกจ้าง จ่ายค่าชดเชยและค่าใช้จ่ายในการเลิกจ้าง เข้าทำสัญญาจ้างใหม่ เจรจาต่อรองและตกลงระงับข้อพิพาทในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างองค์กร เจรจาเสนอและเข้าทำข้อตกลงใด ๆ รวมถึงมีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน ทั้งนี้ เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ และ/หรือประโยชน์ในการฟื้นฟูกิจการ ตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนปฏิรูปธุรกิจ

(3) ปรับปรุงนโยบาย กระบวนการ ข้อบังคับ ระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ การจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้กระบวนการดังกล่าวมีความคล่องตัว ความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีประสิทธิภาพ ตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนปฏิรูปธุรกิจ

(4) บริหารจัดการและลงทุน/ร่วมลงทุนด้านการพาณิชย์ การตลาด การให้บริการ เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบิน การซ่อมบำรุง และธุรกิจต่อเนื่องกับธุรกิจการบิน และในส่วนอื่น ๆ เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและศักยภาพในการสร้างรายได้ของการบินไทยและบริษัทย่อย รวมถึงการเข้าทำนิติกรรม สัญญา ข้อตกลงและธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจและเพิ่มรายได้ของการบินไทย ตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนปฏิรูปธุรกิจ

(5) *[ยกเลิกโดยมติที่ประชุมเจ้าหนี้วันที่ 1 กันยายน 2565]*

(6) *[ยกเลิกโดยมติที่ประชุมเจ้าหนี้วันที่ 1 กันยายน 2565]*

(7) จัดให้คณะกรรมการเจ้าหนี้เข้าถึงข้อมูลและเนื้อหาในสัญญาเช่า / เช่าซื้อเครื่องบิน สัญญาซ่อมบำรุงเครื่องยนต์ที่มีผลผูกพันการบินไทยและยังมีความจำเป็นต้องใช้เครื่องบิน / เครื่องยนต์ในฝูงบิน ตามที่คณะกรรมการเจ้าหนี้ร้องขอ ทั้งนี้ ภายใต้เงื่อนไขว่าการเปิดเผยข้อมูลและเนื้อหาดังกล่าวจะต้องได้รับความยินยอมจากคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องก่อน และการเข้าถึงข้อมูลและเนื้อหาดังกล่าวจะต้องไม่ก่อให้เกิดผลเสียหายต่อการบินไทยในทางใดทางหนึ่ง

(8) ประสานงานโดยใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดกับภาครัฐที่เกี่ยวข้องและดำเนินการใด ๆ เพื่อให้การบินไทยและบริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด ยังคงได้รับสิทธิการบินและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ไม่ด้อยกว่าที่เคยได้รับก่อนเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ เพื่อให้การบินไทยมีความสามารถในการทำกำไรได้ในระยะยาว

(9) ประสานงานโดยใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดกับภาครัฐเพื่อให้ภาครัฐมีสัดส่วนการถือหุ้นในการบินไทยไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ตลอดระยะเวลาของการฟื้นฟูกิจการ

(10) ดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างทุน การเพิ่มทุน และการแปลงหนี้เป็นทุน ตลอดจนร้องขอต่อศาลให้ดำเนินการดังกล่าว รวมทั้งขอแก้ไข เปลี่ยนแปลงข้อบังคับ วัตถุประสงค์ และ/หรือ หนังสือบริคณห์สนธิ ตลอดจนเอกสารใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผน รวมถึง การยื่นเอกสาร และ/หรือ คำขอต่อกระทรวงพาณิชย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยราชการอื่นใด เพื่อการปรับโครงสร้างทุนและการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนตามที่ระบุไว้ในแผนนี้ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงอำนาจในการยื่นคำขอจดทะเบียนเพิ่มทุน และ/หรือ ยกเลิกเพิกถอนทุนจดทะเบียน ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว การออกหุ้น การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน การเปลี่ยนแปลงการออกหุ้น การลดทุนการตัดหุ้นกรณีที่ทุนดังกล่าวไม่ต้องจัดสรรตามแผนนี้ การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือรับรอง ข้อบังคับ และรายชื่อผู้ถือหุ้นและเอกสารคำขอหรือเอกสารอื่นใดที่จำเป็นทุกประการ ทั้งนี้ หากเกิดข้อขัดข้องประการใด ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการยื่นคำร้องต่อศาลเพื่อให้ศาลมีคำสั่งต่าง ๆ ที่จำเป็นตามที่ศาลเห็นสมควร ในการดำเนินการเพิ่มทุนและแปลงหนี้เป็นทุนในข้อนี้ ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของการบินไทยและความเหมาะสม

(11) ก่อหนี้ หรือกู้ยืมเงินในนามของการบินไทยตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผน หรือตามความจำเป็นเพื่อประโยชน์แห่งการฟื้นฟูกิจการ ชำระคืนเงินต้น และ/หรือ ดอกเบี้ย รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องตามเงื่อนไขที่ผู้บริหารแผนได้ตกลงกับเจ้าหนี้ที่ให้สินเชื่อใหม่

(12) สรรหา และจัดจ้างผู้บริหารของการบินไทย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และตำแหน่งที่จำเป็นตามสายงานต่าง ๆ ที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการตามแผนและบริหารธุรกิจของการบินไทย และจัดให้มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานทุก ๆ 6 เดือน

(13) สรรหา และแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย จัดจ้างผู้บริหารของบริษัทย่อยที่มีความรู้ความสามารถเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย

(14) เข้าตรวจสอบ ควบคุม กำกับดูแล รวมทั้งให้ความเห็นชอบ สำหรับการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทย่อย

(15) พิจารณาและว่าจ้างที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน บัญชีและภาษี ที่ปรึกษาทางธุรกิจ ที่ปรึกษาด้านทรัพยากรบุคคล ที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาในด้านต่าง ๆ เท่าที่จำเป็นและเหมาะสม ตลอดจนมีอำนาจจ่ายเงินค่าตอบแทนและค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

(16) จดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมใด ๆ ในทรัพย์สินของการบินไทย ต่อเจ้าพนักงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทรัพย์สินดังกล่าวเป็นหลักประกันการชำระหนี้ต่อเจ้าหนี้ตามที่กำหนดไว้ในแผน ตลอดจนเข้าทำสัญญาใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง

(17) บริหารกิจการ และจัดการทรัพย์สิน รวมถึงทรัพย์สินทางปัญญาของการบินไทยและบริษัทย่อย ตลอดจนดำเนินการอื่นใดอันจำเป็นและสมควรเพื่อให้การดำเนินการตามแผนบรรลุผลสำเร็จ ซึ่งรวมถึงการจัดสรรเงินเพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผน และบริหารจัดการสัญญา นิติกรรม และค่าใช้จ่ายใด ๆ กับคู่ค้าในการดำเนินธุรกิจของการบินไทย

(18) จำหน่าย จ่าย โอน ให้เช่า เข้าทำธุรกรรมใด ๆ เพื่อใช้หรือหาประโยชน์ซึ่งทรัพย์สินรอง โดยหมายรวมถึงที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ หุ้นหรือเงินลงทุนในบริษัทร่วม/ย่อย เครื่องบิน เครื่องยนต์ พาหนะ และ/หรือสินค้าคงเหลือ/พัสดุที่ไม่จำเป็นต่อการดำเนินงาน ตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผน

(19) โยกย้าย เปิด-ปิด ปรับปรุง สำนักงาน สำนักงานสาขา สถานประกอบการ ศูนย์ปฏิบัติการ และ/หรือพื้นที่อื่นใดของการบินไทย เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ และ/หรือ ประโยชน์ในการฟื้นฟูกิจการ รวมถึงการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว

(20) มีอำนาจหน้าที่ในการติดตามทวงถาม ดำเนินการใด ๆ ให้ลูกหนี้ของการบินไทยให้ชำระหนี้ให้แก่การบินไทย โดยผู้บริหารแผนมีอำนาจในการติดตามเร่งรัด มีหนังสือบอกกล่าวให้ชำระหนี้ ให้ดำเนินคดีหรือดำเนินคดีต่อไป ทั้งคดีแพ่ง และคดีอาญา ทั้งนี้ ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจในการเจรจา ประนีประนอมยอมความ ลดหนี้ ปลดหนี้ให้แก่ลูกหนี้ ในมูลหนี้ที่เกี่ยวข้อง ตามที่ผู้บริหารแผนเห็นสมควร ตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนนี้

(21) พิจารณาและดำเนินการแก้ไขปัญหาหรือข้อขัดข้องที่เกิดขึ้นในระหว่างการดำเนินการตามแผน ตามแนวทางและวัตถุประสงค์ของการฟื้นฟูกิจการของการบินไทยและแผนฟื้นฟูกิจการ

(22) ในกรณีมีข้อสงสัย หรือความไม่ชัดเจนเกี่ยวกับข้อความในแผนนี้ หรือมีข้อความผิดหลงเล็กน้อย ผู้บริหารแผนมีอำนาจตีความหรือเพิ่มเติมข้อความให้เป็นไปตามเจตนารมณ์แห่งแผนนี้ แต่ทั้งนี้ การตีความดังกล่าวจะต้องไม่เปลี่ยนแปลงในหลักการของแผนฟื้นฟูกิจการและไม่ก่อให้เกิดผลเสียต่อผลประโยชน์ของการบินไทยและบรรดาเจ้าหนี้

(23) มีอำนาจกระทำการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นหรือสมควร ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์หรือเพื่อการบริหารกิจการของการบินไทย หรือเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของการบินไทย หรือเพื่อให้การดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการบรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพในการจัดหากระแสเงินสดของการบินไทย แม้จะมิได้ระบุไว้โดยตรงหรือชัดแจ้งในแผน ทั้งนี้ ผู้บริหารแผนต้องยึดถือหลักธรรมาภิบาลเป็นสำคัญ

(24) ในกรณีที่การจัดกลุ่มเจ้าหนี้ตามแผนนี้ เกิดข้อผิดหลงหรือผิดพลาดในการทำแผน ทำให้เจ้าหนี้บางรายถูกจัดกลุ่มไม่เป็นไปตามสิทธิเรียกร้องหรือผลประโยชน์ที่มีสาระสำคัญเหมือนกันให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด ให้ผู้บริหารแผนมีอำนาจแก้ไขการจัดกลุ่มเจ้าหนี้รายนั้น ๆ ให้ถูกต้องและชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ตามกำหนดและเงื่อนไขของกลุ่มเจ้าหนี้ที่เจ้าหนี้รายดังกล่าวมีสิทธิเรียกร้องหรือผลประโยชน์ที่มีสาระสำคัญเหมือนกันตามที่กฎหมายกำหนด

10.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารแผน

ผู้บริหารแผนจะได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นผู้บริหารแผนรวมกันไม่เกินปีละ 5 ล้านบาท/ท่าน

10.6 การพ้นจากตำแหน่งของผู้บริหารแผน

ผู้บริหารแผนจะพ้นจากตำแหน่งผู้บริหารแผนในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

(1) เมื่อดำเนินการตามแผนสำเร็จตามที่ระบุไว้ในข้อ 10.10 หรือครบกำหนดระยะเวลาดำเนินการตามแผน

(2) ผู้บริหารแผนลาออก โดยการแสดงเจตนาต่อศาล ทั้งนี้หากยังคงมีผู้บริหารแผนปฏิบัติหน้าที่อยู่ ให้การลาออกของผู้บริหารแผนดังกล่าวมีผลทันทีโดยไม่ต้องมีคำสั่งอนุญาตจากศาล และให้ผู้บริหารแผนที่เหลืออยู่มีอำนาจกระทำการในฐานะผู้บริหารแผนของบริษัทต่อไปได้ทันที โดยไม่จำต้องเรียกประชุมเจ้าหนี้เพื่อเลือกผู้บริหารแผนคนใหม่

(3) ผู้บริหารแผนพ้นจากตำแหน่งตามเงื่อนไขอื่น ๆ ที่กำหนดไว้ในมาตรา 90/65 แห่ง พ.ร.บ. ล้มละลาย

10.7 การแต่งตั้งคณะกรรมการเจ้าหนี้ อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการเจ้าหนี้

ภายหลังจากที่ประชุมเจ้าหนี้มีมติยอมรับแผน ที่ประชุมเจ้าหนี้อาจมีมติแต่งตั้งเจ้าหนี้เป็นคณะกรรมการเจ้าหนี้ เพื่อดูแลสอดส่องการดำเนินการของผู้บริหารแผนตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 90/55 แห่ง พ.ร.บ. ล้มละลาย ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการเจ้าหนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน แต่ไม่เกินกว่า 7 คน

นอกจากอำนาจและหน้าที่ที่ให้แก่คณะกรรมการเจ้าหนี้ภายใต้ พ.ร.บ. ล้มละลายแล้ว ให้คณะกรรมการเจ้าหนี้มีอำนาจและหน้าที่ดังต่อไปนี้

(1) ให้คำปรึกษาแก่ผู้บริหารแผนตามที่ผู้บริหารแผนร้องขอ อย่างไรก็ตาม ตามมาตรา 90/67 แห่ง พ.ร.บ. ล้มละลาย ในกรณีที่ผู้บริหารแผนไม่ดำเนินการตามแผน หรือกรณีอื่นตามที่ได้ระบุไว้ คณะกรรมการเจ้าหนี้สามารถยื่นคำร้องต่อศาลเพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งตามที่เห็นสมควรได้

(2) ติดตามดูแลการดำเนินการตามแผนของผู้บริหารแผน และรับทราบความคืบหน้าของการดำเนินการตามแผน ตลอดจนให้คำแนะนำในการดำเนินการตามแผนแก่ผู้บริหารแผน

(3) ให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับการกระทำการใด ๆ ของผู้บริหารแผน ตามที่แผนได้กำหนดให้ผู้บริหารแผนต้องหารือหรือขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการเจ้าหนี้ โดยจะต้องใช้ดุลยพินิจอันสุจริตและสมควร และในระยะเวลาอันเหมาะสมโดยไม่ชักช้า

(4) ให้ความเห็นชอบในการขยายระยะเวลาการดำเนินการต่าง ๆ ตามเงื่อนไขที่แผนกำหนดว่าเป็นอำนาจของคณะกรรมการเจ้าหนี้

(5) ในกรณีที่ผู้บริหารแผนไม่ดำเนินการตามแผน หรือปฏิบัติหน้าที่โดยทุจริต หรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้หรือลูกหนี้ หรือขาดคุณสมบัติของผู้บริหารแผนตามที่กำหนดไว้ในกฎกระทรวง หรือมีเหตุอื่นที่ไม่สมควรเป็นผู้บริหารแผนต่อไป ให้คณะกรรมการเจ้าหนี้มีอำนาจลงมติเพื่อยื่นคำร้องต่อศาลเพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งให้ผู้บริหารแผนพ้นจากตำแหน่งหรือมีคำสั่งอย่างใดอย่างหนึ่งตามที่ศาลเห็นสมควร

(6) คณะกรรมการเจ้าหนี้จะพ้นจากตำแหน่งหน้าที่เมื่อมีการยกเลิกคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ หรือมีการยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ หรือขอลาออกจากการเป็นคณะกรรมการเจ้าหนี้ หรือเมื่อตนได้รับชำระหนี้ตามแผนเสร็จสิ้น

(7) ขอให้ผู้บริหารแผนชี้แจงแผนการดำเนินการ ความคืบหน้า ตลอดจนผลการดำเนินการขายทรัพย์สินรองตามที่กำหนดไว้แผน

(8) คณะกรรมการเจ้าหนี้อาจเสนอให้ผู้บริหารแผนพิจารณาจัดจ้างที่ปรึกษาทางการเงิน และ/หรือ ที่ปรึกษากฎหมายเพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการเจ้าหนี้ เมื่อคณะกรรมการเจ้าหนี้เสนอให้มีการจัดจ้างที่ปรึกษาดังกล่าวแล้ว ผู้บริหารแผนมีหน้าที่ที่จะต้องเข้าเจรจาขอบเขตของงาน ข้อกำหนดและเงื่อนไขอื่น ๆ ในการว่าจ้างอย่างดี

ที่สุดก่อน โดยหากผู้บริหารแผนไม่อาจบรรลุข้อตกลงในการจัดจ้างกับที่ปรึกษาดังกล่าวได้ ผู้บริหารแผนจะต้องแจ้งเหตุผลในการไม่สามารถจัดจ้างที่ปรึกษาดังกล่าวให้คณะกรรมการเจ้าหนี้รับทราบต่อไปในกรณีที่ผู้บริหารแผนสามารถบรรลุข้อตกลงในการจัดจ้างที่ปรึกษาตามที่คณะกรรมการเจ้าหนี้เสนอได้ ให้ผู้บริหารแผนเข้าทำข้อตกลงจัดจ้างและชำระค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องต่อไป

10.8 **การประชุมคณะกรรมการเจ้าหนี้ องค์ประชุม และการลงมติของคณะกรรมการเจ้าหนี้**

(1) ในการเรียกประชุมคณะกรรมการเจ้าหนี้ ให้เป็นอำนาจของผู้บริหารแผนหรือเมื่อกรรมการเจ้าหนี้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งร้องขอ ทั้งนี้ ไม่ว่าจะเป็นการเรียกประชุมโดยผู้บริหารแผนหรือกรรมการเจ้าหนี้ ให้กระทำโดยการแจ้งวาระการประชุมและวันนัดประชุมทางโทรสาร หรือทางอีเมล (E-mail) ให้กรรมการเจ้าหนี้แต่ละรายและผู้บริหารแผนทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 3 วันก่อนการประชุม

เว้นแต่กรณีมีความจำเป็นเร่งด่วนที่กรรมการเจ้าหนี้ข้างมากและผู้บริหารแผนเห็นชอบ ให้แจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

(2) ในการประชุมคณะกรรมการเจ้าหนี้ จะต้องมีสมาชิกคณะกรรมการหรือตัวแทนของคณะกรรมการเจ้าหนี้มาเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยกึ่งหนึ่งจึงเป็นองค์ประชุม และต้องเปิดโอกาสให้ผู้บริหารแผนเข้าร่วมการประชุม

(3) กรรมการเจ้าหนี้หนึ่งรายมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง โดยมติของที่ประชุมคณะกรรมการเจ้าหนี้ให้เป็นไปตามจำนวนเสียงข้างมากของสมาชิกที่ได้เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองหรือโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน

10.9 **กรรมการเจ้าหนี้จะพ้นจากตำแหน่งในกรณีดังต่อไปนี้**

(1) ลาออกโดยมีหนังสือแจ้งไปยังผู้บริหารแผน คณะกรรมการเจ้าหนี้ และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ อย่างน้อย 15 วันทำการ และในกรณีนี้ให้กรรมการเจ้าหนี้ที่เหลือหรือผู้บริหารแผนดำเนินการเรียกประชุมเจ้าหนี้โดยเร็วเพื่อลงมติเลือกกรรมการเจ้าหนี้รายใหม่แทนกรรมการเจ้าหนี้ที่ลาออก โดยการบินไทย จะเป็นผู้รับผิดชอบในค่าใช้จ่ายที่จำเป็นและสมควรสำหรับการประชุมดังกล่าว

(2) ที่ประชุมเจ้าหนี้โดยเสียงข้างมากของจำนวนหนี้มากกว่ากึ่งหนึ่งของยอดหนี้คงค้างของเจ้าหนี้ที่ร่วมประชุมและได้ออกเสียงลงมติทั้งหมด ร่วมกันลงมติให้พ้นจากตำแหน่ง

ในกรณีตามวรรคหนึ่งให้ที่ประชุมเจ้าหนี้ดำเนินการแต่งตั้งกรรมการเจ้าหนี้คนใหม่โดยทันที

(3) เมื่อการบินไทย ได้ชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของเจ้าหนี้ที่มีตัวแทนเป็นสมาชิกคณะกรรมการเจ้าหนี้เสร็จสิ้น หรือเจ้าหนี้ที่มีตัวแทนเป็นสมาชิกได้โอนสิทธิเรียกร้องในมูลหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการให้แก่บุคคลอื่น

(4) เมื่อศาลมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ

10.10 **ผลสำเร็จของแผน**

การดำเนินการฟื้นฟูกิจการของการบินไทยให้ถือว่าเป็นผลสำเร็จตามแผนเมื่อ

(1) จดทะเบียนเพิ่มทุนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผน ข้อ 5.6 และ

(2) ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยไม่เกิดเหตุผิดนัดตามข้อ 5.12 และ

(3) มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จากการดำเนินงานหลังหักเงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าเครื่องบิน ไม่น้อยกว่า 20,000 ล้านบาท ในรอบ 12 เดือนก่อนหน้าที่จะรายงานศาลถึงผลสำเร็จของการฟื้นฟูกิจการ และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินเป็นบวก และ

(4) มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ตามที่มีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อ 5.6.8

เมื่อการดำเนินการฟื้นฟูกิจการเป็นผลสำเร็จตามแผนแล้ว ให้ผู้บริหารแผนยื่นคำร้องต่อศาล และ/หรือ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เป็นลายลักษณ์อักษรว่าการดำเนินการตามแผนได้สำเร็จครบถ้วนแล้ว เพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการต่อไป

10.11 **ระยะเวลาดำเนินการตามแผน**

การดำเนินการตามแผนมีระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งให้ขยายระยะเวลาดำเนินการตามแผน ตามบทบัญญัติของ พ.ร.บ. ล้มละลาย

10.12 **ผลผูกพันของแผนฟื้นฟูกิจการภายหลังศาลมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ**

เมื่อได้ดำเนินการตามแผนเป็นผลสำเร็จตามข้อ 10.10 ครบถ้วนและศาลได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการแล้ว ให้ถือว่าข้อกำหนดในแผนที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จยังคงมีผลผูกพันเจ้าหนี้และการบินไทยต่อไป โดยการบินไทยยังมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของแผนรวมถึงการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้จนครบถ้วนตามแผน

10.13 **ช่องทางการติดต่อ**

การติดต่อสื่อสารใด ๆ ตลอดจนการแสดงเจตนาของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการนี้ที่แผนกำหนดให้เจ้าหนี้ต้องแสดงเจตนา ให้ถือว่ามีผลนับแต่เวลาที่การแสดงเจตนาหรือการติดต่อสื่อสารใด ๆ นั้นไปถึงผู้บริหารแผน ตามรายละเอียด ดังนี้

นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 89 สำนักงานใหญ่การบินไทย ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

หรือช่องทางการติดต่ออื่นที่ผู้บริหารแผนแจ้งให้ทราบในภายหลัง

11. *[ยกเลิกโดยมติที่ประชุมเจ้าหนี้วันที่ 1 กันยายน 2565]*

12. ปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวกับแผนฟื้นฟูกิจการ

ความเสี่ยงซึ่งเป็นปัจจัยที่อาจมีผลกระทบทางลบอย่างสำคัญต่อแผนมีอยู่หลายประการและไม่ได้จำกัดอยู่เพียงหัวข้อใดหัวข้อหนึ่งดังต่อไปนี้ เช่น

- สถานการณ์การฟื้นตัวของการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 และกฎหมาย กฎ ระเบียบ เกี่ยวกับข้อจำกัดการเดินทางทั้งของประเทศไทยและในต่างประเทศ
- อัตราการท่องเที่ยวและการเดินทางไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้
- ความล้มเหลวในการดำเนินการตามเงื่อนไขข้อบังคับข้อใดข้อหนึ่งก่อนที่จะดำเนินการตามแผน
- ภาวะเศรษฐกิจไม่เติบโตตามที่คาดการณ์ไว้
- ความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทางการเมือง
- ผลประกอบการที่จะเกิดขึ้นในอนาคตไม่เป็นไปตามประมาณการทางการเงินที่ได้จัดทำขึ้น

- การติดตามหนี้และการรับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าค้างชำระ
- การลงทุนและโอนขายทรัพย์สินจากการบินไทยไปยังบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่
- การจัดหาวงเงินสินเชื่อเพิ่มเติมและเงินกู้ยืมใหม่

ดังนั้น หากมีการเปลี่ยนแปลงในทางลบที่เป็นสาระสำคัญซึ่งกระทบเนื้อหาของแผนก่อนวันที่ศาลมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ ผู้บริหารแผนจะต้องแจ้งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ และขอให้เรียกประชุมเจ้าหนี้ เพื่อเสนอขอแก้ไขแผน และ/หรือ เพื่อขยายระยะเวลาดำเนินการตามแผนออกไปตามข้อกำหนดในพ.ร.บ. ล้มละลาย

13. พื้นฐานของการจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ

(1) แผนฉบับนี้จัดเตรียมโดยผู้ทำแผนตามมาตรา 90/42 แห่ง พ.ร.บ.ล้มละลาย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการฟื้นฟูกิจการของการบินไทย และให้เจ้าหนี้ได้รับทราบถึงรายละเอียดเกี่ยวกับการฟื้นฟูกิจการของการบินไทย

(2) แผนฉบับนี้ได้จัดเตรียมขึ้นตามข้อกำหนดของกฎหมายอย่างเคร่งครัด ตามมาตรฐานปกติในการดำเนินการตามวิชาชีพด้วยความระมัดระวัง โดยพิจารณาถึงแผนทางธุรกิจของลูกหนี้ ภาระหนี้สิน การจัดหารายได้และเงินทุนหมุนเวียน ตามข้อมูลที่ได้รับจากการบินไทย และได้มีการรับฟังข้อเสนอและความคิดเห็นจากเจ้าหนี้หลักซึ่งรวมถึงสถาบันการเงินและหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของลูกหนี้ และที่เห็นว่ามีความเป็นไปได้ที่จะให้การสนับสนุนด้านการเงินเพิ่มเติมตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนนี้ เพื่อให้แผนสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างสมเหตุสมผล และได้รับการยอมรับจากที่ประชุมเจ้าหนี้และศาล ซึ่งในเบื้องต้น รัฐบาลในฐานะผู้ถือหุ้นหลัก และเจ้าหนี้สถาบันการเงินรายหลักได้แสดงเจตนาว่าจะช่วยจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมจำนวนฝ่ายละ 25,000 ล้านบาท รวมเป็นเงินทุนเพิ่มเติมประมาณ 50,000 ล้านบาท

(3) ผู้ทำแผนเชื่อถืองบการเงินของการบินไทยสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการตามที่การบินไทยได้จัดทำให้ และเชื่อถือในข้อมูลเพื่อผู้บริหารที่การบินไทยให้แก่ผู้ทำแผนหรือแก่ศาล โดยถือว่าข้อมูลต่าง ๆ นั้น ผู้ทำแผนเชื่อถือมูลค่าของทรัพย์สินของการบินไทยตามที่การบินไทย/ผู้ประเมินจัดทำ จำนวนหนี้สินของการบินไทยได้ถูกรวบรวมขึ้นโดยพิจารณาจากจำนวนหนี้ตามคำขอรับชำระหนี้ที่เจ้าหนี้ได้ยื่นขอรับชำระประกอบกับการบันทึกบัญชีของการบินไทย

(4) ในทุกกรณี ผู้ทำแผนจะไม่รับผิดชอบในความสูญเสียหรือค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่เกิดขึ้นเนื่องจากการฉ้อฉล การให้คำรับรองผิด หรือการกระทำผิดสัญญาของการบินไทย กรรมการ ลูกจ้าง หรือตัวแทนของการบินไทย

(5) ผู้ทำแผนย่อมไม่มีความรับผิดในทางแพ่งและทางอาญาต่อเจ้าหนี้การบินไทย หรือบุคคลใด เนื่องจากการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามแผนและตามบทบัญญัติของ พ.ร.บ.ล้มละลายภายในกรอบวิชาชีพของตนแล้ว

(6) สมมติฐานในการจัดทำประมาณการงบการเงินของการบินไทยนั้น จัดทำโดยที่ปรึกษาของการบินไทย ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมการบิน ทั้งนี้ ผู้ทำแผนไม่รับรอง หรือประกันใด ๆ ในข้อสรุป หรือสมมติฐานเหล่านี้

(7) ผู้ใช้แผนฉบับนี้ควรทราบว่าการประมาณการที่เสนอในแผนนี้ใช้เป็นแนวทางในการตัดสินใจเท่านั้น และไม่สามารถถือได้ว่าเป็นการคาดการณ์อย่างแม่นยำในผลประกอบการ กระแสเงินสด และผลตอบแทนแก่เจ้าหนี้ ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงอาจจะแตกต่างจากสิ่งที่เสนอไว้ในแผนฉบับนี้ เนื่องจากความแตกต่างด้านเวลาหรือปัจจัยอื่นที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างมีเหตุผล ณ ช่วงเวลาที่จัดทำแผนนี้

(8) เอกสารแนบทั้งหมดของแผนฉบับนี้ ถือเป็นส่วนหนึ่งของแผน

(9) ผู้ใช้เอกสารนี้ควรจะขอคำแนะนำทางด้านกฎหมายและภาษีในส่วนสถานะของตนตามแผนนี้และผลกระทบที่ได้รับจากแผน รวมทั้งสิทธิที่มีต่อการบินไทยหรือบุคคลที่สามในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิเรียกร้องที่มีต่อการบินไทย

(10) ผู้ทำแผนไม่มีข้อสงสัยในข้อมูลต่าง ๆ ที่เสนอในแผนนี้ อย่างไรก็ตาม ผู้ทำแผนขอสงวนสิทธิที่จะแก้ไขข้อสรุปใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงหรือการเพิ่มเติมของข้อมูลซึ่งจะได้รับเพิ่มเติมในภายหลัง

หน้าว่าง

(intentionally left blank)

เอกสารแนบ 1
การจัดกลุ่มเจ้าหนี้

กลุ่มที่ 1 เจ้าหนี้มีประกัน

(ก) เจ้าหนี้สถาบันการเงินมีประกัน มูลหนี้เงินให้กู้ยืมที่มีทรัพย์สินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของการบินไทยเป็นหลักประกันตามสัญญาหลักประกันทางธุรกิจ

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	10067	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	396,432,497.94	21,849,105.36	418,281,603.30
	รวม		396,432,497.94	21,849,105.36	418,281,603.30

(ข) เจ้าหนี้ที่ได้รับชำระหนี้ในฐานะเจ้าหนี้มีประกัน ตามคำสั่งถึงที่สุดของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาล (แล้วแต่กรณี) โดยมีหนี้อันเป็นคุณประโยชน์แก่เจ้าหนี้เกี่ยวด้วยทรัพย์สินของการบินไทยที่เจ้าหนี้ครอบครอง และเจ้าหนี้ได้ใช้สิทธิยึดหน่วงทรัพย์สินของการบินไทยไว้ ซึ่งในชั้นการสอบสวนคำขอรับชำระหนี้ของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ปรากฏว่า เจ้าหนี้รายที่ 8336 บริษัท ไทรอัมพ์ เอวิเอชั่น เซอร์วิสเซส เอเชีย จำกัด ได้ขอแก้ไขคำขอรับชำระหนี้ในระหว่างการสอบสวนหนี้ให้เป็นเจ้าหนี้มีประกัน เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ไม่รับคำร้องขอเจ้าหนี้ไว้พิจารณา เจ้าหนี้จึงได้โต้แย้งคำสั่งดังกล่าวของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ต่อศาลล้มละลายกลาง ซึ่งหากศาลมีคำสั่งให้เจ้าหนี้รายดังกล่าวเป็นเจ้าหนี้มีประกัน เจ้าหนี้จะได้รับการจัดกลุ่มอยู่ในกลุ่มนี้ เฉพาะส่วนที่มีฐานะเป็นเจ้าหนี้มีประกันตามกฎหมาย

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	8336	บริษัท ไทรอัมพ์ เอวิเอชั่น เซอร์วิสเซส เอเชีย จำกัด	9,866,940.75	336,040.40	10,202,981.15
	รวม		9,866,940.75	336,040.40	10,202,981.15

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีถึงที่สุดกิจการ (E-Filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของ ท.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้
2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในชั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหนี้ได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันชื่นที่กำหนดโดยแบบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่ละรายอาจเปลี่ยนแปลงในการยื่นที่มีคำสั่งของ ท.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 2 เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเครื่องบิน

ลำดับ	รหัสที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	6469	AS Air Lease 82 (Ireland) Limited	159,680,450.15	1,508,480.88	161,188,931.03
2	6492	BOC Aviation (Ireland) Limited	1,022,792.27	0.00	1,022,792.27
3	6503	BOC Aviation Limited	628,610,226.75	7,272,990.05	635,883,216.80
4	6514	สตราโต้ 1 เอวิชั่น ลิมิเต็ด	182,794,687.76	734,800.74	183,529,488.49
5	6981	แอร์โรสเปซ ไฟแนนซ์ 6771 ยูเค ลิมิเต็ด	262,147,053.29	2,456,538.10	264,603,591.39
6	8589	TC Aviation Capital UK Limited	71,955,169.86	350,178.24	72,305,348.09
7	8590	AWAS 5806 UK Limited	43,676,889.26	320,923.45	43,997,812.71
8	8591	AWAS 5828 UK Limited	42,784,586.84	295,869.75	43,080,456.59
9	9096	ออร์ชาร์ด เอวิเอชั่น 41522 (ยูเค) ลิมิเต็ด	136,711,795.02	541,102.39	137,252,897.41
10	9115	เฟิมเทิลไฮฟ แอร์คราฟท์ ลีสซิ่ง (ไอร์แลนด์) ลิมิเต็ด	40,885,957.41	152,336.35	41,038,293.77
11	9660	เอเอจพี ลีสซิ่ง ไอร์แลนด์ ลิมิเต็ด	604,486,470.23	4,735,576.69	609,222,046.91
12	9674	เอเอจพี ลีสซิ่ง ไอร์แลนด์ 2 ลิมิเต็ด	214,895,163.26	1,601,596.72	216,496,759.98
13	10105	ซีไอที แอร์โรสเปซ อินเตอร์เนชั่นแนล	554,603,616.70	8,390,226.39	562,993,843.08
14	10185	แอร์แคป ไอร์แลนด์ แคปปิตัล ดีซิคเนทเต็ด แอคทิวิตี้ คัมปะนี	578,540,897.88	2,198,398.31	580,739,296.19
15	10203	โบอาร์ฟิชฟันดิ้ง ลิมิเต็ด	187,259,211.82	769,760.90	188,028,972.72
16	10215	โกลด์ฟิช ฟันดิ้ง ลิมิเต็ด	297,188,035.86	1,081,602.05	298,269,637.91
17	10221	โรเดียม ฟันดิ้ง ลิมิเต็ด	251,315,767.60	1,112,175.84	252,427,943.44
18	10247	CMIG Aircraft Leasing One Ireland Limited	154,503,738.46	1,442,143.83	155,945,882.29
19	10363	GREYLAG GOOSE LEASING 41523 DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	84,196,843.89	0.00	84,196,843.89
20	10464	บริษัท ดีพี แอร์คราฟ ยูเค ลิมิเต็ด	204,748,969.02	2,970,454.63	207,719,423.65
21	10500	โกลบอล เอวิเอชั่น อีควิปเมนท์ ลีสซิ่ง ไอ ไอร์แลนด์ ลิมิเต็ด	29,952,853.56	105,928.32	30,058,781.89
22	10518	เอสเอ็มบีซี เอวิเอชั่น แคปิตอล (ยูเค) ลิมิเต็ด	28,022,932.48	99,129.19	28,122,061.67
23	10524	บริษัท ดีพี แอร์คราฟ ยูเค ลิมิเต็ด	203,797,325.06	3,209,438.94	207,006,764.00
24	10538	เอสเอ็มบีซี เอวิเอชั่น แคปิตอล ลิมิเต็ด	446,243,699.79	3,877,734.33	450,121,434.12
	รวม		5,410,025,134.23	45,227,386.07	5,455,252,520.31

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายอิเล็กทรอนิกส์ (E-filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในชั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรืออัตราแลกเปลี่ยน ณ วันอื่นที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่ละรายอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 3 เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าซื้อเครื่องบิน

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	8194	สกายไฮ แอลไอโอ ลีสซิ่ง ดีซิกเนเต็ท แอคทิวิตี้ คัมปะนี	136,095,162.57	0.00	136,095,162.57
2	9125	แบงก์ ออฟ ไชน่า ลิมิเต็ด สาขาสิงคโปร์	471,856.50	3,106.70	474,963.20
3	9272	สกายไฮ แอลไอ ลีสซิ่ง ดีซิกเนเต็ท แอคทิวิตี้ คัมปะนี	132,359,995.08	0.00	132,359,995.08
4	9275	Beau Soleil Limited Partnership	178,332,250.97	714,293.49	179,046,544.46
5	9278	Ratchathewi Hire Purchase LLC	409,839,534.82	958,360.33	410,797,895.16
6	9280	Export-Import Bank of the United States	7,234,856.81	0.00	7,234,856.81
7	9530	Beau Soleil Limited Partnership	104,127,775.96	528,436.43	104,656,212.39
8	9533	Sukhumvit	28,185,123.01	172,070.35	28,357,193.36
9	9595	เครดิต อะกริกอล คอร์ปอเรท แอนด์ อินเวสเมนท์ แบงก์	14,765,241.79	0.00	14,765,241.79
10	9689	วิภาวดี ฮายร์ เพอร์เชส ลิมิเต็ด	187,875,669.35	604,142.41	188,479,811.77
11	9753	เอสเอ็นซี ไซยูซา 1 บาย	57,487,622.82	620,865.09	58,108,487.91
12	9775	เอสเอ็นซี ไซยูซา 2 บาย	57,279,277.41	396,188.08	57,675,465.49
13	9863	เอสเอ็นซี ไพศาลี บาย	89,483,268.19	439,651.35	89,922,919.54
14	10222	Pasak Leasing Limited	166,313,079.82	1,038,552.84	167,351,632.67
15	10232	BNP Paribas	6,813,326.45	0.00	6,813,326.45
16	10255	เบญจมาศ ฮายร์ เพอร์เชส ลิมิเต็ด	87,514,592.33	181,297.77	87,695,890.09
17	10258	Natixis	8,030,338.38	0.00	8,030,338.38
18	10273	Sai Buri Hire Purchase Limited	108,413,299.08	2,756,723.68	111,170,022.77
19	10281	BNP Paribas, Singapore Branch	7,419,151.87	0.00	7,419,151.87
20	10303	Jamjuree Hire Purchase Designated Activity Company	137,600,913.82	2,410,307.13	140,011,220.95
21	10322	ศิริรัฐ นิคม ฮายร์ เพอร์เชส ลิมิเต็ด	92,133,873.22	261,309.72	92,395,182.94
22	10324	Société Générale	7,248,573.80	0.00	7,248,573.80
23	10397	ราชปรารภ ฮายร์ เพอร์เชส ลิมิเต็ด	86,376,549.49	589,313.54	86,965,863.02
24	10451	ธารา ราช เอสเอเอส	55,782,391.28	387,281.17	56,169,672.45
25	10489	มีโฮส เอสเอเอส	53,945,231.22	375,418.77	54,320,649.99
26	10594	นภารักษ์ ฮายร์ เพอร์เชส ลิมิเต็ด	81,999,998.44	410,773.51	82,410,771.95
27	10622	สุพรรณิการ์ ฮายร์ เพอร์เชส ลิมิเต็ด	58,875,511.55	269,289.02	59,144,800.57
28	11681	Khiri Raj Hire Purchase Limited	358,528,742.76	5,094,476.19	363,623,218.95
29	11686	Wilmington Trust SP Services (Dublin) Limited	1,778,162.50	0.00	1,778,162.50
	รวม		2,722,311,371.28	18,211,857.59	2,740,523,228.88

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีทิ้งสู่กิจการ (E-filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในชั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันอื่นที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่ละรายอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 4 เจ้าหนี้เงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มิใช่สถาบันการเงิน

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	9497	กระทรวงการคลัง	12,827,461,287.24	326,303,347.37	13,153,764,634.61
	รวม		12,827,461,287.24	326,303,347.37	13,153,764,634.61

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีฟื้นฟูกิจการ (E-Filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. การนับยอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในชั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันอื่นที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่ละรายอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 5 เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีสิทธิตามสัญญาโอนสิทธิในการได้รับเงินจากการขายเครื่องบิน

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	8351	บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) โดย นางสาวศิริยาภรณ์ เฟื่องฟ้า	483,791,149.98	11,929,096.79	495,720,246.77
	รวม		483,791,149.98	11,929,096.79	495,720,246.77

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีฟื้นฟูกิจการ (E-filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณีออดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในชั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันอื่นที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่ละรายอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 6 เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่มีประกัน

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	5827	ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	2,040,000,000.00	109,649,602.74	2,149,649,602.74
2	5897	ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)	731,657,249.39	50,436,652.52	782,093,901.91
3	6414	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	8,950,382,131.54	394,274,293.50	9,344,656,425.04
4	6460	ธนาคารโอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)	1,191,346,153.84	79,057,283.67	1,270,403,437.51
5	6787	ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย	2,500,000,000.00	158,935,842.19	2,658,935,842.19
6	7023	เมอร์ริล ลินช์ อินเตอร์เนชั่นแนล (Merrill Lynch International)	291,032,892.61	818,179.04	291,851,071.65
7	8071	ธนาคารสแตนดาร์ด ชาร์เตอร์ด	13,842,507.33	36,017.75	13,878,525.08
8	8182	นาทิซิส (Natixis)	692,749,346.50	2,621,099.94	695,370,446.45
9	8219	มอร์แกน สแตนลีย์ แอนด์โค อินเตอร์เนชั่นแนล พีแอลซี	548,563,076.50	2,865,562.50	551,428,639.01
10	8900	ENGIE Global Markets	345,624,662.69	1,462,279.83	347,086,942.53
11	9764	Macquarie Bank Limited	216,848,252.63	984,512.86	217,832,765.49
12	9602	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	6,500,000,000.00	366,983,013.70	6,866,983,013.70
13	10047	ธนาคารออมสิน	3,500,000,000.00	326,123,287.68	3,826,123,287.68
14	10067	ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	1,500,000,000.00	65,944,898.63	1,565,944,898.63
15	10530	ธนาคาร เจพีมอร์แกน เชส เนชั่นแนล แอสโซซิเอชั่น	524,244,367.91	8,364,238.10	532,608,606.02
16	10610	เจ. อารอน & คอมพานี (สิงคโปร์) พีทีอี (J. Aron & Company (Singapore) Pte.)	62,817,364.04	396,554.81	63,213,918.84
17	11300	BP Singapore Pte Limited	50,111,160.30	202,646.01	50,313,806.31
	รวม		29,659,219,165.30	1,569,155,965.48	31,228,375,130.78

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีสิ้นผู้ถือการ (E-filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในชั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดบุคหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันยื่นที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่ละรายอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 7 เจ้าหนี้หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกับการเรียกเก็บภาษี/อากร

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	9047	กรมศุลกากร กรมสรรพากร และกรมสรรพสามิต	20,364,681,527.00	24,213,628.85	20,388,895,155.85
	รวม		**20,364,681,527.00**	**24,213,628.85**	**20,388,895,155.85**

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีฟื้นฟูกิจการ (E-filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้
2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในชั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. การะหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่ละรายอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 8 เจ้าหนี้พนักงาน

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	1882	นางจันทนา วิทยปิยานนท์	49,500.00	0.00	49,500.00
2	2351	นายธงชัย คล้ายทับทิม	23,994.11	0.00	23,994.11
3	5546	นางสาวพิมพ์ชณก ภิบาลญาติ	1,000,000.00	15,410.96	1,015,410.96
4	5557	นางผ่องศิรินทร์ ตันศรีสุข	1,086,386.00	32,591.58	1,118,977.58
5	5560	นางสาวจันทร์นภา รัตนจันทร์	1,000,000.00	15,410.96	1,015,410.96
6	5674	นางปฤษฎางค์ รัตนเวทิน	3,039,949.00	126,803.35	3,166,752.35
7	6029	นางมาลี เขยชม	206,600.00	30,990.00	237,590.00
8	6311	นางศิรกาญจน์ เอกโกมลรัตน์	105,117.00	0.00	105,117.00
9	6318	นางคนึงสุข แสรี	46,362.00	0.00	46,362.00
10	6470	นางใจหัด สุขคง	1,114,367.00	44,879.99	1,159,246.99
11	6585	นางรสสุคนธ์ อัครสูริย์	163,996.00	2,048.00	166,044.00
12	6714	นางเจริญ อาจหาญ	491,063.00	15,640.02	506,703.02
13	6768	นางคนึงนิตย์ ชาญอนเวทย์	4,587,670.00	101,808.57	4,689,478.57
14	6875	นายภูริวัจน์ ไชยรัตน์กีรติ	9,813,038.28	822,739.45	10,635,777.73
15	6896	นางสุรินทร์ ปราบภัย	264,141.00	2,388.12	266,529.12
16	6947	นางกรจรส คำเที่ยง	859,014.00	22,240.22	881,254.22
17	6958	นายธันวา ศรีใจวงศ์	2,200,368.00	64,654.65	2,265,022.65
18	6994	นางรุ้งตะวัน ธัญภัทรานนท์	1,984,288.00	33,433.89	2,017,721.89
19	7392	นางสุภาภรณ์ เสนาลักษณ์	234,787.00	0.00	234,787.00
20	7449	นางสาวมาริสา วงศ์อารยะ	3,522,888.00	238,880.76	3,761,768.76
21	7467	นางสาวพงศ์พิไล กาญจนอัศว์	300,210.00	0.00	300,210.00
22	7509	นางวิจิตรา สัตตบงกช	1,549,444.00	52,850.90	1,602,294.90
23	7806	นางสาวอารยา วชิรปิตานนท์	98,248.00	0.00	98,248.00
24	7836	นางสุภาวดี ทองทา	77,168.00	697.69	77,865.69
25	7838	นางสาวศศิสุภา ปราบภัย	77,168.00	697.69	77,865.69
26	7848	นางผ่องฉวี ตันติวุฒานนท์	89,149.00	0.00	89,149.00
27	7852	นางสาวสุทธิมาน ตันติวุฒานนท์	89,149.00	0.00	89,149.00
28	8084	นางวรางคณา หทัยยุทธ์	180,000.00	0.00	180,000.00
29	8135	นางธิดา ฑีฆะธรกุล	149,957.00	6,039.36	155,996.36
30	8168	นางอัจฉรา เนื่องสาย	160,680.00	1,056.53	161,736.53
31	8205	นางสาวพรวิไล ขวัญสกุล	14,096.00	1,057.20	15,153.20
32	8226	นางปฤษณา หล้าวงษา	1,343,623.50	40,308.71	1,383,932.21
33	8227	นางสาวชุติกาญจน์ หล้าวงษา	671,811.75	20,154.35	691,966.10
34	8232	นายกษิติศ หล้าวงษา	671,811.75	20,154.35	691,966.10
35	8271	นายรัชพล ชลชาติภัญโญ	965,615.00	21,031.89	986,646.89
36	8365	นางสาวชนิดาภา พงศ์พุทธชาติ	4,540.00	174.92	4,714.92
37	8658	นางสาวภัทรพร สันติภาภรณ์	26,932.00	0.00	26,932.00
38	8677	นางลลิตกร อ่ำชิต	1,322,345.00	37,496.63	1,359,841.63
39	8678	นางบุศราคัม สงวนอำมรงค์	827,638.00	25,849.52	853,487.52
40	8690	นางแก้วตา ประจันตเสน	177,317.00	3,315.59	180,632.59
41	8768	นายชรัชต์ ชัยวัชราภรณ์	13,282.00	0.00	13,282.00
42	8783	นางสาวชมบุญ ตีสมศักดิ์	858,991.00	48,362.37	907,353.37
43	8786	นางสาวรดีรัตน์ ไทณะวณิก	6,477.00	453.39	6,930.39
44	8818	คุณหรรษา ชลานันต์	1,250,551.00	34,946.90	1,285,497.90
45	8824	นางสาวอวิษฐา ขันอาสา	44,010.00	72.35	44,082.35
46	8916	นายดำรงค์ชัย แสวงเจริญ	382,204.00	0.00	382,204.00
47	8967	นางดุษฎี บุศน้ำเพ็ชร	1,158,759.00	20,952.90	1,179,711.90
48	9022	นางสาวสกุลรัตน์ สสิวงศ์	72,936.00	0.00	72,936.00
49	9029	นายศักดิ์ณัฐ สุวรรณสิงห์	11,660.00	0.00	11,660.00
50	9071	นางอสมา สองจันทร์	18,546.00	685.95	19,231.95
51	9076	นายสุทัศน์พันธ์ ไชยกาญจน์	4,980,077.00	170,891.68	5,150,968.68
52	9240	นางสาวเจนจิรา เนสเตือ	142,640.00	7.50	142,647.50
53	9268	นายพรรณเทพ เสนจันทร์ณิไชย	29,380.00	0.00	29,380.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
54	9284	นางสาวสิริโสภาภรณ์ ยิ้มศรีนวล	118,944.00	9,849.54	128,793.54
55	9340	Mrs.ERIKO ITO	251,947.00	3,750.00	255,697.00
56	9352	Mrs.MICHIKO TERANISHI	219,767.00	3,750.00	223,517.00
57	9366	นางนันทินี อุดรศักดิ์	141,526.00	0.00	141,526.00
58	9399	นางสาวธนิดา บำรุงรส	462,725.00	12,645.70	475,370.70
59	9417	นางสาวธัญญลักษณ์ วชิรธรรมโสภณ	24,628.00	177.12	24,805.12
60	9438	นางสาวณัฐชยา ฟูดระกูล	22,907.00	837.83	23,744.83
61	9476	นายธนากร แก่นจันทร์	17,552.00	155.08	17,707.08
62	9488	นางอารีย์ เที่ยงพูลวงศ์	85,461.00	351.21	85,812.21
63	9498	พลตรีบรรพต เที่ยงพูลวงศ์	85,461.00	351.21	85,812.21
64	9502	นางกุสุมา วัยวัฒน์	121,351.00	7,584.00	128,935.00
65	9526	นายศรภพ สอนเสริม	77,132.00	523.02	77,655.02
66	9569	นายรัชเดช สิรินิลกมน	10,827.00	812.03	11,639.03
67	9594	นางสาวอภิญญา ถมประเสริฐ	46,735.00	499.36	47,234.36
68	9647	นางถนอมนวล อาภรณ์เทวัญ	637,153.00	0.00	637,153.00
69	9684	นายชำนาญ เพ็ชรชัน	27,979.00	1,132.57	29,111.57
70	9692	นางศิริเพ็ญ จงกล	2,817,732.00	41,447.31	2,859,179.31
71	9802	นายโชคพิพัฒน์ ชัยกิจโกสีย์	8,500.00	0.00	8,500.00
72	9983	นายศรัณย์ หิรัญโสทร	16,740.00	0.00	16,740.00
73	10014	นางสาวรสสุคนธ์ สวัสดิ์มงคล	29,348.00	2,201.00	31,549.00
74	10031	นางสาวเมธาวี ธรรมเกษร	5,353.00	0.00	5,353.00
75	10049	นางสาวเอมอร เหลืองกนกวณิช	8,387.00	148.21	8,535.21
76	10057	นายภัทราวุธ เจริญรูป	51,263.00	863.75	52,126.75
77	10066	นางสาวชนกานต์ ถนอมจินดา	38,599.20	0.00	38,599.20
78	10072	นายพรชนัฐกรณ์ น้อยไทย	13,289.00	92.84	13,381.84
79	10090	นายสัณหณัฐ ถนอมจินดา นางสมพร ถนอมจินดา	90,064.80	0.00	90,064.80
80	10102	นายอดิศัย ภัตตาตั้ง	168,556.00	12,641.70	181,197.70
81	10108	นางอมรา สุริยรัตน์	85,512.00	474.42	85,986.42
82	10115	นายปัญญา เขาวนพานิช	17,912.00	0.00	17,912.00
83	10132	Ms.Makiko Takahashi	224,783.00	16,119.71	240,902.71
84	10134	Mrs.YOKO KAWAYAMA	294,933.00	21,150.33	316,083.33
85	10167	Ms.aya kakuma	280,167.00	16,119.71	296,286.71
86	10170	นายทนงค์ สะอาดเอี่ยม	18,840.00	139.36	18,979.36
87	10305	นางสาววิชญา เหลืองสกุลพานิช	16,249.00	2,437.25	18,686.25
88	10321	นายณฐวัฒน์ ปิยเรืองวิทย์	5,901.00	0.00	5,901.00
89	10330	นายเมธัส ธรรมลงกรต	74,148.00	11,122.20	85,270.20
90	10345	นางสาวสิภาลักษณ์ ยิ่งวัฒนาทวียศ	19,456.00	2,542.61	21,998.61
91	10447	นายมนตรี ตีอัลเมด้า	36,392.00	5,458.80	41,850.80
92	10488	นางจรุณีย์ จิตรมั่นคง	5,981.10	0.00	5,981.10
93	10508	นางนวลรัตน์ ชัยศร	31,114.74	0.00	31,114.74
94	11216	นางสาวพลอยไพลิน โกศลวุฒิเจริญ	15,215.00	1,141.25	16,356.25
95	11367	นางสาวธมนวรรณ เกรียงไชยกิจกุล	14,844.00	1,113.30	15,957.30
96	11549	นายเหมวิชช์ มาลี	15,238.00	1,142.85	16,380.85
97	11557	นางสาวพรรณวดี สิงห์เรือง	14,903.00	1,177.72	16,080.72
98	11772	นายนิธิศ วาจากิจรุ่งเรือง	12,915.00	138.00	13,053.00
99	11797	นายธเนศ อนันตเมฆ	18,187.00	706.30	18,893.30
100	12020	นายวัชระ บุญเสริมศักดิ์	25,645.00	237.13	25,882.13
101	12090	นางสาวอลิศรา จำรูญพงศ์	30,000.00	12,939.04	42,939.04
102	12091	นายพศวัต รุณจัตุรัส	4,000.00	87.12	4,087.12
103	12108	นายพสธร นพวงศ์	3,963.00	0.00	3,963.00
104	12206	นายชุตินธร สุดานนท์	420,169.00	217,830.37	637,999.37
105	12207	นางสุมิตรา เยาวพฤกษ์	302,312.63	157,415.31	459,727.94
106	12237	นางฐิตินาถ ศรุติปกรณ์	275,202.20	142,527.78	417,729.98
107	12274	นายชาติรัฐ ทรรทรานนท์	174,949.97	82,690.30	257,640.27

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
108	12275	นางสาวพรรณภา ยนยมกุล	200,000.00	171,287.67	371,287.67
109	12279	นางสาวทวีบันท์ สิมเรืองรอง	250,982.55	128,444.78	379,427.33
110	12281	นางนิชานันท์ สิริยากร	7,133.00	285.81	7,418.81
111	12301	นางพชมญช์ รุ่งเรืองไพฑูรย์	180,000.00	154,158.90	334,158.90
112	12311	นายสามารถ วงศ์ท่าข้าม	228,006.00	93,220.00	321,226.00
113	12341	นางสาววัลยา อร่ามประยูร	260,269.77	131,860.17	392,129.94
114	12365	นายพีรพงษ์ อยู่ทุ่น	16,691.00	226.35	16,917.35
115	12371	นางสาวณิษา กุลอัครศิริ	300,000.00	45,000.00	345,000.00
116	12375	นางพรรณทิพา บุตตะจีน	263,868.00	39,580.00	303,448.00
117	12401	นางวีรวรรณ พรรทรานนท์	219,677.40	107,221.13	326,898.53
118	12404	นายพุทธินันท์ เกษมศักดิ์โยธิน	200,000.00	171,287.67	371,287.67
119	12411	นางจุฑามาศ ยั่งยืน	180,000.00	16,200.00	196,200.00
120	12416	นายสุพจน์ อัศวจินดา	263,868.00	133,903.90	397,771.90
121	12418	นางวิรยา วัดละเอียด	150,000.00	22,500.00	172,500.00
122	12423	นางณัฐกฤตา อยู่สุภาพ	230,000.00	17,250.00	247,250.00
123	12440	นางสาวณิชชรีย์ จิตต์ทิพย์กุล	200,000.00	30,000.00	230,000.00
124	12446	นางสาววิสาข์ ณ บางช้าง	150,000.00	63,000.00	213,000.00
125	12449	นางปณิชา พิสุทธิโกเมน	298,348.47	125,523.39	423,871.86
126	12460	เรืออากาศโทนิชากา จินดาวิทย์	40,000.00	6,000.00	46,000.00
127	12461	ร้อยตำรวจโทพญิงจินตนา ชูธรรมสมิตย์	262,035.00	191,949.55	453,984.55
128	12469	นางสาวชญาธยุต สุขชีวิน	315,967.68	157,772.03	473,739.71
129	12471	นายศุภณัฏฐ์ พิศาลนุกูลกิจ	219,888.00	97,610.35	317,498.35
130	12475	นายอภิชาติ ขนะอุดม	350,000.00	350,000.00	700,000.00
131	12485	นายจักรกฤษณ์ พิทักษ์วงศ์	250,000.00	18,750.00	268,750.00
132	12487	นางสาวเอกอนงค์ สัญญาลักษณ์ชาชัย	56,000.00	8,400.00	64,400.00
133	12490	นางสาววิภารี นฤปิติ	300,000.00	270,000.00	570,000.00
134	12492	นางปานเมตตา ภิตติวุฒ	120,000.00	18,000.00	138,000.00
135	12498	นางสาวอรุณี นิลมานพัชรินทร์	257,510.63	108,294.99	365,805.62
136	12502	นางสุมนา โรจนพงศ์พันธุ์	85,000.00	200,000.00	285,000.00
137	12610	นางนิรชรา สถาปนเศรษฐ์	283,065.12	146,902.86	429,967.98
138	12613	นางมัยยา รวมทรัพย์	271,270.74	141,078.52	412,349.26
139	12614	นายยอนุชิต พรหมศิริ	328,937.36	176,496.45	505,433.81
140	12615	นางฐิตาพร อุดมศิลป์	344,799.23	178,012.81	522,812.04
141	12616	นายเนศ ห่วงรักษ์	359,841.60	187,707.10	547,548.70
142	12617	นางอุมาพร ศรีอัญญรัตน์	275,202.20	139,871.62	415,073.82
143	12618	นางมนทการต์ เกษมรัตน์	281,098.60	192,322.68	473,421.28
144	12619	นางพูลิมา หิรัญศักดิ์	146,889.96	96,122.13	243,012.09
145	12620	นายวิชิตพงศ์ ลือยำรุง	277,167.93	141,629.47	418,797.40
146	12621	นางสาวปิยพัชร์ วิชิตสรพล	206,988.86	102,842.02	309,830.88
147	12622	นายพิเศษ สุรประเสริฐ	423,024.00	52,575.84	475,599.84
148	12623	นางสาวกัญญารัตน์ จิตต์สันติสุข	273,236.47	139,293.21	412,529.68
149	12624	นางสาวชณารัตน์ สาระจริญรัตน์	231,956.14	111,228.11	343,184.25
150	12625	นางจิตอาภา ไควิกภัย	131,703.91	96,526.49	228,230.40
151	12626	นางสาวสุดธิดา วิทยปรีชา	283,065.12	146,903.03	429,968.15
152	12627	นางทุหยาต ก่อนฤทธิ์	249,647.71	119,084.43	368,732.14
153	12628	นางปภัทญา บุญกรรเชียง	203,077.53	110,864.24	313,941.77
154	12629	นางสาวเนาวรัตน์ เนียมศิริ	283,065.60	146,903.24	429,968.84
155	12630	นางสาวนิภา เมืองรัตน์	289,781.06	138,982.45	428,763.51
156	12631	นางเนาวนิจ กัณฑชาติ	279,133.66	143,388.16	422,521.82
157	12632	นางอิดา ศรีสัตบุษย์	273,236.47	141,636.73	414,873.20
158	12633	นายอภิเชต คุ้มเครองธรรม	263,407.82	138,045.39	401,453.21
159	12634	นางพาสุข ทองสาย	356,690.40	178,312.51	535,002.91
160	12635	นายชุมพัฒน์ แสรานี	330,941.16	245,127.46	576,068.62
161	12636	นางกัญศร มณีโชติ	263,868.00	132,027.55	395,895.55

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
162	12637	นางโอมสุดา เทพบรรเทิง	283,065.12	5,307.36	288,372.48
163	12638	นายสุเมธ สุทธิวงศ์	335,397.60	0.00	335,397.60
164	12639	นางลัดดาวรรณ สุรประเสริฐ	372,876.00	46,204.20	419,080.20
165	12640	นางสาวนภานนท์ อ่อนเกตุพล	306,540.00	108,094.04	414,634.04
166	12641	นางสาวพิศยาภรณ์ บุนนาค	298,791.40	108,493.10	407,284.50
167	12642	นางสาวรุจิรวรรณ สุวรรณรูทะ	243,200.00	86,618.00	329,818.00
168	12643	นางสาวแก้วตา สุวรรณเทพกุล	253,579.17	123,165.19	376,744.36
169	12644	นางสาวเพ็ญวดี โชติศิรินทุ	261,442.09	136,421.36	397,863.45
170	12645	นางสาวอลิสา วงศ์หน่อแก้ว	357,201.00	128,913.21	486,114.21
171	12646	นางสาวเยาวลักษณ์ อานามวัฒน์	228,024.68	106,533.12	334,557.80
172	12647	นางสาวอารีวัลย์ หนันเรียน	135,221.37	100,324.74	235,546.11
173	12648	นายสันทิส ทองพันธุ์	727,272.00	286,562.00	1,013,834.00
174	12649	นางยศวดี อภิบาลภูวนารอ	416,182.72	0.00	416,182.72
175	12650	นางสุวรรณี จุลวุฒิ	263,407.82	129,324.54	392,732.36
176	12651	นางจันทรา ตั้งเสาวภาคย์	312,435.00	113,217.00	425,652.00
177	12652	นายธีช จันทรอัมพันธ์	253,576.00	130,267.00	383,843.00
178	12653	นางรุ้งเพ็ชร อุทธิประวัติ	140,601.10	102,684.36	243,285.46
179	12654	นางพรทิพย์ วงศ์โกสิตกุล	273,135.00	119,285.05	392,420.05
180	12655	นายภูษณะ ภักดีรัตน์	361,026.72	187,362.99	548,389.71
181	12656	นางอันญาณ กิตติกุล	682,108.31	253,013.64	935,121.95
182	12657	นางจตุพร เมืองรักษ์	281,096.00	145,435.00	426,531.00
183	12658	นายสุรพงษ์ กลับประสิทธิ์	377,850.00	186,881.55	564,731.55
184	12659	นางกฤษณ์สุมา ศิริรัตน์	202,579.08	91,342.63	293,921.71
185	12660	นางฉันทนา มิสินทานุช	241,784.85	119,135.38	360,920.23
186	12661	นางศิริมี ทิฏฐิชัย	243,750.52	113,515.23	357,265.75
187	12662	นางปนัดดา นาครทรรพ	253,485.00	122,849.00	376,334.00
188	12663	นายวิฐกร ลาภะสัมปันโน	302,610.00	109,293.00	411,903.00
189	12664	นายธนพล เทพบรรเทิง	411,100.80	0.00	411,100.80
190	12665	นางธนปพร กุญชินทร์	287,280.00	149,087.00	436,367.00
191	12666	นางชวัญชนก หล่อสุกล	239,819.06	121,221.68	361,040.74
192	12667	นางจรรยา ชาริก	188,710.08	126,254.81	314,964.89
193	12668	นางพิมพ์พิศา สร้อยศิริ	186,744.35	124,496.93	311,241.28
194	12670	นางสาวอรทัย เวชภูมิ	272,848.03	183,656.83	456,504.86
195	12671	นายรักษ์ ปุณศรีก	267,339.28	132,840.23	400,179.51
196	12672	นางสาวอัสมาสิน ไหโรจน์กุล	261,576.00	125,283.97	386,859.97
197	12673	นางอุบลชลี สิงหเสนี	167,087.05	114,298.07	281,385.12
198	12674	นายชนายุทธ ปัญญะวัด	238,165.00	159,153.62	397,318.62
199	12676	นางรวมลักษณ์ ปุณณะพิศานนท์	245,614.83	113,411.86	359,026.69
200	12677	นายพาลัด ศรีพันธุ์วงศ์	231,721.34	120,883.29	352,604.63
201	12678	นายพิชุรย์ ธนันต์ประกฤติ	329,713.02	167,637.91	497,350.93
202	12679	นายชวลิต วรรณประทีป	322,424.51	146,849.55	469,274.06
203	12680	นายอาวร พงษารัตน์	263,407.75	130,209.32	393,617.07
204	12682	นายณฐเมศร์ วงศ์คุภาพัฒน์	350,245.12	180,020.06	530,265.18
205	12684	นางธัญนินท์ เพชรชุติสินนิธิ	283,065.12	146,903.01	429,968.13
206	12685	นางสาวพิณทิพย์ แจ่มจรรยา	277,167.93	138,310.45	415,478.38
207	12686	นายพีตสินันท์ คล่องการเรียน	373,766.40	193,974.50	567,740.90
208	12691	นางพวงใจ แก้วกาญจน์	256,538.00	185,711.68	442,249.68
209	12692	นางปิยะฉัตร สุคนธร	280,694.40	145,672.44	426,366.84
210	12694	นางสาวเยตจรีย์ วิบูลย์ศักดิ์	129,549.55	65,902.10	195,451.65
211	12696	นางอุรศา ศรีพันธุ์วงศ์	161,156.10	82,088.81	243,244.91
212	12698	นางรยาภัค บวรสิน	279,133.60	144,568.32	423,701.92
213	12699	นางวงศ์นภา จิระประยูร	166,881.72	63,232.14	230,113.86
214	12700	นายธีรพัฒน์ เลิศมงคลธรรม	277,167.93	141,924.33	419,092.26
215	12701	นักเรียนนายสิบกัญจน์วริศ มัธยมจันทร์	275,202.20	143,493.68	418,695.88

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
216	12702	นางลาริน สวัสดิ์กำธร	216,230.30	105,430.43	321,660.73
217	12703	นางฐิติมา สุรสิทธิ์	253,220.13	127,846.09	381,066.22
218	12704	นายเอกสิทธิ์ อารีมสรุฬ	263,407.82	134,340.93	397,748.75
219	12705	นางสุจินดนา วิรยศิริ	247,681.98	119,982.75	367,664.73
220	12706	นายฐญญชัย ยังทรัพย์	405,082.00	202,054.00	607,136.00
221	12707	นางวิภาพร กุลรัศมิ์	283,065.12	146,902.86	429,967.98
222	12708	นางรุ่งรวี กันธมาลา	271,271.14	141,668.44	412,939.58
223	12709	นางสาวนุวดี สุพรรณรัตน์	394,866.72	204,924.98	599,791.70
224	12710	นายกมล วัฒนสฤษฎ์	283,065.12	146,903.01	429,968.13
225	12711	นายพีรพงศ์ ธรรมชัย	283,065.12	146,903.05	429,968.17
226	12712	นางสาวพชา สุทธิบูลนาม	183,793.83	82,504.69	266,298.52
227	12713	นางสาวอัญลักษณ์ เจียมรวมวงศ์	259,476.36	129,052.30	388,528.66
228	12714	นางสาวสุภาวดี กนกนาค	233,921.92	110,312.84	344,234.76
229	12715	นางสาวปฏิมา หงษ์มณี	261,441.57	132,287.71	393,729.28
230	12716	นางสาวธิระดี ภูปพลี	253,579.24	135,584.73	389,163.97
231	12717	นางสาวสุวนารถ ทรัพย์วิโล	251,613.44	127,040.80	378,654.24
232	12718	นายไกร สิริพงศาธร	313,565.60	156,719.45	470,285.05
233	12719	นายปริณ รักษนคร	216,230.30	104,253.40	320,483.70
234	12720	นายศิลาคม รื่นกมล	271,270.74	139,897.32	411,168.06
235	12721	นางอัยย์ชิตา เตชโชติพิสิฐ	257,510.63	128,182.29	385,692.92
236	12722	นางสาวเนาวรัตน์ วรรณวิสูตร	259,753.50	133,505.98	393,259.48
237	12723	นายปิยะเดช ศุภการ	283,065.12	146,903.05	429,968.17
238	12724	นางปิ่นปวิอากร ขนย์พัทย์เมธา	166,414.90	77,472.82	243,887.72
239	12725	นายคมเกยุช เลาหภักดี	275,202.20	139,871.62	415,073.82
240	12726	นายสำเร็จ อภิวาทนันท์	402,032.40	200,706.03	602,738.43
241	12727	นางสุภาภรณ์ ชินวรชัย	269,728.28	149,648.28	419,376.56
242	12728	นางกรพินธ์ สกลธนารักษ์	239,232.00	156,463.50	395,695.50
243	12729	นางอมรวดี เลาหภักดี	234,904.73	105,900.57	340,805.30
244	12730	นางสาวพิมพ์ลดา โชติรัตน์วรี	240,020.08	123,223.22	363,243.30
245	12731	นางณปภา ม่องสกุล	276,051.49	143,410.93	419,462.42
246	12732	นายวรพงษ์ ชัยนันท์	269,451.00	126,867.00	396,318.00
247	12733	นางสาวยุมาภรณ์ เชาวน์ประยูร	279,133.66	143,387.32	422,520.98
248	12734	นางสาวสุกัญญา ภูปพลี	307,302.68	155,252.66	462,555.34
249	12735	นายเผลิมพล ศุลวรรธนะ	363,667.60	170,890.86	534,558.46
250	12737	นายณัฏฐชัย ทิมเนตร	249,647.71	120,559.57	370,207.28
251	12738	นางสาวลิตา เล็กเป้ง	277,164.00	145,165.00	422,329.00
252	12740	นางสาวณธญา นราภิรพงศ์	253,542.00	131,821.00	385,363.00
253	12742	นางปาจรีย์ ศรีศักดิ์	271,270.48	138,420.63	409,691.11
254	12744	นางทิพย์วารี เหมศิริรัตน์	283,065.10	146,903.01	429,968.11
255	12747	นางสาวอัศราภรณ์ พินิชศุภผล	188,710.08	126,254.81	314,964.89
256	12748	นายฐกร จันทร์เสอา	372,350.39	182,864.91	555,215.30
257	12749	นายวชิระ พวงโพธิ์	283,062.00	146,898.00	429,960.00
258	12750	นางสาวชญาน์นันท์ หฤไชยอนันท์	261,442.09	128,747.36	390,189.45
259	12751	นางสิริกา สุขนิรันดร์	350,998.20	180,276.36	531,274.56
260	12752	นางสิริกร อากาศบดี	195,556.14	77,408.48	272,964.62
261	12753	นายชิรัสย์ ประสิทธิ์รัสมี	361,027.20	187,363.22	548,390.42
262	12754	นายสุนทร ภูมีสุข	255,544.90	129,965.98	385,510.88
263	12755	นางนาริรัตน์ สุนทรศารทูล	258,941.60	133,804.14	392,745.74
264	12757	นายศรัณย์ ทิ่งพินิจ	235,773.45	121,967.73	357,741.18
265	12758	นายนริศ พรรณธนะ	225,132.50	111,595.63	336,728.13
266	12759	นายราชันย์ ธีระมงคลรัตน์	131,703.91	40,768.17	172,472.08
267	12760	นางเรมาลี ลูกปาละ เสรีธรรักษ์	219,984.00	104,262.51	324,246.51
268	12762	นายยันรินทร์ พูลเกษร	263,407.88	131,093.76	394,501.64
269	12763	นางสาวอไนมา มอดต์	215,735.30	93,415.24	309,150.54

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
270	12764	นายสารัฐ ทองปริญญาโรจน์	308,243.00	160,856.21	469,099.21
271	12766	นางสลิลวรรณ ธีระกาญจน์	283,606.00	145,081.55	428,687.55
272	12768	นายสมศักดิ์ โตศุภลักษณ์	269,305.40	136,663.09	405,968.49
273	12769	นางสุมณฑา สาราภร	283,065.12	146,903.05	429,968.17
274	12770	นายอภิชาติ โมกขพันธุ์	263,398.00	130,622.77	394,020.77
275	12771	นายไชยา วีระศิลป์	159,224.13	53,567.50	212,791.63
276	12772	นายขันติธร สุขมนัส	281,099.39	145,145.03	426,244.42
277	12773	นางจรรยา งามประเสริฐสิทธิ์	194,607.27	81,377.16	275,984.43
278	12778	นางวชินี สุธัญญทฤทธิ์	265,225.80	135,937.80	401,163.60
279	12780	นางวรรธณา อรุณรัตน์สกุล	281,048.00	145,450.00	426,498.00
280	12781	นางทัชรา ศิลปปรีชา	271,270.74	141,668.24	412,938.98
281	12783	นายไชยยันต์ ม้าประเสริฐ	344,822.40	178,953.10	523,775.50
282	12785	นายพิชัย ศิริไทย	183,568.00	58,230.00	241,798.00
283	12786	นางสุษุมน พร้อมเชื้อแก้ว	196,573.00	85,198.21	281,771.21
284	12789	นายชัยพร ลอยเพ็ชร	203,352.00	99,625.88	302,977.88
285	12791	นายทงศ์ศักดิ์ สาริกานนท์	259,476.36	129,349.28	388,825.64
286	12792	นางยุวนาถ ยุทธเกษมสันต์	424,333.44	220,211.49	644,544.93
287	12793	นางสาวสิริลักษณ์ กีร์ติบุตร	173,902.50	61,857.50	235,760.00
288	12794	นายวันชัย เทียนชวลิต	326,596.49	167,864.59	494,461.08
289	12797	นายสารชัย คุ้มทอง	146,103.90	73,899.44	220,003.34
290	12798	นางสาวอัญชลี ก้อนทรัพย์	263,407.82	135,229.80	398,637.62
291	12799	นางอุษณา อัศวภาพล	345,527.16	175,393.72	520,920.88
292	12800	นายชาญวิทย์ ศิริศรี	260,200.80	133,659.93	393,860.73
293	12802	นางสาวลินิน วิรยศิริ	251,856.00	130,706.00	382,562.00
294	12803	นางสาวหทัยทิพย์ วงศ์กิติกำจร	219,865.20	88,880.88	308,746.08
295	12805	นางสาววิภาดา โคมวิริยาจารย์	277,167.93	141,629.47	418,797.40
296	12806	นางขลธิชา นำพา	226,689.00	104,782.09	331,471.09
297	12807	นายนฤดม ตั้งตระกูล	283,065.12	146,903.01	429,968.13
298	12809	นางสาวจารุวรรณ อาสาคติ	283,104.00	146,925.00	430,029.00
299	12810	นางนุสรา ปาลิยะวรณณ	281,138.00	146,051.00	427,189.00
300	12811	นายทงศธร เดวิชพงศ์	283,062.00	146,898.00	429,960.00
301	12812	หม่อมหลวงวงศ์เกษม เกษมสันต์	283,065.12	152,903.01	435,968.13
302	12814	นางสาวธมน ถนัดใช้ปืน	279,133.66	143,387.01	422,520.67
303	12815	นายสมพงษ์ สวรรค์พรเพ็ญ	326,502.51	169,982.41	496,484.92
304	12816	นางสาวศรีภัสรา ระฆังทอง	320,144.80	167,011.63	487,156.43
305	12817	นางภาณิชา คงไสยภาคิน	0.00	0.00	0.00
306	12821	นางสาวอมรรัตน์ สันติเฟื่องกุล	283,065.12	152,903.01	435,968.13
307	12825	นายสันติ รัตนทฤกษ์	265,373.55	138,756.04	404,129.59
308	12827	นายฉัตรชัย วานิชพัฒนากูล	172,991.97	109,152.88	282,144.85
309	12828	นายณรงค์ แสงทอง	283,065.12	146,903.01	429,968.13
310	12829	นายธเนศ โสมนันทน์	283,065.12	146,903.05	429,968.17
311	12830	นายศิโรตม์ แสงทอง	303,290.00	149,692.29	452,982.29
312	12831	นางสาวสุนทรี มีอุดม	260,201.40	134,068.55	394,269.95
313	12832	นายธีรพงศ์ สาราภรณ์	316,264.50	161,029.42	477,293.92
314	12834	นางสาวปาณวิศา อวิรุทธ์วรกุล	222,127.82	113,552.86	335,680.68
315	12835	นางสาวนิตยา เดวิชพงศ์	259,512.00	133,208.00	392,720.00
316	12836	นางศรีเพชรา เหรียญเจริญ	283,065.12	146,901.25	429,966.37
317	12837	นางสาวผจงระจิต ไรวา	210,206.27	97,333.04	307,539.31
318	12838	นางพรรษาวดี ฮาเมเตอร์	259,476.36	127,283.17	386,759.53
319	12839	นายภูริพันธ์ ศรีอินทนนท์	435,283.20	225,900.06	661,183.26
320	12840	นายประพัฒน์ ลิ่มโพธิ์	174,949.97	63,497.78	238,447.75
321	12841	นางจิรภา ลิ่มโพธิ์	247,681.98	116,441.23	364,123.21
322	12842	นางอิศราวรรณ ศรีอินทนนท์	253,579.17	125,553.03	379,132.20
323	12843	นางมนณัชชา เพ่งเล็งดี	283,065.12	146,903.05	429,968.17

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
324	12844	นางสมาวรัตน์ อีรเนตร	259,476.36	131,417.68	390,894.04
325	12845	นายธีรัตน์ อีรเนตร	249,647.71	124,398.40	374,046.11
326	12850	นางวรินธร โกมลารชุน	343,476.70	172,797.15	516,273.85
327	12851	นายทรงกลด จารุนันทรากูล	205,745.33	87,413.99	293,159.32
328	12852	นายนรพนธ์ เสนาธรรม	263,407.82	131,095.32	394,503.14
329	12853	นายธีรศักดิ์ บุญมาตา	83,230.00	41,398.00	124,628.00
330	12854	นางสาวนภาพร ณ มหาไชย	269,305.01	134,598.08	403,903.09
331	12855	นายจักรกฤษณ์ ปานเจริญ	236,970.36	119,747.34	356,717.70
332	12856	นางสุณิกากญ มีเสข	367,445.42	193,108.01	560,553.43
333	12857	นายณวัลน์ วิพัฒน์บวรวงศ์	294,008.00	152,736.55	446,744.55
334	12859	นายอภิชาต ศุขะบุตร	137,601.10	50,523.80	188,124.90
335	12860	นายอุกฤษณ์ ไรรา	283,065.12	146,903.05	429,968.17
336	12862	นายณัฐศักดิ์ ประดับพงษา	334,943.18	173,650.37	508,593.55
337	12863	นายฐานันท์ ธรรมอุดมพร	190,000.00	28,350.00	218,350.00
338	12865	นายกิตติ เลขาพันธ์	-192,000.00	28,800.00	-163,200.00
339	12870	นางสาววิตนา แสงเดียนฉาย	282,960.00	147,040.00	430,000.00
340	12873	นางสาวอุดมลักษณ์ สุริยะวรรณ์	161,189.86	55,718.76	216,908.62
341	12876	นางสาวผ่องพรรณ แยบคาย	277,168.00	141,629.53	418,797.53
342	12877	นางสาวสายฝน เด็งเพิชวลิต	283,065.12	146,902.78	429,967.90
343	12878	นางปาริชาติ อิมมานนท์	312,466.40	150,392.24	462,858.64
344	12879	นายสุทธิธรรม สุขวิสดานนท์	315,898.38	159,804.79	475,703.17
345	12880	นางญาดา มาร์	317,808.00	163,674.00	481,482.00
346	12882	นางสาวณัฏฐ์ณา รัตตินันท์วงษ์	211,821.99	104,115.47	315,937.46
347	12883	นางสาวเนตรนภัส ศรีเพชรอนเมธา	264,842.74	125,269.60	390,112.34
348	12884	นางสาวภคมน ฐานะบุรภัทร	204,484.73	89,634.37	294,119.10
349	12886	นางณรรถกรณ์ วิวัฒนากูล	193,881.60	91,024.16	284,905.76
350	12887	นางสาวเมธาวี วงษ์วานิช	102,661.30	51,659.55	154,320.85
351	12888	นายพรพรหม ปูเลีย	95,973.50	48,294.18	144,267.68
352	12889	นางเดือนเพ็ญ กัณฑ์มณีรัตน์	184,778.62	122,739.11	307,517.73
353	12890	นางสาวพิพย์รัตน์ ยิ่งนัยเกียรติ	71,120.25	35,423.57	106,543.82
354	12891	นายปิญญา สัสดีวัฒนกุล	263,407.30	131,980.70	395,388.00
355	12892	นายดวงใจ กอสุจริต	4,776.00	353.29	5,129.29
356	12895	นายศุภระนัย แพทยชีพ	237,601.52	118,849.82	356,451.34
357	12897	นางสิริญรัชน์ พพลแพทย์	282,960.00	147,040.00	430,000.00
358	12898	นายอิทธิพัทธ์ อิสรธำรง	361,026.00	187,363.00	548,389.00
359	12899	นายสุนันท์ จันทวงษ์	340,968.00	182,974.00	523,942.00
360	12900	นางสาวณฐาพัทธ์ พิชญปฐมสิทธิ์	183,370.70	78,627.23	261,997.93
361	12904	นางระวีลักษณ์ พลิกานนท์	428,264.64	222,257.59	650,522.23
362	12683	นายสิทธารุธ รัตนกาล	358,519.59	186,250.19	544,769.78
363	12905	นางชนิดา ชินินทร	279,133.66	143,387.32	422,520.98
364	12906	นางจรีภรณ์ มนุญปิจุ	257,510.09	133,788.39	391,298.48
365	12907	นางสาวสุภาภรณ์ ศรีสวัสดิ์	277,167.93	142,514.05	419,681.98
366	12908	นางสาวจันทิรา สะอองจันทร์	108,115.15	75,148.76	183,263.91
367	12910	นางสาวนภิสรา จาตุรงคกุล	15,725.86	9,338.57	25,064.43
368	12911	นางอรุณรัศมิ์ วงศ์วัชรินทร์	283,065.12	147,096.91	430,162.03
369	12912	นางสาวลักษณา บุญสม	273,272.47	141,086.98	414,359.45
370	12913	นางสาลินี เพชรงทน	283,062.00	146,901.41	429,963.41
371	12916	นางพิมลจันทร์ บูรณสมภพ	283,065.12	146,903.01	429,968.13
372	12917	นางรวิมล โวยะวงษ์	157,258.40	98,726.99	255,985.39
373	12918	นางสาวสวงสาว เทียนสุวรรณ	361,026.72	187,362.59	548,389.31
374	12919	นางสาวสุพลสวาท รอดประสิทธิ์	201,444.80	103,993.72	305,438.52
375	12920	นางสาววาสนา ใจนักรบ	283,065.12	146,903.01	429,968.13
376	12921	นายอนิรุทธ์ เจิดดีสกุล	283,065.12	146,903.01	429,968.13
377	12922	นายพงษ์ศักดิ์ อุทิศานนท์	493,588.80	256,193.24	749,782.04

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
378	12923	นายถาวร บุญพาล้ำเลิศ	283,065.12	146,902.66	429,967.78
379	12924	นายสมรักษ์ กิจโชคเจริญสกุล	273,236.47	138,703.52	411,939.99
380	12925	นางโสภา ณ นคร	277,167.93	141,638.63	418,806.56
381	12926	นางสาวสิริวัลย์ อารยวุฒิ	141,532.56	42,193.19	183,725.75
382	12927	นางสาวชมชล ชัชวรรณรัก	184,778.62	111,536.04	296,314.66
383	12928	นางณชารัศมิ์ คุ้มถนอมวินันท์	263,407.82	135,226.54	398,634.36
384	12934	นายประวัติ ตรีเกสรนพมาศ	277,070.40	121,451.79	398,522.19
385	12936	นางสาวนิภาภรณ์ ชูทรงเดช	166,239.00	83,801.94	250,040.94
386	12937	นางสาวมนสุดา สุวรรณทีป	117,588.47	68,857.11	186,445.58
387	12938	นางคคนางค์ ศรีสรรค์	281,099.39	146,030.55	427,129.94
388	12939	นายยุวพงศ์ ชูโต	251,613.44	125,271.67	376,885.11
389	12940	นางระวีวรรณ วิศวะโยธานันท์	262,748.08	129,423.23	392,171.31
390	12941	นาวาตรีสิทธิกร บัวงาม	866,575.15	439,965.86	1,306,541.01
391	12942	นางปาริชาต อรุณมานะกุล	267,376.00	132,791.00	400,167.00
392	12943	นายนิธิพจน์ มนตรีวัต	211,560.00	109,793.82	321,353.82
393	12944	นายอภินันทน์ แสงประดับ	269,219.60	136,495.10	405,714.70
394	12945	นายสิทธิ เกิดพรพุทธมนท์	120,292.70	60,626.63	180,919.33
395	12946	ร้อยตรีสิขเรศ วงศ์มีศักดิ์	1,290,882.00	671,808.00	1,962,690.00
396	12952	นางธัญญ์ฐิตา ธนกิตติ์สิทธิโชค	277,167.93	144,285.63	421,453.56
397	12954	นางกัลยาณี ชูโต	218,196.03	98,930.63	317,126.66
398	12959	นายเจษฎาพัชร์ เขียวเข็น	69,720.30	33,622.35	103,342.65
399	12960	นางศิริภัทร ทองสุข	261,442.09	133,175.52	394,617.61
400	12962	นายจิตติพันธ์ สุขโพธิ์เพ็ชร	243,570.52	124,120.50	367,691.02
401	12963	นางสาวจริยา รอดรัตนาทูล	172,332.96	87,094.80	259,427.76
402	12967	นายศรายุทธ อิ่มอุดม	405,055.20	212,483.77	617,538.97
403	12968	นางสาวธัญญลักษณ์ สุจิภิญโญ	185,175.37	93,624.15	278,799.52
404	12969	นางตรีตรอง พวงสุวรรณ	269,304.47	138,730.19	408,034.66
405	12971	นางพิจิตรา ทวีรัตน์	784,910.00	216,008.26	1,000,918.26
406	12973	นายยุทธนา นิพนธ์บูลย์	235,887.60	118,291.17	354,178.77
407	12976	นายดวิษ เตชวริศทัต	283,065.12	146,901.41	429,966.53
408	12977	นางเอื้อมเดือน กุลเสวตร์	279,172.00	143,997.65	423,169.65
409	12978	นายวรดนูนาถ ตรีเนตร	151,353.68	74,705.18	226,058.86
410	12979	นายกมล กาญจนสิทธิ์	1,462,604.00	759,817.00	2,222,421.00
411	12980	นางสาวนัยนา วงศ์ฟูเฟื่องขจร	125,326.88	58,187.08	183,513.96
412	12981	นายกฤษณ์ ชวกุล	111,564.00	57,591.29	169,155.29
413	12994	นางสาววิบูลรัก มูลรากุล	333,648.00	173,154.16	506,802.16
414	12996	นางสาวนวิทยา เจริญลาภ	283,065.12	146,903.01	429,968.13
415	13002	นางนภิสรา วงษ์สว่าง	200,418.80	149,557.74	349,976.54
416	13003	นางสาวชลิดา วัฒนนภาพล	156,517.02	79,084.18	235,601.20
417	13004	นางฐานันตร์พร จงลักษณมณี	281,099.39	145,440.02	426,539.41
418	13006	นายธนะวรุตม์ แจ่มจิรารักษ์	174,015.00	86,339.00	260,354.00
419	13007	นางสาวชนิษฐา โรจนุตมะ	68,539.20	34,390.86	102,930.06
420	13008	นางสาวทวิชาลี มนต์โตรเวศย์	337,675.16	175,310.73	512,985.89
421	13009	นายรณกฤต มีเพียร	369,083.47	188,377.32	557,460.79
422	13010	นางสาวสุวรรณนภา สุวรรณานนท์	225,385.20	115,728.83	341,114.03
423	13011	นายกันตพัฒน์ พิมุขกุลเศรษฐ์	329,256.00	185,700.39	514,956.39
424	13012	นางสาวสุทณอร ศิลปปรีชา	195,110.72	92,538.82	287,649.54
425	13013	นายกิชญะ อาทรวรางกูร	273,596.40	140,678.42	414,274.82
426	13014	นายธนวัฒน์ ลักษณะพงศ์รัตน์	174,581.00	88,797.00	263,378.00
427	13016	เด็กหญิงนงนภัส แก้วสุข	34,789.00	0.00	34,789.00
428	13017	เด็กหญิงศิรประภา แก้วสุข	34,789.00	0.00	34,789.00
429	13018	นางชาลินี สุธีวงศ์	92,924.70	0.00	92,924.70
430	13019	นายณัชพล แก้วสุข	11,442.30	0.00	11,442.30
431	13020	นายอรรถพล นฤประชา	361,027.20	187,363.22	548,390.42

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
432	13022	นายนรุตตร์ ศิริเตียน31006	274,320.00	142,364.54	416,684.54
433	13023	นายสุรัย์มาศ มาศดิตถ์	180,681.00	88,867.00	269,548.00
434	13026	นายไพฑูรย์ ศรีวัฒนา	1,273,356.00	662,403.00	1,935,759.00
435	13027	นางสาวศรีกาญจนา ทองสมุทร	245,541.66	115,921.14	361,462.80
436	13028	นางกนกวรรณ ชุง	163,306.00	55,078.00	218,384.00
437	13030	นายอดิบันท์ แสงสิดา	225,182.40	167,868.84	393,051.24
438	13032	Mrs.Kumiko Arakawa	695,418.69	1,140.03	696,558.72
439	13034	นายจิรวัสน์ บำรุงสุข	191,407.00	96,997.00	288,404.00
440	13037	Mrs.Mina Yamada	1,123,388.67	1,841.63	1,125,230.30
441	13039	Mr.Akihiro Ikoma	995,406.08	1,631.81	997,037.89
442	13040	Ms.Yoko Dobashi	912,458.32	1,495.83	913,954.16
443	13041	นางสาวจันทร์เพ็ญ บุญช่วย	148,424.40	48,559.83	196,984.23
444	13043	นายพิชรพล เขนนกา	125,840.00	60,545.00	186,385.00
445	13044	นายธีร์ชัย จิระเลขวงษ์	165,642.10	76,573.61	242,215.71
446	13051	Mr.Takahiro Motoyoshi	1,063,134.71	1,742.84	1,064,877.55
447	13052	Mr.Kazuto Kakimi	889,880.17	1,458.82	891,339.00
448	13053	นางเศรัณยา ทุ่มทิพย์	270,988.80	181,302.64	452,291.44
449	13054	Ms.Eri Wakabayashi	1,089,237.81	1,785.63	1,091,023.45
450	13055	Mr.Kazuhiro Kuroda	990,146.58	1,623.19	991,769.78
451	13056	Mrs.Hiromi Matsuno	772,998.19	1,267.21	774,265.40
452	13057	Mrs.Alisa Ruangvetee	668,954.18	1,096.65	670,050.83
453	13058	Mr.Hiroki Nishida	912,743.83	1,496.30	914,240.13
454	13060	Mrs.Hiroko Takeda	857,000.56	1,404.92	858,405.48
455	13061	Yuko Ogata	1,104,787.27	1,811.13	1,106,598.39
456	13062	Ms.Naoko Suizu	866,241.58	1,420.07	867,661.65
457	13063	Mr.Yasuhiro Yamada	825,321.23	1,352.99	826,674.22
458	13064	Mr.Ryohei Hattori	809,740.85	1,327.44	811,068.29
459	13065	นายเกื้อกูล รุ่งสว่าง	94,483.93	44,945.48	139,429.41
460	13066	Mr.Mitsuru Umeda	971,489.75	0.00	971,489.75
461	13067	นางสาวศศิมา สหัทนไตรภพ	163,036.80	84,611.60	247,648.40
462	13069	Mrs.Erika Yamashita	520,511.34	853.30	521,364.64
463	13070	Yuki Hayashi	772,998.19	1,267.21	774,265.40
464	13074	นายอภินันท์ สุดประเสริฐ	186,729.23	125,087.46	311,816.69
465	13075	Mr.Senyo Ko	1,086,011.96	1,780.35	1,087,792.30
466	13076	Mr.Yujiroh Nagase	634,324.64	1,039.88	635,364.52
467	13078	Minako Kameda	982,041.76	1,609.90	983,651.66
468	13079	Mr.Takuya Fukuyama	912,573.72	1,496.02	914,069.74
469	13080	Mr.Hideki Hatano	1,101,231.09	1,805.30	1,103,036.38
470	13081	นายประพนธ์ ทองประเสริฐ	203,241.60	151,234.02	354,475.62
471	13082	นางเขมิกา สุขอนไสกอม	265,275.00	132,111.00	397,386.00
472	13084	Mr.kazuki hattori	841,218.19	1,379.05	842,597.24
473	13085	Mr.Takanobu Kaneko	701,938.68	1,150.72	703,089.40
474	13086	Mr.hiroyuki kakei	549,333.88	900.55	550,234.43
475	13087	Yasushi Fujimoto	940,045.43	1,541.06	941,586.48
476	13089	นางนัดรสุดา สุดประเสริฐ	43,246.06	38,672.64	81,918.70
477	13092	Ms.Yoko namiki	656,465.80	1,076.17	657,541.97
478	13093	Mr.Kotaro Imai	524,589.98	859.98	525,449.96
479	13094	Mrs.Hiromi hirata	728,585.75	1,194.40	729,780.15
480	13095	Mrs.Risa Mikami	560,715.02	919.20	561,634.22
481	13096	Mr.Kiyohiko Hori	1,136,961.86	1,863.87	1,138,825.73
482	13097	นายทัศชา วรศ์เบี้ยสัจจ์	84,315.33	42,123.29	126,438.62
483	13099	นางสาวอุมาพรรณ แก่นอเณ	278,352.00	139,728.75	418,080.75
484	13100	นายประณพ อภิมาทพงศา	41,221.39	13,611.28	54,832.67
485	13101	นางสาวกัลย์ชากร จิตรเสรีพงศ์	48,155.10	18,991.71	67,146.81

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
486	13102	นายสิระกร ทองเรือง	86,840.00	6,613.00	93,453.00
487	13103	นางสิตติมา เล่าพงษ์	205,823.56	102,403.16	308,226.72
488	13109	นางทองมาน ขาวเวียง	194,607.29	75,638.97	270,246.26
489	13111	นางสาวเนตรลัคน์ เลิศหิรัญยุทธ์	141,532.56	52,211.93	193,744.49
490	13112	นายธนเดช ไชยพฤกษ์	282,960.00	147,040.00	430,000.00
491	13114	นายนวินทร์ วงศ์ศิริทัศนคติ	130,980.00	45,930.26	176,910.26
492	13115	นายโชคชัย หาญทรัพย์ทร	282,960.00	147,040.00	430,000.00
493	13116	นายธนพล นาจรุง	275,114.00	143,557.00	418,671.00
494	13117	นายสิรินทร์ พรหมพิชัย	267,240.00	132,983.00	400,223.00
495	13118	นางสุรัตสา โต๊ะเจ	261,345.00	127,711.00	389,056.00
496	13119	นายคมสัน เมืองเลข	282,960.00	147,040.00	430,000.00
497	13120	นายเชาวลิต ปิ่นทอง	282,960.00	147,040.00	430,000.00
498	13122	นางสาวพิมพ์ภัทรา โกศลประภาวิชญ์	361,008.00	187,474.00	548,482.00
499	13128	นายผาทิพันธ์ พลล้วง	182,667.50	81,043.79	263,711.29
	รวม		178,614,701.14	48,622,890.27	227,237,591.41

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีขึ้นสู่ไอการ (E-filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในชั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่อาจมีการเปลี่ยนแปลงในการมีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 9 เจ้าหนี้ผู้โดยสารที่ขอคืนค่าบัตรโดยสาร (Refund)

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	1	นายอรรถพล เรืองกฤษ	20,210.00	623.00	20,833.00
2	2	นางสาวกัลยา ศิริสุข	7,760.00	0.00	7,760.00
3	3	นายเอกพล ศรีคชขา	21,585.00	0.00	21,585.00
4	4	นางสาวณัฐวดี บุญแจ้ง	1,120.00	112.00	1,232.00
5	5	นางสาวสิริโรจน์ ธีระโรจนพงษ์	13,885.00	416.55	14,301.55
6	6	นางสาวรัญชีนี ดันตะปุระ	34,890.00	0.00	34,890.00
7	7	นางสาวอรพรรณ ต่างจรูญ	35,200.00	1,056.00	36,256.00
8	8	นายวรมิตร เย็นใจ	16,580.00	497.40	17,077.40
9	9	นางสาวจุฑาทิพย์ ดุลยนนท์	16,040.00	0.00	16,040.00
10	10	นางสาวสุธิดา จันทรา	34,630.00	0.00	34,630.00
11	11	นายจักรพันธ์ พัฒนเกรียงไกร	6,075.00	0.00	6,075.00
12	12	นายนิรันดร์ ศักดิ์ศรียุทธนา	23,475.00	0.00	23,475.00
13	14	นางสาววิชญากร เทียนธนานุรักษ์	13,420.00	1,342.00	14,762.00
14	18	นายธิติ อารยะคุณ	93,650.00	0.00	93,650.00
15	19	นางสาววิภัญญา มณีรินทร์	164,920.00	13,758.39	178,678.39
16	20	นายสมบูรณ์ มีสมบัติ	87,720.00	0.00	87,720.00
17	23	นางชุดาภา ตั้งตรงศักดิ์	250,695.00	0.00	250,695.00
18	25	นายนววิชญ์ คล่องอาสา	65,200.00	4,073.00	69,273.00
19	26	นางสาวสุวีรยา พุทธิพิพัฒน์ขจร	39,110.00	3,259.00	42,369.00
20	27	นางสาวเมธิณี วัฒนะภราดร	6,391.80	399.49	6,791.29
21	29	นายวรเชษฐ์ เวทย์สืบ	6,725.00	400.74	7,125.74
22	30	นางสาวสุภาภรณ์ สุทธิธรรม	27,190.00	0.00	27,190.00
23	31	นางสาวไพลิน จิตรประเสริฐสุข	36,825.00	1,263.65	38,088.65
24	32	นางสาวญาณิศา เจริญดินไทย	18,565.00	0.00	18,565.00
25	33	นางสาวสายฝน อบรมสุข	28,030.00	2,131.00	30,161.00
26	35	นายวรเชษฐ์ เวทย์สืบ	17,765.00	0.00	17,765.00
27	40	นางสาวจิตาภา วีโนทกะ	15,480.00	0.00	15,480.00
28	41	นายกันทรากร โสภิตอนภรณ์	5,130.00	0.00	5,130.00
29	42	นางสาวณัฐยา สินตระการผล	20,395.00	0.00	20,395.00
30	43	นางสาวปวันรัตน์ ชูทัพ	38,535.00	8,566.86	47,101.86
31	44	นายวรวิทย์ เปี่ยมมงคล	12,890.00	9,023.00	21,913.00
32	45	นายถาวร ตันเสถียร	6,255.00	50.00	6,305.00
33	46	นายวิน สุนทรกิจประโพ	80,130.00	0.00	80,130.00
34	47	นางสาวอินทุพิมพ์ ไชควรานันท์	99,525.00	7,464.37	106,989.37
35	49	นายพิสัณห์ นามเกิด	3,970.00	15.00	3,985.00
36	50	นางวิไล ชยางคเสน	104,715.00	6,282.90	110,997.90
37	51	นางสาวกชกร วงศ์มีเกียรติ	44,310.00	2,786.06	47,096.06
38	53	นายรัฐวิทย์ วงศ์ประเสริฐ	20,510.00	1,281.87	21,791.87
39	56	นายรัฐนันท์ เจริญพรวรนาม	41,405.00	1,480.00	42,885.00
40	57	นายอนุสรณ์ คุณทรัพย์	10,535.00	0.00	10,535.00
41	58	นางสาวศรีญญา ศิริปรีชา	18,384.79	657.51	19,042.30
42	59	นางสาววาสนา สถิตย์จันทรากุล	14,535.00	218.00	14,753.00
43	60	นายกษิดิศ เมธาพิทักษ์	38,070.00	2,664.90	40,734.90
44	61	นายธีรศักดิ์ ฉันทโรจน์ศิริ	114,800.00	7,892.00	122,692.00
45	62	นางสาวสิริธันว์ นันทศาล	19,505.00	0.00	19,505.00
46	63	นายประยุทธ์ วงศ์พานิช	6,730.00	0.00	6,730.00
47	64	นางสาวสุดาพร มูลตรีภักดี	6,730.00	0.00	6,730.00
48	65	นางสาวภิญญนิจ เจษฎาวิริยะวงศ์	23,900.00	0.00	23,900.00
49	66	นางสาวเสริมศิริ จิตต์ผูก	14,535.00	218.00	14,753.00
50	67	นางสาวกาญจนา นามโสม	3,085.00	102.80	3,187.80
51	68	นางสาวจิราภา ดวงพิทักษ์พงศ์	13,056.80	832.72	13,889.52
52	69	นายสมใจ วีระพงษ์	31,835.00	1,047.90	32,882.90
53	70	นางสาวศิริภรณ์ แก้วคำ	11,840.00	0.00	11,840.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
54	71	นางสาวชัญกร เสริมศรี	2,160.00	72.98	2,232.98
55	72	นางสาวชลิสา วีระพงษ์	30,985.00	1,019.92	32,004.92
56	73	นายวันชัย เอาหุสวรรณพานิช	11,840.00	0.00	11,840.00
57	74	นางกัลยา วีระพงษ์	31,835.00	1,047.90	32,882.90
58	75	นางสาวอลิสา ไม้ล้ำควน	10,385.00	0.00	10,385.00
59	76	นางสาวอรยา นกพึ่ง	39,625.00	15.00	39,640.00
60	77	นางสาวดวงพร แสงวิมล	14,535.00	218.00	14,753.00
61	78	นายทิพัฒน์ ศรีทอง	14,535.00	218.00	14,753.00
62	79	นายสาโรจน์ เก่งสนาม	18,460.00	0.00	18,460.00
63	80	คุณวริศรางค์ อริยภัทพล	26,020.00	780.60	26,800.60
64	81	นางสาวโชวิทย์ จิรเมธานนท์	42,390.00	6,358.50	48,748.50
65	82	นางสาวพัชรี โพธิพัฒน์อนากร	20,495.00	3,074.25	23,569.25
66	83	นายอรรถพร ใจเจตน์สุข	11,325.00	0.00	11,325.00
67	85	นางสาวณัฐพร บูรณะศรีศักดิ์	18,460.00	0.00	18,460.00
68	87	นางสาวปภาณิน เกตุมา	21,010.00	1,050.00	22,060.00
69	89	นายธนพล พิริยพันธุ์	12,785.00	480.00	13,265.00
70	90	นายกิตติ ศรีสัทธา	8,292.14	0.00	8,292.14
71	92	นายภาคิน บูรณวัชตา	17,740.00	1,112.38	18,852.38
72	93	นางสาวศุภกาญจน์ เสนอภาค	19,990.00	2,113.70	22,103.70
73	96	Yasuaki Kaga	20,415.00	0.00	20,415.00
74	97	นางอัลดา ศรีสัทธา	8,292.14	0.00	8,292.14
75	98	นายพิสุทธ์ศักดิ์ ภูผาพฤกษ์	261,635.00	30,524.08	292,159.08
76	100	นายวุฒิชัย ดวงรัตน์	44,010.00	0.00	44,010.00
77	101	นางสาวทัศนีย์ แซ่ฟัว	34,580.00	0.00	34,580.00
78	102	นางสาววัชภรณ์ มีเงิน	20,410.00	1,476.23	21,886.23
79	103	Ms.Thapanee Yangboonsuk	7,131.95	314.57	7,446.52
80	105	นายธนาชัย ปิยะวรรณรัตน์	21,355.00	430.00	21,785.00
81	106	นางสาวมาลิกา เดิมผาลี	6,040.00	0.00	6,040.00
82	107	นายชยธร สโรชนันท์ธิน	27,805.00	0.00	27,805.00
83	108	นายวิชาญ กสิวัฒน์	17,545.00	175.45	17,720.45
84	109	นางสาวชัชพรวณ บริบูรณ์	5,340.00	188.73	5,528.73
85	110	นางสาว นิตยา ดูเปาะ	19,850.00	15.00	19,865.00
86	111	นางสาวพิมพ์พรรณ กาเมกนนท์	23,775.00	0.00	23,775.00
87	112	นางสาววรรยา ยอแสง	34,630.00	2,775.14	37,405.14
88	113	นางสาวกษมา พุฒิศรีกุล	29,710.00	0.00	29,710.00
89	115	นางสาวสุริวิสสา สวัสรังศรี	8,770.00	0.00	8,770.00
90	116	Ms.Kanyatip Sukkasam	10,191.46	810.68	11,002.14
91	117	นางสาวอมรรัตน์ ชุณศาสตร์	1,160.00	73.00	1,233.00
92	118	นายธนัท โรจน์อนานันต์	26,540.00	0.00	26,540.00
93	120	นางสาวมณัญญา เหลืองศรีโรจน์	21,010.00	525.25	21,535.25
94	121	นายนนทน์ วรรณเสษตา	161,815.00	0.00	161,815.00
95	124	นายธัชภูมิ ไชคำลือ	58,460.00	0.00	58,460.00
96	125	นางสาวนุจณี นิรัติสยางกูร	18,600.00	1,498.00	20,098.00
97	126	Mr.Sheng-feng Tsai	57,230.00	0.00	57,230.00
98	127	นายอดิศักดิ์ ชีวะนนทวงการ	26,118.40	0.00	26,118.40
99	128	นางสาวดาราวรรณ ปิ่นกระโทก	44,480.00	2,504.00	46,984.00
100	129	นายบรรพต มีเงิน	20,410.00	1,400.00	21,810.00
101	130	นายธนภูมิ วีระนิตินันท์	52,635.00	8,000.00	60,635.00
102	132	นางสุภาพ มีเงิน	20,410.00	1,400.00	21,810.00
103	133	นายแพทย์มณัญชัย ปรีดานนท์	42,050.00	0.00	42,050.00
104	135	นางสาวพรวลภรณ์ มีเงิน	20,410.00	1,400.00	21,810.00
105	136	นางสาวสุคาภรณ์ แผ่นทอง	20,500.00	3,075.00	23,575.00
106	137	นางแพรวไพลิน วิทยะสิรินันท์	21,005.00	1,519.27	22,524.27
107	139	นายชลวัส เรืองปรีชาเวช	11,217.53	685.79	11,903.31

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
108	140	นางสาวเนตรนภา จงดำเกิง	21,060.00	0.00	21,060.00
109	141	นายนิติพล ดิษฐวิเศษ	24,340.00	655.00	24,995.00
110	142	นายสรชัย โสวัฒนสกุล	7,565.00	0.00	7,565.00
111	143	นายโสมทัตต์ ตระการกิจวิชิต	58,570.00	0.00	58,570.00
112	144	นายศิริพงษ์ เจริญผล	29,260.00	0.00	29,260.00
113	145	นางสาวนันทรัตน์ พิศาพิทักษ์กุล	22,895.00	2,283.23	25,178.23
114	146	Mr.Alessio Bellinese	10,481.80	374.35	10,856.15
115	148	นางศิริลักษณ์ เจริญผล	29,260.00	0.00	29,260.00
116	149	นายกฤชกร นำศิริกุล	37,570.00	1,878.50	39,448.50
117	150	นายศิริพัฒน์ เจริญผล	31,735.00	0.00	31,735.00
118	151	นายพลากรณ์ เกียรติสิริกมล	33,470.00	0.00	33,470.00
119	153	เด็กชายประลมาย์ เลาหสุวรรณพานิช	9,530.00	0.00	9,530.00
120	156	Ms.Janejira Wansuk	18,190.00	0.00	18,190.00
121	158	นายกฤศภูสิษฐ์ พฤกษ์ภัทรานนท์	72,045.00	0.00	72,045.00
122	159	Mr.Tang hin Ong	34,206.41	0.00	34,206.41
123	165	นางสาวอรรฆยา เซ็นเครือ	18,600.00	465.00	19,065.00
124	168	นายพีรณัฐ อรุโณศรีสกุล	136,300.00	0.00	136,300.00
125	171	นางสาวศรีวิภา พรสมบูรณ์ศิริ	36,400.00	0.00	36,400.00
126	172	นางสาวภรณ์พัชรา ไทยทัตกุล	161,865.00	12,139.88	174,004.88
127	173	นางสาวชนิษฐา หงษ์เวียงจันทร์	28,480.00	1,116.00	29,596.00
128	174	นายพีระสัก อัศวนพคุณ	20,510.00	1,666.44	22,176.44
129	175	นางสุรีย์ โรจน์รุ่งวศินกุล	47,500.00	0.00	47,500.00
130	177	Ms.Nittharat NAN Thananupappaisal	18,855.00	0.00	18,855.00
131	179	นางสาวมิตรา เอกโรจนกุล	42,555.00	1,329.84	43,884.84
132	180	นายพิชญ์นนท์ เตมียชาติ	15,120.00	1,134.00	16,254.00
133	181	Ms.Sutaradee Krueaphue	17,840.00	359.25	18,199.25
134	182	Mr.Kiyoteru Fujiki	18,855.00	0.00	18,855.00
135	183	Ms.Naphassakorn Na nakorn	87,320.00	15,717.60	103,037.60
136	184	นายพีรยุทธ พัฒนพงศกร	6,165.00	0.00	6,165.00
137	186	นายภูมิพัฒน์ มีบุศยวัสส์	38,666.00	0.00	38,666.00
138	187	นายธีรชัย เรืองสูง	13,990.00	0.00	13,990.00
139	188	นายปฏิภาณ วรพาณิชย์	7,558.50	0.00	7,558.50
140	189	นายชยากร เทิดกตัญญูพงศ์	27,930.00	49.00	27,979.00
141	190	นางสาวฉัตรกมล ธนะกิจวัชรกุล	13,990.00	0.00	13,990.00
142	191	นายพงษ์ศักดิ์ วิริยะบัณฑิตกุล	27,750.00	0.00	27,750.00
143	192	Ms.Pun Dardaranonda	17,200.00	540.00	17,740.00
144	193	นางสาวภคินี เก้าอุดม	30,921.80	2,031.34	32,953.15
145	194	นางเบญจารัตน์ ทรรทรานนท์	21,020.00	660.00	21,680.00
146	195	นายปญา ทรรทรานนท์	21,020.00	660.00	21,680.00
147	196	นายทฤษฎ์ หิรัญญาภินันท์	22,765.00	1,707.38	24,472.38
148	197	นายโชติ งามมีศรี	35,820.00	1,791.00	37,611.00
149	198	นายณัฐธัญ โอกาศ	15,010.00	450.00	15,460.00
150	199	นางสาวดวงนภา หวังรัตนปราณี	30,480.00	190.50	30,670.50
151	200	นางสาวกชกร ศรีศุภอักษร	25,268.33	1,895.15	27,163.47
152	201	นางสาวชาลิสา สถิระกานนท์	15,010.00	450.00	15,460.00
153	202	นายปหนธีร์ บุญทวี	16,405.00	512.65	16,917.65
154	203	นายนิชคุณ ลีลาเมธวัฒน์	35,940.00	1,166.82	37,106.82
155	204	นายณัฐเดช ภูมิทรัพย์ยืนยง	5,735.00	1,032.30	6,767.30
156	206	Yota Hiraga	16,370.00	0.00	16,370.00
157	207	นางสาวนันทนา เมธีเกรียงไกร	30,705.00	1,151.42	31,856.42
158	210	นายวิชนันท์ ทองเนตร	46,485.00	1,910.34	48,395.34
159	212	นาวาอากาศตรีอนุพงศ์ แก้วมา	41,960.00	1,272.55	43,232.55
160	213	นางสาวจิราภรณ์ พฤทธิประเสริฐ	18,425.00	500.00	18,925.00
161	214	นางศศี พัฒนพงศกร	6,165.00	0.00	6,165.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
162	216	นางปิหมา ศิวรังสรรค์	45,600.00	1,368.00	46,968.00
163	220	นายชิรายุ นิมมากุลวิรัตน์	46,975.00	469.75	47,444.75
164	223	นางสาววัชรวรรณ ศรีรัตนาลัย	12,860.00	317.10	13,177.10
165	227	นางชวัลณัฐ ลิ้มทักษิณกุล	74,060.00	2,777.00	76,837.00
166	228	แพทย์หญิงนริษา มงคล	69,675.00	1,718.00	71,393.00
167	231	นายนิพนธ์ คร้ามอุดม	4,783,216.79	0.00	4,783,216.79
168	241	นายเสกสรรค์ นิมมากุลวิรัตน์	30,985.00	309.85	31,294.85
169	242	นางจิราพร ทรงยศ	12,640.00	1,277.00	13,917.00
170	243	นางวชิราภรณ์ นิมมากุลวิรัตน์	42,400.00	424.00	42,824.00
171	246	Jatupon Thongying	22,125.00	0.00	22,125.00
172	250	นางสาวกุสุมา ธีระเลิศธรรม	56,265.00	0.00	56,265.00
173	254	นายณัฏฐากร จันโทหัย	171,545.00	0.00	171,545.00
174	256	นางสาวพิมพ์ชนก เลิมศักดิ์	15,480.00	0.00	15,480.00
175	257	Patcharapan Sangad	18,139.00	10.00	18,149.00
176	259	นางสาวนิล วุฒิชาญ	13,505.00	1,012.00	14,517.00
177	261	นางสาวภัทชา พวงไทย	35,770.00	1,300.96	37,070.96
178	263	นายวิชิต จารุวศ์วณิชย์	59,320.00	2,966.00	62,286.00
179	265	นางสาว เพชรรัตน์ กล่อมเกลี้ยง	13,505.00	1,012.00	14,517.00
180	268	นายวัฒนพงษ์ อัครธรรมโชติ	111,070.00	3,354.94	114,424.94
181	270	นางสาวชวัญทิพย์ มงคล	69,675.00	1,718.00	71,393.00
182	271	นางภัทราพร มงคล	69,675.00	1,718.00	71,393.00
183	273	พันตแพทย์หญิงกุลธิดา ทองอร่าม	56,245.00	2,254.00	58,499.00
184	274	นางสุกานดา คุณกุล	17,265.00	486.00	17,751.00
185	276	นายทศพร ตอจารุมณี	542,757.76	0.00	542,757.76
186	278	นางสาววรรธิกา ธีสสระชัยยศ	3,545.00	126.02	3,671.02
187	285	นายวุฒิพงศ์ ทำนุทันธุ์	20,400.00	0.00	20,400.00
188	290	นายสุรเดช เหรียมกุล	68,243.31	2,439.77	70,683.08
189	291	David Neil Edlin	519,640.00	4,800.00	524,440.00
190	292	นางวิรัตน์ แฮรี่	4,725.00	356.25	5,081.25
191	294	นายศตวรรษ ชาญวงศ์	43,401.24	173.72	43,574.96
192	300	นางสาวเบลล์ ตันจงศิริกุล	29,205.00	365.06	29,570.06
193	301	นายบุญนิเศรษฐ์ ธัญวรอนันต์	19,600.00	0.00	19,600.00
194	307	Mr.Michael Derosche Vogel	14,250.00	750.00	15,000.00
195	308	Mr.Ruchapha Chotsuwannarat	14,250.00	750.00	15,000.00
196	310	นางสาวณัฐวดี ลิ้มสงวน	69,120.00	1,728.00	70,848.00
197	313	นางสาวชมภูนุช ธาวุฒิสกุล	16,325.00	0.00	16,325.00
198	314	นางสาวจิราภา ชาลีนวน	16,325.00	462.91	16,787.91
199	315	นายพนมศักดิ์ ปิวันครัรุ่งเรือง	130,670.00	0.00	130,670.00
200	317	นางสาวสิริพันธ์ เจริญลักสวรรค์	20,435.00	1,083.33	21,518.33
201	318	นายปิยะ เจริญลักสวรรค์	20,435.00	1,083.33	21,518.33
202	319	นายวีระพงษ์ เจริญลักสวรรค์	20,435.00	1,083.33	21,518.33
203	320	นางพรรณงาม เจริญลักสวรรค์	20,435.00	1,083.33	21,518.33
204	321	นายชาญวัฒน์ ชวนตันติกมล	20,435.00	1,083.33	21,518.33
205	322	นายประพันธ์ ชวนตันติกมล	20,435.00	1,083.33	21,518.33
206	323	นางผกามาศ ชวนตันติกมล	20,435.00	1,083.33	21,518.33
207	324	Ms.Hyejing Na	14,340.00	10.00	14,350.00
208	325	นายแพทย์ปณต สายน้ำทิพย์	120,885.00	3,825.00	124,710.00
209	326	นายศิกวัส เตชะมหพันธ์	121,575.00	4,696.48	126,271.48
210	327	Maki Watanabe	90,865.00	0.00	90,865.00
211	328	นายธันยวัต สงวนชื่อ	46,305.00	1,375.25	47,680.25
212	330	นายบูม หมู่ศิรินิล	74,130.00	4,996.15	79,126.15
213	331	นายพยุงศักดิ์ แก่นจันทร์	33,640.00	0.00	33,640.00
214	333	นางสาวพูนภา หมู่ศิรินิล	74,130.00	4,996.15	79,126.15
215	335	นายเอกรักษ์ จันทร์แก้ว	39,485.00	1,298.13	40,783.13

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
216	337	นางสาวสริยา ชัยกิตติศิลป์	29,655.00	667.24	30,322.24
217	338	นายสมเจตน์ หมู่สิริเลิศ	74,130.00	4,996.15	79,126.15
218	340	นายพงพ์ภูมิ กันสิทธิ์	17,355.00	560.25	17,915.25
219	341	นางสาวสุกัญญา บรมเศรษฐนันท์	74,130.00	4,996.15	79,126.15
220	342	นายธันยพงศ์ เตียววัฒนกุล	20,210.00	1,495.00	21,705.00
221	344	นางตรึงใจ หมู่สิริเลิศ	71,095.00	4,791.60	75,886.60
222	345	นายรติศิลป์ ภูมณีรัตนกุล	120,020.00	444.00	120,464.00
223	346	นายมนินทร ศรีนุกาพ	23,775.00	956.00	24,731.00
224	348	Ms.Nina Lisowski	74,480.14	3,253.36	77,733.50
225	349	Ms.Nontanasom Budninpech	41,374.19	467.39	41,841.58
226	351	นางสาวจารุณี จงชิดชูตระกูล	15,825.00	0.00	15,825.00
227	352	นางสาวปิยะวรรณ สูนาสวน	34,930.00	1,098.14	36,028.14
228	354	นางวิไลวรรณ งามศิริสมสกุล	86,720.00	6,504.00	93,224.00
229	355	นางสาวรณิดา ปริวัติธรรม	6,665.00	211.00	6,876.00
230	358	นางพิศมัย ลี้ภากรณ์	75,760.00	2,840.00	78,600.00
231	365	นางฐิติรัตน์ จันบรรจง	99,144.00	0.00	99,144.00
232	366	นางสาวชนนิกานต์ ตันสุริยวงศ์	83,675.00	261.40	83,936.40
233	371	นางสาวสุภาภรณ์ สุรรากุล	19,410.00	0.00	19,410.00
234	373	นางสาวสุกัญญา เปลี่ยนอารมย์	12,040.00	0.00	12,040.00
235	374	นายธีรพล ลีลาธรรมรัตน์	24,305.00	699.00	25,004.00
236	377	นางสาวกมลพร สิทธิเวชไพร	94,625.00	0.00	94,625.00
237	380	นางวัลยา น้ำศิริวัฒน์	63,995.00	8,678.76	72,673.76
238	390	นายชูเกียรติ เอื้อตระกูลพาณิช	82,700.00	0.00	82,700.00
239	393	นางอัญญาภรณ์ หทัยพันธลักษณ์	51,020.00	0.00	51,020.00
240	395	นายวสันต์ ชีเประเสริฐ	102,180.00	3,128.00	105,308.00
241	397	นางสาวชลธี แปลกประจิตต	12,520.00	0.00	12,520.00
242	398	นางสาวพรศิริ เปรมปรี	24,270.00	763.00	25,033.00
243	400	นางสาววีรวรรณ ฉายานนท์	14,000.00	0.00	14,000.00
244	401	นางสาวพจีมาศ วงศาโรจน์	14,000.00	0.00	14,000.00
245	404	นายพสิษฐ์ เกียรติธรรมาพร	12,520.00	0.00	12,520.00
246	409	นางสาวเมลดา เกษตรสิน	89,470.00	3,290.78	92,760.78
247	412	นางสาวธนวรรณ รามางกูร	104,550.00	2,642.39	107,192.39
248	414	นางสาวกนกวรรณ ฮิทธิวิภาค	25,200.00	958.00	26,158.00
249	417	นางสาวจุฬาลักษณ์ ฐิตสุวรรณ	161,035.00	5,525.91	166,560.91
250	419	นางศศิธร ศิริรัตน์	13,325.00	0.00	13,325.00
251	421	Mr.yoshimune sakimitsu	35,112.11	0.00	35,112.11
252	423	นายชนาทิพย์ พุ่มหิรัญ	5,740.00	143.89	5,883.89
253	427	Mr.Yasuyuki Umei	45,937.67	0.00	45,937.67
254	429	นายนิตย์ ฮิทธิวิภาค	56,565.00	2,149.70	58,714.70
255	432	นายธีรพงศ์ ชีพชล	408,900.85	0.00	408,900.85
256	435	นายสกัล ศุภผลศิริ	36,825.00	1,263.65	38,088.65
257	440	นางสาวศุภศิ กลิ่นหอม	35,115.90	1,062.03	36,177.93
258	444	นายภาวิต ฮิทธิวิภาค	75,600.00	2,873.05	78,473.05
259	445	นางสาวมนศรี อัสสระชัยยศ	3,545.00	126.02	3,671.02
260	451	นางสาวมณัสวี กาญจนทัต	21,695.00	901.21	22,596.21
261	453	นางสาวอาภากร อดิกนิษฐ	26,370.00	1,018.68	27,388.68
262	454	นายภาณุวัฒน์ นฤบาล	34,980.00	0.00	34,980.00
263	455	นายธัญธวัชร์ มานัสธีรกุล	4,480.00	181.35	4,661.35
264	456	นายปนันหภูมิ นลค์นิ่ม	18,184.04	0.00	18,184.04
265	457	นายบุญเลก ขามพูนท	18,600.00	465.00	19,065.00
266	458	นายวีรยุทธ วังจั่น	43,310.00	1,584.08	44,894.08
267	462	นางสาววีรยา บำมา	40,060.00	1,453.00	41,513.00
268	464	นายทุทธาวัฒน์ อำนวยยนต์วารี	30,235.00	1,043.11	31,278.11
269	465	Ms.Nattanun Khiewkhern	13,330.00	333.24	13,663.24

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
270	466	คุณGianluca Cipriani	44,547.65	0.00	44,547.65
271	467	Mr.Ting yuen Chan	11,695.70	0.00	11,695.70
272	469	นายภาคภูมิ แซ่ตั้ง	21,695.00	901.21	22,596.21
273	472	นายปิยพงษ์ พรหมมาต	66,960.00	0.00	66,960.00
274	473	นางสาวรัตนาภรณ์ อ่อนน้อม	21,695.00	901.21	22,596.21
275	474	นายสุเทพ สุรรากุล	19,410.00	0.00	19,410.00
276	475	นางสาวปอแก้ว ชูวิชา	37,090.00	927.26	38,017.26
277	476	นายสัมพันธ์ นพสินติ	21,695.00	901.21	22,596.21
278	482	นางสาวรัตนาวลี นิลสนธิ	18,830.00	560.00	19,390.00
279	484	Ms.Oon LAY Yean	23,900.15	0.00	23,900.15
280	485	นางสาวไอยลดา เกตุเพชร	20,985.00	655.00	21,640.00
281	486	Ms.Dianna anne SHARMINI S dorairajah	23,900.15	0.00	23,900.15
282	487	นายวิโรจน์ อำนวยยนต์วารี	30,235.00	1,043.73	31,278.73
283	488	นางมนวิภา อำนวยยนต์วารี	30,235.00	1,043.73	31,278.73
284	489	นางสิริวรรณ อำนวยยนต์วารี	30,235.00	1,043.73	31,278.73
285	490	นางสาวมณีรัตน์ อำนวยยนต์วารี	30,235.00	1,043.73	31,278.73
286	491	นายทงศกร ลาภวัฒนะมงคล	76,883.16	2,156.76	79,039.92
287	493	นางสาวปนัสยา อุ้นย่งเจ็ง	48,430.00	0.00	48,430.00
288	494	นายทัชระ ล่องประเสริฐ	54,740.00	0.00	54,740.00
289	495	นางสาววรนิษฐา วงศ์บุษยมาส	27,805.00	0.00	27,805.00
290	498	แพทย์หญิงนพไท โศจิศิริกุล	6,665.00	0.00	6,665.00
291	501	นางสาวศิริพรรณ เอมพันธุ์	6,665.00	0.00	6,665.00
292	502	เด็กชายกุลศรัณย์ เกียรติธรรมาพร	10,100.00	0.00	10,100.00
293	506	นางสาวนารี อิทธิวิภาต	25,180.00	956.45	26,136.45
294	515	นายเอกธนัช อุดมล้ำเลิศ	28,000.00	874.52	28,874.52
295	516	Mr.Naoki Kani	36,665.00	1,642.39	38,307.39
296	520	นายโสภณ ขวัญปกรณ์	59,240.00	1,862.40	61,102.40
297	525	นางสาวเกศิณี เมธาวีกุลชัย	15,450.00	492.49	15,942.49
298	529	นางสาววิชุดา ทิพย์สุนารี	21,020.00	1,088.43	22,108.43
299	530	นายวสิน หิรัญรุจิรัตน์	21,020.00	1,088.43	22,108.43
300	531	Mr.Wanchalerm Klahan	67,990.00	4,246.00	72,236.00
301	533	นางสาววันทนีย์ ทิพย์สุนารี	116,270.00	6,020.56	122,290.56
302	534	นางวรรณวิภา ทิพย์สุนารี	116,270.00	6,020.56	122,290.56
303	535	นางวันเพ็ญ พันสถา	22,720.00	676.93	23,396.93
304	538	นายกิตติโชติ โรจนกุล	41,990.00	3,148.00	45,138.00
305	541	คุณนายธีรวุฒ ภูเวียงแก้ว	24,400.68	14,427.60	38,828.28
306	545	เด็กหญิงกฤตพร ชามพูนท	18,600.00	465.00	19,065.00
307	546	นางสาวชนิศรา ชามพูนท	18,600.00	465.00	19,065.00
308	548	นางเบญจมาศ เข็นเครือ	18,600.00	465.00	19,065.00
309	552	นายธนวัฒน์ นิมมานนรเทพ	9,530.00	714.76	10,244.76
310	562	Mr.Chalermpol Tosaradej	9,605.00	1,440.75	11,045.75
311	563	นางสาวสุนทรี เจตะวัฒนะ	67,110.00	2,097.00	69,207.00
312	565	Ms.Onanong Udompanich	9,605.00	1,440.75	11,045.75
313	571	นางสาวธิติมา วัฒนศักดากุล	18,825.00	1,400.27	20,225.27
314	575	นายปฐมพล สงวนพานิช	13,860.00	1,040.00	14,900.00
315	579	นางสาวสุนันทวดี ศรีสง่า	2,423.28	0.00	2,423.28
316	580	นายรตน บุญญะฤทธิ์	35,770.00	1,256.00	37,026.00
317	582	นางสาวกาญจน์กนก เพิ่มสันติธรรม	286,160.00	9,549.12	295,709.12
318	586	นายณรงค์ เสรฐภักดี	41,140.00	0.00	41,140.00
319	590	Mr.Hiroo Kawabata	12,363.07	75.14	12,438.21
320	591	นายณัฐพงศ์ ธีระเวช	66,225.00	4,160.00	70,385.00
321	592	นางสาวตลพร ศรีพงษ์	28,625.00	1,012.00	29,637.00
322	595	คุณไพสินทร์ เสมาพงศ์พันธ์	28,345.00	885.78	29,230.78
323	596	นางสาวอภิสรา เสมาพงศ์พันธ์	28,345.00	885.78	29,230.78

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
324	597	นางสาวลลิตา เสมาพงศ์พันธ์	28,345.00	885.78	29,230.78
325	598	นางสาวลัดดาวัลย์ ธรรมเวโรจน์	32,953.15	2,031.34	34,984.49
326	599	นางสาวสุวรรณี แซ่ลิ้ม	15,090.00	0.00	15,090.00
327	600	นายสุรัตน์ เสมาพงศ์พันธ์	28,345.00	885.78	29,230.78
328	601	นายพรชัย เลาหกุลเวทิต	124,150.00	3,610.00	127,760.00
329	602	นายจิรายุ ช่างคิด	104,740.00	0.00	104,740.00
330	604	นางสาวสิริณ สุวรรณเจษฎา	21,665.00	552.00	22,217.00
331	606	นางฐิติมา สุวรรณเจษฎา	21,665.00	552.00	22,217.00
332	607	นางสาวสุนันทา เวชสิทธิ์	16,515.00	7.50	16,522.50
333	610	นางจิราภรณ์ เวชสิทธิ์	16,515.00	0.00	16,515.00
334	612	นางสาวพรสุดา น่วมน้อย	27,555.00	1,036.14	28,591.14
335	613	นายวรวีร์ วัชรดิเรกรัตน์	4,680.00	0.00	4,680.00
336	614	Mr.Daniel JEAN Pericot	42,675.90	0.00	42,675.90
337	615	นายวรนล เวชมณีศรี	37,215.00	0.00	37,215.00
338	616	นายพิสิทธิ์ สิทธิโชค	18,845.80	0.00	18,845.80
339	617	Mrs.Vandee Pericot	34,440.20	0.00	34,440.20
340	618	Mr.Marc Sebastien Pericot	29,199.30	0.00	29,199.30
341	620	นางสาวนฤมล ตั้งกิจจาริสุทธิ์	23,870.00	745.00	24,615.00
342	621	นางฐิติยาพรรณ ศิราภิบาล	14,005.00	395.00	14,400.00
343	622	นายเสกสรร ศิราภิบาล	14,005.00	395.00	14,400.00
344	623	นายสุชาญ โสภณจริยาวัตร	20,450.00	1,398.00	21,848.00
345	625	นางสาวอรณัฏฐ์ ยิ้มรอนกุลกิตติ์	34,905.00	2,617.88	37,522.88
346	626	นายวศิน นันทะสมบัติ	41,630.00	1,300.00	42,930.00
347	627	นางสาวนพสรัญ พงศ์ไพโรจน์	68,300.00	0.00	68,300.00
348	628	นายนพดล ทองกร	20,450.00	1,398.00	21,848.00
349	629	นางบุญธิดา โสภณจริยาวัตร	20,450.00	1,398.00	21,848.00
350	630	นางสุรีย์ ทองกร	20,450.00	1,398.00	21,848.00
351	631	นางสาวพัสตากรณ์ จิตน่วม	15,460.00	115.80	15,575.80
352	634	นางสาวอนิกา ฉิมพาลี	20,210.00	1,495.00	21,705.00
353	635	นางสาวมาณิต ถวัลย์วุฒิ	56,544.00	4,240.80	60,784.80
354	640	นางสาวลุชินันท์ เกียรติภักดี	321,600.00	9,449.00	331,049.00
355	641	นางวิวรรณรักษ์ จรัสวิริยะกุล	30,575.00	955.45	31,530.45
356	642	นางสาวเจตรัตน์ ราชวิจิตรวงศ์	73,995.00	1,740.00	75,735.00
357	644	นายเอียรอวัช ทองอุดม	1,180.00	39.00	1,219.00
358	645	Mrs.VIVANNARAK JARASVIRIYAGUL	20,425.00	510.64	20,935.64
359	647	นายสมศักดิ์ จรัสวิริยะกุล	30,575.00	955.45	31,530.45
360	648	นางสาวจิตตานันท์ ศิริทัศน์	16,515.00	0.00	16,515.00
361	649	นางสาววันฉัตร ยิ่งวิลาศประเสริฐ	22,120.00	499.97	22,619.97
362	651	นางปฐมพร ยิ่งวิลาศประเสริฐ	22,120.00	499.97	22,619.97
363	652	นายวันชัย ยิ่งวิลาศประเสริฐ	22,120.00	499.97	22,619.97
364	655	นางสาวชญจวรรณ นรัญตา	12,183.42	173.72	12,357.14
365	656	Mr.Kevin Nel	87,170.00	0.00	87,170.00
366	658	นางสาวพรรณศิริ จันทร์ประสิทธิ์	39,930.00	1,355.43	41,285.43
367	659	นายสันต์ เตชะภากร	34,780.00	1,086.86	35,866.86
368	660	นางสาววนิดา จรัสนิรัฒน์	2,900.00	54.37	2,954.37
369	661	นางสาวอภิญญา จตุทิทยคันธา	26,391.24	0.00	26,391.24
370	663	นางสาวลัจฉรีย์ เตชศิริอุดม	15,505.00	0.00	15,505.00
371	664	นางสาววรรณา โสภณปฏิมา	20,510.00	1,666.44	22,176.44
372	665	นายรัชศักดิ์ ศิรานสุข	49,810.00	1,801.34	51,611.34
373	670	นางประไพ เมธีธรรยาพงษ์	22,915.00	0.00	22,915.00
374	671	นายณวี คงรัตนประเสริฐ	22,390.00	7.50	22,397.50
375	672	นายณภา เมธีธรรยาพงษ์	39,745.00	0.00	39,745.00
376	673	นางเกศรินทร์ คงรัตนประเสริฐ	22,390.00	7.50	22,397.50
377	677	นางสาวพงษ์ลดา บริจินดากุล	22,390.00	7.50	22,397.50

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
378	679	นายนุกูณฐ์ มานะศักดิ์บรรเจิด	24,070.00	400.62	24,470.62
379	680	นางปิยะกาญ เจียมจิระพร	220,215.00	16,516.12	236,731.12
380	681	Mr.Auddhawutthi Arunsri	74,170.00	0.00	74,170.00
381	683	นางสาวนันทนา ปรมกุล	20,980.00	0.00	20,980.00
382	684	นายสุธรรม เติมมาติ	20,980.00	0.00	20,980.00
383	685	นางสาวณัฐวดี เลิศธนธรรม	31,065.00	900.00	31,965.00
384	686	นางจตุพร เลิศธนธรรม	31,065.00	900.00	31,965.00
385	688	นายสุรสิทธิ์ จีสันติ	2,000.00	50.00	2,050.00
386	689	Mr.Masahiro Kasuya	96,300.00	0.00	96,300.00
387	695	นางสาวนิศานาถ อมรพงศ์รักษา	24,070.00	845.75	24,915.75
388	696	นางนฤมล แสงศรี	31,000.00	3.00	31,003.00
389	697	นางสาวหทัยรัตน์ เวชสิทธิ์นิรภัย	13,056.80	832.72	13,889.52
390	698	นางทัชรีย์ ลีทธิวิภาต	7,980.00	239.40	8,219.40
391	700	นางสาวจารุวัณย์ วงศ์สุวรรณ	92,555.10	601.30	93,156.39
392	701	นางเพ็ญนภา ศิลตระกูล	16,295.00	572.58	16,867.58
393	703	นางสุนีย์ เตชะอปนรัศมี	38,100.00	0.00	38,100.00
394	716	นายวสิษฐ์พล จิตละมุน	18,450.00	705.14	19,155.14
395	724	นายชุตินธร ศรีสิทธิกรรม	49,999.00	0.00	49,999.00
396	732	นายอัคคเชษฐ์ สุขปาโล	14,535.00	439.04	14,974.04
397	733	นางณัฏยา สมจิตร	79,615.00	3,026.46	82,641.46
398	734	นางสาวสุภาณี กาญจนพันธุ์	20,055.00	1,195.05	21,250.05
399	738	นางภันทนี อึ้งอร่าม	269,735.00	8,556.41	278,291.41
400	739	นางสาวจันทราทิพย์ เถื่อนยืนยงค์	20,465.00	7.50	20,472.50
401	742	นางสาวกฤษนันต์ ศิริมาศมงคล	47,195.00	1,474.04	48,669.04
402	751	นางสาวชนานันทน์ ครุพงศ์	12,812.68	0.00	12,812.68
403	752	นางสาวบุญรัตน์ เมืองมูล	14,375.00	118.15	14,493.15
404	755	นายสิริพิเดช ธิติรัศมิ์สกุล	14,375.00	118.15	14,493.15
405	763	นางสาวปานแก้ว กิมสร้าง	14,375.00	118.15	14,493.15
406	765	นางสาวปิยธิดา ผ่องศิริ	107,310.00	2,277.00	109,587.00
407	766	นายสราพล พฤกษ์ชาติศิริ	82,660.00	1,722.08	84,382.08
408	769	นายสมพัสก์ พฤกษ์ชาติศิริ	68,304.00	1,700.00	70,004.00
409	772	นางสาวฐิตินันท์ ธรรมนิยมเจริญ	8,320.00	312.00	8,632.00
410	776	คุณธัญชนก ธาตุทองคำ	4,120.00	0.00	4,120.00
411	777	นางสาวภัทฐิดา พรมีศรี	20,231.09	1,073.91	21,305.00
412	778	นางประภา คุ้มรุ่งเรือง	30,005.00	0.00	30,005.00
413	780	นางสาวสุขกมล กฤตบุญยายน	7,395.00	28.54	7,423.54
414	786	นายมงคลฤทธิ์ มณีเลิศ	18,450.00	705.14	19,155.14
415	787	นางสาวไพรินทร์ ปรีชาพันธุ์	30,005.00	0.00	30,005.00
416	791	นางสอางค์ ด่านสว่าง	84,620.00	2,642.92	87,262.92
417	795	นางสาวปภาวี มาทวีโชติกุล	20,231.09	1,073.91	21,305.00
418	796	นางสาวนภสร ภาคศิริ	61,150.00	1,760.00	62,910.00
419	803	Mr.David Steeles	87,468.75	0.00	87,468.75
420	806	นางสาวดวงกมล จิรแพทย์สกุล	14,545.00	0.00	14,545.00
421	808	นายทรชัย จิรแพทย์สกุล	14,545.00	0.00	14,545.00
422	809	นางจิตติภา จิรแพทย์สกุล	14,545.00	0.00	14,545.00
423	810	นายนภัทร ฤทัยฉาย	14,545.00	0.00	14,545.00
424	811	นางสาวจิราภา วาสุเทพรังสรรค์	24,570.00	745.16	25,315.16
425	812	นางเยาวลักษณ์ รพีพัฒนา	23,980.00	680.00	24,660.00
426	819	นางปิยวรรณ วนอุกฤษฏ์	101,865.00	481.00	102,346.00
427	830	นางสาวณัฐพร ชีวสุทธิ	34,950.00	926.40	35,876.40
428	831	นางสาวสิทิม วิวัฒนวัฒนา	49,845.00	3,738.00	53,583.00
429	832	นางสาวพิชญาภา พื้นชมภู	71,120.00	10,668.00	81,788.00
430	840	นายกาญ วสุนธราภิวัฒน์	36,405.00	0.00	36,405.00
431	855	นางสาวนงเยาว์ สีด่วรานนท์	16,295.00	572.58	16,867.58

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
432	857	นายศุภชัย เตชปัญญาสาร	3,699.58	231.22	3,930.80
433	864	นายแพทย์จักรกฤษ อุ้ยนิรันดรกูล	57,880.00	1,914.85	59,794.85
434	871	นางวรางณี โควานิชย์	4,080.00	0.00	4,080.00
435	872	นางสาวพรรษมน เตชะพัทธิญพันธุ์	55,335.00	1,353.05	56,688.05
436	876	นายพงษ์เกษม วรเศรษฐสิน	46,065.00	1,538.05	47,603.05
437	878	นายยลงกรณ์ วรรณพฤกษ์	37,190.00	1,054.56	38,244.56
438	881	นางสาวอัคริยา หงษ์ราศรี	11,755.00	0.00	11,755.00
439	884	Mr.Benjamin Johannes Omer	36,611.43	1,834.32	38,445.75
440	885	นางณิชา ศิริจินดาเลิศ	65,980.00	2,060.74	68,040.74
441	889	นายยุทธิทงษ์ รัตนพลที	18,450.00	705.14	19,155.14
442	891	คุณวัชรวัลย์ บูรณบุตย์	44,845.00	0.00	44,845.00
443	897	นางสาวนนท์นที ทิยะกูล	31,335.00	611.68	31,946.68
444	898	นายเอกรัตน์ พนมฤทธิ์	31,335.00	611.68	31,946.68
445	903	นางสาวศิริพร จารุกิจไพศาล	20,200.00	1,515.00	21,715.00
446	905	นายนฤชา วิจิตรวาริช	20,200.00	1,515.00	21,715.00
447	912	นางสาวศศิธร เทพี	14,599.65	14,599.65	29,199.30
448	918	นางธรรรณ ตั้งจิตเพียรโชค	56,520.00	3,956.40	60,476.40
449	919	Mrs.Heidi Rudshaug	17,267.57	20.61	17,288.18
450	920	Mrs.Rebecca Louise Tan	20,939.84	0.00	20,939.84
451	921	Mrs.Rebecca Louise Tan	20,939.84	0.00	20,939.84
452	922	นายณัฐพล เก้านพรัตน์	29,180.00	2,188.50	31,368.50
453	923	Ms.Elena Kuhn	13,742.48	13,742.48	27,484.97
454	925	นายทวีชัย ไม้เกตุ	23,750.00	732.00	24,482.00
455	927	นางสาวสิรัตน์ อัชยะพงษ์	44,472.78	1,667.73	46,140.51
456	928	นางสาวกัญญา จีรธนกิตติ	26,100.00	3,915.00	30,015.00
457	938	นายภาณุมาศ พงษ์สุวรรณ	26,100.00	3,915.00	30,015.00
458	940	นายพชรวร บุญชู	21,360.00	3,107.44	24,467.44
459	946	นางสาวรลาพร จงผ่าพันธ์	34,110.00	0.00	34,110.00
460	970	นางสาววัชราภรณ์ วานิชทิพัฒน์	66,600.00	0.00	66,600.00
461	983	นางอรุณรัศ องศ์ทวีเกียรติ	20,420.00	746.78	21,166.78
462	988	นางสาวพรทิมล นิ่มสมบุญ	89,575.00	13,436.25	103,011.25
463	999	Ms.Thunchanok Phommas	17,853.11	0.00	17,853.11
464	1000	นายเอกวุฒิ แสงสวัสดิกุล	54,700.00	1,865.80	56,565.80
465	1003	นางสาวณัฐพร ปิยะชาติตระกูล	9,735.00	360.00	10,095.00
466	1013	นางสาวพรทิมล นิ่มสมบุญ	89,575.00	13,436.25	103,011.25
467	1018	นางทิพย์นภา คำมงคล	25,900.00	654.00	26,554.00
468	1025	นายยศสัสณห องศ์ทวีเกียรติ	20,420.00	746.78	21,166.78
469	1028	นางสาวจริยา ทิลุทธิ์บวรเศรษฐ์	91,000.00	1,815.00	92,815.00
470	1033	นางกรชวัล บัวแก้ว	51,040.00	1,803.88	52,843.88
471	1040	นางสาวสุวารี ทิรัญพงศธร	113,285.00	3,491.65	116,776.65
472	1045	นางสาวเกศริน ศรีเจริญ	42,530.00	0.00	42,530.00
473	1071	นายประเสริฐ อันทวิทิพงษ์	41,100.00	1,503.25	42,603.25
474	1075	นายเกรียงไกร คำมงคล	25,900.00	654.00	26,554.00
475	1085	นางสาวรัชฎา องศ์ทวีเกียรติ	20,420.00	746.87	21,166.87
476	1100	นายประสิทธิ์ องศ์ทวีเกียรติ	20,420.00	746.87	21,166.87
477	1108	เด็กหญิงนันท์นลิน เล้าสมบูรณ์	19,475.00	660.28	20,135.28
478	1117	เด็กชายณัฐพัชร์ เล้าสมบูรณ์	19,475.00	660.28	20,135.28
479	1120	นางสาวสุชาดา เจนกุลประสูตร	33,035.00	991.05	34,026.05
480	1125	นางสาวสุนิษา ไชยมาตย์	33,015.00	1,024.37	34,039.37
481	1131	นางสาวจริยา สวรรยาวัฒน์	30,431.40	1,131.80	31,563.20
482	1143	นางสาวนตฤทัย หมายชม	8,560.00	1,000.00	9,560.00
483	1144	นางสาวยาวลักษณ์ สมคำ	75,595.00	2,500.85	78,095.85
484	1173	นางไพลิน พวงเพชร	38,460.00	1,382.98	39,842.98
485	1174	นางสาวสุวิมล จันทรอาภรณ์กุล	20,580.00	0.00	20,580.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
486	1193	บริษัท ยูนิตี้ 2000 ทัวร์ จำกัด	412,950.00	7,239.47	420,189.47
487	1203	นางสาวกนกพร วีระสิทธิกุล	20,000.00	649.00	20,649.00
488	1210	Mr.Chi fung Ng	45,715.00	1,429.00	47,144.00
489	1214	นางสาวมณีนันท์ นุชนาฏนนท์	18,555.00	1,391.62	19,946.62
490	1216	นายบุญช้อย อัศวพรศิลป์	6,060.00	208.00	6,268.00
491	1224	นางสาวณฐวร กัมภูสิริพันธุ์	21,360.00	3,107.44	24,467.44
492	1225	นางสาววิลาวัลย์ นรนาถปัญญา	14,375.00	491.15	14,866.15
493	1229	นายต่อศักดิ์ โตรพัฒนาการ	35,810.00	1,103.88	36,913.88
494	1230	นายวัลลภ ศิระศิริกุล	118,210.00	0.00	118,210.00
495	1231	นายเอก สองสู	8,000.00	226.00	8,226.00
496	1234	นายหงศ์วัฒน์ โกวาทิษย์	12,240.00	0.00	12,240.00
497	1235	นายฮิรนนท์ วัฒนาจารุกิจ	17,440.00	545.00	17,985.00
498	1240	Mr.Laurent Perot	37,015.00	0.00	37,015.00
499	1243	นางประภาวรินทร์ อนิณพันธ์	7,895.00	243.34	8,138.34
500	1248	นางสาวอมลวรรณ โพธิ์กัน	7,895.00	243.34	8,138.34
501	1253	นางสาวกุลสิตา กลิ่นหงษ์	77,630.00	0.00	77,630.00
502	1258	เด็กหญิงกัญญลักษณ์ ยงยุทธ	7,895.00	243.34	8,138.34
503	1278	เด็กหญิงอเล็กซานดรา เฟ่ลลิ่งเกอร์	7,895.00	243.34	8,138.34
504	1281	นางสาวเมธาวี ภิรมย์กิจ	7,895.00	243.34	8,138.34
505	1283	นางสาวชลลดา จันทอง	129,420.00	0.00	129,420.00
506	1294	เด็กชายสิรชัช จงจุดเพียน	7,895.00	243.34	8,138.34
507	1295	เด็กหญิงดลพร สมสาย	7,895.00	243.34	8,138.34
508	1302	เด็กชายปิณณวัฒน์ จันทสม	7,895.00	243.34	8,138.34
509	1304	นางสาวชวัญฤดี เลิศจันทึก	27,389.12	1,007.39	28,396.51
510	1309	นางสาวอาจารีย์ ชื่นชม	7,895.00	243.34	8,138.34
511	1321	เด็กชายตนภัส คอลเล็ตต์	7,895.00	243.34	8,138.34
512	1324	เด็กชายนิธิพัฒน์ เสียงจันทร์	7,895.00	243.34	8,138.34
513	1344	นายธรรฐวุฒิ พาญเจริญศักดิ์	41,500.00	1,168.26	42,668.26
514	1353	นายสมเจตน์ เตชะนันทนา	21,995.00	890.34	22,885.34
515	1355	นางสาวพวงรัตน์ ตั้งธิติกุล	21,995.00	890.34	22,885.34
516	1358	นางสาวอภิชญา เอี่ยมชัยมงคล	21,766.40	707.37	22,473.77
517	1361	นางสาวสุอยา อธิพันธุ์อำไพ	18,630.00	698.61	19,328.61
518	1370	นายศุภเศรษฐ์ อรุณรัศมีเรือง	67,868.83	2,808.41	70,677.24
519	1377	นางสาวลลินทิพย์ คำรงค์ฤทธิเดช	37,530.00	0.00	37,530.00
520	1381	นายศุภกิตติ์ พรสรรค์ศิริกุล	66,105.00	0.00	66,105.00
521	1394	นางสาวพิกุล มีแก้วน้อย	19,410.00	0.00	19,410.00
522	1397	นางสาวศาณฆยุษา ธนอารรลาภ	375,630.00	12,889.00	388,519.00
523	1403	นางสาวทิพวรรณ์ ม่วงสำเภา	19,960.00	360.00	20,320.00
524	1417	นางสาวพิทยาภรณ์ ตันติยากร	17,885.00	89.00	17,974.00
525	1418	นางสาววรรณภัส พงษ์วิทยภานุ	14,015.00	2,000.00	16,015.00
526	1429	นางสาววัลน์ กิจสินธพชัย	34,995.00	0.00	34,995.00
527	1430	บริษัท บอร์น ฮอสิเคย์ จำกัด	83,235.00	3,555.93	86,790.93
528	1438	นางสาวนิรมล ธิ้งตระกูล	22,180.00	592.47	22,772.47
529	1439	นายวิทยา เกรือคำ	17,885.00	89.00	17,974.00
530	1440	นางสุทธินันท์ ขยิ่ม	73,470.00	0.00	73,470.00
531	1441	นายวีรชาญ แม้นอินทร์	41,585.00	3,415.00	45,000.00
532	1454	นางสาวสิริราศี กอบประดิษฐ์	18,460.00	663.00	19,123.00
533	1456	นางสาวชนม์นิภา สิงห์คะ	12,783.60	958.77	13,742.37
534	1457	นางสาววัชรา เสลาคุณ	12,783.60	958.77	13,742.37
535	1460	นางสาวเปมิกา แสงจันทร์สมพร	26,525.00	7,957.00	34,482.00
536	1461	นายวิเนตร มิ่งยินดี	28,605.00	1,072.69	29,677.69
537	1462	นางสาวลลิวดี บุญวร	60,900.00	761.00	61,661.00
538	1463	นายชยกร เอื้อมศิลา	48,150.00	1,499.75	49,649.75
539	1468	นางสาวพรทิพย์ คีตประดิษฐ์ทิพย์	18,355.00	565.00	18,920.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
540	1470	นายอริย์อิช ปานท่าไข่	4,720.00	127.06	4,847.06
541	1472	นางสาวนรนาฏฐา จันทร์แสง	41,700.00	0.00	41,700.00
542	1473	นายคเณศ ทองศรีสุข	119,820.00	3,766.20	123,586.20
543	1479	นายเสนหยา น้อยเจริญ	110,840.00	3,179.84	114,019.84
544	1480	นายอังกูร ยิ่มเอิบธรรม	91,100.00	2,706.85	93,806.85
545	1481	นางสาวสุชาดา อุทัยสวัสดิ์	104,875.00	1,891.20	106,766.20
546	1483	นายยรรยง อัครจินดานนท์	262,710.00	8,667.28	271,377.28
547	1484	นางสาวศรีชฎา โชคอนาเสริมสกุล	21,680.00	449.93	22,129.93
548	1491	นายมานะ โชคอนาเสริมสกุล	21,680.00	449.93	22,129.93
549	1500	นางสาวกัญชลี โชคอนาเสริมสกุล	21,680.00	449.93	22,129.93
550	1504	นางสาวธนพร ชูเวทย์	17,540.00	924.66	18,464.66
551	1507	นายเลอดี โชคอนาเสริมสกุล	21,680.00	449.93	22,129.93
552	1512	นายภัทรวุฒิ จรัสพันธุ์กุล	59,190.00	2,031.00	61,221.00
553	1518	นางศรีสิริ อร่ามกิจไพรา	19,995.00	677.91	20,672.91
554	1519	นางยินหิรา ทองทรงกฤษณ์	21,135.00	104.23	21,239.23
555	1522	นางสาวปิ่น วนสุกฤษฎ์	7,775.00	84.00	7,859.00
556	1526	นางสาวกฤษนันต์ ศิริมาสมงคล	50,885.00	1,589.29	52,474.29
557	1528	นางวิมลรัตน์ สิทธิศรัณย์กุล	17,085.00	582.76	17,667.76
558	1540	นางณัฐสุรางค์ ศรีไชยยันต์	20,185.00	599.00	20,784.00
559	1542	นายประสิทธิ์ ชีวรัตน์บังกช	128,120.00	3,840.00	131,960.00
560	1546	นางธัญชนก โชติดันติมากร	29,555.00	139.43	29,694.43
561	1557	นายสรเมนท์ ศรีไชยยันต์	20,185.00	599.00	20,784.00
562	1558	เด็กหญิงปณิดา ทองทรงกฤษณ์	21,135.00	104.23	21,239.23
563	1561	นายสมเจต ทองทรงกฤษณ์	21,135.00	104.23	21,239.23
564	1570	นางสาวพัทธ์อิรา รักษ์เวชปกรณ์	32,085.00	1,035.07	33,120.07
565	1571	นายปิยน วิทยศรีเจริญ	108,680.00	3,396.26	112,076.26
566	1573	เด็กชายณภัทร ทองทรงกฤษณ์	21,135.00	104.23	21,239.23
567	1583	นางสาวปุณณภา ทองทรงกฤษณ์	21,135.00	104.23	21,239.23
568	1596	นางสาวมณัญชยา เกษศิริ	32,190.00	945.58	33,135.58
569	1613	นายศักย์พล ชุบประเสริฐดี	61,280.00	2,473.29	63,753.29
570	1617	Ms.Susan Louise Kannegiesser	25,503.89	764.36	26,268.25
571	1624	Ms.Susan Louise Kannegiesser	25,503.89	764.36	26,268.25
572	1630	นางสาวธนาทิพย์ วสัญไชย	105,070.00	3,583.89	108,653.89
573	1644	นางสาวณัฐวรรณ กล่อมทอง	52,110.00	0.00	52,110.00
574	1658	นายวนวุฒิ พุฒตาล	20,640.00	0.00	20,640.00
575	1659	Mrs.Kim Dellar	137,313.66	0.00	137,313.66
576	1664	นายพนา เก่งพันธุ์พัฒน์	39,605.00	1,432.29	41,037.29
577	1673	Ms.SARANYA LIMKAISANG	51,647.75	0.00	51,647.75
578	1688	นางสาววนัชญา ศิริเมฆ	40,088.18	0.00	40,088.18
579	1702	นายนที ธอมทรัพย์	3,160.00	319.25	3,479.25
580	1705	เด็กชายณราทร ธอมทรัพย์	3,160.00	319.25	3,479.25
581	1708	นางสาวศศิธร บุญพึ่ง	28,230.00	0.00	28,230.00
582	1709	นางสาวณฤมล ทองศรี	74,360.00	2,322.48	76,682.48
583	1710	นายเอื้ออังกูร วิภวศุทธิ์เจริญ	8,570.00	642.75	9,212.75
584	1711	นางสาวนจิรา ธอมทรัพย์	3,160.00	319.25	3,479.25
585	1713	นายปวิชญา วิสาคำ	18,605.00	0.00	18,605.00
586	1720	นายกฤตนัย ทองกร	20,450.00	1,398.00	21,848.00
587	1721	Mrs.Anna Ferrato	30,696.70	0.00	30,696.70
588	1725	Mr.Ronald Bryn Dellar	137,313.66	0.00	137,313.66
589	1726	นางสาวกรนิกา ทองธอญ	72,040.00	0.00	72,040.00
590	1727	นางสาวนงนภัส บุญอนันต์	115,057.46	3,593.58	118,651.04
591	1729	นายณฉองชัย จินดาศักดิ์	80,000.00	2,764.90	82,764.90
592	1735	นางสาวภาณี เหลี่ยงประเสริฐ	18,355.00	565.00	18,920.00
593	1740	นางสาวพรรณวิภา คล้ายสงคราม	13,056.80	832.72	13,889.52

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
594	1743	นางประภาภรณ์ ลิ้มทอง	127,475.00	4,688.63	132,163.63
595	1744	นางสุชาดา วิจิตรชำนาญ	31,153.43	509.57	31,663.00
596	1746	นางมาลี วิจิตรโสภาพันธ์	22,685.00	0.00	22,685.00
597	1750	นางสาวสุทัชนี สายพัฒนา	126,180.00	3,889.12	130,069.12
598	1752	นางสาวทิพย์สุดา ไชยไพบูลย์วงศ์	20,145.00	769.92	20,914.92
599	1753	นางปาริชาต คุณาธรรมรักษ์	19,025.00	50.00	19,075.00
600	1754	นายพิเชฐ คุณาธรรมรักษ์	19,025.00	50.00	19,075.00
601	1756	เด็กชายศิวรักษ์ คุณาธรรมรักษ์	15,840.00	50.00	15,890.00
602	1757	นายสมัชชา จิตรวุฒิโชติ	58,520.00	0.00	58,520.00
603	1758	นายเคมีย์ สวัสดิศานต์	55,390.00	1,661.70	57,051.70
604	1760	นางสาวพรนิภา เศรษฐกวิน	13,885.00	0.00	13,885.00
605	1761	Mr.Shabbir Ahmad	48,564.56	62.90	48,627.46
606	1762	Herr (Herr Michael Niedermeyer)	269,189.84	10,038.57	279,228.41
607	1763	นางสาววราศิรินทร์ ศุภศิริสินธุ์	26,530.00	943.09	27,473.09
608	1765	นายธนากร ทีดช่วย	4,480.00	0.00	4,480.00
609	1766	นางสาววิญญ์วัลัด วสุวัฒนไพศาล	36,404.75	0.00	36,404.75
610	1767	นางกชิรา อัศวนพคุณ	21,760.00	1,768.00	23,528.00
611	1770	Mr.Quentin Brillon	66,166.74	0.00	66,166.74
612	1776	นางสาวกชกร แสรทอง	8,640.00	0.00	8,640.00
613	1781	นางสาวสุภกา เย็นพิบูลย์	45,630.00	0.00	45,630.00
614	1784	นายวีโรจน์ สุภาดุลย์	86,360.00	3,061.53	89,421.53
615	1790	นายนพรัตน์ เมธาวีกุลชัย	15,450.00	492.49	15,942.49
616	1793	นายภาณุพงศ์ เมธาวีกุลชัย	15,450.00	492.49	15,942.49
617	1795	นางจันทนา เมธาวีกุลชัย	15,450.00	492.49	15,942.49
618	1796	นางไพลิน รัตน์ประสาทพร	62,500.00	1,953.00	64,453.00
619	1798	นางสาวหนึ่งฤทัย โตเบษารัตน์	26,530.00	943.09	27,473.09
620	1801	Mr.Claudio Cicuzza	74,920.00	3,277.76	78,197.76
621	1802	นายเลิศชัย สุขอจินตนากาญจน์	18,755.00	0.00	18,755.00
622	1803	นางสาวฐิมาภรณ์ ฤกษ์พิชัยสุทธิ์	17,465.00	674.67	18,139.67
623	1804	นางสาวอาธีวรรณ ไชยอาสา	18,755.00	0.00	18,755.00
624	1805	นายธีรภัทร์ พิริญอะวะสิต	17,465.00	674.67	18,139.67
625	1808	นายภัทรินทร์ คุ้มทุกทิศ	42,030.00	1,580.44	43,610.44
626	1810	นายสุรไกร จัตุมาศ	21,050.00	0.00	21,050.00
627	1811	ว่าที่ร้อยตรีปวริสร์ แจ่มหานิช	2,060.00	154.50	2,214.50
628	1813	นางสาวนัชชา ศรีพัฒนวานิชย์	30,310.00	19,000.00	49,310.00
629	1814	นายวัชราภร หนูทอง	23,620.00	885.00	24,505.00
630	1821	นางสาวฐิติพร ศิลเสรี	14,375.00	491.15	14,866.15
631	1839	Mr.Nipat Wuttironarit	59,985.00	2,058.39	62,043.39
632	1851	นางกาญจนา เวียรศิลป์	41,220.00	1,092.00	42,312.00
633	1860	นายสมพงษ์ เศรษฐีอุดม	15,505.00	0.00	15,505.00
634	1866	นายสิทธิพัฒน์ เวียรศิลป์	41,220.00	1,092.00	42,312.00
635	1872	นางสาวสุวลี เขมาชีวะกุล	8,050.00	186.91	8,236.91
636	1881	นางสาวสุภารัตน์ วังเวง	208,668.00	7,825.05	216,493.05
637	1895	นางสาวอัษสินี ธนพัฒนไพบูลย์	20,480.00	0.00	20,480.00
638	1900	Mr.Daisuke Kojima	33,675.00	1,245.00	34,920.00
639	1908	นายสุรจักษ์ เชื้อพานิช	20,480.00	0.00	20,480.00
640	1915	นางสาวศรีพินิจ คงชื่นจิต	16,285.75	1,221.43	17,507.18
641	1922	Ms.Chigusa Kojima	20,285.00	727.00	21,012.00
642	1924	Ms.Iroha Kojima	15,860.00	568.00	16,428.00
643	1926	นางสาวปาริชาติ ดำรงค์รักษ์	4,940.00	0.00	4,940.00
644	1929	Mr.Osuke Kojima	15,860.00	568.00	16,428.00
645	1933	Mr.Ryo Kojima	15,860.00	568.00	16,428.00
646	1936	นายเกษมศักดิ์ ทัศนชูชัย	23,870.00	1,491.00	25,361.00
647	1941	นายโยกาส ตุชเจริญโกรศรี	114,380.00	1,809.71	116,189.71

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
648	1954	นายบารมี วุฒิโกรศรีอาคม	14,375.00	491.15	14,866.15
649	1962	นางสาวจันทรัตน์ สินประจักษ์กุล	15,625.00	465.50	16,090.50
650	1972	นางสาวจิราญุช จันทร์จิระ	23,660.00	60.00	23,720.00
651	1975	นางสาวคริสต์มาส วิษณุกูลัตนา	18,605.00	0.00	18,605.00
652	1987	นายชนินทร์ วงษ์ตนตรี	61,050.00	1,530.91	62,580.91
653	1988	นางสาววรรัตน์ มโนวิทวัส	61,050.00	1,530.91	62,580.91
654	1990	นายสรวิศ ตัณมานะศิริ	88,685.00	0.00	88,685.00
655	1992	นางสาวรพีพพรณ แม้นอินทร์	20,985.00	659.73	21,644.73
656	1993	นายจักรภพ นาคฤทธิ์	4,821.80	0.00	4,821.80
657	1994	นางสาวณัฐณา หาญตะล่อม	22,575.00	705.47	23,280.47
658	1996	Mrs.Katrin Bettina Sternahl	32,114.36	32,114.36	64,228.73
659	1997	Mr.Josef Heinrich Lenz	32,114.36	0.00	32,114.36
660	1999	นายตนะพันธุ์ กรุณานนท์	22,575.00	705.47	23,280.47
661	2001	เด็กชายกัณอเนก กรุณานนท์	18,970.00	592.81	19,562.81
662	2002	Mr.Fabian Dürr	87,905.00	0.00	87,905.00
663	2008	บริษัท แพน ไทย แอร์ (กรุงเทพ)จำกัด	276,340.00	0.00	276,340.00
664	2009	นายรชต มานะธรรม	43,915.00	0.00	43,915.00
665	2030	นายชาญณรงค์ โชคบำรุงสุข	145,260.00	6,775.48	152,035.48
666	2037	นางสาวขยวรรณ ไยบัวเทศ	7,515.00	0.00	7,515.00
667	2040	นายณัฐธรณ์ สินคุณากร	43,390.00	918.32	44,308.32
668	2041	นางกรณัฐ ภักดีจิรโชติ	29,510.00	1,012.64	30,522.64
669	2044	ว่าที่ ร้อยโทภูษิต แสวงผล	14,055.00	400.00	14,455.00
670	2047	นางสาวสุภาณินท์ แสงรุจิ	20,480.00	0.00	20,480.00
671	2054	นายปิยะวัฒน์ ศรีทิพย์วัฒน์	91,920.00	358.88	92,278.88
672	2056	เด็กหญิงเสกซัล อู	29,510.00	1,012.64	30,522.64
673	2058	นายอัครชัย เติมทรชัย	242,390.00	1,000.00	243,390.00
674	2061	นางสาวสุมาลี จารุสุขถาวร	37,170.00	1,206.76	38,376.76
675	2071	นางสาวธัญญพิมพ์ สินธุ์จิรา	48,830.00	2,136.00	50,966.00
676	2082	นางสุมิตรา เดชอุดมทรัพย์	14,535.00	498.77	15,033.77
677	2085	นายโมฮำหมัดสตาร์ ราชัค	48,496.52	7.00	48,503.52
678	2090	นางสาวชาลีนี เลิศอริยรังสี	14,535.00	498.77	15,033.77
679	2094	นางสาวณัฐชา ทองห่อ	14,535.00	439.04	14,974.04
680	2102	นางสาวจิราภา เลิศอริยรังสี	40,850.00	1,401.77	42,251.77
681	2113	นางสาวแพรวไพลิณ แก้วกระชูติ	1,073.98	7.50	1,081.48
682	2115	นางสาวดลยา แสงอากาศ	6,229.54	467.00	6,696.54
683	2124	นางสาวณิษา สุขประเสริฐสม	30,485.00	0.00	30,485.00
684	2126	นางสาวขนมน ทองพิลา	14,710.21	509.43	15,219.64
685	2129	นางสาวรัญชิตา สิทธิสาร	12,144.94	1,214.49	13,359.43
686	2131	นายนาย ประยุทธ พู่ทอง	113,335.00	8,500.12	121,835.12
687	2137	แพทย์หญิงยศวดี ช่ออัญชัญ	21,328.86	266.00	21,594.86
688	2138	นางสาวศิริญญา กริหาญกิตติ์ชัย	94,415.00	3,698.00	98,113.00
689	2143	พันเอกปัญญพงศ์ หิรัญสาย	20,430.00	747.00	21,177.00
690	2144	นางสาวภัทรพร สอนบุญ	6,004.70	7.50	6,012.20
691	2151	นางสาวภรณ์เพ็ญ ลภิรัตนากูล	44,350.00	1,663.12	46,013.12
692	2154	นางสาวสินธุ์ชล กิติยานันท์	18,527.50	1,362.91	19,890.41
693	2155	นางลัดดาวัลย์ ใจเอื้อ	40,970.00	820.00	41,790.00
694	2156	รองศาสตราจารย์สรศักดิ์ ด่านวรพงศ์	24,885.00	2,086.00	26,971.00
695	2157	นายหยงลักษณ์ สุริยเดชวงศ์	4,329.05	118.30	4,447.35
696	2158	นายอัครินทร์ เยี่ยงศรีเมือง	4,533.80	158.00	4,691.80
697	2159	นางสาวปัณฑิตา หิรัญสาย	16,865.00	616.00	17,481.00
698	2164	นางสาวอานาโกะ ซาอีโต้	16,175.00	404.36	16,579.36
699	2166	นางเนาวรัตน์ กังวานกิจ	15,638.72	175.00	15,813.72
700	2167	นางสาวพรพรรณ ทิกขาว	35,591.01	213.56	35,804.57
701	2170	นางสาวกนกวรรณ โยธิน	1,340.00	100.50	1,440.50

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
702	2171	นายพงศ์ธนา วงษ์ยอด	3,282.44	0.00	3,282.44
703	2172	นางสาวนัยนา สุทิน	5,785.00	867.75	6,652.75
704	2179	นางมาลินี เตชะหิรัญวัฒน์	183,690.00	6,265.62	189,955.62
705	2187	นายทัฬนะ เพชรรัตน์	20,915.00	0.00	20,915.00
706	2189	นายดำรงค์ศักดิ์ ช่อมประศิษฐ์	97,192.52	0.00	97,192.52
707	2191	นางสาวภัญญวีร์ ทีฆธนานนท์	30,520.00	639.67	31,159.67
708	2193	นายทัศพร เพิ่งจันตา	19,035.00	1.00	19,036.00
709	2194	นายจักรพงศ์ สินสุรักษ์	11,225.30	375.97	11,601.27
710	2195	นางสาวกนกภรณ์ กังวานกิจ	15,495.21	9.68	15,504.89
711	2197	นางนภัทกร ยีนา	22,400.00	1,000.00	23,400.00
712	2198	นายทองคำ ยีนา	22,440.00	1,000.00	23,440.00
713	2199	นางสาวชนัญธิดา สุขสมบูรณ์วิทย์	1,170.59	10.00	1,180.59
714	2200	นายสุบิน ไชยยะ	1,641.98	615.75	2,257.73
715	2201	เด็กหญิงมาเดลีน นามวงศ์ทรหม	17,155.00	1,000.00	18,155.00
716	2202	Mr.Rene FELIX Steiger-loonchaipa	221,599.46	0.00	221,599.46
717	2204	นางสาววัฐพร เหล่าทะเกียรติ	24,305.00	0.00	24,305.00
718	2206	นายสุบิน ไชยยะ	946.21	354.85	1,301.06
719	2207	นางสุณิสา มาศปกรณ์	18,399.00	459.00	18,858.00
720	2208	นายพิชัย หาญตะล่อม	22,575.00	705.47	23,280.47
721	2209	นายณัฐวุฒิ เอื้อศักดิ์สุภา	24,305.00	0.00	24,305.00
722	2210	นายสุบิน ไชยยะ	1,641.98	615.75	2,257.73
723	2211	นางสุพักตร์วิน หาญตะล่อม	22,575.00	705.47	23,280.47
724	2213	นางสาวหนึ่งฤทัย วีระวัฒนะ	28,345.00	1,036.73	29,381.73
725	2214	นางสาวภาวิณี เบญจอักษณพร	54,063.80	0.00	54,063.80
726	2216	นางสาวจิธิมา ปัญจวัฒนา	8,070.00	0.00	8,070.00
727	2217	นางสาวกฤตยา ธนะนิมิตร	7,682.36	192.06	7,874.42
728	2219	นายนิสิต ทฤษฎีคุณ	20,209.06	780.68	20,989.74
729	2222	นางอัชชียา พรรณรายน์	4,480.00	336.00	4,816.00
730	2223	นางสาวอุรุณี ลิ้มถาวรกิจ	14,612.96	0.00	14,612.96
731	2228	นางสาวนฤมล ชุ่มชวย	2,240.00	134.40	2,374.40
732	2229	นายศิริวัฒน์ พรหมอุบล	5,373.20	0.00	5,373.20
733	2231	ศาสตราจารย์สมศักดิ์ ภัคภิญโญ	28,684.60	700.00	29,384.60
734	2234	นายศุภมิต เรืองปิตาภรณ์	66,380.00	2,323.30	68,703.30
735	2262	นายธนานันทร์ ตราตอารทิพย์	213,995.00	7,254.00	221,249.00
736	2268	นายเวนซี เซีย	26,680.00	822.32	27,502.32
737	2272	นางสาวพิมพ์วรา เจริญเกษมวิทย์	9,793.76	263.49	10,057.25
738	2273	นายอภิวุฒิ กลิ่นมาทร	42,720.00	0.00	42,720.00
739	2277	นางกุลกนิษฐ คำศิริวิชรา	36,010.00	1,139.48	37,149.48
740	2287	นางสาวพิไลพร วงษ์ภัณหา	15,520.00	1,125.20	16,645.20
741	2296	นายสกล เลิศวิชิตรกมล	61,980.00	3,031.08	65,011.08
742	2298	นายกานต์ สุริยาศศิน	120,120.00	4,245.34	124,365.34
743	2299	นายชัยยศ วินิจไพโรจน์	49,299.76	338.24	49,638.00
744	2301	นางสาวอัญชลี ลีย้ำ	1,957.00	83.64	2,040.64
745	2304	นายเสริมศักดิ์ เลิศหนานนท์	21,050.00	791.53	21,841.53
746	2306	นางสาสุกัญญา ยิ่งพรวิสิทธิ์โสภา	15,115.00	0.00	15,115.00
747	2323	นางสาววิภาวรรณ ทองอู่	23,290.00	1,746.76	25,036.76
748	2327	นางสิริวรรณกรณ์ ดีวงษา	54,979.51	0.00	54,979.51
749	2331	นางสาวสุธาวีอย์ จันทร์เพ็ญ	5,469.97	0.00	5,469.97
750	2336	นางสาววัลลิกากล สุทธกิจ	20,440.00	613.20	21,053.20
751	2362	นางจุไรรัตน์ ลิ่วเลลิมวงศ์	35,740.00	1,101.58	36,841.58
752	2365	นางสาวชิษณุชา ตากัน	11,650.00	351.89	12,001.89
753	2368	Ms.Piyada Khobjit	43,258.10	3,937.61	47,195.71
754	2372	นางพัชชากาญจน์ สกุลวงวาร	3,950.17	0.00	3,950.17
755	2373	นายพลพยุ สลิลอำไพ	43,575.00	1,567.56	45,142.56

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
756	2377	นางสาวชจีรัตน์ เจริญวัย	21,050.00	791.53	21,841.53
757	2378	Mr.Andrea Todde	55,800.61	4,185.23	59,985.84
758	2380	นายณัฐภาส แก้วมีชัย	5,319.75	398.98	5,718.73
759	2384	นางสาวธิติมา วรจิตรสันติ	15,495.00	338.95	15,833.95
760	2385	นางสาวชลธิชา เชี่ยวชาญ	23,559.94	883.50	24,443.44
761	2387	Mr.Armin Stein	20,738.99	1,572.27	22,311.26
762	2389	นางสาววัชนีกร คุปตีเวช	34,357.90	2,500.00	36,857.90
763	2390	นายศราวุฒิ งามสถาพร	38,935.00	1,280.05	40,215.05
764	2391	นายแพทย์ธีรยุทธ ภวัครานนท์	82,005.00	0.00	82,005.00
765	2392	นางสาววัชนีพร คุณูปการ	24,270.00	1,820.25	26,090.25
766	2393	นายอรรถกร เลากุลศานต์	9,810.00	0.00	9,810.00
767	2423	นายธมรเทพ สุรราคุล	19,410.00	0.00	19,410.00
768	2437	นางเชมิกา สุรัสวดี	50,700.00	1,635.60	52,335.60
769	2448	นายบรินทร์ กุมภะ	20,985.00	741.67	21,726.67
770	2451	Ms.Piraya Nonpruang	20,985.00	741.67	21,726.67
771	2458	นางสาวปฏิมา อมรศักดานันท์	15,115.00	0.00	15,115.00
772	2461	นางสาววรรณกรณ์ เอี่ยมวงศ์นที	47,790.00	1,630.10	49,420.10
773	2462	นายวีรวัฒน์ เทพหวีพิทักษ์	14,005.00	0.00	14,005.00
774	2465	นายรฐนนท์ ลักษณะละม้าย	41,970.00	1,312.00	43,282.00
775	2470	นางสาวกรกาญจน์ ลักษณะละม้าย	20,985.00	656.00	21,641.00
776	2480	Mr.Jon PATRICK Barta	27,900.00	0.00	27,900.00
777	2482	นายศักดิ์ศรินย์ นาคราช	8,095.00	58.22	8,153.22
778	2485	นางสาวเขวดี ลิ่มก้องวาณิชกุล	57,282.45	8,592.36	65,874.81
779	2497	นางสาวปพิพัฒน์กรณ์ จิตสักดานนท์	7,227.15	542.04	7,769.19
780	2512	Mr.Tetsuro Nakashima	36,060.00	0.00	36,060.00
781	2533	นางสาวพูลสิริ จันทร์แสวี	16,705.00	0.00	16,705.00
782	2536	นายจำรัส ชินวัฒนวงศ์วาน	11,765.00	367.00	12,132.00
783	2538	นายภัทรดนัย ภักดี	41,970.00	1,302.22	43,272.22
784	2539	นายภูมิพัฒน์ ภิวัฒน์พงษ์กูล	9,637.48	0.00	9,637.48
785	2540	นางพรเพ็ญ ชินวัฒนวงศ์วาน	11,765.00	367.00	12,132.00
786	2541	นายเอกณัติ เตชะอิศวธรรม	72,160.00	0.00	72,160.00
787	2542	นางสาวอนิดา ผลละออ	22,190.00	73.00	22,263.00
788	2543	นางสาวจรรยา คุณาภรณนนท	15,790.00	217.38	16,007.38
789	2544	นางสาวอาสุมา เกิดแสง	15,790.00	217.38	16,007.38
790	2546	นางสาวศุภศรี เกียรติวรกาญจน์	15,790.00	217.38	16,007.38
791	2557	คุณวิทยา ธรรมรัตนากร	20,060.00	0.00	20,060.00
792	2562	นายพิชัย วงศ์จินดาเวคย์	37,425.00	1,061.23	38,486.23
793	2565	นายจักรกฤษณ์ เจริญทรงศ์	35,195.00	0.00	35,195.00
794	2568	นางสาวภาวิณี จันทร์แสง	4,352.04	136.00	4,488.04
795	2572	นายสุรพัชร์ กฤษฎาพงษ์	37,425.00	1,061.23	38,486.23
796	2575	นายอาพิเดช ไชยพานิช	21,190.00	222.00	21,412.00
797	2580	นายวัชระ บุตรโท	13,590.00	1,585.00	15,175.00
798	2582	เด็กหญิงชัญญปิญ หาญตะล่อม	18,970.00	592.81	19,562.81
799	2584	นายเขษฎา คงแดง	1,340.00	28.08	1,368.08
800	2587	Mr.Keen wai glenn Hoe	27,112.48	0.00	27,112.48
801	2601	นางสาวธิรนุช สรรพวัลย์	22,575.00	705.47	23,280.47
802	2602	ว่าที่ร้อยตรีหญิงอรุณี เต่นชัย	20,485.00	759.72	21,244.72
803	2617	นางสาวอิษฎา ดวงศรี	69,620.00	2,002.76	71,622.76
804	2638	นางสาวสุธิกานต์ เอิกหาญ	30,585.00	735.30	31,320.30
805	2639	นางสาวอรทัย วันดี	70,400.00	2,155.40	72,555.40
806	2644	นายทับทิม โอฬารนิช	18,425.00	1,500.00	19,925.00
807	2670	นายวินท์ ภัทรดิลก์	232,960.00	0.00	232,960.00
808	2672	นาย (Mr.)อากาศ จันทร์แสงลุก นางสาว (Ms.)วิชุลดา ธีรัญศิริ นาง (Mrs.)บังอร จันทร์แสงลุก	132,100.00	0.00	132,100.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
		นาย (Mr.)วิทิตพงษ์ จันทร์แสงสุก			
809	2674	นางสาววิชญาณี นิ่มน้อย	21,635.00	0.00	21,635.00
810	2680	นายวิชาญ นิ่มน้อย	21,635.00	0.00	21,635.00
811	2683	นางสาวสิรีน สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	131,905.00	5,919.46	137,824.46
812	2685	นางกาหลง นิ่มน้อย	21,635.00	0.00	21,635.00
813	2690	นายธรรมยุทธิ์ วิชิระประเสริฐ	28,407.18	1,021.53	29,428.72
814	2693	นายกัมพล จตุรักษ์สมัย	2,239.14	77.30	2,316.44
815	2696	นางสาวอมรรัตน์ พุทธวงศ์	90,220.36	0.00	90,220.36
816	2697	คุณกาญจนา นิติสาโรภาส	41,990.00	1,250.00	43,240.00
817	2701	นายวีระพันธ์ อินทรทันธุ์	8,440.00	633.00	9,073.00
818	2702	นายศิริชัย อาริรานิช	23,680.00	1,460.00	25,140.00
819	2705	นายพีระวัฒน์ ศิลปอริยะ	15,170.50	558.00	15,728.50
820	2707	นางสาวศิริอัตร เอกวิชกุล	37,840.00	1,181.85	39,021.85
821	2708	นางสาวณิชกานต์ เจนกุลประสูตร	18,295.00	457.00	18,752.00
822	2709	นายปวริศ จิรวรพัฒน์	18,295.00	914.00	19,209.00
823	2710	นายอดินันท์ อภิวัฒน์การุญ	57,665.00	360.40	58,025.40
824	2711	นางพรภัทร์ กอแสงเรือง	156,750.00	5,121.22	161,871.22
825	2713	นางสาวลุทัยวรรณ ลีลาวุธิวงศ์	24,175.00	680.54	24,855.54
826	2716	ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุรินทร์ กิตติธรกุล	1,300.00	0.00	1,300.00
827	2717	นางสาวพุดินธร องค์ธนะสุข	21,920.00	552.00	22,472.00
828	2718	นางสาวกมลรัตน์ ลิขิตเทียบทอง	119,320.00	7,334.46	126,654.46
829	2723	นางสาวศรัณยา เศรษฐพานิชสกุล	16,575.00	7.50	16,582.50
830	2724	นายชิชาติ มานวกุล	16,575.00	7.50	16,582.50
831	2726	นางสาวปวาลี ชมภูรัตน์	2,059.00	20.59	2,079.59
832	2727	นางสาวสิตาวรี สิริวัฒน์	2,223.23	111.16	2,334.39
833	2728	นายอธิรัช บวรภัทร์ภูนาถ	121,100.00	0.00	121,100.00
834	2729	นายธวัชชัย สหพงษ์	2,522.33	189.27	2,711.60
835	2730	นายชลิต บวรนาวารักษ์	45,090.00	3,381.75	48,471.75
836	2731	นายสนั่น ศิริบันฑิตานนท์	40,120.00	1,257.86	41,377.86
837	2733	นางสาววงศ์สิริ เผ่าไทย	21,025.00	660.99	21,685.99
838	2734	นายณัฐพล ลิ้มรังสรรค์	4,251.65	0.00	4,251.65
839	2735	นางสาวสิริจิตต์ เผ่าไทย	21,025.00	660.99	21,685.99
840	2737	นางจินตนา เผ่าไทย	21,025.00	660.99	21,685.99
841	2738	นายณัฐพล ลิ้มรังสรรค์	5,561.00	0.00	5,561.00
842	2739	นายณัฐพล ลิ้มรังสรรค์	6,045.00	0.00	6,045.00
843	2740	นางสาวมานิตา คมกล้า	17,968.93	1,347.00	19,315.93
844	2741	นางสาววราภรณ์ บุญนาค	24,531.43	841.55	25,372.98
845	2743	นายเศาสตรา ทะโพนชัย	12,988.69	974.15	13,962.84
846	2744	นายศักดินันท์ นันตัง	13,888.96	695.00	14,583.96
847	2745	Mrs.Irina Stehle	26,279.37	517.35	26,796.72
848	2746	นายสรวิชญ์ บุญชิต	28,855.00	622.56	29,477.56
849	2747	นายระวีวัตร แดงทน	59,680.18	0.00	59,680.18
850	2748	นายณรัฐ จันทนวรางกูร	6,595.00	730.00	7,325.00
851	2749	นายธีรพนธุ์ จินดา	6,620.00	331.00	6,951.00
852	2750	นางสาวพุทธิดา ตรัยรัตนพิพัทธ์	13,340.00	466.00	13,806.00
853	2751	นางสาววิชุดา ไวหาญ	12,965.24	453.00	13,418.24
854	2752	นางสาวทิศยา กวินเมธาวินท์	34,050.00	762.62	34,812.62
855	2755	นางสาวปรียนันท์ หุ่นสำเร็จ	8,240.00	0.00	8,240.00
856	2756	นายพิชานนท์ เผ่าอำนวยวิทย์	24,010.00	1,800.00	25,810.00
857	2757	นางสาวภูษิตา ตำรงศรีผล	30,485.00	0.00	30,485.00
858	2761	นางสาวนิรมล ใจใหญ่	17,930.00	1,344.75	19,274.75
859	2764	นางสาวปรียานารถ ไชยมาก	21,070.00	35.00	21,105.00
860	2765	นางสาวจิตปราณี เสียงอ่อน	56,340.00	2,234.31	58,574.31
861	2766	Mr.Aswin Powthongthai	61,020.00	0.00	61,020.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
862	2767	นางสาวอัญญารัตน์ ศรุติพันธ์	21,048.21	592.51	21,640.72
863	2768	นางสาวฉลิญา สุขสุวรรณ์	66,050.00	0.00	66,050.00
864	2769	นางสาวประภัสสร ชินโคตร	20,733.00	822.00	21,555.00
865	2770	นายอโนชา ช่วงบุญ	25,820.00	620.00	26,440.00
866	2771	นายแพทย์กนกพจน์ จันทร์ศิริวัฒน์	18,005.00	7.50	18,012.50
867	2772	นางสาววรรณวรี พรหิภา	15,450.00	0.00	15,450.00
868	2774	นางสาวชัชญา บำรุงจิตร	15,450.00	412.00	15,862.00
869	2775	นางสาวประวีณกา แซ่เหล่ม	20,345.00	627.00	20,972.00
870	2776	นางสาวนภัสสร เจียมจิต	20,955.00	0.00	20,955.00
871	2777	นางสาววีรวรรณ กาลหลอด	11,650.00	7.50	11,657.50
872	2778	นายภัทร์ ตั้งตระกูล	49,935.00	1,498.00	51,433.00
873	2779	นางสาวนัฏฐพร คมเมฆี	17,415.00	2,612.25	20,027.25
874	2780	นายชัชชวิน โอวาสิทธิ์	20,685.00	0.00	20,685.00
875	2781	นางสาวเบญญา ภิตติรัตนไพบูลย์	43,605.00	1,541.11	45,146.11
876	2782	นางสาวเนตรนภา คำใจซื่อ	1,865.00	0.00	1,865.00
877	2783	ล็อกเคอร์เบญจวรรณ ตั้งสถาพรทันธ์	28,695.00	1,076.00	29,771.00
878	2784	นางสาวพรรณธิดา จิรศรัณยานนท์	17,355.00	560.25	17,915.25
879	2785	นางสาวเนตรนภา คำใจซื่อ	1,280.00	0.00	1,280.00
880	2786	นางสาวจุฑามาศ สุขจะคณานับ	11,650.00	873.75	12,523.75
881	2787	Mr.Vivien Luc, Jean-Baptiste, Florent Hostalier	24,136.22	575.38	24,711.59
882	2788	Mr.Teng Teng	21,888.47	1,273.93	23,162.40
883	2790	นางสาวกฤติยา ทับทิม	20,980.00	1,131.00	22,111.00
884	2791	นางสาววรางค์ แซ่เหล่ม	20,345.00	627.00	20,972.00
885	2792	นางสาวศิริลักษณ์ ลักษณะปิยะ	17,968.93	1,347.00	19,315.93
886	2793	Mrs.Claire Bertrand T Fobe	31,193.46	1,559.54	32,753.00
887	2796	นายสุรัตน์ ทับทิม	20,980.00	1,131.00	22,111.00
888	2797	Mrs.Renu Laerndikarn	30,499.42	1,619.81	32,119.23
889	2800	Mrs.Kendal Ann Laux	36,463.93	364.83	36,828.77
890	2801	Ms.Isobel Grace Laux	36,463.93	0.00	36,463.93
891	2803	Mr.Erik Armin Laux	36,463.93	0.00	36,463.93
892	2804	นางสาวณัฐสินี ศรีวรสาร	14,053.00	0.00	14,053.00
893	2805	Mr.Gaspard Jean Marcel Verchere	22,310.51	0.00	22,310.51
894	2807	นางสาวปริษา บูรณะบัญญัติ	46,060.00	0.00	46,060.00
895	2809	Mr.Thomas Torsten Seefried	99,335.64	5,691.24	105,026.89
896	2810	Mrs.Lorene Elodie Merle	22,310.51	37.44	22,347.95
897	2811	Mr.Axel Jean-Noël Duc	34,381.05	0.00	34,381.05
898	2812	Mr.Axel Jean-Noël Duc	34,381.05	0.00	34,381.05
899	2813	นายชนา จินดานิยกุล	108,115.00	8,108.59	116,223.59
900	2814	Mr.Reynald Lecluze	34,381.05	0.00	34,381.05
901	2815	นางสาวสุรางคนา ปิญญวงศ์พันธุ์	29,800.00	900.12	30,700.12
902	2816	นางสาวอวัลดา มีสวรรค์	14,775.00	522.18	15,297.18
903	2817	Mr.Roberto Surbone	88,520.30	312.96	88,833.26
904	2818	นางสาวสุธิดา ชาครียวณิชย์	63,140.00	2,008.00	65,148.00
905	2820	Mr.Michael Walkup	7,856.10	0.00	7,856.10
906	2821	นายพิชิต เตชนีรนาท	13,805.00	530.45	14,335.45
907	2822	นายเดชา ปรีชาวุฒิเดช	76,784.36	489.10	77,273.46
908	2823	Mr.Dan Revcolevschi	40,467.24	37.44	40,504.67
909	2824	นายอานันท์ รัตนเจียเจริญ	22,160.00	0.00	22,160.00
910	2826	นางสาวชนาษา พรจิตรอุดมะ	58,920.00	20,539.47	79,459.47
911	2830	นางสาวยุบลวรรณ โพธิ์พุทธชัย	20,400.00	0.00	20,400.00
912	2834	นางสาวชุติมา ดำเอิด	16,960.11	0.00	16,960.11
913	2835	นางสาวสุชาดา ชัยบุญพิทักษ์	38,970.00	0.00	38,970.00
914	2836	นางสาวชลวดา เตชประเสริฐ	13,995.00	451.48	14,446.48
915	2837	นางสาววัชนา โอวาสิทธิ์	20,685.00	0.00	20,685.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
916	2838	นางวิภาพร เลิศหาญ	30,585.00	735.30	31,320.30
917	2842	นางสาวณัฐหทัย เลิศหาญ	28,585.00	687.21	29,272.21
918	2845	นางสาวชิดชนก ฟักเทศ	18,755.00	682.11	19,437.11
919	2848	Mr.Sankerdas Latthanhot	30,923.27	31.46	30,954.73
920	2852	นางศิริลักษณ์ มธหัมุลตาร์	10,420.00	125.25	10,545.25
921	2853	Mrs.Xue lin Leow	14,992.92	0.00	14,992.92
922	2858	นางสาวฐิบพรรณ อุทัยสวัสดิ์	103,810.00	3,701.42	107,511.42
923	2866	Ms.Patcharaporn Sariboot	19,520.00	0.00	19,520.00
924	2871	นายรัฐพล ธรรมานุสาร	115,350.00	3,839.70	119,189.70
925	2872	นางสาวมนิษา เลี่ยมไผ่	20,445.00	77.85	20,522.85
926	2873	นายวัศพล ช้างทองคำ	13,995.00	451.48	14,446.48
927	2883	Mrs.Pathomkanok Padkuntod	153,251.43	5,331.85	158,583.28
928	2888	นางสาวญาดารัตน์ บุตรตะขา	18,564.51	637.04	19,201.55
929	2890	Mr.Franck Diboues	19,503.64	661.10	20,164.74
930	2891	นายอไลาส ชุณหกสิการ	103,140.00	0.00	103,140.00
931	2896	นางสาววนิดา แซ่ลี	41,570.00	1,494.82	43,064.82
932	2899	นางสาววิชญาพร นิ่งน้อย	21,635.00	0.00	21,635.00
933	2909	นายเศรษฐพล โกรมสม	9,825.00	361.37	10,186.37
934	2912	นายชัชวาล เอื้อสกุลเกียรติ	23,048.21	700.00	23,748.21
935	2916	นายทศพร สานสวัสดิ์	42,040.00	0.00	42,040.00
936	2917	Mr.Francisco Vallejo Roales	4,480.00	0.00	4,480.00
937	2918	พลเอก (General) Bingjing Gao Gao	4,794.24	4,794.24	9,588.48
938	2919	Ms.Shaochun Wu	29,622.92	0.00	29,622.92
939	2920	Mr.Attapon Tansakul	9,623.40	0.00	9,623.40
940	2921	Mr.Sanjay Bairathi	6,185.63	494.41	6,680.04
941	2923	นางสาวจันทร์เจ้า แสงจักรวาล	58,530.00	3,658.12	62,188.12
942	2924	Mr.Daniel Rebelsky	48,640.47	0.00	48,640.47
943	2925	Mr.Joseph George Rich	22,535.11	530.72	23,065.84
944	2926	นางสาวชิรัญญา แสงสันต์	3,940.00	296.00	4,236.00
945	2927	Mr.Christopher Otoole	17,605.00	0.00	17,605.00
946	2928	นายศักดิ์ เขาว์วุรรณกิจ	21,315.00	700.00	22,015.00
947	2929	Ms.Sasikarn Mokeburut	55,475.10	2,067.00	57,542.10
948	2930	นางสาวพัชรินทร์ จันทร์สว่าง	2,619.50	0.00	2,619.50
949	2931	นายสถาพร อำไพผล	27,495.00	700.00	28,195.00
950	2932	Mr.Javier Nicolas Fischer perez-lozao	45,740.00	0.00	45,740.00
951	2933	Ms.Tess Marseille-boningre	35,217.32	0.00	35,217.32
952	2936	Ms.Kai miao Cheng	30,784.76	1,794.62	32,579.38
953	2938	Mr.Joshua Anthony Plant	25,993.17	0.00	25,993.17
954	2939	นายเกียรติพงษ์ สืบนครชัย	6,434.20	227.40	6,661.60
955	2940	Mr.Amish Kacker	62,288.44	0.00	62,288.44
956	2941	นางสาวโชคคณา ศรีสุวรรณ	4,320.00	110.96	4,430.96
957	2944	นายเอกวิทย์ ทรงงาม	1,635.00	7.50	1,642.50
958	2945	Ms.Jeanette Kelly	6,980.00	638.40	7,618.40
959	2946	นายวุฒิชัย สุไหรศรี	15,625.00	523.33	16,148.33
960	2947	Mr . (Mr. Patrick John Goodwin)	20,419.35	2,041.85	22,461.20
961	2948	นายวรพล เลี่ยมศิริ	7,940.00	248.00	8,188.00
962	2949	Mrs.Anna Davydova	54,600.00	1,035.72	55,635.72
963	2950	Mr.Tobias Sebastian Heckler	53,800.00	2,050.00	55,850.00
964	2951	นายวิทิต ลิ้งธนาธิกุล	67,500.00	13,754.00	81,254.00
965	2952	นางสาวสิริชล ยิ้งสายชื้อ	44,215.00	0.00	44,215.00
966	2954	นางชวนชม คณิผล	42,720.00	2,361.30	45,081.30
967	2956	พลเรือเอก (Admiral) Clare Mhora Jackson	16,614.80	0.00	16,614.80
968	2958	นางสาวสุพรรณี น้อยเม่า	26,460.00	1,984.50	28,444.50
969	2959	Mr.Ray Burch	54,770.18	0.00	54,770.18

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
970	2960	นายศราวุธ บุญประคองสุข	2,240.00	168.00	2,408.00
971	2961	Mr.Martin Hajek	37,584.74	0.00	37,584.74
972	2964	นายดลสฤษฎ์ สมแสง	79,200.00	2,945.59	82,145.59
973	2965	นางศศิร์รัช สัจพรพจนารถ	2,570.00	963.75	3,533.75
974	2967	Ms.Xiao yao Yao Chin	6,651.67	0.00	6,651.67
975	2968	Mr.Alessandro Calaminici	20,394.96	0.00	20,394.96
976	2969	นางสาวบุญญสา กระจ่างจิตร	18,605.00	1,395.37	20,000.37
977	2970	นายธารินทร์ หิมะทองคำ	6,210.00	0.00	6,210.00
978	2971	นายสมบูรณ์ ดำรงสุสกุล	16,580.00	1,344.57	17,924.57
979	2972	Mrs.Beow Gaik Goh	8,868.90	0.00	8,868.90
980	2973	นางสาวจงจิตร ฤทธิกูล	6,670.00	0.00	6,670.00
981	2974	นายนันทวัธน์ จีราคม	9,975.00	290.00	10,265.00
982	2975	นายธน พงศ์เจริญยง	2,780.00	0.00	2,780.00
983	2976	นางสาวภวิตพร นวลตา	22,190.00	186.44	22,376.44
984	2977	Mr.Valentin Francois Ruault	31,533.29	173.72	31,707.01
985	2978	นายธิตินนท์ จงตั้งปิติ	17,095.00	403.95	17,498.95
986	2979	นางสาวรินรดา อมรนารา	15,490.00	92.00	15,582.00
987	2980	Ms.Thi cam tu Dinh	69,299.05	2,378.92	71,677.97
988	2981	Mrs.Tatiana Kusz	18,218.87	0.00	18,218.87
989	2982	Mr.Simon Passingham	65,369.85	4,817.78	70,187.63
990	2983	Mr.Kazuaki Hayashi	25,055.00	720.00	25,775.00
991	2984	นายธีรพันธุ์ จินสาวรานนท์	75,160.00	5.00	75,165.00
992	2985	นางสาวยินทิรา ลีนานนท์	19,315.00	724.31	20,039.31
993	2986	นายภัสสร์ ลีหหวณิช	69,290.00	2,064.46	71,354.46
994	2987	Mr.Luigi Carlini	17,045.00	426.13	17,471.13
995	2988	Mr.Wusung Yang	47,811.30	474.19	48,285.49
996	2990	Mrs.Jane Beil-wagner	50,900.00	1,142.18	52,042.18
997	2991	Mr.Shinya Fujii	15,735.00	1,180.12	16,915.12
998	2992	นางสาววิริญา มานะอนันตกุล	5,943.00	594.00	6,537.00
999	2993	ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิรัสน์ คุณกิตติ	25,975.00	965.00	26,940.00
1000	2995	Mr.Arnaud Andres Emile Gerard Vittet	5,600.00	0.00	5,600.00
1001	2997	Ms.Hyunju HEILY Shin	36,289.10	2,721.68	39,010.78
1002	2998	พลทหาร (Private) Hyun jin Bae	47,828.51	0.00	47,828.51
1003	2999	นายสันทิล จุลโทธี	38,440.00	0.00	38,440.00
1004	3000	Mr.Mohamad najib Bin Abdul rahman	5,351.92	0.00	5,351.92
1005	3001	นางสาวผลิตา ขจรตันติภพ	19,290.00	570.00	19,860.00
1006	3003	นายศรวิศ ศิลปรัตน์	13,275.00	995.62	14,270.62
1007	3004	Mr.Attapon Tansakul	9,623.40	0.00	9,623.40
1008	3005	นางสาวปิยรัตน์ สมบูรณ์	46,900.00	1,484.10	48,384.10
1009	3006	Mr.Sim Aik Yong	34,382.26	0.00	34,382.26
1010	3007	Ms.Erin Conway	20,517.85	0.00	20,517.85
1011	3008	เด็กหญิงพชิรารัชต์ สัจพรพจนารถ	1,980.00	742.50	2,722.50
1012	3009	Ms.Low Cheau Yun	35,470.48	0.00	35,470.48
1013	3010	Mr.Natee Ngaosuphanvong	112,530.00	2,109.93	114,639.93
1014	3012	นางอนัญญา เล็งพิทยา	142,500.00	4,919.18	147,419.18
1015	3013	Mr.Nikolaus Peter Bruck	33,779.65	0.00	33,779.65
1016	3015	นางชุฏฏาพรรณ จันทกาล	27,710.00	950.87	28,660.87
1017	3016	Mr.Chung yuk Leung	28,925.25	0.00	28,925.25
1018	3017	Mr.Thomas Eric Bouttefort	22,048.84	0.00	22,048.84
1019	3018	Mrs.Vibha Tandon	10,638.26	194.56	10,832.82
1020	3019	Ms.Aye Htin	37,108.68	1,484.15	38,592.83
1021	3020	Elie (Mme) Mélanie Pellerin	10,550.00	1,055.00	11,605.00
1022	3021	นายวิวิธวินท์ โอวาสิทธิ์	20,685.00	0.00	20,685.00
1023	3022	Ms.Eszter Badics	0.00	21,807.17	21,807.17

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1024	3023	Mrs.Chingshu Lin	9,396.82	0.00	9,396.82
1025	3024	นายปรวิทย์ วิญญา	1,030.00	0.00	1,030.00
1026	3025	นางสาวเชมณัฏฐ์ เป็นเอกวงศ์	18,546.58	1,298.26	19,844.84
1027	3026	นายพุลยเทพ เอื้อวิทยา	13,210.00	579.00	13,789.00
1028	3027	นายภาณุวัฒน์ ศรัณย์ศิริ	6,520.00	0.00	6,520.00
1029	3028	Mr.Torgrim Karlsen	23,555.00	1.00	23,556.00
1030	3029	นางสาวณิชชา ปิยะนทรัพน์	14,855.00	993.00	15,848.00
1031	3030	นางสาวกาญจนารถ ชาริพันธุ์	23,740.00	7.50	23,747.50
1032	3031	Mr.Arnaud Dehaye	22,598.01	1,615.69	24,213.71
1033	3032	นายกิตติภพ นวลบุญ	51,945.00	0.00	51,945.00
1034	3033	Mrs.Ellen Grace Hart	15,563.09	1,167.06	16,730.14
1035	3034	Ms.Loan THI HONG Nguyen	27,688.29	0.00	27,688.29
1036	3035	เรียกนายแพทย์Uve Kuehn	209,326.04	0.00	209,326.04
1037	3036	Ms.Luca Marie Rommel	46.32	31,848.30	31,894.62
1038	3037	นางสาวณัฐกัลยา สัจพรพจนารถ	2,570.00	963.75	3,533.75
1039	3039	Mr.Roberto Chissotti	101,448.89	0.00	101,448.89
1040	3041	นางสาวณฐอร พูลศิริ	18,564.51	1,392.34	19,956.84
1041	3044	นางวิลาวัลย์ ชื่นสุพัลน์	11,080.00	409.81	11,489.81
1042	3045	นางศิริพา ไนทย์	2,240.00	1.00	2,241.00
1043	3048	นางนภสร อาคเต้ง	14,660.00	359.40	15,019.40
1044	3049	Mr.Takehiko Nishizawa	31,230.00	0.00	31,230.00
1045	3050	นางสาวธรรมสมล คลองน้อย	56,115.00	4,208.62	60,323.62
1046	3051	Mr.Robert Marchio	50,447.78	2,522.37	52,970.15
1047	3052	Mr.Hisashi Asai	22,429.66	639.22	23,068.88
1048	3053	Mr.Andrew Dennis Newman	72,781.36	0.00	72,781.36
1049	3054	นางสาวชุติมา กันตนฤมิตรกุล	19,925.00	0.00	19,925.00
1050	3055	นายกิรติ ตันเจริญ	2,100.00	100.00	2,200.00
1051	3056	Ms.Shao-ching Hsieh	15,000.99	1,125.34	16,126.33
1052	3057	Mr.Stefan Horvath	45,622.78	0.00	45,622.78
1053	3058	นางสาวกฤติมา หงสกุล	18,730.00	718.00	19,448.00
1054	3060	นายกรกิต กสิคุณ	32,330.00	2,424.75	34,754.75
1055	3061	นางสาวชัญนิรา น้อยท่าช้าง	21,350.00	0.00	21,350.00
1056	3063	Mr.Dirk Oliver Goellner	56,183.20	56.15	56,239.35
1057	3064	Mr.Paul Frijters	28,872.49	2,827.09	31,699.58
1058	3065	นางอาวีวรรณ ปัญญาโกเมศ	46,180.00	8.00	46,188.00
1059	3066	นายเอกพล นันทไชสง	22,255.00	0.00	22,255.00
1060	3067	นายไกบุท วงศ์ศรีศาสตร์	43,875.00	1,371.00	45,246.00
1061	3068	Mr.Kallol Sinha	16,351.03	0.00	16,351.03
1062	3069	Mr.Herbert Messner	44,940.34	0.00	44,940.34
1063	3071	นายวิชชวิน ศิวปรีชากุล	20,685.00	0.00	20,685.00
1064	3072	แพทย์หญิงเกษมศรี ศรีสุพรรณดิฐ	28,140.75	977.36	29,118.11
1065	3073	นางสาวจุฑารัตน์ รัชดาวคุณ	2,670.00	33.37	2,703.37
1066	3074	Mr.Paul Frijters	28,872.12	2,827.09	31,699.21
1067	3075	นางสาวณุกร ธังศุวิจิตรกุล	42,050.00	1,314.00	43,364.00
1068	3078	นายพรพจน์ ชอบน้ำตาล	48,030.00	1,687.63	49,717.63
1069	3079	นายพงษ์ศักดิ์ เล็งพิทยา	142,500.00	4,919.18	147,419.18
1070	3080	Ms.Hina Ashraf	10,865.00	2,650.00	13,515.00
1071	3081	นางสาวจารุนันท์ เนติวิเชียร	11,665.00	0.00	11,665.00
1072	3082	Mr.Mathias Jan Gunnar Norberg	22,142.76	0.00	22,142.76
1073	3083	นางสาวพรรณี อิทิตมาศกุล	37,415.00	1,871.00	39,286.00
1074	3084	Mr.Christian Ernst Kern	96,127.09	0.00	96,127.09
1075	3085	Mr.Tatsuya Kamihira	64,225.00	0.00	64,225.00
1076	3086	นายเอกสิทธิ์ เสริมศรีหินิจ	15,530.00	0.00	15,530.00
1077	3087	Mr.Patrick Gouret	69,311.31	5,197.14	74,508.45

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1078	3088	Ms.Maria angelica Esmejarda Santos	20,066.68	405.37	20,472.05
1079	3089	Ms.Sophie Martin	45,867.48	2,293.20	48,160.68
1080	3091	นางกุลลดา เพชรแก้ว	1,080.00	81.00	1,161.00
1081	3092	Mr.Ben Benhorin	5,560.00	0.00	5,560.00
1082	3093	Mr.Milankumar MANUBHAI Patel	19,576.27	0.00	19,576.27
1083	3094	นางสาวกมลพร รัตนปราการ	20,940.00	0.00	20,940.00
1084	3095	Compagnie Irene K	23,666.41	2,545.58	26,211.99
1085	3096	Mr.Rian Harris	4,957.65	0.00	4,957.65
1086	3097	นางสาวรุ่งทิพย์ ตู้ทอง	11,233.30	189.24	11,422.54
1087	3098	นางสาวภาวิดา เลาหกุล	43,320.00	102.97	43,422.97
1088	3099	Ms.Odheza Lagadan Pagulongan	16,489.48	1,754.20	18,243.68
1089	3100	Mr.Jorge Lopez sanchez	11,540.00	350.56	11,890.56
1090	3101	นางปฐมาภรณ์ สการปรายภู ยิบาเนียซ	400.00	0.00	400.00
1091	3102	นายพารวย อันอติเรกกุล	17,965.00	0.00	17,965.00
1092	3103	Mr.Enrique cristobal MOLINA Valls	21,261.58	0.00	21,261.58
1093	3104	นายพารวย อันอติเรกกุล	17,965.00	0.00	17,965.00
1094	3105	นางสาวกวลา แสงเทียนฉาย	13,885.00	1,041.37	14,926.37
1095	3106	นายกำธร วงศ์เยาวรัตน์	98,903.27	0.00	98,903.27
1096	3108	นางสาวกฤษณา อุมากร	13,625.00	1,362.50	14,987.50
1097	3109	นางสาวอุมาภรณ์ ทองอ่อน	8,800.00	0.00	8,800.00
1098	3110	Ms.Ai peck Toh	14,809.53	0.00	14,809.53
1099	3111	นางมิเชล พันธุทศ์	41,080.00	1,392.78	42,472.78
1100	3112	Ms.Jade Leleu	43,353.58	0.00	43,353.58
1101	3113	นางสาวกชกร คุณาลังการ	7,180.00	502.60	7,682.60
1102	3114	Mr.Jungmyeong Han	62,084.50	2,186.53	64,271.03
1103	3115	Ms.Nicki Van roosbroeck	23,489.34	0.00	23,489.34
1104	3116	Mr.Luis miguel Colmenares hernandez	22,941.33	0.00	22,941.33
1105	3117	Mrs.Ruby Mashja Verhoeven	24,751.65	0.00	24,751.65
1106	3118	นางสาวนางสาวกัญพัชญ์ ทองคำ	33,966.28	0.00	33,966.28
1107	3119	Mr.Waiyip Yau	10,206.97	318.95	10,525.92
1108	3120	Ms.Elina Gregoire	24,756.14	0.00	24,756.14
1109	3121	Mr.Michel Alphonse L. Van crombrugge	16,389.57	81.96	16,471.53
1110	3122	นางสาวอันธพร อุรกานต์กุล	6,720.00	0.00	6,720.00
1111	3123	Mr.Victor Lim	6,477.91	463.82	6,941.73
1112	3124	Mr.Samuel John Engelman	33,032.17	0.00	33,032.17
1113	3125	นางสาวสุจิรา ประกอบสุข	13,895.00	43.42	13,938.42
1114	3127	นายพีระกิจ พัสตรพิจิตร	25,700.00	0.00	25,700.00
1115	3128	นายเชาวลิต หัตสารัมย์	17,885.00	0.00	17,885.00
1116	3130	Mr.Jonas Per Blume	136,269.03	5,327.35	141,596.38
1117	3131	Ms.Baoxuan Hui	10,206.97	318.95	10,525.92
1118	3132	Mr.Ben Matthew Warner	13,670.00	7.50	13,677.50
1119	3133	นายทินกฤต พิศาลทินทร์	32,345.00	1,116.00	33,461.00
1120	3134	ล็อกเฮอร์ดัมวินทร์ พิมพ์หนู	28,460.00	775.04	29,235.04
1121	3135	นายกรณ์ อำนวยพานิชย์	9,435.00	0.00	9,435.00
1122	3136	Mr.Sylvain Hervé Loigerot	150,766.33	1,739.65	152,505.98
1123	3137	Mr.Ramon Schopper	68,305.42	3,557.57	71,863.00
1124	3138	นางสาวSarah May Adams	46,741.16	0.00	46,741.16
1125	3139	Mr.Takafumi Kojima	21,025.00	131.40	21,156.40
1126	3140	Ms.Inna Uvarova	22,423.57	0.00	22,423.57
1127	3141	นายภาณุ จวบสาง	49,050.00	1,603.94	50,653.94
1128	3142	Mrs.Charlene Kay Amsler	23,999.03	319.64	24,318.67
1129	3143	Mr.Hans david henrik Eliasson	17,630.04	514.29	18,144.32
1130	3144	Mr.Helmut Steger	45,146.61	3,743.50	48,890.11
1131	3145	Mr.Boyang Liu	96,082.33	0.00	96,082.33

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1132	3146	นายไกรวุฒิ วัฒราเศรษฐ์	84,000.00	0.00	84,000.00
1133	3147	Mr.Gee jen Foo	14,809.53	0.00	14,809.53
1134	3148	Mr.Kenichi Hirashima	18,223.00	0.00	18,223.00
1135	3149	Mr.Qin Haoming	13,895.00	10,000.00	23,895.00
1136	3151	Mr.Julien-david Hui bon hoa	25,885.00	0.00	25,885.00
1137	3152	Mrs.Svenja Fabienne Millhoff	13,515.87	67.58	13,583.45
1138	3153	นายศุภกร วีรประภาส	18,955.00	2,843.25	21,798.25
1139	3154	Mrs.Camille Etienne	68,973.24	6,906.76	75,880.00
1140	3155	นางสาวจิตินันท์ ไพรสณฑ์	16,605.00	1,245.37	17,850.37
1141	3156	นายสมพงษ์ จันทร์จำรัส	41,100.00	1,434.39	42,534.39
1142	3157	นายชิดพงษ์ วุฒธานินท์	29,295.40	2,197.15	31,492.55
1143	3158	Mrs.Alina Omelchenko	5,720.00	0.00	5,720.00
1144	3159	Mr.Jozsef Varadi	17,090.27	375.76	17,466.04
1145	3160	Mr.Dominique Joseph Kelder	123,473.36	7,861.35	131,334.71
1146	3161	Mr.James Keegan	116,478.22	0.00	116,478.22
1147	3162	นางสาวนรีกานต์ เพชรศรี	2,060.00	1,000.00	3,060.00
1148	3163	Mr.Adrianus Antonius Lambrechts	42,657.93	746.45	43,404.39
1149	3164	นางสาวดวงพร หวลคำ	16,123.56	1,208.31	17,331.88
1150	3165	นางสาวสิรินาท ติลกนิทัศน์	41,275.00	1,953.00	43,228.00
1151	3166	นางสาววราสนา ทิพย์เนตร	26,745.00	836.00	27,581.00
1152	3167	นางสาวฐิติวัตน์ เล้งศักดิ์	2,240.00	224.00	2,464.00
1153	3168	Ms.Peta Jane Bary Miller	23,554.49	0.00	23,554.49
1154	3169	นางสาวกุลธญา สุธีเชษฐ	129,940.00	4,645.80	134,585.80
1155	3170	นางสาวปวีณา แสงทองอโณทัย	118,545.00	1,734.45	120,279.45
1156	3171	Mr.Justin Peter Hamisch	16,696.01	1,235.36	17,931.37
1157	3172	นางสาวโสชนา เกียรติเพิ่มสิน	5,710.00	0.00	5,710.00
1158	3174	Mr.Richard David Plant	19,433.49	0.00	19,433.49
1159	3175	Mr.Roberto Mario Repossi	25,678.16	0.00	25,678.16
1160	3176	Ms.Ashley Anne Crossley	46,517.97	4,632.48	51,150.45
1161	3177	Mr.Thorleif Johannesen	43,557.31	4,732.52	48,289.83
1162	3179	Mr.Nicolas Courenq	54,464.18	0.00	54,464.18
1163	3180	นายสมโภช หนูสันติวงศ์	44,510.00	0.00	44,510.00
1164	3182	นางสาววรรณกร รักษ์กุล	40,860.00	1,225.80	42,085.80
1165	3183	Mr.Felix Norbert Dr. breyer	26,766.03	1,984.06	28,750.08
1166	3184	Mr.Rene Mydlarcik	121,968.85	2,927.42	124,896.26
1167	3185	Mr.Simon Andrew Harding	26,540.00	0.00	26,540.00
1168	3186	Mr.Jason Lien	19,540.00	0.00	19,540.00
1169	3187	Mr.Kok ming Ng	101,621.24	0.00	101,621.24
1170	3188	Mr.Luigi Auriemma	13,762.80	0.00	13,762.80
1171	3189	Mr.Paul eric Allard	51,370.00	0.00	51,370.00
1172	3190	นางสาวมีนินกรณ์ เอียรกูลนิมิตร	40,319.19	1,763.80	42,082.99
1173	3191	นางวิลา อักษรพิมพ์	67,981.53	0.00	67,981.53
1174	3193	Mr.Justin Edward Ruhe	26,376.81	0.00	26,376.81
1175	3194	Mr.Michael Christopher Smith	31,170.00	2,337.75	33,507.75
1176	3195	นางสาวจันทิมา อาชวกิจกุล	10,722.00	1,072.16	11,794.16
1177	3196	Mr.Niklas Fabian Kunkel	44,248.17	0.00	44,248.17
1178	3197	นางสาวปาจรีย์ น้ำ คักดี์สาคร	6,665.00	234.19	6,899.19
1179	3198	Mrs.Tsai hui Hung	8,451.88	0.00	8,451.88
1180	3199	Mr.Gordian Zorner	13,339.46	667.08	14,006.53
1181	3200	Mr.Niek van Vliet	91,274.02	0.00	91,274.02
1182	3201	Mr.Hiroyuki Aoki	9,998.00	99.98	10,097.98
1183	3202	Mrs.Hiltrud Christin Engler	19,578.51	19,578.51	39,157.01
1184	3203	นางสาวนิรินธน์ วิไลลักษณ์	66,315.00	2,072.34	68,387.34
1185	3204	นางสาวอัษรา พิพยายน	116,215.00	3,651.56	119,866.56

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1186	3206	นางปรัศนีย์ อนอมทรัพย์	154,080.00	0.00	154,080.00
1187	3207	Mr.Felix Maximilian Waldemar Krause	17,682.42	37.44	17,719.86
1188	3208	Herr (Herr) Norbert Aloys Beicht	34,000.00	2,720.00	36,720.00
1189	3209	Mr.Simon Jalade	17,290.73	17,290.73	34,581.46
1190	3211	Mr.Marco Indek	14,457.83	257.20	14,715.03
1191	3212	นางสาวรัญญาลักษณ์ ปัญญาคา	44,435.35	3,331.72	47,767.06
1192	3213	Mr.Robert Onclin	51,360.82	1,010.75	52,371.57
1193	3214	Ms.Se ling Wong	21,656.84	0.00	21,656.84
1194	3215	นางสาวอัครมณี แสนทวีสุข	28,770.00	1,000.00	29,770.00
1195	3216	Mr.Jakob Sanders	8,722.36	0.00	8,722.36
1196	3217	Ms.Pamela Jill Slater	6,695.00	0.00	6,695.00
1197	3218	Mr.Ramanathan Chockalingam	26,592.75	0.00	26,592.75
1198	3219	คุณศุภนุช ชื่อวัฒนกุล	190,205.00	16,754.00	206,959.00
1199	3220	นางสาวชุลีกาญจน์ เจริญบัณฑิตสกุล	54,590.00	4,094.25	58,684.25
1200	3221	Ms.Elin Maria Johanna Bjurulf	19,410.29	0.00	19,410.29
1201	3222	นายธเนศ มุณีแนม	227,620.00	7.50	227,627.50
1202	3223	เด็กชายMi heng Lin	15,984.59	159.85	16,144.43
1203	3224	นางอรทัย เส้งศักดิ์	18,167.50	1,816.25	19,983.75
1204	3225	นายชวลิต วรสารหิรัญที่	19,410.00	0.00	19,410.00
1205	3226	ล็อกเคอร์อนันตญา รอดเทียน	29,895.00	5,000.00	34,895.00
1206	3227	Mr.Marcus Chachawal Ngahatti johansson	74,356.24	28.86	74,385.10
1207	3228	Mrs.Peeratip Assawes	81,044.57	0.00	81,044.57
1208	3229	นางสาวสรสิชา ศิริเกษร์	17,245.00	539.00	17,784.00
1209	3230	Mr.Sanjay Paljore	10,020.00	0.00	10,020.00
1210	3231	นางสาวชจารินี โตรักตระกูล	21,235.00	7.50	21,242.50
1211	3232	Herr (Herr) Uwe Peter Rousseau	41,178.50	0.00	41,178.50
1212	3233	Mr.Robert Schreiber	62,973.16	280.76	63,253.92
1213	3234	Mr.Marcus Balzer	22,860.00	0.00	22,860.00
1214	3235	Mr.Kaiye Yang	29,809.77	0.00	29,809.77
1215	3236	นายวิกรม จำเนียรกุล	81,060.00	0.00	81,060.00
1216	3237	นายกษิดิ์เดช ทองย่อง	249,480.00	6,237.00	255,717.00
1217	3238	นายบริวัตร ขันสุพัฒน์	5,540.00	409.81	5,949.81
1218	3239	Mr.Carl Isak Abrahamsson	38,449.82	0.00	38,449.82
1219	3240	Mr.Yihsiang Chao	1,030.00	0.00	1,030.00
1220	3241	นางสาวนิภารัตน์ คำแก้ว	29,361.77	0.00	29,361.77
1221	3242	Mrs.Yu-shan Tung	64,088.72	64,088.72	128,177.44
1222	3243	Mr.Thomas Laurent Gilbert Deshayes	11,770.00	882.75	12,652.75
1223	3244	Mr.Pin tsung Chen	14,200.00	0.00	14,200.00
1224	3245	Mr.Chikato Tsunematsu	25,374.18	1,334.74	26,708.92
1225	3246	Ms.Irene Estrada subirats	15,644.46	0.00	15,644.46
1226	3247	Mr.Jeroen Peter M De wachter	40,947.71	0.00	40,947.71
1227	3248	นางสาวมณสุพิชญ์ พลิษฐชาญโยภาส	33,675.00	0.00	33,675.00
1228	3249	นางสาวชมพูนิกข์ มีโชย	16,635.00	0.00	16,635.00
1229	3250	Mr.James Liddon Mario Padovan	276,630.00	0.00	276,630.00
1230	3251	Ms.Khen gauden Saquilabon Sabejon	15,144.71	0.00	15,144.71
1231	3252	Mr.James Liddon Mario Padovan	162,985.00	0.00	162,985.00
1232	3253	Mr.Thomas Laurent Gilbert Deshayes	12,600.00	945.00	13,545.00
1233	3254	นายสิกริช อำรรราเกรณ์	31,970.00	0.00	31,970.00
1234	3255	Mr.Masataka Fuwa	34,370.00	1,289.00	35,659.00
1235	3256	Mr.Holger Oswald	1,120.00	40.00	1,160.00
1236	3257	Ms.Leah ann Porras Carbolido	40,670.51	0.00	40,670.51
1237	3258	Ms.Anna-Lena Rodewald	16,081.42	0.00	16,081.42
1238	3259	Ms. Linda Lam	15,377.05	0.00	15,377.05
1239	3260	นายปรีดี เตชฐิกุล	54,200.00	1,976.80	56,176.80

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1240	3261	นางสาวณกมล จิตต์รุ่งเรืองชัย	24,395.00	305.00	24,700.00
1241	3262	Mr.Raymond Youngkeon Kim	4,613.50	0.00	4,613.50
1242	3263	Mr.Kwangseok Seo	30,856.60	266.30	31,122.90
1243	3264	Mrs. Jasmin Binti Amirul Ghani	142,284.62	0.00	142,284.62
1244	3266	นายพิเชษฐ์ อยู่ศรี	8,880.00	13.32	8,893.32
1245	3268	Mr.Ulrich Glass	18,692.87	0.00	18,692.87
1246	3269	Mr.Alexandre Mathieu hERVE	4,780.00	0.00	4,780.00
1247	3270	นางสาวนัสรีน แสงวิมาน	21,335.00	817.00	22,152.00
1248	3271	Ms.Chook ee Choi	36,449.14	0.00	36,449.14
1249	3272	นายปริญญา เกิดเกียรติพงศ์	7,890.00	0.00	7,890.00
1250	3273	Mr.Mohammad tarequr Rahman	27,426.60	0.00	27,426.60
1251	3274	Mr.Gunnar Bendiksen	294,981.29	7,128.42	302,109.71
1252	3275	Mr.Frank Carsten Bernhard	42,339.28	0.00	42,339.28
1253	3276	นางสาวณัฐสิกานต์ หงษ์ทอง	18,505.00	347.00	18,852.00
1254	3278	Mr.Karl Viktor Ahlgren	21,077.52	150.68	21,228.19
1255	3279	Mr.Joshua Peng Teoh	19,521.50	1,366.58	20,888.08
1256	3280	Mr.Takayuki Itoh	23,755.00	707.00	24,462.00
1257	3281	Ms.Brenda yiik hwa Hwa Chew	7,518.05	526.47	8,044.52
1258	3282	นางสาวณกัทร เหล่าธีรศิริ	20,745.00	1,415.21	22,160.21
1259	3283	นางสาวศิริบุช ธรรมาภรณ์ทิลาศ	10,960.00	0.00	10,960.00
1260	3285	นางสาวพิมล เอี่ยมศรีพงศ์	10,190.00	330.82	10,520.82
1261	3286	Mr.Adnan Pasic	14,506.10	0.00	14,506.10
1262	3287	Mr.WEI-KIT LEE	79,210.84	0.00	79,210.84
1263	3288	Ms.MARIA INES ALABORT MARIN	21,258.96	0.00	21,258.96
1264	3289	Mrs.NARIKARN THAENPHAKWAEN	137,869.59	10,342.76	148,212.36
1265	3290	นายภาคภูมิ ธาราชัยกุล	4,400.00	129.28	4,529.28
1266	3291	Mrs.Noemie Pfeiffer	35,450.95	0.00	35,450.95
1267	3292	Ms.Bingchan Wang	19,412.02	0.00	19,412.02
1268	3293	นางสาวกุลธิยง ธนูทอง	8,960.00	60.00	9,020.00
1269	3294	Ms.Jeesoo Shin	27,050.00	0.00	27,050.00
1270	3295	Mr.AKIKAZU SONODA	18,684.03	0.00	18,684.03
1271	3297	Ms.Yuk Man Ellen Lie	33,757.68	672.87	34,430.55
1272	3298	นางปิหมา หันตู่นิอิ	3,945.00	0.00	3,945.00
1273	3299	Mrs.PAULA MOLINA ALABORT	21,258.96	0.00	21,258.96
1274	3300	Mr.Haakon Thorvaldsen	28,333.84	936.74	29,270.58
1275	3301	Mr.Kok yiong Lam	48,376.22	0.00	48,376.22
1276	3302	Mr.CHEWEN HUNG	1,030.00	0.00	1,030.00
1277	3303	Ms.Somruedee Navasirnainam	19,022.54	535.38	19,557.93
1278	3304	Mr.WAI KIN CHAN	18,269.44	0.00	18,269.44
1279	3305	SUBIN Oh	10,973.65	823.02	11,796.67
1280	3306	Mr.Norbert Peter Bauer	47,639.94	2,380.55	50,020.49
1281	3307	Mrs.CAROLINA MOLINA ALABORT	21,258.96	0.00	21,258.96
1282	3308	นางสาวพิฐินันท์ โพธิ์รักษาเจริญ	18,450.00	0.00	18,450.00
1283	3309	Mr.Man keung Yip	26,250.09	1,468.08	27,718.17
1284	3310	Mr.Gregor Andreas Pudlo	17,836.18	440.40	18,276.58
1285	3311	Mr.Marcel Waldecker	29,423.91	0.00	29,423.91
1286	3312	นางสาวสุธิดา บุญมาน	815.00	61.15	876.15
1287	3313	Mr.Bjoern Blondin	73,290.00	0.00	73,290.00
1288	3314	นางสาวสุทธิลักษณ์ มณีศรี	1,170.00	0.00	1,170.00
1289	3315	Mr.Pietro Scalia	48,958.24	0.00	48,958.24
1290	3316	Ms.MARIA ISABEL MOLINA ALABORT	21,258.96	0.00	21,258.96
1291	3317	Mr.JELLE Holterhues	22,195.00	788.88	22,983.88
1292	3318	Mr.Michael Jack Meallem	68,775.00	6,000.00	74,775.00
1293	3319	GeneralLIN KANG HUANG	33,004.32	2,475.11	35,479.43

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1294	3320	นางสาวภริมธารา ภัทรเทศลกุล	40,680.00	7.50	40,687.50
1295	3321	Ms.Beck Beck	60,287.94	0.00	60,287.94
1296	3322	Mr.Anupong Kongkheaw	14,702.89	1,124.00	15,826.89
1297	3323	Mr.Dieter Gustav Nikasch	17,779.00	300.00	18,079.00
1298	3324	Mr.MOHD RAMDZAN ZAINOL ZAINOL ABIDIN	17,439.61	17,439.61	34,879.23
1299	3325	Mr.NORIYUKI ONOZUKA	48,130.00	577.56	48,707.56
1300	3326	Ms.Pranee Kerdmongkol	12,180.00	304.50	12,484.50
1301	3327	Mr.Ernest Yuhi Lin	21,692.77	0.00	21,692.77
1302	3328	Mr.VICENTE GIL ANGEL	21,258.96	0.00	21,258.96
1303	3329	นางสาวชนิกานต์ สาระสุข	22,464.61	2,302.62	24,767.23
1304	3330	นางสาวนันทพร สุนันทาชณ์	30,950.00	1,547.50	32,497.50
1305	3331	Mr.Thibaut Heuret	145,697.02	0.00	145,697.02
1306	3332	นางสาวชารุณี วงศ์วัฒนาเลียว	18,570.00	0.00	18,570.00
1307	3333	Mr.Lyn Wai Mark Sng	46,752.85	0.00	46,752.85
1308	3334	Mrs.Laura Isabel Cortina bello	12,500.00	15.00	12,515.00
1309	3335	Mr.Lukas Richter	26,339.66	0.00	26,339.66
1310	3336	Mr.KIM KOOJUN	13,581.25	0.00	13,581.25
1311	3338	Ms.rolavia intan	12,714.70	0.00	12,714.70
1312	3339	Mr.Philippe Morency-Potvin	6,085.00	0.00	6,085.00
1313	3340	Ms.Elisabeth Jasmine Sands	16,600.49	0.00	16,600.49
1314	3341	Mr.Roger Hernando	12,555.00	0.01	12,555.01
1315	3342	Mr.Frank Joachim Simon	81,044.57	0.00	81,044.57
1316	3343	Mr.Wei Phing Chen	40,376.57	1,009.37	41,385.95
1317	3344	Ms.TRAN NGOC THANH THAO	13,581.25	0.00	13,581.25
1318	3345	Ms.parisa Poungsuntorn	20,010.00	625.00	20,635.00
1319	3346	Mr.Patric Waesch	4,720.00	4,720.00	9,440.00
1320	3347	Ms.yu-hsing Wang	8,129.74	1.07	8,130.81
1321	3348	Mr.Erik Haeggqvist	67,318.19	4,498.37	71,816.56
1322	3349	นางสาวศิริพร ศรีเวียงชัย	75,066.80	0.00	75,066.80
1323	3350	นายสุภทัด เกียรติธนวณิก	36,910.65	0.00	36,910.65
1324	3351	Ms.CHIAFANG LIANG	7,443.58	1,116.54	8,560.12
1325	3352	Mrs.MASHETA MOHD NOOR	17,439.61	17,439.61	34,879.23
1326	3353	นางสาวกรองกาญจน์ นันทปราโมทย์	7,500.00	3,750.00	11,250.00
1327	3354	AdmiralHeike Gerlinde Paschke	30,071.63	0.00	30,071.63
1328	3355	Mrs.Pauline BERAUD	16,698.26	0.00	16,698.26
1329	3356	Ms.Yonne Brandes	32,617.00	10,020.00	42,637.00
1330	3358	Mr.Philipp Wurzel	3,974.29	0.00	3,974.29
1331	3359	Mr.Dirk Bender	23,128.47	280.76	23,409.23
1332	3360	Ms.Therese Thuy Nguyen	42,813.01	70.17	42,883.17
1333	3361	Mrs.Kanmanee Dojnik	22,885.51	858.01	23,743.52
1334	3362	Mr.Dominik Naeher	54,065.00	0.00	54,065.00
1335	3363	นายพรชนา ศักดิ์ชื่นยศ	7,030.00	121.36	7,151.36
1336	3364	AdmiralJordi Figueras Oliveros	22,733.15	0.00	22,733.15
1337	3365	Mr.Zonghan Jing	23,810.28	768.18	24,578.45
1338	3366	นางสาวสุธิดา กุลวัฒนากรณ์	18,705.00	1.00	18,706.00
1339	3367	Mr.Carsten Koebke	26,133.37	0.00	26,133.37
1340	3368	Mr.Chi Wing Ho	20,789.64	206.18	20,995.83
1341	3369	Mrs.Alessandra grignani	56,662.36	0.00	56,662.36
1342	3370	Mr.Richard Michael Wilson	19,160.00	0.00	19,160.00
1343	3371	Mr.Adrien Benjamin Alexandre Deniau	21,165.00	1,587.38	22,752.38
1344	3373	Ms.Josephine Mei Foong Chan	44,986.71	0.00	44,986.71
1345	3374	Mr.Andre Michael Kempf	41,028.76	0.00	41,028.76
1346	3375	Ms.Karlina Valeiko	19,203.24	6,528.91	25,732.14
1347	3376	Mr.Takafumi Kawashima	7,660.00	0.00	7,660.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1348	3377	Mr.Clemens Mann	294,838.06	38,050.43	332,888.49
1349	3378	Mr.Joel Michael Blaker Bryant	36,420.00	0.00	36,420.00
1350	3379	นายพิภัทร พฤกษาโรจนกุล	11,435.00	500.00	11,935.00
1351	3380	Mrs.suparat tertperavitch	17,340.00	374.10	17,714.10
1352	3381	นายสุชาติ ทองสิมา	22,530.00	0.00	22,530.00
1353	3382	นายณัฐรุจ จงตั้งสัจธรรม	15,615.00	516.00	16,131.00
1354	3384	Mr.Joerg Schweickhardt	107,733.33	0.00	107,733.33
1355	3385	Ms.Elodie Fung	26,131.82	0.00	26,131.82
1356	3386	นางสาวนันทิยา ศันศรีเจริญ	22,255.00	0.00	22,255.00
1357	3387	Mr.Alkis Manoussakis	32,531.02	0.00	32,531.02
1358	3388	Mr.IÑIGO AZPIAZU TELLERIA	4,120.00	0.00	4,120.00
1359	3389	พลเทพรีรยพงษ์ อ่อนนาค	18,971.49	0.00	18,971.49
1360	3390	นายณัฐวุฒิ วลัยกนก	101,030.00	3,010.14	104,040.14
1361	3391	นางสาววรรณเพ็ญ แซ่เบี้ยน	13,730.00	1,030.00	14,760.00
1362	3393	นางสาวปิณฑ์ชนิต คงเพ็ชรพูล	128,277.22	23,090.34	151,367.56
1363	3394	PrivateDARTHUY Laurent	123,610.37	11,230.50	134,840.87
1364	3395	Mr.WU XUAN	8,055.00	150.00	8,205.00
1365	3396	นางสาววิรวรรณ ฉัตรศรัสศรัย	119,400.00	0.00	119,400.00
1366	3397	Sunate kampeeraparb	26,548.47	1,096.30	27,644.77
1367	3398	SHU-WEN CHENG	19,966.24	6,442.80	26,409.04
1368	3399	Mr.David Kah ngai Sam	48,088.65	0.00	48,088.65
1369	3400	นางสาวอัญชลีพร เสาชัย	105,304.00	3,764.96	109,068.96
1370	3401	นายพีรวัฒน์ เอี่ยมโลกสูง	73,530.00	0.00	73,530.00
1371	3402	นางสาวไพทยา จิรเจษฎา	10,209.52	206.61	10,416.13
1372	3403	Mrs.Miho Kobayashi	36,130.00	1,354.80	37,484.80
1373	3404	นางสาวจุฬาลักษณ์ มีชัย	2,660.00	77.60	2,737.60
1374	3405	SHU-WEN CHENG	19,966.24	6,442.80	26,409.04
1375	3406	Ms.Lara Kimberly Fowler	9,734.17	0.00	9,734.17
1376	3407	Ms.CLAIRE CHEW	33,728.84	1,160.47	34,889.32
1377	3408	Mr.Raywat Tosawad	24,110.00	1,000.00	25,110.00
1378	3409	นายธนา จิรลักษณวงศ์	18,450.00	0.00	18,450.00
1379	3410	นายศิวะ สาราภิจ	53,655.00	4,024.13	57,679.13
1380	3411	Mr.Peter Rasmussen	25,166.00	2,516.60	27,682.60
1381	3412	นางสาวภัทริน ธนารักษ์วุฒิกร	36,460.00	0.00	36,460.00
1382	3413	Mrs.Adriana GONZALEZ González Borrás	10,832.94	0.00	10,832.94
1383	3414	นางสาวปรียานุช ลาชุนหด	11,269.31	299.57	11,568.88
1384	3415	Mr.CHEUK MING CHAN	40,094.90	0.00	40,094.90
1385	3416	Ms.Yupha Pramunsri	26,226.19	0.00	26,226.19
1386	3417	Ms.Dayun Song	16,636.70	13,250.00	29,886.70
1387	3418	Mr.Tze Loong Loong Tan	669.42	50.21	719.63
1388	3419	Mrs.Mai Kurooka	18,748.43	0.00	18,748.43
1389	3420	ร้อยโทญาณธรัฐ ศรีพาณิชย์	30,935.00	610.22	31,545.22
1390	3421	Mr.Nicolas Granero	22,109.11	1,658.37	23,767.48
1391	3422	Ms.Angelika Kaufmann	18,463.44	554.51	19,017.95
1392	3423	นางสาวกัญญณัช กนกวิรุฬห์	30,240.00	3,000.00	33,240.00
1393	3424	นางสาวธนาพร สุขนวิวรรธน์	21,180.00	0.00	21,180.00
1394	3425	นายภัทรกฤษณ์ จงไพบูลย์พัฒนะ	22,813.46	712.64	23,526.10
1395	3426	Mr.Nico Wittich	48,496.51	0.00	48,496.51
1396	3427	Mrs.Alexandra Elizabeth Wallace Dumigan	16,412.26	337.27	16,749.52
1397	3428	นางสาวชนัญชิดา วัดนติน	239,950.00	509,893.75	749,843.75
1398	3429	นายประกิต สิริชัยวงศ	27,000.00	941.00	27,941.00
1399	3430	Mr.Christopher Brooke Smith	56,070.00	1,752.00	57,822.00
1400	3431	PrivateGabriele Eirale	26,815.06	0.00	26,815.06
1401	3432	Mr.Jimmy Moccia	98,135.11	3,679.35	101,814.46

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1402	3433	Ms.Minkyoung Kim	16,636.70	13,250.00	29,886.70
1403	3434	นางสาวพงษ์ลดา ปานอุทัย	22,170.00	1,662.75	23,832.75
1404	3435	Mr.Sven Isberg	22,918.65	572.97	23,491.62
1405	3436	นางสาววรนช สันป่าแก้ว	52,125.00	7.50	52,132.50
1406	3437	นางสาวปิณฑารีย์ ชูศรี	6,670.00	0.00	6,670.00
1407	3438	Mrs.Yasuko Mikoshiba	43,883.00	0.00	43,883.00
1408	3439	Mr.Aaron Michael Tatar	69,760.75	0.00	69,760.75
1409	3440	Mr.Wolfgang Maria Vogelgesang	49,855.93	1,463.71	51,319.64
1410	3441	Ms.Genesis Rae Rocillo Basco	43,137.85	3,235.13	46,372.98
1411	3442	Mrs.Chia Pei Cheng	171,642.63	0.00	171,642.63
1412	3443	Mr.Bryan Robinson	8,759.54	8,759.54	17,519.09
1413	3444	นายภากร งามเมืองสิริ	12,860.00	372.59	13,232.59
1414	3446	Mr.Dominik Anhorn	10,165.00	328.00	10,493.00
1415	3447	Mr.Linus Ulf Hiort	91,780.22	0.00	91,780.22
1416	3448	Ms.YU-CHIEH CHENG	33,273.36	33,058.60	66,331.96
1417	3449	Ms.Oranut Meeying	22,287.04	82.96	22,369.99
1418	3450	Mr.Diego Mauricio Garcia Zamazola	1,030.00	0.00	1,030.00
1419	3451	Mr.John Rawlings	11,560.00	0.00	11,560.00
1420	3452	Ms.Jeerath Sangphu	19,580.00	0.00	19,580.00
1421	3453	Apichat Kaewdech	71,645.00	2,239.00	73,884.00
1422	3454	Ms.Tiffany MOLLIER	23,892.51	0.00	23,892.51
1423	3455	Mr.Kei Lam	14,831.69	0.00	14,831.69
1424	3456	นายคมสัน นวคุณสุชาติ	1,870.56	66.88	1,937.44
1425	3457	Ms.Yan Yee Chong	21,433.97	0.00	21,433.97
1426	3458	Mrs.chiara zincone	32,381.28	16,190.64	48,571.91
1427	3459	Mr.Christian Maximilian Materne	43,199.99	0.00	43,199.99
1428	3460	Ms.Ying Yu Lai	70,178.20	0.00	70,178.20
1429	3461	นายวีระชัย สุภัทรวณิช	30,125.00	0.00	30,125.00
1430	3462	Mr.Douglas Killen	86,344.02	851.28	87,195.30
1431	3463	Ms.shuju lin	8,442.22	84.83	8,527.05
1432	3464	Mr.Fabian Wada	17,570.00	147.00	17,717.00
1433	3465	นางสาวสิทธิยา ชิวพงศ์ศนัย	45,410.00	1,558.24	46,968.24
1434	3466	Mr.Marcus Alexander Noakes	52,358.53	0.00	52,358.53
1435	3467	พลทหาร (Private) Mariska Alena Lieeis	6,330.00	0.00	6,330.00
1436	3468	Mr.Lenne Hendrik Hendrickx	129,338.67	0.00	129,338.67
1437	3469	นางสาวรดิษา เศรษฐสมบูรณ์	7,020.00	0.00	7,020.00
1438	3470	Ms.Linn Alexandra Drevgart	16,436.04	0.00	16,436.04
1439	3471	Mr.Robert Edward Parkinson	3,160.00	0.00	3,160.00
1440	3472	นางไขศิกา สวนานนท์	37,680.00	0.00	37,680.00
1441	3473	Mr.Dimitrios Svarnas	59,100.88	0.00	59,100.88
1442	3474	นายจิรวัชร วงศ์ในยวง	41,800.00	200.00	42,000.00
1443	3475	นางสาวณัฐวลี แซ่อู	26,706.83	597.60	27,304.44
1444	3477	Mrs.Birgit Dietrich	46,381.97	0.00	46,381.97
1445	3478	Mr.Bayardo Jose Salgado	19,718.19	0.00	19,718.19
1446	3479	คือกเตอร์จงกฤษฎิ์ จงอุดมการณ์	15,000.00	600.00	15,600.00
1447	3480	นายกานุวัฒน์ ค่านสรพงศ์	43,805.00	1,051.00	44,856.00
1448	3481	Mr.Francois Ouellet	13,885.00	0.00	13,885.00
1449	3482	Yupawan Meesri	26,069.73	0.00	26,069.73
1450	3483	Mrs.Kathryn Betty Bruce	54,942.14	2,043.39	56,985.53
1451	3484	Mrs.Marketta Heleena Lehtola	245,175.42	0.00	245,175.42
1452	3485	Mr.Russell Barton Green	44,660.64	0.00	44,660.64
1453	3486	Mr.Max Christian Selbeck	62,020.81	0.00	62,020.81
1454	3487	นางสาวภัณฑิลา จันทร์รุ่งโรจน์	10,890.20	351.00	11,241.20
1455	3488	Mr.Sebastian Baumhekel	5,271.58	0.00	5,271.58

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1456	3489	Mr.Julian Ruppert	2,600.00	0.00	2,600.00
1457	3490	นายพงศ์พันธุ์ แย้มเพียร	22,480.00	0.00	22,480.00
1458	3491	นายพิระชิต ทอมโกศล	27,660.00	0.00	27,660.00
1459	3492	Mr.Marco BARBAN	21,557.69	1,077.75	22,635.45
1460	3493	Mr.Patrik Schmutz	4,000.00	0.00	4,000.00
1461	3494	Ms.Virginia Cella	13,913.09	0.00	13,913.09
1462	3495	PrivateNicolas Bouchet	27,090.00	0.00	27,090.00
1463	3496	Mrs.Karin MEULEMAN	21,557.69	1,077.75	22,635.45
1464	3497	นายสุวัฒน์ ชำนาญ	22,480.00	0.00	22,480.00
1465	3498	Mr.HUGO VIGUIER	76,709.40	2,876.44	79,585.83
1466	3499	นางฉวีวรรณ จินดา	16,050.00	138.54	16,188.54
1467	3500	Mr.Fabian Marcel Muenz	49,986.96	0.00	49,986.96
1468	3501	Mr.David McLaren	26,996.49	1,013.43	28,009.92
1469	3502	Mrs.Alison Morris	67,649.93	0.00	67,649.93
1470	3503	Mrs.Petra Reiter	85,774.44	85,774.44	171,548.88
1471	3504	นางนิภา ศินเนล	16,050.00	138.54	16,188.54
1472	3505	Mr.Michael Keller	46,295.12	896.19	47,191.31
1473	3506	Ms.Stefania Bidone	22,367.41	280.76	22,648.18
1474	3507	Mr.Ronald Arnout Schrage	11,680.00	0.00	11,680.00
1475	3508	Ms.Corinne Aline Gertrude Wagner	13,027.38	0.00	13,027.38
1476	3509	Mr.Marc Van Vlaslaer	49,846.20	0.00	49,846.20
1477	3510	Mrs.Kanniga Thaiprom	13,763.45	1,032.24	14,795.69
1478	3511	Mr.Boerge Karl-Erik Kaerrolfson	41,179.98	1,060.43	42,240.41
1479	3512	Mr.Johannes Schreurs	2,240.00	0.00	2,240.00
1480	3513	Mr.Christophe Albert Marchal	13,027.38	0.00	13,027.38
1481	3514	Mrs.Anna Maria Haenchen	31,284.99	0.00	31,284.99
1482	3515	Mr.Richard Kenneth Brand	82,119.94	0.00	82,119.94
1483	3516	Mr.Benjamin Strandquist	11,427.38	227.65	11,655.03
1484	3517	Air MarshalRalf Watzlawek	46,959.21	0.00	46,959.21
1485	3519	Mrs.Solveig Fabrin Lund	158,757.19	5,209.36	163,966.56
1486	3520	Mr.Peter Kubik	66,718.61	0.00	66,718.61
1487	3521	Mr.IVAN SALVADOR QUIROZ REYES	8,240.00	257.00	8,497.00
1488	3522	Mr.Chananan Sinsomboonthong	5,825.00	0.00	5,825.00
1489	3523	Mr.Florian Helmut Leonhardt	23,426.07	0.00	23,426.07
1490	3524	Mr.Frederik Bust	18,265.48	0.00	18,265.48
1491	3525	Mrs.Aphirada Schreurs	5,700.00	0.00	5,700.00
1492	3526	Mr.Chang Sub Oh	11,512.21	6,068.04	17,580.25
1493	3527	Mr.Frederik Bust	18,265.48	0.00	18,265.48
1494	3528	Mr.Florian Schulz	34,070.00	0.00	34,070.00
1495	3529	Mr.Folke Daniel Nyman	26,755.98	0.00	26,755.98
1496	3531	นายสาธิต หาญดุลทรัพย์	13,960.00	977.20	14,937.20
1497	3532	Mr.Thomas Geldhauser	24,519.55	568.64	25,088.19
1498	3533	Ms.Paulina Bartoszewicz	4,680.00	4,680.00	9,360.00
1499	3534	Ms.Rowena Lejano Dellopac	27,140.98	26.31	27,167.30
1500	3535	Mr.Aleksei Bogachev	44,969.92	1,722.01	46,691.93
1501	3536	นางสาววิศรา โอภาสวงศ์	7,490.00	0.00	7,490.00
1502	3537	Mr.Carlos Hubertus Kuwilsky	53,648.85	1,676.34	55,325.19
1503	3538	Mr.Guillaume Luangraj	10,769.02	0.00	10,769.02
1504	3539	Mr.Bjoern Michael Nilges	41,370.00	0.00	41,370.00
1505	3540	Mrs.Areerat Laws	5,579.12	0.00	5,579.12
1506	3541	Mr.Emmanuel Flotron	234,028.65	0.00	234,028.65
1507	3542	Mrs.FRANCOISE PHANIXAD EP LUANGRAJ	10,769.02	0.00	10,769.02
1508	3543	Mr.Werner Leo Dierckx	23,713.20	15.35	23,728.55
1509	3544	Mr.Aki Ikhwan Bin Mohd	24,014.83	0.00	24,014.83

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1510	3545	Mr.Florian Dominik Bahner	118,369.47	0.00	118,369.47
1511	3546	Ms.Jennifer Elisabeth Cornelius	37,337.79	0.00	37,337.79
1512	3547	Mr.Edward John Campbell Curran	24,402.52	1,013.43	25,415.95
1513	3549	Mrs.Liliane Willems	23,713.20	15.35	23,728.55
1514	3550	Mr.Louis BECKER	26,391.68	2,320.97	28,712.65
1515	3551	Blandine Bony	52,034.28	1,625.80	53,660.08
1516	3552	Mr.charlie chang su wi	28,976.82	366.99	29,343.81
1517	3553	Mr.Dennis JMJ de Baar	97,296.56	729.61	98,026.17
1518	3554	Ms.Orit Gilad	27,183.86	0.00	27,183.86
1519	3555	Mr.Joseph Peter Hodsman	26,240.00	1.00	26,241.00
1520	3556	Ms.Ann Elisabeth Johansson	26,232.98	0.00	26,232.98
1521	3557	Annan Nordby	25,435.90	3,392.62	28,828.52
1522	3558	Mr.Alexander Donald Moffat-Wood	31,811.49	0.00	31,811.49
1523	3559	Mr.Joel Andre Lucien Turier	37,648.16	0.00	37,648.16
1524	3560	Mr.Daniel Laflamme	20,311.88	0.00	20,311.88
1525	3561	Mr.Karl Johan Oljemark	86,435.75	0.00	86,435.75
1526	3563	Mr.Derek John Antrobus	43,416.07	0.00	43,416.07
1527	3564	Ms.Shiyu Lou	26,726.72	0.00	26,726.72
1528	3565	Mr.James Lawrence Hay	28,540.00	0.00	28,540.00
1529	3566	Mrs.Anna Vlajkovic	21,987.14	0.00	21,987.14
1530	3567	นายณัฐพงษ์ จักรไพศาล	10,670.00	746.90	11,416.90
1531	3568	AdmiralKWANGSIK KIM	32,785.80	0.00	32,785.80
1532	3569	นางสาวอารดา ทรัพย์อดิศัย	40,440.00	0.00	40,440.00
1533	3570	นายภพพร โกไศยกานนท์	7,365.00	0.00	7,365.00
1534	3571	นางสาวปุลฑริกา คำโส	4,080.00	7.50	4,087.50
1535	3572	Mr.Rhys Paxton	25,895.56	0.00	25,895.56
1536	3573	Mr.Hugh Francis Addison	24,335.00	0.00	24,335.00
1537	3574	Mr.Harsh Pradeep Kadekar	25,114.69	439.22	25,553.91
1538	3575	นายยศ สุขเกษมสำราญจิต	94,175.00	3,445.41	97,620.41
1539	3576	Mr.Luca Marazzi	33,505.11	0.00	33,505.11
1540	3577	นายภัทรพล วิจิตสุขกุล	37,560.00	15.00	37,575.00
1541	3578	Mr.Hugh Francis Addison	20,301.00	0.00	20,301.00
1542	3579	Mrs.Saranrat Keeratiyakoon	13,195.00	58.00	13,253.00
1543	3580	นางสาวชญาดา มานะธรรม นางสาวเลยน์วีร์ ชีวะลักขณาวัฒน์ นางจินตนา มานะธรรม นางสาวจิรณัฐ มานะธรรม ทลเอกบุญสร้าง มานะธรรม	124,905.00	0.00	124,905.00
1544	3581	นางสาวทัชชี อุ่นสูงเนิน	2,060.00	1,545.00	3,605.00
1545	3582	นายกิตติ ยอดวิศิษฎ์ศักดิ์	33,005.00	0.00	33,005.00
1546	3583	นางสาวปนัดดา จุลอิระ	17,435.00	0.00	17,435.00
1547	3584	นางสาวชุรีรัตน์ สุธรรมวงศ์	65,985.00	3,186.00	69,171.00
1548	3585	นางสาวลักษมี วงศ์รวมลาภ	19,600.00	1,000.00	20,600.00
1549	3587	Mr.Jiazi Tang	9,538.44	0.00	9,538.44
1550	3588	นายเพชรเที่ยง รักยิ่ง	4,480.00	118.43	4,598.43
1551	3589	Mrs.Liselotte Marie Svanefalk	209,425.00	0.00	209,425.00
1552	3590	นางสาวสิรินญาพร แซ่เฟื่องแซ	9,440.00	0.00	9,440.00
1553	3592	นายแพทย์ภูวดล บุญเพิ่มผล	41,210.00	0.00	41,210.00
1554	3593	Mr.TATSUYOSHI SATO	25,224.78	0.00	25,224.78
1555	3594	นางสาวFinola Sukanya Seachoy	51,795.00	3,533.56	55,328.56
1556	3595	นายนิติกร ถาชื่น	95,190.00	7,332.35	102,522.35
1557	3597	Ms.SONGI KIM	17,080.20	170.80	17,251.01
1558	3598	Mrs.Petra Angelita Lilja	17,225.00	1,000.00	18,225.00
1559	3599	นายจักรพงษ์ ศรีนิล	22,137.71	345.82	22,483.53
1560	3601	นางสาวสุชาดา สุนทรหิรัญวงศ์	52,675.00	1,601.00	54,276.00
1561	3602	Ms.Leonie May Hodgetts	36,556.80	0.00	36,556.80
1562	3603	Ms.Ying Nga Yasmin Cheung	8,319.12	249.57	8,568.69

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1563	3604	นายชัยรัตน์ ศักดิ์ศรชัย	88,870.00	2,776.00	91,646.00
1564	3605	นางสาวอังคีวรา ไชยอนงค์	39,498.00	673.63	40,171.63
1565	3607	Mr.TOMIHISA SASAKI	49,093.00	0.00	49,093.00
1566	3608	Mr.Joerg Gaiseder	55,092.19	55,092,192.20	55,147,284.39
1567	3610	นางสาวสาริยา จันทร์กำเนิด	2,060.00	51.00	2,111.00
1568	3611	นายปัญญา นวชาติกูล	2,060.00	1,545.00	3,605.00
1569	3612	นางสาวจันจิรา คูหะสุวรรณ	56,730.00	2,836.00	59,566.00
1570	3613	นายปิยะพงษ์ พรมวงศ์	21,670.00	672.36	22,342.36
1571	3614	นายธนายุทธ นามสกุล	34,062.11	187.18	34,249.28
1572	3615	แพทย์หญิงแวบต้า ภัทรธรรม	17,425.00	580.04	18,005.04
1573	3616	นายธนวรรธ ศุระคราคต์	41,100.00	1,540.00	42,640.00
1574	3617	Mr.Andrew John Ireland	31,443.54	0.00	31,443.54
1575	3619	Mr.Jonathan Scott Bevis	58,957.57	0.00	58,957.57
1576	3620	นางสาวศริดา มั่นชาวนา	21,885.00	71.95	21,956.95
1577	3621	นายณัฐวุฒิ เปี่ยมทรัพย์	10,608.70	7.50	10,616.20
1578	3622	Mr.Kam Choi Cheung	8,319.12	249.57	8,568.69
1579	3623	นายณปภัท หมื่นเมือง	21,670.00	672.36	22,342.36
1580	3624	ทันตแพทย์ธิติสรรค์ ภูชา	62,715.00	0.00	62,715.00
1581	3625	Mr.Kazuhiko Kizaki	69,450.00	2,326.10	71,776.10
1582	3626	Ms.oi kam Choy	8,319.12	249.57	8,568.69
1583	3627	Lu Yin Yin LO	31,474.00	942.02	32,416.02
1584	3629	Mr.Molee Pakhong	69,450.00	2,326.10	71,776.10
1585	3630	นางณัฐากาญจน์ คลอวุฒิพัฒน์	58,035.00	0.00	58,035.00
1586	3631	นางสาวริณหว์สา ภัทร์พรวัชรสิน	1,355.00	38.00	1,393.00
1587	3632	Mr.Ryunghee Hyun	36,965.00	2,772.37	39,737.37
1588	3633	นายธนัฐ พงศ์ทิสุทธิ์	22,190.00	147.00	22,337.00
1589	3634	Mr.OLEG EMELIANOV	12,530.00	0.00	12,530.00
1590	3637	Ms.Yuet Nga Choi Cheung	8,319.12	249.57	8,568.69
1591	3638	Ms.byeongsuk kim	16,406.15	600.04	17,006.19
1592	3639	นางสาวแพรพิไล คุณาภรณกษม	181,995.00	0.00	181,995.00
1593	3640	นายภูมิรัฐ ภูผา	23,640.00	0.00	23,640.00
1594	3643	Mr.Andrew Simon Wilson	53,625.31	0.00	53,625.31
1595	3649	Mr.Rony Mathieu Wuytjens	65,410.00	0.00	65,410.00
1596	3650	นางสาววิวรรณ เพิ่มพูล	5,021.36	0.00	5,021.36
1597	3651	นางสาวเหมียนลิน ชวัญเมือง	13,380.92	1,003.63	14,384.55
1598	3652	นายเรวัธน์ ชูกำเนิด	33,005.00	0.00	33,005.00
1599	3653	นายชยุตม์ โชคชัยธนสิน	27,010.00	793.65	27,803.65
1600	3654	Mr.Christophe Antille	12,248.84	0.00	12,248.84
1601	3655	นายทศพร มิตรมานะ	2,795.00	86.15	2,881.15
1602	3656	นางสาวพิชญวดี อารีนิจ	7,160.00	134.80	7,294.80
1603	3657	นางสาวพิชชากร จำเริญสุขสม	18,230.00	0.00	18,230.00
1604	3659	นางสมบัติ พัดขุนทด	23,800.00	0.00	23,800.00
1605	3660	Ms.Siew Leng Leong	75,309.16	502.01	75,811.17
1606	3661	Mr.Nicholas Low	20,203.91	776.43	20,980.34
1607	3665	นางสาวอัจฉิมา จงรุ่งสำราญ	14,115.00	10.00	14,125.00
1608	3666	นายเกชิต ศรีรัง	42,800.00	1,292.00	44,092.00
1609	3667	Mr.Chin Liong Ng	14,809.53	0.00	14,809.53
1610	3668	Mr.Ichiro Kakizaki	14,659.18	0.00	14,659.18
1611	3669	นางสาวเกศทิพย์ ปักเข็ม	39,870.00	1,187.90	41,057.90
1612	3670	นายธวัชชัย ใจสุข	3,060.00	428.40	3,488.40
1613	3671	นางสาวสันทิพย์ ฝ่ายนันชัย	27,010.00	793.65	27,803.65
1614	3673	นายมาโนช แสนหลวง	21,676.19	1,354.76	23,030.95
1615	3675	ท่านผู้หญิงSaranrat Keeratiyakoon	41,012.00	177.00	41,189.00
1616	3676	Ms.wan ming Law	27,241.04	0.00	27,241.04

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1617	3677	Mr.CHUN-YU CHEN	14,776.56	135.30	14,911.86
1618	3678	Mr.Wiryadi Iesmana	26,076.00	557.24	26,633.24
1619	3682	Mr.Xiaolin Liu	30,680.10	607.65	31,287.75
1620	3686	นายธนวัฒน์ นิลพร	15,115.00	506.00	15,621.00
1621	3690	นางสาวไพริน ขจรเกียรติสุข	40,980.00	1,524.12	42,504.12
1622	3691	นางสาวนฤชุ พัฒน์พันธ์	20,490.00	762.06	21,252.06
1623	3692	นายพชร คำหมอู	2,060.00	51.50	2,111.50
1624	3694	Mr.Sameer Gupta	73,914.04	0.00	73,914.04
1625	3695	Mr.JUAN LUIS ABENZA PARERA	8,404.76	0.00	8,404.76
1626	3696	นางสาวตะวัน ปัญญางาม	21,865.00	561.60	22,426.60
1627	3698	นางสาววิศรุดา เนียมมาลัย	19,060.00	572.32	19,632.32
1628	3703	นางสาวศุภลักษณ์ สุขอภูล	201,325.00	6,039.75	207,364.75
1629	3704	นางสาวชโลธร เกตุกะราย	14,115.00	1,411.50	15,526.50
1630	3708	นายฐิติพันธ์ ทับทอง	126,690.00	0.00	126,690.00
1631	3709	นายโกรสร มังสัง	9,705.00	727.87	10,432.87
1632	3710	คุณรวินธร ธัญญานุวัติ	6,394.45	88.30	6,482.75
1633	3711	Mr.Chang Chih Chiang	8,233.90	0.00	8,233.90
1634	3712	นายอดิรุจ อุทุมทอง	20,482.54	0.00	20,482.54
1635	3714	นางสาวนวลแพร บัณฑุพานิชย์	21,965.00	2,196.50	24,161.50
1636	3716	นางสาวณัฐกานต์ พงษ์ประเสริฐ	59,745.00	1,400.00	61,145.00
1637	3717	นางสาวอุไรวรรณ เจาประเวศ	15,170.00	528.00	15,698.00
1638	3718	นายภูบดี รูปสุวรรณ	1,079.79	25.29	1,105.08
1639	3719	Mr.Matthias Konstantin Klingelhoefer	9,130.64	0.00	9,130.64
1640	3720	นายวุฒิวัย วิมาลี	13,630.00	0.00	13,630.00
1641	3722	Mr.Phongthip Singngamdee	23,317.14	823.94	24,141.08
1642	3725	Mr.Markus Schaefer	1,120.00	1,120.00	2,240.00
1643	3726	คุณภาวินี อินพรัหมา	17,340.00	317.11	17,657.11
1644	3728	นางธนพร พรหมทอง	156,605.00	5,856.58	162,461.58
1645	3729	Mr.intaek park	8,135.50	0.00	8,135.50
1646	3731	Ms.Norfaizah Muhamad	10,197.50	0.00	10,197.50
1647	3733	Mr.Kai Wei Toh	6,894.65	0.00	6,894.65
1648	3734	นางสาวจินตหร แสงกาญจนวนิช	21,020.00	2,102.00	23,122.00
1649	3735	Ms.Catherine Tammara De Silvae	27,841.20	0.00	27,841.20
1650	3740	นางดนุชา เงินศิลดิ	54,345.00	1,698.30	56,043.30
1651	3741	นางสาวอัญชิรา วงศ์หิรัญเดชา	42,700.00	1,601.25	44,301.25
1652	3742	นางสาวศริญา กุลวัดธนนท์	31,830.00	987.60	32,817.60
1653	3743	นางสาวพิชยา นันทนทิบูล	18,935.00	714.00	19,649.00
1654	3745	Mr.ICHIRO TSUMOTO	19,888.19	0.00	19,888.19
1655	3748	นายMonchai Watanaviso	54,340.00	4,075.50	58,415.50
1656	3749	นางสาวเสาวลักษณ์ จันทะโสม	44,880.00	2,872.32	47,752.32
1657	3750	นายชนกานต์ อิรพันธ์	70,540.00	2,101.60	72,641.60
1658	3751	Mr.Lordian Corpuz Mosuela	77,000.80	0.00	77,000.80
1659	3752	Mr.Rahul Vishwakarma	3,095.00	0.00	3,095.00
1660	3753	คุณปรเมศวร์ ศรีพงษ์ใหญ่	91,550.00	1,956.00	93,506.00
1661	3755	นางขวัญเกล้า บุตราวงศ์	55,240.00	4,143.00	59,383.00
1662	3757	นางสาวจารุภา วัฒน์ประกายรัตน์	2,960.00	15.00	2,975.00
1663	3758	นางก้อญา แก้วอินทร์	35,845.00	1,344.00	37,189.00
1664	3760	นายปิยะ ทองทัว	29,260.00	0.00	29,260.00
1665	3761	เรืออากาศเอกศุภณกร ปรีชญาสกุล	21,865.00	561.60	22,426.60
1666	3763	นางสาวธรรญวร อินทองงาม	20,210.00	573.07	20,783.07
1667	3764	นายคุณวุฒิ คุณากร	28,120.00	385.00	28,505.00
1668	3765	นางสาวกิรเนา เลิศวิลา	28,842.00	1,003.00	29,845.00
1669	3766	นางสาวพฤษพร ชัยจินดา	146,810.00	4,766.30	151,576.30
1670	3767	Mr.Uwe von Kondratowicz	12,996.68	0.00	12,996.68

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1671	3768	นางสาวฉัญญนีจ์ อินทรกษม	30,570.00	1,146.37	31,716.37
1672	3769	นายวิศ ปัญญาอัญญะ	2,660.00	1,130.50	3,790.50
1673	3770	Mr.Akinori Ichimura	2,340.00	0.00	2,340.00
1674	3773	Mr.Richard Evans	97,225.56	18,711.98	115,937.54
1675	3778	Ms.YI-HSUAN HUANG	32,695.06	0.00	32,695.06
1676	3779	นางสาวอัญธร กฤษณยรรยง	57,105.00	1,947.83	59,052.83
1677	3781	นางสาวสุชาดา รุ่งกิจวรเลลียร	112,020.00	8,401.52	120,421.52
1678	3785	Ms.Rebecca Thorna	1,120.00	1,120.00	2,240.00
1679	3786	นางสาวอนันทิกา รัตน์น้ำหิน	3,240.00	3,000.00	6,240.00
1680	3787	Mr.Martin Huber	30,614.72	0.00	30,614.72
1681	3788	Ms.Tossapom Lo-ngoen	18,409.48	1,380.71	19,790.19
1682	3789	Mr.TAKASHI HASEGAEWA	31,631.07	0.00	31,631.07
1683	3790	นายนิติธรรม ปัญจสังคาม	64,650.00	0.00	64,650.00
1684	3791	TRAVEL CLICK (THAILAND) CO., LTD.	793,259.56	0.00	793,259.56
1685	3792	Mrs.Ramona Cristina Ivanescu	52,099.04	0.00	52,099.04
1686	3793	GeneralEdward Smith	43,378.93	0.00	43,378.93
1687	3794	นางสาวรสิตา กังวาลย์	27,780.00	1,030.39	28,810.39
1688	3795	นางสาวนภัษฐา พงษ์ประสิทธิ์	23,935.00	1,795.12	25,730.12
1689	3796	นายรัฐนันท์ ลิงห์เถื่อน	18,545.00	579.53	19,124.53
1690	3798	นายอดิศร ตันมี	102,750.00	3,182.10	105,932.10
1691	3799	นายณฤทธิไกร ศรีสุทัศน์	5,400.00	0.00	5,400.00
1692	3800	นางสาวธนิธร ธนะวัชต์	2,340.00	175.50	2,515.50
1693	3801	นายสุรกิจ ศรีวรากร	61,225.00	0.00	61,225.00
1694	3802	นางสาวลุมาพร มาสุขนิรันต์	40,750.00	3,056.25	43,806.25
1695	3805	Mr.emiliano casella	22,348.70	280.76	22,629.46
1696	3806	นายอรุณ ตรงธรรม	2,734.33	94.46	2,828.79
1697	3807	Mrs.Julie Lorraine Holt	27,470.61	1,220.43	28,691.03
1698	3808	นางสาวอนสรวรรณ โพธิชัยรุ่งเรือง	16,000.00	7.50	16,007.50
1699	3810	Mr.RAJAN MARIKRISHNAN	18,879.80	707.99	19,587.80
1700	3811	Mr.Francesco Bettoli	11,960.00	619.30	12,579.30
1701	3812	แพทย์หญิงกฤษณา พิระเวช	54,360.00	743.00	55,103.00
1702	3813	Mrs.Caroline gustafson	8,255.60	0.00	8,255.60
1703	3815	Mr.Ross Duncan Holt	27,470.61	1,218.34	28,688.95
1704	3816	Mr.RAJAN MARIKRISHNAN	9,442.18	354.08	9,796.27
1705	3817	Mr.Markus Geyer	51,827.26	0.00	51,827.26
1706	3818	Ms.Clairene Ng Dy	1,030.00	0.00	1,030.00
1707	3819	นางสาวเพ็ญนภา คันธวงศ์	11,985.00	411.27	12,396.27
1708	3822	นายธรรมนาถ พงษ์เสริม	29,656.01	1,517.24	31,173.25
1709	3824	นางสาวณัฐธิดา นาเจริญกุล	109,682.85	3,087.71	112,770.56
1710	3826	Ms.Charmaine Ng Dy	1,030.00	0.00	1,030.00
1711	3827	Mr.KOJI YANAGITANI	16,550.00	193.84	16,743.84
1712	3828	นางสาวกุญชิลักษณ์ อุทารเลลียร	18,555.00	0.00	18,555.00
1713	3829	นางสาวเบญจนาภรณ์ อายานนท์	5,375.00	161.00	5,536.00
1714	3831	Mr.Suwit Thipmaneemongkol	22,002.20	628.40	22,630.59
1715	3834	Choon Hee Chan	11,320.00	0.00	11,320.00
1716	3835	Ms.Elizabeth Thomas-Hammond	57,726.45	0.00	57,726.45
1717	3836	นายนิพิทธ์ กาญจนกาชน์	5,800.00	0.00	5,800.00
1718	3838	Mrs.Sivaporn Anutianchai Svensson	109,568.32	10,820.70	120,389.02
1719	3839	Air Technical StudentJens Bauer	20,107.84	0.00	20,107.84
1720	3841	นางสาวชุษณา ชาญณรงค์	16,192.95	158.50	16,351.45
1721	3842	Mr.Michel gabriel Duboc	54,375.09	0.00	54,375.09
1722	3846	นายเสิหธิราช จันทรัตน์	42,410.00	0.00	42,410.00
1723	3847	Mr.Mario Lopes	34,081.57	0.00	34,081.57
1724	3848	นางสาวยุวดี รัตนพนัง	4,665.00	0.00	4,665.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1725	3849	Mr.Pieter Verheul	36,368.10	0.00	36,368.10
1726	3850	Mr.Flemming Bonde	104,160.00	0.00	104,160.00
1727	3855	Mr.David Klevenow	184,416.79	0.00	184,416.79
1728	3856	นางสาวศิรประภา เสรีเชษฐพงษ์	11,540.00	0.00	11,540.00
1729	3857	Mr.Thomas HEITZMANN	23,075.67	6,291.42	29,367.09
1730	3859	Mrs.Laila Honsslo	25,509.58	0.00	25,509.58
1731	3860	Mr.Thomas Siegfried Schwemmer	42,076.15	1,291.92	43,368.07
1732	3864	นายฐณณ ธนกรประภา	142,105.00	3,066.00	145,171.00
1733	3867	Mr.Augustin Thomas	117,460.81	0.00	117,460.81
1734	3869	Mr.Massimiliano Filippini	2,760.00	70.00	2,830.00
1735	3870	นางสาวณัฏฐ์สุดา ต้าคง	2,060.00	65.00	2,125.00
1736	3871	นางสาวชนิพพร จันทร์ทวีทรัพย์	14,775.00	522.18	15,297.18
1737	3873	นางสาวสุพิลา โคศิรินทร์	19,060.00	572.00	19,632.00
1738	3875	นางสาวกมลวรรณ บุญกว้าง	20,500.00	842.00	21,342.00
1739	3876	Mr.Erik Olaf Tuft	25,509.58	0.00	25,509.58
1740	3877	นางสาวหทัยรัตน์ กันทอง	11,013.96	0.00	11,013.96
1741	3878	นายอนุพจน์ สมภพสกุล	37,030.00	0.00	37,030.00
1742	3879	Mr.Barry Coomber	12,845.70	513.83	13,359.53
1743	3880	ทันตแพทย์หญิงปิทมวรรณ สัลละพันธ์	37,170.00	1,153.00	38,323.00
1744	3881	นายธรรมสาร ประธรรมสาร	2,060.00	65.00	2,125.00
1745	3882	Mr.Peter Paul Denk	39,463.23	0.00	39,463.23
1746	3884	Mr.Anirudh Singh	33,904.65	0.00	33,904.65
1747	3886	Mr.Yusuke Miyashita	23,032.57	0.00	23,032.57
1748	3887	Mr.Dawy Lim	21,720.60	0.00	21,720.60
1749	3889	นางสุทธิดา จรรยาวนิชย์	36,205.00	0.00	36,205.00
1750	3890	นายแพทย์จิรวรรธน์ จิตต์สมพงศ์	103,860.00	0.00	103,860.00
1751	3891	Ms.Alison Sarah Thompson	41,680.65	0.00	41,680.65
1752	3892	Mr.Rudy Da Silva Da Silva	22,510.41	561.53	23,071.94
1753	3893	Mr.Marian Miklos	122,921.93	0.00	122,921.93
1754	3895	Fabien Levy	64,523.71	2,224.01	66,747.73
1755	3896	นางสาวอุมานิกา ชีวะก้องเกียรติ	42,050.00	1,252.86	43,302.86
1756	3897	Ms.Tina Julia Francette Duarte-monteiro	23,130.00	1,734.76	24,864.76
1757	3898	นายธงกรณ์ ยิ่งถานุเคราะห์	30,900.00	0.00	30,900.00
1758	3899	Mr.Thomas Johannes Hajek	30,460.00	1,470.85	31,930.85
1759	3900	นายณัฐวัตร โชตะวัน	10,694.25	401.03	11,095.28
1760	3903	นายธีรศักดิ์ แสนวิเศษ	36,080.86	526.17	36,607.03
1761	3904	Ms.Huen Hoon Ng	14,809.53	0.00	14,809.53
1762	3905	นายชัยรัตน์ หาญชาญพานิชย์	121,065.00	3,607.10	124,672.10
1763	3906	Mr.Peter Christopher Dunda	34,244.17	0.00	34,244.17
1764	3908	นางวิจิตรา แดงปรก	91,960.00	0.00	91,960.00
1765	3910	นางสาวอัญญรัตน์ จันทร์สว่าง	11,650.00	0.00	11,650.00
1766	3912	คุณเกษม ชูเกษม	37,210.00	1,116.30	38,326.30
1767	3913	Mr.Michal Polak	2,710.00	0.00	2,710.00
1768	3914	นางสาวชุติมา หมมชาติ	6,391.80	0.00	6,391.80
1769	3915	Mr.umberto ordine	14,870.00	0.00	14,870.00
1770	3916	นางรัตนา มูลนรอดโท	38,286.00	200.00	38,486.00
1771	3917	Ms.Annie Nilsson	14,280.00	0.00	14,280.00
1772	3918	Mrs.Irene JEM Cassard	15,159.79	0.00	15,159.79
1773	3919	Mr.Sherab Dorji	20,844.08	1,204.44	22,048.52
1774	3920	Ms.Arianna Menicucci	41,741.05	304.03	42,045.08
1775	3922	Mr.Joerg Armin Ladwig	35,095.31	0.00	35,095.31
1776	3923	นางสาวพีรพร พจนสิทธิ์	24,725.00	0.00	24,725.00
1777	3924	Mr.jie bao	27,264.04	0.00	27,264.04
1778	3925	นางสาวนวรัตน์ อุดมศิลป์	66,270.00	2,070.00	68,340.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1779	3927	Mrs.Namgay Dema	20,844.08	1,204.44	22,048.52
1780	3928	Mr.Armin Brüchle	15,508.35	314.57	15,822.92
1781	3929	Mrs.Chika Matsushima	32,201.78	4,482.02	36,683.80
1782	3930	Ms.Oi Ling Yip	16,882.74	0.00	16,882.74
1783	3933	นางมาริสา สุขพัฒธี	28,670.00	1,016.37	29,686.37
1784	3934	Mrs.stephanie theintz	17,160.00	0.00	17,160.00
1785	3935	นางสาวศุภมาศ พูลสวัสดิ์	31,585.00	0.00	31,585.00
1786	3938	นางสาวพรรักษ์ ศรีพล	197,740.00	15.00	197,755.00
1787	3939	นางสาวศุภลดา ชุติมาวงศ์	23,900.00	0.00	23,900.00
1788	3940	Ms.Estelle Trutet	14,367.41	718.03	15,085.44
1789	3941	Mrs.Arunee Lowry	19,398.97	0.00	19,398.97
1790	3944	Ms.Yang Yu	21,010.00	7.50	21,017.50
1791	3945	Mr.Dirk Moeller	82,682.31	0.00	82,682.31
1792	3946	Mr.Paolo priotto	35,702.99	0.00	35,702.99
1793	3947	Mr.Helmut Grasseger	41,987.10	561.53	42,548.62
1794	3948	Mr.Sébastien Loeiz HELIGON	22,998.19	0.00	22,998.19
1795	3949	Mr.Alvaro Gomez	3,990.00	0.00	3,990.00
1796	3950	นางสาวเกษวดี แสงมณี	13,920.00	7.50	13,927.50
1797	3951	Mr.Guy Robert Perry	17,715.00	0.00	17,715.00
1798	3952	นางเกษร แก้วคำแสน	22,540.00	845.00	23,385.00
1799	3953	Mr.Yusuke Nomoto	12,400.00	12,400.00	24,800.00
1800	3954	นางสาวโสภา สัจจะวีระชัย	17,905.00	1,342.87	19,247.87
1801	3955	Mr.Ronald J.J. Wullaert	27,823.36	0.00	27,823.36
1802	3956	Mr.Yeachan Choi	16,670.44	0.00	16,670.44
1803	3957	Mrs.lidwine nicolas	47,216.02	0.00	47,216.02
1804	3958	นางสาวจันทร พิทิวิจิตรการ	3,920.40	128.90	4,049.30
1805	3959	นายเก่งเกียรติ จิรฉัตรางกูร	24,725.00	0.00	24,725.00
1806	3960	Mr.HSINI LEE	28,071.28	560.52	28,631.80
1807	3961	Ms.Man Ki Tsoi	31,596.34	0.00	31,596.34
1808	3962	นายเอกสิทธิ์ พยุฉิพลากร	2,560.00	89.95	2,649.95
1809	3963	รองศาสตราจารย์สุจริต คูณธนกุลวงศ์	59,585.00	1,371.27	60,956.27
1810	3964	ว่าที่ร้อยตรีอภิชาติ ชาติกุวภัทร	11,480.00	7.50	11,487.50
1811	3965	นางสาววรรณประภา ศินตยบุระ	100,610.00	0.00	100,610.00
1812	3966	Mr.CHEE WAH FONG	11,674.83	57.34	11,732.17
1813	3968	Mr.Todd S Glickman	18,098.16	0.00	18,098.16
1814	3969	Ms.Anna B Zyla	2,600.00	0.00	2,600.00
1815	3971	นางสาวสิริอนงค์ สิทธิพงษ์	23,730.00	0.00	23,730.00
1816	3972	นางสาวเข็มสิริ เหลืองศุภกรณ์	20,530.00	7.50	20,537.50
1817	3973	Mr.Zaidi Liew Zakaria	11,890.00	0.00	11,890.00
1818	3974	Mr.KAORU DOI	39,711.00	0.00	39,711.00
1819	3975	นายเลอพงศ์ ชัยสิงหาญ	17,345.00	0.00	17,345.00
1820	3976	นายชาตรี โอฬารจันทโรทัย	55,170.00	170.00	55,340.00
1821	3977	Mr.simen Langøy	57,872.86	3,457.73	61,330.58
1822	3978	Mr.Kevin Neil Hall	10,520.00	0.00	10,520.00
1823	3980	นายชาคิศย์ สันติธรางกูร	2,980.00	61.23	3,041.23
1824	3981	Mr.Takeyuki Ishii	3,830.00	71.44	3,901.44
1825	3982	Mr.Wanchalerm Promduang	83,617.50	2,181.71	85,799.20
1826	3983	แพทย์หญิงกวลิน กอบวิทยา	23,730.00	0.00	23,730.00
1827	3984	นางสาวคศมณฑ์ รัตนจันทร์	9,077.46	423.78	9,501.24
1828	3985	นายบวรฤทธิ์ จักรไพวงศ์	5,690.00	0.00	5,690.00
1829	3986	Mr.Thomas Wetzmiller	36,378.21	909.30	37,287.51
1830	3987	Ms.Athicha Suksuwan	37,761.93	1,357.99	39,119.92
1831	3988	Sabine Knebel	3,860.00	0.00	3,860.00
1832	3989	Ms.Gemma Siobhan Hayes	35,671.06	0.00	35,671.06

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1833	3990	นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	42,690.00	1,964.90	44,654.90
1834	3991	Ms.Allisson MALLET	36,316.16	0.00	36,316.16
1835	3992	Mr.Matthias Lier	43,806.44	3,743.50	47,549.94
1836	3993	นายอนุวัฒน์ ทุมละอายา	23,166.04	0.00	23,166.04
1837	3994	Mrs.CHLOE DUTEIL	40,800.41	0.00	40,800.41
1838	3995	นายธนิก ชื่นชูจิตต์	34,435.00	1,153.34	35,588.34
1839	3996	GeneralHSIN-HAO CHEN	8,431.48	0.00	8,431.48
1840	3997	Ms.Wai Man Helen Chan	61,373.90	0.00	61,373.90
1841	3998	Ms.Michaela Krug	57,589.26	887.96	58,477.21
1842	3999	Mr.Mark Bransby	11,320.00	0.00	11,320.00
1843	4000	Mr.Yuri Kholov	0.00	3,890.00	3,890.00
1844	4001	นางสาวชนิตตา กฤตยามงคลชัย	44,110.00	1,196.00	45,306.00
1845	4005	Mr.Juergen Kraemer	42,226.68	0.00	42,226.68
1846	4007	Mr.Dmitriy Gushchin	22,026.80	2,054.55	24,081.35
1847	4008	PrivateAlzbeta Pristasova	45,542.30	514.73	46,057.03
1848	4009	Ms.Michelle Jacqueline Nuvall	44,353.26	0.00	44,353.26
1849	4010	Mr.Viktor Pristas	45,542.30	514.73	46,057.03
1850	4011	Mr.Stig Westhagen	66,014.05	4,951.05	70,965.11
1851	4012	Ms.Lea Wicht	30,723.28	770.04	31,493.32
1852	4013	Mr.Yaron Jehuda Josef Katz	19,582.26	795.34	20,377.59
1853	4014	Ms.FRANCESCA MARIA ZANBONI	5,389,305.70	0.00	5,389,305.70
1854	4015	Mr.Thomas Boris Kempfle	49,264.46	486.66	49,751.12
1855	4016	Ms.Marie Doriane Annick Flaujac	6,501.79	2,771.44	9,273.22
1856	4017	Ms.Anne-Sarah Chistiane Marie Briand	75,552.07	0.00	75,552.07
1857	4018	Mr.Manuel Loyo	3,260.00	0.00	3,260.00
1858	4019	Ms.Kristiana Kola	34,739.68	34,739.68	69,479.36
1859	4020	Ms.Franziska Steddin	22,390.00	1,792.50	24,182.50
1860	4021	คุณปารวี ศรุชกี้	24,885.97	1,866.31	26,752.28
1861	4022	Mr.Daniel Bercebal Weber	138,512.49	0.00	138,512.49
1862	4023	Mr.Miguel Choza Fernandez	91,375.09	0.00	91,375.09
1863	4024	Mr.David Elias Buelow	69,188.86	710.89	69,899.76
1864	4025	Mr.Adam Donovan Flanders	34,650.00	0.00	34,650.00
1865	4026	Mr.Tomas Johan Olov Wigermark	20,184.21	1,280.45	21,464.66
1866	4027	Mrs.Heidrun Mussbacher	22,348.70	1,684.58	24,033.27
1867	4028	Ms.Caroline Anna Nyfjäll	20,184.21	1,273.24	21,457.45
1868	4029	Mr.SHELDON LEE KEHLER	9,040.00	0.00	9,040.00
1869	4030	Mr.Matthieu GARRIGUE	70,567.97	0.00	70,567.97
1870	4031	Mr.SUN Vannak	25,377.39	151.00	25,528.39
1871	4032	Sebastian Druschky	68,575.79	5,143.14	73,718.93
1872	4035	Ms.Brianna Lily Gleeson	33,817.00	757.23	34,574.24
1873	4036	JUNGMIN LEE	15,705.80	1,177.94	16,883.74
1874	4037	Ms.Preeyanan Vanichchokij	18,818.49	940.92	19,759.41
1875	4038	Mr.Andrew John Dyson	80,604.65	2,153.04	82,757.68
1876	4040	Mr.Steven Bernard Smith	38,652.02	0.00	38,652.02
1877	4041	นายพิชยา ศุภจารีรักษ์	47,900.00	0.00	47,900.00
1878	4042	Ms.Xiao Lin Chin	8,301.97	0.00	8,301.97
1879	4043	นายกฤษณ์ อ่ำแสงศิลา	2,780.00	0.00	2,780.00
1880	4046	ศาสตราจารย์พงศ์ชนัน เหลืองไพบูลย์	17,255.00	647.00	17,902.00
1881	4047	Mr.TAKAHITO AMANO	21,105.00	0.00	21,105.00
1882	4049	Mr.Adit Singh	42,121.98	1,743.67	43,865.65
1883	4054	นางสาวอาทิตยา จงไพบูลย์กิจ	4,170.81	260.53	4,431.34
1884	4055	Mr.Carlo Castellucci	3,110.00	0.00	3,110.00
1885	4056	Mr.Eugene Tse Tho Eu	26,238.18	529.68	26,767.86
1886	4057	Mr.manabu sakonji	13,885.00	0.00	13,885.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1887	4058	นางสาวพิชญา ทัพยุทธพิจารณ์	5,790.00	200.00	5,990.00
1888	4059	นายชญาณ ลำเภา	6,350.00	191.81	6,541.81
1889	4060	Ms.Sararin Duangkae	35,400.00	0.00	35,400.00
1890	4061	Ms.kWANJAI KAJORNWUTTIDETH	119,640.00	9,970.00	129,610.00
1891	4062	นายชูกฤติ ชูเทศะ	22,320.28	1,562.23	23,882.51
1892	4063	Mr.Jose Ignacio Martinez	35,088.82	0.00	35,088.82
1893	4065	Mr.Aaron Mark Stanga	7,355.07	76.46	7,431.52
1894	4066	Mrs.Preeti Goyal	14,524.50	0.00	14,524.50
1895	4068	Mrs.Rotjana Nilsen	49,510.54	1,403.36	50,913.90
1896	4070	นางสาวณัฐภากาญจน์ ชาวหงษา	46,240.00	180.00	46,420.00
1897	4072	นางสาวนันทรัตน์ ทวีรัตธรรม	20,131.80	674.28	20,806.08
1898	4074	Mr.KEI SHU CHAN	18,669.08	0.00	18,669.08
1899	4075	นายสาคร มานะนิตย์	18,165.00	18,165.00	36,330.00
1900	4076	นายณัตฐิศักดิ์ ไสยนอก	19,060.00	572.00	19,632.00
1901	4079	นายปรัชญา ผลจันทร์	4,120.00	148.00	4,268.00
1902	4083	นางสาวอังคณา ยุตมสเถ	21,625.00	648.75	22,273.75
1903	4084	นางสาวน้ำเพชร จำปาทอง	41,030.00	0.00	41,030.00
1904	4085	Mr.Hans Joachim Walter Ruesenberg	85,026.12	0.00	85,026.12
1905	4086	นางสิริฤทัย สายันประเสริฐ	14,555.00	7.50	14,562.50
1906	4087	Ms.Sharon Sok Puay Chua	45,013.54	0.00	45,013.54
1907	4088	นางสาวสิริพันธุ์ บุตระ	26,035.00	0.00	26,035.00
1908	4089	Mrs.MIZUE AMANO	50,060.00	0.00	50,060.00
1909	4090	Mr.Timofei Cherdantsev	29,969.29	1,059.19	31,028.48
1910	4092	นายฐาปนา ไชยมานนท์	42,120.00	0.00	42,120.00
1911	4093	นางสุวรรณา ทุริยานนท์	24,205.00	2,420.50	26,625.50
1912	4094	นายณณพล เปรียงกระโทก	19,060.00	572.00	19,632.00
1913	4095	นางสาวณัฐสุดา ดาราภร ณ อยุธยา	5,067.14	304.03	5,371.17
1914	4102	นางสาวพิกุล สัญฉนะวณิชย์	22,515.00	666.20	23,181.20
1915	4103	นางทิพย์วัลย์ ยามาโมโตะ	52,905.00	1,653.28	54,558.28
1916	4104	นางสาวพิมพ์ชนก อภิปรัชญาสกุล	19,060.00	572.00	19,632.00
1917	4107	นายพิชชากร วานิชานนท์	30,585.00	873.56	31,458.56
1918	4109	นายสุรศักดิ์ สุนทร	4,665.00	162.96	4,827.96
1919	4115	นางสาวสุชีรา เลางาม	13,900.00	150.00	14,050.00
1920	4121	นางอรทัย วนิชนิกุล	114,380.00	1,809.71	116,189.71
1921	4123	นางพนมศรี วรรณรุ่งฤดี	34,925.00	1,300.00	36,225.00
1922	4124	นางสาวณัฐวิดา ศรีบุญวรกุล	23,990.00	760.88	24,750.88
1923	4128	นางชัชดา คูสุวรรณ	168,720.00	5,963.00	174,683.00
1924	4129	Private.JUNGIK CHO	18,785.00	46.96	18,831.96
1925	4130	นางสาวสโรชา ศรีสุวรรณ	19,060.00	572.00	19,632.00
1926	4132	นายคำนาย อภิปรัชญาสกุล	19,060.00	572.00	19,632.00
1927	4134	แพทย์หญิงอลิส อิสาทิพย์กุล	45,880.00	1,720.49	47,600.49
1928	4135	นายวิทธิ์ วรรณรุ่งฤดี	34,925.00	1,300.00	36,225.00
1929	4140	Mrs.Nina Sangill Overgaard	23,845.00	596.00	24,441.00
1930	4144	Mr.Keisuke Tokuyasu	18,065.00	1,354.88	19,419.88
1931	4145	นายเฉลา เห็นรูปงาม	26,595.00	0.00	26,595.00
1932	4146	นางสาวจุฑามาศ กาญจนวรุฒม์	14,390.00	1,079.25	15,469.25
1933	4148	นางสาวชินา รรสง่าศิลป์	18,920.00	946.00	19,866.00
1934	4151	นายชัยพร คำมูลใจ	6,180.00	0.00	6,180.00
1935	4153	นายบุญเชิด บุตรอินทร์	19,060.00	572.00	19,632.00
1936	4156	นายณณศรี เสนสุด	11,096.57	266.76	11,363.33
1937	4157	นางสาวเพทาย จวุญนาวล	30,285.00	0.00	30,285.00
1938	4159	นางสาวสโรชา จิตรากร	30,285.00	0.00	30,285.00
1939	4160	นางพันธ์ชลี ศาสตร์กุลวณิชย์	55,275.00	1,976.00	57,251.00
1940	4161	นางสาวสรรทัชญ สกุลหฤกษาชาติ	2,820.00	0.00	2,820.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1941	4162	นายนัทธี ชิตางกูร	7,020.00	0.00	7,020.00
1942	4165	Mr.Kunal Uberoy	66,707.71	2,316.24	69,023.95
1943	4166	นางสาวอุรชา หาญบรรจง	131,995.00	4,556.53	136,551.53
1944	4168	นางสาววรรณวิมล ศักดิ์เสมอทรหม	31,260.00	0.00	31,260.00
1945	4170	Mr.Pal Kormany	6,357.60	26.06	6,383.66
1946	4171	Ms.Fiona Siew Min Tan	10,570.00	330.00	10,900.00
1947	4172	แพทย์หญิงจิตตมาส โชคชุลีกร	50,030.00	1,418.60	51,448.60
1948	4173	นางสาวภัครดา โภควรานนท์	16,405.00	1,230.00	17,635.00
1949	4174	นางสาววรรณจิรา ชุติมานุตสกุล	31,020.00	1,163.25	32,183.25
1950	4177	นางสาวภัสชราพร เถาเอนญวน	18,492.79	462.32	18,955.11
1951	4179	Mr.Jan Yi Ran Tay	20,820.46	0.00	20,820.46
1952	4181	นางสาวจีรวัฒน์ แววสิงห์งาม	1,350.00	50.00	1,400.00
1953	4182	นางสาวกรกช จิรภัทรสุนทร	21,760.00	0.00	21,760.00
1954	4183	นางสาวจารุณี ภักดีโต	27,915.00	797.30	28,712.30
1955	4185	นางสาวร่มฉัตร เลิศหาญ	30,585.00	735.30	31,320.30
1956	4186	นางสาวปรารถนา ตีประเสริฐกุล	46,630.00	56.20	46,686.20
1957	4188	Ms.Novlina Purnama Dewi	13,500.00	0.00	13,500.00
1958	4194	คุณอจลา ทั้งจิตรเพียร	149,390.00	0.00	149,390.00
1959	4195	นางสาวอภิญญา เลิศสุทธิชวาล	19,995.00	603.96	20,598.96
1960	4197	Mr.Pasi Jukka Simonen	17,930.00	1,200.00	19,130.00
1961	4199	นางสาวอรณี พิพิธภัณฑ์	24,855.00	930.00	25,785.00
1962	4201	นายพัชฌานันท์ เมืองชมภู	1,939.64	0.00	1,939.64
1963	4206	Mr.Wonsan Jeong	24,576.10	1,175.62	25,751.72
1964	4207	นางสาวกรกมล พากเพียร	19,060.00	572.00	19,632.00
1965	4208	Ms.PLOYCHANOK NGERNKITTI	20,898.38	635.25	21,533.63
1966	4212	แพทย์หญิงอัญชิษฐา สุรจันทรชาด	19,575.00	61.00	19,636.00
1967	4217	นางมลฤดี ดวงตา	19,060.00	572.00	19,632.00
1968	4218	Mr.Naphat Wasinnitiwong	19,735.81	0.98	19,736.79
1969	4219	นางสาววราลักษณ์ รัตนจริยา	31,860.00	1,792.12	33,652.12
1970	4221	นายมานะ กุลชล	34,645.00	550.50	35,195.50
1971	4222	Mr.Sven-Erik Andersen	22,709.87	0.00	22,709.87
1972	4225	นางสาวภาณิกา กาญจนปาน	13,500.00	402.23	13,902.23
1973	4227	Mr.Sangay Paljore	17,265.00	0.00	17,265.00
1974	4228	นางสาวกุลกานต์ ตันติเตมิท	23,775.00	237.75	24,012.75
1975	4232	นางสาวธรรญชนก บุษราคัม	19,060.00	572.00	19,632.00
1976	4234	นางมานิตา สุนทรชัย	9,450.00	236.25	9,686.25
1977	4236	นางจินตนา วงศ์รัศมีธรรม	102,880.00	3,215.00	106,095.00
1978	4238	Mrs.WARAPORN SUNTHORNCHOTE	17,270.00	0.00	17,270.00
1979	4241	นางสาววรรณ สุทธิไส	24,535.00	793.18	25,328.18
1980	4243	Mr.Shoji Okada	16,165.00	0.00	16,165.00
1981	4245	Ms.WILAWAN SIRANANON	17,270.00	0.00	17,270.00
1982	4247	นายสาริศ จตุรภุชทรพงศ์	29,180.00	364.00	29,544.00
1983	4249	CorporalMatthew James Molloy	22,395.00	0.00	22,395.00
1984	4250	นายทรหมมาศ ศรีโชติ	45,040.00	3,378.00	48,418.00
1985	4251	Ms.CHANTALUCK BOORANAPHANT	17,270.00	0.00	17,270.00
1986	4253	Mr.Marco Berger	23,972.31	0.00	23,972.31
1987	4254	นางอรรัตน์ สิทธิบุศย์	231,100.00	6,785.00	237,885.00
1988	4255	Mr.Jochen Staack	190,974.65	0.00	190,974.65
1989	4260	นางสาวณิชกุล สุขพัทธี	28,670.00	1,016.37	29,686.37
1990	4261	นางสาวอรนิชา เฉลิม	21,750.00	0.00	21,750.00
1991	4263	Mr.CHRISTOPHER ANTHONY SCICLUNA	37,993.75	0.00	37,993.75
1992	4265	Mr.Alain Marc Freudiger	23,986.23	0.00	23,986.23
1993	4266	Mr.Peter Molnar	37,275.88	0.00	37,275.88
1994	4267	Ms.TANISARA KHUNKA	21,750.00	0.00	21,750.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1995	4268	นางวาทินี คูสวะกุล	34,500.00	1,294.00	35,794.00
1996	4269	นายจตุรพร ณ นคร	72,125.00	2,253.90	74,378.90
1997	4270	นางสาวกรภัทร จันทรชิต	12,501.08	558.08	13,059.17
1998	4271	นางสุกัญญา วานิชานนท์	30,585.00	873.56	31,458.56
1999	4273	Mrs.Johanna Margareta Berg Van Wyk	43,406.34	0.00	43,406.34
2000	4275	Mr.Jens Harald Ahlberg Loevold	16,892.11	621.22	17,513.32
2001	4276	Ms.NARUMON LIMPAWATTANANON	21,750.00	0.00	21,750.00
2002	4278	นางสาวศุภลิสรา วานิชานนท์	30,585.00	873.56	31,458.56
2003	4280	Mr.Maxim Nuraliev	4,100.15	0.00	4,100.15
2004	4282	Ms.PORNTHIRA PADOUNGSAKCHAYAKUL	21,750.00	0.00	21,750.00
2005	4283	Mr.Kee Hor Seah	20,125.00	0.00	20,125.00
2006	4285	Mr.PAVELAS PROSNIAKOVAS	5,000.00	0.00	5,000.00
2007	4286	นายธนาวุฒิ เลิกวิริยะกุล	24,170.00	710.00	24,880.00
2008	4288	Mr.SONGWUT SANGPURM	21,750.00	0.00	21,750.00
2009	4289	Mrs.Nittaya SaWANVIJIT	22,283.43	901.73	23,185.15
2010	4292	Thai airways international public company limited	26,878.10	0.00	26,878.10
2011	4293	นางสาวสุนันทาทิพย์ สุวะโชย	22,905.00	105.42	23,010.42
2012	4294	นางสาวเกศเกล้า ทองแก้ว	68,775.00	2,119.78	70,894.78
2013	4295	Ms.PATTARAJIT SIRICHOTI	21,750.00	0.00	21,750.00
2014	4296	Ms.CHING YAN MAI	7,439.29	558.38	7,997.66
2015	4298	Mr.Yan Jie Sim	41,033.98	1,391.45	42,425.43
2016	4299	Ms.PIMCHANOK WIMONSATIT	21,750.00	0.00	21,750.00
2017	4300	นางสาวมาริสา นวลจันทร์	7,330.00	703.68	8,033.68
2018	4302	Ms.YING-HSUAN LU	29,559.57	0.00	29,559.57
2019	4304	Ms.Kitrawin Apicholvorachai	17,413.00	0.00	17,413.00
2020	4305	นายวิบูลย์ วรรยานุภาพ	20,990.00	13,118.00	34,108.00
2021	4307	นายภัทรุตม์ แก้วสอาด	40,008.96	0.00	40,008.96
2022	4309	นางสาวธัญญา บวรวัฒนางกูร	23,750.00	1,781.25	25,531.25
2023	4310	Mr.Guillermo Angel Peisina Lemos	12,072.79	0.00	12,072.79
2024	4313	Mr.Boris German Zickenberg	50,481.02	0.00	50,481.02
2025	4314	นางสาวพรวิชนี เศรษฐกษดร	19,960.00	1,213.32	21,173.32
2026	4315	นางสาวระพีพรรณ ต้ารงเกียรติศักดิ์	15,475.00	0.00	15,475.00
2027	4316	นายปรมณัส นิติสิริ	38,620.00	0.00	38,620.00
2028	4318	นางสาวมณฑิรา เชยคำแหง	32,150.00	2,411.25	34,561.25
2029	4320	Mr.Iwan Bussmann	101,136.75	0.00	101,136.75
2030	4321	Mr.Laurent Stephane MASSON	12,072.79	0.00	12,072.79
2031	4322	Mrs.ALONGKOT SOSENG INH	28,294.72	0.00	28,294.72
2032	4323	Mrs.FOUNTIS Coralie Maria Danièle	22,498.44	0.00	22,498.44
2033	4324	Mr.Dominik Sebastian Brandt	65,405.31	0.00	65,405.31
2034	4325	AdmiralLingjing Isabelle Huang	83,267.82	0.00	83,267.82
2035	4326	Mr.KHAMSING SOSENG INH	28,294.72	0.00	28,294.72
2036	4327	Mrs.Helene Cecilia de Burgh-Woodman	69,736.89	1,297.09	71,033.99
2037	4328	Ms.Marina Schiavo	23,812.03	23,812.03	47,624.06
2038	4329	Mrs.Sophie Madeleine Gauthier	54,247.81	0.00	54,247.81
2039	4330	Mr.Takeshi Sugawara	37,348.00	0.00	37,348.00
2040	4331	Mr.jisu shin	14,376.25	628.95	15,005.20
2041	4332	Mr.YUNG-SHIN SUN	28,208.73	0.00	28,208.73
2042	4333	นางสาวยุลนา ไชยวรรณ	4,821.80	0.00	4,821.80
2043	4334	นายทีรพงศ์ ปริวัติธรรม	3,665.00	82.00	3,747.00
2044	4335	Mrs.Kimberly Lieve Adara Arys	39,151.77	0.00	39,151.77
2045	4336	นางสาวจันทราภรณ์ บุญเรือง	43,470.00	1,536.33	45,006.33
2046	4337	Mrs.Nataliia Dm Salina	41,685.00	0.00	41,685.00
2047	4338	Ms.Phattanit somjaipheng	14,376.25	628.95	15,005.20
2048	4339	Ms.Laura Werner	19,166.72	5,750.02	24,916.74

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
2049	4340	นางยุทิณ ไชยวรรณ	4,821.80	0.00	4,821.80
2050	4341	นายสุพล ต้นโสภณธนาศักดิ์	58,275.00	2,227.22	60,502.22
2051	4342	Mr.Samuel David Slattery	20,268.55	0.00	20,268.55
2052	4343	Mr.Gabriel Koeppel	20,968.36	0.00	20,968.36
2053	4344	Motan Holding GmbH	16,940.00	396.00	17,336.00
2054	4345	Mr.HAO-HSUAN SUN	23,153.28	0.00	23,153.28
2055	4347	นางสาวสุริมล สังขทับทิมสังข	32,584.40	0.00	32,584.40
2056	4348	Mr.nicolas michel socquet	158,848.65	0.00	158,848.65
2057	4349	Ms.WAN YEE JOSEPHINE MOK	9,277.45	0.00	9,277.45
2058	4350	Mr.Michael Hast	124,700.48	0.00	124,700.48
2059	4351	Mrs.KAI-YIN LO	28,208.73	0.00	28,208.73
2060	4352	นางสาวนบญญา วรรณพิณ	18,230.00	0.00	18,230.00
2061	4353	นายอิมพัชร์ ต้นสิวุฒิพร	8,020.00	235.66	8,255.66
2062	4354	AdmiralDavid Reza Atefi	69,741.52	2,823.03	72,564.56
2063	4355	นางสาวนันทิดา ศิริเลิศอนันต์	26,801.68	0.00	26,801.68
2064	4356	Mr.Daniel Seeger	2,993.95	67.25	3,061.20
2065	4357	Mr.HAO-CHEN SUN	23,153.28	0.00	23,153.28
2066	4358	Mr.Richard Hardy	69,760.75	0.00	69,760.75
2067	4359	นางสาวกรวิกา วังสิริไพบูลย์	17,975.00	629.00	18,604.00
2068	4360	Mrs.LI-HUI HSIEH	28,208.73	0.00	28,208.73
2069	4361	นางสาวกนกพร ภิญโญพรพาณิชย์	56,970.00	2,189.04	59,159.04
2070	4362	Mr.Henry Cheung	11,659.00	0.00	11,659.00
2071	4363	นางสาวศิณัฐ สรวนสินวัฒนา	43,110.00	3,233.25	46,343.25
2072	4364	นางสาวจงกษกร พันธุโอภาส	24,750.74	12,994.17	37,744.90
2073	4365	Ms.tery chiaruqi	39,157.01	0.00	39,157.01
2074	4366	Mr.Naruephan Kaeokhiao	125,946.74	6,454.72	132,401.47
2075	4367	Mr.Michael Schuh	24,893.53	1,045.56	25,939.09
2076	4368	Mrs.Chiyoko Fukuda	24,310.00	122.00	24,432.00
2077	4369	นายปุญชาติ รัฐวิเศษ	21,260.00	744.00	22,004.00
2078	4370	Mr.Willy Rageberg	74,230.73	0.00	74,230.73
2079	4371	นายธิทธิพล ชวนชัยสิทธิ์	126,270.00	2,500.00	128,770.00
2080	4372	Mrs.Catherine Gerardine Fayen	225,117.83	22,395.18	247,513.01
2081	4373	Privatemanae inagaki	44,235.00	0.00	44,235.00
2082	4374	นางบุญธริง ศิริไพฑูรย์	97,405.00	0.00	97,405.00
2083	4375	นางสาวศศิน์ เลียงธวัช	69,260.00	2,419.00	71,679.00
2084	4376	Mrs.Antje Hering	103,169.36	935.88	104,105.24
2085	4377	นางสาวอังคณา เมืองขันหมุรี	12,778.30	479.19	13,257.49
2086	4378	Kai Reichel	86,736.90	3,256.85	89,993.74
2087	4379	Mr.Martin kum hwa wong	9,814.39	736.08	10,550.47
2088	4380	Ms.Manaschanun Tubpo	12,579.27	0.00	12,579.27
2089	4381	Mr.Ola Ekern	41,707.86	0.00	41,707.86
2090	4382	Mr.David John Hadrill	10,265.71	641.72	10,907.43
2091	4384	นายจิรัฏฐ์ อธิธนวรรธน์	14,500.00	453.13	14,953.13
2092	4385	Mr.Kris Groeninckx	53,781.41	1,042.94	54,824.35
2093	4386	นางสาวพัชนียา ฉิมพาลี	14,585.00	7.50	14,592.50
2094	4387	นางสาวสุดิมา ทองคอนน้อย	19,579.25	280.76	19,860.02
2095	4388	Ms.Josefine Jensen	49,345.49	0.00	49,345.49
2096	4389	Mr.Jayremy Dik Xon Goay	29,695.50	0.00	29,695.50
2097	4390	Mr.Mikael Steding	32,671.30	0.00	32,671.30
2098	4391	Mr.Julien Vouillamoz	28,077.87	0.00	28,077.87
2099	4392	Mr.Quentin Lheureux	138,661.11	0.00	138,661.11
2100	4393	Mr.Cedric Henri	106,702.85	0.00	106,702.85
2101	4394	Ms.MARIA SANCHEZ NOGUERA	47,940.76	0.00	47,940.76
2102	4395	Mr.Hannes Manuel Bergler	36,682.18	36,682.18	73,364.36

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
2103	4396	Mrs.Sawitri Graf	57,342.18	260.95	57,603.13
2104	4397	Mr.Patrick Schnell	101,074.13	0.00	101,074.13
2105	4398	Mr.Khajorn Saelao	11,095.00	832.00	11,927.00
2106	4399	Mr.BENJAMIN LOIC CROCHET	87,595.84	2,499.96	90,095.80
2107	4400	Mrs.viky gilis	109,118.53	0.00	109,118.53
2108	4401	AdmiralChristin Stangl	5,740.00	345.00	6,085.00
2109	4402	นางสาววาณี ศรีวิชัย	38,282.52	956.31	39,238.83
2110	4403	Mr.Oliver Tornow	12,720.27	0.00	12,720.27
2111	4404	Mrs.Giuseppe Mastantuono	41,971.37	0.00	41,971.37
2112	4405	Mr.Kim Noel Granberg	67,898.74	2,546.03	70,444.78
2113	4406	Mr.Alan Coleman	13,080.00	981.00	14,061.00
2114	4407	Peter Ivarsson	38,670.00	2,000.00	40,670.00
2115	4408	Ms.Adriane Farias de Mello	21,530.01	1,605.58	23,135.59
2116	4409	Mrs.Komkanok meerit	19,985.21	173.72	20,158.93
2117	4410	Ms.Nora Kasüschke	26,103.80	0.00	26,103.80
2118	4412	Mr.Takeshi Iwami	13,295.00	0.00	13,295.00
2119	4414	นายสมเด็กษ์ ยุระตา	126,214.72	34.79	126,249.52
2120	4416	นายสุรพงษ์ สมร่าง	63,260.00	1,962.80	65,222.80
2121	4417	นางสาวอัญชลี แซ่เอ้ง	18,997.88	593.70	19,591.58
2122	4419	Ms.Miriam Fletcher	48,570.16	0.00	48,570.16
2123	4421	Mr.salvatore matia buzzotta	12,757.39	0.00	12,757.39
2124	4424	Mr.Michael Höfer	19,619.00	20,000.00	39,619.00
2125	4426	นายศุภชัย ศักดิ์อุดมลิศ	39,165.00	0.00	39,165.00
2126	4428	นางสาวพรรณี ปาหายะ	2,050.00	102.50	2,152.50
2127	4429	นายภิพราวรรณ วิศุภกาญจน์	7,770.00	7.50	7,777.50
2128	4432	นางสาวมัณฑนา เมียมก้องกิจ	446,840.00	33,052.00	479,892.00
2129	4433	Ms.Kate Mitchell	45,934.51	1,722.59	47,657.10
2130	4436	Ms.Kamonthip Chiewchan	21,935.00	788.76	22,723.76
2131	4437	นายธรวรพล ลลิวงศ์	19,060.00	572.00	19,632.00
2132	4438	นายวัฒนา วานิชานนท์	30,585.00	873.56	31,458.56
2133	4439	นายทะวัน วิกรัยพัฒน์	62,015.00	1,426.00	63,441.00
2134	4443	นายเศรษฐพงศ์ นิมิตกิจจรูญ	2,790.00	209.05	2,999.05
2135	4444	Mr.Tae wuk Ha	30,990.00	0.00	30,990.00
2136	4445	นางสาวพริมโรส เพิ่มพูน	35,760.00	1,000.00	36,760.00
2137	4448	นางปิยะธิดา วิทูรากร	21,020.00	643.56	21,663.56
2138	4449	Mr.Phattharabophit Nanongkha	10,830.74	389.36	11,220.10
2139	4450	นางสาวอาริษา ขมกคุนก้า	3,215.00	0.00	3,215.00
2140	4453	นายต่อชัย จันทวคำ	17,385.00	725.00	18,110.00
2141	4454	นางสุรัตน์ ชาญชัยกิตติกร	21,020.00	643.56	21,663.56
2142	4457	เด็กหญิงณัฐรดา ขอรักษ์	7,770.00	7.50	7,777.50
2143	4459	นางสาววัชรี พากเพียร	19,060.00	572.00	19,632.00
2144	4460	นางมณฑลีรัตน์ มูลพฤกษ์ ตั้งสินมั่นคง	54,295.00	1,628.85	55,923.85
2145	4462	นางฐิติพร ศรีวัฒนาโสภณ	23,990.00	760.88	24,750.88
2146	4464	นางณรัฐฏา จรรยานุกาพ	20,990.00	13,118.00	34,108.00
2147	4470	Mr.Akihito Okamoto	22,088.13	608.01	22,696.14
2148	4472	นางสาววัชตาภา สังข์โชติ	19,060.00	572.00	19,632.00
2149	4475	Mr.Mohit Karki	19,289.42	653.87	19,943.29
2150	4476	นายแพทย์ณัฐบุตร ศรีบุญวรกุล	23,990.00	760.88	24,750.88
2151	4479	นายหนา ปิณฑะรุจิ	19,060.00	572.00	19,632.00
2152	4481	นางสาวสุพัตรา เมืองยาม	19,144.18	672.67	19,816.85
2153	4485	Mr.YAU KET LIOW	18,945.80	947.29	19,893.09
2154	4486	Mr.Takeharu Uematsu	26,910.31	0.00	26,910.31
2155	4489	นายวสวัตติ์ วาศน์อำนวย	41,950.00	1,249.88	43,199.88
2156	4498	นางแน่งน้อย พหุลวัต	7,775.00	7.50	7,782.50

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
2157	4502	Mr.Michael John Firkin	10,525.00	0.00	10,525.00
2158	4504	นางสาวณัฐณิชา จันตบุญฤทธิ์	55,755.00	1,661.70	57,416.70
2159	4505	Mr.Zi Yuan Liang	1,815.00	0.00	1,815.00
2160	4506	Mr.QIANG CHEE HOW	18,945.80	947.29	19,893.09
2161	4516	นางสาวสุนิสา สิงหกุล	149,720.00	4,614.64	154,334.64
2162	4519	นางสาวพิมพ์ทิศา ศรีมีนิพันธ์	4,480.00	336.00	4,816.00
2163	4524	Mr.viktor malynycz	18,622.57	1,042.31	19,664.88
2164	4527	นายยนุชา สุวานิชวงศ์	11,670.00	364.68	12,034.68
2165	4530	นางสาวรจนา สมเกตุ	3,380.00	5.00	3,385.00
2166	4532	Mr.Vincenzo Marabotto	96,343.46	4,567.07	100,910.53
2167	4536	PrivateClaudia Erika Godomski	40,671.00	0.00	40,671.00
2168	4537	Mr.Frédéric Paul M Hebbelynck	91,742.70	6,880.55	98,623.26
2169	4540	นางสาวเฉลิมลาย สารรนางกูร	53,870.00	1,605.04	55,475.04
2170	4544	นายริคชี่ เพิ่มสุขรมย์	39,050.00	1,162.90	40,212.90
2171	4545	Mrs.Akiko Okajima	11,935.00	427.76	12,362.76
2172	4547	นายบุญเทพ เกียรติพรพิทักษ์	16,145.00	1,210.80	17,355.80
2173	4548	Mrs.Elen Edwards	54,693.28	0.00	54,693.28
2174	4550	Mr.Parthiban Narayanan	163,710.00	0.00	163,710.00
2175	4554	นางสาวกุลธิดา พานิชกุล	38,050.00	0.00	38,050.00
2176	4557	นายธนบดี จิตตะวิกุล	40,400.00	404.00	40,804.00
2177	4559	Ms.Miyabi Nakabayashi	11,385.00	0.00	11,385.00
2178	4560	นายภัควัฒน์ แสนเจริญ	20,850.00	0.00	20,850.00
2179	4562	นางสุณีย์ มุกลีมาศ	3,000.00	15.00	3,015.00
2180	4563	นางสาวอาริษา พงษ์เสฐียร	26,360.00	937.04	27,297.04
2181	4565	Joerg Schulz	22,797.92	1,160.49	23,958.40
2182	4568	นางสาวสุรา อานนท์	17,968.93	92.30	18,061.23
2183	4570	นางสาวศิริวรรณ อมรโชคก	3,000.00	15.00	3,015.00
2184	4571	Mrs.Mariangela Lazzoi (Kopp)	78,351.46	0.00	78,351.46
2185	4573	Ms.CHUNLING CHO	32,500.32	1,022.72	33,523.04
2186	4575	นายณรงค์ กู้เจริญประสิทธิ์	54,915.00	2,031.10	56,946.10
2187	4580	นางสาวภริตา จิระสถิตย์	144,230.00	1,637.30	145,867.30
2188	4584	Ms.Pui Shan Ko	16,230.00	140.07	16,370.07
2189	4585	Mr.Marco Florian Wittwer	13,521.29	135.21	13,656.50
2190	4589	นายสุชาญ นิกรเพลย์	14,070.00	0.00	14,070.00
2191	4592	Mr.Peter Uwe Fuchs	339,194.74	0.00	339,194.74
2192	4596	นางสาวบุษราคัม จิระวิทูรกิจ	2,160.00	63.80	2,223.80
2193	4597	Mr.Stefan Marti	99,889.02	0.00	99,889.02
2194	4601	นางปิทมพร ล่างนิ	6,000.00	150.00	6,150.00
2195	4602	นางสาวเปรมหิทย์ ทวีรัตธรรม	20,131.80	674.28	20,806.08
2196	4604	นายชักริน ฟัลอน	156,710.00	5,345.31	162,055.31
2197	4605	นายวิชิต ศรีสิทธิเดชารักษ์	41,685.00	1,433.00	43,118.00
2198	4608	Mr.Paul Noel Hampden	21,583.98	0.00	21,583.98
2199	4610	นายชิงโรจน์ โรจนมังคลากรณ์	89,835.00	2,381.25	92,216.25
2200	4613	นางสาวนราลี อภิศักดิ์ศิริกุล	74,655.00	0.00	74,655.00
2201	4614	นางสาวอรวรรณ ใจกลาง	20,131.80	674.28	20,806.08
2202	4616	Ms.dongqing yuan	15,443.42	0.00	15,443.42
2203	4617	นางสาวนัทธฉันท์ ชูจิตร	40,740.00	8,929.32	49,669.32
2204	4618	Mr.Mario Francesco Schoenenborn	26,178.30	327.18	26,505.48
2205	4620	Mr.Dongbeom Choi	95,320.00	3,505.00	98,825.00
2206	4622	Mr.Hans-Peter Embach	23,132.21	23,132.21	46,264.42
2207	4625	นายไพบูลย์ เลิศสุวรรณ	58,504.86	5,850.49	64,355.34
2208	4626	นางสาวธนัญญา ชาติสกุลศักดิ์	33,202.72	1,220.17	34,422.89
2209	4627	Mr.Frans Moeller Soerensen	6,830.00	0.00	6,830.00
2210	4629	Mr.Foo Sek Lim	5,465.00	0.00	5,465.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
2211	4630	นายสมหมาย พรมชาติ	19,935.00	0.00	19,935.00
2212	4631	นางสาวณัฐณิชา เฉลิมช่วง	19,935.00	0.00	19,935.00
2213	4632	นายพีรพล ยงทรัพย์ศิริ	8,640.00	282.60	8,922.60
2214	4633	นางสุกัญญา อภิศักดิ์ศิริกุล	26,202.95	0.00	26,202.95
2215	4634	Mr.Grégoire Comte	34,340.59	0.00	34,340.59
2216	4635	Mr.Mark Lewis Baumgartel	9,138.29	0.00	9,138.29
2217	4637	Ms.Panarai Varasoonthrosoth	18,030.00	1,000.00	19,030.00
2218	4638	Riccardo Martini	2,670.00	200.25	2,870.25
2219	4639	Mr.WILHELM OBERBACHER	21,950.00	0.00	21,950.00
2220	4640	นายธนุติ ธนวงศ์การค้า	19,970.00	998.50	20,968.50
2221	4641	Ms.Suparat Baolopet	42,000.00	7.50	42,007.50
2222	4642	นายประพจน์ ธนศรีวนิชชัย	83,775.00	5,862.00	89,637.00
2223	4643	Mr.JAGDISH KUMAR CHHABRIA	22,991.09	5,977.65	28,968.74
2224	4645	Ms.kristin kae sharp	14,949.36	0.00	14,949.36
2225	4646	Mr.Lars Keller	24,976.94	0.00	24,976.94
2226	4647	Mr.Christopher Maxwell Jones	33,484.46	0.00	33,484.46
2227	4648	Mr.Peter Lund Nielsen	36,981.64	2,274.52	39,256.16
2228	4649	นางสาววชิรญาณ์ ราชภักดี	77,920.00	2,337.60	80,257.60
2229	4650	Mr.Matteo Bramucci	13,364.70	0.00	13,364.70
2230	4652	นางสาวณิชา นิธิการ่า	18,253.75	0.00	18,253.75
2231	4653	Mr.Jordan Tapia Calderon	2,760.00	0.00	2,760.00
2232	4654	Mrs.Flavia Vestrini	53,419.75	0.00	53,419.75
2233	4655	Mr.Philip Tim Steiger	18,660.00	186.60	18,846.60
2234	4656	Mr.Chi ho Tong	26,258.71	1,073.80	27,332.51
2235	4658	Mrs.Flavia Vestrini	29,124.43	0.00	29,124.43
2236	4659	Mr.Robert Vestskogen	20,770.00	0.00	20,770.00
2237	4660	Mr.Masataka Mori	64,744.20	3,383.62	68,127.82
2238	4661	Mr.Stephen Douglas Hendry	20,704.43	1,552.72	22,257.16
2239	4662	นางสาวสุนิสา นาสึบ	42,140.00	3,253.76	45,393.76
2240	4663	Mr.Marcus Ramczykowski	173,437.85	0.00	173,437.85
2241	4664	นางสาวโชติลาภา ส่วนทรง	73,980.00	0.00	73,980.00
2242	4665	Mr.Kian Gee Lim	6,015.00	0.00	6,015.00
2243	4666	Herr Stefan Manfred Harizslak	25,863.47	0.00	25,863.47
2244	4667	Ms.Nonthanan Kawila	14,592.31	1,094.42	15,686.74
2245	4669	นางสาววรรษชล คูสามารถ	16,976.98	512.78	17,489.77
2246	4670	Ms.Jasmin Elisabeth Traichel	37,892.76	1,342.03	39,234.79
2247	4671	Mr.Dennis Sy Chua	2,988.42	111.99	3,100.41
2248	4672	Mr.Prayoon Swatesutipun	34,150.00	1,220.98	35,370.98
2249	4673	Mr.Carlos Ruiz Bueno	6,000.00	0.00	6,000.00
2250	4674	นายธนิรุทธิ์ จิตอนันตพร	24,665.00	745.02	25,410.02
2251	4675	Mr.Benny Ferdinandus	23,791.94	0.00	23,791.94
2252	4676	นายสิษฐพล ฟักถาวร	6,980.00	523.50	7,503.50
2253	4677	Mr.Benny Ferdinandus	23,791.94	0.00	23,791.94
2254	4678	Mr.Prayoon Swatesutipun	34,150.00	1,220.98	35,370.98
2255	4679	นายอนันต์ หล่อทองคำ	219,540.00	5,488.00	225,028.00
2256	4680	นางพัลลภา วาทย์ชีรานนท์	3,135.00	95.98	3,230.98
2257	4681	Mr.Jesus Rodriguez Rodriguez	41,864.28	0.00	41,864.28
2258	4682	Mr.Benny Ferdinandus	23,791.94	0.00	23,791.94
2259	4683	Mr.Marlon Keanu Christ	25,420.97	417.85	25,838.82
2260	4684	Mr.Prayoon Swatesutipun	34,150.00	1,220.98	35,370.98
2261	4685	Mr.Benny Ferdinandus	23,791.94	0.00	23,791.94
2262	4686	นายปวิน สิริอิสสระนันท์	35,320.00	0.00	35,320.00
2263	4687	นางสาววรางคณา ปัญญวงศ์พันธุ์	33,605.00	1,015.05	34,620.05
2264	4688	นางสาวชุตินน บุญเสริมสุขเจริญ	1,087.97	58.00	1,145.97

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
2265	4689	นางสาวกรวีร์ แม่นตรแผลง	17,200.00	0.00	17,200.00
2266	4690	Mr.Akash Paul	6,521.70	0.00	6,521.70
2267	4691	นางสาวสุนทรี ตันพิสัยไพสิฐ	32,150.00	4,810.00	36,960.00
2268	4692	Mr.Akash Paul	13,043.39	0.00	13,043.39
2269	4693	Ms.Megan Linda Spiller	13,451.06	0.00	13,451.06
2270	4694	PrivateAkiko Matsuzaki	15,565.14	1,556.51	17,121.66
2271	4695	Mr.Kevin Cornwell	111,256.82	3,743.50	115,000.32
2272	4696	Mr.Gregor Vasic	5,920.00	0.00	5,920.00
2273	4697	Mr.Stefan Boer	22,380.51	0.00	22,380.51
2274	4698	Ms.Suchada Chongkolr	84,090.00	3,126.32	87,216.32
2275	4699	นางสาวนครนทางค์ ทองศรี	26,113.60	0.00	26,113.60
2276	4700	Mr.IGOR KAMOLKIN	11,040.00	255.16	11,295.16
2277	4701	Mrs.Puksa Bajsic	87,785.08	0.00	87,785.08
2278	4702	Ms.Ronja Freitag	11,604.85	0.00	11,604.85
2279	4703	Mr.Emil Johan Oskar Gronhagen	18,986.72	0.00	18,986.72
2280	4704	นายอาทิตย์ บุญรอด	47,495.00	0.00	47,495.00
2281	4705	นางสาวจีน่า บรอค	21,865.03	0.00	21,865.03
2282	4706	Mrs.Fiederike Skupin	50,808.28	0.00	50,808.28
2283	4707	Mr.Ronald Christopher Boll	18,343.15	8,235.70	26,578.85
2284	4708	นางสาวฐิติญาน์ ทองผลง	20,805.00	0.00	20,805.00
2285	4709	Mr.Thomas Stimpson	188,569.53	8,795.56	197,365.08
2286	4710	นายหงศ์ศิริ อินทะเสโน	4,220.00	142.21	4,362.21
2287	4712	Mr.Richard Zdenko Mrkusich	83,062.53	0.00	83,062.53
2288	4714	นายภูวดล ศรีหยัคส์	1,350.00	0.00	1,350.00
2289	4715	Mr.Ryunghee Hyun	248,105.00	18,607.87	266,712.87
2290	4716	นางอวยพร ปะนะมณสหา	82,590.00	889.25	83,479.25
2291	4717	นายอภินิษฐ์ นางใหญ่	67,660.00	333.64	67,993.64
2292	4718	Mr.Jacob Michael Longord Cawthorne	6,085.00	0.00	6,085.00
2293	4719	นางสาวฉัตรสุดา มงคลอนทรรศ	18,710.00	0.00	18,710.00
2294	4720	นางสาวอรุณณีย์ สุวะไชย	19,740.00	0.00	19,740.00
2295	4723	นางสาวสอาพร สว่างแจ้ง	23,525.00	1,764.37	25,289.37
2296	4724	Ms.Chen Fang Yu	0.00	0.00	0.00
2297	4728	นางวรินดา ประสิทธิ์นฤทธิ์	17,845.00	428.00	18,273.00
2298	4729	นางสาวลลิษา คู่วิมล	10,300.00	0.00	10,300.00
2299	4735	นางฐาปนันท์ ฐาปนันท์ สอนอินทร์	17,250.00	1,293.75	18,543.75
2300	4737	นายศราวุธ พยจิต	28,395.00	0.00	28,395.00
2301	4738	นางสาววรรณกร โคตรโสภา	34,100.00	0.00	34,100.00
2302	4739	นางสาวรัตพร วิชิตรัชนิกร	18,920.00	657.02	19,577.02
2303	4740	PrivateLI LO	29,811.91	0.00	29,811.91
2304	4743	Ms.Yamapohn Inmeesup	22,249.80	1,668.85	23,918.65
2305	4744	Generalhye mi kim	63,218.40	4,741.38	67,959.78
2306	4746	Ms.Yamapohn Inmeesup	22,249.80	1,668.85	23,918.65
2307	4754	แพทย์หญิงธนินทัลร สินสมบูรณ์ทอง	21,020.00	788.25	21,808.25
2308	4755	Mr.Franco Sabbadin	20,520.00	33.00	20,553.00
2309	4756	Mr.NAING LIN TUN	6,122.81	198.18	6,320.99
2310	4762	นางสาวลันปณัสร์ กวินธันยพงศ์	14,810.00	22.50	14,832.50
2311	4771	นางสาวพัชรพรรณ นาเมือง	6,421.89	212.45	6,634.34
2312	4772	นายชัชวาล ไมทยอกุล	21,057.81	776.69	21,834.50
2313	4773	นางสาวอารีรัตน์ สุขสำราญ	7,268.84	272.58	7,541.42
2314	4775	นางวรินธร จาแก้ง	22,710.00	0.00	22,710.00
2315	4776	นายนรสุทธิ์ บางภูมิ	34,527.31	0.00	34,527.31
2316	4778	นางสาวสุดารัตน์ บุญศิริวัฒนกุล	21,015.00	725.45	21,740.45
2317	4780	Mr.KOJI YANAGITANI	16,550.00	193.84	16,743.84
2318	4782	Mr.TORU GOYA	28,600.00	893.75	29,493.75

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
2319	4783	นางวิมลรัตน์ ปัญจมวงศ์พันธุ์	69,655.00	2,103.95	71,758.95
2320	4788	นางสาววัลนาวดี โยธารักษ์	4,120.00	1,699.50	5,819.50
2321	4791	Ms.Jill Lenton	47,782.18	46.32	47,828.50
2322	4792	นายสมเกียรติ ปัญจมวงศ์พันธุ์	64,675.00	1,953.53	66,628.53
2323	4796	Ms.Saowasupha Chanaplerm	21,256.34	746.83	22,003.17
2324	4797	นางวิลลา ตันหโยทัย	11,855.00	333.73	12,188.73
2325	4799	นางสาววิภา ลี้ตระกูลนำชัย	125,910.00	3,803.13	129,713.13
2326	4801	นายศุภการ ชนะพิชญ์	66,440.00	2,076.25	68,516.25
2327	4802	Ms.WARAPORN PHOTCHANAWISET	16,246.00	1,000.00	17,246.00
2328	4804	นางสุชใจ พรสมุทรสินธุ์	19,935.00	0.00	19,935.00
2329	4805	Mr.Johan Nicolas Grande	17,939.05	0.00	17,939.05
2330	4809	นายธีระพงษ์ บุญญฤทธิ์	80,780.00	4,543.00	85,323.00
2331	4812	Mr.Michael Aram Ohanian	35,930.00	0.00	35,930.00
2332	4813	Mrs.Ambika Anand	10,490.00	655.00	11,145.00
2333	4815	นางสาวจีรานันท์ หน่ายวงศ์	24,182.96	906.91	25,089.87
2334	4824	นายศิระ ส่งทอง	16,970.10	603.25	17,573.36
2335	4832	Mr.Sebastien Wissle	7,950.00	0.00	7,950.00
2336	4837	นางสาวจิราพร สิริพิรุฬห์พงศ์	18,715.00	1,403.62	20,118.62
2337	4839	นายศตายุ ขจรดันติภพ	20,205.00	0.00	20,205.00
2338	4841	นายรังสรรค์ อุนันตะ	5,150.00	0.00	5,150.00
2339	4843	นางสาวพรเพ็ญ พลสมัคร	61,360.00	1,916.44	63,276.44
2340	4845	Mrs.katsaraporn pupawong	90,120.27	0.00	90,120.27
2341	4847	นายเอ็ดมพงศ์ กลิ่นนาวี	20,320.83	760.00	21,080.83
2342	4849	Mr.MANUEL FUENTES LOZANO	29,296.63	2,193.69	31,490.32
2343	4850	นางสาวศนยา ฉันธนะอิศริโล	57,365.00	4,034.00	61,399.00
2344	4854	Mr.Mark Edward Holmes	23,160.00	0.00	23,160.00
2345	4856	นางสาวเสาวลักษณ์ ครุฑเทพ์	40,160.00	1,506.00	41,666.00
2346	4858	นายณัฐวัชร์ เสาหกัจวิพูร	23,970.00	778.20	24,748.20
2347	4866	Punnamee Lerksamran	16,557.41	592.03	17,149.44
2348	4867	นายหนัย สินปุกานานนท์	13,820.00	7.50	13,827.50
2349	4868	นายสมชาย ชวัญชื่น	87,210.00	0.00	87,210.00
2350	4869	Mrs.Kanda Nivesanond	110,208.64	4,042.98	114,251.62
2351	4871	Mr.Martin Michael Jacob Denijs	89,631.21	1,837.97	91,469.17
2352	4872	Ms.Chen Fang Yu	0.00	0.00	0.00
2353	4873	นางธณิกา เจียววิชัย	18,565.00	1,392.00	19,957.00
2354	4874	นายเอ็ดมพงศ์ กลิ่นนาวี	20,320.83	760.00	21,080.83
2355	4878	นางสาวนิตยา เทพอิก	21,695.00	901.21	22,596.21
2356	4879	Mr.Lalji Varsani	20,268.55	0.00	20,268.55
2357	4880	นายบุญเทพ นาเนกรังสรรค์	1,030.00	12.00	1,042.00
2358	4881	นางสาวณัฐมณฑ์ อภิศักดิ์มนตรี	41,030.00	0.00	41,030.00
2359	4882	Ms.Emma Cavajani	25,380.11	0.00	25,380.11
2360	4884	นางสาวศศิยา สาครพันธ์	51,780.00	1,806.00	53,586.00
2361	4885	Mr.Robert Kleber	26,734.58	1,310.23	28,044.80
2362	4886	Mr.Robert Kleber	26,734.58	1,310.23	28,044.80
2363	4887	Mr.Morten Sandland	8,800.00	0.00	8,800.00
2364	4888	Mr.Robert Kleber	75,449.49	187.18	75,636.67
2365	4889	นางกาญจนา นาเนกรังสรรค์	1,030.00	12.00	1,042.00
2366	4890	Ms.Montse Jing Heng	13,577.30	374.35	13,951.65
2367	4891	Mr.Robert Kleber	26,734.58	1,310.23	28,044.80
2368	4893	Mr.Marco Campagna	46,315.00	1,447.00	47,762.00
2369	4894	Mr.Robert Kleber	26,734.58	1,310.23	28,044.80
2370	4897	Mr.Henrik Lieng	54,103.04	0.00	54,103.04
2371	4898	นางสาวสกาพรรณ กิตติโชคชัย	24,865.00	783.00	25,648.00
2372	4899	Ms.Maria van Breda	45,895.31	0.00	45,895.31

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
2373	4900	นางสาวดวงทร โพธิ์ทุทธชัย	20,400.00	0.00	20,400.00
2374	4901	นางสาวพรรณธีรา พันธุ์สวาสดิ์	33,202.72	1,220.17	34,422.89
2375	4903	Mr.Denis Vasilevich Kolyuzhnov	26,581.80	0.00	26,581.80
2376	4904	นายกิตติพงษ์ วงศ์สุภา	38,260.00	0.00	38,260.00
2377	4906	นายสาธิต บุญโฉลก	57,530.00	4,314.75	61,844.75
2378	4907	Mrs.Anne-laure Foch	86,850.00	6,696.00	93,546.00
2379	4908	Mrs.Victoire Jonathan	19,246.83	842.29	20,089.12
2380	4909	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศรายุทธ เรืองสุวรรณ	22,660.00	1,869.00	24,529.00
2381	4910	นางจิรวรรณ สุคนธวิท	32,390.00	2,429.24	34,819.24
2382	4911	Mr.Kurt Joachim Mueller	27,510.61	825.44	28,336.05
2383	4912	Ms.Apishaya Ratpontee	17,596.07	1,318.70	18,914.77
2384	4913	kaiwen Lo	28,208.73	0.00	28,208.73
2385	4914	Mr.YURUI SU	23,153.28	0.00	23,153.28
2386	4915	Ms.YUXIN SU	23,153.28	0.00	23,153.28
2387	4916	นายวศิน จินดาสุข	137,650.00	5,506.00	143,156.00
2388	4918	นายวศิน จินดาสุข	127,655.00	3,829.65	131,484.65
2389	4919	Ms.federica rampino	19,667.23	19,667.23	39,334.45
2390	4921	นางสาวพิมพ์เพ็ญ แซ่จิว	10,000.00	0.00	10,000.00
2391	4922	Herr moritz Niehueser	1,085.62	81.23	1,166.85
2392	4923	Ms.Lionel Pereira-Mendoza	19,409.03	0.00	19,409.03
2393	4924	นายกล้า กังวานกิจ	19,410.00	1,475.16	20,885.16
2394	4925	Mr.Hong Ce Jason Tan	26,763.70	501.85	27,265.55
2395	4926	นางสาวนวิยา กุลวานิช	9,577.70	0.00	9,577.70
2396	4927	นางสาวนวิยา กุลวานิช	21,551.55	0.00	21,551.55
2397	4928	นางสาวคณัสมน วงศ์เพชรพลอย	49,230.00	3,692.25	52,922.25
2398	4929	นางสาวอำพรศรี หล้าหลวง	2,235.54	3.00	2,238.54
2399	4931	Ms.Nadezhda Bezdenezhnykh	5,709.39	0.00	5,709.39
2400	4932	Mrs.Deepali Gupta	43,240.00	266.00	43,506.00
2401	4933	นางสาวอรอุมาวัน สมคำ	4,569.01	5,000.00	9,569.01
2402	4934	Mr.NICOLAS BRIANCEAU	5,320.00	40.00	5,360.00
2403	4935	Ms.Chan Pooi See	47,960.00	0.00	47,960.00
2404	4936	Mr.Friedel Brandt	22,700.00	0.00	22,700.00
2405	4937	นายบดินทร์ เนตรจรัสแสง	37,440.00	1,338.60	38,778.60
2406	4938	Mr.Jayvee Reyes	23,968.10	354.54	24,322.64
2407	4939	นายสมบูรณ์ พลบุญ	3,629.56	45.36	3,674.92
2408	4940	Mr.GUNHEE LEE	58,660.40	2,012.94	60,673.34
2409	4941	Ms.CHIALING CHIAN	5,678.95	141.99	5,820.94
2410	4942	นางสาวชนิกานต์ สุขภูตานันท์	44,910.00	0.00	44,910.00
2411	4943	นายจเร จารุวังสันติ	154,850.00	4,581.84	159,431.84
2412	4944	Mr.David John Marshall	34,651.65	162.14	34,813.78
2413	4945	นางสมฤดี มณีรัตน์	18,140.00	18.00	18,158.00
2414	4946	นายอาคาร์ซิงห์ อนันต์ถวัลย์	20,145.00	600.21	20,745.21
2415	4947	นางสาวปัณฑกา รัตนาศักดิ์	3,685.00	115.00	3,800.00
2416	4948	นายอาคาร์ซิงห์ อนันต์ถวัลย์	20,145.00	600.21	20,745.21
2417	4949	นางกฤษณา บุญยืน	107,400.00	0.00	107,400.00
2418	4950	Mr.Oliver Christian Machwirth	8,735.00	0.00	8,735.00
2419	4951	Mr.Andrew David Traum	34,277.80	0.00	34,277.80
2420	4952	Ms.PEIJUNG LI	4,990.00	374.00	5,364.00
2421	4953	Ms.Pui San Ng	6,031.36	0.00	6,031.36
2422	4954	นางสาวพรวรา สริตปกานัน	60,915.00	0.00	60,915.00
2423	4955	Mr.Yeen Man Andy Li	6,031.36	0.00	6,031.36
2424	4956	นางสาวพรวรา สริตปกานัน	64,880.00	0.00	64,880.00
2425	4957	Mr.Ryan James Burns	2,242.35	55.59	2,297.94
2426	4959	Ms.YEN-HUNG LU	5,678.95	141.99	5,820.94

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
2427	4960	นางสาวอัญสินี อุณหสุทธิยานนท์	44,950.00	0.00	44,950.00
2428	4961	นางสาววิภา พิทักษ์บรรณกิจ	12,060.00	1,256.25	13,316.25
2429	4962	นางสาวจิรชยา ธีรสุวิภากร	20,205.00	0.00	20,205.00
2430	4963	นางสาวนราลี สุขสำราญ	20,350.00	1,526.25	21,876.25
2431	4964	นายทณวรรษ ศิถีเพ็ง	20,350.00	1,526.25	21,876.25
2432	4966	Mr.Damian James Porter	34,755.00	0.00	34,755.00
2433	4967	นายธน โควสุรัตน์	1,130.00	24.84	1,154.84
2434	4969	Ms.IRENE SIEW MAY CHONG	3,945.13	98.63	4,043.76
2435	4970	Ms.IRENE SIEW MAY CHONG	3,945.13	98.63	4,043.76
2436	4971	Ms.IRENE SIEW MAY CHONG	3,945.13	98.63	4,043.76
2437	4972	คุณณัชมาวีย์ ภัทรพิมล	38,120.00	1,598.00	39,718.00
2438	4973	นางสาววิภารี ตวงจิตต์สุนันท์	517,860.00	16,165.00	534,025.00
2439	4974	Mr.Benjamin Duncan Smith	14,531.92	0.00	14,531.92
2440	4975	Mr.GOPIKRISHNA PARAT GOPALAKRISHNAPILLAI	68,440.00	0.00	68,440.00
2441	4976	นายสาคริช รอดวรรณะ	18,555.54	659.61	19,215.15
2442	4977	Mr.Chatarin Wangsanuwat	6,460.00	206.00	6,666.00
2443	4978	นายสุรศักดิ์ ประชาพิทักษ์	18,710.00	0.00	18,710.00
2444	4979	Mr.Thomas Holland	26,054.76	347.40	26,402.16
2445	4980	นางสาวสุภัค วงศ์ดี	22,170.00	781.00	22,951.00
2446	4982	Mr.Leif Mikael Aho	80,094.82	75,542.91	155,637.74
2447	4983	นายจารุพัฒน์ เชี่ยวชาญวิทย์กุล	29,805.00	1,016.00	30,821.00
2448	4984	นางชมภูนุช ตั้งภรณ์พรรณ	13,285.00	94.45	13,379.45
2449	4985	นางสาวบัณฑิตา ราชนาค	11,558.27	0.00	11,558.27
2450	4986	Mr.Loris Maggio	49,849.53	49,849.53	99,699.05
2451	4987	GenesaLJeroen Kempers	112,007.77	0.00	112,007.77
2452	4988	นางสาวรัฐสุทัย ไกรยุกษ์	6,430.00	6,430.00	12,860.00
2453	4989	Mr.Neal Martin Jennion	87,450.69	0.00	87,450.69
2454	4991	คุณปีเตอร์ ไนเกรน	52,754.52	0.00	52,754.52
2455	4992	นายเกียรติศักดิ์ ขาวนวล	13,330.00	0.00	13,330.00
2456	4993	นางสาวสุทัยพรรณ หาญใจ	18,470.00	618.00	19,088.00
2457	4994	นายศรีเทพ นพคุณ	45,520.00	1,400.00	46,920.00
2458	4996	Lea Anne Francoise Marie Guillet	25,088.30	0.00	25,088.30
2459	4997	Mr.Benedikt Hoffmann	63,820.00	784.00	64,604.00
2460	4998	Mr.Nicola Camillini	23.16	21,881.75	21,904.91
2461	4999	นายปิยะพงศ์ โชติทันธุ์	11,855.00	579.75	12,434.75
2462	5000	นายปรีชัย เมฆบังวัน	19,080.00	0.00	19,080.00
2463	5001	Ms.KAEDE KURAMOTO	12,400.00	0.00	12,400.00
2464	5002	นางสาวไอรินทร์ สิริพงศ์ศรี	19,920.00	610.00	20,530.00
2465	5003	นางสาววิภา วัฒนประกาศร	3,161.89	94.86	3,256.75
2466	5004	Mr.Johannes Dobersch	162,802.94	6,105.11	168,908.05
2467	5005	Admiralzoltan schneider	0.08	11,474.50	11,474.58
2468	5006	Johannes Roeyrvik	4,480.00	0.00	4,480.00
2469	5007	Mr.Jan Petter Johansen	56,960.00	4,272.00	61,232.00
2470	5008	Mr.Roger Erwin Haefliger	73,879.24	0.00	73,879.24
2471	5009	Mr.Patrick Louis Boyer	48,225.00	1,800.00	50,025.00
2472	5010	Mr.Alec Eric Christie	3,970.00	0.00	3,970.00
2473	5011	Mr.Robin NICOLET	33,787.44	0.00	33,787.44
2474	5012	นางสุดา ทิทักษ์พงศ์สนิท	76,517.25	0.00	76,517.25
2475	5013	นางอัจฉรา ไม้มี ยัคนิวุฒิกร	20,000.00	625.00	20,625.00
2476	5014	Mr.Maximilian Juna	0.00	22,883.26	22,883.26
2477	5015	นางสาวปิจสิรี ทองแซง	2,680.00	500.00	3,180.00
2478	5016	ว่าที่ ร้อยตำรวจตรีธีร์ ปัญญาคระกูล	10,165.00	445.00	10,610.00
2479	5017	นางสาววนิดา นาคบูล	17,455.00	113.90	17,568.90
2480	5018	Mr.RICHARD SAMUEL HORSEY	95,149.23	0.00	95,149.23

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
2481	5019	นางศิริพยก ทักษอุดม	36,460.00	1,033.86	37,493.86
2482	5020	Mr.Eric Arys	30,044.58	0.00	30,044.58
2483	5021	นางสาวลุดจิต ล้วนศิขอุ่ทงค์	19,925.00	638.70	20,563.70
2484	5022	Mr.Akihiro Hosoda	30,970.00	2,321.00	33,291.00
2485	5023	Agnès Courtade	23,660.04	473.18	24,133.22
2486	5024	นายอาชวิน อรุณศรี	40,170.00	1,139.07	41,309.07
2487	5025	Ms.Poppy Eleanor Mary Burford	27,976.27	0.00	27,976.27
2488	5026	นางสาวฐิตาริย์ อรรถกิจโกศล	5,190.00	7.50	5,197.50
2489	5027	นางสาวปุณยนุช ปรีชญานิพนธ์	42,330.00	1,043.00	43,373.00
2490	5028	Mr.Vladimir Volkov	5,709.39	0.00	5,709.39
2491	5029	Mr.Paul Matthew Buchholz	22,810.00	0.00	22,810.00
2492	5030	Ms.Kanokporn Suksaard	37,860.00	7.50	37,867.50
2493	5031	นางสาวธนวัน ศรีทองกุล	32,505.00	306.72	32,811.72
2494	5033	Mr.Claus Obereich	33,319.02	0.00	33,319.02
2495	5034	Mr.Claus Obereich	33,319.02	0.00	33,319.02
2496	5035	Mr.André Sittel	45,869.85	3,369.15	49,239.00
2497	5036	นางสาวอลาริณี คล้ายสีดา	17,285.00	0.00	17,285.00
2498	5037	Frau Christina Gasse	31,910.00	478.00	32,388.00
2499	5038	Ms.Mochan Li	47,180.00	0.00	47,180.00
2500	5039	นางสาวพรรณลิน ทรัพย์สุนทร	29,685.86	1,020.30	30,706.16
2501	5040	Mr.Charles CAVALLIER	60,045.74	30,022.87	90,068.61
2502	5041	Mr.REGIS BILHAUT	146,912.91	4,492.20	151,405.11
2503	5042	นายคริสเตียน โคน	22,720.00	0.00	22,720.00
2504	5043	Mrs.Reinhild Puergy	12,316.12	306.97	12,623.08
2505	5044	Mrs.Chadchada Nyman	24,492.46	521.89	25,014.36
2506	5045	Ms.Nikita Paludan Iversen	39,213.66	3,920.86	43,134.52
2507	5046	Mr.Somkiat Pinemuang	42,560.74	1,313.67	43,874.40
2508	5047	Mrs.Morgane Holgado	20,057.05	20,057.05	40,114.09
2509	5048	Mrs.Morgane Holgado	29,664.24	29,664.24	59,328.49
2510	5049	Mr.Nicholas Andrew La Haye	48,526.62	0.00	48,526.62
2511	5050	Mr.ami Barak	17,130.00	0.00	17,130.00
2512	5051	Mr.Chongkit Laohakul	9,202.19	0.00	9,202.19
2513	5052	Mr.John Malcolm Smith	8,065.00	241.27	8,306.27
2514	5054	Mr.Say Wah Leow	209,810.56	5,173.01	214,983.57
2515	5055	Mr.Warwick Fallon	18,931.09	46.32	18,977.42
2516	5056	Mr.Jun Ze Fabian See	10,379.09	0.00	10,379.09
2517	5057	นายนนททัทย์ ธนกรศิษฐ์	3,940.00	295.00	4,235.00
2518	5058	Ms.So hyun Yoon	13,345.40	0.00	13,345.40
2519	5059	Mr.Warwick Fallon	18,931.09	46.32	18,977.42
2520	5060	Mr.JAE SUNG LEE	13,345.40	0.00	13,345.40
2521	5061	Ms.Byungsook Lee	13,345.40	0.00	13,345.40
2522	5062	Mr.HEUNGRO Yoon	13,345.40	0.00	13,345.40
2523	5063	นายธิติโท ไชยกิตติ	20,500.00	842.00	21,342.00
2524	5064	Mr.Warwick Fallon	10,639.88	46.32	10,686.20
2525	5065	นายพิสิฐ กุญชร ณ อยุธยา	5,780.00	216.50	5,996.50
2526	5066	Mr.Kenneth Alan Rowley	60,250.40	0.00	60,250.40
2527	5067	นางมุทิตา หิรัญสาย	143,540.00	5,185.00	148,725.00
2528	5068	นางพรเพ็ญ หิรัญสาย	20,430.00	738.00	21,168.00
2529	5069	Mr.Florian Reinold	7,815.00	0.00	7,815.00
2530	5070	Mr.Douglas Anthony West	55,016.30	0.00	55,016.30
2531	5071	นายปรีชา หิรัญสาย	20,430.00	738.00	21,168.00
2532	5072	นางสาวมุทิตา หิรัญสาย	20,430.00	738.00	21,168.00
2533	5073	Mr.William E C McClurg	157,455.68	7,085.61	164,541.29
2534	5074	นางนุสรา ไชยกิตติ	20,500.00	842.00	21,342.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
2535	5075	นางสาวยอดหทัย พิริญสาย	20,430.00	738.00	21,168.00
2536	5076	Mr.Peter Russell Maden	61,779.68	0.00	61,779.68
2537	5077	Ms.MIN-FENG CHAO	21,838.15	0.00	21,838.15
2538	5078	Mrs.ZOHA FAROOQUI	24,667.90	0.00	24,667.90
2539	5079	นางสาวกานต์รู้ลา กานต์เรือศิริ	36,946.32	0.00	36,946.32
2540	5080	Mrs.PONGSUDA VONGSINGHA	18,470.00	618.00	19,088.00
2541	5081	Mr.Koshi Hattori	34,535.09	0.00	34,535.09
2542	5082	นางยุพิดา พิริญสาย	24,525.00	886.00	25,411.00
2543	5083	นายภาณุพัฒน์ เกษมสุข	57,665.00	0.00	57,665.00
2544	5084	นางสาวอุดมลักษณ์ อิสุข	78,610.00	1,906.00	80,516.00
2545	5085	Mrs.Rachael DIMICHELE	21,717.07	0.00	21,717.07
2546	5086	Mr.CHI-SHUI HUANG	5,678.95	141.97	5,820.92
2547	5087	Mrs.SHU-LING CHEN	5,678.95	141.97	5,820.92
2548	5088	นางสาวอุดมลักษณ์ ชุ่มเกษม	83,980.00	0.00	83,980.00
2549	5089	นายกิตติชัย หลงอยู่เจริญ	46,470.00	696.90	47,166.90
2550	5090	Ms.OJIN KWON	10,973.65	0.00	10,973.65
2551	5092	Mr.Pat Jongnomklang	18,986.72	0.00	18,986.72
2552	5093	Mr.FRANCOIS JEAN NOWAK	42,100.00	0.00	42,100.00
2553	5094	Ms.Caterina Fanello	43,740.55	1,321.08	45,061.63
2554	5095	นางสาวธมรรัตน์ มณีรัตน์ไพโรจน์	2,815.00	211.12	3,026.12
2555	5096	Mr.KLAUS BENGELSTORFF	48,366.02	0.00	48,366.02
2556	5097	นายราชกุล วิริยพรหม	70,500.00	5,287.50	75,787.50
2557	5098	Mr.Jamie Nonis	64,526.28	0.00	64,526.28
2558	5099	นางสาวนภสร อรัญศักดิ์	6,815.04	0.00	6,815.04
2559	5100	Mrs.Mawina Srisakhon	43,295.07	0.00	43,295.07
2560	5101	นางสาวณัชชา ตีมูลทันธ์	19,280.00	0.00	19,280.00
2561	5102	Mr.denis VALERE	22,049.22	0.00	22,049.22
2562	5103	Mr.Wilhelm Friedrich Loop	173,900.00	0.00	173,900.00
2563	5104	นายกานต์ พงษ์มุ่มกุล	69,030.00	2,156.02	71,186.02
2564	5105	Mr.Jamie Reginald Nestor Perrin	17,045.00	0.00	17,045.00
2565	5106	นายเกรียัช ผู้พัฒน์	34,835.00	0.00	34,835.00
2566	5107	นางสาวฐิติวรรณ ปรีชะบำรุงชาติ	30,765.00	1,833.25	32,598.25
2567	5108	Mr.Harald Ernst Habermann	89,928.23	0.00	89,928.23
2568	5109	นายรุ่งเลิศ จตุรภุชพรพงศ์	4,995.00	157.00	5,152.00
2569	5110	นางสาวศิรินันท์ ไทยานันท์	5,841.04	79.00	5,920.04
2570	5111	Mr.Frédéric Xavier CARDINAEL	33,634.97	2,522.37	36,157.34
2571	5112	นางสาวอุรสา นิโครธานนท์	20,560.00	1,542.00	22,102.00
2572	5113	นางสาวปานจิตร ธรรมปัญญา	20,560.00	1,542.00	22,102.00
2573	5114	นายทัดนัฐปุ นิสเลอร์	73,600.00	0.00	73,600.00
2574	5115	Mr.Thomas Eduard Rauscher	58,129.21	1,558.54	59,687.75
2575	5116	นางสาวอุรสา นิโครธานนท์	20,560.00	1,542.00	22,102.00
2576	5117	Mrs.Elise Ginette BAUSSART	33,634.97	2,522.37	36,157.34
2577	5118	นางสาวพาลิน จุลศักดิ์ศรีสกุล	32,953.15	1,235.71	34,188.86
2578	5119	Mr.Emmanuel JOUVE	43,419.36	1,628.42	45,047.78
2579	5120	Ms.Fabienne Clarisse Christine Moreau	104,019.51	0.00	104,019.51
2580	5121	Mr.Frank Ehrhorn	121,717.66	3,267.70	124,985.36
2581	5122	Mr.Yasuhiro Yamaguchi	8,120.00	87.00	8,207.00
2582	5123	Ms.Supaporn Chainapang	21,787.17	0.00	21,787.17
2583	5124	Mrs.Wendy Ann Harris-gallichan	49,329.19	0.00	49,329.19
2584	5125	Mr.Friedbert Josef Knoche	46,807.98	1,102.84	47,910.81
2585	5126	Mr.Yi-Ching Liu	56,621.47	4,245.81	60,867.28
2586	5127	Mrs.Nadège Monique Fetter	9,225.74	0.00	9,225.74
2587	5128	Mr.Luca Raphael Arvid Kaiser	6,010.19	0.00	6,010.19
2588	5129	Mr.Theo Bousquet	48,005.15	0.00	48,005.15

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
2589	5133	Mr.nuttha soontornampol	24,700.00	0.00	24,700.00
2590	5134	Mrs.Andrea Erika Schmidt	53,646.60	0.00	53,646.60
2591	5135	Mrs.Maria Soledad Faustino Pangan	14,856.13	1,482.39	16,338.53
2592	5136	Mrs.Hsinyi Kuo	59,115.91	1.07	59,116.99
2593	5137	Mr.Hitoshi Terao	78,369.53	0.00	78,369.53
2594	5138	Ms.Sasi Kritap	10,144.89	760.68	10,905.56
2595	5139	Mr.Worapat Kaewprajob	23,137.36	0.00	23,137.36
2596	5140	KapitänHeiko Thies	66,070.00	2,500.00	68,570.00
2597	5141	Mr.Hasse Dyhr Christensen	37,975.49	3,749.73	41,725.23
2598	5142	Mrs.VALERE CORINNE	22,049.22	0.00	22,049.22
2599	5143	นายอุทิชัย วานิชย์หานนท์	18,170.00	1,817.00	19,987.00
2600	5144	นายอัครวิชญ์ ชุมภูบาง	81,955.00	2,997.53	84,952.53
2601	5145	นายวินัย เกิดสุขใจ	34,260.00	1,689.00	35,949.00
2602	5146	นายวรากร จันทร์สว่าง	26,555.00	7.00	26,562.00
2603	5147	Ms.Sara Granzotto	11,208.45	0.00	11,208.45
2604	5148	นางสาวภัทรีพันธุ์ ค้ำนวน	26,555.00	7.00	26,562.00
2605	5149	Mrs.Gudrun Klueber	22,995.95	37.44	23,033.38
2606	5150	นายอุกฤษฏ์ วชิระโกมลกุล	20,520.00	721.01	21,241.01
2607	5151	Mrs.Urai Zuercher	25,090.90	0.00	25,090.90
2608	5152	GeneralMiguel David Zweig	16,402.68	533.20	16,935.87
2609	5153	Mr.Zhi Hang Low	25,005.31	0.00	25,005.31
2610	5154	GeneralFredrik Oscar Svanie	36,506.73	0.00	36,506.73
2611	5155	นางสาวสุธินี ศรีธรรม	5,205.00	0.00	5,205.00
2612	5156	Mr.Daniel Krycha	9,005.54	0.00	9,005.54
2613	5157	นายวัชรากร ภาระเกษ	5,205.00	0.00	5,205.00
2614	5158	นางสาวภัทรวรรณ ไชยหงษ์	1,449.85	0.00	1,449.85
2615	5159	นางสาวภาสินี คณาปราชญ์	19,500.00	685.00	20,185.00
2616	5160	Mr.Ang Wan Sheng	20,510.03	0.00	20,510.03
2617	5161	นางสาวจิรสิรี บุญญสิริ	39,340.00	1,277.20	40,617.20
2618	5162	นางศิริเพ็ญ คณาปราชญ์	19,460.00	684.00	20,144.00
2619	5163	นางสาววิพรรณ คุณวรเวทย์	8,285.00	274.00	8,559.00
2620	5164	นายชาญกิจ คณาปราชญ์	19,460.00	684.00	20,144.00
2621	5165	นางศิริเดือน โชคบำรุงศิลป์	19,460.00	684.00	20,144.00
2622	5166	นางศิริดาว จิตตวิสุทธิกุล	19,460.00	684.00	20,144.00
2623	5167	Mrs.Mara Righini	16,639.11	37.44	16,676.54
2624	5168	Mr.Arne Stenberg Wallann	47,587.94	7.02	47,594.95
2625	5169	Mr.Alberto Verardi	39,334.45	0.00	39,334.45
2626	5170	Ms.Wen yi Teong	21,244.28	0.00	21,244.28
2627	5171	นายทิศฤทธิ์พงศ์ เมฆแดง	12,497.67	467.94	12,965.61
2628	5172	Mr.ALESSANDRO CASTELLI	30,930.00	0.00	30,930.00
2629	5173	Mrs.Louise Kathleen Pitman	41,572.42	1,135.04	42,707.46
2630	5174	Mrs.Turid Landaas	38,922.19	0.00	38,922.19
2631	5175	Mr.Joan Antoni Riutort Moya	22,161.52	0.00	22,161.52
2632	5176	Mrs.Kanida Laohakul	9,202.19	0.00	9,202.19
2633	5177	นางอุทัยวรรณ มัวร์เล้าส์	140,000.00	7.50	140,007.50
2634	5178	Mrs.Daniela Meiz	83,403.31	0.00	83,403.31
2635	5179	Ms.Tara Laohakul	9,202.19	0.00	9,202.19
2636	5180	Ms.Marta Vila Torrabadella	45,558.40	3,406.59	48,964.98
2637	5181	นายภูมิวรพล เจนชัยจิตรวนิช	47,050.00	4,705.00	51,755.00
2638	5182	Mr.Jue Chen	40,505.00	1,539.00	42,044.00
2639	5183	Alejandra Verde Medina	6,577.68	169.24	6,746.92
2640	5184	นายปฐมพงษ์ ชัยชนะ	20,420.00	553.00	20,973.00
2641	5185	นางสาวสาวิลักษณ์ ศิรอรุณศิริ	20,420.00	553.00	20,973.00
2642	5186	Ms.Akiko Tokuyasu	18,065.00	1,354.88	19,419.88

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
2643	5187	นางสาวจิดศิมา เสมอภาค	13,540.00	1,015.50	14,555.50
2644	5188	Ms.Kaho Tokuyasu	14,290.00	1,071.75	15,361.75
2645	5190	นางสาวฐิติพร เลิศรัตน์เดชากุล	20,850.00	0.00	20,850.00
2646	5191	นายบุญมี เลิศรัตน์เดชากุล	20,850.00	0.00	20,850.00
2647	5193	นางคุณลักษณ์ เลิศรัตน์เดชากุล	20,850.00	0.00	20,850.00
2648	5196	นางสาววัชนา อุดมะ	43,010.00	0.00	43,010.00
2649	5197	นางสาวสุจิตรา สุขหานิช	38,080.00	1,306.72	39,386.72
2650	5199	นางนิตยา กริศิล	37,852.92	0.00	37,852.92
2651	5202	นายอานนท์ มีชื่อ	4,220.00	130.94	4,350.94
2652	5204	นายวิชา นิลเพชร์พลอย	41,605.00	260.00	41,865.00
2653	5205	Ms.Malisa Sooksumran	12,017.75	31,855.28	43,873.03
2654	5206	นางอัจฉรา ผาสุก	24,370.00	1,827.75	26,197.75
2655	5207	Ms.Subsiri Rattanachan	23,325.00	874.68	24,199.68
2656	5208	Mr.Michael Höfer	18,155.98	18,155.98	36,311.95
2657	5211	นางสาวณิชา จุฑาศิริวงศ์	4,662.53	0.00	4,662.53
2658	5212	นายกฤษฎา บุญมาสุวรรณ	4,600.00	158.12	4,758.12
2659	5213	นางสาวภัสรา รุ่งเกษมสุข	34,450.00	799.90	35,249.90
2660	5217	นายศิรพล พยุหโยธกุล	47,180.00	1,473.48	48,653.48
2661	5218	นางสาวณัฐนิช เตชะสกุลสิน	40,770.00	1,495.46	42,265.46
2662	5219	นายปรพล กลิ่นแก้ว	20,930.00	0.00	20,930.00
2663	5220	Holiday Tours & Travel Sdn Bhd	608,146.32	45,614.95	653,761.26
2664	5221	Mr.MASAHIRO RIKITOKU	8,115.00	0.00	8,115.00
2665	5222	Ms.CRISTIANA CIARAMICOLI	19,091.06	0.00	19,091.06
2666	5223	Holiday Tours & Travel Sdn Bhd	566,951.82	42,522.23	609,474.05
2667	5225	นางสาววรรพร บุญเกียง	20,485.00	0.00	20,485.00
2668	5229	Ms.Hi Kyoung Ha	30,710.85	2,303.31	33,014.16
2669	5230	นางสาวจิรสุดา สาสนัล	38,070.00	1,142.00	39,212.00
2670	5231	นางสาวชญานี สินเจริญกุล	1,995.00	55.75	2,050.75
2671	5232	Mr.Emmanuel François GUICHET	5,500.00	48.00	5,548.00
2672	5241	นายรัติกร พึ่งธรรม	2,600.00	180.00	2,780.00
2673	5242	นางสาวณลรัตน์ กรจำรัสกุล	9,470.00	711.00	10,181.00
2674	5244	นางสาวจุฑาภัส สุวรรณเสถียร	11,650.00	0.00	11,650.00
2675	5245	นางสาวนริรัตน์ กุมารสิงห์	135,210.00	4,225.31	139,435.31
2676	5246	นางสาวปิยะนันท์ วงศ์เบี้ยสัจจ์	61,120.00	4,584.00	65,704.00
2677	5247	Mr.Ting Chuan Bruce Yeo	23,900.00	0.00	23,900.00
2678	5248	นางสาวนิรดา แซงลานุช	31,904.67	558.32	32,462.99
2679	5249	Ms.Kranta GATEROJN	26,903.04	0.00	26,903.04
2680	5251	นายณัฐยศ รัตนาพงษ์	9,027.20	546.20	9,573.40
2681	5256	นายธนัช ตั้งสัจจะนภากุล	18,095.00	678.00	18,773.00
2682	5258	นางสาวจินดา หวังวรวงศ์	20,855.00	647.00	21,502.00
2683	5259	นายสุทิชชา สุงาม	55,290.00	1,704.15	56,994.15
2684	5262	นายณัฐวุฒิ รัตนาวงศ์ไชยา	17,070.00	640.00	17,710.00
2685	5263	นายการันต์ กันภัย	55,695.00	4,177.11	59,872.11
2686	5264	นางสาวพรปวีณ์ พิสิฐประภา	135,910.00	7.50	135,917.50
2687	5265	นายฐิติ เลิศวรสิริกุล	39,040.00	1,018.78	40,058.78
2688	5266	นางสาวพรปวีณ์ พิสิฐประภา	19,035.00	7.50	19,042.50
2689	5267	นางสาวลดาวัลย์ หวังวรวงศ์	20,855.00	647.00	21,502.00
2690	5269	Mrs.Emily Catherine Dawes	36,779.63	0.00	36,779.63
2691	5270	Mr.Chee Wei Teoh	4,082.75	0.00	4,082.75
2692	5271	นายสุวิจักขณ์ ฟักประเสริฐกุล	19,156.62	0.00	19,156.62
2693	5272	Mr.Georges SANTIN	25,848.87	387.83	26,236.69
2694	5273	นายทศพร มลนะกุล	96,365.00	2,890.95	99,255.95
2695	5275	นางสาวปิยากรณ์ จันทสรณ์	68,300.00	1,140.00	69,440.00
2696	5276	นางสาวสุรินทร์ หนูอินทร์	18,055.00	563.91	18,618.91

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
2697	5277	Mr.HUGH LEUNG	32,787.12	0.00	32,787.12
2698	5278	Ms.Ma Nang Sein Phyu	39,671.39	0.00	39,671.39
2699	5279	นางสาวเยื้อยุษา อนุชาชาติ	5,995.00	224.80	6,219.80
2700	5280	นางอชิรญา โพธสุวรรณ	11,820.00	0.00	11,820.00
2701	5281	นางสาวชุษณิตา กุลโชติ	12,495.00	404.00	12,899.00
2702	5282	เด็กหญิงปภาดา ตั้งสัจจะนภาทุล	13,950.00	523.00	14,473.00
2703	5285	Mr.Dieter Arnold Josef Braemer	90,366.97	3,384.12	93,751.09
2704	5287	นายสุริยัน ศิษยาธิคม	38,960.00	0.00	38,960.00
2705	5289	นายพรหมพจน์ ดันติอธิมงคล	19,060.00	572.00	19,632.00
2706	5291	นายชาลี ณ ลำปาง	40,830.00	1,434.64	42,264.64
2707	5292	นางสาวพัณฑิวา แป้งศิริ	3,090.00	0.00	3,090.00
2708	5294	Ms.Ruby Tumiar Yuliana Manguntong	57,075.13	5,621.90	62,697.04
2709	5295	นางสุมาลี สิงห์โต	43,700.00	1,526.51	45,226.51
2710	5296	นายบุญเลก ลัญฉนะวณิชย์	22,515.00	666.20	23,181.20
2711	5297	นายพีรศักดิ์ โพธสุวรรณ	2,240.00	0.00	2,240.00
2712	5298	Mr.Gerald Klein	26,480.02	0.00	26,480.02
2713	5299	นายสมชาย หรสุทรสินธุ์	19,935.00	0.00	19,935.00
2714	5301	Mr.Thomas Krieg	13,280.00	278.00	13,558.00
2715	5305	นางลดาวัลย์ ดิงเลอร์	51,605.00	12,256.15	63,861.15
2716	5307	นายอิศวร์ ผ่องแก้ว	18,055.00	563.91	18,618.91
2717	5310	Mr.Senxiong Zhang	20,675.00	0.00	20,675.00
2718	5312	นายพีรศิลป์ เจริญหริทย์	83,380.00	2,814.08	86,194.08
2719	5314	นางสาวพรทิค อัศวพันธา	46,385.00	1,401.00	47,786.00
2720	5315	นางสาวโกมลทิพย์ รัตนาโพศาลสุข	77,640.00	2,664.24	80,304.24
2721	5316	Mr.JEONOL SHIN	118,998.25	3,718.69	122,716.94
2722	5317	นายณัฐทันธุ์ เอื้อวิทยา	18,055.00	563.91	18,618.91
2723	5319	นางสาววรรณวรี กอบพึ่งตน	2,820.00	0.00	2,820.00
2724	5320	นายวิสุทธิ์ มหาสวัสดิ์	8,310.00	400.00	8,710.00
2725	5321	Pascal DOHE	41,290.81	2,058.93	43,349.73
2726	5323	Mr.Hideaki Ishikawa	77,291.99	0.00	77,291.99
2727	5325	Ms.CHARLOTTE TAY CHENG GEOK	16,230.00	0.00	16,230.00
2728	5326	นายนิติ เทศานุรักษ์	100,880.00	3,131.39	104,011.39
2729	5328	นางสาวธารธรรม จันโทวงษ์	9,000.00	147.94	9,147.94
2730	5331	Mr.Patrick Wulff	25,246.90	25,246.90	50,493.80
2731	5332	Mr.André Sittel	188,515.17	8,123.40	196,638.57
2732	5333	นางสาวศิวาพร ปิ่นรัตน์	83,850.00	6,288.78	90,138.78
2733	5335	นางสาวชญานิฏฐ์ ชุ่มวัฒนะ	75,135.00	4,029.50	79,164.50
2734	5336	นางสาวหทัยรัตน์ ปุญญโพธาสิริวัฒ	30,430.00	867.21	31,297.21
2735	5338	Ms.Samantha Joy Rachel Williams	41,695.00	0.00	41,695.00
2736	5340	นางสาววินิฐา สุวัตถิกุล	55,955.00	1,920.10	57,875.10
2737	5346	นางสาวชญานิศา อรรถานนท์	42,931.63	1,878.89	44,810.52
2738	5347	นางสาวอรวรรยา แท่นวิทยานนท์	2,760.00	82.80	2,842.80
2739	5348	นางสาวดวงพร วรวรางกูร	23,560.00	689.62	24,249.62
2740	5352	นางสาวชมนีย์ธน กาญจนกูล	12,497.67	467.94	12,965.61
2741	5353	นางสาวชนันภรณ์ วชิรรัตนวงศ์	94,645.00	0.00	94,645.00
2742	5354	นางสาวศัศลียา พิริยสมิต	128,315.00	8,184.00	136,499.00
2743	5355	นางวารีทิพย์ พิริยสมิต	128,315.00	8,184.00	136,499.00
2744	5356	นายธงชัย ทองคำ	128,315.00	8,184.00	136,499.00
2745	5358	Mrs.Francesca Ruta	48,293.40	1,448.73	49,742.13
2746	5359	นางสาววนัชพรรณ จินดาลือพร์	18,990.00	651.64	19,641.64
2747	5360	Mr.Niklas Karl-Owe Lundstrom	14,725.43	0.00	14,725.43
2748	5361	นายนันท์ รุ่งศรี	5,841.04	79.00	5,920.04
2749	5363	นายชีวภาส โตการักษ์	105,060.00	0.00	105,060.00
2750	5364	นายชัยทัพย์ ผิบจิรพงศ์	15,705.00	0.00	15,705.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
2751	5366	Mr.Mario Ehrke	69,852.96	69,852.96	139,705.92
2752	5367	Mr.Dominic Menzner	44,853.12	0.00	44,853.12
2753	5368	Mr.Remy Hubert Dielemans	2,260.00	0.00	2,260.00
2754	5369	Mr.Jeremy Hugues Bourg	6,720.00	0.00	6,720.00
2755	5370	เด็กชายดนัทธ์ ภัทรพงศ์ดิลก	6,440.00	483.00	6,923.00
2756	5371	Mr.Priyesh Ramesh Poojari	69,360.68	1,734.09	71,094.77
2757	5372	นายประทีป ศุภลักษณ์วัจนะ	6,780.00	12.48	6,792.48
2758	5373	Mr.Philipp Prietl	57,050.94	748.70	57,799.64
2759	5374	Mr.LUIS MANUEL CASTAÑO CANO	8,230.00	209.68	8,439.68
2760	5375	Mr.Christian Kislinger	37.44	561.53	598.96
2761	5376	นางสาวทิพย์วิมล ชาญการค้า	56,145.00	2,249.00	58,394.00
2762	5377	นายวุฒพล สาแดง	21,184.84	618.05	21,802.89
2763	5380	Mr.Anthony Chun Kit K Chan	10,647.66	0.00	10,647.66
2764	5381	Mr.vittorio miglietta	0.00	0.00	0.00
2765	5382	Mr.Friso de Jong	14,305.00	1,000.00	15,305.00
2766	5383	นายรัชตพงษ์ บุญวัตรสกุล	22,190.00	388.00	22,578.00
2767	5384	Mr.Niklas Karl-Owe Lundstrom	62,879.09	0.00	62,879.09
2768	5385	Mr.Niklas Karl-Owe Lundstrom	14,725.43	0.00	14,725.43
2769	5386	นางสาวแสนสุข เวชชการัณย์	22,190.00	388.00	22,578.00
2770	5387	นางสาวนิตยา คำเปื้อม	15,355.00	0.00	15,355.00
2771	5388	นางสาวมนัสนันท์ ทิพย์ธนกิจ	27,780.00	821.98	28,601.98
2772	5389	นางสาวนาตยา วัฒนสกลทันธุ์	126,555.00	93,616.00	220,171.00
2773	5390	Mrs.Tanitta Saepoo	18,880.97	0.00	18,880.97
2774	5391	Mr.virgilio martins pereira	46,330.00	1,644.00	47,974.00
2775	5392	Ms.DALVA ZARHA MARY	26,716.99	0.00	26,716.99
2776	5393	Ms.Nadja Habich	23,158.04	0.00	23,158.04
2777	5394	Ms.Julia Nolte	50,462.38	0.00	50,462.38
2778	5395	Sergio Andres Salvador	91,154.15	0.00	91,154.15
2779	5396	Mr.Mark Gerard Siebert	10,831.17	0.00	10,831.17
2780	5398	นางสาวสรมาศ วีระเจริญกูล	14,490.00	470.92	14,960.92
2781	5399	Mr.Alfred Josef Hitti	57,552.19	2,095.99	59,648.18
2782	5401	นางสาวรดาธร ศุภรัตน์ภิญโญ	23,325.00	704.40	24,029.40
2783	5402	นายสุขณัฐ หิรัญเดียรณกุล	5,985.00	216.84	6,201.84
2784	5405	นายอนุวัตน์ ธีรโรจนวงศ์	20,435.00	0.00	20,435.00
2785	5406	Mr.Andrew Philip Petley	66,500.00	7,378.00	73,878.00
2786	5407	นางสาวฉะรัญญา บุญสอน	135,435.00	0.00	135,435.00
2787	5408	นางสาววราภรณ์ ประภัทรวิมล	189,630.00	0.00	189,630.00
2788	5409	นางสาวฉัตรทริกา สุทรรณนอก	14,390.00	1,079.24	15,469.24
2789	5411	Ms.Alyssa Courtney Kennedy	34,861.46	1,045.74	35,907.20
2790	5413	นางวจนะ ตันติปาลกุล	62,475.00	397.95	62,872.95
2791	5414	นางสาวสิริลักษณ์ พิริยสถิต	128,315.00	8,184.00	136,499.00
2792	5418	นางสาวภิดินันท์ ฉัตรอริยะมงคล	25,090.00	3,166.00	28,256.00
2793	5419	นายนภนต์ จตุรภุชพรพงศ์	4,995.00	187.00	5,182.00
2794	5420	นายเกษมศานต์ พัฒนไพรสณฑ์	3,000.23	0.00	3,000.23
2795	5421	Mrs.Mia Marianne lagerstroem	331,805.94	19,520.54	351,326.49
2796	5422	เด็กชายThanadhol Piriyasatit	131,275.00	4,920.00	136,195.00
2797	5423	นายจิรวรรธน์ ปรียธาดา	1,170.00	464.75	1,634.75
2798	5424	นายมนตรี พิริยสถิต	128,315.00	8,184.00	136,499.00
2799	5425	Mr.Wouter Tyteca	68,683.49	0.00	68,683.49
2800	5426	นางวาสนา ชุมชอบ	17,968.93	92.30	18,061.23
2801	5428	Mr.Alexander Robert Morgan	40,630.00	237.00	40,867.00
2802	5429	นางสาวฐิติรัตน์ ใจซื่อตรง	29,930.00	0.00	29,930.00
2803	5430	เด็กหญิงณภัชชา บุญวัตรสกุล	16,015.00	280.00	16,295.00
2804	5432	นางสาวณัฐยา วิเศษเนตร	10,859.00	817.12	11,676.12

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
2805	5433	Ms.Jun Ann Lim	20,612.54	1,643.80	22,256.34
2806	5434	นางสาวพรรณชรีย์ เส็งเจริญ	20,880.00	7.50	20,887.50
2807	5435	นางสาวจตุพร เอี่ยมบุญครอง	1,300.00	103.98	1,403.98
2808	5437	นางสาวฉัฐญาณ์ พูรย์ภานุประพันธ์	14,611.07	182.75	14,793.82
2809	5438	Mr.RAJENDRA WASUDEO KALE	54,205.66	9,756.89	63,962.55
2810	5439	นายรัฐนคร ปิยะศิริโสพล	14,992.28	1,124.00	16,116.28
2811	5440	นางสาวสโรชา พันธมิตร	20,269.88	557.42	20,827.30
2812	5441	Mrs.Malgorzata Edyta Maciuba Phalaris	8,131.53	4.08	8,135.61
2813	5442	Mr.Georg Martin Konradi	91,790.62	0.00	91,790.62
2814	5443	Mrs.Malgorzata Edyta Maciuba Phalaris	8,131.53	4.08	8,135.61
2815	5444	Mr.Alexander Sikander Pascal Lhote	29,561.78	0.00	29,561.78
2816	5445	นางสาวภัทรพร ไลยสุคนธ์	17,968.93	92.30	18,061.23
2817	5446	นางสาวชนิกานต์ ลีอาธรรมวัฒน์	21,565.00	880.00	22,445.00
2818	5447	Mr.jochem van der blom	150,975.36	6,064.47	157,039.83
2819	5448	Mr.Stefano Dave Konig	23,973.32	599.21	24,572.53
2820	5451	Mr.Scott Nathaniel Charlton	17,570.00	0.00	17,570.00
2821	5452	นายปิรพล ควงแก้ว	60,900.00	761.00	61,661.00
2822	5453	Mr.Tobias Michael Immer	3,444.02	3,444.02	6,888.04
2823	5454	Mr.Thomas RECAYTE	25,742.55	0.00	25,742.55
2824	5455	Mr.Frank Erich Becker	29,087.74	2,181.71	31,269.46
2825	5456	Ms.chiang chia chih	7,439.29	558.38	7,997.66
2826	5457	นายธรรมนูญ พลอินทร์	37,820.00	2,836.50	40,656.50
2827	5458	Mr.Daniel Spengler	43,651.95	0.00	43,651.95
2828	5461	นายธีรินท์ กิจอำรรวกุล	21,350.00	498.00	21,848.00
2829	5462	Mr.Benjamin Sunder Kumar Dasyam	24,727.63	0.00	24,727.63
2830	5463	นางสาวกัญญพร คำฟู่	24,960.00	0.00	24,960.00
2831	5464	นางสาวลูธิดา กนกรัตนกูล	38,350.80	0.00	38,350.80
2832	5465	Mr.Alexander Edgar Brukner	18,440.24	0.00	18,440.24
2833	5466	นายรัฐพล รีระกิจพานิช	79,820.00	2,115.76	81,935.76
2834	5467	Ms.suphassorn Kullavanijaya	13,895.00	445.80	14,340.80
2835	5468	Mr.vania rouillier	23,593.78	2,358.41	25,952.19
2836	5469	นางสาววิชชุดา ส่งแสงมัตน์	17,060.00	0.00	17,060.00
2837	5470	Mrs.Zoia Cherepkova	14,899.08	0.00	14,899.08
2838	5471	นางสาวจุฑามาศ สังข์เงิน	4,520.00	101.24	4,621.24
2839	5472	นายนรุต ไทยกุลเจริญ	77,050.00	1,926.24	78,976.24
2840	5473	Ms.Choo Xin Xin Hui	8,500.14	637.51	9,137.65
2841	5474	นางสาวนงลักษณ์ สุรวัลนวิเศษ	20,435.00	0.00	20,435.00
2842	5475	Mr.Gabriel Arturo Thoni	16,100.00	100.00	16,200.00
2843	5476	นายคันธีร์ อัมพลานุกูล	19,850.00	395.64	20,245.64
2844	5477	นายอมรพล กันเอิศ	33,560.00	7.50	33,567.50
2845	5478	PAKPIMON KUMPALANUWAT	6,780.00	338.00	7,118.00
2846	5479	นางศิริพร ฐานกิตติคุณ	29,075.00	726.89	29,801.89
2847	5480	Mrs.Zuzana Homolova	76,759.27	0.00	76,759.27
2848	5481	นายฉัฏฐพร จันทบยี่ยง	19,310.00	603.00	19,913.00
2849	5482	นางสาวทิพย์วิภา สุรเกียรติกิญโญ	8,285.00	274.00	8,559.00
2850	5483	Mr.Frank Nickol	22,840.00	1,713.00	24,553.00
2851	5484	คุณจรรยา ธนาธิพร	162,050.00	7,089.68	169,139.68
2852	5485	นางสาวทิพยวดี ทิพยวดี แสนรุ่งวรกิจ	11,750.00	587.50	12,337.50
2853	5487	Mr.Simon Josef Rachbauer	22,386.32	0.00	22,386.32
2854	5488	นางสาวรมัณยา วิศยะ	56,140.00	0.00	56,140.00
2855	5489	Ms.Purimprach Wendel	43,485.99	3,743.50	47,229.49
2856	5490	Mr.Robin Ameloot	50,098.51	589.98	50,688.49
2857	5491	นายกฤษฎา ธนัญชัย	46,320.00	1,646.58	47,966.58
2858	5492	Mrs.Amandine Andrade	28,744.09	0.00	28,744.09

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
2859	5493	Mrs.Saowalak Phuangphan	32,725.00	1,431.70	34,156.70
2860	5494	Mr.Francesco Minneci	16,010.29	600.38	16,610.68
2861	5495	Mr.Thacha Attayatarnawittaya	82,656.11	1,652.01	84,308.11
2862	5496	นายณราสิป ปิ่นทอง	104,550.00	5,542.55	110,092.55
2863	5497	Mrs.Amandine Andrade	28,744.09	0.00	28,744.09
2864	5498	Mr.SYLVAIN MAISONNEUVE	82,880.72	28.08	82,908.79
2865	5499	นางสาวทิพยวดี ทิพยวดี แสนรุ่งวรกิจ	11,750.00	587.50	12,337.50
2866	5500	Mr.Martin Peter Wroth	42,660.18	0.00	42,660.18
2867	5501	Mr.Hans Werner Jannermann	31,604.87	1,382.85	32,987.72
2868	5502	Mr.Christoph Hirschler	11,078.89	0.00	11,078.89
2869	5503	Mr.Stefano Libardi	19,390.96	0.00	19,390.96
2870	5504	Mrs.Siriwan Pusatod	19,353.90	0.00	19,353.90
2871	5505	Mr.Alessio Cianetti	42,905.00	1,648.64	44,553.64
2872	5506	นายทีร์ โตบภัทร	211,440.00	15.00	211,455.00
2873	5507	Ms.Suphalak Phonuan	23,402.86	0.00	23,402.86
2874	5508	Mr.Gerd Loehr	42,825.64	0.00	42,825.64
2875	5509	Ms.Isabelle Françoise Marie F VERBEIREN	46,649.25	0.00	46,649.25
2876	5510	Mr.Dmitry Sereda	28,672.56	942.48	29,615.04
2877	5511	Mrs.farah gherdaoui	14,360.69	602.22	14,962.91
2878	5512	Mr.Yacine Aazri	14,369.72	602.22	14,971.94
2879	5513	Mrs.Petra Schling	12,580.00	0.00	12,580.00
2880	5514	Mr.Hans-Ulrich Werner Steingrobe	7,905.00	7,905.00	15,810.00
2881	5515	Ms.Freya Borrie	26,231.56	1,967.27	28,198.82
2882	5516	Ms.Laura Borrie	26,231.56	1,967.27	28,198.82
2883	5517	Mrs.Elizabeth Claire Nelson	94,571.35	0.00	94,571.35
2884	5519	นายประจักษ์ ชมรกุล	46,560.00	1,402.38	47,962.38
2885	5522	Mr.Divakar Thapaliya	8,115.00	10.00	8,125.00
2886	5524	นางสาวนุสรี ธีรวัชรพร	12,175.00	360.25	12,535.25
2887	5526	นางสาวเกศิณี กุลศิลก	135,000.00	20.00	135,020.00
2888	5528	นายสราวุฒิ อินทรบ	16,013.20	0.00	16,013.20
2889	5529	นายณภัส แสนรุ่งวรกิจ นายชวัตร บุญมาพจร นางสาวรุจิรา แสนรุ่งวรกิจ นางยุก แสนรุ่งวรกิจ	47,770.00	2,466.75	50,236.75
2890	5530	นางสาวครุณี แสงสว่างศรี	12,175.00	360.25	12,535.25
2891	5531	Mr.Uwe Kurt Hellinger	79,507.45	3,975.22	83,482.67
2892	5534	Mr.Yasuhiro Hashimoto	58,440.00	7.50	58,447.50
2893	5536	นางสาวบุคลธร สดสวัสดิ์	155,500.00	5,304.04	160,804.04
2894	5537	นายสุวัฒน์ พฤกษ์เสถียร	155,500.00	5,304.04	160,804.04
2895	5539	นางมัตรยุพา สิมะพันธุ์	56,890.00	0.00	56,890.00
2896	5541	นางสาวจาฏพัจน์ อุทวนิช	13,705.00	0.00	13,705.00
2897	5543	นายทยนต์ ฐานะสถิรกุล	18,012.05	450.00	18,462.05
2898	5544	นายสุรชาติ พุทธิมา	21,395.00	694.00	22,089.00
2899	5547	นางสาวอานันท์ปภา จันทร์เสวก	15,885.00	7.50	15,892.50
2900	5550	นายคงทันธ์ ทันธ์พาณิชย์	9,570.00	300.00	9,870.00
2901	5554	นายชีวารัตน์ รักษ์ชีววัฒน์	10,886.33	0.00	10,886.33
2902	5555	นางสาวสุรีรัตน์ ลมโชคก	10,600.00	265.00	10,865.00
2903	5559	นางสาวสุญาณี เพิ่มพูนเลิศยุยศ	16,070.00	482.00	16,552.00
2904	5562	คุณพิมพ์ลดา ธนาสถิตย์วงษ์	21,800.00	0.00	21,800.00
2905	5564	Ms.Ku Nurul Hidayah Binti Sarkowi	10,986.73	0.00	10,986.73
2906	5565	นางสาวจตุพร เสถียรคง	21,395.00	703.00	22,098.00
2907	5566	Mr.DER MING KAO	25,105.91	687.02	25,792.93
2908	5567	นางสาวกิตติลักษณ์ จารุศศิ	68,917.12	2,201.57	71,118.69
2909	5568	Mr.prasasit patsomdiloklert	16,013.20	500.41	16,513.61
2910	5569	นางรุ่งทิพย์ ไชยมงคล	21,395.00	703.00	22,098.00
2911	5571	นายบรมศักดิ์ กลั่นเรืองแสง	21,395.00	694.22	22,089.22

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
2912	5575	นางสาววสุนทรา ดวงรัตนเอกชัย	14,916.04	0.00	14,916.04
2913	5576	นางสาวดุจชีวัน ม่วงมัน	30,015.00	0.00	30,015.00
2914	5577	นางสาวดอยุดี กุลศิริพงษ์	16,070.00	0.00	16,070.00
2915	5578	นางสาวนิภาพร ไชยมหาวัน	30,015.00	0.00	30,015.00
2916	5579	นางสาวลดาวัลย์ พลอยโต	20,454.60	500.00	20,954.60
2917	5580	Mr.Stefan Dittrich	44,680.00	0.00	44,680.00
2918	5586	นายแพทย์สำเริง เนติ	370,000.00	12,696.60	382,696.60
2919	5587	Mr.Nischal Aryal	35,840.00	2,032.50	37,872.50
2920	5588	นางสาวจิติณัฏ นนทศักดิ์	17,968.93	92.30	18,061.23
2921	5589	Mr.MICHIO KOSAKA	66,885.00	0.00	66,885.00
2922	5590	นายภัทรพงศ์ สุคนธ์ปิฎมาส	20,510.00	611.09	21,121.09
2923	5591	Mr.watchara Manapant	40,780.00	1,427.30	42,207.30
2924	5593	นางสาวยุพเยาว์ วงษ์ศิลป์	129,840.00	0.00	129,840.00
2925	5596	นายกนก สุไชมัน	16,013.20	1,200.99	17,214.19
2926	5597	ANTHONY TOURS & TRAVEL AGENCY SDN BHD	16,324.03	244.86	16,568.89
2927	5598	นายภัทรพล เงินศรีสุข	69,000.00	5,175.00	74,175.00
2928	5599	นางสาวพรรณชนก อนุรักษ์บุญยิ่ง	36,075.00	0.00	36,075.00
2929	5603	นางสาวตรงใจ ไทยตรง	28,035.00	0.00	28,035.00
2930	5604	บริษัท เอสเอฟ ดีเวลอปเมนท์ จำกัด	142,825.00	1,672.80	144,497.80
2931	5605	Ms.Maria Frederikke Mollnitz	42,711.74	0.00	42,711.74
2932	5606	นายมโนทัศน์ จันทะวัตรี	19,105.00	0.00	19,105.00
2933	5608	Mr.MARIO ZATTA	53,892.88	0.00	53,892.88
2934	5610	นางสาวพิชานี วัฒนศิริ	26,815.00	502.78	27,317.78
2935	5612	นายชิงชัย หินเขียว	18,720.00	0.00	18,720.00
2936	5615	นางสาวอารียาณัฐ โชคธัญญาวัฒน์	11,825.00	0.00	11,825.00
2937	5617	Mrs.Jennifer Anderson	53,892.88	0.00	53,892.88
2938	5619	Mr.FRANCESCO PIPINO	21,025.00	0.00	21,025.00
2939	5622	นางปิยดา เผ่าทรง	40,420.00	1,453.46	41,873.46
2940	5625	นางสาวอัลดา บุตรศรี	35,052.42	9,121.84	44,174.26
2941	5626	นายดุลยเทพ เอื้อวิทยา	12,047.53	526.64	12,574.17
2942	5628	นางสาววรรษพร พลศิลป์	17,830.00	0.00	17,830.00
2943	5631	นางสาวสุนทรี พูลสมบัติ	38,860.00	0.00	38,860.00
2944	5634	Peta Louise Mclean	98,511.68	13,781.98	112,293.67
2945	5636	นางสาวกีรติญา เลขธรรมรงค์	5,841.04	79.00	5,920.04
2946	5643	นางกวิตา จตุรภุชพรพงศ์	4,995.00	187.00	5,182.00
2947	5645	นายแสกลิทธิ์ ศิริสิงห์	16,013.20	0.00	16,013.20
2948	5647	นายไกรวุฒิ โรจน์ประเสริฐสุด	112,760.00	2,819.00	115,579.00
2949	5651	Mr.Frank Roland Hohmann	19,410.00	590.28	20,000.28
2950	5653	นายสุวัฒน์ พลศิลป์	17,830.00	0.00	17,830.00
2951	5654	Mr.Jens Peter Herden	26,769.02	0.00	26,769.02
2952	5656	นางสาวสการัตน์ จันทร์พวง	4,220.00	7.50	4,227.50
2953	5657	Mr.Jens Peter Herden	26,769.02	0.00	26,769.02
2954	5658	Mr.Dieter Anton Braun	66,933.78	0.75	66,934.53
2955	5659	นางสาวศรุดา สว่างอารมย์	11,850.00	0.00	11,850.00
2956	5660	Mr.Jens Peter Herden	22,576.30	0.00	22,576.30
2957	5661	Mrs.Marion Bystroem	23,081.76	26.31	23,108.08
2958	5662	Ms.sofia Anna Elisabeth Filippini	44,847.13	3,369.15	48,216.28
2959	5665	นางพรทิพย์ พลศิลป์	17,830.00	0.00	17,830.00
2960	5666	Ms.Sasha Louise Leasley	18,946.38	0.00	18,946.38
2961	5667	Herr Franz Kurt David	39,408.57	0.00	39,408.57
2962	5670	Frau Lamul Ehrsam	39,408.57	0.00	39,408.57
2963	5671	นายพลวัต ศรีสมพร	19,300.00	800.00	20,100.00
2964	5677	Mr.NICHOLAS JOHN FOWLER	34,910.00	0.00	34,910.00
2965	5678	บริษัท เซ็นทรัล รอแยล ทัวร์ จำกัด	1,205,820.00	60,290.99	1,266,110.99

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
2966	5679	นางสาวภรณี มาคุย่ำ	64,095.00	300.00	64,395.00
2967	5682	Mr.Christoph Adam Luthe	74.87	30,922.06	30,996.93
2968	5683	นายพิวทัศน์ กองวงศ์	3,000.00	88.77	3,088.77
2969	5686	นางสาววรินทร์ พิเชษฐศิลป์	57,060.00	28.00	57,088.00
2970	5687	นางสาวชดาธัญ โภคาสมบัติกุล	69,015.00	2,130.58	71,145.58
2971	5688	แพทย์หญิงเกินฝัน พุทธิกีฬกรีวงศ์	21,045.00	7,891.00	28,936.00
2972	5690	Mrs.HAIXIN ZHANG	37,320.24	0.00	37,320.24
2973	5691	นายธนะชัย วชิรวรกรรม	3,550.00	248.50	3,798.50
2974	5692	นายสืบตระกูล จิระพรรคคณา	117,150.00	3,587.72	120,737.72
2975	5693	Mr.PHITUCK PRAMANPOL	18,565.99	4,053.71	22,619.70
2976	5694	Ms.Wenwen Cui (ผู้รับมอบอำนาจ)	37,311.28	0.00	37,311.28
2977	5695	Mr.Denis Primavera	51,121.61	1,667.73	52,789.34
2978	5696	Mr.Shinichi Tsunomachi	45,638.86	1,622.49	47,261.35
2979	5697	Mr.Jochen Kracht	16,660.00	166.00	16,826.00
2980	5698	นางสาววิชญา กาญจนกิจ	11,580.00	868.00	12,448.00
2981	5699	Mr.Nicholas Milward	40,192.53	0.00	40,192.53
2982	5700	นางสุวรรณี กลัญญพิพิทย์	17,410.00	815.65	18,225.65
2983	5701	Mr.Paul Andrew Kyle	147,089.23	0.00	147,089.23
2984	5702	Mr.CHIEN YUAN CHIU	21,025.00	0.00	21,025.00
2985	5703	Mr.Fumihiko Muraki	24,905.00	798.32	25,703.32
2986	5704	นายวิรุจน์ อาจมาก	28,524.12	1,072.58	29,596.70
2987	5705	นางสาวกนกพรรณ นิกรเพสย์	14,070.00	0.00	14,070.00
2988	5706	นางกรรณิการ์ นิกรเพสย์	14,070.00	0.00	14,070.00
2989	5707	Ms.Ronja Selene Hauff	13,150.00	0.00	13,150.00
2990	5708	นายวนัส แก้วกันเนตร	14,045.00	1,606.51	15,651.51
2991	5709	Mr.luca rapetti	13,913.09	0.00	13,913.09
2992	5710	นายกฤษณ์ ผลเจริญ	3,955.00	200.00	4,155.00
2993	5711	คุณสุธีมนต์ ฐิติธนานันท์	3,955.00	645.00	4,600.00
2994	5712	นายวีรชัย ศิริผลหลาย	29,315.00	855.00	30,170.00
2995	5713	Mr.Nils Gilbert Karl Martin	79,333.30	0.00	79,333.30
2996	5714	Ms.Sophie Louise Ellis	108,246.59	0.00	108,246.59
2997	5715	นางสุษา ศิริผลหลาย	29,315.00	885.00	30,200.00
2998	5716	นางสาวจรีวรรณ พลชัย	40,370.00	1,385.30	41,755.30
2999	5717	เด็กหญิงมลิสาลิน รังสิปัญญากรณ์	3,955.00	200.00	4,155.00
3000	5718	นางสาวอัญชนก ผาสุขเจริญ	54,600.00	0.00	54,600.00
3001	5719	นางประภาศรี โอภาสเสถียร	17,140.00	0.00	17,140.00
3002	5720	Ms.Michelle Riess	54,697.78	0.00	54,697.78
3003	5721	Mr.Samuel Robert Keating	48,121.19	0.00	48,121.19
3004	5722	MANGO VIAGGI DI MANTOVANI MARCO	88,358.20	4,042.98	92,401.18
3005	5723	Mrs.Khamsaen Auer	22,124.09	0.00	22,124.09
3006	5724	Mrs.Sahataya Phantamitr	20,269.88	557.42	20,827.30
3007	5725	Mr.Eder Josue Bello	23,370.00	0.00	23,370.00
3008	5726	Ms.Franziska Kimberly Meyer	2,635.79	0.00	2,635.79
3009	5727	Ms.Megan Brenna Ferguson	21,188.21	0.00	21,188.21
3010	5728	Mr.Stefan Heinrich Weinzierl	153,827.15	0.00	153,827.15
3011	5729	Mr.Marco Berger	25,320.00	0.00	25,320.00
3012	5730	Mr.XAVIER STEPHANE PHILIPPE	156,138.39	4,941.42	161,079.81
3013	5731	Mr.Stefan Werner Probst	51,435.69	51,435.69	102,871.38
3014	5732	Mrs.Sumalee Danielsen	37,023.22	2,770.19	39,793.41
3015	5733	Mrs.Sara Maria Manovel	125,107.02	0.00	125,107.02
3016	5734	นายนิมิต ศิริวรรณ	23,322.01	0.00	23,322.01
3017	5735	Mr.Douglas John Pittner	17,790.00	0.00	17,790.00
3018	5736	นายสราวุธ ศิรวุ่งเรือง	19,380.00	684.94	20,064.94
3019	5737	Mr.Matthew Christian Mcleod	40,121.91	0.00	40,121.91

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
3020	5739	นายพลวัตร วรรณวิทยากา	40,670.00	1,286.95	41,956.95
3021	5744	นายเด่นพงษ์ อินทร์แหยม	112,905.00	3,851.13	116,756.13
3022	5754	Mr.Vernon Eugene Jackson Jr	54,080.00	0.00	54,080.00
3023	5755	นางสาวปุณณดา จุลธีระ	17,435.00	0.00	17,435.00
3024	5757	นายประสิทธิ์ จุฬานุตรกุล	17,435.00	0.00	17,435.00
3025	5758	นางสาวอภิสรารัชต์ ครัวเชื้อ	1,080.00	7.50	1,087.50
3026	5759	นางสาวพรนับพัน หรรษา	26,520.00	922.00	27,442.00
3027	5762	นายบารมี พัฒนสุขโข	22,395.00	759.28	23,154.28
3028	5763	นางกฤตศิกาญจน์ ภัทรไพศาลวศิน	126,100.00	4,119.83	130,219.83
3029	5764	นายอภิชัย ปิติสิริกุล	3,090.00	0.00	3,090.00
3030	5772	Mr.Paul Philip Evans	100,895.00	0.00	100,895.00
3031	5773	นางสาวสุจิตรา จันทะเดช	27,199.86	0.00	27,199.86
3032	5775	นางสาวแสงจันทร์ ลิ้มจิรกาล	18,565.00	53.41	18,618.41
3033	5778	Mrs.Laura Arissa Banahovski	12,247.35	910.28	13,157.63
3034	5779	Mrs.JYOTI RAJENDRA KALE	54,205.66	9,756.89	63,962.55
3035	5781	นายฐาปน สิทธิเลิศพิศาล	23,880.00	647.15	24,527.15
3036	5784	นายอัฏฐ์ภูวิชช์ มหาจินดาวงศ์	4,120.00	288.91	4,408.91
3037	5788	นายอัฏฐ์ภูวิชช์ มหาจินดาวงศ์	2,655.00	180.75	2,835.75
3038	5796	Ms.FELICITY CHOI YUE CHEUNG	11,769.11	882.68	12,651.79
3039	5807	นางสาวธนพร วงษ์เจริญ	58,215.00	1,806.27	60,021.27
3040	5808	นางสุพรรณณี บูรณะคุณาภรณ์	37,010.00	1,102.70	38,112.70
3041	5818	Mr.Chan Seng Kin	47,066.31	0.00	47,066.31
3042	5819	นางนันทนา รณเกียรติ	17,170.00	511.57	17,681.57
3043	5824	นาฏ์ประคอง ซาลส์	72,345.49	211.48	72,556.97
3044	5828	นางสาวณัฐวลีย์ สัสดีเดช	48,465.00	1,603.56	50,068.56
3045	5830	นางสาวฐนิษา เกสรกุล	11,330.00	329.00	11,659.00
3046	5835	นายชัยภัทร์ ลีหพะพันธุ์	20,675.00	595.00	21,270.00
3047	5836	นางสาวกษมา ธีระประทีป	82,361.66	4,053.71	86,415.37
3048	5838	Ms.Emma Jane willan	24,365.73	0.00	24,365.73
3049	5839	Mr.PATRICK CASADO	13,102.25	0.00	13,102.25
3050	5840	Ms.Birte Maren Mueller	29,843.56	0.00	29,843.56
3051	5841	Mr.Krittapom Jewlor	9,830.00	1,474.50	11,304.50
3052	5842	Mr.Antonio Valerio Di Michele	17,968.80	0.00	17,968.80
3053	5843	Mrs.Maliwan BÉDART CHUSAI	22,236.39	1,684.58	23,920.97
3054	5844	Mrs.Janice Ria Gabriel Navarro	2,340.00	585.00	2,925.00
3055	5845	Mr.Daniel HAERINGER	23,920.97	239.58	24,160.55
3056	5846	Mr.Niño Roldan Navarro	2,340.00	585.00	2,925.00
3057	5847	Mr.emanuele valenti	25,343.12	0.00	25,343.12
3058	5848	Mr.Niño Roldan Navarro	2,340.00	585.00	2,925.00
3059	5851	Mr.Kay Ti Tan	14,335.50	0.00	14,335.50
3060	5854	นางสาวยุพิน ธรรมรัตนางกูร	2,182.26	0.00	2,182.26
3061	5873	Mr.Adam Gregory	54,282.94	5,426.67	59,709.61
3062	5878	Mr.Geoffery Colin Clegg	77,999.85	0.00	77,999.85
3063	5883	นางสาวมณฑิรา คงแป้น	14,055.00	1,054.00	15,109.00
3064	5891	Mr.yongseok han	15,831.10	158.31	15,989.41
3065	5898	Mr.myungjong jang	15,831.10	158.31	15,989.41
3066	5901	นางยิ่งลักษณ์ วิเศษศิริ	22,940.00	919.17	23,859.17
3067	5903	Mrs.Andrea Maria Priller	31,429.68	31,429.68	62,859.35
3068	5907	นางสุดาพร วงศ์วาร	32,200.00	1,000.00	33,200.00
3069	5911	นายช่าญณรงค์ คูวัฒนไพศาล	12,135.00	356.07	12,491.07
3070	5912	Mr.Barry Coomber	10,675.00	5,124.00	15,799.00
3071	5914	นางสาวพรรณลดา มัธยมจันทร์	18,820.00	0.00	18,820.00
3072	5915	นางสาวสุกัญญา เชื้อแทน	12,135.00	356.07	12,491.07
3073	5921	นางสาวเบญญาภา พันธ์งาม	16,880.00	631.27	17,511.27

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
3074	5922	Mr.Junichi Kawano	26,980.00	870.00	27,850.00
3075	5923	Mrs.BARBARA JANE CLEGG	77,999.85	0.00	77,999.85
3076	5927	นางสาวพิราวรรณ ฉอกชัยภูมิ	17,482.03	5,244.28	22,726.31
3077	5931	นางนิยนันท์ แซ่โง้ว	40,400.00	5,600.00	46,000.00
3078	5933	เด็กหญิงนาทัชชา คูวัธนไพศาล	12,135.00	356.07	12,491.07
3079	5934	Ms.ChihYu Chang	5,310.60	230.55	5,541.15
3080	5936	Mr.Chula Na Ranong	177,876.50	8,895.15	186,771.65
3081	5943	Ms. NAMOOD E SAHAR	13,528.25	0.00	13,528.25
3082	5946	นายภาคย์ธนา ปรีดาวิภาต	29,745.00	1,447.31	31,192.31
3083	5947	คุณมนตรี โค้ผลธัญญา	16,630.00	331.00	16,961.00
3084	5956	นางสาวชุลีกาญจน์ ม้อเต็ม	29,668.00	8,307.00	37,975.00
3085	5961	Mrs.ONUMA PHANKHAT	8,710.00	326.63	9,036.63
3086	5962	นางสาวนวลวรรณ ภูวไชดีโรจนโกศัน	22,655.00	1,699.00	24,354.00
3087	5965	Mrs.ONUMA PHANKHAT	8,710.00	326.63	9,036.63
3088	5969	Mrs.Sharon Maree Neyland	18,141.49	0.00	18,141.49
3089	5971	Mrs.ONUMA PHANKHAT	8,710.00	326.63	9,036.63
3090	5973	Hea Travel International Limited	474,679.20	0.00	474,679.20
3091	5974	Mrs.ONUMA PHANKHAT	6,675.00	250.31	6,925.31
3092	5979	หม่อมราชวงศ์หญิงจันทรนิภา อุดล	29,745.00	1,447.31	31,192.31
3093	5980	Ms.Kim Maree Leech	18,141.49	0.00	18,141.49
3094	5982	Mrs.ONUMA PHANKHAT	6,675.00	250.31	6,925.31
3095	5983	นายณัฐพงษ์ ภูวไชดีโรจนโกศัน	22,655.00	1,699.00	24,354.00
3096	5986	Mrs.ONUMA PHANKHAT	8,710.00	325.13	9,035.13
3097	5989	Mrs.ONUMA PHANKHAT	8,710.00	326.63	9,036.63
3098	5992	Mrs.ONUMA PHANKHAT	8,670.00	325.13	8,995.13
3099	5997	Ms.Natascha Stein	94,411.07	0.00	94,411.07
3100	6000	Mrs.Paula Ann Battye	42,726.10	304.03	43,030.13
3101	6001	นางสาวอิงควรรณ สวยสมควร	20,095.00	200.95	20,295.95
3102	6005	นายนฤวัต ตันติเมธากร	21,040.00	750.00	21,790.00
3103	6006	นางสาวพชรวรรณ สว่างศ้า	14,780.00	1,108.50	15,888.50
3104	6009	นายธีรชาติ กิจรุ่งเรืองไพศาล	83,735.00	6,710.00	90,445.00
3105	6012	Mr.Mattias Dag Granström	17,649.10	0.00	17,649.10
3106	6014	Mr.TIAGO DURAES	2,240.00	0.00	2,240.00
3107	6015	นายธนกฤต บุญมี	68,680.00	5,263.88	73,943.88
3108	6016	Mrs.Julia Schröter	24,482.49	24,482.49	48,964.98
3109	6017	Mr.George Abrahams	9,480.00	266.86	9,746.86
3110	6018	นางสาวโสภิดา จันทพุฒ	19,180.00	1,438.50	20,618.50
3111	6021	นายเกรียงศักดิ์ สุริมล	7,770.00	0.00	7,770.00
3112	6022	นางสาวภัคณภัท อิ่มเอิบ	7,770.00	0.00	7,770.00
3113	6023	Frau Tosaporn VOIGT	24,770.37	868.49	25,638.86
3114	6024	AdmiralMerle Vollmer	28,307.60	0.00	28,307.60
3115	6025	Ms.CHIAN LIN WONG	2,492.47	0.00	2,492.47
3116	6026	Mr.Md Sultan Mia	24,732.52	629.14	25,361.66
3117	6027	นายเกียงโญ เฉลวัฒนากาญจน์	19,191.99	315.53	19,507.52
3118	6028	Mr.Petrus van Acker	7,805.00	0.00	7,805.00
3119	6030	Mr.Petrus van Acker	4,595.00	0.00	4,595.00
3120	6031	Herr reiner Voigt	24,770.37	868.49	25,638.86
3121	6033	Mr.Matthias Schmidt	40,175.00	0.00	40,175.00
3122	6034	Mrs.Wenli Lin	209,530.00	0.00	209,530.00
3123	6035	นายศรัณย์ สอนคุ้น	24,550.00	756.68	25,306.68
3124	6036	นางสาวจิตติมัฏ นนทศักดิ์	17,968.93	92.30	18,061.23
3125	6037	นางสาวสิริกัญญ์ วงษ์ปิน	17,030.00	511.00	17,541.00
3126	6038	Mrs.anna KROCHMAL	34,314.42	0.00	34,314.42
3127	6039	นางสาวกฤติยาวดี หงษ์ทาเมียร์	34,725.00	1,085.00	35,810.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
3128	6040	นายณุณยรัสม์ พุกกะเวส	74,020.00	2,660.00	76,680.00
3129	6041	Mr.Martin Otto Mailaender	19,123.80	1,115.50	20,239.31
3130	6042	Mr.Artem Bendov	32,274.48	0.00	32,274.48
3131	6043	Mr.Christian Kirchhoff	219,006.35	0.00	219,006.35
3132	6044	Mrs.Pauline Mary Coultis	32,396.09	0.00	32,396.09
3133	6045	Ms.Severine ROSANT	27,477.29	935.88	28,413.17
3134	6046	Mrs.keumjoo kim	0.03	895.70	895.73
3135	6048	Ms.Inga Johanne Skappel Muriboe	28,883.51	0.00	28,883.51
3136	6049	Mrs.JUNKO KIKKAWA	10,810.23	0.00	10,810.23
3137	6050	นายณัฐพงศ์ งามเกษมทรัพย์	26,755.00	885.11	27,640.11
3138	6051	Ms.Meng Ting Han	8,252.15	40.80	8,292.96
3139	6052	นายเซบาสเตียน นรจิตร์	17,858.69	100.46	17,959.14
3140	6053	Ms.Supatcha Pueksaard	13,323.01	499.61	13,822.63
3141	6054	นางสาวปาริชัตร วงษ์จำปา	63,600.00	2,782.50	66,382.50
3142	6055	นายอดิสรณ์ มุ่งพาลชล	21,230.00	0.00	21,230.00
3143	6056	Mr.YUNG CHI HAI	8,252.15	40.80	8,292.96
3144	6057	นางดวงพร งามเกษมทรัพย์	26,755.00	885.11	27,640.11
3145	6058	Mrs.FENG MEI LIN	8,252.15	40.80	8,292.96
3146	6059	นายจิรมิตร หวมเพิ่ม	12,190.00	450.00	12,640.00
3147	6060	นางพัณชิกา วรังคณากุล	16,660.00	0.00	16,660.00
3148	6061	เด็กชายพัทธนันท์ งามเกษมทรัพย์	26,755.00	885.11	27,640.11
3149	6062	นางกอบเพ็ชร งามเกษมทรัพย์	26,755.00	885.11	27,640.11
3150	6063	เด็กหญิงณชา วรังคณากุล	13,195.00	0.00	13,195.00
3151	6064	นายชูชาติ วัฒนชโนบล	19,530.00	670.00	20,200.00
3152	6065	นางสาวเมธิสรา ภาคพรหม	19,920.00	460.00	20,380.00
3153	6066	Ms.aunchlee tansacha	18,926.46	69.49	18,995.95
3154	6068	Mr.Stephan Kaatz	13,840.00	0.00	13,840.00
3155	6069	นายสมภพ วิริยะธรรมกุล	26,755.00	808.15	27,563.15
3156	6070	นางสาวลักษณา อ้ำแก้ว	356,725.00	10,404.00	367,129.00
3157	6071	Mrs.Aksarapak Saetow	22,177.62	735.79	22,913.41
3158	6072	Ms.EUN YOUNG CHANG	29,581.81	0.00	29,581.81
3159	6073	Mr.Olof G Wennstrom	248,009.55	0.00	248,009.55
3160	6074	นางสาวลดาวัลย์ เรืองรัตนพงศ์	23,680.00	690.00	24,370.00
3161	6075	นางสาวสิรินารถ ชัยชนะทอง	13,690.00	0.00	13,690.00
3162	6076	นางสาวพิมพ์จิตร วัฒนชโนบล	19,530.00	670.00	20,200.00
3163	6077	Mrs.Elena Petrova	22,932.23	4,592.74	27,524.96
3164	6078	นายธรรธพล พัฒนพิทักษ์	23,680.00	690.00	24,370.00
3165	6079	Mr.Jude Stanis Pearl Stanislaus	105,846.34	0.00	105,846.34
3166	6080	Mrs.Sandrine ARNAUD	122,205.62	12,220.71	134,426.33
3167	6081	Mr.Giacomo Iacopini	169,577.12	2,505.09	172,082.20
3168	6082	Mrs.Bleshiela Lugod	120,058.91	0.00	120,058.91
3169	6083	นางสาวรุ่งรวี กรไสว	164,500.00	8,225.00	172,725.00
3170	6084	นางสาวปิทมนันท์ เชื้อแทน	12,135.00	1,277.37	13,412.37
3171	6086	Mr.Alain Dominique Mascaro	22,400.00	1,680.00	24,080.00
3172	6087	Mr.Flemming Thomsen	12,145.11	0.00	12,145.11
3173	6088	Mrs.Wanna Vikstroem	17,177.25	634.97	17,812.23
3174	6089	Panchaya Ownon	9,805.00	1,033.55	10,838.55
3175	6090	Mr.Melvin Barnes	42,100.00	1,841.87	43,941.87
3176	6091	Mr.Noel Barcena Aveion III	34,215.74	0.00	34,215.74
3177	6092	นางสาวนวลพัชร์ ตู้จินดา	87,548.79	0.00	87,548.79
3178	6093	นางสาวนุชประภา ปานธรรม	16,600.00	0.00	16,600.00
3179	6094	นางปรียาวรรณ ปานธรรม	16,600.00	0.00	16,600.00
3180	6095	นางสาวณัฐวลี สุดเอียว	165,398.29	0.00	165,398.29
3181	6096	Mr.Dan Roland Elfborg	20,810.00	390.00	21,200.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
3182	6097	นายวิชยุทธ หวงสุรนันทร์	174,645.00	4,454.64	179,099.64
3183	6099	Mr.jaume bartes creus	78,465.00	2,370.07	80,835.07
3184	6100	Mr.TIMOTHE HARLAY	30,296.65	0.00	30,296.65
3185	6101	นางสาวมาลี หรมตะโก	15,985.00	7.50	15,992.50
3186	6102	Mr.Keisuke Watanabe	94,260.00	2,968.00	97,228.00
3187	6103	Ms.Patchara Nonthing	10,400.00	0.00	10,400.00
3188	6104	Mr.Jakub Piotr Stolarski	29,903.00	1,048.69	30,951.70
3189	6105	Mr.Stefano Abate	3,775.00	0.00	3,775.00
3190	6106	นายธีรพงษ์ ทุทธิกีฏกวิวงศ์	21,045.00	657.65	21,702.65
3191	6107	นายชญพัศ เศรษฐมเศรีกุล	20,955.00	0.00	20,955.00
3192	6108	นางณภาพร ทุทธิกีฏกวิวงศ์	21,045.00	657.65	21,702.65
3193	6109	Mr.Eddy Antoine E. Lenoble	10,400.00	0.00	10,400.00
3194	6110	นางสาวพัดชา ปุ่มอินทรจักร	9,360.00	326.90	9,686.90
3195	6111	Ms.Lara Monique E. Lenoble	10,400.00	0.00	10,400.00
3196	6112	Ms.Hannah Maria Pilz	59,379.40	4,453.27	63,832.66
3197	6113	Mr.Alexander John Vincent Hewson	53,554.37	0.00	53,554.37
3198	6114	นางสาวอามีนา คุ้มคูณ	23,509.18	374.35	23,883.53
3199	6115	Mr.Qendrim Shatri	60,110.88	0.00	60,110.88
3200	6116	นางสาวฐานิกา อินฉิ่น	106,070.00	3,138.50	109,208.50
3201	6117	Mr.Aimen Ben Amor	21,436.40	0.00	21,436.40
3202	6118	Ms.TEANG HUY	26,354.24	374.35	26,728.59
3203	6119	Mr.Matthijs van Leur	10,965.00	0.00	10,965.00
3204	6120	Mrs.Watsana Wisetphan	57,755.00	1,443.88	59,198.88
3205	6121	นางสาวชมนาค สุริยา	6,394.45	294.32	6,688.77
3206	6122	Mrs.Praknong Janthawong	20,851.30	411.79	21,263.08
3207	6123	นางสาวทิพวรรณ บันทพูนทิพัฒน์	13,495.00	485.00	13,980.00
3208	6124	Ms.Julia Nowak	17,439.38	0.00	17,439.38
3209	6125	Mr.Thomas Gert Wilhelmsen	33,005.00	0.00	33,005.00
3210	6126	Ms.Daniela Bayer	26,249.42	1,837.31	28,086.73
3211	6127	Mr.Francisco Javier Torres	60,149.75	276.51	60,426.26
3212	6128	Mrs.Tracey Ann Wilson	22,494.78	0.00	22,494.78
3213	6129	Ms.Montinee Khunvirojpanich	31,345.00	0.00	31,345.00
3214	6130	Ms.Ashley Jane Emmerton	26,641.65	0.00	26,641.65
3215	6131	Mr.Kevin Matthew wilson	22,494.78	0.00	22,494.78
3216	6133	Mr.CHENGJUN LIU	46,242.29	1,734.18	47,976.47
3217	6134	Mrs.GABRIELE MARGARETE MARIA BLEX	70,885.38	630.71	71,516.09
3218	6135	Mrs.Sansa El Bahraoui	23,973.32	599.21	24,572.53
3219	6136	บริษัท รีไลแอนซ์ ซอลิเดย์ (ไทยแลนด์) จำกัด	586,620.00	22,050.00	608,670.00
3220	6137	Mr.Chatree Sattarattanakul	130,300.00	4,096.39	134,396.39
3221	6138	นายอภิชาติ คำรงไชย	22,545.00	470.00	23,015.00
3222	6140	นางสาวจุฬามาส อุดมสรยุทธ	48,000.00	3,047.67	51,047.67
3223	6141	นางอัญชลี คำรงไชย	22,545.00	470.00	23,015.00
3224	6142	นายหนัย ควงปาริชาต	13,895.00	0.00	13,895.00
3225	6143	นางฐาปนันท์ ฐาปนันท์ สอนอินทร์	105,300.00	658.00	105,958.00
3226	6144	Mr.PETER R HUGHES	23,512.15	1,368.43	24,880.59
3227	6145	Mr.PETER R HUGHES	23,512.15	1,368.43	24,880.59
3228	6146	นางสาวณัฐอิดา โชติวิทยพร	18,997.60	150.24	19,147.84
3229	6147	นางสาวธินิดา อ้อมวัฒนธรรม	51,195.00	3,839.63	55,034.63
3230	6148	Mr.PETER R HUGHES	47,024.30	2,736.87	49,761.17
3231	6149	นางสาวณัฐอิดา โชติวิทยพร	19,610.00	155.24	19,765.24
3232	6150	นายกวีวัชร์ พันธุ์สำเนียง	53,655.00	2,269.00	55,924.00
3233	6151	นางสาวกรรวี ดีมี	17,075.00	0.00	17,075.00
3234	6152	นางสาวสุทิชา หอมเนวี	10,828.42	364.81	11,193.23
3235	6153	นางศิริมาศ ภูมาศ	26,000.00	0.00	26,000.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
3236	6154	นางสาวกมลวรรณ โปธิสัน	10,828.42	364.81	11,193.23
3237	6155	Mr.TAKASHI HACHIYA	51,920.00	1,298.00	53,218.00
3238	6156	นางวราภรณ์ เริ่มรักษ์	19,425.00	0.00	19,425.00
3239	6157	นางสาวศุภกาญ พัฒนสุขโข	22,395.00	759.28	23,154.28
3240	6158	Mr.Martial CAMUS	46,305.60	0.00	46,305.60
3241	6159	Mr.Erwin August Sommer	87,508.06	3,281.55	90,789.61
3242	6160	นางรณสิน เอื้ออภิธร	19,685.00	1,476.40	21,161.40
3243	6161	Mr.Ashley Scott Kelly	1,467.79	0.00	1,467.79
3244	6163	Mr.Lylus Smith	20,226.80	134.58	20,361.38
3245	6164	นายชาญศักดิ์ เริ่มรักษ์	19,425.00	0.00	19,425.00
3246	6165	ศาสตราจารย์เบญจลักษณ์ มณีทอน	59,375.00	1,720.25	61,095.25
3247	6166	นางสุวิมล วิสุทธิ	34,275.00	210.00	34,485.00
3248	6167	Air Chief Marshal Sorensen	21,350.00	0.00	21,350.00
3249	6168	นางสุภัก จงเกรียงไกร	34,545.00	1,391.25	35,936.25
3250	6169	นางสาวนรินทร์ ครุธแก้ว	13,545.00	0.00	13,545.00
3251	6170	นางสาวกรัสวัน อนันต์โรจน์วงศ์	5,974.45	187.83	6,162.28
3252	6171	Mr.michel Ducasse	44,942.96	0.00	44,942.96
3253	6172	นางสาวอรสิริ ปุษปาคม	26,710.00	0.00	26,710.00
3254	6173	Mrs.Juliane Reichelt	253,997.22	14,156.42	268,153.64
3255	6174	นายธนิต เลิศพงศ์พาณิชย์	243,260.00	9,000.00	252,260.00
3256	6175	นางสาวนภสร ลิลิตสัจจะ	4,582.45	156.31	4,738.76
3257	6176	นายนวมินทร์ จาวลา	44,330.00	3,097.00	47,427.00
3258	6177	นางสาวอัญมาศ นันทสันติ	12,500.00	100.00	12,600.00
3259	6178	Mr.Hans Harald Bayer	25,518.69	280.76	25,799.45
3260	6179	Mrs.Doris Adelheit Bayer	25,518.69	280.76	25,799.45
3261	6180	Mr.Sensfelder Benoit	89,795.33	0.00	89,795.33
3262	6181	Mr.Mauk Mekel	30,768.01	1,339.94	32,107.95
3263	6182	Ms.Lumphuan Toemkrathok	33,865.00	3,000.00	36,865.00
3264	6183	Mrs.Petra Hoffmann	94,222.65	1,884.04	96,106.69
3265	6184	นางณัชชา พุ่มวิจิตร	71,580.00	1,619.20	73,199.20
3266	6185	นางมาลัย หินเขียว	18,720.00	0.00	18,720.00
3267	6186	Mr.Soren Andreas Nielsen	38,670.00	1,390.00	40,060.00
3268	6187	Mr.Joseph Luke Frascina	39,941.20	0.00	39,941.20
3269	6188	นายพันธกิจ อรุณวัฒนาพร	13,495.00	485.00	13,980.00
3270	6189	Mrs.Doreen Jean Purrington	44,959.44	449.22	45,408.66
3271	6190	Mr.Mark Oliver Ihlenfeldt	183,251.81	13,743.89	196,995.70
3272	6191	นายพันธกร อรุณวัฒนาพร	13,495.00	485.00	13,980.00
3273	6192	Mr.keisuke okamoto	259,102.30	19,432.22	278,534.52
3274	6193	นางสาวจิราวรรณ หินเขียว	18,720.00	0.00	18,720.00
3275	6194	นางนวรัตน์ อรุณวัฒนาพร	13,495.00	485.00	13,980.00
3276	6195	นางสาวอลิษา มิตรานนท์	62,700.00	2,350.00	65,050.00
3277	6196	นายสุรัตน์ อรุณวัฒนาพร	13,495.00	485.00	13,980.00
3278	6197	นางสาวพิมพุธร แสงงาม	33,049.15	7.70	33,056.85
3279	6198	นายศุภกิจ ธนสารน์คุณ	68,570.00	1,285.00	69,855.00
3280	6199	Mrs.Annika Bönisch	22,880.00	0.00	22,880.00
3281	6200	นางสาวอนุตตา วงศ์รังรอง	17,975.00	734.00	18,709.00
3282	6201	นางสาวณัฏฐณิชา บุญเลิศ	1,340.00	7.05	1,347.05
3283	6202	Mr.Wu Fat To	23,815.52	0.00	23,815.52
3284	6203	Mrs.nathalie weimar	19,365.50	1,310.23	20,675.72
3285	6204	นางสาวจุฑารัตน์ พ่อค้า	2,700.00	0.00	2,700.00
3286	6205	นางสาวเมธาพร ตั้งคณาธนกิจ	16,557.20	0.00	16,557.20
3287	6206	นายภวิศร์ บุญศักดิ์	22,135.00	1,660.12	23,795.12
3288	6207	นายภัณฐ์ศร์ โตสิตารัตน์	88,875.00	0.00	88,875.00
3289	6208	Mr.aziz bargui	19,365.50	1,310.23	20,675.72

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
3290	6209	นางสาวชลิดดา เพียยุระ	22,135.00	0.00	22,135.00
3291	6210	Mr.Tobias Skrobek	106,689.75	106,689.75	213,379.50
3292	6211	นายปิยวุฒิ ตันติเมธบุตร	31,500.00	0.00	31,500.00
3293	6212	Mr.THIBAULT BAPTISTE MOREAU	22,360,554.85	17,835.00	22,378,389.85
3294	6213	นางลูทัสสา เพิ่มประสิทธิ์	44,530.00	157.00	44,687.00
3295	6214	Mr.Oliver Kappis	71,344.37	5,350.96	76,695.33
3296	6215	นางสาวเยาวภา อิวาซากิ	43,839.00	3,288.00	47,127.00
3297	6216	Mr.JEAN PAUL ANDRE MARTIN	42,100.15	1,052.67	43,152.82
3298	6217	นางสาวไพยาภรณ์ ชุ่มเชื้อ	20,013.69	0.00	20,013.69
3299	6218	Mrs.Merika Reichelt	23,598.65	117.92	23,716.57
3300	6219	Mr.Prasert Reichelt	23,598.65	117.92	23,716.57
3301	6220	Mr.Nikolaus Karl Siebenrock	43,836.39	1,871.75	45,708.14
3302	6221	Mr.Emmanuel Blondel	20,471.97	0.00	20,471.97
3303	6222	นางสาวภารวี บุญสังหรัพย์	17,200.00	590.00	17,790.00
3304	6223	Mr.Nicolas Gustin	64,846.40	0.00	64,846.40
3305	6224	Silvia Ricciardi	12,877.64	973.31	13,850.95
3306	6225	PrivateMarija Tatjana Ashmele	32,920.71	659.60	33,580.32
3307	6226	Mr.aNDREAS JOHANNES REICHELT	34,865.09	174.07	35,039.16
3308	6227	นางสาวสุนิตา พานิชวัฒนาเจริญ	7,775.00	583.00	8,358.00
3309	6228	parichaya Reichelt	19,667.97	98.08	19,766.05
3310	6229	Techin Reichelt	19,667.97	98.08	19,766.05
3311	6230	Mr.KEN TOMMDER CREACH LEGRAND	38,513.51	0.00	38,513.51
3312	6231	Mrs.Eliane Brunel	21,202.81	1,572.27	22,775.08
3313	6232	Mr.Benjamin Stary	21,202.81	1,572.27	22,775.08
3314	6233	Mrs.Patthama Reichelt	33,854.34	169.21	34,023.55
3315	6234	Ms.Patty Narak	22,341.49	0.00	22,341.49
3316	6235	thawin Reichelt	4,552.10	22.46	4,574.56
3317	6236	Mr.Benedikt Spalke	21,188.21	1,589.12	22,777.33
3318	6237	นางสาวลัดดา บุตรศรี	35,052.42	6,665.96	41,718.38
3319	6238	Mrs.Simone Koehler	87,546.99	1,738.48	89,285.47
3320	6239	Mr.Florian Depoorter	45,258.92	0.00	45,258.92
3321	6240	Mrs.Julie Sefeld Fog	132,010.77	0.00	132,010.77
3322	6241	Mr.Karl-Heinz Hahn	93,591.99	662.60	94,254.59
3323	6242	Mr.Martin Roser	29,651.51	1,279.53	30,931.04
3324	6243	Mr.Chi Wing Tam	21,790.71	326.85	22,117.56
3325	6244	Mr.Gerhard Max Franz Hensler	5,965.00	210.00	6,175.00
3326	6245	Mrs.Andrea Weber	24,047.50	406.17	24,453.67
3327	6246	Mrs.Chattika Herbert	26,485.00	1,986.00	28,471.00
3328	6247	Mr.Stefan Weber	24,047.50	406.17	24,453.67
3329	6248	Ms.Alba Serra	21,809.26	0.00	21,809.26
3330	6249	Mr.Alexandre Augustine	14,372.04	0.00	14,372.04
3331	6250	Mr.Peter Krogh Frausing	61,193.65	0.00	61,193.65
3332	6251	Ms.Jemma McCarthy	26,178.61	0.00	26,178.61
3333	6252	Mr.Robert Lislois	30,071.98	2,316.24	32,388.22
3334	6253	Jonathan Steven Ball	64,496.37	21.23	64,517.60
3335	6254	นางพรทิพย์ ศรีอุบล	34,810.00	1,254.90	36,064.90
3336	6256	นายธฤต งามประเสริฐสิทธิ์	15,740.00	805.33	16,545.33
3337	6259	นายทัศน์ระพี ลิมปิยะกุล	51,525.00	0.00	51,525.00
3338	6260	นายธนันต์ชัย วงศ์ศิริโชติ	107,790.00	3,876.00	111,666.00
3339	6263	นายสมบัติ งามประเสริฐสิทธิ์	3,720.00	320.28	4,040.28
3340	6268	Mrs.XUEJUAN WU	27,290.00	0.00	27,290.00
3341	6269	Variety International Co., Ltd	384,312.20	12,796.15	397,108.35
3342	6270	Dits Travel (2001) Ltd.	1,252,401.23	33,694.67	1,286,095.90
3343	6271	Ms.Michelle Lee Wilson	52,920.68	1,576.67	54,497.35

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
3344	6272	Mr.cHEE SENG SO	29,360.00	1,055.75	30,415.75
3345	6275	นางสาวสุนิสา สืนวล	13,809.64	7.50	13,817.14
3346	6278	นางสาวพรพรรณ พฤกษาพงษ์	30,990.00	2,598.77	33,588.77
3347	6280	นายกฤตยา เทพมงคล	36,920.00	1,251.74	38,171.74
3348	6286	ศาสตราจารย์ณรงค์ มณีทอน	59,375.00	1,720.25	61,095.25
3349	6287	นางสาวชญานิศ เต่นสิริมงคล	83,487.78	2,624.37	86,112.15
3350	6293	นางสาวภูมรัตน์ ศิลาเอียรธนา	18,570.00	560.00	19,130.00
3351	6294	Mrs.Plaeng Koch	73,504.75	1,807.36	75,312.11
3352	6295	นายปรัชญา ชัยพงษ์พานิช	11,770.00	353.10	12,123.10
3353	6299	นางสาวสาวนีย์ โชติโรจน์วงศ์	18,570.00	560.00	19,130.00
3354	6301	นางสาวกรรณิการ์ แซ่เจ็ง	11,770.00	353.10	12,123.10
3355	6306	นายอรรถกร เทพมงคล	73,840.00	2,268.30	76,108.30
3356	6307	นายชัยภัทร ไพสุนทรสุข	79,770.00	4,985.62	84,755.62
3357	6309	นางสาวชลดา แพแทพย์	11,770.00	353.10	12,123.10
3358	6314	นางสาวกัลยา จันทร์ช่วงศรี	11,770.00	353.10	12,123.10
3359	6316	Mr.Gerald Thomas Kusche	92,772.50	0.00	92,772.50
3360	6317	Mrs.Katrin Melzer	19,420.00	0.00	19,420.00
3361	6319	Mrs.Clare Elizabeth Bolzon	44,205.00	69.03	44,274.03
3362	6320	นายอภิสักดิ์ ดอกไม้	11,770.00	353.10	12,123.10
3363	6321	เด็กหญิงอธิส ดอกไม้	9,460.00	283.80	9,743.80
3364	6323	เด็กชายพริศฐ์ ดอกไม้	9,460.00	283.80	9,743.80
3365	6324	Mrs.Livia Potesta	62,310.56	14.97	62,325.53
3366	6326	Mr.Mark Philip Crocker	44,205.00	690.32	44,895.32
3367	6327	นางสาวกนกัค ศิริประไพ	8,146.10	0.00	8,146.10
3368	6328	นายชนาพล บูรพาโภกา	42,700.00	1,570.54	44,270.54
3369	6329	prach chaipotpanit	9,460.00	287.74	9,747.74
3370	6330	นายเบรรพล เพื่องฟุ้ง	23,880.00	647.15	24,527.15
3371	6333	นางสาวณัฏฐ์ชิชา เศรษฐศุภสินธ์	29,615.00	607.50	30,222.50
3372	6335	Mr.Stefan Michael Eser	8,011.09	8,011.09	16,022.18
3373	6336	นางสาวณัฏฐ์ชิชา เศรษฐศุภสินธ์	29,615.00	607.50	30,222.50
3374	6338	นายนฤพล คำยิ่ง	31,040.00	0.00	31,040.00
3375	6339	นางสาวพรหมพรรณ อยู่ทุ่มหฤทย์	23,880.00	647.15	24,527.15
3376	6341	นางอัจฉราพร นาคสาร	17,760.00	300.00	18,060.00
3377	6342	นางสาววรุณรัตน์ รูชื่น	22,575.00	0.00	22,575.00
3378	6343	Mr.Thorsten Quolke	60,835.99	0.00	60,835.99
3379	6345	นายพิรชัช โชติอุดมปัญญา	31,625.00	942.25	32,567.25
3380	6346	Mr.SUNGYONG KIM	13,454.05	137.80	13,591.85
3381	6347	Mr.Alessandro Biasi	20,919.58	1,842.01	22,761.58
3382	6348	นายบุญเสริม นาคสาร	17,760.00	300.00	18,060.00
3383	6349	นายไพโรจน์ เมียวิชัย	18,565.00	1,392.00	19,957.00
3384	6350	Mrs.EUNKYOUNG CHO	13,454.05	137.80	13,591.85
3385	6352	นางสาวเสาวคนธ์ สาหา	33,581.07	2,518.25	36,099.32
3386	6353	Ms.Julienne . FLORIDO	31,750.12	0.00	31,750.12
3387	6354	นางบรินทร มาลาศรี	66,000.00	1,446.58	67,446.58
3388	6355	Mrs.wanida luechai	17,760.00	300.00	18,060.00
3389	6356	Mr.Frank Bacher	414,001.15	7,103.67	421,104.82
3390	6358	Mr.natitorn luechai	17,760.00	300.00	18,060.00
3391	6366	นางสาวสมฤทัย ปลื้นเจริญ	23,880.00	647.15	24,527.15
3392	6369	Mr.Andreas Schaarschmidt	29,031.51	0.00	29,031.51
3393	6370	Mr.Andreas Mattias Nilsson	89,063.59	0.00	89,063.59
3394	6371	Mrs.chris heames	45,828.00	1,873.62	47,701.63
3395	6374	Mr.Junichi Kojima	20,320.00	1,016.00	21,336.00
3396	6375	นางสาวกิรณา วานิชกุล	17,320.00	498.20	17,818.20
3397	6376	นางพิทักรา ชะรัยเบอร์	98,343.24	7,375.44	105,718.69

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
3398	6377	นายวีรวัลย์ วงษ์วิโสวารินทร์	422,965.00	169.50	423,134.50
3399	6378	นายชัยวัลย์ ทัดอสิมยุทธ์	123,300.00	3,648.30	126,948.30
3400	6379	นายธิติ เราฤเศรษฐ์	11,510.00	175.48	11,685.48
3401	6380	นายอภิวัฒน์ ชาญประสิทธิ์ผล	78,490.00	0.00	78,490.00
3402	6381	Mr.Anton Ulrich	50,386.01	335.79	50,721.80
3403	6383	นายชาลิษฐ์ วิมลรัตน์	98,290.91	993.00	99,283.91
3404	6384	นายธรา คณุตไพบูลย์	73,610.00	2,193.00	75,803.00
3405	6385	Pawarisa Luangthongkam	18,926.46	591.57	19,518.03
3406	6386	นางชื่นใจ วรรณสุนทร	10,833.05	2,166.61	12,999.67
3407	6387	Mr.Carlo Cagnetta	20,152.01	1,259.31	21,411.32
3408	6388	นางสาวณฐอร วณิชวรากิจ	28,120.00	0.00	28,120.00
3409	6389	นางสาวมณฑา พันธ์ชนะชัย	20,990.00	160.00	21,150.00
3410	6392	Mr.Alberto Gissi	37,984.88	0.00	37,984.88
3411	6394	Mrs.Edith Martina Hansel	22,995.95	0.00	22,995.95
3412	6396	Mr.Joachim Hansel	22,995.95	0.00	22,995.95
3413	6397	Mr.Georges Joseph hollants	50,956.15	1,863.89	52,820.04
3414	6401	Mr.Raffaele Ricco	5,363.69	0.00	5,363.69
3415	6405	นางสาวอริสรา ชมจันดา	11,825.00	7.50	11,832.50
3416	6406	นางเมทตา อรรถทวีสิน	28,450.00	0.00	28,450.00
3417	6408	Mr.Marco Collina	34,020.18	0.00	34,020.18
3418	6410	Mr.Rasmus Bundgaard Christensen	64,787.35	0.00	64,787.35
3419	6411	นางสาวธัญวรรณ เชาวลิต	20,395.00	800.00	21,195.00
3420	6412	Mr.Adrien Mathieu Peigné	42,120.00	0.00	42,120.00
3421	6413	Mr.Jozsef Simai	29,089.64	2,036.22	31,125.86
3422	6415	นางสาวฉัตรินฮา วิสุทธิพงศ์ยาวร	18,113.98	1,358.55	19,472.53
3423	6416	Mr.Jozsef Simai	28,781.36	2,014.51	30,795.87
3424	6417	นางสาววโรบล โพธิ์วงศ์	6,892.34	0.00	6,892.34
3425	6418	นางสาววโรบล โพธิ์วงศ์	13,784.67	0.00	13,784.67
3426	6419	Mr.jean-luc bouvier	19,365.50	1,310.23	20,675.72
3427	6420	Mr.Nicolas andre jean deleau	19,107.82	0.00	19,107.82
3428	6421	Mrs.richefeu ep. bouvier regine	19,365.50	1,310.23	20,675.72
3429	6422	samantha duniaud	19,107.82	0.00	19,107.82
3430	6424	Mr.Bernd Corell	44,821.67	0.00	44,821.67
3431	6425	Mr.christopher Victor John heames	51,343.48	2,059.69	53,403.17
3432	6426	Mr.Sebastian Werner Schink	6,750.00	15.00	6,765.00
3433	6427	Mrs.Debora Pereira	55,378.34	0.00	55,378.34
3434	6428	นายกฤษฎา คูสุวรรณ	16,095.00	0.00	16,095.00
3435	6429	Mr.Helmut Franz Nixel	42,666.17	0.00	42,666.17
3436	6430	Ms.Khwankamon Rattanasimanon	21,540.00	0.00	21,540.00
3437	6431	นางสาวชนิกรดา สมบูรณ์เจริญชัย	20,395.00	0.00	20,395.00
3438	6432	นายภูวดล ทัดจันทร์	2,182.26	0.00	2,182.26
3439	6433	นางจริยาภรณ์ สุวรรณอัฑฒ์	35,250.00	593.93	35,843.93
3440	6434	นางสาวอนัส มนูภัทน์	18,100.00	0.00	18,100.00
3441	6435	Mr.Mikael Johannes Hammar	47,648.02	0.00	47,648.02
3442	6437	Ms.ALICE FELLI	49,074.64	0.00	49,074.64
3443	6438	Mrs.Marion Fischer	43,856.60	0.00	43,856.60
3444	6439	Frau Brigitte Hammerlindl	24,998.72	181.93	25,180.65
3445	6440	Frau Doris Moser	24,998.72	181.93	25,180.65
3446	6441	Mr.villy dohrmann	45,198.14	0.00	45,198.14
3447	6442	นางสาวชนิษฐา โสดา	21,011.14	374.35	21,385.49
3448	6443	Mr. Kevin Alain Ouarne	21,011.14	374.35	21,385.49
3449	6444	Ms.Kaitlin Elizabeth Barry	65,474.94	0.00	65,474.94
3450	6445	Mr.Steen Pagh Petersen	48,060.00	0.00	48,060.00
3451	6447	Mrs.Maria Elisabeth Warsitz-Müller	37,157.23	0.00	37,157.23

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
3452	6448	Ms.Alessa Kropf	17,965.00	0.00	17,965.00
3453	6449	Mr.Klaus Dieter Jammermann	28,190.00	1,028.00	29,218.00
3454	6450	Mr.Geert Jan Vegter	117,246.42	0.00	117,246.42
3455	6451	Mr.Philip Howard Rolle	87,557.11	1,763.06	89,320.17
3456	6452	Mr.douglas simon sebastian mourou	59,938.41	1,798.15	61,736.57
3457	6453	Mrs.Vicki Lynn Cole	45,395.76	0.00	45,395.76
3458	6454	Mr.Dilantha Supun Kumarasiri	40,535.59	3,040.30	43,575.89
3459	6456	นางสาวนนุช เจ่งวัฒนะชัย	6,640.00	0.00	6,640.00
3460	6467	นายภวัต ไกศัยพลกุล	36,080.86	1,337.72	37,418.58
3461	6468	นายปรมินทร์ จารวา	23,765.00	739.84	24,504.84
3462	6471	นายพงศกร มูลนวง	75,020.00	2,728.48	77,748.48
3463	6473	ประพิณพัชร มณีทอน	57,125.00	1,655.06	58,780.06
3464	6474	Mrs.Victoria Hemingway	80,604.65	2,153.04	82,757.68
3465	6475	นางดารณี ทับแก่น	174,005.00	5,383.65	179,388.65
3466	6476	นายอัลน์ชัย อุดมประเสริฐกุล	46,660.00	0.00	46,660.00
3467	6477	Mr.Dean Philip Wauters	30,639.45	0.00	30,639.45
3468	6479	นายสุมล สุรบถโลกถล	267,410.00	8,461.88	275,871.88
3469	6481	นายธนวัฒน์ สมประสงค์	18,450.00	705.14	19,155.14
3470	6482	นางสาวภัทริน บริบูรณ์ชัยศิริ	24,210.00	7.50	24,217.50
3471	6486	Mr.โรเบริต เพยอน	31,260.00	0.00	31,260.00
3472	6487	นายธีรเดช นพคุณสมบูรณ์	67,594.00	4,000.00	71,594.00
3473	6488	นางอิสรีย์ ศรีทิพย์รส	37,450.00	0.00	37,450.00
3474	6489	นางสาวดวงตา อัศนีวุฒิกร	20,287.07	746.52	21,033.59
3475	6491	นางสาววิจิตรา เอกภาพสากล	20,131.80	649.46	20,781.26
3476	6493	นางสาวกริสุดา ขาวเสียร	20,131.80	690.82	20,822.62
3477	6495	นางศิศา บุญแท้	131,305.00	4,991.39	136,296.39
3478	6496	นายธนภัทร ศรีอุทารวงศ์	10,828.42	429.43	11,257.85
3479	6497	นางสาวจิราภรณ์ ครบปรัชญา	89,485.00	45.00	89,530.00
3480	6498	นางดวงกมล อัศนีวุฒิกร	20,287.07	746.52	21,033.59
3481	6501	นางสาวมาลินี จิรวเศรษฐ์กุล	18,590.00	741.00	19,331.00
3482	6502	นางสาวแพรวา โรจน์วาธรรม	42,000.00	630.00	42,630.00
3483	6504	นายทีรพัฒน์ จึงเจริญ	20,287.07	746.52	21,033.59
3484	6505	นางสาวณัฐนรี เต็มชัยโรจน์	17,315.00	693.00	18,008.00
3485	6508	นางสาวสรัญรส ทรัพย์ชนะสิทธิ์	2,555.00	100.00	2,655.00
3486	6510	นายพรพรต ทรหมภาค	17,315.00	693.00	18,008.00
3487	6511	นางสาวสิริพร สิริจินดาเลิศ	20,287.07	746.52	21,033.59
3488	6512	Mr.Stephen Bruce Codrington	45,785.00	575.00	46,360.00
3489	6513	นายปารินทร์ หลีกประเสริฐ	20,287.07	746.52	21,033.59
3490	6515	นายโชคอนันต์ หงษา	224,415.00	0.00	224,415.00
3491	6518	นางบุญปิ่น วรสุนทโรสถ	63,320.00	3,900.00	67,220.00
3492	6519	นางสาวอัฌณวา ตั้งตันตรานนท์	125,450.00	758.27	126,208.27
3493	6521	นางสาวกาญจนา เลิศนิธิพรกุล	26,125.00	703.23	26,828.23
3494	6524	Mr.Terry Graham Frank Apps	95,948.59	0.00	95,948.59
3495	6525	นางสาวสุภกานต์ มะลี	37,570.00	2,817.76	40,387.76
3496	6527	Mr.Mark Tiong Huat Lim	20,498.40	896.68	21,395.08
3497	6528	Mr.Dosung Kim	28,612.05	536.89	29,148.94
3498	6529	นายโชยยศ โชยพฤกษ์	20,515.00	779.85	21,294.85
3499	6530	นางสาววารุณี เปรมสิงห์	20,515.00	779.85	21,294.85
3500	6531	นางสาวมยารี ยี่ยง	3,105.00	0.00	3,105.00
3501	6532	นางสาวโจยา แย่งจำเนียร	7,775.00	583.00	8,358.00
3502	6533	นางสาวชลธิชา ควงมาลี	18,450.00	705.14	19,155.14
3503	6535	นางสาวศิริกุล ธรรมพล	18,450.00	705.14	19,155.14
3504	6541	Privateromano baldi	13,020.00	0.00	13,020.00
3505	6542	นายพิทวัฒน์ จันมี	18,450.00	705.14	19,155.14

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
3506	6543	AdmiralChristoph Fuchs	90,504.35	2,914.69	93,419.04
3507	6544	นางนวลศรี จันมี	18,450.00	705.14	19,155.14
3508	6546	นายสุพพัต สินแสนแก้ว	14,390.00	501.16	14,891.16
3509	6547	นางสาวนวรัตน์ หนูกิจ	16,075.00	1,205.62	17,280.62
3510	6550	นางสาววริษา อนุนาท	68,290.00	3,414.50	71,704.50
3511	6551	นางสาวจริยา หล่อศิลาทอง	16,825.00	525.00	17,350.00
3512	6553	นางสาวณิชกานต์รัฏฐ์ โสภณสมณี	34,075.00	1,169.29	35,244.29
3513	6558	YANG WEI	7,031.86	263.69	7,295.55
3514	6561	นางสาวพรทิพย์ เมลืองวิยูวงศ์	42,020.00	0.00	42,020.00
3515	6563	PACIFIC ARENA	14,716.95	0.00	14,716.95
3516	6564	Mr.CHUN YU LIN	8,717.11	653.94	9,371.05
3517	6565	Mr.Thomas Adrian Bischofberger	131,139.66	4,742.62	135,882.28
3518	6569	นายคนองนคย สมการ	11,300.00	336.67	11,636.67
3519	6574	Ms.Yingge Wang	27,783.28	0.00	27,783.28
3520	6576	นายพงศธร อัศรนะรัชต์	33,260.00	1,312.00	34,572.00
3521	6578	นางสาวนวนุช ปิยะชัยพฤกษ์	45,435.00	3,407.63	48,842.63
3522	6579	นายณพงศ์ วาณิชยพงศ์	53,775.00	1,591.15	55,366.15
3523	6580	นางสาวจิตรานุช เสรี่ยมจิตร์	43,465.00	5.00	43,470.00
3524	6581	Mr.Philip Barclay Fink	9,920.28	99.20	10,019.48
3525	6582	นางสาวไลลิตา ประครองทวก	18,450.00	705.14	19,155.14
3526	6583	นางสาวชัญญา เจียมใจ	79,920.00	3,000.00	82,920.00
3527	6586	นางสาวจิตรากรณ์ แสงแก้ว	6,665.00	199.00	6,864.00
3528	6588	นางสาวสุวรัชญา ปรโลกานนท์	32,150.00	2,411.24	34,561.24
3529	6590	Ms.ISABELLA VANNONI	57,779.92	1,733.40	59,513.31
3530	6591	PrivateXing LI	1,237.09	0.00	1,237.09
3531	6592	Mr.Wilfrid James Peter Burden	33,388.38	0.00	33,388.38
3532	6593	Mr.James Cho	12,725.83	636.29	13,362.12
3533	6596	Mr.Magnus Erik Ahlberg	50,397.34	0.00	50,397.34
3534	6598	H.C.Patterson & Co. Ltd	7,753.91	0.00	7,753.91
3535	6599	Mrs.Karin Bracko Kraft	16,970.00	636.00	17,606.00
3536	6600	Ms.Jessica Cheng Mun Chan	28,249.56	0.00	28,249.56
3537	6601	Mrs.Maliwan BEDART CHUSAI	22,236.39	1,647.14	23,883.53
3538	6602	Mr.hernan covinich	13,588.91	0.00	13,588.91
3539	6603	Mr.Alexander Heinrich Kiehl	37,110.00	0.00	37,110.00
3540	6604	Mrs.KARINE JACKIE VENTE épouse BENOIT	60,682.14	4,567.07	65,249.21
3541	6605	Nada Diminutto Feller	2,240.00	0.00	2,240.00
3542	6606	Mr.Hanns Stephan Kleine	20,275.00	0.00	20,275.00
3543	6607	นายไพบูลย์ เบญญาญาณ	21,045.00	657.65	21,702.65
3544	6609	นางสาวรัชจุฑา เอื้อกฤดาธิการ นางประนอม เอื้อกฤดาธิการ นางจิราวัลย์ อัวันต์	86,205.00	6,645.00	92,850.00
3545	6610	นางสาวนิลเนตร ภาพรรณกร	21,045.00	657.65	21,702.65
3546	6611	Ms.Yupha Srikhao	19,000.88	390.07	19,390.96
3547	6612	Mrs.Cordula Wissert	23,247.14	0.00	23,247.14
3548	6613	Mrs.Soisuda Pettersson	36,826.45	2,761.98	39,588.43
3549	6614	นายกิตติพงษ์ ยินยะเรศ	80,670.00	3,382.00	84,052.00
3550	6615	นายศุภฤกษ์ ศิษยบุตร	6,925.00	0.00	6,925.00
3551	6616	Ms.silvia breviario	12,102.98	378.23	12,481.21
3552	6617	Ms.Thatsayani Salthong	8,396.60	0.00	8,396.60
3553	6618	Mr.Gideon Mingkai Chew	13,487.83	0.00	13,487.83
3554	6619	นางสาวจริยา เดียวประทีป	19,615.00	0.00	19,615.00
3555	6620	นางสาวธิดารัตน์ บุญประเสริฐ	19,615.00	0.00	19,615.00
3556	6621	Mr.Sten Gustaf Alexander Lillienau	29,437.24	146.90	29,584.14
3557	6622	Mr.Hiroaki Yamaguchi	99,720.08	1,196.35	100,916.43
3558	6623	นางสาวสุจิตรา เสน่ห์ลักษณา	39,975.00	999.38	40,974.38
3559	6624	Mrs.Eva Margareta Ohlin Lillienau	29,437.24	146.90	29,584.14

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
3560	6625	นายศิกษก ชิตรัตถา	22,571.84	398.87	22,970.71
3561	6628	Ms.hSIAO yUAN HUANG	153,295.69	0.00	153,295.69
3562	6629	Mr.TAN ENG HWA	59,176.94	0.00	59,176.94
3563	6630	AdmiralHsienchi Chen	7,534.13	9.30	7,543.44
3564	6631	Mr.Dariusz Ral-Trebacz	47,241.47	0.00	47,241.47
3565	6632	Mr.robin Geert M Blondeel	22,417.58	0.00	22,417.58
3566	6633	Ms.Dan Zhou	9,880.00	50.00	9,930.00
3567	6635	Ms.Xiaohong zhou	9,880.00	50.00	9,930.00
3568	6636	Ms.boonruean thongtip	35,790.00	2,684.00	38,474.00
3569	6637	Mr.Börje Nils Rydberg	52,000.68	3,621.33	55,622.00
3570	6638	Mr.Jake Steven Leach	29,086.18	0.00	29,086.18
3571	6639	Mrs.Sofie Baert	22,417.58	0.00	22,417.58
3572	6640	Mrs.Delia Vera Hausheer	13,169.83	657.45	13,827.28
3573	6641	Ms.Felinda Nellie Birgitta Thorling	79,597.07	0.00	79,597.07
3574	6642	Ms.Jane Alina Sophie Janssen	8,967.87	0.00	8,967.87
3575	6643	Mr.Oliver Kernebeck	23,621.49	1,179.20	24,800.69
3576	6644	Mr.Peter Ramelow	47,242.97	2,358.41	49,601.38
3577	6645	นายไพศาล วุฒิไกรศรีอาคม	14,375.00	491.15	14,866.15
3578	6646	Mr.Kun hoe Yau	46,093.63	191.67	46,285.30
3579	6647	Mrs.Maud Marcelline TRONCHET	15,841.37	0.00	15,841.37
3580	6648	Ms.LOANE DELESTRE	15,841.37	0.00	15,841.37
3581	6650	Ms.Rosalyne Suriboonya	27,794.88	0.00	27,794.88
3582	6651	GeneralYOSHINORI TOKUNAGA	22,150.00	0.00	22,150.00
3583	6652	Ms.Talia Patricia Hutchinson	13,093.47	173.72	13,267.19
3584	6653	Mrs.Soomi Lee	18,880.00	10.00	18,890.00
3585	6654	村松茂氏	18,941.00	0.00	18,941.00
3586	6655	Mr.Peter Andrew Blumenfeld	17,252.00	862.60	18,114.60
3587	6656	Mr.Tedd Oliver Jacobson	31,540.00	1,182.75	32,722.75
3588	6657	Mr.Jeremin ChungMun Chan	18,698.54	0.00	18,698.54
3589	6659	Mrs.Erica Tamagnone	26,028.05	129.94	26,157.99
3590	6664	นางสาวเพ็ญนภา เจียมศรีชัย	20,810.00	650.56	21,460.56
3591	6665	นางสาวน้ำทิพย์ แสงอ่อน	31,825.00	0.00	31,825.00
3592	6671	นางอชิรญา พลภักดี	6,143.41	216.58	6,359.99
3593	6673	นางสาวปรัตถกร สิงหพานิช	35,790.00	0.00	35,790.00
3594	6676	นางสาวธัญญณันท์ พจนะ	59,474.17	0.00	59,474.17
3595	6679	นายกิตติณัฐ ชุ่มวัฒนะ	50,090.00	2,686.33	52,776.33
3596	6681	นางสาวณิชารีย์ ดำรงศักดิ์	114,040.00	8,553.00	122,593.00
3597	6683	นายพลธณัฐ ทองเชื้อ	18,765.00	7.50	18,772.50
3598	6684	นางสาวอัจฉราพร ศรีจุดานุ	17,400.00	0.00	17,400.00
3599	6687	นางนฤกร ธนานันทศิริ	5,750.00	204.40	5,954.40
3600	6690	นางสาวจิตินันท์ ไพรสณฑ์	16,605.00	498.15	17,103.15
3601	6695	นางสาวเพ็ญแข เจียรนัย	16,590.00	504.61	17,094.61
3602	6696	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ทุกทิศทางท่องเที่ยว	2,234,960.00	0.00	2,234,960.00
3603	6697	นางสาวละอองใจ ลาภอินทรี	18,590.00	1,394.00	19,984.00
3604	6698	นางสาวสุระภี อิงคะวณิช	16,605.00	498.15	17,103.15
3605	6699	Ms.Yulia Rostovtseva	91,127.81	466.82	91,594.64
3606	6703	นางปราณีต หินวงษ์	16,610.00	505.22	17,115.22
3607	6705	นางสาวรณนันท์ ณรงค์เดช	40,755.00	1,390.00	42,145.00
3608	6706	นายณัฐจิต อุ่นเสียม	44,290.00	2,211.47	46,501.47
3609	6711	Mrs.ANNA NECHAEVA	230,960.00	0.00	230,960.00
3610	6713	นางสาวสุวรรณี ธีรธำรงวงศ์	56,660.00	1,699.80	58,359.80
3611	6715	นางสาวศุภลักษณ์ พงศ์ภัคพาณิชย์	18,765.00	7.50	18,772.50
3612	6718	บริษัท ฟิสบา(ประเทศไทย) จำกัด	24,735.00	848.78	25,583.78
3613	6720	นางสาวภัทรวดี จิรสุทธินันท์	16,640.00	7.50	16,647.50

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
3614	6721	นางสาวภัทรวดี จิรสุทธินันท์	16,640.00	7.50	16,647.50
3615	6722	นางสาวกัญญาณัฐ วีนจันทร์ศิริ	20,830.00	7.50	20,837.50
3616	6723	คุณกฤตณัฐ เกิดสว่าง	51,835.00	1,459.20	53,294.20
3617	6730	นายธีระภัทร์ พายุทล	3,760.00	0.00	3,760.00
3618	6731	Tobias Christian Beck	19,721.41	859.04	20,580.45
3619	6732	นางสาวสลิลทิพย์ สงวนเดชะตระกูล	100,507.38	3,923.74	104,431.12
3620	6735	นางสาวเนตรชนก ห้าแย้า	18,870.00	200.00	19,070.00
3621	6738	บริษัท ยีนเดอร์เบชั่นแนล คัลเจอรัล โปรโมชั่น จำกัด	726,400.00	0.00	726,400.00
3622	6741	Ms.chiehhsin chiu	32,420.17	81.61	32,501.78
3623	6746	นางสาวอัฏฐาทิพ จันทร์ผล	14,390.00	517.45	14,907.45
3624	6747	นางสาวธนวรรณ เหล็กงาม	65,870.00	412.00	66,282.00
3625	6753	Mr.Erich Ehrensberger	25,943.58	0.00	25,943.58
3626	6762	นางสาวสิรารมย์ สิรารมย์ วิริยอนพัฒน์	7,695.00	577.12	8,272.12
3627	6766	Kemin Industries BV	26,854.75	0.00	26,854.75
3628	6772	Mr.AKIHIRO UMEBAYASHI	39,165.00	0.00	39,165.00
3629	6774	นางลัดดา นาคสุริยันต์	152,820.00	4,835.81	157,655.81
3630	6776	Mr.Jindrich Kozak	38,120.00	381.00	38,501.00
3631	6778	ACE Tours & Travel (PG) Sdn Bhd	19,503.93	978.64	20,482.56
3632	6780	Mr.roberto steffenino	46,987.29	2,375.25	49,362.54
3633	6782	นางวิรินกาญจน์ ศรีวัฒนะ	76,695.00	2,636.38	79,331.38
3634	6788	นางสาวพุดซญาพร วัฒนะวีระชัย	104,250.00	3,705.87	107,955.87
3635	6789	นางสาวชญานิษฐ์ จินเวชกิจวานิชย์	85,175.00	2,275.22	87,450.22
3636	6797	Mr.Tigaut Arne Geyns	14,795.00	0.00	14,795.00
3637	6798	นางสาวพรวิไล จิรโพธิ์ทอง	60,705.00	5,463.00	66,168.00
3638	6800	HTT Travel (M) Sdn Bhd	94,040.88	0.00	94,040.88
3639	6801	Mr.Eric Neal Overly	27,358.22	0.00	27,358.22
3640	6802	นางสาวสมพร ตั้งสะอาด	12,445.00	4,666.87	17,111.87
3641	6803	นายโชติวัฒน์ เจริญผล	17,250.00	0.00	17,250.00
3642	6805	Mr.Jakob Zethofer	45,051.33	0.00	45,051.33
3643	6806	นายพชร สมบูรณ์ดี	20,990.00	160.00	21,150.00
3644	6808	นายวุฒิพงษ์ คงสิริกาญจน์	10,560.00	0.00	10,560.00
3645	6809	นายวุฒิพงษ์ คงสิริกาญจน์	11,665.00	0.00	11,665.00
3646	6810	H.C.Patterson & Co. Ltd	19,248.16	0.00	19,248.16
3647	6813	นางสาวพลชา ธงชัย	26,530.00	7.50	26,537.50
3648	6815	นายวิษณุ ขอบเขต	42,740.00	0.00	42,740.00
3649	6816	Ms.Emily Sunboonya	27,794.88	0.00	27,794.88
3650	6817	Mr.Arno Langwieser	56,223.25	3,444.02	59,667.27
3651	6821	Mr.wALTER SCHROTSHAMMER	23,209.33	0.00	23,209.33
3652	6822	Ms.Hwee Cheng Deborah Soh	20,087.96	0.00	20,087.96
3653	6823	Mr.Werner Blech	48,414.69	367.99	48,782.67
3654	6824	Mrs.Sylvie Danielle Riches	25,900.43	0.00	25,900.43
3655	6825	Mr.Ludwig Georg Reichhold	20,235.00	0.00	20,235.00
3656	6826	นางสาววันเพ็ญ ทะนันไชสง	15,390.00	470.00	15,860.00
3657	6828	Ms.kantana kaebuppha	8,396.60	0.00	8,396.60
3658	6830	นายโสภณ ภู่เจริญโภคา	16,680.00	1,209.16	17,889.16
3659	6831	นางสาวณัฐกฤตา จันสำราญ	29,930.00	0.00	29,930.00
3660	6832	Mrs.marie lydie leignel	295,871.27	0.00	295,871.27
3661	6833	นางสาวพัชรียา พูลสมบัติ	23,885.00	175.00	24,060.00
3662	6834	Mr.Francesco Renzetti	22,401.61	0.00	22,401.61
3663	6835	นายอมรสรรค์ โยกาลเลอียร	17,140.00	0.00	17,140.00
3664	6836	Mr.Wolfgang Benjamin Schneider	74.87	46,614.81	46,689.68
3665	6837	นางสาวชนิกานต์ เพทโทยา	2,670.00	81.75	2,751.75
3666	6838	นายภาณุฤทธิ์ สินธวโรหน์	12,827.57	0.00	12,827.57
3667	6839	Mr.Martin Lyubchov Petrov	2,700.00	1,322.00	4,022.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
3668	6841	Mr.Cong Danh Pham	42,650.00	0.00	42,650.00
3669	6843	Mr.Lambertus van der Wijst	34,625.00	0.00	34,625.00
3670	6844	Mr.Jakub Macina	40,730.00	0.00	40,730.00
3671	6845	Ms.Shaheen Akhter Choudhury	16,129.63	0.00	16,129.63
3672	6846	Mr.Hayato Nakamura	21,415.68	0.00	21,415.68
3673	6849	นางสาวภาสินี รัตนบุรี	13,220.00	0.00	13,220.00
3674	6859	Ms.Loo Zih Yng	1.00	100.00	101.00
3675	6860	Mr.Damien Edward Balfour	1.00	100.00	101.00
3676	6862	CALVIN SARAWIN JODJAJA	16,675.00	1,667.50	18,342.50
3677	6881	นายเดโช บุญมี	58,780.00	2,987.00	61,767.00
3678	6883	Mr.ERIK SCHOTTSTAEDT	91,230.00	0.00	91,230.00
3679	6897	นางสาวศิดา มหารวิเดชากร	28,610.00	1,046.42	29,656.42
3680	6903	นายอภิเทพ สุวงศ์เครือ	87,520.00	2,643.60	90,163.60
3681	6908	นายจารุกิตติ์ ธเนศอนุกูล	28,610.00	1,046.42	29,656.42
3682	6916	นางศิริรัตน์ ธเนศอนุกูล	120,080.00	4,391.97	124,471.97
3683	6918	นายทฤษฎี สิงห์เถื่อน	18,545.00	579.53	19,124.53
3684	6921	Mr.Flynn Maurice Wauters	30,639.45	0.00	30,639.45
3685	6925	นายไพศาล ธเนศอนุกูล	120,080.00	4,391.97	124,471.97
3686	6927	Mrs.Nathalie Monique Wauters	30,639.45	0.00	30,639.45
3687	6929	Mrs.Jane Killen	131,933.03	0.00	131,933.03
3688	6930	นายมงคล ดิยะอินทรศักดิ์	23,775.00	0.00	23,775.00
3689	6931	พลอากาศเอกภูดิศ มหารวิเดชากร	120,080.00	4,391.97	124,471.97
3690	6932	นางสาวณิฏา มหารวิเดชากร	28,610.00	1,046.42	29,656.42
3691	6934	นางดาริน มหารวิเดชากร	120,080.00	4,391.97	124,471.97
3692	6935	GLH HOLIDAYS SDN BHD	159,028.48	0.00	159,028.48
3693	6938	นายภูทัย เกาะยุทธ	22,770.00	3,605.00	26,375.00
3694	6939	นางประภาวดี สิงห์เถื่อน	18,545.00	579.53	19,124.53
3695	6940	นางสาววสา มหารวิเดชากร	28,610.00	1,046.42	29,656.42
3696	6942	นายอรรถพล ธเนศอนุกูล	28,610.00	1,046.42	29,656.42
3697	6951	Ms.ZAM MORNIWATI BINTI OTHMAN	10,986.73	0.00	10,986.73
3698	6955	นางสาวบุญธรรม รดสันฤทธิ์	12,520.00	367.36	12,887.36
3699	6956	Ms.ZAM MORNIWATI BINTI OTHMAN	10,986.73	0.00	10,986.73
3700	6957	นางสาวอดิกานต์ คล้ายร่มไทร	149,210.00	4,662.85	153,872.85
3701	6963	นางสาวพิชยาพร ตั้งกมลสถาพร	20,670.00	823.96	21,493.96
3702	6973	นางสาววรรัตน์ ธีรธัญ	94,425.00	2,716.35	97,141.35
3703	6982	นางสาวบุษยมาส รักไทย	19,455.00	775.53	20,230.53
3704	6986	นางสาวอลิสา ธีรมนนท์	23,730.00	711.90	24,441.90
3705	6987	Ms.ORIANA AMATO	15,908.17	0.00	15,908.17
3706	6990	นางสาวปรางทิพย์ หลินปิยวรรณ์	36,435.00	1,152.93	37,587.93
3707	6991	Mr.Steffen Kislat	107,415.99	3,743.50	111,159.49
3708	6993	นายวลวัตติ์ ศักดิพัฒน์โสภณ	12,145.00	384.31	12,529.31
3709	6998	Mr.Ivo Ivanov Neshev	1,350.00	661.00	2,011.00
3710	7002	LEE HONG ANAIS WONGA AND W TRAVEL LTD	62,393.40	1,871.80	64,265.20
3711	7003	Mrs.sarah steen	41,347.40	0.00	41,347.40
3712	7004	นายกิติพงษ์ พรมไย	18,625.00	554.92	19,179.92
3713	7006	สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)	108,275.00	3,644.10	111,919.10
3714	7009	Mr.koon tat yeo	14,540.00	0.00	14,540.00
3715	7010	นางสาวปริยาภรณ์ จิววุฒิพงศ์	39,090.00	1,157.00	40,247.00
3716	7011	นายพลกฤษ พลพัทธธนา	19,660.00	0.00	19,660.00
3717	7015	ANGEL TOURS SDN BHD	595,034.11	0.00	595,034.11
3718	7019	นางสาววริศรา ศรีเจริญรัตน์	92,910.00	3,360.00	96,270.00
3719	7020	นางสาวกมลวรรณ คำทิพย์	89,260.00	3,007.92	92,267.92
3720	7024	Mr.SAIFAH BENJATHIKUL	14,315.00	1,049.70	15,364.70
3721	7025	Mrs.Melanie Spengler	43,651.95	0.00	43,651.95

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
3722	7027	Mrs.MONICA ORTIZ LAZARO	14,268.35	445.85	14,714.20
3723	7028	Ms.chiara Sellitto	11,208.45	0.00	11,208.45
3724	7029	Mr.Kai Ming Tang	81,188.90	0.00	81,188.90
3725	7030	นางจิตรา ธนาโอหาร	21,050.00	1,578.75	22,628.75
3726	7031	นายภัทรพล สิธนัชอุดม	121,336.00	0.00	121,336.00
3727	7032	นางสาวบุษยมาส รักไทย	21,350.00	750.17	22,100.17
3728	7034	นางสาวอัครพิมล ยศสมบัติ	13,690.00	0.00	13,690.00
3729	7035	Ms.Rachel Elizabeth Collins	24,019.41	1,158.12	25,177.53
3730	7036	Ms.Nicole Anne Morissette	22,721.10	0.00	22,721.10
3731	7037	นางสาวกนกวรรณ อ่อนลิ่ม	26,710.00	0.00	26,710.00
3732	7038	นายทศพล ชัยน้ำยนต์	29,555.00	971.67	30,526.67
3733	7039	นางสาวจิรัชยา ไชยมาตร	4,729.93	0.00	4,729.93
3734	7040	mehdi Aouini	43,125.12	3,234.38	46,359.50
3735	7041	นายธนัช กมลเวชช	26,830.00	2,012.25	28,842.25
3736	7042	นางสาวพัชรี กมลเวชช	26,830.00	920.67	27,750.67
3737	7043	Mr.PENGCHENG ZHANG	17,188.99	0.00	17,188.99
3738	7044	EGG EVENTS	963,614.34	0.00	963,614.34
3739	7045	Mr.Paulus Franciscus Van Otten	17,028.81	0.00	17,028.81
3740	7047	Mr.JEAN-DANIEL DOLLINGER	17,965.00	0.00	17,965.00
3741	7048	Mrs.Reinhilde Josee De Boeck	17,028.81	0.00	17,028.81
3742	7049	นางสมควร เชื้อแหน	12,135.00	367.36	12,502.36
3743	7050	คุณสมิทธ์ เสรีเศวตรัตน์	17,380.00	217.25	17,597.25
3744	7051	Mrs.Pia-Noelia Naebers	54,056.14	0.00	54,056.14
3745	7052	Mr.jonathan david grandperrin	50,189.10	0.00	50,189.10
3746	7053	นางสาวจรรยาพร สินทรัพย์	57,940.00	7.50	57,947.50
3747	7054	Mrs.Telma Braga Martins	23,992.47	0.00	23,992.47
3748	7055	Mr.Karsten Schmiedel	84,742.73	0.00	84,742.73
3749	7056	Ms.Carole Baumard	37,318.17	2,293.68	39,611.85
3750	7057	Jacob Oettli	23,336.98	116.05	23,453.03
3751	7060	ACE Tours & Travel (PG) Sdn Bhd	29,030.34	1,452.66	30,483.01
3752	7061	นายไกรสิทธิ์ สิงห์กาญจนโรจน์	28,350.00	691.31	29,041.31
3753	7062	Mr.Jonathan Mun leong Chew	36,671.54	91.37	36,762.91
3754	7063	ACE Tours & Travel (PG) Sdn Bhd	3,157.63	160.56	3,318.19
3755	7065	Mr.MIN HO KIM	22,996.70	0.00	22,996.70
3756	7066	ACE Tours & Travel (PG) Sdn Bhd	11,284.91	565.77	11,850.68
3757	7067	ACE Tours & Travel (PG) Sdn Bhd	11,284.91	565.77	11,850.68
3758	7068	ACE Tours & Travel (PG) Sdn Bhd	14,465.48	726.33	15,191.81
3759	7069	ACE Tours & Travel (PG) Sdn Bhd	14,465.48	726.33	15,191.81
3760	7071	Ms.Carmonne Lea Wauters	30,639.45	0.00	30,639.45
3761	7072	นางสาวสุกัญญา ใจชื่น	23,775.00	0.00	23,775.00
3762	7073	Mrs.Tracey Shooter	17,894.81	0.00	17,894.81
3763	7074	นางสาววรินธร เจียมสกุล	31,840.00	39.25	31,879.25
3764	7075	นางสาวนัฏฐกรณ์ วงศ์สว่าง	49,875.00	1,547.49	51,422.49
3765	7077	Mr.Peter William Rothenberger	24,204.71	0.00	24,204.71
3766	7079	นายสุรพงศ์ จริยาวัฒนานนท์	62,040.00	1,925.00	63,965.00
3767	7080	Mr.chun chieh wang	20,728.30	530.00	21,258.30
3768	7081	นางสาวสุนันทา ธาสุวารี	40,780.00	1,399.37	42,179.37
3769	7082	Mr.morgan John rees	38,980.88	38,980.88	77,961.76
3770	7087	Mr.Andrew Clifford Baldwin	108,800.00	5,440.00	114,240.00
3771	7088	คุณเรืองฤทธิ์ อุไทยรัตน์	42,310.00	0.00	42,310.00
3772	7089	Mrs.Misato Paruit	64,910.31	3,245.75	68,156.06
3773	7090	นางสาวพรพัลกร เกียูสว่าง	17,250.00	3,748.00	20,998.00
3774	7091	นางสาวิตา ไวลส์	26,450.00	0.00	26,450.00
3775	7092	นางญาดา รุ่งเรือง วิเศษรัตน์	59,460.00	635.32	60,095.32

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
3776	7093	นายสมศักดิ์ ปิยนันท์จรัสศรี	32,885.00	1,310.90	34,195.90
3777	7095	Ms.Nguyen Quynh Anh	14,527.28	366.86	14,894.14
3778	7096	Ms.ANH HUE PHAN	11,532.40	0.00	11,532.40
3779	7097	นางสาวทิมทิพรวม ชำนาญแขง	17,415.00	2,612.25	20,027.25
3780	7099	นายเกรียงไกร บุญณะชัย	167,755.00	12,512.95	180,267.95
3781	7100	Mr.Nils Erik Naested	95,801.93	0.00	95,801.93
3782	7103	นางสาวรีศรา รอดคงรวย	12,520.00	0.00	12,520.00
3783	7104	Mr.Jun Hwa Woo	35,659.08	57.34	35,716.42
3784	7105	IL SIG.FABRIZIO FRANCESCA	53,078.34	2,978.33	56,056.67
3785	7107	Mr.Johannes Raphael Koenig	15,841.74	0.00	15,841.74
3786	7108	Ms.Jenica Conde Cruz	9,997.15	525.00	10,522.15
3787	7111	Mr.Daniel Rahn	78,613.50	0.00	78,613.50
3788	7112	女士[黃]	5,678.95	177.44	5,856.39
3789	7113	Mr.Pierre Malarme	80,084.96	0.00	80,084.96
3790	7115	Mr.Florian Andert	1.00	100.00	101.00
3791	7116	女士[黃]	5,678.95	118.30	5,797.25
3792	7117	女士[黃]	5,678.95	118.30	5,797.25
3793	7118	Ms.Magdalena Herzog	26,129.63	0.00	26,129.63
3794	7119	Ms.Magdalena Herzog	26,129.63	0.00	26,129.63
3795	7120	Mr.Chong Wei	61,774.82	1,916.69	63,691.50
3796	7121	Mr.KAH WONG TANG	21,713.50	0.00	21,713.50
3797	7122	นายประโมทย์ ตั้งวงษ์เลิศ	7,920.00	198.54	8,118.54
3798	7124	Mr.Liam Julian Benham	100,066.24	0.00	100,066.24
3799	7126	Mr.ALEXANDRU IULIUS IONITA	46,742.03	0.00	46,742.03
3800	7127	Mr.Stefan Hildebrand Baecker	44,829.16	0.00	44,829.16
3801	7128	APPLE VACATIONS SDN BHD	998,867.06	0.00	998,867.06
3802	7129	นายพงศ์เชษฐ วินทกร	20,060.00	0.00	20,060.00
3803	7130	Mrs.patricia billebault	19,365.50	1,310.23	20,675.72
3804	7131	Mr.JOAQUIM QUELHAS SANCHES	19,365.50	1,310.23	20,675.72
3805	7132	Mr.James Justin Fremantle	71,468.93	0.00	71,468.93
3806	7133	นายปราชญ์ หมายหาหวังพ์	53,420.00	4,000.00	57,420.00
3807	7134	นางรัชดา จันทร์กระจ่างแจ้ง	11,760.00	882.00	12,642.00
3808	7135	นายชนินทร์ ทินนโชติ	20,455.00	412.00	20,867.00
3809	7136	นางสาววิวัลยุหา มหาสุขเจริญสิริ	20,060.00	0.00	20,060.00
3810	7137	นางสาวเรืองระวี เลิศเสธเดชา	12,120.00	6,364.05	18,484.05
3811	7138	นางโสพิศ โรจน์วรรณสินธุ์	15,295.00	521.70	15,816.70
3812	7139	Mr.CARLOS MENDEZ VALVERDE	2,443.38	122.04	2,565.42
3813	7140	นายโสภณ อยู่คงพันธุ์	15,295.00	521.70	15,816.70
3814	7141	เด็กชายศิรวิญญ์ วงศ์ชาวจันท์	15,545.00	530.23	16,075.23
3815	7142	นางสาวเรืองรัฏฐ์ สุขสมบูรณ์	6,555.00	0.00	6,555.00
3816	7143	เด็กหญิงณิศาธนันท์ เวชมณีศรี	7,040.00	0.00	7,040.00
3817	7144	นายแพทย์ไพศาล นาคปฐมกุล	87,450.00	2,641.46	90,091.46
3818	7145	ทันตแพทย์หญิงวิรัชนี อิงคไพโรจน์	18,500.00	0.00	18,500.00
3819	7146	นางสาวชัญญา สัตยาอภิธาน	21,350.00	750.17	22,100.17
3820	7147	นางสาวอภิญญา หงษ์แก้ว	17,380.00	217.25	17,597.25
3821	7148	Mrs.CHANYAWAT SHIN	22,000.00	207.00	22,207.00
3822	7149	นางอภิญญา สัตยาอภิธาน	21,350.00	750.17	22,100.17
3823	7150	Mrs.Wenche Synnøve Hansen	29,519.68	0.00	29,519.68
3824	7152	Mr.Pierre Vigneron	19,095.72	188.74	19,284.46
3825	7153	นายธรรม์ บูรพวัฒน์	34,120.00	834.30	34,954.30
3826	7154	Mr.Antonio Gallina	54,294.23	280.76	54,574.99
3827	7155	นางสาวพรทุทธิ ภัทรวุฒิพร	18,590.00	578.12	19,168.12
3828	7156	Mr.Tobias Heller	7,487.00	7,487.00	14,974.00
3829	7159	Ms.Olivia Virginia Kirsch	31,071.05	299.48	31,370.53

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
3830	7160	Mr.Mikhail Barinov	34,290.46	1,123.05	35,413.51
3831	7161	Mrs.Karine Laura begni	38,379.63	1,372.14	39,751.77
3832	7162	Kathleen Doerfel	47,355.28	0.00	47,355.28
3833	7164	Mr.Timo Van Acker	21,679.36	0.00	21,679.36
3834	7166	Mrs.sumoncha walker	27,973.49	1,955.36	29,928.85
3835	7167	นางสุมนชา วอล์คเกอร์	22,580.59	1,704.85	24,285.44
3836	7168	Mrs.Gudrun Anita Schafnitzel	28,264.92	1,422.53	29,687.45
3837	7170	Mr.DONGHO SHIN	22,000.00	207.00	22,207.00
3838	7171	Ms.Juna Iwata	16,440.00	0.00	16,440.00
3839	7172	Mr.Thanit Chainartvorakul	5,865.00	219.00	6,084.00
3840	7173	Mr.NICOLAS MICHEL JEAN-PIERRE FREALLE	35,698.81	1,518.40	37,217.21
3841	7174	นายวาทิน ธนาธารพร	2,900.00	91.17	2,991.17
3842	7175	นางปิยพร นิธิอัคร	19,356.00	604.00	19,960.00
3843	7176	นายยสิชิต โคชชิง	36,385.00	150.00	36,535.00
3844	7177	นายกิตติชัย ภัทรพงศ์ลือลก	9,470.00	710.25	10,180.25
3845	7179	Ms.Jasmin li Saibai Guenther	13,591.93	0.00	13,591.93
3846	7180	นางสาวอีรา สี่ยนาย	49,174.20	151.56	49,325.76
3847	7181	Mr.Jan Biezepol	2,340.00	7.50	2,347.50
3848	7182	นางสาวชนวรรณ แก้วเกลี้ยง	23,730.00	0.00	23,730.00
3849	7183	นางสาวกมลา ธโนปจัย	143,800.00	4,493.75	148,293.75
3850	7184	นางสาวปวีร์ชนก วัฒนศรีกิตติกุล	4,510.00	338.25	4,848.25
3851	7185	นายธีรัช พรปัทมภิญโญ	4,510.00	338.25	4,848.25
3852	7186	นางสาวหรทิตา เลิศบัวสิน	23,730.00	1,779.75	25,509.75
3853	7187	นางสาวกีรติ พัฒนเสรี	23,730.00	711.90	24,441.90
3854	7188	นางสาววรรกมล สีวาณิชย์	15,615.00	488.00	16,103.00
3855	7189	Ms.Angelyn Shu Fung Kwek	6,040.00	0.00	6,040.00
3856	7190	นายพรกิจ เกรียวสกุล	58,095.00	2,100.96	60,195.96
3857	7191	นางสาวเมธาวี เสมอภาค	95,380.00	0.00	95,380.00
3858	7192	นางสาวศุภณา ชื่นสกุล	23,730.00	711.90	24,441.90
3859	7193	Mr. Falk Dieter Ohler	18,780.77	18,717.50	37,498.27
3860	7195	นายปรัชญ์ ตันจริยานนท์	33,190.00	1,057.00	34,247.00
3861	7196	Mrs.Barbara Gasser	81,907.41	5,615.25	87,522.66
3862	7197	PrivateSabine Ahlefeld	29,565.41	2,217.28	31,782.69
3863	7198	นางสาวหรทิตา เลิศบัวสิน	7,160.00	89.50	7,249.50
3864	7199	Mrs.Suchaphorn Prayoonhong	30,620.00	1,126.00	31,746.00
3865	7200	Mr.VICTOR KHAMCHANH	36,311.95	0.00	36,311.95
3866	7201	Mr.HEIN OO	25,834.66	0.00	25,834.66
3867	7202	Mr.Benedikt Siegfried Brandmiller	24,167.66	24,167.66	48,335.32
3868	7203	นางกาญจนา ตั้งตันตรานนท์	125,450.00	758.27	126,208.27
3869	7204	Ms.Kar Yen Cheong	39,477.87	0.00	39,477.87
3870	7205	Mr.Gunther Vermeulen	40,436.54	748.70	41,185.24
3871	7206	Mr.Stefan Schroeder	78,986.35	78,986.35	157,972.71
3872	7207	Ms.Amanda Eleonora Porcu	66,109.99	31.31	66,141.30
3873	7208	Mr.STEPHANE BERGER	36,311.95	0.00	36,311.95
3874	7209	Mr.Lars Cappelen Gadegaard	84,089.67	0.00	84,089.67
3875	7211	Mr.Rainer Ilg	85,142.91	280.76	85,423.68
3876	7212	Mr.Christof Büger	69,328.87	0.00	69,328.87
3877	7213	นางสาวอานันท์ปภา จันทร์เสวก	594,654.98	10.86	594,665.83
3878	7215	Mrs.Kochakorn ganter	26,871.16	1,220.66	28,091.82
3879	7217	Mr. TAWATCHAI AKARAWONGWATTANA	30,620.00	1,126.00	31,746.00
3880	7218	Mr.Peter Andrew Dennis	36,321.24	0.00	36,321.24
3881	7219	Mr.Christian Dr. Mueller	132,836.60	13,102.25	145,938.85
3882	7220	เด็กชาย PHOBTHAM AKARAWONGWATTANA	7,135.00	262.00	7,397.00
3883	7221	นางอนงค์ภัทร์ วงศ์ประเสริฐ	20,510.00	812.00	21,322.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
3884	7222	นางสาวกมลวรรณ แก้วเหล็ก	11,650.00	315.00	11,965.00
3885	7223	Mr.PERAVIT WANICHSIRIKUL	30,620.00	1,126.00	31,746.00
3886	7224	เด็กหญิงกันต์กวี พิริยสุข	19,550.00	686.92	20,236.92
3887	7225	นายสัญญพงศ์ วงศ์ประเสริฐ	20,510.00	812.00	21,322.00
3888	7226	นางสาวจุฑาสินี ศรีมานะศักดิ์	22,610.00	195.12	22,805.12
3889	7227	Mrs.WANIDCHA WANICHSIRIKUL	30,620.00	1,126.00	31,746.00
3890	7228	Mr.SUTHIN WANICHSIRIKUL	30,620.00	1,126.00	31,746.00
3891	7229	Mrs.Hagit Cohen	19,050.00	1,610.00	20,660.00
3892	7230	Ms.SUCHANAD WANICHSIRIKUL	30,620.00	1,126.00	31,746.00
3893	7231	นางสาวโชติกา ยารังษี	20,510.00	812.00	21,322.00
3894	7232	Mr.NUTTAWUT PRAYOONHONG	30,620.00	1,126.00	31,746.00
3895	7233	นางสาวอารยา ยารังษี	20,510.00	812.00	21,322.00
3896	7234	นางสาวพิชญ์สินี ปิ่นพิพัฒน์กระภูล	6,670.00	0.00	6,670.00
3897	7235	นางสาวดวงสมร แสงประการ	7,760.00	0.00	7,760.00
3898	7236	Mrs.PAMELA ALESSIANI	85,479.83	0.00	85,479.83
3899	7237	Mrs.Dagmar Andrea Olsson	25,081.45	1,871.75	26,953.20
3900	7239	นายกิตติศักดิ์ ทองย้อนกลับ	42,220.00	0.00	42,220.00
3901	7240	นางสาวมุทิตา ไชควิวัฒน	2,255.00	76.45	2,331.45
3902	7241	นางสาวณัฐธุพร ชีวะพงษ์	7,760.00	0.00	7,760.00
3903	7242	นางสาวพิชชาสุชี จามล่อง	36,220.00	878.21	37,098.21
3904	7243	นายเกวัต โกศัยพลกุล	36,080.86	1,172.33	37,253.19
3905	7244	Mr.Olaf Michael Kern	8,155.00	276.48	8,431.48
3906	7245	Mr.Chattarin Hongladarom	20,000.00	0.00	20,000.00
3907	7246	Mr.Worawech Jaemjaroen	26,303.43	3,945.51	30,248.95
3908	7247	Mr.Lars Thomas Olsson	25,081.45	1,871.75	26,953.20
3909	7249	Mrs.Renu Schroeter	26,069.73	0.00	26,069.73
3910	7250	Ms.Somporn Sritong-on	26,303.43	3,945.51	30,248.95
3911	7251	Ms.Pachinee Jaemjaroen	26,303.43	3,945.51	30,248.95
3912	7252	Ms.Pawinee Jaemjaroen	19,762.37	2,964.36	22,726.72
3913	7253	นางกรัณพรัตน์ ปิยนันท์จรัสศรี	32,885.00	1,310.90	34,195.90
3914	7254	Mr.Laurence Graham Stokes	41,227.85	858.58	42,086.43
3915	7255	เด็กหญิงสุภัสสรา ปิยนันท์จรัสศรี	32,885.00	1,310.90	34,195.90
3916	7256	นางสาวมยาวัด เลิศอนันตชัย	3,595.00	132.23	3,727.23
3917	7257	นางสาวพรรณนิภา จารุพงศา	3,960.00	495.00	4,455.00
3918	7258	Mr.Sutthiphong Chaokaew	26,069.73	0.00	26,069.73
3919	7259	Mr.Lukas Mario Schamel	93,737.24	0.00	93,737.24
3920	7260	นางสาวพิพย์ภัญญา คงคานนท์	81,320.00	6,099.00	87,419.00
3921	7262	Ratthaphon Promwang	47,222.01	0.00	47,222.01
3922	7263	Mrs.Louise Christina Larsson	105,213.27	0.00	105,213.27
3923	7264	Mr.Gary B Kaplanovich	78,393.84	3,530.95	81,924.79
3924	7265	Ms.Heidi Aardrup Eskildsen	16,908.78	0.00	16,908.78
3925	7266	Mr.Evaristo Claudio Mercado	19,055.00	19,055.00	38,110.00
3926	7267	นางโสพรพรรณ นำรุงตระกูล	44,710.00	1,708.78	46,418.78
3927	7268	Ms.Supattar Anusrideacha	28,095.06	14,754.45	42,849.51
3928	7269	Ms.Anna Christine Markovich	36,752.52	0.00	36,752.52
3929	7270	นางสาวจิตสิมา อัครเมธีกุล	19,850.00	395.64	20,245.64
3930	7272	พันเอกดำรง วรรณสิงห์	61,100.00	2,842.00	63,942.00
3931	7273	Mr.dinesh A Sadhwani	23,854.27	76.46	23,930.73
3932	7274	AdmiralJui-Cheng Yu	16,081.23	354.35	16,435.58
3933	7275	Mrs.Lesley Gai Poole	41,037.29	0.00	41,037.29
3934	7276	Mr.christopher John Richards	41,037.29	0.00	41,037.29
3935	7278	นายนันท์ เรืองเนาวรัตน์	21,865.00	13.92	21,878.92
3936	7279	นางณัฐพัช ตระกูล	17,920.00	0.00	17,920.00
3937	7280	นางสาวสาวณี ประวงษ์	41,960.00	314.00	42,274.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
3938	7281	นางสาวกฤษณา อิสริยะสาภา	17,920.00	0.00	17,920.00
3939	7282	นางบุษบา อัมพลานุกูล	19,850.00	395.64	20,245.64
3940	7283	Mr.Inge Johan Karlsen	20,348.72	0.00	20,348.72
3941	7284	นางสาวณัฏฐา วนะบดีนิมิต	21,865.00	13.92	21,878.92
3942	7285	นางนันทวัลย์ เรืองเนาวรัตน์	21,865.00	13.92	21,878.92
3943	7287	Mr.Inge Johan Karlsen	20,348.72	0.00	20,348.72
3944	7288	นางสาวโสภณา จาตนิลพันธุ์	5,870.00	123.00	5,993.00
3945	7289	นางสาวสมิตา บุนนาค	1,430.00	0.00	1,430.00
3946	7290	นายสุทธิพงศ์ จาตนิลพันธุ์	5,870.00	200.22	6,070.22
3947	7291	Mrs.Wiltrud Bayer	35,250.00	0.00	35,250.00
3948	7292	นางปราณี วนะบดีนิมิต	21,865.00	13.92	21,878.92
3949	7293	Mrs.Myriam Nowak	124,600.53	0.00	124,600.53
3950	7294	นายเกานุ วนะบดีนิมิต	21,865.00	13.92	21,878.92
3951	7295	Mr.Sebastian Simon Alexander Gamba	29,493.12	0.00	29,493.12
3952	7296	นางสาวลักษมี ลี่สถาพรวงศา	114,020.00	3,364.52	117,384.52
3953	7297	นางสาวมยธารี อินทรดุษฎี	63,300.00	0.00	63,300.00
3954	7300	Mr.Marcel Winter	53,868.22	0.00	53,868.22
3955	7301	Mrs.Maricon Pearly Jacob Mannerfelt	22,330.32	0.00	22,330.32
3956	7302	Frau Gertrude Thamm	107,621.88	0.00	107,621.88
3957	7303	Mr.Uwe Hahlbeck	76,899.63	0.00	76,899.63
3958	7304	นางสาวกันยา แม่นใจ	11,650.00	315.98	11,965.98
3959	7305	Mrs.Christina Müller	175,670.00	0.00	175,670.00
3960	7306	Ms.Anna Catherine Ballance	49,183.66	0.00	49,183.66
3961	7308	Mr.Stephen John Lintern	25,593.56	0.00	25,593.56
3962	7310	Frau Natalie Stiefel-Davis	105,710.82	4,624.72	110,335.54
3963	7311	นายศุภกร ใจจันทร์	53,180.00	0.00	53,180.00
3964	7312	Mr.Alexis Jean van den Perre	79,171.28	0.00	79,171.28
3965	7313	Mr.Masafumi Mori	4,480.00	0.00	4,480.00
3966	7314	Mrs.Nongnut Klotz	27,984.53	1,387.72	29,372.25
3967	7315	Mr.Markus Klein	56,834.20	0.00	56,834.20
3968	7316	นางสาวศิลาภัสส์ กรรณสมบัติ	32,705.00	994.43	33,699.43
3969	7317	นายนภัสพงศ์ จงใจวานิชย์กิจ	32,705.00	994.43	33,699.43
3970	7318	Mr.Conrad Michael Jager	4,035.00	1,757.76	5,792.76
3971	7319	Mrs.Nongnuch Haueter	18,530.00	185.00	18,715.00
3972	7320	Mrs.Johanna Katharina Brustkern	31,573.43	0.00	31,573.43
3973	7321	Mr.Maciej Jerzy Gajos	24,309.17	24,309.17	48,618.33
3974	7322	นายธนินต์ แก้วค้ำมูล	18,220.00	1,275.40	19,495.40
3975	7323	นางสาวรัตนมณี สนธิยะรงค์	28,395.00	484.00	28,879.00
3976	7324	Mr.Witold Piotr Piekarski	24,309.17	24,309.17	48,618.33
3977	7325	Ms.MKI KAI	49,290.21	0.00	49,290.21
3978	7326	Mr.Gerhart August Hermann Gross	139,526.13	0.00	139,526.13
3979	7327	Mr.Peter Edgar Michael Schneider	24,309.17	24,309.17	48,618.33
3980	7328	นายกิตินน บุณยาคม	34,570.00	0.00	34,570.00
3981	7329	นางสาวณิชากา วงษ์สมบูรณ์	18,220.00	1,275.40	19,495.40
3982	7330	Ms.Debbie Johanna Wilhelmina Hendrika Loose	35,277.62	0.00	35,277.62
3983	7331	Herbert Karl Broszeit	25,455.80	0.00	25,455.80
3984	7332	Mr.BENOIT HENNEUSE	59,163.40	28.08	59,191.47
3985	7333	นายสุระพงศ์ วงศ์สิทธิภัทร์	86,925.00	2,980.95	89,905.95
3986	7334	Mr.Pietro Pagliara	2,995.00	300.00	3,295.00
3987	7335	Mr.Amit Kumar	13,051.30	0.00	13,051.30
3988	7336	Mr.Marc Georg Henry	81,105.17	0.00	81,105.17
3989	7337	Ms.Jirathip Veerawattananont	20,000.00	0.00	20,000.00
3990	7338	Mr.Bernt Axelsson	47,899.63	3,606.90	51,506.53
3991	7339	นางสาวพนิษฐา บุญปก	21,369.00	1.00	21,370.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
3992	7340	Mr.Daniele Bonalda	51,872.18	0.00	51,872.18
3993	7341	Mr.Elpidio Rollamas Villarba	13,759.34	773.84	14,533.18
3994	7342	นายจเณศ ลัทธกิจขนากร	40,632.81	951.85	41,584.66
3995	7343	นางสาวชุติวารีย์ พงศ์หอยสกุล	40,632.81	951.85	41,584.66
3996	7344	Mr.Frank Boris Palm	49,374.52	0.00	49,374.52
3997	7345	Mrs.Dang Quynh Chi Quynh Phung	31,126.83	1,556.17	32,683.00
3998	7346	Mr.Ricardo Muñiz Solaz	2,160.00	0.00	2,160.00
3999	7347	Mr.Ricardo Muñiz Solaz	4,320.00	0.00	4,320.00
4000	7348	Mr.Lance Demoivre Skidmore	13,790.60	0.00	13,790.60
4001	7349	Mr.Filip Nilsson	25,764.62	0.00	25,764.62
4002	7350	Mr.VAYSSETTES YANICK VAYSSETTES	46,531.71	0.00	46,531.71
4003	7351	Mr.ALBINO ECCHER	83,030.83	0.00	83,030.83
4004	7352	Mr. Marko Hilpert	98,771.50	0.00	98,771.50
4005	7353	นางสาวบญจวรรณ จันทโร	19,541.07	1,465.58	21,006.65
4006	7354	Mrs.Laura Hannele Ahvenainen	128,447.55	0.00	128,447.55
4007	7355	Mr.Nico Schaubitzer	114,783.20	4,017.52	118,800.72
4008	7356	Mr.Arturas Minkevicius	21,288.87	0.00	21,288.87
4009	7357	เด็กหญิงซาลิลา สูแพะ	26,069.73	0.00	26,069.73
4010	7358	Mr.Jens Alexander Neubauer	11,590.00	350.00	11,940.00
4011	7359	Ms.Christina Schwager	25,642.98	1,609.71	27,252.68
4012	7360	Ms.Anna Chiara Chiara Giovannelli	19,023.02	857.64	19,880.66
4013	7361	Ms.Carolin Anna Wuest	25,222.21	1,123.05	26,345.26
4014	7362	Mme Camille Andrée G. Van Hecke	24,255.20	0.00	24,255.20
4015	7363	Mr.Puchong Artdee	35,182.91	2,638.42	37,821.33
4016	7364	Ms.Julija Zolotova	21,288.87	0.00	21,288.87
4017	7365	Ms.Anna Chiara Chiara Giovannelli	21,278.53	0.00	21,278.53
4018	7366	Mr.Jan Ingo Georg Wolfgang Goller	25,642.98	1,609.71	27,252.68
4019	7367	Mrs.Franziska Jutta Josefa Schönhammer	25,222.21	0.00	25,222.21
4020	7368	Mr.Scott Schucht	24,516.94	0.00	24,516.94
4021	7369	Mrs.Eugenia Belkin	22,405.60	74.87	22,480.47
4022	7370	Mr.Bernd Joachim Rehbein	304,487.31	0.00	304,487.31
4023	7371	Mr.Arthur John Gates	38,750.70	0.00	38,750.70
4024	7372	Ms.Man Yee Moira Chan	3,865.00	26.00	3,891.00
4025	7373	Mr.Matthew David Burr	16,639.40	23.16	16,662.57
4026	7379	นางสาวกมลรัตน์ แซ่อึ้ม	2,060.00	78.00	2,138.00
4027	7385	นายเศรียส์ นิเวศน์บวงษ์กุล	2,060.00	78.00	2,138.00
4028	7393	นางสาวลศิณี ยาอิ่งสุข	2,060.00	78.00	2,138.00
4029	7401	นางสาวสิปปกานิต เกตุแก้ว	6,775.00	243.67	7,018.67
4030	7405	นางสาวทัสมา ทิพย์บุรี	10,520.00	5,523.00	16,043.00
4031	7408	Ms.MEIHSUN LI	53,008.14	0.00	53,008.14
4032	7410	Mr.Damian Zenkluaen	123,071.53	0.00	123,071.53
4033	7432	Mr.André Walczak	84,286.03	2,563.55	86,849.57
4034	7458	นายเอชิรกฤษฎ์ วาเสฏฐิรังษี	69,220.00	2,346.00	71,566.00
4035	7461	นางกรกนก สิทธิชัย บอส	25,040.00	0.00	25,040.00
4036	7464	Ms.Nicole Helen Savage	37,809.10	0.00	37,809.10
4037	7478	นายกฤช เศรษฐการ	20,445.00	711.32	21,156.32
4038	7479	นางสาวอัญชัทร์ชร มิ่งมณเฑียร	20,445.00	711.32	21,156.32
4039	7529	นายศราวุฒิ เสาวภาพ	32,385.00	0.00	32,385.00
4040	7584	นายชัยพงษ์ ลิ้มเทียรขอบ	34,830.00	644.12	35,474.12
4041	7596	Ms.Lim Soh Huan	26,892.17	231.91	27,124.08
4042	7598	นางสาวพิมก์เพ็ญ นามวงษ์	23,825.00	734.33	24,559.33
4043	7599	Corporate Information Travel Sdn. Bhd.	912,838.77	0.00	912,838.77
4044	7621	นางสาวพิรดา บำเพ็ญวัฒนา	13,895.00	0.00	13,895.00
4045	7622	Corporate Information Travel Sdn. Bhd.	8,547.78	0.00	8,547.78

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
4046	7653	Corporate Information Travel Sdn. Bhd.	8,547.78	0.00	8,547.78
4047	7665	นางสาววริษฐา สว่างศรี	57,575.00	2,155.00	59,730.00
4048	7668	Mrs.Louise Irwin Webster	62,871.71	748.70	63,620.41
4049	7683	Mrs.Patchareeporn Krost	124,309.66	0.00	124,309.66
4050	7685	นายปิยวุฒิ เดชวิทยานุศักดิ์	39,140.00	0.00	39,140.00
4051	7691	คุณพรพิมล หาญพงษ์ธรรม	21,015.00	0.00	21,015.00
4052	7692	นางสาวปาริชาติ ลังขรัตน์	42,670.00	1,569.44	44,239.44
4053	7696	นางสาวปภาวดี ตันพวรักษ์	21,025.00	660.00	21,685.00
4054	7714	Mr.SALVATORE GIAMBRUNO	69,357.70	748.70	70,106.40
4055	7723	Ms.Chelsea Sarah Weir	65,354.65	0.00	65,354.65
4056	7736	นางพันวสา ชัยชมภู	39,440.81	1,393.93	40,834.74
4057	7759	นางสาวอัญญลักษณ์ สินสงวน	11,765.00	415.80	12,180.80
4058	7765	นางสาวพรพิมล โทธี่ศรี	16,745.00	61.93	16,806.93
4059	7778	Mr.จาสปอล ซิงห์ อูเบรอย	23,920.00	0.00	23,920.00
4060	7804	Ms.Elise Matthyssen	13,718.63	599.91	14,318.53
4061	7810	นางสาววรรณรวัส ฮิวส์	38,620.00	1,198.28	39,818.28
4062	7816	นางสาวจิรภา ช้างน้อย	24,675.00	0.00	24,675.00
4063	7827	HOLIDAY TOURS AND TRAVEL SDN. BHD.	348,731.11	6,974.62	355,705.73
4064	7833	Ms.Samantha Jane Gill	54,275.06	0.00	54,275.06
4065	7837	นายศาสตรา สุดสวาสดิ์	102,385.00	3,191.00	105,576.00
4066	7839	Mr.Juri Boiko	18,727.55	18,727.55	37,455.10
4067	7840	นางสาวสุจจิตต์ วงศ์บุญสิน	30,840.00	0.00	30,840.00
4068	7841	Mr.SHOJI SAKATA	36,620.00	0.00	36,620.00
4069	7842	HIS TRAVEL MALAYSIA SDN BHD (ผู้มอบอำนาจ)	72,801.40	0.00	72,801.40
4070	7843	นางสาวศาตนันท์ ปรัชญาทรศรี	18,795.00	0.00	18,795.00
4071	7844	Mr.Erman Yalcin	72,877.71	0.00	72,877.71
4072	7845	นายทรศิลป์ พัชรินทร์ตนะกุล	23,775.00	0.00	23,775.00
4073	7847	นายวัชรินทร์ ศรีอุโร	52,230.00	3,917.25	56,147.25
4074	7850	Mr. Reiner Koettgen	47,430.89	0.00	47,430.89
4075	7851	นางรัตนาภรณ์ พัชรินทร์ตนะกุล	23,775.00	0.00	23,775.00
4076	7853	นางสาวศาตนันท์ ปรัชญาทรศรี	18,795.00	0.00	18,795.00
4077	7854	Mrs.Sukanya groezinger	27,340,277.90	0.00	27,340,277.90
4078	7855	Ms.PATTARANATTAMON PANJAPORNPOL	20,660.00	323.00	20,983.00
4079	7856	เด็กหญิงธนพร สีแสงลัด	29,410.00	1,105.00	30,515.00
4080	7857	นายดนุช ปัญจพรผล	20,660.00	323.00	20,983.00
4081	7859	นางอัญญรัตน์ ปัญจพรผล	20,660.00	323.00	20,983.00
4082	7860	นางสาวศาตนันท์ ปรัชญาทรศรี	18,795.00	0.00	18,795.00
4083	7861	นางสาวภัทรภร ปัญญ์ธนิกกุล	20,660.00	323.00	20,983.00
4084	7862	นางสาวสุดาภัทร เก้าเอี้ยน	23,775.00	0.00	23,775.00
4085	7863	ERSTE REISEBÜRO A.M.L.	30,844.19	468.69	31,312.88
4086	7864	Heather Holland	93,043.36	0.00	93,043.36
4087	7865	นางสาวสโรชา เจริญวัย	22,765.00	1,708.00	24,473.00
4088	7866	ERSTE REISEBÜRO A.M.L.	30,844.19	468.69	31,312.88
4089	7868	Mr.Erguen Bozoglan	37.44	44,862.48	44,899.91
4090	7869	Mrs. Elvire L,F,M Verlinden	72,998.25	5,091.16	78,089.41
4091	7870	ERSTE REISEBÜRO A.M.L.	30,844.19	468.69	31,312.88
4092	7871	Ms.Jessica Anne Faux Traynor	12,994.11	0.00	12,994.11
4093	7872	Mr.Massimiliano Mangini	20,980.00	0.00	20,980.00
4094	7874	Mr.Markus Spaeth	32,541.50	0.00	32,541.50
4095	7875	Mr.Holger Nagel	27,889.08	0.00	27,889.08
4096	7876	นางสาวเกตุวลี ชีวพันธ์	7,970.00	5,379.75	13,349.75
4097	7877	Mrs.Catherina Helene Meyer	26,450.82	0.00	26,450.82
4098	7878	Mrs.Laura Regina Liebler	29,536.22	1,085.62	30,621.83
4099	7879	Mrs.Gloria Maria Grasedieck	50,057.33	0.00	50,057.33

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
4100	7881	Ms.Célia Ghislaine Mauyen	36,008.35	0.00	36,008.35
4101	7882	Mrs.Kerstin Spaeth	32,541.50	0.00	32,541.50
4102	7883	Mr.Lars Galter	26,450.82	0.00	26,450.82
4103	7884	Mr.PARIMAL KANAKBHAI MODI	111,534.69	0.00	111,534.69
4104	7887	Mrs.Izabela Maria konarska	10,781.28	0.00	10,781.28
4105	7889	Mrs.Kirsten Gattinger-Nagel	27,889.08	0.00	27,889.08
4106	7890	Mr.Chaimongkol Kampeera	8,396.60	0.00	8,396.60
4107	7891	Mr.Marc Hoeffler	8,219.98	0.00	8,219.98
4108	7892	Mr.Irma Klus	28,450.60	0.00	28,450.60
4109	7893	Prapaporn Dechrueang	7,534.72	173.93	7,708.66
4110	7894	Ms.Ann-Marie Lena Goverde	32,975.00	2,473.00	35,448.00
4111	7895	Mrs.Jasmin Schmitz	0.00	8,219.98	8,219.98
4112	7896	Mr.Bart Koenraad Lefebvre	10,781.28	0.00	10,781.28
4113	7897	นายศุภกร น้อยประชา	29,854.41	418.52	30,272.94
4114	7898	ลูกชัย โกศลวุฒิเจริญ	7,970.00	5,379.75	13,349.75
4115	7900	Ms.Kai Shan He	35,927.15	0.00	35,927.15
4116	7901	Mr.Patrick Rudi Schwender	22,648.18	22,648.18	45,296.35
4117	7902	นางชญาณิศา วัฒนะอะโน	21,800.22	766.65	22,566.87
4118	7904	Mr.Volker Reinhard Weber	24,977.38	0.00	24,977.38
4119	7906	Mrs.Anna Polyakova	36,715.14	3,780.00	40,495.14
4120	7907	Mr.Thomas Kurt Stein	51,978.50	0.00	51,978.50
4121	7908	GeneralWadim Kurz	113,860.42	2,133.80	115,994.22
4122	7909	นางสาวแก้วขวัญ เรืองกูล	21,025.00	660.00	21,685.00
4123	7910	นายธรรมศักดิ์ เอื้อสถิร	16,005.00	1,200.00	17,205.00
4124	7911	Ms.Sophie Lauren Larter	18,152.60	0.00	18,152.60
4125	7912	นางสาวภคภัค ปุคคละนันท์	23,765.00	2.00	23,767.00
4126	7913	เด็กชายธารธรรม เอื้อสถิร	15,685.00	1,176.00	16,861.00
4127	7914	Mr.Darragh Thomas Blaine	18,759.49	0.00	18,759.49
4128	7915	นายเสลิมพล หล้าแพ้ง	19,685.00	1,476.00	21,161.00
4129	7917	Mrs.Nadine Sauerwein	26,183.16	26,183.16	52,366.32
4130	7918	นายเทอดชัย เปี่ยมศิษย์มนัส	91,475.00	0.00	91,475.00
4131	7919	นางวิไลวรรณ หล้าแพ้ง	19,685.00	1,476.00	21,161.00
4132	7920	Mr.Helmut Roth	200,501.86	0.00	200,501.86
4133	7921	Mr.Corentin Ligot	26,128.13	0.00	26,128.13
4134	7923	Mrs.Andrea Anneliese Faeth	26,183.16	26,183.16	52,366.32
4135	7926	Herr Jens Wemer	113,412.70	0.00	113,412.70
4136	7927	Mrs.Net Poobutcha	25,226.32	37.44	25,263.76
4137	7928	Mr.Klaus Konrad Mitrenga	72,422.50	0.00	72,422.50
4138	7929	Ms.Yushan Yeh	8,043.84	146.04	8,189.87
4139	7930	นางสาวขนานาถ ไชยคีนกุล	21,025.00	660.00	21,685.00
4140	7931	Mr.Felix Andreas Teubner	48,141.41	1,197.92	49,339.33
4141	7932	Mr.Lukas Marschall	29,948.00	5,989.60	35,937.60
4142	7933	นางสาวปาลิตา ปัญโญ	21,025.00	660.00	21,685.00
4143	7935	Mr.Robertus Wilhelmus Maria ter Heerdt	1,470.00	46.00	1,516.00
4144	7936	นายณัฐพล อดิศักดิ์พานิชกิจ	51,715.00	835.00	52,550.00
4145	7937	Mr.Matthew Thornton Robinson	79,951.42	0.00	79,951.42
4146	7938	Mr.Franz Glojer	17,182.67	8,235.70	25,418.37
4147	7939	นายมงคลรัตน์ มหาสาริน์ภาส์	30,025.00	938.28	30,963.28
4148	7940	นางโสภา ทองแก้ว	115,880.00	0.00	115,880.00
4149	7941	Mrs.HELENE PEIRONET CASADO	13,102.25	0.00	13,102.25
4150	7942	นางสุชใจ เมธีรัชวงศ์	59,990.00	2,189.99	62,179.99
4151	7943	นายวรกันต์ รุ่งแสนทอง	13,571.00	881.19	14,452.19
4152	7944	Ms.Mo Man Cheung	10,786.31	358.86	11,145.17
4153	7945	นางสาวกิติยา ไชยวรรณ์	23,480.00	8,805.00	32,285.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
4154	7946	นางพรสุรีย์ วงศ์สิโรจน์กุล	21,020.00	656.00	21,676.00
4155	7947	Mr.Robertus Wilhelmus Maria ter Heerdt	28,293.75	861.01	29,154.75
4156	7948	นางสาวกนกพร นิอกรค์	30,025.00	938.28	30,963.28
4157	7949	Mrs.Veronique Rebecca Doucet	81,584.34	0.00	81,584.34
4158	7950	นางสาวชนิษกา วงษ์พิพัฒน์พันธ์	30,800.00	962.50	31,762.50
4159	7951	Mrs.Pornsuda Ewertz	25,965.66	25,965.66	51,931.33
4160	7952	Mr.Dieter Gerhard Brand	22,410.84	0.00	22,410.84
4161	7953	นายศิรวัส ตันเจริญ	20,390.00	1,530.00	21,920.00
4162	7954	Mrs.Katharina Roch	121,034.84	0.00	121,034.84
4163	7956	Mr.Dieter Gerhard Brand	22,410.84	0.00	22,410.84
4164	7958	นายจิรวุฒิ สุวรรณรัตน์	24,035.00	0.00	24,035.00
4165	7959	Mrs.Ulrike Maria Spiekermann	50,841.97	0.00	50,841.97
4166	7961	Mr.Dennis Heusmann	52,432.96	0.00	52,432.96
4167	7962	Ms.Ching Han Chan	12,103.50	907.76	13,011.27
4168	7963	นายปิยวัฒน์ หิรัญศักดา	30,800.00	962.50	31,762.50
4169	7964	Mr.fabio inisiata	142,928.33	833.68	143,762.00
4170	7966	นายจตุภูมิ คำราพิช	22,465.00	655.00	23,120.00
4171	7967	นางสาวสุวิษา บุณยพรรค	22,465.00	655.00	23,120.00
4172	7968	นางสาวสุวิษา บุณยพรรค	22,465.00	655.00	23,120.00
4173	7969	Mrs.anna di bello	25,395.90	21.71	25,417.62
4174	7970	Mr.Henry Bowersmith	43,101.48	0.00	43,101.48
4175	7971	Mrs.Giulietta Osti	44,558.88	0.00	44,558.88
4176	7974	Mr.Aleksei Romanovich Budenkov	51,040.92	0.00	51,040.92
4177	7975	Mr.Makarand Mandara Hegde	15,709.00	1,885.06	17,594.06
4178	7976	Mr.larne van vlierberghe	20,542.83	0.00	20,542.83
4179	7977	Mrs.Ulrike Ten Brink	103,618.58	0.00	103,618.58
4180	7978	Ms.Phonethip Keomixay	15,690.96	15,864.89	31,555.86
4181	7979	Mr.Karl Egon Nielsen	27,154.11	27,154.11	54,308.23
4182	7980	Mr.Christian Torp	27,021.33	0.00	27,021.33
4183	7981	Mr.Ludovic Rosello	17,770.00	1,777.00	19,547.00
4184	7982	Mr.Christian Torp	27,021.33	0.00	27,021.33
4185	7983	นายเศรวัต ศรีโยหารกุล	40,410.00	3,030.75	43,440.75
4186	7984	Mr.Konstantin Ulyankin	38,289.72	0.00	38,289.72
4187	7985	Mr.Benjamin Walz	37,457.84	0.00	37,457.84
4188	7986	Mr.Matthias Wachholz	64,725.86	4,854.20	69,580.06
4189	7987	Mr.Christian Torp	33,797.07	0.00	33,797.07
4190	7988	Ms.Ingrid Ceelen	49,006.16	0.00	49,006.16
4191	7989	Mr.Johan Bårdsen Forsblom	55,546.26	0.00	55,546.26
4192	7990	Army Non-Commissioned Officer StudentGrace Ella Adams	141,566.27	0.00	141,566.27
4193	7991	Ms.Phoebe Elizabeth Boatman	18,096.57	0.00	18,096.57
4194	7992	Mr.Alpesh Mistry	5,301.44	0.00	5,301.44
4195	7993	Mrs.Josta Popple	47,871.59	0.00	47,871.59
4196	7994	Mr. Colin hock keng Gan	44,892.80	683.56	45,576.36
4197	7995	Colin Gan	44,892.80	683.56	45,576.36
4198	7996	Mr.Alvaro Sobrino	12,722.28	0.00	12,722.28
4199	7997	Ms.Stephanie Louise Croft	27,044.88	0.00	27,044.88
4200	7998	Mr.preston Jon Thomas Springhall	27,044.88	0.00	27,044.88
4201	7999	Ms.Heather Elizabeth Guthrie	18,946.38	173.72	19,120.10
4202	8000	Mr.Helmut Keil	95,247.30	0.00	95,247.30
4203	8001	Mr.Maicen Asher Stuart	17,185.00	0.00	17,185.00
4204	8002	Mr.Sam Triglone	199,812.76	0.00	199,812.76
4205	8003	Mrs.Ivana Ivana	117,161.17	0.00	117,161.17
4206	8004	Mr.yuan tian	56,251.04	0.00	56,251.04
4207	8005	Mr.Arbab Aziz Kanjoo	37,760.71	0.00	37,760.71

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
4208	8006	Ms.Maria del Amor Guerrero Galvez	166,571.00	0.00	166,571.00
4209	8011	Ms.Cassandra Geselle	77,464.69	0.00	77,464.69
4210	8013	Jacqueline Mary Dalgleish	32,106.56	321.03	32,427.59
4211	8023	Ms.Zoe Rose Adams	29,865.60	3,359.47	33,225.07
4212	8032	นางสาวดวงกมล ธนสารโสภณ	99,480.00	3,033.90	102,513.90
4213	8045	นายธีรวัฒน์ เฟื่องศิริสกุล	122,500.00	4,279.10	126,779.10
4214	8051	นางพัชรี พุกกะเวส	276,860.00	10,012.48	286,872.48
4215	8052	นางสาวกนกวรรณ ชมะโชติ	12,165.00	445.00	12,610.00
4216	8053	Prapaporn Dechrueang	9,853.81	173.93	10,027.75
4217	8057	นางสาวนงนภัส บุตคำแหง	53,640.00	1,586.85	55,226.85
4218	8060	นายสุพจน์ ไข่มุกด์	12,165.00	445.00	12,610.00
4219	8067	นายธนาวัฒน์ หงส์ศุภางค์พันธ์	18,548.68	351.37	18,900.06
4220	8068	นายณัฐพล โครเกษะ	29,260.00	919.88	30,179.88
4221	8087	นางสาววรรณรินทร์ อินทะละมะกุล	21,173.04	0.00	21,173.04
4222	8088	Mr.Wai Tak Chan	39,254.83	636.21	39,891.04
4223	8104	Ms.Pornpim Rananand	73,280.00	2,213.46	75,493.46
4224	8109	นางสาวณัฐกุล สุนทาพันธุ์	29,200.00	990.00	30,190.00
4225	8116	นางสาวจริณญา นามวงค์	7,160.00	537.00	7,697.00
4226	8126	นางสาวลลิตา ชูสอน	26,480.00	0.00	26,480.00
4227	8141	Ms.Shi Ting Wong	21,050.64	0.00	21,050.64
4228	8148	Mr.SANNY ROGER J MOERMAN	82,618.35	0.00	82,618.35
4229	8150	นายพิษณุ สังข์ทอง	144,830.00	5,431.00	150,261.00
4230	8173	นายธีติ จันทวัฒนา	138,055.45	3,824.64	141,880.10
4231	8174	Mr.Rajan Bhandari	62,052.07	0.00	62,052.07
4232	8176	Mr.Ross Byers Anderson	15,920.00	0.00	15,920.00
4233	8181	นางสาวพิชญ์ภณิตา กำพลพัฒน์เดชาธร	21,397.07	1,605.00	23,002.07
4234	8185	Mr.Henry Metschukat	23,764.62	0.00	23,764.62
4235	8187	นางสิตา ธนะชัยวัฒ	29,865.00	1,080.64	30,945.64
4236	8197	Mr.Roland Hartmut Schupp	13,242.63	82.73	13,325.36
4237	8209	Ms.Caroline Anne Cornish	15,826.64	0.00	15,826.64
4238	8210	Mr.Aaron James Dickfos	20,797.98	0.00	20,797.98
4239	8216	นางสาวพิชนาฏ งามวงษ์วาน	57,320.00	1,650.82	58,970.82
4240	8229	นางสาวกิญญดา กอบเกื้อกูล	37,840.00	1,368.46	39,208.46
4241	8245	Mr.Yang Liu	21,942.00	0.00	21,942.00
4242	8249	Mrs.Justyna Paulina Hatlas	57,137.01	0.00	57,137.01
4243	8252	นายชวลิต สิทัวเลิศ	37,180.00	0.00	37,180.00
4244	8253	Ms.Phakhwan Prueksakot	22,483.90	669.67	23,153.58
4245	8260	นางสาววรางกณ์ ทั่วมหละ	34,950.00	1,104.00	36,054.00
4246	8262	Ms.NURHUDA SARKOWI	12,699.34	0.00	12,699.34
4247	8265	นางเทพินทร์ จารุศุกร	68,550.00	2,577.68	71,127.68
4248	8266	นางสาวพิชญา ธีรนาหลิน	2,640.00	0.00	2,640.00
4249	8273	นายสุคนธศักดิ์ วณิชชานนท์	73,320.00	2,199.60	75,519.60
4250	8277	Mr.Christian Braun	27,851.64	0.00	27,851.64
4251	8279	นางสาววงจันทร์ ศรีวิเศษ	55,242.00	0.00	55,242.00
4252	8281	Mrs.Nicole Godart	188,115.37	188,115.37	376,230.73
4253	8285	Mr.takayuki katayama	161,495.07	1,128.27	162,623.34
4254	8304	นางสาวสริญญา จีระเกียรติหวี	77,120.00	2,836.54	79,956.54
4255	8314	Ms.Prakaimart Buppha	38,932.40	0.00	38,932.40
4256	8329	นายทพล รามสูต	116,210.00	6,367.31	122,577.31
4257	8332	นางชุติปภา คณารมย์	17,415.00	2,612.25	20,027.25
4258	8334	Ms.Emma Cathryn Stanley	36,886.59	2,765.59	39,652.18
4259	8335	นางสาวนัสนันท์ มะอีโตปะนำ	17,195.00	555.57	17,750.57
4260	8338	Mr.Chun yu Tsui	26,005.41	0.00	26,005.41
4261	8339	Mr.Dennis Friis Klevenfeldt	12,534.71	0.00	12,534.71

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
4262	8340	นางสาวศิริพร เฉลิมพงศ์	116,210.00	6,367.31	122,577.31
4263	8343	นางสาวยุวรัตน์ อุทัยรัตน์	124,810.00	3,738.00	128,548.00
4264	8344	นายสุทธิศักดิ์ ทิสุทธิ์บริบูรณ์	57,710.00	521.75	58,231.75
4265	8347	นายสมเกะเน ลี้ยเสรี	6,845.00	202.54	7,047.54
4266	8356	นางสาววนัสนันท์ มะธิโตประนำ	10,350.00	353.03	10,703.03
4267	8358	AdmiralLaura alina Hoss	34,378.29	2,578.25	36,956.54
4268	8359	Mr.Jacob William Wallwork	15,456.04	0.00	15,456.04
4269	8362	Mr.Ralph-Walter Bernhard Müller	61,827.65	4,637.07	66,464.72
4270	8364	Ms.Laura Bridget McGillivray	15,456.04	0.00	15,456.04
4271	8367	Ms.saki saito	7,364.12	18.43	7,382.55
4272	8368	นายรัชพล ตามี	80,260.00	1,912.00	82,172.00
4273	8369	CHANDNI TRAVELS PVT LTD	18,036.02	791.79	18,827.81
4274	8370	Mrs.Naiti Lu	7,364.12	18.43	7,382.55
4275	8372	Mr.Ralf Gerd Drees	303,747.59	0.00	303,747.59
4276	8374	Mrs.Lynette Anne Rackley	180,369.55	1,803.66	182,173.20
4277	8376	Mr.Werner Josef Reiht	26,607.67	26,607.67	53,215.35
4278	8377	Mr.Vladimir Fedorov	17,212.86	1,333.50	18,546.36
4279	8378	Herr Peter Zaremba	24,295.32	0.00	24,295.32
4280	8379	Mr.Gerhard August Boes	58,897.23	1,036.95	59,934.18
4281	8381	Mr.ANDRE JOSEPH GIERTS	59,243.88	0.00	59,243.88
4282	8382	นายรัฐภูมิ คล้ายอักษร	31,830.00	849.00	32,679.00
4283	8383	Mr.Wen Wei wang	16,483.52	329.67	16,813.19
4284	8386	Mrs.Inge Liesbeth Holst	31,564.07	0.00	31,564.07
4285	8387	นางสาวพรแหรวา พิสิฐธารสกุล	43,825.00	1,350.77	45,175.77
4286	8388	Mrs.Veena Heine	28,642.64	37.44	28,680.08
4287	8390	Mr.David Diedat	48,981.44	0.00	48,981.44
4288	8391	Herr Franz Josef Henkel	25,261.89	0.00	25,261.89
4289	8393	Mrs.Veena Heine	57,285.28	74.87	57,360.15
4290	8395	Mrs.Claudia Rita Mueller	25,878.44	0.00	25,878.44
4291	8397	Mr.maxime Thibault ferracin	14,372.04	0.00	14,372.04
4292	8403	Prisana Henkel	25,261.89	0.00	25,261.89
4293	8404	นายวิทยา เชยชื่น	12,665.00	474.00	13,139.00
4294	8409	Mr.Felix Julian Hofmann	42,428.08	0.00	42,428.08
4295	8411	Ms.Ninon Ourdia Marie Luce Boillot	14,372.04	0.00	14,372.04
4296	8417	Mr.Heinz Martin Lay	29,012.13	0.00	29,012.13
4297	8418	Ms.Jennifer Alice Aspinall	10,225.97	0.00	10,225.97
4298	8420	Mr.Frank Stefan Schug	73,255.05	0.00	73,255.05
4299	8425	นายบูลิน พรวณกิจ	14,555.00	0.00	14,555.00
4300	8431	Mr.Artur Gerber	113,360.67	0.00	113,360.67
4301	8432	Mr.Marco Braun	27,889.08	1,160.49	29,049.56
4302	8438	Mrs.Phakamart Hodge	25,235.00	202.00	25,437.00
4303	8442	นางสาวลาลิตา นาวีรัตนวิทยา	12,665.00	474.93	13,139.93
4304	8444	Mr.ANDERS FREDRIK WEBERBAUER	33,688.23	2,524.83	36,213.06
4305	8454	Mrs.Annina Maria Rader	59,746.26	4,480.97	64,227.23
4306	8455	Mathias Schuster	100,370.72	100,370.72	200,741.44
4307	8464	Mr.Dennis Kramer	44,115.65	1,378.36	45,494.01
4308	8473	Ms.svetlana Alexandrovna sokolovskaia	6,020.00	124.50	6,144.50
4309	8486	Mrs.Susanne Braun	27,889.08	1,160.49	29,049.56
4310	8493	นายธนานนท์ ทองอาวร	42,030.00	3,172.50	45,202.50
4311	8501	Mrs. Jutta Elisabeth Grimmer	29,798.26	2,508.15	32,306.41
4312	8503	Ms.Marlene Olivia Braun	27,889.08	1,160.49	29,049.56
4313	8505	นายพีรวัส สิทธิชัยเภษม	97,226.86	0.00	97,226.86
4314	8506	Mrs.Anette Inge Fuchs	49,467.36	1,564.78	51,032.14
4315	8507	Ms.Samantha Jane Webb	88,599.51	0.00	88,599.51

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
4316	8509	นางสาวมนภัทร กายุจนวัฒน์	68,160.00	5,112.00	73,272.00
4317	8510	Ms.Leticia Birgit Spielmann	27,479.16	5,495.83	32,974.99
4318	8511	Mrs. Jutta Elisabeth Grimmer	29,798.26	2,508.15	32,306.41
4319	8512	Mrs.Susanne Fuhs	24,295.32	0.00	24,295.32
4320	8514	Mrs.Samira Iris Spielmann	27,479.16	5,495.83	32,974.99
4321	8515	นายศุภวิชญ์ วิรชัยพงษ์	855.00	29.40	884.40
4322	8516	Mr.Karel Gerard Terbrugge	102,368.75	675.51	103,044.26
4323	8517	Mr.Timo Spielmann	27,479.16	5,495.83	32,974.99
4324	8518	Mrs.Doreen Amihein Spielmann	27,479.16	5,495.83	32,974.99
4325	8519	Ms.Claire Murielle Caroline Fraysse	12,233.69	0.00	12,233.69
4326	8523	Mr.Thilo Matheis	169,655.42	0.00	169,655.42
4327	8527	Mr.Andreas Wolfgang Scheibel	23,208.95	0.00	23,208.95
4328	8528	Mr.Manfred Pohl	32,942.80	15,888.16	48,830.96
4329	8534	นางสาวประคุณดาว นาคเกิด	79,470.00	2,498.42	81,968.42
4330	8535	Mr.Hon Ki Kan	13,693.92	856.38	14,550.30
4331	8536	Ms.Mei Ling Tseung	13,693.92	856.38	14,550.30
4332	8537	RV Touristik GmbH	40,602.75	0.00	40,602.75
4333	8538	Mr.Stefan Vitus Sauer	29,400.70	0.00	29,400.70
4334	8540	Mr.Mohammad Ishak bin Mohd aman	12,936.36	0.00	12,936.36
4335	8541	Mr.Herbert Franz Kunze	13,203.32	112.68	13,316.00
4336	8542	Mrs. Ariane Zaworka-Sauer	29,400.70	0.00	29,400.70
4337	8545	Mr.Stefan Vitus Sauer	29,400.70	0.00	29,400.70
4338	8549	Mr.Stefan Vitus Sauer	29,400.70	0.00	29,400.70
4339	8551	นางสาวนิภาวรรณ ธาตุทอง	52,550.00	0.00	52,550.00
4340	8552	Ms.porntip Soradej phanuphanan	93,538.46	0.00	93,538.46
4341	8553	Herr ANDRE BENNO VON BERG	124,701.60	0.00	124,701.60
4342	8554	นายปรีณ เครือพ์	6,720.00	294.00	7,014.00
4343	8555	Ms.Ala Alieva	63,107.20	1,341.03	64,448.23
4344	8556	นายสุรพงษ์ วงศ์สิโรจน์กุล	21,020.00	656.00	21,676.00
4345	8557	Mrs.yUNNG ZHANG	33,136.24	0.00	33,136.24
4346	8558	Ms.Sarah Kuntz	60,884.66	0.00	60,884.66
4347	8559	Mrs.Vanessa Diana Sabrina Schlichtherle	135,284.47	0.00	135,284.47
4348	8561	เด็กหญิงพรรศร วงศ์สิโรจน์กุล	17,200.00	537.00	17,737.00
4349	8562	นายเอกพัฒน์ กุลชล	26,930.00	796.83	27,726.83
4350	8564	Mr.STEFAN SCHLICHTHERLE-WISKIRCHEN	124,332.87	0.00	124,332.87
4351	8566	Mr.Engelbert Josef Rettner	33,946.81	0.00	33,946.81
4352	8567	นางสาวบังอรา วิญญารัตน์	7,760.00	0.00	7,760.00
4353	8568	นางสาวยลภัทร วงษ์ศิลป์	7,760.00	0.00	7,760.00
4354	8569	Mr.Juergen Rohracker	24,313.66	0.00	24,313.66
4355	8571	นางสาวกนกวัญ พิพิธสมบัติ	20,390.00	1,530.00	21,920.00
4356	8572	นางณัฐฐิรา ไมยอร์	1,580.00	15.00	1,595.00
4357	8573	Alexander Kind	25,364.08	2,536.22	27,900.31
4358	8574	Mr.Harald Gerhard Floesser	22,704.70	22,704.70	45,409.40
4359	8575	Mr.Luca Baciocchi	24,030.28	1,497.40	25,527.68
4360	8576	Mr.Joseph-Connor Elston-Gardner	18,629.64	0.00	18,629.64
4361	8578	Mr.Paul Jakob Lichter	37,360.13	1,778.54	39,138.67
4362	8580	Mr.Steffen Horst Meier	28,103.58	0.00	28,103.58
4363	8581	Mr.Gerhard Varnagy	24,097.66	289.00	24,386.66
4364	8582	นายปกะวิทย์ ศรีลดิตย์	2,240.00	218.00	2,458.00
4365	8584	Mr.thomas Helmut Nonn	27,023.95	1,351.03	28,374.98
4366	8585	นางสาคเรศ ตันเจริญ	20,390.00	1,530.00	21,920.00
4367	8587	นายพิพัฒน์ คงชยะนันท์	34,400.00	1,229.90	35,629.90
4368	8588	Mr.Berhold Hunold	23,184.99	23,189.49	46,374.48
4369	8592	Mr.HSIN-KAI WANG	19,813.76	214.76	20,028.52

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
4370	8594	Mr.Joerg vom Endt	15,619.01	263.54	15,882.55
4371	8595	Mrs.Kunchira Hunold	28,130.91	28,130.91	56,261.81
4372	8596	Lee Younjin	12,282.75	88.56	12,371.31
4373	8597	นายวิทยา ปิชชา	4,990.00	4,491.00	9,481.00
4374	8598	Mrs.dagmar Heidrun Gerda vom Endt	15,619.01	263.54	15,882.55
4375	8599	Mr.Atsushi Koyanagi	73,520.00	0.00	73,520.00
4376	8600	Mr.Martin Horst Weimar	49,452.38	0.00	49,452.38
4377	8601	Mr.Alexander Schaz	15,619.01	263.54	15,882.55
4378	8602	นายธนิต ธนัทวราทรณ์	32,710.00	0.00	32,710.00
4379	8603	Frau Tidarat Kind	25,364.08	2,536.22	27,900.31
4380	8604	Ms.Holly Millard	45,070.32	2,716.49	47,786.81
4381	8606	Mrs.JUNGAH HA	32,710.00	0.00	32,710.00
4382	8607	Mrs.LUISA MuelLER	2.28	0.27	2.55
4383	8608	Mr.Nikolas Endres	26,921.38	0.00	26,921.38
4384	8609	Mrs.Annemarie Koch	25,093.43	0.00	25,093.43
4385	8610	Mr.Kari Olavi Hirvonen	4,902.11	374.35	5,276.46
4386	8611	Herr Mirco Frerk	43,029.29	0.00	43,029.29
4387	8612	Mr.Korbinian Hermann Prex	25,093.43	0.00	25,093.43
4388	8613	Mr.Cesar Charro calero	1,030.00	0.00	1,030.00
4389	8614	Mr.David Klemens Ostfeld	25,444.88	1,908.37	27,353.25
4390	8615	นางสาวเอกรัตน์ บาลไลง	129,990.00	0.00	129,990.00
4391	8616	Mr.JON LANDALUZE AURRE	1,030.00	0.00	1,030.00
4392	8617	Mr.Marco Campanale	20,152.01	881.59	21,033.60
4393	8618	Mr.Michael Claus Wende	24,697.74	559.28	25,257.02
4394	8619	Mrs.Cornelia Wende	24,697.74	559.28	25,257.02
4395	8620	Mrs.Hannah Chloe Tranchant	42,596.38	0.00	42,596.38
4396	8622	Mr.Michael Oswald	44,154.21	0.00	44,154.21
4397	8623	Ms.Kathrin Wittenzellner	44,154.21	0.00	44,154.21
4398	8624	Mr.Jens Andreas Huseby	25,039.45	1,999.79	27,039.24
4399	8625	Mr.Jens Andreas Huseby	45,321.51	3,620.67	48,942.18
4400	8626	Mrs.Amber Simoens	20,542.83	0.00	20,542.83
4401	8627	Ms.Sabrina Sophie Watzel	25,176.16	112.31	25,288.47
4402	8628	Mr.Bernhard Franger	510,997.11	0.00	510,997.11
4403	8629	Mr.Jens Andreas Huseby	20,282.06	1,427.92	21,709.98
4404	8630	Mr.Jens Andreas Huseby	25,039.45	1,764.73	26,804.18
4405	8631	Ms.Elizabeth Margaret Moran Pengelly	44,354.88	0.00	44,354.88
4406	8632	Mr.Somboon Dumpitak	21,816.37	409.16	22,225.53
4407	8633	Mrs.Elizabeth Genio Idang	22,285.36	224.54	22,509.89
4408	8634	Mr.Sebastian Saellmann	25,162.13	910.01	26,072.14
4409	8635	นางสาวจิรภิญญา องคมงคล	15,055.00	0.00	15,055.00
4410	8636	Mr.JAMES ROBERT MARTIN	18,656.62	30,836.33	49,492.95
4411	8637	Mrs.Natalie Roberts	17,468.16	0.00	17,468.16
4412	8639	Mr.Steven Robert Ryding	14,033.17	0.00	14,033.17
4413	8644	Mr.Akihito Okamoto	22,088.13	608.01	22,696.14
4414	8646	นางสาวปาลิดา วิศพบรรเทา	7,042.43	220.08	7,262.51
4415	8661	saruth kobkuerkul	29,670.00	1,073.60	30,743.60
4416	8666	Ms.Samantha Louise Da Silva	23,050.06	0.00	23,050.06
4417	8670	นายทัดเดช รามางกูร	22,200.00	529.15	22,729.15
4418	8681	นายอารยะ ไชยะกุล	15,615.00	0.00	15,615.00
4419	8687	นางสาวสุนนัส ตั้งเจริญกิจกุล	22,200.00	529.15	22,729.15
4420	8691	Ms.Emma Michelle Le Cornu	9,390.00	338.58	9,728.58
4421	8698	Ms.Yvonne Yong Cheng cheng	17,164.37	0.00	17,164.37
4422	8699	Mr.SUPOHT KOBKUERKUL	29,865.00	1,080.64	30,945.64
4423	8702	นางเกศพร จิรกิจการุง	22,200.00	529.15	22,729.15

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
4424	8764	Mr.Chung Hong LAM	62,295.53	0.00	62,295.53
4425	8775	คุณอัครรัฉนี์ จารุวัฒนศิลป์	188,995.00	0.00	188,995.00
4426	8801	นางสาวนฤมล รุ่งอภิรักษ์กุล	72,270.00	2,390.86	74,660.86
4427	8803	นางสาวโศภิษฐ์ ไมนจุ้ย	23,540.00	0.00	23,540.00
4428	8807	นายคฑาภัทร เลาศรี	9,320.00	699.00	10,019.00
4429	8822	นางสาวสุดาภัทร วิทยารุ่งเรืองศรี	20,210.00	743.34	20,953.34
4430	8839	นางสาวน.ส น้ำอร สุวรรณพวง	33,520.00	1,019.56	34,539.56
4431	8869	นางสาวศรินยา เบญจฉ่องวัฒนา	83,320.00	682.95	84,002.95
4432	8871	นางสาววรพรณ์ เตชะสกุล	149,025.00	5,266.90	154,291.90
4433	8880	Mrs.HSI-CHIEH WANG	11,600.00	4,350.00	15,950.00
4434	8888	Mr.Mathias Greger	20,410.00	0.00	20,410.00
4435	8890	นางอนิดา โสภณวุฒิกร	17,535.00	1,315.12	18,850.12
4436	8897	นางสาวพิญญดา ชีวสารน์	28,069.80	10.07	28,079.87
4437	8905	Ms.Amanta Zhou	29,387.30	0.00	29,387.30
4438	8907	นายบำรุง สุขัยธนาวนิช	1,390.00	40.73	1,430.73
4439	8912	นางสาวณัฐนิชา นาชวัญ	22,100.00	113.53	22,213.53
4440	8921	เด็กหญิง Diana Freudenberger	230,416.17	10,080.50	240,496.67
4441	8942	General TSUNGLIN LIN	7,779.68	78.39	7,858.07
4442	8952	Mr.Braeden James Tassone	21,878.41	0.00	21,878.41
4443	8958	นายธณัช ยงไพศาล	29,105.00	1,034.60	30,139.60
4444	8972	นางสาวสุชา ศีลธรรมพิทักษ์	20,335.00	693.62	21,028.62
4445	8974	Japan Travel Bureau (Malaysia) Sdn Bhd	20,436.69	0.00	20,436.69
4446	8977	นางสาวชัชญานิช ธนัญชาปกรณ์	97,470.00	2,417.66	99,887.66
4447	8979	นางสาวญาดานุช เหมียศิลปิน	5,618.24	235.93	5,854.17
4448	8980	นางสาวญาดานุช เหมียศิลปิน	5,618.24	235.93	5,854.17
4449	8996	นายนิติภัทร์ ลูภัทราวิวัฒน์	21,000.00	0.00	21,000.00
4450	9002	นางสาวญาดานุช เหมียศิลปิน	11,236.48	471.86	11,708.33
4451	9006	นายณัฏฐพล จินดา	20,640.00	7.50	20,647.50
4452	9008	นางสาวนันทัญา จิตตโสภาวลี	20,640.00	7.00	20,647.00
4453	9009	Mrs.TANAREE HEYBL	31,966.50	2,506.65	34,473.14
4454	9014	Mr.GEE HOCK ANG	10,933.21	0.00	10,933.21
4455	9017	นางภัทริกา ชุณหะชา	96,235.00	4,811.75	101,046.75
4456	9019	นายเจตวัฒน์ วิชัย	29,555.00	0.00	29,555.00
4457	9021	นางภคอร โภชนะทานิช	21,000.00	0.00	21,000.00
4458	9027	Mrs.Somsri Webber	45,889.62	0.00	45,889.62
4459	9030	Mr.Peter Memmel	20,829.02	0.00	20,829.02
4460	9038	Ms.Natchanun Pholboon	58,169.69	2,139.22	60,308.91
4461	9040	Mr.Suraphan Powanusorn	11,018.35	0.00	11,018.35
4462	9043	นายกฤตย์ เล็กสุขุม	40,650.00	0.00	40,650.00
4463	9044	นางสาวพัชรีสิตา ธนันต์โชติพัชร	21,000.00	0.00	21,000.00
4464	9050	MALAYSIAN HARMONY TOUR & TRAVEL SDN BHD	2,534,027.08	81,788.27	2,615,815.35
4465	9056	นางสาวณัชปัญ ภาคาพรต	21,000.00	0.00	21,000.00
4466	9058	นางสาวกุลนที ประภาศรีสุข	37,070.00	1,348.22	38,418.22
4467	9068	นายทวกต สุธีระตฤณา	20,785.00	755.94	21,540.94
4468	9075	Stephanie Buschhaus	28,862.01	28,862.01	57,724.02
4469	9079	Lye Peng Travel & Tours Sdn Bhd	773,566.52	0.00	773,566.52
4470	9082	นายศรายุทธ แซ่ตั้น	43,825.00	1,350.77	45,175.77
4471	9083	Ms.Susan Jennifer Shaw	28,209.49	705.99	28,915.48
4472	9088	Ms.MARIA MAHLKNECHT	11,405.63	28.49	11,434.12
4473	9090	บริษัท เซะกิ คอร์ป (ไทยแลนด์) จำกัด	135,010.00	5,063.06	140,073.06
4474	9093	Ms.NHUNG THI TUYET PHAM	13,408.46	0.00	13,408.46
4475	9098	Ms.TRAN TO TRAN	14,527.28	366.86	14,894.14
4476	9101	นางรุจยา วรรณโก	11,880.00	1.00	11,881.00
4477	9104	Ms.Nga Sze Yu	13,062.50	0.00	13,062.50

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
4478	9106	Mr.Giuseppe Latorre	19,041.69	524.09	19,565.78
4479	9109	นางสาวอ้อทิพย์ จีรพรชัย	4,495.00	173.42	4,668.42
4480	9110	Mr.Juergen Getzendorfer	24,332.75	374.35	24,707.10
4481	9111	Mr.Werner Herbert Neumann	34,803.32	1,740.35	36,543.67
4482	9112	Mr.SOMSAK YAILAIBANG	7,950.00	223.78	8,173.78
4483	9114	Mrs.Nongnuch Wöste	28,494.77	119.79	28,614.57
4484	9117	นายอรรถพล อ่างคำ	4,495.00	173.42	4,668.42
4485	9119	Mrs.Ladda Neumann	34,803.32	1,740.35	36,543.67
4486	9120	Mr.Erwin Ückert	20,050.00	1,502.00	21,552.00
4487	9123	Mr.PANU AKARAYANYONG	23,435.00	900.48	24,335.48
4488	9124	Mr.Jess Dylan Flicker	14,464.92	624.23	15,089.15
4489	9126	Mr.Danny Wöste	28,494.77	119.79	28,614.57
4490	9127	นายสาธิต วรรฤมี	10,200.00	0.00	10,200.00
4491	9128	Mr.Marius Butz	30,887.62	1,544.19	32,431.81
4492	9129	Mr.Wolgang Walter Burzig	0.00	27,627.03	27,627.03
4493	9131	Mrs.Gesina Ückert	10,025.00	751.00	10,776.00
4494	9132	Nan Hwa (Express) Travel Service Ltd	8,188,053.08	0.00	8,188,053.08
4495	9134	Mr.Danny Pannecke	61,093.92	0.00	61,093.92
4496	9135	Mrs.Esther Ziegler	24,014.93	0.00	24,014.93
4497	9137	นางการดี เนติเจียม	9,916.29	0.00	9,916.29
4498	9138	KapitänStefan Werner Zimpelmann	197,492.09	5,924.84	203,416.92
4499	9139	Mr.manfred schneider	28,096.46	14,048.23	42,144.70
4500	9142	นางสาวปัณฑากรณ์ โสภณสัมพรเสนีย์	22,180.00	606.90	22,786.90
4501	9144	Mr.TOSHIYUKI KARASAWA	33,610.00	0.00	33,610.00
4502	9145	นายทิเชษฐ ชื่นสุข	7,835.00	146.00	7,981.00
4503	9146	Mrs.janphen maag	28,185.19	0.00	28,185.19
4504	9147	toni ivancevic	128,074.12	0.00	128,074.12
4505	9148	นางสุดาพร ศิริวัจนพร	22,540.00	963.00	23,503.00
4506	9149	Mrs.Jennifer Marie Smith	25,957.18	0.00	25,957.18
4507	9153	Mrs.Doris Olga Greiner	29,841.68	1,658.00	31,499.68
4508	9154	นางสาวกนกวรรณ เอื้อวิเศษวัฒนา	43,370.00	1,051.58	44,421.58
4509	9157	นายณัฐชัย พรชัยทิพย์รัตน์	12,634.20	0.00	12,634.20
4510	9159	Mrs.Atcharaporn Findlay	112,480.32	5,217.12	117,697.44
4511	9164	Mrs.Sirilak Moehler	25,717.85	0.00	25,717.85
4512	9165	Ms.Anh Mai Martensson	60,668.06	4,548.30	65,216.36
4513	9167	นางสาวณธารา ธนาธรโกศัย	180,325.00	5,394.98	185,719.98
4514	9168	Mr.CHAN KIN WAH RAYMOND	37,436.04	183.51	37,619.55
4515	9169	Mr.Christopher Lee Sparks	10,645.00	0.00	10,645.00
4516	9171	นายพลกร ศุภมงคลดี	21,039.07	1,577.93	22,617.00
4517	9172	Mr.Oliver Johannes Ottmar Jenisch	28,423.65	1,418.79	29,842.43
4518	9173	นางอัมพร หิรัญโชติหิรัญญา	59,820.00	4,486.50	64,306.50
4519	9174	Mrs.Lisa Maria Bauer	47,409.93	0.00	47,409.93
4520	9176	นายอิติศักดิ์ ปัญญาพินิจนุกูล	275,011.81	9,098.19	284,110.00
4521	9177	นางสาวนันทิดา โปร่งเสริกุล	21,039.07	1,577.93	22,617.00
4522	9178	นายศิสรภาพ ตู้โชตนานันท์	11,750.00	367.18	12,117.18
4523	9179	Mrs.Kathrin Judith Koebbe	28,423.65	1,418.79	29,842.43
4524	9181	Mr.Parinya Taothong	30,612.85	0.00	30,612.85
4525	9182	Ms.Hsin-ni Tsai	38,695.46	4.30	38,699.75
4526	9183	นางวัชตา ตู้โชตนานันท์	11,750.00	367.18	12,117.18
4527	9184	นายอาทิตย์ พิมพ์พรม	60,465.00	0.00	60,465.00
4528	9185	Mr.Dieter Klaus Luxemburger	6,704.98	0.00	6,704.98
4529	9186	Ms.Oranee chamjitchuen	21,039.07	1,577.93	22,617.00
4530	9187	เด็กหญิงอัครินทร์ ตู้โชตนานันท์	11,750.00	367.18	12,117.18
4531	9188	Ms.jUTAMAS YAMKET	20,395.00	15.00	20,410.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
4532	9189	นางสาวสิริกรณ์ ฤทธิ์ฉิ้น	26,067.38	0.00	26,067.38
4533	9190	นายสุวิยะ ศุภมงคลดี	21,039.07	1,577.93	22,617.00
4534	9191	Mr.Tariq Ratanaakhorn	6,087.61	34.09	6,121.70
4535	9193	Ms.Stephanie Tam Boyett	17,603.42	0.00	17,603.42
4536	9194	Mr.Jörg Requardt	34,585.07	0.00	34,585.07
4537	9195	Ms.Amarin PATA	51,416.97	0.00	51,416.97
4538	9196	Jean-Luc Bernard Friess	105,506.43	0.00	105,506.43
4539	9199	GeneralHerbert Philipp Dörr	28,453.59	506.87	28,960.46
4540	9200	Mr.Susumu Uno	21,795.00	0.00	21,795.00
4541	9201	Mr.Archibald McFarlane Mr.Archibald McFarlane Ms.Amanda McFarlane Ms.Madison McFarlane	72,800.00	5,459.99	78,259.99
4542	9202	นางสาวนภศรินทร์ ธีระพุทธรักษา	58,520.00	1,974.56	60,494.56
4543	9204	Ms.Sorattaya Anekapipattanachai	20,395.00	280.00	20,675.00
4544	9205	นางสุธีรัน ชมิพร์	46,473.31	11,230.50	57,703.81
4545	9206	Ms.CHALUAYRAT PHUNGSOMBAT	20,395.00	15.00	20,410.00
4546	9208	Mr.Stephan Erwin Faulhaber	44,561.50	0.00	44,561.50
4547	9210	Mrs.Caroline Dorothea Faulhaber	44,561.50	0.00	44,561.50
4548	9211	Ms.Christina Ernst	21,727.27	0.00	21,727.27
4549	9212	Mr.Jakkrapop Tantipattanaseree	20,395.00	280.00	20,675.00
4550	9213	Mrs.Alexandra Schindler	37.44	37.44	74.87
4551	9214	Mrs.Lara Ute Faulhaber	44,561.50	0.00	44,561.50
4552	9216	Ms.Kwanruthai Kunkitcharoen	20,395.00	280.00	20,675.00
4553	9217	Ms.Julalak Kantanalit	20,395.00	15.00	20,410.00
4554	9218	Mr.Andre Lejeune	34,143.71	280.76	34,424.48
4555	9219	Mrs.Alexandra Schindler	37.44	37.44	74.87
4556	9220	Mrs.Alexandra Schindler	112.31	112.31	224.61
4557	9221	Ms.Wandee Kittisuban	20,395.00	280.00	20,675.00
4558	9223	Mr.Philipp Georg Kukla	16,622.64	0.00	16,622.64
4559	9224	Mr.Max Seelig	7,487.00	1,497.40	8,984.40
4560	9225	Mrs.Iris Barbara Pfaffenzeller	40,202.94	3,015.39	43,218.33
4561	9227	Mr.Markus Pfaffenzeller	40,202.94	3,015.39	43,218.33
4562	9228	นายนิว พงศาเจริญนนท์	13,340.00	455.02	13,795.02
4563	9229	นายแพทย์สุทศล้า ปรีชานนท์	24,555.00	1,841.62	26,396.62
4564	9230	Mr.Moritz Michael Pfaffenzeller	40,202.94	3,015.39	43,218.33
4565	9232	นางสาวพรวลี ศรีมั่นรู	41,470.00	1,525.30	42,995.30
4566	9233	ATLAS-REISEBUERO GmbH	23,501.69	352.64	23,854.33
4567	9234	Mr.Thomas Adam Christian Andreas Hoen	45,902.42	0.00	45,902.42
4568	9236	นายพันธ์อมรเดช สิรสุนทร	38,500.00	1,550.55	40,050.55
4569	9237	นางสาวกิตติยา อีลาวิชัยชัย	20,595.00	664.40	21,259.40
4570	9238	Mrs.Hildegard Anna Anker	40,202.94	3,015.39	43,218.33
4571	9239	Mrs.Ladda Weigelt-Ebeling	44,380.69	0.00	44,380.69
4572	9241	Mrs.Susanne Bantel	65,848.17	0.00	65,848.17
4573	9242	แพทย์หญิงชนนิษฐ์ ลิ่มสกุล	28,390.00	354.90	28,744.90
4574	9244	นางสาวจันทิมา หงษ์ไทย	185,670.00	0.00	185,670.00
4575	9245	นางสาวปวรางกาย พิลาศิษฐ์	19,540.00	977.00	20,517.00
4576	9246	นางสาวจันทิมา ว่องเจริญวัฒนา	20,595.00	664.40	21,259.40
4577	9247	นายแพทย์พลาย ชื่นเจริญ	33,195.00	414.90	33,609.90
4578	9248	Mr.Lennard Ebeling	36,706.51	0.00	36,706.51
4579	9249	Mr.Bernd Funk	39,456.49	711.27	40,167.76
4580	9250	คุณหญิงNaima Akchich	8,595.00	0.00	8,595.00
4581	9252	นายนภาวัตน์ อินตรคาสตร์	23,445.00	850.00	24,295.00
4582	9253	Mr.Martijn Lens	3,890.00	0.00	3,890.00
4583	9254	Mr.Hugo Filipe Santos Azinheira	29,191.43	0.00	29,191.43
4584	9255	AMERASIA	1,191,479.31	0.00	1,191,479.31

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
4585	9256	นางสาวพรรณอวลี สวาสุ	9,815.60	84.71	9,900.31
4586	9257	นางสาวสุพัตรา อยู่เจริญ	27,700.30	2,077.52	29,777.82
4587	9258	Mr.Patrick Ebeling	43,558.24	0.00	43,558.24
4588	9259	นางสาวเกษลดา วิวัฒนาทุกูล	20,595.00	664.40	21,259.40
4589	9260	Mr.stephan Mayer	6,150.00	300.00	6,450.00
4590	9261	Travel Agency Express-Kurier GmbH	29,125.55	1,256.69	30,382.25
4591	9262	Mr.Michael Horst Rehm	25,004.33	25,004.33	50,008.67
4592	9263	บริษัท ริเวิลด์ ทราเวิล จำกัด	1,387,900.00	47,625.19	1,435,525.19
4593	9264	Ms.Xing Yi Chin	76,413.56	0.00	76,413.56
4594	9265	Ms.ORASA SORNSRI	41,371.14	0.00	41,371.14
4595	9267	Ms.Emma Louise Brades	29,661.31	14,830.65	44,491.96
4596	9270	นายชวิษฐา สิ่มสกุล	20,645.00	600.00	21,245.00
4597	9273	Mr.Christian Stephan	23,473.99	0.00	23,473.99
4598	9274	Frau Fanny Puchtler	29,806.87	2,086.63	31,893.50
4599	9276	นางณัฐฐิรา ไมลยร์	1,580.00	15.00	1,595.00
4600	9277	Mrs.Sabine Sautner	31,962.75	0.00	31,962.75
4601	9279	Mrs.Manuela Bollmann	23,473.99	0.00	23,473.99
4602	9281	Mr.Helmut Hoffmann	28,824.95	0.00	28,824.95
4603	9283	Mrs.Ingrid Von Damm	24,855.34	0.00	24,855.34
4604	9285	Mr.Martin Anton Koeth	31,962.75	0.00	31,962.75
4605	9288	Herr Wolfgang Thomas	29,182.08	7,112.65	36,294.73
4606	9289	นายชูศักดิ์ศรี ศรีทอง	11,770.00	0.00	11,770.00
4607	9290	Mrs.Baerbel Mudrich	62,741.06	898.44	63,639.50
4608	9292	Mr.Chusak Limsakul	55,205.00	1,560.00	56,765.00
4609	9293	นางสาวสุธาสินี วิมลนิตย์	24,095.00	1,807.12	25,902.12
4610	9294	Ms.Alayna Tamoe Hewett Hale	12,792.36	12,792.36	25,584.72
4611	9295	Mrs.Nicole Wagner	206,272.84	25,380.93	231,653.77
4612	9296	นายทองคำอมร ด่วนขาว	7,680.00	276.00	7,956.00
4613	9297	Mr.Johannes Heil	113,970.00	7,977.90	121,947.90
4614	9299	Mr.Mads Bruaas	23,369.47	0.00	23,369.47
4615	9300	Mrs.sandra Requardt	34,585.07	0.00	34,585.07
4616	9301	Ms.Greta Dell'Avo	14,505.31	453.34	14,958.65
4617	9302	นางสาวณฐณน ทนานันท์ ไนการ์ด	72,510.00	5,439.00	77,949.00
4618	9303	Mrs.LEONA PHILINE REQUARDT	34,585.07	0.00	34,585.07
4619	9304	นายชัยภัสร์ ศรีรัตน์สกุลชัย	1,030.00	33.00	1,063.00
4620	9305	Ms.Nomjid T Cavaiuolo	16,550.00	0.00	16,550.00
4621	9306	Mrs.Eva Maria Gross	16,737.94	0.00	16,737.94
4622	9307	Mr.Jonathan Tobias Sjolund	24,240.00	0.00	24,240.00
4623	9308	Mrs.Karina Suermann	26,953.20	0.00	26,953.20
4624	9309	Mr.Thomas Skovgaard Johansen	88,332.66	0.00	88,332.66
4625	9310	Mr.Stephen Noel Horobin	39,464.49	0.00	39,464.49
4626	9319	Ms.ASAMI TOMITANI	40,275.39	40,275.39	80,550.77
4627	9325	Ms.Nell Eileen Thomson	22,516.40	281.42	22,797.82
4628	9326	นายชัยวัฒน์ โพธิ์ทอง	37,500.00	1,934.00	39,434.00
4629	9327	นางสาวศิญาภัสร์ ปิยะศักดิ์พิชญา	31,080.00	2,331.00	33,411.00
4630	9330	นางสาวเหมรัตน์ รัตน์ปิยะภาภรณ์	35,820.00	716.00	36,536.00
4631	9331	นางสาวนรีรัตน์ จิรทัฬนภัยรติ	7,080.00	237.15	7,317.15
4632	9337	นางสาวชุติมณฑน์ ทองแก้ว	5,510.00	0.00	5,510.00
4633	9346	นายหฤษฎ์มนัส ขยธรอัครเดช	64,470.00	4,835.25	69,305.25
4634	9349	Ms.Yuwei Cai	75,196.77	0.00	75,196.77
4635	9355	นางสาวปุณฑริก จันทวงศ์	21,775.00	1,089.00	22,864.00
4636	9369	Ms.Aika uno	16,995.00	0.00	16,995.00
4637	9372	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (คณะภาษาและการสื่อสาร)	508,500.00	20,270.34	528,770.34
4638	9376	นางสาวกานต์ธีรา บุตรศิริ	22,425.00	890.00	23,315.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
4639	9380	Ms.Yuka uno	16,995.00	0.00	16,995.00
4640	9381	นายอนันต์ จันทร์ลดาญ	43,080.00	18,000.00	61,080.00
4641	9388	Trip.com New Zealand Limited	162,276.88	5,236.69	167,513.56
4642	9403	Mrs.SHYLENE RODREGUEZ LUZONG	82,618.35	0.00	82,618.35
4643	9408	จี. เอ็ม. ทัวร์ แอนทราเวิล จำกัด	155,165,133.00	637,664.93	155,802,797.93
4644	9412	นายวรัทต์ สุจริตกุล	18,865.00	0.00	18,865.00
4645	9413	นางสาวปริชาติ บุณยรัตพันธุ์	20,125.00	0.00	20,125.00
4646	9415	นางพินนะรัตน์ ลีมง่าพันธุ์	29,240.00	0.00	29,240.00
4647	9418	นายอดิวัชร กาญจนพิตต์	3,945.00	147.94	4,092.94
4648	9419	นายกำพล ยันตรศาสตร์	67,935.00	2,462.00	70,397.00
4649	9422	นางปัทมา จงสุวรรณวัฒนา	855.00	0.00	855.00
4650	9423	นายชาตรี ยศิทูลสุข	324,680.00	17,612.78	342,292.78
4651	9433	บริษัท เวย์ฟิต (ประเทศไทย) จำกัด	15,123.35	15,123.35	30,246.70
4652	9450	Mr.Klaus Keller	51,038.88	51,038.88	102,077.76
4653	9458	Mrs.Lauren Jade Stapleton	13,595.87	0.00	13,595.87
4654	9462	นายสุภศิช อากาศฤกษ์	78,135.00	5,860.04	83,995.04
4655	9466	นายยิ่งพงศ์ ทรัพย์สันฐิติกุล	76,330.00	5,724.75	82,054.75
4656	9468	นางสาวชวิอร วงษ์ภักดี	2,060.00	78.00	2,138.00
4657	9475	นายชัยวัฒน์ จงสุวรรณวัฒนา	855.00	0.00	855.00
4658	9477	นางสาวขัตติญา ยงสุ่น	18,755.00	484.25	19,239.25
4659	9485	นายมาร์ค อุสมาน ปาทาย	23,000.00	958.00	23,958.00
4660	9495	บริษัท เอสที.เดอลุกซ์ ทัวร์ จำกัด	5,933,857.50	0.00	5,933,857.50
4661	9507	เด็กหญิงสุวพิชญ์ จงสุวรรณวัฒนา	855.00	0.00	855.00
4662	9510	นายนนท์วริศ เจตปิยะวัฒน์	5,900.09	157.29	6,057.38
4663	9514	นางสาวสุธาสินี เทวารัญย์	17,315.00	0.00	17,315.00
4664	9523	นายชัชวาล ศรียานุวัฒน์	54,050.00	1,661.36	55,711.36
4665	9524	นายธนัชพงศ์ โรจนพงศ์นิภาส	107,995.00	0.00	107,995.00
4666	9528	นางสาวอันธพร สากรัตนะโสภณ	3,330.00	0.00	3,330.00
4667	9535	Admiral.Dominiques Friske	29,910.57	0.00	29,910.57
4668	9540	Captain.Aylin Friske	29,910.57	0.00	29,910.57
4669	9542	นางสาวมิลินจย์ โอวรียะกุล	13,885.00	1,041.00	14,926.00
4670	9544	Admiral.Aree Friske	29,910.57	0.00	29,910.57
4671	9546	Mrs.ONJIMA EKINTUMAS	63,580.00	2,443.03	66,023.03
4672	9549	Ms.Isobel Jeanne Greensmith	72,406.26	5,519.51	77,925.77
4673	9551	นายณฐวัฒน์ ศรีนนท์	42,000.00	7.50	42,007.50
4674	9552	Mr.Jean-Pascal Christian Cayssiols	6,985.00	349.00	7,334.00
4675	9553	Mr.Robert Paul Whiteledge	59,400.00	0.00	59,400.00
4676	9558	上海东立商务有限公司	1,015,791.94	0.00	1,015,791.94
4677	9559	นางสาวชลธร จันทะโสต	25,905.00	533.00	26,438.00
4678	9560	นางสาวแกมกาญจน์ ศรีประสาน	23,740.00	0.00	23,740.00
4679	9563	Mr.ADRIAN JOHN GULLY	33,078.22	486.41	33,564.63
4680	9566	Ms.TANISHA GOEB	31,966.50	2,506.65	34,473.14
4681	9575	นางณัฏฐิยา ลีปิยะสกุลชัย	4,120.00	0.00	4,120.00
4682	9578	Ms.JOANNE LOUISE CRIDDLE	8,576.03	815.60	9,391.63
4683	9580	นางสาวปรมิภาพย์ ศิริบัณฑิตย์	63,360.00	1,978.92	65,338.92
4684	9581	Ms.JOANNE LOUISE CRIDDLE	8,576.03	815.60	9,391.63
4685	9582	Mrs.NANCY JANE BEYNES-GULLY	33,078.22	486.41	33,564.63
4686	9583	นางสาวกชมล บุญภาญจน์วนิชา	56,235.00	1,686.00	57,921.00
4687	9586	นางสาวปวรกนา สุริยะพรชัยกุล	22,425.00	900.00	23,325.00
4688	9588	นางสาวภาวิณี สัตย์ธรรม	31,969.60	2,062.70	34,032.30
4689	9591	นายบวร กรรณสว่นบุญ	37,130.00	1,106.27	38,236.27
4690	9593	นายกิตติพงศ์ พลพิทักษ์พงศ์	4,185.00	52.31	4,237.31
4691	9598	บริษัท กฤษดี แทรเวล จำกัด	28,250.00	0.00	28,250.00
4692	9599	นางสาวเกษสุรินธร อาลาศวิภาต	19,820.00	5,000.00	24,820.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
4693	9603	Mr.JUNICHI SHIMOKAWA	2,780.00	0.00	2,780.00
4694	9609	Mr.Kazutaka Mizuno	36,295.00	7.50	36,302.50
4695	9611	นางสาวอัจฉรา กิติกุศล	41,212.90	965.39	42,178.29
4696	9612	นายธีรกิจ อรุณสกุล	23,910.00	27.00	23,937.00
4697	9613	นางวรรณสตา พยจิต	28,395.00	0.00	28,395.00
4698	9616	Mr.Reinhard Graeffe	58,371.65	1,592.86	59,964.51
4699	9617	นางสาวหาริกา ลิ้มสวัสดิ์วงศ์	20,625.00	563.78	21,188.78
4700	9627	นายเชาวลิต ยั่วจิตร	61,260.00	232,871.91	294,131.91
4701	9629	นางสาววริยา พื้นงาม	19,820.00	5,000.00	24,820.00
4702	9630	Anastasiia Boiko	18,465.20	0.00	18,465.20
4703	9631	นายศุภฤกษ์ กู่พงศ์ศักดิ์	69,960.00	0.00	69,960.00
4704	9634	นายชัยรัตน์ ระดีพูน	21,450.00	643.50	22,093.50
4705	9640	Viktoriia Boiko	18,727.55	0.00	18,727.55
4706	9641	นายพรธีระ มีประเสริฐสกุล	37,130.00	968.94	38,098.94
4707	9642	นางจิราพร เนติพิทักษ์กุล	62,680.00	2,421.33	65,101.33
4708	9644	นางสาวสุรจิตร อัครสุวรรณ	10,580.00	530.00	11,110.00
4709	9645	Mrs.Bat Thomas	29,182.08	1,458.84	30,640.92
4710	9648	Mrs.Berit Oestbjerg Vang	38,975.00	0.00	38,975.00
4711	9655	ZIGOTOURS	1,266,051.70	0.00	1,266,051.70
4712	9657	นายวรายุทธ์ ก้าวงศ์	63,060.00	1,903.85	64,963.85
4713	9658	นางปริญดา ระดีพูน	21,450.00	643.50	22,093.50
4714	9665	นายวิโรพล ผลวัฒนาไพศาล	1,430.00	0.09	1,430.09
4715	9666	นางสาวศิรษา สัจวิพาวิศาล	20,525.00	780.00	21,305.00
4716	9671	Mr.Alexander Stefan Rimkus	107,911.25	0.00	107,911.25
4717	9672	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (ผู้มีอำนาจ)	162,945.00	0.00	162,945.00
4718	9675	Ms.Mara Strom	7,487.00	1,497.40	8,984.40
4719	9676	นางสาวอัฌฌ์ชญาณ์ กุลชนาเกียรติ	4,320.00	0.00	4,320.00
4720	9686	นายอาณัติ ผูกมณีคง	7,940.00	251.26	8,191.26
4721	9690	Mr.philip john crothers	63,302.61	1,898.62	65,201.23
4722	9695	นายภัทรพล ณ นคร	193,585.00	6,125.77	199,710.77
4723	9696	Mr.Josef Foerg	31,595.14	31,595.14	63,190.28
4724	9698	TRAVEL EXPERT LTD	2,044,999.96	0.00	2,044,999.96
4725	9699	Mr.Karsten Sawatzki	37.44	27,606.82	27,644.25
4726	9700	Mr.Stephan Peper	52,028.66	1,272.79	53,301.45
4727	9704	นายกุลชัย ลี้ศิริสรรพ์	21,690.00	427.86	22,117.86
4728	9709	Mr.Norbert Ernst Müller	274,937.61	0.00	274,937.61
4729	9710	Mrs.sonja maag	28,185.19	0.00	28,185.19
4730	9711	Mrs.MARIA FRANCESCA ANZANI	22,640.00	0.00	22,640.00
4731	9712	นางสาวไลรยา รัตนวโรภาส	38,840.00	766.16	39,606.16
4732	9713	นางสาวอาศิรา กิจปรีชานาส	28,060.00	847.56	28,907.56
4733	9714	Mrs.Luk Kiu Katherine Cheung	8,306.89	623.04	8,929.92
4734	9715	Ms.SHREYASI BISWAS	159,635.00	0.00	159,635.00
4735	9716	Mrs.Orawan Drida	66,035.34	0.00	66,035.34
4736	9717	Viktor Kurz	48,149.65	898.44	49,048.09
4737	9718	Herr Axel Zeiner	27,931.00	1,396.70	29,327.70
4738	9719	นางสาวจิรนันท์ ชูศรี	17,305.00	340.43	17,645.43
4739	9720	ColonelHANS PETER OTTO GRASSHOFF	26,196.21	0.00	26,196.21
4740	9721	นางสาวบุญฮิดา วงศ์สินกุ่เขาว์	20,510.00	1,538.25	22,048.25
4741	9722	นายชีรา ชัยวรณ์	20,520.00	18.00	20,538.00
4742	9723	Mr.Tobias Mank	94,418.18	0.00	94,418.18
4743	9725	Frau Luisa Christin Beissmann	27,931.00	1,396.70	29,327.70
4744	9726	Mr.Yip Kui Cheung	8,306.89	623.04	8,929.92
4745	9729	นายไสท นพเก้อ	20,525.00	780.00	21,305.00
4746	9730	นางจริมาร์ เจียรกุล	33,270.00	990.00	34,260.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
4747	9732	MICHEL VOYAGES	90,817.31	6,775.74	97,593.05
4748	9733	Mr.Klaus Peter Thielen	38,283.65	1,462.21	39,745.86
4749	9734	นางอัญรดี วิชรานัย	65,875.00	1,943.76	67,818.76
4750	9736	นายแพทย์วสุ กำชัยเสถียร	58,245.00	3,494.70	61,739.70
4751	9737	นายวิโรฒ วงศวิทย์วิโรฒ	42,120.00	1,300.00	43,420.00
4752	9738	Ms.Ashleigh Kate Bahr	44,741.42	0.00	44,741.42
4753	9740	นางสาวธิติมา ปัญญาอรรถ	17,280.00	1,296.00	18,576.00
4754	9741	Mrs.Carolin Eva Boeser	29,440.76	0.00	29,440.76
4755	9742	นายณัทจกร ลาภเจริญ	20,510.00	1,538.25	22,048.25
4756	9744	Mr.Wee Peng Lim	44,152.69	0.00	44,152.69
4757	9745	นางสาวสาวรยา โอภาสกรกุล	19,459.13	663.74	20,122.87
4758	9746	Mr.Somkanea Robcob	24,094.69	886.22	24,980.91
4759	9748	Mr.LAVABRE sERGE	74,640.52	0.00	74,640.52
4760	9749	นางสาวอภิชญา มีหริห์หลาก	1,314.33	0.00	1,314.33
4761	9750	Freight Mart International Pty Ltd	229,969.28	0.00	229,969.28
4762	9751	นางสาววิวรรณ คียะวรากุล	35,130.00	1,100.00	36,230.00
4763	9754	Mr.gIORGIO BOLZONI	40,503.92	0.00	40,503.92
4764	9755	Mrs.LAVABRE ISABELLE	74,640.52	0.00	74,640.52
4765	9756	นายปาณะ ลีละวัดนวงศ์	57,240.00	1,787.77	59,027.77
4766	9758	Mrs.Sandra Knauf	40,082.03	1,474.19	41,556.22
4767	9759	Mrs.Bettina Susanne Tolle	110,855.52	0.00	110,855.52
4768	9760	Herr Jens Peter Carstens	28,085.98	748.70	28,834.68
4769	9763	นางสาวพนิดา ฤหธิศิลป์	29,115.00	0.00	29,115.00
4770	9766	นายวิน ไตรวิทยานุรักษ์	135,385.00	1,567.12	136,952.12
4771	9768	Frau Stephanie Gummersbach	26,822.55	2,011.38	28,833.93
4772	9769	Frau Birgitt Carstens	28,085.98	748.70	28,834.68
4773	9771	Mr.Engelbert Damen	79,729.81	0.00	79,729.81
4774	9772	Herr Tony Gummersbach	26,822.55	2,011.38	28,833.93
4775	9773	Mrs.Margot Katharina Lutz	39,171.61	1,407.18	40,578.79
4776	9774	Mr.Stefan Hautschek	117,071.22	23,414.10	140,485.32
4777	9776	Mr.Christophe Arthur Laubin	84,999.16	0.00	84,999.16
4778	9777	คุณจันทร์ทราย สันตยรรณพ	5,995.00	30.00	6,025.00
4779	9780	นักเรียนพลคำรวจMoritz BruckmaierMrs.Kerstin BruckmaierโรงเรียนLeo BruckmaierMr.Florian Bruckmaier	46,569.14	3,491.94	50,061.08
4780	9781	Mr.Sven Oswald	2,760.00	111.40	2,871.40
4781	9783	นางสาวจิรวดี เหพย์ปฏิพัธน์	182,465.00	6,000.03	188,465.03
4782	9784	Mr.Hans Joachim Heuzeroth	86,122.59	0.00	86,122.59
4783	9785	Mr.Sandro Dietmar Mieske	24,781.97	280.76	25,062.73
4784	9786	Mrs.Nadine Volk	93,913.18	2,424.66	96,337.85
4785	9787	Mr.Peter Charles Head	208,552.84	4,053.71	212,606.55
4786	9789	Mrs.Gabriele Birgit Egener Heuzeroth	86,122.59	0.00	86,122.59
4787	9790	Mr.Marco Hansen	27,570.88	27,570.88	55,141.76
4788	9791	Mr.Peter Plewka	102,952.24	3,271.82	106,224.06
4789	9792	นายชาญฤทธิ์ ศรีศิลป	148,290.00	3,484.26	151,774.26
4790	9794	Mr.Dominic Fuhrmann	27,570.88	0.00	27,570.88
4791	9795	นายเกวียชัย หงษ์จินดกุล	104,940.00	0.00	104,940.00
4792	9796	Mr.Frank Arno Schrade	37,219.00	0.00	37,219.00
4793	9797	Mr.Udo Elmar Guertesch	23,873.80	1,790.52	25,664.31
4794	9800	นายโกวิท โกศินานนท์	144,415.01	10,289.59	154,704.60
4795	9801	นายกิจจา ฤกษ์ดิลิศร	31,080.00	0.00	31,080.00
4796	9803	นางสาวจรณี นพสุวรรณ	42,800.00	1,996.00	44,796.00
4797	9804	Mrs.Manuela Kerstin Schulz	38,002.14	0.00	38,002.14
4798	9805	นายอนุรักษ์ สิริวรวิทย์	40,220.00	1,140.00	41,360.00
4799	9807	Herr Simon Geiger	26,141.23	0.00	26,141.23

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
4800	9808	นายธานินท์ พรมไชย	43,420.00	1,338.28	44,758.28
4801	9811	Mr.Frank Kohler	24,490.35	1,836.56	26,326.91
4802	9813	นางสาวกุลวดี ตั้งเบญจผล	6,206.39	197.66	6,404.05
4803	9814	Mr.Hans-Juergen Engler	25,386.92	25,386.92	50,773.84
4804	9815	Mr.Christian Engler	25,386.92	25,386.92	50,773.84
4805	9816	Jutta Dröβler	26,204.50	0.00	26,204.50
4806	9817	นางสาวอรุณลักษณ์ ชิวเนกิญไญ	32,705.00	974.00	33,679.00
4807	9818	Mrs.Sabine Edith Hannelore Engler	25,386.92	25,386.92	50,773.84
4808	9819	Herr Daniel Schuller	43,596.05	0.00	43,596.05
4809	9821	Mr.Yannik Brötzner	7,487.00	1,497.40	8,984.40
4810	9824	นายกฤษณะ ธรัญญานิตานนท์	21,865.00	0.00	21,865.00
4811	9825	นางสาวปิยนุช เหล่าจิตรประดิษฐ์	110,840.00	3,320.00	114,160.00
4812	9826	นายชนกานต์ ฤทธินนท์	35,920.00	449.00	36,369.00
4813	9827	Mr.Usman Anwar	27,234.05	0.00	27,234.05
4814	9828	Mr.Michael Riepl	61,206.23	0.00	61,206.23
4815	9830	Mr.Ralf Grilli	23,104.88	0.00	23,104.88
4816	9831	นายพวิช เสนองษ์	23,885.00	673.00	24,558.00
4817	9832	Mr.Bernhard Johannes Reles	19,141.64	703.78	19,845.42
4818	9833	Mr.CHIN HOCK NG	68,305.79	2,049.02	70,354.81
4819	9835	นางสาววรารัตน์ พูลสวัสดิ์	23,885.00	673.00	24,558.00
4820	9836	Mrs.Waraporn Wattanapirom Keeney	84,964.14	3,185.81	88,149.95
4821	9837	SYLTOURS	367,387.09	0.00	367,387.09
4822	9838	นางสาวพัทยา จันทร	18,645.00	0.00	18,645.00
4823	9839	นายปณิธาน ไพรสินธุ์	18,455.00	1,384.12	19,839.12
4824	9841	Mr.Leon Khukhmak Beer	24,723.57	0.00	24,723.57
4825	9842	Mr.PANAPOOM SRISAMPAN	4,999.50	0.00	4,999.50
4826	9843	Ms.Ching Kau Wong	74,562.15	1,492.55	76,054.70
4827	9844	Mrs.Supavadee Beer	24,723.57	0.00	24,723.57
4828	9846	Ms.Athitaya Thaipartrom	24,723.57	0.00	24,723.57
4829	9847	Mr.Fabian Hofer	24,723.57	0.00	24,723.57
4830	9848	Mr.Unai PRO URIARTE	39,782.92	0.00	39,782.92
4831	9849	นางสาวธนพร มุทุตานนท์	19,925.00	700.00	20,625.00
4832	9850	Mr.Armin Peter Koerper	25,350.61	0.00	25,350.61
4833	9851	นางสาวบุจรี ภูมิชัย	16,770.00	0.00	16,770.00
4834	9852	Mr.TAI YIU FAN	10,602.80	0.00	10,602.80
4835	9853	นางสาวศศิกร เจริญศักดิ์	21,020.00	0.00	21,020.00
4836	9856	Mrs.Katrin Palme	33,430.95	0.00	33,430.95
4837	9857	นางหยดพลอย จ.คุโนปกรณ์	27,905.46	946.00	28,851.46
4838	9858	Mr.SEOKJUN KANG	33,436.55	0.00	33,436.55
4839	9859	นางสาวพิชาวรรณ เนตรพง	600.00	0.00	600.00
4840	9861	นายสาริษฐ์ ทองอุ่น	19,925.00	700.10	20,625.10
4841	9862	Mrs.Vivien Hoevel	33,430.95	0.00	33,430.95
4842	9864	Ms.Magela Irene Boris Kinkead	37,548.36	6,383.23	43,931.58
4843	9866	Mr.Jeremy Chan	10,859.71	0.00	10,859.71
4844	9868	นางอธิชา เรือนสังข์	53,655.00	1,587.60	55,242.60
4845	9870	นายวัชระ ปัญญาศักดิ์	19,755.00	0.00	19,755.00
4846	9872	นายเกษมศักดิ์ กิติคุณไพโรจน์	21,020.00	0.00	21,020.00
4847	9873	DUKETOUR S.R.L.	131,022.50	374.35	131,396.85
4848	9874	Mr.TAK LUNG CHEUNG	10,859.71	0.00	10,859.71
4849	9875	นางสาวพิรดา เตชะรัตน์พงษ์	21,060.00	0.00	21,060.00
4850	9878	Mr.Erick Pierre-Luc Devilers	31,944.78	0.00	31,944.78
4851	9879	Mrs.Barbara Christine Wenk	29,480.44	0.00	29,480.44
4852	9880	Ms.Siriwan Srichatsuwan	53,040.00	5,304.00	58,344.00
4853	9881	Mr.Johannes Leonhard Wenk	29,480.44	29,480.44	58,960.87

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
4854	9882	Mr.René Domres	30,210.05	861.01	31,071.05
4855	9883	นายณัฐพุ้หฤษฎ์ ยัคงโภวิท	20,910.00	0.00	20,910.00
4856	9884	นายจิรพล คะรุวรรณ	20,995.00	655.73	21,650.73
4857	9885	Ms.Océane Helene Devos	15,847.25	393.76	16,241.01
4858	9886	Mr.Zoltán Pécsi	37,493.56	0.00	37,493.56
4859	9887	นางสาวเยมยร อุดมเหทายกุล	29,800.00	845.00	30,645.00
4860	9888	Ms.Agnes kovacs	21,619.72	0.00	21,619.72
4861	9889	Mr.Bogdan Mucuta	49,227.03	0.00	49,227.03
4862	9890	นายสุชี งามจิรวิโรจน์	29,800.00	845.00	30,645.00
4863	9891	Mrs.Anita Möseneder	84,214,150.35	6,316,033.20	90,530,183.55
4864	9892	นางยินทิรา เตชะวัฒน์พงษ์	21,060.00	0.00	21,060.00
4865	9893	Mr.Simon Turner	33,047.87	0.00	33,047.87
4866	9894	นางสาวชนัญญา เตชจักรเสมา	42,000.00	1,501.64	43,501.64
4867	9895	Mrs.Annekathrin Teitge	36,836.04	2,732.76	39,568.80
4868	9896	นางสาวปวีณ์นุช จึงสมศรี	37,190.00	1,344.00	38,534.00
4869	9897	นายสมศักดิ์ ไมตรีวัฒนะกุล	63,315.00	791.43	64,106.43
4870	9898	Mr.So Tik Long	10,859.71	0.00	10,859.71
4871	9899	เด็กชายสิวกะ ปัญญาศักดิ์	18,815.00	0.00	18,815.00
4872	9900	Mr.Jesko Teitge	36,836.04	2,732.76	39,568.80
4873	9901	นางสาวสุทิวา คะรุวรรณ	20,995.00	655.73	21,650.73
4874	9902	NUTTHAPONG NGAMJIRAVIROD	23,045.00	653.00	23,698.00
4875	9903	เด็กหญิงยินะ ปัญญาศักดิ์	18,815.00	0.00	18,815.00
4876	9905	Mrs.Margret Kuenne	179,771.85	2,205.67	181,977.52
4877	9906	CHAKKRAPHAN NGAMJIRAVIROD	23,045.00	653.00	23,698.00
4878	9907	Mr.Harry John Killoran	32,867.45	0.00	32,867.45
4879	9908	นางสาวมิโอะ โอซะวะ	24,160.00	0.00	24,160.00
4880	9909	Ms.Emilia Sophie Teitge	30,696.70	2,620.45	33,317.15
4881	9911	Mr.Andrea Sorace	39,108.34	7,821.67	46,930.01
4882	9912	Ms.Anna Stanziano	100,673.20	0.00	100,673.20
4883	9914	นางสาวพิชญา คุนะโพคร	21,370.00	61.47	21,431.47
4884	9915	Mrs.Wasana Fresser	61,663.68	0.00	61,663.68
4885	9916	นางสาวพรชนันท์ ภัทศิเศรษฐกุล	21,372.00	597.00	21,969.00
4886	9917	Mrs.Stefani Porksen	68,363.82	2,316.24	70,680.06
4887	9918	นางชญาณิสา กรีพลฤกษ์	28,240.00	794.24	29,034.24
4888	9919	Mr.Peter Hermann Bauer	61,758.02	0.00	61,758.02
4889	9920	Ms.JHU RU JHENG	15,402.59	1,155.19	16,557.78
4890	9921	Mr.Leonid Borisovich Tabachnik	40,263.16	0.00	40,263.16
4891	9924	Mr.Andreas Blakset	63,228.38	0.00	63,228.38
4892	9925	Mr.Thomas Neher	46,445.60	0.00	46,445.60
4893	9926	Mrs.Christina Voelker	36,074.99	36,074.99	72,149.97
4894	9928	Mr.Steven Trevor Bendall	73,953.54	14,095.53	88,049.07
4895	9929	Mr.Nicolas Werner Schrader	34,378.29	0.00	34,378.29
4896	9931	Mr.Dario D'Alessandro	39,168.99	0.00	39,168.99
4897	9932	นางสาวก่อแก้ว วงส์พิศชนฐ	65,160.00	325.80	65,485.80
4898	9934	Ms.Ilze Teunitje van den Bor	11,707.07	0.00	11,707.07
4899	9935	Mr.Sven Boris Rissmann	78,156.42	0.00	78,156.42
4900	9936	Ms.Sandra Leutl	14,297.92	1,072.42	15,370.34
4901	9938	Ursula Anna Muetzel	20,589.25	0.00	20,589.25
4902	9939	Mr.Massimiliano Ponti	40,635.69	3,047.21	43,682.90
4903	9940	Ms.Matilda Hanna Lindblad	14,360.48	0.00	14,360.48
4904	9941	Tobias Geyer	32,345.22	0.00	32,345.22
4905	9944	Mr.Waldemar Theodor Muetzel	20,589.25	0.00	20,589.25
4906	9946	Mr.Michael Wendt	187,495.44	8,201.63	195,697.08
4907	9947	Ms.Tanya Seth Mr.Mohit Seth Mrs.Tuhina Seth Mr.Nimit Seth	105,683.08	463.25	106,146.33

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
4908	9948	Mr.Brett Warren Simpson	34,660.68	0.00	34,660.68
4909	9949	Ms.Riley Anne Towers	16,080.73	1,205.83	17,286.56
4910	9950	Mr.Williams Thanh Le	25,343.12	1,900.57	27,243.70
4911	9951	Ms.Thanaphon Khrueawatthanawet	35,297.84	1,044.44	36,342.27
4912	9953	Mr.Hartmut Vennen	77,562.33	5,817.02	83,379.35
4913	9954	Mr.KENJI YAMASHITA	45,380.00	3,403.50	48,783.50
4914	9955	Ms.Ashleigh Lauren Blake	10,225.97	0.00	10,225.97
4915	9957	Ms.Goh Siew Hong	39,540.48	0.00	39,540.48
4916	9961	Mr.Josh Jordan Gearey	44,032.19	0.00	44,032.19
4917	9963	นางสาวอัญกมล ปรีกราน	22,330.00	780.00	23,110.00
4918	9964	Mrs.Helen Kuoni Schraner	88,445.00	3,154.00	91,599.00
4919	9972	TRAVEL EXPERT LTD	184,427.14	0.00	184,427.14
4920	9973	TRAVEL EXPERT LTD	15,268.03	0.00	15,268.03
4921	9974	นางพรเพ็ญ นามวงษ์	23,825.00	734.33	24,559.33
4922	9975	Mr.Dominik Schraner	29,655.00	1,057.00	30,712.00
4923	9979	นางทองสุก ทุงคะโหตร	21,370.00	61.47	21,431.47
4924	9981	นางลัดดาวัลย์ เรืองเจริญธรรม	24,180.00	0.00	24,180.00
4925	9982	Mr.Christian Gronau	30,663.15	2,305.50	32,968.65
4926	9984	นายรักษไท ชูศรี	31,260.00	864.78	32,124.78
4927	9986	นางสาวอรวรรณ จันทร์ประทีป	21,950.00	748.71	22,698.71
4928	9989	นายณัฐดนัย พงศ์สถาพร	14,495.00	461.00	14,956.00
4929	9991	นางชุลีนันท์ เหล่าอาภาสุวงศ์	66,140.00	1,957.00	68,097.00
4930	9993	นายศุภกฤณ ทุงคะโหตร	39,175.00	112.68	39,287.68
4931	9998	Ms.HUI MIN BOO	27,133.35	0.00	27,133.35
4932	9999	นางสาวสรัญกร วราวศ์บูล	21,370.00	61.47	21,431.47
4933	10000	Ms.Jane Bailey	18,247.57	0.00	18,247.57
4934	10002	นางลิญษฎา เลิศภานุไรจ	23,955.00	1,197.75	25,152.75
4935	10003	นางสาวสุพินดา สาทรกิจ	116,630.00	3,498.90	120,128.90
4936	10006	นางอัญชลี วงศาโรจน์	44,200.00	3,316.00	47,516.00
4937	10010	นายกิตติพน เลี่ยวลวงศิลป์	28,750.00	1,010.00	29,760.00
4938	10022	Mr.Supakorn Varongkriengkrai	14,626.98	856.51	15,483.49
4939	10025	นางสาวคณานิตย์ พชรอนสาร	20,525.00	780.00	21,305.00
4940	10027	ด็อกเตอร์สุภวัฒน์ วิวรรธ์ทัศกิจ	32,000.00	640.00	32,640.00
4941	10028	นายอภิรักษ์ อนุครวณิชกุล	92,340.00	6,925.50	99,265.50
4942	10029	นางจรัสรวี รอดสุวรรณ	15,575.00	192.02	15,767.02
4943	10030	นางสาวจารุวรรณ แก้วแสนชาว	40,440.00	315.76	40,755.76
4944	10034	นายสันติ แซ่อึ้ง	36,051.00	1,022.27	37,073.27
4945	10037	ด็อกเตอร์พิชิต วิวัฒน์วงศ์วนา	32,000.00	640.00	32,640.00
4946	10041	นางสาวนภัสวรรณ พชรอนสาร	20,525.00	780.00	21,305.00
4947	10043	CHAN BROTHERS (PK) TRAVEL AGENCY SDN BHD	52,020.66	0.00	52,020.66
4948	10046	Ms.Sanom Sudruang	11,169.00	1,043.75	12,212.75
4949	10051	Mr.xAVIER JEROME REBIFFE	25,660.00	0.00	25,660.00
4950	10053	เด็กหญิงพีรียาภัทร์ จันทร์จำปี	32,110.05	989.69	33,099.74
4951	10054	นายบรรยงก์ จันทรโคลิกา	71,850.00	7,903.50	79,753.50
4952	10059	นายธนัช กุลโรจน์วิจิตร	55,320.00	1,909.66	57,229.66
4953	10061	Ms.Ratchadawan Ngoenklan	48,340.00	1,544.00	49,884.00
4954	10062	Mr.Anton Kolchemanov	32,486.35	1,827.33	34,313.68
4955	10068	นางสาวธนพร ศรีพรหมมา	3,780.00	189.00	3,969.00
4956	10075	นางสาวสุธารี มหิสราทูล	23,695.00	1,777.12	25,472.12
4957	10079	Ms.Nurhuda Binti Sarkowi	12,699.34	0.00	12,699.34
4958	10083	เด็กชายพหล จันทร์จำปี	32,110.05	989.69	33,099.74
4959	10085	สิบตำรวจเอกวสัญชัย กลิกิจอำรง	42,150.00	0.00	42,150.00
4960	10087	Ms. Ku Nurul Hidayah Binti BINTI Sarkowi	10,986.73	0.00	10,986.73
4961	10088	นายณฤดิลช จิตตานนท์	145,780.00	4,859.35	150,639.35

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
4962	10093	Mrs.Eva Chan	21,476.49	0.00	21,476.49
4963	10094	Jade Travel LTD.	33,338.79	2,500.42	35,839.20
4964	10095	นางสาววัชรินทร์ อนันตนิธิ	13,885.00	527.82	14,412.82
4965	10096	นางสาวแสงเดือน แสนคำดี	50,370.00	3,850.20	54,220.20
4966	10098	นายวิชญ์พงศ์ เกื้ออรุณ	65,350.00	1,933.65	67,283.65
4967	10099	นางจรัญญา มหิสรากุล	23,695.00	1,777.12	25,472.12
4968	10100	เด็กชายพทล จันทร์จำปี เด็กหญิงพีรียากัทร์ จันทร์จำปี นางฉมิชา จันทร์จำปี นางพรศรี ยันตะบุตย์ นายพูนศักดิ์ จันทร์จำปี	32,110.05	989.69	33,099.74
4969	10107	นางสาวสุพิชฌาย์ อารยสมบูรณ์	18,460.00	667.59	19,127.59
4970	10111	นางสาวกนกกาญจน์ ทึ่งพิมาย	18,590.00	578.12	19,168.12
4971	10112	นางกาญจนากร ไชยลาโภ	132,000.00	3,960.00	135,960.00
4972	10117	นางสาวพรพิมล์ หาญพงษ์ธรรม	21,020.00	626.28	21,646.28
4973	10118	นายชัยศักดิ์ มหิสรากุล	23,695.00	1,777.12	25,472.12
4974	10119	นางสาวอารียา ตั้งยืนยง	44,840.00	1,335.98	46,175.98
4975	10122	นางสาวสาวภาคย์ อารรประมสริฐ	28,750.00	1,010.00	29,760.00
4976	10127	PST TRAVEL SERVICES SDN BHD	1,164,727.42	31,480.22	1,196,207.64
4977	10129	นางสาวประสพโชค มั่งสวัสดิ์	48,075.00	415.00	48,490.00
4978	10138	FLIGHT CENTRE TRAVEL GROUP LIMITED	352,803,651.87	0.00	352,803,651.87
4979	10142	Mrs.Melanie Ilse Angelika Ruediger	31,741.14	0.00	31,741.14
4980	10150	นายคมัยณัฐ นวรงค์	64,510.00	1,935.30	66,445.30
4981	10151	Ms.Pensom Pengsombat	18,040.23	1,353.13	19,393.35
4982	10157	Hong Kong Wing On Travel Service Limited	38,581,000.29	0.00	38,581,000.29
4983	10163	Ms.Darawan Plaendee	29,210.00	84.02	29,294.02
4984	10168	นางสาวปิณฑรีย์ อ้อมทอง	68,725.00	15,725.78	84,450.78
4985	10174	นายศักดิ์สิทธิ์ อรุณสิทธิ์	2,780.00	0.00	2,780.00
4986	10176	เด็กชายวินธัท เลิศภานุโรจ	17,240.00	862.00	18,102.00
4987	10178	นางสาวพนารัตน์ อรุณสิริศักดิ์	59,610.75	0.00	59,610.75
4988	10182	คุณเบญญากาญจน์ พงศ์ทิชวิฐร	18,527.50	681.45	19,208.95
4989	10188	นางสุจิตรา แก้วตะออ	81,283.20	6,096.24	87,379.44
4990	10191	นายอรรณพ วิจิตชาญ	78,970.00	2,336.64	81,306.64
4991	10194	นายเอกลักษณ์ สุขใส	8,190.00	252.87	8,442.87
4992	10201	นายพณิช บุญสนองชีพ	18,527.50	681.45	19,208.95
4993	10208	Ms.Dongmei Zheng	213,735.00	6,499.89	220,234.89
4994	10212	นางสาวศศิธร วิลาศรัศมี	22,005.00	550.00	22,555.00
4995	10217	Mr.masayoshi kuramochi	5,220.00	172.69	5,392.69
4996	10219	นางสาวเพ็ญประภา วุฒิจักร	11,250.00	337.50	11,587.50
4997	10224	พันตแพทย์หญิงสการัคมิ์ ปัทมาวิโล	20,440.00	575.40	21,015.40
4998	10225	Harpers Travel (Malaysia) Sdn. Berhad.	18,058.91	1,070.38	19,129.29
4999	10226	นางสาวสุดารัตน์ จ่าน้อยศรี	43,400.00	1,304.72	44,704.72
5000	10228	นางสาวพนูรัก คุณธรรม	28,700.00	1,010.00	29,710.00
5001	10231	นางสาวอินทิรา สุขมานุสิษฐ์	14,535.00	143.36	14,678.36
5002	10235	Ms.Matilda Margaret Peters	49,488.32	3,711.54	53,199.86
5003	10236	นางสาวคำรัตศิริ ไทยุปรี	16,100.00	544.00	16,644.00
5004	10237	Mr.pang Tak wing colin	14,962.18	0.00	14,962.18
5005	10238	Ms.Kayla Lyn Davison	32,261.05	0.00	32,261.05
5006	10245	นายชนิตร์ สิทธาพร	14,685.00	0.00	14,685.00
5007	10248	นายจักรพันธ์ เพ็ชรมี	55,045.00	4,128.37	59,173.37
5008	10249	บริษัท เลอพเลส ทราเวล จำกัด	6,705.00	140.00	6,845.00
5009	10253	นางสาวนวลถนอม เล็กประสาร	18,600.00	1,395.00	19,995.00
5010	10254	นายนิสันท์ สมบูรณ์	11,650.00	364.06	12,014.06
5011	10257	นางสาวฐิตานันท์ ฐิติจิรายุภัทร์	33,590.00	1,207.84	34,797.84
5012	10261	นางสาววรรรรณ ชัยน้ำนาน	76,460.00	2,660.16	79,120.16
5013	10262	นายสานิต อินทะวัง	14,535.00	1,090.12	15,625.12
5014	10264	Connexus Travel Limited (Formerly known as Swire Travel Limited)	40,706.60	0.00	40,706.60

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
5015	10265	นายบัญชัย เล็กประสาร	18,600.00	1,395.00	19,995.00
5016	10268	นางสาววรรษมน ศรีพานันท์	16,315.00	403.80	16,718.80
5017	10276	Mr.Luke Allan Reisenleiter	32,261.05	0.00	32,261.05
5018	10278	นางสุปรียา ลำเจียก	11,250.00	337.50	11,587.50
5019	10282	Connexus Travel Limited (Formerly known as Swire Travel Limited)	559,171.28	0.00	559,171.28
5020	10284	นางรัชดา คลี่สุนทร	11,250.00	337.50	11,587.50
5021	10288	นางสาวอัญรัตน ปานนาค	28,750.00	1,010.00	29,760.00
5022	10289	นายวิษณุชัย ศรีจริยา	231,280.00	3,538.58	234,818.58
5023	10291	นางสาวณัฐชยา บุญมณีประเสริฐ	37,170.00	1,160.92	38,330.92
5024	10292	Connexus Travel Limited (Formerly known as Swire Travel Limited)	181,072.58	0.00	181,072.58
5025	10293	นางสาวกมลวรรณ ยิ่งยง	7,230.00	542.25	7,772.25
5026	10294	นางสาวกรวิกา ปุณณวัฒน์	17,340.00	165.00	17,505.00
5027	10296	นายภาวิชช์ เลิศภานุโรจ	23,955.00	674.35	24,629.35
5028	10297	Mr.Paitoon Lamphanphosri	7,275.12	218.25	7,493.37
5029	10298	Mrs.Youngyong KANG	78,890.00	0.00	78,890.00
5030	10301	นางวิมล เรืองกิตติอังกูร	114,220.00	3,714.08	117,934.08
5031	10302	TRANSUNIVERS	284,019.35	0.00	284,019.35
5032	10304	FCM TRAVEL SOLUTIONS (INDIA) PRIVATE LIMITED	2,518,849.65	0.00	2,518,849.65
5033	10306	นายภาวิชช์ เลิศภานุโรจ	17,240.00	485.32	17,725.32
5034	10307	นายธีรยุทธ สุวรรณโชติ	28,750.00	1,010.00	29,760.00
5035	10311	Sunway Travel Sdn Bhd	275,794.18	4,335.96	280,130.14
5036	10312	นายศิรพัทธ์ วัชรากัย	65,325.00	1,935.84	67,260.84
5037	10317	นางสาวบุญศิริ แสงธรรมประทีป	37,075.00	1,279.85	38,354.85
5038	10329	Ms.Lena Reiter	7,487.00	1,497.40	8,984.40
5039	10334	นางนพวัตน์ สวัสดิโภษา	20,125.00	0.00	20,125.00
5040	10335	รองศาสตราจารย์กิจโชติ นันทนสิริวิกรม	19,460.00	59.97	19,519.97
5041	10337	Mr.Shingo Hoshiai	62,305.00	4,672.86	66,977.86
5042	10344	นายคงศักดิ์ เกียรติพิบูลทิวา	17,160.00	631.00	17,791.00
5043	10346	นายชัยปกรณ์ จ.คุโบปกรณ์	21,579.60	731.64	22,311.24
5044	10347	นางสาวฉานิกา เรือแจริญธรรม	24,180.00	773.76	24,953.76
5045	10351	HOLIDAY TOURS AND TRAVEL SDN BHD	53,633.88	1,072.68	54,706.56
5046	10352	ควอลิตี้ เอ็กซ์เพรส	15,014,717.00	512,144.86	15,526,861.86
5047	10353	นายรัฐธนินท์ ปัญญารชตพงศ์	20,181.26	0.00	20,181.26
5048	10358	นางสาวสายทิพย์ ทรัพย์สิน	85,125.00	3,087.55	88,212.55
5049	10361	นายจักรี โพธิ์ชเวสส์	65,970.00	3,631.40	69,601.40
5050	10364	M S STAR TRAVEL AGENCIES SDN BHD	4,204,491.29	504,533.14	4,709,024.43
5051	10365	นายวรเธกวสันต์ ไพรจิต	67,080.00	419.24	67,499.24
5052	10371	นางสาวกัลยา พจน์สมพงษ์	24,064.27	0.00	24,064.27
5053	10375	นางนิตา ศรีสุวรนันท์	21,155.00	1,586.62	22,741.62
5054	10376	นายเทพธรร จูงพัลลการสาธิต	21,437.17	559.42	21,996.59
5055	10377	นางสาวชนัญญา อุนทรนกุ	68,940.00	212.48	69,152.48
5056	10378	นางสาวอมรรัตน์ อัชฌานุเคราะห์	104,835.00	0.00	104,835.00
5057	10383	นายชนัญญ์กิช พวงทอง	14,535.00	1,090.12	15,625.12
5058	10387	นางอโนชา สมบูรณ์	11,650.00	364.06	12,014.06
5059	10388	Mr.Steven Laursen	249,284.33	0.00	249,284.33
5060	10389	Mrs.WANITCHADA RAJNSORN	6,100.00	0.00	6,100.00
5061	10391	นางสาววิไลลักษณ์ ปิติเมธา	249,070.00	12,283.00	261,353.00
5062	10392	นางมัลลิกา เลิศวรธรรม	2,665.00	0.00	2,665.00
5063	10393	Ms.Silvia Maria Schaller	28,076.25	5,615.25	33,691.50
5064	10396	นางสาวลัฬทิยา เลิศวรธรรม	2,665.00	0.00	2,665.00
5065	10401	นางสาวอรพิณ อัครอัศวพิทักษ์	18,755.00	463.75	19,218.75
5066	10402	นางวรรณวิษา อุ่ยตระกูล	6,110.00	916.00	7,026.00
5067	10405	Herr Fritz Peter Neufeld	46,531.71	0.00	46,531.71
5068	10406	นายวรเชษฐ ร่องโชติพันธ์	7,875.00	221.69	8,096.69

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
5069	10408	นายธีรเรศ แวงวรรณ	77,885.00	0.00	77,885.00
5070	10410	Ms.Julia Hofmann	26,017.33	5,203.47	31,220.79
5071	10411	Mrs.Anita Annie Wallin	49,305.23	0.00	49,305.23
5072	10412	Ms.SIAN ELYSE MUNKS	27,820.59	0.00	27,820.59
5073	10413	นางสาวเจียรภัสร โสยวงศ์	39,438.00	1,085.40	40,523.40
5074	10416	นายจิระคม ทิชอุะธนาพร	42,115.00	1,263.45	43,378.45
5075	10417	นายคมัย เลิศวรธรรม	2,665.00	0.00	2,665.00
5076	10418	Mr.fabian diekmann	28,185.19	0.00	28,185.19
5077	10419	Ms.Michelle Thuc Nhi To	27,568.35	0.00	27,568.35
5078	10420	นางสาวกรกมล วัฒนเสริมกิจ	60,600.00	1,892.71	62,492.71
5079	10421	คุณกรกมล ทรัสิน	63,555.00	1,887.71	65,442.71
5080	10423	นายยัศวิน วาณิชย์ก่อกุล	32,705.00	981.15	33,686.15
5081	10428	Mr.Peter Woerner	33,694.12	516.60	34,210.72
5082	10429	Mrs.Nantiya Delmarko	122,378.01	0.00	122,378.01
5083	10430	Ms.Ching Wei Quah	25,016.40	938.12	25,954.52
5084	10432	นายธีรภาพ เหล่าเมตตาจิตต์	20,210.00	743.34	20,953.34
5085	10433	นางสาวอนากรณ์ อมรประสิทธิ์	86,940.00	45.00	86,985.00
5086	10436	Mrs.Kanyarat Grilli	23,104.88	0.00	23,104.88
5087	10438	นายพสิษฐ์ ปิติพรงสวัสดิ์	21,765.00	0.00	21,765.00
5088	10439	นางสาวสุวรรณา โพธิ์ทอง	20,360.00	58.52	20,418.52
5089	10452	นางสาวสุวรรณภรณ์ สุวรรณศรี	41,800.00	1,477.32	43,277.32
5090	10454	นางสาวนุชนารถ ปลั่งกลาง	25,550.00	1,747.00	27,297.00
5091	10462	Mr.Bartosz Wieslaw Szalach	29,906.07	1,515.37	31,421.44
5092	10472	Trip.com Travel Singapore Pte. Ltd.	1,522,812.05	44,782.06	1,567,594.10
5093	10475	นางสาววชิดา ตันติโพจิตร	21,055.00	3,158.25	24,213.25
5094	10476	UnterleutnantRoland Horwedel	155,913.78	0.00	155,913.78
5095	10481	Mr.Nikolai Grenness	35,140.00	0.00	35,140.00
5096	10482	Mr.Przemyslaw Robert Szalach	29,831.20	1,515.37	31,346.57
5097	10483	นายศุกณัฐ โพโรหกุล	24,185.00	685.79	24,870.79
5098	10484	นางอัญชลี รองเดช	86,595.00	3,523.56	90,118.56
5099	10485	นางสาวยุทุมพร เกียรติปัญญาสกุล	6,900.00	197.07	7,097.07
5100	10486	นางสาวศราลี ว่องไชยศิพันธ์	11,900.00	334.99	12,234.99
5101	10492	Mr.David Dominikus Labudda	29,831.20	1,515.37	31,346.57
5102	10494	นายนนต์ฤดี สิริวรวิทย์	11,745.00	333.00	12,078.00
5103	10497	Mr.Cornelis van Bemmel	90,592.70	0.00	90,592.70
5104	10498	นางสาววรินธร เกตุทรงศ์	9,960.00	32.75	9,992.75
5105	10502	นางสาวนภัสสร ยงเยื่องงาม	59,865.00	1,778.16	61,643.16
5106	10506	นางนัทพร คลินุตร	10,880.00	100.00	10,980.00
5107	10512	PrivateMiroslaw Zbigniew Mlynarczyk	22,110.79	0.00	22,110.79
5108	10514	Mr.Achim Peter Loew	25,441.57	0.00	25,441.57
5109	10516	ว่าที่ร้อยตรีหญิงศิริรัตย์ อนันต์วรารพงษ์	39,020.00	2,926.50	41,946.50
5110	10517	นางสาวสาลินี ศิโรตม	51,950.00	1,825.30	53,775.30
5111	10520	นายรังษี คำรณฤทธิศร	61,200.00	0.00	61,200.00
5112	10525	นางธนพร ผัดเรืองลิค	11,900.00	334.99	12,234.99
5113	10528	นางสาวสุปาณี สิงห์ป้อง	22,270.00	278.00	22,548.00
5114	10531	นางสาวปวีตรา เลิศประยูร	6,389.15	239.59	6,628.74
5115	10532	Mr.Quincy Kwong Hei Hui	33,839.24	0.00	33,839.24
5116	10533	Heike Althaus	26,840.90	2,657.89	29,498.78
5117	10534	แพทย์หญิงจีรวิชร์ เมธากา	7,160.00	716.00	7,876.00
5118	10535	นางพรรณราย เกี้ยวพิทยากุล	47,530.00	1,572.40	49,102.40
5119	10537	นายศุภพงศ์ พุฒยางกูร	69,930.00	2,054.79	71,984.79
5120	10539	นายอภิศักดิ์ อังศุโกมุทกุล	20,545.00	642.00	21,187.00
5121	10540	Mrs.Gisela Ute Loew	25,441.57	0.00	25,441.57
5122	10541	Mr.HUSSEIN ALI KHAMIS AL QUTAITI	89,942.85	0.00	89,942.85

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
5123	10543	แพทย์หญิงภัญโญ วัฒนาอันพวัลย์	36,985.00	1,383.00	38,368.00
5124	10544	Heike Althaus	26,840.90	2,657.89	29,498.78
5125	10545	นางสาวสุธาทิพย์ อัมพาภรณ์	13,885.00	533.53	14,418.53
5126	10548	Mrs.Beverley Dawn Bodycoat	29,291.40	0.00	29,291.40
5127	10550	นางสาวอภิญญา สันติสกุลธรรม	11,650.00	399.77	12,049.77
5128	10552	Mrs.Somyong Holthausen	18,717.50	3,743.50	22,461.00
5129	10553	นายไกวัล เทียนงาม	216,350.00	16,226.20	232,576.20
5130	10554	นายจิระวุฒิ รุ่งรัตน์	19,505.00	693.00	20,198.00
5131	10556	Frau Andrea Janine Janzik	68,580.92	9,396.19	77,977.11
5132	10557	Ute ROESEL	48,590.63	0.00	48,590.63
5133	10562	Mrs.Constanze Roswitha Schwarz	12,465.86	1,871.75	14,337.61
5134	10563	Mrs.Agata Bugeja	14,935.35	0.00	14,935.35
5135	10564	Mr.Vincent Emmanuel Bugeja	14,935.35	0.00	14,935.35
5136	10566	นางเพ็ญศรี สันติสกุลธรรม	11,650.00	399.77	12,049.77
5137	10568	Trip.com Australia Pty Limited	5,403,901.65	124,546.35	5,528,448.00
5138	10571	นางสาววิสรา อัครชัยรุ่งเรือง	9,491.49	711.09	10,202.57
5139	10572	Heike Althaus	43,125.12	0.00	43,125.12
5140	10574	Mr.Ekarach Lang	45,595.83	0.00	45,595.83
5141	10575	Bravoriext SA	68,407,824.30	0.00	68,407,824.30
5142	10576	Ms.Jurgita Lalyte	23,106.35	0.00	23,106.35
5143	10578	Ms.Claudia Lauf	47,579.89	37.44	47,617.32
5144	10581	Heike Althaus	43,125.12	0.00	43,125.12
5145	10582	Mr.Roland Karl Pemsl	36,128.52	0.00	36,128.52
5146	10583	Mrs.Katja Hueve	29,620.44	0.00	29,620.44
5147	10584	นายศิริชัย รุ่งรัตน์	19,505.00	693.00	20,198.00
5148	10586	Mr.Dirk Uwe Nitzsche	1,939.64	31.46	1,971.10
5149	10587	Mr.Henry Oliver Pielert	24,367.19	0.00	24,367.19
5150	10588	นางนบญจพร ก้องเกียรติวงศ์	77,425.00	2,290.93	79,715.93
5151	10590	Heike Althaus	34,664.81	0.00	34,664.81
5152	10591	Mr.Franz Peter Riefer	31,033.24	0.00	31,033.24
5153	10595	นายเพชร ลำเจียก	11,250.00	337.50	11,587.50
5154	10596	CTRIP KOREA CO.LTD	2,050,782.25	67,568.07	2,118,350.32
5155	10597	นางสาวสมสุทัย วิสุทธารินณีย์	15,520.00	388.00	15,908.00
5156	10598	Mrs.Carolin Maria Beutlhauser	35,221.09	0.00	35,221.09
5157	10600	Ms.Petra Waltering	12,936.79	531.58	13,468.36
5158	10601	Mr.Timm Moritz Gaspar do Rosario	59,645.93	2,679.60	62,325.53
5159	10602	Mr.Uwe Haussmann	33,654.07	1,383.97	35,038.04
5160	10604	Mr.Thomas Krause	54,551.78	0.00	54,551.78
5161	10607	นางสาววิรินทร์ เลิศจรรยากุล	12,270.00	436.00	12,706.00
5162	10609	นายธนวิทย์ สุนทรัช	12,270.00	436.00	12,706.00
5163	10611	Mr.Klaus Strueven	32,044.36	2,403.33	34,447.69
5164	10612	VIATGES FLYAWAY SA	47,525.98	0.00	47,525.98
5165	10613	Mr.William Edward Wilson	35,252.94	0.00	35,252.94
5166	10615	แพทย์หญิงโสภิดา บุญสาธร	30,900.00	1,358.00	32,258.00
5167	10616	Mr.Joachim Bierkamp-Wendt	23,172.27	23,172.27	46,344.53
5168	10618	นายปวิน คชเสนี	57,215.00	2,075.36	59,290.36
5169	10620	Mrs.Lamduan Bierkamp-Wendt	23,172.27	23,172.27	46,344.53
5170	10621	นายวรเมศ จรัสศิกุลทิพย์	28,017.10	1,024.60	29,041.70
5171	10623	Mr.Van Lan Vo	191,063.00	0.00	191,063.00
5172	10624	นางWipaporn Weinzierl	20,934.00	709.00	21,643.00
5173	10625	Mrs.Kate Ireland Henry	12,683.27	0.00	12,683.27
5174	10627	Mr.Winfried Ernst Bruno Borch	30,210.05	1,197.92	31,407.97
5175	10628	Mr.Frédéric Joël NORDERA	34,162.43	1,048.18	35,210.61
5176	10629	Mr.Niklas Weinzierl	20,934.00	709.00	21,643.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
5177	10630	Stefan Geiger	36,620.41	0.00	36,620.41
5178	10631	Frau Samira Gaspar do Rosario	57,310.74	740.46	58,051.20
5179	10633	Mr.Florian Hepp	26,436.22	0.00	26,436.22
5180	10635	Mrs.Simone Schiffels	24,270.61	0.00	24,270.61
5181	10636	Mr.Charles DREEGO	26,364.40	0.00	26,364.40
5182	10637	Mr.Peter Woll Ms.Sofie Woll Mrs.Karoline Woll Mr.Tobias Eckel Mrs.Christiane Eckel Mrs.Martina Woll	26,547.78	995.40	27,543.18
5183	10638	Mrs.MARIE CHRISTINE NORDERA	34,162.43	1,048.18	35,210.61
5184	10640	Ms.Chanisa Ketwetsuriya	61,663.68	0.00	61,663.68
5185	10641	Mr.Torsten Rottner	34,479.51	0.00	34,479.51
5186	10642	คุณCHIRO MURATA	40,315.00	1,598.04	41,913.04
5187	10644	Mr.christoph Schneider	24,270.61	0.00	24,270.61
5188	10645	นางสาวอัญรัตน์ เบญจพลกุล	32,650.00	150.00	32,800.00
5189	10646	นางเลียนจิตต์ รุ่งรัตน์	19,505.00	693.00	20,198.00
5190	10647	นายทงค์คักดี้ พฤกษไพศาล	497,640.00	14,826.95	512,466.95
5191	10649	นางสาววิภารี เจนจิตติกุล	11,270.00	94.95	11,364.95
5192	10651	นายเดชิต คณสูวรรณ	19,335.00	604.00	19,939.00
5193	10652	CHARLES DREEGO	15,674.00	0.00	15,674.00
5194	10653	นายคุณานนต์ รุ่งรัตน์	19,505.00	693.00	20,198.00
5195	10654	Mr.MAN FUNG LI	10,859.71	0.00	10,859.71
5196	10656	นางสาวภูมิใจ จรูญกิจทวี	15,750.00	500.00	16,250.00
5197	10657	Mr.Fernando Romero	11,159.88	27.79	11,187.67
5198	10658	นางสาวอาภากร ยิ่งใจบุญ	15,750.00	500.00	16,250.00
5199	10659	นางสาวกมลชนก เอี่ยวสกุล	20,910.00	0.00	20,910.00
5200	10660	นางสาวธรรรณ จันทรัตน์	19,335.00	604.00	19,939.00
5201	10661	HILAS VIAJES S.L.	126,456.93	0.00	126,456.93
5202	10662	Mr.Joachim Norbert Stefan Lott	29,084.37	0.00	29,084.37
5203	10663	Mr.Ralph Erich Uebler	29,056.67	0.00	29,056.67
5204	10664	Ms.weiching lin	32,420.17	27.02	32,447.19
5205	10665	Mrs.Heike Elisabeth Lott	29,084.37	0.00	29,084.37
5206	10666	Mr.NEIL OSRIN	23,870.00	2,000.00	25,870.00
5207	10667	Mr.Florian Schuetz	257,863.51	0.00	257,863.51
5208	10668	Mrs.Kerstin Weber-Jahr	65,988.92	0.00	65,988.92
5209	10669	Mrs.Elke Altenkirch Uebler	29,056.67	0.00	29,056.67
5210	10670	Mr.THIERRY JOEL REMY CHRETIEN	149.74	0.00	149.74
5211	10672	นางสาวปองบุญ เด่นไพศาล	3,485.00	261.37	3,746.37
5212	10673	Ms.minhui wu	32,420.17	26.85	32,447.01
5213	10674	Ms.Jasmin Gothe	43,948.69	0.00	43,948.69
5214	10675	Mrs.Simone Hartmann	94,177.85	0.00	94,177.85
5215	10676	Mrs.Sarah Jane Hyne	18,955.00	0.00	18,955.00
5216	10677	นางสาวปวรางทิพย์ กิจการสุจนกุล	23,885.00	673.00	24,558.00
5217	10678	Mr.heiko Dieter Fritz Kartheiser	74,487.41	0.00	74,487.41
5218	10679	นางสาวแพรลลิล แก้วมณี	14,510.00	670.84	15,180.84
5219	10680	นางสาวจริยาวดี พรหมมาลี	20,995.00	655.73	21,650.73
5220	10682	Mr.Eder Josue Bello	2,240.00	22.00	2,262.00
5221	10684	นางสาวสุปกร กิตติสุขสถิต	21,020.00	0.00	21,020.00
5222	10685	นางพันธ์มณี คำพันธ์	57,825.00	1,865.45	59,690.45
5223	10687	ARTS VOYAGES SASU	548,984.28	0.00	548,984.28
5224	10688	นางสาวปรียาพร จันทร์เวชศิลป์	20,440.00	613.20	21,053.20
5225	10689	นางสาวขวัญใจ วิญญูประศิษฐ์	7,875.00	221.69	8,096.69
5226	10691	นางสุกัญญา พรหมมาลี	20,995.00	655.73	21,650.73
5227	10692	dominique papillon	79,324.77	3,743.50	83,068.27
5228	10693	นางสาวอัครฤดี กิตติสุขสถิต	21,020.00	0.00	21,020.00
5229	10694	Ms.Supaporn Vitoonkijvanich	18,546.99	171.47	18,718.46

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
5230	10696	เด็กหญิงชนิสรา อินทชาติ	7,135.00	0.00	7,135.00
5231	10697	Mrs.Thomas Grabowiz	125,744.17	3,772.32	129,516.49
5232	10698	Mr.martin Trautmann	23,808.66	23,808.66	47,617.32
5233	10699	Mr.Thomas Manfred Foerschler	69,678.51	2,246.10	71,924.61
5234	10703	Mr.Taito Hazama	61,655.92	4,938.76	66,594.68
5235	10704	นางสาวชนาทิพย์ แซ่ตั้น	44,655.00	0.00	44,655.00
5236	10706	นายสุชาติ งามจิรวิโรจน์	29,800.00	845.00	30,645.00
5237	10707	นางสาวสิริมาส สุขประมูล	32,953.15	3,150.09	36,103.23
5238	10708	นายทนงศักดิ์ สุวรรณเทน	34,210.00	1,258.27	35,468.27
5239	10709	นายสมชาย อินทชาติ	44,655.00	0.00	44,655.00
5240	10710	นางวิภา งามจิรวิโรจน์	29,800.00	845.00	30,645.00
5241	10711	Frau Laura Burgstahler	26,141.23	0.00	26,141.23
5242	10713	นายวิเชียร ทรงสกุลวัฒนา	29,800.00	845.00	30,645.00
5243	10714	แพทย์หญิงอังศุทิรา พรชัย	63,085.00	2,099.00	65,184.00
5244	10716	นางสาวยุวดี ศิริวัฒนา	29,800.00	845.00	30,645.00
5245	10717	Mr.Peter Alfred Weingärtner	26,219.10	1,966.46	28,185.56
5246	10719	นางศิริบันท์ กิตติสุขสถิต	26,560.00	0.00	26,560.00
5247	10720	Mr.RAYMOND LITTIG	23,735.29	0.00	23,735.29
5248	10722	นางสุรีย์รัตน์ ทินนโชติ	41,995.00	855.00	42,850.00
5249	10724	Dylan Earl Metcalf	26,141.23	0.00	26,141.23
5250	10725	Mr.Mustafa Yenler	17,570.00	651.00	18,221.00
5251	10726	Mr.Elias Cailum Cotterrell	30,312.99	0.00	30,312.99
5252	10727	Mrs.Unsel Elisabeth Jaffke	26,219.10	1,966.46	28,185.56
5253	10728	Mr.Kazuto Hazama	61,655.92	3,082.80	64,738.71
5254	10729	นางสาวJustine Guichard	13,642.06	93.59	13,735.65
5255	10730	Mrs.Emily Ann Metcalf	26,141.23	0.00	26,141.23
5256	10731	Mr.Dirk Werner	56,710.28	374.35	57,084.63
5257	10732	Ms.Nga Yim Cheng	33,570.10	0.00	33,570.10
5258	10733	นางสาวอลิสทิพย์ ลิมป์ปิฎกบุญ	181,780.00	6,209.92	187,989.92
5259	10734	Mr.Thorsten Hauser	205,513.66	0.00	205,513.66
5260	10735	Mr.Thomas Lang	26,050.64	1,953.73	28,004.37
5261	10737	Reisetreff Reuter	18,118.54	0.00	18,118.54
5262	10739	Mr.Colin Robinson	44,438.39	0.00	44,438.39
5263	10740	นายเกวิน สุชาติ บวูแลล	14,474.62	404.67	14,879.29
5264	10741	นางสาวนรรัตน์ สุขสมสถาน	49,174.75	0.00	49,174.75
5265	10742	Mr.Francois Dessain	106,128.23	5,306.41	111,434.64
5266	10744	นางสาวสุดารัตน์ ใจซื่อ	19,520.00	1,464.00	20,984.00
5267	10745	Ms.Sarah Celine Weißer	36,119.00	1,354.46	37,473.46
5268	10747	นางสาวอภิญญา แทนสา	23,750.00	0.00	23,750.00
5269	10748	Mr.ALEXANDRE LITTIG	87,529.02	0.00	87,529.02
5270	10750	Mrs.sarah Sacre	75,244.35	0.00	75,244.35
5271	10751	Mr.GIOVANNI TEOTTO	23,042.37	0.00	23,042.37
5272	10752	Mr.Oliver Kraemer	25,276.86	0.00	25,276.86
5273	10754	Ms.Gloria Sophia Höck	26,859.24	0.00	26,859.24
5274	10756	Ms.Cheeng Tse Ho	23,265.00	836.00	24,101.00
5275	10757	Ms.Karima Saidini	0.00	29,648.52	29,648.52
5276	10758	นายกิตติพนธ์ ช่วงอรุณ	37,180.00	1,154.12	38,334.12
5277	10759	นายแพทย์เมธัส ช่วงอรุณ	18,590.00	577.06	19,167.06
5278	10761	นายภควัต ผลิตนนท์เกียรติ	35,780.00	1,110.16	36,890.16
5279	10762	Mr.Jens Linss	59,649.68	0.00	59,649.68
5280	10763	Mr.John Chellah	0.00	29,648.52	29,648.52
5281	10764	รองศาสตราจารย์สุทธพร อิสรชัย	25,270.00	4,000.00	29,270.00
5282	10765	Ms.HIU MEI LAI	30,413.72	0.00	30,413.72
5283	10766	นายปิติกุล ประจวบเหมาะ	10,155.00	11.00	10,166.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
5284	10767	Mr.Tilman Kroeger	37.44	124,396.51	124,433.94
5285	10768	นางสาวกชกร บุญญศิริวัฒน์	13,835.00	1,175.98	15,010.98
5286	10769	นายพงษ์พัฒน์ กุศลิศรชิยา	8,299.62	0.00	8,299.62
5287	10772	Mr.Dominic Lucian Martin	96,559.84	0.00	96,559.84
5288	10773	Mrs.Karen Westphal	38,558.05	0.00	38,558.05
5289	10774	Mr.KWOK YIN LAM	6,765.00	237.70	7,002.70
5290	10775	Ms.Heike Juhl	29,610.71	366.86	29,977.57
5291	10776	Mr.Gerhard Georg Berwarth	25,061.61	112.31	25,173.91
5292	10777	Mrs.Ruediger Hess	47,659.25	3,593.76	51,253.01
5293	10778	Mr.Pablo Lluesma Palop	45,970.18	0.00	45,970.18
5294	10779	Mr.Jonas Thielemans	113,889.78	0.00	113,889.78
5295	10780	นางสาวชมพู นาคาโอะ	16,465.00	514.25	16,979.25
5296	10781	Mrs.Manuela Maria Streithoff	47,407.68	0.00	47,407.68
5297	10782	Ms.Antonia Rikste Winterling	25,509.71	0.00	25,509.71
5298	10783	Air MarshallLukas Mauerhofer	55,056.40	0.00	55,056.40
5299	10784	นางสาวกนิษฐา แก้วสว่าง	2,256.00	22.56	2,278.56
5300	10785	Mrs.Simone Margarete Gradl	91,712.38	91,712.38	183,424.76
5301	10787	Mr.David Early	78,030.67	0.00	78,030.67
5302	10788	Mr.Romain Dulau	10,434.66	1,290.61	11,725.27
5303	10789	Mr.Peter Michael Gradl	91,712.38	91,712.38	183,424.76
5304	10791	Mrs.Claudia Hankemeier	28,974.32	0.00	28,974.32
5305	10792	Mrs.Baerbel Coring	28,974.32	0.00	28,974.32
5306	10795	Mr.Finn Stefan Meinecke	7,955.00	411.00	8,366.00
5307	10796	นางสาวไขศิกา วิโรวัฒน์	242,130.00	9,806.11	251,936.11
5308	10797	Mr.Ricardo Schmidt	30,696.70	0.00	30,696.70
5309	10798	Mr.Norbert Stampfl	28,688.88	314.57	29,003.45
5310	10800	Mr.John Christian Catlin	14,130.16	529.82	14,659.98
5311	10803	Mrs.Aen Meelarp	72,998.25	0.00	72,998.25
5312	10806	Mrs.Carmen Stampfl	28,688.88	314.57	29,003.45
5313	10807	Mr.Alexander Cayetano Saloumidis	27,568.35	0.00	27,568.35
5314	10808	Mrs.Rachael Wei-Zhen Stephen	22,897.89	715.49	23,613.37
5315	10809	Mr.Tommy Kristiansen	109,396.02	0.00	109,396.02
5316	10811	Mr.takuya yamazaki	24,490.00	1.00	24,491.00
5317	10812	นายณัฐพงศ์ ศาสนนันทน์	52,400.00	0.00	52,400.00
5318	10813	คุณธรัชต์ เจริญสุข	21,015.00	500.90	21,515.90
5319	10814	Mr.Rizwan Qamar	24,207.75	0.00	24,207.75
5320	10815	นางสาวVanvadee Manoonpong	40,249.99	1,006.25	41,256.24
5321	10816	นางสาวเนตรพิสุทธิ์ เจตน์มงคลรัตน์	44,820.00	1,120.50	45,940.50
5322	10817	นางวารุณิน ว.เพียรทิพย์	101,115.00	2,514.03	103,629.03
5323	10818	นางสาวหทัย ชัยวัฒนานุกูล	24,065.00	1,000.00	25,065.00
5324	10819	นายทศพล สมบัติกิตติคุณ	112,680.00	37.50	112,717.50
5325	10820	นายสิริธรรม เย็นทรวง	79,990.00	5,686.00	85,676.00
5326	10821	นายวิทวัส สุวรรณประดิษฐ์	9,230.00	0.00	9,230.00
5327	10822	นายณัทธร โพธิแพทย์	23,735.00	648.65	24,383.65
5328	10824	นางสาวณัฐนันท์ วัชรโกมลพันธุ์	28,680.00	895.76	29,575.76
5329	10825	WORLD TRAVEL SYSTEM INC.	10,595,319.12	0.00	10,595,319.12
5330	10827	นายอาทิตย์ เหลี่ยมสุวรรณ	16,075.00	0.00	16,075.00
5331	10828	นายสุทิระ กุลสางกูรวัฒน์	23,410.00	841.79	24,251.79
5332	10829	นายเกริกเกร ชวัญแก้ว	15,615.00	0.00	15,615.00
5333	10830	นางสาวยิ่งพุมาศ รอดเกิด	18,645.00	0.00	18,645.00
5334	10832	นางอรอุมา ฉายอะ	13,885.00	533.53	14,418.53
5335	10834	Mr.Clive Scott	41,291.48	0.00	41,291.48
5336	10835	นางสาวสุวรีย์ วีรพัฒน์ชวิน	18,645.00	0.00	18,645.00
5337	10836	นางสาววิชราภรณ์ บุญรอด	21,035.00	525.00	21,560.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
5338	10838	นางนบินทรา คณสุวรรณ	19,335.00	604.00	19,939.00
5339	10840	นางสาวนุชสรา แซ่ตุ้ง	18,645.00	0.00	18,645.00
5340	10841	Charlotte Trenk-Hinterberger	92,238.34	74.87	92,313.21
5341	10843	นายธนศักดิ์ สมรรคะบุตร	6,750.00	253.00	7,003.00
5342	10844	นางสาววรัญญา แซ่แต้	141,720.00	2,417.01	144,137.01
5343	10846	Ms.Rebecca Elizabeth Smith	17,128.59	0.00	17,128.59
5344	10847	Mr.Jackson Kitchener Dahlenburg	17,128.59	0.00	17,128.59
5345	10848	นางสาวปาณิศา วีระวุฒิ	29,545.00	2,216.00	31,761.00
5346	10849	Mr.Hon Ki Kan	6,117.00	420.03	6,537.03
5347	10850	Mr.NOR SHAFILAN BIN ISMAIL	15,895.20	764.56	16,659.76
5348	10851	นางศรีไล อุมานนท์	3,275.00	0.00	3,275.00
5349	10855	Mrs.Tracie Lynette Howell	49,818.15	0.00	49,818.15
5350	10856	นายหริส บุญสม	12,450.00	0.00	12,450.00
5351	10857	นางวัชราพร แต้มทอง	28,650.00	1,253.44	29,903.44
5352	10858	นายอภิชาติ บำเรอเจ้า	45,690.00	1,654.00	47,344.00
5353	10860	นางสาวนนทวรรณ ตามประทีป	113,852.46	4,164.14	118,016.60
5354	10861	นางสาวพิไล ลิ้วรินทร์พาณิช	3,935.00	231.00	4,166.00
5355	10862	นางสาวภูริศา เพื่อวิทยา	6,045.00	0.00	6,045.00
5356	10863	นางสาวจารุวรรณ ชำนาญพุทด	20,645.00	129.00	20,774.00
5357	10864	นางสาวอริศรา ธนาลัสสระกุล	20,645.00	129.00	20,774.00
5358	10865	นางดวงทิพย์ แดงมุกดา	1,885.00	0.00	1,885.00
5359	10867	Mr.Takashi Azuma	16,263.06	16,263.06	32,526.13
5360	10869	นายเฉลิมศักดิ์ แดงมุกดา	1,855.00	0.00	1,855.00
5361	10870	นางสาวชิราภรณ์ บุญรอดอยู่	23,870.00	716.09	24,586.09
5362	10871	โกลเบิลยูเนี่ยนเอกซ์เพรส	308,880.00	10,230.00	319,110.00
5363	10872	นายบุญส่ง เชื้อแหน	12,135.00	1,277.37	13,412.37
5364	10873	นางสาวไพลิน ศุภวัฒนาวงศ์	21,680.00	0.00	21,680.00
5365	10874	ห้างหุ้นส่วนจำกัด พี.ซี.ไฟลท์ เอเยนซี่	15,875.00	0.00	15,875.00
5366	10876	นางสาววิสาวัลย์ รื่นเริง	28,155.00	176.00	28,331.00
5367	10877	นางชนินทร สมรรคะบุตร	6,750.00	253.00	7,003.00
5368	10878	นายวิทูร คุณูปการ	12,135.00	910.00	13,045.00
5369	10879	นายทิตพงศ์ แดงรัศมีโสภณ	3,485.00	65.34	3,550.34
5370	10880	Punnisa Ownon	9,805.00	1,033.55	10,838.55
5371	10881	Ms.Mariia Viktorovna Komarova	49,235.76	3,077.24	52,313.00
5372	10882	Mrs.HYUNJU JI	39,885.65	0.00	39,885.65
5373	10883	บจก. โกลเบิลยูเนี่ยนเอกซ์เพรส	545,535.00	13,452.00	558,987.00
5374	10884	นางอัจฉราภรณ์ นิลมา	63,045.00	2,292.00	65,337.00
5375	10885	Mr.Manop Ownon	12,135.00	1,277.37	13,412.37
5376	10887	นางสาวครุณี ยศิสุนทรกุล	18,070.00	0.00	18,070.00
5377	10888	Ms.Olivia Haley Thorne	13,295.22	0.00	13,295.22
5378	10889	บจก. โกลเบิลยูเนี่ยน เอกซ์เพรส	392,105.00	14,810.00	406,915.00
5379	10891	Kanlayanapat Ownon	11,625.00	1,225.40	12,850.40
5380	10892	โกลเบิ้ล ยูเนี่ยน เอ็กซ์เพรส	911,725.00	34,955.00	946,680.00
5381	10893	Ms.tori breanne boutcher	28,209.49	0.00	28,209.49
5382	10894	โกเบิ้ล ยูเนียน เอกเพลส	669,060.00	28,080.00	697,140.00
5383	10897	นางจรรยาวัลห์ ทองพรม	13,780.00	0.00	13,780.00
5384	10898	นายวัญญู กนกหิรัญวลี	33,300.00	1,026.37	34,326.37
5385	10899	บจก โกลเบิล ยูเนี่ยน เอกซ์เพลส	462,975.00	18,275.00	481,250.00
5386	10900	บริษัท เอช.ไอ.เอส. ทัวร์ส์ จำกัด	14,867,515.16	0.00	14,867,515.16
5387	10901	Mrs.Ayako Nishikawa	75,722.15	0.00	75,722.15
5388	10904	บจก โกลเบิล ยูเนี่ยน เอกซ์เพลส	150,225.00	5,925.00	156,150.00
5389	10905	นายชำนาญ โกศลพานิชย์	23,605.00	0.00	23,605.00
5390	10906	Mr.Heiko Miele	14,008.18	0.00	14,008.18
5391	10907	Mr.Wesley Samuel Coffey	114,414.84	0.00	114,414.84

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
5392	10908	นางสาวพรรณนิภา เจริญศรีวัฒนกุล	6,389.15	459.49	6,848.64
5393	10909	นายเสด็จ แสงแก้ว	16,720.00	522.00	17,242.00
5394	10910	Herr STEFAN HARB	36,159.22	1,783.03	37,942.24
5395	10912	นางสาวชิดเนตร จันทรอด	76,950.00	2,482.44	79,432.44
5396	10913	นายแพร ภิญโญโชติวงศ์	70,395.00	5,279.62	75,674.62
5397	10914	Mrs.Monika Chgristine McFerran	19,410.09	0.00	19,410.09
5398	10915	นายกีรติ อ่อนโฉม	39,810.00	1,244.00	41,054.00
5399	10916	โกลเบิล ยูเนี่ยน เอกซ์เพรส	1,023,730.00	38,075.00	1,061,805.00
5400	10918	Mr.Frank Marek	5,660.00	0.00	5,660.00
5401	10919	นางสาวสรสิชา อุนนะนันทน์	43,605.00	3,270.39	46,875.39
5402	10920	นางสาวศิริพร พิบูลย์วรสิทธิ์	12,520.00	0.00	12,520.00
5403	10921	นางมณีทิพย์ ศรีมหาโกศล	30,230.00	1,080.83	31,310.83
5404	10922	นางอัญชลี เทียมวรรณ	12,520.00	0.00	12,520.00
5405	10924	Mrs.Nadine Hagemann	115,823.89	0.00	115,823.89
5406	10925	Marina Geiger	36,620.41	0.00	36,620.41
5407	10927	Mr.Benjamin Lenz	21,637.43	449.22	22,086.65
5408	10928	นางสาวรดา กีรติรักษ์	7,500.00	0.00	7,500.00
5409	10929	นางสาวศิริรัตน์ เทียรเดช	12,520.00	0.00	12,520.00
5410	10930	บจก. โกลเบิลยูเนี่ยนเอกซ์เพรส	1,051,905.00	34,040.00	1,085,945.00
5411	10931	นางสาวสมทรง ไวยเดช	12,520.00	0.00	12,520.00
5412	10932	นางกอวิศาล์ สาธรสุเมธี	20,270.00	7.00	20,277.00
5413	10933	นางสาวนงลักษณ์ โภชเจริญ	12,520.00	0.00	12,520.00
5414	10934	นางสาวนพมาศ หวังธีระนนท์	78,240.00	5,868.00	84,108.00
5415	10935	นางสาวอรศิริ เกลาเทียน	12,520.00	0.00	12,520.00
5416	10936	Ms.Alexandra Ellis	48,593.79	0.00	48,593.79
5417	10937	นางกนกวรรณ สวัสดิ์บุญ	73,000.00	2,595.00	75,595.00
5418	10938	โกลเบิลยูเนี่ยนเอกซ์เพรส	1,399,070.00	53,865.00	1,452,935.00
5419	10939	Air Vice MarshalBirgit Hoeschen	76,443.02	748.70	77,191.72
5420	10940	Asia Wings Travel	44,436.32	0.00	44,436.32
5421	10941	Mr.Horst Gerhard Niedermeyer	29,385.73	0.00	29,385.73
5422	10943	Mr.Franz Feichtner	22,861.93	0.00	22,861.93
5423	10944	Mr.Daniel Rupp	40,429.05	0.00	40,429.05
5424	10945	นางสาวญาดา เพียรพานิชย์	15,615.00	4,879.68	20,494.68
5425	10946	นายกฤษฎา เจริญรุ่งเรืองชัย	30,230.00	1,080.83	31,310.83
5426	10948	Ms.Shae Allison McKenna	38,109.56	0.00	38,109.56
5427	10949	นางสาววัชรวณี เสริบุตร	10,790.00	399.08	11,189.08
5428	10951	Mr.Robin Metzger	231,253.59	8,863.11	240,116.70
5429	10952	Ms.Jade Pitts	35,837.90	0.00	35,837.90
5430	10953	นางสาวชีวัตน์ ผลพยุง	15,950.00	1,196.25	17,146.25
5431	10954	Ms.Selina Kim Jegler	21,331.22	0.00	21,331.22
5432	10955	นายธรรจน์ อินทวิเศษ	10,790.00	399.08	11,189.08
5433	10956	Mr.Roland Loidolt	32,268.97	0.00	32,268.97
5434	10957	Mrs.Masako Shigihara	77,966.14	0.00	77,966.14
5435	10958	นางสาวจิณณ์ณัฏฐ์ อมตเวทย์	38,040.00	969.24	39,009.24
5436	10960	Ms.Nisakorn Plaeksakul	21,060.00	0.00	21,060.00
5437	10961	Mr.Tom Louis Arsac England	20,868.90	304.03	21,172.93
5438	10962	Ms.Isabelle Lia Thompson	23,390.72	0.00	23,390.72
5439	10963	Mrs.Carina Hirtler	32,268.97	0.00	32,268.97
5440	10964	นายภัทรเดช ศิริอังกุล	1,080.00	7.50	1,087.50
5441	10965	Mrs.Stefanie Diana Schmid	74.87	71,114.52	71,189.39
5442	10966	Mr.Daniel Arcas Fuentes	238.88	9.18	248.06
5443	10967	Mr.thomas bluhm	24,272.85	140.38	24,413.24
5444	10968	นางสาวชมภาพร จิตรสกุล	21,035.00	525.00	21,560.00
5445	10969	โกลเบิล ยูเนี่ยน เอกซ์เพรส	1,365,075.00	24,325.00	1,389,400.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
5446	10971	Mr.Uwe Klaus Tiroke	138,488.91	1,580.88	140,069.79
5447	10972	Mr.Kuldip Singh sethi	25,713.55	149.60	25,863.15
5448	10973	Mr.IVAN TREBOL MONTEJANO	97,293.57	0.00	97,293.57
5449	10974	โกเบิ้ล ยูเนียน เอกเพลส	840,775.00	25,350.00	866,125.00
5450	10975	นายชัยวัฒน์ บุญรอด	21,035.00	525.00	21,560.00
5451	10976	Mrs.Muang Hellberg	21,456.99	0.00	21,456.99
5452	10977	บจก. โกลเบิลยูเนี่ยนเอกซ์เพรส	55,740.00	400.00	56,140.00
5453	10981	Mr.Ryan Jansz	23,616.38	0.00	23,616.38
5454	10982	Mr.Thomas Unzeitig	113,755.98	625.54	114,381.52
5455	10984	Mr.Petter Johansson	23,230.32	0.00	23,230.32
5456	10985	นางพรกมล อธิตนันท์	2,640.00	0.00	2,640.00
5457	10986	บริษัท โกลเบิล ยูเนี่ยน เอ็กซ์เพรส จำกัด	406,840.00	9,178.00	416,018.00
5458	10987	นางสาวณัฐณิชา จรเทศ	16,000.00	2,000.00	18,000.00
5459	10988	Mr.Carl Henrik Svarstad	23,230.32	0.00	23,230.32
5460	10989	Ms.Yujin Im	34,952.31	725.49	35,677.80
5461	10990	Mr.FILIPE FERREIRA SOARES	46,171.95	898.44	47,070.39
5462	10991	บจก โกลเบิล ยูเนี่ยน เอกซ์เพลส	2,320,400.00	45,040.00	2,365,440.00
5463	10992	นางสาวคุณันญา เจริญศรีวัฒนกุล	6,389.15	459.49	6,848.64
5464	10993	Mr.Luis Petereit	11,671.86	1,160.49	12,832.34
5465	10995	นางสาวสุทธารัตน์ เพ็ชร์อิ้ม	26,225.00	1,093.00	27,318.00
5466	10996	นางวรรณี พรสมบูรณ์ศิริ	16,120.00	0.00	16,120.00
5467	10997	นางสาวภัทรวรรณ เลิศไชยพานนท์	61,230.00	50.00	61,280.00
5468	10998	นายอนุรักษ์ เชื้อธนะภิญโญ, เด็กชายชัชชาญ เชื้อธนะภิญโญ, นางสาวพัชรา วราสุนันท์, เด็กชายภานพ เชื้อธนะภิญโญ, เด็กหญิงชัชชญา เชื้อธนะภิญโญ, นางทัศนีย์ วราสุนันท์ นางสาวสุมาศ สง่าเบตรเพชร	97,345.00	2,907.13	100,252.13
5469	11001	นายธงชัย เพ็ชร์อิ้ม	37,160.00	1,548.00	38,708.00
5470	11002	นาวาอากาศตรีนายแพทย์ปิยวัฒน์ ตันธนาธิป	27,750.00	0.00	27,750.00
5471	11003	Mr.Georg Hyza	17,727.33	0.00	17,727.33
5472	11004	นางกมลทิพย์ นาครัชตะอมร	22,755.00	4,095.90	26,850.90
5473	11005	นางสาวกฤติกา ธีระพันธ์เจริญ	4,185.00	0.00	4,185.00
5474	11006	Mrs.Sonja Franziska Schulz	63,789.24	636.40	64,425.64
5475	11007	นายวิศรุต สกุลภาพทอง	13,054.15	959.36	14,013.51
5476	11008	นายปริญญา โตพันธานนท์	61,770.00	1,990.00	63,760.00
5477	11009	Mr.Samuel Hönle	17,051.64	0.00	17,051.64
5478	11010	นางสาวจิราวรรณ มงคลธนทรรศ	77,640.00	2,424.00	80,064.00
5479	11011	Mr.Tom Sørensen	28,526.80	2,136.62	30,663.42
5480	11012	นางพันทิพา ติสสะมาน	18,915.00	660.72	19,575.72
5481	11014	Mr.Frank Ove Fivelsdal	82,254.44	0.00	82,254.44
5482	11015	Mr.Daiki Sasaki	18,462.91	18,462.91	36,925.83
5483	11016	Ms.JUNGHYUN CHO	18,385.70	755.57	19,141.27
5484	11017	Herr Harri Alexander Wojtko	65,958.60	280.76	66,239.36
5485	11018	หม่อมหลวงจุลจักร จักรพันธุ์	80,860.00	0.00	80,860.00
5486	11019	บจก. โกลเบิลยูเนี่ยนเอกซ์เพรส	1,785,869.00	16,780.00	1,802,649.00
5487	11020	คุณกฤษณา เถลิงศรี	68,265.00	12,287.70	80,552.70
5488	11021	TRAVEL DEFINITION	93,587.50	0.00	93,587.50
5489	11022	Mr.Harald Franz Singhofer	25,527.68	0.00	25,527.68
5490	11023	Mrs.muguette Alberte, Denise Sarli	44,942.96	0.00	44,942.96
5491	11024	นางสาวธีรดา วิภูษณมังคละ	14,320.00	1,074.00	15,394.00
5492	11025	Mrs.JULLIARD DOUAY ODILE MARCELLE JULIENNE	29,220.81	291.92	29,512.74
5493	11026	Ms.Katharina-Susann Maier	36,119.00	1,354.46	37,473.46
5494	11028	นายสีลวิสุทธิ์ ชัยสิทธิ์	4,120.00	0.00	4,120.00
5495	11029	Mr.Wirong Chanthorn	30,220.00	0.00	30,220.00
5496	11030	ทันตแพทย์หญิงวนัสนันท์ บูรณหานิช	20,440.00	575.40	21,015.40
5497	11031	นางสาววรรณี ตั้งจิตมั่นคงชัย	16,705.00	0.00	16,705.00
5498	11032	นางสาวชนกานต์ ส่งแสง	17,160.00	631.00	17,791.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
5499	11034	Ms.Hsinwei wu	71,856.55	573.41	72,429.96
5500	11035	Mr.David Schäfer	24,646.46	1,687.20	26,333.65
5501	11036	นางสาวปรีชญา โคละนันทน์	30,230.00	1,080.83	31,310.83
5502	11037	Mrs.Valerie Faubert	58,969.11	1,347.66	60,316.77
5503	11038	นายประวิทย์ เอาจริยกุล	29,560.00	108.00	29,668.00
5504	11039	นางสาวชมนงกช แสงแก้ว	92,160.00	3,456.00	95,616.00
5505	11040	Mr.Leonard Paul Jean Boncenne	53,657.83	0.00	53,657.83
5506	11041	นางสาววรรณฉันทร์ อึ้งถาวร	18,525.00	1,000.00	19,525.00
5507	11042	ทันตแพทย์หญิงนิสา โพธานที	30,540.00	1,150.00	31,690.00
5508	11043	Ms.Nga Sze Cheng	33,570.10	0.00	33,570.10
5509	11044	นายศาสดรา สวันศรัจจ์	43,440.00	0.00	43,440.00
5510	11045	Chien-chien Huang	63,420.78	2,378.28	65,799.06
5511	11046	นางจันตนา ชูชัง	21,745.00	0.00	21,745.00
5512	11047	Ms.Melissa Alexandra Bolatoglu	14,441.99	721.97	15,163.96
5513	11048	นายวรุณ กาญจนกุญชร	15,880.00	0.00	15,880.00
5514	11049	Mr.Henning Abildgaard Hansen	21,548.11	0.00	21,548.11
5515	11050	Mr.michel MAURICE GAULTIER	35,700.00	1,785.00	37,485.00
5516	11051	นางสาวจนตา ชูชัง	21,745.00	0.00	21,745.00
5517	11052	นางสาวสุรีวัลดา เอี่ยมเม่าจีน	18,755.00	463.75	19,218.75
5518	11053	นางสาวจุฑามาศ ชูโชติ	16,075.00	0.00	16,075.00
5519	11054	นายประยุทธ ชูชัง	21,745.00	0.00	21,745.00
5520	11055	Ms.Patricia Carlsen	54,942.41	0.00	54,942.41
5521	11056	Herr Udo Chodora	72,565.88	1,921.16	74,487.04
5522	11057	นางเครือวัลย์ ส่งแสง	17,160.00	631.00	17,791.00
5523	11058	นางพิมลพรรณ กาญจนกุญชร	3,660.00	0.00	3,660.00
5524	11059	นายสุรชิญ กิจลันนางกูร	38,662.68	1,239.65	39,902.33
5525	11061	Mr.IAN MICHAEL BRIDLE	93,610.00	0.00	93,610.00
5526	11062	Mr.Dirk Michael Muehl	128,397.98	0.00	128,397.98
5527	11063	นางสาวสุนิสา เธงศิริ	27,010.00	2,025.75	29,035.75
5528	11065	Admiralhong Yi Law	33,341.73	0.00	33,341.73
5529	11066	Mrs.MARIE CHRISTINE FLORIDO	31,750.12	0.00	31,750.12
5530	11067	Mr.Daniel Sebastian Wagner	35,862.73	823.57	36,686.30
5531	11068	นายจักรพงศ์ เผ่าประพัฒน์	85,090.00	2,127.26	87,217.26
5532	11069	นางกรรณิกา วงศ์สารสริฐ	18,915.00	660.72	19,575.72
5533	11070	Mr.Mathias Hokkanen Mrs.Sunshine Renard Hokkanen Mr.Thomas Hokkanen	67,784.70	2,335.52	70,120.21
5534	11071	นางอรพิช สหพัฒนประเสริฐ	33,580.00	117.30	33,697.30
5535	11072	นางสาวสุวพิชญ์ ตอกเทียน	47,500.00	0.00	47,500.00
5536	11073	Mrs.Laurence Christine Romain	53,313.16	53,313.16	106,626.32
5537	11074	Stefano Pasquadibisceglie	20,152.01	881.59	21,033.60
5538	11076	นางสาววิโลวรรณ สหพัฒนประเสริฐ	32,770.43	538.69	33,309.12
5539	11077	GeneralGeorg Nichelmann	117,252.04	2,198.56	119,450.59
5540	11078	Mr.Bruno Truong	50,240.00	0.00	50,240.00
5541	11079	นายสมเกียรติ ขนศรีวนิชชัย	55,850.00	3,909.50	59,759.50
5542	11080	นางสาวกมณนุช สหพัฒนประเสริฐ	18,965.00	70.14	19,035.14
5543	11081	Mrs.ESPINOSSA ANDRE GHISLAINE	44,942.96	3,370.65	48,313.61
5544	11082	GeneralPaulina Andrea Marambio	6,150.00	0.00	6,150.00
5545	11083	Mr.ANDRE PATRICK	44,942.96	3,370.65	48,313.61
5546	11084	นางสาวธนัญญา ยินพนาชัย	19,005.00	0.00	19,005.00
5547	11085	Mr.Alessandro Borsari	80,072.72	0.00	80,072.72
5548	11086	Mme Lalita Pochon	16,455.30	1,235.15	17,690.45
5549	11087	Mr.Thomas Michael Weiss	144,948.32	10,856.15	155,804.47
5550	11088	นางสาวศิรยา เสรีวงศ์	272,860.00	7,456.96	280,316.96
5551	11089	Mr.Oeystein Berg	20,440.00	662.00	21,102.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
5552	11090	Mr.David Vasile-Romeo Bura	46,387.58	0.00	46,387.58
5553	11091	Mr.davide statzu	18,185.00	0.00	18,185.00
5554	11092	Mr.Szymon Piotr Cyrol	0.00	1,606.71	1,606.71
5555	11097	Mr.Wesley Snijders	67,404.61	0.00	67,404.61
5556	11098	Mr.Gert Johannes Traugott Rower	25,481.26	0.00	25,481.26
5557	11099	Ms.Sarah Carolin Weber	21,880.31	0.00	21,880.31
5558	11100	Mr.Anuwat Chumpuprathang	24,813.34	1,839.65	26,652.98
5559	11101	Mr.Josef Ferteis	120,754.86	0.00	120,754.86
5560	11102	Mr.Thanh Ngoc Pham	24,287.45	1,062.41	25,349.86
5561	11103	Ms.Lindsay Cash	26,752.57	0.00	26,752.57
5562	11104	Mrs.Ekaterina Soloveva	31,969.60	0.00	31,969.60
5563	11105	Mr.hyunmin ji	9,472.90	0.00	9,472.90
5564	11106	Ms.Tayla J Iakovidis	68,549.59	0.00	68,549.59
5565	11107	Ms.myungsoon kim	9,472.90	0.00	9,472.90
5566	11108	Mrs.CHIN FANG TAN	29,835.09	0.00	29,835.09
5567	11109	Mr.Richard Joespeh Knox	90,424.71	1,018.99	91,443.70
5568	11111	นางสาวชุลีกร ตันติวณิชชานนท์	21,015.00	0.00	21,015.00
5569	11112	นายศุภกฤต ภาคาทรัพย์	20,445.00	613.35	21,058.35
5570	11113	Mr.Finn Carlin Gadsby	31,524.92	4,245.78	35,770.70
5571	11114	นางพรปราโมทย์ สายเกษม ภาคาทรัพย์	37,325.00	1,119.75	38,444.75
5572	11115	นางสาววิมลรัตน์ สังข์คุ้ม	16,200.00	600.00	16,800.00
5573	11116	นางสาวปนัดดา สังข์คุ้ม	16,200.00	600.00	16,800.00
5574	11117	Mr.Terence Oliver Smith	12,938.29	0.00	12,938.29
5575	11118	นางขไมพร สายเกษม	20,445.00	613.35	21,058.35
5576	11119	Ms.Jiyen Jeong	104,253.65	0.01	104,253.66
5577	11120	Yunnan Yuandao International Air Service Co.,Ltd	102,678.15	0.00	102,678.15
5578	11122	Mr.Francesc Pla Baena	37,260.00	1.00	37,261.00
5579	11123	นางจารุภา พงษ์ศราชู	18,915.00	660.72	19,575.72
5580	11124	Ms.Clare Tunney	28,476.09	0.00	28,476.09
5581	11126	Mr.Parv Agarwal	4,750.00	0.00	4,750.00
5582	11128	Mr.Shelton Frimpong	29,854.02	0.00	29,854.02
5583	11129	นายเสมศักดิ์ วัฒนจินกุล	12,450.00	0.00	12,450.00
5584	11130	นางชิดิยา บลองการ์	133,830.00	3,959.90	137,789.90
5585	11132	นายจิระศักดิ์ เจริญสุข	24,680.00	0.00	24,680.00
5586	11133	Mr.Adam Ashby Martin	30,063.87	0.00	30,063.87
5587	11134	นายวิเชษฐ เชียรวิชัย	12,440.00	0.00	12,440.00
5588	11135	นายปกรัฐ อักษรวงศ์	21,015.00	1,471.00	22,486.00
5589	11136	นางสาวมลฤดี อารีย์นิตร	17,030.00	1,277.00	18,307.00
5590	11137	Ms.Butsarapom Tamthong	28,650.00	0.00	28,650.00
5591	11138	Mrs.Hyunhee Ra	34,952.31	725.49	35,677.80
5592	11139	นางสาวยวภา สุธีโวจน์ตระกูล	6,290.00	471.75	6,761.75
5593	11140	Mr.Austin Scott Blenkinsop	17,696.31	0.00	17,696.31
5594	11141	Mr.Takuya Iwaki	34,460.00	0.00	34,460.00
5595	11142	นางเปี่ยมสุข หยัคฤทธิ์	57,300.00	1,777.87	59,077.87
5596	11143	Mrs.Shirley Anne Jones	27,262.61	2,044.55	29,307.15
5597	11144	นายวรวุฒิ เอกรัตน์	15,505.00	970.00	16,475.00
5598	11145	Ms.Michelle Clare Kilham	28,333.41	675.35	29,008.75
5599	11146	Mr.Simon James Kemp	28,333.41	675.35	29,008.75
5600	11147	Mr.Ralph Anthony Jones	27,262.61	2,044.55	29,307.15
5601	11148	นางสาวสุภัญญา บุศระ	19,590.00	0.00	19,590.00
5602	11149	นายหนงศักดิ์ ปิตตาทะลา	19,995.00	833.00	20,828.00
5603	11150	Mr.Yves Anne R Vandenborn	3,490.00	0.00	3,490.00
5604	11151	นางสาวศิริลักษณ์ ชูกำเนิด	83,400.00	0.00	83,400.00
5605	11152	นายอัครกุล ภู่พัฒน์สี	17,410.00	1,602.67	19,012.67

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
5606	11153	นายณัตรกุล ภู่พัฒน์ดี	17,410.00	1,602.67	19,012.67
5607	11154	นางสาวสวิรินทร์ ครุฑเมือก	19,960.00	713.64	20,673.64
5608	11155	นางสาวธนาภร จรูญกิจหวี	15,750.00	792.00	16,542.00
5609	11156	Ms.Ashe Gulberti	22,214.83	0.00	22,214.83
5610	11157	นายชัยภัทร จุฑาจันทร์	23,226.00	0.00	23,226.00
5611	11158	Ms.Sarah Lucia Bussell	19,127.51	1,139.59	20,267.10
5612	11159	นายศรียุทธ พรหมศิริ	56,515.00	2,732.00	59,247.00
5613	11160	นางสาวอาริณี สาขากร	91,975.00	0.00	91,975.00
5614	11161	Mr.Tony ZhongYi Wang	3,490.00	0.00	3,490.00
5615	11162	นางสาวอนัชชนน์ หนูเกตุ	36,205.00	0.00	36,205.00
5616	11163	นางสาววิริยา วิริยะเขษม	17,030.00	8.00	17,038.00
5617	11164	นางวารุณี กุลเสียบ	4,151.84	207.59	4,359.43
5618	11165	Mrs.CHIN-HUI TSAI	51,360.77	0.00	51,360.77
5619	11166	นายสุกรี สุขิตกุล	152,655.00	0.00	152,655.00
5620	11167	นายประเสริฐ ศรีหนาวัตนกุล	26,560.00	1,859.20	28,419.20
5621	11168	นางนกแก้ว โช	6,117.00	0.00	6,117.00
5622	11169	นางสาววรัพพินธ์ โพธิ์ธนสาร	4,495.00	124.00	4,619.00
5623	11170	นายสุรพัศ ศรีนวล	10,770.00	0.62	10,770.62
5624	11171	ดิลกเดชร์จารุวรรณ ส่งแสง	17,160.00	631.00	17,791.00
5625	11172	นางสาววิภารัตน์ เครือวัลย์	2,240.00	87.91	2,327.91
5626	11173	นางสาวอิรยา พงษ์พูล	141,435.00	14,000.00	155,435.00
5627	11174	นางอนิตา ศรีหนาวัตนกุล	26,560.00	1,859.20	28,419.20
5628	11175	นางสาวเสาวรส เหลืองโนทรัพย์	18,755.00	463.75	19,218.75
5629	11176	นายภัณฑ์กฤช สุทธิประภา	36,205.00	0.00	36,205.00
5630	11177	เด็กชายธีร์ธวัช สุทธิประภา	36,205.00	0.00	36,205.00
5631	11178	ICE HOLIDAYS SDN BHD	463,086.35	0.00	463,086.35
5632	11179	นางสาวแพรวว์ลัย เสนารุธ	82,680.00	6,000.00	88,680.00
5633	11180	Mrs.Lalitha Ravichandhran	10,950.72	0.00	10,950.72
5634	11181	นางสาวพิมพ์พร โสภณรัตนโภคิน	26,230.00	1,093.00	27,323.00
5635	11182	นายพงศ์พัฒน์ ศรีจันทร์	43,790.00	0.00	43,790.00
5636	11183	Mr.Boontut Younpnoi	21,035.00	60.51	21,095.51
5637	11184	นางสาวปฐมาภรณ์ ทองเพ็ญ	18,945.00	689.00	19,634.00
5638	11185	นางสาวอานามาศ สมชนะ	1,080.00	36.39	1,116.39
5639	11187	นายพิริยะ เตชะรัตน์พงษ์	21,060.00	0.00	21,060.00
5640	11188	Mr.Manas Yangnoi	21,035.00	60.51	21,095.51
5641	11190	นางสาวสิริกร ศิวเวทพิกุล	2,900.00	200.00	3,100.00
5642	11191	นายวิสิษฐ เตชะรัตน์พงษ์	21,060.00	0.00	21,060.00
5643	11192	นางสาวอัษยา ทรงกฤษณ์	4,120.00	0.00	4,120.00
5644	11193	นายธีรชัย บัวเผื่อน	17,330.00	300.00	17,630.00
5645	11194	Mr.Patrick Gerald Newton	17,696.31	0.00	17,696.31
5646	11195	Mr.Philipp Peter Surholt	23,760.00	1,038.00	24,798.00
5647	11196	นางสาวประธรทิพย์ คำรงรัตน	16,705.00	0.00	16,705.00
5648	11197	นายศิวาฐ์ พิเชษฐ์ขัยเฉานนท์	3,400.00	7.00	3,407.00
5649	11198	Mr.erez rani lachmish	7,450.00	780.00	8,230.00
5650	11200	นายทีพัฒน์ ชาวุศิริ	16,975.00	1,273.12	18,248.12
5651	11201	นางสาวสิรินดา สัพโส	16,465.00	0.00	16,465.00
5652	11202	Mr.Parth Sethi	12,161.13	0.00	12,161.13
5653	11203	Ms.Kanokrat Kuekkong	21,035.00	60.51	21,095.51
5654	11204	Ms.SAYAKA TSUCHIYA	45,543.25	0.00	45,543.25
5655	11205	นางอารีพร ชาวุศิริ	16,975.00	1,273.12	18,248.12
5656	11206	Mrs.Patchanee Kuekkong	21,035.00	60.51	21,095.51
5657	11207	นางสาวสุภาภรณ์ ธีระจันทร์	26,560.00	1,992.00	28,552.00
5658	11208	Mr.Luca John Antonio Macdougall	17,696.31	0.00	17,696.31
5659	11209	Mr.Parth Purushottam Patel	12,365.94	0.00	12,365.94

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
5660	11210	Ms.Asawinee Vatjaranurak	47,727.03	460.85	48,187.87
5661	11211	นางชวัญกมล เคี่ยมทองคำ	26,560.00	1,992.00	28,552.00
5662	11212	Mr.Koro SUZUKI	26,548.47	1,096.30	27,644.77
5663	11213	Mr.Alexandre Reynald Frederic Jean gilbert	13,640.57	312.69	13,953.26
5664	11214	Mrs.Somjai Youngnoi	21,035.00	60.51	21,095.51
5665	11215	นางพริมาภา โนนาคะ	41,521.39	2,985.02	44,506.41
5666	11217	นางสาวจิตรา สิ้วรินทร์พาณิช	7,870.00	266.00	8,136.00
5667	11218	Ms.NARARUT YATIN	21,970.00	5.00	21,975.00
5668	11219	Mr.peter Luke manes	26,377.57	0.00	26,377.57
5669	11220	Ms.Imogen Rose McKain	26,377.57	0.00	26,377.57
5670	11221	นายอภิชาต จารุศิริ	16,975.00	1,273.12	18,248.12
5671	11222	นางสาวปิยมวรรณ สังขพันธ์	14,700.00	0.00	14,700.00
5672	11224	นางสาวอภิญญา ศิริพงษ์วศิน	160,205.00	5,000.00	165,205.00
5673	11225	Mr.Dawei Zhang	35,675.52	0.00	35,675.52
5674	11226	นางสาวอภิญญา ชินชู	16,705.00	0.00	16,705.00
5675	11227	Mr.povon banthraungroj	21,615.00	813.00	22,428.00
5676	11228	นางสาวณัฐรุจา อัศรัสกร	21,615.00	813.00	22,428.00
5677	11229	Mrs.Sophie Ludwig	32,769.10	0.00	32,769.10
5678	11230	Ms.YUKIKO HANAYAMA	137,760.00	0.00	137,760.00
5679	11231	นางสาวชลธาร จูอ้ศวบรรจง	16,635.00	1,400.00	18,035.00
5680	11232	นางสาวKusalin Singhatham	59,016.60	0.00	59,016.60
5681	11233	Ms.JEERAPA Hengtabtim	20,402.26	892.59	21,294.85
5682	11234	แพทย์หญิงวิมลจันทร์ วุฒิคงสมบัติ	21,015.00	0.00	21,015.00
5683	11235	นางยุวรัตน์ เปรมประยูรวงศา	46,695.00	1,751.00	48,446.00
5684	11236	Mrs. Brigitte Compant	13,640.57	312.69	13,953.26
5685	11238	Ms.Audrey Rose Mawuka Abbott	12,579.50	125.08	12,704.58
5686	11239	นางสาวพัชรวิภา กาหแก้ว	40,630.00	517.62	41,147.62
5687	11240	นางสาวมัชชา แย้มไพที่ใช้	15,000.00	2,250.00	17,250.00
5688	11241	นางสาวชุตินันท์ ศิประเสริฐ	20,530.00	0.00	20,530.00
5689	11243	Mrs.Linda Fairley	45,144.44	1,579.68	46,724.12
5690	11244	Ms.Jeanette Glenda Grieves	25,672.51	0.00	25,672.51
5691	11245	นางสาวเปมิกา บูระผลิต	23,410.00	841.79	24,251.79
5692	11246	Ms.Liudmila Bridtskaya	15,804.18	0.00	15,804.18
5693	11248	Ms.Olivia Jade Agius	32,261.05	0.00	32,261.05
5694	11249	Lieutenant CommanderEduard Kurz	88,437.94	0.00	88,437.94
5695	11250	Ms.Linh Ngoc Khanh Nguyen	31,359.58	0.00	31,359.58
5696	11251	นางสาวภัทรภร กุสลางกูรวัฒน์	23,410.00	841.79	24,251.79
5697	11253	Mr.Chen Lin	39,968.12	799.92	40,768.04
5698	11255	PrivateBoris Fleury	140,156.64	0.00	140,156.64
5699	11256	นางสาวพิรดา กุสลางกูรวัฒน์	23,410.00	841.79	24,251.79
5700	11257	Mr.Benjamin James Horgan	47,540.00	1,485.62	49,025.62
5701	11258	นายสุรเดช ประไพรัตน์	16,635.00	1,400.00	18,035.00
5702	11259	Mr.Suraj Prasad Ram	11,467.72	688.25	12,155.98
5703	11261	Mr.Ravipas Kantajai	10,000.00	700.00	10,700.00
5704	11262	Mr.Khageswar Mohanta	11,467.72	688.25	12,155.98
5705	11263	นางสาวจารุพรรณ วิบูลย์จันทร์	46,245.00	1,001.98	47,246.98
5706	11264	นางสาวณัชนก ไชยภาษี	10,000.00	0.00	10,000.00
5707	11265	นางสาวกุหลิน จารุศิริ	16,975.00	1,273.12	18,248.12
5708	11266	Ms.Mai Linn Kinstad Chuaynoo	20,408.36	1,298.11	21,706.47
5709	11267	Ms.Georgina Ellen Matthews	27,250.80	0.00	27,250.80
5710	11268	Ms.Rupali Kumari	11,467.72	688.25	12,155.98
5711	11269	Ms.Orianne Julie Marcelline Cattiaux	17,482.15	0.00	17,482.15
5712	11270	นางสาวชุติพรรณ ยอนิโยรดี	30,935.00	200.00	31,135.00
5713	11271	Mrs.Simone Kranenberg	53,195.14	0.00	53,195.14

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
5714	11272	Mrs.Janet Curcio	33,314.16	33,314.16	66,628.31
5715	11273	นางสาวศรีสุดา แสงอรุณ	2,700.00	0.00	2,700.00
5716	11274	นายอดิศักดิ์ ชัยชนะพานิช	68,870.00	2,136.85	71,006.85
5717	11275	Mr.Bryce Scott Abraham	27,563.26	0.00	27,563.26
5718	11279	Mr.Peter Kurt Scheuß	33,691.50	0.00	33,691.50
5719	11280	Mr.glenn isaac graham	3,660.00	0.00	3,660.00
5720	11281	Mr.Fabian Maurice Berger	22,796.04	1,139.52	23,935.56
5721	11283	Ms.Jade Brooke Goodman	27,563.26	0.00	27,563.26
5722	11284	นายกฤตติพัฒน์ ชื่นพิทยาวุฒิ	6,943.50	520.88	7,464.37
5723	11285	นางสาวภัทรานิษฐ์ ชีวณัฐตารินทร์	17,465.00	0.00	17,465.00
5724	11286	Mr.Sven Oliver Walser	124,116.82	12,409.29	136,526.11
5725	11287	Mrs.Erika Hammer	97,767.49	2,266.31	100,033.81
5726	11288	นายสุรชาติ รังสินาการ	18,180.00	500.00	18,680.00
5727	11290	นายสวัสดิ์ พงษ์สระทัง	60,270.00	0.00	60,270.00
5728	11291	VEENA PATIL HOSPITALITY PRIVATE LIMITED	8,886,292.08	0.00	8,886,292.08
5729	11292	Mr.Vinod Kumar Reddy Kandula	9,000.00	0.00	9,000.00
5730	11293	Mrs.WANITCHADA RAJNSORN	6,100.00	0.00	6,100.00
5731	11294	Mr.Wouter Roger Vandekerkhove	58,229.39	1,854.53	60,083.92
5732	11295	นายอวิล จุ่งรุ่งเรือง	259,230.00	9,235.51	268,465.51
5733	11297	Mr.Nilsson Brian Rainer von Kriegsheim	32,582.30	0.00	32,582.30
5734	11302	นางสาวสุชาฐิณี หยุงเกร	72,550.00	0.00	72,550.00
5735	11303	Mr.Daniel Recayte	29,991.05	0.00	29,991.05
5736	11304	นางสาวกัญญณัช แจ่มหม้อ	63,960.00	2,102.40	66,062.40
5737	11305	Mr.Martin Van de Bruinhorst	17,247.05	0.00	17,247.05
5738	11308	Mrs.melissa boiteux	38,880.00	0.00	38,880.00
5739	11309	Ms.Yeoh Sook Wan	393,381.41	0.00	393,381.41
5740	11310	นางสาวพิมก์เนตร ตันจิตติวัฒน์	44,880.00	0.00	44,880.00
5741	11311	Mrs.CHRISTINE REVAULT	24,220.45	449.22	24,669.67
5742	11313	นางสาวสุภัทร์ ชีระทันธ์	62,940.00	2,358.00	65,298.00
5743	11316	Mr.CHOMODE BRUNO	24,220.45	449.22	24,669.67
5744	11318	平凡的世界（北京）科技有限公司	2,467,986.97	87,053.85	2,555,040.82
5745	11319	Mrs.Christiane Beate Oswald	29,136.78	0.00	29,136.78
5746	11320	Ms.MIYABI MAKIO	12,171.84	12,171.84	24,343.68
5747	11321	Mrs.Christin Kinstad	61,161.94	3,764.51	64,926.45
5748	11323	นางสาวคุไรพรรณ สุนทรัช	12,270.00	436.00	12,706.00
5749	11324	Mr.hanspeter wittwer	82,170.39	0.00	82,170.39
5750	11325	Ms.Tritapon Chaiyakot	16,445.30	1,273.93	17,719.24
5751	11326	Ms.Gledpet Sang-ngern	16,445.30	1,273.93	17,719.24
5752	11327	Mrs.Anne Dorothee Thomas	59,407.85	1,123.05	60,530.90
5753	11329	นายธิทธิพัทธ์ รุจิพรพงษ์	43,630.00	885.63	44,515.63
5754	11330	นางยีซิก สุนทรัช	12,270.00	436.00	12,706.00
5755	11331	Mr.Antoine Dobbelstein	49,061.56	490.40	49,551.96
5756	11332	นางสาวศันสนีย์ บุญวงษ์	21,035.00	525.00	21,560.00
5757	11333	Mr.Simon N/A Espensen	66,921.43	0.00	66,921.43
5758	11334	นางนงนุช จุ่งรุ่งเรือง	259,230.00	9,235.51	268,465.51
5759	11335	เด็กหญิงเอวรินทร์ จงวุฒิเวศย์	50,475.00	0.00	50,475.00
5760	11336	นายณัท ศิริสุวัฒน์	46,245.00	1,001.98	47,246.98
5761	11337	Mr.Callum Charles Synnott	18,152.60	0.00	18,152.60
5762	11338	นายวีระวิทย์ ปองเปี่ยม	21,035.00	525.00	21,560.00
5763	11339	นายทินกร อัครนเรศกุล	19,850.00	395.64	20,245.64
5764	11340	นายอาทิตย์ ลาภยหาไพศาล	52,702.00	3,855.19	56,557.19
5765	11341	นางสาววัชรากรณ์ จงรักไทยแท้	95,540.00	0.00	95,540.00
5766	11342	นายแพทย์ภานุ เวชวิทยางลัง	88,115.00	4,406.00	92,521.00
5767	11343	Mr.Chatchai Charoenphao	54,130.12	4,056.48	58,186.59

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
5768	11344	Mr.Tobias Martin Alois Vogel	108,187.15	2,773.56	110,960.71
5769	11345	นางสาวอรัชฌา รุจิพรพงษ์	39,690.00	766.62	40,456.62
5770	11346	Mr.Chaimongkol Kampeera	6,561.50	0.00	6,561.50
5771	11347	Ms.Ka Po Heidi Chan	66,491.79	6,789.87	73,281.66
5772	11348	Ms.Donia Mohammadi Momen-Abadi	28,848.16	0.00	28,848.16
5773	11349	Mr.Syed Adil Asghar	84,311.14	0.00	84,311.14
5774	11350	นายณัฐชัย แรงผลสัมฤทธิ์	18,750.00	558.65	19,308.65
5775	11352	Mrs.Kachat Zahn	25,081.45	187.18	25,268.63
5776	11353	นางสาวบุจริย์ ยุ่นเรือน	23,300.00	587.28	23,887.28
5777	11354	นางสาวนัทธมน จารุจินดา	79,840.00	4,853.28	84,693.28
5778	11355	นายแพทย์ชัยพร อมรมุณีพงศ์	30,230.00	1,080.83	31,310.83
5779	11356	นางสาวพรวิภา รุ่งวิชานิวัฒน์	12,135.00	0.00	12,135.00
5780	11357	นางสาวสิริพร บุญมหา	21,035.00	525.00	21,560.00
5781	11358	นายรชฎ ชะนุนี	21,695.00	592.00	22,287.00
5782	11359	Mr.MASAMI SAKURADA	17,740.00	0.00	17,740.00
5783	11360	โรงเรียนสามเสนวิทยาลัย	417,690.00	18,273.93	435,963.93
5784	11361	นางกันยารัตน์ ตั้งวงศ์ศานต์	2,960.00	222.00	3,182.00
5785	11362	Mr.Nikolay Nemchenkov	19,891.58	668.15	20,559.73
5786	11363	นายไพบูลย์ ทีมะทันธุ์	23,825.00	734.33	24,559.33
5787	11364	Mr.Kurt Zahn	25,081.45	187.18	25,268.63
5788	11365	นายณัฐพล กิตติสระกูล	3,940.00	119.01	4,059.01
5789	11366	Mrs.nadezda Alexandrovna Nemchenkova	19,891.58	668.15	20,559.73
5790	11368	นายอานนท์ สันติวิสุทธิ์	22,335.00	0.00	22,335.00
5791	11369	นางสาวนลินี กลิ่นมาลัย	33,709.00	0.00	33,709.00
5792	11370	Mr.William Jansz	16,834.43	0.00	16,834.43
5793	11371	Mrs.Petra Ströllinger-Dörr	28,453.59	973.68	29,427.28
5794	11372	Mr.Russell Hanson	46,530.10	0.00	46,530.10
5795	11373	Ms.amornphan fiatta kampeera	6,561.50	0.00	6,561.50
5796	11374	นางสาววาชินี วิรยศิริ	23,825.00	734.33	24,559.33
5797	11375	นางสาวอุดิพร เวียรศิลป์	21,695.00	592.00	22,287.00
5798	11376	นายวิรัช ชีวชาครีเกษม	26,360.00	937.04	27,297.04
5799	11377	แพทย์หญิงนฤกร ต่อศิริสุข	62,350.00	2,293.28	64,643.28
5800	11378	Ms.ZAM MORNIWATI BINTI OTHMAN	32,960.18	0.00	32,960.18
5801	11379	นางสาวพัทธ์พร บุญฟู่	28,720.00	938.00	29,658.00
5802	11380	Mr.Juri Zahn	25,081.45	187.18	25,268.63
5803	11381	นายวิชชัย ธนันต์ตันติกุล	25,835.00	1,292.00	27,127.00
5804	11382	ORIENT TRAVEL SERVICES	3,515,869.02	0.00	3,515,869.02
5805	11383	นายนาวี มีทรัพย์มั่น	16,635.00	1,400.00	18,035.00
5806	11385	Mr.Jonathan Bouvy	139,314.35	5,019.66	144,334.01
5807	11386	นางสาวจุฑาวรรณ ชีวชาครีเกษม	26,360.00	937.04	27,297.04
5808	11388	Mr.Anzo Usher Zahn	25,081.45	187.18	25,268.63
5809	11389	นายธีรนตา ยู่โชติกวิรุฬห์	25,835.00	1,292.00	27,127.00
5810	11390	GeneralJan theo Hoeksema	11,604.85	11,604.85	23,209.70
5811	11391	KESARI TOURS PVT LTD	5,187,829.18	308,078.67	5,495,907.85
5812	11392	Mrs.Constanze Voigt	0.00	29,648.52	29,648.52
5813	11393	นายณัตรชัย ธนะสาร	26,360.00	937.04	27,297.04
5814	11394	นางสาวสาวิตรี พูดเพราะ	12,530.00	0.00	12,530.00
5815	11395	นางวลัยทิพย์ โกรนรา	9,925.00	1,000.00	10,925.00
5816	11396	Mr.Christian Harnöller	31,333.10	0.00	31,333.10
5817	11397	นางสาวนันท์นัฐชา วิทยาธนาเกียรติ	29,450.00	956.17	30,406.17
5818	11398	Mrs.Simone Schauer	49,189.59	0.00	49,189.59
5819	11399	นายวีรวิทย์ วิทยาธนาเกียรติ	29,450.00	956.17	30,406.17
5820	11400	นางอุรารถา สันติวิสุทธิ์	21,835.00	0.00	21,835.00
5821	11401	นางสิญญาพัชญ์ จินดาวรเสฏฐ์	27,295.00	0.00	27,295.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
5822	11402	Mr.Marco Voigt	0.00	29,648.52	29,648.52
5823	11403	Mrs.seungeun lee	30,366.35	948.94	31,315.29
5824	11404	Mr.Richard Gordon Hunt	148,356.93	0.00	148,356.93
5825	11405	นายอิทธิพล กิตติคุณ	107,420.00	2,758.75	110,178.75
5826	11406	Mr.David Reszczynski	21,375.39	1,603.34	22,978.73
5827	11407	นางสาวิรีรัตนา ทิ่งผล	23,825.00	734.33	24,559.33
5828	11408	นางณัฐอยาน์ วิทยาธนาเกียรติ	29,450.00	956.17	30,406.17
5829	11409	Mr.Marko Toni Rausch	86,549.72	0.00	86,549.72
5830	11410	GOOMO ORBIT CORPORATE & LEISURE TRAVELS (I) PRIVATE LIMITED	1,154,588.87	115,258.75	1,269,847.62
5831	11411	Ms.Mia Grace Hughie-Williams	22,516.40	0.00	22,516.40
5832	11413	Mr.broyart Christopher	23,976.74	798.86	24,775.61
5833	11414	นายวิสิทธิ์ นันทียะกุล	22,380.00	1,342.00	23,722.00
5834	11415	นายพิริยะ วงศ์คงคาเทพ	20,510.00	576.00	21,086.00
5835	11416	นายชิตพล ราวัล	12,765.00	396.06	13,161.06
5836	11417	Fabian Angel Precetti	11,661.78	472.80	12,134.58
5837	11419	Astrid Rosemarie Friedrich	49,281.68	0.00	49,281.68
5838	11421	Mr.GILLES FLOHIC	17,050.00	0.00	17,050.00
5839	11422	Mrs.Anna Lena Koeper	34,126.12	0.00	34,126.12
5840	11423	Mr.Thomas Horst Friedrich	49,281.68	0.00	49,281.68
5841	11424	นางวิชชี วัชรนัย	26,560.00	0.00	26,560.00
5842	11425	นางอุษฎี นันทียะกุล	22,380.00	1,342.00	23,722.00
5843	11426	Mrs.Sarah Awin MOKRI	56,131.54	0.00	56,131.54
5844	11427	นางสาวคลิล นันท์ชัยพฤกษ์	7,743.42	557.53	8,300.94
5845	11428	Mr.Dunkel Paul Jonathan	35,566.66	1,549.26	37,115.92
5846	11429	Anna Nagel	48,748.61	914.16	49,662.77
5847	11430	Mrs.Andréa Maury	23,976.74	1,048.18	25,024.92
5848	11431	Mr.Andreas Metz	85,763.59	0.00	85,763.59
5849	11432	Mr.Stephan Brieger	32,932.69	855.02	33,787.71
5850	11433	Mr.Tobias Jerg	32,932.69	855.02	33,787.71
5851	11434	Mr.James Cox	44,810.12	0.00	44,810.12
5852	11435	Ms.Loukia Kalogerides	14,115.00	0.00	14,115.00
5853	11437	เด็กชายสรวิชญ์ สมณะ	26,560.00	0.00	26,560.00
5854	11438	Mr.Vincent Vorarath KOUNOY	11,067.87	0.00	11,067.87
5855	11439	Ms.Elaine Sheridan	37.44	2,799.39	2,836.82
5856	11440	นายวานิช ณัฐพฤกษ์	4,075.00	0.00	4,075.00
5857	11442	นางดวงใจ อนันต์ตันติกุล	25,835.00	1,292.00	27,127.00
5858	11443	นางสาวสุภาภรณ์ ชีระจันทร์	28,552.00	0.00	28,552.00
5859	11444	Ms.Chanakan Yougkit	11,670.00	36,468.75	48,138.75
5860	11445	นางสาวศศิชา ศรีวัลลภานนท์	7,835.00	0.00	7,835.00
5861	11446	นายสุทิจ สมณะ	26,560.00	0.00	26,560.00
5862	11447	นางสาวดวงกมล พู่ศิริ	42,110.00	1,368.00	43,478.00
5863	11448	นายณัฐพงศ์ สำยางค์กาย	7,310.00	548.25	7,858.25
5864	11449	นางเจตยุภา ณัฐพฤกษ์	4,075.00	0.00	4,075.00
5865	11450	Ms.Elaine Sheridan	37.44	2,799.39	2,836.82
5866	11451	นายธนา โตสิตารัตน์	28,470.00	0.00	28,470.00
5867	11452	นางสาวพิชามญชุ์ ขาวสกุล	20,200.96	701.49	20,902.45
5868	11453	Mr.Gunnar Gundersen	26,400.71	0.00	26,400.71
5869	11454	Mrs.Charitana Tingthanathikul	9,360.00	289.62	9,649.62
5870	11455	นางสาวอันธธรณ์ บุษนิยม	40,260.00	1,199.52	41,459.52
5871	11457	นายวีรวุฒิ องค์วาสิกุล์	2,925.00	0.00	2,925.00
5872	11458	นางศรัณยา วัชรานัย	56,355.00	1,803.36	58,158.36
5873	11459	นายพฤทธิ์ เจริญจิตติชัย	19,535.00	0.00	19,535.00
5874	11460	เด็กชายธีร์ อนุวงศ์การค้า	13,885.00	0.00	13,885.00
5875	11461	Mr.KIN YEUNG	18,890.00	0.00	18,890.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
5876	11462	นางสาวอัสรากรณ์ สุขรื่น	16,075.00	0.00	16,075.00
5877	11463	Mrs.Doris Nehebauer	37,163.97	1,684.58	38,848.55
5878	11464	Ms.CHIA-TI WU	27,177.88	1,277.82	28,455.70
5879	11465	นางสาวประภาพร วงศ์ลีโรจน์กุล	81,280.00	0.00	81,280.00
5880	11466	นายชีรภัทร์ ลือวีระวงษ์	11,670.00	36,468.75	48,138.75
5881	11468	เด็กหญิงชิชา ธนุวงศ์การค้า	14,705.00	0.00	14,705.00
5882	11469	นางรติพร พิวทันเจริญ	2,925.00	0.00	2,925.00
5883	11470	Ms.OPHELIE MOUCHOUX	25,742.55	0.00	25,742.55
5884	11471	Mrs.เพชรศรี ผึ้งสาย	53,383.81	566.61	53,950.42
5885	11473	นางสาวแสงระวี จตุรทรประสิทธิ์	9,045.00	0.00	9,045.00
5886	11474	Mr.Volker Scheule	26,143.11	672.71	26,815.81
5887	11475	Mr.Malte Bohse	6,734.34	0.00	6,734.34
5888	11476	Mr. Tobias Raudenkolb	30,837.08	239.58	31,076.67
5889	11477	Mr.Martin Gabriel Lardat	34,590.73	6,918.15	41,508.87
5890	11478	นายพาลาภ ประภัศรานนท์	66,800.04	1,794.00	68,594.04
5891	11479	นางสาวยุดรา สุขรื่น	16,075.00	0.00	16,075.00
5892	11480	นางสาวชุลีนันท์ ช่วยอุระชน	12,765.00	396.06	13,161.06
5893	11481	Mr.Michael Harmen Meuser	1,080.00	0.00	1,080.00
5894	11482	Ms.SHIQI ZHENG	55,845.00	2,105.82	57,950.82
5895	11483	Ms.Kanyarat kuekkong	21,035.00	60.51	21,095.51
5896	11484	Mrs.Andrea Martina Isolde Winkler-Wilfurth	91,712.38	0.00	91,712.38
5897	11485	นางลดาพร ศรีวิลลกานนท์	9,625.00	0.00	9,625.00
5898	11486	นางจุรีรัตน์ เทวารัฒย์	17,315.00	0.00	17,315.00
5899	11487	นางสาวอรุณี เลี่ยมไพฑูรย์	10,209.52	382.87	10,592.40
5900	11489	Ms.Supharack Sukhum	29,631.95	4,034.66	33,666.61
5901	11490	นางสาวรัตติกาล แร่มโสภณ	9,230.00	0.00	9,230.00
5902	11491	นายอภิวุจ ชุ่มวัฒนะ	25,050.00	1,287.00	26,337.00
5903	11492	นายสมิต องค์วาสิฏฐ์	14,125.00	0.00	14,125.00
5904	11493	นายศากร จิตต์สมัย	40,260.00	1,199.52	41,459.52
5905	11494	Mr.SUNG-CHIEH LIN	8,043.84	146.04	8,189.87
5906	11495	Ms.Helle Pagter Kristensen	167,615.63	3,352.11	170,967.74
5907	11496	Mr.WEIWEI FENG	13,475.00	1,010.62	14,485.62
5908	11497	นายณัฐดนัย เพื่องภักดี	9,890.34	247.37	10,137.72
5909	11498	นางสาวสิริกาญจน์ อเนกจีราวัฒน์	18,830.00	0.00	18,830.00
5910	11499	นายสุคนธ์ เทวารัฒย์	17,315.00	0.00	17,315.00
5911	11500	Mr.nAOTO CHIKAOKA	125,834.07	0.00	125,834.07
5912	11501	นางสาววาสนา อัศวโกวิท	16,760.00	0.00	16,760.00
5913	11502	Ms.Irene Borschert	44,923.87	0.00	44,923.87
5914	11503	เด็กหญิงณัฐรดา องค์วาสิฏฐ์	14,125.00	0.00	14,125.00
5915	11504	Mr.Konrad Karl Wilfurth	91,712.38	0.00	91,712.38
5916	11505	นางสาวบุษบง จันทร์ชีวะ	44,030.00	3,302.25	47,332.25
5917	11506	GeneralNicole Köttstorfer	97,331.00	5,166.03	102,497.03
5918	11507	นายถาวร ทองเปี่ยม	131,355.00	4,926.00	136,281.00
5919	11508	Mr.Ka Wai Hung	14,554.38	0.00	14,554.38
5920	11509	นายสุดสาคร สายโรจน์	55,990.00	2,082.36	58,072.36
5921	11510	Ms.Gabriela Stehlíková	61,123.28	0.00	61,123.28
5922	11512	Mrs.Ampom Iglseder	21,471.22	374.35	21,845.57
5923	11513	Mr.EVGENII STUPIN	34,630.00	858.66	35,488.66
5924	11514	Mr.Simon Lukas Lutter	41,903.24	785.39	42,688.63
5925	11515	นางปราณี หงษ์ดำเนิน	29,800.00	845.00	30,645.00
5926	11516	Echternacht Luzie Amelie	14,779.71	1,871.75	16,651.46
5927	11517	นางสุทธิรัตน์ ไตรทศมฤตร	39,340.00	1,475.00	40,815.00
5928	11518	นางสาวสุธิดา กัสรานุวัตถ์	44,680.00	1,001.18	45,681.18
5929	11519	Herr Udo Willi Jansen	121,269.93	0.00	121,269.93

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
5930	11520	นายธีระ ตามจิรวิโรจน์	29,800.00	845.00	30,645.00
5931	11521	นายพศวัต กูลประสิทธิ์	11,095.00	416.06	11,511.06
5932	11522	พันตแพทย์หญิงมัฐธิดา เจ่งพัฒนกิจ	11,095.00	554.75	11,649.75
5933	11524	นางสาวกฤติยาณี อัจนารัศมี	65,180.00	1,500.00	66,680.00
5934	11525	นางสาวกรรอนทร หงษ์ดำเนิน	29,800.00	845.00	30,645.00
5935	11526	นายกันตภณ ต่างวิวัฒน์	33,240.00	414.00	33,654.00
5936	11527	Mr.Denis Kessel	226,495.60	1,997.91	228,493.51
5937	11528	นางกาญจนา ทองเปียม	39,340.00	1,475.00	40,815.00
5938	11529	THANAKORN NGAMJITAVIROJ	23,045.00	653.00	23,698.00
5939	11530	นางสาวอิงขวัญ วชิระชูเดช	21,030.00	0.00	21,030.00
5940	11531	นางสาวอังคณา บุตรีวงศ์	41,670.00	1,524.00	43,194.00
5941	11532	นางสาวพชรมน ลีระพันธ์	192,155.00	6,589.00	198,744.00
5942	11533	Ms.Sabina Czaicka	47,286.04	347.44	47,633.48
5943	11534	นายวิวัฒน์ เลาหกุลไชย	17,960.00	10.00	17,970.00
5944	11535	นางสาวญาณิน วีระพงศ์	9,360.00	0.00	9,360.00
5945	11536	Mr.Frederic KOCH	40,423.06	0.00	40,423.06
5946	11537	นางจันทนี บุญพจนสุนทร	71,290.00	1,445.40	72,735.40
5947	11538	Ms.SUT SHE MAH	109,637.90	4,111.65	113,749.55
5948	11539	นางสาววรอิตา พวกไธสง	324,920.00	11,617.00	336,537.00
5949	11540	นายภัช อัจวัลยทานิช	90,030.00	2,813.43	92,843.43
5950	11541	Mr.Joachim William Arnesen	25,688.56	1,284.31	26,972.87
5951	11542	ณฐกร รวรวัญช์	44,770.00	919.80	45,689.80
5952	11543	Mrs.Marie BOUAKHASITH	29,818.34	0.00	29,818.34
5953	11544	นางสาววิชญดา วินทรโชคชัย	18,590.00	0.00	18,590.00
5954	11545	Mrs.Marlies Van Dunbouw	40,371.03	0.00	40,371.03
5955	11546	นางสาวพัลน์ชญา ศรีกอง	17,960.00	10.00	17,970.00
5956	11547	นางสาวจิตพรวณ จงเจริญคุณวุฒิ	32,395.00	1,158.23	33,553.23
5957	11548	นายเกษมสันติ์ ธีรสิทธิ์สถาพร	7,160.00	120.64	7,280.64
5958	11550	นางสาวฐาณิศา ทิพกองลาด	20,820.00	6,246.00	27,066.00
5959	11551	นายรุจินพ พันธุ์พงษ์สิทธิ์	203,695.00	7,200.87	210,895.87
5960	11552	นางสาวนลินีย์ จันทร์สว่าง	18,350.00	0.00	18,350.00
5961	11553	นางทิตยา ลิ้มจิตสมบูรณ์	17,305.00	1,297.00	18,602.00
5962	11554	นายวิรชาติ ลิ้มจิตสมบูรณ์	17,305.00	1,297.00	18,602.00
5963	11555	Ms.Ann-Kathrin von Ah	33,150.56	1,485.05	34,635.61
5964	11556	เด็กหญิงนวินดา ลิ้มจิตสมบูรณ์	14,120.00	1,059.00	15,179.00
5965	11558	นางสาวดวงตา นำลวเศ้	20,820.00	6,246.00	27,066.00
5966	11559	Mr.Maximilian Leitner	48,444.63	48,444.63	96,889.27
5967	11560	นางสาวรวีกานต์ ลิ้มจิตสมบูรณ์	17,305.00	1,297.00	18,602.00
5968	11561	นางสาวสุพัตรา เนตรหาญ	14,320.00	0.00	14,320.00
5969	11562	นายธีรสุต เตโช	33,297.42	1,197.34	34,494.76
5970	11563	Mrs.Sabine Hetzendorfer	24,455.91	0.00	24,455.91
5971	11564	นางสาวพิชญา ตรีนนตร	18,755.00	463.75	19,218.75
5972	11565	นายอวิล ทิพกองลาด	20,820.00	6,246.00	27,066.00
5973	11566	Ms. Pia Edda Joachim	29,835.70	0.00	29,835.70
5974	11568	นางสาวสิริภัทร ภัทโรดม	37,570.00	0.00	37,570.00
5975	11569	นางสาวชนากาญจน์ อนสาธิ	84,000.00	0.00	84,000.00
5976	11571	Philipp Kiewel	24,699.24	0.00	24,699.24
5977	11572	Ms.May-Lee Richter	24,699.24	0.00	24,699.24
5978	11573	Mrs.Irene Grassi	83,255.44	8,235.70	91,491.14
5979	11574	Ms.Cecilia Anna Hjelte	104,046.44	0.00	104,046.44
5980	11575	นางสาวธัญชลี ลิ้มไพยาวัฒน์	18,715.00	1,403.62	20,118.62
5981	11576	Ms.Carla Maria Schliephack	39,381.62	0.00	39,381.62
5982	11577	Mrs.Gudrun Lina Patt	29,136.78	0.00	29,136.78
5983	11578	Mr.Sahassawas Supea	26,069.73	0.00	26,069.73

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
5984	11579	นางยรวรรณ สมทานี	11,895.00	0.00	11,895.00
5985	11580	INTERMEDES	469,921.56	0.00	469,921.56
5986	11581	นายสร้า ตั้นไทย	20,820.00	6,246.00	27,066.00
5987	11582	นางดวงกมล ทรรศนสกุนดี	21,025.00	656.67	21,681.67
5988	11583	Mr.Hassan Serbout	16,213.68	0.00	16,213.68
5989	11584	นายสิริวัธย์ ตั้นไทย	20,820.00	6,246.00	27,066.00
5990	11585	นางอุษาภรณ์ เศรีกเชน	23,575.00	589.00	24,164.00
5991	11586	Mr.FRANZ POELTL	49,152.16	0.00	49,152.16
5992	11587	Mr.Thomas Bathon	151,378.16	945.98	152,324.14
5993	11589	Ms.geok Ping, Melissa Yeo	21,776.26	0.00	21,776.26
5994	11590	Mrs.Lisa-Maria Koch	25,097.55	0.00	25,097.55
5995	11591	นางสาวจุไรรัตน์ คงเจริญ	5,841.04	79.00	5,920.04
5996	11592	Mr.Ryan Andrew Fernandes	14,760.00	0.00	14,760.00
5997	11593	Ms.Lisa Fieber	43,199.99	0.00	43,199.99
5998	11594	Mr.Mathias Leubner	25,097.55	0.00	25,097.55
5999	11595	Mr.Paresh Mistry	94,109.00	0.00	94,109.00
6000	11596	Ms.pascale negre	37.44	2,358.41	2,395.84
6001	11597	Mr.amir Weisblat	32,306.41	973.31	33,279.72
6002	11598	Mr.Nikolas Endres	26,921.38	0.00	26,921.38
6003	11599	Ms.Khaninphit Phalavaddhana	29,238.61	2,192.94	31,431.55
6004	11600	Mr.René Gartmann	44,353.99	0.00	44,353.99
6005	11601	Chanita Langka	16,220.00	0.00	16,220.00
6006	11602	Gerald Märzendorfer	121,437.64	1,472.32	122,909.96
6007	11604	นางสาวกณพร อ่อนเส็ง	11,095.00	554.75	11,649.75
6008	11605	นายอายุสต์ ศรีจันดา	11,095.00	554.75	11,649.75
6009	11606	Mrs.Martine Weisblat	32,306.41	973.31	33,279.72
6010	11607	นายนิกาย กฤษฎารักษ์	17,885.00	1,117.81	19,002.81
6011	11608	Mr.Nikolas Endres	26,921.38	0.00	26,921.38
6012	11609	เด็กหญิง Ferisa Chanthorn	12,280.00	0.00	12,280.00
6013	11610	Mr.GEORGIOS GEORGIOS STERGIOPOULOS	6,160.00	0.00	6,160.00
6014	11611	Mr.Eric Roth	65,164.60	3,026.25	68,190.85
6015	11612	Mr.Satawat Tongdee	30,100.00	779.30	30,879.30
6016	11614	Mr.javid Mohamed	50,997.34	0.00	50,997.34
6017	11615	Winita Chanthorn	6,470.00	0.00	6,470.00
6018	11616	Ms.Anyimara Polet Toledo	10,530.00	0.00	10,530.00
6019	11617	Mr.Andreas Håskjold	14,105.90	528.80	14,634.70
6020	11618	Mr.Thomas Weiblen	49,325.10	0.00	49,325.10
6021	11619	Ms.Ellen Marie Hibbs	23,279.51	0.00	23,279.51
6022	11620	Mrs.Izabella Malisa Meelarp	21,787.17	0.00	21,787.17
6023	11621	Mr.Scott David Ferguson	34,896.77	0.00	34,896.77
6024	11622	Ms.Karin Elin Eva Toernqvist	13,771.14	0.00	13,771.14
6025	11623	Mr.Christopher Michael N. Heirweyh	94,785.05	0.00	94,785.05
6026	11624	Ms.Angela Caires Jardim	23,279.51	0.00	23,279.51
6027	11625	นางสาวนิการรรณ แก้วราหมูกข์	19,488.00	1,461.60	20,949.60
6028	11626	Ms.Chiraphon Khotchasi	29,198.93	0.00	29,198.93
6029	11628	Mr.Sitthithit Klinreang	25,605.54	0.00	25,605.54
6030	11629	Ms.Lisa Suganja Bobowski	26,241.94	1,048.18	27,290.12
6031	11630	Mr.Joakim Faxvaag	43,960.25	0.00	43,960.25
6032	11631	Ms.Andrea dr. Romhanyi-Meleg	23,296.87	1,747.23	25,044.10
6033	11632	Mr.Adam Bjorn Sebastian Martinelle	13,150.38	16,743.03	29,893.41
6034	11633	Ms.Zoey Amber Muscat	40,457.65	0.00	40,457.65
6035	11634	Mr.Robert Wiedenmann	83,105.70	0.00	83,105.70
6036	11635	Mr.Johan Nordstroem	17,162.88	617.05	17,779.92
6037	11636	Mr.Stephen Wallis Buddee	28,978.76	0.00	28,978.76

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
6038	11637	Mr.Ronny Mauga	26,241.94	1,048.18	27,290.12
6039	11638	Mr.VLADIMIR GERASIMOV	12,518.67	0.00	12,518.67
6040	11639	Mr.Urs Christian Fischbach	129,558.32	173.96	129,732.29
6041	11640	Mr.Toennes Berg Lode	34,058.46	0.00	34,058.46
6042	11641	Actual Tours SL	43,688.89	0.00	43,688.89
6043	11642	Herr Matthias Kurbel	26,066.74	1,954.86	28,021.59
6044	11643	นายกาสกร เต็มธนาพล	20,000.00	1.00	20,001.00
6045	11644	Mr.Alem Filli	127,411.60	0.00	127,411.60
6046	11645	Mrs.Deborah dalia	32,589.03	0.00	32,589.03
6047	11646	OrkideEkspressen Østerdal Reisebyrå AS	2,567,447.12	0.00	2,567,447.12
6048	11647	Mrs.Martina Macchiavello	20,046.41	0.00	20,046.41
6049	11648	Ms.Anna Cecilia Weber	99,853.42	3,120.40	102,973.82
6050	11650	นางสาวสิริมนต์ ปิยวัณโณ	159,690.00	4,990.00	164,680.00
6051	11652	Frau Dagmar Sabine Kurbel	26,066.74	1,954.86	28,021.59
6052	11653	Mrs.Claire Hinekoia Irene Haupini	84,033.33	0.00	84,033.33
6053	11654	Ms.Deborah Ellen Daniels	7,114.67	0.00	7,114.67
6054	11655	Mr.Christian Tent	80,506.46	0.00	80,506.46
6055	11656	Mrs.Juliane Renate Vera Pusch	153,408.63	0.00	153,408.63
6056	11658	นางสาววัลนาวดี ภู่ศรี	24,145.58	24,145.58	48,291.15
6057	11660	แพทย์หญิงจารุณา มงคลโชติการ	22,105.00	0.00	22,105.00
6058	11662	MICHELE LAMBERTA	55,338.29	0.00	55,338.29
6059	11664	Mr.Jason Stevenson McDonald	2,535.00	0.00	2,535.00
6060	11665	Ms.Natasha Siobhan Marie Wilson	2,535.00	0.00	2,535.00
6061	11667	Mr.Sebastian Acht	70,463.03	0.00	70,463.03
6062	11668	Mr.Ian Stuart Morrison	28,476.09	0.00	28,476.09
6063	11669	ศาสตราจารย์อลิศร์ ทัศณวงศ์	51,765.00	7.50	51,772.50
6064	11671	Mrs.Isabelle Tourneur Germond	100,063.38	0.00	100,063.38
6065	11672	EASTERN TRAVEL & TOURS AS	777,647.39	0.00	777,647.39
6066	11673	Mr.Peter Prewicz	27,701.53	3.74	27,705.27
6067	11675	Mr.Ganesh Panjasaram	40,036.77	3,002.76	43,039.53
6068	11676	Mr.Wayne Andrew Mazzucchelli	21,327.94	0.00	21,327.94
6069	11677	Mrs.Jianzhen Wen	13,475.00	0.00	13,475.00
6070	11680	Mr.Jordan Jovanovic	32,588.57	1,165.07	33,753.64
6071	11683	Mr.Ra TUM	12,005.29	0.00	12,005.29
6072	11684	คุณสมชัย มหัทธโรจน์	48,435.00	1,512.75	49,947.75
6073	11685	นายนเพล ทุ่มบุตร	4,535.00	0.00	4,535.00
6074	11688	Mr.Christopher John Folwell	11,530.37	240.39	11,770.76
6075	11691	นางสาวศิวพร พระเทพเกษมสันต์	68,121.46	0.00	68,121.46
6076	11694	Mr.MIKEL HINOJOSA NIETO	15,017.11	34.88	15,051.99
6077	11698	นางสาวศุภิสา จุนวิเศษศักดิ์	3,285.00	0.00	3,285.00
6078	11700	นายอิสิวัชร กังวานธนวัต	77,056.00	2,739.14	79,795.14
6079	11704	นางอร ทีฆะพันธุ์	23,825.00	734.33	24,559.33
6080	11711	คุณกิ่งกาด นิยมเสน	16,705.00	83.52	16,788.52
6081	11712	นายพงษ์ชัย พงษ์ภาวศุทธิ์	22,080.00	690.00	22,770.00
6082	11713	นางสาววิภาวี นาครักษ์	30,935.00	200.00	31,135.00
6083	11716	นางสาวสุกัญญา สมุทรสินธุ์	32,450.00	15.00	32,465.00
6084	11717	นายเมธี ศรีสุพรรณดิฐ	38,989.96	568.60	39,558.56
6085	11719	นายสุรพัศดร์ ลงวนบุญนานนท์	14,535.00	143.36	14,678.36
6086	11722	นางสาวธนวรรณ ศรีแสง	93,395.00	45.00	93,440.00
6087	11723	นางสาวจิราภรณ์ คุษฎีงค์	22,080.00	690.00	22,770.00
6088	11725	Ms.Chee Yan Chew	2,293.68	0.00	2,293.68
6089	11729	นางแพรไหม สิ้นลากผล	19,670.00	610.30	20,280.30
6090	11731	นายวรพรรณ์ พงศ์สภา	159,285.00	2,280.18	161,565.18
6091	11732	นางสาวปิ่นแก้ว ศิริวงศ์	5,287.00	396.53	5,683.53

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
6092	11733	Mrs.ERNY GOSAL	21,632.40	0.00	21,632.40
6093	11734	Ms.susan patience chee siew sim	107,506.06	0.00	107,506.06
6094	11735	บริษัท ซีทีโอทัวร์ จำกัด	500,015.00	0.00	500,015.00
6095	11739	นายอาเซต อัครชัยรุ่งเรือง	83,160.00	0.00	83,160.00
6096	11740	นายยุทธศิลป์ บุญมารักษ์	14,000.00	1,050.00	15,050.00
6097	11744	นายดำรงศักดิ์ นภาวัฒน์	116,665.00	0.00	116,665.00
6098	11746	Mrs.NINGSIH NINGSIH	21,632.40	0.00	21,632.40
6099	11747	นางสาวกมลชนก รุจิวัลลภพงศ์	16,195.00	565.71	16,760.71
6100	11751	Ms.HO YI YEUNG	8,302.81	0.00	8,302.81
6101	11753	นางสาววิภาดา พิมกลั่น	42,022.30	0.00	42,022.30
6102	11754	นายเวทประจิต แซ่อึ้ง	32,246.00	0.00	32,246.00
6103	11755	GOLDEN DELUXE TRAVEL SERVICE AGENCY SDN BHD	106,656.12	8,012.59	114,668.71
6104	11757	Ms.Shuk Ling Wong	8,302.81	0.00	8,302.81
6105	11758	นางสาวลลิตตา สุภัทรเสถียรกุล	41,835.00	1,229.26	43,064.26
6106	11762	นางสาวจันทิมา สุขหมั่น	20,655.00	5.00	20,660.00
6107	11765	Ms.Pompawee outragool	15,950.00	1,196.25	17,146.25
6108	11768	นางสาวอัชรีย์ เอ็ดกีจจา	57,400.00	0.00	57,400.00
6109	11769	นางสาวกมลพร วัฒนเสริมกิจ	54,650.00	1,650.72	56,300.72
6110	11771	นางสาวมัณฑนา ประกาศสัจจธรรม	20,420.00	893.37	21,313.37
6111	11774	นายอัครชัย มาตรวิเศษ	133,460.00	4,553.80	138,013.80
6112	11777	นางสาววิศรา อาสน์สถิตย์	23,300.00	651.00	23,951.00
6113	11778	Mrs.Wikailak Panikabutara	15,515.00	484.84	15,999.84
6114	11779	นายชานน เขษฎาพาณิชย์	57,270.00	1,800.00	59,070.00
6115	11782	SHENZHEN JOYTOUR INTERNATIONAL TRAVEL SERVICE CO.,LTD CHENGDU BRANCH	46,507.00	0.00	46,507.00
6116	11783	นางสาวสินีพร บริสุทธิ์	30,670.00	7.50	30,677.50
6117	11785	นางวรรณวิชย์ อุ่นตระกูล	9,840.00	738.00	10,578.00
6118	11786	Mr.Kenneth George Anderson	62,367.95	0.00	62,367.95
6119	11789	นางสาวเกสินี สวงโท	17,465.00	491.20	17,956.20
6120	11790	นางสาวปวีณตา เชียงสด	61,380.00	2,084.36	63,464.36
6121	11791	นางสาวอวัลตา ลิ้มอาภผล	177,475.00	5,777.75	183,252.75
6122	11792	Ms.NONPIYA SATITPORN	172,580.00	0.00	172,580.00
6123	11793	Ms.Xinxin Lin	48,710.00	3,653.25	52,363.25
6124	11794	นางสาวสายฝนา วิรัชนากร	18,010.00	642.00	18,652.00
6125	11798	นางสาวศุภกร แสนมงคล	9,620.00	400.04	10,020.04
6126	11799	Mr.Leonid Pikovski	93,816.98	2,930.97	96,747.96
6127	11800	Jurapom Aussawamekinkul	27,355.00	878.00	28,233.00
6128	11801	นายกรัณย์ ณ สงขลา	22,480.47	115.30	22,595.77
6129	11802	นายอาราวัฒน์ วัชรพัฒนสกุล	29,160.00	639.36	29,799.36
6130	11806	นางเนาวรัตน์ ชิตชอบ	36,383.60	0.00	36,383.60
6131	11807	นายสิรภพ มหรรพสุวรรณ	121,370.00	3,242.08	124,612.08
6132	11813	นางสาวอัยรดา คำสมบัติ	7,335.20	336.11	7,671.31
6133	11814	นางประชิต อิงคนินันท์	9,175.00	0.00	9,175.00
6134	11816	รองศาสตราจารย์ไสภาค สอนไว	56,130.00	1,787.70	57,917.70
6135	11817	Mr.Warwick Andrew FOLETTA	28,999.32	289.99	29,289.32
6136	11818	นางกัลยานัสร์ หงส์ลดาวมย์	6,080.00	163.66	6,243.66
6137	11820	นายประเสริฐ มหรรพสุวรรณ	121,370.00	3,242.08	124,612.08
6138	11821	นางสาวกรรณิการ กรกีรติ	12,525.00	939.37	13,464.37
6139	11822	นางศรีจันทร์ จันทร์ชิวะ	11,330.00	424.87	11,754.87
6140	11824	Mr.Tetsuhiro Sakai	3,730.00	0.00	3,730.00
6141	11826	นางสาวจันต์จุฑา อภัยสุวรรณ	41,960.00	1,439.86	43,399.86
6142	11827	นายชัชณ์ ปราชญ์วิทยาการ	17,465.00	491.20	17,956.20
6143	11830	นายพรภวิษย์ ณ นคร	118,525.00	0.00	118,525.00
6144	11834	นางสาวอัยรดา คำสมบัติ	14,330.00	512.35	14,842.35

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
6145	11835	นางสาวดาริสสา บุญวัลคะกุล	30,770.00	1,131.75	31,901.75
6146	11836	นางสุทัสสา แก้วเย็น	42,530.00	10,630.00	53,160.00
6147	11838	นางสาวอนงค์นาฏ จันทร์งษี	19,060.00	547.97	19,607.97
6148	11839	นางสาวอังคณา ชายวิญญู	9,295.00	0.00	9,295.00
6149	11840	นางสาวรื่นแทร ศรีสุขสันติ	5,928.41	0.00	5,928.41
6150	11841	Ms.WAI PING HO	8,302.81	0.00	8,302.81
6151	11842	นายเอกลักษณ์ วนรัตน์	42,765.00	887.51	43,652.51
6152	11844	นายเทอดพงษ์ หลีเกษม	12,525.00	939.37	13,464.37
6153	11845	นางชวนพิศ มหรรษสุวรรณ	19,820.00	529.44	20,349.44
6154	11847	Mr.ROCKY KHOESBIN	21,632.40	0.00	21,632.40
6155	11848	นายสิรกฤต พรรคนสฤษดิ์	21,025.00	656.67	21,681.67
6156	11850	นางสาวพัชราภรณ์ ไกรเลิศ	19,060.00	540.47	19,600.47
6157	11854	นายนัฐสิทธิ์ ธานปริยุทธิ	96,920.00	3,230.00	100,150.00
6158	11857	Mr.Reginald Owen Murrill	28,999.32	289.99	29,289.32
6159	11859	บริษัท ซีโก้ ทราเวล จำกัด	4,360,254.40	202,422.75	4,562,677.15
6160	11862	นางสาวรัตนพรรณ อำออย	23,458.27	1,871.75	25,330.02
6161	11866	Mr.Karthikeyan Shanmuganandam	77,657.05	0.00	77,657.05
6162	11870	นายโชษิต มหรรษสุวรรณ	19,170.00	512.08	19,682.08
6163	11871	นางสาวแพนโจ โพธิแท่น	19,820.00	5,000.00	24,820.00
6164	11872	นายธนกฤต มีนรักษ์เรืองแดช	21,410.00	802.90	22,212.90
6165	11873	นางสาวศศิพิมพ์ เจริญโอธรรม	6,215.00	466.12	6,681.12
6166	11875	Mr.Yan Lam Ng	8,702.45	0.00	8,702.45
6167	11880	นางสาวยมพรรณ รัตนนานนี	4,845.00	0.00	4,845.00
6168	11883	เด็กชายปุณยวีร์ พรรคนสฤษดิ์	21,025.00	656.67	21,681.67
6169	11887	Ms.Pranee Sirivuthcharungchit	44,470.00	6,670.00	51,140.00
6170	11889	นายนพดักดิ์ เปรมศักดิ์เสถียร	12,030.00	370.00	12,400.00
6171	11890	นายเหวิน จือ ชือ	9,295.00	0.00	9,295.00
6172	11891	Mr.JASVINDER SINGH SAINI	33,469.99	7,229.19	40,699.17
6173	11895	นางสาวนริญญา เสี่ยงเจริญ	18,492.79	635.69	19,128.48
6174	11897	นางสาวปิยนาฯ ชีวะตุษฎี	10,865.56	352.67	11,218.24
6175	11901	นายเบวรหม สีระพันธ์	28,578.89	980.12	29,559.00
6176	11903	นางสำควน สยนโว	18,710.00	595.90	19,305.90
6177	11904	Mr.ADRY SATRIA SUTJIANTO	21,632.40	0.00	21,632.40
6178	11905	นางสาวสรินทิ รามสิทธิศักดิ์	21,410.00	802.90	22,212.90
6179	11906	EXCELSIOR TRAVEL & TOURS (M) SDN BHD	10,000.44	0.00	10,000.44
6180	11908	EXCELSIOR TRAVEL & TOURS (M) SDN BHD	11,682.48	0.00	11,682.48
6181	11910	Mr.Jun Wang	109,390.00	150.00	109,540.00
6182	11911	นายกัณฑพัฒน์ เตชะกมลสุข	55,048.56	2,064.30	57,112.86
6183	11912	นางสาวนันท์วรีทธิ์ ไทยรัตน์	6,220.00	466.50	6,686.50
6184	11913	SEDUNIA TRAVEL SERVICES SDN BHD	621,143.84	21,610.44	642,754.28
6185	11917	Ms.TANYARAT TECHAKHUNBUNDIT	7,960.00	286.23	8,246.23
6186	11920	นางสาวมาธุสร ศรีเกิด	18,460.00	637.25	19,097.25
6187	11923	นายอัครชัย นวพันธ์	19,850.00	1,488.75	21,338.75
6188	11925	Mr.James Gray	18,710.00	595.90	19,305.90
6189	11928	นายวสุ ธีรวุฒิกุลรักษ์	4,845.00	0.00	4,845.00
6190	11929	Mr.Lalit Roopchand Wadhwani	22,759.39	1,140.25	23,899.64
6191	11931	นายรัฐโรจน์ รัตน์ทวีนนท์	13,195.00	0.00	13,195.00
6192	11933	Ms.Pattariya Suthiphosuwan	17,724.10	0.00	17,724.10
6193	11934	นางสาวชนม์คณา นพคุณสมบูรณ์	21,015.00	673.63	21,688.63
6194	11935	นายตรรกวิทย์ ตงศิริ	6,225.00	200.00	6,425.00
6195	11936	นางสาวนัทฐิดา รุจิเรขา	6,516.35	508.27	7,024.62
6196	11937	นายตรรกวิทย์ ตงศิริ	2,116.07	93.01	2,209.08
6197	11938	บริษัทอิลาวดี ฮอลิเดย์ จำกัด	226,120.00	9,379.00	235,499.00
6198	11940	นางสาวกรณ์พัชร ทูศิริ	33,890.00	1,173.65	35,063.65

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
6199	11941	นายภิญโญ วงษ์สุบรรณ์	56,595.00	7.50	56,602.50
6200	11942	นางพัชรินทร์ ศัรินทร์	26,759.00	134.00	26,893.00
6201	11943	นางสาวพิมพชวัญ เวทยาวิกรมรัตน์	29,419.98	1,287.09	30,707.07
6202	11944	นางสาวศรีกนก มงคลศิริวัฒนา	18,015.00	0.00	18,015.00
6203	11945	นางสาวเปรมวดี ลิ้มเมฆล	43,485.00	1,500.00	44,985.00
6204	11946	นายทรงยุทธ์ วรรณโก	12,730.00	79.56	12,809.56
6205	11947	Ms.Mayu Masuhara	22,074.71	125.83	22,200.53
6206	11948	นางสาวอารยา วัฒนบารมี	4,845.00	0.00	4,845.00
6207	11950	Express International Travel Ltd., Part	9,978,382.00	0.00	9,978,382.00
6208	11952	นางสาวณัฐา ฟูตระกูล	6,220.00	466.50	6,686.50
6209	11953	Ms.Shibumi Raje	37,997.69	0.00	37,997.69
6210	11954	นางสริยพร อารีกุล	126,810.00	52.14	126,862.14
6211	11957	นางสาวกชรัตเพชร วัฒนสุนน	6,707.15	0.00	6,707.15
6212	11959	นางสาวภัสสร วุฒิวงศ์ภักดี	5,500.00	412.50	5,912.50
6213	11961	นายโอห์ม สุขศรี	14,470.00	315.16	14,785.16
6214	11962	นายวิรยุตม์ ธนะพัฒน์	4,845.00	0.00	4,845.00
6215	11964	นางสาวนีรนาท ชื่นชมภู	93,925.00	2,912.00	96,837.00
6216	11965	นายชัชวาล วัฒนสาสุกานนท์	78,510.00	0.00	78,510.00
6217	11968	นางสาวปฏิมา ไกสีย์	20,395.00	0.00	20,395.00
6218	11970	นายวรพจน์ มโนมัยพันธุ์	18,015.00	0.00	18,015.00
6219	11971	Ms.Kim Michelle Harding	198,562.45	0.00	198,562.45
6220	11973	นางสาวกัญจณัท คู่ประเสริฐ	19,280.00	657.36	19,937.36
6221	11974	นายเกียรติคุณ นิ่มเจริญวรรณ	33,110.00	1,156.58	34,266.58
6222	11975	นายอนวัช วัฒนบารมี	4,845.00	0.00	4,845.00
6223	11976	นางสาววิลาสินี พนานครทรัพย์	17,060.00	0.00	17,060.00
6224	11977	Ms.Suthatip Khamrueangsri	22,440.00	1,570.00	24,010.00
6225	11978	Mr.Truls Nilssen	58,824.16	0.00	58,824.16
6226	11979	บริษัท เอี่ยมทัวร์แอนด์ทราเวลสปอร์ต จำกัด	157,170.00	0.00	157,170.00
6227	11982	นางสาวนรีกานต์ มโนมัยพันธุ์	18,015.00	0.00	18,015.00
6228	11983	H.I.S. Co., Ltd.	56,768,239.85	0.00	56,768,239.85
6229	11984	นางกรองแก้ว พงษ์เจริญ	29,015.00	0.00	29,015.00
6230	11985	นายญาณวิทย์ ประคองโพธิ์ทอง	67,328.26	1,701.51	69,029.77
6231	11987	นายวัฒนชัย ศรีสว่าง	3,990.00	70.11	4,060.11
6232	11989	นางสาวปรียญา สุขเกษม	19,280.00	657.36	19,937.36
6233	11991	นายเบญจรงค์ สุวรรณศิริ	193,660.00	0.00	193,660.00
6234	11993	Mrs.Linda Anna Tinaeus	65,071.70	0.00	65,071.70
6235	11995	Ms.Giada Intorre	12,730.00	1.00	12,731.00
6236	11998	เด็กหญิงปานนภัส มโนมัยพันธุ์	18,015.00	0.00	18,015.00
6237	12001	KUNMING XINGWUYI BUSINESS SERVICE CO.,CTD	16,319.31	0.00	16,319.31
6238	12002	นางสาวจารุนันท์ สมบูรณ์สิทธิ์	46,795.00	2,300.00	49,095.00
6239	12003	นายวีรชัย ชีวชาตรีเกษม	58,455.00	2,077.96	60,532.96
6240	12004	Mr.Simon Nakhla	36,705.92	0.00	36,705.92
6241	12005	Freme Travel Services Sdn Bhd	41,670.45	2,726.25	44,396.70
6242	12006	นางสาวพรพิมล เอื้อปรมจิต	22,020.00	7.50	22,027.50
6243	12007	นายพิชยุตม์ ธนัญชยะกุล	70,685.00	5,301.38	75,986.38
6244	12010	นางภาธินี นิ่มเจริญวรรณ	33,110.00	1,156.58	34,266.58
6245	12014	Ms.Suphawan Arunno	37,136.20	37,136.20	74,272.40
6246	12016	นางสาวณัฐปบงพ์ หองโชติ	18,645.00	0.00	18,645.00
6247	12018	นางสาววรากร ทีปประสาน	5,945.00	0.00	5,945.00
6248	12019	Mr.Robert Thomas Woolmer	81,068.40	0.00	81,068.40
6249	12021	นางมาศรี ชีวชาตรีเกษม	58,455.00	2,077.96	60,532.96
6250	12026	นางสาวณัฐธร อีวรวัฒน์	40,420.00	0.00	40,420.00
6251	12027	นายวิรยุทธ ธีลาประชากุล	3,870.00	290.25	4,160.25
6252	12030	นายยุทธนา ชาญบริชากุล	31,340.00	5,000.00	36,340.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
6253	12032	นางสาวกมลวรรณ สมวงศ์	103,850.00	2,590.00	106,440.00
6254	12033	นางรัตนากร ทองสำราญ	31,632.50	0.00	31,632.50
6255	12035	นางสาวชลธิดา ภู่ระหงษ์	35,060.00	2,629.50	37,689.50
6256	12036	นางสาวรสริน อภิวัจ	49,085.00	187.00	49,272.00
6257	12038	Ms.HOONCHUNG KIM	30,490.00	10,859.45	41,349.45
6258	12039	นายกฤติน ยุติธรรม	21,990.00	0.00	21,990.00
6259	12040	คุณพรพรรณ มธุรพจนากุล	66,148.00	4,630.36	70,778.36
6260	12041	นางสาวพนิดา รัตนยิ่งมงคล	4,845.00	0.00	4,845.00
6261	12042	นายมงคล สันติสิริกุล	12,832.20	434.99	13,267.19
6262	12044	เด็กหญิงธนพรพรรณ วัฒนบารมี	4,845.00	0.00	4,845.00
6263	12046	นายคมเส้น ยะจา	15,585.00	0.00	15,585.00
6264	12047	นางสาวสมสิริ เกตุคง	82,120.00	2,833.00	84,953.00
6265	12048	นายอาทิตย์ ลีลาสมานชัย	131,420.00	1,642.00	133,062.00
6266	12049	นางสาววัลศิญา สุมาลัย	22,075.00	2,207.00	24,282.00
6267	12051	Mr.Shuochen Hu	17,480.00	0.00	17,480.00
6268	12055	นายธวัช วัฒนบารมี	10,165.00	0.00	10,165.00
6269	12059	นางสาวจรวยพร ภิรมย์ทอง	39,312.70	0.00	39,312.70
6270	12063	นางสาวมยุรพร ผู้กฤตยาคามี	28,509.30	755.70	29,265.00
6271	12064	นายนล เรืองนราวัชน์	21,865.00	13.92	21,878.92
6272	12067	นางอรุณี อรุณพิทักษ์เกษตร์	11,200.00	840.00	12,040.00
6273	12068	นายปฏิญช์ย พัฒน์สำรางจิตร	99,760.00	0.00	99,760.00
6274	12069	นางสาวชญาภา รัตนเลข	22,015.00	0.00	22,015.00
6275	12071	นายวิศรุต บัวศิริพันธุ์	72,290.00	0.00	72,290.00
6276	12073	นางสาวกณิศา คชนเทชรเจริญ	20,935.00	1,310.11	22,245.11
6277	12074	Mrs.Anjali Rani Theresa Merk	56,152.50	8,385.44	64,537.94
6278	12076	นายศักดา พยานาล	148,160.61	0.00	148,160.61
6279	12078	Ms.Georgina Maree Lynch	22,516.40	0.00	22,516.40
6280	12082	นางสาวละมัย ทองไทย	22,661.97	7.50	22,669.47
6281	12084	นางสาวธรณีรินย์ ภูมิธนะ	2,060.00	61.43	2,121.43
6282	12086	Ms.Nutchaya Thanuthep	21,990.00	0.00	21,990.00
6283	12087	นายณัฐชนน เลิศแสน	12,957.06	323.95	13,281.01
6284	12099	นางสาวสวิชญา เลิศวิทยา	180,430.00	6,488.07	186,918.07
6285	12100	นางสาวสุจิตรคุณ แฟ่มย่องใส	5,945.00	162.47	6,107.47
6286	12101	นางสุวิชา โกมลทัต	5,050.00	0.00	5,050.00
6287	12103	Mr.MASAHISA MIYATA	99,045.00	0.00	99,045.00
6288	12104	นางสาวณัฏฐนิช สุวรรณประทีปฐ์	21,865.00	13.92	21,878.92
6289	12107	นายอภิญญุ ธีรวิทยาวุฒิ	20,900.00	1,046.00	21,946.00
6290	12118	(blank)	83,832.98	0.00	83,832.98
6291	12119	นางสาวกมลชนก เนตรดี	142,170.00	7.50	142,177.50
6292	12122	นางนงลักษณ์ ยเทอร์คัน	7,025.00	112.59	7,137.59
6293	12123	นางสาวประภัสสร ตันตะบุศย์	7,019.85	216.37	7,236.22
6294	12127	Mr.CHIH PING CHEN	68,770.00	2,149.06	70,919.06
6295	12129	นางสาวสุมุทนาท พงษ์ไพบูลย์	63,680.00	7.50	63,687.50
6296	12130	เด็กหญิงชื่อหยี เฉิน	68,770.00	2,149.06	70,919.06
6297	12131	เด็กหญิงจื่อหยุน เฉิน	68,770.00	2,149.06	70,919.06
6298	12132	นายธนกิจ คำนา	33,525.00	2,346.75	35,871.75
6299	12136	นายสมศักดิ์ กิตติเฉลิมโรจน์	5,530.00	311.06	5,841.06
6300	12138	นางอัญญานรถ์ จิรศักดิ์ศรีกุล	67,630.00	2,719.66	70,349.66
6301	12139	นางสาวกนกนันท์ สถานานนท์	123,945.00	3,769.69	127,714.69
6302	12140	Ms.CHATTAMON GAYSAMOOL	2,370.00	70.13	2,440.13
6303	12142	นายวิทิจ ศรีกิลา	26,075.00	869.00	26,944.00
6304	12143	Mr.Saming Tingthanathikul	20,945.00	2,540.05	23,485.05
6305	12144	นางสาวสุพลิรักษ์ ฟักอ่อน	25,020.00	339.16	25,359.16
6306	12145	นางสาวอนัฟชา อำพันธ์	6,829.05	512.17	7,341.22

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
6307	12146	นางวิชดา สีสกะลิน	152,030.00	11,402.25	163,432.25
6308	12147	นางสาวศรุตา กาญจนาศรีสาภ	57,045.00	1,699.62	58,744.62
6309	12148	คุณไชยยนันต์ จันดารุ่งเรืองรัตน์	20,730.00	0.00	20,730.00
6310	12149	นางสาวนุชรี สิทธิเวชวิจิตร	21,675.00	0.00	21,675.00
6311	12154	นายศรัณย์ พรรัตนานุกูล	69,690.00	3,150.00	72,840.00
6312	12155	นายชวลิต พนัสโสภากุล	6,700.00	500.00	7,200.00
6313	12157	นายประศิษฐ์ จันทวงศ์	3,975.25	199.00	4,174.25
6314	12162	นางสาวประภาพร สุภาวดี	11,750.00	180.00	11,930.00
6315	12163	ezTravel Travel Services Co., Ltd	4,774,208.22	0.00	4,774,208.22
6316	12165	นางสาวมณิษา ชัยวัฒนกุลวานิช	41,743.89	1,535.55	43,279.43
6317	12166	นางศรีวรรณ ดาวเวียง	3,750.00	210.00	3,960.00
6318	12167	นางสาวฐิติศิริกนิ์ สุรจิตติพงศ์	102,700.00	3,491.80	106,191.80
6319	12170	นางสาวทิพย์วิมล ผลมาก	56,990.00	0.00	56,990.00
6320	12171	นายเกียรติศักดิ์ อาริย์ชน	73,610.00	2,692.31	76,302.31
6321	12176	นางสาวนิรมล เอียรศรีพจมาน	18,113.98	234.49	18,348.47
6322	12179	นางสิตานันท์ ทูนผลทรัพย์	38,830.00	5.96	38,835.96
6323	12180	นางสาวนิธินันท์ หลงชิน	10,970.00	390.00	11,360.00
6324	12181	นางสาวสริญญา อารวมพงษ์	41,190.00	857.00	42,047.00
6325	12182	Mrs.Helena Jayne Elizabeth Gaertner	22,798.75	0.00	22,798.75
6326	12183	นางสุดา สิงห์สุมาลี	17,530.00	1,314.70	18,844.70
6327	12184	นางสาวแอนจลา ปันทะนา	9,590.00	293.60	9,883.60
6328	12186	Mr.rajesh naidu rudrusamy	14,626.23	182.68	14,808.91
6329	12187	นายรัชกร แก้วประมกุศล	31,965.00	1,460.70	33,425.70
6330	12188	นางสาวณัฐวดี โจเย็น	14,535.00	454.22	14,989.22
6331	12189	นางกัญญา เจริญวิทย์วรกุล	74,495.00	3,300.00	77,795.00
6332	12190	นายสิทธิ์ ภคไพบูลย์	37,510.00	2,812.00	40,322.00
6333	12191	บริษัท ไทยเวย์รักษ์การท่องเที่ยว จำกัด	909,150.00	28,406.00	937,556.00
6334	12193	นางสาวกัญญิญา ยศยาวสี	3,761.64	281.86	4,043.50
6335	12194	นางสาวลลดา โชคยางกูร	21,025.00	656.67	21,681.67
6336	12195	SOLO TOURS SDN BHD	168,463.15	860.13	169,323.28
6337	12196	Ms.Caitlin Judith Grant	27,410.85	0.00	27,410.85
6338	12197	นายศุทธา รุ่งเรืองผล	7,335.00	550.12	7,885.12
6339	12200	นางสาวศศธร ตั้นเจริญ	17,020.00	106.38	17,126.38
6340	12201	บริษัท แอร์เวย์ส จำกัด	252,735.00	0.00	252,735.00
6341	12203	นายภูริต จินดารักษาวงศ์	21,815.00	2,181.00	23,996.00
6342	12204	นายสุรวัฒน์ ใจสุข	43,040.00	0.00	43,040.00
6343	12205	นางสาวบัณฑิตา เพ็ญปัญญา	20,210.00	1,010.50	21,220.50
6344	12208	Mrs.songlin junthawonges	3,975.25	199.00	4,174.25
6345	12209	นางสาวภัทรัณน์ ศรีสมภาร	3,761.64	281.86	4,043.50
6346	12213	Mr.David Giorgadze	20,098.48	0.00	20,098.48
6347	12214	นางสาวธันยพร ชื่อดี	4,000.00	212.88	4,212.88
6348	12215	นางสาวสฏฐิภัคส์ วัชรศัสตรา	6,829.05	512.17	7,341.22
6349	12216	นางสาวรัชนก ไอ่ สุ่มเพียร์	163,120.00	0.00	163,120.00
6350	12217	นางสาวชนกานต์ มีรอด	28,017.10	1,024.60	29,041.70
6351	12218	นางชมชูนุท ศรีสมภาร	3,761.64	281.86	4,043.50
6352	12223	นายพิสิทธิ์ ลีลากิตติโชค	299,100.00	0.00	299,100.00
6353	12224	นางสาวชญาณี กุลชัยวัฒนะ	31,110.00	0.00	31,110.00
6354	12225	นางวรางคณา เตระวิชชนันท์	16,100.00	5,000.00	21,100.00
6355	12226	นางสาวภัสส์ณิชา พัฒน์กุลิลกุล	18,549.57	0.00	18,549.57
6356	12227	นางสาวพนิดา บัณฑิตวงษ์	19,675.00	428.34	20,103.34
6357	12229	นางสาวปฐมาภรณ์ ทศพล	17,050.00	0.02	17,050.02
6358	12232	นายพิสิษฐ์ ศรีสมภาร	3,761.64	281.86	4,043.50
6359	12233	Ms.Luksika Chuenthammarak	56,792.50	1,585.70	58,378.20
6360	12235	นางสาวจุติพร แสนปาง	14,535.00	90.84	14,625.84

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
6361	12236	นางศราวัลย์ พงษ์ภาวศุทธิ์	61,340.00	1,915.82	63,255.82
6362	12239	นางสาวกันต์กนิษฐ เศวตโรจนรักษ์	17,255.00	1,294.12	18,549.12
6363	12241	นายทรงศักดิ์ กล่ำคลัง	7,150.00	178.76	7,328.76
6364	12242	นางกัญญา กุลพักตรพงษ์	16,300.00	1,358.00	17,658.00
6365	12243	นางสาวณัยชญา จำรูญกุล	35,895.00	1,495.62	37,390.62
6366	12244	นายแพทย์ณัฐภัทร รุจีรไพบูลย์	46,170.00	2,308.00	48,478.00
6367	12245	นายไปรมท อารยนันท์	31,200.00	1,054.56	32,254.56
6368	12246	นางสาวรภัทน์ ยศยาวสิ	3,761.64	281.86	4,043.50
6369	12249	นายชยุตม์ บรรเทิงจิตร	4,846.03	173.29	5,019.31
6370	12250	นางวิมลวรรณ จิรากัศพงศ์	71,850.00	245.00	72,095.00
6371	12251	นางสาวพัณฑิกา สวัสดิ์ภักดี	39,100.00	1,430.08	40,530.08
6372	12254	Mr.Nozomu Arai	44,240.00	3,318.00	47,558.00
6373	12255	Waranart Travel Service Company Limited	2,708,779.00	0.00	2,708,779.00
6374	12256	ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิมุข ลุศีลสัมพันธ์	13,830.00	491.00	14,321.00
6375	12257	นายธัชชัย เพลินขจรเกียรติ	21,675.00	0.00	21,675.00
6376	12259	นางสาววรรณา จริณวีรวรรณ	3,761.64	281.86	4,043.50
6377	12260	นางสาวทิชชนา สุจริตกุล	40,300.00	1,399.46	41,699.46
6378	12261	นางฉันทนา แก้วจันทร์	63,180.00	1,817.50	64,997.50
6379	12262	นางประมวล ศฤงคาร	5,530.00	311.06	5,841.06
6380	12263	นางสาวลลิตา เทพวีระพงศ์	2,554.23	87.12	2,641.35
6381	12265	นายพรตะวัน จ้อยรักสกุล	23,305.00	1,374.00	24,679.00
6382	12266	นางสาวปิยนุช เจียมบุรเศรษฐ์	22,425.00	890.00	23,315.00
6383	12269	ด็อกเตอร์สุจิตรา ไจเอี้ย	11,565.00	560.65	12,125.65
6384	12270	นางสาวยุวรี วราภัทรดิลก	3,759.44	281.86	4,041.29
6385	12271	นางจุฑารัตน์ นิรัติศยกุล	4,355.00	0.00	4,355.00
6386	12272	Mrs.Andrea Katharina Mathys	516,937.25	38,682.75	555,620.00
6387	12273	นางสาวศิริขวัญ วัชระอำไพวัณย์	37,695.00	2,827.00	40,522.00
6388	12276	บริษัท เจ็ท อินเตอร์เนชั่นแนล ทราเวล จำกัด	1,668,215.00	73,930.53	1,742,145.53
6389	12277	มิราม่า เซอร์วิส (ประเทศไทย)	6,617,920.00	291,352.03	6,909,272.03
6390	12278	นางสาวบุญญารักษ์ นิ่มเจริญวรรณ	33,110.00	1,156.58	34,266.58
6391	12283	นางสาวภูพิชชา สุขุมาลวรรณ์	32,254.15	1,612.57	33,866.72
6392	12284	นางสาวพิมพ์อภิชาดา ชมพา	30,500.00	953.13	31,453.13
6393	12285	นายวรวีร์ นียากร	20,500.00	425.45	20,925.45
6394	12286	บริษัทลีลาวดี ฮอลิเดย์ จำกัด	966,675.00	28,053.53	994,728.53
6395	12288	GOLDEN FIRST TRAVEL & TOURS (M) SDN BHD	1,415,437.57	3,325.84	1,418,763.41
6396	12289	Mr.Bjoern Winterhagen	101,493.88	0.00	101,493.88
6397	12291	นางยุพา วราภัทรดิลก	3,759.44	281.86	4,041.29
6398	12293	นางสาวภัคชัญญา ชุติมาวงศ์	16,675.00	1,167.62	17,842.62
6399	12294	นางสาวสิรินุช คูหา นางสาวสุกัญญา ศรีวิเศษ นางสาวรัตติกาล ชำคม เด็กหญิงมิณฑิตา ศรีวิเศษ นางสาวจันทร์รุ่ง เปรมกมลพันธ์	79,735.00	3,801.02	83,536.02
6400	12295	Mr.Stephan Ulrich Kittel	29,298.13	29,298.13	58,596.26
6401	12296	Ms.Freda Kah Wai Lew	12,601.94	23.19	12,625.13
6402	12297	นางลัดดา ปัญจภาคย์กุล	38,850.00	1,373.50	40,223.50
6403	12304	นางสาวฐิตารีย์ จิระมงคลกิตติ์	17,423.00	1,306.72	18,729.72
6404	12305	นางสาวจุฑามาศ ศฤงคาร	5,530.00	311.06	5,841.06
6405	12306	นางณัฏฐมนณ์ เจริญลาภไพบูลย์	26,934.86	1,826.36	28,761.22
6406	12307	นายปริวรรต วรภาคสุนทร	41,030.00	0.00	41,030.00
6407	12308	GBT (THAILAND) CO.,LTD	18,000,000.00	0.00	18,000,000.00
6408	12312	Mr.George Samuel Johnson	158,915.16	5,714.11	164,629.27
6409	12315	นายอนิรุทธิ์ ชูลิขสิทธิ์	105,790.00	0.00	105,790.00
6410	12316	บจก. โกลเบิลยูเนี่ยนเอกซ์เพรซ	3,319,220.00	100,555.00	3,419,775.00
6411	12318	เด็กหญิงเกณิสรา ศรีสมภาร	3,761.64	281.86	4,043.50
6412	12319	นางสาวปวิณตรา ศิริภูธร	20,580.00	257.16	20,837.16
6413	12320	Mr.Yi-HAN CHEN	17,034.76	0.00	17,034.76

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
6414	12321	นายกิตติภัค แดงน้อย	21,930.00	693.95	22,623.95
6415	12323	นางสาวน้ำฟ้าพ์ พีระพันธ์	9,800.00	3,000.00	12,800.00
6416	12324	นางดารุณี วัลนวิชัย	43,310.00	1,082.76	44,392.76
6417	12325	นายปนัสย์ ประเสริฐยิ่ง	6,720.00	411.00	7,131.00
6418	12327	นายสิรวิชญ์ กิตติเฉลิมโรจน์	4,175.00	234.84	4,409.84
6419	12328	นางสาวประภาภรณ์ ถนอมวงศ์ทัย	36,090.00	810.00	36,900.00
6420	12329	นายนัฐชา โอวาทหารพร	143,195.00	5,370.00	148,565.00
6421	12330	นางณิชาดา ชินอนาวิน	63,470.00	0.00	63,470.00
6422	12331	นางเต็มดวง ยิ้มสุวรรณ์	7,960.00	290.00	8,250.00
6423	12332	นางสาวกชพร นภัทรปกรณ์	14,005.20	437.23	14,442.43
6424	12334	นายสุรพงษ์ กุลชัยวัฒนะ	31,110.00	0.00	31,110.00
6425	12336	เด็กหญิงบุษบากร ศรีสมการ	3,761.64	281.86	4,043.50
6426	12337	นายสมชัย แพทย์ริบูลย์	7,180.00	408.67	7,588.67
6427	12339	นางสาววรุณกมล ประเสริฐศรี	1,390.29	53.99	1,444.28
6428	12343	Ms.Napalai Meeklai	97,095.00	7,282.16	104,377.16
6429	12344	บจก. แพน แอร์ ทราเวล เซอร์วิส	3,400,810.00	67,084.47	3,467,894.47
6430	12347	Mrs.Suthat Lyngstad	25,593.78	0.00	25,593.78
6431	12348	นายธำรงค์ พันสุระ	74,820.00	2,104.00	76,924.00
6432	12350	Mr.Christoph Paul Schwitalla	36,074.99	36,074.99	72,149.97
6433	12351	Mr.Thomas Martin Kay	151,138.57	1,626.18	152,764.75
6434	12352	YOUR HOLIDAYS CO., LTD.	685,915.00	44,748.50	730,663.50
6435	12353	เด็กหญิงรวินทิพย์ กิตติเฉลิมโรจน์	4,175.00	234.84	4,409.84
6436	12354	นางสาวอรอนงค์ เดชทัง	4,120.00	129.53	4,249.53
6437	12355	นางกนกภรณ์ งามนิล	14,820.00	228.40	15,048.40
6438	12356	Mr.Christopher Tan Hung Duemchen	49,280.18	0.00	49,280.18
6439	12358	นางวัลลภา โภคาชัยพัฒน์	17,348.00	2,000.00	19,348.00
6440	12359	นายพีสิษฐ์(แทนเด็กชายธนัตถ์สิษฐ์) ศรีสมการ	1,260.00	94.50	1,354.50
6441	12360	Mrs.Nuntanuch Trover	31,632.50	0.00	31,632.50
6442	12361	นายนัทวุฒิ ชีวจตุรภัทร	10,405.00	0.00	10,405.00
6443	12362	Mr.Thomas Kurt Karch	80,558.62	280.76	80,839.39
6444	12363	นายแพทย์วรชานนท์ ชิระมณี	4,330.00	137.00	4,467.00
6445	12364	นางสาวอมรรัตน์ สุขบุญ	16,150.00	0.00	16,150.00
6446	12366	นางสาวณัฐกันยา ภู่วัฒน์เจริญชัย	14,179.85	466.30	14,646.15
6447	12369	Mr.Mariano Biasella	50,752.13	0.00	50,752.13
6448	12370	นางกิติวรรณ จันทรกิติวุฒิ	78,375.00	2,703.93	81,078.93
6449	12372	Mr.Elliot Michael Francis Condous	11,581.20	0.00	11,581.20
6450	12373	นายทินกร จ้อยรักสกุล	21,520.00	1,248.00	22,768.00
6451	12377	นางสาววริษฎา วาดวารี	21,545.00	0.00	21,545.00
6452	12378	นางสาวศุภาวรรณ ชัยสาคิกุล	12,135.00	161.80	12,296.80
6453	12379	นางสาวพิมพ์ทอง ภควัตรสุนทร	38,830.00	1,731.39	40,561.39
6454	12380	บริษัท เพิร์ลท เวิล์ด ทัวร์ จำกัด	1,661,135.00	0.00	1,661,135.00
6455	12381	SUPER TOURS & TRAVEL SERVICE SDN BHD	819,937.08	0.00	819,937.08
6456	12383	นายอมานัต คำมา	47,275.00	3,545.63	50,820.63
6457	12384	นายกำธร สหัสสนิมิตกุล นายเอกพนธ์ สหัสสนิมิตกุล นางชิชวรรณ แก้วสุขสมบัติ	3,090.00	87.00	3,177.00
6458	12385	นางสาวกาญจนา จันอาวร	16,150.00	0.00	16,150.00
6459	12386	JEBSEN TRAVEL LIMITED	16,481,256.17	0.00	16,481,256.17
6460	12388	นางสาวบุญญานา บุญตานนท์	21,730.72	3,911.83	25,642.55
6461	12389	นางสุชศรี ไชเอื้อ	3,530.00	120.24	3,650.24
6462	12390	นางสาวปุณยวีร์ นันทานิช	53,140.00	1,638.00	54,778.00
6463	12391	นางสาวอารยา พุดตาล	14,179.85	466.30	14,646.15
6464	12392	นางอนุชิดา กุลชัยวัฒนะ	31,110.00	0.00	31,110.00
6465	12395	นางปาริชาติ ชิระมณี	4,330.00	137.00	4,467.00
6466	12396	นายจิรวัฒน์ สืบใสว	4,480.00	0.00	4,480.00
6467	12397	นายวีรภัทร สู่พานิช	17,050.00	0.02	17,050.02

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
6468	12398	นายฐิติกร กิตติบุญญา	21,370.00	658.66	22,028.66
6469	12399	นางสาวอรทัย บำรุงเขต	16,150.00	0.00	16,150.00
6470	12400	Mr.BENJAMIN TROVER	58,045.00	0.00	58,045.00
6471	12402	นางสาวนิศานาถ นิลมานสุนทร	12,090.00	906.75	12,996.75
6472	12403	นายสุริโย นิลกุล	20,040.00	765.00	20,805.00
6473	12405	นายศิรพัชร ยิ่งสุวรรณ์	7,960.00	290.00	8,250.00
6474	12407	นางสาวรสิตา อันตา	62,417.00	816.90	63,233.90
6475	12409	LES MAISONS DU VOYAGE	1,504,362.91	0.00	1,504,362.91
6476	12412	นางสาวอรสิริ จันทนฤกษ์	79,290.00	2,720.84	82,010.84
6477	12414	นางอ่อนกลิ่น โอวาทสารพร	111,945.00	4,198.00	116,143.00
6478	12415	นายภาสกร อำรงนนทคุณ	17,964.62	0.00	17,964.62
6479	12419	นางสาวกัญญาณัฐ ภู่รัตน์เจริญชัย	14,179.85	466.30	14,646.15
6480	12420	นายประมูล ศฤงคาร	5,530.00	311.06	5,841.06
6481	12422	THEPNAKORN BUDTHO	20,670.00	7.50	20,677.50
6482	12423	นางณัฐกฤตา อยู่สุภาพ	0.00	0.00	0.00
6483	12424	นางสุพิน จิรศาสตร์	364,175.00	12,811.49	376,986.49
6484	12425	นางสาวชุติมน กุลชัยวัฒนะ	31,110.00	0.00	31,110.00
6485	12429	Mr.Sergio Ruiz	24,157.55	0.00	24,157.55
6486	12431	Ms.Paige Oh	37,224.52	0.00	37,224.52
6487	12433	นายเอลิมเกียรติ สงคราม	17,885.00	992.25	18,877.25
6488	12434	Guangzhou Meiya E-Commerce Int'l Business	2,196,051.24	0.00	2,196,051.24
6489	12435	นางสาวมณฑิรา อุมาสะ	20,485.00	0.00	20,485.00
6490	12436	นายยัชวิน ธรรมสุนทร	58,910.00	1,472.76	60,382.76
6491	12439	นายแพทย์ไสภณ พรกุลวิไล	15,420.00	0.00	15,420.00
6492	12441	นางสาวศุภลักษณ์ คล่องประดิษฐ์	7,775.00	583.00	8,358.00
6493	12443	นายสุรพงษ์ กุลชัยวัฒนะ	31,110.00	0.00	31,110.00
6494	12447	บริษัท จรัสธุรกิจเชียงใหม่ กรุ๊ป (1991) จำกัด	45,621,892.00	0.00	45,621,892.00
6495	12448	นางสาวนันทร์อร ศรีอักษร	11,650.00	1,000.00	12,650.00
6496	12450	Shanghai Yifei Air Travel Co., Ltd	5,713,910.48	0.00	5,713,910.48
6497	12452	นายพงษ์ ภัทรศิลก	77,060.00	2,486.00	79,546.00
6498	12458	Mrs.Shona Morag Clarke	24,157.55	0.00	24,157.55
6499	12462	นางสาวธนิศา ปัญญายอมรวัฒน์	34,280.00	0.00	34,280.00
6500	12463	นางสาวพวิพร คุณากรธีรนิตร	11,886.05	891.45	12,777.50
6501	12465	นายกรชัย แท่งทอง	21,370.00	0.00	21,370.00
6502	12466	นายพลยุทธ ทุดตาล	14,179.85	466.30	14,646.15
6503	12467	Mr.Stefan Josef Blind	63,240.44	63,240.44	126,480.89
6504	12468	นางสาวพรทิพย์ กันตีะ	6,015.00	0.00	6,015.00
6505	12470	นางสาวดวงขนก ยิ่งสุวรรณ์	7,960.00	290.00	8,250.00
6506	12472	นางดรุณี ศรีไหมล	34,400.00	409.00	34,809.00
6507	12473	นายสรนนท์ คูหมเปาะ	90,725.00	6,804.35	97,529.35
6508	12476	Sakisri Meesri	20,670.00	7.50	20,677.50
6509	12478	Mrs.Denise Stache	126,715.23	11,230.50	137,945.73
6510	12480	นางสาวศกุนตลา ณ นคร	17,964.62	0.00	17,964.62
6511	12481	Mr.MARK LAMMAYFLOWER CORPORATE TRAVEL SERVICES SDN BHD	912,120.08	44,011.74	956,131.82
6512	12482	Mr.Edwyn Kin Kei Poon	25,520.12	0.00	25,520.12
6513	12484	Flight Sergeant Third ClassAmelia K Black	27,410.85	0.00	27,410.85
6514	12486	Mr.Christopher William Larkins	25,498.10	0.00	25,498.10
6515	12488	นายเมชาย ศรีไหมล	34,400.00	409.97	34,809.97
6516	12489	นางสาวจรัสศรี อีศพงศ์	4,119.24	116.00	4,235.24
6517	12491	Ms.ANFU HSU	13,318.15	473.44	13,791.59
6518	12493	นางสาวชนิษฐา แสงสวัสดิ์	17,000.00	5,000.00	22,000.00
6519	12494	นายพรเทพ เอื้อวงศ์ตระกูล	47,420.00	360.00	47,780.00
6520	12496	Chief Petty Officer Second ClassAndre Römisch Mensing	28,841.42	0.00	28,841.42
6521	12497	นางสาวรินทิพย์ บพคณาวงศ์	31,055.00	0.00	31,055.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
6522	12499	Ms.Phloenphit Muenthep	19,054.12	142,905.90	161,960.02
6523	12500	นางสาวจักษณา พิริยะสิริศิลป์	3,975.00	298.13	4,273.13
6524	12501	Air Chief Marshallris Mensing Schuetz	28,841.42	0.00	28,841.42
6525	12503	Ms.Supattra Kosol	27,020.00	0.00	27,020.00
6526	12504	นางสาวอัญพร ยอยู่รุ่งเรืองศักดิ์	28,395.00	0.00	28,395.00
6527	12505	นางสาวปารุษยา หอยสังข์	25,280.00	1,896.00	27,176.00
6528	12507	นางสาวชนิกานต์ พิพิธสมบัติ	20,390.00	0.00	20,390.00
6529	12508	Ms.Lena Prinz	29,749.97	29,749.97	59,499.94
6530	12510	นายธีระยุทธ ดูสุวรรณ	96,305.00	7,222.88	103,527.88
6531	12511	นางสาวชัชวรรณ แก้วสุขสมบัติ	3,090.00	87.00	3,177.00
6532	12514	Mrs.Isabella Fleckenstein-Attanasio	111,432.76	111,432.76	222,865.53
6533	12515	นางสาวจรัสศรี อีสพเค้	2,679.64	75.00	2,754.64
6534	12516	Mr.Lukas Alexander Lahse	30,014.28	0.00	30,014.28
6535	12517	Mr.Peter Alexander Stoehr	70,594.72	119.52	70,714.24
6536	12518	Mr.Wolfgang Hans Marquardt	104,650.00	3,270.00	107,920.00
6537	12520	นางสาวสุนันท์ โชคจรัสกิจ	58,755.00	1,101.00	59,856.00
6538	12522	Ms.Dana Barth	216,802.56	9,283.88	226,086.44
6539	12523	BIG PLANET TRAVEL SDN BHD	468,973.46	0.00	468,973.46
6540	12524	นายคณิน รามสูต	57,860.00	2,128.14	59,988.14
6541	12525	นางสาวบุรณี เศวตสุทธิพันธ์	51,225.00	1,831.47	53,056.47
6542	12527	Ms.Yu-Chin Wang	50,965.23	326.97	51,292.20
6543	12530	นายยอก คุ้มทุกทิศ	75,560.00	1,136.50	76,696.50
6544	12531	Herr Falko Frank Kuhn	54,574.24	0.00	54,574.24
6545	12532	Mrs.CHLOE BAUGNIES	86,782.94	0.00	86,782.94
6546	12533	Mrs.sONGHEE KIM	11,031.59	482.63	11,514.22
6547	12535	Mrs.Rituparna Saha	75,444.41	0.00	75,444.41
6548	12536	นางสาวนฤมล อังกุรรัต	103,985.00	2,510.06	106,495.06
6549	12538	騰軒旅游集团股份有限公司	294,338.15	7,772.99	302,111.15
6550	12541	นางสาวนภัทร ภัทรธนเศรษฐ์	260,545.00	31,000.00	291,545.00
6551	12543	Mr.Richard Warren Downes	60,452.94	0.00	60,452.94
6552	12544	Hans-Otto Ritter	154,028.17	11,551.24	165,579.41
6553	12545	Mr.Philipp Stefan Kalke	44,922.00	187.18	45,109.18
6554	12546	Mr.SALOMON BENTOLILA	113,261.46	0.00	113,261.46
6555	12547	Ms.Jennifer Lemanczik	70,518.56	0.00	70,518.56
6556	12548	Mr.Tim René Lang	138,162.61	1,356.92	139,519.53
6557	12549	นายไวโรจน์ อุปพันธ์	99,510.00	3,660.00	103,170.00
6558	12552	Ms.Chunxia Xiong	51,440.00	0.00	51,440.00
6559	12553	トラン・ティ・トゥイ・フオン・ファン夫人	150,130.00	4,692.00	154,822.00
6560	12554	นางสาวปริมฤทัย ปรีสุทธกุล	99,329.12	1,773.52	101,102.64
6561	12555	Mr.Janosch Lindenberger	29,948.00	5,989.60	35,937.60
6562	12559	Mrs.Susanne Maria Porten	66,559.43	1,984.06	68,543.49
6563	12560	นางสาวPattamat Sintupetch	80,200.00	2,500.00	82,700.00
6564	12561	Mr.Tack Sang Kok	246,662.35	0.00	246,662.35
6565	12562	Mr.Helmut Rolf Berndt	172,599.31	224.61	172,823.92
6566	12563	นายกอบกิจ เอียรปรีชา	139,770.00	0.00	139,770.00
6567	12564	นางอัญชลี บุนนาค	57,860.00	820.34	58,680.34
6568	12565	Mr.Zeno Crivelli	79,867.57	0.00	79,867.57
6569	12568	นางสาวศิริขวัญ วรเสาหฤท	55,512.86	0.00	55,512.86
6570	12570	Mr.Peter Steinhoff	59,446.78	0.00	59,446.78
6571	12571	Mr.Simon David Powell	63,356.65	12,100.32	75,456.97
6572	12573	Mr.Zsolt Mészáros	32,199.69	2,414.98	34,614.67
6573	12574	WWW BEST HOLIDAY SDN BHD	496,964.00	0.00	496,964.00
6574	12575	Mrs.Kathrin Ehrhardt	101,228.36	112.31	101,340.66
6575	12576	Mr.Markus Laerbusch	180,411.24	0.00	180,411.24

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
6576	12577	Mrs.Julie Isabelle Moisson	75,139.16	0.00	75,139.16
6577	12582	นายพิชิต ไชยชาววงศ์	73,730.00	0.00	73,730.00
6578	12583	Mr.giovanni massimo	168,305.53	0.00	168,305.53
6579	12584	Ms.Elida Ellen Anderson	256,955.00	0.00	256,955.00
6580	12586	Ms.Giulia Bergamini	37.44	2,395.84	2,433.28
6581	12588	Mr.Paul Stuart Robinson	138,819.30	0.00	138,819.30
6582	12589	Mr.Hans Juergen Beck	53,981.27	0.00	53,981.27
6583	12590	Private First ClassLaqngel Gerard	67,950.00	4,750.00	72,700.00
6584	12591	CaptainCLAUDIO MONTOLI	64,278.14	0.00	64,278.14
6585	12597	Mr.Neil Preston	17,430.00	0.00	17,430.00
6586	12598	Mrs.Julie Dienert	17,396.04	0.00	17,396.04
6587	12604	ห้างหุ้นส่วนจำกัด พี พี แอร์ ทราเวิล	100,650.00	0.00	100,650.00
6588	12607	บริษัท ภูเก็ตเธียรทอง จำกัด	424,704.31	15,780.36	440,484.67
6589	10866	ห้างหุ้นส่วนจำกัด พี พี แอร์ ทราเวิล	63,520.00	0.00	63,520.00
6590	12669	นางสุประวีณ์ ฟ้ากระจ่าง	83,960.00	2,536.05	86,496.05
6591	12675	นายลาชิต ไชยอนงค์	252,146.00	81,349.00	333,495.00
6592	12736	นางสาวอัญชนก มหาญญาชัย	13,646.97	491.14	14,138.11
6593	12739	นางสาวสันต์หทัย รัชตาทิตย์	13,646.97	491.14	14,138.11
6594	12741	นางสาวกัญญากัค มะเดื่อทอง	31,925.00	1,095.42	33,020.42
6595	12743	นายองคล มะเดื่อทอง	31,925.00	1,095.42	33,020.42
6596	12745	นางกาญจนา มะเดื่อทอง	31,925.00	1,095.00	33,020.00
6597	12746	นางภูริสา ชลศักย์ สอลกุล	28,470.00	0.00	28,470.00
6598	12761	Mr.Phakhin Chotpitithanaphat	32,620.00	1,019.39	33,639.39
6599	12765	นางสาวนันทิยา เตชวิระธรรม	18,590.00	0.00	18,590.00
6600	12777	นางสาวสาวิตรี หมวดเมือง	23,750.00	756.42	24,506.42
6601	12779	นางสาววิมารัตน์ รุจนัชินวัตน์	19,520.00	0.00	19,520.00
6602	12790	Holiday Tours & Travel Sdn Bhd	300,219.78	22,666.15	322,885.92
6603	12795	นางสาวภัณฑิรา จันทรเสนา	11,166.99	387.78	11,554.77
6604	12801	นางสาววชรพร อุชชิน	6,040.00	207.26	6,247.26
6605	12808	นางสาวนิศาชล สิริไพบูลย์พงศ์	18,113.98	338.70	18,452.68
6606	12818	นายพีรวัลย์ ลิ้มวัฒนากรณ์	31,285.00	944.98	32,229.98
6607	12819	นางสาวเพ็ญศิริ ลิ้มวัฒนากรณ์	31,285.00	944.98	32,229.98
6608	12820	นางสาวพรรณวิภา ลิ้มวัฒนากรณ์	31,285.00	944.98	32,229.98
6609	12822	เด็กชายนันทวัลย์ ลิ้มวัฒนากรณ์	24,105.00	728.10	24,833.10
6610	12823	นางสาววรุณพร ตันติวราคม	11,750.00	403.20	12,153.20
6611	12824	นางสาวอรชุมา รุจิราเรืองศักดิ์	31,285.00	944.98	32,229.98
6612	12826	นางสาวนันทพร รัตนสินธุ์	31,285.00	944.98	32,229.98
6613	12833	นายอมรเทพ รัตนสินธุ์	31,285.00	944.98	32,229.98
6614	12846	นางสาวพลอยณภัทร พลอยพิชญา	24,125.00	0.00	24,125.00
6615	12847	นางสาวปนัดดา นันทราช	24,125.00	0.00	24,125.00
6616	12848	นางสาวปิยาทัชร สุพรมจักร์	24,125.00	0.00	24,125.00
6617	12849	Mr.marcel hausmann	37,490.00	223.00	37,713.00
6618	12861	นายธีรวัต นาจาย	30,370.00	4,555.00	34,925.00
6619	12869	นางเพ็ญทิพรา สุขเกษมเลียงสิน	27,295.00	0.00	27,295.00
6620	12871	Mr.Satoshi Nakata	87,870.00	2,979.00	90,849.00
6621	12881	นายอธิษฐาน ญาณวัฒนสกุล	11,525.00	551.78	12,076.78
6622	12885	นายหสิษฐ์ สุขเกษมเลียงสิน	27,295.00	0.00	27,295.00
6623	12893	นายอนันต์ แฟลี	17,515.00	0.00	17,515.00
6624	12909	Mr.Ta Kuan Ta Lin	61,650.00	0.00	61,650.00
6625	12915	Mr.SADANORI SHIZUKUISHI	29,265.00	0.00	29,265.00
6626	12931	Mr.ZIWEI CHEN	8,060.00	0.00	8,060.00
6627	12932	นางนฤมล วัฒนศิริพงศ์	2,156.80	0.00	2,156.80
6628	12933	นางสาวปิณฑญานิษฐา เจนกิจ	2,144.80	0.00	2,144.80
6629	12935	นายอัมรินทร์ ตั้งเสริมวิทย์	20,570.00	587.51	21,157.51

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
6630	12947	นายพจน์ ตั้งเสริมวิทย์	20,570.00	587.51	21,157.51
6631	12948	นางสาวสิริพร ตั้งเสริมวิทย์	20,570.00	587.51	21,157.51
6632	12949	นายวินัย พัวประเสริฐสุข	20,570.00	587.51	21,157.51
6633	12950	นางสาวนันทนา ศิริเปรมฤดี	20,570.00	587.51	21,157.51
6634	12951	นายวิศรุต ตั้งเสริมวิทย์	20,570.00	587.51	21,157.51
6635	12955	นางสาวอุมาพร ตั้งเสริมวิทย์	20,570.00	587.51	21,157.51
6636	12957	นายกันต์ธร อดิเศรษฐกุล	2,256.80	0.00	2,256.80
6637	12965	นายโชคชัย เจียรกุล	37,090.00	0.00	37,090.00
6638	12966	นายชิติพัทธ์ วัฒนศิริกงศ์	2,156.80	0.00	2,156.80
6639	12972	นายสถาวร กิจสาลี	57,150.00	0.00	57,150.00
6640	12983	Mayflower Holidays Sdn Bhd	1,520,824.52	123,718.58	1,644,543.10
6641	12985	Mr.Alexandre ALEXANDROVITCH ALEKHINE	38,430.00	1,770.00	40,200.00
6642	12991	Mr.Masaru Nishida	14,222.93	0.00	14,222.93
6643	12995	Mrs.Kobayashi Sachiko	16,613.77	0.00	16,613.77
6644	13005	Mr.Ulrich Cornelius kruse	76,045.00	3,383.91	79,428.91
6645	13015	นางศุภรัตน์ อยู่วัฒนา	17,560.00	880.41	18,440.41
6646	13038	Mr.Philip Alan Long	176,711.51	0.00	176,711.51
6647	13083	นายคมกฤช วัฒนไพบูลย์	109,336.00	3,055.40	112,391.40
6648	13091	Mr.shinjo aoki	13,895.00	0.00	13,895.00
6649	13098	นางสาวรุ่งกานต์ อีลาไสภาวุฒิ	45,918.13	1,720.00	47,638.13
6650	13107	Mr.Michele Arcangelo PILATO	74,475.81	0.00	74,475.81
6651	13113	นายจักริน วงษ์เกษมศิริ	1,389.96	52.26	1,442.22
6652	13121	นางสาวหวิรชา หงษ์วิบูลผล	1,389.96	52.26	1,442.22
6653	13127	นางสาวจิรยา ขนาบแก้ว	30,245.00	1,134.18	31,379.18
6654	13129	นายสิระพงษ์ สุทธิศักดิ์ภักดี	10,890.00	0.00	10,890.00
6655	13132	michael bernhard waltraud van rooij	111,998.78	3,898.86	115,897.64
	รวม		**1,346,172,540.95**	**77,192,266.73**	**1,423,364,807.68**

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีฟื้นฟูกิจการ (E-Filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของ ผ.ท.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในชั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันยื่นคำหนดโดยแนวปฏิบัติหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. สถานะหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่ละรายอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของ ผ.ท.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 10 เจ้าหนี้การค้า

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	16	นายสุวัฒน์ เกตุโตประการ	0.00	0.00	0.00
2	17	บริษัท เอ็น.ดับบลิว คอนซัลติ้ง จำกัด	1,536,600.00	98,036.62	1,634,636.62
3	28	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล อะเวียชั่น จำกัด	251,364.40	44,140.80	295,505.20
4	34	中佐(女性)ｲｶｺｵﾏｲ	0.00	0.00	0.00
5	37	中佐(女性)ｲｶｺｵﾏｲ	0.00	0.00	0.00
6	39	中佐(女性)ｲｶｺｵﾏｲ	0.00	0.00	0.00
7	84	บจก. เอเชี่ยนมัลติสปอร์ต แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเม้นท์	2,675,000.00	131,291.67	2,806,291.67
8	119	บจ. ทีเอส แฟมมิลี่ กรุ๊ป	12,850.00	0.00	12,850.00
9	122	บจก. เวอร์ชวล ลิ้งค์ โซลูชั่นส์	3,547,050.00	72,418.94	3,619,468.94
10	123	นางสาวสมพร วงษ์สวัสดิ์	0.00	0.00	0.00
11	152	นางชุติมา ชุติมา นวนสาย	0.00	0.00	0.00
12	154	Mrs.Yada Nilsen	0.00	0.00	0.00
13	160	บริษัท แฮปปี้มูฟ จำกัด	121,256.68	9,069.34	130,326.02
14	161	บริษัท ควอลิตี้ บิวติง ออติท จำกัด	195,810.00	2,937.15	198,747.15
15	205	สยามฟูรูกาวา เทรดดิ้ง	659,521.25	29,476.25	688,997.50
16	215	นายบุตรรัตย์ จรูญสมิทธิ์	5,500.00	0.00	5,500.00
17	217	บริษัท ดิสโทซะเบิล กูดส์ ซัพพลาย จำกัด	1,939,392.12	0.00	1,939,392.12
18	240	บริษัท พีเค จูเนียร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	476,150.00	13,110.43	489,260.43
19	252	บริษัท ซีโน เอส-เทค จำกัด	984,400.00	52,429.41	1,036,829.41
20	258	บริษัท ไฟร์เอส โซลูชั่น จำกัด	41,496.00	878.24	42,374.24
21	260	บริษัท พี.ที.คอมเทล็กซ์ จำกัด	29,150.00	0.00	29,150.00
22	262	บริษัท วินท์คอม เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	15,279,600.00	0.00	15,279,600.00
23	264	บริษัท ครอปแลนด์ อุตสาหกรรม จำกัด	336,093.99	2,082.59	338,176.58
24	275	บริษัท แอโรเคม จำกัด	391,620.00	0.00	391,620.00
25	280	Thai Asia Pacific Brewery Co.,Ltd.	2,478,900.00	119,443.56	2,598,343.56
26	283	TAP Trading Co.,Ltd.	311,181.68	11,986.40	323,168.08
27	287	บริษัท คลีนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด	849,171.22	5,409.19	854,580.41
28	295	บริษัท อีซีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	14,878,023.43	109,154.32	14,987,177.75
29	297	บริษัท อะรูมออนไลน์ดอทคอมจำกัด	1,822,882.97	62,552.35	1,885,435.32
30	309	บริษัท ล็อกแอนด์ล็อก (ประเทศไทย) จำกัด	181,900.00	5,305.40	187,205.40
31	312	เจเอฟ อีลเลแบรนด์ (ไทยแลนด์)	30,592.50	190.54	30,783.04
32	336	CIMC AIR MARREL SAS	362,563.22	0.00	362,563.22
33	339	David Kevin Vail	4,472,971.56	0.00	4,472,971.56
34	360	บริษัท ศรัทธาทัวร์ จำกัด	1,496,800.00	61,957.72	1,558,757.72
35	363	บริษัท ไลยสุวรรณ จำกัด	152,100.00	13,810.96	165,910.96
36	364	บริษัท คลู คลีนนิ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	1,847,544.64	40,249.35	1,887,793.99
37	372	บริษัท โคลเดอ โซลูชั่น จำกัด	228,209.60	15,835.33	244,044.93
38	375	บจก. เทอริเนกซ์ สยาม	3,728,227.75	50,622.32	3,778,850.07
39	382	บริษัท นารา เอนเตอร์ไทรส์ จำกัด	70,358.92	2,523.00	72,881.92
40	403	บริษัท เหลียงชิ อุตสาหกรรม (ประเทศไทย) จำกัด	673,565.00	24,112.00	697,677.00
41	416	บริษัท อินทีเกรท ซีเคียวริตี้ อะคิเทค จำกัด	245,197.46	6,217.73	251,415.19
42	433	HONG KONG AERO ENGINE SERVICES LIMITED	1,231,056.31	0.00	1,231,056.31
43	443	Air Cost Control Pte Ltd	80,877.78	0.00	80,877.78
44	446	บริษัท ดีอาร์เค เทาเวอร์ เซอร์วิส จำกัด	78,645.00	3,256.42	81,901.42
45	447	บริษัท คูห์เน่ พลัส นาเกิ้ล จำกัด	3,306,698.04	63,395.20	3,370,093.24
46	450	บริษัท ไอเน็ทเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด	4,745,249.39	0.00	4,745,249.39
47	452	บ. มาสเตอร์เทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1,150,250.00	2.00	1,150,252.00
48	463	Kalmar Motor AB	23,356.45	778.65	24,135.09
49	477	บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)	850,204.11	41,664.78	891,868.89
50	503	บริษัท โตโยต้านนทบุรี ผู้จำหน่ายโตโยต้า จำกัด	441,719.39	15,037.49	456,756.88
51	510	บริษัท โปลีเทรด จำกัด	760,425.46	0.00	760,425.46
52	514	บริษัท ทีแมค จำกัด	2,095,580.00	0.00	2,095,580.00
53	532	บริษัท วี.วรรณ แอสเสท จำกัด	275,600.00	17,550.00	293,150.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
54	549	บมจ.เอเชี่ยนซี คอร์ปอเรชั่น	94,350.00	3,315.75	97,665.75
55	556	บริษัท ซูมเอกซูโซล จำกัด	805,667.20	29,220.46	834,887.66
56	557	บริษัท เจบเนอร์อัล คอมพิวเตอร์ จำกัด	501,669.50	37,606.77	539,276.27
57	559	บริษัท เอชวีอี จำกัด	62,500.00	814.21	63,314.21
58	564	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ลีลีลาลา	1,605,000.00	32,012.05	1,637,012.05
59	566	บจก. ควงสะวัน โลเทิล	127,900.00	7,993.80	135,893.80
60	583	บริษัท วีรันดา รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)	506,900.00	0.00	506,900.00
61	584	บริษัท ที อาร์ ดับบลิว เอเชียติ้ก จำกัด	22,470.00	1,052.70	23,522.70
62	588	บริษัท สามก๊ก อีเว้น เอเจนซี่ จำกัด	287,683.41	9,576.31	297,259.72
63	608	บริษัท แสงสะวัน ซิสเท็มส์ จำกัด	2,193,500.00	104,323.05	2,297,823.05
64	708	บริษัท ไทยซิม จำกัด	119,200.00	0.00	119,200.00
65	709	บริษัท ซาฟราน เคบิน อินทีเรีย จำกัด	7,388,000.00	0.00	7,388,000.00
66	722	บริษัท เดอะ แคปปิตอล วี จำกัด	631,300.00	17,217.12	648,517.12
67	725	บจก. คอนเวเยอร์ไทล์	123,264.00	813.00	124,077.00
68	727	บริษัท ซันสวีท จำกัด (มหาชน)	898,380.00	0.00	898,380.00
69	731	บริษัท เค.ที.เทคนิคคอลซัพพลาย จำกัด	843,160.00	58,850.00	902,010.00
70	735	บริษัทไอดู คอนซัลติ้ง จำกัด	15,000.00	296.00	15,296.00
71	736	บริษัท เซเว่นไฟว์ ลิสทริบิวเตอร์ จำกัด	131,199.12	13,337.07	144,536.19
72	743	บริษัท แมจิค รูทส์ จำกัด	624,960.00	21,320.25	646,280.25
73	744	บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด (มหาชน)	1,409,992.56	84,446.64	1,494,439.20
74	745	บริษัท ธีรภัทรฟู้ดส์ จำกัด	378,936.15	68,208.51	447,144.66
75	747	บริษัท อิมแพ็คเอ็กซิบิชั่น แมเนจเม้นท์ จำกัด	37,800.00	2,520.99	40,320.99
76	753	บริษัท วีรันดา บีช พัทยา จำกัด	244,200.00	16,603.75	260,803.75
77	756	บริษัท ยินดีจี จำกัด	302,382.00	932.00	303,314.00
78	768	บริษัท เอเอ็นเอล ออสิท จำกัด	1,045,500.00	0.00	1,045,500.00
79	770	บริษัท ดิจิตอล โดอะล็อก จำกัด	749,000.00	46,737.60	795,737.60
80	783	บริษัท เคเบล จำกัด	313,040.00	0.00	313,040.00
81	792	บริษัท แอดลาส คอปโก้ (ประเทศไทย) จำกัด	517,880.00	20,644.25	538,524.25
82	801	EveryMundo, LLC	1,604,312.10	0.00	1,604,312.10
83	817	Atlas Aerospace Accessories, LLC	3,501,757.82	0.00	3,501,757.82
84	820	บริษัท ดัชมิลล์ จำกัด (สำนักงานใหญ่)	3,018,676.75	183,922.35	3,202,599.10
85	824	บริษัท บูฟท์ ไซลูชั่น จำกัด	1,498,000.00	44,324.38	1,542,324.38
86	825	บริษัท โรงพยาบาลศาลายา จำกัด	1,012,560.00	19,946.88	1,032,506.88
87	827	บริษัท สยามนิสสัน กรุงไทย จำกัด	21,662,703.19	760,573.95	22,423,277.14
88	828	บริษัท เบียร์สิงห์ จำกัด	983,120.91	0.00	983,120.91
89	833	บริษัท ผลอัญญะ จำกัด (มหาชน)	247,854.80	8,969.26	256,824.06
90	834	โรงพยาบาลสภากระบัตรกรุงเทพมหานคร	59,367.50	0.00	59,367.50
91	836	สหเครหสุสิริ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวติ้ง	1,070,000.00	9,673.93	1,079,673.93
92	841	บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริ่ง ไซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)	867,478.96	0.00	867,478.96
93	845	บริษัท บีที มิดแลนด์ จำกัด	1,318,708.13	110,313.55	1,429,021.68
94	849	บริษัท ทู เอส ซัพพอร์ท จำกัด	3,026,965.80	0.00	3,026,965.80
95	851	มาสเตอร์พีซ เซอร์วิส แอนด์ ลอว์	64,750.00	0.00	64,750.00
96	854	บริษัท ฟิอปสตาร์ เทรดดิ้ง จำกัด	6,129,388.00	353,289.18	6,482,677.18
97	856	Media Transasia Limited	432,535.13	43,253.51	475,788.64
98	860	บริษัท ไอกัส(ไทยแลนด์)จำกัด	61,846.00	2,319.22	64,165.22
99	862	อีเอ เมคคานิกส์	1,866,875.38	31,460.83	1,898,336.21
100	867	บ.เอเชียวอเตอร์มาร์ท จำกัด	0.00	0.00	0.00
101	869	นายสมยศ ลกุลดิ่น	52,099.37	5.20	52,104.57
102	873	บริษัท แอร์ เทเวอร์ ซิสเท็ม จำกัด	1,354,834.00	29,726.50	1,384,560.50
103	879	บริษัท ซี.ดี.แอ็ดวานซ์ จำกัด	3,263,500.00	103,269.66	3,366,769.66
104	882	บริษัท เอบีซี ฟู้ดส์ จำกัด	75,516.00	5,663.70	81,179.70
105	883	บริษัท เอล.ดับบลิว.ฟู้ดเทค จำกัด	1,058,997.00	0.00	1,058,997.00
106	888	Greiner Aerospace Shanghai Co., Ltd	9,437.13	62.91	9,500.04
107	904	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เจ.เอล.ซี.แบมบู	280,714.50	0.00	280,714.50

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
108	930	XIAMEN PROBTAIN NONWOVEN INC.	216,983.06	0.00	216,983.06
109	937	บริษัท แม็ก เทค คอนโทรล จำกัด	131,396.00	11,311.57	142,707.57
110	942	บริษัท ฟาร์ม ฟู เพลท โพรเซสเซอร์ จำกัด	6,130,284.44	176,100.25	6,306,384.69
111	943	บริษัท ทีเคเค คอร์ปอเรชั่น จำกัด	941,600.02	80,332.67	1,021,932.69
112	947	บริษัท กิจจาแอดวานซ์เทคโนโลยี จำกัด	4,429.80	664.48	5,094.28
113	966	บริษัท พรีเมียร์ฟู้ด แอนด์ แมชชีนเนอรี่ จำกัด	5,296,500.00	193,721.30	5,490,221.30
114	969	บริษัท ศรีไชยชัยยูเปอร์มาร์เกต จำกัด	1,339,450.00	80,367.00	1,419,817.00
115	971	New Bay Investments Ltd trading as Rydges Auckland	1,707,015.85	0.00	1,707,015.85
116	986	บริษัท ออสเทค แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	148,164.29	4,637.87	152,802.16
117	987	บริษัท ฟิลลิโป้ เทเลอร์ จำกัด	841,326.02	0.00	841,326.02
118	991	นางสาววาณี ศุทธหฤทัย	18,350.00	0.00	18,350.00
119	1004	บริษัท อีส พร้อม จำกัด	6,099,000.00	157,767.11	6,256,767.11
120	1007	บริษัท ควิซีน โซลูชั่น เอเชีย จำกัด	2,471,451.74	94,928.43	2,566,380.17
121	1012	บริษัท สิงห์ทอง เน็คแวร์ จำกัด	333,840.00	7,859.28	341,699.28
122	1014	บริษัท รามิลรักษ์ จำกัด	4,766,315.00	172,651.07	4,938,966.07
123	1016	บริษัท ริเวอร์ไซด์ การ์เด้น มารีน่า จำกัด	431,700.00	0.00	431,700.00
124	1020	บริษัท พี.พี.พาร์ท แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	204,370.00	0.00	204,370.00
125	1022	ห้างหุ้นส่วนจำกัด คูณบุญเย็นจิเนียริ่ง	460,100.00	22,071.16	482,171.16
126	1023	นายเจริญศักดิ์ วนาวรสุขรักษ์	49,400.00	0.00	49,400.00
127	1026	สมาคมศูนย์การเรียนรู้คนพิการบ้านแม่นก	2,023,560.00	0.00	2,023,560.00
128	1029	บริษัท สหศรีรัตนสมบุญ จำกัด	69,375.04	2,286.94	71,661.98
129	1036	นางทิพย์ปวีณ์ อนามดชาวัฒน์	40,250.00	1,757.02	42,007.02
130	1037	บริษัท 5 เมษา ครีเอทีฟ บิลเดอร์ จำกัด	1,665,300.00	21,215.47	1,686,515.47
131	1039	ห้างหุ้นส่วนจำกัด สหมิตรปู๊ด โปรดักส์	1,092,140.25	0.00	1,092,140.25
132	1052	บริษัท เจอาร์ เอฟ แอนด์ บี จำกัด	1,198,172.70	72,006.24	1,270,178.94
133	1083	บริษัท สามที โปรเฟสชันนัล จำกัด	3,400,807.24	0.00	3,400,807.24
134	1090	นางสาวมลลี จิรานุทธเจริญสุข	80,840.00	0.00	80,840.00
135	1092	นายธีรวุฒิ กอวรกุล	321,749.00	0.00	321,749.00
136	1093	บริษัท เพอร์เฟค สเกล จำกัด	187,785.00	5,826.48	193,611.48
137	1094	นางวลัยพรรณ บุญอดุลยรัตน	48,224.90	3,617.00	51,841.90
138	1096	นางสาวรุ่งลดา แซ่ตั้ง	30,564.00	983.89	31,547.89
139	1097	บริษัท สปิดี้ แพคเก็จ เอ็กซ์เพรส จำกัด	15,890,656.43	394,945.44	16,285,601.87
140	1098	บริษัท พรรณณพร จำกัด	360,739.80	11,161.28	371,901.08
141	1102	บจก. มิกซ์ โซลูชั่นส์(ประเทศไทย)	1,615,753.50	40,893.97	1,656,647.47
142	1109	บริษัท ไพรม์ พาวเวอร์ จำกัด	372,852.20	9,117.00	381,969.20
143	1110	บริษัท ไอเดียสกาย จำกัด	4,703,720.00	249,361.60	4,953,081.60
144	1111	บริษัท พีเจทีที จำกัด	5,119,201.00	383,940.11	5,503,141.11
145	1113	นายณัฐกมล ฤกษ์ยินดี	949,304.00	37,182.53	986,486.53
146	1115	บริษัท คิ้ว แอนด์ ลิลลี่ จำกัด	3,247,853.39	54,929.46	3,302,782.85
147	1122	นายเอกรัฐ เอกปรีชาชาญ	125,505.65	1,908.37	127,414.02
148	1126	บริษัท พัทยาเอวิเอชั่น จำกัด	9,158,274.89	389,540.32	9,547,815.21
149	1135	บริษัท ดีเคเอสเอช (ประเทศไทย) จำกัด	5,293,136.23	0.00	5,293,136.23
150	1136	นายรัฐศรินย์ วาณิชสถิตกุล	2,006,165.25	54,093.30	2,060,258.55
151	1145	บริษัท โดรที ดิจิทัล จำกัด	428,000.00	2,675.00	430,675.00
152	1152	บริษัท เศรษฐชล จำกัด	2,813,985.00	70,737.92	2,884,722.92
153	1153	บริษัท เจซี เควิน คีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	33,150.00	0.00	33,150.00
154	1154	บริษัท บางกอกเนติวเย่ (ไทยแลนด์) จำกัด	655,382.82	21,633.78	677,016.60
155	1156	บริษัท สุคนธา จำกัด	6,184,600.00	27,449.46	6,212,049.46
156	1157	ห้างหุ้นจำกัด ที.เจ.บคร เอ็นจิเนียริ่ง	342,400.00	20,192.22	362,592.22
157	1158	บริษัท โรแยล เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด	8,789,000.00	149,894.59	8,938,894.59
158	1160	บจก. โกลบอลเทรดแอนด์อินทริบิวชั่น	1,366,402.31	43,518.98	1,409,921.29
159	1163	บริษัท แอลทีเอ็น เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	2,592,148.85	73,819.03	2,665,967.88
160	1167	หจก. เอสเอ็น อินเตอร์พลัส	11,909,569.00	384,805.28	12,294,374.28
161	1169	ห้างหุ้นส่วนจำกัด โอ้ว ซ่ะ เฮง เทรด	815,033.88	0.00	815,033.88

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
162	1176	บริษัท ไอ.เจ.สยาม จำกัด	552,120.00	47,648.71	599,768.71
163	1182	บริษัท เอเชียไค แมทที่เรียล แสนดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	22,755,274.84	1,852,763.26	24,608,038.10
164	1195	นางนาริฐาภัญชน์ อินทพินธ์	154,400.00	5,790.00	160,190.00
165	1196	บริษัท เอส.เค.เอ.เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ อีควิปเมนท์ ท์ จำกัด	16,636,360.00	376,027.32	17,012,387.32
166	1206	บริษัท ยูเอฟเอ็ม ฟู้ดเซ็นเตอร์ จำกัด	340,359.27	0.00	340,359.27
167	1215	Saywell International Limited	148,939.93	0.00	148,939.93
168	1221	บริษัท ซี.เอช.เคไอ. อินดัสเตรียล จำกัด	9,079,187.33	85,209.58	9,164,396.91
169	1239	บริษัท เคเบิ้ล เน็ทเวิร์ค เทคโนโลยี จำกัด	72,556.70	0.00	72,556.70
170	1250	บริษัท ไอ.ที.โซลูชั่น คอมพิวเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	7,490.00	100.03	7,590.03
171	1255	IFREE GROUP (THAILAND) LTD.	64,701.00	3,235.04	67,936.04
172	1260	บริษัท เท็คดี้ เฮ้าส์ จำกัด	70,620.00	2,495.88	73,115.88
173	1261	บริษัท ค.ไทยเจริญ รับเบอร์ จำกัด	226,251.50	7,923.31	234,174.81
174	1263	บริษัท แม็ก พับลิชชิ่ง จำกัด	53,500.00	0.00	53,500.00
175	1271	บริษัท จี-เกรซ เทรดดิ้ง จำกัด	86,670.00	0.00	86,670.00
176	1282	นางสาวชนันพิสิศา แก้วคง	155,150.00	6,503.54	161,653.54
177	1285	บริษัทยอวานี จำกัด	1,987,040.88	62,510.89	2,049,551.77
178	1288	บริษัท ยูนิโปร เทอร์มอล แอนด์ อะคูสติก โซลูชั่นส์ จำกัด	48,150.00	2,790.06	50,940.06
179	1296	บมจ.โรงพยาบาลรามคำแหง	408,898.00	0.00	408,898.00
180	1298	บริษัท เฉลิมรักษ์ผ้าไทย จำกัด	6,540,391.05	0.00	6,540,391.05
181	1300	บริษัท เอ็มทีอี จำกัด	501,616.00	19,980.00	521,596.00
182	1305	บริษัท ดีพีพี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	359,150.00	8,949.53	368,099.53
183	1306	บริษัท แอล แอนด์ อาร์ มิเดีย จำกัด	5,177,730.00	533,660.83	5,711,390.83
184	1319	บริษัท ขนะ อินเตอร์ จำกัด	197,607.60	0.00	197,607.60
185	1327	บริษัท โตชิบา เทค(ประเทศไทย) จำกัด	8,989,626.61	0.00	8,989,626.61
186	1329	นางสาววิภา จุลสินธนากรณ์	254,470.62	0.00	254,470.62
187	1333	บริษัท เอส วี คลีนนิ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	225,420.00	0.00	225,420.00
188	1334	บริษัท ร้อกเวิร์ จำกัด (มหาชน)	405,297.81	26,799.68	432,097.49
189	1339	นายเมี่ยวกวง แซ่อึ้	486,797.07	0.00	486,797.07
190	1345	บริษัท อีรวัฒน์ การช่าง.1959 จำกัด	214,000.00	5,400.00	219,400.00
191	1347	บริษัท แมชชีนเทค จำกัด	59,171.00	2,662.70	61,833.70
192	1348	บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	5,264,201.17	144,726.15	5,408,927.32
193	1352	บริษัท ซี.เค. ดีไซน์ อินโนเวชั่น จำกัด	4,173,000.00	103,753.36	4,276,753.36
194	1356	บริษัท อัลติเมท พลัส ซัพพลาย จำกัด	26,803.50	0.00	26,803.50
195	1357	บริษัท อัลฟ่า คอนโทรมาติค จำกัด	77,040.00	2,089.58	79,129.58
196	1362	บริษัท โรงพยาบาลนนทเวช จำกัด (มหาชน)	3,383,360.00	42,407.87	3,425,767.87
197	1371	บริษัท วังน้อยการช่าง จำกัด	5,278,940.23	336,010.06	5,614,950.29
198	1372	บริษัท วีไซ (ประเทศไทย) จำกัด	10,700.00	0.00	10,700.00
199	1379	บริษัท เอซีเอส แอดวานซ์ คาร์โก้ แอนด์ลิ่ง ซิสเต็มส์ จำกัด	148,730.00	14,767.06	163,497.06
200	1382	บริษัท นิลพิสก์ จำกัด	161,317.48	14,833.08	176,150.56
201	1385	บริษัท เพรสซิเดนท์ เคมีภัณฑ์ จำกัด	140,170.00	0.00	140,170.00
202	1386	บริษัท ยิ่งเจริญ เอ็นจิเนียริ่ง เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด	413,769.00	0.00	413,769.00
203	1391	บริษัท พระนคร คอฟฟี่ โรสเตอร์ จำกัด	261,936.00	8,682.12	270,618.12
204	1395	บริษัท ภาจามดี จำกัด	27,703,977.85	784,353.77	28,488,331.62
205	1402	นางพไมมาศ สงวนสิน	82,500.00	0.00	82,500.00
206	1408	บริษัท อิฟฟิพรกอการ จำกัด	5,801,707.07	0.00	5,801,707.07
207	1413	บริษัท ทวีทรัพย์อาภรณ์ จำกัด	370,787.10	0.00	370,787.10
208	1415	บริษัท สมาร์ท ซัพพลาย แอนด์ เซอร์ จำกัด	3,405,647.36	117,844.53	3,523,491.89
209	1419	บริษัท อุตสาหกรรมไขเคเลือ จำกัด	77,040.00	0.00	77,040.00
210	1424	บริษัท เจ้ากันดี จำกัด	513,600.00	14,985.87	528,585.87
211	1428	นายกีรติ สัยงาม	0.00	0.00	0.00
212	1433	บริษัท มัคชา เซอร์วิส จำกัด	3,654,223.75	0.00	3,654,223.75
213	1434	บริษัท ฟายน์ ออร์คิด จำกัด	856,684.89	9,937.43	866,622.32
214	1435	บริษัท ขวกิจรวมยาง จำกัด	1,088,350.50	79,103.21	1,167,453.71
215	1442	บริษัท ไทยแสงเจริญโคนาโม จก.	680,948.00	0.00	680,948.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
216	1443	บริษัท ทีเอ็นเอล บรรจุภัณฑ์ จำกัด	362,902.00	9,612.01	372,514.01
217	1444	บริษัท สุขุมวิทซิตี้ จำกัด	91,900.00	0.00	91,900.00
218	1445	บริษัท แมจอร์ แอร์คอนดิชั่นนิ่ง	790,195.00	18,991.43	809,186.43
219	1446	บริษัท อีลอกซิทาน (ประเทศไทย) จำกัด	321,727.60	0.00	321,727.60
220	1447	บริษัท เวล2	341,500.00	14,486.01	355,986.01
221	1448	บริษัท จักรพรวดิ จำกัด	281,538.40	10,746.91	292,285.31
222	1449	บริษัท เอไทร เอช แอนด์ เรส จำกัด	13,803,000.00	31,808.22	13,834,808.22
223	1450	บริษัท ปากน้ำเฟิกซ์ไทล์ จำกัด	932,482.53	15,328.48	947,811.01
224	1451	บริษัท ไอ-ซัพพอร์ท จำกัด	19,936,990.36	0.00	19,936,990.36
225	1455	บริษัท เอเบิกซิโอดรอลิคส์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	302,194.65	23,105.65	325,300.30
226	1474	บจก. รักษาความปลอดภัย เคแอนด์พี เบสท์ เซอร์วิส	2,732,761.29	71,462.54	2,804,223.83
227	1475	VSE Aviation Singapore Pte Ltd.	2,107,625.70	0.00	2,107,625.70
228	1493	บริษัท ไทยฮาเบส อินดัสเตรียล จำกัด	417,300.00	0.00	417,300.00
229	1498	บริษัท เอสี จำกัด	13,166,134.10	1,222,827.25	14,388,961.35
230	1499	บริษัท ญาสิทธิ์ จำกัด	1,175,288.00	52,265.14	1,227,553.14
231	1501	เอ็มซี ทลัล	23,020.07	0.00	23,020.07
232	1505	บริษัท ฮวิเอเต็ล จำกัด	35,702,544.91	93,898.45	35,796,443.36
233	1525	บริษัท ไทยโฟม จำกัด	336,339.92	0.00	336,339.92
234	1529	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ธนชัย คลีนนิ่งกรุ๊ป	2,634,863.21	0.00	2,634,863.21
235	1536	บริษัท เอส พาวเวอร์พลัส กรุ๊ป จำกัด	1,545,600.00	38,640.00	1,584,240.00
236	1537	บริษัท พรานล์มาร์ท จำกัด	385,098.35	43,174.96	428,273.31
237	1538	บริษัท โตโยต้า เอกนิมิตไทย จำกัด	6,291,600.00	164,184.90	6,455,784.90
238	1543	บริษัท เค.เอส.วอง จำกัด	981,853.40	0.00	981,853.40
239	1553	บจก. เอส. ดีนเนี้ยอู. เอ็น. อินเตอร์เทรด	6,523,255.00	163,616.67	6,686,871.67
240	1560	ห้างหุ้นส่วนจำกัด บัลล่ย์ซูส์	92,046.75	1,950.67	93,997.42
241	1572	บริษัท เจริญวัฒนา จำกัด	3,680,684.78	0.00	3,680,684.78
242	1577	บริษัท ดี วี เอ็น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	3,297,900.00	28,873.47	3,326,773.47
243	1579	บริษัท วี ทู อาร์ สตาร์ดัสท์ จำกัด	1,295,770.00	41,535.64	1,337,305.64
244	1588	บริษัท แอ็ด วิศวกรรม จำกัด	1,204,472.25	0.00	1,204,472.25
245	1591	บริษัท นัท เนชนอรี่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1,424,668.90	42,759.01	1,467,427.91
246	1592	บริษัท เอสแอนด์ พี วอเตอร์ ทรีทเม้นท์ จำกัด	187,250.00	410.41	187,660.41
247	1594	Sojem Limited	4,718,565.00	0.00	4,718,565.00
248	1595	บริษัท เหรียญทองพลาสติกอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	923,107.73	0.00	923,107.73
249	1599	บริษัท เมย์ฟลาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	5,741,833.25	0.00	5,741,833.25
250	1601	บริษัท เจเอ็ด คอนโทรล จำกัด	176,497.04	5,453.54	181,950.58
251	1603	ห้างหุ้นส่วนจำกัดสปาร์คคลีน	882,695.80	30,728.04	913,423.84
252	1612	บริษัท เคซัล อีเวลอปเมนท์ จำกัด	317,032.44	5,999.49	323,031.93
253	1614	บริษัท มิตรภาพ การพิมพ์และสตีวดีโอ จำกัด	520,020.00	15,060.07	535,080.07
254	1618	บริษัท สินเล้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	136,732.09	7,042.19	143,774.28
255	1622	บริษัท ตั้งมั่นคงกิจ(ไทยแลนด์) จำกัด	5,234,151.10	341,043.72	5,575,194.82
256	1647	บริษัท เซอร์วิส จำกัด	3,246,250.00	61,234.36	3,307,484.36
257	1649	บริษัท แบนดารินโอเตล จำกัด (มหาชน)	6,900.00	554.65	7,454.65
258	1653	บริษัท จี แอนด์ พี แอสเซ็ท โฮลดิ้ง จำกัด	208,000.00	0.00	208,000.00
259	1655	บจก. เฟิร์สบิซไซยูชั่น	497,550.00	0.00	497,550.00
260	1656	บริษัท ไลท์ติ้ง ทูเดย์ จำกัด	211,860.00	7,792.38	219,652.38
261	1666	บริษัท หาดทอง (หาดใหญ่) จำกัด	2,200.00	0.00	2,200.00
262	1668	บริษัท เน็ตเบย์ จำกัด (มหาชน)	11,230,185.00	401,256.59	11,631,441.59
263	1672	บริษัท ทิบโก้ เอฟแอนด์บี จำกัด	2,585,178.81	0.00	2,585,178.81
264	1675	ห้างหุ้นส่วนจำกัด วีเอสแอสเทรดดิ้งซัพพลาย	442,407.14	0.00	442,407.14
265	1677	บริษัท วิยะเครป โปรดักส์ จำกัด	903,240.00	32,519.22	935,759.22
266	1682	ล่ำสูง	108,729.12	0.00	108,729.12
267	1685	บริษัท พี.พี.อี. คอนสตรัคชั่น จำกัด	4,430,500.00	14,664.86	4,445,164.86
268	1687	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ดี.เอส.เปียรบูติค	1,103,882.62	0.00	1,103,882.62
269	1689	บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด(มหาชน)	304,250.00	0.00	304,250.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
270	1696	นางสาวพรีน สิริวัทน์ภักดี	196,000.00	0.00	196,000.00
271	1699	บริษัท เจ แอนด์ พี อินเตอร์เทรด จำกัด	3,239,312.00	0.00	3,239,312.00
272	1700	บริษัท ดับบลิวพีพี (ประเทศไทย) จำกัด - มิเตียคอม	7,559,253.15	385,165.74	7,944,418.89
273	1701	บริษัท คอมแนท จำกัด	746,860.00	10,895.97	757,755.97
274	1715	บริษัท ไฮปริ้นท์ติ้ง เซ็นเตอร์ จำกัด	2,944.64	5.28	2,949.92
275	1716	บริษัท ดับบลิวพีพี (ประเทศไทย) จำกัด - มายด์แชร์	7,559,253.15	385,165.74	7,944,418.89
276	1722	Cliveden Solutions GmbH	1,056,910.68	33,691.50	1,090,602.18
277	1730	บริษัท แม็คมอเตอร์ เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด	118,015.65	3,540.47	121,556.12
278	1734	บริษัท เจนคอบ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	958,720.00	0.00	958,720.00
279	1737	บริษัท เชียงใหม่ เจริญพานิช จำกัด	121,858.60	2,992.42	124,851.02
280	1738	บ.อี๊กกี้แพนท์ จก.โดยนายกวี จารุกุลวนิช	51,360.00	1,428.23	52,788.23
281	1759	บริษัท ฟูจิเซ็กซ์ ออโต้ อินดัสเตรียร์ จำกัด	768,313.50	22,039.71	790,353.21
282	1815	บริษัท ล็อยดส์ เรนท์-อะ-คาร์(ไทยแลนด์) จำกัด	3,448,028.73	0.00	3,448,028.73
283	1834	บริษัท เอ็น เค ดี มอเตอร์ จำกัด	36,380.00	1,873.00	38,253.00
284	1849	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เมืองใหม่พาณิชย์	135,361.48	0.00	135,361.48
285	1853	ห้างหุ้นส่วนจำกัด จรูญไหมไทย	970,742.52	27,260.58	998,003.10
286	1854	บริษัท บิโล ฟองดู จำกัด	584,710.00	54,216.62	638,926.62
287	1865	นายณัฐพล ปิกานนท์	297,898.00	7,698.42	305,596.42
288	1873	บริษัท เอกอุทัย จำกัด	1,093,766.84	22,661.08	1,116,427.92
289	1886	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	132,320.00	2,039.25	134,359.25
290	1889	บริษัท ฟิลคอน โซลูชั่น จำกัด	16,050.00	1,084.36	17,134.36
291	1890	บริษัท เอบีซี เทคโนโลยี จำกัด	40,308,397.79	157,123.46	40,465,521.25
292	1892	บริษัท เอ็น ซี เอช (ประเทศไทย) จำกัด	102,720.00	4,875.68	107,595.68
293	1898	เอ แอนด์ พี แมนทีแนนซ์ เซอร์วิส (ประเทศไทย)	49,794,522.76	0.00	49,794,522.76
294	1910	บริษัท คอนเซ็นเทรต(ประเทศไทย) จำกัด	164,340.00	10,598.89	174,938.89
295	1912	บริษัท เอสทีเอส แมคคอล จำกัด	176,800.39	2,701.00	179,501.39
296	1921	บริษัท ออนดรี คลีนิค จำกัด	537,060.80	4.07	537,064.87
297	1930	นางลักษมีโอไล โอสถาทันตุ์	1,512,663.28	0.00	1,512,663.28
298	1932	Royal Orchid Hotel(Thailand) PCL	97,750.00	7,331.28	105,081.28
299	1939	นายพิพัฒน์ คงคราญ	84,530.00	1,632.70	86,162.70
300	1951	บริษัท โอโว่ ฟู้ดเทค จำกัด	487,451.85	0.00	487,451.85
301	1957	บริษัท สมาร์ท โลแคนทีฟาย จำกัด	68,480.00	0.00	68,480.00
302	1959	บริษัท สุพีเรีย ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	2,766,592.00	42,067.36	2,808,659.36
303	1960	บริษัท อลิตา แอนด์ โค จำกัด	749,000.00	0.00	749,000.00
304	1961	นายกรวชัย คามติวงษ์การ	1,116,430.51	0.00	1,116,430.51
305	1963	บริษัท แบงค์คอก โรเตอร์ จำกัด	10,940,322.00	169,691.84	11,110,013.84
306	1965	นางบุณิกา ปุสสะรังษี	1,439,460.30	0.00	1,439,460.30
307	1969	บริษัท เอซีชั่นฟู้ดส์แอนด์ดริ้ง จำกัด	79,135.50	3,679.48	82,814.98
308	1973	บริษัท บางกอก โพลล์ จำกัด (มหาชน)	1,076,150.00	33,402.87	1,109,552.87
309	1978	บริษัท โพลล์ อินเตอร์เนชั่นแนล มิเตีย จำกัด	30,716.67	2,002.45	32,719.12
310	1980	บริษัท มาริน พลาสติค จำกัด	2,161,772.82	151,550.49	2,313,323.31
311	1983	บริษัท เอ็กโคแล็บ จำกัด	119,872.10	3,743.76	123,615.86
312	1985	บริษัท พรีเมี่ยม ฟู้ด (ประเทศไทย) จำกัด	145,500.00	5,651.10	151,151.10
313	2008	บริษัท แทน ไทย แยร์ (กรุงเทพ)จำกัด	23,203,946.06	475,189.80	23,679,135.86
314	2010	บริษัท สเปิคซิล จำกัด	69,475.27	2,499.20	71,974.47
315	2013	โอยร่า วิศวกรรม	553,190.00	23,870.53	577,060.53
316	2024	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	224,700.00	0.00	224,700.00
317	2027	บจก. สมิติเวช ชลบุรี	29,752.00	3,347.10	33,099.10
318	2028	บริษัท บูบูน จำกัด	130,754.00	0.00	130,754.00
319	2032	บริษัท พาวเวอร์โซลูชั่น จำกัด	834,600.00	0.00	834,600.00
320	2055	บริษัท จีจี เน็ตเวิร์ค จำกัด	2,033,000.00	245,120.88	2,278,120.88
321	2057	บริษัท เอวิชั่น แอนด์ คาร์โก้ เซอร์วิส จำกัด	2,118,600.00	0.00	2,118,600.00
322	2066	สำนักพระราชวัง โครงการส่วนพระองค์ สวนจิตรลดา	1,267,744.50	0.00	1,267,744.50
323	2074	บ.ดิวพี (ประเทศไทย) จก.	310,227.20	10,129.25	320,356.45

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
324	2075	บจก. จี.พี.อะไหล่	216,931.84	5,907.13	222,838.97
325	2079	บริษัท ทรัพย์มารีน เคมมิคอล แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	10,673.25	0.00	10,673.25
326	2081	บริษัท บีบีแยนด์บี จำกัด	787,974.75	0.00	787,974.75
327	2083	บริษัท น้ำใส ใจจริง จำกัด	9,759,229.59	0.00	9,759,229.59
328	2087	บริษัท ที วี อาร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	482,109.90	11,161.28	493,271.18
329	2088	บริษัท อีโวล จำกัด	1,739,873.89	46,764.75	1,786,638.64
330	2098	บริษัท Logistics Management Services Ltd	118,876.50	0.00	118,876.50
331	2100	นางอรสา บุญบำรุง	76,544.00	1,997.49	78,541.49
332	2110	บริษัท แมคเคนนาแลนด์ จำกัด	25,900.00	960.98	26,860.98
333	2116	บริษัท ทูซู ไทยนำ จำกัด	3,908,752.68	87,282.01	3,996,034.69
334	2119	บริษัท พีเอสที เอนไวรอนเมนทอล เทคโนโลยี จำกัด	416,349.94	0.00	416,349.94
335	2127	บริษัท เมเจอร์ ซีนีแอด จำกัด	26,643,000.00	2,390,350.68	29,033,350.68
336	2128	บริษัท โรงแรม เอส 31 สุขุมวิท จำกัด	40,250.00	0.00	40,250.00
337	2135	บริษัท ไซแมท เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	348,820.00	5,303.97	354,123.97
338	2139	บริษัท ทีเอ็นเอส ทาร์ท แอนด์ เอ็นจิเนีย จำกัด	35,178.39	0.00	35,178.39
339	2141	บริษัท ไทย อกริ ฟู้ดส์ จำกัด(มหาชน)	11,750.00	382.84	12,132.84
340	2147	มิเดีย รีพรีเซ็นเทชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1,803,273.86	0.00	1,803,273.86
341	2150	บริษัท ไทย อกริ ฟู้ดส์ จำกัด(มหาชน)	48,096.00	1,360.09	49,456.09
342	2153	บริษัท ไทย อกริ ฟู้ดส์ จำกัด(มหาชน)	11,750.00	417.69	12,167.69
343	2162	คุณศิลิโตะ ศูชาบีระกิ	314,571.00	7,025.31	321,596.31
344	2163	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไพศาลปิโตเลี่ยม	649,591.97	0.00	649,591.97
345	2168	บจก. กรุงเทพออโตแมช	339,467.61	1,476.50	340,944.11
346	2169	TurbineAero Repair Ltd.	2,162,427.49	264,218.60	2,426,646.09
347	2177	บริษัท ไพรม์ วินด์มิลล์ จำกัด	199,734.76	0.00	199,734.76
348	2181	บริษัทที.พี.เอส.ไลซิสติกส์ แมททีเรียล แอนด์ คอนซัลแตนส์ จำกัด	4,392,286.69	157,985.75	4,550,272.44
349	2182	บริษัท นิสชิน เอสทีซี ฟลาวมิลลิ่ง จำกัด	1,135,412.74	32,367.20	1,167,779.94
350	2183	บริษัท เซ็นทรัลโพลีเทรดดิ้ง จำกัด	16,559.66	0.00	16,559.66
351	2184	บริษัท คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	596,269.85	0.00	596,269.85
352	2185	นางสาวภาชญา ไข้ริ้วเจริญ	92,555.00	0.00	92,555.00
353	2186	บริษัท เอ็นที โอซ์โปร จำกัด	83,139.00	0.00	83,139.00
354	2190	บริษัท สุวรรณจตุพร จำกัด	89,642.10	0.00	89,642.10
355	2203	บริษัท ซีเอเค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	4,551,580.00	52,503.00	4,604,083.00
356	2215	บริษัท ดีทู อินเตอร์เทรด จำกัด	1,337.50	0.00	1,337.50
357	2218	Aerotron Airpower Inc	2,848,460.54	0.00	2,848,460.54
358	2221	บริษัท อุตสาหกรรมนมไทย จำกัด	1,098,272.21	32,695.07	1,130,967.28
359	2246	BBC GLOBAL NEWS LIMITED	12,268,269.00	0.00	12,268,269.00
360	2253	บริษัท ซาฟราน เคบิน กรุงเทพ จำกัด	628,631.70	0.00	628,631.70
361	2260	บริษัท อัลไลแอนซ์ อินเทลลิเจนซ์ เทรดดิ้ง จำกัด	213,600.00	5,340.00	218,940.00
362	2261	หจก. ไทยรุ่งเรืองกลการ	92,662.00	1,811.10	94,473.10
363	2274	บริษัท วันทูวัน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน)	34,969,312.00	2,137,825.18	37,107,137.18
364	2276	นายกำธร ได้ธงชัย	1,900,764.05	49,281.12	1,950,045.17
365	2278	บริษัท ทีเคพี เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง (ไทยแลนด์) จำกัด	123,585.00	3,961.49	127,546.49
366	2279	บริษัท ทานิโอะไทย จำกัด	25,680.00	0.00	25,680.00
367	2281	บริษัท อี-มีเดีย จำกัด	2,050,712.84	98,888.65	2,149,601.49
368	2284	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ฟลาวเวอร์ฟูด	3,509,566.43	0.00	3,509,566.43
369	2288	นายต่อศักดิ์ ได้ธงชัย	347,097.30	6,219.15	353,316.45
370	2291	บริษัท เท็กซ์ไทล์เทรสทีจ จำกัด (มหาชน)	200,625.00	6,353.49	206,978.49
371	2295	บมจ.ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ (สาขา 00002)	647,136.00	0.00	647,136.00
372	2305	บริษัท แวนด้าแพค จำกัด	3,139,040.99	0.00	3,139,040.99
373	2307	บริษัท ปามาทอย จำกัด	670,390.00	11,147.47	681,537.47
374	2308	นายพลัฏฐ์ ชินวินิจกุล	14,310,701.64	840,121.40	15,150,823.04
375	2314	บริษัท ประเสริฐการช่างสะพานใหม่ จำกัด	192,386.00	2,749.26	195,135.26
376	2318	บริษัท เอซีเอ็ม เซอร์วิสเซส จำกัด	28,890.00	1,563.00	30,453.00
377	2324	บริษัท บีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	911,747.00	0.00	911,747.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
378	2332	บริษัท เจนบรรเจิด จำกัด	1,768.71	78.00	1,846.71
379	2334	EURONEWS	3,774,852.00	49,396.77	3,824,248.77
380	2339	บริษัท ซีทีไอ ดีสตริบิวชั่น	935,478.40	24,069.15	959,547.55
381	2342	มูลนิธิช่วยคนปัญญาอ่อนแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์	4,300,065.00	0.00	4,300,065.00
382	2345	บริษัท ซีทีไอ โลจิสติกส์ จำกัด	33,832,880.00	1,060,526.11	34,893,406.11
383	2347	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ปิยะอมร	2,571,258.70	0.00	2,571,258.70
384	2350	บริษัท ปิยะวัฒน์การพิมพ์ (1992) จำกัด	66,340.00	0.00	66,340.00
385	2353	บริษัท 124 คอมเมิร์เชียล คอนซัลติ้ง จำกัด	14,231,000.00	0.00	14,231,000.00
386	2354	บริษัท โกลบอล ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด	841,796.00	29,775.57	871,571.57
387	2361	บริษัท ซันมิท วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ จำกัด	49,500.00	0.00	49,500.00
388	2363	บริษัท เวิลด์ แทลเน็ท จำกัด	123,264.00	3,921.65	127,185.65
389	2364	นายเอสินรัฐ อื้นธรรมโชติ	187,598.00	0.00	187,598.00
390	2369	บริษัท สยาม ฮอสิเคย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	612,800.00	25,100.00	637,900.00
391	2370	บริษัท คอยค้ำผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด	1,989,852.70	142,241.82	2,132,094.52
392	2371	บริษัท ทีที ดีไซน์ 2014 จำกัด	316,265.24	0.00	316,265.24
393	2375	บริษัท ยูมิ (ประเทศไทย) จำกัด	724,737.50	26,475.33	751,212.83
394	2395	ทจก. พิเนล่ บูกาติ	30,055,230.00	0.00	30,055,230.00
395	2397	บริษัท ฟาร์อีสต์เพียร์เลส (ไทยแลนด์) 1968 จำกัด	49,921.92	2,272.14	52,194.06
396	2401	บริษัท แลนซิง บิลสิเนส ซิสเต็มส์ จำกัด	249,600.00	1,436.05	251,036.05
397	2403	นางณัฐกานต์ สิทธิกูล	58,834.49	0.00	58,834.49
398	2404	บริษัท เอฟ-พลัส จำกัด	20,561.00	855.31	21,416.31
399	2406	บริษัท ซีทีเอ็ม จำกัด	5,792,338.00	137,241.59	5,929,579.59
400	2408	บจก. เลอ บาตอง เทลเยร์	1,213,754.53	0.00	1,213,754.53
401	2422	บริษัท ต้นข้าว อินเตอร์เนชั่นแนล	2,715,232.00	0.00	2,715,232.00
402	2424	บริษัท เอพีดี โปรดักท์ ซัพพลาย จำกัด	74,031.07	3,232.76	77,263.83
403	2426	บริษัท พิบูลย์ชัยน้ำพริกเผาไทยแม่ประนอม จำกัด	309,798.16	15,847.05	325,645.21
404	2427	บริษัท คอนติเนนตัล บรรจุภัณฑ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	439,349.14	0.00	439,349.14
405	2430	บริษัท ดีเอสไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	4,015,000.00	0.00	4,015,000.00
406	2433	บริษัท เอชดี ดีสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	1,051,507.84	34,570.48	1,086,078.32
407	2438	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เอเอสที พรีเมี่ยม	187,250.00	0.00	187,250.00
408	2439	บริษัท เอ็นดี อิเลคทริค จำกัด	14,175.36	0.00	14,175.36
409	2455	บริษัท สปอร์ต เซ็นเตอร์ อินเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	1,292,025.00	8,230.02	1,300,255.02
410	2456	บริษัท จุรินทร รวมโชค ร.ศ 211 จำกัด	941,845.80	23,959.44	965,805.24
411	2459	บริษัท เม่ยฮง ฟู้ดส์เซอร์วิส จำกัด	756,334.68	0.00	756,334.68
412	2460	บริษัท พัฒนศิลป์อุตสาหกรรม	3,317.00	86.73	3,403.73
413	2463	บริษัท อิตเด็ล สเปซ จำกัด	21,400.00	0.00	21,400.00
414	2464	บริษัท ไบดี้ อิเลคทริค (ไทยแลนด์) จำกัด	10,209,191.00	193,718.31	10,402,909.31
415	2471	นายวิภวัฒน์ แซ่จ้อง	2,500.00	0.00	2,500.00
416	2473	บริษัท ฟรานซ์ อินเตอร์เทรด จำกัด	802,469.90	0.00	802,469.90
417	2477	บริษัท ไอ อินเตอร์เทรด จำกัด	25,145.00	0.00	25,145.00
418	2493	บริษัท พูจิซีล จำกัด	156,220.00	0.00	156,220.00
419	2494	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เจที ผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม	710,600.00	17,140.14	727,740.14
420	2496	บริษัท เคอะ แพลทินั่ม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	29,700.00	900.45	30,600.45
421	2499	บริษัท เอ็มเอ็มเอ็ม บางกอก จำกัด	219,120.00	0.00	219,120.00
422	2500	บริษัท น้ำดื่ม เอส.พี.เอ จำกัด	49,898.38	0.00	49,898.38
423	2503	บริษัท โอ.เอส.ทัวร์ จำกัด	2,291,790.00	101,288.28	2,393,078.28
424	2507	บริษัท เอส.เอ็น. บุ๊คส์ จำกัด	385,925.00	11,349.21	397,274.21
425	2508	บริษัท อินทีเกรท ซีเคียวริตี้ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	211,646.00	6,730.84	218,376.84
426	2509	บริษัท ไทย ซิเวลลี่ แมนูแฟคเจอร์เรอร์	7,350.00	0.00	7,350.00
427	2510	ณ สิริวัตร ซัพพลาย จำกัด	315,407.26	9,448.99	324,856.25
428	2511	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เอ.ที.ซัพพลาย	2,482,035.35	0.00	2,482,035.35
429	2513	บริษัท อเมริกัน-อูโรเปี้ยน โปรดักส์ จำกัด	8,162,261.10	202,613.15	8,364,874.25
430	2515	ห้างหุ้นส่วนจำกัด แปซิฟิค พาร์ท	515,082.00	16,014.78	531,096.78
431	2516	แอล.เอช.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	704,187.30	0.00	704,187.30

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
432	2517	บริษัท ซีที. พาร์ท กรุ๊ป จำกัด	399,377.50	0.00	399,377.50
433	2518	บริษัท เฮอร์ แอนด์ เอ็นไวเทค จำกัด	60,793.12	0.00	60,793.12
434	2519	บริษัท อี พลัส จำกัด	5,154,708.32	108,139.19	5,262,847.51
435	2521	บริษัท เอราวัณ คอร์ปเปอร์เรชั่น จำกัด	2,324,550.00	90,498.00	2,415,048.00
436	2522	บริษัท ออลไรท์ คอมบิเนชั่น เซ็นทริก จำกัด	206,147.27	3,984.58	210,131.85
437	2524	บริษัท เอ็ม.ไอ.อี.ซิสเต็มส์ จำกัด	22,447,530.00	209,766.00	22,657,296.00
438	2525	บริษัท ฟู้ดโปรเซ็ค (ลยาน) จำกัด	1,494,451.42	67,050.26	1,561,501.68
439	2526	บริษัท เอฟแอนด์เอ็น ยูไนเต็ด จำกัด	15,379.00	533.37	15,912.37
440	2529	บริษัท ทาร์ำนี จำกัด	1,765,500.00	19,173.70	1,784,673.70
441	2532	บริษัท เน็กซ์เทค อินเตอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	297,812.00	6,961.75	304,773.75
442	2534	บริษัท ไทย บูติค โฮลดิ้ง แอนด์ เรสซิเดนซ์ จำกัด	27,600.00	0.00	27,600.00
443	2547	บริษัท คอมเทิลคร์ จำกัด	96,257.20	4,557.05	100,814.25
444	2567	บริษัท ซิลเต็ม คอนโทรล เซอร์วิส จำกัด	73,840.00	0.00	73,840.00
445	2576	บริษัท บางจากกรีนเนท จำกัด	14,700.00	308.10	15,008.10
446	2590	บริษัท ดีเฟินเทค จำกัด	32,299,448.00	0.00	32,299,448.00
447	2595	บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)	42,800.00	32.25	42,832.25
448	2597	บริษัท มาลี เฮ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	1,502,284.50	47,240.48	1,549,524.98
449	2599	บริษัท สหายแก๊ส จำกัด	25,432.00	1,868.00	27,300.00
450	2600	บริษัทไทโอเนียร์คาร์โก้เซอร์วิส จำกัด	362,957.50	15,012.78	377,970.28
451	2612	บริษัท มาลีกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	2,925,757.80	99,601.37	3,025,359.17
452	2613	บริษัท น้ำปลาพีไอย จำกัด	320,057.90	0.00	320,057.90
453	2615	บริษัท นิวคลีน เอ็นจิเนียริ่ง	12,519.00	0.00	12,519.00
454	2619	บริษัท เทสท์ เทค จำกัด	199,020.00	2,187.63	201,207.63
455	2622	บริษัทเทพศิรินโย ฟู้ดส์ จำกัด	3,383,524.16	81,164.27	3,464,688.43
456	2624	บจก. สวิท ซิกเนเจอร์ เทรดดิ้ง	153,103.00	0.00	153,103.00
457	2629	บริษัท คิงฟิชเชอร์ 108 เทรดดิ้ง จำกัด	14,495,980.00	0.00	14,495,980.00
458	2630	บริษัท ไทย อกริ ฟู้ดส์ จำกัด(มหาชน)	193,152.00	6,016.21	199,168.21
459	2631	บริษัท ไทย อกริ ฟู้ดส์ จำกัด(มหาชน)	169,008.00	4,779.32	173,787.32
460	2632	บริษัท ไทย อกริ ฟู้ดส์ จำกัด(มหาชน)	169,008.00	4,536.90	173,544.90
461	2635	Amthai Ltd.	60,805.65	0.00	60,805.65
462	2637	บริษัท จอยแมกซ์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	49,726,648.56	3,065,928.64	52,792,577.20
463	2642	SHRI KRISHNA FARMS	366,632.50	0.00	366,632.50
464	2643	บริษัท เคอะ มาสเตอร์ เม็ททัล จำกัด	4,396,736.79	74,748.98	4,471,485.77
465	2649	บริษัท อัมวา ออสพิทาลิตี้ (ประเทศไทย) จำกัด	160,200.00	0.00	160,200.00
466	2653	บริษัท บลูเวิลด์ เทรดดิ้ง จำกัด	18,618.00	0.00	18,618.00
467	2655	บริษัท ไฟร์ไฟท์ติ้ง จำกัด	839,217.05	0.00	839,217.05
468	2662	Safran Electronics & Defense Services Asia Pte. Ltd.	1,184,831.67	0.00	1,184,831.67
469	2663	นางอมรา วิฑูราภรณ์	65,136.25	2,195.00	67,331.25
470	2678	บริษัท เคลี่ฟู้ดส์ จำกัด	1,541,956.80	59,433.92	1,601,390.72
471	2682	บริษัท แสน-ไทย อีควิปเม้นท์ จำกัด	2,197,057.75	154,080.02	2,351,137.77
472	2684	บริษัท เอคเซลมิร์ช จำกัด	3,900,000.00	140,569.05	4,040,569.05
473	2686	บริษัท แม็คเดอนเนอยี อีโวลูชั่น จำกัด	2,184,437.10	0.00	2,184,437.10
474	2691	Sankyu Food Co.,Ltd	827,968.61	62,097.65	890,066.25
475	2692	บริษัท จันทบุรีค้นทรัคลับ จำกัด	54,350.00	0.00	54,350.00
476	2694	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ลานนา น้ำแข็งแห้ง	15,971.89	16.40	15,988.29
477	2699	Dedienne Aerospace Pte Ltd	295,476.54	0.00	295,476.54
478	2706	บริษัท โค้วอินเตอร์บิสซิเนส จำกัด	476,353.30	16,793.10	493,146.40
479	2720	บริษัท เอส แอนด์ ที คอนเทิมท์ จำกัด	106,614.80	2,855.10	109,469.90
480	2721	บริษัท อลงกรณ์ (1958) จำกัด	137,281.00	4,174.85	141,455.85
481	2732	Mr.Douglas Bruce Clapperton	332,500.00	0.00	332,500.00
482	2759	บริษัท นิชแบรนด์เอฟแอนด์บี จำกัด	12,519.00	156.48	12,675.48
483	2762	นายวิทวัส มงคลชาติ	0.00	0.00	0.00
484	2763	นางสาวชลินทรา มหัทธนกุลโชค	0.00	0.00	0.00
485	2795	นางสาวศรินทร์รัตน์ ชิบนอี	0.00	0.00	0.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
486	2831	บริษัท มาสเตอร์ ลอนดรี้ จำกัด	4,220,308.39	232,482.67	4,452,791.06
487	2844	บริษัท สหโรจน์เท็กซ์ไทล์ (1991) จำกัด	209,185.00	12,146.55	221,331.55
488	2851	บจก. ยูบีที เอนจิเนียริ่ง	309,230.00	2,338.58	311,568.58
489	2860	นายวุฒิศักดิ์ รัตนสุวรรณ์	624,051.60	22,510.13	646,561.73
490	2862	บริษัท ศิริ เทรสเลอร์ แอนด์ เย็นจิเนียริ่ง จำกัด	475,500.00	15,881.24	491,381.24
491	2869	บริษัท ซีลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	21,854.75	0.00	21,854.75
492	2877	บริษัท ไอ โนว์ แคล จำกัด	22,470.00	0.00	22,470.00
493	2882	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ชิชุโกะ	88,701.93	1,690.76	90,392.69
494	2885	บริษัท รามาแลนด์ ดีเวลลอพเมนท์ จำกัด	344,000.00	11,760.67	355,760.67
495	2887	บริษัท โบนารี่ เทาเวอร์ เย็นจิเนียริ่ง จำกัด	4,883,600.71	229,347.61	5,112,948.32
496	2894	นายสุวิทย์ เจริญเสิศพงี	107,100.00	3,904.64	111,004.64
497	2898	บริษัท โกลบอล เทคโนโลยี แอนด์ เอ็กซ์-อิม. จำกัด	8,560,000.00	0.00	8,560,000.00
498	2900	Gate Gourmet New Zealand Limited	2,174,093.26	0.00	2,174,093.26
499	2901	D.COLLOVA AND ASSOCIATES PTY LTD	867,745.36	27,965.36	895,710.72
500	2910	บริษัท สยามสตีลยินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด(มหาชน)	120,802.78	10,622.88	131,425.66
501	2911	ทอท. ท.อสูง	0.00	0.00	0.00
502	2913	Liebherr-Singapore Pte Ltd	2,715,505.85	9,240.21	2,724,746.05
503	2914	บริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด	20,440,529.39	0.00	20,440,529.39
504	2934	บริษัท ทรีม่า วิสต้า คอนสตรัคชั่น จำกัด	500,492.50	0.00	500,492.50
505	2942	บริษัท ซี.แอล.ทู.ดส์ จำกัด	972,418.68	24,455.12	996,873.80
506	2953	นางสาววาสนา ทิพย์นคร	0.00	0.00	0.00
507	2955	บริษัท นิวเอเชีย แอคไวส์ซอรี่ จำกัด	6,018,750.00	169,905.82	6,188,655.82
508	2963	สหกรณ์บริการรถยนต์บริการธุรกิจภูเก็ต จำกัด	1,850.00	0.00	1,850.00
509	2989	Ms.Erin Conway	0.00	0.00	0.00
510	2996	Novotel Singapore on Stevens	13,211.98	264.24	13,476.22
511	3002	นางสาวจุฑามาศ เชียรวิทยาคุณ	0.00	0.00	0.00
512	3040	บริษัท นอร์เนียว เทคนิคัล (ประเทศไทย) จำกัด	532,367.86	20,073.61	552,441.47
513	3042	Mr.Henry John Morris	0.00	0.00	0.00
514	3043	Mercure Singapore on Stevens	3,932.14	78.64	4,010.78
515	3046	บริษัท อาร์คมี โซลูชั่น แอนด์ คอนซัลแทนท์ จำกัด	4,382,720.00	50,529.80	4,433,249.80
516	3062	บริษัท เวิลด์เทคเย็นจิเนียริ่ง จำกัด	49,064.85	1,381.21	50,446.06
517	3070	Ms.Catia Gomes Marques	0.00	0.00	0.00
518	3077	บริษัท โรจน์ไพบูลย์ยีคว็ปเม้นท์ จำกัด	15,812.89	350.92	16,163.81
519	3126	บริษัท โซเล็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	497,550.00	14,279.00	511,829.00
520	3192	Al Ahalm Hotel Management LLC	1,760,454.71	77,019.28	1,837,473.99
521	3205	บริษัท ซิโนไทยรวมยาง จำกัด (สาขา1)	71,262.00	2,494.17	73,756.17
522	3210	นางสาวจันทนา ชินธนต์	0.00	0.00	0.00
523	3265	นางกรรณิกา เกตุพันธุ์	0.00	0.00	0.00
524	3267	Mr.Denis GASPAR	0.00	0.00	0.00
525	3296	บริษัท เพอร์เฟค เคมิคัล แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	257,570.40	0.00	257,570.40
526	3357	บริษัท โกลบอล ฟู้ด โซลูชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด	187,506.80	5,780.54	193,287.34
527	3372	Chief Petty Officer First ClassChirkov Vladislav Viktorovich	0.00	0.00	0.00
528	3445	Mr.Paul Ruys	0.00	0.00	0.00
529	3476	บริษัท สยามแบริ่ง เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลาย จำกัด	37,336.58	2,800.30	40,136.88
530	3518	Mr.Frederik Bust	0.00	0.00	0.00
531	3530	Christoph Nieswandt	0.00	0.00	0.00
532	3548	Mr.Tim Hurst	0.00	0.00	0.00
533	3562	Mrs.Jo Clonan	0.00	0.00	0.00
534	3586	บริษัท เอ็มซีส (ประเทศไทย) จำกัด	15,733.28	393.33	16,126.61
535	3591	บริษัท กล่องกระดาษกรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด	281,129.13	19,994.77	301,123.90
536	3596	บริษัท สหธัยกิจการพิมพ์ จำกัด	570,310.00	31,241.53	601,551.53
537	3600	บริษัท สหจัดส์วัฒนา อุตสาหกรรมพลาสติก จำกัด	2,120,242.45	141,441.09	2,261,683.54
538	3606	นายสมเกียรติ อาทรชัยกุล	330,921.04	10,335.62	341,256.66
539	3644	บริษัท โรงพยาบาลฐานเทพระยอง จำกัด	57,113.10	0.00	57,113.10

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
540	3680	บริษัท เอ.ไอ.ซี.อี. เอนเตอร์ไพรส์ (ไทย) จำกัด	4,761,500.00	0.00	4,761,500.00
541	3683	บริษัท คอมทรินท์ ซัพพลาย จำกัด	11,235.00	908.65	12,143.65
542	3684	นางสาวนลิน เต่นวัคนิเทพ	249,310.00	0.00	249,310.00
543	3697	นางสาวคมสเมตร วิมชัยสิทธิ์	0.00	0.00	0.00
544	3705	บริษัท สามารถคอมเทค จำกัด	14,457,189.44	472,107.61	14,929,297.05
545	3715	บริษัท เอส ซี เอ็ม เทคโนโลยีส์ จำกัด	524,942.34	0.00	524,942.34
546	3723	บริษัท อัคกี้ครีม จำกัด	4,477.95	147.32	4,625.27
547	3724	บริษัท โกศิธรา รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	54,600.00	20,475.00	75,075.00
548	3730	บริษัท แอ็ดไลค์ เม็ทคัล์ส์(ไทยแลนด์) จำกัด	343,043.08	0.00	343,043.08
549	3736	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เค. เอส. เวอยี่ อินเตอร์-เทรด	326,863.60	8,943.70	335,807.30
550	3737	บริษัท ยอดกาแฟไทย จำกัด	1,878,633.90	0.00	1,878,633.90
551	3738	บริษัท ไอ.จี.แมเนจเม้นท์ จำกัด	382,980.96	0.00	382,980.96
552	3739	บริษัท สิทธินันท์ จำกัด	83,681.30	0.00	83,681.30
553	3746	บริษัท เกีย (ประเทศไทย) จำกัด	212,091.12	0.00	212,091.12
554	3747	บริษัท ผักบางปัวทอง จำกัด	1,758,327.80	51,862.94	1,810,190.74
555	3756	ห้างหุ้นส่วนจำกัด คูณพูนทรัพย์	512,990.00	13,176.85	526,166.85
556	3759	บริษัท พี พี ดี เอ็นเนอร์จี จำกัด	1,391,000.00	43,005.21	1,434,005.21
557	3780	บริษัท เอ็นเซจ จำกัด	25,680.00	288.00	25,968.00
558	3804	Royal Lake Hotel Co., Ltd.	24,064.68	0.00	24,064.68
559	3814	หจก. แววทราย โฟร์เซ่นฟู้ดส์	92,580.00	0.00	92,580.00
560	3821	บริษัท นิวซิตี้(กรุงเทพฯ) จำกัด(มหาชน)	242,114.25	6,119.19	248,233.44
561	3823	บริษัท บูโร เวอริทัส (ประเทศไทย) จำกัด	54,570.00	576.36	55,146.36
562	3830	บริษัท มาเธอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	122,893.00	8,848.30	131,741.30
563	3844	ดี เอ็กซ์เซคคิวทีฟ เฮาซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	54,629,722.90	6,836,383.95	61,466,106.85
564	3851	บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)	1,669,200.00	958,113.49	2,627,313.49
565	3853	ทู้จี ซีรีอกซ์(ประเทศไทย)	112,877.87	3,432.23	116,310.10
566	3863	บริษัท อินดิเพนเดนท์ ไวน์ แอนด์ สปิริต (ประเทศไทย) จำกัด	562,905.60	43,217.91	606,123.51
567	3865	Mrs.Onuma Raha MAUBON	0.00	0.00	0.00
568	3866	ฐานเศรษฐกิจ มัลติมีเดีย	1,779,201.50	186,596.64	1,965,798.14
569	3868	บริษัท โรงแรมไชยหนา จำกัด	50,000.00	3,750.00	53,750.00
570	3872	บริษัท อทพัฐ อินสพรูเม้นท์ จำกัด	37,450.00	0.00	37,450.00
571	3883	KWANG THAI MOTOR LTD.,PART.	89,858.60	0.00	89,858.60
572	3885	บริษัท รักษาความปลอดภัย การ์ด ทเว็นตี้โฟร์ จำกัด	8,693,985.43	182,860.68	8,876,846.11
573	3888	เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด(มหาชน)	11,154,663.29	1,008,618.33	12,163,281.62
574	3894	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เคียรทอง แอนด์ ซัพโปร	32,185.60	912.66	33,098.26
575	3901	บริษัท อิตาเลเซีย เทรดดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	717,038.04	29,718.52	746,756.56
576	3902	กรุงเทพธุรกิจ มีเดีย	1,639,114.66	149,942.72	1,789,057.38
577	3907	ห้างหุ้นส่วนจำกัด จานทองพลาสติก	1,215,029.00	39,119.13	1,254,148.13
578	3909	บริษัท บี.คัลเลอร์ แอนด์ เคมีเคิล จำกัด	9,630.00	180.56	9,810.56
579	3911	Singapore Aero Engine Services Private Limited	12,164,107.94	0.00	12,164,107.94
580	3926	Mr.shunichi Yokota	26,748.67	0.00	26,748.67
581	3943	Mr.Felix Hahn	0.00	0.00	0.00
582	3970	นายสุภัณ สงวนลีกุล	3,045.00	0.00	3,045.00
583	3979	Frau Milena Tamara Schmid	0.00	0.00	0.00
584	4003	สถาปนิก โอเพนบอกซ์	2,113,125.11	47,328.21	2,160,453.32
585	4004	รองศาสตราจารย์นฤดย์ หันธ์บูรณะ	0.00	0.00	0.00
586	4006	บริษัท สถาปนิก โอเพนบอกซ์ จำกัด	2,113,125.11	47,328.21	2,160,453.32
587	4045	Safran Helicopter Engines Asia Pte. Ltd.	39,240,287.90	0.00	39,240,287.90
588	4067	บริษัท เอเอสเอที โซลูชั่นส์ จำกัด	1,480,000.00	44,400.00	1,524,400.00
589	4069	บริษัท ทีมโบโปรดัคส์(ไทย) จำกัด	202,771.20	0.00	202,771.20
590	4071	บริษัท ยนเทรดดิ้ง ฟาร์ม จำกัด	153,581.50	0.00	153,581.50
591	4078	บริษัท แคนนอน มาร์เก็ตติ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด	48,043.00	1,837.31	49,880.31
592	4091	บจก. เมธาวี มาร์เก็ตติ้ง	16,050.00	0.00	16,050.00
593	4099	บริษัท วีเซซัพพลาย ยูโรเนชั่น จำกัด	6,840.00	0.00	6,840.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
594	4101	TELE-PAPER (M) SDN BHD	1,854,309.46	29,523.26	1,883,832.72
595	4106	บริษัท อี. เอ. คิว. มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	30,816.00	0.00	30,816.00
596	4113	บริษัท เค-แคทเทอริ่ง จำกัด	4,635,244.79	0.00	4,635,244.79
597	4116	นายนพพล มานพ	329,900.00	11,891.52	341,791.52
598	4120	บริษัท ซีลเทค อินดัสตรีส์ จำกัด	102,720.00	0.00	102,720.00
599	4122	บริษัท เอ็น ซี เอ็ม ยูนิตี้ จำกัด	135,708.96	0.00	135,708.96
600	4138	บริษัท เคซีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	8,188,552.86	0.00	8,188,552.86
601	4139	ITWGSE	1,510,642.63	0.00	1,510,642.63
602	4141	บริษัท สี่พระยาการพิมพ์ จำกัด	1,559,466.23	73,505.50	1,632,971.73
603	4143	บริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด	1,486,972.00	18,500.95	1,505,472.95
604	4150	บริษัท ซีวา เฟรท (ประเทศไทย) จำกัด	65,378.00	1,634.44	67,012.44
605	4155	ห้างหุ้นส่วนจำกัด โฮ-เทค การ์เม้นท์	620,600.00	19,867.92	640,467.92
606	4164	บริษัท มิวเซล จำกัด	32,553.68	0.00	32,553.68
607	4175	บริษัท แหลมทองฟู้ดมาร์เก็ตติ้ง จำกัด	204,000.00	4,193.00	208,193.00
608	4178	บริษัท ที.จี.คอนโทรล จำกัด	80,250.00	0.00	80,250.00
609	4180	บริษัท โคโยต้า ทูโช ฟอร์คลิฟท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	44,286,454.70	870,198.04	45,156,652.74
610	4184	บริษัทอาศิราหลีเป๊ะ จำกัด	61,570.00	1,956.00	63,526.00
611	4187	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เอ็กซ์เซล อินเตอร์เนชชั่นเนล ซัพพลายส์	85,953.10	0.00	85,953.10
612	4189	บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	461,277.00	39,337.88	500,614.88
613	4190	บริษัท ไลฟ์ เนชั่น บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	5,243,000.00	745,300.00	5,988,300.00
614	4192	PrivateDietmar Hans Gerald Schauer	7,299.83	326.81	7,626.63
615	4198	บริษัท พี กรุ๊ป ไทย อินเตอร์เทรด จำกัด	17,719.20	0.00	17,719.20
616	4211	AAPC Clarke Quay Hotel Pte Ltd	7,642.79	0.00	7,642.79
617	4215	บริษัท ท็อปฟ์ มิลิแทรี่พาร์ท แอนด์ ฮาร์ดแวร์ จำกัด	81,748,013.92	0.00	81,748,013.92
618	4226	บริษัท ริชมอนด์ จำกัด	38,520,000.00	0.00	38,520,000.00
619	4231	บริษัท เจเอส คลีนนิ่ง จำกัด	2,327,293.34	349,094.00	2,676,387.34
620	4233	นายอภิศักดิ์ ภารกิจโกศล	6,201,761.67	196,829.75	6,398,591.42
621	4235	Hycom B.V.	11,483,560.60	0.00	11,483,560.60
622	4240	บริษัท ซีพีเอฟ เทรดดิ้ง จำกัด	8,258,567.59	321,739.95	8,580,307.54
623	4244	สหกรณ์โคเนื้อกำแพงแสน จำกัด	13,200.00	86.56	13,286.56
624	4252	บริษัท แพลนเนท ที แอนด์ เอส จำกัด	41,623.00	1,282.90	42,905.90
625	4256	ฟาร์มาติกา จำกัด	100,291.33	0.00	100,291.33
626	4257	บริษัท แสงอรุณ ทริ้นท์ แอนด์ แพ็ค จำกัด	24,490.00	0.00	24,490.00
627	4259	บริษัท สปันกิจ จำกัด	220,420.00	0.00	220,420.00
628	4262	บริษัท เพอร์เทค คอมพาเนียน กรุ๊ป จำกัด	825,170.70	22,692.16	847,862.86
629	4264	นายสรวิชญ์ ตันติวัฒนะผล	50,016.90	1,487.42	51,504.32
630	4274	บริษัท ไอดีโอ เทค จำกัด	80,844.44	1,985.12	82,829.56
631	4279	บริษัท เบสท์เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	3,099,275.20	113,345.00	3,212,620.20
632	4281	บริษัท ซีพีแรม จำกัด	49,161.15	1,751.29	50,912.44
633	4287	FOX NETWORKS GROUP SINGAPORE PTE. LTD	6,712,945.14	236,351.66	6,949,296.80
634	4301	พีอี ไฮดรอลิค จำกัด	91,937.08	344.76	92,281.84
635	4303	บริษัท สยามมิชลิน จำกัด	6,201,761.67	196,829.75	6,398,591.42
636	4306	บริษัท ซี.เอ็ม.เอส.คอนโทรล ซิสเท็ม	24,075.00	828.81	24,903.81
637	4308	Servair	17,550,481.10	0.00	17,550,481.10
638	4311	บริษัท ผักและผลไม้สากล จำกัด	647,000.00	5,037.48	652,037.48
639	4312	บริษัท โรเบิร์ต บ็อช จำกัด	17,205.60	0.00	17,205.60
640	4319	บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด	308,652.00	5,465.64	314,117.64
641	4420	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	26,849,689.34	534,233.91	27,383,923.25
642	4423	บริษัท พีเอสที ทาวเวอร์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	17,120.00	0.00	17,120.00
643	4425	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ทรัพย์บุญเลง	477,220.00	12,355.42	489,575.42
644	4427	บริษัท ภูเก็ตเจริญพร้อมภัณฑ์ จำกัด	161,421.27	0.00	161,421.27
645	4430	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)	295,896.88	0.00	295,896.88
646	4446	นางวิโลลักษณ์ วรเวทวุฒิคุณ	533,160.00	17,473.77	550,633.77
647	4447	กิจการค้าร่วม เออีซี-ไอแฟค (AEC-IFAC Consortium)	1,733,400.00	43,335.00	1,776,735.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
648	4455	บริษัท คอสโม ทรัค เซลล์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	4,761,500.00	0.00	4,761,500.00
649	4461	บริษัท ฮู้จีไอเอฟคอร์ปปอเรชั่น จำกัด	99,800.00	0.00	99,800.00
650	4463	บริษัท เฮอริเทจ สแน็ค แอนด์ ฟู้ด จำกัด	2,001,337.92	128,273.05	2,129,610.97
651	4501	บริษัท คิงส์เมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ จำกัด (มหาชน)	10,835,050.50	656,131.00	11,491,181.50
652	4509	บริษัท เจลทีซี (ประเทศไทย) จำกัด	24,101.75	198.12	24,299.87
653	4514	บริษัท แหลมทองโปรตีนฟู้ด จำกัด	694,098.00	6,390.00	700,488.00
654	4517	โรงงานทอผ้า บีต้า จำกัด	3,698,232.44	108,667.25	3,806,899.69
655	4518	หจก. เฟิสท์เอเชี่ยนฟูดส์	202,000.00	0.00	202,000.00
656	4521	บริษัท ทีทีที แอสโซซิเอท จำกัด	4,494,000.00	0.00	4,494,000.00
657	4523	นายธเนศ ธีรชัยธัญญศักดิ์	1,478,250.00	26,932.48	1,505,182.48
658	4526	บริษัท พร้อมแพค จำกัด	103,362.00	0.00	103,362.00
659	4529	บริษัท ชาวแอนด์สวีท จำกัด	13,806.24	0.00	13,806.24
660	4533	นายวันชัย ธนเสถียร	2,562,724.83	0.00	2,562,724.83
661	4541	บจก. แสงอรุณเคมีภัณฑ์	991,998.07	33,691.88	1,025,689.95
662	4542	บริษัท ไทยเทพรส จำกัด (มหาชน)	398,679.00	24,995.78	423,674.78
663	4543	โตโยต้า ที บี เอ็น	189,073.60	3,706.49	192,780.09
664	4552	บริษัท โปรคลีนนิ่ง จำกัด	99,198.00	6,943.86	106,141.86
665	4556	บริษัท คุนซิน โปรดักส์ จำกัด	130,192.25	3,498.18	133,690.43
666	4558	บริษัท นิวอินเตอร์เนชั่นแนลเยนเนอรัล จำกัด	2,064,098.00	80,676.57	2,144,774.57
667	4561	บริษัท เมทเทคโน ทาเนลลี่ (ไทยแลนด์) จำกัด	1,163,090.00	43,615.88	1,206,705.88
668	4566	นางสาวสลิลโรจน์ งามศุภโชค	22,402.00	0.00	22,402.00
669	4567	บริษัท พรีเมี่ยม อิควิปเม้นท์ แอนด์เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	237,941.25	6,931.93	244,873.18
670	4572	บริษัท เอ็มเอสแอล ซอฟต์แวร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	1,203,215.00	0.00	1,203,215.00
671	4574	บริษัท อิมเมจ เทรนด์ จำกัด	338,120.00	8,841.07	346,961.07
672	4576	บริษัท ที.เอส.เค.ออโต้โมทีฟ จำกัด	365,126.80	8,209.32	373,336.12
673	4577	บจก. อนาโลติคอล แอนด์ คอนโทรล เทคโนโลยี2000	9,715.60	750.00	10,465.60
674	4578	บริษัท เซค คอนซัลท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	2,557,300.00	0.00	2,557,300.00
675	4579	บริษัท จีเอเบิล จำกัด	27,320,047.85	0.00	27,320,047.85
676	4581	อินัลก้า ฟู้ด แอนด์ เบเวอเรจ (ประเทศไทย) จำกัด	58,275.00	0.00	58,275.00
677	4588	บริษัท อินโนสเตป จำกัด	1,426,231.00	102,404.64	1,528,635.64
678	4591	บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	2,157,790.52	68,636.22	2,226,426.74
679	4593	บริษัท ไทโอเนียร์ ออสทิทัลลิตี้ สยาม (จีบีอาร์) จำกัด	183,600.00	0.00	183,600.00
680	4594	MAISON LOUIS LATOUR	1,832,817.60	58,750.49	1,891,568.09
681	4595	บริษัท เอ เอส โกลบอล บิสิเนส จำกัด	503,328.00	16,375.40	519,703.40
682	4603	Phoenix Total Solution Co.,Ltd.	963,000.00	12,794.71	975,794.71
683	4607	บริษัท สมาร์ท คอม จำกัด	9,978,384.51	159,145.50	10,137,530.01
684	4609	บริษัท เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย) จำกัด	37,412.50	1,169.14	38,581.64
685	4611	บริษัท อาร์เอ็นพี สวีท จำกัด	395,350.00	6,255.20	401,605.20
686	4612	Aerotechnic Indochina Pte Ltd	221,005.00	0.00	221,005.00
687	4615	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด	977,794,853.37	19,630,985.71	997,425,839.08
688	4619	บริษัท อัญญา ดีไซน์ จำกัด	394,830.00	14,603.30	409,433.30
689	4623	บริษัท เอเชียนเอเลเวเตอร์จำกัด	7,267,654.00	0.00	7,267,654.00
690	4624	บริษัท เชียงใหม่พลาซ่า จำกัด	269,300.00	0.00	269,300.00
691	4628	F-code Inc.	921,900.00	25,239.00	947,139.00
692	4636	บริษัท อัลเฟรโด เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	5,898,820.86	189,069.99	6,087,890.85
693	4651	นายปกรณ์ เล็กวงศ์โพบูลย์	20,000.00	608.21	20,608.21
694	4713	บริษัท พีทีเอ็น อินโนเวชั่น จำกัด	953,218.63	32,081.69	985,300.32
695	4727	บริษัท ดีแซค การ์ด (ไทยแลนด์) จำกัด	36,639.66	0.00	36,639.66
696	4731	บริษัท สยามสินทรัพย์พัฒนา จำกัด	10,540.00	0.00	10,540.00
697	4732	บริษัท เลิร์นนิ่ง โปรเจ็คส์ จำกัด	1,999,742.26	20,855.00	2,020,597.26
698	4741	บจก. ยุทธพิทักษ์รัฐ	19,003.20	615.27	19,618.47
699	4747	บริษัท อิบอินซอย จำกัด	7,104,668.00	455,709.64	7,560,377.64
700	4749	บริษัท เอ็กเซลเล้นท์ กราฟฟิค จำกัด	70,620.00	920.96	71,540.96
701	4750	บริษัท ทรีโอ แอคเซส จำกัด	7,000,111.20	20,431.70	7,020,542.90

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
702	4752	บริษัท คาบิล้าส์ ควอลิตี้ ฟู้ด จำกัด	457,960.00	15,903.13	473,863.13
703	4760	บริษัท คิวพีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	438,700.00	13,521.58	452,221.58
704	4761	บริษัท แพรกซิส โซลูชั่น จำกัด	249,666.66	0.00	249,666.66
705	4763	บริษัท ฟู้ด ดีไป จำกัด	1,594,600.00	113,894.32	1,708,494.32
706	4768	บริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเมนท์ จำกัด	48,265,151.88	1,380,767.71	49,645,919.59
707	4769	นางสาวกิมลี่ แซ่ตัน	145,590.00	4,824.92	150,414.92
708	4777	บริษัท ซิลไก้ ดีลเลอร์ส จำกัด	24,315,058.02	534,598.19	24,849,656.21
709	4785	พี.พี.แอล.เอ็นจิเนียริ่ง ซีสเต็มส์	203,300.00	12,231.42	215,531.42
710	4800	บริษัท เอ็น ซี ไอ อินเตอร์มาร์ท จำกัด	4,602.60	0.00	4,602.60
711	4818	บริษัท เวอร์ฟูน เอฟ แอนด์ บี จำกัด	58,600.00	0.00	58,600.00
712	4822	บริษัท กะคะธานี จำกัด	85,200.00	0.00	85,200.00
713	4823	บริษัท ยูเนียนเบลท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	45,226.23	1,831.66	47,057.89
714	4828	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ธนาไรซ์	59,250.00	2,410.58	61,660.58
715	4829	ศูนย์ศรีพัฒน์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	426,942.00	14,387.72	441,329.72
716	4830	นางนันทนา เลี่ยมเจริญชัย	260,117.00	0.00	260,117.00
717	4834	บริษัท โคภิษฐ์ จำกัด	51,360.00	0.00	51,360.00
718	4835	บริษัท สแตท เซอร์วิส จำกัด	5,255,791.85	79,215.63	5,335,007.48
719	4838	NANO TECH AVIATION LTD	582,459.66	0.00	582,459.66
720	4840	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	5,473,794.78	0.00	5,473,794.78
721	4842	บริษัท เอเชี่ยน ฟาร์มาซูติคัล จำกัด	3,829.59	143.64	3,973.23
722	4848	บริษัท โอเชียนกลาส จำกัด (มหาชน)	691,991.26	46,762.18	738,753.44
723	4853	บริษัท เอช.บี.เอ็น.เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	51,678,000.00	0.00	51,678,000.00
724	4855	Victor Enterprises Pte Ltd	1,087,157.38	0.00	1,087,157.38
725	4859	บริษัท โคจิสติกส์ จำกัด	11,508,461.04	0.00	11,508,461.04
726	4863	บริษัท ดาต้าโปร คอมพิวเตอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	11,650,695.00	404,531.24	12,055,226.24
727	4864	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เจ เจ อิเล็คทริค	350,168.20	7,918.64	358,086.84
728	4865	บริษัท สยามสเตอร์ทาวเวอร์จำกัด	94,500.00	2,673.90	97,173.90
729	4870	Panacea Publishing Asia Limited	66,063.60	7,432.16	73,495.76
730	4875	บริษัท เทคนิเคิล ซัพพอร์ท แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	146,402.75	0.00	146,402.75
731	4876	บริษัท เทคนิเคิล ซัพพอร์ท แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	75,542.00	0.00	75,542.00
732	4877	บริษัท วอลโว่ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด	1,088,953.90	24,471.36	1,113,425.26
733	4883	บริษัท ทรู ทัช จำกัด	39,745,686.38	1,232,330.46	40,978,016.84
734	4892	บริษัท เชียงใหม่ ซี.ดี. ซัพพลาย จำกัด	8,150.00	254.69	8,404.69
735	4896	CSM Deutschland GmbH	2,478,981.26	103,352.79	2,582,334.06
736	4917	นางสาวไพรัตน์ แก้ววงศ์	59,538.00	0.00	59,538.00
737	4920	บจก. ศรีสมบาม	10,500.00	555.12	11,055.12
738	4965	บริษัท รักษาความปลอดภัยชุบตร จำกัด	2,816,455.67	211,234.18	3,027,689.85
739	4968	บริษัท รักษาความปลอดภัยชุบตร จำกัด	129,684.00	9,726.30	139,410.30
740	4990	บริษัท เอไอเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด	75,970.00	6,125.38	82,095.38
741	4995	บริษัทเออีซีเทชร จำกัด	274,643.00	0.00	274,643.00
742	5115	Mr.Thomas Eduard Rauscher	18,677.97	430.96	19,108.93
743	5235	บริษัท สยามราชธานี จำกัด (มหาชน)	5,781,252.83	183,374.85	5,964,627.68
744	5237	สมาคมการบินพลเรือนและการท่องเที่ยวไทย	567,100.00	17,531.68	584,631.68
745	5240	บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด	28,840,893.33	414,807.96	29,255,701.29
746	5260	บริษัท อีด้า - เซเว่น ซันส์ จำกัด	1,452,118.40	33,430.83	1,485,549.23
747	5268	บริษัท เอสดับบลิว อินเตอร์เทรด จำกัด	406,300.40	10,358.96	416,659.36
748	5300	Alliance Ingredients Co.Ltd	49,755.00	0.00	49,755.00
749	5304	SHANGHAI WANGUO INTERNATIONAL TRAVEL SERVICE CO. LTD	6,803,974.10	0.00	6,803,974.10
750	5324	บริษัท พรอพเพอร์ตี้ โปร บิวลิ้ง แมเนจเม้นท์ จำกัด	1,817,017.14	46,282.93	1,863,300.07
751	5327	บริษัท มาโค เทคโนโลยี	1,199,929.39	0.00	1,199,929.39
752	5337	บริษัท ซี.เอส.การ์.เทคโนโปรดักส์ จำกัด	186,950.40	5,185.95	192,136.35
753	5339	บริษัท ภัทรา พอร์ซเลน จำกัด	111,939.12	15,691.24	127,630.36
754	5342	Beijing Ou Tuo Technology Co. Ltd	298,619.42	9,830.34	308,449.76
755	5345	บริษัท เอส เค เอส บิลดิ้ง เมนเทนแนนท์ จำกัด	5,509,251.91	218,438.84	5,727,690.75

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
756	5349	บริษัท 2เอ็นเอฟ ฟู้ดส์ ซัพพลาย จำกัด	755,582.14	20,210.11	775,792.25
757	5350	บริษัท ดวงจินดา จำกัด	2,449,934.05	58,229.09	2,508,163.14
758	5351	SA Vins Biecher	916,408.80	0.00	916,408.80
759	5357	บริษัท เคลมอน สยาม จำกัด	93,100.00	0.00	93,100.00
760	5362	Goldhofer Airport Technology GmbH	5,604,487.81	28,890.09	5,633,377.90
761	5378	CAA International Limited	501,849.30	10,835.97	512,685.27
762	5400	บริษัท ซุบครเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	295,855.00	8,329.60	304,184.60
763	5403	นางสาววาณี ศุทธหฤทัย	18,350.00	0.00	18,350.00
764	5410	บริษัท แสงดำรง จำกัด	12,150.65	0.00	12,150.65
765	5427	Field International Pte Ltd	1,588.27	0.00	1,588.27
766	5436	บริษัท อีเทอร์นิตี้ บาย รุ่งโรจน์ จำกัด	10,902,998.29	448,949.57	11,351,947.86
767	5450	Frau Sirilak Becker	29,087.74	2,181.71	31,269.46
768	5459	ห้างหุ้นส่วนจำกัด แจ้งดงอ๊อกซิเย่น	1,041,810.70	48,612.26	1,090,422.96
769	5486	Hydro Systems Singapore LLP	59,391.89	37.11	59,429.00
770	5520	บริษัท ล็อกซเล่ย์ บิซิเนส อินโนเวชั่น จำกัด	4,040,855.00	190,167.23	4,231,022.23
771	5525	PT JAS AERO ENGINEERING SERVICES	1,369,693.02	0.00	1,369,693.02
772	5527	ห้างหุ้นส่วนจำกัด พรรัก แมชชีนเนอรี่	842,846.63	0.00	842,846.63
773	5532	บริษัท ซุปเปอร์ซีป จำกัด	417,315.30	13,436.41	430,751.71
774	5533	ONHOCK PROVISION COMPANY	1,577,792.88	55,222.87	1,633,015.75
775	5545	บริษัท กานดาภูติศ จำกัด	12,424,240.27	184,377.35	12,608,617.62
776	5549	บริษัท เค.เอช.ที.เซ็นทรัลซัพพลาย จำกัด	3,710,827.41	0.00	3,710,827.41
777	5552	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เพชรบุรีพืชสวน	1,916,192.50	0.00	1,916,192.50
778	5561	บริษัท นนทพันธ์ เทรดดิ้ง จำกัด	2,377,200.00	80,261.08	2,457,461.08
779	5563	บริษัท แหลมทองโพลทรี จำกัด	7,227,020.00	22,275.00	7,249,295.00
780	5570	บจก. แปซิฟิค โฮเต็ล เชียงใหม่	5,600.00	226.45	5,826.45
781	5573	บริษัท โกลบอลโทรนิค อินเตอร์เทรด จำกัด	11,483.78	224.17	11,707.95
782	5574	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	26,874,138.38	0.00	26,874,138.38
783	5584	HAECO Composite Structures (Jinjiang) Company Limited	4,513,821.12	0.00	4,513,821.12
784	5585	บริษัท เนสท์เล่ (ไทย) จำกัด	1,200,951.57	40,035.84	1,240,987.41
785	5595	บริษัท พีพีพี แอสโซซิเอท จำกัด	9,095,000.00	0.00	9,095,000.00
786	5611	Fico Development Co., Ltd	170,100.00	12,757.50	182,857.50
787	5614	บริษัท 109 คอนเซ็าท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	26,445,625.01	396,428.18	26,842,053.19
788	5620	บริษัท เกษมชัยฟู้ด จำกัด	2,719,403.75	74,968.28	2,794,372.03
789	5624	บริษัท กาญจนา เฟรช พอร์ค จำกัด	210,419.00	0.00	210,419.00
790	5629	บริษัท เอสจีเอส(ประเทศไทย)จำกัด	75,221.00	2,658.00	77,879.00
791	5630	บริษัท เอ็ม.วี.เอส.เทรดดิ้ง จำกัด	674,100.00	40,261.31	714,361.31
792	5633	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ดู อิท คลีน	4,468,312.13	100,590.23	4,568,902.36
793	5635	บริษัท ลาวาณา พีซ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	26,500.00	795.00	27,295.00
794	5638	บริษัท เคอลเตอร์ จำกัด	8,166,782.20	24,081.84	8,190,864.04
795	5646	บริษัท ภูเก็ต เคลี่ จำกัด	25,852.00	884.48	26,736.48
796	5650	บริษัท เทพสุธีร์ จำกัด	1,262,894.25	40,137.64	1,303,031.89
797	5655	บริษัท พรีเมียร์ โทรดักส์ จำกัด(มหาชน)	24,335.01	4,230.28	28,565.29
798	5663	บริษัท โพธารา จำกัด	2,873,289.70	0.00	2,873,289.70
799	5664	บริษัท ที.เอส.ที.อินเตอร์โปรดักส์ จำกัด	57,202.20	10,888.79	68,090.99
800	5668	บอสอัท โซลูชั่น	171,534.38	1,072.08	172,606.46
801	5669	บริษัท ทรู วิชั่นส์ กรุ๊ป จำกัด	26,460.93	583.77	27,044.70
802	5672	บริษัท ท็อป-เอ็ม กรุ๊ป จำกัด	3,207,079.58	78,874.70	3,285,954.28
803	5673	บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด	76,693,865.42	2,585,610.80	79,279,476.22
804	5675	MRS. VIMOLRAT SRISOMPORN โดย นายพลวัต ศรีสมทร (ผู้รับมอบอำนาจ)	3,955.00	329.00	4,284.00
805	5676	บริษัท แมเนจเมนท์ กรุ๊ป จำกัด	670,729.60	0.00	670,729.60
806	5680	PBA Technology Pte Ltd	145,199.68	1,025.19	146,224.87
807	5684	ST ENGINEERING AEROSPACE SYSTEMS PTE. LTD	17,952,866.44	148,034.28	18,100,900.72
808	5746	บริษัท แอ็คเมนเฟอร์นิคอน จำกัด	16,657,034.88	0.00	16,657,034.88
809	5750	บริษัท ตันตราภัณฑ์ซุปเปอร์มาร์เก็ต (1994) จำกัด	18,828.00	0.00	18,828.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่อื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
810	5768	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เจ.พี.เอส.คลีนนิ่ง เซอร์วิส	15,523,646.61	335,803.05	15,859,449.66
811	5769	บริษัท บีเอสเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด	1,200,000.00	62,506.85	1,262,506.85
812	5774	บริษัท บ้านผลไม้(ประเทศไทย) จำกัด	339,992.50	0.00	339,992.50
813	5776	Tun Tharaphu Co.,Ltd.	59,972.96	3,130.30	63,103.26
814	5777	นายพงศ์พัฒน์ นิพัทธสังกร์	3,644.00	0.00	3,644.00
815	5783	บริษัท พิลเล่อร์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,817,395.00	23,491.48	1,840,886.48
816	5785	บริษัท คอลลิงค์ตัน (ประเทศไทย) จำกัด	651,861.12	38,660.01	690,521.13
817	5786	บริษัท ยูเนี่ยน แอพพลาย จำกัด	82,390.00	7,520.02	89,910.02
818	5790	บริษัท เอ็ม พลาส แพ็ค จำกัด	375,313.20	10,176.84	385,490.04
819	5791	บริษัท อาอุนเอ (ไทยแลนด์) จำกัด	1,131,011.40	6,729.16	1,137,740.56
820	5792	บริษัท แม็กซิม แพ็ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1,093,588.50	54,379.81	1,147,968.31
821	5794	บริษัท เบตเตอร์ มี จำกัด	182,435.00	6,185.30	188,620.30
822	5800	บริษัท แอร์พอร์ตฟาซิลิตี้จำกัด	21,195,790.50	533,814.27	21,729,604.77
823	5803	บริษัท ป่าตองบีช (ภูเก็ต) จำกัด	69,190.00	1,819.80	71,009.80
824	5804	บริษัท มาวิน พลาสติค จำกัด	1,221,840.00	0.00	1,221,840.00
825	5810	บริษัท บ้านสมุย รีสอร์ท จำกัด	18,232.50	307.21	18,539.71
826	5821	บริษัท ยูแอนด์วี อินเตอร์-เทรด จำกัด	60,900.00	0.00	60,900.00
827	5823	CALLINGTON HAVEN PTY LTD	229,307.76	6,784.96	236,092.72
828	5825	บริษัท ออลล่า จำกัด (มหาชน)	463,466.22	17,474.89	480,941.11
829	5831	บริษัท ดิอาจิโอ โมเอ็ท เฮนเนสซี่ (ประเทศไทย) จำกัด	1,713,416.12	50,326.76	1,763,742.88
830	5832	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เจริญกรุงฎีคสโตร์	89,921.74	3,015.49	92,937.23
831	5833	บริษัท ดาต้า อีเลิร์นนิ่ง จำกัด	192,600.00	0.00	192,600.00
832	5834	บริษัท ทรู อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด	16,773.32	731.25	17,504.57
833	5837	บริษัท โอทิส เอเลเวเทอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	596,564.37	12,936.02	609,500.39
834	5849	บริษัท รีโก้รีโก้ พรีเมี่ยม ฟู้ด จำกัด	173,224.80	5,803.00	179,027.80
835	5850	บริษัท สุรพลไฟน์เนสท์	834,466.25	97,897.10	932,363.35
836	5857	บริษัท แองโกล-ไทย จำกัด	1,106,101.80	26,172.23	1,132,274.03
837	5871	เอสไอเอส ดิสทริบิวชั่น(ประเทศไทย)	26,020,200.00	940,567.50	26,960,767.50
838	5874	บริษัท เอฟบี ฟู้ด เซอร์วิส (2017) จำกัด	147,200.00	8,983.24	156,183.24
839	5875	บริษัท ก้าวเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	6,917,844.15	127,886.54	7,045,730.69
840	5877	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ลั้วเจริญ เอ็นเตอร์ไพร์ส	44,512.00	0.00	44,512.00
841	5879	บริษัทเขาหลักโฮลดิ้งส์จำกัด	51,490.00	0.00	51,490.00
842	5880	นางสาววัชชวรรณ์ ปาละเจริญพงศ์	1,970,360.00	1,747.53	1,972,107.53
843	5882	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	1,497,716.45	172,886.54	1,670,602.99
844	5887	บริษัทรักษาความปลอดภัยการ์ดฟอร์ซ อะวิเอชั่น จำกัด	1,850,782.92	52,443.53	1,903,226.45
845	5889	ศศิวรรณ บูติค จำกัด	378,546.74	6,624.79	385,171.53
846	5892	บริษัท ล็อกซเล่ย์ เทรดดิ้ง จำกัด	1,821,853.75	130,214.77	1,952,068.52
847	5893	Mr.โอเท่ ราท่าเอล ซาซาร์เร็ตต้า	4,347,419.97	132,853.05	4,480,273.02
848	5902	บริษัท ซีแอนด์ดับบลิว อินเตอร์ฟูดส์ จำกัด	449,913.60	14,601.86	464,515.46
849	5910	We are Cheers Pty Ltd	5,732.69	195.03	5,927.72
850	5919	บริษัท อาไทส ไอที โซลูชั่นส์ แอนด์ เซอร์วิสเซส จำกัด	2,814,528.00	2,620.06	2,817,148.06
851	5920	บริษัท แอร์ฟอล์ก จำกัด	72,760.00	0.00	72,760.00
852	5953	SATS LTD.	14,199,210.15	141,992.08	14,341,202.24
853	5963	บริษัท โมดูล่าร์ คอมพาวด์ จำกัด	331,700.00	19,349.20	351,049.20
854	5972	บริษัท เอ็มไอ แสควร์ จำกัด	30,000.00	0.00	30,000.00
855	5975	บริษัท ไทยไฟลท์เทรนนิ่ง จำกัด	447,300.00	0.00	447,300.00
856	5976	นางสาวพิมพ์กมน ศศิอธิวัฒน์	2,316.24	0.00	2,316.24
857	5977	Hydro Systems KG	1,051,538.67	35,402.28	1,086,940.95
858	5984	บริษัท ทรู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	2,488,402.61	22,661.36	2,511,063.97
859	5991	บริษัท นิตยา ไทยเคอรี่โปรดักส์ จำกัด	1,440,604.75	0.00	1,440,604.75
860	5993	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เจ.พี เซาท์เทิร์น	602,118.96	0.00	602,118.96
861	5995	บริษัท ลาโรม่าจำกัด	66,768.00	501.22	67,269.22
862	6002	บริษัท บิลเลี่ยน มิลเลี่ยน เทรดดิ้ง จำกัด	3,042,992.32	40,941.00	3,083,933.32
863	6007	SOCOMEC UPS (THAILAND) LTD.	38,118.75	0.00	38,118.75

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
864	6008	บริษัท จีเอฟเอ คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด	35,368.00	1,626.86	36,994.86
865	6013	บริษัทพูราโต้ส (ประเทศไทย) จำกัด	75,750.00	189.37	75,939.37
866	6019	บริษัท สมุย รีซอร์ท แอนท์ สปา จำกัด	29,400.00	996.78	30,396.78
867	6020	บริษัท ทองไทย คาร์เร็นท์ (2011) จำกัด	672,819.00	0.00	672,819.00
868	6032	Edgar Hausmann GmbH	1,234,842.51	0.00	1,234,842.51
869	6067	บริษัท ฟรุต แอนด์ เวจ วิลเลจ จำกัด	229,070.86	6,441.25	235,512.11
870	6085	บริษัท ราชาโปรดักส์ จำกัด	1,416,226.32	47,724.89	1,463,951.21
871	6162	บริษัท โพรมิเน้นท์ ฟลูอิด คอนโทรลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	179,511.76	5,152.38	184,664.14
872	6261	บริษัท ดิมเบอร์ลี่ย์-คล๊าค ประเทศไทย จำกัด	803,410.38	22,719.34	826,129.72
873	6264	บริษัท วิชัยยุทธ จำกัด	221,021.00	0.00	221,021.00
874	6265	บริษัท สิงห์พัฒน์2561จำกัด	20,945.00	0.00	20,945.00
875	6266	บริษัท รุ่งทรัพย์ โปรดักส์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	7,776,435.18	158,862.77	7,935,297.95
876	6277	บริษัท ไทย โบเวร์ นาซา จำกัด	524,300.00	16,384.40	540,684.40
877	6281	บริษัท เทรนด์ วี จี 3 จำกัด	2,141,070.00	86,734.64	2,227,804.64
878	6282	บริษัท อีเมท จำกัด	139,100.00	10,432.50	149,532.50
879	6283	บริษัท สยาม พี แอนด์ ดับบลิว เทคนิค จำกัด	663,400.00	20,255.45	683,655.45
880	6284	บริษัท เจ.แอนด์ จี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	799,762.00	59,731.74	859,493.74
881	6288	บริษัท ทริปเปิล วี บรอดคาสท์ จำกัด	1,123,500.00	41,554.11	1,165,054.11
882	6297	บริษัท วัชรพล จำกัด	3,298,259.00	97,707.18	3,395,966.18
883	6298	บริษัท เอ็มบีเอฟ แฟคเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	7,310,692.70	0.00	7,310,692.70
884	6304	บริษัท ดีเซลซิสเต็มส์ จำกัด	59,920.00	0.00	59,920.00
885	6305	Safran Aerosystems Services Asia Pte Ltd	18,738,463.47	906,015.44	19,644,478.91
886	6308	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	485,672.50	5,675.75	491,348.25
887	6312	บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)	95,633.50	2,749.47	98,382.97
888	6313	บริษัท ศักดิ์ทองทูบู จำกัด	10,574,178.28	438,899.54	11,013,077.82
889	6325	บริษัท กษิดิศ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	42,080.48	0.00	42,080.48
890	6337	บริษัท พ.สิริพลาสติก จำกัด	800,065.75	21,817.19	821,882.94
891	6340	บริษัท ทรีชไก้ จำกัด	14,550,558.98	348,454.49	14,899,013.47
892	6344	บริษัท ไทร์เนอร์ยี่ อินสทรูเม้นท์ จำกัด	156,546.35	0.00	156,546.35
893	6351	LANDFA TRADING CO.PLY TLD	3,028,477.55	99,555.01	3,128,032.55
894	6359	นางมายวี โฮล์มเบิร์ก	68,650.00	2,145.00	70,795.00
895	6361	นายธีรพงษ์ สีสังข์	455,688.96	0.00	455,688.96
896	6363	นายอภิสิทธิ์ ทองธรรมศิริ	1,277,836.13	0.00	1,277,836.13
897	6364	บ. มาสเตอร์เทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	989,750.00	1.00	989,751.00
898	6368	บริษัท เบรนน์แท็ก อินดัสเตรียนส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	13,214.50	651.68	13,866.18
899	6382	บริษัท แคเรียร์ (ประเทศไทย) จำกัด	453,890.25	9,567.48	463,457.73
900	6390	บริษัท เอส.ที.เบเกอรี่	1,039,444.29	32,068.32	1,071,512.61
901	6391	Mr.ตัน เล็ก ซุน	1,169,513.01	39,687.22	1,209,200.23
902	6395	บริษัท ไอบีนท์ติ้ง เซ็นเตอร์ จำกัด	143,153.16	2,941.00	146,094.16
903	6398	Gate Gourmet London Limited	19,630,817.51	0.00	19,630,817.51
904	6399	Gate Gourmet Denmark ApS	13,152,010.41	0.00	13,152,010.41
905	6400	Gate Gourmet Sweden AB	9,160,835.31	0.00	9,160,835.31
906	6402	Gate Gourmet Norway AS	-610,128.72	0.00	-610,128.72
907	6403	Gate Gourmet Switzerland GmbH	6,054,010.87	0.00	6,054,010.87
908	6404	Supplair UK Limited	311,568.15	0.00	311,568.15
909	6407	บริษัท ไนกี้-ไนน์ อิน วัน จำกัด	6,526,608.79	750,956.10	7,277,564.89
910	6414	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	14,852,207.89	1,686,658.37	16,538,866.26
911	6446	Mr.Steen Pagh Petersen	2,722.00	0.00	2,722.00
912	6484	บริษัท โมลด์แมท จำกัด	831,925.00	14,853.31	846,778.31
913	6485	ASTON AVIATION SUPPLIES PTE LTD	31,660,533.07	0.00	31,660,533.07
914	6499	บริษัท ไอ-ซีเคียว จำกัด	13,040,090.00	147,509.73	13,187,599.73
915	6506	บริษัท โรงแรมราชศัริ จำกัด (มหาชน)	42,000.00	0.00	42,000.00
916	6507	บริษัท วิสและบุตร จำกัด	184,703.40	9,967.04	194,670.44
917	6509	บริษัท อทิตดา พับลิเคชั่น จำกัด	72,000.00	450.00	72,450.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
918	6516	บริษัท ออล เทค อินเตอร์ จำกัด	1,037,900.00	0.00	1,037,900.00
919	6523	บริษัท เอ.ทูลส์ จำกัด	987,747.50	41,794.13	1,029,541.63
920	6534	Innovint Aircraft Interior GmbH	244,637.73	0.00	244,637.73
921	6537	บริษัท คัมมิ่นส์ ดีเคเอสเอช (ประเทศไทย) จำกัด	493,288.16	0.00	493,288.16
922	6539	บริษัท เอ็กเซล ทรานสปอร์ต อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	92,899.00	1,450.00	94,349.00
923	6548	บริษัท เดนท์สุ เอ็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	6,718,021.75	238,435.38	6,956,457.13
924	6549	บริษัท โชคประชา อิมพอร์ต แอนด์ เอ็กซ์พอร์ต จำกัด	21,257.70	0.00	21,257.70
925	6552	บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	17,979,697.60	1,003,351.48	18,983,049.08
926	6556	บริษัท ฮูทามากิ(ประเทศไทย) จำกัด	254,745.60	6,031.30	260,776.90
927	6557	นางสาวพรทิพย์ เมธีเจริญวงศ์	542,827.93	12,411.84	555,239.77
928	6560	นางสุรีย์วรรณ ปิ่นสุวรรณ	175,052.00	5,186.73	180,238.73
929	6566	บริษัท จาร์ตีน ซินด์เล่อร์ (ไทย) จำกัด	5,041,932.62	574,686.42	5,616,619.04
930	6570	บริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด	162,136,148.35	537,864.59	162,674,012.94
931	6572	บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สไวน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	7,720,164.65	316,720.94	8,036,885.59
932	6573	บริษัท ได้วยู่ฮะอีซูซุเซลส์กรุงเทพ จำกัด สำนักงานใหญ่	511,272.69	0.00	511,272.69
933	6575	บริษัท เอ็กเซลเล้นท์ กราฟฟิค จำกัด	14,124.00	0.00	14,124.00
934	6577	บริษัท งานดี จำกัด	329,934.00	8,660.46	338,594.46
935	6587	บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)	395,900.00	13,842.57	409,742.57
936	6589	บริษัท ดีทแลล์ม เคลเลอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	6,420.00	0.00	6,420.00
937	6594	GKN Aerospace Chem-tronics Inc,	56,213.84	0.00	56,213.84
938	6595	AIR WORKS INDIA (ENGINEERING) PRIVATE LIMITED	290,681.85	22,669.24	313,351.09
939	6597	บริษัท ไอบีคอน จำกัด	52,965.00	4,070.31	57,035.31
940	6626	Moog Inc	2,749,103.92	96,318.81	2,845,422.73
941	6627	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	760,134.02	60,847.11	820,981.13
942	6649	AERO PARTS INTERNATIONAL LLC	298,842.45	30,948.44	329,790.89
943	6658	บริษัท นวเพ็ญ จำกัด	123,261.09	784.37	124,045.46
944	6662	บริษัท เวชธานี จำกัด (มหาชน)	155,326.90	0.00	155,326.90
945	6666	บริษัท เดอะมิราเคิล สุวรรณภูมิ จำกัด	34,350.00	1,074.80	35,424.80
946	6667	โรงพยาบาลสรรพสิทธิประสงค์	84,507.50	0.00	84,507.50
947	6668	บริษัท พันวาบีช พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	50,400.00	0.00	50,400.00
948	6669	บริษัท นอติลุสฟู้ด (ประเทศไทย) จำกัด	1,030,584.00	37,631.15	1,068,215.15
949	6670	Airline Accessory Service Company	963,534.75	26,045.22	989,579.97
950	6677	บริษัท ควีนโปรดักส์ จำกัด	363,220.11	14,815.00	378,035.11
951	6678	บริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด	545,218.50	24,870.93	570,089.43
952	6680	บริษัท ที.เค. อินเตอร์ฟูด จำกัด	259,881.60	5,996.83	265,878.43
953	6682	นางดวงใจ วรพรชัย	1,557,350.00	44,800.00	1,602,150.00
954	6685	บริษัท ยูซีไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	149,800.00	0.00	149,800.00
955	6692	NORTHEAST AERO COMPESSOR CORPORATION	3,182,114.36	0.00	3,182,114.36
956	6694	บริษัท เอแอลเอส แลบอราทอรี กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด	130,765.77	2,018.48	132,784.25
957	6704	บริษัท เพอร์เฟค พาร์ท โพร์ไวเดอร์ จำกัด	16,435.20	0.00	16,435.20
958	6708	บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)	46,476,894.46	941,746.89	47,418,641.35
959	6709	บริษัท สยามนาธานอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	24,294.35	389.37	24,683.72
960	6710	บริษัท วีไอเซ็นเตอร์แอนด์ซันส์ จำกัด	149,800.00	0.00	149,800.00
961	6719	บริษัท บางกอก ฟายน์ ฟู้ดส์ จำกัด	949,589.76	0.00	949,589.76
962	6725	นายสันติ สาทิพย์พงษ์	295,000.00	0.00	295,000.00
963	6726	บริษัท ดาต้าโปรดักส์ ทอปปิง ฟอร์ม จำกัด	1,151,641.00	21,102.74	1,172,743.74
964	6728	บริษัท พระพิราพ จำกัด	4,390,207.00	115,735.48	4,505,942.48
965	6737	นางภาณี อินทวิวัฒน์	30,000.00	2,250.00	32,250.00
966	6740	บริษัท ดาต้าโปร บิวสิเนส จำกัด	709,938.68	129,269.49	839,208.17
967	6743	บริษัท บีดี สตรอว์ จำกัด	20,736.60	0.00	20,736.60
968	6744	บริษัท ทิสโก้ โฮเดียว ลีสซิ่ง จำกัด ในฐานะผู้รับโอนสิทธิจากบริษัท เน็ทวัน เน็ทเวิร์ค โซลูชั่น จำกัด	140,512,399.80	353,034.94	140,865,434.74
969	6745	บริษัท เจ้าพระยา รีซอร์ท จำกัด	21,000.00	0.00	21,000.00
970	6749	บริษัท ไทยเทปกาวอุตสาหกรรม จำกัด	2,443,916.55	76,942.06	2,520,858.61
971	6750	ห้างหุ้นส่วนจำกัด บี.อี้ค.กี้	3,479,256.01	79,896.82	3,559,152.83

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
972	6751	Clarion Hotel Stockholm AB	512,522.46	16,537.96	529,060.42
973	6752	บริษัท ซีโน-แปซิฟิค เทรดดิ้ง(ไทยแลนด์)จำกัด	1,571,368.67	81,366.76	1,652,735.43
974	6754	บริษัท ไทยสุนทรพลาสติก จำกัด	283,122.00	2,766.58	285,888.58
975	6755	นางประภาวัลย์ เลิศเรืองวุฒิ	39,500.00	0.00	39,500.00
976	6756	Shanghai Haoliwen Airline Appliance Co.,Ltd	4,677,706.61	2,338,853.31	7,016,559.92
977	6757	บริษัท อัลติเมท คอมเมอร์เชียล จำกัด	318,860.00	19,131.60	337,991.60
978	6758	บริษัท วิงสแปน เซอร์วิสเซส จำกัด	204,056,732.19	11,360,727.73	215,417,459.92
979	6759	บริษัท วานิชวัฒนา (กรุงเทพฯ) จำกัด	4,620.00	0.00	4,620.00
980	6760	บริษัท แอล แอนด์ เอช ทร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	24,600.00	1,845.00	26,445.00
981	6771	บริษัท เจ้าพระยาวิชอร์ท จำกัด	72,000.00	0.00	72,000.00
982	6773	บริษัท บางกอกแพลนเนอร์แอนด์คอนซัลแท้นส์ จำกัด	507,340.50	46,181.89	553,522.39
983	6783	ห้างหุ้นส่วนจำกัด สำนักพิมพ์ฟิสิกส์เซ็นเตอร์	1,301,976.00	19,362.43	1,321,338.43
984	6784	BORIE MANOUX SAS	4,032,198.72	124,073.44	4,156,272.16
985	6785	บริษัท บีเฮ้าส์ จำกัด	18,207,160.79	316,872.68	18,524,033.47
986	6786	บริษัท นาราเคมีภัณฑ์และอุปกรณ์ จำกัด	63,070.08	1,060.28	64,130.36
987	6793	บริษัท แทนฟู้ด จำกัด	4,471,540.00	144,657.46	4,616,197.46
988	6814	ห้างหุ้นส่วนจำกัด มิลซิส บัลบีรส์ อินเดียน ฟู้ด เรสเตอรองท์	6,254,439.80	185,190.49	6,439,630.29
989	6818	Towell Auto Leasing & Trading LLC	149,114.91	10,376.76	159,491.67
990	6820	บริษัท ดับบลิวทีที มาร์เก็ตติ้ง คอมมูนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด	10,451,853.34	171,699.72	10,623,553.06
991	6827	Gruppo UNA S.p.A.	2,812,734.88	0.00	2,812,734.88
992	6840	GA Telesis, LLC	11,324,556.00	169,868.34	11,494,424.34
993	6842	HYDRO Systems USA Inc.	2,555,768.27	196,172.45	2,751,940.72
994	6850	Belgraver BV	1,784,021.08	0.00	1,784,021.08
995	6855	บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	1,929,768.75	145,178.21	2,074,946.96
996	6858	หจก. เชียงฮงเครื่องครัว	8,007.88	0.00	8,007.88
997	6861	บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล เทรดดิ้ง ลอนดอน จำกัด	22,015,528.26	752,931.04	22,768,459.29
998	6865	DIA MERCHANDISE CO.,LTD.	214,100.00	16,271.60	230,371.60
999	6867	นางสาวเสาวลักษณ์ แสงดี	5,631,624.00	422,371.80	6,053,995.80
1000	6868	เวิลด์คลาส เรนท์ อะ คาร์	857,358.90	16,520.50	873,879.40
1001	6869	โรงพยาบาลราชวิถี	735,137.00	0.00	735,137.00
1002	6871	นายไกรหาญ พุทธิแจ่ม	358,800.00	0.00	358,800.00
1003	6872	บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)	104,681.69	2,733.97	107,415.66
1004	6878	Radisson Scandinavia Hotel Copenhagen ApS	3,979,605.28	60,398.40	4,040,003.68
1005	6879	Oslo Plaza Hotel AS	2,699,713.80	40,493.95	2,740,207.75
1006	6880	นายบุญเลิศ ศิริหน้อย	198,132.00	0.00	198,132.00
1007	6885	บริษัท ป่าตอง หยี่เต้ง จำกัด	16,200.00	0.00	16,200.00
1008	6888	บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)	5,097,480.00	173,266.03	5,270,746.03
1009	6889	บริษัท รูเบียอุตสาหกรรม จำกัด	110,452.44	2,941.74	113,394.18
1010	6890	กองทัพอากาศ กระทรวงกลาโหม	2,264,790.75	0.00	2,264,790.75
1011	6892	B/E Aerospace (UK) Limited	2,544,777.47	0.00	2,544,777.47
1012	6893	บริษัท ครัวการบินกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	2,993,007.50	195,711.25	3,188,718.75
1013	6894	บริษัท ไลท์ติ้ง แอนด์ อีควิปเมนท์ จำกัด (มหาชน)	252,948.00	9,548.08	262,496.08
1014	6899	เคอรี่-เอเป็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	2,430.00	92.87	2,522.87
1015	6900	Alpha Flight Services Pty Ltd	15,509,614.61	482,501.98	15,992,116.59
1016	6902	บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด(มหาชน)	452,050.00	21,239.14	473,289.14
1017	6904	บริษัท มาสเตอร์ มายนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด	9,797,205.50	340,277.01	10,137,482.51
1018	6907	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	206,276.90	6,236.38	212,513.28
1019	6913	บริษัท รอยัล ปอร์ซเลน จำกัด(มหาชน)	22,530,499.34	844,450.46	23,374,949.80
1020	6914	บริษัท โรงแรม กะรน ภูเก็ต จำกัด	35,775.00	1,418.75	37,193.75
1021	6917	บริษัท ออสซี่แว็กซ์ จำกัด	67,677.50	0.00	67,677.50
1022	6920	บริษัท บางปะกอก ฮอสพิทอล กรุ๊ป จำกัด	533,982.00	9,489.25	543,471.25
1023	6922	นางสาวรัฐพร หอมเย็นใจ	52,418.11	0.00	52,418.11
1024	6923	บริษัท ประชารัฐรักสามัคคี วิสาหกิจเพื่อสังคม (ประเทศไทย) จำกัด	13,291.00	188.44	13,479.44
1025	6937	TAKKEO SAS	88,047.12	0.00	88,047.12

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1026	6941	นางสาวประภาพร แซ่จึง	68,052.00	2,398.25	70,450.25
1027	6949	บริษัท บลูม อินเตอร์เทรด จำกัด	2,085,000.00	50,126.31	2,135,126.31
1028	6950	บริษัท ทีจีดี ออโตเมติก คอร์ส จำกัด	1,267,950.00	76,077.00	1,344,027.00
1029	6952	上海天航旅游咨询有限公司	46,507.00	0.00	46,507.00
1030	6953	บริษัท สเฟียร์ วัน จำกัด	713,690.00	57,368.94	771,058.94
1031	6954	บริษัท ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	931,970.00	31,391.38	963,361.38
1032	6959	บริษัท สยามฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	5,469,289.60	117,408.96	5,586,698.56
1033	6961	ARTUS	26,144.60	122.79	26,267.39
1034	6968	บริษัท ศรีครั้งแอโกรอินดัสทรี จำกัด(มหาชน)	903,719.00	30,083.73	933,802.73
1035	6969	บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	12,006,886.10	58,515.32	12,065,401.42
1036	6970	บริษัท ท็อปคอน อินสทรูเม้นท์(ไทยแลนด์) จำกัด	6,420.00	266.43	6,686.43
1037	6975	บริษัท ไชท์ เพรซทาเรชั่น แมเนจเมนท์ จำกัด	342,828.00	3,381.32	346,209.32
1038	6977	บมจ. แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)	164,200.00	0.00	164,200.00
1039	6978	กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	92,045.60	5,244.47	97,290.07
1040	6979	บริษัท ศรีครั้งโกลหล์(ประเทศไทย)จำกัด(มหาชน)	855,144.00	27,762.89	882,906.89
1041	6980	บจก. โพสิทีฟ พลัส เอ็นจิเนียริ่ง	1,006,078.20	15,699.74	1,021,777.94
1042	6983	บริษัท เกรทเตอร์มายบาชิน จำกัด	70,666.22	6,090.78	76,757.00
1043	6984	นายธรรมวงศ์ ธนาบูรณะสิริ	4,318,199.00	190,875.84	4,509,074.84
1044	6996	บริษัท ยอร์คเชียร์ เทเลอร์ เทรดดิ้ง จำกัด	707,351.32	0.00	707,351.32
1045	6999	บริษัท ปันสิน 2013 จำกัด	374,500.00	14,043.00	388,543.00
1046	7008	บริษัท ภาจามดี จำกัด	14,924,907.72	343,920.29	15,268,828.01
1047	7017	บริษัท แอล แอนด์ เอช โฮเทล แมเนจเมนท์ จำกัด	303,700.00	22,777.50	326,477.50
1048	7021	นายธรรธพล คำเจียน	6,450.00	0.00	6,450.00
1049	7022	Eaton Corporation	1,002,996.74	0.00	1,002,996.74
1050	7058	Nabtesco Corporation	1,118,615.42	0.00	1,118,615.42
1051	7059	Employees Welfare Committee	450,714.66	0.00	450,714.66
1052	7064	dnata catering Australia Subsidiary 1 Pty Ltd	34,490,656.86	1,152,785.00	35,643,441.87
1053	7083	บริษัท ไวส์ เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด	56,496.00	4,237.20	60,733.20
1054	7086	ECS Globe Air Cargo India Pvt ltd	897,397.73	0.00	897,397.73
1055	7094	Clare Air Freight International Incorporation	10,877.59	217.98	11,095.58
1056	7098	Caddie Hotels Pvt. Ltd.	4,614,887.30	102,598.78	4,717,486.09
1057	7102	RIVALTOUR S.R.L.	127,279.00	0.00	127,279.00
1058	7106	นางสาวจิราภรณ์ ไชยวงศ์	16,221.20	0.00	16,221.20
1059	7110	THE ECONOMIST GROUP LIMITED	2,359,282.50	250,146.86	2,609,429.36
1060	7157	SELECTOUR ENTREPRISE	0.00	1,057,239.27	1,057,239.27
1061	7163	ICF SH&E Limited	24,410,709.60	0.00	24,410,709.60
1062	7165	Advanced Ground Systems Engineering LLC	193,995.94	0.00	193,995.94
1063	7169	CTCOA, LLC dba Olympic Aviation	732,924.01	0.00	732,924.01
1064	7178	Ms.Gloria Chi Yam Fu	6,255,652.00	0.00	6,255,652.00
1065	7194	THAI PRESS PTY LTD	8,917.52	301.11	9,218.64
1066	7210	บริษัทแอดวานซ์ ออโต้แคด จำกัด	6,218,091.00	43,479.31	6,261,570.31
1067	7216	บริษัท มารีน ยูนิคสัน จำกัด	861,911.36	19,452.74	881,364.10
1068	7277	Panda Global (Beijing) Co Ltd Shanghai Branch	930,140.00	232,535.00	1,162,675.00
1069	7309	บริษัท เบิร์ล 8 พลัส จำกัด	50,706,950.87	511,482.09	51,218,432.96
1070	7382	บริษัทอัพไรท์สปอร์ตจำกัด	11,556.00	0.00	11,556.00
1071	7387	FORBES MEDIA ASIA PTE LTD	110,790.10	0.00	110,790.10
1072	7388	บริษัทอัพไรท์สปอร์ตจำกัด	75,285.20	1,411.50	76,696.70
1073	7398	บริษัท ทีจีเอส เอ็นเตอร์ไพรส์ เน็ตเวิร์ก จำกัด	4,656,426.00	306,548.05	4,962,974.05
1074	7400	Dawson Media Direct Limited	2,586,621.64	0.00	2,586,621.64
1075	7404	บจก. คิงฟรุทส์	1,331,247.50	0.00	1,331,247.50
1076	7411	บริษัท ไทยเสลอรี่ซิล จำกัด	2,000,900.00	43,581.25	2,044,481.25
1077	7412	บริษัท เอส-คอน(ประเทศไทย) จำกัด	5,748,275.00	143,706.88	5,891,981.88
1078	7413	Siam Teltech Company Limited	7,276,000.00	143,526.57	7,419,526.57
1079	7415	บริษัท เอส-คอน(ประเทศไทย) จำกัด	1,516,800.00	37,920.00	1,554,720.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1080	7417	บริษัท เมค-ดอน(ประเทศไทย) จำกัด	2,910,240.00	72,756.00	2,982,996.00
1081	7418	บริษัท เมค-ดอน(ประเทศไทย) จำกัด	7,944,300.00	198,607.50	8,142,907.50
1082	7419	บริษัท เมค-ดอน(ประเทศไทย) จำกัด	7,125,000.00	175,125.00	7,300,125.00
1083	7420	บริษัท เมค-ดอน(ประเทศไทย) จำกัด	334,200.00	8,355.00	342,555.00
1084	7421	บริษัท เมค-ดอน(ประเทศไทย) จำกัด	1,547,100.00	38,677.50	1,585,777.50
1085	7423	บริษัท เมค-ดอน(ประเทศไทย) จำกัด	1,321,200.00	33,030.00	1,354,230.00
1086	7426	บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)	3,560,129.71	49,335.95	3,609,465.66
1087	7434	รท.จุฬาลงกรณ์	622,578.00	0.00	622,578.00
1088	7451	บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)	20,488,883.04	21,140,948.45	41,629,831.49
1089	7469	E&E TRANSPORT INTERNATIONAL CO., LTD.	18,329.77	10.74	18,340.50
1090	7471	E&E TRANSPORT INTERNATIONAL CO., LTD.	18,329.77	10.74	18,340.50
1091	7477	บริษัท ทีจีเอส เอ็นเตอร์ไพรส์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	10,389,700.00	26,536.00	10,416,236.00
1092	7522	นางสุภรณ์ ไก่แก้ว	2,328,742.98	0.00	2,328,742.98
1093	7592	บริษัท เคซี โปรไซัน จำกัด	115,540.00	0.00	115,540.00
1094	7594	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ทรัพย์ทวี โปรดักส์	1,236,598.32	102,521.57	1,339,119.89
1095	7612	บริษัท บี.เอ็ม.ควอลิตี้ ฟู้ด จำกัด	464,988.01	0.00	464,988.01
1096	7690	Leki Aviation Pte Ltd	151,548.35	0.00	151,548.35
1097	7694	บริษัท มัลติซิลคอมทิวเตอร์แอนด์เน็ตเวอร์คจำกัด	18,452,974.21	182,578.55	18,635,552.76
1098	7717	นางสาวศรีสุดา ศรีโยธา	41,800.00	0.00	41,800.00
1099	7732	SINGAPORE COMPONENT SOLUTIONS PTE. LTD.	361,771.75	10,530.58	372,302.33
1100	7738	United Enterprise Group LTD	33,430.09	0.00	33,430.09
1101	7748	Formia Airline Supplies Limited	24,109,136.00	0.00	24,109,136.00
1102	7753	บริษัท ดี.ที.ซี.อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	219,307.20	6,588.07	225,895.27
1103	7786	บริษัท ยมรินทร์ เทลเวิร์ชั่น จำกัด	588,500.00	13,422.64	601,922.64
1104	7812	บริษัท รักษาความปลอดภัย รวมพล การ์ด จำกัด	36,228.06	1,499.60	37,727.66
1105	7815	LLC DOMODEDOVO COMMERCIAL SERVICES	13,651,728.35	0.00	13,651,728.35
1106	7824	บริษัท รักษาความปลอดภัย รวมพล การ์ด จำกัด	36,228.06	1,499.60	37,727.66
1107	7825	โรงพยาบาลขอนแก่น	337,807.00	0.00	337,807.00
1108	7826	บริษัท ทีซี เอ็กซ์เพรส จำกัด	1,717,852.90	0.00	1,717,852.90
1109	7829	PATTANA JAKKOL MOTOR TRANSPORT	230,000.00	0.00	230,000.00
1110	7846	Boysen GmbH & Co. KG	32,337.90	2,264.91	34,602.81
1111	7849	Azets Insight AS	31,575.60	145.35	31,720.95
1112	7858	Chromalloy Material Solutions LLC	8,807,988.00	318,115.27	9,126,103.27
1113	7867	AMAR TRAVELS (INDIA)	1,050,011.53	0.00	1,050,011.53
1114	7873	บริษัท สงขลาพิบิชชิ่ง จำกัด	316,449,717.78	11,481,809.29	327,931,527.07
1115	7886	บริษัท ซากาวา จำกัด	82,390.00	5,238.50	87,628.50
1116	7899	บริษัท แซงกริ-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)	171,450.00	5,364.84	176,814.84
1117	7903	บริษัท หัวหิน วิลเลจ จำกัด	752,600.00	54,912.31	807,512.31
1118	7916	IACOBUCCI HF Aerospace S.p.A.	131,100.36	0.00	131,100.36
1119	7924	บริษัท อินทินิท อินดัสเตรียล อินเทลลิเจนท์ จำกัด	571,380.00	18,082.68	589,462.68
1120	7925	GA Telesis Component Repair Group Southeast, LLC	5,143,087.37	326,788.94	5,469,876.31
1121	7955	SERIS Security nv/sa	29,355.78	0.00	29,355.78
1122	8014	บริษัท เค.เอช.พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	12,386,752.46	0.00	12,386,752.46
1123	8015	All Nippon Airways co., ltd	1,574,424.89	0.00	1,574,424.89
1124	8044	บริษัท ยมรินทร์ บุ๊ค เซ็นเตอร์ จำกัด	105,479.97	2,389.84	107,869.81
1125	8046	บริษัท เอดีเย็ม คิทเช่น จำกัด	118,632.80	0.00	118,632.80
1126	8050	บริษัท อวาล สยาม จำกัด	24,300.00	759.40	25,059.40
1127	8059	บริษัท บอสส์ เอ.เค. มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	266,014.84	7,527.49	273,542.33
1128	8079	บริษัท เอส.ที. เอ. ไทย จำกัด	35,000.00	0.00	35,000.00
1129	8081	บริษัท แอร์ คอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด	438,539.50	9,809.21	448,348.71
1130	8093	บริษัท ธรรมเสถียร จำกัด	251,709.00	0.00	251,709.00
1131	8110	บจก. ดิคเซลล์ (เอเชีย)	24,877.50	14,926.44	39,803.94
1132	8113	บริษัท ทีเอชเค แสนด์ บี จำกัด	35,000.00	0.00	35,000.00
1133	8124	โรงพยาบาลตำรวจ	19,190.50	0.00	19,190.50

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1134	8136	บริษัท อาคิเทคส์ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด	153,750.00	0.00	153,750.00
1135	8139	Diehl Aerospace Pte Ltd	5,148,132.46	0.00	5,148,132.46
1136	8164	บริษัท ซี.ซี.เอส.เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	6,011,827.65	336,275.40	6,348,103.05
1137	8172	บริษัท ลั้นลา รีครีเอชั่น จำกัด	4,280,000.00	484,950.97	4,764,950.97
1138	8190	Kirkhill Aircraft Parts Co.	7,788,644.90	0.00	7,788,644.90
1139	8200	Aerospace Quality Supplier Pte Ltd	2,687,694.62	0.00	2,687,694.62
1140	8206	Lantal Textiles AG	178,848.03	0.00	178,848.03
1141	8207	บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน)	766,040.00	13,064.64	779,104.64
1142	8221	บริษัท โอที อินเตอร์เทรด จำกัด	1,101,066.42	23,844.20	1,124,910.62
1143	8234	Bucher Leichtbau AG	249,082.37	0.00	249,082.37
1144	8235	บริษัท เมโทรซิสเต็มส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	96,311,635.52	1,839,575.21	98,151,210.73
1145	8236	KAH AUSTRALIA PTY LTD	3,438,574.09	0.00	3,438,574.09
1146	8238	บริษัท ไทยเซ็นเตอร์ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด	33,063.00	584.26	33,647.26
1147	8242	นายกฤษน์ ศรีชวาลา	81,400.00	3,076.92	84,476.92
1148	8246	บริษัท เอสวีโอเอ จำกัด (มหาชน)	14,184,633.30	206,729.87	14,391,363.17
1149	8256	บริษัท เบอร์ลินฟาร์มาซูติคอลอินดัสตรี้ จำกัด	553,876.43	17,308.63	571,185.06
1150	8276	ศิลป์อุดมนาวา อีเล็คทริค ซัพพลาย จำกัด	334,856.50	16,101.00	350,957.50
1151	8278	BENCOOL LA PTE LTD	31,457.10	0.00	31,457.10
1152	8283	Shanghai Inteservice Co., LTD	113,835.18	0.00	113,835.18
1153	8284	โรงพยาบาลศรีธัญญา	65,134.00	0.00	65,134.00
1154	8288	บริษัท แมททริกส์ คอนซัลแทนท์ จำกัด	40,660.00	0.00	40,660.00
1155	8290	หจก. ปฐมลักษณ์	120,491.63	4,094.02	124,585.65
1156	8313	บริษัท เท็กซ์ไทล์ แกลลอรี่ จำกัด	77,100.46	2,503.13	79,603.59
1157	8318	บริษัท โกลด์เวสท์ เทรดดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	128,881.50	3,071.96	131,953.46
1158	8327	บจก. เอส บี สยาม	8,560.00	519.23	9,079.23
1159	8331	บริษัท เอไอโอแอลไอ แอร์ไลน์ เคเทอลิ่ง ออสเตรีย จีเอ็มบีเอช	4,455,811.68	140,298.14	4,596,109.83
1160	8333	แอล เอส จี สกาย เซฟส์ อิตาเลีย เอส พี เอ	11,441,393.82	448,996.14	11,890,389.95
1161	8336	บริษัท ไทรอัมท์ เอวิเอชั่น เซอร์วิสเซส เอเชีย จำกัด	27,998,617.45	2,932,177.58	30,930,795.03
1162	8345	ห้างหุ้นส่วนจำกัด พนาคุณ	275,614.40	6,250.64	281,865.04
1163	8350	บริษัท ตั๊กคิง จำกัด	310,050.00	9,075.72	319,125.72
1164	8354	บริษัท ไอทีจี แอดเวอไทซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด	7,980,183.97	578,563.33	8,558,747.30
1165	8363	บจก. เคแอนด์เค แคนดี้ ซัพพลาย	296,311.88	0.00	296,311.88
1166	8366	บริษัท หยั่น หว่อ หยุ่น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด	218,944.86	7,850.35	226,795.21
1167	8373	เอ.แอนด์ อี.ดิเวิลลัพเพอร์ จำกัด	95,000.00	0.00	95,000.00
1168	8375	Eurocontrol	80,971,263.03	0.00	80,971,263.03
1169	8385	บมจ.เดอะแพรคทิเคิลโซลูชั่น	8,103,645.00	22,500.58	8,126,145.58
1170	8401	บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	521,960.00	40,505.50	562,465.50
1171	8408	บริษัท แบ็ท กระบี่ จำกัด	84,600.00	4,097.71	88,697.71
1172	8415	สกายเทค อีควิปเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส	61,802,033.70	2,036,867.35	63,838,901.05
1173	8449	Tradewings Tours & Travel Corp.	342,882.39	25,716.18	368,598.57
1174	8508	Chromalloy Holland B.V	2,306,910.20	54,349.06	2,361,259.26
1175	8529	WORLD FUEL SERVICES (SINGAPORE) PTE LTD	18,064,226.78	0.00	18,064,226.78
1176	8579	บริษัท การ์ดเนอร์ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด	8,923,800.00	128,967.25	9,052,767.25
1177	8583	บริษัท วังยาว กรุ๊ป จำกัด	6,576.10	591.00	7,167.10
1178	8593	บริษัท รักษาความปลอดภัย มารีน แอซเซ็ทจำกัด	20,914,718.24	260,768.97	21,175,487.21
1179	8605	Arrowhead Products Corporation	330,142.26	0.00	330,142.26
1180	8621	Ms.Leyla Sak	51,497.08	0.00	51,497.08
1181	8657	H.C.Patterson & Co. Ltd	2,417,808.68	0.00	2,417,808.68
1182	8659	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ทวีสินภูเก็ต	48,871.18	1,687.05	50,558.23
1183	8671	Sabena technics BOD	2,546,810.54	80,343.32	2,627,153.86
1184	8674	Evergreen Sky Catering Corporation	3,980,602.37	0.00	3,980,602.37
1185	8684	บริษัท พี ทู เอส ซัพพลายแอนด์เซอร์วิส จำกัด	71,690.00	1,797.16	73,487.16
1186	8685	บริษัท จัดการอาคารสีลมพลาซ่า จำกัด	151,447.80	6,489.66	157,937.46
1187	8696	บริษัท แอทโฟน จำกัด	482,519.63	18,937.24	501,456.87

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1188	8721	บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	745,309,691.27	105,311,208.20	850,620,899.47
1189	8737	condition sales service limited partnership	386,484.00	10,859.18	397,343.18
1190	8739	บริษัท ไลฟ์ เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	910,998.00	1,118.63	912,116.63
1191	8748	บริษัท เฟรท คอนโซลิเดเตอร์ แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	131,878.58	0.00	131,878.58
1192	8757	Solutia Singapore PTE. LTD.	5,008,473.63	176,340.01	5,184,813.64
1193	8763	world information technology	1,325,195.00	26,979.05	1,352,174.05
1194	8766	บริษัท ไอเซนเทีย แบงคอก จำกัด	184,896.00	0.00	184,896.00
1195	8779	บริษัท ทริปเปิลที อินเทอร์เน็ต จำกัด	3,852.00	45.59	3,897.59
1196	8789	บริษัท เซรามิค เอส.ที.ซี. จำกัด	67,410.00	1,468.24	68,878.24
1197	8797	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มิวสิค ทับลิชชิ่ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	2,113,250.00	22,579.93	2,135,829.93
1198	8808	บริษัท เจริญมารีน จำกัด	7,682.60	235.21	7,917.81
1199	8812	Sublime Aero Services Private Limited	723,338.11	54,250.36	777,588.47
1200	8825	บริษัท อะมีเทค สิ่งคโปร์ จำกัด	8,066,866.59	270,939.06	8,337,805.65
1201	8837	สถาบันไทยพัฒน์	756,000.00	39,923.01	795,923.01
1202	8845	บริษัท ไอร่า แฟคตอรี่ง จำกัด (มหาชน)	1,070,000.00	0.00	1,070,000.00
1203	8847	บริษัท สนอร์ ฟู้ด จำกัด (SNORRE FOOD PTE.LTD)	9,344,273.62	561,888.84	9,906,162.46
1204	8867	บริษัท ปิโก(ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	4,165,360.20	53,065.55	4,218,425.75
1205	8872	กรมการแพทย์ (โรงพยาบาลนพรัตนราชธานี)	217,532.80	0.00	217,532.80
1206	8875	บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	165,944.35	4,296.37	170,240.72
1207	8876	บริษัท นิวโมชั่น ปั๊ม แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	172,537.50	0.00	172,537.50
1208	8878	บริษัท บริดจสโตน แอร์คราฟท์ ไทร์ (เอเชีย) จำกัด	22,047,196.73	425,176.20	22,472,372.93
1209	8881	บริษัท แลมบ์ต้า กรุ๊ป จำกัด	77,040.00	2,390.34	79,430.34
1210	8883	บริษัท สิงห์ปาร์ค เชียงราย จำกัด	33,384.00	679.11	34,063.11
1211	8885	บมจ.เดอะแพรคทิเคิลโซลูชั่น	9,004,050.00	22,500.58	9,026,550.58
1212	8887	บริษัท ริเวอร์โปร์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด	638,368.85	18,026.11	656,394.96
1213	8889	บริษัท แอโรสเปซ คอมโพเนนท์ เอ็นจิเนียริ่ง เซอร์วิส จำกัด (Aerospace Component Engineering Services PTE Limited)	1,574,585.14	49,248.61	1,623,833.75
1214	8891	บริษัท ไอ ซี พี น้ำดื่ม จำกัด	243,016.10	0.00	243,016.10
1215	8901	นางสาวกัลยา อินตัน	101,430.00	0.00	101,430.00
1216	8902	บริษัท อิตัลไทย ฮอสพิทาลิตี้ จำกัด	982,474.00	35,215.91	1,017,689.91
1217	8904	บริษัท เอส.อาร์.ซี. เอ็นเวลอพ จำกัด	83,460.00	2,280.86	85,740.86
1218	8910	บริษัท ปทุมโรซมิล แอนด์แกรนารี จำกัด(มหาชน)	154,160.00	8,446.00	162,606.00
1219	8918	บริษัท หนังสือพิมพ์สากล จำกัด	1,467,086.60	0.00	1,467,086.60
1220	8923	บริษัท แอ็ดวานซ์ โฮยีน เซ็นเตอร์ จำกัด	85,279.00	2,202.32	87,481.32
1221	8931	บริษัท ไทยยูรีเทค จำกัด	196,649.95	6,032.45	202,682.40
1222	8938	บริษัท สยาม อินเตอร์-วิชั่นส์ กรุ๊ป จำกัด	481,500.00	0.00	481,500.00
1223	8939	บริษัท เอยู่-โอม.คอม จำกัด	90,094.00	0.00	90,094.00
1224	8949	บริษัท ไฟโต้ ไฟล์ จำกัด	49,862.00	1,813.47	51,675.47
1225	8963	กองทัพอากาศ กระทรวงกลาโหม	4,036,280.00	0.00	4,036,280.00
1226	8971	บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	22,218,619.92	337,844.77	22,556,464.69
1227	8976	บริษัท อีคอน อินเตอร์เทรด จำกัด	133,750.00	0.00	133,750.00
1228	8986	บริษัท เคเอส รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	658,600.00	1,646.50	660,246.50
1229	8989	บริษัท บี.ดี.ออโต้ทาร์ท จำกัด	32,100.00	0.00	32,100.00
1230	8990	HAULOTTE SINGAPORE PTE LTD	123,387.64	0.00	123,387.64
1231	9004	บริษัท ลาฟาไทย จำกัด	21,186.00	2,508.00	23,694.00
1232	9016	บริษัท แป้งข้าวสาลีไทยมาร์เก็ตติ้ง จำกัด	60,091.20	2,284.72	62,375.92
1233	9031	ห้างหุ้นส่วนจำกัด พี แอนด์ เอส พลาสแพ็ค	147,360.00	0.00	147,360.00
1234	9033	นางชูณัช สูงประสิทธิ์	76,250.34	0.00	76,250.34
1235	9035	TID limited	16,105.37	0.00	16,105.37
1236	9041	บริษัท ซันสไมล์ เซอร์วิส 789 จำกัด	287,917.00	0.00	287,917.00
1237	9045	บริษัท ลีเรคโก (ประเทศไทย) จำกัด	23,433.00	654.84	24,087.84
1238	9054	บริษัท ดีโอ แอนด์ ซีโอ อิตาลี เอสอาร์แอล (DO&CO ITALY S.R.L.)	8,820,372.56	316,142.32	9,136,514.88
1239	9059	นายชัยวัฒน์ อธิกิจรุ่งเรือง	6,880.00	514.50	7,394.50
1240	9062	บริษัท พีแอลซี เซอร์วิส จำกัด	4,451.20	113.06	4,564.26

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1241	9064	บริษัท มีเดีย แอสโซซิเอตเต็ด จำกัด	191,370.00	2,935.86	194,305.86
1242	9065	บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	5,499,590.75	144,430.78	5,644,021.53
1243	9067	E-WINER TRAVEL & TOURS	1,161,456.85	0.00	1,161,456.85
1244	9070	PH-CH	5,154,799.50	252,798.56	5,407,598.06
1245	9072	บริษัท แปซิฟิก มารีน แอนด์ เทรดดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	792,741.60	13,506.47	806,248.07
1246	9074	ห้างหุ้นส่วนสามัญไทยแฟชั่นการ์เม้นท์ (สนญ)	432,280.00	11,432.93	443,712.93
1247	9080	บริษัท ชิงเสียนเออะเป้า จำกัด	78,309.50	0.00	78,309.50
1248	9081	บริษัท ซยามแมกซ์ จำกัด	877,881.60	31,347.43	909,229.03
1249	9086	บจก. เอบี ซายเอกซ์ (ประเทศไทย)	39,590.00	884.38	40,474.38
1250	9091	บริษัท ไทยฟู้ดอินดัสทรี จำกัด	31,905.00	1,059.76	32,964.76
1251	9092	กองทัพเรือ	26,312,659.52	740,197.31	27,052,856.83
1252	9094	บริษัท เสรี มานพ แอนด์ คอล์ย จำกัด	54,563,606.96	0.00	54,563,606.96
1253	9099	บริษัท ภัทรทรัพย์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	10,200.00	707.20	10,907.20
1254	9100	บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	709,410.00	6,166.00	715,576.00
1255	9103	บริษัท ไทยเจริญหม้อน้ำ จำกัด	37,664.00	6,000.00	43,664.00
1256	9107	EXXONMOBIL PETROLEUM & CHEMICAL BV (BVBA)	445,640,220.18	5,543,363.24	451,183,583.42
1257	9113	Bonaventure (Perth) Pty Ltd	897,774.62	34,077.68	931,852.31
1258	9118	GLOBAL LOGISTICS SYSTEM (HK) COMPANY LIMITED	1,672,901.16	12,971.02	1,685,872.18
1259	9121	บริษัท ลากูน่า บันยันทรี จำกัด	43,400.00	3,351.05	46,751.05
1260	9122	บริษัท ลากูน่า บันยันทรี จำกัด	18,870.00	2,171.60	21,041.60
1261	9136	บจก. ไทยสมาร์ทแมคคานิคคอล	914,850.00	8,835.19	923,685.19
1262	9158	บริษัท ศรีไทย ฟู้ด เซอร์วิส	361,515.00	5,090.32	366,605.32
1263	9197	บริษัท สมิทส์ ดีเทคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	19,541,363.99	460,445.38	20,001,809.37
1264	9198	Chromalloy Gas Turbine LLC	19,597,646.21	558,870.30	20,156,516.51
1265	9207	Tisca Tischauser AG	3,074,669.49	97,042.01	3,171,711.50
1266	9209	Bahwan Travel Agencies LLC	8,169,888.26	0.00	8,169,888.26
1267	9222	RENTHOTEL BRUSSELS NV	3,859,673.91	142,587.29	4,002,261.20
1268	9226	บริษัท ครอมัลลอย (ประเทศไทย) จำกัด	2,106,169.26	59,368.70	2,165,537.96
1269	9271	ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)	3,533,608.28	579.46	3,534,187.74
1270	9282	Export-Import Bank of the United States	2,090,841.29	0.00	2,090,841.29
1271	9291	Travel Daily Media Pte.Ltd.	251,656.80	12,669.03	264,325.83
1272	9312	ORIX Australia Corporation Limited	1,719,789.21	0.00	1,719,789.21
1273	9318	The Provedore Group Pty Ltd	132,646.43	0.00	132,646.43
1274	9324	Yi Lu	180,371.24	0.00	180,371.24
1275	9328	STS COMPONENT SOLUTIONS LLC	218,207.84	0.00	218,207.84
1276	9329	STS DISTRIBUTION SOLUTIONS INC	50,331.36	0.00	50,331.36
1277	9333	นายพรรษา ชีวะพฤกษ์	517,500.00	0.00	517,500.00
1278	9338	โรงพยาบาลอัญญุรี	17,110.00	0.00	17,110.00
1279	9344	บริษัท วี.เอส.อุตสาหกรรมยาง จำกัด	51,360.00	1,192.53	52,552.53
1280	9350	ห้างหุ้นส่วนสามัญจำกัด ภูเก็ตสยามซีฟูดส์	41,981.45	0.00	41,981.45
1281	9353	บริษัท ไทยเอเย่นซี เอ็นยิเนียริ่ง จำกัด	95,552.07	0.00	95,552.07
1282	9356	ICEBERG ASIA CO.,LTD.	321,898.80	0.00	321,898.80
1283	9360	นางสุมล ล้อมทอง	4,500.00	0.00	4,500.00
1284	9373	ห้างหุ้นส่วนจำกัด บิ๊ก เวิลด์ แบ็ก	66,600.00	0.00	66,600.00
1285	9374	บริษัท เอส แอนด์ ที จินดิเคท จำกัด (มหาชน)	9,894,942.24	771,816.56	10,666,758.80
1286	9378	บริษัท โอ๊คทรี จำกัด	39,600.00	968.30	40,568.30
1287	9379	บจก. เอ็มเพาเวอร์ เอ็นจิเนียริ่ง	605,215.11	10,321.82	615,536.93
1288	9382	บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด(มหาชน)	87,550.00	2,905.63	90,455.63
1289	9386	Discovery Networks Asia-Pacific Pte. Ltd.	20,761,686.00	0.00	20,761,686.00
1290	9395	ห้างหุ้นส่วนจำกัด นิว ไทย ที เบเกอรี่	221,490.00	6,257.85	227,747.85
1291	9411	บริษัท เวียงเจ็ดริน จำกัด	1,791.18	0.00	1,791.18
1292	9416	แมกซ์วิน ปิสเตอร์ส จำกัด	12,000.00	840.00	12,840.00
1293	9425	TOPCAST AVIATION SERVICES LIMITED	2,435,806.61	76,104.16	2,511,910.78
1294	9429	Ipeco Singapore Pte Ltd	1,174,703.43	0.00	1,174,703.43

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1295	9432	มูลนิธิโครงการหลวง	18,928,533.71	2,243,973.17	21,172,506.88
1296	9444	บริษัท เกษมกิจ จำกัด	589,250.00	19,612.44	608,862.44
1297	9456	ห้างหุ้นส่วนจำกัด อีนยงการไฟฟ้า	856.00	0.00	856.00
1298	9457	บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	2,356,600.49	51,450.00	2,408,050.49
1299	9459	TOPCAST AVIATION SUPPLIES COMPANY LIMITED	20,873,128.75	190,399.45	21,063,528.20
1300	9461	สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศญี่ปุ่น	30,502,388.64	0.00	30,502,388.64
1301	9463	บริษัท น้ำแข็งยอร์วิลจำกัด	11,100.00	777.00	11,877.00
1302	9470	บจก. สุรศิริ	66,340.00	0.00	66,340.00
1303	9472	บริษัท แอโร กรุ๊ป (1992) จำกัด	430,712.45	37,166.39	467,878.84
1304	9473	บริษัท เทคโน-เบิร์ด จำกัด	206,724.00	0.00	206,724.00
1305	9474	บริษัท อิทธิพร ร่มเกล้า จำกัด	161,891.00	1.35	161,892.35
1306	9481	บริษัท ไซอูชิน เล็นซิเนียริ่ง จำกัด	442,124.00	8,412.21	450,536.21
1307	9482	บริษัท อินเตอร์คลาวด์ จำกัด	1,318,668.00	79,214.00	1,397,882.00
1308	9483	นาวาเอกกิตติภูมิ แววสูงเนิน	26,740.00	0.00	26,740.00
1309	9490	บริษัท ยูนิเพลท์ จำกัด	762,760.24	20,573.00	783,333.24
1310	9496	Toto Shunyodo Co., Ltd	593,708.32	0.00	593,708.32
1311	9500	บริษัท สหมงคลฟิล์ม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	840,000.00	0.00	840,000.00
1312	9503	บริษัท ทีซีซี โฮสเทล แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด	1,288,300.00	44,574.49	1,332,874.49
1313	9508	บริษัท อีโค เคมิคอลส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	1,099,159.64	25,958.13	1,125,117.77
1314	9513	กรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	9,106,020.00	312,473.70	9,418,493.70
1315	9515	บริษัท วีระวงศ์, จินวัลน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด	19,901,268.33	0.00	19,901,268.33
1316	9519	หจก. เอพีเอ ซัพพลายส์แอนด์เมนเท็นแนนท์	171,242.80	0.00	171,242.80
1317	9521	Concepts Golf Management Pte Ltd	34,915.00	2,564.62	37,479.62
1318	9522	เทอร์เนอร์ บรอดแคสติง เซลส์ เซาท์อีสท์ เอเชีย อิงค์	8,367,588.60	341,672.86	8,709,261.46
1319	9531	ห้างหุ้นส่วนจำกัด พูจินเย็นจิเนียริ่งแอนด์ทูลลิ่ง	257,463.40	19,309.75	276,773.15
1320	9532	นางสาวกุลนิดา พิมพา	522,080.00	0.00	522,080.00
1321	9536	บริษัท คับบลิวเอส เอวิเอชั่น จำกัด	1,138,055.61	29,461.25	1,167,516.86
1322	9538	Insider PTE LTD	2,164,248.48	0.00	2,164,248.48
1323	9539	บริษัท เพิ่มผล อาหารและบริการ จำกัด	1,433,234.02	0.00	1,433,234.02
1324	9557	TLD Asia Limited	42,338,470.96	0.00	42,338,470.96
1325	9558	上海东立商务有限公司	93,014.00	0.00	93,014.00
1326	9571	บริษัท ซิสเท็ม ทอร์ท จำกัด	786,771.00	27,483.10	814,254.10
1327	9573	Swissotel Nankai Osaka Mercure Tokyo Ginza	12,268.27	0.00	12,268.27
1328	9577	บริษัท เซ็นทรัล เจแปน อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต จำกัด	10,134,034.02	0.00	10,134,034.02
1329	9579	บริษัท มารุมูระ จำกัด	85,600.00	1,939.92	87,539.92
1330	9589	บริษัท เอ็นอีซี คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	104,157.01	2,312.30	106,469.31
1331	9590	W.H.BRENNAN & CO PTE LTD	2,270,690.59	0.00	2,270,690.59
1332	9592	JAMCO CORPORATION	6,083,147.33	188,967.89	6,272,115.22
1333	9596	บริษัท รักษาความปลอดภัย โอเอสเอส จำกัด	61,428.70	2,063.00	63,491.70
1334	9602	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	155,400.00	0.00	155,400.00
1335	9604	บริษัท ปาร์คเกอร์ ฮันนิฟิน (ไทยแลนด์) จำกัด	81,298.60	8,055.96	89,354.56
1336	9606	บริษัท มีเดีย เอกซ์เพอร์ทีส อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	581,250.00	16,720.89	597,970.89
1337	9608	บจก. เซ็นมิเนาย ทรานสปอร์ต แอนด์ คอมมูนิเคชั่น	518,682.50	16,215.07	534,897.57
1338	9610	บริษัท บุญรอดเทรดดิ้ง อินเตอร์เนชั่นแนล	977,600.00	34,656.72	1,012,256.72
1339	9614	จี.อี.คอนเทนท์ คอมเมอร์เชียล	12,328,306.84	0.00	12,328,306.84
1340	9615	HP FINANCIAL SERVICES (AUSTRALIA) PTY LIMITED	47,814.37	416.92	48,231.30
1341	9618	หจก. บำรุงยาง	88,703.00	3,974.56	92,677.56
1342	9619	บริษัท ชัยมั่นคง(1995) จำกัด	198,862.50	7,452.39	206,314.89
1343	9620	บริษัท วงใน มีเดีย จำกัด	206,059.15	6,980.24	213,039.39
1344	9621	บริษัท เบย์ซอร์วิสจำกัด	49,140.00	0.00	49,140.00
1345	9628	บจก. คอมฟอร์ม	6,821.25	1,023.15	7,844.40
1346	9632	RUSSOTTI GESTIONI HOTELS S.P.A.	3,738,408.84	168,612.11	3,907,020.95
1347	9637	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก	2,404,380.00	0.00	2,404,380.00
1348	9638	การประปานครหลวง	259,664.97	0.00	259,664.97

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1349	9639	นางมุณียา พุทธทิพย์ธรรม	141,450.00	0.00	141,450.00
1350	9646	AAPC JAPAN K.K. Mercure Yokosuka	2,988.42	0.00	2,988.42
1351	9654	มหาวิทยาลัยมหิดล	4,688,966.07	0.00	4,688,966.07
1352	9656	บริษัท บางกอกแร้นช์ จำกัด (มหาชน)	461,000.00	42,599.50	503,599.50
1353	9668	August Rüggeberg GmbH & Co. KG	58,585.78	938.50	59,524.27
1354	9670	บริษัท โรงพยาบาลไทยนครินทร์ จำกัด (มหาชน)	3,125.00	18.56	3,143.56
1355	9672	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (ผู้มอบอำนาจ)	3,200,000.00	104,437.50	3,304,437.50
1356	9677	บริษัท เวอร์ทัส จำกัด	34,668.00	0.00	34,668.00
1357	9682	บริษัท อินเทลลิเจนท์ ซิสเต็ม แมนเน็จเม้นท์ จำกัด	41,997.50	1,579.22	43,576.72
1358	9683	บริษัท เอสเซนทรา อีสเทิร์น จำกัด	270,319.00	0.00	270,319.00
1359	9685	นายยุทธนา ศรีอาจ	60,000.00	0.00	60,000.00
1360	9688	บริษัท พารา สเตนเลส เวิร์ค จำกัด	200,732.00	6,475.67	207,207.67
1361	9691	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ศิวิไลการพิมพ์	256,265.00	5,323.04	261,588.04
1362	9693	บริษัท สปา-ฮาคูโฮโต จำกัด	24,206,520.56	0.00	24,206,520.56
1363	9694	Schenker(H.K.)Ltd.Taiwan Branch	11,030.07	0.00	11,030.07
1364	9697	บริษัท สำนักกฎหมายสากล สยามพรีเมียร์ จำกัด	14,002,510.64	229,590.06	14,232,100.70
1365	9701	Spairliners GmbH	1,628,638.82	265,246.27	1,893,885.09
1366	9703	บริษัท ดีโอ แอนด์ ซีโอ ดีอยซ์แลนด์ เคเทอลิ้ง จีเอ็มบีเอช	27,616,918.06	931,399.27	28,548,317.33
1367	9705	นางสาวนันทภัค มั่นคง	468,183.85	14,630.74	482,814.59
1368	9706	Hong Thai Travel Services Limited	62,914.20	0.00	62,914.20
1369	9707	บริษัท เอชแอนด์เอ พาร์ค จำกัด	234,000.00	12,578.60	246,578.60
1370	9715	Ms.SHREYASI BISWAS	0.00	0.00	0.00
1371	9727	AMSAFE AVIATION (CHONGQING) LTD.	2,169,137.86	51,163.40	2,220,301.26
1372	9743	เรวีม่า	22,621,011.69	1,632,456.77	24,253,468.45
1373	9747	MITSUI-SOKO EXPRESS Co.,Ltd.	88,622.75	0.00	88,622.75
1374	9752	บริษัท อาไทส ไอที โซลูชั่นส์ แอนด์ เซอร์วิสเซส จำกัด	2,766,592.00	0.00	2,766,592.00
1375	9765	INTERNATIONAL TRAVEL HOUSE LIMITED	117,484.97	0.00	117,484.97
1376	9770	Kuwait Petroleum Aviation Deutschalnd GMBH	12,614,069.04	503.31	12,614,572.35
1377	9779	บริษัท ฟูจิตสึ (ประเทศไทย) จำกัด	72,265,445.57	148,020.40	72,413,465.97
1378	9793	SPINNAKERS TRAVEL OFFICE SRL	0.00	0.00	0.00
1379	9798	Safran Landing Systems Services Singapore Pte. Ltd.	21,439,601.60	972,690.02	22,412,291.63
1380	9799	METEORITE LAND (PEARL RIVER) PTY LTD	5,417,778.01	220,841.67	5,638,619.68
1381	9806	Federal State unitary Enterprise	22,132,149.16	0.00	22,132,149.16
1382	9809	Ipeco Holdings Limited	1,404,559.52	0.00	1,404,559.52
1383	9810	VICKY TOURISM PVT LTD	297,555.08	17,853.12	315,408.20
1384	9812	บริษัท เซฟรอน (ไทย) จำกัด	170,846,669.97	5,725,033.66	176,571,703.62
1385	9820	บริษัท บางกอกเอวิเอชั่นเซ็นเตอร์ จำกัด(มหาชน)	10,142,473.00	88,323.36	10,230,796.36
1386	9834	APLIX	264,141.36	0.00	264,141.36
1387	9840	Safran Landing Systems	13,381,347.66	189,223.89	13,570,571.55
1388	9845	MAJESTIC TRAVEL & TOURS LLC	22,828,725.29	456,574.48	23,285,299.77
1389	9860	Lufthansa Technik Logistik Services GmbH	42,546,711.98	2,582,499.82	45,129,211.80
1390	9869	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	836,503.42	8,252.53	844,755.95
1391	9877	บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอฟเอเอส จำกัด	10,165,000.00	0.00	10,165,000.00
1392	9904	Intellifast GmbH	25,830.15	1,025.72	26,855.87
1393	9910	Reynolds Porter Chamberlain LLP	7,153,579.20	0.00	7,153,579.20
1394	9923	นายบัญญพนต์ เกิดคล้าย	15.00	0.00	15.00
1395	9927	บริษัท สวนอุตสาหกรรมบางกะดี จำกัด	83,363.70	0.00	83,363.70
1396	9942	NORTHROP GRUMMAN INTERNATIONAL TRADING INC.	1,489,021.83	94,702.86	1,583,724.69
1397	9945	General Electric Company	2,313,119.21	57,105.02	2,370,224.22
1398	9956	บริษัท ไซโน ทูด ไทย จำกัด	329,107.80	0.00	329,107.80
1399	9958	Spafax Networks, LLC	96,468,549.89	0.00	96,468,549.89
1400	9969	หจก. เอ.ยู ซิสเต็มส์	167,658.30	12,574.37	180,232.67
1401	9971	Avborne Accessory Group, Inc.	1,040,600.87	104,394.16	1,144,995.03
1402	9985	บริษัท แอโรอาร์ม จำกัด	63,284,516.35	0.00	63,284,516.35

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1403	9992	เคสตินเอเชี่ยน มิเดีย โพรเวท จำกัด	458,015.38	26,423.65	484,439.03
1404	9994	CIA GLOBAL LOGISTICS (THAILAND) LTD.	11,623.50	458.57	12,082.07
1405	9996	บริษัท แม่น้ำแคดานิกา จำกัด	104,860.00	0.00	104,860.00
1406	10004	北京中外运华力物流有限公司	1,953,294.00	0.00	1,953,294.00
1407	10008	Air Total International S.A.	17,293,819.43	53,387.42	17,347,206.85
1408	10015	บริษัท แลนซิง บิสสิเนส พิทเต็มส์ จำกัด	1,248,000.00	187,200.00	1,435,200.00
1409	10017	Mr.Robert Jan van de Graaf	144,885,030.02	6,116,546.21	151,001,576.23
1410	10018	บริษัท ไทยพลาสติกโปรดักส์ จำกัด	58,850.00	2,797.79	61,647.79
1411	10019	บริษัท ขนมไทยก้าที่น้อง จำกัด	6,166,922.75	215,417.99	6,382,340.74
1412	10021	Nord-Micro GmbH & Co. OHG	744,928.04	0.00	744,928.04
1413	10023	บริษัท บางกอก มีท โปรเซสซิ่ง จำกัด	232,135.00	6,743.50	238,878.50
1414	10026	บริษัท หนังสือพิมพ์แนวหน้า จำกัด	337,822.50	11,370.34	349,192.84
1415	10039	บริษัท รวมทรัพย์พลาย จำกัด	189,903.60	6,321.45	196,225.05
1416	10048	บจก. บีอาร์เย็น อินเตอร์เนชั่นแนล	9,737.00	0.00	9,737.00
1417	10052	หจก. นาซา เซลส์แอนด์เซอร์วิส	52,028.75	0.00	52,028.75
1418	10056	บริษัท อำพลสลากกิน จำกัด	42,800.00	1,310.38	44,110.38
1419	10060	นายยศพลสันต์ วิสาววรณ	200,000.00	0.00	200,000.00
1420	10071	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด	4,469,925.00	0.00	4,469,925.00
1421	10077	บริษัท รอยัล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	131,824.00	0.00	131,824.00
1422	10080	Airbus SAS	118,698,683.83	0.00	118,698,683.83
1423	10081	LANGHAM HOTELS INTERNATIONAL LIMITED	70,715.56	351,408.21	422,123.77
1424	10082	NORDISK AVIATION PRODUCTS AS	5,777,951.33	73,670.44	5,851,621.77
1425	10086	ไทยยูนิบรอส	5,735,200.00	0.00	5,735,200.00
1426	10092	บริษัท แมททีเรียล แฮนดลิ่ง บิซิเนส จำกัด	334,589.03	16,245.46	350,834.49
1427	10106	บริษัท แมคไทย จำกัด	10,925.00	701.93	11,626.93
1428	10123	บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	59,527,969.77	0.00	59,527,969.77
1429	10125	บริษัท บีเอสเอ็นแอสเซท จำกัด	2,700.00	0.00	2,700.00
1430	10126	บริษัท ไฟฟ้าอุตสาหการวาย จำกัด	95,171.15	2,974.10	98,145.25
1431	10137	บริษัท มาร์ช เอวิเอชั่น จำกัด	700,850.00	0.00	700,850.00
1432	10138	FLIGHT CENTRE TRAVEL GROUP LIMITED	486,445.20	0.00	486,445.20
1433	10143	นางสาวศุภรดา ศรีเทรา	43,080.00	1,664.19	44,744.19
1434	10147	บริษัท ดีเฮสแอล เอเชีย-แปซิฟิกจำกัด	195,929.84	2,173.88	198,103.72
1435	10149	บริษัท สยามอานีโฮเต็ล(1988)จำกัด	253,919.00	1,429.60	255,348.60
1436	10158	บริษัท เอ้ดวานซ์ กรุ๊ป เอเชีย จำกัด	177,347.78	5,518.25	182,866.03
1437	10159	Shanghai International Airport Co., Ltd.	1,056,401.85	1,082.50	1,057,484.35
1438	10165	บริษัท รักษาความปลอดภัย ฟูลท่าซิอีดี้ จำกัด	3,663,909.88	66,914.02	3,730,823.90
1439	10166	บริษัท ดิลก และ บุตร จำกัด	108,554.71	2,713.87	111,268.58
1440	10172	Mr.Thomas Francois David Sanchez	11,658.00	237.15	11,895.15
1441	10183	บริษัท บาคาร์ดี (ประเทศไทย) จำกัด	386,413.38	11,729.98	398,143.36
1442	10184	บริษัท เจแปนแอร์ไลน์ จำกัด	9,607,785.70	116,712.23	9,724,497.93
1443	10187	บริษัทเอ็ลส์ซู้ดล์คอร์ปอเรชั่นจำกัด	40,500.00	979.21	41,479.21
1444	10189	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เคเอส แอร์ ซัพพลายแอนด์เซอร์วิส	274,686.12	13,348.62	288,034.74
1445	10198	บริษัทอีโคโนลอดจ์ จำกัด	72,800.00	2,463.25	75,263.25
1446	10200	Barracuda Group Co.,Ltd.	54,000.00	1,500.15	55,500.15
1447	10213	บริษัท กระจกสุวรรณภูมิ จำกัด	123,638.50	6,163.20	129,801.70
1448	10214	บริษัท เดอะรอยัลโฮเต็ล จำกัด สาขาที่ 00001	12,782.00	957.60	13,739.60
1449	10216	บริษัท พีเอซี อินเตอร์แคร์ จำกัด	184,426.96	0.00	184,426.96
1450	10218	บริษัท คิทเช่น เทค แม็กแฟคเซอะรี่ จำกัด	24,824.00	0.00	24,824.00
1451	10227	บริษัท ทาคทิพย์ จำกัด (มหาชน)	190,685.68	5,690.07	196,375.75
1452	10230	Australia Pacific Airports (Melbourne) Pty Limited	21,939,090.35	677,584.51	22,616,674.86
1453	10234	เม็กกิทท์ แอร์โรสเปส เอเชีย แปซิฟิค พีทีอี ลิมิเต็ด	9,896,225.93	178,877.65	10,075,103.58
1454	10240	PROS, Inc.	30,020,768.81	1,051,919.45	31,072,688.26
1455	10241	บริษัท เอ็ม.เอ.ไอ.เอท์.เทรดดิ้ง จำกัด	330,096.00	0.00	330,096.00
1456	10243	บริษัท แอร์พอร์ตเนิชชิ่งโฮม จำกัด	58,482.20	1,569.66	60,051.86

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1457	10248	นายจักรพันธ์ เพ็ชรมี	3,084.00	231.30	3,315.30
1458	10250	บริษัท เบทาโกรเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด	2,844,465.75	70,934.02	2,915,399.77
1459	10251	บริษัท ชบาบางกอก จำกัด	5,196,388.26	172,433.00	5,368,821.26
1460	10256	พานาโซนิค เอวิโอนิกส์ คอร์ปอเรชั่น	212,178,943.23	35,861,332.13	248,040,275.36
1461	10260	นางสาวอรทัย อะทุมชาย	3,016,116.00	60,488.29	3,076,604.29
1462	10263	บริษัท สตาร์โฮม บีช รีสอร์ท จำกัด	231,120.00	1,444.50	232,564.50
1463	10271	Performance Horizon Group Ltd T/A Partnerize	1,887,426.00	0.00	1,887,426.00
1464	10274	GATTINONI TRAVEL NETWORK SRL	1,083,169.75	0.00	1,083,169.75
1465	10277	มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช	181,291.75	3,030.66	184,322.41
1466	10283	Arrow Travel Agency Ltd	311,967.00	0.00	311,967.00
1467	10295	บริษัท ไทยวิจิตรประภา จำกัด	310,326.75	4,551.43	314,878.18
1468	10299	บจ. ไคเบอร์ พาส คอมมิวนิเคชั่นส์	450,000.00	20,434.94	470,434.94
1469	10304	FCM TRAVEL SOLUTIONS (INDIA) PRIVATE LIMITED	934,888.24	0.00	934,888.24
1470	10313	ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุ ชลประทาน	183,100.50	0.00	183,100.50
1471	10320	นาย บริษัท เบย์ คอมพิวติ้ง จำกัด	2,848,875.00	31,610.80	2,880,485.80
1472	10323	หจก. ทีเอ็นเค วู้ด	314,360.65	0.00	314,360.65
1473	10331	บริษัทโอเร็กซ์ เทรดดิ้งจำกัด	14,124.00	0.00	14,124.00
1474	10332	บริษัท ซิลลิค ฟาร์มา จำกัด	12,842,029.29	1,203,511.69	14,045,540.98
1475	10333	บริษัท ภูเก็ตเน็ทเวิร์ค จำกัด	108,522.00	0.00	108,522.00
1476	10341	บริษัท แมส คอนเน็ค จำกัด	752,000.00	0.00	752,000.00
1477	10343	บริษัท พร็อพเพอร์ตี้กูรู อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	29,750.00	0.00	29,750.00
1478	10349	บริษัท วิกตอเรีย โลจิสติกส์ จำกัด	112,000.00	1,795.07	113,795.07
1479	10366	บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)	846,733.74	22,162.25	868,895.99
1480	10368	บริษัท พรอพ เจ จำกัด	239,780.00	9,227.22	249,007.22
1481	10370	นางฐิติพร ลิ้มประนะ(ง่วนสูน)	11,700.00	0.00	11,700.00
1482	10372	บริษัท รอส พับลิชชิ่ง จำกัด	128,400.00	4,001.51	132,401.51
1483	10379	บริษัท ยูไนเต็ด โทรเกรส(ไทยแลนด์) จำกัด	28,513.70	0.00	28,513.70
1484	10380	Brussels Airport Company NV/SA	5,268,334.99	207,202.73	5,475,537.71
1485	10381	บริษัท ฟูลฟาซิลิตี้ จำกัด	11,754,766.43	217,411.48	11,972,177.91
1486	10384	บริษัท ออยล์ อาร์ อาส จำกัด	28,789.42	0.00	28,789.42
1487	10390	Cathay Pacific Catering Services (H.K.) Limited	1,927,978.45	0.00	1,927,978.45
1488	10394	บริษัท กฎหมาย บี.เค. จำกัด	29,400.00	489.83	29,889.83
1489	10400	บริษัท รักษาความปลอดภัย อาร์.ที.เอ็ม.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	23,435,645.22	59,437.47	23,495,082.69
1490	10404	PROSPER REALTY PTE LTD	8,811,806.85	0.00	8,811,806.85
1491	10409	นายไพโรจน์ ศรีสาริสถ์	132,680.00	0.00	132,680.00
1492	10415	บริษัท ซ ทวี จำกัด(มหาชน)	67,771,542.30	244,727.02	68,016,269.32
1493	10426	นายสมบัติ เณรอ่วม	37,365.00	0.00	37,365.00
1494	10431	บริษัท จาโกต้า บราเดอร์ส เทรดดิ้ง จำกัด	11,380,683.82	98,266.19	11,478,950.01
1495	10433	นางสาวธนาภรณ์ อนรประสิทธิ์	4,626.00	7.50	4,633.50
1496	10434	บริษัท ห้องเสื้อนิภา จำกัด	289,054.08	0.00	289,054.08
1497	10445	JBT AEROTECH SINGAPORE PTE.LTD.	449,195.75	175,986.43	625,182.18
1498	10446	Chatrium Residence Sathon Co., Ltd.	14,200.00	0.00	14,200.00
1499	10448	บริษัท ซัน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	561,750.00	0.00	561,750.00
1500	10449	บริษัท เดลิช ฟู้ดส์ จำกัด	4,900.00	980.00	5,880.00
1501	10450	Travel Masters (Mumbai)Pvt Ltd	135,347.68	13,575.82	148,923.49
1502	10453	บมจ.คาร์เปทอินเตอร์เนชั่นแนล	933,853.20	28,783.15	962,636.35
1503	10455	SICHUAN GLOBAL TRAVEL INTERNATIONAL TRAVEL SERVICE CO, LTD CHENGDU BRANCH	481,347.45	0.00	481,347.45
1504	10456	บริษัท สยาม ฮิตาชิ เอลลิเวเตอร์ จำกัด	146,632.80	5,061.84	151,694.64
1505	10458	บริษัท เมก้า ซีเล็คชั่น จำกัด	13,320.00	0.00	13,320.00
1506	10459	นายพนัส วัฒนชัยบริษัท พนัส แอสเซมบลีย์ จำกัด	7,664,206.70	307,095.13	7,971,301.83
1507	10460	นายประเทศ ตันกุรานันท์	247,183.23	0.00	247,183.23
1508	10461	Hero AG	2,639,031.03	0.00	2,639,031.03
1509	10465	บริษัท มาห์ร เอส.อี.เอ. จำกัด	6,426.42	184.87	6,611.29

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1510	10466	SANXING PTE LTD	11,628,403.27	0.00	11,628,403.27
1511	10468	Mr.Amitava Biswas	61,345.45	0.00	61,345.45
1512	10469	บริษัท อีวาน แฟคตอรี่ จำกัด	113,750.00	2,434.83	116,184.83
1513	10470	บริษัท รักษาความปลอดภัย เอ็ม เอ ไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	900,140.87	127,084.73	1,027,225.60
1514	10473	บริษัท ไรอัลแอร์ทอร์ทซอร์วิสเซส จำกัด	69,270,606.95	4,187,332.75	73,457,939.70
1515	10479	บริษัท โกซอฟท์ (ประเทศไทย) จำกัด	39,300,000.00	2,083,438.36	41,383,438.36
1516	10487	บริษัท ซี.โอ.สวนสระแก้ว จำกัด	2,733,848.73	92,132.11	2,825,980.84
1517	10490	City Residence Services Co., Ltd.	33,000.00	0.00	33,000.00
1518	10491	บริษัท สิตาซี เซลลิเวเดอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	3,002,382.63	68,645.44	3,071,028.07
1519	10495	บริษัท เวสเทอร์การ์ด คอมปานี จำกัด	13,068,240.00	300,748.54	13,368,988.54
1520	10496	BEIJING LOTTO INTERNATIONAL TRAVEL CO., LTD	52,613.04	0.00	52,613.04
1521	10501	สมาคมสโมสรพนักงานการบินไทย	2,726,800.00	0.00	2,726,800.00
1522	10504	บริษัท เจเจ-แสปป์(ที) จำกัด	66,162.38	2,147.42	68,309.80
1523	10509	นายสมศักดิ์ ตั้งใจธรรม	286,064.50	10,321.05	296,385.55
1524	10513	บริษัท กูร์เมท์ วัน ฟู้ดส์ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด	5,411,596.00	0.00	5,411,596.00
1525	10515	ห้างหุ้นส่วนจำกัด อมฤตนิวสตารีสอร์ท	73,800.00	5,535.00	79,335.00
1526	10519	บริษัท แฮร์บัล เฮลิคอปเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (เดิมชื่อบริษัท ยูโรคอปเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	9,302,080.17	0.00	9,302,080.17
1527	10521	บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	77,251.00	3,007.72	80,258.72
1528	10522	บริษัท เวิลด์ เอเชีย โซลูชั่น จำกัด	6,407,332.11	34,067.21	6,441,399.32
1529	10529	บริษัท สามมิตรมอเตอร์สแมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด(มหาชน)	16,305,474.00	320,100.54	16,625,574.54
1530	10536	บริษัท สำนักกฎหมายสหการ จำกัด	500,000.00	6,250.00	506,250.00
1531	10542	Beijing Baosheng easy Aviation Service Co., Ltd	4,734,387.07	0.00	4,734,387.07
1532	10546	NYT Hong Kong Limited	7,864,275.00	0.00	7,864,275.00
1533	10547	บริษัท เชียงใหม่วนัสนันท์ จำกัด	12,583.20	108.85	12,692.05
1534	10551	Kurier AG	43,804.26	0.00	43,804.26
1535	10555	CMITSZ	894,494.91	0.00	894,494.91
1536	10558	บริษัท รอยัล นิสพิเบส เซอร์วิส จำกัด	1,421,249.49	0.00	1,421,249.49
1537	10560	บริษัท อุตสาหกรรมการบิน จำกัด	7,084,470.00	107,722.54	7,192,192.54
1538	10565	Siam Chaophraya Holdings Co.,Ltd.	33,210.00	2,490.78	35,700.78
1539	10567	บริษัทเต้นนี่เวลล์ ซิสเต็มส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	236,697.39	17,752.29	254,449.68
1540	10569	PWC (VIETNAM) LIMITED	72,935.31	0.00	72,935.31
1541	10570	Honeywell International SDN. BHD.	11,062,894.58	0.00	11,062,894.58
1542	10573	Honeywell Limited	381,900.83	0.00	381,900.83
1543	10577	Honeywell International Sàrl	127,109.02	0.00	127,109.02
1544	10579	Honeywell International Inc.	4,961,107.73	0.00	4,961,107.73
1545	10599	แบล็ค แคนยอน (ประเทศไทย)	101,095.00	0.00	101,095.00
1546	10605	นาย บริษัท ฮัทรอลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	286,960.50	7,976.43	294,936.93
1547	10606	Skyscanner Private Limited	1,313,302.47	1,313,302.47	2,626,604.94
1548	10608	วิทยาลัยดุสิตธานี	3,900.00	0.00	3,900.00
1549	10619	บริษัทวันไทยอุตสาหกรรมการอาหาร จำกัด	6,600.00	0.00	6,600.00
1550	10634	ห้างหุ้นส่วนจำกัดเอชีทีโลจิสติกส์	75,689.58	5,677.00	81,366.58
1551	10639	Phoenix Dragon International Limited	683,352,979.24	0.00	683,352,979.24
1552	10643	Air Pullman Noleggi Srl	231,730.14	0.00	231,730.14
1553	10648	บริษัท ไอแอม คอนซัลติ้ง จำกัด	22,402,590.00	196,614.88	22,599,204.88
1554	10655	Nikkei Group Asia Pte Ltd	732,213.01	25,925.80	758,138.81
1555	10671	HSL Consulting	1,834,315.00	0.00	1,834,315.00
1556	10681	Mr.Philippe LORBER	28,824.95	0.00	28,824.95
1557	10686	Tradall	175,938.30	0.00	175,938.30
1558	10695	John E Ohashi Attorney at Law Inc	52,690.64	0.00	52,690.64
1559	10700	บริษัท แอคเซเลีย มิดเดิล อีสต์ เอฟแซดอี (Accelya Middle East FZE)	61,173,051.72	5,065,757.01	66,238,808.73
1560	10702	บริษัท เอ็ม. เอช. อี. - คีแมก (ที) จำกัด	45,652.62	1,649.25	47,301.87
1561	10705	Mr.Nicolas Pierre LORBER	28,824.95	0.00	28,824.95
1562	10712	ATR-Actividades Turisticas e Representações	236,589.20	34,253.03	270,842.23
1563	10715	Ms.Michèle Denise LORBER	28,824.95	0.00	28,824.95

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1564	10721	Mr.Roy Egil Skredderberget	428,771.11	0.00	428,771.11
1565	10723	Mr.Luca Enzo Oliva-Pinto de Azevedo	28,824.95	0.00	28,824.95
1566	10736	SAFRAN SEATS	1,185,286.81	0.00	1,185,286.81
1567	10738	ADR MOBILITY S.R.L.	45,912.53	107.81	46,020.34
1568	10743	โอเอ็มวี ดาวน์สตรีม จีเอ็มบีเอช (OMV Downstream GmbH)	6,162,861.72	205,870.10	6,368,731.82
1569	10753	Ms.HALIMA AMMADU	703,291.35	703,291.35	1,406,582.69
1570	10770	Safran Seats GB Limited	4,766,314.99	0.00	4,766,314.99
1571	10786	Simmonds Precision Products, Inc.	303,729.94	0.00	303,729.94
1572	10790	Rosemount Aerospace Inc.	2,863,791.47	0.00	2,863,791.47
1573	10793	Rohr, Inc.	215,982.88	0.00	215,982.88
1574	10794	Goodrich Aerostructures Service Center Asia PTE, Ltd.	8,117,032.80	0.00	8,117,032.80
1575	10799	Goodrich Corporation	57,131,701.14	0.00	57,131,701.14
1576	10801	Hamilton Sundstrand Corporation	10,957,436.86	0.00	10,957,436.86
1577	10802	Goodrich Lighting Systems GmbH & Co. KG	336,615.19	0.00	336,615.19
1578	10804	Goodrich Actuation Systems Limited	3,062,791.60	0.00	3,062,791.60
1579	10805	Hamilton Sundstrand Aviation Services, Inc.	368,406.68	0.00	368,406.68
1580	10826	บริษัท เพียวเมาน์เทน จำกัด	14,960.00	0.00	14,960.00
1581	10831	นายภัทรพล ทยานานุภัทร์	27,820.00	869.37	28,689.37
1582	10837	บริษัท บุษยารพิพัฒน์ จำกัด	4,588,502.72	98,172.94	4,686,675.66
1583	10854	COMPUTER EXCHANGE PRIVATE LIMITED	15,419.37	2,159.18	17,578.55
1584	10859	บริษัท สุขุมวิท เซ็นเตอร์พอยท์ จำกัด	70,000.00	1,778.00	71,778.00
1585	10868	บริษัท ชนกนันท์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	80,036.00	2,311.06	82,347.06
1586	10886	ทจก. เคอะวิลด้า เชียงใหม่	41,730.00	0.00	41,730.00
1587	10890	บริษัท อุวัลนันกา จำกัด	3,886,110.00	166,123.40	4,052,233.40
1588	10895	บริษัท ซิตี้ซอฟท์ อินโฟเทค จำกัด	92,665.64	0.00	92,665.64
1589	10896	นางอภิญญา ปลื้มรัก	275,418.00	20,328.11	295,746.11
1590	10903	PIYASOMBAT MANSION CO., LTD.	117,715.00	2,351.27	120,066.27
1591	10911	บริษัท อุตสาหกรรมเหวิงง์ จำกัด	57,600.00	1,620.00	59,220.00
1592	10917	บริษัทเอเชียติค อุตสาหกรรมเกษตร จำกัด	507,180.00	38,165.30	545,345.30
1593	10926	บริษัท ไม้เต็ม จำกัด	1,833,498.50	137,512.39	1,971,010.89
1594	10970	SOTC Travel Limited	477,623.82	0.00	477,623.82
1595	10978	SAMI ALFADHEL INTERNATIONAL COMPANY -GSA	1,634,000.97	65,360.02	1,699,360.99
1596	10980	บริษัท แอคเซเลีย เวิลด์ เอสแอลยู หรือบริษัท แอคเซเลีย เวิลด์ เอสแอล (Accelya World S.L.U. หรือAccelya World S.L.)	3,694,671.65	243,602.77	3,938,274.42
1597	10999	Beijing Air Catering Company Limited	2,825,544.27	30,387.26	2,855,931.53
1598	11000	Pricewaterhousecoopers Private Limited	2,707,031.04	0.00	2,707,031.04
1599	11027	บริษัท แอซเซ็ท เซลล์แอนด์เซอร์วิส จำกัด	209,766.60	27,935.29	237,701.89
1600	11033	Hamilton Sundstrand Customer Support Center Maastricht B.V.	2,294,347.18	0.00	2,294,347.18
1601	11093	บริษัท เน็ยจิง โยวทั่ว เทคโนโลยี จำกัด	298,619.42	9,830.34	308,449.76
1602	11094	แอร์บัส ไฟล์ อาว เซอร์วิสเซส อิมิเต็ด	992,740,556.63	7,581,090.64	1,000,321,647.27
1603	11095	บริษัท แซทแอร์ ซีทีอี อิมิเต็ด (SATAIR PTE.LTD.)	20,854,958.50	1,758,079.44	22,613,037.94
1604	11096	บริษัท แอร์บัส โลเจสติ๊กส์ จำกัด	5,077,529.52	346,354.94	5,423,884.46
1605	11127	สวิทช์ฟลาย แอลแอลซี (Switchfly LLC)	20,761,686.00	166,377.86	20,928,063.86
1606	11199	นางสาวกรกนก รัตมิวิริยนนท์	7,058.50	0.38	7,058.88
1607	11223	Ekasurya Yasa Consult	151,277.93	0.00	151,277.93
1608	11237	Mr.DEBASIS NANDY	2,664,264.36	0.00	2,664,264.36
1609	11260	บริษัท อนุสรณ์ เบสเซท์ จำกัด	341,330.00	17,541.11	358,871.11
1610	11276	บริษัท จี.พี.ฟู้ดอโดร์ จำกัด	2,465,974.80	43,668.29	2,509,643.09
1611	11282	LUFTHANSA TECHNIK AKTIENGESELLSCHAFT	7,209,478.11	138,623.89	7,348,102.00
1612	11296	AEROPORTI DI ROMA S.P.A.	4,675,212.98	141,344.83	4,816,557.80
1613	11299	บริษัท เอสเอ็น เฟรช จำกัด	326,716.88	11,565.60	338,282.48
1614	11301	ADR TEL S.P.A.	100,952.09	826.94	101,779.03
1615	11317	Mr.Blake Andrew Tierney	3,116,786.47	233,759.22	3,350,545.68
1616	11351	YUNNAN JET GET INTERNATIONAL LOGISTICS CO.,LTD.	2,092,815.00	36,624.26	2,129,439.26

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1617	11384	โรงพยาบาลนครัฐนราชธานี กรมการแพทย์	197,855.25	0.00	197,855.25
1618	11420	AJMAN NATIONAL TRAVEL AGENCY LLC	1,872,094.23	37,441.88	1,909,536.12
1619	11488	Loylogic Rewards FZE	4,487,669.57	0.00	4,487,669.57
1620	11570	นายสราวุฒิ รักชู	15,500.00	0.00	15,500.00
1621	11613	นางสาวกัญชน์รัตน์ แรงเพ็ชร	12,000.00	900.00	12,900.00
1622	11627	บริษัท อินโนเวทีฟ มาร์เกตติ้ง คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	21,887,822.73	388,344.29	22,276,167.02
1623	11649	White Stripe Foods PTY LTD	9,870,400.42	0.00	9,870,400.42
1624	11657	Goodrich-Messier, Inc.	9,257,691.15	0.00	9,257,691.15
1625	11659	Goodrich-Messier, Inc., a Delaware corporation	7,288,510.04	0.00	7,288,510.04
1626	11661	B/E Aerospace Inc.	7,335,854.54	0.00	7,335,854.54
1627	11663	Koninklijke Fabriek Inventum B.V. trading as B/E Aerospace Commercial Aircraft Products Group	5,146,707.46	0.00	5,146,707.46
1628	11670	บริษัท กลุ่มเกษตรมาร์เก็ตติ้ง จำกัด	213,350.00	18,283.96	231,633.96
1629	11687	บริษัท คลีน โซลูชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	57,887.00	0.00	57,887.00
1630	11703	กิจเจริญการ์เมนท์	1,678,020.74	0.00	1,678,020.74
1631	11705	นายเดชา เมสวิลัย	64,166.67	0.00	64,166.67
1632	11707	บริษัท 3 เอ อนันตรา จำกัด	171,328.40	7,113.58	178,441.98
1633	11714	B/E Aerospace Inc., a Delaware corporation	2,627,413.38	0.00	2,627,413.38
1634	11726	MERCEDES LIMOUSINE SERVICE CO.,LTD.	37,583.00	0.00	37,583.00
1635	11728	Techants Solutions Pty Ltd	111,789.39	2,235.40	114,024.79
1636	11730	บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเคินซี่ จำกัด	3,145,761.11	0.00	3,145,761.11
1637	11736	บริษัท มิราเคิล อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโนโลยี จำกัด	25,680.00	427.00	26,107.00
1638	11742	Société Air France	2,148,051,309.83	3,016,102.66	2,151,067,412.49
1639	11745	Menzies Aviation (Ground Services) Australia Pty Ltd	8,561,134.11	0.00	8,561,134.11
1640	11749	Koninklijke Fabriek Inventum B.V.	2,170,006.07	0.00	2,170,006.07
1641	11752	Koninklijke Luchtvaart Maatschappij N.V.	2,533,668,329.81	914,890.75	2,534,583,220.56
1642	11756	บริษัท เปาโลแมค จำกัด	82,795.68	6,209.68	89,005.36
1643	11761	บริษัท ดันดกิตตี้ จำกัด	5,400.00	163.11	5,563.11
1644	11767	โปร-ทีม ซัพพลาย แอนท์ เซอร์วิส	418,477.00	19,259.33	437,736.33
1645	11773	บริษัท ทีน่า โฮลดิ้ง จำกัด	15,600.00	37.50	15,637.50
1646	11780	นายนิติพันธุ์ สารกานนท์	167,776.00	13,191.39	180,967.39
1647	11784	EGL TOURS COMPANY LIMITED	2,829,316.40	0.00	2,829,316.40
1648	11787	HRD Aero Systems Inc	135,293.21	12,176.10	147,469.31
1649	11805	บริษัท สหทีร์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	59,706.00	0.00	59,706.00
1650	11809	บริษัท ล้อพูเลเล โรซ์มิลล์ จำกัด	131,305.05	5,558.00	136,863.05
1651	11810	กรมอนามัยฯ	740,684.00	0.00	740,684.00
1652	11815	LSGSKYCHEFSKOREA	2,483,270.48	0.00	2,483,270.48
1653	11829	บริษัท ซิมโฟนิตี คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด	331,700.00	0.00	331,700.00
1654	11831	บริษัท ลิยะ มาสเตอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	22,470.00	0.00	22,470.00
1655	11832	DHL Global Forwarding (Singapore) Pte Ltd	98,037.94	57.99	98,095.93
1656	11849	นายสุรินทร์ คงชู	260,871.35	9,180.35	270,051.70
1657	11851	MHG Phuket Co., Ltd.	121,500.00	5,004.75	126,504.75
1658	11861	CHENGDU CTRIP TOUR AGENT CO., LTD. BEIJING BRANCH	6,568,558.18	0.00	6,568,558.18
1659	11865	SITA Switzerland Sàrl	18,622,339.27	0.00	18,622,339.27
1660	11882	บริษัท ซิมพ์เอ็กซ์เพรส จำกัด	753,850.00	24,258.41	778,108.41
1661	11892	บริษัท จินเม่า การพิมพ์ (ประเทศไทย) จำกัด	63,665.00	0.00	63,665.00
1662	11898	บริษัท มีนา ฟู้ดส์ จำกัด	1,140,026.00	0.00	1,140,026.00
1663	11899	บริษัท คริสโก เคมีคอล จำกัด	48,150.00	2,103.00	50,253.00
1664	11914	บริษัท ท็อปมัลติพริ้นทส์ จำกัด	81,148.80	7,963.20	89,112.00
1665	11916	บริษัทเอกศิริ อินเตอร์เพรส จำกัด	41,944.00	1,241.08	43,185.08
1666	11919	บริษัท เอเอสจี เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด	93,000.00	0.00	93,000.00
1667	11930	AMADEUS BILGI TEKNOLOJISI HIZMETLERI ANONIM SIRKETI	17,847,106.73	0.00	17,847,106.73
1668	11949	บริษัท โอเอเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	94,500.00	0.00	94,500.00
1669	11958	บริษัท พัฒนายนต์ธนบุรี จำกัด	71,476.00	2,357.22	73,833.22

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1670	11963	นายทวีศักดิ์ ดำรงค์ไทย	55,000.00	0.00	55,000.00
1671	11966	บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)	3,273,573.91	166,967.26	3,440,541.17
1672	11969	TAE AVIATION PTY LTD	2,348,146.69	0.00	2,348,146.69
1673	11988	Aircraft Maintenance and Engineering Corporation, Beijing	75,281,079.46	3,985,714.60	79,266,794.06
1674	11994	เซเบอร์ ซีแอลบีแอล อิงค์	7,172,218.80	11,789.81	7,184,008.61
1675	11997	ห้างหุ้นส่วนจำกัด มิกะ	530,200.00	20,837.34	551,037.34
1676	12008	Department of Home Affairs	117,411,132.10	0.00	117,411,132.10
1677	12011	ภัทรพล ทยานานุภัทร์	696,677.00	20,170.29	716,847.29
1678	12015	บริษัท ธนเสริม จำกัด	68,073.40	1,971.26	70,044.66
1679	12017	บริษัท ธนศิริดีเซล จำกัด	149,387.42	4,325.96	153,713.38
1680	12022	บริษัท แพน ไทย แอร์ (ภูเก็ต) จำกัด	100,000.00	1,409.60	101,409.60
1681	12031	บริษัท ขอนแก่นบุรี จำกัด	22,100.00	1,657.50	23,757.50
1682	12037	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไรซ์ อัท แอดวานซ์	5,688.00	546.40	6,234.40
1683	12043	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	655,318.50	0.00	655,318.50
1684	12060	บริษัท หุ่นวิจิตรการเกษตรแอนด์ทูลส์ จำกัด	7,064,807.19	0.00	7,064,807.19
1685	12062	บริษัท ซไนเดอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	1,374,950.00	43,952.82	1,418,902.82
1686	12065	Beijing Tianyuanjiaqi International Travel Service CO., Ltd.	37,205.60	2,790.42	39,996.02
1687	12066	上海东方航空食品有限公司	1,591,546.97	39,241.12	1,630,788.09
1688	12080	หจก. สยามลานนาโพรดักส์	13,615.75	1,021.18	14,636.93
1689	12081	นายรวิวัฒน์ เกาไศยรังสรรค์	72,343.77	5,425.78	77,769.55
1690	12083	นายครรชิต ครรชิต เข็มทิศ	30,000.00	2,250.00	32,250.00
1691	12085	TAE AVIATION PTY LTD	2,217,694.09	0.00	2,217,694.09
1692	12088	บจก. ธนารักษ์	53,253.90	1,871.18	55,125.08
1693	12093	SHARMA TRAVELS	146,632.50	10,997.03	157,629.53
1694	12095	บริษัท รักษาความปลอดภัย ทีนิกซ์ เอส แอนด์ ซี จำกัด	3,020,200.52	95,241.98	3,115,442.50
1695	12097	หจก. แม่กิมเฮียง	1,228,003.00	92,100.23	1,320,103.23
1696	12102	Goodrich Aerospace Pte Ltd	3,994,862.96	0.00	3,994,862.96
1697	12105	บริษัท ไฮ คิว ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด	211,430.75	6,046.42	217,477.17
1698	12106	竹园国际旅行社有限公司	20,928,150.00	627,844.50	21,555,994.50
1699	12111	บริษัท รักษาความปลอดภัยเอกทิทักษ์ จำกัด	355,680.00	0.00	355,680.00
1700	12112	บริษัท เทิร์ทมาร์ท จำกัดอินเตอร์	43,017.21	1,293.30	44,310.51
1701	12114	北京博远国际旅行社有限责任公司	6,976,050.00	209,281.50	7,185,331.50
1702	12116	บริษัท ทีนิกซ์ แอสโซซิเอท จำกัด	15,474,429.32	538,669.44	16,013,098.76
1703	12117	Beijing Capital International Airport Co.,Ltd	1,338,583.45	24,778.09	1,363,361.54
1704	12121	บริษัท พลาคลิฟ บีช รีสอร์ท จำกัด	342,665.00	12,503.90	355,168.90
1705	12124	MH Management (Qld) Pty Ltd	1,931,744.16	0.00	1,931,744.16
1706	12125	บริษัท เกรทโซน่ามิลเลียนเนียม (ไทยแลนด์) จำกัด	7,500.00	0.00	7,500.00
1707	12126	北京聚程信途国际旅行社有限公司	6,976,050.00	209,281.50	7,185,331.50
1708	12133	优耐德（北京）国际旅行社有限公司	9,301,400.00	279,042.00	9,580,442.00
1709	12134	บริษัท มิดซูบิชิ เอลเลเวเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	31,030.00	89.26	31,119.26
1710	12135	บริษัท โรยัลสกาย จำกัด	85,217,448.25	308,967.50	85,526,415.75
1711	12137	THE ECONOMIST NEWSPAPER LIMITED	5,504,992.50	0.00	5,504,992.50
1712	12141	บริษัท โตโยต้าสุราษฎร์ธานี ผู้จำหน่ายโตโยต้า จำกัด	97,798.00	3,056.19	100,854.19
1713	12150	SICHUAN ZHUYUAN INTERNATIONAL TRAVEL SERVICE CO., LTD.	697,605.00	31,392.23	728,997.23
1714	12151	เวิลด์เพย์ ลิมิเต็ด	194,272.44	0.00	194,272.44
1715	12153	dynamic air cargo	9,427.50	265.39	9,692.89
1716	12156	GBT AUSTRALIA PTY LTD	3,105,991.68	0.00	3,105,991.68
1717	12158	บริษัท ไทยพับลิก้า จำกัด	214,000.00	0.00	214,000.00
1718	12160	เวิลด์เพย์ เอที ลิมิเต็ด	194,272.44	0.00	194,272.44
1719	12169	บริษัท แจ็คส์เท็นทส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	29,853.00	1,329.14	31,182.14
1720	12173	DHL Global Forwarding (Thailand) Ltd.	16,472.61	92.52	16,565.13
1721	12174	good Health Care	182,400.00	0.00	182,400.00
1722	12175	นายสิทธาวุฒิ สิทธาวุฒิ วิริยัง	12,000.00	0.00	12,000.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1723	12185	บริษัท เอมีซี ฟิลเตอร์ พาร์ท จำกัด	134,141.10	0.00	134,141.10
1724	12199	เซนเซอร์ ดิซิชั่น เทคโนโลยีส์ อินเตอร์เนชั่นแนล แอสเอชี	7,172,218.80	0.00	7,172,218.80
1725	12222	บริษัท เอเชีย ทรัค จำกัด	2,338,855.37	0.00	2,338,855.37
1726	12230	บริษัท นิวส์ แอนด์ มีเดีย แมคเนอร์ จำกัด	128,400.00	0.00	128,400.00
1727	12231	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด(มหาชน)	9,590,497.22	5,015.48	9,595,512.70
1728	12238	หจก. โชคพิบรรณช่าง	11,770.00	362.77	12,132.77
1729	12247	บริษัท โกลบอล เทคโนโลยี แอนด์ เอ็กซ์-อีม จำกัด	21,400,000.00	0.00	21,400,000.00
1730	12252	บริษัท โอ จี เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	10,691,700.00	0.00	10,691,700.00
1731	12258	สหกรณ์พืชผักผลไม้กษตรปลอดภัยสูงจังหวัดฉะเชิงเทรา จำกัด	21,094.00	0.00	21,094.00
1732	12269	ล็อกเลอร์สุจิตรา โจเอี๊ย	13,500.00	2,739.66	16,239.66
1733	12280	AMSAFE AVIATION (CHONGQING) LTD.	2,286,043.45	1,549.58	2,287,593.03
1734	12290	Sydney Airport Corporation Limited	8,250,443.87	108,630.73	8,359,074.60
1735	12299	บริษัท พีพีที แอสโซซิเอท จำกัด (ผู้มอบอำนาจ)	4,718,700.00	0.00	4,718,700.00
1736	12302	บริษัท แพนไทยแอร์ จำกัด	8,219.78	284.69	8,504.47
1737	12303	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ที.ซี. เพาว์เวอร์ เอ็นจิเนียริ่ง	37,450.00	1,200.45	38,650.45
1738	12313	บริษัท โกลเบิลซินเนอร์ยี่แมเนจเม้นท์ จำกัด	13,878.44	2,147.85	16,026.29
1739	12317	บริษัท ทริ้นเทอรี่ จำกัด	407,370.40	5,331.59	412,701.99
1740	12322	บริษัท บูม บูม แทรกเตอร์ จำกัด	243,322.00	3,589.90	246,911.90
1741	12326	BELL TEXTRON ASIA PTE LTD	2,013,254.40	65,430.77	2,078,685.17
1742	12333	บริษัท โกลบอล เทคโนโลยี แอนด์ เอ็กซ์-อีม. จำกัด (ผู้มอบอำนาจ)	12,898,850.00	0.00	12,898,850.00
1743	12345	Tarun Jhinjharia	52,344.77	4,561.00	56,905.77
1744	12368	บริษัท ร.ฮาร์.พี แอดวานซ์ จำกัด	442,119.39	14,360.82	456,480.21
1745	12376	บริษัท พี.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	51,360.00	3,852.00	55,212.00
1746	12382	บจก. ไอเวนเจอร์ (ประเทศไทย)	808,189.19	0.00	808,189.19
1747	12389	นางสุชศรี โจเอี๊ย	15,000.00	2,844.66	17,844.66
1748	12408	Guangzhou Meiya E-Commerce Int'l Business Travel Agency Co.,Ltd. Chengdu Branch	327,106.98	0.00	327,106.98
1749	12410	บริษัท เอ็กเซคคูทีฟ เซอร์วิสเซส จำกัด	8,560.00	0.00	8,560.00
1750	12413	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เอ็น แอนด์ ธาร์ กิจรุ่งโรจน์	58,850.00	2,574.68	61,424.68
1751	12417	บริษัท มายครัม โฮมลีฟวิ่ง จำกัด	1,554,502.69	54,544.75	1,609,047.44
1752	12421	บริษัท พี เอ็น พี เลอร์แคร์ จำกัด	148,024.02	3,793.74	151,817.76
1753	12426	มูลนิธิชัยพัฒนา	504,000.00	0.00	504,000.00
1754	12430	Tourism Authority of Thailand - Frankfurt Office	340,943.75	0.00	340,943.75
1755	12442	J.F HILLEBRAND FRANCE SAS	237,598.45	8,775.51	246,373.96
1756	12444	J.F HILLEBRAND FRANCE SAS	47,228.37	1,865.39	49,093.76
1757	12445	J.F HILLEBRAND FRANCE SAS	237,598.45	8,775.51	246,373.96
1758	12453	กองทัพบก โดย โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า	337,183.35	0.00	337,183.35
1759	12454	J.F HILLEBRAND FRANCE SAS	237,598.45	8,775.51	246,373.96
1760	12456	บริษัท คอน เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	64,200.00	1,073.72	65,273.72
1761	12457	J.F HILLEBRAND FRANCE SAS	237,598.45	8,775.51	246,373.96
1762	12459	บริษัท พีเค แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด	4,039,448.32	0.00	4,039,448.32
1763	12464	บริษัท แจ็กเจียอุตสาหกรรม (ไทย) จำกัด (มหาชน)	66,536.37	4,696.28	71,232.65
1764	12474	นางสุทิญ ทราหมหันต์	240,000.00	750.00	240,750.00
1765	12477	บริษัท มิธสปิต จำกัด	528,417.64	49,524.36	577,942.00
1766	12495	บริษัท แจ็กเจียอุตสาหกรรม (ไทย) จำกัด (มหาชน)	593.85	60.52	654.37
1767	12534	MCGEAN-ROHCO SINGAPORE PTE LTD (ผู้มอบอำนาจ)	1,465,664.88	0.00	1,465,664.88
1768	12537	Ontic Engineering & Manufacturing Asia-Pacific Pte Ltd	66,059.91	2,440.13	68,500.04
1769	12540	นายทวีศักดิ์ ศรีสันติสุข	5,510,500.00	0.00	5,510,500.00
1770	12542	MCGEAN-ROHCO SINGAPORE PTE LTD	125,230.86	0.00	125,230.86
1771	12550	Shanghai Qing Car Rental Co., Ltd.	279,042.00	0.00	279,042.00
1772	12551	บริษัท แอร์โค จำกัด	1,074,783.22	32,053.29	1,106,836.51
1773	12556	China air service	109,272.10	0.00	109,272.10
1774	12557	Success Int'l Logistics (Yunnan) Co., Ltd	2,790,420.00	48,832.35	2,839,252.35
1775	12558	TO TRAVEL / ZEN ASIE	57,762.21	0.00	57,762.21
1776	12569	Aviosupport Pte Ltd	1,855,699.63	0.00	1,855,699.63

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1777	12572	Korean Air Lines Co.,Ltd.	13,550,378.77	0.00	13,550,378.77
1778	12578	บริษัท รีม่าเทค จำกัด	186,465.00	0.00	186,465.00
1779	12580	บริษัท โคเน่ จำกัด (มหาชน)	2,995,968.97	910.37	2,996,879.34
1780	12593	บริษัท ฟลาวเวอร์ แฟมิลี่ จำกัด	56,152.82	1,915.34	58,068.16
1781	12602	บริษัท เทคนิคัล ซัพพอร์ท แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	50,290.00	0.00	50,290.00
1782	12603	บริษัท คาร์โก้ ยูเอสที จำกัด	87,252.09	4,617.77	91,869.86
1783	12605	บริษัท นำโชค เพาเวอร์ วัน เซอร์วิส จำกัด	34,742.90	0.00	34,742.90
1784	12606	บริษัท คาร์โก้ ยูเอสที จำกัด	87,252.09	4,616.94	91,869.03
1785	12608	Sealth Aero Marine	133,469.33	0.00	133,469.33
1786	12609	บริษัท เซ้าท์ เอ็ด กรุ๊ป จำกัด	32,006.29	1,189.48	33,195.77
1787	4600	บริษัท เทคนิคัล ซัพพอร์ท แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	33,437.50	0.00	33,437.50
1788	11770	บริษัท นำโชค เพาเวอร์ วัน เซอร์วิส จำกัด	34,742.90	0.00	34,742.90
1789	12599	บริษัท ภูเก็ตเลียรทอง จำกัด	32,006.29	1,189.48	33,195.77
1790	12681	บริษัท เนเจอร์คลาวด์ จำกัด	292,300.00	20,901.45	313,201.45
1791	12695	นายสยาม ตราชู	272,500.00	18,109.24	290,609.24
1792	12756	นายณภัทร พงษ์พินิจ	118,213.60	0.00	118,213.60
1793	12767	บริษัท อินเตอร์เทคนิคโรเลอร์ จำกัด	39,724.82	0.00	39,724.82
1794	12774	Grape Hospitality France	6,003,106.17	0.00	6,003,106.17
1795	12775	นายคายานาน ศิวาชี	34,960.00	0.00	34,960.00
1796	12776	บริษัท ไทยทรานสมิชชั่น อินดัสทรี จำกัด	1,302,000.00	0.00	1,302,000.00
1797	12782	บจก. เอ็กซ์เซกคิวทีฟ ซีนีม่า คอร์ปอเรชั่น	2,000,000.00	4,109.59	2,004,109.59
1798	12787	บริษัท เชียงใหม่ บุญเจริญซัพพลาย จำกัด	40,120.44	0.00	40,120.44
1799	12788	บจก. จีน่า พลัสวัน	110,816.69	6,466.65	117,283.34
1800	12796	บริษัท ไทยแอดจัสติ้ง จำกัด	23,227.00	1,625.00	24,852.00
1801	12804	ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย	6,012,525.48	0.00	6,012,525.48
1802	12813	บริษัท ดับบลิวที ออโตเมชั่น ซิสเต็ม จำกัด	49,220.00	9,077.40	58,297.40
1803	12858	บริษัท เพิร์ล โลจิสติคส์ จำกัด	10,300,546.16	311,920.00	10,612,466.16
1804	12864	บริษัท อีจีเฟรชกรุ๊ป จำกัด	1,524,081.70	30.00	1,524,111.70
1805	12866	บจก. ยูเอสอี.โฟล.โลน์	648,586.92	4,775.71	653,362.63
1806	12867	บริษัท อีสท์เวสท์เทรดดิ้งแอนด์เอเย่นซีส์ จำกัด	749,447.69	0.00	749,447.69
1807	12868	บริษัท โกแบ-ย่า โยกุสิน โคเมียว จำกัด	281,284.00	24,824.54	306,108.54
1808	12872	Gallothai Co., Ltd.	338,049.70	13,286.86	351,336.56
1809	12874	Nittsu Shoji Co., Ltd.	10,851,288.19	132,024.03	10,983,312.22
1810	12875	บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	272,500.00	9,407.37	281,907.37
1811	12894	บริษัท แอดวานซ์ แสิคคอล เซนเตอร์ จำกัด	17,265.00	280.26	17,545.26
1812	12896	บริษัท วิภาวดีรังสิตโฮสปิตัล จำกัด	12,600.00	0.00	12,600.00
1813	12901	นายปกรณ์ ยิ่งธรวิจิตรา	243,080.00	0.00	243,080.00
1814	12902	นายชาญวิทย์ พฤกษชาติรัตน์	114,100.00	0.00	114,100.00
1815	12903	บริษัท เคมปิน สยาม จำกัด	21,900.00	0.00	21,900.00
1816	12914	ห้างหุ้นส่วนจำกัด อรุณี คอลเลคชั่น	25,680.00	770.40	26,450.40
1817	12915	Mr.SADANORI SHIZUKUISHI	628.00	0.00	628.00
1818	12929	บริษัท ไทซันฟูดส์ จำกัด	378,873.74	17,866.85	396,740.59
1819	12930	บริษัท ควีเสนซ์ จำกัด	1,160,539.26	0.00	1,160,539.26
1820	12935	นายอัมรินทร์ ตั้งเสริมวิทย์	923.00	26.36	949.36
1821	12947	นายพจน์ ตั้งเสริมวิทย์	923.00	26.36	949.36
1822	12948	นางสาวสิริพร ตั้งเสริมวิทย์	923.00	26.36	949.36
1823	12949	นายวินัย หัวประเสริฐสุข	923.00	26.36	949.36
1824	12950	นางสาวนันทนา ศิริเปรมฤดี	923.00	26.36	949.36
1825	12951	นายวิศรุต ตั้งเสริมวิทย์	923.00	26.36	949.36
1826	12953	บริษัท พีนา พลัส จำกัด	16,050.00	0.00	16,050.00
1827	12955	นางสาวอุมาพร ตั้งเสริมวิทย์	923.00	26.36	949.36
1828	12956	โรงพยาบาลปทุมธานี โดยนายประสิทธิ์ มานะเจรญ	23,941.00	0.00	23,941.00
1829	12958	บริษัท แกรนด์ แอสเสท โฮเทลส์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)	48,300.00	3,622.50	51,922.50
1830	12961	บริษัท เอมธรรม จำกัด	20,462.00	1,500.46	21,962.46

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1831	12964	บริษัท เซอร์วูล คอร์ปอเรชั่น(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	29,746.00	2,872.73	32,618.73
1832	12970	บริษัท สยาม ดี.เอฟ.เอส. จำกัด	56,965.83	4,286.10	61,251.93
1833	12974	บริษัท ยูนิริเวอร์ โกลเบิ้ล จำกัด	733,138.00	7,668.79	740,806.79
1834	12975	นางสาวดวงพร วรเวทวุฒิคุณ	214,700.00	7,719.19	222,419.19
1835	12982	บริษัท เจ ที โอ วาย อินเตอร์ฟู้ด จำกัด	820,627.87	3,500.51	824,128.38
1836	12983	Mayflower Holidays Sdn Bhd	0.00	1,530.73	1,530.73
1837	12986	PROVENANCE LAND PRIVATE LIMITED	8,700.59	0.00	8,700.59
1838	12987	Riteq Pty Ltd	27,493.77	0.00	27,493.77
1839	12988	Mr.Sanjib Dawn	27,366.00	0.00	27,366.00
1840	12989	Dilmah Ceylon Tea Company PLC	146,466.77	0.00	146,466.77
1841	12990	Airport Authority	4,696,804.37	375,741.05	5,072,545.41
1842	12992	Mrs.Amellie jean Alcos	20,324.09	0.00	20,324.09
1843	12998	Heico Component Repair Group	3,244,170.72	0.00	3,244,170.72
1844	12999	Airtrip International Corp.	212,307.37	0.00	212,307.37
1845	13000	SUNSHINE AVIONICS LLC	250,083.95	0.00	250,083.95
1846	13001	BCD Travel India Private Limited	284,439.92	0.00	284,439.92
1847	13021	บริษัท ดี้กเซ่อร์ (ประเทศไทย) จำกัด	33,735.70	0.00	33,735.70
1848	13024	บริษัท พี เอส อินเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	10,432.50	488.24	10,920.74
1849	13025	Travcom International Group Pty Ltd	2,487,244.29	155,452.83	2,642,697.12
1850	13029	Mr.LALIT BHASIN	365,839.63	37,781.52	403,621.15
1851	13031	Yuiko Yoshimura	989,810.58	1,622.64	991,433.22
1852	13033	ALHA Air Lines Handling Agent S.p.A	21,775.19	0.00	21,775.19
1853	13035	บริษัท สเตปเดิล จำกัด	101,650.00	2,506.44	104,156.44
1854	13036	Kenji Tanaka	963,384.92	1,579.32	964,964.24
1855	13042	Noriko Kagaya	853,061.77	1,398.46	854,460.23
1856	13045	Express Travel Group Pty Ltd	1,473,015.84	45,236.17	1,518,252.01
1857	13046	Ms.Naomi Matsuzaki	933,638.09	1,530.55	935,168.64
1858	13047	Mrs.Yayoi Uzawa	1,050,582.22	1,722.27	1,052,304.49
1859	13048	Mika Kishi	948,020.13	1,554.13	949,574.26
1860	13049	Mr.Naoki Ishibashi	1,085,475.91	1,779.47	1,087,255.37
1861	13059	Newrest Servair Belgium	18,310,955.90	0.00	18,310,955.90
1862	13068	Mrs.Priya Khanna	44,910.00	804.00	45,714.00
1863	13071	Safran Cabin Catering B.V.	67,632.77	0.00	67,632.77
1864	13072	Safran Cabin CZ s.r.o.	58,201.93	0.00	58,201.93
1865	13073	NISHITETSU TRAVEL CO.,LTD.	77,162.07	0.00	77,162.07
1866	13077	Diethelm Keller Aviation Pte Ltd	4,044,492.96	121,334.79	4,165,827.75
1867	13088	Mr.Tsukasa Tono	904,132.09	1,482.18	905,614.27
1868	13090	บริษัท ไอ ที ซี บางกอก จำกัด	60,150.00	0.00	60,150.00
1869	13105	Mr.Airport Handling Spa	2,201,327.74	60,120.61	2,261,448.35
1870	13106	Parker hannifin Corpration , Customer Support Dommercial division	5,279,443.52	0.00	5,279,443.52
1871	13108	Air india SATS Airport Services Private Limited	19,028,267.14	2,047,479.45	21,075,746.59
1872	13110	บริษัท เร็นโทคิล อินนิเชียล(ประเทศไทย) จำกัด	41,212.83	1,629.59	42,842.42
1873	13123	PT.GAPURA ANGKASA	6,869,817.29	0.00	6,869,817.29
1874	13124	HEWLETT PACKARD FINANCIAL SERVICES (INDIA) PRIVATE LTD	632,352.22	0.00	632,352.22
1875	13126	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ซุปเปอร์เครนทรานสปอร์ต	77,000.00	0.00	77,000.00
1876	13130	นายณพัชร แก้วทัศน์	103,913.66	0.00	103,913.66
1877	13131	WORLDSPAN TRAVEL (M) SDN BHD	152,912.00	0.00	152,912.00
1878	13133	Limco Airepair, Inc.	2,435,900.36	0.00	2,435,900.36
	รวม		**16,412,879,057.84**	**382,127,590.21**	**16,795,006,648.04**

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลาย (E-Filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในขั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามสกุลเงินที่เป็นสกุลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันอื่นที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มต่อรายอาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 11 เจ้าหนี้หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย ที่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงและจำเป็นต่อกิจการด้านการบินและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับการบิน

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	4499	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ โดยสำนักงานตรวจคนเข้าเมือง	50,873,430.00	2,106,364.10	52,979,794.10
2	4535	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ โดยสำนักงานตรวจคนเข้าเมือง	11,365,360.00	359,902.80	11,725,262.80
3	5771	บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด	104,058,227.70	1,055,826.41	105,114,054.11
4	6303	สถาบันการบินพลเรือน	10,000,000.00	235,479.45	10,235,479.45
5	6924	กรมท่าอากาศยาน	2,812,038.80	80,518.36	2,892,557.16
6	7880	โรงพิมพ์ตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	5,451,543.00	65,664.91	5,517,207.91
7	10154	บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	4,062,835,934.47	1,324,679,800.21	5,387,515,734.68
	รวม		**4,247,396,533.97**	**1,328,583,556.24**	**5,575,980,090.21**

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลาย (E-Filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงผลได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของอ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้
2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศของกรมสรรพากรแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในชั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันยื่นที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่ละรายอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของอ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 12 เจ้าหนี้เงินประกันการปฏิบัติตามสัญญา

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	84	บจก. เอเชี่ยนมัลติสปอร์ต แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเม้นท์	750,000.00	0.00	750,000.00
2	217	บริษัท ดิสโพซะเบิล กูดส์ ซัพพลาย จำกัด	759,532.80	0.00	759,532.80
3	295	บริษัท อีซีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	695,000.00	0.00	695,000.00
4	608	บริษัท แสงตะวัน ซิสเท็มส์ จำกัด	102,500.00	5,558.73	108,058.73
5	756	บริษัท อินดิจี จำกัด	36,100.00	351.37	36,451.37
6	768	บริษัท เอเย็นเอส ออดิท จำกัด	61,500.00	0.00	61,500.00
7	873	บริษัท แอร์ เพาเวอร์ ซิสเท็ม จำกัด	62,500.00	0.00	62,500.00
8	896	บริษัท แร็งค์กรุ๊ป จำกัด	95,000.00	0.00	95,000.00
9	966	บริษัท พรีเมียร์ฟู้ด แอนด์ แมชชีนเนอรี่ จำกัด	247,500.00	9,052.40	256,552.40
10	1083	บริษัท สามพี โปรเฟชชันนัล จำกัด	276,283.20	0.00	276,283.20
11	1092	นายธีรวุฒิ กอวรกุล	10,000.00	0.00	10,000.00
12	1094	นางวลัยพรรณ บุญอดุลยรัตน	90,000.00	6,750.00	96,750.00
13	1096	นางสาวรุ้งลดา แซ่ตั้ง	249,319.86	0.00	249,319.86
14	1102	บจก. มิกซ์ โซลูชั่นส์(ประเทศไทย)	408,350.00	0.00	408,350.00
15	1107	XIAMEN PROBTAIN NONWOVEN INC.	703,260.66	0.00	703,260.66
16	1110	บริษัท โอเดียสกาย จำกัด	2,000,000.00	53,424.66	2,053,424.66
17	1167	หจก. เอสเอ็น อินเตอร์พลัส	154,000.00	0.00	154,000.00
18	1196	บริษัท เอส.เค.เอ.เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ อีควิปเมนท์ ท์ จำกัด	975,400.00	0.00	975,400.00
19	1221	บริษัท จี.เอช.เอไอ. อินดัสเตรียล จำกัด	49,438.80	3,545.37	52,984.17
20	1298	บริษัท เฉลิมรักษ์ผ้าไทย จำกัด	296,319.86	0.00	296,319.86
21	1339	นายเมี่ยวกวง แซ่ลี้	10,000.00	0.00	10,000.00
22	1411	บริฐิท จี ดี เอส โซลูชั่น จำกัด	308,000.00	0.00	308,000.00
23	1415	บริษัท สมาร์ท ซัพพลาย แอนด์ เซลส์ จำกัด	313,900.00	0.00	313,900.00
24	1543	บริษัท เค.เอส.วอง จำกัด	30,000.00	0.00	30,000.00
25	1560	ห้างหุ้นส่วนจำกัด บัลแล่ย์ซูส์	10,000.00	0.00	10,000.00
26	1563	บริษัท อินเตอร์เน็ตมาร์เก็ตติ้ง จำกัด	134,159.44	0.00	134,159.44
27	1579	บริษัท วี ทู อาร์ สตาร์ดัสท์ จำกัด	60,550.00	1,940.92	62,490.92
28	1595	บริษัท เหรียญทองพลาสติกอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	104,040.00	0.00	104,040.00
29	1601	บริษัท เจแอล คอนโทรล จำกัด	5,394.60	169.60	5,564.20
30	1669	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เค.เอส.เปีย บูติค	88,500.00	0.00	88,500.00
31	1687	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ดี.เอส.เปียรบูติค	156,029.30	0.00	156,029.30
32	1737	บริษัท เชียงใหม่ เจริญพาณิช จำกัด	6,000.00	205.89	6,205.89
33	1853	ห้างหุ้นส่วนจำกัด จรูญไหมไทย	246,319.86	0.00	246,319.86
34	1874	บริษัท ช.ภัทร มัลติเทรด จำกัด	176,000.00	0.00	176,000.00
35	1898	เอ แอนด์ พี แมนทีแนนซ์ เซอร์วิส (ประเทศไทย)	316,548.56	0.00	316,548.56
36	1910	บริษัท คอนเซ็นเทรด(ประเทศไทย) จำกัด	64,500.00	0.00	64,500.00
37	1921	บริษัท ลอนดรี คลีนิค จำกัด	975,000.00	0.00	975,000.00
38	1930	นางลักษมีโอโล โอสถาพันธุ์	311,594.86	0.00	311,594.86
39	1965	นางบุณิกา ปุสสะรังษี	1,011,260.00	0.00	1,011,260.00
40	2008	บริษัท แพน ไทย แอร์ (กรุงเทพ)จำกัด	42,002.00	388.37	42,390.37
41	2100	นางอรสา บุญบำรุง	20,000.00	0.00	20,000.00
42	2181	บริษัทที.พี.เอส.โลจิสติกส์ แมทีเรียล แอนด์ คอนซัลแตนส์ จำกัด	197,000.00	0.00	197,000.00
43	2182	บริษัท นิสชิน เอสทีซี ฟลาวมิลลิ่ง จำกัด	1,009,500.00	0.00	1,009,500.00
44	2186	บริษัท เอ็นที ไอซีโปร จำกัด	4,110.00	0.00	4,110.00
45	2232	บริษัท เค.ที.ที.ซัพพลายแอนด์เซอร์วิส จำกัด	278,200.00	2,938.35	281,138.35
46	2276	นายเก้าธร ใต้ธงชัย	1,029,296.01	0.00	1,029,296.01
47	2281	บริษัท อี-มีเดีย จำกัด	817,300.00	0.00	817,300.00
48	2307	บริษัท ปามาทอย จำกัด	81,640.00	821.99	82,461.99

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
49	2364	นายเฉลิมวัฐ สิ้มธรรมโชติ	50,000.00	0.00	50,000.00
50	2370	บริษัท ดอยคำผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด	4,712,480.00	0.00	4,712,480.00
51	2403	นางณัฐกานต์ สิทธิพูล	10,000.00	0.00	10,000.00
52	2408	บจก. เลอ บาตอง เทเลอร์	10,000.00	0.00	10,000.00
53	2422	บริษัท ต้นข้าว อินเตอร์เนชั่นแนล	34,500.00	0.00	34,500.00
54	2430	บริษัท ดีเอสไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	245,750.00	0.00	245,750.00
55	2459	บริษัท แม่ฮอง ฟู้ดส์เซอร์วิส จำกัด	103,000.00	0.00	103,000.00
56	2460	บริษัท พัฒนศิลป์อุตสาหกรรม	10,000.00	0.00	10,000.00
57	2473	บริษัท ฟรานซ์ อินเตอร์เทรด จำกัด	234,000.00	0.00	234,000.00
58	2513	บริษัท อเมริกัน-ยูโรเปี้ยน โปรดักส์ จำกัด	2,987,015.00	0.00	2,987,015.00
59	2515	ห้างหุ้นส่วนจำกัด แปซิฟิค พาร์ท	48,118.50	0.00	48,118.50
60	2519	บริษัท อี พลัส จำกัด	2,141,225.15	0.00	2,141,225.15
61	2524	บริษัท เอ็ม.ไอ.อี.ซิสเต็มส์ จำกัด	138,700.00	0.00	138,700.00
62	2525	บริษัท ฟู้ดโปรเซ็ค (สยาม) จำกัด	187,500.00	0.00	187,500.00
63	2684	บริษัท เอคอมเมิร์ซ จำกัด	390,000.00	0.00	390,000.00
64	2831	บริษัท มาสเตอร์ ลอนดรี้ จำกัด	106,355.10	8,785.22	115,140.32
65	2862	บริษัท ศิริ เทรดเลอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	288,230.00	0.00	288,230.00
66	2882	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ชิชูโกะ	50,000.00	0.00	50,000.00
67	2934	บริษัท พรีม่า วิสต้า คอนสตรัคชั่น จำกัด	42,000.00	0.00	42,000.00
68	3126	บริษัท ไซเด็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	93,000.00	0.00	93,000.00
69	3730	บริษัท แอ็ลไลด์ เม็ททัลส์(ไทยแลนด์) จำกัด	15,900.00	0.00	15,900.00
70	3738	บริษัท ไอ.จี.แมนเนจเม้นท์ จำกัด	87,500.00	0.00	87,500.00
71	3747	บริษัท ผักบางบัวทอง จำกัด	183,000.00	0.00	183,000.00
72	3844	ดิ เอ็กซ์เซคคิวทีฟ เลาจ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	2,970,000.00	0.00	2,970,000.00
73	4098	บริษัท ดับบลิว.ไอ.ที.อีเล็คทริค จำกัด	359,123.85	0.00	359,123.85
74	4106	บริษัท อี. เอ. คิว. มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	1,440.00	0.00	1,440.00
75	4164	บริษัท มิวเซล จำกัด	286,319.86	0.00	286,319.86
76	4446	นางวิไลลักษณ์ วรเวทวุฒิคุณ	268,630.00	0.00	268,630.00
77	4507	บริษัท ปิคคาอินเตอร์ จำกัด	95,400.00	0.00	95,400.00
78	4517	โรงงานทอผ้า บีด้า จำกัด	166,900.00	0.00	166,900.00
79	4528	นางยุคลธร เรืองการุณ	2,000.00	0.00	2,000.00
80	4531	บจก. เดอะ นีลเส็น คอมปะนี (ประเทศไทย)	93,000.00	0.00	93,000.00
81	4556	บริษัท พูนชิน โปรดักส์ จำกัด	10,000.00	0.00	10,000.00
82	4578	บริษัท เซค คอนซัลท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	119,500.00	0.00	119,500.00
83	4588	บริษัท อินโนสเตป จำกัด	173,736.00	14,831.10	188,567.10
84	4595	บริษัท เอ เอส โกลบอล บิสิเนส จำกัด	94,080.00	96.66	94,176.66
85	4636	บริษัท อัลเฟรโด เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	496,500.00	2,673.90	499,173.90
86	4732	บริษัท เสิร์นนิ่ง โปรเจ็คส์ จำกัด	52,200.00	1,437.00	53,637.00
87	4752	บริษัท ดานิด้าส์ ควอลิตี้ ฟู้ด จำกัด	162,892.00	0.00	162,892.00
88	4761	บริษัท แพรกซิส โซลูชั่น จำกัด	37,000.00	0.00	37,000.00
89	4763	บริษัท ฟู้ด ดีโป จำกัด	414,460.00	0.00	414,460.00
90	4848	บริษัท ไอเซียนเกลาส จำกัด (มหาชน)	2,179,350.60	0.00	2,179,350.60
91	4853	บริษัท เอช.บี.เอ็ม.เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	1,181,400.00	0.00	1,181,400.00
92	5209	บริษัท ไอแอมไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	120,000.00	4,561.64	124,561.64
93	5324	บริษัท พรอพเพอร์ตี้ โปร บิวดิ้ง แมเนจเม้นท์ จำกัด	653,025.60	0.00	653,025.60
94	5349	บริษัท 2เอ็นเอฟ ฟู้ดส์ ซัพพลาย จำกัด	72,000.00	0.00	72,000.00
95	5404	Travel Link Leisure Co.,LTD	930,140.00	0.00	930,140.00
96	5412	Shanghai Star International Travel Service CO.,LTD.	465,070.00	6,976.05	472,046.05
97	5545	บริษัท กานตาภูลิศ จำกัด	7,229,804.00	0.00	7,229,804.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
98	5552	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เพชรบุรีพืชสวน	921,000.00	0.00	921,000.00
99	5561	บริษัท นนทพันธ์ เทรดดิ้ง จำกัด	949,000.00	0.00	949,000.00
100	5592	บริษัท เคโค 2000 จำกัด	13,500.00	0.00	13,500.00
101	5627	บริษัท เบสท์ โกลบอล มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	110,000.00	1,740.41	111,740.41
102	5638	บริษัท เดอสเตอร์ จำกัด	225,800.00	0.00	225,800.00
103	5785	บริษัท คอลลิงค์ตัน (ประเทศไทย) จำกัด	3,042,503.52	130,901.97	3,173,405.49
104	5790	บริษัท เอ็ม พลาส แพ็ค จำกัด	57,720.00	0.00	57,720.00
105	5804	บริษัท มาวิน พลาสติค จำกัด	225,288.00	0.00	225,288.00
106	5889	ศศิวรรณ บูสิค จำกัด	70,000.00	0.00	70,000.00
107	5949	เอเชียนเอเวล	321,000.00	0.00	321,000.00
108	5957	บริษัท ซันโย เอส.เอ็ม.ไอ.(ไทยแลนด์) จำกัด	12,250.00	2,909.28	15,159.28
109	5967	นายวสันต์ หาญพาณิชย์	535,000.00	19,677.73	554,677.73
110	5991	บริษัท นิตยา ไทยเคอร์โปรดักส์ จำกัด	984,815.00	0.00	984,815.00
111	5993	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เจ.พี เซาท์เทิร์น	24,799.20	0.00	24,799.20
112	6162	บริษัท โทรมิเน้นท์ ฟลูอิด คอนโทรลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	12,910.00	398.96	13,308.96
113	6300	บริษัท โรงงานแม่ระวย จำกัด	309,600.00	14,886.25	324,486.25
114	6340	บริษัท ฟรีซไก้ จำกัด	2,900,000.00	480,883.56	3,380,883.56
115	6364	บ. มาสเตอร์เทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	107,500.00	2.00	107,502.00
116	6390	บริษัท เอส.ที.เบเกอรี่	609,500.00	13,041.89	622,541.89
117	6464	Shanghai Qingkong International Transportation Co.,Ltd	1,162,675.00	0.00	1,162,675.00
118	6466	PANDA GLOBAL (BEIJING) CO., LTD. GUANGZHOU BRANCH	6,976,050.00	0.00	6,976,050.00
119	6548	บริษัท เดนท์สุ เอ็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	827,113.48	43,583.50	870,696.98
120	6571	Phoenix Total Solution Co.,Ltd.	186,500.00	0.00	186,500.00
121	6572	บริษัท ไทย ฟู้ดส์ สไวน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	5,129,800.00	148,980.25	5,278,780.25
122	6660	นางนะลิวัลย์ สุวรรณาพิสิทธิ์	535,000.00	0.00	535,000.00
123	6728	บริษัท พระพิราพ จำกัด	6,236,020.80	0.00	6,236,020.80
124	6796	บริษัท โนเบิ้ล พร็อพเพอร์ตี้ แวลูเอชั่น จำกัด	26,000.00	566.04	26,566.04
125	6905	บริษัท 567สวีทหายเบเกอรี่จำกัด	1,041,600.00	0.00	1,041,600.00
126	6949	บริษัท บลูม อินเตอร์เทรด จำกัด	834,000.00	0.00	834,000.00
127	6950	บริษัท ทีจีดี ออโตเมติก ดอร์ส จำกัด	59,250.00	0.00	59,250.00
128	6975	บริษัท โซท์ เพรพพาเรชั่น แมเนจเมนท์ จำกัด	32,400.00	0.00	32,400.00
129	6996	บริษัท ยอร์คเชียร์ เทเลอร์ เทรดดิ้ง จำกัด	50,000.00	0.00	50,000.00
130	7001	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เอสเอ็น อินเตอร์ไลน์	1,177,000.00	0.00	1,177,000.00
131	7210	บริษัทแอดวานซ์ ออโต้แคด จำกัด	513,585.00	24,061.11	537,646.11
132	7248	นายสงกรานต์ ตังกวย นาทธราดล	8,000.00	0.00	8,000.00
133	7381	SOUTH EAST TRAVEL SERVICE CO., LTD.	2,836,979.60	0.00	2,836,979.60
134	7404	บจก. คิงพรุทส์	378,000.00	0.00	378,000.00
135	7522	นางสุภรณ์ ไก่แก้ว	131,350.00	0.00	131,350.00
136	7694	บริษัท มัลติซิสคอมพิวเตอร์แอนด์เน็ตเวอร์คจำกัด	3,788,574.07	0.00	3,788,574.07
137	7745	Comfort T/S	5,719,058.80	0.00	5,719,058.80
138	7822	บริษัท ดอท จี เอฟ จำกัด	62,500.00	0.00	62,500.00
139	7880	โรงพิมพ์ตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	240,720.00	0.00	240,720.00
140	8040	Shanghai Caac East China International Air Transport Co.,Ltd	930,140.00	0.00	930,140.00
141	8077	บริษัท แอร์ คอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด	442,417.50	9,611.31	452,028.81
142	8184	บริษัท ซี กรุ๊ป อาร์คิเท็ค แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด	38,000.00	2,850.00	40,850.00
143	8221	บริษัท โอที อินเตอร์เทรด จำกัด	44,256.00	1,180.55	45,436.55
144	8257	บริษัท ซี กรุ๊ป อาร์คิเท็ค แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด	222,000.00	16,650.00	238,650.00
145	8263	บริษัท ซี กรุ๊ป อาร์คิเท็ค แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด	140,000.00	10,500.00	150,500.00
146	8269	บริษัท ซี กรุ๊ป อาร์คิเท็ค แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด	100,000.00	7,500.00	107,500.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
147	8345	ห้างหุ้นส่วนจำกัด พนาคุณ	59,586.00	0.00	59,586.00
148	8350	บริษัท ดั๊กคิง จำกัด	297,000.00	0.00	297,000.00
149	8354	บริษัท ไอพีจี แอดเวอไทซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด	3,861,000.00	168,918.75	4,029,918.75
150	8579	บริษัท การ์ดเนอร์ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด	825,526.00	25,537.57	851,063.57
151	8739	บริษัท ไอที เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	41,690.00	0.00	41,690.00
152	8771	บริษัท ไอที คอนเวอร์เจนซ์	3,550.00	332.82	3,882.82
153	8837	สถาบันไทยพัฒน์	94,500.00	0.00	94,500.00
154	8876	บริษัท นิวโมชั่น ปั๊ม แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	83,200.00	0.00	83,200.00
155	8891	บริษัท โอ ซี ที น้ำตื้ม จำกัด	52,050.00	0.00	52,050.00
156	9072	บริษัท แปซิฟิก มารีน แอนด์ เทรดดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	33,642.00	0.00	33,642.00
157	9320	บริษัท รักษาความปลอดภัย รวมพล การ์ด จำกัด	40,630.00	657.74	41,287.74
158	9452	บริษัท กรุ๊ปมาร์เกตติ้ง จำกัด	199,955.96	0.00	199,955.96
159	9471	บริษัท โกลบอล กูรเม่ ซิสเต็มส์ จำกัด	140,400.00	0.00	140,400.00
160	9473	บริษัท เทคโน-เบิร์ด จำกัด	390,000.00	0.00	390,000.00
161	9500	บริษัท สหมงคลฟิล์ม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	88,200.00	966.58	89,166.58
162	9505	Ms.Yuu Xuann Samantha Chua	1,159,545.00	0.00	1,159,545.00
163	9508	บริษัท อีโค เคมิคอลส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	99,675.00	0.00	99,675.00
164	9571	บริษัท ซิสเท็ม พอร์ท จำกัด	36,765.00	0.00	36,765.00
165	9600	บริษัท ปังตีดัง จำกัด	535,000.00	0.00	535,000.00
166	9605	บริษัท มีเดีย เอกซ์เพอร์ทีส อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	254,375.00	0.00	254,375.00
167	9683	บริษัท เอสเซนทรา อีสเทิร์น จำกัด	96,900.00	0.00	96,900.00
168	9762	นายอดิศร จิตต์สว่าง	8,000.00	0.00	8,000.00
169	9877	บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอฟเอเอส จำกัด	475,000.00	0.00	475,000.00
170	9913	Joint-Stock Company ROYAL FLIGHT airlines	1,887,426.00	0.00	1,887,426.00
171	9952	นางสาววันเพ็ญ ชูโช	8,000.00	0.00	8,000.00
172	10004	北京中外运华力物流有限公司	3,255,490.00	0.00	3,255,490.00
173	10019	บริษัท ขนมไทยเก้าที่น้อง จำกัด	1,358,450.00	72,016.46	1,430,466.46
174	10047	ธนาคารออมสิน	52,785.00	7,747.41	60,532.41
175	10052	พจก. นาซา เซอส์แอนด์เซอร์วิส	1,450.00	0.00	1,450.00
176	10060	นายเกษมสันต์ วีลาวรรณ	24,000.00	0.00	24,000.00
177	10158	บริษัท แอ็ดวานซ์ กรุ๊ป เอเชีย จำกัด	40,350.00	0.00	40,350.00
178	10183	บริษัท บาคาร์ดี (ประเทศไทย) จำกัด	193,500.00	9,914.18	203,414.18
179	10211	พจก. วรานันท์ คอมเมอร์เชียล	134,000.00	0.00	134,000.00
180	10216	บริษัท พีเอชี.อินเตอร์แคร์ จำกัด	70,671.00	0.00	70,671.00
181	10349	บริษัท วิกตอเรีย โลจีสติกส์ จำกัด	53,760.00	0.00	53,760.00
182	10380	Brussels Airport Company NV/SA	5,989.60	359.38	6,348.98
183	10403	บริษัท อาร์พีเอส ซิสเต็ม(สำนักงานใหญ่)	10,142,625.00	864,000.71	11,006,625.71
184	10431	บริษัท จาโกด้า บราเดอร์ส เทรดดิ้ง จำกัด	891,354.00	0.00	891,354.00
185	10441	บริษัท สหลาภ จำกัด	500,000.00	0.00	500,000.00
186	10487	บริษัท ซี.โอ.สวนสระแก้ว จำกัด	1,330,000.00	0.00	1,330,000.00
187	10852	ห้างหุ้นส่วนจำกัด เอียรอีโซดิ	535,000.00	40,125.00	575,125.00
188	11254	นายพงษ์ภากร พงษ์ภากร แสนสุภา	8,000.00	0.00	8,000.00
189	11328	บริษัท มารูก้า แมชชีนเนอรี่ (ไทยแลนด์) จำกัด	61,750.00	1,852.50	63,602.50
190	11651	นายเลกณัฏฐ์ วรัชญ์พิชชาธร	8,000.00	0.00	8,000.00
191	11666	นายจรุณ มีชัย	8,000.00	0.00	8,000.00
192	11775	นางณธษา ถาวรด้ารินห์	8,000.00	0.00	8,000.00
193	11831	บริษัท ดียะ มาสเตอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	19,400.00	0.00	19,400.00
194	11874	SHENZHEN JOYTOUR INTERNATIONAL TRAVEL SERVICE CO.,LTD CHENGDU BRANCH (ผู้มอบอำนาจ)	46,507.00	0.00	46,507.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
195	11878	บริษัท ตูฟู้ดจำกัด	128,000.00	0.00	128,000.00
196	12054	北京阳光假期国际旅行社有限责任公 (ผู้มอบอำนาจ)	465,070.00	0.00	465,070.00
197	12095	บริษัท รักษาความปลอดภัย ฟินิกซ์ เอส แอนด์ ซี จำกัด	100,276.66	15,480.93	115,757.59
198	12116	บริษัท ฟินิกซ์ แอสโซซิเอท จำกัด	1,060,616.05	222,533.66	1,283,149.71
199	12210	ณภาภัชบิลเลี่ยนเทรดดิ้งจำกัด	3,306,800.00	0.00	3,306,800.00
200	12248	หจก. สยามแอร์ เอ็นจิเนียริ่ง	8,255.00	0.00	8,255.00
201	12277	มิราม่า เซอร์วิส (ประเทศไทย)	600,000.00	290,589.04	890,589.04
202	12340	นางสาวภรภัทร วะเกิดเป้ง	346,500.00	23,009.59	369,509.59
203	12417	บริษัท มายดรีม โฮมลีฟวิ่ง จำกัด	727,842.00	0.00	727,842.00
204	12427	บริษัท รักษาความปลอดภัย รวมพล การ์ด จำกัด	40,630.00	657.74	41,287.74
205	12434	Guangzhou Meiya E-Commerce int'l Business	1,395,210.00	0.00	1,395,210.00
206	12459	บริษัท พีเค แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด	146,299.20	0.00	146,299.20
207	12605	บริษัท นำโชค เพาเวอร์ วัน เซอร์วิส จำกัด	38,964.00	0.00	38,964.00
208	12788	บจก. จีน่า พลัสวัน	50,000.00	0.00	50,000.00
	รวม		135,867,431.91	2,799,134,09	138,666,566.00

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีทั้งปฏิบัติการ (Filling) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในชั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันอื่นที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่ละรายอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 13 เจ้าหนี้ค่าตอบแทนตัวแทนขายบัตรโดยสารค้างจ่าย

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	1722	Cliveden Solutions GmbH	280,309.81	10,511.39	290,821.20
2	1723	Anjuna Canada Inc	5,043,816.31	144,031.05	5,187,847.37
3	1724	Anjuna LLC	7,968,424.74	229,184.79	8,197,609.53
4	4644	AZUR SARL (ABM VOYAGES)	1,363,457.57	0.00	1,363,457.57
5	5856	VOYZANT INC	8,166,955.22	83,371.07	8,250,326.28
6	5964	LIBERTY	878,488.67	0.00	878,488.67
7	6748	LIFE TRAVEL & TOURIST SERVICE CO., LTD	398,463.56	0.00	398,463.56
8	6863	CWT Global B.V	3,642,931.17	0.00	3,642,931.17
9	7005	TRAVEL EXPERT LTD	38,000.49	2,850.01	40,850.50
10	7016	HAVAS VOYAGES	155,168.08	0.00	155,168.08
11	7114	SELECT AVIATION S.A.	1,249,021.02	0.00	1,249,021.02
12	7123	A AND A TRAVEL ZONE PVT LTD	120,556.35	0.00	120,556.35
13	7669	DIANA WORLD TRAVEL PVT LTD	30,621.64	4,286.88	34,908.53
14	8297	HRG Jinjiang Travel(China)Co.,Ltd	28,605.43	0.00	28,605.43
15	8326	UNIQUE AIR TRAVELS PVT LTD	154,596.83	0.00	154,596.83
16	8355	BCD Travel Italy S.p.A.	1,751,300.64	0.00	1,751,300.64
17	8642	Helloworld Travel Limited	28,839,342.10	0.00	28,839,342.10
18	8656	H.C.Patterson & Co. Ltd	68,201.51	0.00	68,201.51
19	8676	United Tours Co Ltd	470,767.25	0.00	470,767.25
20	8754	KNT-CT Holdings Co., Ltd.	1,188,015.45	0.00	1,188,015.45
21	8868	Westminster Travel Ltd	574,707.38	0.00	574,707.38
22	8874	Lotus Tours Limited	837,183.53	0.00	837,183.53
23	9132	Nan Hwa (Express) Travel Service Ltd	333,282.71	0.00	333,282.71
24	9564	BLUE-STAR AIR TRAVEL SERVICES(INDIA)PVT LTD	61,241.46	0.00	61,241.46
25	9669	Globair s.r.o.	595,945.32	0.00	595,945.32
26	9687	DARWISH TRAVEL BUREAU	138,538.96	0.00	138,538.96
27	9739	ON THE MOVE TRAVELS & TOURS PVT. LTD	6,458.38	0.00	6,458.38
28	9788	Ms.usha agarwal	6,458.38	0.00	6,458.38
29	9810	VICKY TOURISM PVT LTD	350,366.90	21,022.11	371,389.00
30	9822	Intrep Poland	-50,856.69	0.00	-50,856.69
31	9823	พีที ศรีนุสา ทราเวลลินโด้	1,477,472.67	98,978.19	1,576,450.86
32	9829	I VIAGGI DI MACOS SAS	84,003.02	0.00	84,003.02
33	9871	Focus Travel Partnership	385,252.84	0.00	385,252.84
34	9972	TRAVEL EXPERT LTD	38,000.49	0.00	38,000.49
35	10007	JTB Business Travel Solutions, Inc.	88,429.56	0.00	88,429.56
36	10138	FLIGHT CENTRE TRAVEL GROUP LIMITED	21,566,672.79	0.00	21,566,672.79
37	10157	Hong Kong Wing On Travel Service Limited	3,466,883.22	0.00	3,466,883.22
38	10271	Performance Horizon Group Ltd T/A Partnerize	328,200.10	0.00	328,200.10
39	10304	FCM TRAVEL SOLUTIONS (INDIA) PRIVATE LIMITED	1,186,653.61	0.00	1,186,653.61
40	10314	Connexus Travel Limited (Formerly known as Swire Travel Limited)	111,332.34	0.00	111,332.34
41	10443	Shanghai Linxiang Business Services Co.,Ltd	21,889.08	0.00	21,889.08
42	10471	PT Cahaya Bersama (Travel Centre)	16,043.12	0.00	16,043.12
43	10527	ROBINTUR SPA	353,947.93	0.00	353,947.93
44	10561	Mr.Kaushik Ghosh	51,345.00	0.00	51,345.00
45	10603	ATLAS TOURS AND TRAVELS PVT LTD	28,728.83	1,246.52	29,975.35
46	10626	SHREE SATI ONLINE PRIVATE LIMITED	156.90	0.00	156.90
47	10718	EBIX TOURS AND TRAVELS PRIVATE LIMITED	28,898.04	2,207.07	31,105.11
48	10746	UVET GLOBAL BUSINESS TRAVEL S.P.A.	1,325,748.92	0.00	1,325,748.92
49	10760	PT Cahaya Bersama (Travel Centre)	16,043.12	0.00	16,043.12
50	10771	EBIX TOURS AND TRAVELS PRIVATE LIMITED	11,106.87	496.19	11,603.06
51	10825	WORLD TRAVEL SYSTEM INC.	570,763.69	0.00	570,763.69
52	10853	PT Cahaya Bersama (Travel Centre)	16,043.12	0.00	16,043.12
53	10875	TSC TRAVEL SERVICES PVT LTD	29,677.51	0.00	29,677.51

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
54	11060	EBIX TOURS AND TRAVELS PRIVATE LIMITED	3,494.57	317.45	3,812.02
55	11410	GOOMO ORBIT CORPORATE & LEISURE TRAVELS (I) PRIVATE LIMITED	159,648.68	12,355.43	172,004.11
56	11588	AIREP AVIATION AND TOURISM INC	293,491.28	0.00	293,491.28
57	11692	Shanghai Ctrip Hongrui International Travel Service Co.,Ltd.Beijing Branch	509,138.87	0.00	509,138.87
58	11721	Global Travel Network Limited	11,792,231.92	884,417.20	12,676,649.12
59	11823	WINCASTLE TRAVEL (HK) LIMITED	32,509.65	0.00	32,509.65
60	11888	PT NUSATOVEL	41,786.98	0.00	41,786.98
61	11924	TISCO AIR TRANSPORT CO.,LTD.	116,909.98	0.00	116,909.98
62	11955	BEIJING ZHENGLU AIR-TICKETS SERVICE CO.,LTD	5,523,714.43	0.00	5,523,714.43
63	11956	AKBAR TRAVELS OF INDIA PRIVATE LIMITED	6,829,953.83	0.00	6,829,953.83
64	12025	CHENGDU CTRIP TRAVEL SERVICE CO.,LTD.SZ BRANCH	759,625.25	0.00	759,625.25
65	12034	RIYA TRAVEL AND TOURS (I) PVT LTD	10,364,728.83	816,675.33	11,181,404.16
66	12234	CHINA TRAVEL MANAGEMENT SERVICE CO. LTD	143,627.57	0.00	143,627.57
67	12386	JEBSEN TRAVEL LIMITED	733,358.97	0.00	733,358.97
68	12408	Guangzhou Meiya E-Commerce Int'l Business Travel Agency Co.,Ltd. Chengdu Branch	695,170.68	0.00	695,170.68
69	12434	Guangzhou Meiya E-Commerce Int'l Business	830,908.01	0.00	830,908.01
70	12450	Shanghai Yifei Air Travel Co., Ltd	1,770,308.21	0.00	1,770,308.21
71	12451	CWT UK Group Ltd	147,381.55	0.00	147,381.55
72	12519	ARC THREE INTERNATIONAL CO.,LTD	348,536.43	0.00	348,536.43
73	12521	SHENYANG LEAD HOLIDAY INTERNATIONAL TRAVEL LTD.,CO.	3,253,368.21	0.00	3,253,368.21
74	12538	腾轩旅游集团股份有限公司	3,317,685.62	145,148.77	3,462,834.39
75	12585	苏州市华谊商务有限公司	78,181.76	0.00	78,181.76
	รวม		143,639,424.20	2,457,099.45	146,096,523.65

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้โดยคดีล้มละลายอิเล็กทรอนิกส์ (E-Filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนขายแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในขั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันถึงที่กำหนดโดยแถลงหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่ละรายอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 14 เจ้าหนี้เงินมัดจำ/เงินประกันการจองบัตรโดยสาร

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	1005	บจก. ยู.อี.อินเตอร์เนชั่นแนล	16,000.00	7.50	16,007.50
2	4468	HWA YIK TOUR & TRAVEL (PG) SDN BHD	45,873.60	0.00	45,873.60
3	5415	CITS GROUP SHANGHAI CO.,LTD.	3,674,053.00	55,110.80	3,729,163.80
4	5416	Forever Travel Service Sdn Bhd	633,055.68	47,479.18	680,534.86
5	5600	Shanghai China Travel International Ltd.	279,042.00	9,301.40	288,343.40
6	5740	FULHAM TOURS SDN BHD	159,028.48	0.00	159,028.48
7	5964	LIBERTY	1,329,364.40	0.00	1,329,364.40
8	6331	Giant Tour Co., Ltd.	558,376.00	0.00	558,376.00
9	6478	Hengchiang Tour and Travel Co.,ltd.	77,000.00	2,405.00	79,405.00
10	6663	Phoenix Tours	1,574,190.80	1,574,190.80	3,148,381.60
11	6675	BEST WAY TRAVEL	1,646,135.40	0.00	1,646,135.40
12	6724	CIRCLE WORLD TRAVEL CO., LTD. (UNO TOUR)	94,494.40	0.00	94,494.40
13	6742	SAILING TRAVEL SERVICE CO. LTD	1,267,084.00	0.00	1,267,084.00
14	6748	LIFE TRAVEL & TOURIST SERVICE CO., LTD	356,501.60	0.00	356,501.60
15	6765	PANDA GLOBAL (BEIJING) CO.,LTD	4,650,700.00	0.00	4,650,700.00
16	6767	CASTLEINTERNATIONAL	193,284.00	0.00	193,284.00
17	6770	China Air Service Shanghai Branch Office	46,507.00	0.00	46,507.00
18	6775	EURASIA TRAVEL INTERNATIONAL CO., LTD.	107,380.00	0.00	107,380.00
19	6807	พลเอกSUJAY MITRA / AVIANA TRAVELS PVT LTD	113,112.80	0.00	113,112.80
20	6811	zhaojie	269,740.60	3,043.42	272,784.02
21	6819	Getflights BV	43,050.25	215.25	43,265.50
22	6847	CASTLE TOURS	519,719.20	0.00	519,719.20
23	6873	CHIEH LI TRAVEL SERVICE CO.,LTD	157,848.60	0.00	157,848.60
24	6910	zhaojie	269,740.60	3,043.42	272,784.02
25	6971	OPERA DIOCESANA PELLEGRINAGGI SRL	127,279.00	0.00	127,279.00
26	7026	Joker - Jong Toerisme, Joker - Youth Tourism	37,435.00	0.00	37,435.00
27	7033	CHINA YOUTH TRAVEL SERVICE SHANGHAI	1,337,076.25	13,370.76	1,350,447.01
28	7070	Shanghai Ctrip International Travel Service Co., Ltd.	5,432,017.60	0.00	5,432,017.60
29	7078	shanghainewcomfortinternationaltravel.co.,ltd.	1,930,040.50	0.00	1,930,040.50
30	7085	RICHMOND INTERNATIONAL TRAVEL AND TOURS CO., LTD.	979,305.60	0.00	979,305.60
31	7125	Cavallinodieci S.r.l.	67,383.00	0.00	67,383.00
32	7299	Shanghai East Travel International Air Cruise Co. LTD	1,220,808.75	36,624.26	1,257,433.01
33	7709	INAIR HOLIDAYS PRIVATE LIMITED	217,981.59	19,576.27	237,557.86
34	7713	LIONTRAVEL	9,531,048.80	0.00	9,531,048.80
35	7888	Master Tours NV	683,188.75	0.00	683,188.75
36	8171	上海竹园国际旅行社有限公司	2,381,158.40	71,434.75	2,452,593.15
37	8326	UNIQUE AIR TRAVELS PVT LTD	64,937.24	0.00	64,937.24
38	8389	Grand Chief Limited Trading as Magnum Travel Co.	62,638.08	0.00	62,638.08
39	8449	Tradewings Tours & Travel Corp.	100,662.72	7,549.70	108,212.42
40	8526	RDV NEW TRAVEL SRL	374,350.00	15,310.92	389,660.92
41	8570	ilsung tour	344,500.00	0.00	344,500.00
42	8667	SHANGHAI MERCHANTS INTERNATIONAL BUSINESS TRAVEL AGENCY CO., LTD.	386,008.10	0.00	386,008.10
43	8856	Corporate Travel Management Limited	122,340.00	0.00	122,340.00
44	8859	Corporate Travel Management Limited	12,234.00	0.00	12,234.00
45	8927	UNI-ORIENT, TRAVEL INC,	25,165.68	0.00	25,165.68
46	9132	Nan Hwa (Express) Travel Service Ltd	618,559.20	0.00	618,559.20
47	9263	บริษัท วี.เวิลด์ ทราเวิล จำกัด	203,400.00	6,979.64	210,379.64

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
48	9702	Hong Thai Travel Services Limited	2,422,332.00	0.00	2,422,332.00
49	9731	GATTINONI & CO SRL	508,329.87	0.00	508,329.87
50	9810	VICKY TOURISM PVT LTD	630,067.94	37,804.30	667,872.25
51	9867	Mr.Eric Grange	695,916.65	0.00	695,916.65
52	9962	SHANGHAI JINJIANG TRAVEL HOLDINGS CO.LTD	544,131.90	0.00	544,131.90
53	9972	TRAVEL EXPERT LTD	88,084.80	0.00	88,084.80
54	10157	Hong Kong Wing On Travel Service Limited	336,435.00	0.00	336,435.00
55	10259	四川中国旅行社-天宇假期	107,000.00	10,000.00	117,000.00
56	10279	UniQuest	426,759.00	0.00	426,759.00
57	10350	โก ฮอลิเดย์ทัวร์	3,840,193.00	131,776.36	3,971,969.36
58	10352	ควอลิตี้ เอ็กซ์เพรส	14,496,033.42	497,432.38	14,993,465.80
59	10373	มูลนิธิคณะกรรมการพาราลิมปิกแห่งประเทศไทย	1,048,000.00	11,628.49	1,059,628.49
60	10478	四川省中国青年旅行社有限公司冠城分社	232,535.00	46,507.00	279,042.00
61	10480	FAME Travel Designers	617,677.50	0.00	617,677.50
62	10499	SUPERSONIC SERVICES, INC.	283,113.90	0.00	283,113.90
63	10559	TRANSMONDE	159,473.10	0.00	159,473.10
64	10650	PRAGA VIAGGI DELLA VOYAGER SRL	74,870.00	3,523.01	78,393.01
65	10746	UVET GLOBAL BUSINESS TRAVEL S.P.A.	134,766.00	0.00	134,766.00
66	10810	บริษัท โพลสตาร์ ทัวร์ แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	300,000.00	0.00	300,000.00
67	10979	Mr.Jules Eugeen J. Corthouts	168,457.50	0.00	168,457.50
68	10994	Mr.ATULKUMAR BALKRISHNA GUPTA	100,740.63	0.00	100,740.63
69	11013	Mr.KETAN JHAVERI	131,964.33	0.00	131,964.33
70	11075	MOSAICO SRL	104,818.00	0.00	104,818.00
71	11120	Yunnan Yuandao International Air Service Co.,Ltd	2,790,420.00	0.00	2,790,420.00
72	11289	West Orasia Commercial Air Services	31,457,100.00	1,415,569.50	32,872,669.50
73	11291	VEENA PATIL HOSPITALITY PRIVATE LIMITED	11,249,448.02	0.00	11,249,448.02
74	11708	上海力程国际旅行社有限公司	130,219.60	9,115.37	139,334.97
75	11727	BCD Travel Hong Kong Limited	21,409.50	0.00	21,409.50
76	11763	Shanghai Ctrip Hongrui International Travel Service Co., Ltd.	162,426.26	0.00	162,426.26
77	11856	zeng	46,507.00	0.00	46,507.00
78	11858	北京阳光假期国际旅行社有限责任公 (ผู้มอบอำนาจ)	8,740,990.65	0.00	8,740,990.65
79	11859	บริษัท ซีเก้ ทราเวล จำกัด	5,899,400.00	175,557.53	6,074,957.53
80	11926	HONG KONG MEI YING INTERNATIONAL TRAVEL COMPANY LIMITED	407,800.00	0.00	407,800.00
81	11950	Express International Travel Ltd., Part	528,800.00	0.00	528,800.00
82	11956	AKBAR TRAVELS OF INDIA PRIVATE LIMITED	1,066,772.75	0.00	1,066,772.75
83	11972	shanghai yuexin international travel co ltd XUHUI BRANCH	220,908.25	220.91	221,129.16
84	11979	บริษัท เอี่ยมทัวร์แอนด์ทราเนสปอร์ต จำกัด	12,000.00	700.27	12,700.27
85	12001	KUNMING XINGWUYI BUSINESS SERVICE CO.,CTD	1,641,697.10	0.00	1,641,697.10
86	12034	RIYA TRAVEL AND TOURS (I) PVT LTD	4,890,900.32	258,886.46	5,149,786.79
87	12276	บริษัท เจ็ท อินเตอร์เนชั่นแนล ทราเวล จำกัด	1,666,000.00	67,438.79	1,733,438.79
88	12310	Towa Tours Limited	387,817.80	3,396.97	391,214.77
89	12344	บจก. แพน แอร์ ทราเวล เซอร์วิส	79,000.00	0.00	79,000.00
90	12352	YOUR HOLIDAYS CO., LTD.	75,400.00	4,237.58	79,637.58
91	12380	บริษัท เฟิร์สท เวิล์ด ทัวร์ จำกัด	155,800.00	0.00	155,800.00
92	12387	บริษัท เวอร์ชั่น-ทรี แทรเวล จำกัด	302,000.00	0.00	302,000.00
93	12432	บริษัท บอร์น ฮอลิเดย์ จำกัด	12,000.00	503.01	12,503.01
94	12434	Guangzhou Meiya E-Commerce Int'l Business	116,267.50	0.00	116,267.50
95	12438	Travel Boutique Online(A Unit of Tek Travels Pvt Ltd)	2,612,434.98	0.00	2,612,434.98

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
96	12509	YUNNAN EXPO INTL TRAVEL SEVC CO	627,844.50	0.00	627,844.50
97	12513	BLUADHARA SRL	561,525.00	0.00	561,525.00
98	12526	Easy Tours NV	374,350.00	0.00	374,350.00
99	12539	CTS INTERNATIONAL LOGISTICS CORPORATION LIMITED	930,140.00	0.00	930,140.00
100	12566	Beijing Kingdom Travel	930,140.00	930,140.00	1,860,280.00
101	12567	Shanghai Airlines Tours International (Group) Co.,LTD.	1,686,669.37	33,182.74	1,719,852.11
102	12587	Beijing CAISSA Air Services Co.,Ltd. (ผู้มอบอำนาจ)	8,313,126.25	0.00	8,313,126.25
103	12592	Comfort T/S	5,719,058.80	0.00	5,719,058.80
104	12784	CENTOCITTA' VIAGGI SRL	78,613.50	0.00	78,613.50
105	12983	Mayflower Holidays Sdn Bhd	34,405.20	2,833.46	37,238.66
106	12993	TRAVEL WORLD	64,868.82	0.00	64,868.82
107	12997	KOMTAR TOURS & TRAVEL SDN. BHD	28,671.00	0.00	28,671.00
108	13104	Transworld Travel Service	153,568.87	0.00	153,568.87
109	13125	Corporate Travel (p) Ltd.	255,530.03	20,442.40	275,972.43
	รวม		**166,224,531.26**	**5,526,539.61**	**171,751,070.87**

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลาย (E-filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของ จ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในชั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่ละรายอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของ จ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 15 เจ้าหนี้ที่ได้ชำระเงินค่าบัตรโดยสารคืนให้แก่ผู้โดยสารแทนการบินไทยกรณีผู้โดยสารปฏิเสธการชำระเงิน (Chargeback)

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	8351	บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) โดย นางสาวศิริยากรณ์ เฟื่องฟ้า	6,383,044.28	0.00	6,383,044.28
2	9651	American Express Travel Related Services Company, Inc.	27,904,485.18	0.00	27,904,485.18
3	10244	เพย์พาล พีทีอี แอลทีดี (PayPal Pte. Ltd.)	1,988,360.50	0.00	1,988,360.50
4	10463	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด(มหาชน)	3,973,662.12	0.00	3,973,662.12
5	12160	เวิลด์เพย์ เอที ลิมิเต็ด	1,728,406,646.43	0.00	1,728,406,646.43
6	12172	เวิลด์เพย์ (ยูเค) ลิมิเต็ด	1,755,270,766.98	0.00	1,755,270,766.98
	รวม		**3,523,926,965.49**	**0.00**	**3,523,926,965.49**

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีที่อยู่ในการ (E-filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. การมียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในขั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันถึงที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่อาจมีการเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 16 ผู้มีสิทธิใช้ไมล์สะสมที่ยื่นคำขอรับชำระหนี้

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	2952	นางสาวสิริชล อึ่งสายเชื้อ	226,042.56	0.00	226,042.56
2	3044	นางวิลาวัลย์ ชื่นสุพัฒน์	89,377.68	3,305.75	92,683.43
3	5131	นายเกียรติภัญโญ วัฒนะแสงมีชัย	39,088.00	0.00	39,088.00
4	7547	บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	18,889,138.25	0.00	18,889,138.25
5	8050	บริษัท อวาล สยาม จำกัด	32,500.00	812.52	33,312.52
6	8351	บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) โดย นางสาวศิริยาภรณ์ เฟื่องฟ้า	60,312,921.00	0.00	60,312,921.00
7	10044	ซิตี้แบงก์ เอ็น.เอ.	164,901,452.50	0.00	164,901,452.50
8	12212	นางสาวฉณสิตา โชยสาร	620,000.00	0.00	620,000.00
9	12287	นางปณาลี โชยสาร	460,000.00	0.00	460,000.00
	รวม		245,570,519.99	4,118.27	245,574,638.26

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีฟื้นฟูกิจการ (E-filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในขั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่ก่อหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นที่กำหนดโดยแลกหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่อาจมีการเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 17 ผู้ถือหุ้นที่ยื่นคำขอรับชำระหนี้

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	799	นางสาวชลพรรณ บุญกระพือ	20,000.00	24,000.00	44,000.00
2	4169	นางสาวทิพย์วัลย์ ปันไตเพชร	12,000.00	25,540.27	37,540.27
3	11387	นายประสงค์ คงอนธรุ่ง	12,000.00	900.00	12,900.00
	รวม		44,000.00	50,440.27	94,440.27

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีฟื้นฟูกิจการ (E-filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในชั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรืออัตราแลกเปลี่ยน ณ วันอื่นที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่อาจอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 18 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2563

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	21	นางกิติมา สิตลกาญจน์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
2	114	นายสุชาติ ชวาลากุล	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
3	138	นางชูจิต กิรติเรืองรอง	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
4	166	นางอัญชลี ไข่	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
5	176	นางสาวองค์อร สมประสงค์	1,000,000.00	14,408.33	1,014,408.33
6	223	นางสาววิชชาวรณ ศรีวัฒนาลัย	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
7	244	นายนพรัตน์ อัศวัลกร	2,000,000.00	13,347.95	2,013,347.95
8	248	นางสาวสุนีย์ ประเสริฐถาวร	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
9	293	นางโสภาวรัชย์ พิมลวราวิชญ์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
10	296	นายชวลิต ปรีชาสุข	5,000,000.00	118,583.56	5,118,583.56
11	302	นางมนต์ทิพย์ ปรีชาสุข	5,000,000.00	118,583.56	5,118,583.56
12	329	นายมนัส เก้าสุดคม	2,000,000.00	39,980.28	2,039,980.28
13	353	นางสุภาภรณ์ เกียรติสุไพบูลย์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
14	357	นายพรเสิฐ หอวิจิตร	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
15	378	นางดรุณี หวังสุนทรางพร	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
16	386	นายเลอพงษ์ มีผล	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
17	389	นายสุธรรม รัตนสมโภชกุล	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
18	391	นายธนพัฒน์ พิริยะทันถุ์	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
19	396	คุณณัฐพร อิษฎ์วิกรัย	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
20	402	นางจารุรัตน์ ผลโภค	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
21	405	นางสาวอำพรศรี บุพการะกุล	7,000,000.00	166,016.99	7,166,016.99
22	408	นางสาวอรพรรณ บุพการะกุล	2,000,000.00	47,433.42	2,047,433.42
23	410	นางคู่เกียว แซ่ตั้ง	10,000,000.00	237,167.12	10,237,167.12
24	422	นางสาวปรียาภรณ์ เอกสิทธิกุล	1,800,000.00	35,982.25	1,835,982.25
25	425	นายกฤต ตลบันดาลโชค	5,000,000.00	118,583.56	5,118,583.56
26	428	นางสาวกนกพรรณ ซึงตระกูลทอง	5,000,000.00	118,583.56	5,118,583.56
27	436	นายฉัตรปวุฒิ ซึงตระกูลทอง	5,000,000.00	118,583.56	5,118,583.56
28	439	นายวีรชาติ เหเจริญศรี	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
29	460	นางสาวธนาพร เสนาวัฒนกุล	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
30	461	นางสาวปราณี ธนหนาพฤกษ์กุล	3,000,000.00	71,150.14	3,071,150.14
31	470	นางสุมาลี ภู่โรมย์ชัยกุล	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
32	483	นางภัทรา วินะยานุวัติคุณ	2,000,000.00	47,433.42	2,047,433.42
33	521	นางไพรวัลย์ เทพรลานนท์	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
34	547	นางสาววาสนา จาง	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
35	576	นางวไลภรณ์ เสนาวัฒนกุล	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
36	578	นางสาวลลิตา วังตาล	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
37	581	คุณศรีจันทร์ ธนะเกียรติโกร	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
38	603	นายเอนก จันทวโคลิกา	3,000,000.00	71,150.14	3,071,150.14
39	609	นางสมพิศ ลวกุล	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
40	653	นายศิริสรรพ เหล่าทะเกียรติ	5,000,000.00	68,767.12	5,068,767.12
41	657	นางสาวสุนนร ศรีพิทักษ์	4,000,000.00	94,866.85	4,094,866.85
42	682	นายสุริยะ วรประทีป	1,000,000.00	19,990.13	1,019,990.13
43	694	นางสาวแพรวพรรณ โชติสกุลรัตน์	2,000,000.00	39,980.28	2,039,980.28
44	699	นายวัชระสิทธิ์ เหรียญศรีวงศ์	100,000.00	1,999.01	101,999.01
45	704	นายสุเทพ สุเทพ เลี้ยงบุญเลิศชัย	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
46	706	นางสาวนลิน ศิรมลพิวัฒน์	3,000,000.00	59,970.41	3,059,970.41
47	717	นายชัยยงค์ พิศาลชัยยงค์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
48	718	นายภูวเดช ตั้งตรงจิตร	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
49	721	นางสาวสุชาดา อนันตคุณดี	100,000.00	1,999.01	101,999.01
50	723	นายสมพงษ์ ไกรสรโชคศรี	3,000,000.00	71,150.14	3,071,150.14
51	746	นางสาววิรดาพร ยิ้มฐาวร	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
52	748	นางทองจันทร์ ไกรสรโชคศรี	3,000,000.00	71,150.14	3,071,150.14
53	750	นางสุนีย์ ทันสู่สถิตย์วงศ์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
54	762	นางสาวสริญญา ตันประยูร	5,000,000.00	99,950.68	5,099,950.68
55	764	นายอภิชาติ อัศวเรืองชัย	3,000,000.00	71,150.14	3,071,150.14
56	773	นางอรวรรณ วิกรานตโนรส	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
57	782	นายสนิท สนิท แซ่ตั้ง	1,000,000.00	26,075.00	1,026,075.00
58	785	นางพิศมัย ชุติมา	1,500,000.00	29,985.21	1,529,985.21
59	798	นางสาวการะเกด หาเรียนมิตร	500,000.00	9,995.07	509,995.07
60	804	นางสาวชุดา วงษ์เสถียรพล	500,000.00	24,700.00	524,700.00
61	823	นางพรพิพย์ ชุติมาวรพันธ์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
62	846	นายวรเกียรติ กาญจน์ศิรวัฒนา	2,000,000.00	39,980.28	2,039,980.28
63	868	นางสาวมาลินี สถาวร	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
64	870	นางพรชิต โล้วศิริ	1,000,000.00	14,400.00	1,014,400.00
65	874	นางรัตนา ประจักษ์ธรรม	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
66	887	นายนัฏฐ์ อุดดโรพัย	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
67	894	นางสาวจุจี ทองประกอบ	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
68	932	นางสาวศิริมา อิสระกูล	4,000,000.00	79,960.55	4,079,960.55
69	934	นางสุชีดรา โลหะแวช	2,000,000.00	39,980.28	2,039,980.28
70	951	นางสาวกัลยาณีนิษฐ์ รุ่งเรืองสมบัติ	5,000,000.00	99,950.68	5,099,950.68
71	959	นายธนาวัชร์ อิริชิลกุล	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
72	964	นางสมศรี ทำเสมอดี	1,000,000.00	19,055.35	1,019,055.35
73	965	นายสิทธิศักดิ์ จิวะวัฒนาศักดิ์	2,000,000.00	98,800.00	2,098,800.00
74	977	นายกวัณย์ อุดดโรพัย	1,400,000.00	27,986.19	1,427,986.19
75	989	นางสุทิน ทิวิยะสินศักดิ์	5,000,000.00	68,767.13	5,068,767.13
76	993	นายเสริม วงศาริยวานิช	4,000,000.00	79,960.55	4,079,960.55
77	1010	นายนรินทร์ แนมควร	1,000,000.00	2,233.00	1,002,233.00
78	1019	นางจุฑารัตน์ แซ่อึ้ง	2,000,000.00	98,800.00	2,098,800.00
79	1027	นางสาวศุภรัตน์ จิระพงศ์วัฒนา	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
80	1032	นางพิมพ์ใจ อี้อิลสระบุญล	10,000,000.00	199,901.37	10,199,901.37
81	1044	นายสมพงษ์ เลิศธนวัฒน์	4,000,000.00	79,960.55	4,079,960.55
82	1051	นางเพ็ญพรรณ อิสรกุล	1,000,000.00	19,990.13	1,019,990.13
83	1053	นางสาวสุมาลี ทัฬสะเอนก	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
84	1095	นางวิไลลักษณ์ จันทร์พุ่ม	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
85	1105	นายสมศักดิ์ ศิริวิชยกุล	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
86	1116	นายสุวพันธ์ สิทธิสุข	3,000,000.00	59,970.41	3,059,970.41
87	1118	นางสาวดนิสพร ทิศาลชัยยงค์	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
88	1123	นางชุติมา ตีประเสริฐวงศ์	3,000,000.00	59,970.41	3,059,970.41
89	1170	นายอภิสิทธิ์ อัครทนานนท์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
90	1171	นางสาวชับจิน์นันท์ อิสระกูล	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
91	1190	นายมนตรี เลิศสกุลเจริญ	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
92	1202	นางประภาวดี โควณะบุตร	500,000.00	9,995.07	509,995.07
93	1212	นางสาวทิพวรรณ เมตรุ่งเรืองไกร	2,000,000.00	28,692.60	2,028,692.60
94	1213	นางสาวชุติมา ชมานนท์	2,000,000.00	47,433.42	2,047,433.42
95	1264	นางสาวอรุณวรรณ ยาสยโสภี	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
96	1279	นางลักษมี ศาสตระรุจิ	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
97	1292	นางสาววรรณา โยหารสกุล	5,000,000.00	99,950.68	5,099,950.68
98	1299	นางสาวสุนีย์ สัตตัญญู	5,000,000.00	68,767.12	5,068,767.12
99	1307	นายหนองศักดิ์ นฤมิตมงคลสุข	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
100	1312	นางพวงเพ็ญ บุญญาธิการ	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
101	1313	นางสาวส่งศรี อิชิลพระการ	2,000,000.00	27,506.85	2,027,506.85
102	1316	นางอัญชลี โยหารสกุล	2,000,000.00	39,980.28	2,039,980.28
103	1338	นางสัดดาวัลย์ จงวิศาล	3,000,000.00	41,260.27	3,041,260.27
104	1351	นางกาญจนา ศรีเมืองทุ่ง	3,000,000.00	62,610.41	3,062,610.41
105	1364	บริษัท พิน่าครีน จำกัด	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
106	1368	นายยรรยง จูอนุวัฒนกุล	10,000,000.00	312,876.71	10,312,876.71
107	1378	นายจรูญพันธ์ เจนศาสตรา	1,000,000.00	12,451.51	1,012,451.51

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
108	1400	นางสุวาพร เอี่ยมประสพสุข	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
109	1404	นางสาวพจณีย์ พรงประสพ	1,000,000.00	19,990.13	1,019,990.13
110	1427	นางสินีลักษมี์ ชินโชติวรานนท์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
111	1458	นางสาวสุภา อนันตคุดี	500,000.00	9,995.07	509,995.07
112	1466	นางสาวปณิกา สุวรรณสารกุล	1,000,000.00	49,400.00	1,049,400.00
113	1467	นางสาวกุลชลี ลีลชาพัฒนพร	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
114	1503	นายศรัณย์ โกมลิทธิพงศ์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
115	1513	นายคำรงค์ ทวีเลงลกุลไทย	1,000,000.00	19,990.13	1,019,990.13
116	1541	นางมาลัย พิชิตสุรกิจ	1,000,000.00	16,438.63	1,016,438.63
117	1565	นางทวงน้อย อักษรทอง	3,000,000.00	71,150.14	3,071,150.14
118	1566	นายศุภเกียร ทองทิตต์เจริญ	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
119	1589	นางสาวมาลินี ตู้วุฒิพงษ์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
120	1593	นางสุกัญญา อุชุกานนท์ชัย	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
121	1600	นายชัยวัฒน์ วงศ์รินตาคุณ	10,000,000.00	237,167.12	10,237,167.12
122	1604	บริษัท เรสิดอน จำกัด	5,000,000.00	118,583.56	5,118,583.56
123	1605	นางสาวมุกดา พัฒนศิริมงคล	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
124	1632	นายฐาปนันท์ ฟักอังกูร	900,000.00	17,991.12	917,991.12
125	1636	ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)	50,000,000.00	1,262,547.95	51,262,547.95
126	1639	นางวารินี ว่าวินี ตู้วุฒิพงษ์	5,000,000.00	118,583.56	5,118,583.56
127	1642	นางศรีนวล อนันตโชติ	3,000,000.00	59,970.41	3,059,970.41
128	1645	นางเจน พึ่งอัตวุฒิอาวร	10,000,000.00	199,901.37	10,199,901.37
129	1661	บริษัท เงินทุน ศรีสวัสดิ์ จำกัด(มหาชน)	80,000,000.00	2,503,013.70	82,503,013.70
130	1663	นางพรพรรณ ชินะเนาวรัตน์	2,500,000.00	49,975.34	2,549,975.34
131	1667	นางสาวศศิธร แสงวณิช	10,000,000.00	137,534.25	10,137,534.25
132	1670	นายเจริญชัย เติมรัตนกุล	20,000,000.00	399,802.74	20,399,802.74
133	1676	นางสาวปัทมา วงศ์สายสุวรรณ	2,000,000.00	39,980.28	2,039,980.28
134	1684	นางพศัยรัตน์ ศรภิญญา	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
135	1697	นางสาววรรัตน์ กนกกันพงษ์	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
136	1712	นายพงศธร กรีโภค	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
137	1728	นายพรชัย รัตนไตรภพ	10,000,000.00	199,901.37	10,199,901.37
138	1733	นางพรทิพย์ หนุนภักดี	3,000,000.00	74,100.00	3,074,100.00
139	1748	นางกัลยา มารุ่งโรจน์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
140	1751	นายอนันต์ เผดิมกุล	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
141	1777	นายสมเกียรติ จันพรานิกูร	5,000,000.00	118,583.56	5,118,583.56
142	1791	นางศิริรัตน์ ภววงษ์ศักดิ์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
143	1817	บริษัท เทอมสตาร์ จำกัด	5,000,000.00	118,583.56	5,118,583.56
144	1819	บริษัท ยเล็กซอน จำกัด	5,000,000.00	118,583.56	5,118,583.56
145	1820	บริษัท ทอร์ค จำกัด	5,000,000.00	118,583.56	5,118,583.56
146	1823	นายณรงค์ อาจริยะกุล	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
147	1829	คุณยาวลักษณ์ ไวยาหัตถนกร	200,000.00	1,475.23	201,475.23
148	1833	นางสดารัตย์ ธนะชนิล	2,000,000.00	47,433.42	2,047,433.42
149	1836	นางสาวดาราพรรณ สาครเสถียร	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
150	1838	นางสาวสิลจวน เอิน	1,500,000.00	29,985.21	1,529,985.21
151	1843	นางวรีพร คีลภานุรัตน์	10,000,000.00	137,534.24	10,137,534.24
152	1845	นางสาวกุสุมา วานะศิริ	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
153	1880	นางศิริเพ็ญ แซ่ตั้ง	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
154	1883	นายพรงกิจ เพียรโรจน์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
155	1891	นางสาวศิริพร เอี่ยมพึ่งพร	1,000,000.00	19,922.47	1,019,922.47
156	1893	นางสาวสุรางค์ เทศข้า	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
157	1902	นายพิเชษฐ เอี่ยมพึ่งพร	1,000,000.00	19,922.47	1,019,922.47
158	1903	บริษัท ทีสไก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	22,000,000.00	708,689.31	22,708,689.31
159	1913	นางสาวนงลพ ชีงตระกูลทอง	5,000,000.00	118,583.56	5,118,583.56
160	1919	นายอำนวย อัศวารักษ์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
161	1928	นางธีรรัตน์ จงประเสริฐ	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
162	1937	นายธวัชชัย ธนะสมานโชค	3,000,000.00	59,970.41	3,059,970.41
163	1943	นางราตรี จุ้ยเจริญ	5,000,000.00	99,950.68	5,099,950.68
164	1945	นางสาววันนัด จุ้ยเจริญ	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
165	1952	นางสาวสหัทยา สรรค์ประสิทธิ์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
166	1964	นางสุมิตรา ศิวะชาครียเวช	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
167	1966	นางสุวรรณี ชำภินาล	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
168	2000	นายสุธา ลักษณ์อำนวยพร	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
169	2003	นางสาวดวงฤดี จงสุวรรณวัฒนา	3,000,000.00	59,970.41	3,059,970.41
170	2004	นายวีระชัย จงสุวรรณวัฒนา	6,500,000.00	129,935.89	6,629,935.89
171	2007	นางสาวกัญญาภัทร ธรรมสังขพุทธ	15,000,000.00	299,852.05	15,299,852.05
172	2021	นายสมยศ เจริญพิชิตนันท์	3,000,000.00	59,970.41	3,059,970.41
173	2022	นางสาวนิศา หริรักษ์เสาวณีย์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
174	2023	นางอำไพ วัฒนศาสตร์สาธร	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
175	2029	สหกรณ์ออมทรัพย์ ปตท.จำกัด	50,000,000.00	1,564,383.56	51,564,383.56
176	2031	นางมณี มนัสกิจสำราญ	5,000,000.00	118,583.56	5,118,583.56
177	2050	นายสุชาติ รัตนเจียเจริญ	2,000,000.00	28,557.26	2,028,557.26
178	2067	นายทีรศักดิ์ สวัสดิ์มูล	5,000,000.00	99,950.68	5,099,950.68
179	2077	นางดวงพร ภัทรเบญจพล	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
180	2089	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	415,000,000.00	12,984,383.56	427,984,383.56
181	2095	นางวิยะดา จรณะสมบูรณ์	1,000,000.00	35,000.00	1,035,000.00
182	2099	นางสาวสุวภา กุลโชติ	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
183	2104	นางจารุวรรณ ศรทอง	1,000,000.00	26,330.00	1,026,330.00
184	2107	นายวิเชียร พงศ์ถาวรภิญโญ	2,000,000.00	28,557.26	2,028,557.26
185	2108	นายรุติ พงศ์ถาวรภิญโญ	500,000.00	7,139.31	507,139.31
186	2117	นายสุทัศน์ คันติโต	1,500,000.00	29,985.21	1,529,985.21
187	2121	สหกรณ์ออมทรัพย์การทางพิเศษแห่งประเทศไทย จำกัด	5,000,000.00	121,038.36	5,121,038.36
188	2122	นางขริสา ฟ้าอำนวยผล	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
189	2125	นางสาวสุรีรัตน์ ชุณหชวาลวงษ์	5,000,000.00	118,583.56	5,118,583.56
190	2132	นางนฤมล ศิริพัฒน์	100,000.00	1,999.01	101,999.01
191	2136	นางดวงใจ สนธิทรัพย์	200,000.00	3,998.03	203,998.03
192	2146	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูกรมสามัญศึกษา จำกัด	30,000,000.00	711,501.37	30,711,501.37
193	2161	นางสุนันท์ สิทธิเวช	1,000,000.00	13,753.42	1,013,753.42
194	2227	นางสาวนิตยา สุนทรสิริพงศ์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
195	2230	นางสาวชุลีพร เลาหลุขเกษม	200,000.00	3,998.03	203,998.03
196	2236	นายฉันท์ เหล่าสุนทร	5,000,000.00	156,438.36	5,156,438.36
197	2240	สหกรณ์ออมทรัพย์ กทม.จำกัด	20,000,000.00	474,334.25	20,474,334.25
198	2245	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำกัด	110,000,000.00	3,214,515.07	113,214,515.07
199	2248	นายสราวุธ พุทธิวุฒิกูล	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
200	2252	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จำกัด	50,000,000.00	1,564,383.57	51,564,383.57
201	2256	นายเอกศักดิ์ ดาวสดใส	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
202	2259	นางนารา โสภิตวิริยาภรณ์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
203	2263	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	50,000,000.00	1,564,383.56	51,564,383.56
204	2264	นางเดือนใจ พงศ์สุวภาพ	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
205	2266	นางสาวอุไรวรรณ แสงแก้ว	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
206	2286	นายชยานันต์ ธเนศอนุกูล	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
207	2292	สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด	120,000,000.00	2,846,005.48	122,846,005.48
208	2297	นางกัญญา อรรถวุฒิศิลป์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
209	2313	นางสาววรนุช แสงวณิช	6,000,000.00	82,520.55	6,082,520.55
210	2315	นางสาวดารณี แสงวณิช	2,000,000.00	27,506.85	2,027,506.85
211	2330	นางสาวจันทิพย์ มานัสสมิตย์	3,000,000.00	59,970.41	3,059,970.41
212	2341	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลทันตกรรมคณะทันตแพทยศาสตร์มหิดล จำกัด	10,000,000.00	237,167.12	10,237,167.12
213	2357	นางสาวพาณี ตระกูลผลพฤกษ์	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
214	2405	สหกรณ์ออมทรัพย์สหยูเนี่ยน จำกัด	9,000,000.00	198,544.11	9,198,544.11
215	2409	นายปิยะ พรปริญญา	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
216	2411	สหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ จำกัด	8,000,000.00	189,733.69	8,189,733.69
217	2417	นายวิบูลย์ ราชาชัยนนท์	30,000,000.00	599,704.11	30,599,704.11
218	2444	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมประมง จำกัด	5,000,000.00	118,583.56	5,118,583.56
219	2446	Mr.Wai yat paco Lee	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
220	2474	นางสาวสุวิมล พาณิชย์เจริญรัตน์	5,000,000.00	99,950.68	5,099,950.68
221	2481	สหกรณ์ออมทรัพย์องค์การนิสิกรรม จำกัด	30,000,000.00	938,630.14	30,938,630.14
222	2495	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมอู่ทหารเรือ จำกัด	10,000,000.00	312,876.71	10,312,876.71
223	2514	นางสาวนุสรา ศิลานนท์อักษร	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
224	2549	สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัท พีโอที จำกัด	50,000,000.00	1,564,383.56	51,564,383.56
225	2550	นายพิชัย ชัยชนะวิชชกิจ	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
226	2551	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานธนาคารแห่งประเทศไทย	30,000,000.00	711,501.37	30,711,501.37
227	2564	นางอุทยง นาคสุริยันต์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
228	2578	นางสาวพิชญา กิวานนท์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
229	2579	นายฉัตรชัย เสิศเวชกุล	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
230	2616	นายนิรุทธพงษ์ ตั้งตันตรานนท์	5,000,000.00	118,583.56	5,118,583.56
231	2628	นางสาวเสาวนีย์ วัฒนกุลจรัส	800,000.00	15,992.11	815,992.11
232	2640	นางสาวสืบสาย สมบูรณ์วิบูลย์	500,000.00	9,995.07	509,995.07
233	2658	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลพระปกเกล้า จำกัด	10,000,000.00	237,167.12	10,237,167.12
234	2679	นายจุมพล ธาราวาณิชย์	500,000.00	9,995.07	509,995.07
235	2688	นางเยาวลี อุทัยกิตติศัพท์	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
236	2722	นายณัฐวุฒิ คมาวรรตกุล	10,000,000.00	199,901.37	10,199,901.37
237	2736	นายสมสิทธิ์ ลู่วิจิตรบรรจง	1,500,000.00	29,985.21	1,529,985.21
238	2753	นายภาณุ ยิ่งคะวัต	2,000,000.00	28,500.00	2,028,500.00
239	2754	นางสุทัศรา หยประเสริมบุสรณ์	1,000,000.00	19,990.13	1,019,990.13
240	2758	นางสาวนันทิกา คมาวรรตกุล	12,000,000.00	239,881.64	12,239,881.64
241	2794	นายภูมิเดิน โรจน์ลิศจรรยา	2,000,000.00	47,433.42	2,047,433.42
242	2799	นายสุพัฒน์ คันฑิโต	500,000.00	9,995.07	509,995.07
243	2802	นางนฤมล โรหยกิจกำจร	6,000,000.00	119,940.83	6,119,940.83
244	2832	นายกฤษณ ไทยสำรงค์	500,000.00	9,995.07	509,995.07
245	2846	นางวัทนี สุขสุเมธ	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
246	2864	นายบัญชา ประดิษฐานุวงษ์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
247	2865	นางสาวศิริพรรณ สุขหิรัญกิจ	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
248	2878	นางวิลาวัลย์ นิมากร	10,000,000.00	137,534.25	10,137,534.25
249	2895	นางบุญฑิกา ธีระโรจน์พงษ์	20,000,000.00	399,802.74	20,399,802.74
250	2902	นายบุญเกียรติ เอื้ออุดมกิจ	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
251	2904	นางรัตนา ศศิประภา	5,000,000.00	118,583.56	5,118,583.56
252	2943	นางสาวสุวิมล สันติหานนท์	1,000,000.00	13,753.42	1,013,753.42
253	3636	นางสาวดาราวรรณ อรทัยวัฒนากุล	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
254	3642	นางศิรดา อัญลักษณ์มะระ	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
255	3646	นายบุญประเสริฐ อัญลักษณ์มะระ	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
256	3647	นางสาววิภา โรจน์กังสดาล	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
257	3648	นางสาววรรษา โรจน์กังสดาล	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
258	3744	นางสาวประกายแก้ว บูรณอดาวัลย์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
259	3774	นางสาวชมภูพรรณ วุฒิกุล	2,000,000.00	39,980.28	2,039,980.28
260	3942	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัท นันทวัน จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	1,000,000.00	26,125.47	1,026,125.47
261	4039	นางสาววัลภา ตันติสุนทร	5,200,000.00	103,948.71	5,303,948.71
262	4073	นางสาวเบญจวรรณ เมาฬีกุลไพโรจน์	200,000.00	3,998.02	203,998.02
263	4080	นางสุมาลี สิทธิอลังการนนท์	5,000,000.00	99,950.68	5,099,950.68
264	4111	นางสุณี รัตนรุ่งชัยนนท์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
265	4114	นางพรเพ็ชร์ ยาติยุตมภาพ	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
266	4125	นางปราณี กิตติอาคาชัยกุล	500,000.00	9,995.07	509,995.07
267	4127	นายกฤษดา กิตติอาคาชัยกุล	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
268	4133	นางสาวอมรรัตน์ จงยิ่งเจริญยศ	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
269	4147	นางพรรณี วนิชยางกูรานนท์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
270	4149	นายศิษฏ์ ศิรเสพิวัฒน์	3,000,000.00	59,970.41	3,059,970.41
271	4152	นางเพ็ญพรรณ ชัยพรหมประสิทธิ์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
272	4196	นางสาวจุฑาทิพย์ ฐิติรัตน์สานนท์	2,000,000.00	52,250.96	2,052,250.96
273	4223	นางเอมอร สัญชีวัฒนกูล	5,000,000.00	99,950.68	5,099,950.68
274	4230	นายสมปอง วงศ์สุรีย์	2,000,000.00	47,433.42	2,047,433.42
275	4258	กองทุนเปิดอนชาตออพเพอร์จูนิตี้ส์ มิกซ์ 70/30	5,000,000.00	156,438.36	5,156,438.36
276	4456	นายวรพงศ์ อัศวนิเวศน์	5,000,000.00	156,438.36	5,156,438.36
277	4467	นายสุวิทย์ ศรีพร้อม	3,000,000.00	59,970.41	3,059,970.41
278	4469	นางสาวพัณณา ยกิเวสสะ	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
279	4483	นายไชยวัฒน์ รุ่งอรุณ	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
280	4484	นายอาวุธ ศรีศุกรี	300,000.00	5,997.04	305,997.04
281	4488	นางวัลลภา เชยหินลุ่	2,000,000.00	47,433.42	2,047,433.42
282	4493	นายชาญวิทย์ ตระการวัฒนวงศ์	2,000,000.00	39,980.28	2,039,980.28
283	4494	นางอัญชุลี มณีวงษ์	500,000.00	9,995.07	509,995.07
284	4500	นางสาวปิยะนาถ โสหะผล	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
285	4503	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	5,000,000.00	99,950.68	5,099,950.68
286	4586	นางปานทิพย์ เล่าบุญลือ	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
287	4621	นายนิธชัย คัณธนาล	2,000,000.00	39,980.28	2,039,980.28
288	4657	นางสุนทรี พรหมสุข	2,000,000.00	27,506.85	2,027,506.85
289	4725	นางสาวธนเศ็นารถ สุริย์จามร	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
290	4734	นางวราลี อินทร์ธิวัตรกูล	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
291	4742	นางเทียมศรี สินทัดตโสภณ	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
292	4767	นางสาวมาลี ตั้งในคุณธรรม	500,000.00	9,995.07	509,995.07
293	4779	นางประภา อาลาตั้งสกุล	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
294	4793	นายเฉลิมพล ชียวนนท์	3,000,000.00	57,505.63	3,057,505.63
295	4811	นายกิตติ จรัญวาศน์	1,000,000.00	13,753.42	1,013,753.42
296	4825	นายเฟรียว ปุษยไพบูลย์	1,000,000.00	26,125.47	1,026,125.47
297	4826	นายสุกิจ จรัญวาศน์	5,000,000.00	68,767.12	5,068,767.12
298	4852	นางจิตภินันท์ วงศ์ไชยจิตติ	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
299	4860	บริษัท ทิพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	10,000,000.00	312,876.71	10,312,876.71
300	4861	นางสาวเพ็ญทิโล ปิยะรัตน์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
301	4862	นางสาวบุศรา รุ่งเรืองวงษ์	500,000.00	9,995.07	509,995.07
302	5053	นายนน เศรษฐบุตร	1,000,000.00	19,990.13	1,019,990.13
303	5195	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานบริษัท 3 เอ็ม ประเทศไทย จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	2,000,000.00	52,250.96	2,052,250.96
304	5215	นางสาวสุนี เอี่ยมทักษิณ	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
305	5250	นางสาวดารยา อิ่นวัฒนกูล	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
306	5253	นางสาวสุกัญญา อิ่นวัฒนกูล	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
307	5257	นายธรรธวิทย์ เฉลิมทรัพยากร	3,000,000.00	59,970.41	3,059,970.41
308	5274	นางสุภา ยั่งยืนสุนทร	5,000,000.00	99,950.68	5,099,950.68
309	5329	นางกาญจนา เพชรชาย	1,000,000.00	19,990.13	1,019,990.13
310	5431	นางโสภา อิทธิฉมรกุลชัย	1,000,000.00	19,990.13	1,019,990.13
311	5479	นางศิริพร ฐานกิจสิคุณ	500,000.00	9,995.07	509,995.07
312	5535	นายพีรพงษ์ บุธิรงค์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
313	5581	นางสาวปรียญา วงศ์สุรีย์	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
314	5623	บริษัท ธนาคารยอนชาด จำกัด(มหาชน)	200,000,000.00	5,685,808.22	205,685,808.22
315	5632	นายธีรนัท จางวรางกูล	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
316	5637	นางสาวนันทิยา ธารนพงษ์	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
317	5648	นางจงกลนี นาคะสน	1,000,000.00	19,990.13	1,019,990.13
318	5681	นางสาวสมนึก แซ่ลี้	1,000,000.00	19,990.13	1,019,990.13
319	5753	นางยุรากรณ์ เปี่ยมสุวรรณ	1,000,000.00	19,900.14	1,019,900.14
320	5766	นางสาวณัฐยศศิ ศิริจตุรพร	1,000,000.00	19,990.13	1,019,990.13
321	5770	นายสุรพล ฐานานุศักดิ์	10,000,000.00	237,167.12	10,237,167.12
322	5780	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการประปานครหลวง จำกัด	20,000,000.00	474,334.25	20,474,334.25

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
323	5795	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อพนักงานของสมาคมการศึกษาเพื่อเด็กนานาชาติ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	2,000,000.00	52,250.94	2,052,250.94
324	5801	สหกรณ์ออมทรัพย์ว่าชิรพยาบาล จำกัด	10,000,000.00	312,876.72	10,312,876.72
325	5826	นายอานนท์ จิตรมิศิลป์	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
326	5876	นางสาวจันทนา เกื้อเกียรติงาม	2,000,000.00	47,433.42	2,047,433.42
327	5885	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ไดเมท (สยาม) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	200,000.00	4,841.53	204,841.53
328	5895	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สินพัฒนา ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	60,000.00	1,199.41	61,199.41
329	5904	มูลนิธิ พล.ต.อ. บก สารสิน	5,000,000.00	99,950.68	5,099,950.68
330	5916	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เครือซิเมนต์ไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	26,600,000.00	608,132.45	27,208,132.45
331	5917	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัท แซมทรี-อา โฮเต็ล จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	1,200,000.00	28,205.70	1,228,205.70
332	5925	นายอนุกูล พัฒนาปัญญาลัย	2,000,000.00	47,433.42	2,047,433.42
333	5928	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	5,400,000.00	107,946.74	5,507,946.74
334	5935	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานจัดการ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	21,700,000.00	504,691.44	22,204,691.44
335	5937	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	2,400,000.00	47,976.32	2,447,976.32
336	5938	นายอนุชิต พัฒนาปัญญาลัย	2,000,000.00	47,433.42	2,047,433.42
337	5941	นางสาวปิยนันท์ นิมากร	15,000,000.00	206,301.37	15,206,301.37
338	5944	กองทุนเปิด ทรินซิเพิล คอร์ ฟิกซ์ อินคัม	200,000.00	4,841.53	204,841.53
339	5945	นางสาวดาลัด ธนสารสมบัติ	2,000,000.00	39,980.28	2,039,980.28
340	5950	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทยูนีเวอร์แอ็บบี้และในเครือ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	600,000.00	14,102.85	614,102.85
341	5954	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เอล ไอ เอ ไทยแลนด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	1,000,000.00	24,207.67	1,024,207.67
342	5958	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รัตนศิริ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	13,700,000.00	276,395.39	13,976,395.39
343	5966	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัท กรุงเทพแกรนด์แปซิฟิคลีส จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	1,300,000.00	30,204.71	1,330,204.71
344	5968	กองทุนเปิดทรินซิเพิล คอร์ ฟิกซ์ อินคัม สำหรับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	300,000.00	7,262.30	307,262.30
345	5985	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทฟาบริเนท จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	16,400,000.00	388,273.81	16,788,273.81
346	5990	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดีเฮชแอล โลจิสติคส์ (ประเทศไทย) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	15,300,000.00	365,481.37	15,665,481.37
347	5994	นางจิรานา กำพุสิริ	500,000.00	9,995.07	509,995.07
348	5998	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานสมาคมราชกรีฑาสโมสร ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	500,000.00	9,995.07	509,995.07
349	5999	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพจอห์นสัน แอนด์ จอห์นสัน (ไทย) จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	1,300,000.00	25,987.18	1,325,987.18
350	6003	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ไอ.จี.ซี. ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	1,200,000.00	23,988.16	1,223,988.16
351	6004	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทรินซิเพิล สมดุลสามอายุ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	5,440,000.00	130,117.36	5,570,117.36
352	6267	รองศาสตราจารย์สุวรรณา กิจภากรณ์	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
353	6291	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมทางหลวง จำกัด	100,000,000.00	3,128,767.12	103,128,767.12
354	6292	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัท พานาโซนิค ซิว เซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	1,000,000.00	26,125.47	1,026,125.47
355	6297	บริษัท วัชรพล จำกัด	40,000,000.00	968,306.85	40,968,306.85
356	6332	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มซีโน-ไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	1,000,000.00	26,125.47	1,026,125.47
357	6360	คุณสมคราญ แต่โสภาพงษ์	4,000,000.00	79,960.55	4,079,960.55
358	6373	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มพานาโซนิค (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	2,000,000.00	52,250.96	2,052,250.96
359	6393	นางสาวทิพานันท์ วิรวาวรณ์	1,000,000.00	19,990.13	1,019,990.13
360	6414	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	80,000,000.00	1,868,838.36	81,868,838.36
361	6555	นางสาวอันทร์จิรา ทุหมิวุฒิกูล	1,000,000.00	19,990.13	1,019,990.13
362	6584	นายสมบูรณ์ จงเจริญศิริ	10,000,000.00	237,167.12	10,237,167.12
363	6674	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานในกลุ่มบริษัท บี๊ค จอห์นสัน นิวทรีชั่น(ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	1,000,000.00	26,125.47	1,026,125.47
364	6713	นางสาวสุวรรณี อีรอำรวงศ์	500,000.00	9,995.07	509,995.07
365	6716	นางบัว พลาฤทธิ์	1,000,000.00	19,990.13	1,019,990.13
366	6729	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานบริษัท สินแส้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	1,000,000.00	26,125.47	1,026,125.47
367	6764	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	1,000,000.00	26,125.47	1,026,125.47
368	6853	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงาน บริษัท เซ็นทรัล มอเตอร์วีล(ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	5,000,000.00	70,136.99	5,070,136.99
369	6856	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนง.บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	1,600,000.00	31,984.22	1,631,984.22

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
370	6857	นายธนพล วรรธนะพิศิษฏ์	1,000,000.00	19,990.13	1,019,990.13
371	6864	นางสาวกัญญา จิตอาษากิจ	1,000,000.00	19,990.13	1,019,990.13
372	6866	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทีจีที ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	2,500,000.00	60,519.18	2,560,519.18
373	6874	นายมนัส ชินเทพรัชชกิจ	1,000,000.00	19,990.13	1,019,990.13
374	6884	นายสุรพันธุ์ ไล่ห์นิมิตร	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
375	6928	นางสาววรพรรณ เสนะวีณิน	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
376	6960	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด	2,000,000.00	52,250.96	2,052,250.96
377	6972	นางสุดชีวิน เอี่ยมแพร	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
378	6976	นางสาวสุมาลี เจริญศักดิ์วัฒนา	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
379	7076	นางดวงดา โรจน์เลิศจรรยา	2,000,000.00	47,433.42	2,047,433.42
380	7307	นางสาวจุฑาทิพ ศุภสวัสดิ์กุล	2,000,000.00	39,980.07	2,039,980.07
381	7377	นางอินทิรา บุศยานนท์	500,000.00	9,995.07	509,995.07
382	7383	นางภัทรภร เย็นเศรณี	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
383	7384	นางสาวอำนวย จาตุรันต์วณิชย์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
384	7403	นางสาวดวงพร จาตุรันต์วณิชย์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
385	7426	บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)	130,000,000.00	2,059,397.26	132,059,397.26
386	7451	บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)	150,000,000.00	3,631,150.68	153,631,150.68
387	7476	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้ร่วมทุนมั่นคง ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	337,000,000.00	5,052,716.16	342,052,716.16
388	7487	ท่านผู้หญิงกุณฑี ไกรฤกษ์	4,000,000.00	79,960.55	4,079,960.55
389	7557	นายจาตุรนต์ นิพัทธกุศล	15,000,000.00	355,750.68	15,355,750.68
390	7575	นายศรัณย์ นิพัทธกุศล	15,000,000.00	355,750.68	15,355,750.68
391	7762	นายบวรพจน์ น้อยเศรษฐ	10,000,000.00	199,901.37	10,199,901.37
392	7805	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	308,000,000.00	4,556,133.14	312,556,133.14
393	7811	บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด(มหาชน)	10,000,000.00	259,627.40	10,259,627.40
394	7934	นางสาวศิริรัตน์ คลกิจวาณิชย์กุล	1,000,000.00	19,990.13	1,019,990.13
395	7972	นางมนต์ทิพย์ วิทยากร	1,000,000.00	19,990.13	1,019,990.13
396	8021	กองทุนเปิดตราสารหนี้คุณค่า เพื่อการเลี้ยงชีพ	5,000,000.00	121,038.36	5,121,038.36
397	8028	กองทุนเปิด วรรณ คอมเพล็กซ์ รีเทิร์น 1YA	26,100,000.00	521,742.58	26,621,742.58
398	8030	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานจัดการ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	18,500,000.00	440,723.01	18,940,723.01
399	8031	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เครือซิเมนต์ไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	20,500,000.00	486,192.60	20,986,192.60
400	8034	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ วรรณเอเอ็มมาสเตอร์ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	15,000,000.00	363,115.07	15,363,115.07
401	8035	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	19,000,000.00	459,945.75	19,459,945.75
402	8036	มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา (กองทุนสนับสนุนการวิจัย) โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน วรรณ จำกัด	1,000,000.00	24,207.67	1,024,207.67
403	8163	กวิศรารามมูลนิธิ(กองทุนพระพุทธวรญาณ)	2,000,000.00	47,433.42	2,047,433.42
404	8179	นางโรจนา มโนบูรชัยเลิศ	1,000,000.00	19,990.13	1,019,990.13
405	8186	มหาวิทยาลัยขอนแก่น	20,000,000.00	484,153.42	20,484,153.42
406	8191	นางสาวสิริวรรณ มโนบูรชัยเลิศ	1,000,000.00	19,990.13	1,019,990.13
407	8211	นางสมจิตต์ จันทร์รัฐิติกาล	200,000.00	3,998.02	203,998.02
408	8220	นางปราอิง เกียรติเกษมกุล	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
409	8251	นางสาวธัญญลักษณ์ วินะยานุวัติคุณ	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
410	8270	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานกลุ่มเต็นโซ่ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	4,000,000.00	104,501.90	4,104,501.90
411	8305	นางรัตนา เกียรติมาลาวงศ์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
412	8317	นางจินดา เจียรวงศ์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
413	8324	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ของบริษัทดาวและบริษัทในกลุ่มดาว/ปูนซิเมนต์ไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	1,000,000.00	26,125.47	1,026,125.47
414	8346	บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	10,000,000.00	259,627.40	10,259,627.40
415	8349	นางสาวปริศนา เรืองรองรัตน์	1,000,000.00	19,990.13	1,019,990.13
416	8351	บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) โดย นางสาวศิริยาภรณ์ เฟื่องฟ้า	216,000,000.00	5,582,856.99	221,582,856.99
417	8353	นางสาวพรทิมล วงศ์รัชตนันท์	1,000,000.00	19,990.13	1,019,990.13
418	8360	นายณัฐนันท์ ชุมรักษ์	1,000,000.00	19,990.13	1,019,990.13
419	8392	นายสุทธิศักดิ์ โหสกุล	2,000,000.00	47,433.42	2,047,433.42
420	8412	นายยงยศ หาญสุวณิช	5,000,000.00	99,950.68	5,099,950.68
421	8446	นายปองพล โหสกุล	6,200,000.00	147,632.77	6,347,632.77

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
422	8502	นายพีระศักดิ์ โหสกุล	3,000,000.00	71,150.14	3,071,150.14
423	8525	สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย	5,000,000.00	68,767.12	5,068,767.12
424	8560	กองทุนเปิด ยูไนเต็ด อินคัม เดลี่ อัลด้า พลัส ฟันด์	548,000,000.00	7,942,263.01	555,942,263.01
425	8565	กองทุนเปิด ยูโอบี อินคัม เดลี่	14,000,000.00	192,547.95	14,192,547.95
426	8722	สภากาชาดไทย	36,000,000.00	861,656.99	36,861,656.99
427	8729	กองทุนเปิด ยูไนเต็ด เดลี่ ลิควิดดิตี้ ฟันด์	3,000,000.00	41,260.27	3,041,260.27
428	8736	กองทุนเปิด สมาร์ท แวลู เพื่อการเลี้ยงชีพ	10,000,000.00	137,534.25	10,137,534.25
429	8877	นายประทีป ศรีปัญญาวิชญ์	1,000,000.00	9,995.07	1,009,995.07
430	8909	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด(มหาชน)	200,000,000.00	4,743,342.47	204,743,342.47
431	8946	กองทุนเปิด ธนชาตธีรสมบัติ	55,000,000.00	1,455,838.35	56,455,838.35
432	8999	กองทุนเปิด ธนชาตพันธบัตรเพื่อการเลี้ยงชีพ	20,000,000.00	474,334.25	20,474,334.25
433	9020	กองทุนเปิด ไทย มิกซ์ 15/85 ปันผล	5,000,000.00	99,950.68	5,099,950.68
434	9051	นายอรรถสิทธิ์ อาชวาคม	2,000,000.00	47,433.42	2,047,433.42
435	9063	กองทุนเปิด ธนชาตตราสารหนี้เพื่อการเลี้ยงชีพ	35,000,000.00	943,649.32	35,943,649.32
436	9077	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานการเคหะแห่งชาติ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	1,400,000.00	27,986.19	1,427,986.19
437	9133	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สยามมิชสินกรุ๊ป ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	55,000,000.00	756,438.36	55,756,438.36
438	9143	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงาน ปตท.สผ. ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	40,000,000.00	550,136.98	40,550,136.98
439	9175	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับลูกจ้างประจำของส่วนราชการ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	150,000,000.00	2,063,013.70	152,063,013.70
440	9203	กองทุนเปิด ไทย ตราสารหนี้ สำหรับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	34,000,000.00	561,704.66	34,561,704.66
441	9235	กองทุนเปิด ไทย ตราสารหนี้	73,000,000.00	1,244,447.67	74,244,447.67
442	9313	กองทุนเปิด พันธบัตร เพื่อการเลี้ยงชีพ	10,000,000.00	239,621.92	10,239,621.92
443	9315	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ยูโอบี มาสเตอร์ ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	34,600,000.00	706,866.97	35,306,866.97
444	9316	กองทุนเปิด ยูไนเต็ด ฟันด์ ลิงค์ คอมเพล็กซ์ รีเทิร์น ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย	70,000,000.00	1,694,536.99	71,694,536.99
445	9317	กองทุนเปิด ยูโอบี สมาร์ท แวลู เพื่อการเลี้ยงชีพ	25,000,000.00	782,191.78	25,782,191.78
446	9362	นายสาโรช โรจน์สกุลพานิช	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
447	9367	นางดารณี โรจน์สกุลพานิช	500,000.00	9,995.07	509,995.07
448	9447	นางนภาพร วิทยหูม	5,000,000.00	99,950.68	5,099,950.68
449	9537	นายพิเชษฏ กาญจนชุศักดิ์	2,000,000.00	47,433.42	2,047,433.42
450	9556	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานบริษัทเชลล์ในประเทศไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	10,800,000.00	261,442.85	11,061,442.85
451	9602	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	734,000,000.00	14,644,606.57	748,644,606.57
452	9653	ธนาคาร ไทยเครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)	40,000,000.00	1,050,613.70	41,050,613.70
453	9728	บริษัท นำสินประกันภัย จำกัด (มหาชน)	5,000,000.00	121,038.36	5,121,038.36
454	9761	นางสาวไพรินทร์ โชติสกุลรัตน์	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
455	9782	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	5,000,000.00	68,767.12	5,068,767.12
456	9930	นายชาญณรงค์ เจนจิตมั่น	5,000,000.00	99,950.68	5,099,950.68
457	9943	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	375,000,000.00	8,683,991.78	383,683,991.78
458	10011	นางวิวรรณ บุณยประทีปรัตน์ นายมานะ บุณยประทีปรัตน์	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
459	10024	นางวไล ศิริพงษ์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
460	10229	นายจรณพงศ์ รัตนะโสภา	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
461	10242	นายเรืองพจน์ วรเจนวณิชย์	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
462	10285	นางสาวจินตนา วชิรพงศ์	1,000,000.00	19,990.14	1,019,990.14
463	10287	นางกาญจนา วชิรพงศ์	2,000,000.00	39,980.27	2,039,980.27
464	10336	นายวิเชียร อึ้งตระกูล	600,000.00	5,997.04	605,997.04
465	10382	นางสุรินทร วิภูสัตยา	500,000.00	9,995.07	509,995.07
466	10424	นางสาวตลภาภรณ์ ไทเศรษฐวัฒน์กุล	5,000,000.00	118,583.56	5,118,583.56
467	10632	นางสาวไชศรี อุทัยวรรณ์	1,000,000.00	23,716.71	1,023,716.71
468	11927	นางทิกุล บุรีภักดี	4,000,000.00	79,960.55	4,079,960.55
469	12437	นางสาวอรนุช มหสรรค์	15,000,000.00	393,605.48	15,393,605.48
	รวม		6,583,800,000.00	144,376,739.33	6,728,176,739.33

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีพื้นฟูกิจการ (E-filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในชั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันอื่นที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่ละรายอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 19 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเต็มในปี 2564

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	24	นายยอดฉัตร ตสาริกา	500,000.00	11,626.71	511,626.71
2	36	นายไกรวุฒ เอกปัญญาสกุล	100,000.00	1,544.90	101,544.90
3	55	นายกฤษณะ เนียมมณี	1,000,000.00	35,669.59	1,035,669.59
4	99	นายวริษฐ์ กุลสัมฤทธิ์ผล	1,000,000.00	27,000.00	1,027,000.00
5	104	นายสมศักดิ์ อัศวพานิชย์กุล	5,000,000.00	89,609.59	5,089,609.59
6	163	นางสาวนภาพร เกียรติบรรณากร	2,000,000.00	42,652.05	2,042,652.05
7	211	นางบุรณีย์ อรุณไพโรจน์	15,000,000.00	1,047,680.55	16,047,680.55
8	232	นางอัญญศร วัฒนพงษ์วานิช	10,000,000.00	232,534.25	10,232,534.25
9	239	นางสาววิขรากรณ์ กังวานนครชัย	300,000.00	6,976.03	306,976.03
10	253	นายสมชัย ถาวรรุ่งโรจน์	1,000,000.00	15,445.21	1,015,445.21
11	269	นางสาวดุโรรัตน์ โชชัยชาญ	5,000,000.00	106,630.14	5,106,630.14
12	277	นางสาวจิรัฐิติ ชูตระกูล	200,000.00	4,650.68	204,650.68
13	279	นางสาวมาริษา ปรีชาสุข	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
14	281	นายชาติชาย ปรีชาสุข	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
15	282	นางสาวลลีลา ทุทธิจรุงวงศ์	900,000.00	20,928.08	920,928.08
16	284	นางสาววัลลีย์ ปราการพิลาศ	500,000.00	10,663.01	510,663.01
17	286	นายจิรายุ คล้ายอ่างทอง	1,500,000.00	34,880.14	1,534,880.14
18	288	นางสาวมัลลิกา ปรีชาสุข	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
19	289	นางสาวภาวรี ศักดิ์สุริยงค์	100,000.00	2,325.34	102,325.34
20	296	นายชวลิต ปรีชาสุข	3,000,000.00	69,760.27	3,069,760.27
21	302	นางมณฑ์ทิพย์ ปรีชาสุข	3,000,000.00	69,760.27	3,069,760.27
22	304	นายเกียรติ โลหะศิริพงศ์	500,000.00	7,722.60	507,722.60
23	305	นางสุธิดา โลหะศิริพงศ์	500,000.00	7,722.60	507,722.60
24	332	นางสาววิไล ชุติจิรนาท	500,000.00	6,805.48	506,805.48
25	343	นายยารา ธีรธนากร	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
26	347	นางพริษฐ์ธชา เพชรรุ่งเรืองผล	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
27	362	นายวีรพงศ์ วิศรุ่งเรืองกิจ	300,000.00	6,976.03	306,976.03
28	367	นางสาววิภา พิมพ์ใจหิน	2,000,000.00	30,890.41	2,030,890.41
29	368	นางสุรีรัตน์ เตารพธรรม	400,000.00	8,530.41	408,530.41
30	369	นายสุเมธ อนันตฤดี	500,000.00	10,663.01	510,663.01
31	370	นางสาวสุภาภรณ์ เอี่ยมรัตนชัยพร	100,000.00	2,132.60	102,132.60
32	388	นางศรัณยา ศาสตร์ศศิ	100,000.00	2,132.60	102,132.60
33	394	ผู้ช่วยศาสตราจารย์เรวดี จรุงรัตนาพงศ์	200,000.00	4,265.21	204,265.21
34	411	นางพิมพ์ใจ ทัศจันทร์	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
35	413	นายทรงรัตน์ รัตน์ ธีระกนก	4,000,000.00	85,304.11	4,085,304.11
36	415	นางสาวนงนุช จรุงรัตนาพงศ์	2,000,000.00	42,652.10	2,042,652.10
37	418	นางศิริรัตน์ ปวโรจน์กิจ	1,000,000.00	15,445.21	1,015,445.21
38	420	บจก. โยมมาร์ทหลังสวน	10,000,000.00	235,051.37	10,235,051.37
39	426	นายสิงหเดช เตชะนภารักษ์	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
40	441	นายการุณ เตชาบูรพานนท์	3,000,000.00	69,760.27	3,069,760.27
41	449	นายสมชาย จันทร์มตุงสุข	500,000.00	11,626.71	511,626.71
42	468	นางสาววริศวรรณ ธนทิพย์รัตน์	100,000.00	2,350.00	102,350.00
43	471	นางกิตติมา คงคาทอง	1,000,000.00	15,445.21	1,015,445.21
44	480	นางสุกานดา ธนะกุลมาส	1,500,000.00	31,130.14	1,531,130.14
45	481	นายศิริชัย บวรกีรติโรจน์	1,000,000.00	35,669.59	1,035,669.59
46	492	นางประภัสสร พงศ์พันธุ์พิศาล	200,000.00	3,482.74	203,482.74
47	496	นายกิตินัดดา สุขสวัสดิ์ ณ อยุธยา	1,000,000.00	21,316.03	1,021,316.03
48	505	นางสุไมพร กรุดพันธ์	100,000.00	2,394.52	102,394.52

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
49	511	แพทย์หญิงลักขณา ปริชาสุข	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
50	512	นางสาวศรีดา อนันตฤดี	200,000.00	4,265.21	204,265.21
51	513	นายวรวิช เกษรศิริเจริญ	100,000.00	2,325.34	102,325.34
52	518	นายสาธิต อนันตฤดี	500,000.00	10,663.01	510,663.01
53	527	นายนพดล จงชนะนที	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
54	539	นางศุทธิมาน เบ็ญจพรกุลพงศ์	200,000.00	4,650.68	204,650.68
55	542	นางสาวปาริชาติ อัศวกุล	3,000,000.00	46,335.62	3,046,335.62
56	543	นายสงวน อนันตฤดี	8,000,000.00	170,608.22	8,170,608.22
57	544	นางสุวรรณา ตรีระพงศ์	400,000.00	8,530.41	408,530.41
58	551	นางนงลักษณ์ ธัญวงษ์	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
59	558	นางนิตยา เพชราภูล	1,000,000.00	56,071.23	1,056,071.23
60	570	นางสาวดุลดี พัฒโนภาส	5,000,000.00	178,347.95	5,178,347.95
61	589	นางระพีพันธ์ นิธิพงษ์วนิช	5,000,000.00	106,630.14	5,106,630.14
62	593	คุณสมศักดิ์ ยิ่งกิจสาธิต	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
63	611	นายนิพนธ์ ประสพสันติ	100,000.00	5,350.00	105,350.00
64	619	นางรัชนีกร รัตนรักษ์ภัญโญ	500,000.00	8,941.09	508,941.09
65	624	นางพรทิพย์ พูลพงษ์	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
66	662	นายกฤษณ์ ชำลกุล	600,000.00	16,050.00	616,050.00
67	674	นางสาวธราธร โสภาอัศวภรณ์	3,000,000.00	54,000.00	3,054,000.00
68	675	นางสาวภัทรวรรณ โสภาอัศวภรณ์	3,000,000.00	54,000.00	3,054,000.00
69	676	นายธเรศ โสภาอัศวภรณ์	3,000,000.00	54,000.00	3,054,000.00
70	690	นายภัทรยุทธ โสภาอัศวภรณ์	3,000,000.00	54,000.00	3,054,000.00
71	691	นายบุญยง สวาทยานนท์	5,000,000.00	178,347.95	5,178,347.95
72	692	นายธนวัฒน์ แซ่เต้	1,500,000.00	34,880.14	1,534,880.14
73	702	นายวีรชัย วงศ์จีระศักดิ์	1,000,000.00	15,445.21	1,015,445.21
74	705	นางสาวเสาวนีย์ อนันตฤดี	500,000.00	10,663.01	510,663.01
75	711	นายพรเทพ สุขศรีพานิชย์	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
76	714	นางนียดา รุจิวิวัฒนกุล	2,000,000.00	42,652.05	2,042,652.05
77	720	นางวิไล ปุยแก้ว	4,000,000.00	85,304.11	4,085,304.11
78	728	นายวีระ อภิสมัยมงคล	2,000,000.00	42,652.05	2,042,652.05
79	737	นายฐานิต ปัญญาวชิโรกุล	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
80	757	นางนางนฤมล ต้นพันธุ์	5,000,000.00	178,347.95	5,178,347.95
81	758	นางสาวจิตสมาส ธีรนันท์ฐ่งเรือง	1,500,000.00	34,880.14	1,534,880.14
82	760	นายวิชัย ทรงจิตรักษา	500,000.00	10,663.01	510,663.01
83	779	นายนภดล เหมะรัต	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
84	784	นางจุไรรัตน์ โพธิถาวรนันท์	1,000,000.00	44,519.18	1,044,519.18
85	790	คุณชินพงศ์ รุจิวัชรกุล	2,000,000.00	30,890.41	2,030,890.41
86	814	นางสาวชนยา แสงสินศร	300,000.00	6,976.03	306,976.03
87	826	คุณวณี รุจิวัชรกุล	5,000,000.00	77,226.03	5,077,226.03
88	829	นางชนิษฐา ตันติวีระวงศ์	2,000,000.00	42,652.05	2,042,652.05
89	839	นายชาติชาย ยังวาณิช	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
90	843	นางจงจิตต์ ศิรประภาธรรม	6,000,000.00	139,520.55	6,139,520.55
91	858	นางสาวกัลลฎา ฟิโรจน์วัตน์	400,000.00	9,301.37	409,301.37
92	859	นายเกรียงไกร จรัสวชิรกุล	700,000.00	14,928.22	714,928.22
93	868	นางสาวมาลินี สถาวร	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
94	875	นายวิรัช วรมหาทรัพย์	100,000.00	2,325.34	102,325.34
95	887	นายนัฏฐ์ อุตตโรทัย	2,000,000.00	42,652.06	2,042,652.06
96	890	นางนวลปราง ศุภศิลป์	5,000,000.00	77,226.03	5,077,226.03
97	906	นางราณี โอภาสสถาวร	1,000,000.00	35,669.59	1,035,669.59

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
98	907	นายวิชิต ศุภศิลป์	5,000,000.00	77,226.03	5,077,226.03
99	926	นายวรศักดิ์ จรุงรัตนาพงศ์	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
100	931	นางสาวนิภาวรรณ สุวิมลธีระบุตร	1,000,000.00	21,363.03	1,021,363.03
101	952	นางวัชรา นิจใหม่	1,500,000.00	34,880.14	1,534,880.14
102	953	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	10,000,000.00	232,534.25	10,232,534.25
103	956	นางสาวอนัชชา ศักดิ์สยามกุล	2,000,000.00	42,652.05	2,042,652.05
104	958	นางสาววิไล วงศ์สืบชาติ	15,000,000.00	348,801.37	15,348,801.37
105	962	นางสาวศยามล ศรีวิโรจน์	500,000.00	11,626.71	511,626.71
106	963	นางสาวเบญจินี ตันติพลาผล	500,000.00	7,722.60	507,722.60
107	973	นายศิริชัย ฮิรนันท์รุ่งเรือง	1,500,000.00	34,880.14	1,534,880.14
108	975	นางเตือนจิต รักวณิชย์	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
109	979	นางอิษฎา มกราภิรมย์	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
110	982	นางสาวศิริพร ชิตตพงษ์	200,000.00	4,650.68	204,650.68
111	984	นายพฤทัย นิจใหม่	1,500,000.00	34,880.14	1,534,880.14
112	992	นางวัชราภรณ์ เปลวเทียนยิ่งทรี	2,000,000.00	46,506.86	2,046,506.86
113	995	นายเชษฐา อุดมวงศ์	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
114	996	นางวิลาวรรณ แหลมหลัก	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
115	1034	นายพิชาน เชี่ยวหัตถ์พงษ์	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
116	1038	นายประสิทธิ์ จงวัฒนากุล	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
117	1046	นางสาวณัญชนา รุจจิรัฐติติกาล	200,000.00	4,650.68	204,650.68
118	1055	นายสมศักดิ์ พันธ์บูรณะ	1,000,000.00	22,905.48	1,022,905.48
119	1058	นางอมรรัตน์ เลนุกูล	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
120	1065	นางพูนพันธุ์ รุจจิรัฐติติกาล	1,000,000.00	23,253.43	1,023,253.43
121	1068	นางสาววรรณี พันธ์บูรณะ	1,000,000.00	15,445.21	1,015,445.21
122	1072	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ยุวะประนีย์ ศรีรัตนภรณ์	300,000.00	6,976.03	306,976.03
123	1076	นายกฤตยา พิสุทธิ์นรเศรษฐ์	3,000,000.00	53,500.00	3,053,500.00
124	1077	นายณชัย มณีโพโรจน์	1,000,000.00	100,000.00	1,100,000.00
125	1078	นายณรงค์ศักดิ์ ชุนหรักษ์โชติ	60,000,000.00	926,712.32	60,926,712.32
126	1080	นางสาวปรีณา คลังเงินมาก	200,000.00	4,650.68	204,650.68
127	1082	นางสาวอมรรัตน์ จิตโสภีพงษ์	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
128	1089	นางสาวอาภาพร บูลศรี	200,000.00	4,650.69	204,650.69
129	1103	นางสาวอรปรียา บุญแก้วประพาพ	2,000,000.00	42,652.05	2,042,652.05
130	1112	นายวศิน จิรพรสิริกุล	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
131	1114	นางสาวสุพัตรา ปุสิเวคินทร์	2,500,000.00	58,133.56	2,558,133.56
132	1121	นางสาวสุกัลยา หิรัญจิตต์	200,000.00	4,650.68	204,650.68
133	1123	นางชุติมา ตีประเสริฐวงศ์	3,000,000.00	63,978.08	3,063,978.08
134	1124	นางสาวลาวัลย์ หิรัญจิตต์	400,000.00	9,301.37	409,301.37
135	1127	นางสาวจุฬารัตน์ มณีวงศ์วัฒนา	1,000,000.00	15,445.21	1,015,445.21
136	1132	นายวิชิต มัททวกุล	600,000.00	13,952.05	613,952.05
137	1142	นางกัลยา ณ สงขลา	1,000,000.00	43,237.70	1,043,237.70
138	1149	นายดุลยทัศน์ พิชมงคล	5,000,000.00	91,609.58	5,091,609.58
139	1155	นางมณีรัตน์ จิรสถาพร	200,000.00	4,650.68	204,650.68
140	1159	นายไพรัตน์ ฉัตรชมชื่น	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
141	1168	นายชิน ทิวิยะสินศักดิ์	10,000,000.00	213,260.28	10,213,260.28
142	1179	นางสิริญา ศรีหิรัญ	500,000.00	10,663.02	510,663.02
143	1181	นางแสงมณี จิรสถาพร	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
144	1187	นายเกษม มหัทธนทรี	1,000,000.00	21,326.02	1,021,326.02
145	1188	นางสาวปิดยา สายวิวัฒน์	500,000.00	11,626.71	511,626.71
146	1198	นายอานันต์ เอ้าหเวญ	1,200,000.00	64,200.00	1,264,200.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
147	1211	นายจิรายุส งามพิพัฒน์	2,500,000.00	58,133.56	2,558,133.56
148	1219	นางสาวสายรุ้ง จิวะธนะพร	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
149	1232	นางสาวสุรีย์ เบญจนาคาศกุล	400,000.00	9,301.37	409,301.37
150	1241	นางอรพิน อัครวัฒน์วินัย	1,200,000.00	27,904.11	1,227,904.11
151	1247	นายสมศักดิ์ หนูสิทธิ์	300,000.00	6,976.03	306,976.03
152	1251	นางสาวบุสรา นนทุนทด	300,000.00	6,976.03	306,976.03
153	1256	นายกมล เอี่ยมอัจฉริยชัย	3,500,000.00	81,386.99	3,581,386.99
154	1265	นายสมศักดิ์ ชาญเชี่ยววิชัย	4,000,000.00	56,520.55	4,056,520.55
155	1268	นางกรรณิการ์ จุฬาโรจน์มนตรี	10,000,000.00	294,013.70	10,294,013.70
156	1273	นายสุกิจ อำทันทรัพย์	3,000,000.00	69,760.27	3,069,760.27
157	1275	นางกรุณา นาคนิศร	2,000,000.00	42,652.05	2,042,652.05
158	1277	นางจริยา โปษยะจินดา	500,000.00	10,663.01	510,663.01
159	1291	นางสาววรรณี เอี่ยมอัจฉริยชัย	500,000.00	11,626.71	511,626.71
160	1297	นางอารยา เกรียงไกรกุล	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
161	1301	นายบัณฑิต เนาถาวร	4,000,000.00	93,013.70	4,093,013.70
162	1314	นางศิริพร โอหารกุล	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
163	1317	นางณิชารีย์ เนาถาวร	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
164	1326	นางสมพร บุญจีน	300,000.00	6,976.03	306,976.03
165	1328	นายวรพจน์ ตีจริยา	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
166	1330	นายสุทธิ สุทธิพงศ์	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
167	1336	นางสาวจงกลกร บุญแก้วประพาห	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
168	1363	นายอนุวัตร บุศราวงศ์	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
169	1365	นายมงคล จิรสถาพร	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
170	1367	นางสาวนวลลออ ชนูไชยศักดิ์	400,000.00	9,301.37	409,301.37
171	1368	นายยรรยง รูจนวัฒนกุล	10,000,000.00	356,695.89	10,356,695.89
172	1383	นายเลอชัย จิ๋วราพฤกษ์อำนวย	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
173	1388	คุณหญิงแปรมจิตต์ จามรจันทร์	2,000,000.00	42,652.05	2,042,652.05
174	1390	นางสาวปราณี วิศาลพัฒนะสิน	100,000.00	2,325.34	102,325.34
175	1396	นางจุรี วิจิตรวาหการ	10,000,000.00	232,534.25	10,232,534.25
176	1407	นายพินกร ปัญญาสุขศรี	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
177	1409	นายพงษ์ฤทธิ์ เตาภายน	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
178	1410	นายรวิพล กฤษฎาพงษ์	10,000,000.00	356,695.89	10,356,695.89
179	1421	นายจรัณย์ วัลลภศิริ	20,000,000.00	465,068.49	20,465,068.49
180	1432	นางธัญวัศม์ ยุ่นพิพัฒน์	3,000,000.00	63,978.08	3,063,978.08
181	1453	นางอนงค์ โรจน์วณิชย์	5,000,000.00	267,500.00	5,267,500.00
182	1464	นางสาวสุจิตรา ชุณหนิรันฤทธิ์	3,000,000.00	69,760.27	3,069,760.27
183	1465	นายประเสริฐ ตั้งตระกูลสมบัติ	500,000.00	11,621.71	511,621.71
184	1471	นางสาววรรพร สิมะโรจน์	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
185	1478	นางยินดี มฤคทัต	1,400,000.00	32,554.79	1,432,554.79
186	1485	ทันตแพทย์สัมพันธ์ วิชิตโชติ	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
187	1487	นางเสาวภา วิชิตโชติ	500,000.00	11,626.71	511,626.71
188	1502	นางศิริพรรณ พิเชฐวีรชัย	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
189	1511	นายปรกฤษฎ์ สุดสัคย์	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
190	1523	มูลนิธิเวชดุสิต ในพระอุปถัมภ์ของสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์	10,000,000.00	294,013.70	10,294,013.70
191	1545	นางสาวภาวนา ชุนหรักษ์โชติ	1,400,000.00	31,783.83	1,431,783.83
192	1546	นางธัญชนก โชติตันติมากร	300,000.00	2,104.11	302,104.11
193	1548	เรืออากาศเอกบุษบา จิรัปปภา	1,000,000.00	21,326.00	1,021,326.00
194	1562	นายสม จาตุศรีพิทักษ์	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
195	1568	นางสันสนีย์ พานารอ	6,000,000.00	108,606.56	6,108,606.56
196	1576	นางสาวรุจี นิศาชลรัตน์	2,000,000.00	42,652.05	2,042,652.05
197	1581	นางลัดดา พิศาลบุตร	500,000.00	22,000.00	522,000.00
198	1590	นายเสพริ้ง ปาลเสถียร	10,000,000.00	154,452.05	10,154,452.05
199	1602	นางสาวพัฒนพันธุ์ วิชชภิญโญ	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
200	1604	บริษัท เรสิคอน จำกัด	10,000,000.00	356,695.89	10,356,695.89
201	1608	นายอนุชา ศุภกร	200,000.00	4,650.68	204,650.68
202	1609	Mr.Peter Eric Dennis	20,000,000.00	415,068.49	20,415,068.49
203	1610	นายสุชาติ อร่ามวิทย์	1,000,000.00	15,445.21	1,015,445.21
204	1611	นางสาวสุรัตน์ เทพบัญชาพร	2,000,000.00	71,339.18	2,071,339.18
205	1615	นางสิริกร(สุจรียา) เทพบัญชาพร	10,000,000.00	356,695.89	10,356,695.89
206	1625	นายกฤษณะ อุ่นสุวรรณ	2,500,000.00	38,613.01	2,538,613.01
207	1634	นายนิพล มั่งมีทรัพย์สิน	2,000,000.00	42,652.05	2,042,652.05
208	1640	นางพรพิไล เทชานุกูลชัย	5,000,000.00	273,645.00	5,273,645.00
209	1643	นางสาวพวงทิพย์ เฟื่องฟูสกุล	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
210	1678	นายนิวัฒน์ กิระนันทวัฒน์	200,000.00	4,650.69	204,650.69
211	1680	นางสาวกนกรัตน์ อนุมานโพศาล	1,000,000.00	15,445.21	1,015,445.21
212	1683	นางสุจินดา พลอยมณศรี	1,000,000.00	21,326.02	1,021,326.02
213	1686	นางสาวปาริชาต ชลิดาพงศ์	500,000.00	11,626.71	511,626.71
214	1690	นางสาวสุมนา เศรษฐศิริมงคล	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
215	1694	นายณัฐพร จาตุศรีพิทักษ์ ในฐานะ ผู้จัดการมรดกของ นางจีนา จาตุศรีพิทักษ์	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
216	1698	นางณิชานันท์ หนูน่อม	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
217	1704	นายบุญชัย สุภัควงศ์	20,000,000.00	713,391.78	20,713,391.78
218	1719	นายจิรศักดิ์ กุศลวิริยะวงศ์	100,000.00	2,325.34	102,325.34
219	1731	นางชูจิตร งามเพ็ชร	3,000,000.00	63,978.08	3,063,978.08
220	1739	นางกรวณิการ์ รวยดี	100,000.00	1,837.19	101,837.19
221	1741	นางสายสุนี อุ่นชูศิลัวัฒน์	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
222	1772	นางอรุณี คิ้วโพศาล	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
223	1774	นายธนายุส โรสิทสกุล	10,000,000.00	232,534.25	10,232,534.25
224	1778	นายชัยกร เตชะสุกิจ	1,000,000.00	54,000.00	1,054,000.00
225	1782	นายแพทย์ วิเชียร รัตนประสาทพร	2,000,000.00	58,923.01	2,058,923.01
226	1792	นางสาวธารทิพย์ ดิงสัญชลี	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
227	1794	นายเชษฐ์ ดิงสัญชลี	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
228	1797	นางสุชาดา สุรพลชัย	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
229	1799	คุณพรพันธ์ เตชวัชรา	5,000,000.00	281,095.89	5,281,095.89
230	1800	นางนงชนก กัณฑรงค์	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
231	1806	นายบุญส่ง พจนสุวรรณชัย	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
232	1817	บริษัท เทอมสตาร์ จำกัด	5,000,000.00	178,347.95	5,178,347.95
233	1819	บริษัท อเล็กซอน จำกัด	5,000,000.00	178,347.95	5,178,347.95
234	1822	นางวิมลรัตน์ หฤทัยวิญญู	3,000,000.00	63,978.08	3,063,978.08
235	1824	นางสาววัลยดา เตียวตรานนท์	5,000,000.00	106,630.14	5,106,630.14
236	1825	นางสาวสุนี อัศวปฏุกส์กุล	2,000,000.00	42,652.05	2,042,652.05
237	1827	นางสาวสมศรี ก้อปพงศ์	400,000.00	9,301.37	409,301.37
238	1828	นางสาวพรสุดา ศรีขจรกุล	10,000,000.00	232,534.25	10,232,534.25
239	1830	นางสาวพวงทิพย์ เรือนปัญญา	400,000.00	9,301.37	409,301.37
240	1832	นายมนตรี รัตตานนท์	200,000.00	4,650.68	204,650.68
241	1835	นางสาวประนิดา เตียวตรานนท์	5,000,000.00	106,630.14	5,106,630.14
242	1837	นายหรรศนรรจ์ เตียวตรานนท์	5,000,000.00	106,630.14	5,106,630.14
243	1840	นายอนุกูล ทาทอง	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
244	1850	นายวิชาญ รัตนศิริวิไล	4,000,000.00	93,013.70	4,093,013.70
245	1857	นายกิตติชัย ลวันยานนท์	500,000.00	11,626.71	511,626.71
246	1863	นางวารุณี แซ่เตีย	1,000,000.00	15,445.21	1,015,445.21
247	1869	นางวัชรี จางวรางกูล	500,000.00	11,626.71	511,626.71
248	1871	นายอริชาติ ลิ่มวัฒนาเลิศ	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
249	1883	นายทรงกิจ เพียรโรจน์	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
250	1903	บริษัท ทิสโก้โฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	51,000,000.00	1,132,409.31	52,132,409.31
251	1905	นายนรินเดอร์ปาลซิงห์ คาร์นิยอร์	3,000,000.00	69,760.27	3,069,760.27
252	1906	นางโองกาสกอร์ คาร์นิยอร์	3,000,000.00	69,760.27	3,069,760.27
253	1914	นายภาณุชิต เตชะวัฒนาการ	500,000.00	11,626.71	511,626.71
254	1917	นายสาธิต ตั้งพิทยาเวทย์	500,000.00	11,626.71	511,626.71
255	1920	นางณัฐวลัย บุญมา	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
256	1923	Mr.Michael Gregory Dimsey	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
257	1927	นายระพีพัฒน์ ศรีอ่อน	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
258	1935	นางสุจิตรา โรจน์ศิริพรชัย	3,000,000.00	63,978.08	3,063,978.08
259	1950	นางสาวบุญเรือน โชชิตโชติธนา	1,000,000.00	4.65	1,000,004.65
260	1953	นายเอสิมชัย เครืองาม	3,000,000.00	63,978.08	3,063,978.08
261	1955	นางขนัญญา เครืองาม	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
262	1958	นายเดชา วรมเรียงไกร	20,000,000.00	415,068.49	20,415,068.49
263	1970	นายวิรุฬห์ นิ่มกุลรัตน์	100,000.00	2,325.34	102,325.34
264	1981	นายวิสุทธิ์ ลือชัยเฉลิมสุข	500,000.00	11,626.71	511,626.71
265	1984	นายสมบูรณ์ อภิชัยยิ่งยอด	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
266	1995	นายบุญเลิศ เจริญรัตนาภิรมย์	5,000,000.00	106,630.14	5,106,630.14
267	2005	นางสาวมิ่งกมล ศิลาชนาโชติ	500,000.00	11,626.71	511,626.71
268	2033	นางอัยยานันท์ จิตรโรจนรักษ์	300,000.00	6,976.03	306,976.03
269	2042	นายประสิทธิ์ ชัยเรืองจิตรจัส	5,000,000.00	77,226.03	5,077,226.03
270	2043	นางงามทิพย์ ตรีทิพย์รัตน์	3,000,000.00	63,978.08	3,063,978.08
271	2046	นายคุภชัย สุโชตมโชติ	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
272	2048	นายธีรธร ภิสัชเพ็ญ	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
273	2068	นายพร จิรตั้งมั่นเจริญ	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
274	2069	นางวิไล ภิสัชเพ็ญ	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
275	2089	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	970,000,000.00	30,635,446.58	1,000,635,446.58
276	2103	นายศักดิ์สิทธิ์ บุญยศิริกุล	300,000.00	6,976.03	306,976.03
277	2112	นางนฤมล วรกมล	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
278	2120	นางประภา รัตนไทย	300,000.00	6,976.03	306,976.03
279	2123	นายธนรัตน์ สิมะโรจน์	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
280	2130	นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์	10,000,000.00	356,695.90	10,356,695.90
281	2146	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูกรมสามัญศึกษา จำกัด	50,000,000.00	1,948,821.92	51,948,821.92
282	2155	นางลัดดาวัลย์ โชเอื้อ	400,000.00	21,400.00	421,400.00
283	2161	นางสุนันท์ สิทธิเวช	1,000,000.00	15,445.21	1,015,445.21
284	2173	นายวันชัย อึ้งเจริญทรัพย์	1,000,000.00	21,326.02	1,021,326.02
285	2180	นางสาวสมน้อย หริรัตน์เสรี	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
286	2188	นางสาวสมคาว หริรัตน์เสรี	2,000,000.00	42,652.05	2,042,652.05
287	2205	นายพงศทัต เหราบัตย์	2,000,000.00	10,260.27	2,010,260.27
288	2224	นางสาวรุ่งนภา มณีศิริรัตน์	300,000.00	6,976.03	306,976.03
289	2233	นายศิวัช เหราบัตย์	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
290	2245	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำกัด	500,000,000.00	7,065,068.49	507,065,068.49
291	2257	สหกรณ์ออมทรัพย์สภากาชาดไทย จำกัด	10,000,000.00	232,534.25	10,232,534.25
292	2258	ชุมนุมสหกรณ์ทหาร จำกัด	12,000,000.00	249,041.10	12,249,041.10

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
293	2263	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	235,000,000.00	6,014,860.27	241,014,860.27
294	2265	นางสาวสมจิตร พลอยเจริญ	800,000.00	17,060.82	817,060.82
295	2283	นางประยูรสิริ เกิดสินธ์ชัย	1,000,000.00	15,445.21	1,015,445.21
296	2289	นางจิระภา เจริยงประเสริฐ	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
297	2292	สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด	425,700,000.00	15,297,584.24	440,997,584.24
298	2294	นายประเสริฐ ทรัพย์พิทักษ์นา	1,000,000.00	18,123.29	1,018,123.29
299	2297	นางกัญญา อรรถวุฒิศิลป์	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
300	2309	นางสาวฐิติกร โชคสุวณิช	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
301	2310	นางสาวสุกานดา ภิสัชเพ็ญ	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
302	2317	นางวิยะดา สกลวรารุ่งเรือง	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
303	2322	นางสาวสุภาณี สมหวังประเสริฐ	200,000.00	4,650.68	204,650.68
304	2343	นางสาวสุดารัตน์ เสิศวิทยาพนธ์	400,000.00	9,301.37	409,301.37
305	2344	สหกรณ์ออมทรัพย์ 17 รามอินทรา จำกัด	10,000,000.00	389,764.39	10,389,764.39
306	2358	นางบุธรา ภู่วรรรรรณ	1,000,000.00	15,300.00	1,015,300.00
307	2367	นางสาวปวริศา ตรีอัญชุลีธาร	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
308	2388	นางสาวสุรีย์รัตน์ กิติบุตร	5,000,000.00	106,630.14	5,106,630.14
309	2399	นางพทัยภัทร สงวนทรัพย์ทวี	1,500,000.00	34,880.14	1,534,880.14
310	2400	นายประสงค์ สงวนทรัพย์ทวี	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
311	2405	สหกรณ์ออมทรัพย์สหยูเนี่ยน จำกัด	20,000,000.00	641,673.98	20,641,673.98
312	2414	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี จำกัด	150,000,000.00	4,024,164.38	154,024,164.38
313	2415	นางสาวพนิดา ภิสัชเพ็ญ	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
314	2421	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช จำกัด	10,000,000.00	207,534.25	10,207,534.25
315	2425	นางสาวอังคณา อเนควิเศษกุล	2,000,000.00	42,652.05	2,042,652.05
316	2432	สหกรณ์ออมทรัพย์สหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจการไฟฟ้านครหลวง จำกัด	100,000,000.00	2,075,342.47	102,075,342.47
317	2435	นางยาวภา เจริญยิ่งวัฒนา	500,000.00	11,626.71	511,626.71
318	2436	นางสาวสุภัญญา สุขพันธุ์ถาวร	5,000,000.00	178,347.95	5,178,347.95
319	2445	นางสาวลิลี่ อเนควิเศษกุล	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
320	2457	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ จำกัด	60,000,000.00	1,974,126.02	61,974,126.02
321	2466	นางยุพดี ศิริ	1,000,000.00	35,669.59	1,035,669.59
322	2488	นางสาวสิรินญา ธัญญาวุฒิเลิศ	3,000,000.00	63,978.08	3,063,978.08
323	2495	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมอู่ทหารเรือ จำกัด	80,000,000.00	2,107,758.90	82,107,758.90
324	2506	นายวิทยา ยงสกุล	10,000,000.00	232,534.25	10,232,534.25
325	2531	นายสมเกียรติ ปิหมงคลชัย	300,000.00	6,976.03	306,976.03
326	2548	ชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนแห่งประเทศไทย จำกัด	50,000,000.00	1,037,671.23	51,037,671.23
327	2551	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานธนาคารแห่งประเทศไทย	50,000,000.00	1,037,671.23	51,037,671.23
328	2559	สหกรณ์ออมทรัพย์ เนชั่นมัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด	5,000,000.00	103,767.12	5,103,767.12
329	2560	บริษัท สหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	20,000,000.00	415,068.49	20,415,068.49
330	2561	นางรัตนา มานิตย์โชติพิสิฐ	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
331	2569	นางสาวปิยานารถ์ ดันพันธุ์	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
332	2570	นางสาวประยูรศรี กลัญญุตานนท์	3,000,000.00	107,008.77	3,107,008.77
333	2571	สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัท ฟาอาภาศยานไทย จำกัด	70,000,000.00	2,629,145.20	72,629,145.20
334	2574	สหกรณ์ออมทรัพย์พระจอมเกล้าพระนครเหนือ จำกัด	80,000,000.00	2,107,758.90	82,107,758.90
335	2583	นางสาวเสาวณิต เหลืองอรุณรุ่ง	2,000,000.00	30,890.41	2,030,890.41
336	2585	นายอภิชัย เยาว์พฤกษ์ชัย	2,000,000.00	42,652.05	2,042,652.05
337	2586	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานโตโยต้า จำกัด	10,000,000.00	183,856.17	10,183,856.17
338	2591	นางพรทิพย์ สุขอภิญญา	100,000.00	2,325.34	102,325.34
339	2594	นายพงศ์ศักดิ์ ปัจฉิมะกุล	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
340	2607	นายนฤนาท ชัยวัฒนายน	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
341	2609	สหกรณ์ออมทรัพย์นาวิกโยธิน จำกัด	10,000,000.00	207,534.25	10,207,534.25

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
342	2610	นายจิระศักดิ์ โชติกุลอนันต์	500,000.00	11,626.71	511,626.71
343	2611	นายประภาส วศินารมณ์	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
344	2618	นายเมธี ภัทรากรกุล	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
345	2621	นางวรรณี ประดิษฐ์ยนต์	500,000.00	10,663.01	510,663.01
346	2623	นางอุบลรัตน์ สันตวัตร	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
347	2634	นายธงชัย ลิ้มชจรเดช	1,000,000.00	21,326.02	1,021,326.02
348	2646	นายธนวนต์ ชิตานนท์	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
349	2652	นายสุชาติ คูรศิริกุล	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
350	2664	สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัทวิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด	40,000,000.00	1,559,057.53	41,559,057.53
351	2666	นางสาวธณิดา นิลด่าย	100,000.00	2,325.34	102,325.34
352	2668	นางสาวเบญจมาศ โรจน์วณิชย์	500,000.00	11,626.71	511,626.71
353	2673	สหกรณ์ออมทรัพย์เครือโรงพยาบาลพญาไทและเปาโล จำกัด	20,000,000.00	589,230.14	20,589,230.14
354	2704	นายณัฐวุฒิ วิบูลทัฬนะวงศ์	1,000,000.00	35,669.59	1,035,669.59
355	2715	นายสานินทร์ ศรีอรรถโยธิน	1,000,000.00	21,326.02	1,021,326.02
356	2719	นายสันติ วนทิจไพบูลย์	10,000,000.00	232,534.25	10,232,534.25
357	2742	นางศิริพร สายสมบัติ	4,000,000.00	85,304.10	4,085,304.10
358	2758	นางสาวนันทิกา สมาวรรตกุล	4,000,000.00	85,304.10	4,085,304.10
359	2773	นางสมใจ วุฒิพุธนันท์	5,000,000.00	106,630.14	5,106,630.14
360	2789	นายทีปกร ชินูปการพงศ์	23,000,000.00	820,400.55	23,820,400.55
361	2808	นางศิริวรรณ หมื่นปทุม	500,000.00	10,663.01	510,663.01
362	2825	นางสาวหทัยรัตน์ เอี่ยมสิทธิพันธุ์	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
363	2833	ทันตแพทย์หญิงสุรีย์ พันธุมผล	1,000,000.00	42,500.00	1,042,500.00
364	2843	นางกอบกุล ดวงทิม	3,000,000.00	69,760.27	3,069,760.27
365	2850	นายแพทย์ก้องเกียรติ กุณฑ์กันทรากร	1,000,000.00	7.35	1,000,007.35
366	2857	นายวินัย โชคเจริญวัฒนกุล	2,000,000.00	42,652.05	2,042,652.05
367	2875	นางสาวนรีพร ฉันทวิจัยกุล	500,000.00	11,626.71	511,626.71
368	2889	นายภูมิศักดิ์ อรัญญากษมสุข	100,000.00	2,325.34	102,325.34
369	2903	นายพัชระ มาศสกุลพรรณ	500,000.00	11,626.71	511,626.71
370	2905	นางเกษศิริ ยุวะหงษ์	500,000.00	11,626.71	511,626.71
371	3178	นายประสงค์ ตรีอัญชุลีธาร	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
372	3277	นายอมร ยงค์พีระกุล	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
373	3392	นางสุพร คงเกียรติศักดิ์	700,000.00	16,277.40	716,277.40
374	3628	นายสุวัตร แสงฉายอำไพ	4,000,000.00	93,013.70	4,093,013.70
375	3641	นายคมสัน สุรินทร์ศรีรัตน์	1,000,000.00	20,753.42	1,020,753.42
376	3664	นางธิดา สมะลาภา	5,000,000.00	106,630.14	5,106,630.14
377	3674	นายกิตติ กิตติอร่าม	2,000,000.00	42,652.05	2,042,652.05
378	3687	นางสมใจ ปิยะพรมสี	3,000,000.00	69,760.27	3,069,760.27
379	3693	นางลลดา มณีวรรณ	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
380	3706	นางพรหมพร เขียวสกุล	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
381	3713	นายชัยวัฒน์ จันทรีกุล	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
382	3732	นายธีรยุส วัฒนาศุภโชค	500,000.00	10,663.01	510,663.01
383	3762	นายปรัชญา สูตะบุตร	1,000,000.00	21,326.02	1,021,326.02
384	3771	นางสาวเหมือนแก้ว อุดมสินกุล	200,000.00	4,650.68	204,650.68
385	3772	นายประชัย สุขสราญฤดี	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
386	3782	นางสาวชลธิดา วัฒนาปฐิมากุล	5,000,000.00	106,630.14	5,106,630.14
387	3840	นางนิรมล พฤฒิช	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
388	3931	นายวิฑูรย์ ศิริเกียรติสูง นายวีระ ศิริเกียรติสูง นายพีระ ศิริเกียรติสูง นายธีระ ศิริเกียรติสูง	1,000,000.00	37,203.83	1,037,203.83
389	4044	นางสายเพชร ชัยศรีสวัสดิ์สุข	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
390	4052	นายเจริญ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
391	4077	นายธนกาญจน์ ลีลานันทกิจ	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
392	4080	นางสุมาลี สิทธิอลังกานนท์	5,000,000.00	106,630.14	5,106,630.14
393	4081	นายพิรุณ ทรัพย์เกรียง	500,000.00	11,626.71	511,626.71
394	4096	นายประวิทย์ กาญจนาปิ่นโชติ	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
395	4105	นางสาวศิริวรรณ อัศวอารักษ์วงศ์	10,000,000.00	356,695.89	10,356,695.89
396	4110	นายกวีวงษ์ คูสุวรรณ	1,500,000.00	31,989.04	1,531,989.04
397	4111	นางสุณี รัตนรุ่งชัยนนท์	1,000,000.00	15,445.21	1,015,445.21
398	4154	นางสาวจันทร์เพ็ญ ชื่นมีเชาว์	5,000,000.00	106,630.14	5,106,630.14
399	4167	นายพัฒนา ลีวิวัฒนนท์	100,000.00	2,325.34	102,325.34
400	4176	นางสาวปนัดดา ดียะพัฒนพูลิ	200,000.00	4,650.68	204,650.68
401	4191	นางสาวจรรยา รุ่งสีอำพันทอง	3,000,000.00	69,760.27	3,069,760.27
402	4200	นายเคนเนท โฮว	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
403	4204	นางสาวนวลลออ รุ่งสีอำพันทอง	3,000,000.00	69,760.27	3,069,760.27
404	4205	นางสาวครองใจ แสงเงิน	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
405	4229	นายเลิศชัย พฤกษ์โสภณ	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
406	4237	นายวันชัย พฤกษ์โสภณ	5,000,000.00	106,630.14	5,106,630.14
407	4248	นายสุมิตร ปุญญาสวัสดิ์	10,000,000.00	232,534.25	10,232,534.25
408	4277	นายอภิสิทธิ์ เวทย์วิวรรณ์	6,000,000.00	139,520.55	6,139,520.55
409	4422	นางสาวกนกวรรณ นวชาตโยษิต	2,000,000.00	71,339.18	2,071,339.18
410	4430	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	51,000,000.00	1,923,850.41	52,923,850.41
411	4441	นายอนุรักษ์ กฤษฎาพงษ์	5,000,000.00	77,226.03	5,077,226.03
412	4456	นายวรพงศ์ อัศวนิเวศน์	5,000,000.00	178,347.95	5,178,347.95
413	4465	นางสาวบุหงา เอื้อเชิดกุล	500,000.00	7,722.60	507,722.60
414	4473	มูลนิธิตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	20,000,000.00	713,391.78	20,713,391.78
415	4477	นางสุนิตย์ หุตะสิงห์	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
416	4483	นายไชยวัฒน์ รุ่งอรุณ	3,000,000.00	63,978.08	3,063,978.08
417	4487	นางสาวพรทิพย์ ฉ่ำจิตรชื่น	500,000.00	10,663.01	510,663.01
418	4491	นายรุจ เทราบัดย์	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
419	4492	นายน้าชัย ชินูปการพงศ์	20,000,000.00	713,391.78	20,713,391.78
420	4497	บริษัท แอ็ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	50,000,000.00	1,948,821.92	51,948,821.92
421	4508	นางสาวจงดี หวังสงวนกิจ	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
422	4511	นางสาวลัดดาวรรณ ลีราวัฒนากุล	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
423	4513	นางสุนี ชินูปการพงศ์	20,000,000.00	713,391.78	20,713,391.78
424	4515	นางวรนุช วนสันเทียะ	1,500,000.00	31,989.04	1,531,989.04
425	4520	นางสาวศิริพร ลีราวัฒนากุล	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
426	4522	นายประชุม สุวัดถี	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
427	4538	นางจิตรา ชัยกาญจนาศักดิ์	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
428	4539	นางสาวอุไร แซ่โล้ว	400,000.00	9,301.37	409,301.37
429	4546	นายตนุพล ลีลาเวชบุตร	4,000,000.00	93,013.70	4,093,013.70
430	4551	นางพนม เทพแสงทอง	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
431	4553	นายสิริพล เอี่ยมเจริญ	1,000,000.00	21,326.02	1,021,326.02
432	4587	นายประพจน์ มหาลีลากุล	600,000.00	13,952.05	613,952.05
433	4668	นายลง่า หวังรัตนภักดี	3,000,000.00	63,978.00	3,063,978.00
434	4721	นายเอกพล บูรณวิทยานนท์	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
435	4726	นางสาวสมบุญ กิตติรังสี	100,000.00	2,382.05	102,382.05
436	4730	นางสาวนุชนาถ ชาญธนกิจ	500,000.00	11,626.71	511,626.71
437	4748	นายจักรกริศน์ สุขสวาสดิ์	1,600,000.00	34,121.64	1,634,121.64
438	4757	นางสาวจันทนา จุลละมณฑล	500,000.00	11,626.71	511,626.71

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
439	4758	บริษัท ดิลลิกีแอนด์กิบบินส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1,000,000.00	37,203.83	1,037,203.83
440	4770	นายวีระ เตชอำรง	20,000,000.00	465,069.49	20,465,069.49
441	4774	นางสุพัตรา เหลียงกอบกิจ	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
442	4794	นายไชยวัฒน์ ศิวสิริการุณย์	10,000,000.00	356,695.89	10,356,695.89
443	4795	นายมานิตย์ เตชะศิริวรรณ	3,000,000.00	107,008.77	3,107,008.77
444	4807	นายวินัย ศรีวิทยารักษ์	100,000.00	2,325.34	102,325.34
445	4808	นางสาวสมบุญ ศรีวิทยารักษ์	100,000.00	2,325.34	102,325.34
446	4817	นางศวิตา แก้วเย็น	200,000.00	4,650.68	204,650.68
447	4820	นายชัชชัย อริยะวุฒิพันธ์	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
448	4826	นายสุกิจ จริญวาสน์	14,000,000.00	315,417.81	14,315,417.81
449	4827	นายวินชัย เข็มทองประดิษฐ์	700,000.00	16,277.39	716,277.39
450	4833	นางสาวเพชรรัตน์ อัศวนิเวศน์	300,000.00	6,976.03	306,976.03
451	4844	บริษัท จรัญประกันภัย จำกัด (มหาชน)	10,000,000.00	147,876.71	10,147,876.71
452	4857	บริษัท ไดอิชินิพคเกจจิ้ง จำกัด	1,000,000.00	37,203.83	1,037,203.83
453	4860	บริษัท ทิพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	213,000,000.00	4,869,214.38	217,869,214.38
454	4905	นางศิริวรรณ วุฒิสถิรภิญโญ	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
455	4958	นางศศิยานันท์ คล้ายคลึง	1,000,000.00	22,675.00	1,022,675.00
456	5032	นางสาวกนิษฐา โรจน์ค้นควง	4,000,000.00	93,013.69	4,093,013.69
457	5192	นางวรรณี นิลุมล	200,000.00	3,089.04	203,089.04
458	5195	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานบริษัท 3 เอ็ม ประเทศไทย จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	6,000,000.00	243,064.11	6,243,064.11
459	5227	นางสาวศิริพร ภัคอธิคม	1,000,000.00	37,203.83	1,037,203.83
460	5234	นางวิชาญา แซ่ตั้ง	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
461	5238	นางสาวจิณณัตดา มิสินทะเลย	500,000.00	11,626.71	511,626.71
462	5252	นางอุไรรัตน์ เผื่อนโกสุม	1,000,000.00	37,203.83	1,037,203.83
463	5286	นางอรุณี แดงฉ่ำ	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
464	5288	นายบุญโชค แดงฉ่ำ	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
465	5290	นางสาวปราณี เจริญชัยนนท์	3,000,000.00	63,978.08	3,063,978.08
466	5293	นายสมชาย เกษรกุหลาบ	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
467	5308	นางชลดา เรืองรักษ์สิทิต	1,000,000.00	15,445.21	1,015,445.21
468	5379	นายประสงค์ ตรีอัญชุลีธาร	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
469	5521	นางชุติมา บัววราภรณ์	100,000.00	2,325.34	102,325.34
470	5540	นางปราณี เติมพันธ์ทุนันท์	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
471	5556	นางสาวพาสนา อันหร้กระจ่าง	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
472	5558	บริษัท มิตรแท้ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	20,000,000.00	415,068.49	20,415,068.49
473	5574	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	10,000,000.00	213,260.27	10,213,260.27
474	5623	บริษัท ธนาคารธนชาต จำกัด(มหาชน)	390,000,000.00	15,548,178.08	405,548,178.08
475	5639	นางสาววัชนี แซ่อึ้ม	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
476	5641	นายพินิจ บุตรทองดี	4,000,000.00	93,013.70	4,093,013.70
477	5685	นายเจริญ เฉยพ่วง	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
478	5741	นางสุวิมล สรรพวัฒน์	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
479	5742	นางสาวเกตุกนก นามเงิม	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
480	5745	นางสาวเดือนจิต ชีวประวัติดำรงค์	40,000,000.00	853,041.10	40,853,041.10
481	5748	นายสงคราม ชีวประวัติดำรงค์	30,000,000.00	463,356.16	30,463,356.16
482	5751	คุณอาลิสา กสิณอร	500,000.00	8,807.53	508,807.53
483	5761	นายวศิน ธนสารสมบัติ	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
484	5765	นางสาวชญานี เหรียญจงดี	400,000.00	9,301.37	409,301.37
485	5780	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการประปานครหลวง จำกัด	85,000,000.00	2,066,719.18	87,066,719.18
486	5787	นางนิศากร ผลพิสิษฐ์	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
487	5789	นางสาวไศลโสภิณ โกมารกุล ณ นคร	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
488	5793	นางโสภิต โชติรสนิรมิต	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
489	5795	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อพนักงานของสมาคมการศึกษาเพื่อเด็กนานาชาติ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	10,000,000.00	405,106.85	10,405,106.85
490	5802	นางสาวกษมา ลิ่มวัฒนกูล	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
491	5816	นายประสพสุข สุวรรณประสพ	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
492	5860	นายประกิต ทันอุมะโอภาส	4,000,000.00	61,780.82	4,061,780.82
493	5864	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด	220,000,000.00	5,642,953.42	225,642,953.42
494	5868	นางสิริกร เลขะนิธิสวัสดิ์	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
495	5872	นายเดชนรินทร์ ภัคอธิคม	1,000,000.00	37,203.83	1,037,203.83
496	5881	นางสาววังสิรัชต์ พรสุธี	1,000,000.00	37,203.83	1,037,203.83
497	5886	บริษัท นามยง เทอร์มินัล จำกัด(มหาชน)	1,000,000.00	37,203.83	1,037,203.83
498	5888	นายปราโมทย์ เริ่มยินดี	2,000,000.00	42,652.05	2,042,652.05
499	5909	นายภูธัญ โพบูลเอื้อ	1,000,000.00	37,203.83	1,037,203.83
500	5918	นางสาวอามรณ์ ทรัพย์มณชัย	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
501	5925	นายอนุกูล พัฒนาปัญญาสัตย์	1,000,000.00	14,130.14	1,014,130.14
502	5942	นางสาวพรชนัน พัฒนาปัญญาสัตย์	1,000,000.00	14,130.14	1,014,130.14
503	5945	นางสาวดาลัด ธนสารสมบัติ	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
504	5948	นายศิริชัย พัฒนาปัญญาสัตย์	1,000,000.00	14,130.14	1,014,130.14
505	5951	นายกิตติชัย พัฒนาปัญญาสัตย์	1,000,000.00	14,130.14	1,014,130.14
506	5952	นายพัทธ พัฒนาปัญญาสัตย์	1,000,000.00	14,130.14	1,014,130.14
507	5960	นายพิพัทษ์ ตั้งนันทชัย	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
508	5981	นางยุพิน วิชัยศรี	1,000,000.00	21,326.02	1,021,326.02
509	5988	รองศาสตราจารย์นฤดย์ พันธ์บูรณะ	600,000.00	13,952.05	613,952.05
510	6040	นายบุณยรัสน์ พุกกะเวส	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
511	6047	นางยุพเยาว์ เกียรติเรืองชัย	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
512	6132	นายวิระ วีไลเรืองชูวงษ์	1,000,000.00	73,500.00	1,073,500.00
513	6139	นางสาวประภาพรรณ ลาภะวัฒนาพันธ์	300,000.00	6,976.03	306,976.03
514	6258	นายอนันตศักดิ์ สิรสุทธิ	1,000,000.00	15,445.21	1,015,445.21
515	6273	นางสาวสุมาลัย เปี่ยมสิน	200,000.00	4,265.60	204,265.60
516	6291	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมทางหลวง จำกัด	100,000,000.00	2,075,342.47	102,075,342.47
517	6302	นางสาวทิพย์วรรณ ลี้เจ่งเฮง	3,800,000.00	81,038.90	3,881,038.90
518	6332	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มซีโน-ไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	4,000,000.00	162,042.74	4,162,042.74
519	6362	นายพิพัฒ ทะเนียงเวทย์	1,000,000.00	37,203.83	1,037,203.83
520	6365	นายช่วงโชติ ทังสอูด	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
521	6367	นายวินัย นิยโมสถ นางสาวชนาเนตร นิยโมสถ	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
522	6373	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มพานาโซนิค (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	10,000,000.00	405,106.85	10,405,106.85
523	6409	นายเสนีย์ กฤติยาศิศัย	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
524	6414	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	714,600,000.00	12,603,965.76	727,203,965.76
525	6436	นางสาววนิดา ลีลารจเลข	100,000.00	2,325.34	102,325.34
526	6458	นางสาววรวรรณ สุชีวงศ์	5,000,000.00	106,630.14	5,106,630.14
527	6461	นางสาววิวรรณ สุชีวงศ์	5,500,000.00	117,293.16	5,617,293.16
528	6462	มูลนิธิเพื่อการศึกษาประชาธิปไตยและการพัฒนา	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
529	6465	นายสมพร ร่องวุฒิพรชัย	1,500,000.00	23,167.81	1,523,167.81
530	6472	นายประทีป ปุษยไพบูลย์	2,000,000.00	30,890.42	2,030,890.42
531	6494	อังสนา ชาญชัยณรงค์	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
532	6520	นายธาดา เตียประเสริฐ	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
533	6554	นางสาวชญาดา ศรีสมศักดิ์	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
534	6559	นางสาวกรปภา ศรีสมศักดิ์	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
535	6562	นางสาวนิรชร เลิศนิลกาญจน์	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
536	6568	นายวันชัย ลือชาพุฒิพร	2,500,000.00	58,133.56	2,558,133.56
537	6688	นางสาวนางสาว สุรเนตร เทียนอร่าม	300,000.00	6,976.03	306,976.03
538	6689	นางสาวสุนีย์ ปรีชาชัยสุรัตน์	4,000,000.00	142,678.36	4,142,678.36
539	6691	นางสาวราตรี ปรีชาชัยสุรัตน์	5,000,000.00	106,630.14	5,106,630.14
540	6700	นางวิภารัตน์ แสู่ตั้ง	500,000.00	11,626.71	511,626.71
541	6701	นางวีระวรรณ จุ่ยอัครมหาวงศ์	2,000,000.00	42,652.06	2,042,652.06
542	6707	นายชาคร ชาญชัยณรงค์	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
543	6717	บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)	20,000,000.00	282,602.74	20,282,602.74
544	6764	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	6,000,000.00	243,064.11	6,243,064.11
545	6777	นางสาววัลลภา ว่องมงคลฤทธิ์	100,000.00	2,325.30	102,325.30
546	6794	นายศิลก ลือวีระวงษ์	200,000.00	4,650.68	204,650.68
547	6804	นางสาวขวัญชนก ลือวีระวงษ์	500,000.00	11,626.71	511,626.71
548	6870	นายบุญชัย เบญจรงคกุล	19,000,000.00	405,194.52	19,405,194.52
549	6882	นายสมชาย เบญจรงคกุล	7,000,000.00	149,282.20	7,149,282.20
550	6891	นางวรรณา จิรกิติ	7,000,000.00	149,282.20	7,149,282.20
551	6895	นายเดชสิทธิ์ เวสสธาดา	500,000.00	11,626.71	511,626.71
552	6906	มหาวิทยาลัยศรีปทุม	15,000,000.00	535,043.84	15,535,043.84
553	6911	นางนภาภรณ์ ลวพันธุ์	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
554	6945	นายมรุต บูรณโชคไพศาล	300,000.00	6,976.03	306,976.03
555	6972	นางสุดชีวัน เอี่ยมณเพร	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
556	7084	นางสาวอรสา กาญจนชูศักดิ์	2,000,000.00	30,890.41	2,030,890.41
557	7151	นายประเสริฐ สถิตธรรมนิตย์	3,000,000.00	69,760.27	3,069,760.27
558	7378	นางดาวิมล ธีระเวชญาณ	1,000,000.00	15,445.21	1,015,445.21
559	7389	นางรุ้งแข สุนทรสิงคาล	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
560	7426	บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)	275,000,000.00	6,527,856.17	281,527,856.17
561	7451	บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)	65,000,000.00	1,003,938.36	66,003,938.36
562	7476	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้ร่วมทุนมั่นคง ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	29,000,000.00	635,219.18	29,635,219.18
563	7487	ท่านผู้หญิงกุณฑี ไกรฤกษ์	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
564	7587	นางสาวกานต์ธิดา เลขะกุล	200,000.00	3,089.04	203,089.04
565	7708	นายวรภัทร์ รุ่งนพคุณศรี	5,000,000.00	116,267.12	5,116,267.12
566	7782	นางสาวเบญจรัตน์ สิทธิพรรัตนมณี	1,000,000.00	15,445.21	1,015,445.21
567	7787	นางสาวออพิไล สิทธิพรรัตนมณี	2,000,000.00	30,890.42	2,030,890.42
568	7805	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	26,000,000.00	569,506.84	26,569,506.84
569	7821	นางสาวพนารัตน์ เจียรธนะกานนท์	1,000,000.00	15,445.21	1,015,445.21
570	7934	นางสาวศิริรัตน์ คลกิจวาณิชย์กุล	1,000,000.00	21,326.02	1,021,326.02
571	8145	นางสาวปรียดา สันติลักขณาวงศ์	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
572	8165	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงาน บริษัท นิคเคสยามอลูมิเนียม จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	2,000,000.00	81,021.37	2,081,021.37
573	8243	นางสาวอัจฉรา อัศวนิเวศน์	200,000.00	3,624.66	203,624.66
574	8270	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานกลุ่มเต็นโซ่ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	1,000,000.00	37,203.83	1,037,203.83
575	8299	นายสุธีร์ กิตติธรกุล	100,000.00	5,350.00	105,350.00
576	8324	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ของบริษัทคาวและบริษัทในกลุ่มคาว/ปูนซิเมนต์ไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	5,000,000.00	199,246.57	5,199,246.57
577	8351	บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) โดย นางสาวศิริยาภรณ์ เพื่องฟ้า	117,000,000.00	1,913,253.42	118,913,253.42
578	8421	นางสาวพัชรี นิลรัตโนทัย	10,000,000.00	356,695.89	10,356,695.89
579	8429	นางสาวมารศรี นิรมิตศิริพงศ์	10,000,000.00	356,695.89	10,356,695.89

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
580	8548	กองทุนเปิด ไทย บาลานซ์ฟันด์	80,000,000.00	1,660,273.97	81,660,273.97
581	8649	นายสมชาย เกียรติกระจาย	100,000.00	2,325.34	102,325.34
582	8668	นายสมพงศ์ ปุญญอรุณพงศ์	100,000.00	2,325.34	102,325.34
583	8722	สภากาชาดไทย	14,000,000.00	298,564.38	14,298,564.38
584	8833	นายเอก แสงวิเชียร	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
585	8840	บริษัท กรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)	5,000,000.00	106,630.14	5,106,630.14
586	8909	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด(มหาชน)	200,000,000.00	4,150,684.93	204,150,684.93
587	8928	บริษัทหลักทรัพย์ เออีซี จำกัด (มหาชน)	4,500,000.00	103,734.24	4,603,734.24
588	8944	คุณหญิงมาลัยวัลย์ บุณยะรัตเวช	8,000,000.00	186,027.40	8,186,027.40
589	8959	นายชุมพล ปัญญารัตนากร	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
590	8991	นางอรทัย ไทยกล้า	500,000.00	10,663.01	510,663.01
591	9018	นางสาวอรุณี ทองสว่าง	500,000.00	10,633.01	510,633.01
592	9042	นายพีรวุฒิ วัมเณียานนท์	100,000.00	2,325.34	102,325.34
593	9133	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สยามมิชลินกรุ๊ป ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	110,000,000.00	2,749,630.13	112,749,630.13
594	9161	นายธเนศ ธนบดี	300,000.00	5,436.99	305,436.99
595	9203	กองทุนเปิด ไทย ตราสารหนี้ สำหรับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7,000,000.00	125,758.90	7,125,758.90
596	9235	กองทุนเปิด ไทย ตราสารหนี้	17,000,000.00	303,734.24	17,303,734.24
597	9243	นางสาวบุญมี จรูญเศรษฐวัฒนา	500,000.00	10,663.02	510,663.02
598	9266	นางสาวมัลลิกา ภาณุมาศรัศมี	100,000.00	2,325.34	102,325.34
599	9315	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ยูโอบี มาสเตอร์ ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	14,000,000.00	292,838.36	14,292,838.36
600	9479	นายเรืองชัย หริกุลสวัสดิ์	300,000.00	6,976.03	306,976.03
601	9548	นางสาวนงลักษณ์ หวังสรวนกิจ	500,000.00	11,626.71	511,626.71
602	9554	นายเมธา สุศิวะ	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
603	9556	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานบริษัทเชลล์ในประเทศไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	2,000,000.00	41,506.85	2,041,506.85
604	9602	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	98,000,000.00	3,495,619.73	101,495,619.73
605	9624	นางสาววิไลพร อัครพลวงศ์	200,000.00	4,650.68	204,650.68
606	9649	นายนิพนธ์ ทองด้วง	500,000.00	11,626.71	511,626.71
607	9652	นางปัทมณี มณีโพโรจน์	500,000.00	11,626.71	511,626.71
608	9663	นายพลวิทย์ อุนยะวงศ์	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
609	9681	นางชุลีพร พรสิริภักดี	1,000,000.00	15,445.21	1,015,445.21
610	9782	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	10,000,000.00	208,679.45	10,208,679.45
611	9922	สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย ชมรมวาณิชธนกิจ	10,000,000.00	207,534.25	10,207,534.25
612	10047	ธนาคารออมสิน	100,000,000.00	3,566,958.90	103,566,958.90
613	10065	นางรัชนี เชาว์วิศิษฐ	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
614	10327	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	25,000,000.00	891,739.70	25,891,739.70
615	10348	นายสุชลิน ยิป	2,000,000.00	46,506.85	2,046,506.85
616	10386	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	4,336,000.00	169,001.80	4,505,001.80
617	10444	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	30,000,000.00	1,169,293.20	31,169,293.20
618	10477	บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	5,664,000.00	220,762.50	5,884,762.50
619	10505	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด	20,000,000.00	779,528.80	20,779,528.80
620	10549	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มบริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส ซึ่งได้จดทะเบียนแล้ว	5,000,000.00	194,882.20	5,194,882.20
621	10592	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ควอลิตี้เฮ้าส์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	20,000,000.00	779,528.80	20,779,528.80
622	10617	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	15,000,000.00	584,646.60	15,584,646.60
623	10839	นางสิริณี คงพฤกษปัญญา	1,000,000.00	21,326.03	1,021,326.03
624	10942	นางพรเพ็ญ อารยวงษ์กุล	300,000.00	6,976.03	306,976.03
625	11312	บริษัท พรูเด็นเชียล ประกันชีวิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	200,000,000.00	4,150,684.93	204,150,684.93

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
626	11743	นายสมชาย ปานค้า	300,000.00	6,976.03	306,976.03
627	11833	นางสาวนริศรา เอี่ยมวิศิษฏ์	100,000.00	2,325.34	102,325.34
628	12335	นางสาวศรีอัปสร นาคไพรัชช์	1,000,000.00	23,253.42	1,023,253.42
	รวม		7,973,900,000.00	207,716,521.61	8,181,616,521.61

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายกิจการ (E-Filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในขั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรืออัตราแลกเปลี่ยน ณ วันยื่นที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่ละรายอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 20 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเต็มในปี 2565

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	48	นายอภิชาต พานิชชีวลักษณ์	10,000,000.00	169,616.44	10,169,616.44
2	94	นางสาวอนงค์ จินดาพานิชการ	4,000,000.00	67,846.58	4,067,846.58
3	95	นายปานเทพร ลักคีศรีวงศ์	4,000,000.00	67,846.58	4,067,846.58
4	167	นางวราณี อุบลพูลผล	500,000.00	8,480.82	508,480.82
5	219	นางสาวสมพร ชัยมงคล	1,000,000.00	44,400.00	1,044,400.00
6	226	เด็กหญิงพิณณ์นารา เอี่ยมโสภณา	2,000,000.00	21,964.93	2,021,964.93
7	266	นางสรินทร์ อัศวลกุลศร	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
8	303	นางบุษกร ทวีศุภพงษ์	5,000,000.00	84,808.22	5,084,808.22
9	306	นางวนิดา นันทวานิช	1,000,000.00	8,299.72	1,008,299.72
10	343	นายธารา ธีรธนากร	3,000,000.00	76,873.97	3,076,873.97
11	385	นายศักดิ์ชัย ทันอุ่เรืองสกาว	5,000,000.00	125,528.77	5,125,528.77
12	387	นายชาญวิทย์ โกไลศวรรย์	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
13	406	นางแม่นน้อย ศรีวราชนบูลย์	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
14	430	นางสาววาริกา จรัสสันต์	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
15	434	นางสาวภรวิกา รักสมุทร	2,000,000.00	54,379.18	2,054,379.18
16	500	นางสาววันทนีย์ วุจิรวรรณกร	5,000,000.00	110,076.71	5,110,076.71
17	509	นายวิลาส ตันติวิวัฒนพันธ์	5,000,000.00	84,808.22	5,084,808.22
18	573	นายทวีชัย อนันทวณิชชยา	500,000.00	8,480.82	508,480.82
19	654	นายณัฐวิช ศรีพิพักษ์	4,000,000.00	100,423.01	4,100,423.01
20	666	นายเนตรี เอี่ยมโสภณา	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
21	749	นางนุสรา รุนสำราญ	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
22	750	นางสุนีย์ พันธุ์สติย์วงศ์	500,000.00	8,480.82	508,480.82
23	760	นายวิชัย ทรงจิตรักษา	500,000.00	8,480.82	508,480.82
24	807	นางจินตนา จินดนา ขจรรัตนวณิชย์	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
25	821	นางพิมลดา อยู่วิชดเงิน	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
26	842	นางพรนิภา สินปพยอม	5,000,000.00	84,808.22	5,084,808.22
27	847	นางสาวสุนีย์ อิรินทโพบูลย์	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
28	848	นางสาวภัทรมนต์ ศรีอาราธร	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
29	852	นางสุริภา กายุจนาปิ่นโชติ	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
30	853	นางเนาวรัตน์ พิกุลกานตเลิศ	500,000.00	8,480.82	508,480.82
31	863	นายนววิทย์ นานานุกูล	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
32	880	นางพารีกา ปิฟทุม	2,000,000.00	50,211.51	2,050,211.51
33	909	นางพรทิพย์ ทัชรโสภาคย์	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
34	910	นายสมชาย วรรณวิศิษฐ์กุล	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
35	911	นายสมบุญ ทัชรโสภาคย์	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
36	915	นางสาวสุราพร ศุขะหัต	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
37	916	นางสุนีย์ เจริญวัฒน์	500,000.00	8,480.82	508,480.82
38	939	นายสมชาย ชัยณรงค์เลขากุล	2,000,000.00	44,030.69	2,044,030.69
39	955	นายอดุลย์ รงค์ธนาคุปต์	500,000.00	8,480.82	508,480.82
40	957	นางสาวภาณี รงค์ธนาคุปต์	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
41	961	นางสาวสุนพรวรรณ ตันติพลาผล	500,000.00	8,480.82	508,480.82
42	963	นางสาวนฮินี ตันติพลาผล	500,000.00	8,480.82	508,480.82
43	972	นางสาวบุญศรี รงค์ธนาคุปต์	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
44	994	นางปานตาว มณีโพโรจน์	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
45	1031	นางจันทิมา ภมรบุตร	1,000,000.00	16,961.54	1,016,961.54
46	1054	นายพละพงษ์ ภมรบุตร	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
47	1063	นายนพดล วัดขนาด	1,000,000.00	22,015.34	1,022,015.34
48	1086	นายอรัญ พึ่งเจริญพงศ์	5,000,000.00	84,808.22	5,084,808.22
49	1101	นายอารยล จิตติวรรณ	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
50	1106	นางสาวรัชดา ตันติอาดาพิพักษ์	4,600,000.00	78,023.56	4,678,023.56
51	1130	นางนวพร นิอรังษี	2,000,000.00	5.06	2,000,005.06
52	1141	นางณณฑิกา สรนันท์	500,000.00	8,480.82	508,480.82
53	1147	นายณัตรพร บุญมีรอด	500,000.00	11,007.67	511,007.67

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
54	1150	นางสาวศิริพร กงทอง	3,000,000.00	50,884.93	3,050,884.93
55	1172	นางสาวพัชรินทร์ วรรณวิศิษฐ์กุล	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
56	1183	นายยศิศร ศุขะทัต	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
57	1184	นายทัศนชัย ยอดเสมอ	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
58	1186	นายเรืองชัย สุรกิจโสภณ	300,000.00	5,088.49	305,088.49
59	1192	นางกิตติวรรณ สุนะยกุล	1,000,000.00	22,015.34	1,022,015.34
60	1200	นางอังสุมา โพธิสป	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
61	1207	นางสาวดวงฤดี ภัทรเกียรติเจริญ	3,000,000.00	66,046.03	3,066,046.03
62	1217	นางสาวพงศ์วิลย์ คุลยกิจจา	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
63	1227	นายชนวิทต สกุลแลงประภา	500,000.00	8,480.82	508,480.82
64	1237	นายธนะ ดวงวัตน์	2,000,000.00	47,121.09	2,047,121.09
65	1238	นายเกียรติศักดิ์ คุณาจิตพิมล	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
66	1246	นายวิเชียร วิไลงาม	10,000,000.00	169,616.44	10,169,616.44
67	1252	คุณวิภาวี พิรุณย้อย	3,000,000.00	75,317.26	3,075,317.26
68	1267	นางวันทนา ยมรักษ์	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
69	1270	นายพลเทพ สุดแสวง	1,000,000.00	22,015.34	1,022,015.34
70	1274	นายสุพจน์ ศรีมังกรแก้ว	800,000.00	17,612.27	817,612.27
71	1299	นางสาวสุนีย์ สัตตัญญู	3,000,000.00	50,884.93	3,050,884.93
72	1315	นายสง่า ผู้พิพน์	2,000,000.00	44,278.36	2,044,278.36
73	1335	นางอดาวัลย์ ศรีวงษ์	2,000,000.00	44,030.69	2,044,030.69
74	1340	บจก. เพอซิเวียแรนซ์	10,000,000.00	169,616.44	10,169,616.44
75	1342	บจก. ลู้ค ท่อร์ ไอพี	10,000,000.00	169,616.44	10,169,616.44
76	1359	นายปัญญา โตจิรกุล	500,000.00	8,480.82	508,480.82
77	1368	นายยรรยง จูอนุวัฒนกุล	20,000,000.00	512,493.15	20,512,493.15
78	1374	นางสาวณสินี มาดานี	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
79	1375	นายณสี หงษ์น้อย	2,000,000.00	50,211.51	2,050,211.51
80	1380	นางสาวอนวรรณ อรรคราภรณ์	1,000,000.00	16,961.65	1,016,961.65
81	1387	นางสาวสุนิดา อัศวปรีชา	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
82	1389	นางพิมพา ปายะนันทน์	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
83	1399	นายวิรัตน์ อิสรีโยคม	300,000.00	6,604.60	306,604.60
84	1406	นางสาวศิษพร สกุลลู	3,000,000.00	50,884.93	3,050,884.93
85	1425	นายสุวพล เสริมศักดิ์สกุล	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
86	1437	นางวรพรรณ เอี่ยมปรัชญา	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
87	1464	นางสาวสุจิตรา ชุณหนิรันดุทธิ์	10,000,000.00	220,153.42	10,220,153.42
88	1488	นายวิศิษฐ์ เยาวพงศ์ศิริ	5,000,000.00	110,076.71	5,110,076.71
89	1489	นายปราชญ์ เยาวพงศ์ศิริ	1,000,000.00	22,015.34	1,022,015.34
90	1492	นางสาวปิยวรรณ เยาวพงศ์ศิริ	1,000,000.00	22,015.34	1,022,015.34
91	1495	นางสาวอรดี จันทวสุ	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
92	1520	นางรัชนี ชอโสดอิกุล	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
93	1532	นางศิมารี ธรรมสนอง	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
94	1533	นายพรพงษ์ พรประภา	20,000,000.00	339,232.88	20,339,232.88
95	1564	นางอรรัตน์ โรจน์พินกร	5,000,000.00	84,808.22	5,084,808.22
96	1569	นางจารุวรรณ โกสุมบงกช	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
97	1584	นางสาวช่อพิทย์ ทุทอวิลี	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
98	1598	นางศิริลักษ์ พิเชษฐนาวิน	3,000,000.00	50,884.93	3,050,884.93
99	1604	บริษัท เรลิคอน จำกัด	15,000,000.00	345,682.19	15,345,682.19
100	1606	นางธนิดา สิลวัลดี้	2,000,000.00	44,030.68	2,044,030.68
101	1616	นายสมชัย ศรีทิเพนทร์	2,000,000.00	50,211.51	2,050,211.51
102	1625	นายกฤษณะ ลุ่นสุวรรณ	2,500,000.00	42,404.11	2,542,404.11
103	1628	นายเชาวิโว สืบสันติ	4,000,000.00	88,061.37	4,088,061.37
104	1629	นางวันเพ็ญ ธุรกิตต์วัฒนการ	500,000.00	8,480.82	508,480.82
105	1662	นางสาวสฎาพร วิวัฒน์สุจริตกุล	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
106	1732	นางสาวพิมพ์ใจ ตันธีรวงศ์	500,000.00	8,480.82	508,480.82
107	1736	นายโพสาล ชุณหนิรันดุทธิ์	10,000,000.00	220,153.42	10,220,153.42

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
108	1785	นางสาวธนัฏฐา วิโมกข์เจริญสุข	1,500,000.00	26,011.23	1,526,011.23
109	1788	นางสาววารณี หาญประมุขกุล	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
110	1817	บริษัท เทอมสตาร์ จำกัด	10,000,000.00	220,153.42	10,220,153.42
111	1818	นายเปรมศักดิ์ จิตรประภาภรณ์	300,000.00	5,088.49	305,088.49
112	1819	บริษัท อเล็กซอน จำกัด	10,000,000.00	220,153.42	10,220,153.42
113	1820	บริษัท ทอร์ค จำกัด	5,000,000.00	110,076.71	5,110,076.71
114	1833	นางสดาวัลย์ ธนะธนิต	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
115	1848	นางสาวรพีพรรณ ศรีสวัสดิ์นุภาพ	3,000,000.00	50,884.93	3,050,884.93
116	1855	นายเอกชัย ชัยประเสริฐสิทธิ	500,000.00	8,480.82	508,480.82
117	1867	นางสาววัชฎา ฟองธนกิจ	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
118	1868	นางสาวดาราวดี ประคุปตานนท์	1,000,000.00	22,015.34	1,022,015.34
119	1879	นายพิหาร อิงคะสุทธิ์	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
120	1885	นายวรชัย ชูตระกูล	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
121	1887	นางสาวศิริรัตน์ เต้าประเสริฐ	1,000,000.00	47,645.48	1,047,645.48
122	1903	บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	342,000,000.00	5,950,800.00	347,950,800.00
123	1918	นางอัจฉรา เสรีนิยม	10,000,000.00	169,616.44	10,169,616.44
124	1956	นายวิวัฒน์ เวทยานุกูล	500,000.00	8,480.82	508,480.82
125	1977	Mr.Hsiu-pin Liang	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
126	2035	นายสุทัศน์ คุณาวิศรุต	1,500,000.00	25,442.47	1,525,442.47
127	2052	นางนงลักษณ์ โกวานิชย์	4,000,000.00	67,846.58	4,067,846.58
128	2070	นางทิธวดี กิติศักดิ์กุล	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
129	2089	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	1,778,000,000.00	43,695,462.46	1,821,695,462.46
130	2091	นางศิริวรรณ กาญจนรักษ์	1,000,000.00	22,015.34	1,022,015.34
131	2097	นายสมชาย อัษฎมงคลพันธ์	4,000,000.00	100,423.01	4,100,423.01
132	2109	สหกรณ์ออมทรัพย์กองบัญชาการกองทัพไทย จำกัด	10,000,000.00	251,057.53	10,251,057.53
133	2133	สหกรณ์บริการพนักงานการไฟฟ้านครหลวง จำกัด	20,000,000.00	440,306.85	20,440,306.85
134	2140	นายวีระชัย อารยะรังสฤษฎ์	5,000,000.00	125,528.77	5,125,528.77
135	2146	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูกรมสามัญศึกษา จำกัด	50,000,000.00	1,255,287.67	51,255,287.67
136	2148	นายอุดม จันทรสถาพร	500,000.00	8,480.82	508,480.82
137	2165	นายชัยแสง ศรีระวีวงศา	500,000.00	11,007.67	511,007.67
138	2212	นางสาวรัตนา ศิริพรพาณิชย์	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
139	2240	สหกรณ์ออมทรัพย์ กทม.จำกัด	30,000,000.00	753,172.60	30,753,172.60
140	2241	นางสาวอาภา เผ่าสุวรรณ	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
141	2244	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมป่าไม้ จำกัด	170,000,000.00	3,959,167.12	173,959,167.12
142	2245	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำกัด	170,000,000.00	4,077,594.52	174,077,594.52
143	2249	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงาน องค์การเภสัชกรรม ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	1,000,000.00	17,400.00	1,017,400.00
144	2250	สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการกระทรวงศึกษาธิการ จำกัด	50,000,000.00	1,100,767.12	51,100,767.12
145	2251	นายวิชัย สุภาวิดา	1,000,000.00	7,339.78	1,007,339.78
146	2252	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จำกัด	180,000,000.00	4,143,227.40	184,143,227.40
147	2257	สหกรณ์ออมทรัพย์สภากาชาดไทย จำกัด	25,000,000.00	640,616.44	25,640,616.44
148	2258	ชุมนุมสหกรณ์ทหาร จำกัด	20,000,000.00	568,591.78	20,568,591.78
149	2259	นางนารา โสภิตวิริยาภรณ์	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
150	2263	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	260,000,000.00	6,792,301.39	266,792,301.39
151	2275	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยมหิดล จำกัด	190,000,000.00	5,343,890.42	195,343,890.42
152	2292	สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด	690,000,000.00	19,840,712.34	709,840,712.34
153	2303	นางสาวนันทวรรณ ตั้งตันตรานนท์	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
154	2311	นายสมบูลย์ สุตันติวรคุณ	5,000,000.00	84,808.22	5,084,808.22
155	2321	นายมานะ ปิ่นทพัยวุฒิ	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
156	2325	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมส่งเสริมการเกษตร จำกัด	10,000,000.00	256,246.58	10,256,246.58
157	2338	นางสาววารี ตั้งสุทธินนท์	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
158	2341	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลทันตกรรมคณะทันตแพทยศาสตร์มหิดล จำกัด	20,000,000.00	502,115.07	20,502,115.07
159	2358	นางนุชรา ภู่วรวรรณ	1,000,000.00	16,800.00	1,016,800.00
160	2359	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มทรู ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	5,000,000.00	87,000.00	5,087,000.00
161	2360	นายสุพรรณ อ่องสกุล	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
162	2396	บริษัท วิชยุตม์การค้า จำกัด	3,000,000.00	50,884.93	3,050,884.93
163	2398	นางกิตติยา มหามงคล	5,000,000.00	84,808.22	5,084,808.22
164	2405	สหกรณ์ออมทรัพย์สหยูเนี่ยน จำกัด	20,000,000.00	461,939.72	20,461,939.72
165	2416	นางวิจิตรา อาภาวรชัย	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
166	2431	Ms.Mei-ping Liu	15,000,000.00	254,424.66	15,254,424.66
167	2432	สหกรณ์ออมทรัพย์สหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจการไฟฟ้านครหลวง จำกัด	120,000,000.00	3,323,506.84	123,323,506.84
168	2441	นางสาวอัจฉรา เอื้อมงคลานนท์	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
169	2442	นายอดิศักดิ์ โอวาทิตสกุล	5,000,000.00	84,808.22	5,084,808.22
170	2447	นายประสิทธิ์ วงศ์สอาด	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
171	2452	สหกรณ์ออมทรัพย์หนักงานบริษัทการบินไทย จำกัด	80,000,000.00	1,356,931.51	81,356,931.51
172	2454	นายปิติ ทวีวัฒนสาร	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
173	2457	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ จำกัด	55,000,000.00	1,480,531.51	56,480,531.51
174	2487	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมชลประทาน จำกัด	50,000,000.00	1,255,287.67	51,255,287.67
175	2495	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมอู่ทหารเรือ จำกัด	70,000,000.00	1,890,356.16	71,890,356.16
176	2504	นายโกวิท จรัสนิธิพร	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
177	2523	นายสุคนธ์ โลหชิตรานนท์	5,000,000.00	84,808.22	5,084,808.22
178	2527	นายธนวัตร สุทุทธิพงศ์	5,000,000.00	84,808.22	5,084,808.22
179	2551	สหกรณ์ออมทรัพย์หนักงานธนาคารแห่งประเทศไทย	25,000,000.00	640,616.44	25,640,616.44
180	2561	นางรัตนา มานิตย์โชติพิสิฐ	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
181	2571	สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด	135,000,000.00	3,385,871.22	138,385,871.22
182	2586	สหกรณ์ออมทรัพย์หนักงานโตโยต้า จำกัด	5,000,000.00	84,808.22	5,084,808.22
183	2596	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด	10,000,000.00	220,153.42	10,220,153.42
184	2603	นางสาวอังสุภัทร์ ลีลาภรณ์	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
185	2604	นางสาวจริยา วิกรมเกษม	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
186	2605	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมปศุสัตว์ จำกัด	10,000,000.00	265,484.93	10,265,484.93
187	2620	นายวิศิษฐ์ ศรีภูริจรรยา	2,000,000.00	50,211.51	2,050,211.51
188	2625	นางกัลยา วินิยกูล	200,000.00	4,403.07	204,403.07
189	2626	นางมาลี จัตุรภุชทิทักษ์	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
190	2627	นายสุรเชษฐ์ วินิยกูล	200,000.00	4,403.07	204,403.07
191	2647	นางกรกช นิรุธนภาพันธ์	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
192	2658	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลพระปกเกล้า จำกัด	10,000,000.00	251,057.53	10,251,057.53
193	2659	นายกุมเมศร์ ตันติวงศ์	2,000,000.00	44,030.68	2,044,030.68
194	2660	นายเดชินท์ กิติพัฒนาวุฒิ	500,000.00	8,480.82	508,480.82
195	2661	สหกรณ์ออมทรัพย์กระทรวงอุตสาหกรรม จำกัด	5,000,000.00	132,742.47	5,132,742.47
196	2667	นางสาวพรรณวิภา วงษ์ตระหง่าน	3,000,000.00	50,884.93	3,050,884.93
197	2671	สหกรณ์ออมทรัพย์เบญจมิตร จำกัด	98,000,000.00	2,312,876.71	100,312,876.71
198	2673	สหกรณ์ออมทรัพย์เครือโรงพยาบาลพญาไทและเปาโล จำกัด	10,000,000.00	251,057.53	10,251,057.53
199	2676	นางสาวอรุณี ตันติวงษากิจ	5,000,000.00	84,808.22	5,084,808.22
200	2677	นายอนิรุทธิ์ ตันติวงษากิจ	5,000,000.00	84,808.22	5,084,808.22
201	2681	นายสมนึก เกียรติพงษ์	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
202	2698	นายกิตติศักดิ์ ตั้งตันตรานนท์	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
203	2725	นางสาวชจีมาศ เกียรติพงษ์	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
204	2829	แพทย์หญิงสมพร กีรติเรืองรอง	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
205	2867	นางสาวชนิดา อัญธรรมรัตนะ	500,000.00	8,480.82	508,480.82
206	2879	นางปาริชาติ เอื้อจงประสิทธิ์	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
207	2881	นายนิติพล ชัยสกุลชัย	10,000,000.00	169,616.44	10,169,616.44
208	2906	นางสาววาทินี รจิตบูรณะกุล	400,000.00	6,784.66	406,784.66
209	2935	นางเกลียวพันธ์ ตันติพจน์	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
210	2962	นางสาวมนฤทัย ธนารักษ์	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
211	2966	นายอิทธิศักดิ์ วิชญชาคร	20,000,000.00	339,232.88	20,339,232.88
212	3014	นางปทุมพร วิชญชาคร	20,000,000.00	339,232.88	20,339,232.88
213	3038	นางสุวรรณพร ปาวา	500,000.00	8,480.82	508,480.82
214	3059	นายอัศวิน วิชญชาคร	20,000,000.00	339,232.88	20,339,232.88
215	3645	นายยุทธชัย สิริจันทรติลก	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
216	3662	นายปาระสิทธิ์ สมะลาภา	8,000,000.00	135,693.15	8,135,693.15
217	3679	นายสมฤทธิ์ อุไรอุกษ์กุล	500,000.00	8,480.82	508,480.82
218	3685	นางสาวศุภกิจ ปิยะพรมดี	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
219	3699	นางกันยารัตน์ พันพานิชย์กุล	500,000.00	8,480.82	508,480.82
220	3700	นางสาวยุอสุข สุวีรานนท์	5,000,000.00	84,808.22	5,084,808.22
221	3702	นางสาวอุไรรัตน์ จารุสันติ	500,000.00	8,480.82	508,480.82
222	3784	นายพล ภัทรเกียรติเจริญ	4,500,000.00	99,069.04	4,599,069.04
223	3797	นางสาวริมล แซ่เตียว	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
224	3803	นางอุบล สิริจันทรดิลก	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
225	3820	นางทองดี ภัทรเกียรติเจริญ	4,500,000.00	99,069.04	4,599,069.04
226	3845	นางธนูช อิชิคาวะ	5,000,000.00	110,076.71	5,110,076.71
227	3854	นายเกียรติยศ ภัทรเกียรติเจริญ	6,000,000.00	132,092.05	6,132,092.05
228	3861	นายเกียรติชัย ภัทรเกียรติเจริญ	2,000,000.00	44,030.68	2,044,030.68
229	4050	นางสาวทิชรา วงษ์วรรณ	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
230	4082	นางวรลักษณ์ กำภูพงษ์	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
231	4097	นางสาวกาญจนา ก้องทวิน	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
232	4117	นางสาวชวัญหทัย ตั้งจิตต์พรชัย	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
233	4119	นายเปี่ยมศักดิ์ แนนะเศวต	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
234	4136	นายวิกรม ศุวสานนท์	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
235	4142	นางกิรณา วิลาวรรณ	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
236	4154	นางสาวจันทร์เพ็ญ ชื่นมีเขาร์	3,000,000.00	50,884.93	3,050,884.93
237	4209	นางบุษรัตน์ สีหนนทน์	5,000,000.00	84,808.22	5,084,808.22
238	4210	นางสาวกนกวรรณ ชอปิติพร	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
239	4213	นายครองศักดิ์ บุณยประเสริฐ	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
240	4214	นางนิ่มนวล บุณยประเสริฐ	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
241	4239	นายจิโรจ ปุญญาลวัลย์	5,000,000.00	110,076.71	5,110,076.71
242	4441	นายอนุรักษ์ กฤษฎาพงษ์	3,000,000.00	50,884.93	3,050,884.93
243	4466	คุณพิศมร คะเชนทรพรรค์	300,000.00	5,088.49	305,088.49
244	4480	นางปรางเพ็ญ สุทัศคกุล	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
245	4492	นายน้าชัย ชินูปการพงศ์	10,000,000.00	251,057.53	10,251,057.53
246	4510	นางสาววรรณี แสงวีระทับธุ์ศิริ	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
247	4564	บริษัท หลักทรัพย์โกลเบล็ก จำกัด	20,000,000.00	339,232.88	20,339,232.88
248	4582	นายธีรัชย์ อัตนวานิช	500,000.00	8,480.82	508,480.82
249	4583	นายประสาน เจริญวศิน	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
250	4606	นายปิยกร อภิบาลศรี	325,000,000.00	8,328,013.70	333,328,013.70
251	4751	นายโกรวุฒิ จุลพงศธร	5,000,000.00	125,528.77	5,125,528.77
252	4766	นางสาวเกศินี เล็กนิมิตร	200,000.00	3,392.33	203,392.33
253	4784	นางณัฐธิญา จุลชาต	2,000,000.00	34,681.64	2,034,681.64
254	4789	นายปราโมทย์ สุดจิตพร	1,000,000.00	17,400.00	1,017,400.00
255	4844	บริษัท จรัญประกันภัย จำกัด (มหาชน)	5,000,000.00	110,076.71	5,110,076.71
256	4851	นางสาวสุนทรี ปัฐพาณิชย์โชติ	2,000,000.00	34,800.00	2,034,800.00
257	4860	บริษัท ทิพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	175,000,000.00	4,652,120.55	179,652,120.55
258	4895	นางจรีรัตน์ ศรีไสภัคสวัสดิ์	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
259	5200	นางสาวนันท์ปพร ปิยะพรมดี	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
260	5214	นางสาวอัครยา ตรัยวรกุล	1,500,000.00	25,442.47	1,525,442.47
261	5224	นางสาวอินทุกานต์ ตรัยวรกุล	1,500,000.00	25,442.47	1,525,442.47
262	5226	นางมีหนา ตรัยวรกุล	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
263	5283	นางนันทนา ปัฐพาณิชย์โชติ	5,000,000.00	87,000.00	5,087,000.00
264	5306	นายวรชัย ปัฐพาณิชย์โชติ	2,000,000.00	34,800.00	2,034,800.00
265	5322	นางสาวสุนนา ปัฐพาณิชย์โชติ	2,000,000.00	34,800.00	2,034,800.00
266	5397	นางสาวอันทร์จรัส ปิยะพรมดี	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
267	5417	นางจงดี คุปต์พิรัณย์	3,000,000.00	66,046.03	3,066,046.03
268	5551	นางสาวนภาพร อนทรัพย์สิน	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
269	5558	บริษัท มิตรแท้ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	15,000,000.00	254,424.66	15,254,424.66

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
270	5574	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	50,000,000.00	1,100,767.12	51,100,767.12
271	5602	บมจ.ไทยศรีประกันภัย	40,000,000.00	1,270,136.99	41,270,136.99
272	5609	นายสำนาจ ภิรมย์อนุกูล	1,500,000.00	25,442.47	1,525,442.47
273	5613	นางดวงพร เลาหะพานิช	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
274	5623	บริษัท ธนาคารธนชาต จำกัด(มหาชน)	690,000,000.00	23,380,980.82	713,380,980.82
275	5743	นางวันเพ็ญ สิริยานันท์	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
276	5770	นายสุรพล ฐานานุศักดิ์	23,000,000.00	491,191.78	23,491,191.78
277	5780	สหกรณ์ออมทรัพย์หนังงานการประปานครหลวง จำกัด	120,000,000.00	2,961,210.96	122,961,210.96
278	5797	นางกรรณิกา ชื่นชูธรรม	1,000,000.00	16,961.94	1,016,961.94
279	5799	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานทิสโก้ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	1,000,000.00	17,400.00	1,017,400.00
280	5811	นางมาลินี สินปิทักษ์	2,500,000.00	42,404.11	2,542,404.11
281	5813	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานกลุ่มบริษัทในเครือดีเคเอสเอช ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	3,000,000.00	52,200.00	3,052,200.00
282	5864	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด	295,000,000.00	7,359,841.10	302,359,841.10
283	5866	นายณัฐพล สุวรรณฉัตรชัย	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
284	5867	นายชวินทร์ สุวรรณฉัตรชัย	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
285	5870	บริษัทหลักทรัพย์ ศันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	40,000,000.00	826,383.56	40,826,383.56
286	5888	นายปราโมทย์ เริ่มยินดี	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
287	5890	บริษัท มินเซนแมเซียเนยรี่ จำกัด	20,000,000.00	339,232.88	20,339,232.88
288	5896	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขไทย จำกัด	17,000,000.00	410,353.98	17,410,353.98
289	5900	นายสุนทร ชินูปการพงศ์	10,000,000.00	251,057.53	10,251,057.53
290	5906	นางกิ่งฟ้า เจียวิจิตรจันทร์	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
291	5908	นางสุนิษา กุลสินทรัพย์	5,000,000.00	84,808.22	5,084,808.22
292	5916	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เครือซิเมนต์ไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	54,100,000.00	1,412,324.00	55,512,324.00
293	5918	นางสาวอาภรณ์ ทรัพย์มนชัย	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
294	5924	นางสาวอิสรา ชวลิตวรกุล	500,000.00	111,007.67	611,007.67
295	5929	นายวรัชญ์ ตุรงคพิทยา	2,000,000.00	34,800.00	2,034,800.00
296	5930	นางสาวศรีเพ็ญ ทรัพย์มนชัย	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
297	5935	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานจัดการ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	26,000,000.00	677,997.52	26,677,997.52
298	5939	นายอุกฤษฏ์ ชวลิตวรกุล	500,000.00	11,007.67	511,007.67
299	5978	สภาวิชาชีพบัญชี	30,000,000.00	508,849.31	30,508,849.31
300	5987	นายกีรนันท์ ธุรหิรัพยนพงศ์	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
301	6255	นางอัจฉรา ตนะวิโล	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
302	6289	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	1,000,000.00	17,400.00	1,017,400.00
303	6290	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
304	6291	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมทางหลวง จำกัด	20,000,000.00	512,493.15	20,512,493.15
305	6296	นรเสฐียร หลิวเสรี	5,000,000.00	84,808.22	5,084,808.22
306	6315	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานบริษัท ยูนิลีเวอร์ ไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	1,000,000.00	17,400.00	1,017,400.00
307	6357	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้ร่วมทุน 1 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	3,000,000.00	52,200.00	3,052,200.00
308	6414	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	775,000,000.00	18,201,613.70	793,201,613.70
309	6423	นางสาวพรทิสี ตั้งตันตรานนท์	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
310	6500	นางมณฑิพย์ เหลืองอุไร	5,100,000.00	86,504.38	5,186,504.38
311	6517	นางเยาวลักษณ์ ตั้งสิฟ้า	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
312	6519	นางสาวอัญณวรา ตั้งตันตรานนท์	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
313	6522	นางอุษา อิชิดวัตนดารา	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
314	6584	นายสมบูรณ์ จงเจริญศิริ	10,000,000.00	251,057.53	10,251,057.53
315	6672	นางสาวอัญญพร นันทนเจริญกุล	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
316	6712	สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงาน ธนชาต จำกัด	120,000,000.00	3,032,306.85	123,032,306.85
317	6734	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สภากาชาดไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	2,000,000.00	34,800.00	2,034,800.00
318	6736	นางวันดี อมรพิทักษ์	1,500,000.00	25,442.47	1,525,442.47
319	6791	นายนนทิดต์ ตั้งตันตรานนท์	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
320	6795	บริษัท ฟิลลิปประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	30,000,000.00	691,364.38	30,691,364.38
321	6829	นางจินตารัตน์ ปาลีอรา	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
322	6848	นางสาววัฒนา มานะวิบูลย์	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
323	6876	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานบริษัท ปตท.จำกัด(มหาชน) และบริษัทร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	4,000,000.00	69,600.00	4,069,600.00
324	6887	บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	300,000,000.00	8,913,150.69	308,913,150.69
325	6946	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้ร่วมทุน 2 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	14,000,000.00	243,600.00	14,243,600.00
326	6964	นางสาวพิมพ์เกษม เกียรติสุรนนท์	3,000,000.00	50,884.93	3,050,884.93
327	6965	นางสาวพิมพ์ศิริ เกียรติสุรนนท์	3,000,000.00	50,884.93	3,050,884.93
328	6967	นายกิตติพล เกียรติสุรนนท์	3,000,000.00	50,884.93	3,050,884.93
329	6992	นางสาวอัษณี แซ่อึ้ง	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
330	7101	นางสาวเบญจวรรณ รุ่งสีทอง	1,000,000.00	22,015.34	1,022,015.34
331	7261	นายชำนาญ รัตนากร	500,000.00	1,341.37	501,341.37
332	7286	นางสาวสุภาวดี ผลพิรุหห์	500,000.00	1,341.37	501,341.37
333	7391	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ยอโค้ยัลสายแอนซ์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	2,000,000.00	34,800.00	2,034,800.00
334	7426	บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)	150,000,000.00	3,023,589.04	153,023,589.04
335	7435	นางสาวชุติมา มหาวิบูลย์กิจ	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
336	7451	บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)	100,000,000.00	1,696,164.38	101,696,164.38
337	7805	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	46,000,000.00	800,400.00	46,800,400.00
338	7811	บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด(มหาชน)	70,000,000.00	2,087,265.75	72,087,265.75
339	7828	นายธีระวัฒน์ สายน้ำทิพย์	500,000.00	8,480.82	508,480.82
340	8018	นายสุวัฒน์ พลังศักดิ์	800,000.00	13,569.32	813,569.32
341	8025	กองทุนเปิด วรรณ คอมเหล็กซ์ วีเฟิร์น 3Y1 ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย	200,000,000.00	3,392,328.77	203,392,328.77
342	8027	กองทุนเปิด วรรณ คอมเหล็กซ์ วีเฟิร์น 3YA ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย	180,000,000.00	3,053,095.89	183,053,095.89
343	8030	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานจัดการ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	26,000,000.00	677,997.54	26,677,997.54
344	8031	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เครือซิเมนต์ไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	53,900,000.00	1,407,302.86	55,307,302.86
345	8121	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนผสม ไดกิ้น อินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	1,000,000.00	17,400.00	1,017,400.00
346	8186	มหาวิทยาลัยขอนแก่น	60,000,000.00	1,592,909.59	61,592,909.59
347	8199	นางสาวอังคณา กฤตยาไชยวัฒน	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
348	8239	บริษัท ไทยไพบูลย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	37,000,000.00	771,383.57	37,771,383.57
349	8303	นางสาวดวงดาว สุวรรณรังษี	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
350	8312	นายประพัฒน์ ศรีวณิชชากร	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
351	8361	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานบริษัท ไอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	1,000,000.00	17,400.00	1,017,400.00
352	8392	นายสุทธิศักดิ์ โพสกุล	1,000,000.00	25,105.75	1,025,105.75
353	8394	นางอมรรัตน์ ลีลาศวัฒนกุล	3,000,000.00	50,884.93	3,050,884.93
354	8446	นายปองพล โพสกุล	3,000,000.00	75,317.26	3,075,317.26
355	8502	นายพีระศักดิ์ โพสกุล	1,000,000.00	25,105.75	1,025,105.75
356	8525	สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย	10,000,000.00	169,616.44	10,169,616.44
357	8533	นายกฤตินาท อิศรางกูร ณ อยุธยา	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
358	8539	โรงเรียนนานาชาติลิงคโปร์กรุงเทพฯ	15,000,000.00	254,424.66	15,254,424.66
359	8550	โรงเรียนนานาชาติลิงคโปร์ธนบุรี	15,000,000.00	254,424.66	15,254,424.66
360	8713	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มหาวิทยาลัยรังสิต ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	4,000,000.00	67,846.58	4,067,846.58
361	8718	กองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
362	8722	สภากาชาดไทย	23,000,000.00	603,401.65	23,603,401.65
363	8894	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานในกลุ่ม บริษัท โฮสดสภา จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	1,000,000.00	17,400.00	1,017,400.00
364	8928	บริษัทหลักทรัพย์ เอฮีซี จำกัด (มหาชน)	10,000,000.00	168,230.14	10,168,230.14
365	8964	นางสิณี คงอิริ	5,000,000.00	84,808.22	5,084,808.22
366	9032	กองทุนเปิด ธนชาตตราสารหนี้ 3Y11M1 ห้ามขายผู้ลงทุนรายย่อย	180,000,000.00	4,778,728.77	184,778,728.77
367	9061	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดุสิตธานี ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	3,000,000.00	50,884.93	3,050,884.93
368	9069	นายวรงค์รัตน์ ทุตายน	1,000,000.00	16,961.74	1,016,961.74
369	9108	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	5,000,000.00	84,808.22	5,084,808.22
370	9116	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ยูโอบี สวัสดิการมั่นคง 1 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	5,000,000.00	84,808.22	5,084,808.22
371	9133	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สยามมิชลินกรุ๊ป ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	20,000,000.00	339,232.88	20,339,232.88
372	9203	กองทุนเปิด ไทย ตราสารหนี้ สำหรับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	19,000,000.00	544,147.95	19,544,147.95
373	9235	กองทุนเปิด ไทย ตราสารหนี้	46,000,000.00	1,297,947.94	47,297,947.94
374	9269	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	46,000,000.00	780,235.61	46,780,235.61

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
375	9314	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ยูไอบี สวัสดิการมั่นคง 2 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	5,000,000.00	84,808.22	5,084,808.22
376	9520	นายสมพล วุฒิกรวิภาค	2,000,000.00	33,923.29	2,033,923.29
377	9556	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานบริษัทแชลล์ในประเทศไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	2,000,000.00	53,096.99	2,053,096.99
378	9643	นางสาวดุษฎี จิตตานุปกรณ์	200,000.00	3,392.33	203,392.33
379	9937	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประปาส่วนภูมิภาค ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	5,000,000.00	84,808.22	5,084,808.22
380	10045	นายสุรชาติ กิ่มเมฆี	300,000.00	5,088.49	305,088.49
381	10063	นางพรรณี โชคคณาทิพักษ์	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
382	10065	นางรัชนี เชาว์วิศิษฐ	500,000.00	8,480.82	508,480.82
383	11298	นางสุพรรณแข สมะลาภา	2,000,000.00	51,249.32	2,051,249.32
384	11312	บริษัท พรูเด็นเชียล ประกันชีวิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	920,000,000.00	28,784,136.99	948,784,136.99
385	11855	นางสาวสุทัชชา สุนทรา	1,000,000.00	16,961.64	1,016,961.64
	รวม		10,969,000,000.00	274,882,548.49	11,243,882,548.49

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีฟื้นฟูกิจการ (E-Filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้นำปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในชั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระในตามสกุลเงินที่ภิคมูลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันอื่นที่กำหนดโดยแบบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่อาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 21 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2566

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	131	คุณขวัญเนตร รัตนพฤกษ์	1,000,000.00	161,500.00	1,161,500.00
2	147	นายธงชัย เจียมศิริเลิศ	5,000,000.00	122,021.92	5,122,021.92
3	169	นางทัศพร คุณะเกษม	2,000,000.00	32,164.38	2,032,164.38
4	225	นางสาววรรณา พัฒนสิน	12,000,000.00	192,986.30	12,192,986.30
5	233	นางวิภา กิจประเสริฐ	2,000,000.00	48,808.77	2,048,808.77
6	272	นายพิษณุ ดุงควิจิตรวัฒน์	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
7	298	นางสาวณัฐรดา ฐิตินาถวงศ์	10,000,000.00	244,043.84	10,244,043.84
8	299	คุณสมชัย ลีรุ่งเรือง	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
9	305	นางสุธิดา โลหะศิริพงศ์	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
10	334	นางวันดี พัฒนสิน	10,000,000.00	160,821.92	10,160,821.92
11	350	นางกานดา จองจตุพร	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
12	438	นางสาวอังคณา หริมเทพาธิป	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
13	442	คุณEdmondo GUATTERI Barani	2,000,000.00	54,910.00	2,054,910.00
14	478	นางสาวกมลรัตน ตั้งสีมาทรัพย์	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
15	497	นางสาวน้ำฝน สายทอง	3,000,000.00	73,213.15	3,073,213.15
16	499	นางฉัตรสุดา ติกิจ	5,000,000.00	80,410.96	5,080,410.96
17	504	นางปภาพร สมศิริวัฒนา	2,000,000.00	40,486.57	2,040,486.57
18	507	นางนงนาถ จิรกิติ	5,000,000.00	122,021.92	5,122,021.92
19	508	นางสาวมรกต จิตรีวรรณ์	200,000.00	3,216.44	203,216.44
20	517	นางสาวณิชา จิรกิติ	2,000,000.00	48,808.77	2,048,808.77
21	526	นางสาวสิรี นาสกุล	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
22	536	นายผิน เทียมนภา	5,000,000.00	105,377.53	5,105,377.53
23	537	นางอำภา เทียมนภา	5,000,000.00	105,377.53	5,105,377.53
24	540	นายราชตฤณ ทองรุ่งโรจน์	2,000,000.00	32,164.39	2,032,164.39
25	560	นางพิชญนันท์ ฐิตไชยโรจน์	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
26	569	นางสาวสุธิสา บุญรำลึกถนอม	500,000.00	8,041.10	508,041.10
27	594	นางสาวยุพิน พุทธธนะพิทักษ์	1,000,000.00	10,273.97	1,010,273.97
28	639	นางสาวธราธร ภู่ศรีทอง	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
29	693	นางสาวสุนีย์ จงประเสริฐ	3,000,000.00	48,246.58	3,048,246.58
30	719	นายธีรพงษ์ ฉันทแดนสุวรรณ	100,000.00	1,608.22	101,608.22
31	729	นางลีนีกานต์ วงษ์ประเสริฐ	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
32	741	นางธิตินันท์ แจ่มศรี	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
33	759	นายเจริญลักษณ์ รัตนพิธาน	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
34	762	นางสาวสริญญา ตันประยูร	5,000,000.00	80,410.96	5,080,410.96
35	774	นายยุทธศาสตร์ โลตถิบำเพ็ญ	500,000.00	8,041.10	508,041.10
36	813	นางนิตยา พลังแสงวิไล	500,000.00	12,202.19	512,202.19
37	822	นางวิภา อาชวานันทกุล	2,000,000.00	32,164.38	2,032,164.38
38	835	นางนันทิยา ตั้งสมบูรณ์กิตติ	3,000,000.00	73,213.15	3,073,213.15
39	837	นายวีรพล ศิริวัฒนธรรม	2,000,000.00	32,164.38	2,032,164.38
40	838	นายพงศ์พัฒน์ จิรกิติ	2,000,000.00	48,808.77	2,048,808.77
41	852	นางสุวิภา กาญจนาปิ่นโชติ	2,500,000.00	61,010.96	2,561,010.96
42	865	นางสาวสิริกัญญา คณาประเสริฐกุล	2,000,000.00	32,164.38	2,032,164.38
43	866	นายสามารถ พิสิฐจำนง	4,000,000.00	64,328.77	4,064,328.77
44	886	นางสาววิมล ศิริวณิชย์วงศ์	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
45	892	นางสุนีย์ วิวัฒน์บวร	2,000,000.00	48,808.77	2,048,808.77
46	893	นางสุมาลี ฉัตรไชยศิริ	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
47	899	นางสุนีย์พร เหลือทรัพย์	800,000.00	12,865.75	812,865.75
48	900	นางจุฑาวรรณ ลาภอุดมพันธ์	5,000,000.00	71,232.72	5,071,232.72
49	901	นายเกรียงศักดิ์ เหลือทรัพย์	900,000.00	18,635.07	918,635.07
50	902	นางสาวธัญมน สุขพันธรัชต์	1,000,000.00	16,082.20	1,016,082.20
51	924	นางสาวฐิติมา กัลยาโณปกรณ์	500,000.00	12,202.19	512,202.19
52	929	นางสาววิจิตร เจริญกูล	1,000,000.00	82,684.93	1,082,684.93
53	933	นายณรงค์ ศรีสอ้าน	10,000,000.00	267,731.51	10,267,731.51

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
54	935	Ms.Julia Alwi	2,000,000.00	32,567.73	2,032,567.73
55	936	นางนันทนัช วิศิษฏ์พงศ์	5,000,000.00	80,410.96	5,080,410.96
56	944	นางสาวปฐมล อุตตะโมท	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
57	949	นางทิพยวรรณ ตันติไพบูลย์ธนะ	3,000,000.00	73,213.15	3,073,213.15
58	954	นางสาววราภรณ์ อดิเรก	5,000,000.00	122,021.92	5,122,021.92
59	960	นางสาวดวงใจ พรรษา	500,000.00	12,202.19	512,202.19
60	968	นางสาวสุภาณี จันทศาศวัต	2,000,000.00	48,808.77	2,048,808.77
61	978	นางสาวกิ่งแก้ว ติลกโรจนกุล	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
62	985	นางสาวสุวรรณา ตันติธีรอาภา	500,000.00	8,041.10	508,041.10
63	997	นางสาวรจิตา คีรินทร์นนท์	3,000,000.00	48,246.58	3,048,246.58
64	1008	นางสาวระวีวรรณ แดงประไพ	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
65	1009	นายสุเมธ สิมะกุลธร	2,000,000.00	48,808.77	2,048,808.77
66	1011	นายโชษิต คีรินทร์นนท์	3,000,000.00	48,246.58	3,048,246.58
67	1017	นางกนกพร พิภพโสภณชัย	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
68	1030	นางสาวสุทธินี สิมะกุลธร	2,000,000.00	48,808.77	2,048,808.77
69	1035	นางสาวโสภา โลกิจแสงทอง	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
70	1042	นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์	500,000.00	8,041.10	508,041.10
71	1047	นายสุทัศน์ สิมะกุลธร	2,000,000.00	48,808.77	2,048,808.77
72	1049	นายวิทยา เลนุกูล	3,000,000.00	73,213.15	3,073,213.15
73	1050	นายศิริ คีรินทร์นนท์	3,000,000.00	48,246.58	3,048,246.58
74	1053	นางสาวสุมาลี พัฒนะเอนก	2,000,000.00	48,808.77	2,048,808.77
75	1060	นายสุธี สิมะกุลธร	2,000,000.00	48,808.77	2,048,808.77
76	1062	นางสาวเยาวดี แจ่มศิริโรจน์รัตน์	2,000,000.00	32,164.38	2,032,164.38
77	1064	นางสาวศิวพร จิรโสตติกุล	500,000.00	12,202.20	512,202.20
78	1084	นายธีระเดช ไพยสดุงพานิช	3,000,000.00	73,213.15	3,073,213.15
79	1087	นายสี่ แซ่จิว	500,000.00	12,202.20	512,202.20
80	1088	นายประมูล พงศ์ดีตระกูล	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
81	1099	นางสาวพัชรินทร์ ดีประเสริฐวงศ์	3,000,000.00	73,213.15	3,073,213.15
82	1137	นางปัทมา หล่อกิติยะกุล	5,000,000.00	122,021.92	5,122,021.92
83	1148	นางองค์อร สพันธุพงษ์	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
84	1161	นายยงยุทธ ติรชัยมงคล	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
85	1180	นางสาวกัญญณัฐ พิพัฒน์กิจไพศาล	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
86	1197	นายพิพัฒน์ ปัญจสถิตกุล	5,000,000.00	80,410.96	5,080,410.96
87	1199	นางสาวลักษณาวรรณ วัฒนวรพงศ์	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
88	1209	นางพเยาว์ วงศ์สุวรรณ	200,000.00	3,216.44	203,216.44
89	1222	นายโกศิน ปลั่งศิริ	5,000,000.00	80,410.96	5,080,410.96
90	1223	นางวราภรณ์ ปลั่งศิริ	5,000,000.00	80,410.96	5,080,410.96
91	1233	นางสาวรวีวรรณ วรรธนะชีวะ	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
92	1236	นางสาวยุวดี พัฒนะเอนก	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
93	1241	นางอรพิน อัครวัฒน์วินัย	2,000,000.00	48,808.77	2,048,808.77
94	1257	นางสาวรัตนา สิชิตพัฒนา	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
95	1266	นางสาวการุณ ผาสุข	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
96	1269	นายอนันต์ เตชนวสิน	5,000,000.00	80,410.96	5,080,410.96
97	1275	นางกรุณา นาคนิศร	2,000,000.00	32,164.38	2,032,164.38
98	1289	นางอรทัย สอตระกูล	2,000,000.00	32,164.38	2,032,164.38
99	1299	นางสาวสุนีย์ สัตตัญญู	5,000,000.00	80,410.96	5,080,410.96
100	1310	นางจิตต์ลดา เดียวปวโรภาส	2,000,000.00	32,164.38	2,032,164.38
101	1325	นางสาวสุวรรณี เกษมศรีธนาวัฒน์	500,000.00	8,041.10	508,041.10
102	1346	นายรุจ รุจานุรักษ์	2,000,000.00	48,808.77	2,048,808.77
103	1376	นางสาวพิมพ์กุล กิติพัฒน์จิรกุล	3,000,000.00	48,246.58	3,048,246.58
104	1384	นายศักดิ์ดา จริยาวรเมท	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
105	1389	นางพิมพา ปายะนันทน์	500,000.00	12,202.19	512,202.19
106	1393	นายวิทยา อุทยานะกะ	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
107	1431	นางสุกัญญา จะเกรง	1,000,000.00	15,000.00	1,015,000.00

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
108	1436	นายประสาร ลือกระกูล	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
109	1464	นางสาวสุจิตรา ชุณหนิรันดุทธิ์	30,000,000.00	482,465.75	30,482,465.75
110	1476	พลอากาศตรีหญิงตรงใจ อรรถกระวีสุนทร	1,200,000.00	19,298.60	1,219,298.60
111	1490	อุตสาหกรรมพัฒนานุสรณ์ สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ	2,000,000.00	32,164.38	2,032,164.38
112	1497	นางสุนทรา ศุภกานน	2,000,000.00	40,486.57	2,040,486.57
113	1510	นางสาวมัณฑนา พิทักษ์เจริญ	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
114	1517	นายสิน ปิญญารุณีโกร	3,000,000.00	73,213.15	3,073,213.15
115	1533	นายพรพงษ์ พรประภา	10,000,000.00	160,821.92	10,160,821.92
116	1544	นายสุรสิทธิ์ เชี่ยงจิง	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
117	1559	นางสาวพัทธนันท์ วิวัฒน์มณีกร	3,000,000.00	48,246.58	3,048,246.58
118	1562	นายสม ชาตุศรีพิทักษ์	3,000,000.00	73,213.15	3,073,213.15
119	1582	ร้อยตรี (Sub Lieutenant) สาโรช สว่างอุทธิ์	500,000.00	8,041.10	508,041.10
120	1584	นางสาวช่อพิพย์ พุทธวิถี	2,000,000.00	40,486.57	2,040,486.57
121	1607	นายสันพันธ์ ลำดับวงศ์	10,000,000.00	160,821.92	10,160,821.92
122	1621	นางสาววิรุฬัย วชิรเวโรหาน	2,000,000.00	32,164.38	2,032,164.38
123	1626	นางสาวกนกนาฏ รัชชีเทียนไชย	2,000,000.00	48,808.77	2,048,808.77
124	1627	นางสุดสงวาท โฉมประเสริฐ	1,300,000.00	23,403.51	1,323,403.51
125	1631	นางสาวสิทธิ์สงวาท โฉมประเสริฐ	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
126	1635	ทันตแพทย์ธนสิทธิ์ งามดี	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
127	1641	นางพรศรี พรศรี อู่วุฒิพงษ์	3,000,000.00	48,246.58	3,048,246.58
128	1646	นายพิชิต ไชรักธรรม	500,000.00	12,202.19	512,202.19
129	1652	นางสาววรเพ็ญ เหรียญศรีวงศ์	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
130	1657	นายชูเกียรติ เจียระไนวชิระ	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
131	1693	นางสุภัทรา วรพุทธพร	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
132	1694	นายณัฐพร ชาตุศรีพิทักษ์ ในฐานะ ผู้จัดการมรดกของ นางจันา ชาตุศรีพิทักษ์	5,000,000.00	122,021.92	5,122,021.92
133	1703	นางศิริพร ตั้งกิจวาณิชย์	2,000,000.00	37,344.11	2,037,344.11
134	1736	นายไพศาล ชุณหนิรันดุทธิ์	30,000,000.00	482,465.75	30,482,465.75
135	1742	นายบรรหาร ตันธีรวงศ์	2,000,000.00	32,164.38	2,032,164.38
136	1745	นางวิภาสา โฆสิตไพบูลย์	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
137	1787	นางสาวอัญชสา พรมภักษร	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
138	1844	นายบัณฑิต เหมินทคุณ	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
139	1859	นางเปรมจิต ฟองธนกิจ	5,000,000.00	122,021.92	5,122,021.92
140	1870	นายธนากร รัตน์วงศ์วิรุฬห์	2,000,000.00	32,164.38	2,032,164.38
141	1896	นางสาววัลมณี พิเชษฐนาวิน	5,000,000.00	122,021.92	5,122,021.92
142	1934	นางสาวอภิญญาภัคองสกุล	2,000,000.00	32,164.38	2,032,164.38
143	1974	นางสุภาพรรณ โฆสิตสกุล	2,000,000.00	40,486.57	2,040,486.57
144	1998	นางบุญสม ประภัทรโพธิพงศ์	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
145	2011	นางประยงค์ เก่งชน	10,000,000.00	202,432.88	10,202,432.88
146	2012	นายไพศาล สุทธิวรนิชยะกุล	500,000.00	8,041.10	508,041.10
147	2018	นางสาวแพรวพรรณ ฟูตระกูล	3,000,000.00	73,213.15	3,073,213.15
148	2026	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลชลบุรี จำกัด	40,000,000.00	1,312,876.71	41,312,876.71
149	2029	สหกรณ์ออมทรัพย์ ปตท. จำกัด	80,000,000.00	2,625,753.42	82,625,753.42
150	2039	หม่อมราชวงศ์พันธุ์เพ็ญ สนิทวงศ์	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
151	2063	นางสาวินทร์ อึ่งเจริญ	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
152	2064	นางสุนี ปิยจารวงษ์	400,000.00	6,432.88	406,432.88
153	2072	นางกมลทิพย์ สุขศิริลักษณ์	4,000,000.00	64,328.77	4,064,328.77
154	2076	นางปรีณา เต็มวานิช (ศิริศิรประภา)	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
155	2078	นางอัญชลี มหากิจศิริ	5,000,000.00	80,410.96	5,080,410.96
156	2084	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด	40,000,000.00	643,287.67	40,643,287.67
157	2089	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	270,000,000.00	8,861,917.81	278,861,917.81
158	2106	นางสาวสมลักษณ์ เศรษฐกุลวณิชย์	2,000,000.00	32,164.38	2,032,164.38
159	2121	สหกรณ์ออมทรัพย์การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย จำกัด	10,000,000.00	160,821.92	10,160,821.92
160	2160	คุณเรืองชัย ภิคีบุตร	5,000,000.00	80,410.96	5,080,410.96
161	2174	นางสาววิมุข ยังศุวิรุฬห์	500,000.00	8,041.10	508,041.10

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
162	2225	นายมณเฑียร แก้วมุกดาโชติ	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
163	2226	นางสาวนงเยาว์ แก้วมุกดาโชติ	5,000,000.00	80,410.96	5,080,410.96
164	2235	นางจันทนา เหมพรรณไพเราะ	4,000,000.00	97,617.53	4,097,617.53
165	2238	นายวารินทร์ ธนารักษ์โชค	3,000,000.00	48,082.18	3,048,082.18
166	2239	นางดรุณี ทวีกิตติกุล	2,500,000.00	48,527.67	2,548,527.67
167	2243	นางกมลรัตน์ จิตมากุศล	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
168	2244	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมป่าไม้ จำกัด	70,000,000.00	2,297,534.25	72,297,534.25
169	2245	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำกัด	500,000,000.00	8,041,095.89	508,041,095.89
170	2251	นายวิชัย สุภาวิดา	1,000,000.00	7,405.16	1,007,405.16
171	2252	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จำกัด	195,000,000.00	6,127,038.35	201,127,038.35
172	2254	นายโสรัจ ชวนประพันธ์	200,000.00	3,216.44	203,216.44
173	2255	นางวิลาสินี สิทธิศศิธร	2,000,000.00	48,808.77	2,048,808.77
174	2263	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	70,000,000.00	2,297,534.25	72,297,534.25
175	2268	นายเวนซี เซีย	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
176	2275	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยมหิดล จำกัด	500,000,000.00	9,715,068.49	509,715,068.49
177	2292	สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด	250,000,000.00	8,205,479.45	258,205,479.45
178	2319	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ จำกัด	20,000,000.00	656,438.36	20,656,438.36
179	2329	สหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย จำกัด	20,000,000.00	656,438.36	20,656,438.36
180	2335	นายชัยยุทธ พิทักษ์ธีระธรรม	5,000,000.00	80,410.96	5,080,410.96
181	2337	นางพิมพา สุทธิภาศนีย์	5,000,000.00	122,021.92	5,122,021.92
182	2357	นางสาวพาณี ตระกูลผลพฤกษ์	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
183	2402	สหกรณ์ออมทรัพย์ กรมควบคุมโรค จำกัด	10,000,000.00	328,219.18	10,328,219.18
184	2412	นายวิสุทธิ์ เลาหวิจิตร	2,000,000.00	48,808.77	2,048,808.77
185	2413	นางฉันทนา วงษ์เมฆ	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
186	2414	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี จำกัด	10,000,000.00	328,219.18	10,328,219.18
187	2429	นายสามารถ ชวนะเบญจวุฒิ	20,000,000.00	488,087.67	20,488,087.67
188	2444	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมประมง จำกัด	15,000,000.00	464,063.01	15,464,063.01
189	2452	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทการบินไทย จำกัด	200,000,000.00	4,701,972.60	204,701,972.60
190	2457	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ จำกัด	35,000,000.00	1,064,591.79	36,064,591.79
191	2461	นางสาววราภรณ์ เอี่ยมวงศ์นที	10,000,000.00	160,821.92	10,160,821.92
192	2479	นายบุญยชัย พหูวณิช	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
193	2486	นางสาวสมจิตต์ เกียรติศิริไพบูลย์	500,000.00	8,041.10	508,041.10
194	2489	นางกนกวลี แก้วพิจิตร	3,000,000.00	48,246.58	3,048,246.58
195	2490	นางลัดดา ปโยราศิลกุล	500,000.00	12,202.19	512,202.19
196	2495	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมอู่ทหารเรือ จำกัด	15,000,000.00	492,328.77	15,492,328.77
197	2502	นางกุลวลี ธันธรา	2,000,000.00	32,164.38	2,032,164.38
198	2549	สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัท ทีโอที จำกัด	100,000,000.00	3,282,191.78	103,282,191.78
199	2551	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานธนาคารแห่งประเทศไทย	300,000,000.00	4,824,657.53	304,824,657.53
200	2553	นายสุชาย ล่ำซำ	2,000,000.00	48,808.77	2,048,808.77
201	2556	นางสาวเสริมทรัพย์ ดำรงรัตน์	1,500,000.00	36,606.58	1,536,606.58
202	2561	นางรัตนา มานิตย์โชติพิสิฐ	2,000,000.00	48,808.77	2,048,808.77
203	2566	นางสาวดาลัด ปโยราศิลกุล	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
204	2570	นางสาวประยูรศรี กตัญญุตานนท์	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
205	2571	สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด	65,000,000.00	1,296,438.36	66,296,438.36
206	2581	นางสุมาลี เหลืองภัทรเมธี	10,000,000.00	160,821.92	10,160,821.92
207	2586	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานโตโยต้า จำกัด	10,000,000.00	160,821.92	10,160,821.92
208	2592	นางเบญจวรรณ วงศ์เจริญ	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
209	2596	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด	50,000,000.00	804,109.59	50,804,109.59
210	2598	นายชูรัฐ เกียรติพงษ์	1,500,000.00	36,606.58	1,536,606.58
211	2605	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมปศุสัตว์ จำกัด	40,000,000.00	856,306.85	40,856,306.85
212	2614	นายสานุพงษ์ ประดิษฐยนต์	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
213	2621	นางวรรณี ประดิษฐ์ยนต์	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
214	2633	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลราชวิถี จำกัด	100,000,000.00	3,282,191.78	103,282,191.78
215	2641	นางสาววาสนา วณิชชากรพร	2,000,000.00	48,808.77	2,048,808.77

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
216	2645	นางสาวปิยวรรณ์ ชินูปการพงศ์	10,000,000.00	160,821.92	10,160,821.92
217	2656	นายนพสิทธิ์ รัตนทรกุลวัฒน์	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
218	2665	นางดวงแก้ว โสวรรณะ	5,000,000.00	122,021.92	5,122,021.92
219	2669	บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)	20,000,000.00	618,750.68	20,618,750.68
220	2671	สหกรณ์ออมทรัพย์เบญจมิตร จำกัด	150,000,000.00	3,749,309.59	153,749,309.59
221	2673	สหกรณ์ออมทรัพย์เครือโรงพยาบาลพญาไทและเปาโล จำกัด	10,000,000.00	328,219.18	10,328,219.18
222	2689	นายยิ่งศักดิ์ ชินูปการพงศ์	5,000,000.00	80,410.96	5,080,410.96
223	2712	นายดุลย์ ศิริวงศ์	100,000.00	1,608.21	101,608.21
224	2714	นายสมบูรณ์ วัลยสมบูรณ์	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
225	2725	นางสาวชลีมาศ เกียรติพงษ์	500,000.00	12,202.20	512,202.20
226	2806	นางสาวพลอยชมพู ศิริวงศ์	100,000.00	1,608.21	101,608.21
227	2827	นางนิพิฐพร มูลพฤกษ์	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
228	2828	นายจิระภัทร รอดบรรจบ	1,500,000.00	36,606.58	1,536,606.58
229	2841	แพทย์หญิงณัฏฐ์ธยาน์ สินประเสริฐกุล	10,000,000.00	160,821.92	10,160,821.92
230	2855	นางสุนี วิวัฒน์มานิตสกุล	5,000,000.00	122,021.92	5,122,021.92
231	2859	นายพีรเดโรจน์ นิมากร	20,500,000.00	496,128.77	20,996,128.77
232	2861	นางนันทนิตย์ นิมากร	5,000,000.00	122,021.92	5,122,021.92
233	2863	นายภาณุวัฒน์ ถือตง	2,000,000.00	32,164.38	2,032,164.38
234	2870	นางวิไล จันทรินทุ	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
235	2876	นางจุณรัตน์ เจริญพิทักษ์	500,000.00	8,041.10	508,041.10
236	2878	นางวิลาวัลย์ นิมากร	30,000,000.00	648,909.60	30,648,909.60
237	2880	นายธิติ พฤกษ์ชะอุ่ม	30,000,000.00	732,131.51	30,732,131.51
238	2886	นายวีระบุศย์ หวังภัทรพรหวี	2,000,000.00	32,164.38	2,032,164.38
239	2895	นางบุญพิกา ธีระโรจน์พงษ์	10,000,000.00	348,736.98	10,348,736.98
240	2897	นายสมพล บูรณะโอสถ	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
241	2907	นางภูริตา สุขพันธ์	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
242	2908	นายอำนวย ไตรรัตโนภาส	20,000,000.00	321,643.84	20,321,643.84
243	2937	นางวนิดา เจียรสุวรรณกร	800,000.00	12,865.75	812,865.75
244	3011	นายเสฏี รุ่งรัชกานนท์	500,000.00	8,041.09	508,041.09
245	3014	นางปทุมพร วิชญชาคร	20,000,000.00	321,643.84	20,321,643.84
246	3059	นายอัศวิน วิชญชาคร	10,000,000.00	160,821.92	10,160,821.92
247	3090	นางสุนาภรณ์ วิชญชาคร	10,000,000.00	160,821.92	10,160,821.92
248	3618	นางทองเกลียว ล้ำซำ	2,000,000.00	48,808.77	2,048,808.77
249	3658	นายพูนสว่าง สุกิจเจริญผล	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
250	3672	นายเรวัตร ทักษิณะรมณี	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
251	3688	นางสาวพิทยา จันทรัญล	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
252	3721	นางสาวกุลวดี วัลยกานนท์	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
253	3775	นางสาวสาวิตรี เมาหิกุลไพโรจน์	2,000,000.00	48,808.77	2,048,808.77
254	3777	นายจรูญ เรืองประพันธ์	400,000.00	6,432.88	406,432.88
255	3809	นางวราทิพย์ ชารุวรรณ	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
256	3837	นายประสิทธิ สิงห์เจริญกิจ	2,000,000.00	32,164.39	2,032,164.39
257	3852	นายอำพล เฉลิมวณิชย์กุล	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
258	3858	นางสาวเพ็ญศรี ปภาพจน์	500,000.00	8,041.10	508,041.10
259	3874	นางพรพรรณ วุฒิโสภากร	3,000,000.00	48,246.57	3,048,246.57
260	3921	นางปิยนาฆ สุวรรณเลิศ	5,000,000.00	80,410.96	5,080,410.96
261	4002	นางสาวศิริลักษณ์ ไทยเจริญ	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
262	4048	นางสาวรุ่งทิพย์ ลีรุ่งเรือง	300,000.00	4,824.66	304,824.66
263	4051	ทันตแพทย์วีระพงศ์ สวนแก้ม	200,000.00	3,216.44	203,216.44
264	4064	นางสาวนิรามัย ไชยเทียมวงศ์	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
265	4082	นางรสลักษณ์ กำภูพงษ์	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
266	4097	นางสาวภาญุชนา ก้องเกริน	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
267	4158	นางเสียงเพ็ญ วงศ์ทองศรี	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
268	4193	นางอรวรรณ ชื่นมีเชาว์	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
269	4224	นางสาวิวรรณ เล่าวณิชาสตร์	500,000.00	12,202.19	512,202.19

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
270	4229	นายเสิศชัย พฤกษโสภณ	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
271	4248	นายสุมิตร ปุญญาสวัสดิ์	5,000,000.00	122,021.92	5,122,021.92
272	4284	นายบุญส่ง คงบุญวิจิตร์	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
273	4297	ดิอกเตอร์ธาราทอง ทองสวัสดิ์	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
274	4431	นางสาวกชมน ชายเดชานันท์	200,000.00	4,880.88	204,880.88
275	4440	นางกิ่งแก้ว บุญสินสุข	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
276	4441	นายอนุรักษ์ กฤษฎาพงษ์	3,000,000.00	48,246.58	3,048,246.58
277	4442	นายบุญชัย ศศิวงศ์	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
278	4456	นายวรพงศ์ อัศวนิเวหน์	5,000,000.00	80,410.96	5,080,410.96
279	4555	นายธีรพล กิตติศรีโสว	3,000,000.00	48,246.58	3,048,246.58
280	4598	นางสุนีย์ รินากุล	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
281	4599	นายยศ รินากุล	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
282	4798	นายกิตติพงศ์ จรัญวาศน์	2,500,000.00	61,010.96	2,561,010.96
283	4810	นางพุทิมา ไตรรัตน์วรกุล	3,000,000.00	48,246.58	3,048,246.58
284	4811	นายกิตติ จรัญวาศน์	2,500,000.00	61,010.96	2,561,010.96
285	4816	นางจรวยา แก้วเย็น	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
286	4851	นางสาวสุนทรี ปัฐพาณิชย์โชติ	4,000,000.00	64,328.77	4,064,328.77
287	4860	บริษัท พิพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	125,000,000.00	4,102,739.73	129,102,739.73
288	5189	นายแพทย์ชัยวัน เจริญโชคทวี	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
289	5198	นางศรีพร เจริญโชคทวี	2,000,000.00	32,164.39	2,032,164.39
290	5200	นางสาวนันท์ปพร ปิยะพรมดี	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
291	5203	คุณวารุณี ธันวรักษ์กิจ	500,000.00	12,202.19	512,202.19
292	5210	นายณัตรชัย ปิยะพรมดี	2,000,000.00	32,164.38	2,032,164.38
293	5228	นายอัฐพนธ์ อันชัยรุ่งเจริญ	2,000,000.00	48,808.77	2,048,808.77
294	5233	นางพุธิพร โชติวรรณ	2,500,000.00	40,205.48	2,540,205.48
295	5234	นางวิชาดา แซ่ตั้ง	3,000,000.00	73,213.15	3,073,213.15
296	5239	นางสาวอัมภา ชวนะเวสน์	500,000.00	8,041.10	508,041.10
297	5243	นางธรรรรณ ลือวรพงษ์	500,000.00	8,041.10	508,041.10
298	5311	นางสาวพัฒนา เล็บลังวาลย์	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
299	5330	นายวิวัฒน์ ลีลาวิมลศิลป์	2,000,000.00	48,808.77	2,048,808.77
300	5343	นายเมนตรี เฉลิมวณิชย์กุล	1,000,000.00	25,000.00	1,025,000.00
301	5344	นายธีรธร พูลเกษ	10,000,000.00	328,219.18	10,328,219.18
302	5397	นางสาวจันทร์จรัส ปิยะพรมดี	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
303	5538	นางสาวสาลินี จิตมากุศล	2,000,000.00	48,808.77	2,048,808.77
304	5551	นางสาวนภาพร ธนทรัพย์สิน	2,000,000.00	48,808.77	2,048,808.77
305	5574	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	50,000,000.00	1,546,876.71	51,546,876.71
306	5623	บริษัท ธนาคารธนชาต จำกัด(มหาชน)	900,000,000.00	24,918,410.96	924,918,410.96
307	5640	นายธีระพล จางวางกูล	3,000,000.00	48,246.58	3,048,246.58
308	5649	นายเกริกไกร มโนมัยวงศ์	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
309	5652	นายปริญพัทธ์ กิติพัฒน์จิรกุล	2,000,000.00	32,164.38	2,032,164.38
310	5689	นางดารณี เตชะคุปต์	500,000.00	12,202.20	512,202.20
311	5747	นางสาวศิริเพ็ญ นัยชัด	500,000.00	12,202.19	512,202.19
312	5751	คุณยาลิสา กลิ่นธร	1,000,000.00	12,246.58	1,012,246.58
313	5752	คุณชวัญชิน กลิ่นธร	1,000,000.00	12,246.58	1,012,246.58
314	5760	นางสาววิภา ฐานานุศักดิ์	5,000,000.00	80,410.96	5,080,410.96
315	5770	นายสุรพล ฐานานุศักดิ์	5,000,000.00	80,410.96	5,080,410.96
316	5780	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการประปานครหลวง จำกัด	160,000,000.00	3,806,421.91	163,806,421.91
317	5863	นายศิเวศ เจือวิจิตรจันทร์	3,000,000.00	48,246.58	3,048,246.58
318	5866	นายณัฐพล สุวรรณอัครชัย	2,000,000.00	32,164.38	2,032,164.38
319	5894	นางสาวนิธิมา เพียรสุข	5,000,000.00	80,410.96	5,080,410.96
320	5896	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขไทย จำกัด	10,000,000.00	328,219.18	10,328,219.18
321	5906	นางกิ่งฟ้า เจือวิจิตรจันทร์	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
322	5918	นางสาวอากรณ์ ทรัพย์มนชัย	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
323	5930	นางสาวศรีเพ็ญ ทรัพย์มนชัย	2,000,000.00	40,486.57	2,040,486.57

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
324	5940	นายสมชาย เกียรติธีรพงศ์	500,000.00	8,041.10	508,041.10
325	5959	นางสุวิมล พัฒนาปัญญาลัดย์	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
326	5987	นายกีรนินท์ ธุรหิพัฒนพงศ์	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
327	6011	นางสาวปัญญาณี ศรีทรงผล	2,000,000.00	32,164.38	2,032,164.38
328	6098	นางธรพินท์ แมทหิว	1,300,000.00	29,229.04	1,329,229.04
329	6274	นางสาวน้ำฝน เจนสถิตย์ไพบูลย์	2,000,000.00	210,000.00	2,210,000.00
330	6285	นายนาวิน เพียรสุข	5,000,000.00	80,410.96	5,080,410.96
331	6290	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	52,000,000.00	836,273.97	52,836,273.97
332	6291	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมทางหลวง จำกัด	150,000,000.00	3,249,315.06	153,249,315.06
333	6360	คุณสะคราญ แต้ไสภาพงษ์	5,000,000.00	80,410.96	5,080,410.96
334	6414	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	230,000,000.00	7,207,901.37	237,207,901.37
335	6457	นางสาวภาวินี โรจน์หิรัญสกุล	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
336	6463	วิกุล สุชีวงศ์	5,000,000.00	122,021.92	5,122,021.92
337	6686	นายภูเบศร์ เจษฎ์เมธี	15,000,000.00	241,232.88	15,241,232.88
338	6712	สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงาน ธนชาต จำกัด	70,000,000.00	2,165,627.40	72,165,627.40
339	6781	นางอมรีลา ต้องสถิตย์	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
340	6851	นางสาวณี เนียมสอน	10,000,000.00	160,821.92	10,160,821.92
341	6912	นางอัมพร แซ่เล็ก	3,000,000.00	73,213.15	3,073,213.15
342	6936	นางสาวยุพา สงวนศักดิ์ศรี	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
343	6966	บริษัท สินถิ่นคงประกันภัย จำกัด (มหาชน)	10,000,000.00	328,219.18	10,328,219.18
344	6995	นางวัลย์อัญญา พรายจันทร์	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
345	7046	นางอรวรรณ ยุทธวรเดชกุล	1,000,000.00	18,672.05	1,018,672.05
346	7214	นายเมธี จรัสเรืองดำรงค์	2,000,000.00	32,164.38	2,032,164.38
347	7406	นางสาววรีวัลย์ ลิขโยหนากุล	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
348	7426	บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)	108,000,000.00	2,276,067.94	110,276,067.94
349	7451	บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)	100,000,000.00	1,841,095.89	101,841,095.89
350	7658	นางพิยดา เหล่าปราณีชน	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
351	7703	นายพร้อมพงศ์ พรมุกดามณี	1,500,000.00	24,123.29	1,524,123.29
352	7741	นางสาวอาจารี พรมุกดามณี	2,000,000.00	32,164.39	2,032,164.39
353	7794	นางสาวจันทิมา แสงวิเชียร	300,000.00	4,824.66	304,824.66
354	7811	บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด(มหาชน)	60,000,000.00	1,558,356.16	61,558,356.16
355	7821	นางสาวพนารัตน์ เจียรอนะกานนท์	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
356	8069	นายแสนศิล สุนทรานิรัสน์	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
357	8186	มหาวิทยาลัยขอนแก่น	200,000,000.00	3,216,438.36	203,216,438.36
358	8201	นายน้ำชัย กฤตาตระกูล	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
359	8251	นางสาวรัญญลักษณ์ วินละยานุรักคุณ	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
360	8292	นายธนกร ประเสริฐพัชกุล	500,000.00	8,041.10	508,041.10
361	8346	บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	100,000,000.00	2,597,260.27	102,597,260.27
362	8384	นายสุรพล ประฏิภาณวัตร	5,000,000.00	80,410.96	5,080,410.96
363	8394	นางยมรรัตน์ ลีลาศวัฒนกุล	5,000,000.00	122,021.92	5,122,021.92
364	8688	นางรัตนา รินวิชา	1,000,000.00	20,000.00	1,020,000.00
365	8713	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มหาวิทยาลัยรังสิต ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	13,000,000.00	402,187.95	13,402,187.95
366	8718	กองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ	5,000,000.00	154,687.67	5,154,687.67
367	8722	สภากาชาดไทย	10,000,000.00	309,375.34	10,309,375.34
368	8862	พลเรือโทเวคิน นาถนิติธาดา	1,000,000.00	19,960.08	1,019,960.08
369	8908	มูลนิธิ กำธร - มาลี พูนศักดิ์อุดมสิน	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
370	8920	นางวิไลวรรณ อัครอมรวงศ์	10,000,000.00	328,219.18	10,328,219.18
371	9005	นางอัจฉรา คำสุวรรณ	3,000,000.00	48,246.58	3,048,246.58
372	9039	นางสิริพร บูรพาเลขะ	2,000,000.00	48,808.77	2,048,808.77
373	9097	นายสรศักดิ์ กอจิตควนิจ	20,000,000.00	656,438.36	20,656,438.36
374	9102	นางอรอนงค์ อินทรีไพบูลย์กิจ	300,000.00	4,824.66	304,824.66
375	9108	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	17,000,000.00	525,938.08	17,525,938.08
376	9203	กองทุนเปิด ไทย ตราสารหนี้ สำหรับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9,000,000.00	278,437.81	9,278,437.81
377	9235	กองทุนเปิด ไทย ตราสารหนี้	21,000,000.00	649,688.22	21,649,688.22

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
378	9269	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	30,000,000.00	928,126.03	30,928,126.03
379	9428	นายเอกรินทร์ สุคนธหงส์	1,000,000.00	24,404.38	1,024,404.38
380	9662	นายโชคชัย นิลเจือรสกุล	1,000,000.00	24,349.59	1,024,349.59
381	9679	บจ. ซโตโยด้านครสวรรค์ 1981	5,700,000.00	91,668.49	5,791,668.49
382	9728	บริษัท นำสินประกันภัย จำกัด (มหาชน)	10,000,000.00	160,821.92	10,160,821.92
383	9937	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประปาส่วนภูมิภาค ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	35,000,000.00	1,082,813.70	36,082,813.70
384	10045	นายสุรชาติ กิ่มมณี	1,000,000.00	16,082.19	1,016,082.19
385	10199	นายวีระพงษ์ สิรินิลกุล	2,000,000.00	48,808.76	2,048,808.76
386	12045	นายธิติภัทร ชฎาชัยกุลเจริญ	1,500,000.00	36,606.58	1,536,606.58
	รวม		**6,653,000,000.00**	**162,695,871.79**	**6,815,695,871.79**

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีฟื้นฟูกิจการ (E-Filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้
2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในขั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันอื่นที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่ละรายอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 22 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2567

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	22	นายชัยชัย ธรรมารุ่งเรือง	3,000,000.00	56,321.92	3,056,321.92
2	134	นางปาจรีย์ จงรุ่งเรือง	400,000.00	7,509.59	407,509.59
3	185	นายวรพงศ์ ชินางกูรสิริวัฒน์	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
4	208	นางสาวอรวรรณ เรืองรัตนเมธี	500,000.00	9,386.99	509,386.99
5	233	นางวิภา กิจประเสริฐ	5,000,000.00	93,869.86	5,093,869.86
6	245	นางศุภกานต์ ศิรินทร์นนท์	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
7	247	นางเพ็ญแข เทวินกูล	3,500,000.00	65,708.90	3,565,708.90
8	255	นายชาญวิทย์ จิระเสถียรพงศ์	2,000,000.00	60,558.36	2,060,558.36
9	272	นายพิพณ ดุงศวิจิตรวัฒน์	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
10	356	นางสาวพิลมัย แบนสุภา	2,000,000.00	355,000.00	2,355,000.00
11	359	นายสุรพงษ์ อนุรักษ์เอษา	4,000,000.00	75,095.89	4,075,095.89
12	379	นายวิชระ เพิ่มพิทักษ์	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
13	381	นางสุรีย์ เล็งเลิศผล	2,800,000.00	52,567.12	2,852,567.12
14	387	นายชาญวิทย์ โกไศยวรรย์	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
15	418	นางศิริวัฒน์ ปวโรจน์กิจ	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
16	424	นายประทีป จิรกิติ	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
17	442	คุณEdmondo GUATTERI Bacani	2,000,000.00	60,350.00	2,060,350.00
18	448	นางสาววิมล ธนพนาพฤกษ์กุล	6,000,000.00	112,643.84	6,112,643.84
19	461	นางสาวปราณี ธนพนาพฤกษ์กุล	3,000,000.00	56,321.92	3,056,321.92
20	504	นางปภาพร สมศิริวัฒนา	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
21	550	นายประวิติ รัตนวิภาพงษ์	10,000,000.00	187,739.73	10,187,739.73
22	567	นางศิวาพร ศิริลัทธยากร	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
23	568	นางเบ็ญจวรรณ ศรีทิพย์สกุล	3,000,000.00	56,321.92	3,056,321.92
24	572	นางสาวศิณินาถ จงภักดีไพศาล	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
25	585	นางสาวกัญญ์เกา เกื้อศิริกุล	400,000.00	5,252.05	405,252.05
26	632	นางสิริมา บุญนิธิ	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
27	653	นายศิริสรรพ เหล่าหะเกียรติ	5,000,000.00	93,869.86	5,093,869.86
28	667	นายรุ่งโรจน์ ตั้งสถิตพร	500,000.00	9,386.99	509,386.99
29	678	นางศิริลักษณ์ แสงพิรัญ	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
30	687	นางปราณี แซ่ตั้ง	2,000,000.00	60,558.36	2,060,558.36
31	710	นางสาวกรกช จิรดิลก	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
32	711	นายพรเทพ สุขศรีพานิชย์	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
33	712	นางศิริพร เหลืองพงษ์พันธุ์	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
34	723	นายสมพงษ์ ไกรสรไชศรี	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
35	730	นายอิรนันท์ เหลืองหลีกภัย	3,000,000.00	78,344.00	3,078,344.00
36	748	นางพ่องจันทร์ ไกรสรไชศรี	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
37	759	นายเจริญลักษณ์ รัตนพิยาน	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
38	767	นางบุศรินทร์ ธรรมกิจไพโรจน์	3,000,000.00	56,321.92	3,056,321.92
39	886	นางสาววิมล ศิริวณิชย์วงศ์	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
40	908	นายอดิศักดิ์ พงษ์ศักดิ์	5,000,000.00	93,869.86	5,093,869.86
41	914	นางสาวอนุนาถ รดีศรี	4,000,000.00	84,000.00	4,084,000.00
42	916	นางสุนีย์ เจริญวัฒน์	400,000.00	7,509.59	407,509.59
43	945	นางออย ศรีรุ่งโรจน์	3,000,000.00	90,837.53	3,090,837.53
44	948	นายสายทอง กมลยะบุตร	500,000.00	12,959.59	512,959.59
45	974	นางเดียงใจ องหาญชัย	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
46	990	นายรุ่งเกียรติ จันทรไกรทอง	2,000,000.00	60,558.36	2,060,558.36
47	1001	นายอุปรากร เศตะพราหมณ์	2,000,000.00	60,558.36	2,060,558.36
48	1009	นายสุเมธ สิมชกุลธร	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
49	1015	นายปณชัย เลิศรัตนานนท์	2,000,000.00	81,135.34	2,081,135.34
50	1024	นางสวนี ศรีมหาโชตะ	1,500,000.00	28,160.96	1,528,160.96
51	1031	นางจันทิมา สมรบุตร	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
52	1041	นายสุเมธ อุกิจปาณินิจ	3,000,000.00	56,321.92	3,056,321.92
53	1043	นางแก้ว จันทรไกรทอง	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
54	1049	นายวิทยา เสนกุล	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
55	1056	นายพงษ์ศักดิ์ พันธุ์สวาลดิ์	3,000,000.00	90,837.53	3,090,837.53
56	1069	นางสาววิภาดา ปวรางกูร	500,000.00	9,386.99	509,386.99
57	1070	นายชาลี พัฒนเจริญ	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
58	1073	นายจรัญ แคงสกุล	10,000,000.00	187,739.73	10,187,739.73
59	1074	นายชัยวัฒน์ ฤดีรัตนารมย์	10,000,000.00	187,739.73	10,187,739.73
60	1104	นางอรพรรณ จตุปาริสุทธิ์	10,000,000.00	187,739.73	10,187,739.73
61	1133	นายวิศาล บุญธงสรรค์ชัย	500,000.00	9,386.99	509,386.99
62	1151	นายประทีนธ์ แต่งเติมวงศ์	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
63	1200	นางอังสุมา โพธิสป	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
64	1205	บริษัท ไทยซัมซุง ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	8,000,000.00	324,541.37	8,324,541.37
65	1241	นางธรพิน อัครวัลย์วินัย	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
66	1242	นางสาวสุวิมล รัตนวรากรณ์กุล	600,000.00	11,264.39	611,264.39
67	1262	นายกิตติ แซ่ปัง	2,000,000.00	60,558.36	2,060,558.36
68	1266	นางสาวกาญจน์ ผาสุข	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
69	1272	นางสาวภาวินี อัจฉริยหิรัญชัย	3,000,000.00	56,321.92	3,056,321.92
70	1286	นายกิตติพงษ์ เตชะอำไพ	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
71	1287	นายตามใจ ขำเกต	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
72	1293	นายศิริชัย สำไหบูอย่สุข	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
73	1303	นายอนุรักษ์ วิรุฬหนชาดา	500,000.00	9,386.99	509,386.99
74	1308	นายนพดล ผดเจริญ	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
75	1314	นางศิริพร โอหารสกุล	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
76	1318	นางสาวี ผดเจริญ	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
77	1320	นางมารณี บุญเกศ	1,500,000.00	19,258.00	1,519,258.00
78	1322	นางอารีย์ เสรีมะคลผล	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
79	1323	นายชัยชนะ ศรีเดชะรินทร์กุล	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
80	1369	นางเมธินี เปล่งขำ	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
81	1401	นายสุรพันธ์ จึงเจริญพาณิชย์	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
82	1412	นายสมชาย บุษราคะกุล	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
83	1422	นายสลิตย์ ธูวจิตต์	1,000,000.00	26,016.99	1,026,016.99
84	1426	นางอารียา สุภาพ	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
85	1458	นางสาวสุภา ธนันตฤดี	500,000.00	9,386.99	509,386.99
86	1486	นางสาวสุนทรี หาญวิริยะอุทธา	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
87	1490	อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ	4,000,000.00	75,095.89	4,075,095.89
88	1497	นางสุนทรา ศุภกานน	4,000,000.00	98,106.31	4,098,106.31
89	1506	นางสาวอุ่นจิต หาญวิริยะอุทธา	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
90	1515	นางสาวบุญศิริ พิเชฐวีรชัย	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
91	1516	นางสาววรรณี พัฒนพณิชกุล	3,000,000.00	56,321.92	3,056,321.92
92	1524	นางจันทรา พัฒนพณิชกุล	21,000,000.00	394,253.42	21,394,253.42
93	1527	นางเดือนจิต บ่วงบุ่น	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
94	1531	นายเสถียร ลิ่มพงศ์พันธุ์	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
95	1575	นางสาวครุณี เวชยาศรมพิทักษ์	3,000,000.00	56,321.92	3,056,321.92
96	1580	นายธวัชชัย เด่นวิกรม	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
97	1585	นางวนิดา กรรณสูต	2,000,000.00	60,558.36	2,060,558.36
98	1619	นายวรเทพ ชีพอารนัย	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
99	1633	นายชวลิต เจริญยิ่งวัฒนา	200,000.00	3,754.80	203,754.80
100	1646	นายศิชิต ไชรักธรรม	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
101	1679	นางสาวรพีพรรณ คุณประยูรสวัสดิ์	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
102	1690	นางสาวสุมนา เศรษฐศิริมงคล	11,000,000.00	218,018.91	11,218,018.91
103	1691	นางวงเดือน เตชะรินทร์	100,000.00	1,877.40	101,877.40
104	1707	นางสาวเพาพะงา คุณประยูรสวัสดิ์	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
105	1732	นางสาวพิมพใจ ต้นธีรวงศ์	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
106	1789	นายปัญญา กิจเจริญการกุล	6,000,000.00	135,654.25	6,135,654.25
107	1807	นางสาววรพันธ์ ศิลกมธุรส	2,000,000.00	60,558.36	2,060,558.36

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
108	1846	นายกษกร นันทพันธ์	100,000.00	1,877.40	101,877.40
109	1852	นางลัทธรกร สำเภาเงิน	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
110	1855	นายเอกชัย ชัยประเสริฐสิทธิ	500,000.00	9,386.99	509,386.99
111	1901	นายเผด็จ บุญหนุน	500,000.00	15,100.00	515,100.00
112	1907	นางสาวจารุณี ชัยศุภกิจสินธ์	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
113	1946	นางสุนันทา หันธุ์เกษร	3,000,000.00	56,321.92	3,056,321.92
114	1947	นางลาวัลย์ ศิริสุนทรไพบูลย์	5,000,000.00	151,395.89	5,151,395.89
115	1955	นางชนัญญา เครืองาม	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
116	1974	นางสุภาพรรณ โฆสิตสกุล	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
117	1982	นายบุรณิน รัตนสมบัติ	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
118	1989	นายชาญ เวสารัชชานนท์	5,000,000.00	202,838.36	5,202,838.36
119	2011	นางประยงค์ แก่งชน	5,000,000.00	151,395.89	5,151,395.89
120	2014	นางสาวศิริเพ็ญ ศิริมงคีวัฒนา	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
121	2016	นายอาวร รงค์ถกิชาติ	500,000.00	15,139.59	515,139.59
122	2034	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด	15,000,000.00	608,515.07	15,608,515.07
123	2035	นายสุทัศน์ คุณาวิศรุต	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
124	2036	นางสาวณัฐธิรา ตามใจจิตร	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
125	2049	นางสาวสมพิศ อาภรณ์วิรัตน์	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
126	2062	นายนำศักดิ์ ชุณหจุฑา	2,000,000.00	60,558.36	2,060,558.36
127	2073	นางผาสุข ชุณหจุฑา	2,000,000.00	60,558.36	2,060,558.36
128	2089	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	880,000,000.00	33,691,901.38	913,691,901.38
129	2111	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทอุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด	15,000,000.00	608,515.07	15,608,515.07
130	2121	สหกรณ์ออมทรัพย์การทางพิเศษแห่งประเทศไทย จำกัด	5,000,000.00	93,869.86	5,093,869.86
131	2142	นางสุทัญญา บุญมา	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
132	2145	นายสุรชัย เดชนะเกริกกมล	2,000,000.00	60,558.36	2,060,558.36
133	2146	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูกรมสามัญศึกษา จำกัด	85,000,000.00	2,573,730.14	87,573,730.14
134	2242	นางสาววราวัลย์ เอื้อสำนวยชัย	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
135	2243	นางกมลวัลย์ จิตมากุศล	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
136	2250	สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการกระทรวงศึกษาธิการ จำกัด	50,000,000.00	1,513,958.90	51,513,958.90
137	2252	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จำกัด	17,000,000.00	689,650.41	17,689,650.41
138	2257	สหกรณ์ออมทรัพย์สภากาชาดไทย จำกัด	120,000,000.00	4,689,402.74	124,689,402.74
139	2263	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	90,000,000.00	3,369,487.67	93,369,487.67
140	2280	นางสาวนารี ภาอาภรณ์	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
141	2292	สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด	610,000,000.00	20,661,199.99	630,661,199.99
142	2293	นายไชยวัฒน์ ยิ้มชาญวัฒน์	15,000,000.00	281,609.59	15,281,609.59
143	2312	นายเอกพิสิทธิ์ วรชื่นธนยศ	500,000.00	9,386.99	509,386.99
144	2319	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ จำกัด	20,000,000.00	766,673.97	20,766,673.97
145	2320	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด	50,000,000.00	1,916,684.93	51,916,684.93
146	2329	สหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย จำกัด	20,000,000.00	811,353.42	20,811,353.42
147	2344	สหกรณ์ออมทรัพย์ 17 รามอินทรา จำกัด	10,000,000.00	405,676.71	10,405,676.71
148	2355	นายรักษ์พงศ์ อรรนพสนา	500,000.00	15,139.59	515,139.59
149	2382	นางอุไร ศิริวณิชชากร	1,500,000.00	45,418.77	1,545,418.77
150	2386	นางสาวนงลักษณ์ ธีอิสสรพงษ์	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
151	2388	นางสาวสุรีย์รัตน์ ภิติบุตร	3,000,000.00	90,837.53	3,090,837.53
152	2407	นางวนิดา หหลหลหยุหลหนา	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
153	2411	สหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ จำกัด	5,000,000.00	151,395.89	5,151,395.89
154	2412	นายวิสุทธิ์ เลาหวิจิตร	3,000,000.00	67,827.13	3,067,827.13
155	2418	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานไออาร์พีซี จำกัด	10,000,000.00	405,676.71	10,405,676.71
156	2432	สหกรณ์ออมทรัพย์สหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจการไฟฟ้านครหลวง จำกัด	90,000,000.00	2,570,498.63	92,570,498.63
157	2440	นางเล็กดา วีโนทัย	300,000.00	5,632.19	305,632.19
158	2452	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทการบินไทย จำกัด	142,000,000.00	5,004,255.07	147,004,255.07
159	2457	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ จำกัด	30,000,000.00	1,217,030.14	31,217,030.14
160	2468	นายจักรกฤษณ์ ภิรศิโยกษัยกุล	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
161	2472	นางยุวรรณี อุชุทันธุ์	500,000.00	9,386.99	509,386.99

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
162	2476	นางสาวศริพร พฤกษาทร	2,000,000.00	60,558.36	2,060,558.36
163	2490	นางสัลคา ปโยราศิลกุล	500,000.00	9,386.99	509,386.99
164	2492	นางกอบกุล พันธุ์วิชาติกุล	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
165	2495	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมอู่ทหารเรือ จำกัด	130,000,000.00	4,148,526.02	134,148,526.02
166	2501	นายนิติธร เสาวานันท์พันธุ์	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
167	2520	นายพิสิทธิ์ นิวาตวงศ์	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
168	2537	เรืองศรี (Sub Lieutenant) อรุณ หวังสุข	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
169	2560	บริษัท สหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	50,000,000.00	1,939,024.66	51,939,024.66
170	2566	นางสาวสาลัด ปโยราศิลกุล	2,000,000.00	37,547.94	2,037,547.94
171	2571	สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด	20,000,000.00	571,221.92	20,571,221.92
172	2577	สหกรณ์ออมทรัพย์สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จำกัด	20,000,000.00	375,479.45	20,375,479.45
173	2586	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานไดโอด้า จำกัด	10,000,000.00	302,791.78	10,302,791.78
174	2605	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมปศุสัตว์ จำกัด	10,000,000.00	302,791.78	10,302,791.78
175	2654	นางดิศสุดา ตู่วุฒิพงษ์	10,000,000.00	187,739.73	10,187,739.73
176	2671	สหกรณ์ออมทรัพย์บมจ.อิตัล จำกัด	3,000,000.00	90,837.53	3,090,837.53
177	2687	นางสาวสมหญิง สุขเสรี	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
178	2703	นางสุนทรี ปาลิกานนท์	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
179	2828	นายจิระภัทร รอดบรรจบ	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
180	2854	นางปราณี เวชพานิช	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
181	2856	นายชัยวัฒน์ เวชพานิช	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
182	2859	นายพิมลโรจน์ นิมากร	10,000,000.00	187,739.73	10,187,739.73
183	2868	นางปิยะวัฒน์ จงวิไลเกษม	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
184	2876	นางจุณวัฒน์ เจริญทิพทักษ์	500,000.00	9,386.99	509,386.99
185	2878	นางวิลาวัลย์ นิมากร	9,000,000.00	272,512.60	9,272,512.60
186	2880	นายธิติ พฤกษ์ชะอุ่ม	10,000,000.00	187,739.73	10,187,739.73
187	2895	นางบุญฑิกา อิระโรจน์พงษ์	5,000,000.00	267,841.09	5,267,841.09
188	2915	นางสาวกมลวัลย์ ต้นดีพงษ์	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
189	2994	นางวิภา คณาทรัพย์	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
190	3059	นายอัศวิน วิชญชาคร	5,000,000.00	151,395.89	5,151,395.89
191	3076	นางสาวรุ่งฤดี เลียวกิตติกุล	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
192	3090	นางอุษาภรณ์ วิชญชาคร	5,000,000.00	151,395.89	5,151,395.89
193	3129	นางสาวทิพพร เลียวกิตติกุล	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
194	3150	นางสาวชุติมา เลียวกิตติกุล	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
195	3337	นางสาวกาญจนา เกียรติกานนท์	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
196	3383	นางกาญจนา หอค้าสิทธิกร	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
197	3658	นายพูนสว่าง สุทัจเจริญผล	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
198	3700	นางสาวพูลสุข สุวีรานนท์	10,000,000.00	187,739.73	10,187,739.73
199	3833	นายวิชัย ชัยพิทักษ์พร	2,000,000.00	17,850.00	2,017,850.00
200	3862	นางสาวจิรพร ศิวดิพงษ์วุฒิ	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
201	3967	นางสาวจุไรลักษณ์ ป้องโสม	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
202	4112	นางสาวกันต์ญาดา งามสุริยโรจน์	500,000.00	9,386.99	509,386.99
203	4126	นางกุญชลี สง่าพงษ์	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
204	4137	นายพรชัย สง่าพงษ์	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
205	4216	นายวันชัย โพสมบุญ	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
206	4220	นายประกิตติ์สิน สีหนนท์	5,000,000.00	93,869.86	5,093,869.86
207	4239	นายชีโรจ ปุญญาสวัสดิ์	5,000,000.00	93,869.86	5,093,869.86
208	4317	นางพรสวรรค์ พานิชชีวะ	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
209	4413	นายจักรพันธุ์ อดุรภัทร์	3,000,000.00	56,321.92	3,056,321.92
210	4415	นางสาวปรางทอง อดุรภัทร์	3,000,000.00	56,321.92	3,056,321.92
211	4440	นางกิ่งแก้ว บุญเสินสุข	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
212	4497	บริษัท แอ็ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	200,000,000.00	8,113,534.25	208,113,534.25
213	4534	นางสาวนันทกานต์ วิสาลวัฒน์	500,000.00	9,386.99	509,386.99
214	4722	นางสาววาณี ธรรมสุริยะ	1,500,000.00	45,418.77	1,545,418.77
215	4753	นางสาวภาวดี จิวะวิชกุล	3,000,000.00	56,321.92	3,056,321.92

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
216	4790	นายศิวะ มหาสันทนะ	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
217	4793	นายเฉลิมพล ชัยวนนท์	1,000,000.00	13,130.10	1,013,130.10
218	4831	นางพิศมัย เมธีกุล	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
219	4844	บริษัท เจริญประกันภัย จำกัด (มหาชน)	5,000,000.00	151,395.89	5,151,395.89
220	4860	บริษัท ทิพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	10,000,000.00	285,610.96	10,285,610.96
221	4902	นายชวัลวิทย์ อึงควงค์	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
222	4930	นายโชษิต กุลชัยสวัสดิ์	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
223	4981	นางจงพร ยุทธเสรี	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
224	5194	นางสาวยุววรณ โชยะกุล	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
225	5201	นายกมล บุญศิลกุลโชค	500,000.00	9,386.99	509,386.99
226	5216	นายเที่ยง บุญสมจิตร	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
227	5254	นายเทียนชัย เครสุวรรณาชัย	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
228	5255	นางจิรายุ บูรณพาช์กุล	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
229	5313	นายพรชัย อรุณธีรชัย	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
230	5318	นางสาววิภาวรรณ อรุณธีรชัย	500,000.00	9,386.99	509,386.99
231	5343	นายมนตรี เอสิมวณิชย์กุล	2,000,000.00	50,000.00	2,050,000.00
232	5449	นางสาวดวงแก้ว เข็มกลัด	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
233	5538	นางสาวสาลินี จิตมากุศล	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
234	5548	นางสาววันเพ็ญ ศรีวัฒนชัย	1,300,000.00	35,911.37	1,335,911.37
235	5602	บมจ.ไทยศรีประกันภัย	10,000,000.00	302,791.78	10,302,791.78
236	5607	นายไชยพันธุ์ ภูริยันต์	2,000,000.00	81,135.34	2,081,135.34
237	5623	บริษัท ธนาคารธนชาต จำกัด(มหาชน)	250,000,000.00	10,186,232.88	260,186,232.88
238	5642	นางรัตณี หวังตระกูลชัย	5,000,000.00	93,869.86	5,093,869.86
239	5644	นางสาวอรจิรา ตั้งวงศ์ยอดยิ่ง	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
240	5752	คุณชวัญยืน กสิณธร	1,000,000.00	26,006.30	1,026,006.30
241	5756	นายเอกราช กสิณธร	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
242	5760	นางสาววิภา ฐานานุศักดิ์	10,000,000.00	187,739.73	10,187,739.73
243	5770	นายสุรพล ฐานานุศักดิ์	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
244	5798	นายสุวิทย์ โค้วตระกูล	5,000,000.00	93,869.86	5,093,869.86
245	5805	นางบุญเกา เด่นประเสริฐ	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
246	5806	นางสาวศันสนีย์ เลิศอริยานันท์	300,000.00	5,632.19	305,632.19
247	5809	นางสุนา อมรพิทักษ์	5,000,000.00	93,869.86	5,093,869.86
248	5815	นายวิทยากรณ์ เด่นประเสริฐ	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
249	5820	นางสาวพัชร มธุรมน	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
250	5861	นายสมชาย งามวิวัฒนสว่าง	20,000,000.00	375,479.45	20,375,479.45
251	5862	นางมุนา สุวรรณมัครชัย	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
252	5864	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด	760,000,000.00	27,916,301.38	787,916,301.38
253	5869	นางพิมาย วิระพาสวรรค์	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
254	5870	บริษัทหลักทรัพย์ ดันทรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	10,000,000.00	302,791.78	10,302,791.78
255	5884	คุณบัณฑิต ฐุชชิน	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
256	5905	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยมหิดล จำกัด โดยบริษัทหลักทรัพย์ จัดการกองทุน พรีน ซิเพิล จำกัด	20,000,000.00	605,583.56	20,605,583.56
257	5918	นางสาวอานกรณ์ ทรัพย์มนชัย	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
258	5930	นางสาวศรีเพ็ญ ทรัพย์มนชัย	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
259	5932	นางคุนฎี กลิ่นชื่น	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
260	5955	นายยอดชาย สงวนศฤงคาร	3,000,000.00	56,321.92	3,056,321.92
261	5970	นางสุมิตรา สงวนศฤงคาร	2,000,000.00	37,547.94	2,037,547.94
262	5987	นายกีรนันท์ ยุรพีพัฒนกงศ์	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
263	6010	นางณาตยา ล้วนวรวัฒน์	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
264	6257	นายศิตติ ฏิระวณิชย์กุล	500,000.00	9,386.99	509,386.99
265	6279	นายสุชี ฉัตรชัยเวช	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
266	6291	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมทางหลวง จำกัด	80,000,000.00	2,422,334.25	82,422,334.25
267	6310	นายนิติพงษ์ ฐานักดวงศ์เจริญ	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
268	6334	นางสาวสมพร กมลศิริพิชัยพร	300,000.00	5,632.19	305,632.19

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
269	6372	นางสาวอรวรรณ ศิริรัตนวงศ์	500,000.00	9,386.98	509,386.98
270	6459	คุณคงศักดิ์ — หล่อพงศ์พานิช	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
271	6480	นางสาวปุญญภา ปุษยไพบูลย์	3,000,000.00	56,321.92	3,056,321.92
272	6483	นางสาวปภาพินท์ ปุษยไพบูลย์	3,000,000.00	56,321.92	3,056,321.92
273	6490	นายอภิชาติ รุ่งนพคุณศรี	5,000,000.00	93,869.86	5,093,869.86
274	6712	สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงาน ธนชาต จำกัด	135,000,000.00	4,087,689.04	139,087,689.04
275	6733	นางลักษณีย์ สารสาส	10,000,000.00	187,739.73	10,187,739.73
276	6736	นางวันดี อมรพิทักษ์	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
277	6739	นางสุวิมล ลัภสิทธิ์	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
278	6769	นายเกษม ธนฤดีพร	5,000,000.00	93,869.86	5,093,869.86
279	6794	นายดิลก ลือวีระวงษ์	500,000.00	9,386.99	509,386.99
280	6795	บริษัท ฟิลลิปประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	20,000,000.00	811,353.42	20,811,353.42
281	6799	นายพีวเดช ทรัพย์มนชัย	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
282	6854	นางวรรณี คหินทรพงศ์	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
283	6901	นายปวีณ วรานุวัตร	500,000.00	9,386.99	509,386.99
284	6966	บริษัท สินมั่นคงประกันภัย จำกัด (มหาชน)	269,000,000.00	5,855,563.02	274,855,563.02
285	7380	นางปลื้มกมล สอนชุ่มเสียง	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
286	7426	บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)	200,000,000.00	3,754,794.52	203,754,794.52
287	7524	นางสาวนีรลักษณ์ ศิริเทียนทอง	10,000,000.00	187,739.73	10,187,739.73
288	7774	นางสมศรี โอสถศิลป์	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
289	7973	นางสาวพัณณิดา เคียงศิริ	5,000,000.00	93,869.86	5,093,869.86
290	8037	บริษัท เอเชียประกันภัย 1950 จำกัด (มหาชน)	25,000,000.00	714,027.40	25,714,027.40
291	8186	มหาวิทยาลัยขอนแก่น	50,000,000.00	1,513,958.90	51,513,958.90
292	8239	บริษัท ไทยไพบูลย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	37,000,000.00	1,120,329.59	38,120,329.59
293	8250	นางสาวจิราพร กิจสิพงษ์	3,000,000.00	56,321.92	3,056,321.92
294	8429	นางสาวมารศรี นิรมิตศิริพงศ์	10,000,000.00	383,336.99	10,383,336.99
295	8668	นายสมพงศ์ ปุญญอรุณพงศ์	200,000.00	3,754.80	203,754.80
296	8722	สภากาชาดไทย	30,000,000.00	563,219.18	30,563,219.18
297	8833	นายเอก แสงวิเชียร	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
298	8997	นางอุบล พรสูงส่ง	1,000,000.00	30,279.18	1,030,279.18
299	9039	นางสิริพร บูรพาเดชะ	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
300	9052	นางวิรัชช พานิชวงศ์	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
301	9150	นายวราวุฒิ ตันติวรวงศ์	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
302	9298	บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย ซีมีโก้ จำกัด	9,000,000.00	168,965.75	9,168,965.75
303	9368	นายสมควร วัฒนพิทยกุล	300,000.00	5,632.19	305,632.19
304	9643	นางสาวดุษฎี จิตตานุปกรณ์	300,000.00	5,632.19	305,632.19
305	10526	นางสาวสุชาดา อโณทยานนท์	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
306	10614	นางพิมพรรณ ทัสวายุกุล	2,000,000.00	37,547.95	2,037,547.95
307	11125	นางสาวปณิธาน สันติภวังค์	1,000,000.00	18,773.97	1,018,773.97
308	11312	บริษัท พรูเด็นเชียล ประกันชีวิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	600,000,000.00	17,136,657.53	617,136,657.53
	รวม		5,840,000,000.00	189,619,864.69	6,029,619,864.69

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีฟื้นฟูกิจการ (E-filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในชั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันอื่นที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่ละรายอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 23 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2568

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	155	นายประสาน เอี่ยมอำไพวงศ์	1,000,000.00	26,494.79	1,026,494.79
2	164	นางสาวสมพร วงษ์ศรัสดิ์	10,000,000.00	176,515.07	10,176,515.07
3	222	นางสิริอร เชิญศิพัฒน์	1,000,000.00	23,149.59	1,023,149.59
4	224	นางสาวสุพธิมณ ศุภางคเสน	15,000,000.00	347,243.84	15,347,243.84
5	232	นางอัญญุตร วัฒนพงษ์วานิช	20,000,000.00	462,991.78	20,462,991.78
6	235	นางสาววราวัลย์ ชินางกูรภิวัฒน์	5,000,000.00	132,473.97	5,132,473.97
7	236	นายศูน ชินางกูรภิวัฒน์	5,000,000.00	115,747.95	5,115,747.95
8	237	นางสาวไลพร ชินางกูรภิวัฒน์	5,000,000.00	132,473.97	5,132,473.97
9	279	นางสาวมาริษา ปรีชาสุข	500,000.00	11,574.79	511,574.79
10	281	นายชาติชาย ปรีชาสุข	1,100,000.00	25,464.55	1,125,464.55
11	288	นางสาวมัลลิกา ปรีชาสุข	1,100,000.00	25,464.55	1,125,464.55
12	296	นายชวลิต ปรีชาสุข	500,000.00	11,574.79	511,574.79
13	302	นางมนต์ทิพย์ ปรีชาสุข	500,000.00	11,574.79	511,574.79
14	376	นายเกียรติศักดิ์ สิงห์สัจจเทศ	2,000,000.00	46,299.18	2,046,299.18
15	500	นางสาววันทนีย์ รุจิรารวรณการ	5,000,000.00	115,747.95	5,115,747.95
16	511	แพทย์หญิงลักขณา ปรีชาสุข	500,000.00	11,574.79	511,574.79
17	524	นางสาวบุญแสง แสงไข่มุกข์	1,000,000.00	26,494.79	1,026,494.79
18	526	นางสาวสิรี นาสกุล	1,000,000.00	23,149.59	1,023,149.59
19	528	พันเอกหญิงบุญเรือน มหสุภาชัย	5,000,000.00	122,438.36	5,122,438.36
20	554	นายนเทพ วิทยานิลพงษ์	4,000,000.00	92,598.36	4,092,598.36
21	561	ร้อยโทหญิงวิชรีกรณ์ วิจิตรนิเทศ	1,000,000.00	23,149.59	1,023,149.59
22	643	นายภิพรศักดิ์ อัศวพานิชย์กุล	3,000,000.00	78,930.41	3,078,930.41
23	740	นายสุมิตร ภูริภักดีกุล	500,000.00	11,574.79	511,574.79
24	850	นายหรีศักดิ์ โสสินทรัพย์สกุล	1,000,000.00	23,149.59	1,023,149.59
25	877	นายสมศักดิ์ ภักดีวงศ์	10,000,000.00	231,495.89	10,231,495.89
26	941	นางสาวฉันทีนี ลิขิตสุภัณ	1,000,000.00	26,494.80	1,026,494.80
27	976	นางสาววัชรีวรรณ หาญวรวงศ์ชัย	1,000,000.00	26,494.79	1,026,494.79
28	1002	นายนพดล ศรีวนิช	500,000.00	11,574.79	511,574.79
29	1081	นายชุมพล สกุลรัมโพธิ์ชัย	23,000,000.00	532,440.55	23,532,440.55
30	1134	นายสุราษฎร์ คงกลิ่น	1,000,000.00	26,494.79	1,026,494.79
31	1139	นายอดิเรก ภัทรกิจนิรันดร์	1,000,000.00	31,024.22	1,031,024.22
32	1146	นายสุนทร จิรสถาพร	1,000,000.00	23,149.59	1,023,149.59
33	1155	นางมณีรัตน์ จิรสถาพร	1,000,000.00	23,149.59	1,023,149.59
34	1181	นางแสงมณี จิรสถาพร	1,000,000.00	23,149.59	1,023,149.59
35	1185	นายวศิน ชูจิตารมย์	1,000,000.00	23,149.59	1,023,149.59
36	1192	นางกิตติวรรณ สุมเธกุล	1,000,000.00	23,149.59	1,023,149.59
37	1218	นายอภิศักดิ์ เจียรเจริญกุล	500,000.00	11,574.79	511,574.79
38	1365	นายมงคล จิรสถาพร	1,000,000.00	23,149.59	1,023,149.59
39	1366	นายไชยชัย ลลิตกุลานันท์	5,000,000.00	115,747.95	5,115,747.95
40	1398	นายเกรียงศักดิ์ อิสริโยดม	700,000.00	16,204.71	716,204.71
41	1405	นางสาวยิ่งคณา เหล่าไพบูลย์	3,000,000.00	79,484.38	3,079,484.38
42	1464	นางสาวสุจิตรา ชุณหนิรันดุทธิ์	10,000,000.00	264,947.95	10,264,947.95
43	1478	นางยินดี มฤคทัต	3,300,000.00	76,393.65	3,376,393.65
44	1488	นายวิศิษฐ์ เยาวพงศ์ศิริ	5,000,000.00	115,747.95	5,115,747.95
45	1489	นายปราชญ์ เยาวพงศ์ศิริ	1,000,000.00	23,149.59	1,023,149.59
46	1492	นางสาวปิยวรรณ เยาวพงศ์ศิริ	1,000,000.00	23,149.59	1,023,149.59
47	1494	นายชัยรักษ์ เลิศฤทธิพงศ์	15,000,000.00	380,695.90	15,380,695.90
48	1514	นายสุกฤษฎ์ งามดำรงเกียรติ	15,000,000.00	347,243.84	15,347,243.84
49	1530	นายสุเมธ งามดำรงเกียรติ	15,000,000.00	347,243.84	15,347,243.84
50	1551	นายนเทพล งามดำรงเกียรติ	15,000,000.00	347,243.84	15,347,243.84
51	1555	นายชนากร ปิยะเศวตกุล	3,000,000.00	69,448.77	3,069,448.77
52	1567	นายสาธิต งามดำรงเกียรติ	15,000,000.00	347,243.84	15,347,243.84
53	1586	นายเทพ รัตนเรืองจำรูญ	1,000,000.00	23,419.59	1,023,419.59

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
54	1665	นายวิชัย เอื้องโชคชัย	1,000,000.00	23,149.59	1,023,149.59
55	1717	นายถิระ ถิรคุณโกวิท	3,000,000.00	69,448.77	3,069,448.77
56	1736	นายไพศาล ชุณหนิรันฤทธิ์	10,000,000.00	264,947.95	10,264,947.95
57	1779	นางสาวสุดาพร เกี่ยวศรีกุล	1,000,000.00	21,946.85	1,021,946.85
58	1780	นางสาวกัลยาณี ครุวรรณ	1,000,000.00	21,946.85	1,021,946.85
59	1786	นายธนาคาร วิโมกข์เจริญสุข	1,000,000.00	21,816.98	1,021,816.98
60	1857	นายกิตติชัย สวันยานนท์	2,000,000.00	46,299.18	2,046,299.18
61	1864	นางสาวจามจุรี จอย เชิดโฉม	5,000,000.00	132,473.97	5,132,473.97
62	1875	นางสาวณัฐดา ไล่วสัญชัพณิช	6,000,000.00	110,801.00	6,110,801.00
63	1911	นายชัยโรจน์ เจริญชัยกรณ์	1,000,000.00	23,149.59	1,023,149.59
64	1968	นายณัฏฐรัชช์ พรธาดาวิทย์	2,000,000.00	52,989.59	2,052,989.59
65	1971	นางสาวณัฏฐิมา พรธาดาวิทย์	2,000,000.00	52,989.59	2,052,989.59
66	1986	นายสามารถ ลนธิลัคนากุล	2,000,000.00	404,190.00	2,404,190.00
67	1991	Mr.Alexandre Robert Idareci	1,000,000.00	23,149.29	1,023,149.29
68	2006	นางสาววิชชุดา ไกรฤทธิกุล	1,000,000.00	23,149.59	1,023,149.59
69	2026	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลชลบุรี จำกัด	35,000,000.00	810,235.62	35,810,235.62
70	2029	สหกรณ์ออมทรัพย์ ปตท.จำกัด	400,000,000.00	10,597,917.81	410,597,917.81
71	2051	นางรัตนา กอนุประพันธ์	1,000,000.00	26,494.79	1,026,494.79
72	2053	นางธันนี วิชโรทยาน	5,000,000.00	115,747.95	5,115,747.95
73	2089	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	1,664,000,000.00	42,916,516.16	1,706,916,516.16
74	2092	นายยุคล กาญจนรักษ์	1,000,000.00	23,149.59	1,023,149.59
75	2097	นายสมชาย อัษฎมงคลพันธ์	4,000,000.00	92,598.36	4,092,598.36
76	2146	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูกรมสามัญศึกษา จำกัด	70,000,000.00	1,620,471.23	71,620,471.23
77	2192	พันโท (Lieutenant Colonel) สุภา เกี่ยวศรีกุล	1,000,000.00	26,494.79	1,026,494.79
78	2240	สหกรณ์ออมทรัพย์ กพม.จำกัด	30,000,000.00	794,843.84	30,794,843.84
79	2244	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมป่าไม้ จำกัด	220,000,000.00	5,092,909.59	225,092,909.59
80	2245	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำกัด	180,000,000.00	4,197,813.70	184,197,813.70
81	2250	สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการกระทรวงศึกษาธิการ จำกัด	50,000,000.00	1,157,479.45	51,157,479.45
82	2252	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จำกัด	200,000,000.00	4,629,917.81	204,629,917.81
83	2257	สหกรณ์ออมทรัพย์สภากาชาดไทย จำกัด	250,000,000.00	5,954,657.54	255,954,657.54
84	2258	ชุมนุมสหกรณ์ทหาร จำกัด	25,000,000.00	612,191.79	25,612,191.79
85	2263	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	80,000,000.00	2,019,227.40	82,019,227.40
86	2275	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยมหิดล จำกัด	250,000,000.00	6,121,917.81	256,121,917.81
87	2292	สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด	50,000,000.00	1,324,739.73	51,324,739.73
88	2320	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด	115,100,000.00	2,664,517.70	117,764,517.70
89	2328	นางสาวประภาพร พจนารถวงศ์	3,000,000.00	69,448.77	3,069,448.77
90	2333	สหกรณ์ออมทรัพย์ศรีวิชัย จำกัด	5,000,000.00	132,473.97	5,132,473.97
91	2405	สหกรณ์ออมทรัพย์สหยูเนี่ยน จำกัด	11,100,000.00	273,686.46	11,373,686.46
92	2432	สหกรณ์ออมทรัพย์สหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจการไฟฟ้านครหลวง จำกัด	100,000,000.00	2,482,219.18	102,482,219.18
93	2434	นายธีรชัย ประดิพัทธิ์พงษ์	2,000,000.00	46,299.18	2,046,299.18
94	2450	สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการสรรพากร จำกัด	100,000,000.00	2,649,479.45	102,649,479.45
95	2452	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทการบินไทย จำกัด	50,000,000.00	1,324,739.73	51,324,739.73
96	2457	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ จำกัด	75,000,000.00	1,870,027.40	76,870,027.40
97	2487	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมชลประทาน จำกัด	50,000,000.00	1,324,739.73	51,324,739.73
98	2495	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมอู่ทหารเรือ จำกัด	85,000,000.00	2,134,975.35	87,134,975.35
99	2528	นางรัชวัลย์ สนุ่นรัตน์	1,000,000.00	23,149.59	1,023,149.59
100	2530	พลโท (Lieutenant General) สวัสดิ์ ออรุ่งโรจน์	1,000,000.00	26,494.79	1,026,494.79
101	2548	ชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนแห่งประเทศไทย จำกัด	50,000,000.00	1,324,739.73	51,324,739.73
102	2558	นางสาวนภาภรณ์ สิทธิมาลากร	300,000.00	6,944.88	306,944.88
103	2560	บริษัท สหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	45,000,000.00	1,075,183.57	46,075,183.57
104	2574	สหกรณ์ออมทรัพย์พระจอมเกล้าพระนครเหนือ จำกัด	15,000,000.00	347,243.84	15,347,243.84
105	2596	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด	70,000,000.00	1,787,731.51	71,787,731.51
106	2605	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมปศุสัตว์ จำกัด	20,000,000.00	417,534.25	20,417,534.25
107	2658	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลพระปกเกล้า จำกัด	10,000,000.00	264,947.95	10,264,947.95

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
108	3284	นางปทิตตา ทันวุฒิกุล	300,000.00	6,944.88	306,944.88
109	3681	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลประสาท จำกัด	110,000,000.00	2,680,263.01	112,680,263.01
110	3700	นางสาวพูลสุข สุวีรานนท์	1,500,000.00	34,724.38	1,534,724.38
111	3701	นางสาวเย็นจิตร์ สุวีรานนท์	1,300,000.00	30,097.47	1,330,097.47
112	3776	นายอนุรักษ์ แสงเจริญวนากุล	1,000,000.00	23,149.59	1,023,149.59
113	4100	นายฉัตรชัย ิ คำพิทักษ์	1,000,000.00	26,494.79	1,026,494.79
114	4118	นางทัศนีย์ ลาภศิริวัฒน์	500,000.00	11,574.79	511,574.79
115	4204	นางสาวนวลลออ รุ่งสีอำพันทอง	5,000,000.00	119,093.15	5,119,093.15
116	4452	มูลนิธิมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	14,000,000.00	340,820.27	14,340,820.27
117	4456	นายวรพงศ์ อัศวนิเวศน์	10,000,000.00	231,495.89	10,231,495.89
118	4478	นายวรพจน์ ยงภูมิพุทธา	2,000,000.00	46,299.18	2,046,299.18
119	4482	นายวิรัตน์ ภัทรเมธากุล	10,000,000.00	231,495.89	10,231,495.89
120	4512	นายประพันธ์ ตั้งสุริยาไพศาล	1,000,000.00	26,494.79	1,026,494.79
121	4590	นางสาวอุไรวรรณ สุวีรานนท์	2,000,000.00	46,299.18	2,046,299.18
122	4711	นายเย็นชาญ กรวิจิตรกุล	2,000,000.00	46,299.18	2,046,299.18
123	4836	นางสาวละเอียด สุวีรานนท์	1,700,000.00	39,354.30	1,739,354.30
124	4844	บริษัท จรัญประกันภัย จำกัด (มหาชน)	15,000,000.00	363,969.86	15,363,969.86
125	4846	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จำกัด	100,000,000.00	2,649,479.45	102,649,479.45
126	5309	นายวันชัย สุวีรานนท์	10,000,000.00	231,495.89	10,231,495.89
127	5343	นายมนตรี เฉลิมวณิชย์กุล	2,000,000.00	47,000.00	2,047,000.00
128	5623	บริษัท ธนาคารธนชาต จำกัด(มหาชน)	720,000,000.00	20,475,616.44	740,475,616.44
129	5767	นายสันต์ชัย ปริเปรมกุล	1,000,000.00	246,000.00	1,246,000.00
130	5780	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการประปานครหลวง จำกัด	70,000,000.00	1,461,369.86	71,461,369.86
131	5822	นางรัทยา จิรภาคย์	5,000,000.00	115,747.95	5,115,747.95
132	5864	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด	420,000,000.00	10,458,772.60	430,458,772.60
133	5870	บริษัทหลักทรัพย์ คันทรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	3,000,000.00	79,484.38	3,079,484.38
134	5896	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขไทย จำกัด	10,000,000.00	231,495.89	10,231,495.89
135	5899	นายทงสกร เวสสโกวิท	2,000,000.00	52,989.59	2,052,989.59
136	5926	นางสาวกุลธิดา สกลชัยพงศ์	3,500,000.00	87,713.97	3,587,713.97
137	6290	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	23,000,000.00	553,199.45	23,553,199.45
138	6322	นางสาวปัทมา ศักดิ์ทวีวงศ์	2,000,000.00	46,299.18	2,046,299.18
139	6365	นายช่วงโชติ หังสตูต	1,000,000.00	26,494.79	1,026,494.79
140	6455	นายอมร โชติชัชวาลย์	500,000.00	11,574.79	511,574.79
141	6712	สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงาน ธนชาต จำกัด	50,000,000.00	1,043,835.62	51,043,835.62
142	6795	บริษัท ฟิลลิปประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	10,000,000.00	264,947.95	10,264,947.95
143	6919	นางสาวเบญจมาศ โชคคณาทิทักษ์	1,000,000.00	26,494.79	1,026,494.79
144	7426	บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)	70,000,000.00	1,461,369.86	71,461,369.86
145	7965	นายขจรผล ตันติยาทร	1,000,000.00	0.00	1,000,000.00
146	10036	นางสาวฉันทนา หอมขจร	500,000.00	11,574.79	511,574.79
147	10407	นายอธิปชนา ธนาจิรวณิช	10,000,000.00	231,495.89	10,231,495.89
	รวม		6,299,000,000.00	159,485,383.89	6,458,485,383.89

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีฟื้นฟูกิจการ (E-filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในชั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันยื่นที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่อะรายอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 24 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเต็มในปี 2569

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	52	นายนันท์ชัย เลิศสุขประเสริฐ	1,000,000.00	35,984.93	1,035,984.93
2	157	นางสาวจันทรา ว่องสันติวานิช	5,000,000.00	99,787.67	5,099,787.67
3	162	นายธวัชชัย บุญพัฒนพงศ์	3,000,000.00	107,954.79	3,107,954.79
4	229	พลอากาศตรีหญิง ม.ล.พิมทอง นันทวัน	5,000,000.00	50,000.00	5,050,000.00
5	235	นางสาววรารัตน์ ชินางกูรภิวัฒน์	2,000,000.00	39,915.07	2,039,915.07
6	407	นางอนุตตรา ทวีโรจน์กุลศรี	4,000,000.00	4.35	4,000,004.35
7	437	นางสำไย มัจฉาริตน์	1,000,000.00	14,313.69	1,014,313.69
8	574	นางสาววรารัตน์ เรืองรัตนเมธี	1,000,000.00	19,957.53	1,019,957.53
9	605	นางดวงใจ เสริมผล	2,000,000.00	39,195.07	2,039,195.07
10	636	นายสมเกษ มหาปิยศิลป์	1,000,000.00	35,984.93	1,035,984.93
11	637	นางสาวชิราภรณ์ กาญจนเสรี	5,000,000.00	99,787.67	5,099,787.67
12	650	นางสุรางค์ ศรีพิทักษ์	4,500,000.00	161,932.19	4,661,932.19
13	775	นายวัชระ แก้วสามสี	5,000,000.00	179,924.66	5,179,924.66
14	908	นายอลิศักดิ์ หงษ์ศักดิ์	5,000,000.00	99,787.67	5,099,787.67
15	917	นายหิรัญ รลีศรี	2,000,000.00	54,520.00	2,054,520.00
16	1128	นางสาวจารุวรรณ ศรีรัตนพันธ์	1,000,000.00	19,957.53	1,019,957.53
17	1149	นายดุลยทัศน์ ทีขมเคล	1,000,000.00	31,820.54	1,031,820.54
18	1205	บริษัท ไทยซัมซุง ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	30,000,000.00	1,079,547.95	31,079,547.95
19	1284	นายมานิต เสริมผล	2,000,000.00	39,915.07	2,039,915.07
20	1469	นางดวงเดือน จรเวชวานิช	2,000,000.00	39,915.07	2,039,915.07
21	1554	นายประกิต สมร่าง	500,000.00	17,992.47	517,992.47
22	1732	นางสาวพิมพใจ ต้นธีรวงศ์	1,000,000.00	35,984.93	1,035,984.93
23	1742	นายบรรหาร ต้นธีรวงศ์	500,000.00	17,992.47	517,992.47
24	1783	นายทีระ ต้นธีรวงศ์	1,000,000.00	35,984.93	1,035,984.93
25	1846	นายกษกร นันทพันธ์	400,000.00	7,983.01	407,983.01
26	2019	นางสุณีรักษ์ สุขถาวรากร	400,000.00	7,983.01	407,983.01
27	2029	สหกรณ์ออมทรัพย์ ปตท.จำกัด	150,000,000.00	5,397,739.73	155,397,739.73
28	2034	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด	140,000,000.00	5,037,890.41	145,037,890.41
29	2089	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	130,000,000.00	4,678,041.10	134,678,041.10
30	2111	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทอุตสาหกรรมเครื่องแก้วไทย จำกัด	10,000,000.00	359,849.32	10,359,849.32
31	2134	นางสาวเพชรศรี อาระกุลพาณิชย์	1,000,000.00	19,957.53	1,019,957.53
32	2146	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูกรมสามัญศึกษา จำกัด	193,000,000.00	3,851,804.10	196,851,804.10
33	2196	นางสุวรรณี สุดปัญญา	400,000.00	7,983.01	407,983.01
34	2240	สหกรณ์ออมทรัพย์ กทม.จำกัด	25,000,000.00	899,623.29	25,899,623.29
35	2250	สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการกระทรวงศึกษาธิการ จำกัด	30,000,000.00	1,079,547.94	31,079,547.94
36	2252	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จำกัด	510,000,000.00	15,146,835.61	525,146,835.61
37	2258	ชุมนุมสหกรณ์ทหาร จำกัด	10,000,000.00	359,849.32	10,359,849.32
38	2263	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	80,000,000.00	2,878,794.52	82,878,794.52
39	2275	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยมหิดล จำกัด	100,000,000.00	3,598,493.15	103,598,493.15
40	2300	นางสุนาลย์ สุริยา	10,000,000.00	199,575.34	10,199,575.34
41	2344	สหกรณ์ออมทรัพย์ 17 รามอินทรา จำกัด	5,000,000.00	179,924.66	5,179,924.66
42	2356	นางโฉมทิพา เพาะบุญ	2,000,000.00	39,915.07	2,039,915.07
43	2366	นางดวงใจ อุดรทงศ์พันธ์	3,000,000.00	59,872.60	3,059,872.60
44	2414	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี จำกัด	90,000,000.00	3,238,643.84	93,238,643.84
45	2450	สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการสรรพากร จำกัด	40,000,000.00	1,439,397.26	41,439,397.26
46	2452	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทการบินไทย จำกัด	30,000,000.00	598,726.03	30,598,726.03
47	2453	นายปิยะณัฐ อัศวศิริสุข	3,000,000.00	59,872.60	3,059,872.60
48	2457	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ จำกัด	100,000,000.00	3,117,671.24	103,117,671.24
49	2484	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมพัฒนาที่ดิน จำกัด	20,000,000.00	719,698.63	20,719,698.63
50	2491	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลเลิดสิน จำกัด	60,000,000.00	2,159,095.89	62,159,095.89
51	2495	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมอู่ทหารเรือ จำกัด	65,000,000.00	2,339,020.55	67,339,020.55
52	2502	นางกุลวลี ธันธรา	2,000,000.00	39,915.07	2,039,915.07
53	2549	สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัท ทีโอที จำกัด	100,000,000.00	3,598,493.15	103,598,493.15

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
54	2571	สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัท ฟาอากาศยานไทย จำกัด	100,000,000.00	3,598,493.15	103,598,493.15
55	2586	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานโตโยต้า จำกัด	10,000,000.00	359,849.32	10,359,849.32
56	2588	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลมหาราชนครศรีธรรมราช จำกัด	20,000,000.00	719,698.63	20,719,698.63
57	2593	นางสาวนงนุช สุขอภิญญา	2,000,000.00	39,915.07	2,039,915.07
58	2675	สหกรณ์ออมทรัพย์กลุ่มบริษัทพรีเมียร์ จำกัด	10,000,000.00	359,849.32	10,359,849.32
59	3173	ศาสตราจารย์เจนนุช ว่องธวัชชัย	1,500,000.00	29,936.31	1,529,936.31
60	3825	นายสุทธิพงศ์ เกียรติพงษ์ถาวร	500,000.00	17,992.47	517,992.47
61	3832	นายพงษ์เทพ สายสวนสัตย์	1,000,000.00	19,957.53	1,019,957.53
62	4216	นายวันชัย โคสมบุญ	1,000,000.00	19,957.53	1,019,957.53
63	4411	นางวิมลวรรณ ตันติสุนทร	10,000,000.00	199,575.34	10,199,575.34
64	4435	นางสมทรง เจริญกุล	5,000,000.00	99,787.67	5,099,787.67
65	4471	นางรัชวรรณ แสงนิกา	1,000,000.00	19,957.53	1,019,957.53
66	4751	นายไกรวุฒิ จุลทองสอง	2,000,000.00	39,915.07	2,039,915.07
67	4803	นายปรัชญา ศิวสิริการุณย์	5,000,000.00	179,924.66	5,179,924.66
68	4814	นายปริญญา ศิวสิริการุณย์	5,000,000.00	179,924.66	5,179,924.66
69	4846	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จำกัด	100,000,000.00	3,598,493.15	103,598,493.15
70	4860	บริษัท พิพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	5,000,000.00	179,924.66	5,179,924.66
71	5236	นายศิลพงษ์ ทรัพย์บุญเกิด	5,000,000.00	179,924.66	5,179,924.66
72	5302	นายบัลบีรซิงห์ ทุทธราชา	2,000,000.00	39,915.07	2,039,915.07
73	5460	นายอภิพัฒน์ โปตระนันทน์	10,000,000.00	199,575.34	10,199,575.34
74	5864	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด	120,000,000.00	4,318,191.79	124,318,191.79
75	5870	บริษัทหลักทรัพย์ ดันทรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	70,000,000.00	1,397,027.40	71,397,027.40
76	6262	นายสุทธิศักดิ์ เดชนรชัย	2,000,000.00	71,969.86	2,071,969.86
77	6414	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1,100,000,000.00	39,945,068.49	1,139,945,068.49
78	6526	บริษัท บางกอกสหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	5,000,000.00	179,054.80	5,179,054.80
79	6794	นายศิลก อีอวีระวงษ์	300,000.00	5,987.26	305,987.26
80	7298	นางสาวสุวรรณา แซ่มปรีดา	2,000,000.00	19,957.54	2,019,957.54
81	8722	สภากาชาดไทย	10,000,000.00	359,849.32	10,359,849.32
82	8928	บริษัทหลักทรัพย์ เออีซี จำกัด (มหาชน)	10,000,000.00	358,109.59	10,358,109.59
	รวม		3,611,000,000.00	120,218,141.35	3,731,218,141.35

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีขึ้นสู่กิจการ (E-Filing) เป็นสำคัญ โดยอาจมีการเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. การเรียกหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาเงินขั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหนี้ให้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นที่กำหนดไถ่ถอนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่ละรายอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 25 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2570

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	169	นางทัศพร คุณะเกษม	1,500,000.00	50,575.89	1,550,575.89
2	170	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร์	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
3	238	นายอวิชชัย เหวินกูล	500,000.00	16,858.63	516,858.63
4	247	นางเพ็ญแข เหวินกูล	500,000.00	16,858.63	516,858.63
5	249	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
6	267	นายชัยชาญ ศิโรจนวงศ์	2,000,000.00	67,434.52	2,067,434.52
7	298	นางสาวณัฐรดา ฐิตินาถวงศ์	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
8	376	นายเกียรติศักดิ์ สิงห์สัจจเทต	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
9	384	นายสมเกียรติ สมบัติธนสุข	2,000,000.00	67,434.52	2,067,434.52
10	424	นายประทีป จิรภิติ	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
11	553	นายกฤษฎา มณเฑียรประเสริฐ	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
12	555	นางปิยดา ตันติวิรสุต	500,000.00	16,858.63	516,858.63
13	633	นางณัฐากรณ์ รัตนละออง	500,000.00	16,858.63	516,858.63
14	638	นางสาวณัฐิณี มีกุล	500,000.00	16,858.63	516,858.63
15	713	นางทิวสมุทร สุขศรีพานิชย์	500,000.00	16,858.63	516,858.63
16	715	นางปราณี พลังวชิรา	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
17	734	นางสาวสุภาณี กาญจนพันธุ์	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
18	737	นายฐานิต ปัญญาวชิโรกุล	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
19	761	นางเรวดี ศรีภิญโญ	3,000,000.00	101,151.78	3,101,151.78
20	805	นายวรยุทธ อาชวานันทกุล	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
21	844	นายพิชิต แจ่มศรี	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
22	980	นางปิยะมิตร เลี่ยมตระกูลพานิช	4,000,000.00	134,869.04	4,134,869.04
23	1006	นายกาแรนทร์ รัตวณิชย์	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
24	1021	นางสาวสุดารักษ์ ตระกูลสุข	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
25	1053	นางสาวสุนารี พัฒนะเอนก	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
26	1091	นางสาวกุลวดี อังคทร	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
27	1162	นางอังคณา เสี่ยวศรีสุข	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
28	1197	นายพิพัฒน์ ปัญจสมิตกุล	2,000,000.00	67,434.52	2,067,434.52
29	1205	บริษัท ไทยซัมซุง ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	10,000,000.00	337,172.60	10,337,172.60
30	1226	นางสาวอรพร เจริญกิจ	4,000,000.00	134,869.04	4,134,869.04
31	1360	นายปริวรรต มีแย้มวิทย์	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
32	1401	นายสุรพันธ์ จึงเจริญพาณิชย์	500,000.00	16,858.63	516,858.63
33	1506	นางสาวอุ่นจิต หาญวิริยะอุทธา	3,000,000.00	101,151.78	3,101,151.78
34	1539	นายพีระวัฒน์ ทุ่มทอง	5,000,000.00	168,586.30	5,168,586.30
35	1552	นายทรงเกียรติ จันทศิริโรติ	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
36	1556	นายศุภชัย มังไหมแพร	1,000,000.00	33,707.26	1,033,707.26
37	1565	นางพวงน้อย อักษรทอง	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
38	1566	นายศุภเกียรติ ทองพิทต์เจริญ	3,000,000.00	101,151.78	3,101,151.78
39	1569	นางจารุวรรณ โกสุมบงกช	2,000,000.00	67,434.52	2,067,434.52
40	1648	นางศิริพร เลี่ยวสมบูรณ์	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
41	1650	นางสาวคมคาย ศรีเมือง	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
42	1651	นางสาวสมบูรณ์ ทิ้นพูโพศาล	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
43	1674	นายสมคิด อัศวธรรมรัตน์	2,000,000.00	67,434.52	2,067,434.52
44	1809	นางสมพรรณ สินสมบัติ	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
45	1816	นายวีระชัย ฉวีวานิชยกุล	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
46	1876	นายนันทชัย จงสุขวิโรจน์	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
47	1877	นายต่อศักดิ์ อังคณานุพงศ์	500,000.00	16,858.63	516,858.63
48	1878	นางจันทร์ทิพย์ อังคณานุพงศ์	500,000.00	16,858.63	516,858.63
49	1897	นายวิทยา โลมกศกรวี	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
50	1904	นางเพรพิมล หาดวงจันทร์	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
51	1979	นางสาวชรัญใจ ฉมรคั่วณิชย์	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
52	2025	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมอนามัย จำกัด	5,000,000.00	168,586.30	5,168,586.30
53	2029	สหกรณ์ออมทรัพย์ ปตท.จำกัด	230,000,000.00	7,754,969.86	237,754,969.86

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
54	2034	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด	80,000,000.00	2,697,380.82	82,697,380.82
55	2060	นายวิระชัย บำรุงทรงศ์	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
56	2080	สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขสระบุรี จำกัด	5,000,000.00	168,586.30	5,168,586.30
57	2114	นางสาวอนงค์ลักษณ์ ถันอริ	2,000,000.00	67,434.52	2,067,434.52
58	2146	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูกรมสามัญศึกษา จำกัด	150,000,000.00	5,057,589.04	155,057,589.04
59	2149	นายธนวัลน์ สิงคาลวณิช	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
60	2235	นางจันทนา เทพพรรณไพเราะ	3,000,000.00	101,151.78	3,101,151.78
61	2240	สหกรณ์ออมทรัพย์ กทม.จำกัด	100,000,000.00	3,371,726.03	103,371,726.03
62	2252	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จำกัด	460,000,000.00	15,509,939.73	475,509,939.73
63	2263	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	290,000,000.00	9,778,005.48	299,778,005.48
64	2302	นางสาววรีมศา ตุลยานุรักษ์	500,000.00	16,858.63	516,858.63
65	2320	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด	80,000,000.00	2,697,380.82	82,697,380.82
66	2326	สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขราชบุรี จำกัด	40,000,000.00	1,348,690.41	41,348,690.41
67	2414	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี จำกัด	100,000,000.00	3,371,726.03	103,371,726.03
68	2432	สหกรณ์ออมทรัพย์สหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจการไฟฟ้านครหลวง จำกัด	190,000,000.00	6,406,279.45	196,406,279.45
69	2450	สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการสรรพากร จำกัด	35,000,000.00	1,180,104.11	36,180,104.11
70	2483	นายสมชาย ชินธรรมมิตร์	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
71	2484	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมพัฒนาที่ดิน จำกัด	10,000,000.00	337,172.60	10,337,172.60
72	2495	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมอู่ทหารเรือ จำกัด	70,000,000.00	2,360,208.22	72,360,208.22
73	2535	นายชนินทร์ แดงประเสริฐ	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
74	2549	สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัท ทีโอที จำกัด	50,000,000.00	1,685,863.01	51,685,863.01
75	2555	นางวราภรณ์ เจริญศิริ	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
76	2563	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลหาดใหญ่ จำกัด	40,000,000.00	1,348,690.41	41,348,690.41
77	2571	สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด	50,000,000.00	1,685,863.01	51,685,863.01
78	2573	นางอุษณา เจริญวัฒนพันธ์	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
79	2574	สหกรณ์ออมทรัพย์พระจอมเกล้าพระนครเหนือ จำกัด	60,000,000.00	2,023,035.61	62,023,035.61
80	2648	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานกลุ่มบริษัทฮายิโนะโมะโต๊ะ จำกัด	5,000,000.00	168,586.30	5,168,586.30
81	2657	สหกรณ์ออมทรัพย์กองบัญชาการกองทัพอากาศ จำกัด	10,000,000.00	337,172.60	10,337,172.60
82	2664	สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัทวิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด	30,000,000.00	1,011,517.81	31,011,517.81
83	2673	สหกรณ์ออมทรัพย์เครือโรงพยาบาลพญาไทและเปาโล จำกัด	10,000,000.00	337,172.60	10,337,172.60
84	2675	สหกรณ์ออมทรัพย์กลุ่มบริษัทพรีเมียร์ จำกัด	10,000,000.00	337,172.60	10,337,172.60
85	2700	นางสมจิตต์ จงสุขวิโรจน์	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
86	2798	นายสริมพงษ์ คุณาสิคม	2,000,000.00	67,434.52	2,067,434.52
87	2840	นายอัชฎ์ตนัย แสงโชติช่วงชัย	500,000.00	16,858.63	516,858.63
88	2849	นายเฉลิมชัย มีคุณเอี่ยม	2,000,000.00	67,434.52	2,067,434.52
89	2893	นางสาวหฤทัย ดีรุ่งโรจน์	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
90	2904	นางรัตนา คติประภา	2,000,000.00	67,434.52	2,067,434.52
91	2922	นางสาวนภาพร ปทุมบาล	500,000.00	16,858.63	516,858.63
92	3181	นางยุวลี เลียวกิตติกุล	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
93	3663	นายกิตติ ชุติม่วงมั่นสถิร	3,000,000.00	101,151.78	3,101,151.78
94	3689	คุณอุไร เล่นวิกรม	3,000,000.00	101,151.78	3,101,151.78
95	3701	นางสาวเย็นจิตร์ สุวิรานนท์	4,000,000.00	134,869.04	4,134,869.04
96	3932	นายเจิมศักดิ์ ปิ่นทอง	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
97	3937	นางสาวชารีย์ ปิ่นทอง	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
98	4163	นางสาวสุนัน เชี่ยววัฒนะกุล	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
99	4203	นางสาวศศิธร สิงคารวานิช	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
100	4383	นางสาวเรณู ยะนินทร	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
101	4456	นายวรพงศ์ อัศวนิเวศน์	10,000,000.00	337,172.60	10,337,172.60
102	4821	นายพุทธิพงศ์ เลกอุดร	20,000,000.00	674,345.21	20,674,345.21
103	4846	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จำกัด	40,000,000.00	1,348,690.41	41,348,690.41
104	4860	บริษัท ทิพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	60,000,000.00	2,023,035.62	62,023,035.62
105	5130	นางอิงอร ศรีกฤษณทล	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
106	5284	พลตำรวจตรีธีระยุทธ ธรรมสาโรช	2,000,000.00	67,434.52	2,067,434.52
107	5288	นายบุญโชค แดงอ่ำ	2,000,000.00	67,434.52	2,067,434.52

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
108	5518	นายอุทัย ศุนิรันดร์	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
109	5542	นายชูเกียรติ ทองวิทูโกมาลย์	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
110	5583	นายทองคันแสน พิทักษ์วิชระ	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
111	5616	นายกฤตนัย ผลพิสิษฐ์	2,500,000.00	84,293.15	2,584,293.15
112	5618	นางสาวกุลชา ผลพิสิษฐ์	2,500,000.00	84,293.15	2,584,293.15
113	5749	นายธีระ จงภักรนิธิพันธ์	2,000,000.00	67,434.52	2,067,434.52
114	5751	คุณอาสิสา กสิณอร	1,000,000.00	29,083.84	1,029,083.84
115	5853	นางยุพา เอื้อวิจิตรอรุณ	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
116	5864	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด	150,000,000.00	5,057,589.04	155,057,589.04
117	5870	บริษัทหลักทรัพย์ ดันทรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	30,000,000.00	1,011,517.81	31,011,517.81
118	6291	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมทางหลวง จำกัด	240,000,000.00	8,092,142.47	248,092,142.47
119	6414	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	18,000,000.00	612,828.49	18,612,828.49
120	6727	นายวิทยา หลิวจันทร์พัฒนา	8,000,000.00	269,738.08	8,269,738.08
121	6915	นางกิมเฮวย กุลัดถ์นาม	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
122	6926	นายวรวิทย์ ชนวิทยาสิทธิกุล	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
123	6985	นายสุภักดิ์ จุลวิจิตรพงษ์	4,000,000.00	134,869.04	4,134,869.04
124	6997	นายตะวัน บานชื่น	2,000,000.00	67,434.52	2,067,434.52
125	7414	นางอมรวัตน์ นิรันตรทุทยา	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
126	7689	นางศรีสุภา เล็กจินดาทรัพย์	3,000,000.00	101,151.78	3,101,151.78
127	8222	นางสาวเปมิกา หวีกิจเกษม	500,000.00	16,858.63	516,858.63
128	8651	นายศรีบูรณ์ เย็นสุดี	2,000,000.00	107,125.48	2,107,125.48
129	8879	บริษัท ไทยสมุทรประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	120,000,000.00	4,046,071.23	124,046,071.23
130	8928	บริษัทหลักทรัพย์ เออีซี จำกัด (มหาชน)	39,000,000.00	1,308,519.45	40,308,519.45
131	8968	นายพิชญ์ สันติชัดรุ่งเรือง	3,000,000.00	101,151.78	3,101,151.78
132	9554	นายเมธา สุศิวะ	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
133	9724	นายประเสริฐ สถาวรวงศ์	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
134	9757	นายกฤษฎา บานชื่น	1,000,000.00	33,717.26	1,033,717.26
135	10144	นางสาวศุภนันท์ ฐานานุศักดิ์	2,000,000.00	67,434.52	2,067,434.52
136	10220	นายฐานันท์ ฐานานุศักดิ์	2,000,000.00	67,434.52	2,067,434.52
	รวม		3,000,000,000.00	101,186,292.40	3,101,186,292.40

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีฟื้นฟูกิจการ (E-Filing) เป็นลำดับ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้ได้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในขั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่ก่อหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันอื่นที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่ละรายอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 26 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเต็มในปี 2571

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	38	นายสมศักดิ์ ทัพพะรังสิน	1,000,000.00	5.76	1,000,005.76
2	209	นายแสงสูรรรณ เรืองแสงทีทิพย์	5,000,000.00	120,000.00	5,120,000.00
3	238	นายอวิชชัย เหวินกูล	1,000,000.00	24,000.00	1,024,000.00
4	247	นายเพียูณช เหวินกูล	1,000,000.00	24,000.00	1,024,000.00
5	251	นายเกษม ขอสุวัฒน์	5,000,000.00	115,665.75	5,115,665.75
6	311	นางอภิวดี เพ็ญประดับพร	3,000,000.00	72,000.00	3,072,000.00
7	392	มูลนิธิชัยพัฒนา	50,000,000.00	1,200,000.00	51,200,000.00
8	407	นางอนุตตรา ทวีโรจน์กุลศรี	5,000,000.00	4.04	5,000,004.04
9	577	นางสุรัฐชวดี รุ่งเจริญไพศาล	1,000,000.00	23,354.52	1,023,354.52
10	668	นางสาววรรณทิพย์ ตั้งสถิตพร	1,000,000.00	24,000.00	1,024,000.00
11	669	นางสาวมาริษา มหาพล	2,000,000.00	12,120.00	2,012,120.00
12	711	นายพรเทพ สุขศรีพานิชย์	2,000,000.00	58,218.08	2,058,218.08
13	760	นายวิชัย ทรงจิตรักษา	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
14	781	นายชัยวัฒน์ วนสวง	1,000,000.00	15,980.00	1,015,980.00
15	789	นายปัญญา ค่อเจริญ	500,000.00	14,554.52	514,554.52
16	797	นางพรพิพา เก้าสุคม	500,000.00	14,554.52	514,554.52
17	800	นายประสาท ปิยทัสลีกุล	3,000,000.00	81,569.31	3,081,569.31
18	816	นางสาวทรงพร เกตุทอง	2,000,000.00	63,123.29	2,063,123.29
19	818	นายพรงศักดิ์ เกตุทอง	2,000,000.00	63,123.29	2,063,123.29
20	861	นางอ้อยใจ อาชวจิรดา	1,400,000.00	40,752.66	1,440,752.66
21	895	นางนันธิภา เนตรมณี	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
22	899	นางสุนีย์พร เหลือหรัพย์	500,000.00	14,554.52	514,554.52
23	901	นายเกรียงศักดิ์ เหลือหรัพย์	600,000.00	17,465.42	617,465.42
24	924	นางสาวฐิติมา ภัยยาโลปกรณ์	500,000.00	14,554.52	514,554.52
25	954	นางสาววรานารถ อดิเรก	5,000,000.00	120,000.00	5,120,000.00
26	1006	นายกาเรนทร์ รักวณิชย์	1,000,000.00	24,000.00	1,024,000.00
27	1024	นางสาวนี ศรีมหาโชตะ	2,000,000.00	58,218.09	2,058,218.09
28	1061	นางอนัญกาญจน์ ไทยผดุงพานิช	20,000,000.00	582,180.82	20,582,180.82
29	1099	นางสาวพัชรินทร์ ดีประเสริฐวงศ์	2,000,000.00	58,218.08	2,058,218.08
30	1119	นางสาวสุภัค ชุลีโพธิตร	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
31	1164	นายปิง เจริญศิริวัฒน์	10,000,000.00	240,000.00	10,240,000.00
32	1194	นายชัยวัฒนะ ชัยมณีเทศ	1,000,000.00	24,000.00	1,024,000.00
33	1201	นางสาวโสภา ก้ำกู ณ อยุธยา	500,000.00	14,554.52	514,554.52
34	1208	นางสาวทิพันพร พาโพรสว่าง	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
35	1220	นางอรสา ไชยวารีพร	1,000,000.00	20,499.73	1,020,499.73
36	1244	พลตรี (Major General) ยิ่งยง บุญญาลงกรณ์	1,000,000.00	24,000.00	1,024,000.00
37	1245	นางสุชาดา ภูมิธนาวิทย์	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
38	1276	นางสุนทรี อดิชาตสินธพ	3,000,000.00	72,000.00	3,072,000.00
39	1280	นายบุญจิตร อดิชาตสินธพ	3,000,000.00	72,000.00	3,072,000.00
40	1290	นางวาสนา เหรียญเสาวภาคย์	1,000,000.00	24,000.00	1,024,000.00
41	1331	นางศิริวัฒน์ บางเจริญวงศ์	5,000,000.00	145,545.21	5,145,545.21
42	1332	นางสาวสมศรี อาภรณ์วิวัฒน์	2,000,000.00	48,000.00	2,048,000.00
43	1423	นายสมศักดิ์ พินทุสุนทร	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
44	1452	เด็กชายศุภกร วชิระโวหาน	2,000,000.00	58,218.08	2,058,218.08
45	1496	นางสาวพิมพ์ปวีณ์ งามพัฒนะกุล	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
46	1508	นางยุวดี โภคา	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
47	1509	คุณวิชัย วิระพรสวรรค์	20,000,000.00	480,000.00	20,480,000.00
48	1515	นางสาวบุญศิริ พืชฐวิรชัย	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
49	1549	นางสาวนุชจรีย์ สถาร	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
50	1565	นางพวงน้อย อักษรทอง	2,000,000.00	58,218.08	2,058,218.08
51	1587	นางพรรณี โล่ห์จินดารัตน์	2,000,000.00	58,218.08	2,058,218.08
52	1597	แพทย์หญิงกุลลดา ตันติประวรรณ	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
53	1637	นางอารี เลขะจงจำเริญ	4,500,000.00	130,990.69	4,630,990.69

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
54	1638	นายอาจิณ เตชะจงจำเริญ	10,000,000.00	291,090.42	10,291,090.42
55	1648	นางศิริพร เลี่ยวสมบูรณ์	1,000,000.00	24,000.00	1,024,000.00
56	1654	นางชุติมา พัฒนาพิศาลศักดิ์	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
57	1671	นางบุศราคัม ตันติยนวัฒน์	10,000,000.00	240,000.00	10,240,000.00
58	1681	นายสุรีย์ อรรถไพศาลศรุติ	5,000,000.00	120,000.00	5,120,000.00
59	1692	นางวุจิรา ตันธิวงศ์	1,000,000.00	24,000.00	1,024,000.00
60	1693	นางสุภัทรา วรพุทธพร	1,000,000.00	24,000.00	1,024,000.00
61	1755	นางสาวอังคณา ชายะตานันท์	500,000.00	14,554.52	514,554.52
62	1769	นายณัฐวุฒิ อัศวินปรีชา	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
63	1771	นางสาวชญาพร อัศวินปรีชา	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
64	1774	นายธนายุส โฆสิตสกุล	8,000,000.00	306,020.82	8,306,020.82
65	1782	นายแพทย์ วิเชียร รัตนประสาทพร	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
66	1831	นางวิรวรรณ สิขรวิทย	3,000,000.00	77,109.04	3,077,109.04
67	1841	นายสมพจน์ ภัครสุวัฒณาคาร	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
68	1858	นางวรรวรรณ เอาหพูนรังษี	2,000,000.00	58,218.08	2,058,218.08
69	1899	นางพรรณี ชัยมีศรีสุข	1,000,000.00	24,000.00	1,024,000.00
70	1904	นางพรพิมล พาดวงจันทร์	3,000,000.00	87,327.12	3,087,327.12
71	1925	นางสาวสมบูรณ์ ศุภศิริภิญโญ	1,000,000.00	24,000.00	1,024,000.00
72	1967	นายพงษ์ศักดิ์ พงษ์ศักดิ์ วัฒนา	2,000,000.00	48,000.00	2,048,000.00
73	1974	นางสุภาพรรณ โฆสิตสกุล	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
74	1976	นายธนค ลุธีรวุฒิ	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
75	2011	นางประยงค์ เก่งชน	5,000,000.00	120,000.00	5,120,000.00
76	2017	นางธนิษฐา วงศ์อภิชาติ	500,000.00	14,554.52	514,554.52
77	2026	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลชลบุรี จำกัด	40,000,000.00	1,530,104.11	41,530,104.11
78	2029	สหกรณ์ออมทรัพย์ ปตท.จำกัด	670,000,000.00	25,344,191.79	695,344,191.79
79	2034	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด	160,000,000.00	4,657,446.58	164,657,446.58
80	2038	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมบัญชีกลาง จำกัด	20,000,000.00	480,000.00	20,480,000.00
81	2049	นางสาวสมพิศ อากรณิวิรัทน์	1,000,000.00	24,000.00	1,024,000.00
82	2068	นายพร จิรตั้งมั่นเจริญ	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
83	2080	สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขสระบุรี จำกัด	20,000,000.00	480,000.00	20,480,000.00
84	2084	สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด	60,000,000.00	1,746,542.47	61,746,542.47
85	2086	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานในเครือสหพัฒน์ เขพบางชัน จำกัด	10,000,000.00	291,090.41	10,291,090.41
86	2089	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	522,000,000.00	15,926,404.38	537,926,404.38
87	2093	นางปราณี ชินะบาวิน	500,000.00	14,554.52	514,554.52
88	2106	นางสาวสมลักษณ์ เตชะกุลวณิชย์	2,000,000.00	48,000.00	2,048,000.00
89	2118	นางสาวรมิดา สุชศิริวงษ์	5,000,000.00	145,545.21	5,145,545.21
90	2142	นางสุกัญญา บุญมา	1,000,000.00	24,000.00	1,024,000.00
91	2146	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูกรมสามัญศึกษา จำกัด	160,000,000.00	5,388,931.51	165,388,931.51
92	2152	นายอุดม จันทรสถาพร	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
93	2175	นางสาวภัทยาณี บุญธการนนท์	200,000.00	5,821.81	205,821.81
94	2176	นางสาวมาลี ไทยวรรณ	300,000.00	8,732.71	308,732.71
95	2235	นางจันทนา เหมพรวณไพเราะ	5,000,000.00	120,000.00	5,120,000.00
96	2237	สหกรณ์ออมทรัพย์การยางแห่งประเทศไทย จำกัด	90,000,000.00	2,364,361.64	92,364,361.64
97	2240	สหกรณ์ออมทรัพย์ กทม.จำกัด	240,000,000.00	6,453,775.34	246,453,775.34
98	2245	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำกัด	240,000,000.00	6,986,169.86	246,986,169.86
99	2250	สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการกระทรวงศึกษาธิการ จำกัด	60,000,000.00	1,827,232.88	61,827,232.88
100	2252	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จำกัด	75,000,000.00	2,868,945.20	77,868,945.20
101	2258	ชุมนุมสหกรณ์ทหาร จำกัด	35,000,000.00	911,263.01	35,911,263.01
102	2263	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	200,000,000.00	7,650,520.55	207,650,520.55
103	2267	นายเสรี บุศยศิลกสกุล	1,000,000.00	24,000.00	1,024,000.00
104	2270	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จำกัด	170,000,000.00	4,948,536.99	174,948,536.99
105	2275	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยมหิดล จำกัด	300,000,000.00	8,625,260.27	308,625,260.27
106	2292	สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด	240,000,000.00	6,986,169.86	246,986,169.86
107	2320	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด	25,000,000.00	956,315.07	25,956,315.07

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
108	2326	สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขราชบุรี จำกัด	30,000,000.00	720,000.00	30,720,000.00
109	2333	สหกรณ์ออมทรัพย์ศรีวิชัย จำกัด	2,000,000.00	76,505.21	2,076,505.21
110	2344	สหกรณ์ออมทรัพย์ 17 รามอินทรา จำกัด	5,000,000.00	191,263.02	5,191,263.02
111	2349	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมการขนส่งทางบก จำกัด	20,000,000.00	480,000.00	20,480,000.00
112	2410	นายสุวิช ล่ำซำ	1,500,000.00	43,663.56	1,543,663.56
113	2421	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช จำกัด	10,000,000.00	382,526.03	10,382,526.03
114	2432	สหกรณ์ออมทรัพย์สหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจการไฟฟ้านครหลวง จำกัด	20,000,000.00	765,052.05	20,765,052.05
115	2443	สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด	30,000,000.00	1,147,578.08	31,147,578.08
116	2450	สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการสรรพากร จำกัด	56,000,000.00	1,344,000.00	57,344,000.00
117	2452	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทการบินไทย จำกัด	730,000,000.00	17,520,000.00	747,520,000.00
118	2457	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ จำกัด	50,000,000.00	1,912,630.14	51,912,630.14
119	2467	นางไกล้รุ่ง กีรติโชคชัยกุล	2,000,000.00	58,218.08	2,058,218.08
120	2476	นางสาวศิริพร พฤกษาทร	1,000,000.00	24,000.00	1,024,000.00
121	2481	สหกรณ์ออมทรัพย์องค์การเภสัชกรรม จำกัด	50,000,000.00	1,912,630.14	51,912,630.14
122	2484	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมพัฒนาที่ดิน จำกัด	20,000,000.00	582,180.82	20,582,180.82
123	2495	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมอู่ทหารเรือ จำกัด	50,000,000.00	1,912,630.14	51,912,630.14
124	2505	นางสาวสุภัทรา เอื้อชีวกุล	500,000.00	14,554.52	514,554.52
125	2545	นางศิริพร เรืองศิลาสิงห์	500,000.00	14,554.52	514,554.52
126	2548	ชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนแห่งประเทศไทย จำกัด	20,000,000.00	582,180.82	20,582,180.82
127	2554	สหกรณ์ออมทรัพย์ รพช.จำกัด	10,000,000.00	291,090.41	10,291,090.41
128	2560	บริษัท ลพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	5,000,000.00	191,263.01	5,191,263.01
129	2571	สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด	70,000,000.00	2,677,682.19	72,677,682.19
130	2573	นางอุษณา เจริญวัฒนทันธ์	2,000,000.00	58,218.08	2,058,218.08
131	2574	สหกรณ์ออมทรัพย์พระจอมเกล้าพระนครเหนือ จำกัด	10,000,000.00	382,526.03	10,382,526.03
132	2588	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลมหาราชนครศรีธรรมราช จำกัด	10,000,000.00	240,000.00	10,240,000.00
133	2605	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมปศุสัตว์ จำกัด	100,000,000.00	2,808,723.29	102,808,723.29
134	2633	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลราชวิถี จำกัด	60,000,000.00	2,295,156.16	62,295,156.16
135	2657	สหกรณ์ออมทรัพย์กองบัญชาการกองทัพอากาศ จำกัด	5,000,000.00	191,263.01	5,191,263.01
136	2664	สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัทวิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด	80,000,000.00	2,328,723.28	82,328,723.28
137	2673	สหกรณ์ออมทรัพย์เครือโรงพยาบาลพญาไทและเปาโล จำกัด	10,000,000.00	382,526.03	10,382,526.03
138	2839	นางสาวจันทร์วรัท อุดมคุณธรรม	2,000,000.00	48,000.00	2,048,000.00
139	2892	นางสาวสมสมัย โหสกุล	500,000.00	14,554.52	514,554.52
140	2893	นางสาวหฤทัย ตีรุ่งโรจน์	2,000,000.00	58,218.08	2,058,218.08
141	2957	นางสาววลัยทิพย์ ตันติวรวงศ์	1,500,000.00	43,663.57	1,543,663.57
142	3658	นายทูนสว่าง สุกิจเจริญผล	1,000,000.00	24,000.00	1,024,000.00
143	3727	นางดุรณี กีรตินิจกาล	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
144	3754	นายสุพจน์ ตันติพานิชธีระกุล	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
145	3783	นางสาวมณฑนรรห์ เพชรมุนี	500,000.00	14,554.52	514,554.52
146	3809	นางวราทิพย์ จารุวรรณ	2,000,000.00	58,218.08	2,058,218.08
147	3936	นางสาวกานดา มงคลชจิต	2,000,000.00	48,000.00	2,048,000.00
148	4239	นายจีโรจ ปุญญาสวัสดิ์	5,000,000.00	145,545.21	5,145,545.21
149	4242	นายจรัล สังข์ไพบูลย์	10,000,000.00	291,090.41	10,291,090.41
150	4272	นางสุชาดา สุชาดา ฉั่วศิริพัฒนา	500,000.00	14,554.52	514,554.52
151	4418	นางศิรินิรันดร์ อินทรมหา	500,000.00	14,554.52	514,554.52
152	4452	มูลนิธิมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	10,000,000.00	240,000.00	10,240,000.00
153	4456	นายวรพงศ์ อัศวนิเวศน์	20,000,000.00	531,090.41	20,531,090.41
154	4490	นายสุจินต์ ก่อวนิช	5,000,000.00	120,000.00	5,120,000.00
155	4497	บริษัท แอ็ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	10,000,000.00	291,090.41	10,291,090.41
156	4564	บริษัท หลักทรัพย์โกลเบล็ก จำกัด	30,000,000.00	720,000.00	30,720,000.00
157	4569	นายกุลิศ สมบัติศิริ	20,000,000.00	531,090.41	20,531,090.41
158	4736	นายปกรณ์ ฤกษ์พาลี	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
159	4765	นางสาวสุวรรณี อัศวปรีชา	2,000,000.00	58,218.08	2,058,218.08
160	4786	นางสาวจิตรา ธรรมสุริยะ	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
161	4860	บริษัท ทิพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	210,000,000.00	5,142,180.82	215,142,180.82

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
162	5261	นายปิยะ วิญญูวนิช	2,000,000.00	58,218.08	2,058,218.08
163	5286	นางอรุณี แดงฉ่ำ	10,000,000.00	291,090.41	10,291,090.41
164	5303	นางสาวเนตรชนก ศรีสันติโรจน์	1,000,000.00	24,000.00	1,024,000.00
165	5343	นายมนตรี เฉลิมวณิชย์กุล	1,000,000.00	40,000.00	1,040,000.00
166	5365	นางศรีรัตน์ ลีลาประชากูล	15,000,000.00	360,000.00	15,360,000.00
167	5689	นางดารณี เดชะคุปต์	1,000,000.00	23,896.99	1,023,896.99
168	5782	มูลนิธิเทคโนโลยีสารสนเทศตามพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี	30,000,000.00	720,000.00	30,720,000.00
169	5814	บริษัท คันทรี่ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	3,000,000.00	72,000.00	3,072,000.00
170	5817	สมาคมผู้ปกครองและครูโรงเรียนอัสสัมชัญ	10,000,000.00	232,299.90	10,232,299.90
171	5855	นางทิพยรัตน์ จีระทันธุ	1,000,000.00	24,000.00	1,024,000.00
172	5858	นางสาวรัฏฐ์ธิดา เดชวัชรา	15,000,000.00	436,635.62	15,436,635.62
173	5864	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด	355,000,000.00	10,985,923.29	365,985,923.29
174	5870	บริษัทหลักทรัพย์ คันทรี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	177,000,000.00	4,299,090.41	181,299,090.41
175	5896	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขไทย จำกัด	40,000,000.00	1,530,104.11	41,530,104.11
176	6290	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	20,000,000.00	480,000.00	20,480,000.00
177	6291	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมทางหลวง จำกัด	270,000,000.00	8,262,893.16	278,262,893.16
178	6414	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	20,000,000.00	486,575.34	20,486,575.34
179	6526	บริษัท บางกอกสหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	5,000,000.00	153,884.93	5,153,884.93
180	6536	นายพัชระ จีระเศรษฐี	2,000,000.00	63,920.00	2,063,920.00
181	6608	นายพัชระ จีระเศรษฐี	2,000,000.00	63,920.00	2,063,920.00
182	6712	สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงาน ธนชาต จำกัด	140,000,000.00	3,360,000.00	143,360,000.00
183	6936	นางสาวยุพา สงวนศักดิ์ศรี	1,000,000.00	24,000.00	1,024,000.00
184	6944	นางสาวกรณิการ์ อร่ามฤทัยเลิศ	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
185	6985	นายสุภักดี จุลวิจิตรพงษ์	12,000,000.00	313,545.21	12,313,545.21
186	7238	นางสาวปาริฉัตร ชื่อเจริญกิจ	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
187	8879	บริษัท ไทยสมุทรประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	50,000,000.00	1,912,630.14	51,912,630.14
188	8908	มูลนิธิ กำธร - มาลี ทูนศักดิ์อุดมสิน	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
189	8928	บริษัทหลักทรัพย์ เออีซี จำกัด (มหาชน)	10,000,000.00	289,435.62	10,289,435.62
190	10045	นายสุรชาติ กิ่มมณี	2,000,000.00	58,218.08	2,058,218.08
191	10526	นางสาวสุชาดา อโณทยานนท์	1,000,000.00	29,109.04	1,029,109.04
	รวม		6,602,000,000.00	197,982,548.86	6,799,982,548.86

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีฟื้นฟูกิจการ (E-filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในชั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันอื่นที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่ละรายอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 27 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2572

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	54	นางนงลักษณ์ จันทนพงศ์วานิช	4,000,000.00	84,712.33	4,084,712.33
2	86	นางสาวภาวินี บุญเกษมสันติ	500,000.00	10,589.05	510,589.05
3	218	คุณณัชชา โอภาพงศ์นันธ์	3,000,000.00	63,534.25	3,063,534.25
4	221	นางสาวลาวัลย์ สรรวานิช	1,000,000.00	21,178.08	1,021,178.08
5	316	นายศุภกิตติ์ ประภาสุชาติ	5,000,000.00	105,890.41	5,105,890.41
6	399	นางวันเพ็ญ โชจงรัก	1,000,000.00	21,178.08	1,021,178.08
7	479	นายทนงศักดิ์ โอภาพงศ์นันธ์	2,000,000.00	42,356.16	2,042,356.16
8	519	หม่อมหลวงชวพันธ์ จรูญโรจน์	2,000,000.00	42,356.16	2,042,356.16
9	574	นางสาววรารัตน์ เรืองรัตนเมธี	500,000.00	9,273.97	509,273.97
10	669	นางสาวมาริษา มหาพล	2,000,000.00	41,884.00	2,041,884.00
11	734	นางสาวสุภาณี กาญจนพันธุ์	1,000,000.00	21,178.08	1,021,178.08
12	771	นางสาวอรณัฐ บุณยะชัย	500,000.00	9,273.97	509,273.97
13	788	นางนิรมล ชวัญพิเชษฐ์สกุล	7,000,000.00	148,246.58	7,148,246.58
14	793	นางนที อังกูรแสวงสุข	2,000,000.00	42,356.16	2,042,356.16
15	794	นายประกิต ชุณหสมบูรณ์	1,000,000.00	21,178.08	1,021,178.08
16	908	นายอดิศักดิ์ พงษ์ศักดิ์	5,000,000.00	105,890.41	5,105,890.41
17	967	นางสาวอัศนีย์ สิงหอกะ	1,000,000.00	18,547.95	1,018,547.95
18	981	นายอนันต์ บรรเจิดธรรม	500,000.00	10,589.04	510,589.04
19	998	นางสาววรานารถ พวงพิทยาวุฒิ	1,000,000.00	18,547.95	1,018,547.95
20	1056	นายพงษ์ศักดิ์ พันธุ์สวาสดิ์	3,000,000.00	63,534.25	3,063,534.25
21	1067	นายจิรวัฒน์ ประภาสุชาติ	5,000,000.00	105,890.41	5,105,890.41
22	1138	นางสุนิดา พงศ์พฤกษ์	500,000.00	10,589.40	510,589.40
23	1165	นางสาวจุฬารัตน์ แสงนพคุณศรี	1,000,000.00	21,178.08	1,021,178.08
24	1166	นายชัดดียะ เหราบัตย์	2,000,000.00	42,356.16	2,042,356.16
25	1178	นายอาพร กิจวัฒนาไพบูลย์	1,000,000.00	21,178.08	1,021,178.08
26	1181	นางแสงเณี จิรสถาพร	1,000,000.00	21,178.08	1,021,178.08
27	1188	นางสาวนิตยา สายวิวัฒน์	500,000.00	10,589.04	510,589.04
28	1194	นายชัยวัฒนะ ชัยเมณีเทพ	2,000,000.00	42,356.16	2,042,356.16
29	1208	นางสาวทิพัมพร พาโพธสว่าง	1,000,000.00	21,178.08	1,021,178.08
30	1249	นายเล้ารวย ศรีตุลานนท์	10,000,000.00	211,780.82	10,211,780.82
31	1259	นางพาสนา กิตติวิทยากุล	2,000,000.00	42,356.16	2,042,356.16
32	1303	นายธนุรักษ์ วิรุฬหนลาดา	500,000.00	10,589.04	510,589.04
33	1311	นายธนุวรรต วีระชาติ	1,000,000.00	18,547.95	1,018,547.95
34	1337	นางสาวพิชามญชุ์ กิตติวัฒนากูล	5,000,000.00	105,890.41	5,105,890.41
35	1341	นางสาวสมจิต ซื่อพหัยพร	5,000,000.00	105,890.41	5,105,890.41
36	1343	นางสาวเพียงศิริ ตันติกาญจน์	3,000,000.00	63,534.25	3,063,534.25
37	1350	นางพรทิพย์ กิตติวัฒนากูล	3,000,000.00	63,534.25	3,063,534.25
38	1365	นายมงคล จิรสถาพร	1,000,000.00	21,178.08	1,021,178.08
39	1521	นายวันชัย วสันสังวร	2,000,000.00	42,356.16	2,042,356.16
40	1535	นางวราภรณ์ สุภชิวกุล	2,000,000.00	42,356.16	2,042,356.16
41	1544	นายสุรสิทธิ์ เชี่ยวจิง	15,000,000.00	278,219.18	15,278,219.18
42	1620	นางสวิณา วงศ์อุทุม	1,000,000.00	21,178.08	1,021,178.08
43	1660	นางสาวสุวรรณา — จิตประภัสสร์	1,000,000.00	21,178.08	1,021,178.08
44	1674	นายสมคิด ยิ้มวรรณวัฒน์	1,000,000.00	21,178.08	1,021,178.08
45	1690	นางสาวสุมนา เศรษฐศิริมงคล	5,000,000.00	92,739.73	5,092,739.73
46	1775	นางสาวสิริพรรณ จงเจริญทองใบ	1,000,000.00	21,178.08	1,021,178.08
47	1856	Mr.Pairin Katerattanakul	500,000.00	10,589.04	510,589.04
48	1904	นางพรพิมล พาดวงจันทร์	2,000,000.00	37,095.89	2,037,095.89
49	1909	นางธีรวรรณ มัชฌิมานันท์	5,000,000.00	105,890.41	5,105,890.41
50	1931	นางเศรือทิพย์ ตันพรวัฒน์	1,000,000.00	18,547.95	1,018,547.95
51	2015	นายไพรัช บุตรจันทร์	3,000,000.00	63,534.25	3,063,534.25
52	2089	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	500,000,000.00	9,273,972.60	509,273,972.60
53	2096	นางสาวอัจฉรา อัศวสุภากร์	1,000,000.00	18,547.95	1,018,547.95

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
54	2146	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูกรมสามัญศึกษา จำกัด	200,000,000.00	4,235,616.44	204,235,616.44
55	2178	นางสาวสุนันท์ วิริยลุลพันธุ์	2,000,000.00	45,863.01	2,045,863.01
56	2220	นางสาวชไมพร วงศ์ตรีภพ	1,000,000.00	21,178.00	1,021,178.00
57	2237	สหกรณ์ออมทรัพย์การยางแห่งประเทศไทย จำกัด	100,000,000.00	1,854,794.52	101,854,794.52
58	2240	สหกรณ์ออมทรัพย์ กทม.จำกัด	200,000,000.00	4,235,616.44	204,235,616.44
59	2242	นางสาวรวรารัตน์ เอื้ออำนวยชัย	500,000.00	10,589.04	510,589.04
60	2244	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมป่าไม้ จำกัด	300,000,000.00	6,353,424.66	306,353,424.66
61	2245	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำกัด	800,000,000.00	15,627,397.26	815,627,397.26
62	2247	นางปรีดานุช ธนารักษ์โชค	10,000,000.00	211,232.87	10,211,232.87
63	2250	สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการกระทรวงศึกษาธิการ จำกัด	70,000,000.00	1,429,863.02	71,429,863.02
64	2252	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จำกัด	148,000,000.00	3,134,356.16	151,134,356.16
65	2271	นางสาวทัศนีย์ เทสาภิวัฒ	10,000,000.00	211,780.82	10,211,780.82
66	2285	นายสมชัย เจริยงประเสริฐ	2,000,000.00	37,095.89	2,037,095.89
67	2289	นางจิระภา เจริยงประเสริฐ	5,000,000.00	92,739.73	5,092,739.73
68	2340	นางนฤมล นิธิธรรศ	200,000.00	4,235.62	204,235.62
69	2346	นางสาวกัลภรณ์ หิรัญบูรณะ	2,000,000.00	42,356.16	2,042,356.16
70	2348	นางสาวมิ่งขวัญ เองบุญสุขกุล	1,000,000.00	21,178.08	1,021,178.08
71	2352	นางสาวิจิตรา เสาวเลิศ	500,000.00	10,589.04	510,589.04
72	2374	นางอรพิน ขยากรวรวัฒน์	2,000,000.00	42,356.16	2,042,356.16
73	2376	นายพัฒนพล เองบุญสุขกุล	1,000,000.00	21,178.08	1,021,178.08
74	2394	นายสมชัย พรชัยวิวัฒน์	1,000,000.00	21,178.08	1,021,178.08
75	2405	สหกรณ์ออมทรัพย์สหยูเนี่ยน จำกัด	5,000,000.00	105,890.41	5,105,890.41
76	2414	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี จำกัด	30,000,000.00	635,342.47	30,635,342.47
77	2420	นางสาววัชนา ปรมาคม	500,000.00	10,589.04	510,589.04
78	2450	สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการสรรพากร จำกัด	20,000,000.00	423,561.64	20,423,561.64
79	2452	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทการบินไทย จำกัด	50,000,000.00	927,397.26	50,927,397.26
80	2457	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ จำกัด	20,000,000.00	370,958.90	20,370,958.90
81	2484	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมพัฒนาที่ดิน จำกัด	20,000,000.00	423,561.62	20,423,561.62
82	2505	นางสาวสุภัทรา เอี่ยมชิวกุล	300,000.00	6,353.42	306,353.42
83	2551	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานธนาคารแห่งประเทศไทย	300,000,000.00	6,353,424.66	306,353,424.66
84	2573	นางอุษณา เจริญวัลยพันธ์	2,000,000.00	37,095.89	2,037,095.89
85	2596	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด	60,000,000.00	1,112,876.71	61,112,876.71
86	2606	นายศิวกร ชัยวัลนายน	3,000,000.00	63,534.25	3,063,534.25
87	2636	นายจาตุรงค์ จันทร์ดิ	500,000.00	10,589.04	510,589.04
88	2657	สหกรณ์ออมทรัพย์กองบัญชาการกองทัพอากาศ จำกัด	5,000,000.00	105,890.41	5,105,890.41
89	2719	นายสันติ วนกิจไพบูลย์	5,000,000.00	92,739.72	5,092,739.72
90	2760	นายฐานันดร จ่างจรูญไรจน์	4,000,000.00	84,712.33	4,084,712.33
91	2884	นางสาวเพิ่มพร สิทธิปิยะสกุล	2,000,000.00	42,356.16	2,042,356.16
92	3047	นางสาวมธิวัลย์ อดิลุธาโภชน์	5,000,000.00	105,890.41	5,105,890.41
93	3107	นางสาวิตรี รมยะรูป	3,000,000.00	63,534.25	3,063,534.25
94	3173	ศาสตราจารย์เจนบุช ว่องวัชชัย	2,500,000.00	52,945.21	2,552,945.21
95	3609	นายปิยพันธ์ อิรานุศรานนท์	2,000,000.00	42,356.16	2,042,356.16
96	3635	นายศรชัย ขยาสิริวัฒน์	2,000,000.00	42,356.16	2,042,356.16
97	4033	นางศุภางค์ พันธ์ทิพัฒไพบูลย์	10,000,000.00	211,780.82	10,211,780.82
98	4034	นางสาวอรวรรณ ตันติสุนทร	10,000,000.00	211,780.82	10,211,780.82
99	4039	นางสาววัลภา ตันติสุนทร	10,000,000.00	211,780.82	10,211,780.82
100	4053	นางสาวกนกสุรีร์ พงศ์ปชานนท์	2,000,000.00	42,356.16	2,042,356.16
101	4108	นายสุพัฒน์ กรชาลกุล	5,000,000.00	105,890.41	5,105,890.41
102	4131	นายสมนึก โชติศรีอัยรา	24,000,000.00	508,273.97	24,508,273.97
103	4163	นางสาวสุนัน เชี่ยววัฒนะกุล	1,000,000.00	21,178.08	1,021,178.08
104	4202	นางสาวเพชรา สีหิบูลย์สวัสดิ์	5,000,000.00	92,739.73	5,092,739.73
105	4474	นายสมศักดิ์ ผลนิภา	2,000,000.00	42,356.16	2,042,356.16
106	4525	นางสาวพาพิมล วิสาลวัฒน์	700,000.00	14,824.66	714,824.66
107	4745	นางสมพร สุริวงศ์	1,000,000.00	21,178.08	1,021,178.08

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
108	4751	นายโกรวุฒิ จุลพงศธร	2,000,000.00	42,356.16	2,042,356.16
109	4759	นางนิภา พาณิชย์พูลโภคา	4,000,000.00	84,712.33	4,084,712.33
110	4764	นางสาวนวพร พาณิชย์พูลโภคา	4,000,000.00	84,712.33	4,084,712.33
111	4781	นายกิจจาศักดิ์ ศรียานนท์	15,000,000.00	317,671.23	15,317,671.23
112	4787	นางจันทนา ศรียานนท์	30,000,000.00	635,342.47	30,635,342.47
113	4819	นางสาวเจตกัญญา ศรียานนท์	15,000,000.00	317,671.23	15,317,671.23
114	4846	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จำกัด	200,000,000.00	3,709,589.04	203,709,589.04
115	5286	นางอรุณี แดงอ่ำ	5,000,000.00	105,890.41	5,105,890.41
116	5582	นางพัชนี พิทักษ์วัชระ	3,000,000.00	63,534.25	3,063,534.25
117	5586	นายแพทย์สำเริง เนติ	5,000,000.00	324,958.90	5,324,958.90
118	5594	นางธรรมบวร เนติ	5,000,000.00	324,958.90	5,324,958.90
119	5829	นายจุลพสุ พานิชศุภผล	4,000,000.00	84,712.33	4,084,712.33
120	5859	นายณัฐพงศ์ ศุภเกียรติ์มงคล	1,000,000.00	21,178.08	1,021,178.08
121	5864	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด	450,000,000.00	9,267,123.29	459,267,123.29
122	5932	นางดุษฎี กลิ่นชื่น	2,000,000.00	42,356.16	2,042,356.16
123	6276	นายทิสิษฐ์ โสธนาสมบูรณ์	300,000.00	6,353.42	306,353.42
124	6291	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมทางหลวง จำกัด	300,000,000.00	5,564,383.56	305,564,383.56
125	6365	นายช่วงโชติ หังสตูต	500,000.00	9,273.97	509,273.97
126	6526	บริษัท บางกอกสหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	5,000,000.00	105,890.41	5,105,890.41
127	6943	นางสาววัฒนีพร ปั้นมณี	2,000,000.00	42,356.16	2,042,356.16
128	7007	นางสุกัญญา หะริณสุต	10,000,000.00	211,780.82	10,211,780.82
129	7493	นางสาวปาจรีย์ รัตนานุสนธิ์	500,000.00	9,273.97	509,273.97
130	8166	นางสาวบุษบา อริยพงศ์ไพโรจน์	2,000,000.00	42,356.16	2,042,356.16
131	8384	นายสุรพล ประฏิภาณวัตร	16,000,000.00	336,219.18	16,336,219.18
132	8421	นางสาวพัชรี นิลรัตโนทัย	10,000,000.00	211,780.82	10,211,780.82
133	8429	นางสาวมารศรี นิรมิตศิริพงศ์	20,000,000.00	423,561.64	20,423,561.64
134	8437	นางผกายพรรณ ศิริกุลชยานนท์	10,000,000.00	211,780.82	10,211,780.82
135	8861	นางสาวชมวาดี นาถนิติธาดา	1,000,000.00	21,178.08	1,021,178.08
	รวม		4,219,000,000.00	84,796,322.49	4,303,796,322.49

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีทิ้งภูกิจการ (E-filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในชั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันยื่นที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่ละรายอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการยื่น

กลุ่มที่ 28 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2573

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	234	นายอนุชา เทียนบุญ	5,000,000.00	156,580.82	5,156,580.82
2	361	นายเอกศักดิ์ พันธุ์เรืองสกาว	5,000,000.00	156,580.82	5,156,580.82
3	383	นางณัฐวลา พันธุ์เรืองสกาว	5,000,000.00	156,580.82	5,156,580.82
4	528	พันเอกหญิงบุญงาม มหสุภาชัย	2,000,000.00	62,632.33	2,062,632.33
5	734	นางสาวสุภาณี กาญจนพันธุ์	1,000,000.00	31,316.16	1,031,316.16
6	950	นายบัณฑิต ฉัตรนะรัชต์	1,000,000.00	31,316.16	1,031,316.16
7	1056	นายทงษ์ศักดิ์ พันธุ์สวาสดิ์	5,000,000.00	156,580.82	5,156,580.82
8	1099	นางสาวพัชรินทร์ ดีประเสริฐวงศ์	5,000,000.00	156,580.82	5,156,580.82
9	1162	นางอังคณา เลี่ยวศรีสุข	3,000,000.00	93,948.49	3,093,948.49
10	1349	นางสมบูรณ์ ซึ้งหทัยพร	3,000,000.00	93,948.50	3,093,948.50
11	1354	นายสมเกียรติ ซึ้งหทัยพร	5,000,000.00	156,580.82	5,156,580.82
12	1861	นายประสิทธิ์ สุทธิศิริกุล	4,500,000.00	59,397.53	4,559,397.53
13	1862	นางนันทรัตน์ สุทธิศิริกุล	3,000,000.00	93,948.49	3,093,948.49
14	1940	นายสมเกียรติ สุจริตพานิช	1,000,000.00	31,316.16	1,031,316.16
15	2059	นางธมนวรรณ์ ลิขิตวัชรปกรณ์	1,000,000.00	31,316.16	1,031,316.16
16	2146	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูกรมสามัญศึกษา จำกัด	60,000,000.00	1,878,969.86	61,878,969.86
17	2240	สหกรณ์ออมทรัพย์ กทม.จำกัด	120,000,000.00	3,757,939.73	123,757,939.73
18	2245	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำกัด	180,000,000.00	5,636,909.59	185,636,909.59
19	2250	สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการกระทรวงศึกษาธิการ จำกัด	10,000,000.00	313,161.64	10,313,161.64
20	2263	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	376,000,000.00	11,774,877.81	387,774,877.81
21	2275	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยมหิดล จำกัด	120,000,000.00	3,757,939.73	123,757,939.73
22	2349	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมการขนส่งทางบก จำกัด	10,000,000.00	313,161.64	10,313,161.64
23	2352	นางสาววิจิตรา เสาวเลิศ	3,000,000.00	93,948.49	3,093,948.49
24	2411	สหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ จำกัด	20,000,000.00	626,323.29	20,626,323.29
25	2420	นางสาวรัตนา ปรมาคม	500,000.00	15,658.08	515,658.08
26	2479	นายบุญยชัย พหูวณิช	1,000,000.00	31,316.16	1,031,316.16
27	2484	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมพัฒนาที่ดิน จำกัด	20,000,000.00	626,323.29	20,626,323.29
28	2657	สหกรณ์ออมทรัพย์กองบัญชาการกองทัพอากาศ จำกัด	10,000,000.00	313,161.64	10,313,161.64
29	3843	นายอำนวย พหูวณิช	1,000,000.00	31,316.16	1,031,316.16
30	4549	นางหนิดา กีรติพิบูล	1,000,000.00	31,316.16	1,031,316.16
31	4806	นายปรีชา แก้วงามอรุณ	1,000,000.00	31,316.16	1,031,316.16
32	4820	นายชัชชัย อริยะวุฒิพันธ์	2,000,000.00	62,632.33	2,062,632.33
33	4860	บริษัท ทิพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	140,000,000.00	4,384,263.01	144,384,263.01
34	5553	นายสมจิตร ผลพิสิษฐ์	2,000,000.00	62,632.33	2,062,632.33
35	5572	นางสุภาวดี ตั้งสำราญจิต	1,000,000.00	31,316.16	1,031,316.16
36	5996	นางสาวจันทร์จิรา อริยะวุฒิพันธ์	1,000,000.00	31,316.16	1,031,316.16
37	6291	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมทางหลวง จำกัด	50,000,000.00	1,565,808.22	51,565,808.22
38	6779	นายธิรดล ประเทืองสิทธิ์	1,000,000.00	31,316.16	1,031,316.16
39	8346	บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	20,000,000.00	745,775.34	20,745,775.34
	รวม		1,200,000,000.00	37,617,324.04	1,237,617,324.04

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีฟื้นฟูกิจการ (E-filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในขั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันอื่นที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่ละรายอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 29 เจ้าหนี้ผู้ถือพันกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2575

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	178	นางจารุณี ศรีเจริญชัยกุล	2,000,000.00	68,213.04	2,068,213.04
2	230	นางสาวอัครชุดา ชีวาวัฒนานนท์	1,000,000.00	38,398.90	1,038,398.90
3	459	นางสาวสุดาภรณ์ เตชพงษพิลาศ	3,000,000.00	115,196.71	3,115,196.71
4	523	นายภาณุพล เลิศศรีสุริยะ	2,000,000.00	76,797.81	2,076,797.81
5	561	ร้อยโทหญิงวริษรีภรณ์ วิจิตรนิเทศ	2,000,000.00	76,797.81	2,076,797.81
6	646	นายไพโรจน์ อึ่งวัฒนเดช	1,000,000.00	38,498.90	1,038,498.90
7	737	นายฐานิต ปัญญาวชิโรกุล	2,000,000.00	76,797.81	2,076,797.81
8	794	นายประกิต ชุณหสมบูรณ์	1,000,000.00	38,398.90	1,038,398.90
9	906	นางราณี โอภาสสถาวร	1,000,000.00	38,398.90	1,038,398.90
10	1057	นางสาวจิรนันท์ วิริยะผล	1,000,000.00	38,398.90	1,038,398.90
11	1177	นายวุฒิชัย เตชวัชตนนท์	1,000,000.00	38,398.90	1,038,398.90
12	1189	นายวรวุฒิ ศิริวัฒน์ตรอการ	4,000,000.00	153,595.62	4,153,595.62
13	1205	บริษัท ไทยซัมซุง ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	100,000,000.00	3,839,890.41	103,839,890.41
14	1254	นายวิจิตร อริยพงศ์ไพโรจน์	1,000,000.00	38,398.90	1,038,398.90
15	1392	นางสุทว หินทุสุนทร	1,000,000.00	38,398.90	1,038,398.90
16	1420	นางสาวศรีประภา ดุลยวิทย์	2,000,000.00	76,797.81	2,076,797.81
17	1459	นางกองแก้ว เพ็ญภพพิชานันท์	1,000,000.00	38,398.90	1,038,398.90
18	1566	นายศุภเกียรติ ทองทิตต์เจริญ	2,000,000.00	76,797.81	2,076,797.81
19	1623	นายอภิรุม ปัญญาพล	5,000,000.00	191,994.52	5,191,994.52
20	1638	นายอาจิณ เตชะจงจำเริญ	2,000,000.00	76,797.81	2,076,797.81
21	1674	นายสมศิต อัศวธรรมรัตน์	1,000,000.00	38,398.90	1,038,398.90
22	1706	นางแก่นใจ มงคลากร	2,000,000.00	76,797.81	2,076,797.81
23	1747	นายพิศิษฐ์ ตั้งงามจิตต์	1,000,000.00	38,398.90	1,038,398.90
24	1749	นายกูลพัทธ์ ศรีกฤษณพล	6,000,000.00	230,393.42	6,230,393.42
25	1773	นายสมชัย ปัทมนาครณ์	1,000,000.00	38,398.90	1,038,398.90
26	1774	นายธนายุส โฆสิตสกุล	10,000,000.00	383,989.04	10,383,989.04
27	1884	นายสุพานิช สุทธายุทธกุล	1,000,000.00	38,398.90	1,038,398.90
28	1917	นายสาธิต ตั้งพิทยาแพทย์	1,000,000.00	38,398.90	1,038,398.90
29	1938	นายพิพยอ คำสุวรรณ	1,000,000.00	24,489.86	1,024,489.86
30	2025	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมธนานัย จำกัด	5,000,000.00	191,994.52	5,191,994.52
31	2029	สหกรณ์ออมทรัพย์ ปตท.จำกัด	300,000,000.00	11,519,671.23	311,519,671.23
32	2059	นางธมนวรรณ์ สิชิตวัธรปกรณ์	1,000,000.00	38,398.90	1,038,398.90
33	2111	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทอุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด	20,000,000.00	767,978.08	20,767,978.08
34	2149	นายธนวัลน์ สิงคาลวณิช	1,000,000.00	38,398.90	1,038,398.90
35	2252	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จำกัด	380,000,000.00	14,591,583.56	394,591,583.56
36	2263	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	180,000,000.00	6,911,802.74	186,911,802.74
37	2269	สหกรณ์ออมทรัพย์ไทยออยล์ จำกัด	30,000,000.00	1,151,967.12	31,151,967.12
38	2320	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด	100,000,000.00	3,839,890.41	103,839,890.41
39	2321	นายธนานะ ปิ่นหทัยวุฒิ	1,000,000.00	38,398.90	1,038,398.90
40	2333	สหกรณ์ออมทรัพย์ศรีวิชัย จำกัด	2,000,000.00	76,797.81	2,076,797.81
41	2411	สหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ จำกัด	10,000,000.00	383,989.04	10,383,989.04
42	2443	สหกรณ์ออมทรัพย์การเคหะแห่งชาติ จำกัด	20,000,000.00	767,978.08	20,767,978.08
43	2449	นายประเสริฐชัย อัจฉริยบรรจง	2,000,000.00	76,797.81	2,076,797.81
44	2450	สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการสรรพากร จำกัด	20,000,000.00	767,978.08	20,767,978.08
45	2495	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมอู่ทหารเรือ จำกัด	60,000,000.00	2,303,934.25	62,303,934.25
46	2498	นางสาววรรณี มาลนชัย	2,000,000.00	76,797.81	2,076,797.81
47	2571	สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด	40,000,000.00	1,535,956.16	41,535,956.16
48	2574	สหกรณ์ออมทรัพย์พระจอมเกล้าพระนครเหนือ จำกัด	60,000,000.00	2,303,934.24	62,303,934.24
49	2657	สหกรณ์ออมทรัพย์กองบัญชาการกองทัพอากาศ จำกัด	15,000,000.00	575,983.56	15,575,983.56
50	2673	สหกรณ์ออมทรัพย์เครือโรงพยาบาลพญาไทและเปาโล จำกัด	10,000,000.00	383,989.04	10,383,989.04
51	2695	นางออระณุฏฐ์ วุฒิพันธุ์	30,000,000.00	1,151,967.12	31,151,967.12
52	2819	ทันตแพทย์หญิงญาศิณี แสงเจริญ	1,000,000.00	38,398.90	1,038,398.90
53	2847	นางสาวพรจิตต์ ตันพิพัฒน์	1,000,000.00	38,398.90	1,038,398.90

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
54	3641	นายคมเส้น สุรินทร์ศรีรัตน์	1,000,000.00	38,398.90	1,038,398.90
55	3937	นางสาวจารีย์ ปิ่นทอง	2,000,000.00	76,797.81	2,076,797.81
56	4290	นายมติมันต์ วิวัฒน์บวร	2,000,000.00	76,797.81	2,076,797.81
57	4434	นางสาวภัทรา ภัทรเมธากุล	10,000,000.00	383,989.04	10,383,989.04
58	4451	นางสาววรินทร์ ภัทรเมธากุล	10,000,000.00	383,989.04	10,383,989.04
59	4495	นายชนะภัทร ภัทรเมธากุล	10,000,000.00	383,989.04	10,383,989.04
60	4846	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จำกัด	40,000,000.00	1,535,956.16	41,535,956.16
61	4860	บริษัท ทิพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	100,000,000.00	3,839,890.41	103,839,890.41
62	5286	นางอรุณี แดงเล็ก	1,000,000.00	38,398.90	1,038,398.90
63	5309	นายวันชัย สุวีรานนท์	2,000,000.00	76,797.81	2,076,797.81
64	5621	นายวิเชียร ลิมปชยาพร	1,000,000.00	38,398.90	1,038,398.90
65	5738	นางศศิธร พงศธร	9,000,000.00	345,590.14	9,345,590.14
66	5812	นายพรชัย สิริภัทรวรรณ	2,000,000.00	76,797.81	2,076,797.81
67	5864	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด	40,000,000.00	1,535,956.16	41,535,956.16
68	6291	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมทางหลวง จำกัด	200,000,000.00	7,679,780.82	207,679,780.82
69	6538	นางสาววิรุฬัย จิระมงคลชัย	1,000,000.00	38,398.00	1,038,398.00
70	6567	นางปนัดดา ชัยศิลป์วัฒนา	2,000,000.00	76,767.81	2,076,767.81
71	6634	นายจิรวัฒน์ เสาบริพัตร	5,000,000.00	38,398.90	5,038,398.90
72	6727	นายวิทยา หลิวจันทร์พัฒนา	2,000,000.00	76,797.81	2,076,797.81
73	6795	บริษัท ฟิลลิปประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	20,000,000.00	767,978.08	20,767,978.08
74	6898	นางพัชรี วรานุวัตร	1,000,000.00	38,398.90	1,038,398.90
75	6974	นางปิยมาศ สิริวรานนท์	1,000,000.00	38,398.90	1,038,398.90
76	6985	นายสุภักดิ์ ชุลวิจิตรพงษ์	1,000,000.00	38,398.90	1,038,398.90
77	8357	นางพัชรินทร์ ฉัตรชัยกุลศิริ	2,000,000.00	67,514.75	2,067,514.75
78	8879	บริษัท ไทยสมุทรประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	70,000,000.00	2,687,923.29	72,687,923.29
79	11312	บริษัท พรูเด็นเชียล ประกันชีวิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	15,000,000.00	575,983.56	15,575,983.56
	รวม		2,000,000,000.00	76,612,504.70	2,076,612,504.70

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีฟื้นฟูกิจการ (E-Filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและให้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในชั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. การะหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่ละรายอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 30 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2576

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	267	นายชัยชาญ ดีโรจนวงศ์	10,000,000.00	263,013.70	10,263,013.70
2	298	นางสาวณัฐวดา ฐิตินาถวงศ์	10,000,000.00	263,013.70	10,263,013.70
3	492	นางประภัสสร พงศ์พันธุ์พิศาล	500,000.00	13,609.04	513,609.04
4	587	นางสาวภาวิดา อัศวปิยา	1,000,000.00	22,531.97	1,022,531.97
5	707	นางสาวมาริษา คิ้วไพศาล	1,000,000.00	32,477.81	1,032,477.81
6	726	นางทิวสาง พวนสุริยา	5,000,000.00	162,389.04	5,162,389.04
7	734	นางสาวสุภาณี กาญจนพันธุ์	1,000,000.00	26,301.37	1,026,301.37
8	737	นายฐานิต ปัญญาวชิโรกุล	2,000,000.00	64,955.62	2,064,955.62
9	794	นายประเทิด ชุณหสมบูรณ์	2,000,000.00	58,779.18	2,058,779.18
10	797	นางเพรพิพา เก้าอุดม	1,000,000.00	26,301.37	1,026,301.37
11	802	นางสาวอภินุช คิ้วไพศาล	4,000,000.00	111,381.92	4,111,381.92
12	815	นางสาวมยพีบี คิ้วไพศาล	1,000,000.00	32,477.81	1,032,477.81
13	924	นางสาวชุติมา กัลยาโณปกรณ์	1,000,000.00	32,477.81	1,032,477.81
14	1001	นายอุปรากร เศตะพราหมณ์	1,000,000.00	32,477.81	1,032,477.81
15	1059	นางสาววัชรี วัฒนลิขิต	1,000,000.00	26,301.37	1,026,301.37
16	1066	นายกิติวัฒน์ วัฒนสานคี	2,000,000.00	64,955.62	2,064,955.62
17	1079	นายบุญรัตน์ เต็มวารีวรรณ	1,000,000.00	26,301.37	1,026,301.37
18	1129	นายอาศรี ศิลารพคุณ	2,000,000.00	52,602.74	2,052,602.74
19	1132	นายวิชิต มัททวกุล	1,000,000.00	32,477.81	1,032,477.81
20	1164	นายปิง เจริญศิริวัฒน์	5,000,000.00	131,506.85	5,131,506.85
21	1166	นายชัคติยะ เหราบัณย์	2,000,000.00	52,602.74	2,052,602.74
22	1175	นางสาวสุวรรณี กุลสวัสดิ์นิมิตร์	2,000,000.00	52,602.74	2,052,602.74
23	1189	นายวรวุฒิ ภิติวัฒน์ตระการ	5,000,000.00	131,506.85	5,131,506.85
24	1191	นายณรงค์ศักดิ์ กุลแสงเจริญ	3,000,000.00	78,904.11	3,078,904.11
25	1204	นายสุทัศน์ ธมธน	500,000.00	16,238.90	516,238.90
26	1205	บริษัท ไทยซัมซุง ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	41,000,000.00	1,078,356.16	42,078,356.16
27	1332	นางสาวสมศรี อานาณวิวัฒน์	2,000,000.00	52,602.74	2,052,602.74
28	1341	นางสาวสมจิต ชื่นหทัยพร	1,000,000.00	26,301.37	1,026,301.37
29	1414	นายเอกภาพ กรัยเสถียรไพศาล	20,000,000.00	526,027.40	20,526,027.40
30	1421	นายจรัณย์ วัลลภศิริ	20,000,000.00	316,076.71	20,316,076.71
31	1423	นายสมศักดิ์ พิมทุสุนทร	2,000,000.00	52,602.74	2,052,602.74
32	1477	นางสาวปวีณาพร ก้อดเกียรติศักดิ์	1,000,000.00	32,477.81	1,032,477.81
33	1482	นางสาวเฉลิมศรี กังพญา	1,000,000.00	32,477.81	1,032,477.81
34	1514	นายสุกฤษณ์ งามดำรงเกียรติ	10,000,000.00	324,778.08	10,324,778.08
35	1515	นางสาวบุญศิริ พิเชฐวิรัชชัย	5,000,000.00	131,506.85	5,131,506.85
36	1528	นางวิมลรัตน์ สิทธิศรัณย์กุล	3,000,000.00	97,433.42	3,097,433.42
37	1530	นายสุนนท์ งามดำรงเกียรติ	10,000,000.00	324,778.08	10,324,778.08
38	1551	นายนพพล งามดำรงเกียรติ	10,000,000.00	324,778.08	10,324,778.08
39	1566	นายศุภเกียรติ ทองทิพย์เจริญ	5,000,000.00	131,506.85	5,131,506.85
40	1567	นายสาธิต งามดำรงเกียรติ	10,000,000.00	324,778.08	10,324,778.08
41	1574	นายผดุงชัย เลขะชัยอนันต์	1,000,000.00	32,477.81	1,032,477.81
42	1578	นางสาวชนิษฐา จิระเลขะ	1,000,000.00	32,477.81	1,032,477.81
43	1623	นายอภิรุน ปัญญาพล	13,000,000.00	341,917.81	13,341,917.81
44	1674	นายสมศิล อัศวธรรมรัตน์	3,000,000.00	85,080.55	3,085,080.55
45	1695	นางสุพามาศ ชารุจินดา	10,000,000.00	263,013.70	10,263,013.70
46	1732	นางสาวพิมพ์ใจ ต้นธีรวงศ์	2,000,000.00	52,602.74	2,052,602.74
47	1764	นางสาวอาภาวดี คิ้วไพศาล	2,000,000.00	58,779.18	2,058,779.18
48	1768	นายณรงค์ คิ้วไพศาล	10,000,000.00	263,013.70	10,263,013.70
49	1772	นางอรุณี คิ้วไพศาล	30,000,000.00	912,569.86	30,912,569.86
50	1783	นายทีระ ต้นธีรวงศ์	2,000,000.00	52,602.74	2,052,602.74
51	1826	นางวิลาสินี ธีระบุญชัยกุล	5,000,000.00	162,389.04	5,162,389.04
52	1842	นางเกื้อศรี ต้นดี	1,000,000.00	32,477.81	1,032,477.81
53	1847	นางสิริมาถ ปิ่นเจริญ	3,000,000.00	55,498.20	3,055,498.20

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
54	1876	นายนันทชัย จงสุขวิโรจน์	3,000,000.00	78,904.11	3,078,904.11
55	1888	นางสาวสายทิน ปฐมบวร	5,000,000.00	162,389.04	5,162,389.04
56	1916	นายพีร์ เชี่ยววัฒนากุล	10,000,000.00	263,013.70	10,263,013.70
57	1938	นายพิทยะ คำสุวรรณ	2,000,000.00	27,593.42	2,027,593.42
58	1940	นายสมเกียรติ สุจริตพานิช	1,000,000.00	32,477.81	1,032,477.81
59	1942	นายสมพงษ์ สุจริตพานิช	1,000,000.00	32,477.81	1,032,477.81
60	1949	นางสาวพนิดา อนุกูลการกุศล	5,000,000.00	131,506.85	5,131,506.85
61	1968	นายณัฏฐรัชช์ พรธาดาวิทย์	2,000,000.00	22,842.47	2,022,842.47
62	2020	นายสันติชัย สิชิตกิจโพศาล	2,000,000.00	52,602.74	2,052,602.74
63	2026	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลชลบุรี จำกัด	90,000,000.00	2,367,123.29	92,367,123.29
64	2029	สหกรณ์ออมทรัพย์ ปตท.จำกัด	40,000,000.00	1,299,112.33	41,299,112.33
65	2045	นางธาริณี อาชาภิรมย์ศิลป์	1,000,000.00	26,301.37	1,026,301.37
66	2065	นางสมใจ ลิมป์นินาท	4,000,000.00	123,734.79	4,123,734.79
67	2089	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	20,000,000.00	526,027.40	20,526,027.40
68	2101	นายสมพงษ์ วิวัฒน์บวร	1,000,000.00	26,301.37	1,026,301.37
69	2105	นางอรัญญา วิวัฒน์บวร	2,000,000.00	52,602.74	2,052,602.74
70	2111	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทอุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด	20,000,000.00	587,791.78	20,587,791.78
71	2240	สหกรณ์ออมทรัพย์ กทม.จำกัด	130,000,000.00	3,419,178.08	133,419,178.08
72	2245	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำกัด	140,000,000.00	4,546,893.15	144,546,893.15
73	2257	สหกรณ์ออมทรัพย์สภากาชาดไทย จำกัด	130,000,000.00	4,222,115.07	134,222,115.07
74	2258	ชุมนุมสหกรณ์ทหาร จำกัด	10,000,000.00	263,013.70	10,263,013.70
75	2275	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยมหิดล จำกัด	130,000,000.00	4,222,115.07	134,222,115.07
76	2320	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด	40,000,000.00	1,299,112.33	41,299,112.33
77	2333	สหกรณ์ออมทรัพย์ศรีวิชัย จำกัด	14,000,000.00	429,983.56	14,429,983.56
78	2379	นายสุดชาย เดชวิไลศรี	10,000,000.00	263,013.70	10,263,013.70
79	2402	สหกรณ์ออมทรัพย์ กรมควบคุมโรค จำกัด	20,000,000.00	649,556.16	20,649,556.16
80	2428	นายนิพันธ์ เห็นโชคชัยชนะ	1,000,000.00	26,301.37	1,026,301.37
81	2450	สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการสรรพากร จำกัด	20,000,000.00	649,556.16	20,649,556.16
82	2469	นายวิชัย วัฒนสิชิต	2,000,000.00	52,602.74	2,052,602.74
83	2475	นางช่อทิพย์ วัฒนสิชิต	1,000,000.00	26,301.37	1,026,301.37
84	2478	นายสิปปนนท์ คงฐิ่น	2,000,000.00	64,955.62	2,064,955.62
85	2484	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมพัฒนาที่ดิน จำกัด	20,000,000.00	649,556.16	20,649,556.16
86	2552	นางกัญญา เปลี่ยนสุภาพ	3,000,000.00	97,433.42	3,097,433.42
87	2563	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลหาดใหญ่ จำกัด	20,000,000.00	649,556.16	20,649,556.16
88	2571	สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด	80,000,000.00	2,351,167.12	82,351,167.12
89	2574	สหกรณ์ออมทรัพย์พระจอมเกล้าพระนครเหนือ จำกัด	40,000,000.00	1,052,054.79	41,052,054.79
90	2589	นางกิติกานต์ สุขสมอิ่น	1,000,000.00	96,323.84	1,096,323.84
91	2657	สหกรณ์ออมทรัพย์กองบัญชาการกองทัพอากาศ จำกัด	10,000,000.00	263,013.70	10,263,013.70
92	2673	สหกรณ์ออมทรัพย์เครือโรงพยาบาลพญาไทและเปาโล จำกัด	40,000,000.00	1,144,701.37	41,144,701.37
93	2675	สหกรณ์ออมทรัพย์กลุ่มบริษัทพรีเมียร์ จำกัด	5,000,000.00	162,389.04	5,162,389.04
94	2681	นายสมนึก เกียรติพงษ์	2,000,000.00	64,955.61	2,064,955.61
95	2700	นางสมจิตต์ จงสุขวิโรจน์	3,000,000.00	78,904.11	3,078,904.11
96	2839	นางสาวจันทร์วรัท อุดมคุณธรรม	1,000,000.00	26,301.37	1,026,301.37
97	3392	นางสุพร คงเกียรติศักดิ์	1,000,000.00	26,301.37	1,026,301.37
98	3641	นายคมสัน สุรินทร์ศรีจัตน์	1,000,000.00	26,301.37	1,026,301.37
99	3681	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลประสาท จำกัด	50,000,000.00	1,623,890.41	51,623,890.41
100	3707	นางสาวสุนารี ฟองวัฒนานนท์	1,000,000.00	32,477.81	1,032,477.81
101	4100	นายฉัตรชัย ศำพิทักษ์	1,000,000.00	32,477.81	1,032,477.81
102	4246	นายชัย ศรีรวิวิลาส	5,000,000.00	111,084.00	5,111,084.00
103	4290	นายมติมันต์ วิวัฒน์บวร	3,000,000.00	97,433.42	3,097,433.42
104	4291	นางวิมลลักษณ์ วิวัฒน์บวร	3,000,000.00	78,904.11	3,078,904.11
105	4346	นายทวีป บูรพเกียรติ	2,000,000.00	64,955.62	2,064,955.62
106	4383	นางสาวเรณู ยะนินทร	3,000,000.00	78,904.11	3,078,904.11
107	4452	มูลนิธิมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	10,000,000.00	324,778.08	10,324,778.08

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
108	4482	นายวิรัตน์ ภัทรเมธากุล	10,000,000.00	263,013.70	10,263,013.70
109	4497	บริษัท แอ็ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	55,000,000.00	1,786,279.45	56,786,279.45
110	4733	นางเล็กพงษ์ จุลพงศธร	2,000,000.00	64,955.62	2,064,955.62
111	4820	นายชัชชัย อริยะวุฒิพันธ์	3,000,000.00	97,433.42	3,097,433.42
112	4821	นายทุนฮิพงศ์ เอกภูธร	20,000,000.00	526,027.40	20,526,027.40
113	4860	บริษัท ทิพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	270,000,000.00	7,471,956.16	277,471,956.16
114	5132	นางอ้องอร ศรีกฤษณพล	3,000,000.00	97,433.42	3,097,433.42
115	5334	นายจิตเจริญ ชาญณรงค์	2,000,000.00	64,955.61	2,064,955.61
116	5341	นายวุฒินันท์ เลิศทัฬนะกุล	1,000,000.00	26,301.37	1,026,301.37
117	5621	นายวิเชียร ลิมปชยาพร	3,000,000.00	91,256.99	3,091,256.99
118	5996	นางสาวจันทร์จิรา อริยะวุฒิพันธ์	2,000,000.00	58,779.18	2,058,779.18
119	6291	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมทางหลวง จำกัด	140,000,000.00	4,052,778.08	144,052,778.08
120	6414	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	30,000,000.00	834,647.67	30,834,647.67
121	6661	สหกรณ์ออมทรัพย์ สป.จำกัด	20,000,000.00	526,027.40	20,526,027.40
122	6702	นางสาวศิริกาญจน์ ตติยณณีกุล	500,000.00	16,238.90	516,238.90
123	6779	นายธีรพล ประเทืองสิทธิ์	1,000,000.00	32,477.81	1,032,477.81
124	6795	บริษัท ฟิลลิปประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	90,000,000.00	2,367,123.29	92,367,123.29
125	6852	นางสาวมีนา เหล่าทะเกียรติ	2,000,000.00	64,955.62	2,064,955.62
126	6886	นายธีรพล เวสสอาคา	500,000.00	16,238.91	516,238.91
127	6936	นางสาวสุพา สรวนศักดิ์ศิริ	1,000,000.00	26,301.37	1,026,301.37
128	6974	นางปิยมาศ สิริวรารมย์	2,000,000.00	52,602.74	2,052,602.74
129	6985	นายสุรัชดี จุลวิจิตรพงษ์	1,000,000.00	26,301.37	1,026,301.37
130	6995	นางวัลย์ลัญญา ทรายจันทร์	3,000,000.00	97,433.42	3,097,433.42
131	7000	นายธนวัชน์ วิทยาภรณ์	1,000,000.00	32,477.81	1,032,477.81
132	7376	นายคมสันต์ บุญเสริมศักดิ์กุล	1,000,000.00	32,477.81	1,032,477.81
133	8648	มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ กองทุนพัฒนาคณะเศรษฐศาสตร์	2,000,000.00	58,779.18	2,058,779.18
134	8861	นางสาวชมภาศิ นาอนิศาคา	1,000,000.00	32,477.81	1,032,477.81
135	8879	บริษัท ไทยสมุทรประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	540,000,000.00	15,870,378.09	555,870,378.09
136	11312	บริษัท พรูเด็นเชียล ประกันชีวิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	40,000,000.00	1,052,054.79	41,052,054.79
	รวม		2,700,000,000.00	78,751,102.67	2,778,751,102.67

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายอิเล็กทรอนิกส์ (E-filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในชั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหนี้ให้รับชำระเป็นตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันถึงที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่อาจมีการเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 31 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2577

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	431	นายไพโรจน์ เจริญวิสุทธิวงศ์	40,000,000.00	913,698.63	40,913,698.63
2	522	นางสาวนภัทร์ศญา เอื้อพัฒนพงศ์	1,000,000.00	19,438.36	1,019,438.36
3	555	นางปิยดา ตันติวีรสุต	1,000,000.00	22,842.97	1,022,842.97
4	737	นายฐานิต ปัญญาวชิโรกุล	2,000,000.00	45,684.93	2,045,684.93
5	740	นายสุมิตร ภูริภักดีกุล	1,500,000.00	34,263.70	1,534,263.70
6	754	นายไพรัช ลาภทวีทรทรัพย์	10,000,000.00	228,424.66	10,228,424.66
7	973	นายศิริชัย ถิรนันท์รุ่งเรือง	1,000,000.00	22,842.47	1,022,842.47
8	994	นางปานดาว มณีไพโรจน์	2,000,000.00	38,876.71	2,038,876.71
9	1001	นายอุปรากร เศตะพราหมณ์	2,000,000.00	45,684.93	2,045,684.93
10	1048	นางสาวสุชาดา อัญชลีวิทยกุล	2,000,000.00	45,684.93	2,045,684.93
11	1124	นางสาวลาวัลย์ หิรัญจิตต์	1,000,000.00	22,842.47	1,022,842.47
12	1140	นางเย็นจิต สามัคยานุสรณ์	2,000,000.00	45,684.93	2,045,684.93
13	1175	นางสาวสุวรรณี กุลสวัสดินันท์	1,000,000.00	22,842.47	1,022,842.47
14	1191	นายณรงค์ศักดิ์ กุลแสงเจริญ	2,000,000.00	45,684.93	2,045,684.93
15	1204	นายสุทัศน์ ธมธน	1,400,000.00	28,575.26	1,428,575.26
16	1228	นางสาวอุดมลักษณ์ พรยิ่งเจริญ	2,000,000.00	38,876.71	2,038,876.71
17	1341	นางสาวสมจิต ซึ้งหทัยพร	1,000,000.00	19,438.36	1,019,438.36
18	1373	นายภาคิน วณิชภิรมย์	100,000,000.00	2,284,246.58	102,284,246.58
19	1416	นายธีระ ศุภพัฒนวรกุล	15,000,000.00	342,636.99	15,342,636.99
20	1534	นางสาวภูริกา เชี่ยงจิง	12,000,000.00	233,260.27	12,233,260.27
21	1547	นางสาวกุมาริกา เชี่ยงจิง	12,000,000.00	233,260.27	12,233,260.27
22	1550	นายประสิทธิ์ เชี่ยงจิง	2,000,000.00	38,876.71	2,038,876.71
23	1674	นายสมคิด อัศวธรรมรัตน์	1,000,000.00	19,438.36	1,019,438.36
24	1718	นางอัจฉรา ชุณหนิรันฤทธิ์	10,000,000.00	228,424.66	10,228,424.66
25	1774	นายธนายุส โพสิตสกุล	5,000,000.00	97,191.78	5,097,191.78
26	1782	นายแพทย์ วิเชียร รัตนประสาทพร	1,000,000.00	22,842.47	1,022,842.47
27	1812	นางปิยะพร เต็มภูวภัทร	1,000,000.00	22,842.47	1,022,842.47
28	1894	นายไพบูลย์ สุขสงบกาลนาน	5,000,000.00	114,212.33	5,114,212.33
29	1944	นางเอมอร สุจริตพานิช	1,000,000.00	22,842.47	1,022,842.47
30	1948	นายสุรพล เอี่ยมประภาพร	500,000.00	11,421.23	511,421.23
31	1968	นายณัฏฐรัชช์ พรอาดาวิทย์	1,000,000.00	22,842.47	1,022,842.47
32	1971	นางสาวณัฏฐิมา พรอาดาวิทย์	1,000,000.00	22,842.47	1,022,842.47
33	2034	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด	300,000,000.00	6,852,739.73	306,852,739.73
34	2089	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	500,000,000.00	9,719,178.08	509,719,178.08
35	2111	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทอุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด	28,000,000.00	571,506.85	28,571,506.85
36	2146	สหกรณ์ออมทรัพย์ครูกรมสามัญศึกษา จำกัด	100,000,000.00	2,284,246.58	102,284,246.58
37	2252	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จำกัด	150,000,000.00	3,426,369.86	153,426,369.86
38	2257	สหกรณ์ออมทรัพย์สภากาชาดไทย จำกัด	250,000,000.00	5,540,410.96	255,540,410.96
39	2270	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จำกัด	100,000,000.00	2,284,246.58	102,284,246.58
40	2282	นางสาวสายพิณ สุขสงบกาลนาน	5,000,000.00	114,212.33	5,114,212.33
41	2290	นายอัครวัฒน์ เจริญประเสริฐ	3,000,000.00	58,315.07	3,058,315.07
42	2316	นายพนธ์ภัทร พรภักดีภูทิพย์	3,000,000.00	68,527.40	3,068,527.40
43	2320	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด	50,000,000.00	971,917.81	50,971,917.81
44	2333	สหกรณ์ออมทรัพย์ศรีวิชัย จำกัด	5,000,000.00	114,212.33	5,114,212.33
45	2379	นายสุดชาย เดชวิโลศรี	1,000,000.00	19,438.36	1,019,438.36
46	2381	นางสาวกนกวรรณ ศิริวณิชชากร	6,000,000.00	133,650.69	6,133,650.69
47	2383	นายสมชาย เรืองกมลพันธ์	2,000,000.00	45,684.93	2,045,684.93
48	2402	สหกรณ์ออมทรัพย์ กรมควบคุมโรค จำกัด	20,000,000.00	388,767.12	20,388,767.12
49	2411	สหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ จำกัด	30,000,000.00	685,273.97	30,685,273.97
50	2419	นายจักริน บันทัดทอง	5,000,000.00	114,212.33	5,114,212.33
51	2450	สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการสรรพากร จำกัด	140,000,000.00	3,027,739.73	143,027,739.73
52	2452	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทการบินไทย จำกัด	50,000,000.00	971,917.81	50,971,917.81
53	2484	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมพัฒนาที่ดิน จำกัด	20,000,000.00	456,849.32	20,456,849.32

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
54	2506	นายวิทยา องสกุล	2,000,000.00	45,684.93	2,045,684.93
55	2548	ชุมนุมสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนแห่งประเทศไทย จำกัด	50,000,000.00	971,917.81	50,971,917.81
56	2571	สหกรณ์ออมทรัพย์บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด	100,000,000.00	2,284,246.58	102,284,246.58
57	2596	ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด	80,000,000.00	1,555,068.49	81,555,068.49
58	2608	นางลักษณา วงศ์วุ่งไรจน์กิจ	1,000,000.00	22,842.47	1,022,842.47
59	2648	สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานกลุ่มบริษัทยามิโนะโมะโต๊ะ จำกัด	5,000,000.00	114,212.33	5,114,212.33
60	2874	นางสาวอัชฌา อัชฌากุลกิจ	500,000.00	11,421.23	511,421.23
61	4458	นางสาวสมพร ศรีสุทัศน์กุล	1,000,000.00	22,842.47	1,022,842.47
62	4492	นายน้ำชัย ชินูปการพงศ์	20,000,000.00	456,849.32	20,456,849.32
63	4496	นางสาวสุวรรณี สิทธิวิจารณ์กิจ	1,500,000.00	34,263.70	1,534,263.70
64	4497	บริษัท แอ็ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	150,000,000.00	2,915,753.42	152,915,753.42
65	4513	นางสุนี ชินูปการพงศ์	20,000,000.00	456,849.32	20,456,849.32
66	4846	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จำกัด	200,000,000.00	3,887,671.23	203,887,671.23
67	4860	บริษัท ทิพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	190,000,000.00	3,999,657.54	193,999,657.54
68	5091	นายกิตติพงศ์ ปณตศวิรัตน์	1,000,000.00	22,842.46	1,022,842.46
69	5523	นายเจริญ จตุรศิล	10,000,000.00	228,424.66	10,228,424.66
70	5601	นางกชพร เพียบบุญญา	2,000,000.00	45,684.93	2,045,684.93
71	5852	นายวีรชัย จิรัฐการุณย์	1,000,000.00	22,842.47	1,022,842.47
72	5864	สหกรณ์ออมทรัพย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำกัด	450,000,000.00	9,938,698.64	459,938,698.64
73	5865	นายประมุทร์ ทรงจักรแก้ว	1,000,000.00	19,438.36	1,019,438.36
74	5900	นายสุนทร ชินูปการพงศ์	1,400,000.00	31,979.45	1,431,979.45
75	5913	สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขสุราษฎร์ธานี จำกัด	50,000,000.00	1,142,123.30	51,142,123.30
76	6291	สหกรณ์ออมทรัพย์กรมทางหลวง จำกัด	300,000,000.00	5,831,506.85	305,831,506.85
77	6693	ชุมนุมสหกรณ์กรุงเทพ จำกัด	300,000,000.00	6,852,739.73	306,852,739.73
78	7374	นายชุติพนธ์ ตุษฎีถิรพรกุล	1,000,000.00	22,842.46	1,022,842.46
79	7375	นายนพดล ตุษฎีถิรพรกุล	1,000,000.00	22,842.46	1,022,842.46
80	7376	นายคมสันต์ บุญเสริมศักดิ์กุล	1,000,000.00	19,438.36	1,019,438.36
81	8337	นางสาววัลลิกาล แพร่ศุลธรรม	1,000,000.00	19,438.36	1,019,438.36
82	8384	นายสุรพล ประฏิภาณวัตร	5,000,000.00	114,212.33	5,114,212.33
83	8692	นางสาวชนิดา อุบลพูลผล	1,000,000.00	22,842.46	1,022,842.46
84	8930	นางสาววิจิตร สุริยาอาภรณ์	200,000.00	4,568.49	204,568.49
85	9661	นางเจนใจ ชื่นชูจิตต์	1,000,000.00	22,842.47	1,022,842.47
	รวม		3,957,000,000.00	84,372,575.87	4,041,372,575.87

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลาย (E-Filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในขั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่ก่อหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่กำหนดโดยผลบังคับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มผ่อนชำระอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 32 เจ้าหนี้สถาบันการเงินผู้ออกหนังสือค้ำประกัน

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	8351	บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) โดย นางสาวศิริยากรณ์ เฟื่องฟ้า	99,576,907.98	0.00	99,576,907.98
2	10013	ซิตี้แบงก์ ยุโรป พีแอลซี	1,742,148.18	0.00	1,742,148.18
3	10044	ซิตี้แบงก์ เอ็น.เอ.	432,392,967.00	0.00	432,392,967.00
	รวม		**533,712,023.16**	**0.00**	**533,712,023.16**

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีขึ้นสู่กิจการ (E-Filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในชั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันยื่นที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่อาจอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 33 บุคคลที่วางหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาไว้กับการบินไทย

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	375	บจก. เทอริเนทช์ สยาม	462,300.00	0.00	462,300.00
2	1319	บริษัท ชนะ อินเตอร์ จำกัด	110,808.00	0.00	110,808.00
3	1395	บริษัท ภางาเมดี จำกัด	12,352,357.54	0.00	12,352,357.54
4	1415	บริษัท สมาร์ท ซัพพลาย แอนด์ เซลส์ จำกัด	94,999.20	0.00	94,999.20
5	1450	บริษัท ปากน้ำเท็กซ์ไทล์ จำกัด	729,432.38	10,791.60	740,223.98
6	1498	บริษัท เอวี จำกัด	615,759.49	0.00	615,759.49
7	1538	บริษัท โตโยต้า เอกนิมิตไทย จำกัด	294,000.00	0.00	294,000.00
8	1577	บริษัท ดี วี เอ็น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	354,000.00	0.00	354,000.00
9	1599	บริษัท เมย์ฟลาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	2,249,200.00	0.00	2,249,200.00
10	1622	บริษัท ดั้มปิ้นคงกิจ(ไทยแลนด์) จำกัด	1,185,335.40	0.00	1,185,335.40
11	1647	บริษัท เซอร์วิส จำกัด	1,697,910.00	0.00	1,697,910.00
12	1655	บจก. เพิร์ลพิทไซลูชั่น	93,000.00	0.00	93,000.00
13	2181	บริษัทที.พี.เอช.โลจิสติกส์ แมทซีเรียล แอนด์ คอมซัอแคนส์ จำกัด	989,645.00	0.00	989,645.00
14	2353	บริษัท 124 คอมมิวนิเคชั่นส คอมซัลติ้ง จำกัด	665,000.00	0.00	665,000.00
15	2456	บริษัท จุรินทร รวมโชค ร.ศ 211 จำกัด	2,598,700.00	0.00	2,598,700.00
16	2503	บริษัท โอ.เอส.ทัวร์ จำกัด	1,278,827.50	0.00	1,278,827.50
17	2510	ณ ศิริวัตร ซัพพลาย จำกัด	58,500.00	0.00	58,500.00
18	2524	บริษัท เอ็ม.ไอ.อี.ซิสเต็มส์ จำกัด	2,624,750.00	0.00	2,624,750.00
19	2629	บริษัท คิงฟิชเชอร์ 108 เพาดติ้ง จำกัด	9,653,000.00	0.00	9,653,000.00
20	3844	ดี เอ็กซ์เซคคิวทีฟ เลาจ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	2,950,000.00	0.00	2,950,000.00
21	3885	บริษัท รักษาความปลอดภัย การ์ด ทเว็นตี้โฟร์ จำกัด	2,945,156.00	0.00	2,945,156.00
22	4533	นายวันชัย ธนเสมียร	1,469,269.48	0.00	1,469,269.48
23	5655	บริษัท พรีเมียร์ โพรดักส์ จำกัด(มหาชน)	10,667.00	0.00	10,667.00
24	5676	บริษัท แลนจแมนท์ กรุ๊ป จำกัด	382,350.00	0.00	382,350.00
25	5833	บริษัท ดาต้า ยีเลิร์นนิ่ง จำกัด	9,000.00	0.00	9,000.00
26	5875	บริษัท ก้าวเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	728,700.00	0.00	728,700.00
27	5880	นางสาววัชชวรรณ์ ปาละเจริญพงศ์	1,171,104.60	35,500.00	1,206,604.60
28	6284	บริษัท เจ.แอนด์ จี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	2,092,119.00	82,575.00	2,174,694.00
29	6566	บริษัท ชาร์ดีน ซินด์เล่อร์ (ไทย) จำกัด	250,235.70	0.00	250,235.70
30	6785	บริษัท บีเฮ้าส์ จำกัด	205,125.00	7,999.87	213,124.87
31	6812	บริษัท ไมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	10,700.00	228.65	10,928.65
32	6913	บริษัท รอยัล ปอร์ซเลน จำกัด(มหาชน)	1,617,699.60	0.00	1,617,699.60
33	7416	บริษัท แมค-คอน(ประเทศไทย) จำกัด	850,500.00	21,262.50	871,762.50
34	7748	Formia Airline Supplies Limited	871,060.80	0.00	871,060.80
35	7873	บริษัท สงขลาฟินิชชิ่ง จำกัด	32,188,774.20	0.00	32,188,774.20
36	9693	บริษัท สปา-ยาคูโอโด จำกัด	5,000,000.00	0.00	5,000,000.00
37	10165	บริษัท รักษาความปลอดภัย ฟูลฟาซิลิตี้ จำกัด	160,626.00	0.00	160,626.00
38	10381	บริษัท ฟูลฟาซิลิตี้ จำกัด	1,076,484.00	0.00	1,076,484.00
39	10448	บริษัท ซัน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	525,000.00	0.00	525,000.00
40	10473	บริษัท โรยัลแลร์พอร์ทเซอร์วิสเซส จำกัด	11,124,153.35	0.00	11,124,153.35
41	10558	บริษัท รอยัล บิสซิเนส เซอร์วิส จำกัด	1,589,455.00	0.00	1,589,455.00
42	10605	นาย บริษัท ภัทรลีลซิ่ง จำกัด (มหาชน)	519,106.00	0.00	519,106.00
43	11276	บริษัท ซี.พี.ฟู้ดสโตร์ จำกัด	1,425,000.00	0.00	1,425,000.00
44	11898	บริษัท มินา ฟู้ดส์ จำกัด	183,600.00	0.00	183,600.00
45	12134	บริษัท มิตซูบิชิ เอสคาเลเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	19,016.00	98.65	19,114.65
46	12580	บริษัท โคเน่ จำกัด (มหาชน)	226,420.00	0.00	226,420.00
	รวม		107,708,846.24	158,456.27	107,867,302.51

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้โดยสิ้นสุดกิจการ (E-filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของ จ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาเงินชั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เป็นมูลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันยื่นที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่ละรายอาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังที่มีคำสั่งของ จ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 34 เจ้าหนี้ภาระผูกพันตามสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์รายใหญ่ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจการบินของการบินไทยอย่างยิ่งยวด

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	11567	Rolls-Royce Plc.	37,867,587,388.41	79,873,975.23	37,947,461,363.64
2	11603	ROLLS-ROYCE LEASING LIMITED	1,469,592,956.86	1,380,126.16	1,470,973,083.02
	รวม		**39,337,180,345.27**	**81,254,101.39**	**39,418,434,446.66**

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายโดยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ (E-filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของ จ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้
2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในขั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันอื่นที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่ละรายอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของ จ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 35 เจ้าหนี้การะผูกพันตามสัญญาเช่า/เช่าซื้อเครื่องบิน ในส่วนที่ผู้ทำแผนเห็นว่าเป็นหนี้ที่เกิดขึ้นหลังวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	6469	AS Air Lease 82 (Ireland) Limited	2,446,989,902.14	0.00	2,446,989,902.14
2	6492	BOC Aviation (Ireland) Limited	14,406,917,629.11	0.00	14,406,917,629.11
3	6503	BOC Aviation Limited	12,855,966,009.03	0.00	12,855,966,009.03
4	6514	สตราโล้ 1 เอวิชั่น ลิมิเต็ด	1,469,122,711.60	0.00	1,469,122,711.60
5	6981	แอร์โรสเปซ ไฟแนนซ์ 6771 ยูเค ลิมิเต็ด	8,949,112,697.67	0.00	8,949,112,697.67
6	8194	สกายไฮ แอลไอไอ ลีสซิ่ง ดีซิกเนเต็ท แอคทิวิตี้ คัมปะนี	3,253,797,670.17	0.00	3,253,797,670.17
7	8589	TC Aviation Capital UK Limited	984,066,948.33	0.00	984,066,948.33
8	8590	AWAS 5806 UK Limited	932,599,286.47	0.00	932,599,286.47
9	8591	AWAS 5828 UK Limited	932,599,286.47	0.00	932,599,286.47
10	9096	ออร์ชาร์ด เอวิเอชั่น 41522 (ยูเค) ลิมิเต็ด	2,221,707,190.91	0.00	2,221,707,190.91
11	9115	เท็นเพิลไลฟ์ แอร์คราฟท์ ลีสซิ่ง (ไอร์แลนด์) ลิมิเต็ด	493,414,508.33	0.00	493,414,508.33
12	9125	แบงก์ ออฟ ไชน่า ลิมิเต็ด สาขาสิงคโปร์	3,774,852.00	0.00	3,774,852.00
13	9272	สกายไฮ แอลไอ ลีสซิ่ง ดีซิกเนเต็ท แอคทิวิตี้ คัมปะนี	3,366,126,284.02	0.00	3,366,126,284.02
14	9275	Beau Soleil Limited Partnership	1,523,296,341.82	0.00	1,523,296,341.82
15	9278	Ratchathewi Hire Purchase LLC	7,330,731,455.79	0.00	7,330,731,455.79
16	9530	Beau Soleil Limited Partnership	2,915,144,754.69	0.00	2,915,144,754.69
17	9533	Sukhumvit	669,136,444.62	0.00	669,136,444.62
18	9595	เครดิต อะกริกอล คอร์ปอเรท แอนด์ อินเวสเมนท์ แบงก์	0.00	0.00	0.00
19	9660	เอเอ4พี ลีสซิ่ง ไอร์แลนด์ ลิมิเต็ด	22,763,869,180.61	0.00	22,763,869,180.61
20	9674	เอเอ4พี ลีสซิ่ง ไอร์แลนด์ 2 ลิมิเต็ด	8,124,640,242.64	0.00	8,124,640,242.64
21	9689	วิภาวดี ฮายร์ เพอร์เชส ลิมิเต็ด	2,852,218,653.42	0.00	2,852,218,653.42
22	9753	เอสเอ็นซี ไซบูชา 1 บาย	3,301,988,976.07	0.00	3,301,988,976.07
23	9775	เอสเอ็นซี ไซบูชา 2 บาย	3,293,432,290.04	0.00	3,293,432,290.04
24	9863	เอสเอ็นซี ไพศาลี บาย	5,642,817,733.43	0.00	5,642,817,733.43
25	10105	ซีไอที แอร์โรสเปซ อินเตอร์เนชั่นแนล	8,218,239,152.87	0.00	8,218,239,152.87
26	10185	แอร์แคป ไอร์แลนด์ แคปปิตัล ดีซิคเนเต็ด แอคทิวิตี้ คัมปะนี	9,235,605,554.52	0.00	9,235,605,554.52
27	10203	โบลว์ฟิชฟันดิ้ง ลิมิเต็ด	3,673,004,457.14	0.00	3,673,004,457.14
28	10215	โกลด์ฟิช ฟันดิ้ง ลิมิเต็ด	5,321,969,037.02	0.00	5,321,969,037.02
29	10221	โรเดียม ฟันดิ้ง ลิมิเต็ด	5,380,904,546.48	0.00	5,380,904,546.48
30	10222	Pasak Leasing Limited	15,989,048.90	0.00	15,989,048.90
31	10247	CMIG Aircraft Leasing One Ireland Limited	2,398,336,182.00	0.00	2,398,336,182.00
32	10255	เบอลูฆาด ฮายร์ เพอร์เชส ลิมิเต็ด	846,250,945.97	0.00	846,250,945.97
33	10273	Sai Buri Hire Purchase Limited	1,758,344,773.90	18,343,000.77	1,776,687,774.67
34	10303	Jarnjuree Hire Purchase Designated Activity Company	2,515,824,064.01	12,578,374.88	2,528,402,438.89
35	10322	คีรีรัฐ นิคม ฮายร์ เพอร์เชส ลิมิเต็ด	3,258,616,797.09	0.00	3,258,616,797.09
36	10363	GREYLAG GOOSE LEASING 41523 DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	1,872,424,444.97	0.00	1,872,424,444.97
37	10397	ราชปารภ ฮายร์ เพอร์เชส ลิมิเต็ด	1,272,093,918.56	0.00	1,272,093,918.56
38	10414	เอ็มยูเอฟจี แบงก์ ลิมิเต็ด	4,246,708.50	0.00	4,246,708.50
39	10451	อารา ราช เอสเอเอส	2,580,278,487.65	0.00	2,580,278,487.65
40	10464	บริษัท ดีพี แอร์คราฟ ยูเค ลิมิเต็ด	2,914,538,409.55	0.00	2,914,538,409.55
41	10489	มีโดส เอสเอเอส	2,476,046,612.31	0.00	2,476,046,612.31
42	10500	โกลบอล เอวิเอชั่น อีควิปเมนต์ ลีสซิ่ง ไอ ไอร์แลนด์ ลิมิเต็ด	837,841,145.30	0.00	837,841,145.30
43	10518	เอสเอ็มบีซี เอวิเอชั่น แคปิตอล (ยูเค) ลิมิเต็ด	975,377,491.63	0.00	975,377,491.63
44	10524	บริษัท ดีพี แอร์คราฟ ยูเค ลิมิเต็ด	2,867,229,730.83	0.00	2,867,229,730.83
45	10538	เอสเอ็มบีซี เอวิเอชั่น แคปิตอล ลิมิเต็ด	14,924,477,538.17	0.00	14,924,477,538.17
46	10594	นภารักษ์ ฮายร์ เพอร์เชส ลิมิเต็ด	1,673,608,431.35	0.00	1,673,608,431.35
47	10622	สุทรวณิการ์ ฮายร์ เพอร์เชส ลิมิเต็ด	1,555,351,182.52	0.00	1,555,351,182.52
48	11681	Khiri Raj Hire Purchase Limited	4,131,834,028.31	52,544,408.50	4,184,378,436.81
	รวม		191,441,903,738.95	83,465,784.14	191,525,369,523.09

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีฟื้นฟูกิจการ (E-Filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของอ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในขั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่เกิดมูลหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่ละรายอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของอ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

กลุ่มที่ 36 เจ้าหนี้ที่ยึดหน่วงเครื่องยนต์ที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินงาน

ลำดับ	รายที่	ชื่อเจ้าหนี้	จำนวนหนี้ที่ยื่นขอรับชำระหนี้		จำนวนรวม (บาท)
			เงินต้น (บาท)	ดอกเบี้ย (บาท)	
1	9933	GE Engine Services LLC	2,849,385,639.58	39,479,951.50	2,888,865,591.08
	รวม		**2,849,385,639.58**	**39,479,951.50**	**2,888,865,591.08**

หมายเหตุ

1. เอกสารฉบับนี้สรุปจำนวนหนี้ตามที่เจ้าหนี้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในระบบการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีถึงที่สุดกิจการ (E-filing) เป็นสำคัญ โดยยอดหนี้อาจเปลี่ยนแปลงและได้รับการกำหนดสิทธิตามคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล (แล้วแต่กรณี) เกี่ยวกับคำขอรับชำระหนี้

2. กรณียอดหนี้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เอกสารฉบับนี้แปลงเป็นสกุลเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 14 กันยายน 2563 หรืออัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาในขั้นนี้เท่านั้น โดยไม่กระทบสิทธิที่จะชำระหรือได้รับชำระเงินตามสกุลเงินที่ก่อหนี้หรือตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันถึงที่กำหนดโดยแผนหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ภาระหนี้ที่ได้รับการจัดกลุ่มแต่ละรายอาจเปลี่ยนแปลงในกรณีที่มีคำสั่งของจ.พ.ท. หรือ ศาล ซึ่งกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้เป็นประการอื่น

เอกสารแนบ 2

ตารางเปรียบเทียบผลตอบแทนจากกรณีฟื้นฟูกิจการและกรณีล้มละลายของเจ้าหนี้แต่ละกลุ่ม

ตารางเปรียบเทียบผลตอบแทนจากกรณีฟื้นฟูกิจการและกรณีล้มละลายของเจ้าหนี้แต่ละกลุ่ม

หน่วย: บาท

กลุ่มที่	เจ้าหนี้	ภาระหนี้ตามคำขอรับชำระหนี้			กรณีล้มละลาย		การชำระหนี้ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ		
		ภาระหนี้เงินต้น	ดอกเบี้ยและอื่นๆ	รวมภาระทั้งสิ้น	มูลค่าการชำระหนี้รวมกรณีเลิกกิจการ	*อัตราส่วนการชำระหนี้กรณีล้มละลายต่อภาระหนี้รวม*	มูลค่าการชำระคืนหนี้ทั้งหมด (ตามแผน)	มูลค่าการชำระคืนหนี้ทั้งหมด (มูลค่าปัจจุบันสุทธิ)	*อัตราส่วนการชำระหนี้กรณีฟื้นฟูกิจการต่อภาระหนี้รวม*
1	เจ้าหนี้มีประกัน	406,299,438.69	22,185,145.76	428,484,584.45	362,446,022.67	84.6%	428,484,584.45	397,056,747.87	92.7%
2	เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเครื่องบิน	5,410,025,134.23	45,227,386.07	5,455,252,520.31	703,569,958.88	12.9%	5,410,025,134.23	4,195,649,144.11	76.9%
3	เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าซื้อเครื่องบิน	2,722,311,371.28	18,211,857.59	2,740,523,228.88	353,448,315.78	12.9%	2,722,311,371.28	2,111,240,353.15	77.0%
4	เจ้าหนี้เงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มิใช่สถาบันการเงิน	12,827,461,287.24	326,303,347.37	13,153,764,634.61	1,696,455,591.87	12.9%	14,511,065,581.19	9,171,993,409.44	69.7%
5	เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีสิทธิตามสัญญาโอนสิทธิในการได้รับเงินจากการขายเครื่องบิน	483,791,149.98	11,929,096.79	495,720,246.77	63,933,589.20	12.9%	547,228,264.52	310,615,054.98	62.7%
6	เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่มีประกัน	29,659,219,165.30	1,569,155,965.48	31,228,375,130.78	4,027,558,124.01	12.9%	33,548,284,278.35	19,042,514,506.77	61.0%
7	เจ้าหนี้หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกับการเรียกเก็บภาษี/อากร	20,364,681,527.00	24,213,628.85	20,388,895,155.85	2,629,578,387.63	12.9%	20,388,895,155.85	9,785,729,460.03	48.0%
8	เจ้าหนี้พนักงาน	178,614,701.14	48,622,890.27	227,237,591.41	68,340,810.68	30.1%	178,614,701.14	161,292,847.88	71.0%
9	เจ้าหนี้ผู้โดยสารที่ขอคืนค่าบัตรโดยสาร (Refund)	1,346,172,540.95	77,192,266.73	1,423,364,807.68	183,572,935.53	12.9%	1,346,172,540.95	1,125,442,630.86	79.1%
10	เจ้าหนี้การค้า	16,412,879,057.84	382,127,590.21	16,795,006,648.04	2,166,070,606.78	12.9%	16,412,879,057.84	12,728,717,568.36	75.8%
11	เจ้าหนี้หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย ที่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงและจำเป็นต่อกิจการพาณิชการบินและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับการบิน	4,247,396,533.97	1,328,583,556.24	5,575,980,090.21	719,140,327.27	12.9%	5,575,980,090.21	4,517,726,890.76	81.0%
12	เจ้าหนี้เงินประกันการปฏิบัติตามสัญญา	135,867,431.91	2,799,134.09	138,666,566.00	17,883,980.58	12.9%	135,867,431.91	113,589,451.11	83.9%
13	เจ้าหนี้ค่าตอบแทนตัวแทนขายบัตรโดยสารค้างจ่าย	143,639,424.20	2,457,099.45	146,096,523.65	18,842,230.45	12.9%	143,639,424.20	126,391,653.15	86.5%
14	เจ้าหนี้เงินมัดจำ/เงินประกันการจองบัตรโดยสาร	166,224,531.26	5,526,539.61	171,751,070.87	22,150,925.81	12.9%	166,224,531.26	146,264,811.47	85.2%
15	เจ้าหนี้ที่ได้ชำระเงินคืนให้แก่ลูกค้าแทนการบินไทยกรณีลูกค้าปฏิเสธการชำระเงิน (Chargeback)	3,523,926,965.49	-	3,523,926,965.49	454,484,763.26	12.9%	3,523,926,965.49	2,946,113,900.21	83.6%
16	ผู้มีสิทธิได้ไม่สะสมที่ยื่นคำขอรับชำระหนี้	245,570,519.99	4,118.27	245,574,638.26	ไม่ได้รับผลกระทบ				
17	ผู้ถือหุ้นที่ยื่นคำขอรับชำระหนี้	44,000.00	50,440.27	94,440.27	ไม่ได้รับผลกระทบ				
18	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2563	6,583,800,000.00	144,376,739.33	6,728,176,739.33	867,740,405.09	12.9%	7,324,477,500.00	5,027,345,551.11	74.7%
19	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2564	7,973,900,000.00	207,716,521.61	8,181,616,521.61	1,055,192,143.40	12.9%	8,990,572,250.00	5,885,095,373.52	71.9%
20	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2565	10,969,000,000.00	274,882,548.49	11,243,882,548.49	1,450,135,984.15	12.9%	12,532,082,500.00	7,829,350,580.84	69.6%
21	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2566	6,653,000,000.00	162,695,871.79	6,815,695,871.79	879,027,844.53	12.9%	7,700,847,500.00	4,595,276,255.46	67.4%
22	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2567	5,840,000,000.00	189,619,864.69	6,029,619,864.69	777,646,751.36	12.9%	6,847,400,000.00	3,905,760,014.91	64.8%
23	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2568	6,299,000,000.00	159,485,383.89	6,458,485,383.89	832,958,012.31	12.9%	7,480,062,500.00	4,081,592,626.01	63.2%
24	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2569	3,611,000,000.00	120,218,141.35	3,731,218,141.35	481,219,335.77	12.9%	4,342,227,500.00	2,268,406,340.37	60.8%
25	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2570	3,000,000,000.00	101,186,292.40	3,101,186,292.40	399,963,430.49	12.9%	3,652,500,000.00	1,828,196,407.45	59.0%
26	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2571	6,602,000,000.00	197,982,548.86	6,799,982,548.86	877,001,279.87	12.9%	8,136,965,000.00	3,905,358,368.20	57.4%
27	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2572	4,219,000,000.00	84,796,322.49	4,303,796,322.49	555,065,377.89	12.9%	5,199,917,500.00	2,495,714,473.71	58.0%
28	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2573	1,200,000,000.00	37,617,324.04	1,237,617,324.04	159,616,876.86	12.9%	1,479,000,000.00	709,850,051.78	57.4%
29	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2575	2,000,000,000.00	76,612,504.70	2,076,612,504.70	267,823,014.44	12.9%	2,465,000,000.00	1,183,083,419.63	57.0%
30	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2576	2,700,000,000.00	78,751,102.67	2,778,751,102.67	358,378,607.00	12.9%	3,327,750,000.00	1,597,162,616.50	57.5%
31	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2577	3,957,000,000.00	84,372,575.87	4,041,372,575.87	521,220,296.67	12.9%	4,877,002,500.00	2,340,730,545.74	57.9%
32	เจ้าหนี้สถาบันการเงินผู้ออกหนังสือค้ำประกัน	533,712,023.16	-	533,712,023.16	68,833,430.68	12.9%	533,712,023.16	446,200,056.23	83.6%
33	บุคคลที่วางหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาไว้กับการบินไทย	107,708,846.24	158,456.27	107,867,302.51	ไม่ได้รับผลกระทบ				
34	เจ้าหนี้ภาระผูกพันตามสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์รายใหญ่ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจการบินของการบินไทยอย่างยิ่งยวด	39,337,180,345.27	81,254,101.39	39,418,434,446.66	5,083,839,143.94	12.9%	2,170,539,900.00	1,931,762,329.59	30.8%
35	เจ้าหนี้ภาระผูกพันจากการเช่า/เช่าซื้อเครื่องบิน ในส่วนที่ผู้ทำแผนเห็นว่าเป็นหนี้ที่เกิดขึ้นหลังวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟู	191,441,903,738.95	83,465,784.14	191,525,369,523.09	24,701,239,009.30	12.9%	3,815,358,546.73	2,958,933,724.68	13.1%
36	เจ้าหนี้ที่มีหน่วงเครื่องยนต์ที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินงาน	2,849,385,639.58	39,479,951.50	2,888,865,591.08	372,580,194.51	12.9%	2,594,963,637.81	2,320,895,621.75	80.3%
	รวมทั้งหมด	404,151,715,373.70	5,989,262,098.52	410,140,977,472.22	53,196,957,708.67		198,509,977,970.60	122,191,052,787.61	

หมายเหตุ: อัตราส่วนการชำระหนี้กรณีฟื้นฟูกิจการต่อภาระหนี้รวมสำหรับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 และกลุ่มที่ 18 – 31 คำนวณโดยไม่นับรวมกรณีที่เจ้าหนี้เดิมที่ให้สินเชื่อใหม่และได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุน และกรณีการแปลงดอกเบี้ยใหม่ดังพักเป็นทุน ตามที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

เอกสารแนบ 2/1

ตารางเปรียบเทียบผลตอบแทนจากกรณีฟื้นฟูกิจการและกรณีล้มละลายของเจ้าหนี้แต่ละกลุ่ม

(ปรับปรุงตามข้อเสนอขอแก้ไขแผนของผู้บริหารแผน)

ตารางเปรียบเทียบผลตอบแทนจากกรณีฟื้นฟูกิจการและกรณีล้มละลายของเจ้าหนี้แต่ละกลุ่ม (ปรับปรุงตามข้อเสนอขอแก้ไขแผนของผู้บริหารแผน)

	เจ้าหนี้	การหนี้ตามคำสั่งจพท. ณ วันที่ 15 พ.ค. 2565			กรณีล้มละลาย		ชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ (กรณีไม่คิดรวมมูลค่าทุนที่เจ้าหนี้ได้รับจากการแปลงหนี้เป็นทุน)			ชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ (กรณีคิดรวมมูลค่าทุนที่เจ้าหนี้ได้รับจากการแปลงหนี้เป็นทุน)		
		เงินต้น	ดอกเบี้ย	รวมภาระทั้งสิ้น	มูลค่าการชำระหนี้รวมกรณีเลิกกิจการ	สัดส่วนการชำระหนี้กรณีล้มละลาย	มูลค่าการชำระคืนหนี้ทั้งหมด (ตามแผน)	มูลค่าการชำระคืนหนี้ทั้งหมด (มูลค่าปัจจุบันสุทธิ)	สัดส่วนการชำระหนี้กรณีฟื้นฟูกิจการต่อภาระหนี้รวม	มูลค่าการชำระคืนหนี้ทั้งหมด (ตามแผน)	มูลค่าการชำระคืนหนี้ทั้งหมด (มูลค่าปัจจุบันสุทธิ)	สัดส่วนการชำระหนี้กรณีฟื้นฟูกิจการต่อภาระหนี้รวม
1	เจ้าหนี้มีประกัน	406,106,838.69	22,377,745.76	428,484,584.45	427,856,000.00	99.9%	445,414,941.55	423,197,094.11	98.8%	445,414,941.55	423,197,094.11	98.8%
2	เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเครื่องบิน	3,654,697,862.08	30,667,184.85	3,685,365,046.93	438,464,321.06	11.9%	3,654,697,862.08	3,060,444,561.44	83.0%	3,654,697,862.08	3,060,444,561.44	83.0%
3	เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าซื้อเครื่องบิน	2,722,311,371.28	18,211,857.59	2,740,523,228.88	326,052,274.77	11.9%	2,722,311,371.28	2,279,663,968.19	83.2%	2,722,311,371.28	2,279,663,968.19	83.2%
4	เจ้าหนี้เงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีใช้สถาบันการเงิน	12,827,461,287.24	326,303,347.37	13,153,764,634.61	1,564,962,061.16	11.9%	577,239,757.93	521,086,534.77	4.0%	13,404,697,045.17	12,100,764,085.21	92.0%
5	เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีสิทธิตามสัญญาโอนสิทธิในการได้รับเงินจากการขายเครื่องบิน	483,791,149.98	11,929,096.79	455,720,246.77	58,978,049.30	11.9%	420,831,779.20	257,796,246.84	52.0%	539,360,610.94	364,795,265.57	73.6%
6	เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่มีประกัน	28,957,936,011.81	1,395,031,634.93	30,352,967,646.74	3,611,227,973.91	11.9%	25,189,422,614.07	15,430,722,989.45	50.8%	32,284,116,939.97	21,835,265,656.46	71.9%
7	เจ้าหนี้หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกับการเรียกเก็บภาษีอากร	20,171,526,848.25	-	20,171,526,848.25	2,399,896,539.89	11.9%	20,171,526,848.25	9,858,503,271.06	48.9%	20,171,526,848.25	9,858,503,271.06	48.9%
8	เจ้าหนี้พนักงาน	50,433,509.99	507,447.90	50,940,957.89	6,060,673.02	11.9%	50,432,685.61	49,497,220.77	97.2%	50,432,685.61	49,497,220.77	97.2%
9	เจ้าหนี้ผู้โดยสารที่ขอคืนค่าบัตรโดยสาร (Refund)	456,397,059.89	6,193,772.52	462,590,832.40	55,036,495.08	11.9%	456,396,915.18	414,517,404.98	89.6%	456,396,915.18	414,517,404.98	89.6%
10	เจ้าหนี้การค้า	9,299,747,953.66	272,779,017.46	9,572,526,971.12	1,138,886,239.44	11.9%	9,299,747,953.41	7,799,882,115.35	81.5%	9,299,747,953.41	7,799,882,115.35	81.5%
11	เจ้าหนี้หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยที่มีความเกี่ยวข้องและจำเป็นต่อกิจการด้านการบินและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับการบิน	4,246,379,265.91	1,328,433,582.86	5,574,812,848.77	663,260,355.40	11.9%	5,574,811,917.57	4,877,138,378.20	87.5%	5,574,811,917.57	4,877,138,378.20	87.5%
12	เจ้าหนี้เงินประกันการปฏิบัติตามสัญญา	83,948,907.63	363,173.41	84,312,081.04	10,030,984.42	11.9%	83,948,907.63	75,782,833.66	89.9%	83,948,907.63	75,782,833.66	89.9%
13	เจ้าหนี้ค่าตอบแทนตัวแทนขายบัตรโดยสารค้างจ่าย	131,163,950.49	2,446,983.61	133,610,934.09	15,896,288.90	11.9%	131,163,950.49	124,621,330.63	93.3%	131,163,950.49	124,621,330.63	93.3%
14	เจ้าหนี้เงินมัดจำเงินประกันการจองบัตรโดยสาร	113,609,163.41	1,455,192.71	115,064,356.13	13,689,719.78	11.9%	113,609,163.41	107,983,639.35	93.8%	113,609,163.41	107,983,639.35	93.8%
15	เจ้าหนี้ที่ให้ชำระเงินคืนให้แก่ลูกค้าแทนการบินไทยกรณีลูกค้าปฏิเสธการชำระเงิน (Chargeback)	35,633,256.51	-	35,633,256.51	4,239,447.50	11.9%	35,633,256.51	32,167,055.26	90.3%	35,633,256.51	32,167,055.26	90.3%
16	ผู้มีสิทธิใช้ไม่ตรงตามที่ยื่นคำขอรับชำระหนี้	225,246,873.50	812.52	225,247,686.02	ไม่ได้รับผลกระทบ							
17	ผู้ถือหุ้นที่ยื่นคำขอรับชำระหนี้	-	-	-	ไม่ได้รับผลกระทบ							
18	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2563	6,636,900,000.00	143,552,399.57	6,780,452,399.57	806,700,671.45	11.9%	6,685,002,617.50	4,217,287,308.09	62.2%	7,311,043,117.50	5,685,155,803.52	83.8%
19	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2564	7,973,900,000.00	202,412,968.54	8,176,312,968.54	972,772,430.66	11.9%	6,920,547,810.00	4,896,956,144.39	59.9%	8,874,153,310.00	6,660,525,973.04	81.5%
20	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2565	10,915,100,000.00	266,741,546.64	11,181,841,546.64	1,330,353,574.09	11.9%	9,596,828,797.50	6,482,245,683.98	58.0%	12,271,028,297.50	8,896,314,212.15	79.6%
21	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2566	6,653,000,000.00	154,530,278.07	6,807,530,278.07	809,922,247.46	11.9%	6,924,829,150.00	3,823,107,674.94	56.2%	7,554,814,150.00	5,294,536,971.77	77.8%
22	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2567	5,840,000,000.00	186,401,495.26	6,026,401,495.26	716,987,871.33	11.9%	6,266,950,000.00	3,249,195,314.77	53.9%	6,697,750,000.00	4,540,815,199.56	75.3%
23	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2568	6,299,000,000.00	161,865,930.50	6,460,865,930.50	768,678,043.46	11.9%	6,752,246,800.00	3,395,195,863.81	52.6%	7,295,501,800.00	4,788,331,763.52	74.1%
24	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2569	3,610,000,000.00	119,828,421.53	3,729,828,421.53	443,754,327.10	11.9%	3,337,535,250.00	1,886,254,324.04	50.6%	4,221,585,250.00	2,684,670,040.50	72.0%
25	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2570	3,000,000,000.00	101,140,683.63	3,101,140,683.63	368,956,542.18	11.9%	2,807,550,000.00	1,520,500,667.41	49.0%	3,542,550,000.00	2,164,004,232.88	70.4%
26	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2571	6,546,000,000.00	196,535,269.00	6,742,535,269.00	802,189,601.27	11.9%	6,200,207,550.00	3,220,245,690.31	47.8%	7,803,977,550.00	4,868,010,033.78	69.2%
27	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2572	4,211,000,000.00	84,459,690.15	4,295,459,690.15	511,050,026.36	11.9%	3,988,553,525.00	2,071,563,489.46	48.2%	5,020,248,925.00	3,002,901,046.78	69.9%
28	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2573	1,200,000,000.00	37,423,701.89	1,237,423,701.89	147,221,818.30	11.9%	1,136,610,000.00	590,329,182.46	47.7%	1,430,610,000.00	855,730,528.65	69.2%
29	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2575	2,000,000,000.00	76,612,504.70	2,076,612,504.70	247,063,854.03	11.9%	1,894,350,000.00	983,881,970.76	47.4%	2,384,350,000.00	1,426,217,547.75	68.7%
30	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2576	2,700,000,000.00	78,678,708.46	2,778,678,708.46	330,591,802.40	11.9%	2,557,372,500.00	1,328,240,660.53	47.8%	3,218,872,500.00	1,925,393,689.46	69.3%
31	เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2577	3,957,000,000.00	141,716,575.84	4,098,716,575.84	487,642,596.53	11.9%	3,747,971,475.00	1,946,610,479.16	47.5%	4,717,436,475.00	2,821,771,418.22	68.8%
32	เจ้าหนี้สถาบันการเงินผู้ออกหนังสือค้ำประกัน	531,969,874.98	-	531,969,874.98	63,290,829.29	11.9%	531,969,874.98	480,222,860.39	90.3%	531,969,874.98	480,222,860.39	90.3%
33	บุคคลที่ทางหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาไว้กับการบินไทย	979,668.08	10,791.60	990,459.68	ไม่ได้รับผลกระทบ							
34	เจ้าหนี้ภาระผูกพันตามสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงเครื่องยนต์รายใหญ่ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจการบินของการบินไทยอย่างยิ่งยวด ซึ่งผู้ทำแผนอยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อระงับข้อพิพาท	39,337,180,345.27	81,254,101.39	39,418,434,446.66	4,689,787,002.65	11.9%	2,170,539,900.00	2,005,564,728.59	92.4%	2,170,539,900.00	2,005,564,728.59	92.4%
35	เจ้าหนี้ภาระผูกพันจากการเช่าเช่าซื้อเครื่องบิน ในส่วนที่ผู้ทำแผนเห็นว่าเป็นหนี้ที่เกิดขึ้นหลังวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ	136,255,348,030.58	83,465,784.14	136,338,813,814.71	16,220,836,924.66	11.9%	3,816,722,212.01	3,196,123,777.42	14.2%	3,816,722,212.01	3,196,123,777.42	14.2%
36	เจ้าหนี้ที่มีคดีหน่วยเครื่องยนต์ที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินงาน	2,594,963,623.02	-	2,594,963,623.02	308,734,398.08	11.9%	2,677,294,285.76	2,554,857,332.62	98.5%	2,677,294,285.76	2,554,857,332.62	98.5%
	รวมทั้งหมด	334,128,732,852.26	5,533,331,901.19	339,662,064,753.45	40,761,071,885.93		142,940,268,071.93	93,161,386,997.18		180,508,718,013.81	127,675,391,040.83	

หมายเหตุ: สัดส่วนการชำระหนี้กรณีฟื้นฟูกิจการต่อภาระหนี้รวมสำหรับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 กลุ่มที่ 5 กลุ่มที่ 6 และกลุ่มที่ 18 – 31 คำนวณโดยไม่นับรวมกรณีการแปลงดอกเบี้ยใหม่ทั้งหักเป็นทุน ตามที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

เอกสารแนบ 3

ประมาณการงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ถึง 2579

ประมาณการงบกำไรขาดทุน หน่วย: ล้านบาท	2564	2565	2566	2567	2568	2569	2570	2571	2572	2573	2574	2575	2576	2577	2578	2579	รวมปี 2564-2579
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ																	
รายได้จากธุรกิจการบิน	14,837	57,201	100,080	119,029	119,699	119,101	118,502	118,502	118,502	118,502	118,502	118,502	118,502	118,502	118,502	118,502	1,714,971
รายได้จากธุรกิจอื่นและรายได้อื่น	5,183	10,292	12,195	13,083	13,117	13,251	13,251	13,251	13,251	13,251	13,251	13,251	13,251	13,251	13,251	13,251	199,632
รวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ	20,021	67,493	112,275	132,111	132,816	132,352	131,754	131,754	131,754	131,754	131,754	131,754	131,754	131,754	131,754	131,754	1,914,603
รวมรายได้	20,021	67,493	112,275	132,111	132,816	132,352	131,754	131,754	131,754	131,754	131,754	131,754	131,754	131,754	131,754	131,754	1,914,603
ค่าใช้จ่าย																	
ค่าน้ำมันเครื่องบิน	6,860	21,490	31,462	32,607	33,251	33,251	33,252	33,252	33,253	33,254	33,254	33,255	33,256	33,257	33,257	33,258	491,469
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	6,448	6,292	6,669	7,021	7,396	7,674	7,726	7,779	7,833	7,887	7,941	7,996	8,052	8,109	8,159	8,217	121,200
ค่าบริการการบิน	3,880	10,093	15,118	15,835	16,437	16,437	16,437	16,437	16,437	16,437	16,437	16,437	16,437	16,437	16,437	16,437	242,176
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับนักบินและลูกเรือ	3,585	5,159	7,370	7,863	8,170	8,170	8,216	8,264	8,311	8,360	8,409	8,458	8,508	8,559	8,610	8,662	124,673
ค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยาน	4,954	8,772	13,532	14,297	14,693	14,693	14,693	14,693	14,693	14,693	14,693	14,693	14,693	14,693	14,693	14,693	217,868
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,311	1,675	11,559	11,967	12,397	12,697	13,297	14,197	15,397	16,897	11,298	11,598	11,898	12,198	12,498	12,498	183,384
ค่าเช่าเครื่องบินและอะไหล่	1,049	492	492	492	492	442	492	492	222	204	492	442	492	492	492	492	7,772
ค่าสินค้าและพัสดุใช้ไป	551	799	1,062	1,142	1,214	1,219	1,224	1,229	1,235	1,240	1,245	1,251	1,256	1,262	1,268	1,273	18,471
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและโฆษณา	1,138	3,156	4,301	4,521	4,681	4,681	4,681	4,681	4,681	4,681	4,681	4,681	4,681	4,681	4,681	4,681	69,284
ค่าใช้จ่ายด้านการประกันภัย	537	537	537	537	537	537	537	537	537	537	537	537	537	537	537	537	8,588
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานและค่าใช้จ่ายอื่น	8,462	7,793	7,905	7,944	7,985	8,043	8,054	7,569	7,576	7,588	7,604	7,611	7,623	7,639	7,647	7,660	124,703
ค่าชดเชยกรณีเลิกจ้าง	15,120	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,120
รวมค่าใช้จ่าย	53,895	66,258	100,008	104,225	107,251	107,844	108,610	109,131	110,175	111,777	106,591	106,959	107,433	107,863	108,278	108,407	1,624,707
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับโครงสร้างหนี้	21,834	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,581	-	23,415
กำไร (ขาดทุน) จากการขายทรัพย์สิน	2,633	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,633
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	(9,407)	1,235	12,267	27,886	25,565	24,508	23,144	22,623	21,578	19,976	25,163	24,794	24,320	23,891	25,056	23,346	315,945
ต้นทุนทางการเงิน - หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,650	4,719	4,712	4,377	3,964	3,964	3,964	3,964	3,964	3,964	3,964	3,964	3,964	3,964	3,964	3,964	64,026
ต้นทุนทางการเงิน - เงินกู้ยืมใหม่	83	1,395	1,850	1,820	1,528	980	350	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,007
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่ายตามแผน	822	1,643	1,643	1,643	1,643	1,622	1,581	1,539	1,398	1,226	999	805	632	492	385	310	18,384
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(12,963)	(6,523)	4,062	20,046	18,430	17,941	17,249	17,120	16,216	14,786	20,200	20,025	19,724	19,434	20,707	19,072	225,527
ภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-	-	-	3,243	2,957	4,040	4,005	3,945	3,887	3,825	3,814	29,717
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(12,963)	(6,523)	4,062	20,046	18,430	17,941	17,249	17,120	12,973	11,829	16,160	16,020	15,779	15,548	16,882	15,258	195,810

ประมาณการงบกระแสเงินสด หน่วย: ล้านบาท	2564	2565	2566	2567	2568	2569	2570	2571	2572	2573	2574	2575	2576	2577	2578	2579	รวมปี 2564-2579
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(12,963)	(6,523)	4,062	20,046	18,430	17,941	17,249	17,120	16,216	14,786	20,200	20,025	19,724	19,434	20,707	19,072	225,527
รายการปรับกระทบยอด:																	
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,311	1,675	11,559	11,967	12,397	12,697	13,297	14,197	15,397	16,897	11,298	11,598	11,898	12,198	12,498	12,498	183,384
ดอกเบี้ยจ่าย	822	1,643	1,643	1,643	1,643	1,622	1,581	1,539	1,398	1,226	999	805	632	492	385	310	18,384
ภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,243)	(2,957)	(4,040)	(4,005)	(3,945)	(3,887)	(3,825)	(3,814)	(29,717)
กระแสเงินสดรับจาก บจก. ไทยสมายล์ แอร์เวย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	449	649	834	834	834	834	4,435
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับโครงสร้างหนี้	(21,834)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,581)	-	(23,415)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายทรัพย์สิน	(2,633)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,633)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(35,297)	(3,204)	17,264	33,657	32,470	32,261	32,127	32,856	29,768	29,952	28,906	29,072	29,144	29,072	29,018	28,900	375,965
ลูกหนี้การค้า	(779)	(2,211)	(2,086)	(924)	(33)	28	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,976)
สินค้าและพัสดุคงเหลือ	(182)	(230)	(180)	(35)	(28)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)	(666)
เจ้าหนี้การค้า	791	1,420	1,071	153	103	0	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3,570
รายรับด้านขนส่งที่ไม่ถือเป็นรายได้	(6,682)	(6,101)	12,508	8,823	(104)	(104)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,340
ค่าชดเชยกรณีเลิกจ้างค้างจ่าย	3,024	(3,024)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(125)	(182)	(7,104)	(10,362)	(10,923)	(10,923)	(10,923)	(10,923)	(10,923)	(10,923)	(10,923)	(10,923)	(10,923)	(10,923)	(10,923)	(10,923)	(148,844)
กระแสเงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	(39,250)	(13,532)	21,474	31,311	21,485	21,262	21,234	21,935	18,848	19,032	17,985	18,152	18,223	18,152	18,098	17,980	232,388
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน																	
เงินสดจ่ายเพื่อการปฏิรูปธุรกิจ	(910)	(910)	(110)	(110)	(110)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,150)
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	1,029	2,978	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,007
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	2,712	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,712
รายจ่ายฝ่ายทุน	-	-	-	-	-	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(33,000)
กระแสเงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากกิจกรรมลงทุน	2,831	2,068	(110)	(110)	(110)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(28,431)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน																	
เงินสดรับจากการกู้ยืมใหม่	37,000	13,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมใหม่	-	-	-	(10,000)	(15,000)	(15,000)	(10,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(50,000)
กระแสเงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	37,000	13,000	-	(10,000)	(15,000)	(15,000)	(10,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กระแสเงินสดสุทธิเพื่อการชำระหนี้	581	1,536	21,364	21,201	6,375	3,262	8,234	18,935	15,848	16,032	14,985	15,152	15,223	15,152	15,098	14,980	203,958
ชำระหนี้ตามแผน	(286)	(726)	(1,500)	(17,221)	(12,743)	(11,643)	(11,310)	(11,159)	(12,461)	(16,791)	(12,086)	(16,280)	(11,689)	(8,760)	(30,667)	(21,764)	(197,085)
กระแสเงินสดสุทธิ	295	810	19,864	3,980	(6,368)	(8,381)	(3,076)	7,776	3,387	(760)	2,899	(1,128)	3,535	6,392	(15,569)	(6,784)	6,873

ประมาณการงบแสดงฐานะทางการเงิน หน่วย: ล้านบาท	2564	2565	2566	2567	2568	2569	2570	2571	2572	2573	2574	2575	2576	2577	2578	2579
สินทรัพย์																
สินทรัพย์หมุนเวียน																
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8,255	9,066	28,930	32,910	26,542	18,161	15,085	22,861	26,248	25,489	28,388	27,260	30,794	37,186	21,617	14,833
ลูกหนี้การค้า	8,816	11,027	13,112	14,036	14,069	14,041	14,013	14,013	14,013	14,013	14,013	14,013	14,013	14,013	14,013	14,013
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าและเงินมัดจำ	1,576	1,576	1,576	1,576	1,576	1,576	1,576	1,576	1,576	1,576	1,576	1,576	1,576	1,576	1,576	1,576
สินค้าและพัสดุคงเหลือ	3,675	3,905	4,085	4,120	4,149	4,150	4,150	4,151	4,152	4,153	4,154	4,155	4,156	4,157	4,158	4,159
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,495	1,495	1,495	1,495	1,495	1,495	1,495	1,495	1,495	1,495	1,495	1,495	1,495	1,495	1,495	1,495
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	23,840	27,092	49,222	54,161	47,855	39,447	36,344	44,121	47,509	46,750	49,650	48,523	52,058	58,451	42,883	36,100
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน																
เงินลงทุนในบริษัทร่วม/ย่อย	430	430	430	430	430	430	430	430	430	430	430	430	430	430	430	430
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4,002	4,002	4,002	4,002	4,002	4,002	4,002	4,002	4,002	4,002	4,002	4,002	4,002	4,002	4,002	4,002
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	5,612	5,612	5,612	5,612	5,612	5,612	5,612	5,612	5,612	5,612	5,162	4,513	3,679	2,845	2,011	1,176
สินทรัพย์สิทธิการใช้	112,423	112,423	102,925	93,427	83,929	85,354	86,779	88,204	89,628	91,053	92,478	93,903	95,328	96,752	98,177	99,602
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	35,426	31,264	29,313	26,954	24,164	23,965	23,165	21,466	18,567	14,167	15,367	16,267	16,867	17,167	17,167	17,167
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,489	7,489	7,489	7,489	7,489	7,489	7,489	7,489	7,489	7,489	7,489	7,489	7,489	7,489	7,489	7,489
เงินประกันการบำรุงรักษาเครื่องบิน	14,527	14,527	14,527	14,527	14,527	14,527	14,527	14,527	14,527	14,527	14,527	14,527	14,527	14,527	14,527	14,527
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9,346	9,346	9,346	9,346	9,346	9,346	9,346	9,346	9,346	9,346	9,346	9,346	9,346	9,346	9,346	9,346
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	189,254	185,092	173,643	161,786	149,498	150,724	151,349	151,075	149,600	146,625	148,801	150,477	151,667	152,558	153,148	153,739
รวมสินทรัพย์	213,094	212,184	222,865	215,947	197,353	190,170	187,693	195,195	197,109	193,375	198,451	199,000	203,726	211,009	196,031	189,839
หนี้สิน																
หนี้สินหมุนเวียน																
เจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,945	2,342	3,413	3,565	3,668	3,668	3,671	3,674	3,677	3,681	3,684	3,687	3,690	3,693	3,697	3,700
รายรับล่วงหน้าที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	9,133	3,032	15,540	24,363	24,259	24,156	24,156	24,156	24,156	24,156	24,156	24,156	24,156	24,156	24,156	24,156
รวมหนี้สินหมุนเวียน	13,079	5,373	18,953	27,928	27,927	27,824	27,827	27,830	27,833	27,836	27,839	27,843	27,846	27,849	27,852	27,856
หนี้สินไม่หมุนเวียน																
เงินกู้ยืมใหม่	37,000	50,000	50,000	40,000	25,000	10,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าเครื่องบิน	112,298	112,116	105,012	94,650	83,728	83,728	83,728	83,728	83,728	83,728	83,728	83,728	83,728	83,728	83,728	83,728
หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ	181,236	181,735	181,878	166,301	155,201	145,181	135,452	125,831	114,768	99,203	88,116	72,641	61,584	53,316	21,453	0
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7,994	7,994	7,994	7,994	7,994	7,994	7,994	7,994	7,994	7,994	7,994	7,994	7,994	7,994	7,994	7,994
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	338,528	351,845	344,885	308,945	271,923	246,903	227,173	217,553	206,490	190,925	179,837	164,362	153,306	145,038	113,175	91,722
รวมหนี้สิน	351,606	357,219	363,837	336,874	299,850	274,727	255,000	245,383	234,323	218,761	207,677	192,205	181,152	172,887	141,028	119,577
ส่วนของผู้ถือหุ้น																
ทุนจดทะเบียน																
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	21,828	21,828	21,828	21,828	21,828	21,828	21,828	21,828	21,828	21,828	21,828	21,828	21,828	21,828	21,828	21,828
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,863	1,863	1,863	1,863	1,863	1,863	1,863	1,863	1,863	1,863	1,863	1,863	1,863	1,863	1,863	1,863
กำไร (ขาดทุน) สะสม																
ยังไม่ได้จัดสรร	(168,915)	(175,438)	(171,376)	(151,330)	(132,901)	(114,959)	(97,711)	(80,591)	(67,618)	(55,789)	(39,629)	(23,609)	(7,829)	7,718	24,600	39,858
องค์ประกอบส่วนอื่นของผู้ถือหุ้น	6,713	6,713	6,713	6,713	6,713	6,713	6,713	6,713	6,713	6,713	6,713	6,713	6,713	6,713	6,713	6,713
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	(138,512)	(145,034)	(140,973)	(120,927)	(102,497)	(84,556)	(67,307)	(50,187)	(37,214)	(25,385)	(9,226)	6,795	22,574	38,122	55,004	70,261
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	213,094	212,184	222,865	215,947	197,353	190,170	187,693	195,195	197,109	193,375	198,451	199,000	203,726	211,009	196,031	189,839

หมายเหตุ: การเปลี่ยนแปลงของทุนจดทะเบียนที่แสดงในประมาณการไม่นับรวมกรณีที่เจ้าหนี้เดิมที่ให้สินเชื่อใหม่และได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุน และกรณีแปลงดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นทุน ตามที่กำหนดไว้ในข้อ 5.6

เอกสารแนบ 3/1

ประมาณการงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ถึง 2580

ประมาณการทางการเงินกรณีการบินไทยดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการครบถ้วน

	ประมาณการงบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	2565	2566	2567	2568	2569	2570	2571	2572	2573	2574	2575	2576	2577	2578	2579	2580
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037
1	**สินทรัพย์**																
2	**สินทรัพย์หมุนเวียน**																
3	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	25,459	40,383	80,229	87,134	92,184	96,222	103,984	113,607	119,553	129,501	137,499	145,433	156,379	170,199	182,740	199,135
4	ลูกหนี้การค้า	8,269	7,908	9,612	9,893	9,893	9,893	9,893	9,893	9,893	9,893	9,893	9,893	9,893	9,893	9,893	9,893
5	สินค้าและพัสดุคงเหลือ	2,702	3,234	3,808	3,926	3,926	3,926	3,926	3,926	3,926	3,926	3,926	3,926	3,926	3,926	3,926	3,926
6	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,548	9,847	11,033	11,221	11,221	11,221	11,221	11,221	11,221	11,221	11,221	11,221	11,221	11,221	11,221	11,221
7	**รวมสินทรัพย์หมุนเวียน**	**45,978**	**61,372**	**104,682**	**112,173**	**117,223**	**121,262**	**129,024**	**138,647**	**144,593**	**154,541**	**162,539**	**170,472**	**181,419**	**195,239**	**207,780**	**224,175**
8	**สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน**																
9	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	3,308	3,308	3,308	3,308	3,308	3,308	3,308	3,308	3,308	3,308	3,308	3,308	3,308	3,308	3,308	3,308
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนอื่น	383	383	383	383	383	383	383	383	383	383	383	383	383	383	383	383
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	26,513	30,004	30,004	30,004	30,004	30,004	30,321	30,592	30,817	30,996	31,129	31,606	31,951	32,231	32,467	32,771
12	สินทรัพย์สิทธิการใช้	55,615	69,057	76,280	67,977	56,534	45,112	45,112	45,112	45,112	45,112	45,112	45,112	45,112	45,112	45,112	45,112
13	เงินประกันการบำรุงรักษาอากาศยาน	14,655	12,752	10,243	7,360	4,582	4,025	3,821	2,687	2,165	1,719	1,549	1,436	-	-	-	-
14	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19,685	19,685	19,685	19,685	19,685	19,685	19,685	19,685	19,685	19,685	19,685	19,685	19,685	19,685	19,685	19,685
15	**รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน**	**120,171**	**135,201**	**139,914**	**128,728**	**114,508**	**102,529**	**102,642**	**101,779**	**101,482**	**101,215**	**101,177**	**101,542**	**100,450**	**100,731**	**100,967**	**101,271**
16	**รวมสินทรัพย์**	**166,149**	**196,573**	**244,596**	**240,902**	**231,731**	**223,791**	**231,666**	**240,426**	**246,075**	**255,757**	**263,717**	**272,015**	**281,869**	**295,970**	**308,747**	**325,445**
17	**หนี้สิน**																
18	**หนี้สินหมุนเวียน**																
19	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (นอกเหนือแผนฯ)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20	เจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	27,120	29,998	29,790	27,053	23,462	20,054	20,056	20,090	20,125	20,063	20,095	20,090	20,124	20,134	20,125	20,128
21	รายรับด้านขนส่งที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	12,138	16,799	24,889	25,610	25,610	25,610	25,610	25,610	25,610	25,610	25,610	25,610	25,610	25,610	25,610	25,610
22	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,248	1,323	1,617	1,664	1,664	1,664	1,664	1,664	1,664	1,664	1,664	1,664	1,664	1,664	1,664	1,664
23	**รวมหนี้สินหมุนเวียน**	**40,507**	**48,120**	**56,297**	**54,327**	**50,736**	**47,328**	**47,330**	**47,363**	**47,399**	**47,337**	**47,369**	**47,364**	**47,398**	**47,408**	**47,399**	**47,402**
24	สินเชื่อใหม่	12,500	12,500	12,500	10,417	6,250	2,083	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25	หนี้สินตามสัญญาเช่าเครื่องบิน	77,184	91,120	96,428	85,952	71,856	57,608	54,782	51,956	49,130	46,304	43,478	40,652	37,826	35,000	32,174	29,348
26	หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ	89,648	92,373	54,508	49,841	47,278	45,596	42,012	37,127	28,946	23,724	16,659	9,115	2,994	689	-	-
27	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	24,217	24,217	24,217	24,217	24,217	24,217	24,217	24,217	24,217	24,217	24,217	24,217	24,217	24,217	24,217	24,217
28	**รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน**	**203,548**	**220,209**	**187,653**	**170,427**	**149,601**	**129,505**	**121,011**	**113,300**	**102,293**	**94,245**	**84,354**	**73,984**	**65,037**	**59,906**	**56,391**	**53,565**
29	**รวมหนี้สิน**	**244,110**	**268,383**	**244,003**	**224,808**	**200,391**	**176,887**	**168,395**	**160,718**	**149,746**	**141,636**	**131,777**	**121,402**	**112,489**	**107,368**	**103,844**	**101,022**
30	**ส่วนของผู้ถือหุ้น**																
31	ทุนจดทะเบียน	21,828	21,828	336,825	336,825	336,825	336,825	336,825	336,825	336,825	336,825	336,825	336,825	336,825	336,825	336,825	336,825
32	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	21,828	21,828	336,825	336,825	336,825	336,825	336,825	336,825	336,825	336,825	336,825	336,825	336,825	336,825	336,825	336,825
33	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,863	1,863	(232,961)	(232,961)	(232,961)	(232,961)	(232,961)	(232,961)	(232,961)	(232,961)	(232,961)	(232,961)	(232,961)	(232,961)	(232,961)	(232,961)
34	กำไร (ขาดทุน) สะสม	(111,310)	(105,160)	(112,930)	(97,429)	(82,182)	(66,618)	(50,251)	(33,814)	(17,193)	598	18,417	37,090	55,858	75,080	91,380	110,901
35	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	9,659	9,659	9,659	9,659	9,659	9,659	9,659	9,659	9,659	9,659	9,659	9,659	9,659	9,659	9,659	9,659
36	**รวมส่วนของผู้ถือหุ้น**	**(77,961)**	**(71,810)**	**592**	**16,093**	**31,341**	**46,904**	**63,271**	**79,708**	**96,329**	**114,120**	**131,939**	**150,613**	**169,380**	**188,602**	**204,903**	**224,424**
37	**รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น**	**166,149**	**196,573**	**244,596**	**240,902**	**231,731**	**223,791**	**231,666**	**240,426**	**246,075**	**255,757**	**263,717**	**272,015**	**281,869**	**295,970**	**308,747**	**325,445**

หมายเหตุ: การเปลี่ยนแปลงของทุนจดทะเบียนที่แสดงในประมาณการได้รับรวมกรณีที่ผู้ลงทุนสินเชื่อใหม่ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามข้อ 5.6.3 (ก) กรณีแปลงหนี้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามข้อ 5.6.3 (ข) (2) กรณีแปลงดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักเป็นทุนตามข้อ 5.6.3 (ค) และกรณีเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามข้อ 5.6.4

	ประมาณการงบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	2565	2566	2567	2568	2569	2570	2571	2572	2573	2574	2575	2576	2577	2578	2579	2580
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037
1	**รายได้จากการขายหรือให้บริการ**																
2	รายได้จากธุรกิจการบิน	63,101	105,609	131,208	136,527	136,527	136,527	136,527	136,527	136,527	136,527	136,527	136,527	136,527	136,527	136,527	136,527
3	รายได้จากค่าธรรมเนียมน้ำมัน	9,302	12,163	12,796	11,645	11,645	11,645	11,645	11,645	11,645	11,645	11,645	11,645	11,645	11,645	11,645	11,645
4	รายได้จากธุรกิจอื่นและรายได้อื่น	8,361	11,943	13,455	14,255	14,285	14,308	14,338	14,381	14,420	14,460	14,505	14,544	14,592	14,654	14,719	14,792
5	**รวมรายได้**	**80,764**	**129,711**	**157,459**	**162,427**	**162,457**	**162,479**	**162,509**	**162,552**	**162,591**	**162,631**	**162,676**	**162,716**	**162,763**	**162,825**	**162,891**	**162,963**
6	**ค่าใช้จ่าย**																
7	ค่าน้ำมันอากาศยาน	(27,184)	(45,356)	(53,133)	(54,563)	(54,563)	(54,563)	(54,563)	(54,563)	(54,563)	(54,563)	(54,563)	(54,563)	(54,563)	(54,563)	(54,563)	(54,563)
8	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(10,592)	(13,236)	(14,592)	(15,424)	(15,424)	(15,424)	(15,424)	(15,424)	(15,424)	(15,424)	(15,424)	(15,424)	(15,424)	(15,424)	(15,424)	(15,424)
9	ค่าบริการการบิน	(8,436)	(15,040)	(17,916)	(18,480)	(18,480)	(18,480)	(18,480)	(18,480)	(18,480)	(18,480)	(18,480)	(18,480)	(18,480)	(18,480)	(18,480)	(18,480)
10	ค่าซ่อมแซมและซ่อมบำรุงอากาศยาน	(7,465)	(11,814)	(14,842)	(15,239)	(15,239)	(15,239)	(15,239)	(15,239)	(15,239)	(15,239)	(15,239)	(15,239)	(15,239)	(15,239)	(15,239)	(15,239)
11	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(11,033)	(12,587)	(14,912)	(15,142)	(15,432)	(15,727)	(15,700)	(16,060)	(16,445)	(15,618)	(15,957)	(15,836)	(16,206)	(16,267)	(16,098)	(16,077)
12	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายและโฆษณา	(2,287)	(4,020)	(4,866)	(5,115)	(5,115)	(5,115)	(5,115)	(5,115)	(5,115)	(5,115)	(5,115)	(5,115)	(5,115)	(5,115)	(5,115)	(5,115)
13	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานและค่าใช้จ่ายอื่น	(12,327)	(7,886)	(8,404)	(8,710)	(8,762)	(8,814)	(8,868)	(8,923)	(8,978)	(9,034)	(9,091)	(9,149)	(9,207)	(9,267)	(9,327)	(9,389)
14	**รวมค่าใช้จ่าย**	**(79,325)**	**(109,938)**	**(128,666)**	**(132,672)**	**(133,014)**	**(133,361)**	**(133,389)**	**(133,803)**	**(134,244)**	**(133,472)**	**(133,868)**	**(133,805)**	**(134,233)**	**(134,354)**	**(134,246)**	**(134,286)**
15	ค่าชดเชยกรณีเลิกจ้าง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16	กำไร (ขาดทุน) จากการปรับโครงสร้างหนี้	1,511	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17	กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่าของทรัพย์สิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18	กำไร (ขาดทุน) จากการขายทรัพย์สิน	(951)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19	กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าหนี้ด้วยราคาตลาด	(5,249)	(5,732)	(28,513)	(3,510)	(3,279)	(3,436)	(2,811)	(2,571)	(2,173)	(1,755)	(1,536)	(857)	(528)	(73)	(3,172)	-
20	**กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้**	**(3,249)**	**14,041**	**279**	**26,245**	**26,164**	**25,682**	**26,309**	**26,178**	**26,175**	**27,404**	**27,271**	**28,054**	**28,002**	**28,398**	**25,474**	**28,677**
21	ต้นทุนทางการเงิน - หนี้สินตามสัญญาเช่า	(3,959)	(5,558)	(6,102)	(5,618)	(4,957)	(4,276)	(4,276)	(4,276)	(4,276)	(4,276)	(4,276)	(4,276)	(4,276)	(4,276)	(4,276)	(4,276)
22	ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่ายตามแผน	(1,659)	(1,676)	(1,291)	(899)	(890)	(873)	(817)	(713)	(579)	(449)	(337)	(222)	(134)	(76)	(29)	-
23	ต้นทุนทางการเงิน - เงินกู้ยืมใหม่	(328)	(656)	(656)	(602)	(438)	(219)	(55)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24	**กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้**	**(9,196)**	**6,151**	**(7,770)**	**19,127**	**19,879**	**20,314**	**21,161**	**21,189**	**21,319**	**22,678**	**22,658**	**23,556**	**23,591**	**24,046**	**21,168**	**24,401**
25	ภาษีเงินได้	-	-	-	(3,626)	(4,632)	(4,750)	(4,795)	(4,752)	(4,698)	(4,867)	(4,839)	(4,883)	(4,824)	(4,824)	(4,868)	(4,880)
26	**กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี**	**(9,196)**	**6,151**	**(7,770)**	**15,501**	**15,247**	**15,564**	**16,367**	**16,437**	**16,620**	**17,791**	**17,819**	**18,673**	**18,767**	**19,222**	**16,300**	**19,521**

	ประมาณการงบกระแสเงินสด (ล้านบาท)	2565	2566	2567	2568	2569	2570	2571	2572	2573	2574	2575	2576	2577	2578	2579	2580
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037
1	กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(4,507)	11,882	20,743	19,011	18,526	19,000	19,178	19,008	18,794	19,547	19,356	19,530	19,295	19,295	19,472	19,521
2	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	11,033	12,587	14,912	15,142	15,432	15,727	15,700	16,060	16,445	15,618	15,957	15,836	16,206	16,267	16,098	16,077
3	ดอกเบี้ยจ่าย (รับ) - ส่วนที่ไม่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า	5,870	7,725	7,748	6,700	5,836	4,897	4,647	4,445	4,273	4,103	3,946	3,791	3,656	3,535	3,423	3,322
4	การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินในการดำเนินงาน	(4,087)	8,001	10,302	3,664	2,806	585	206	1,167	557	383	203	107	1,471	10	(9)	3
5	หนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,962)	(14,467)	(19,497)	(19,233)	(19,053)	(18,524)	(18,524)	(18,524)	(18,524)	(18,524)	(18,524)	(18,524)	(18,524)	(18,524)	(18,524)	(18,524)
6	**กระแสเงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน**	**6,347**	**25,728**	**34,208**	**25,285**	**23,548**	**21,685**	**21,208**	**22,157**	**21,545**	**21,127**	**20,937**	**20,740**	**22,104**	**20,583**	**20,460**	**20,398**
7	**กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน**																
8	รายจ่ายฝ่ายทุน	(5,457)	(6,675)	(3,431)	(3,700)	(3,990)	(4,304)	(4,595)	(4,909)	(5,248)	(4,375)	(4,668)	(4,891)	(5,128)	(5,126)	(4,912)	(4,958)
9	เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สินและเงินลงทุน	8,340	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	**กระแสเงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากกิจกรรมลงทุน**	**2,883**	**(6,675)**	**(3,431)**	**(3,700)**	**(3,990)**	**(4,304)**	**(4,595)**	**(4,909)**	**(5,248)**	**(4,375)**	**(4,668)**	**(4,891)**	**(5,128)**	**(5,126)**	**(4,912)**	**(4,958)**
11	**กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน**																
12	เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	-	25,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	เงินสดรับจากการกู้ยืมใหม่	12,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมใหม่	-	-	-	(2,083)	(4,167)	(4,167)	(2,083)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมใหม่	(328)	(656)	(656)	(602)	(438)	(219)	(55)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	เงินสดรับ (จ่าย) เงินกู้ยืมระยะสั้น (นอกเหนือแผนฯ)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17	ดอกเบี้ยรับ	76	165	302	418	448	471	501	544	583	623	668	707	755	816	882	955
18	เงินสดจ่ายคืนหนี้ตามแผน	(1,141)	(3,638)	(15,576)	(12,413)	(10,352)	(9,427)	(7,213)	(8,169)	(10,934)	(7,026)	(8,938)	(8,623)	(6,784)	(2,453)	(3,890)	-
19	**กระแสเงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน**	**11,107**	**(4,129)**	**9,069**	**(14,680)**	**(14,508)**	**(13,341)**	**(8,850)**	**(7,625)**	**(10,351)**	**(6,804)**	**(8,271)**	**(7,916)**	**(6,030)**	**(1,637)**	**(3,007)**	**955**
20	กระแสเงินสดสุทธิ	20,337	14,924	39,846	6,905	5,050	4,039	7,762	9,623	5,946	9,948	7,998	7,933	10,946	13,821	12,541	16,395
21	เงินสดต้นงวด	5,122	25,459	40,383	80,229	87,134	92,184	96,222	103,984	113,607	119,553	129,501	137,499	145,433	156,379	170,199	182,740
22	**เงินสดปลายงวด**	**25,459**	**40,383**	**80,229**	**87,134**	**92,184**	**96,222**	**103,984**	**113,607**	**119,553**	**129,501**	**137,499**	**145,433**	**156,379**	**170,199**	**182,740**	**199,135**

หมายเหตุ: กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินไม่นับรวมการก่อหนี้ประเภทวงเงินสินเชื่อหมุนเวียน (Revolving Facility) และ/หรือตราสารหนี้ที่มีอายุการไถ่ถอนน้อยกว่า 6 ปี โดยนับรวมการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามข้อ 5.6.4 ในราคาหุ้นละ 2.5452 บาท

	ประมาณการทางการเงิน (รายการที่เกี่ยวข้องกับเงื่อนไขผลสำเร็จของแผน)	2565	2566	2567	2568	2569	2570	2571	2572	2573	2574	2575	2576	2577	2578	2579	2580
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037
1	EBITDA จากการดำเนินงานหลังหักเงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าเครื่องบิน	11,509	18,891	25,206	26,663	26,821	27,319	27,295	27,284	27,268	27,251	27,239	27,221	27,210	27,212	27,218	27,229
2	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	(77,961)	(71,810)	592	16,093	31,341	46,904	63,271	79,708	96,329	114,120	131,939	150,613	169,380	188,602	204,903	224,424

เอกสารแนบ 4

ตารางการชำระคืนหนี้

ตารางการชำระคืนหนี้

กลุ่มที่ 2 เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเครื่องบิน

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

เงินต้น		
ปีที่	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง
ปีที่ 1	-	-
ปีที่ 2	-	-
ปีที่ 3	-	12.50%
ปีที่ 4	12.50%	12.50%
ปีที่ 5	12.50%	12.50%
ปีที่ 6	12.50%	12.50%
ปีที่ 7	12.50%	-

กลุ่มที่ 3 เจ้าหนี้ตามภาระหนี้ที่เกี่ยวข้องกับการเช่าซื้อเครื่องบิน

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

เงินต้น		
ปีที่	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง
ปีที่ 1	-	-
ปีที่ 2	-	-
ปีที่ 3	-	12.50%
ปีที่ 4	12.50%	12.50%
ปีที่ 5	12.50%	12.50%
ปีที่ 6	12.50%	12.50%
ปีที่ 7	12.50%	-

กลุ่มที่ 4 เจ้าหนี้เงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มิใช่สถาบันการเงิน

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน: ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ภาระหนี้ส่วนดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักที่เกิดจากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ จะได้รับชำระภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

กลุ่มที่ 5 เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีสิทธิตามสัญญาโอนสิทธิในการได้รับเงินจากการขายเครื่องบิน

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน: ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ภาระหนี้ส่วนดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักที่เกิดจากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ จะได้รับชำระภายในครึ่งปีแรกของปีที่ 12 ของแผน

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด

ภาระหนี้ส่วนที่ 1:

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 37.75 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

เงินต้น			ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก		
ปีที่	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง	ปีที่	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง
ปีที่ 1	-	-	ปีที่ 1	-	-
ปีที่ 2	-	-	ปีที่ 2	-	-
ปีที่ 3	-	-	ปีที่ 3	-	-
ปีที่ 4	-	-	ปีที่ 4	-	-
ปีที่ 5	-	5.00%	ปีที่ 5	-	-
ปีที่ 6	5.00%	5.00%	ปีที่ 6	-	-
ปีที่ 7	5.00%	5.00%	ปีที่ 7	-	-
ปีที่ 8	5.00%	5.00%	ปีที่ 8	-	-
ปีที่ 9	5.00%	7.50%	ปีที่ 9	-	-
ปีที่ 10	7.50%	7.50%	ปีที่ 10	-	-
ปีที่ 11	7.50%	15.00%	ปีที่ 11	-	-
ปีที่ 12	15.00%	-	ปีที่ 12	100.00%	-

ภาระหนี้ส่วนที่ 2

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 37.75 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

เงินต้น			ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก		
ปีที่	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง	ปีที่	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง
ปีที่ 1	-	-	ปีที่ 1	-	-
ปีที่ 2	-	-	ปีที่ 2	-	-
ปีที่ 3	-	-	ปีที่ 3	-	-
ปีที่ 4	-	-	ปีที่ 4	-	-
ปีที่ 5	-	-	ปีที่ 5	-	-
ปีที่ 6	-	-	ปีที่ 6	-	-
ปีที่ 7	-	-	ปีที่ 7	-	-
ปีที่ 8	-	-	ปีที่ 8	-	-
ปีที่ 9	-	-	ปีที่ 9	-	-
ปีที่ 10	-	-	ปีที่ 10	-	-

ปีที่ 11	-	-	ปีที่ 11	-	-
ปีที่ 12	-	15.00%	ปีที่ 12	-	-
ปีที่ 13	15.00%	15.00%	ปีที่ 13	-	-
ปีที่ 14	15.00%	20.00%	ปีที่ 14	-	-
ปีที่ 15	20.00%	-	ปีที่ 15	100.00%	-

กลุ่มที่ 6 เจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่มีประกัน

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน: ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ภาระหนี้ส่วนดอกเบี้ยใหม่ตั้งพักที่เกิดจากภาระหนี้เงินต้นในส่วนนี้ จะได้รับชำระภายในครึ่งปีแรกของปีที่ 12 ของแผน

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด

ภาระหนี้ส่วนที่ 1

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 37.75 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

เงินต้น			ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก		
ปีที่	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง	ปีที่	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง
ปีที่ 1	-	-	ปีที่ 1	-	-
ปีที่ 2	-	-	ปีที่ 2	-	-
ปีที่ 3	-	-	ปีที่ 3	-	-
ปีที่ 4	-	-	ปีที่ 4	-	-
ปีที่ 5	-	5.00%	ปีที่ 5	-	-
ปีที่ 6	5.00%	5.00%	ปีที่ 6	-	-
ปีที่ 7	5.00%	5.00%	ปีที่ 7	-	-
ปีที่ 8	5.00%	5.00%	ปีที่ 8	-	-
ปีที่ 9	5.00%	7.50%	ปีที่ 9	-	-
ปีที่ 10	7.50%	7.50%	ปีที่ 10	-	-
ปีที่ 11	7.50%	15.00%	ปีที่ 11	-	-
ปีที่ 12	15.00%	-	ปีที่ 12	100.00%	-

ภาระหนี้ส่วนที่ 2

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 37.75 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

เงินต้น			ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก		
ปีที่	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง	ปีที่	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง
ปีที่ 1	-	-	ปีที่ 1	-	-
ปีที่ 2	-	-	ปีที่ 2	-	-
ปีที่ 3	-	-	ปีที่ 3	-	-
ปีที่ 4	-	-	ปีที่ 4	-	-
ปีที่ 5	-	-	ปีที่ 5	-	-
ปีที่ 6	-	-	ปีที่ 6	-	-
ปีที่ 7	-	-	ปีที่ 7	-	-
ปีที่ 8	-	-	ปีที่ 8	-	-
ปีที่ 9	-	-	ปีที่ 9	-	-
ปีที่ 10	-	-	ปีที่ 10	-	-

ปีที่ 11	-	-	ปีที่ 11	-	-
ปีที่ 12	-	15.00%	ปีที่ 12	-	-
ปีที่ 13	15.00%	15.00%	ปีที่ 13	-	-
ปีที่ 14	15.00%	20.00%	ปีที่ 14	-	-
ปีที่ 15	20.00%	-	ปีที่ 15	100.00%	-

กลุ่มที่ 7 เจ้าหนี้หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกับการเรียกเก็บภาษี/อากร

ภาระหนี้ที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ศาลสั่งให้ฟื้นฟูกิจการตามคำขอรับชำระหนี้

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

เงินต้น			ดอกเบี้ย เบี้ยปรับ เงินเพิ่ม และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ		
ปีที่	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง	ปีที่	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง
ปีที่ 1	-	-	ปีที่ 1	-	-
ปีที่ 2	-	-	ปีที่ 2	-	-
ปีที่ 3	-	25.00%	ปีที่ 3	-	-
ปีที่ 4	25.00%	25.00%	ปีที่ 4	-	-
ปีที่ 5	25.00%	-	ปีที่ 5	100.00%	-

ภาระหนี้ที่จะเกิดขึ้นหากการบินไทยผิดเงื่อนไขบัตรส่งเสริมการลงทุนตามคำขอรับชำระหนี้

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 7 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

เงินต้น		
ปีที่	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง
ปีที่ 1	-	-
ปีที่ 2	-	-
ปีที่ 3	-	-
ปีที่ 4	-	-
ปีที่ 5	-	-
ปีที่ 6	-	-
ปีที่ 7	-	-
ปีที่ 8	-	-
ปีที่ 9	-	-
ปีที่ 10	-	-
ปีที่ 11	-	-
ปีที่ 12	-	-
ปีที่ 13	-	-
ปีที่ 14	-	-
ปีที่ 15	100%	-

กลุ่มที่ 8 เจ้าหนี้พนักงาน

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 8 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

เงินต้น		
ปีที่	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง
ปีที่ 1	-	-
ปีที่ 2	50.00%	50.00%

กลุ่มที่ 9 เจ้าหนี้ผู้โดยสารที่ขอคืนค่าบัตรโดยสาร (Refund)

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

เงินต้น	
31 มีนาคม 2567	100.00%

กลุ่มที่ 10 เจ้าหนี้การค้า

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

เงินต้น		
ปีที่	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง
ปีที่ 1	-	-
ปีที่ 2	-	-
ปีที่ 3	-	12.50%
ปีที่ 4	12.50%	12.50%
ปีที่ 5	12.50%	12.50%
ปีที่ 6	12.50%	12.50%
ปีที่ 7	12.50%	-

กลุ่มที่ 11 เจ้าหนี้หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย ที่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงและจำเป็นต่อกิจการด้านการบินและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับการบิน

ภาระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยคงค้าง: ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

เงินต้น			ดอกเบี้ยคงค้าง		
ปีที่	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง	ปีที่	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง
ปีที่ 1	-	-	ปีที่ 1	-	-
ปีที่ 2	-	-	ปีที่ 2	-	-
ปีที่ 3	-	25.00%	ปีที่ 3	-	-
ปีที่ 4	25.00%	25.00%	ปีที่ 4	-	-
ปีที่ 5	25.00%	-	ปีที่ 5	100.00%	-

กลุ่มที่ 12 เจ้าหนี้เงินประกันการปฏิบัติตามสัญญา

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 12 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

เงินต้น		
ปีที่	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง
ปีที่ 1	-	-
ปีที่ 2	-	-
ปีที่ 3	-	100.00%

กลุ่มที่ 13 เจ้าหนี้ค่าตอบแทนตัวแทนขายบัตรโดยสารค้างจ่าย

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 13 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

เงินต้น		
ปีที่	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง
ปีที่ 1	-	-
ปีที่ 2	-	-
ปีที่ 3	100.00%	-

กลุ่มที่ 14 เจ้าหนี้เงินมัดจำ/เงินประกันการจองบัตรโดยสาร

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 14 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

เงินต้น		
ปีที่	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง
ปีที่ 1	-	-
ปีที่ 2	-	-
ปีที่ 3	100.00%	-

กลุ่มที่ 15 เจ้าหนี้ที่ได้ชำระเงินค่าบัตรโดยสารคืนให้แก่ลูกค้าแทนการบินไทยกรณีลูกค้าปฏิเสธการชำระเงิน (Chargeback)
ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 15 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

เงินต้น	
31 มีนาคม 2567	100.00%

กลุ่มที่ 18 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2563
ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน: ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 18 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด
ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 18 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ภายในวันทำการสุดท้ายของปี

ปี พ.ศ.	เงินต้น	ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก
พ.ศ.2571	100.00%	100.00%

กลุ่มที่ 19 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2564
ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน: ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 19 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด
ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 19 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ภายในวันทำการสุดท้ายของปี

ปี พ.ศ.	เงินต้น	ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก
พ.ศ.2572	100.00%	100.00%

กลุ่มที่ 20 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2565
ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน: ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 20 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด
ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 20 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ภายในวันทำการสุดท้ายของปี

ปี พ.ศ.	เงินต้น	ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก
พ.ศ.2573	100.00%	100.00%

กลุ่มที่ 21 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2566

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน: ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 21 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 21 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ภายในวันทำการสุดท้ายของปี

ปี พ.ศ.	เงินต้น	ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก
พ.ศ.2574	100.00%	100.00%

กลุ่มที่ 22 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2567

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน: ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 22 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 22 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ภายในวันทำการสุดท้ายของปี

ปี พ.ศ.	เงินต้น	ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก
พ.ศ.2575	100.00%	100.00%

กลุ่มที่ 23 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2568

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน: ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 23 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 23 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ภายในวันทำการสุดท้ายของปี

ปี พ.ศ.	เงินต้น	ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก
พ.ศ.2576	100.00%	100.00%

กลุ่มที่ 24 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2569

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน: ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 24 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 24 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ภายในวันทำการสุดท้ายของปี

ปี พ.ศ.	เงินต้น	ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก
พ.ศ.2577	100.00%	100.00%

กลุ่มที่ 25 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2570

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน: ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 25 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 25 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ภายในวันทำการสุดท้ายของปี

ปี พ.ศ.	เงินต้น	ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก
พ.ศ.2578	100.00%	100.00%

กลุ่มที่ 26 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2571

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน: ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 26 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 26 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ภายในวันทำการสุดท้ายของปี

ปี พ.ศ.	เงินต้น	ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก
พ.ศ.2579	100.00%	100.00%

กลุ่มที่ 27 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2572

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน: ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 27 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 27 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ภายในวันทำการสุดท้ายของปี

ปี พ.ศ.	เงินต้น	ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก
พ.ศ.2579	100.00%	100.00%

กลุ่มที่ 28 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2573

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน: ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 28 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 28 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ภายในวันทำการสุดท้ายของปี

ปี พ.ศ.	เงินต้น	ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก
พ.ศ.2579	100.00%	100.00%

กลุ่มที่ 29 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2575

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน: ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 29 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 29 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ภายในวันทำการสุดท้ายของปี

ปี พ.ศ.	เงินต้น	ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก
พ.ศ.2579	100.00%	100.00%

กลุ่มที่ 30 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2576

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน: ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 30 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 30 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ภายในวันทำการสุดท้ายของปี

ปี พ.ศ.	เงินต้น	ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก
พ.ศ.2579	100.00%	100.00%

กลุ่มที่ 31 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนเดิมในปี 2577

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากการแปลงหนี้เดิมของเจ้าหนี้ตามแผนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน: ร้อยละ 24.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 31 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ จะได้รับชำระหนี้ด้วยการแปลงหนี้ภาระหนี้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ภาระหนี้ส่วนที่ได้รับชำระหนี้จากกระแสเงินสด

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 75.50 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 31 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้ ภายในวันทำการสุดท้ายของปี

ปี พ.ศ.	เงินต้น	ดอกเบี้ยใหม่ตั้งพัก
พ.ศ.2579	100%	100.00%

กลุ่มที่ 32 เจ้าหนี้สถาบันการเงินผู้ออกหนังสือค้ำประกัน

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 100 ของภาระหนี้เงินต้นคงค้างของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 32 ตามคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

เงินต้น		
ปีที่	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง
ปีที่ 1	-	-
ปีที่ 2	-	-
ปีที่ 3	-	100.00%

กลุ่มที่ 35 เจ้าหนี้ภาระผูกพันตามสัญญาเช่า/เช่าซื้อเครื่องบิน ในส่วนที่ผู้ทำแผนเห็นว่าเป็นหนี้ที่เกิดขึ้นหลังวันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ

ภาระหนี้เงินต้น: ร้อยละ 17 ของจำนวนหนี้ที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาลมีคำสั่งถึงที่สุด

เงินต้น		
ปีที่	**ครึ่งปีแรก**	**ครึ่งปีหลัง**
ปีที่ 1	-	-
ปีที่ 2	-	-
ปีที่ 3	-	12.50%
ปีที่ 4	12.50%	12.50%
ปีที่ 5	12.50%	12.50%
ปีที่ 6	12.50%	12.50%
ปีที่ 7	12.50%	-

<u>กรณีผู้บริหารแผนไม่ยอมรับทรัพย์สินของลูกหนี้ หรือสิทธิตามสัญญาในกรณีที่ทรัพย์สินของลูกหนี้ หรือสิทธิตามสัญญามีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้</u> (ตามข้อ 5.9)

เจ้าหนี้หรือบุคคลใดได้รับความเสียหายเพราะผู้บริหารแผนไม่ยอมรับทรัพย์สินหรือสิทธิตามสัญญา ตามข้อ 5.9 มีสิทธิยื่นคำขอชำระหนี้สำหรับหนี้ค่าเสียหายได้ตามกฎหมาย ทั้งนี้ เจ้าหนี้หรือบุคคลที่ได้รับความเสียหายจะได้รับชำระหนี้ ดังนี้

ร้อยละ 17 ของจำนวนหนี้ที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือศาลคำสั่งถึงที่สุดให้ได้รับชำระหนี้

ภาระหนี้ค่าเสียหาย		
ปีที่	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง
ปีที่ 1	-	-
ปีที่ 2	-	-
ปีที่ 3	-	12.50%
ปีที่ 4	12.50%	12.50%
ปีที่ 5	12.50%	12.50%
ปีที่ 6	12.50%	12.50%
ปีที่ 7	12.50%	-

หน้าว่าง

(intentionally left blank)

เอกสารแนบ 5

รายละเอียดทรัพย์สินรอง

รายละเอียดทรัพย์สินรอง

ประเภท อสังหาริมทรัพย์

ก. อสังหาริมทรัพย์ในประเทศ

ลำดับ	รายละเอียดอสังหาริมทรัพย์	เนื้อที่ (ไร่-งาน-ตารางวา)
1.	ที่ดินและอาคาร สำนักงานใหญ่ ถนนวิภาวดีรังสิต กรุงเทพฯ	35 - 2 - 83
2.	ที่ดินและอาคาร สำนักงานหลานหลวง กรุงเทพฯ	2 - 2 - 26
3.	ที่ดินและอาคาร สำนักงานสีลม กรุงเทพฯ	0 - 1 – 6.5
4.	ที่ดินและอาคาร สำนักงานหลักสี่ กรุงเทพฯ	19 – 3 – 26
5.	ที่ดินและอาคาร DC1 ดอนเมือง กรุงเทพฯ	25 – 0 - 52
6.	ที่ดินและอาคาร รักคุณเท่าฟ้า (DC2) ดอนเมือง กรุงเทพฯ	8 - 3 - 34
7.	ที่ดินและอาคาร DMK 2-3 ดอนเมือง กรุงเทพฯ	23 - 2 - 31
8.	ที่ดินและอาคาร จังหวัดภูเก็ต	2 - 2 - 72
9.	ที่ดินและอาคาร จังหวัดเชียงราย	0 - 3 -69.1
10.	ที่ดินและอาคาร จังหวัดเชียงใหม่	0 - 3 - 76
11.	ที่ดิน จังหวัดเชียงใหม่	15 - 2 - 49.5
12.	ที่ดินและอาคาร จังหวัดพิษณุโลก	0 - 0 – 36.6
13.	ที่ดินและอาคาร จังหวัดอุดรธานี	0 - 2 – 21.4
14.	ที่ดินและอาคาร จังหวัดขอนแก่น	0 – 0 - 64.2

ข. อสังหาริมทรัพย์ในต่างประเทศ

	รายละเอียดอสังหาริมทรัพย์	เนื้อที่ (ตารางเมตร)
1.	บ้านพัก London (Kelso Place)	135
2.	สำนักงาน London (Albermale Street)	144
3.	สำนักงาน Rome (Via Barberini)	710
4.	สำนักงาน Manila (Salcedo Street)	705.75
5.	สำนักงาน Hong Kong (Worldwide Plaza)	101
6.	สำนักงาน Hong Kong (United Center)	473
7.	ห้องพัก Singapore (Meyer Rd.)	208
8.	ห้องพัก Singapore (Nathan Rd.)	321
9.	บ้านพัก Jakarta (Sisingamangaradja)	915

ประเภท สังหาริมทรัพย์

ก. เครื่องบิน

	ประเภทเครื่องบิน	ทะเบียนเลขที่	ปีที่ผลิต (ค.ศ.)		ประเภทเครื่องบิน	ทะเบียนเลขที่	ปีที่ผลิต (ค.ศ.)
1.	Airbus A340-500	HS-TLA	2005	22.	Boeing 777-200	HS-TJC	1996
2.	Airbus A340-500	HS-TLB	2005	23.	Boeing 777-200	HS-TJD	1996
3.	Airbus A340-500	HS-TLD	2007	24.	Boeing 777-200	HS-TJG	1997
4.	Airbus A340-600	HS-TNA	2005	25.	Boeing 777-200	HS-TJH	1998
5.	Airbus A340-600	HS-TNB	2005	26.	Boeing 747-400	HS-TGA	2001
6.	Airbus A340-600	HS-TNC	2005	27.	Boeing 747-400	HS-TGB	2001
7.	Airbus A340-600	HS-TND	2005	28.	Boeing 747-400	HS-TGF	2003
8.	Airbus A340-600	HS-TNE	2005	29.	Boeing 747-400	HS-TGG	2003
9.	Airbus A340-600	HS-TNF	2008	30.	Boeing 747-400	HS-TGO	1993
10.	Boeing 737 (CFMI)-400	HS-TDF	1992	31.	Boeing 747-400	HS-TGP	1994
11.	Boeing 737 (CFMI)-400	HS-TDG	1993	32.	Boeing 747-400	HS-TGW	1997
12.	Boeing 777-200ER	HS-TJR	2006	33.	Boeing 747-400	HS-TGX	1997
13.	Boeing 777-200ER	HS-TJS	2006	34.	Boeing 747-400	HS-TGY	1998
14.	Boeing 777-200ER	HS-TJT	2006	35.	Boeing 747-400	HS-TGZ	1999
15.	Boeing 777-200ER	HS-TJU	2006	36.	Boeing 777-300	HS-TKA	1998
16.	Boeing 777-200ER	HS-TJV	2007	37.	Boeing 777-300	HS-TKB	1998
17.	Boeing 777-200ER	HS-TJW	2007	38.	Boeing 777-300	HS-TKC	1999
18.	Airbus A380-800	HS-TUE	2013	39.	Boeing 777-300	HS-TKD	1999
19.	Airbus A380-800	HS-TUF	2013	40.	Boeing 777-300	HS-TKE	2000
20.	Boeing 777-200	HS-TJA	1996	41.	Boeing 777-300	HS-TKF	2000
21.	Boeing 777-200	HS-TJB	1996	42.	Airbus A300-600R	HS-TAR	1993

ข. เครื่องยนต์

ลำดับ	ประเภทเครื่องยนต์	ESN	ปีที่ผลิต (ค.ศ.)	ลำดับ	ประเภทเครื่องยนต์	ESN	ปีที่ผลิต (ค.ศ.)
1.	CF6-80C2B1F	702790	27/4/2000	18.	Trent-970-84	91319	11/6/2014
2.	CF6-80C2B1F	706303	12/2/1996	19.	Trent-970-84	91344	3/10/2014
3.	CF6-80C2B1F	704490	17/12/2003	20.	Trent-XWB-84	21259	31/1/2018
4.	CF6-80C2B1F	704928	29/9/1999	21.	Trent-772B-60	41638	23/7/2009
5.	CF6-50C2	530383	6/9/2012	22.	Trent-772B-60	41867	16/3/2011
6.	GE90-115BL SP	906-962	7/10/2011	23.	Trent-772B-60	41868	16/3/2011
7.	GE90-115BL SP	907-454	31/7/2014	24.	Trent-772B-60	42137	3/2/2014
8.	PW4000-4164	P733364CN	22/1/1996	25.	Trent-556-61	71311	23/3/2005
9.	PW4000-4168	P733308CN	3/4/1995	26.	Trent-556-61	71319	16/1/2006
10.	PW4000-4168	P733330CN	5/11/1998	27.	Trent-556-61	71335	16/8/2005
11.	PW4000-4168	P733482CN	29/3/2012	28.	Trent-556-61	71356	5/3/2008
12.	PW4000-4158	P724041CN	17/12/2003	29.	Trent-556-61	71458	7/2/2007
13.	PW4000-4158	P724055	17/12/2003	30.	Trent-556-61	71511	13/10/2005
14.	PW4000-4158	P724820	20/6/2001	31.	Trent-892	51036	17/1/1997
15.	PW4000-4158	P724821CN	17/12/2003	32.	Trent-892	51073	19/4/1996
16.	Trent-970-84	91276	14/3/2013	33.	Trent-892	51195	8/10/1996
17.	Trent-970-84	91303	25/12/2012	34.	Trent-892	51206	18/8/1999

ค. เครื่องจำลองการบิน (Flight Simulator)

ลำดับ	รายละเอียด	ประเภท	ปีที่ผลิต
1.	Flight Simulator	A300-600	1991-04-01
2.	Flight Simulator	A330-300	1998-09-24
3.	Flight Simulator	B747-400	1994-01-13
4.	Flight Simulator	B737-400	1994-01-21

ง. อุปกรณ์ประเภทอื่น ๆ ซึ่งรวมถึง

(1) อะไหล่และอุปกรณ์

(2) อุปกรณ์บริการภาคพื้น

(3) อุปกรณ์สำนักงาน เช่น คอมพิวเตอร์ เฟอร์นิเจอร์ อุปกรณ์สื่อสาร

(4) ยานพาหนะ

(5) พัสดุคงคลังที่ไม่มีความเคลื่อนไหวเกิน 2 ปี

เอกสารแนบ 6

รายชื่อสัญญาเกี่ยวกับการเช่า / เช่าซื้อเครื่องบินที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้

รายชื่อสัญญาเกี่ยวกับการเช่า / เช่าซื้อเครื่องบินที่มีภาระเกินควรกว่าประโยชน์ที่จะพึงได้

สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ อากาศยานรุ่น Airbus A330-300

1. สัญญาเช่าอากาศยานรุ่น Airbus A330-300 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 1037 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TEQ ระหว่าง ป่าสัก ลีสซิ่ง ลิมิเต็ด (Pasak Leasing Limited) ในฐานะผู้ให้เช่า และการบินไทย ในฐานะผู้เช่า ฉบับลงวันที่ 18 ธันวาคม 2552

2. ข้อตกลงร่วมระหว่างทุกฝ่าย ที่เกี่ยวข้องกับอากาศยานรุ่น Airbus A330-300 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 1037 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TEQ ระหว่าง การบินไทย ในฐานะผู้เช่า ป่าสัก ลีสซิ่ง ลิมิเต็ด (Pasak Leasing Limited) ในฐานะผู้กู้ สถาบันการเงินต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา ธนาคารเครดิต อะกริกอล คอร์ปอเรท แอนด์ อินเวสเมนท์ ในฐานะตัวแทนประจำประเทศ และตัวแทนสินเชื่ออีซีเอ และ บีเอ็นพี พาริบาส์ ในฐานะตัวแทนหลักประกัน ฉบับลงวันที่ 18 ธันวาคม 2552 ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม

3. สัญญาเช่าอากาศยานรุ่น Airbus A330-300 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 1060 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TER ระหว่าง ป่าสัก ลีสซิ่ง ลิมิเต็ด (Pasak Leasing Limited) ในฐานะผู้ให้เช่า และการบินไทย ในฐานะผู้เช่า ฉบับลงวันที่ 18 ธันวาคม 2552

4. ข้อตกลงร่วมระหว่างทุกฝ่าย ที่เกี่ยวข้องกับอากาศยานรุ่น Airbus A330-300 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 1060 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TER ระหว่าง การบินไทย ในฐานะผู้เช่า ป่าสัก ลีสซิ่ง ลิมิเต็ด (Pasak Leasing Limited) ในฐานะผู้กู้ สถาบันการเงินต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา ธนาคารเครดิต อะกริกอล คอร์ปอเรท แอนด์ อินเวสเมนท์ ในฐานะตัวแทนประจำประเทศ และตัวแทนสินเชื่ออีซีเอ และ บีเอ็นพี พาริบาส์ ในฐานะตัวแทนหลักประกัน ฉบับลงวันที่ 18 ธันวาคม 2552 ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม

5. สัญญาเช่าอากาศยานรุ่น Airbus A330-300 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 1074 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TES ระหว่าง ป่าสัก ลีสซิ่ง ลิมิเต็ด (Pasak Leasing Limited) ในฐานะผู้ให้เช่า และการบินไทย ในฐานะผู้เช่า ฉบับลงวันที่ 18 ธันวาคม 2552

6. ข้อตกลงร่วมระหว่างทุกฝ่าย ที่เกี่ยวข้องกับอากาศยานรุ่น Airbus A330-300 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 1074 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TES ระหว่าง การบินไทย ในฐานะผู้เช่า ป่าสัก ลีสซิ่ง ลิมิเต็ด (Pasak Leasing Limited) ในฐานะผู้กู้ สถาบันการเงินต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา ธนาคารเครดิต อะกริกอล คอร์ปอเรท แอนด์ อินเวสเมนท์ ในฐานะตัวแทนประจำประเทศ และตัวแทนสินเชื่ออีซีเอ และ บีเอ็นพี พาริบาส์ ในฐานะตัวแทนหลักประกัน ฉบับลงวันที่ 18 ธันวาคม 2552 ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม

7. สัญญาเช่าอากาศยานรุ่น Airbus A330-300 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 1086 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TET ระหว่าง ป่าสัก ลีสซิ่ง ลิมิเต็ด (Pasak Leasing Limited) ในฐานะผู้ให้เช่า และการบินไทย ในฐานะผู้เช่า ฉบับลงวันที่ 24 มีนาคม 2553

8. ข้อตกลงร่วมระหว่างทุกฝ่าย ที่เกี่ยวข้องกับอากาศยานรุ่น Airbus A330-300 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 1086 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TET ระหว่าง การบินไทย ในฐานะผู้เช่า ป่าสัก ลีสซิ่ง ลิมิเต็ด (Pasak Leasing Limited) ในฐานะผู้กู้ สถาบันการเงินต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา ธนาคารเครดิต อะกริกอล คอร์ปอเรท แอนด์ อินเวสเมนท์ ในฐานะตัวแทนประจำประเทศ และตัวแทนสินเชื่ออีซีเอ และ บีเอ็นพี พาริบาส์ ในฐานะตัวแทนหลักประกัน ฉบับลงวันที่ 24 มีนาคม 2553 ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม

9. สัญญาเช่าอากาศยานรุ่น Airbus A330-300 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 1090 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TEU ระหว่าง ป่าสัก ลีสซิ่ง ลิมิเต็ด (Pasak Leasing Limited) ในฐานะผู้ให้เช่า และการบินไทย ในฐานะผู้เช่า ฉบับลงวันที่ 24 มีนาคม 2553

10. ข้อตกลงร่วมระหว่างทุกฝ่าย ที่เกี่ยวข้องกับอากาศยานรุ่น Airbus A330-300 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 1090 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TEU ระหว่าง การบินไทย ในฐานะผู้เช่า ป่าสัก ลีสซิ่ง ลิมิเต็ด (Pasak Leasing Limited) ในฐานะผู้กู้ สถาบันการเงินต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา ธนาคารเครดิต อะกริกอล คอร์ปอเรท แอนด์ อินเวสเมนท์ ในฐานะตัวแทนประจำประเทศ และตัวแทนสินเชื่ออีซีเอ และ บีเอ็นพี พาริบาส์ ในฐานะตัวแทนหลักประกัน ฉบับลงวันที่ 24 มีนาคม 2553 ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม

11. สัญญาเช่าอากาศยานรุ่น Airbus A330-300 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 1263 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TBA ระหว่าง โบว์ โซเลย์ ลิมิเต็ด พาร์ทเนอร์ชิพ (Beau Soleil Limited Partnership) ในฐานะผู้ให้เช่า และการบินไทย ในฐานะผู้เช่า ฉบับลงวันที่ 9 พฤศจิกายน 2554 ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม

12. สัญญาเช่าอากาศยานรุ่น Airbus A330-300 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 1269 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TBB ระหว่าง โบว์ โซเลย์ ลิมิเต็ด พาร์ทเนอร์ชิพ (Beau Soleil Limited Partnership) ในฐานะผู้ให้เช่า และการบินไทย ในฐานะผู้เช่า ฉบับลงวันที่ 9 พฤศจิกายน 2554 ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม

13. สัญญาเช่าซื้ออากาศยานรุ่น Airbus A330-300 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 1289 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TBC ระหว่าง เบญจมาศ ฮายร์ เพอร์เชส ลิมิเต็ด (Benjamas Hire Purchase Limited) ในฐานะเจ้าของ และการบินไทย ในฐานะผู้ดำเนินการ ฉบับลงวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2555

14. สัญญาเช่าอากาศยานรุ่น Airbus A330-300 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 1338 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TBD ระหว่าง เอสเอ็นซี ไซยูซา 1 บาย (SNC Siusa 1 Bail) ในฐานะผู้ให้เช่า และการบินไทย ในฐานะผู้เช่า ฉบับลงวันที่ 14 กันยายน 2555

15. ข้อตกลงร่วมระหว่างทุกฝ่าย ที่เกี่ยวข้องกับอากาศยานรุ่น Airbus A330-300 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 1338 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TBD ระหว่าง การบินไทย ในฐานะผู้เช่า เอสเอ็นซี ไซยูซา 1 บาย (SNC Siusa 1 Bail) ในฐานะผู้กู้และผู้ให้เช่า สถาบันการเงินต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา ในฐานะผู้ให้กู้ประเภทเอ ผู้ให้กู้ประเภทบี หรือคู่สัญญาของสัญญาอนุพันธ์ (แล้วแต่กรณี) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้ให้กู้โดยตรง ธนาคารเครดิต อะกริกอล คอร์ปอเรท แอนด์ อินเวสเมนท์ ในฐานะผู้ให้กู้ประเภทเอและบี ตัวแทนสินเชื่อ ตัวแทนหลักประกัน ธนาคารผู้รับผลประโยชน์ และตัวแทนหลักประกันสำหรับส่วนของเครื่องบิน ฉบับลงวันที่ 14 กันยายน 2555

16. สัญญาเช่าอากาศยานรุ่น Airbus A330-300 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 1348 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TBE ระหว่าง เอสเอ็นซี ไซยูซา 2 บาย (SNC Siusa 2 Bail) ในฐานะผู้ให้เช่า และการบินไทย ในฐานะผู้เช่า ฉบับลงวันที่ 16 ตุลาคม 2555

17. ข้อตกลงร่วมระหว่างทุกฝ่าย ที่เกี่ยวข้องกับอากาศยานรุ่น Airbus A330-300 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 1348 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TBE ระหว่าง การบินไทย ในฐานะผู้เช่า เอสเอ็นซี ไซยูซา 2 บาย (SNC Siusa 2 Bail) ในฐานะผู้กู้และผู้ให้เช่า สถาบันการเงินต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา ในฐานะผู้ให้กู้ประเภทเอ ผู้ให้กู้ประเภทบี หรือคู่สัญญาของสัญญาอนุพันธ์ (แล้วแต่กรณี) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้ให้กู้โดยตรง ธนาคารเครดิต อะกริกอล คอร์ปอเรท แอนด์ อินเวสเมนท์ ในฐานะผู้ให้กู้ประเภทเอและบี ตัวแทนสินเชื่อ ตัวแทนหลักประกัน ธนาคารผู้รับผลประโยชน์ และตัวแทนหลักประกันสำหรับส่วนของเครื่องบิน ฉบับลงวันที่ 16 ตุลาคม 2555

18. สัญญาเช่าอากาศยานรุ่น Airbus A330-300 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 1374 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TBF ระหว่าง มิโฮส เอสเอเอส (Mihos SAS) ในฐานะผู้ให้เช่า และการบินไทย ในฐานะผู้เช่า ฉบับลงวันที่ 14 มกราคม 2556

19. ข้อตกลงร่วมระหว่างทุกฝ่าย ที่เกี่ยวข้องกับอากาศยานรุ่น Airbus A330-300 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 1374 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TBF ระหว่าง การบินไทย ในฐานะผู้เช่า มิโฮส เอสเอเอส (Mihos SAS) ในฐานะผู้กู้และผู้ให้เช่า สถาบันการเงินต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา ในฐานะผู้ให้กู้ประเภทเอ ผู้ให้กู้ประเภทบี หรือผู้ให้กู้ประเภทซี (แล้วแต่กรณี) นัททิซิส (Natixis) ในฐานะตัวแทนสินเชื่อ ตัวแทนหลักประกัน และตัวแทนหลักประกันสำหรับส่วนของเครื่องบิน ฉบับลงวันที่ 14 มกราคม 2556

20. สัญญาเช่าอากาศยานรุ่น Airbus A330-300 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 1408 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TBG ระหว่าง ธารา ราช เอสเอเอส (Thara Raj SAS) ในฐานะผู้ให้เช่า และการบินไทย ในฐานะผู้เช่า ฉบับลงวันที่ 15 เมษายน 2556

21. ข้อตกลงร่วมระหว่างทุกฝ่าย ที่เกี่ยวข้องกับอากาศยานรุ่น Airbus A330-300 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 1408 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TBG ระหว่าง การบินไทย ในฐานะผู้เช่า ธารา ราช เอสเอเอส (Thara Raj SAS) ในฐานะผู้กู้และผู้ให้เช่า สถาบันการเงินต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา ในฐานะผู้ให้กู้ประเภทเอ ผู้ให้กู้ประเภทบี หรือผู้ให้กู้ประเภทซี (แล้วแต่กรณี) นัททิซิส (Natixis) ในฐานะตัวแทนสินเชื่อ ตัวแทนหลักประกัน และตัวแทนหลักประกันสำหรับส่วนของเครื่องบิน ฉบับลงวันที่ 15 เมษายน 2556

22. สัญญาซ่อมบำรุงเครื่องยนต์และสัญญาอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของอากาศยานรุ่น Airbus A330-300

สัญญาที่เกี่ยวข้องกับ อากาศยานรุ่น Airbus A380-800

23. สัญญาเช่าซื้ออากาศยานรุ่น Airbus A380-800 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 087 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TUA ระหว่าง สายบุรี ไฮร์เพอร์เชส ลิมิเต็ด (Sai Buri Hire Purchase Limited) ในฐานะเจ้าของ และการบินไทย ในฐานะผู้ดำเนินการ ฉบับลงวันที่ 21 กันยายน 2555

24. ข้อตกลงร่วมระหว่างทุกฝ่าย ที่เกี่ยวข้องกับอากาศยานรุ่น Airbus A380-800 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 087 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TUA ระหว่าง การบินไทย ในฐานะผู้ดำเนินการ สายบุรี ไฮร์เพอร์เชส ลิมิเต็ด (Sai Buri Hire Purchase Limited) ในฐานะผู้กู้ ธนาคารซูมิโตโม มิตซุย ทรัสต์ ลิมิเต็ด ในฐานะผู้ให้กู้อีซีเอดั้งเดิม บีเอ็นพี พาริบาส์ สาขาสิงคโปร์ ในฐานะตัวแทนประจำประเทศ ตัวแทนสินเชื่ออีซีเอ และตัวแทนหลักประกัน ฉบับลงวันที่ 21 กันยายน 2555

25. สัญญาเช่าซื้ออากาศยานรุ่น Airbus A380-800 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 093 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TUB ระหว่าง คีรีราช ไฮร์เพอร์เชส ลิมิเต็ด (Khiri Raj Hire Purchase Limited) ในฐานะเจ้าของ และการบินไทย ในฐานะผู้ดำเนินการ ฉบับลงวันที่ 28 พฤศจิกายน 2555

26. ข้อตกลงร่วมระหว่างทุกฝ่าย เกี่ยวข้องกับอากาศยานรุ่น Airbus A380-800 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 093 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TUB ระหว่าง การบินไทย ในฐานะผู้ดำเนินการ คีรีราช ไฮร์เพอร์เชส ลิมิเต็ด (Khiri Raj Hire Purchase Limited) ในฐานะผู้กู้ ซิตี้แบงก์ เอ็น เอ สาขาลอนดอน ในฐานะผู้ให้กู้สินเชื่ออีซีเอดั้งเดิม ซิตี้แบงก์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ในฐานะตัวแทนประจำประเทศและตัวแทนสินเชื่ออีซีเอ และนาทิซิส ในฐานะตัวแทนหลักประกัน ฉบับลงวันที่ 20 พฤศจิกายน 2555

27. สัญญาเช่าซื้ออากาศยานรุ่น Airbus A380-800 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 100 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TUC ระหว่าง คีรีราช ไฮร์เพอร์เชส ลิมิเต็ด (Khiri Raj Hire Purchase Limited) ในฐานะเจ้าของ และการบินไทย ในฐานะผู้ดำเนินการ ฉบับลงวันที่ 20 ธันวาคม 2555

28. ข้อตกลงร่วมระหว่างทุกฝ่าย เกี่ยวข้องกับอากาศยานรุ่น Airbus A380-800 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 100 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TUC ระหว่าง การบินไทย ในฐานะผู้ดำเนินการ คีรีราช ไฮร์เพอร์เชส ลิมิเต็ด (Khiri Raj Hire Purchase Limited) ในฐานะผู้กู้ บาเยอริชแลน เดสแบงค์ ในฐานะผู้ให้กู้อีซีเอดั้งเดิม ซิตี้แบงก์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ในฐานะตัวแทนประจำประเทศและตัวแทนสินเชื่ออีซีเอ และนาทิซิส ในฐานะตัวแทนหลักประกัน ฉบับลงวันที่ 10 ธันวาคม 2555

29. สัญญาเช่าซื้ออากาศยานรุ่น Airbus A380-800 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 122 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TUD ระหว่าง จามจุรีไฮร์เพอร์เชส เดสิกเนจ แอกทิวิตี้ คอมพานี (Jamjuree Hire Purchase Designated Activity Company) ในฐานะเจ้าของ และการบินไทย ในฐานะผู้ดำเนินการ ฉบับลงวันที่ 15 มีนาคม 2556

30. ข้อตกลงร่วมระหว่างทุกฝ่าย ที่เกี่ยวข้องกับอากาศยานรุ่น Airbus A380-800 เลขลำดับจากผู้ผลิต (MSN) 122 เลขทะเบียนอากาศยานไทย HS-TUD ระหว่าง การบินไทย ในฐานะผู้ดำเนินการ จามจุรีไฮร์เพอร์เชส เดสิกเนจ แอกทิวิตี้ คอมพานี (Jamjuree Hire Purchase Designated Activity Company) ในฐานะผู้กู้ ลา บางเกอะ โปสตาล เครดิต อ็องเทรอะปริสต์ ในฐานะผู้ให้กู้อีซีเอเริ่มต้น โซซิเอเต้ เจเนเรล ในฐานะตัวแทนประจำประเทศ ตัวแทนสินเชื่ออีซีเอ และตัวแทนหลักประกัน ฉบับลงวันที่ 15 มีนาคม 2556

31. สัญญาซ่อมบำรุงเครื่องยนต์และสัญญาอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของอากาศยานรุ่น Airbus A380-800

เอกสารแนบ 7

ค่าใช้จ่ายอันเกี่ยวกับกระบวนการฟื้นฟูกิจการ การจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ และแผนธุรกิจ

ค่าใช้จ่ายอันเกี่ยวกับกระบวนการฟื้นฟูกิจการ การจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ และแผนธุรกิจ

ก. คณะผู้ทำแผนซึ่งเป็นกรรมการของการบินไทย จำนวน 6 คน ได้แก่ พลอากาศเอกชัยพฤกษ์ ดิษยะศริน นายจักรกฤศฎิ์ พาราพันธกุล นายพีระพันธุ์ สาลีรัฐวิภาค นายบุญทักษ์ หวังเจริญ และนายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์ มีค่าตอบแทนการทำงานจำนวนคนละ 50,000 บาท ต่อเดือน และเบี้ยประชุมคนละ 30,000 บาท ต่อครั้ง โดยให้ได้รับไม่เกินหนึ่งครั้งต่อเดือน ซึ่งเป็นอัตราค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมเดิมของผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการของการบินไทย ส่วนนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร นั้น เนื่องจากปัจจุบันนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ดำรงตำแหน่งรักษาการแทนกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (DD) ของการบินไทย คณะผู้ทำแผนจึงมีมติให้นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ได้รับค่าตอบแทนในอัตราค่าตอบแทนในตำแหน่งดังกล่าว จำนวน 800,000 บาท ต่อเดือน อย่างไรก็ดี นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ได้แสดงเจตนาขอรับค่าตอบแทนเพียง 400,000 บาท เท่านั้น และไม่ขอรับค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมในฐานะผู้ทำแผน

ข. ผู้ทำแผนซึ่งเป็นบริษัท อีวาย คอร์ปอเรท แอดไวซอรี่ เซอร์วิสเซส จำกัด เป็นบริษัทที่ได้จดทะเบียนและได้รับใบอนุญาตให้เป็นผู้ทำแผน มีความเชี่ยวชาญด้านการปรับโครงสร้างหนี้ การปรับโครงสร้างกิจการ และการฟื้นฟูกิจการ และได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ทำแผนในคดีนี้ โดยได้ร่วมจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ และร่วมบริหารกิจการและทรัพย์สินของการบินไทยในระหว่างการจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ โดยมีขอบเขตการทำงานตามสัญญาและค่าบริการดังนี้

(1) การจัดทำและเสนอแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งรวมถึงการให้ความช่วยเหลือและให้คำปรึกษาการบินไทยในการไต่สวนคำร้องขอฟื้นฟูกิจการและตั้งผู้ทำแผน การศึกษาและวิเคราะห์สถานะกิจการ เงินทุนหมุนเวียน ความต้องการกระแสเงินสด ประมาณการทางการเงิน เพื่อจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ ตลอดจนการประสานงานและทำงานร่วมกับที่ปรึกษากฎหมายในกระบวนการไต่สวนและโต้แย้งคำขอรับชำระหนี้ การจัดกลุ่มเจ้าหนี้ เงื่อนไขการได้รับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ มีค่าธรรมเนียมการให้บริการในส่วนดังกล่าว เป็นเงินจำนวน 22,000,000 บาท

(2) การบริหารจัดการกิจการและทรัพย์สินของการบินไทยร่วมกับคณะผู้ทำแผน รวมถึงการให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกระบวนการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพย์สินของการบินไทย โดยมีค่าธรรมเนียมการให้บริการในส่วนงานนี้ เป็นเงินจำนวน 15,000,000 บาทต่อเดือน (นับแต่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้ทำแผน ในกรณีที่ระยะเวลานับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการและตั้งผู้ทำแผนจนถึงวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน มีระยะเวลาเกินกว่า 9 เดือน มีค่าธรรมเนียมการให้บริการหลังจากนั้นในอัตรา 12,000,000 บาท ต่อเดือน จนกว่าศาลจะมีคำสั่งแต่งตั้งผู้บริหารแผน)

ค. ที่ปรึกษาในการปฏิบัติงานของการบินไทย ได้แก่ พล.อ.อ.อำนาจ จีระมณีมัย และพล.อ.อ.ชาญยุทธ ศิริธรรมกุล ซึ่งคณะผู้ทำแผนได้มีมติแต่งตั้งให้บุคคลทั้งสองซึ่งเป็นกรรมการของการบินไทยผู้มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านการบริหารจัดการการบินและการซ่อมบำรุงอากาศยานให้เป็นที่ปรึกษาในการปฏิบัติงาน เพื่อช่วยเหลือและวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจการบินในระหว่างการฟื้นฟูกิจการ มีค่าตอบแทนจำนวน 50,000 บาท ต่อเดือน

ง. ที่ปรึกษากฎหมาย - บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด ("บริษัทเบเคอร์ฯ") มีหน้าที่ให้คำปรึกษาและดำเนินการทางกฎหมายในกระบวนการฟื้นฟูกิจการของการบินไทย โดยแบ่งขอบเขตการทำงานออกเป็น 8 ส่วนงาน โดยมีรายละเอียดขอบเขตการทำงานและค่าตอบแทน ดังนี้

(1) กระบวนการฟื้นฟูกิจการและคดีความ โดยให้คำปรึกษาทางกฎหมาย ข้อเสนอแนะ วิเคราะห์และดำเนินการใด ๆ ทางกฎหมายในกระบวนการฟื้นฟูกิจการของการบินไทย รวมทั้งให้คำปรึกษาทางกฎหมายเกี่ยวกับการจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ ให้คำปรึกษา วางแผน และแก้ไขปัญหาในธุรกิจทางด้านกฎหมาย ศึกษาและวิเคราะห์ข้อกฎหมาย แนวทางและข้อจำกัดต่าง ๆ ในการคุ้มครองทรัพย์สินของการบินไทยที่อยู่ในต่างประเทศ ตลอดจนพิจารณาและวิเคราะห์ข้อกฎหมาย แนวทางและข้อจำกัดในการยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายในประเทศสหรัฐอเมริกาตาม U.S. Bankruptcy Code, Chapter 11 และ/หรือ Chapter 15

(2) การจัดอบรมให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของการบินไทยเกี่ยวกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบินไทย เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานของการบินไทยทราบถึงกระบวนการต่าง ๆ เกี่ยวกับการฟื้นฟูกิจการของการบินไทยและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อการสื่อสารไปยังบุคคลภายนอกเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกฎหมาย เช่น การจัดอบรมเกี่ยวกับภาพรวมของกระบวนการฟื้นฟูกิจการตามกฎหมายล้มละลาย , ระบบ E-Filling ในการยื่นคำขอรับชำระหนี้เพื่อให้พนักงานสามารถช่วยเหลือเจ้าหนี้ในการยื่นคำขอรับชำระหนี้ผ่านระบบ E-Filling ได้, หลักเกณฑ์การพิจารณาคำขอรับชำระหนี้และการดำเนินการที่เกี่ยวข้องสำหรับคำขอรับชำระหนี้ของเจ้าหนี้ที่มีมูลหนี้ไม่ซับซ้อน เป็นต้น

(3) การปรับโครงสร้างทางการเงิน การเจรจากับเจ้าหนี้และการจัดหาเงินทุนใหม่ โดยเป็นที่ปรึกษากฎหมายในการเจรจากับเจ้าหนี้ และ/หรือคู่ค้า คู่สัญญาต่าง ๆ ของการบินไทยทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงเสนอกลยุทธ์ ข้อเสนอแนะและข้อควรระวังในการเจรจาเพื่อปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้ และ/หรือคู่สัญญา คู่ค้าต่าง ๆ ตลอดจนให้คำปรึกษาทางกฎหมายในการจัดหาสภาพคล่องทางการเงิน เพื่อเป็นแนวทางการหาสภาพคล่องตามแผนฟื้นฟูกิจการ

(4) การจัดทำ/การแก้ไขระเบียบภายในองค์กร โดยจัดทำ แก้ไข ปรับปรุง เปลี่ยนแปลง ระเบียบ และข้อบังคับภายในต่าง ๆ หรือจัดเตรียมร่างคำสั่งภายในที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับกฎหมาย รวมถึงการจัดอบรมเพื่อให้พนักงานทราบถึงวัตถุประสงค์ในการดำเนินการและอธิบายระเบียบและข้อบังคับภายในของการบินไทยที่ได้มีการปรับปรุงแก้ไข

(5) แรงงานและทรัพยากรบุคคล โดยให้คำแนะนำ แนวทาง กลยุทธ์ ข้อเสนอแนะและข้อควรระวังในแง่มุมทางกฎหมายด้านแรงงานทั้งหมด ซึ่งรวมถึงการศึกษาและวิเคราะห์แนวทางการปรับโครงสร้างองค์กร ตลอดจนเข้าร่วมในกระบวนการเจรจาต่อรองและการดำเนินการของพนักงานของการบินไทยและ/หรือสหภาพแรงงานของพนักงานของการบินไทย และข้อพิพาทระหว่างพนักงานของการบินไทยและ/หรือสหภาพแรงงานกับการบินไทย

(6) การปรับโครงสร้างทุน โครงสร้างองค์กร กฎเกณฑ์ตลาดทุน การควบรวมกิจการ (M&A) โดยรับผิดชอบงานให้คำปรึกษา วิเคราะห์ วางแผน วางกลยุทธ์ทางกฎหมายเพื่อปรับโครงสร้างทุน การลดทุน การเพิ่มทุน การออกหุ้นกู้หรือหุ้นกู้แปลงสภาพ การปรับโครงสร้างองค์กร พิจารณาและวิเคราะห์กฎเกณฑ์ตลาดทุน การควบรวมกิจการ (M&A) และงานด้านการสื่อสารกับบุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยให้คำแนะนำและช่วยจัดเตรียมความพร้อมในการเผยแพร่ข่าวสาร ร่างประกาศ และการสื่อสารทุกรูปแบบทั้งภายในและภายนอกองค์กร

(7) ด้านสัญญากับหน่วยงานของรัฐและความร่วมมือ โดยให้คำปรึกษา และวางแผนเกี่ยวกับการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสัญญากับหน่วยงานของรัฐ ตรวจสอบสัญญา วิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น เสนอแนะแนวทางแก้ไขหรือเพิ่มเติมกฎหมายลำดับรองใด ๆ เพื่อรองรับการฟื้นฟูกิจการ รวมถึงการเข้าร่วมประชุมกับหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการหรือการประกอบธุรกิจของการบินไทย

(8) ให้คำปรึกษาแนะนำด้านกฎหมายต่างประเทศสำหรับเส้นทางบินหลัก และการสนับสนุนด้านกฎหมายอื่น ๆ (Global Advisory) โดยให้คำแนะนำ คำปรึกษา และทำงานร่วมกับสำนักงานเบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ ในต่างประเทศ เพื่อให้คำปรึกษาด้านการวางแผนภายใต้กฎหมายต่างประเทศที่การบินไทยมีทรัพย์สินหรือเส้นทางการบินทั้งปัจจุบันและในอนาคต รวมถึงการพิจารณา วิเคราะห์และให้คำปรึกษาทางกฎหมายที่เกี่ยวเนื่องกับบริษัทลูกและบริษัทในเครือของการบินไทยทั้งหมด เพื่อประกอบการพิจารณาจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการของการบินไทย

โดยบริษัทเบเคอร์ฯ กำหนดค่าที่ปรึกษาเป็นรายเดือน (Fixed Fee) สำหรับขอบเขตงานที่ระบุไว้ข้างต้น โดยค่าที่ปรึกษาที่เกิดขึ้นระหว่างวันที่ 15 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2563 นั้น บริษัทเบเคอร์ฯ คิดค่าที่ปรึกษาเป็นเงินจำนวน 14,000,000 บาท และตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2564 บริษัทเบเคอร์ฯ คิดค่าที่ปรึกษาเป็นรายเดือน เดือนละ 26,000,000 บาท

จ. ที่ปรึกษาด้านธุรกิจการบิน - บริษัท แมคคินซี่ แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด หรือ McKinsey & Company (Thailand) Co., Ltd. ("บริษัทแมคคินซี่ฯ") เพื่อจัดทำแผนการดำเนินธุรกิจด้านการบินของการบินไทยโดยละเอียด ให้แผนธุรกิจมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างผลกำไรให้แก่การบินไทยได้ และมีความเป็นไปได้ที่จะประสบความสำเร็จในอนาคต โดยบริษัทแมคคินซี่ฯ ได้วิเคราะห์และวางแผนเส้นทางบินและฝูงบิน (Fleet, Network and Commercial) รวมทั้งวางแผนและวางกลยุทธ์ในการกลับมาให้บริการด้านการบินของการบินไทยให้สอดคล้องกับเส้นทางการบินและฝูงบินที่ได้วางแผนไว้ นอกจากนี้ บริษัทแมคคินซี่ฯ เข้ามาช่วยเหลือผู้ทำแผนในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์แนวทางการดำเนินธุรกิจการบินและหน่วยธุรกิจย่อยต่าง ๆ ของการบินไทย วิเคราะห์แนวทางการดำเนินงานของหน่วยปฏิบัติงานและด้านการบำรุงรักษา การพัฒนาบุคคลากรและโครงสร้างองค์กรโดยการจัดทำโครงสร้างองค์กรในภาพรวม การพิจารณาเรื่องขอบเขตและแผนงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานภายในองค์กร การวางแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้รวบรวมข้อมูลทั้งหลายของการบินไทย ตลอดจนการกำหนดแนวทางในการเจรจากับเจ้าหนี้สำคัญและเข้าร่วมสังเกตการณ์ระหว่างการเจรจา และรวบรวมข้อมูลสำหรับใช้เป็นสมมติฐานในการจัดทำแผนธุรกิจ เนื่องจากข้อมูลที่ผู้ทำแผนจะได้รับจากการดำเนินงานของบริษัทแมคคินซี่ฯ ทั้งหมดนั้น เป็นข้อมูลสำคัญที่ต้องนำมาใช้เป็นพื้นฐานในการจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการและกำหนดสิทธิของเจ้าหนี้ต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เพื่อให้แผนธุรกิจของการบินไทยเป็นที่ยอมรับ รวมทั้งเพื่อให้การบินไทยมีกำไรจากการประกอบธุรกิจการบินอันเป็นธุรกิจหลักของการบินไทยในอนาคต ซึ่งกรอบเวลาในการทำงานตามสัญญาว่าจ้างการให้บริการเป็นที่ปรึกษาด้านธุรกิจการบินดังกล่าวมีระยะเวลาประมาณ 6 เดือน โดยบริษัทแมคคินซี่ฯ คิดค่าธรรมเนียมการให้บริการตามสัญญาว่าจ้างแบ่งออกเป็นสองส่วน ได้แก่

(1) ค่าจ้างแบบคงที่ (Fixed Fees) จำนวน 75,000,000 บาท

(2) ค่าจ้างที่คำนวณจากผลสำเร็จของงาน (Success Fees) จำนวนประมาณ 0 ถึง 489,000,000 บาท ซึ่งขึ้นอยู่กับผลสำเร็จของการดำเนินงานของบริษัทแมคคินซี่ฯ ในส่วนของค่าจ้างที่คำนวณจากผลสำเร็จของงาน (Success Fees) นั้น จะคำนวณจาก 2 กรณี ได้แก่

(ก) 5% ของมูลค่าของเงินได้ทั้งหมด หรือที่ได้เกิดจากการปฏิบัติงานของบริษัทแมคคินซี่ภายในขอบเขตการทำงาน ซึ่งการบินไทยจะเริ่มชำระค่าธรรมเนียมดังกล่าวให้แก่บริษัทแมคคินซี่ฯ ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2563 เมื่อการบินไทยได้รับเงินจากการทำงานที่เกิดขึ้นของบริษัทแมคคินซี่ฯ

(ข) การคำนวณค่าจ้างจากผลสำเร็จของงานแบบ Incentive ซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนความสำเร็จของงานที่สัมพันธ์กับการก่อให้เกิดรายได้ ค่าตอบแทนความสำเร็จของงานที่สัมพันธ์กับอัตราค่าเช่า และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่ลดลง ซึ่งสอดคล้องกับตารางดังที่ปรากฏด้านล่างนี้

	ค่าตอบแทนความสำเร็จของงานที่สัมพันธ์กับอัตราค่าเช่าและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่ลดลง		
มูลค่ารวม (มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV)) ของอัตราการเช่าและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่ลดลง (ล้านบาท)	**ร้อยละของที่จ่ายแล้ว (ของส่วนที่ต่ำที่สุดในระดับนั้น ๆ)**	**ที่ต้องชำระ (ล้านบาท)**	**หมายเหตุ**
0 – 19,999	ร้อยละ 0.00	0	
20,000 – 39,999	ร้อยละ 0.30	60	
40,000	ร้อยละ 0.60	240	
40,000 – 81,665	ร้อยละ 0.60	ร้อยละ 0.6 ของทุกบาทที่เกินจาก 40,000 ล้านบาท	
มากกว่า 81,666	ร้อยละ 0.10	ร้อยละ 0.1 ของทุกบาทที่เกินจาก 81,666 ล้านบาท	ไม่มีค่าใช้จ่ายที่ต้องชำระเพิ่มเติมให้บริษัทแมคคินซี่ฯ ค่าบริการสำหรับการที่มูลค่าที่ได้รับเกินกว่า 81,666 ล้านบาท จะอยู่ในรูปแบบของสินเชื่อสำหรับการใช้บริการบริษัทแมคคินซี่ฯ ในอนาคต

ฉ. ที่ปรึกษาทางการเงิน - บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ("บริษัทเกียรตินาคินภัทรฯ") เพื่อให้ความช่วยเหลือผู้ทำแผนในการจัดทำประมาณการทางการเงินและแบบจำลองทางการเงิน (Financial Projection and Financial Model) เพื่อสนับสนุนการจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ รวมถึงจัดเตรียมรายละเอียด กระบวนการและแผนปฏิบัติงาน (Action Plan) สำหรับการจัดทำประมาณการทางการเงินและแบบจำลองทางการเงินดังกล่าวให้คำปรึกษาและช่วยเหลือการบินไทยและผู้ทำแผนในการปรับโครงสร้างทางการเงิน โครงสร้างเงินทุนและผู้ถือหุ้น ซึ่งอาจรวมถึงการลดทุน การเพิ่มทุน และ/หรือการแปลงหนี้เป็นทุนเพื่อประกอบการจัดทำแผนฟื้นฟูกิจการ ตลอดจนนำเสนอและ/หรือรายงานความคืบหน้า ผลการดำเนินการต่าง ๆ จัดทำเอกสารเพื่อนำเสนอในการประชุม และให้ความช่วยเหลือในการดำเนินการร่วมกับภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทเกียรตินาคินภัทรฯ คิดค่าบริการของที่ปรึกษาทางการเงินเป็นรายเดือน เดือนละ 8,000,000 บาท (แปดล้านบาทถ้วน) (ไม่รวมค่าใช้จ่ายและภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยเริ่มงานตั้งแต่วันที่ 19 มกราคม 2564 ถึงวันที่ศาลสั่งละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการหากเกิดก่อนวันที่ 19 กรกฎาคม 2564 โดยหากงานแล้วเสร็จหรือการสิ้นสุดของสัญญาอยู่ในระหว่างเดือนใด ๆ การเรียกเก็บค่าบริการจะเป็นไปตามสัดส่วนของจำนวนวันที่ได้ดำเนินการของวันในเดือนนั้น ๆ

เอกสารแนบ 8

ชื่อและคุณสมบัติของผู้บริหารแผน และหนังสือยินยอมการเป็นผู้บริหารแผน

หน้าว่าง

(intentionally left blank)

หนังสือให้ความยินยอมเป็นผู้บริหารแผน

ทำที่ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
89 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร
กรุงเทพมหานคร 10900

วันที่ 2 มีนาคม 2564

ตามที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ฟื้นฟูกิจการและตั้งผู้ทำแผน ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563

โดยหนังสือฉบับนี้ ข้าพเจ้า **นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์** ตกลงยินยอมและยอมรับเป็นผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ("ลูกหนี้") ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483 เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ เพื่อให้บริษัทลูกหนี้สามารถดำเนินการฟื้นฟูกิจการและประกอบกิจการต่อไปได้

เพื่อเป็นหลักฐานแห่งการนี้ ข้าพเจ้าจึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญต่อหน้าพยาน

ลงชื่อ _____
(นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์)

ลงชื่อ _____ พยาน ลงชื่อ _____ พยาน
( ) ( )



ประวัติ

นายปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์

ประวัติการศึกษา/อบรม :

- มัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียน Bryanston Public School ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี สาขาคณิตศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย The London School of Economics and Political Science ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย The London School of Economics and Political Science ประเทศอังกฤษ (ได้รับทุนรัฐบาลอังกฤษ)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงาน :

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท พฤกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น ๆ

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท Kiroro Resort Holdings Company Limited

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- ดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน ในรัฐบาล พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา
- ดำรงตำแหน่งรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน ในรัฐบาล พล.อ.สุรยุทธ์ จุลานนท์ (ปี 2549)
- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการมูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม
- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานกรรมการอิสระ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) จำกัด
- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท พฤกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (กรกฎาคม 2557-กรกฎาคม 2561)
- ดำรงตำแหน่งอดีตกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) (ระหว่างปี 2552 - 2555)
- ดำรงตำแหน่งกรรมการ มูลนิธิหัวใจแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์

หนังสือให้ความยินยอมเป็นผู้บริหารแผน

ทำที่ 25 ซอยเทอดไทย 21 แขวงบางยี่เรือ
เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร

วันที่ 6 พฤษภาคม 2564

ตามที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ฟื้นฟูกิจการและตั้งผู้ทำแผน ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563

โดยหนังสือฉบับนี้ ข้าพเจ้า นายพรชัย ฐีระเวช ตกลงยินยอมและยอมรับเป็นผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการของ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ("ลูกหนี้") ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483 เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ เพื่อให้บริษัทลูกหนี้สามารถดำเนินการฟื้นฟูกิจการและประกอบกิจการต่อไปได้

เพื่อเป็นหลักฐานแห่งการนี้ ข้าพเจ้าจึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญต่อหน้าพยาน

ลงชื่อ _____

(นายพรชัย ฐีระเวช)

ลงชื่อ _____ พยาน ลงชื่อ _____ พยาน

(_____) (_____)



นายพรชัย ฐีระเวช
ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการเงิน (เศรษฐกรทรงคุณวุฒิ)
สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
รักษาการในตำแหน่งรองปลัดกระทรวงการคลัง ด้านบริหาร

หน้าที่ความรับผิดชอบ กำกับดูแลการปฏิบัติราชการของสำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง สำนักงานรัฐมนตรีกระทรวงการคลัง และสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

ผลงานสำคัญ

- การจัดทำประมาณการรายได้ภาษี และไม่ใช่ภาษีของรัฐบาลสำหรับจัดทำร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ และการเสนอแนวทางบริหารจัดการรายได้เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย
- มาตรการดูแลและเยียวยาผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ต่อเศรษฐกิจไทยทั้งทางตรงและทางอ้อม ระยะที่ 1 ถึง ระยะที่ 3 ปี 2563
- โครงการลงทะเบียนเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ ปี 2560 และมาตรการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ
- แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบการชำระเงินแบบอิเล็กทรอนิกส์ (National e-Payment)
- พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 และพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. 2562

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ที่ปรึกษาประจำคณะกรรมาธิการการเศรษฐกิจ การเงิน และการคลัง วุฒิสภา
- กรรมาธิการในคณะกรรมาธิการวิสามัญพิจารณาศึกษาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 วุฒิสภา
- โฆษกสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง และรองโฆษกกระทรวงการคลัง
- กรรมการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- กรรมการเปรียบเทียบปรับสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย และกรรมการสถาบันคุ้มครองเงินฝาก

การศึกษา

- **ปริญญาเอก**
  - ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาการศึกษานอกระบบโรงเรียน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2555 (วิทยานิพนธ์ดีมาก)
  - การจัดการดุษฎีบัณฑิต สาขาการจัดการภาครัฐ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต พ.ศ. 2549
- **ปริญญาโท**
  - รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. 2546
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัย College of Notre Dame สหรัฐอเมริกา พ.ศ. 2536
- **ปริญญาตรี** บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. 2532

ประกาศนียบัตร

- หลักสูตรรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (รอส.) รุ่นที่ 6 พ.ศ. 2562
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 26 พ.ศ. 2561
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 4 สำนักงบประมาณ พ.ศ. 2560
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย พ.ศ. 2559
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. 2) รุ่นที่ 8 สำนักงาน ก.พ. พ.ศ. 2559

เครื่องราชอิสริยาภรณ์ เครื่องราชอิสริยาภรณ์อันมีเกียรติยศยิ่งมงกุฎไทย มหาวชิรมงกุฎ (ม.ว.ม.)

รางวัลเกียรติยศ เกียรติบัตรและเข็มประดับครุฑทองคำ ในฐานะข้าราชการพลเรือนดีเด่น ประจำปี พ.ศ. 2542

ณ วันที่ 30 มีนาคม 2564



ทะเบียนเลขที่ ๔/๒๕๖๔ แบบ จบ. ๙

กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้

กรมบังคับคดี

ใบอนุญาตเป็นผู้บริหารแผน

คดีฟื้นฟูกิจการของ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

ใบอนุญาตนี้ออกให้เพื่อแสดงว่า

นายพรชัย ฐีระเวช

ได้จดทะเบียนเป็นผู้บริหารแผนตามกฎกระทรวงว่าด้วยการจดทะเบียนและการกำหนดคุณสมบัติผู้ทำแผนและผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ พ.ศ. ๒๕๔๕ และกฎกระทรวงว่าด้วยการจดทะเบียนและการกำหนดคุณสมบัติผู้ทำแผนและผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๘ ออกตามความใน มาตรา ๕ และ มาตรา ๙๐/๑๖ แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช ๒๔๘๓ ซึ่งจะครบกำหนดใบอนุญาตในวันที่ ๖ พฤษภาคม ๒๕๖๙

ให้ ณ วันที่ ๒ พฤษภาคม ๒๕๖๔



(นางอรัญญา ทองน้ำตรี)

ประธานคณะกรรมการพิจารณาผู้ทำแผนและผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ

หนังสือให้ความยินยอมเป็นผู้บริหารแผน

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด(มหาชน) สำนักงานใหญ่
333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพมหานคร 10500

วันที่ 7 พฤษภาคม 2564

ตามที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ บริษัท การบินไทย จำกัด(มหาชน) ฟื้นฟูกิจการและตั้งผู้ทำแผนตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติ พ.ศ.2483 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563

โดยหนังสือฉบับนี้ ข้าพเจ้า นายไกรสร บารมีอวยชัย ตกลงยินยอมและยอมรับเป็นผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท การบินไทย จำกัด(มหาชน) ("ลูกหนี้") ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติ พ.ศ.2483 เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัท การบินไทย จำกัด(มหาชน) และดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ เพื่อให้บริษัทลูกหนี้สามารถดำเนินการฟื้นฟูกิจการและประกอบกิจการต่อไปได้

เพื่อเป็นหลักฐานแห่งการนี้ ข้าพเจ้าจึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญต่อหน้าพยาน

ลงชื่อ.....

(นายไกรสร บารมีอวยชัย)

ลงชื่อ.....พยาน

(นายรัฐพงษ์ ศรีทอง)

ลงชื่อ.....พยาน

(นางสาวฉัตรสุดา ศิริเกตุ)

รับรองสำเนาถูกต้อง

เอกสารแนบ 8

ชื่อและคุณสมบัติของผู้บริหารแผน

นายไกรสร บารมีอวยชัย

การศึกษา	นิติศาสตร์บัณฑิต และเนติบัณฑิตไทย	
ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการประชุมคณะกรรมการ และกฎหมาย ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	
อดีต	ผู้พิพากษา	
	อธิบดีกรมบังคับคดี	

นายศิริ จิระพงษ์พันธ์

การศึกษา	ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี California Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา	
	ปริญญาเอก วิศวกรรมเคมี Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา	
	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 77/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ปัจจุบัน	กรรมการธนาคารกรุงเทพ จำกัด(มหาชน)	
อดีต	2560-2562	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน
	2558-2560	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยออยล์ สมาชิกสภา สภาปฏิรูปแห่งชาติ
	2557-2558	กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. พีทีทีโกลบอล เคมิคอล
	2553-2560	ผู้อำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
	2549	กรรมการ/รักษาการผู้อำนวยการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย
	2548-2549	กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย
	2539-2543	กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอลพีเอ็นเพลทมิล จำกัด (มหาชน)
	2531-2536	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสด้านกิจการวานิชธนกิจ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	2528-2560	กรรมการและเลขานุการ มูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
	2526-2531	ผู้จัดการฝ่ายแผนและประสานงาน บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติจำกัด
	2523-2526	หัวหน้ากองวางแผนและวิเคราะห์ระบบการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

รับรองสำเนาถูกต้อง

ต้นฉบับ



ทะเบียนเลขที่ ๓/๒๕๖๔ แบบ จย. ๙

กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้

กรมบังคับคดี

ใบอนุญาตเป็นผู้บริหารแผน

ใบอนุญาตนี้ออกให้เพื่อแสดงว่า

นายไกรสร บารมีอวยชัย

ได้จดทะเบียนเป็นผู้บริหารแผนตามกฎกระทรวงว่าด้วยการจดทะเบียนและการกำหนดคุณสมบัติผู้ทำแผนและผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ พ.ศ. ๒๕๔๕ และกฎกระทรวงว่าด้วยการจดทะเบียนและการกำหนดคุณสมบัติผู้ทำแผนและผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๘ ออกตามความใน มาตรา ๕ และ มาตรา ๙๐/๑๖ แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช ๒๔๘๓ ซึ่งจะครบกำหนดใบอนุญาตในวันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๙

ให้ ณ วันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๔

(นางอรัญญา ทองน้ำตะโก)

ประธานคณะกรรมการพิจารณาผู้ทำแผนและผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ

หนังสือให้ความยินยอมเป็นผู้บริหารแผน

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด(มหาชน) สำนักงานใหญ่
333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพมหานคร 10500

วันที่ 7 พฤษภาคม 2564

ตามที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ บริษัท การบินไทย จำกัด(มหาชน) ฟื้นฟูกิจการและตั้งผู้ทำแผนตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติ พ.ศ.2483 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563

โดยหนังสือฉบับนี้ ข้าพเจ้า นายศิริ จิระพงษ์พันธ์ ตกลงยินยอมและยอมรับเป็นผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท การบินไทย จำกัด(มหาชน) ("ลูกหนี้") ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติ พ.ศ.2483 เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัท การบินไทย จำกัด(มหาชน) และดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ เพื่อให้บริษัทลูกหนี้สามารถดำเนินการฟื้นฟูกิจการและประกอบกิจการต่อไปได้

เพื่อเป็นหลักฐานแห่งการนี้ ข้าพเจ้าจึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญต่อหน้าพยาน

ลงชื่อ.....

(นายศิริ จิระพงษ์พันธ์)

ลงชื่อ.....พยาน

(นายรัฐพงษ์ ศรีทอง)

ลงชื่อ.....พยาน

(นางสาวฉัตรสุดา ศิริเกตุ)

รับรองสำเนาถูกต้อง



ทะเบียนเลขที่ ๒/๒๕๖๔ แบบ จบ. ๙

กองฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้

กรมบังคับคดี

ใบอนุญาตเป็นผู้บริหารแผน

ใบอนุญาตนี้ออกให้เพื่อแสดงว่า

นายศิริ จิระพงษ์พันธ์

ได้จดทะเบียนเป็นผู้บริหารแผนตามกฎกระทรวงว่าด้วยการจดทะเบียน และการกำหนดคุณสมบัติผู้ทำแผนและผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ พ.ศ. ๒๕๔๕ และกฎกระทรวงว่าด้วยการจดทะเบียนและการกำหนดคุณสมบัติผู้ทำแผนและผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๘ ออกตามความในมาตรา ๕ และ มาตรา ๙๐/๑๖ แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช ๒๔๘๓ ซึ่งจะครบกำหนดใบอนุญาตในวันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๙

ให้ ณ วันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๖๔

(นางอรัญญา ทองน้ำตะโก)

ประธานคณะกรรมการพิจารณาผู้ทำแผนและผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ

หนังสือให้ความยินยอมเป็นผู้บริหารแผน

ทำที่ 90/469 ต.บางครุ อ.พระประแดง
จ.สมุทรปราการ 10130

วันที่ 14 พฤษภาคม 2564

ตามที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ฟื้นฟูกิจการและตั้งผู้ทำแผนตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563

โดยหนังสือฉบับนี้ ข้าพเจ้า นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ตกลงยินยอมและยอมรับเป็นผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483 เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ เพื่อให้บริษัทลูกหนี้สามารถดำเนินการฟื้นฟูกิจการและประกอบกิจการต่อไปได้

เพื่อเป็นหลักฐานแห่งการนี้ ข้าพเจ้าจึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญต่อหน้าพยาน

ลงชื่อ _____
(นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร)

ลงชื่อ _____ พยาน ลงชื่อ _____ พยาน
( ) ( )

1

ประวัติ
นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร



ประวัติการศึกษา/อบรม

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาเอก วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการบริหารเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 85/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 12/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 93/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Chartered Director Class (CDC 11/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 1 กรมกิจการพลเรือนทหารบก วิทยาลัยการทัพอากาศ (วทอ.) รุ่นที่ 35 ปี 2549
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 20 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York, USA
- Advance Senior Executive Program (ASEP-5) รุ่นที่ 5/2553, KELLOGG & SASIN, Chicago, USA
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Leadership Excellence through Awareness and Practice (LEAP) สถาบัน INSEAD ประเทศสิงคโปร์และประเทศฝรั่งเศส
- หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP 3) รุ่นที่ 1/2557 สถาบัน PLLI, บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 57/2557 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption... International cases and practices สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (14 ตุลาคม 2558)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 ปี 2558-2559 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประวัติการทำงาน :

- ระหว่างปี 2558 – 2560 ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
- ระหว่างปี 2558 – 2560 ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

1

- ระหว่างปี 2559 – 2560 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- เมษายน – ธันวาคม 2560 ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที อาซาฮีเคมิคอล จำกัด
- ตุลาคม – ธันวาคม 2560 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและบริหารความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ปี 2558 – สิงหาคม 2561 กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- ปี 2560 – สิงหาคม 2561 กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2560 – สิงหาคม 2561 ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
- มกราคม – สิงหาคม 2561 ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- สิงหาคม 2561 – พฤษภาคม 2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กันยายน 2561 - สิงหาคม 2563 กรรมการ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- สิงหาคม 2561 - 1 มกราคม 2564 ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบัน

- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ทำแผน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- นายกสมาคมธรรมศาสตร์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการ สภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- กรรมการ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)

หน้าว่าง

(intentionally left blank)

