

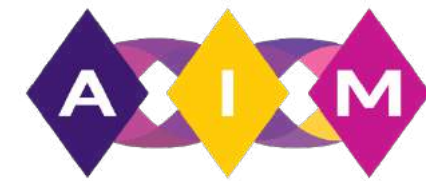


OPPORTUNITY DAY
MARCH 30, 2022

- The information contained herein is intended to represent the Company's operating and financial position at a given point in time and may also contain forward looking information which only reflects expectations based on the prevailing geo-political, economic and non-controllable factors. Such information has been obtained from sources believed to be most reliable and the means in analyzing and preparation of such information for disclosure are based on approved practices and principles in the investment industry. The views are based on assumptions subject to various risks and uncertainties and no assurance is made as to whether such future events will occur, that projections will be achieved, or that the assumptions here-in are correct. Consequently, no assurance is made as to the accuracy or completeness of information presented in this document.
- This document should not be construed as an investment guide or as an offer or solicitation of an offer to buy or sell equity shares or other securities issued by the Company.

SIXTY+FIRST
ANNIVERSARY

OPPORTUNITY DAY
MARCH 30, 2022



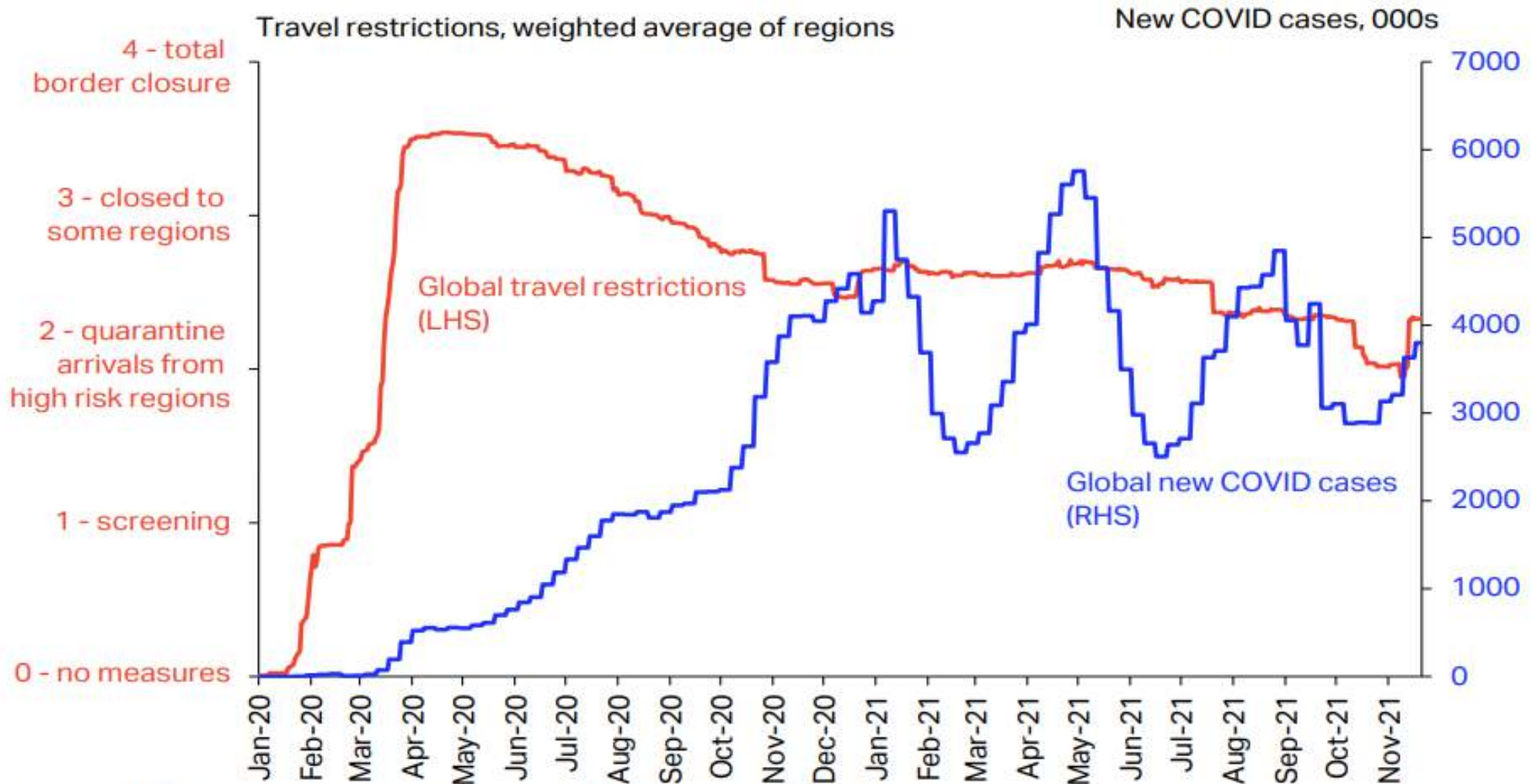
NEW
 **THAI**
CORE VALUES



World Aviation

YEAR 2021

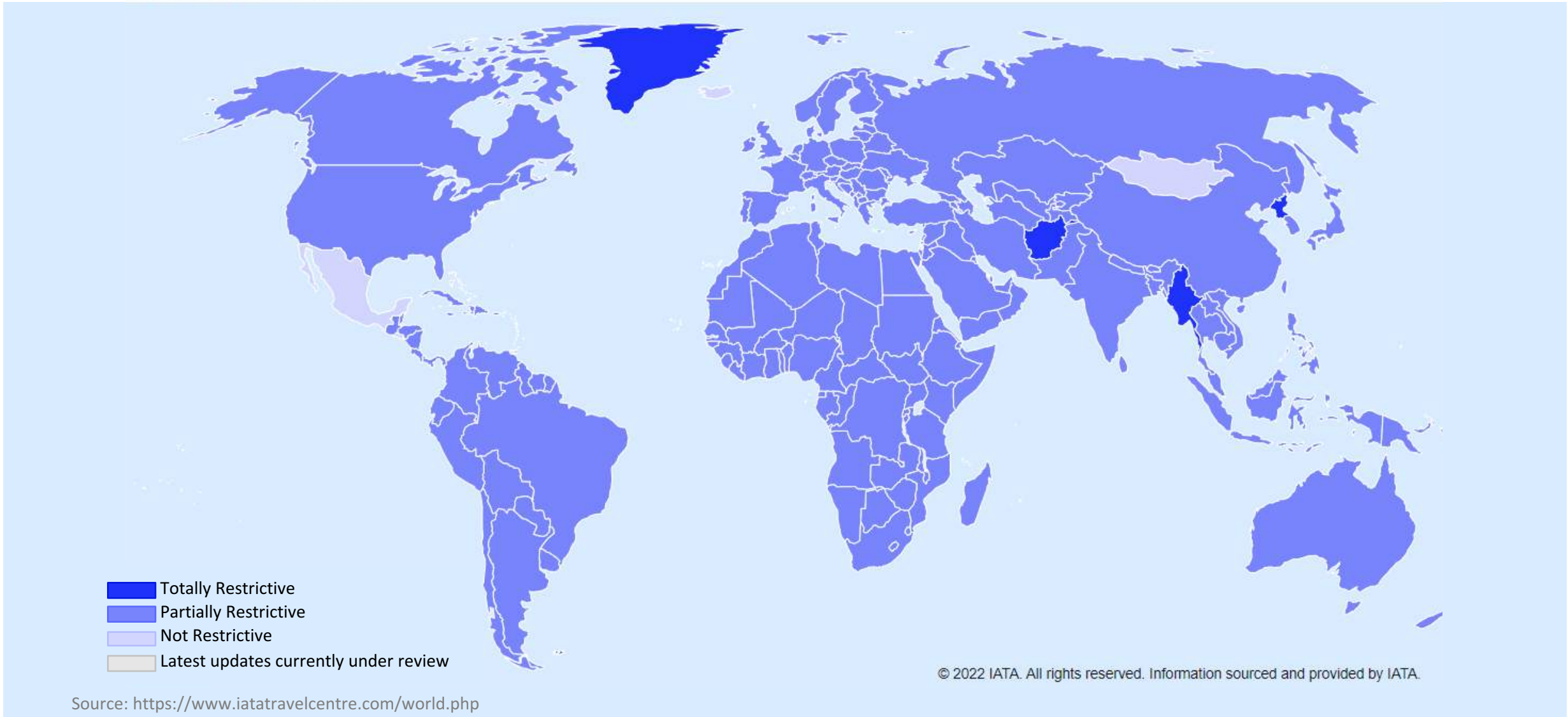
Do travel restrictions reduce new COVID cases?







Source: IATA Economics using data from ECDC, Oxford University

Airline Industry : COVID-19 Travel regulations map

03 March 2022 06:00:24 UTC



-  Totally Restrictive
-  Partially Restrictive
-  Not Restrictive
-  Latest updates currently under review

© 2022 IATA. All rights reserved. Information sourced and provided by IATA.

Source: <https://www.iatatravelcentre.com/world.php>



สถานการณ์การท่องเที่ยว

มกราคม'65

การเดินทางระหว่างประเทศทั่วโลกมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น โดยมีปัจจัยบวกจากการปรับลดมาตรการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับโรค Covid-19 อย่างไรก็ตาม การท่องเที่ยวโลกยังคงมีความเสี่ยงจากการระบาดของโรค และความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical risk) จากความตึงเครียดระหว่างรัสเซียกับยูเครน



นักท่องเที่ยว ไทยเที่ยวไทย เดือนมกราคม 2565

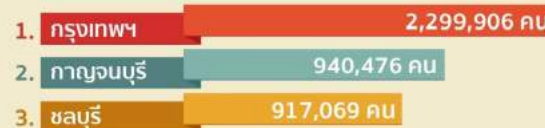


การท่องเที่ยวภายในประเทศ ม.ค. 65 ขยายตัวที่ร้อยละ 113.31 ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ ต.ค. 64 ที่ผ่านมา โดยมีปัจจัยบวกจากจำนวนผู้ได้รับวัคซีนที่เพิ่มขึ้น โครงการเราเที่ยวด้วยกัน และมาตรการของจังหวัดต่างๆ เช่น Blooming Chiang Rai ที่ช่วยกระตุ้นให้จังหวัดมีอัตราการเข้าพักรีสอร์ทสูงสุดของประเทศ ทว่ายังคงมีความเสี่ยงจากจำนวนผู้ติดเชื้อผ่านในประเทศที่มีแนวโน้มสูงขึ้น

สัดส่วนของนักท่องเที่ยว ไทยเที่ยวไทย เดือนมกราคม 2565



จังหวัดที่มีจำนวนผู้เยี่ยมชมคนไทยมากที่สุด 3 อันดับแรก เดือนมกราคม 2565



นักท่องเที่ยว ต่างชาติเที่ยวไทย เดือนมกราคม 2565

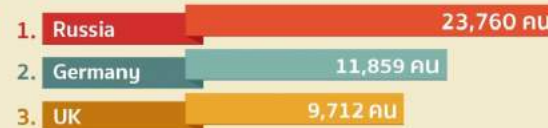


จำนวนนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ ม.ค. 65 ลดลงร้อยละ 96.39 จากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 อย่างไรก็ตาม ทิศทางนักท่องเที่ยวต่างชาติของไทยมีปัจจัยบวกจากการอนุญาตให้ลงทะเบียน Test & Go (ก.พ. 65) และการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการเดินทางของระเทศในภูมิภาคเอเชีย ทว่ายังมีปัจจัยเสี่ยงจากจำนวนผู้ติดเชื้อที่อยู่ในระดับสูงในหลายประเทศ

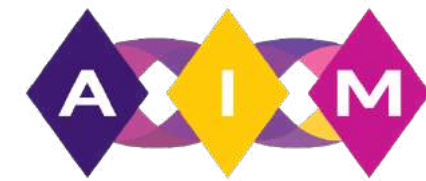
สัดส่วนของนักท่องเที่ยว ชาวต่างชาติ เดือนมกราคม 2565



สัญชาติที่เข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยมากที่สุด 3 อันดับแรก เดือนมกราคม 2565



ที่มา : กองเศรษฐกิจการท่องเที่ยวและกีฬา (ข้อมูลเบื้องต้น ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565)

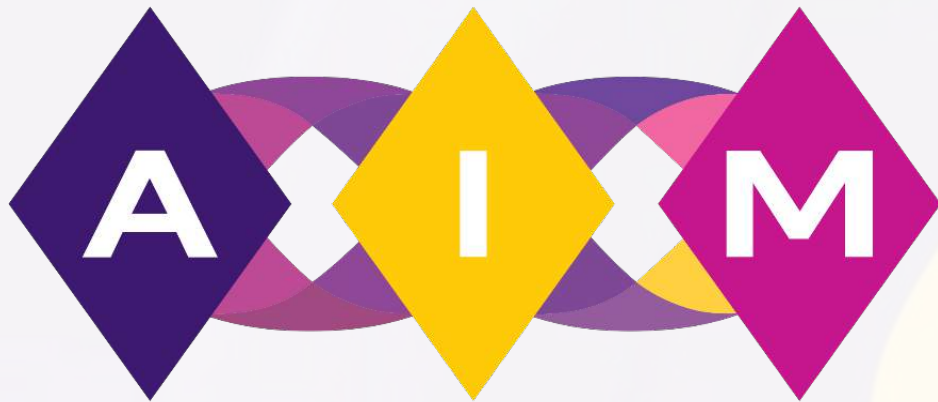


NEW
 **THAI**
CORE VALUES



Resolution

YEAR 2021



Agility for Growth

THAI has reorganized its structure as per Rehabilitation Plan. This allows THAI to become more flexible in running business to make it competitive in the region.



Integrity for Trust

THAI will govern its business with trustworthiness to ensure stakeholders confidence and credibility.



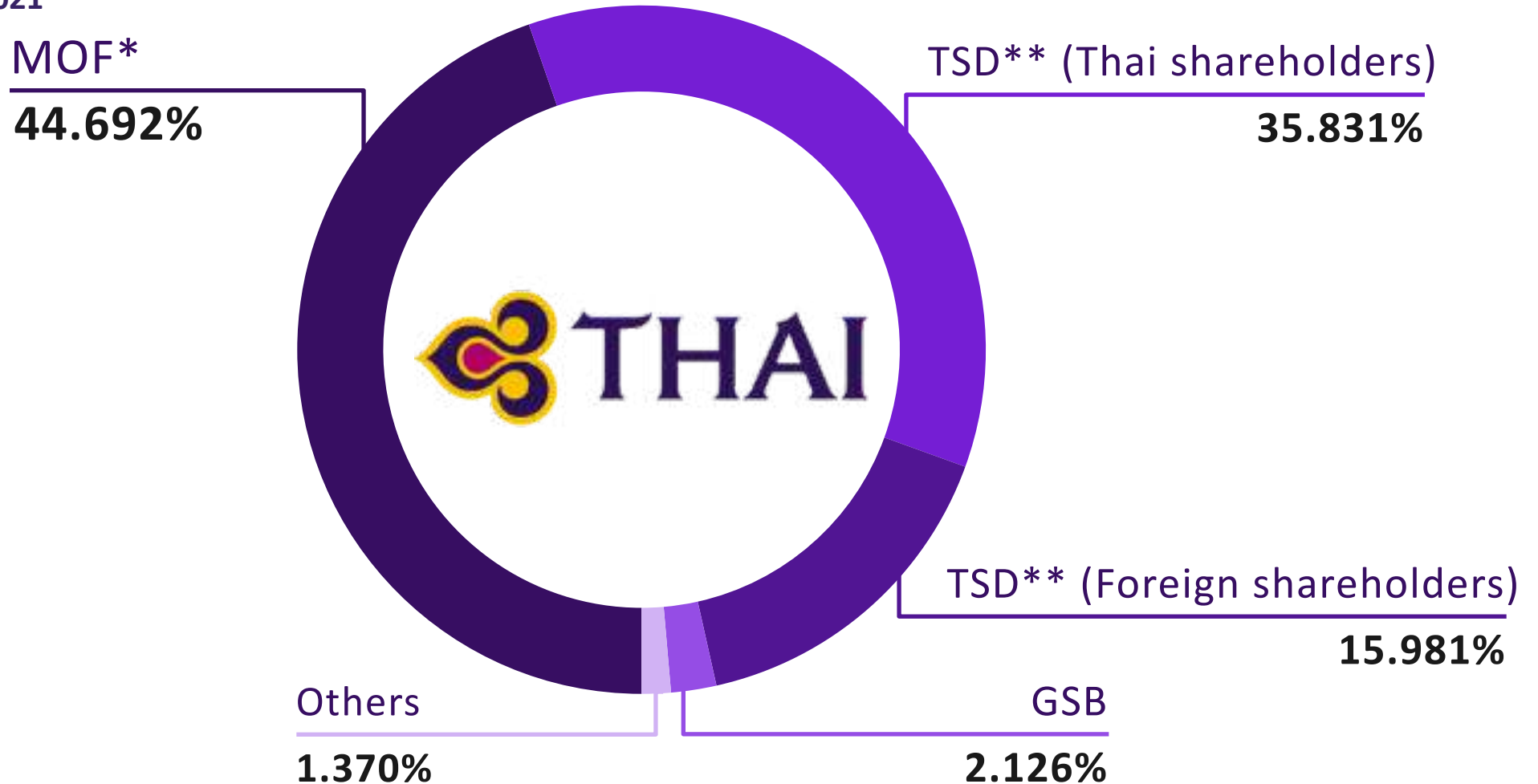
Mastery for Professionalism

THAI is proud to have professional personnels and produce airline workers supplying to airlines business.

Major shareholders



As of 31 December 2021

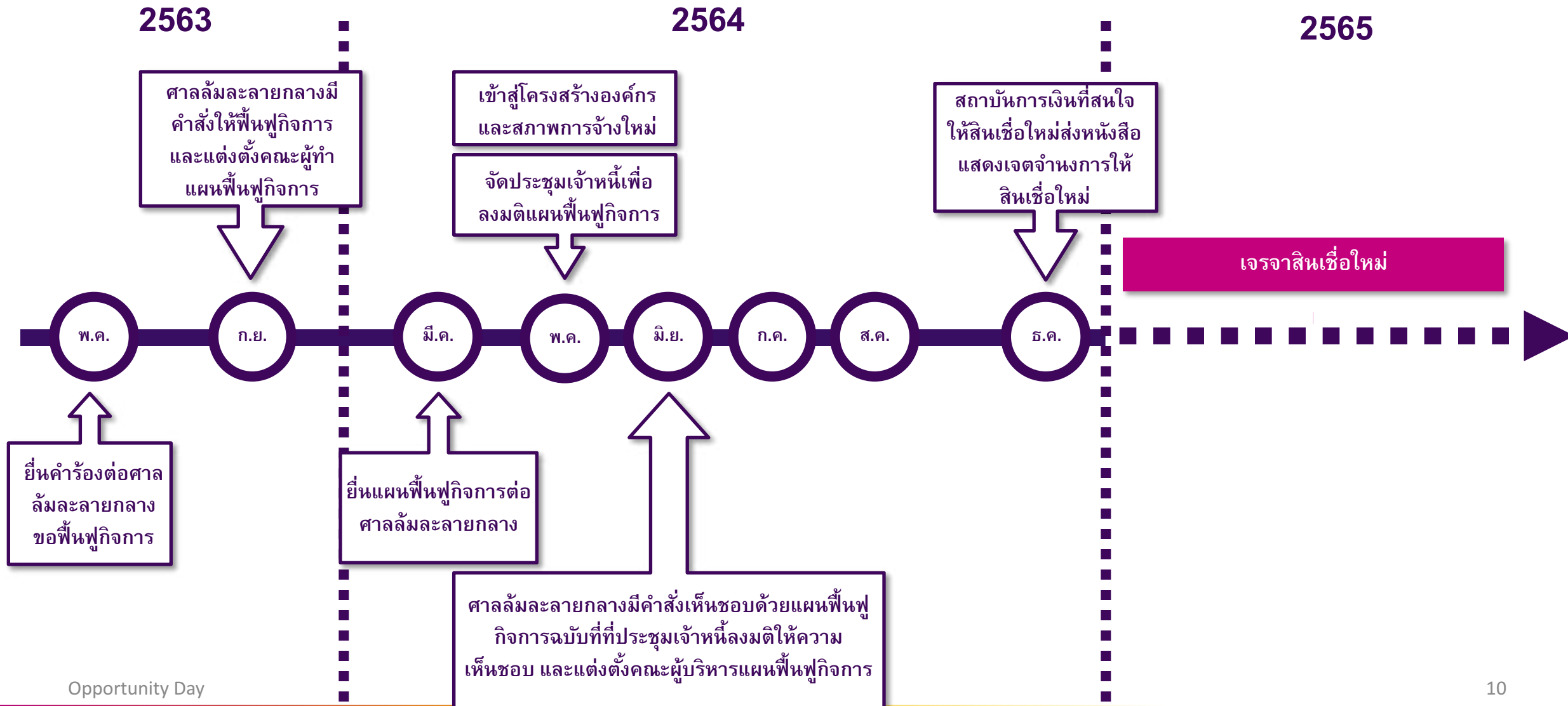


*Total Shareholding of Ministry of Finance is 1,044,737,191 shares (47.86%). The details are as follows:

Ministry of Finance held 975,543,321 shares (44.692%) and deposited its securities through Kiatnakin Phatra Securities Public company limited (which was included in THAILAND SECURITIES DEPOSITORY COMPANY LIMITED FOR DEPOSITORS (Thai shareholders)) 69,193,870 shares (3.168%)

**THAILAND SECURITIES DEPOSITORY COMPANY LIMITED FOR DEPOSITORS

มีความคืบหน้ามาโดยลำดับ รวมถึงการจัดหาสินเชื่อใหม่ และการปรับโครงสร้างทุน

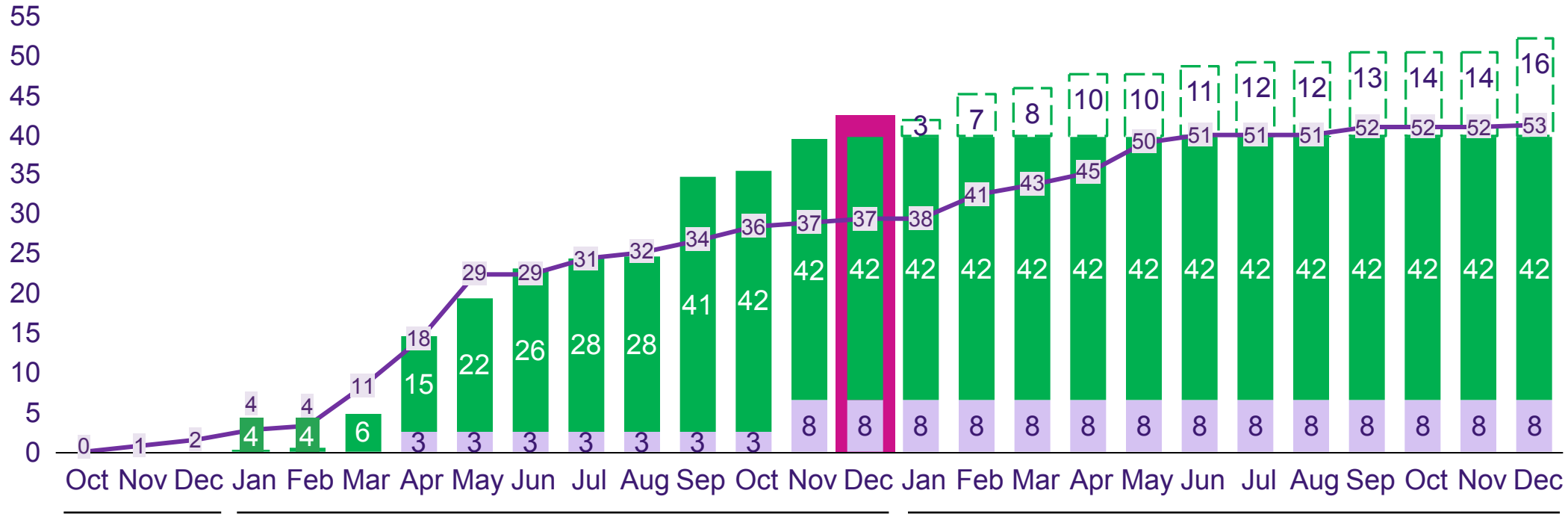


50.7 bn has been delivered



 Upcoming L4
 L4 Initiative implemented
 L5 Initiative Realised
 — Bankable plan

Recurring benefit
(THB bn)



Total 53 bn to be delivered by 2022

Total 50.7 bn in L4+ initiative

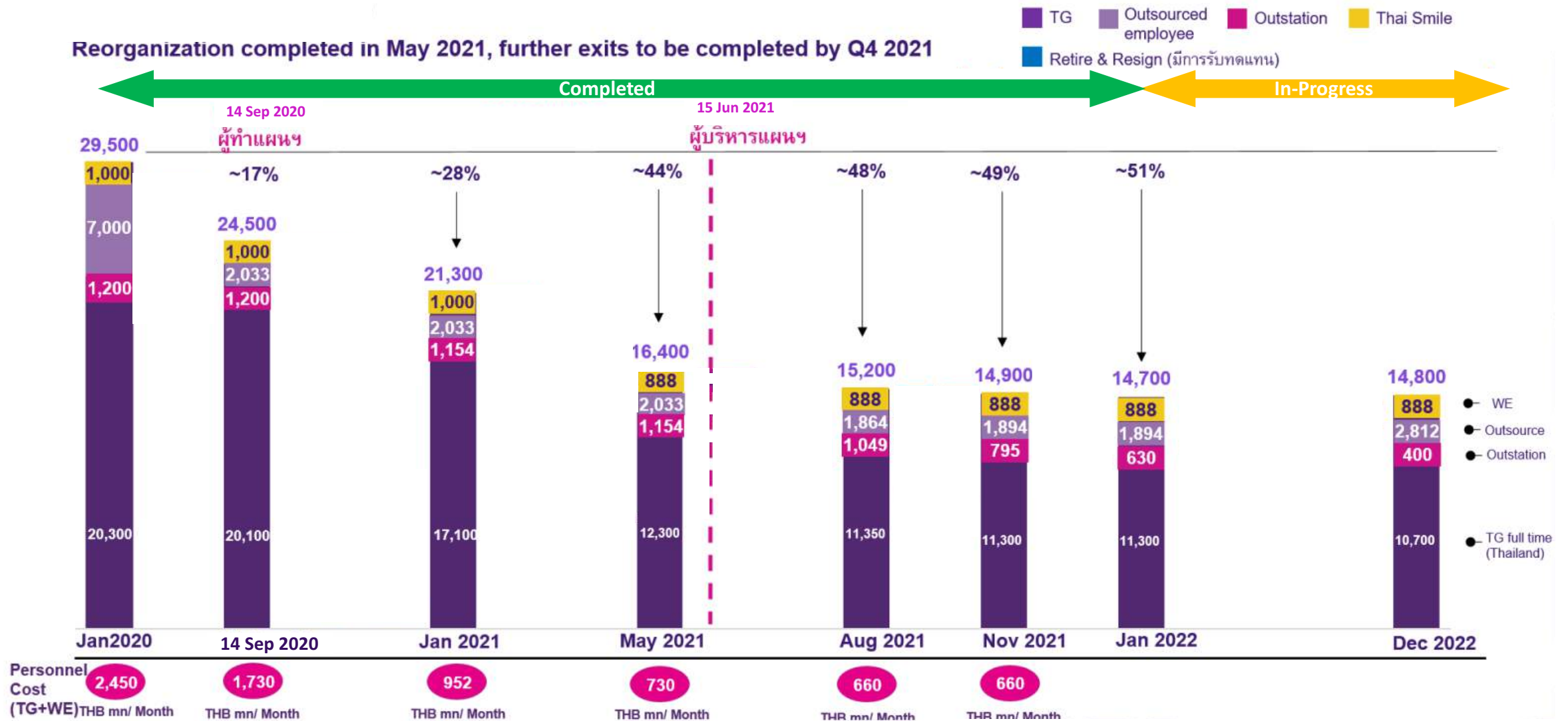
2020

2021

2022

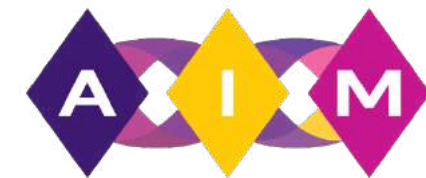
Source: Wave data as of Thursday 30 Dec 21 10AM
Opportunity Day

Significant employee reduction underway through Mutual Separation Programs (MSP)



Fleet : We will simplify our fleet dramatically

FROM 9 TO 4 FLEETS	DISCHARGE		NEW YOUNGER FLEETS FOR MORE EFFICIENT	FLEETS IN OPERATION ACCORDING TO PLAN	FLEETS INCREASEMENT IN 2022
	UP FOR SALE	TERMINATE LEASING AGREEMENT			
	42 AIRCRAFT	16 AIRCRAFT			
A330-300	x 3	x 12			
A380-800	x 2	x 4			
777-200ER	x 2		777-200ER	x 4	
777-200	x 6		777-300ER	x 14	x 3
777-300	x 6		A350-900	x 12	
A300-600	x 1		787-8	x 6	
A340-500	x 3		787-9	x 2	
A340-600	x 6		A320-200	x 20	
737-400	x 3				
747-400	x 10				



NEW
 **THAI**
CORE VALUES



Activities

YEAR 2021

ครัว

การบิณฑไทย
รับผลิตอาหาร
และเบเกอรี่

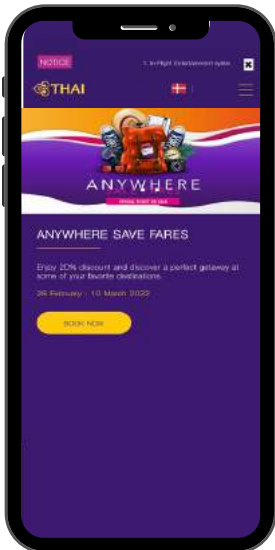
สนใจติดต่อกลุ่มงานค้าปลีก
และ รับจ้างผลิต

tel: 02-592-1128
02-592-1140



www.thaicatering.com





PROMOTION LIST

2 Shades for More
(สองศรีมิโปร - Discount Offer for TG & WE pax)

THAI Travel Voucher
(all destinations worldwide / Web only)

Sun-Soaked Getaway (Sealed Flight)
(from Inter to HKT & USM)

THAI Birthday Sale
(from / to Thailand & Worldwide)

Thailand Global Monthly Special
S: 09-18MAY22/20-30JUN22/18-25JUL22/08-16AUG22
T: 01JUN22-30SEP22/15JUL22-31DEC22/

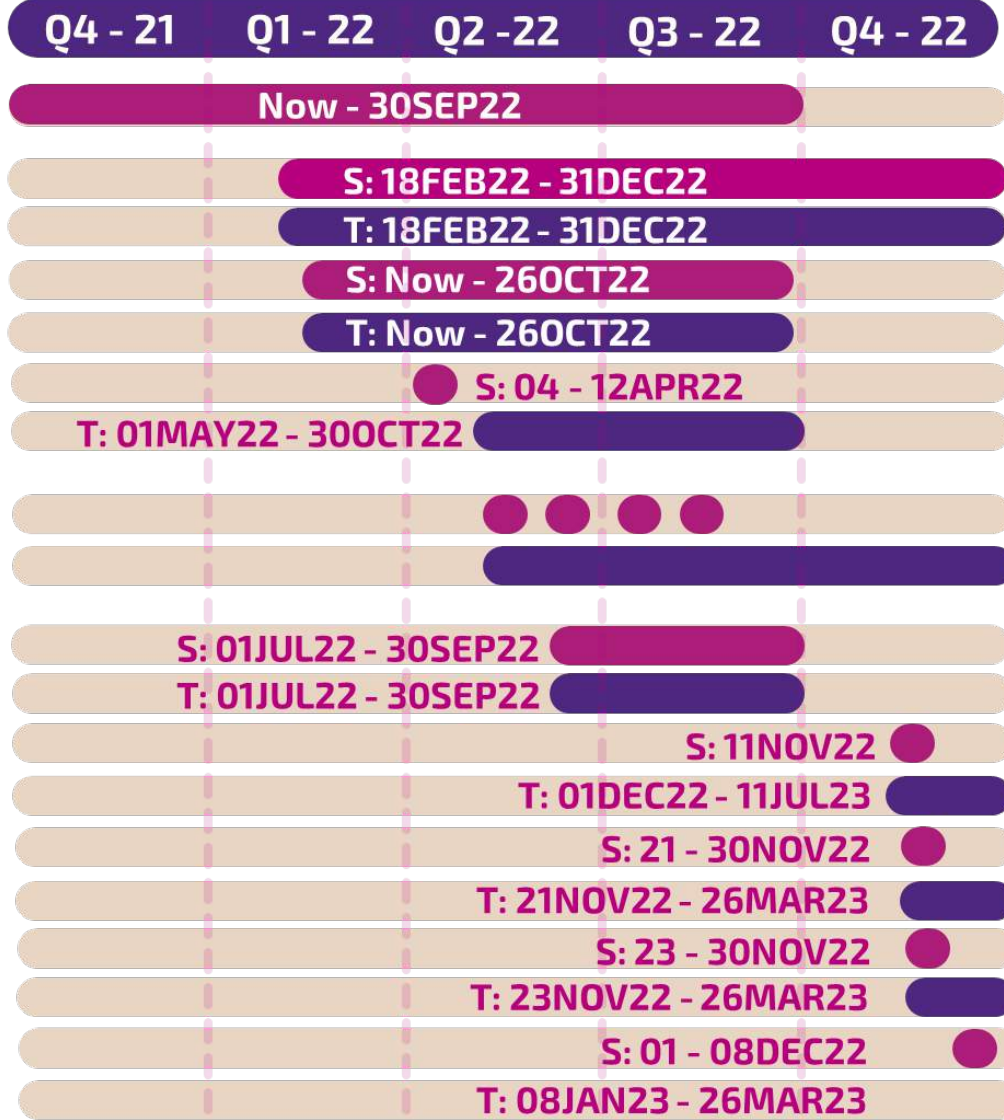
Thailand Grand Sales
(Inbound to Thailand)

Double 11
(from / to Thailand & Worldwide)

Black Friday
(from / to Thailand & Worldwide)

Cyber Monday
(from / to Thailand & Worldwide)

End of Year Sale
(from / to Thailand & Worldwide)



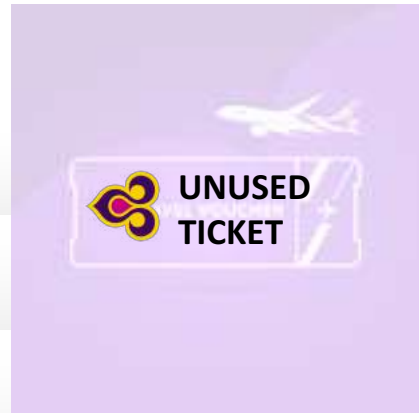


EXTENDING EXPIRING MILES VALIDITY

Expiration		Miles Extension Until
2021	→	31 December 2023
2022	→	31 December 2023

VALIDITY EXTENSION OF MEMBERSHIP TIER STATUS

Tier Status	Expiration of Membership Tier Status	Extension of Membership Tier Status	
Gold Silver	1 FEB – 31 DEC 2020	→	2022 2 years after the current status expiry date
Platinum Gold	1 JAN – 31 DEC 2021	→	2022 1 year after the current status expiry date
Platinum Gold	1 JAN – 31 DEC 2022	→	2023 1 year after the current status expiry date



Unused tickets, due to COVID-19 outbreaks

Procedure	Condition
TVA, Travel Voucher	For all passengers to turn those ticket amounts in to Voucher for next travel purchasing (Since April 2020)
Refund requested passenger	TG processed the refund according to refund submit request under Rehabilitation plan scope.
Unused tickets	Tickets which were hold for next travel on the same route, passenger can only request for reservation and inform their ticket numbers to TG staff.

Travel Voucher procedure



Procedure	Period of use
Originally TVA, Travel Voucher	2022 able to use till 31 Dec 2022
Refund TVA	2022 can be request by 6 months prior to 31 Dec 2022
The refund request	2022 able to perform six months prior to original expiration, 31 Dec 2022, the refund process will be perform based on FIFO under the scope of rehabilitation plan restriction
Due to COVID-19 situation	2023 The extension of using TVA for next purchase will be 31 Dec 2023 (1 Year extension)

RECONNECT →
BANGKOK

FROM NEW DELHI, MUMBAI, CHENNAI,
AND BENGALURU

A STAR ALLIANCE MEMBER

For more details: thairways.com | Authorised Travel Agents

Passengers are required to comply travel rules and regulations before booking the tickets.

thairways.com

4 roundtrip destinations, commencing 1 -26 March 2022,
are as follow :

	Flights per week	Sun	Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat
Bangkok-Delhi	5		✈	✈	✈	✈	✈	
Bangkok-Mumbai	3		✈	✈	✈			
Bangkok-Chennai	3		✈		✈	✈		
Bangkok-Bengaluru	2				✈			✈



THAI flies the first group of Thais home from Ukraine



Opportunity Day

SKYTRAX World Airline Awards 2021



3rd World's Best Airline Cabin Crew



4th World's Best Airport Services



5th Best Airline Staff in Asia



6th World's Best Economy Class



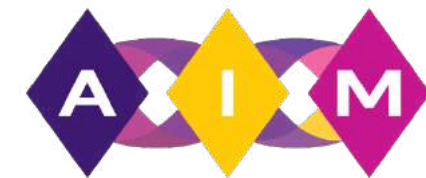
9th Best Economy Class Airline Catering

THAILAND ZOCIAL AWARDS 2022

Best Brand Performance on Social Media

• Transportation





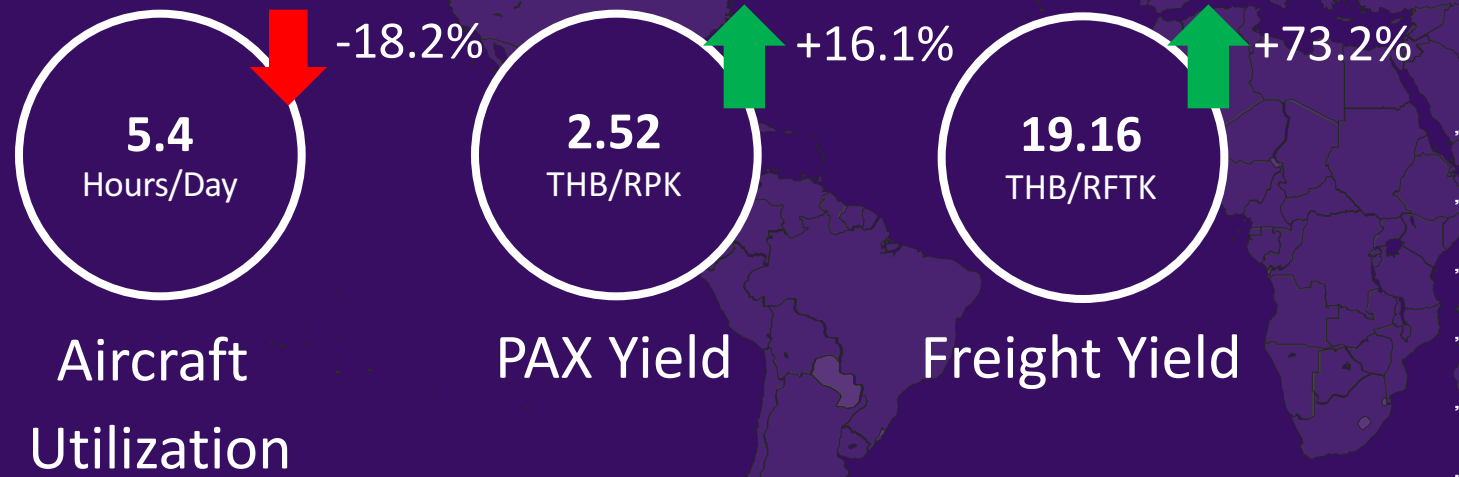
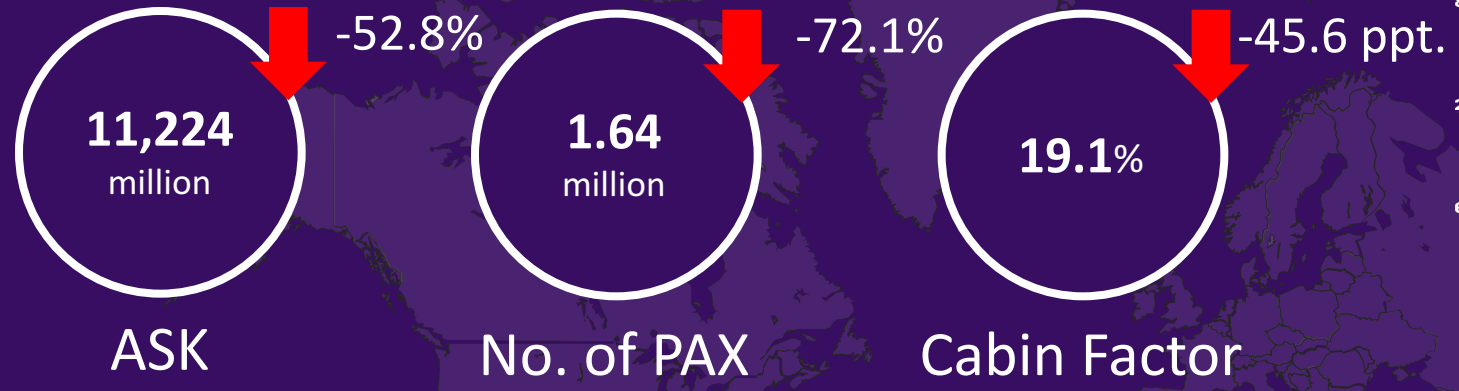
NEW
 **THAI**
CORE VALUES



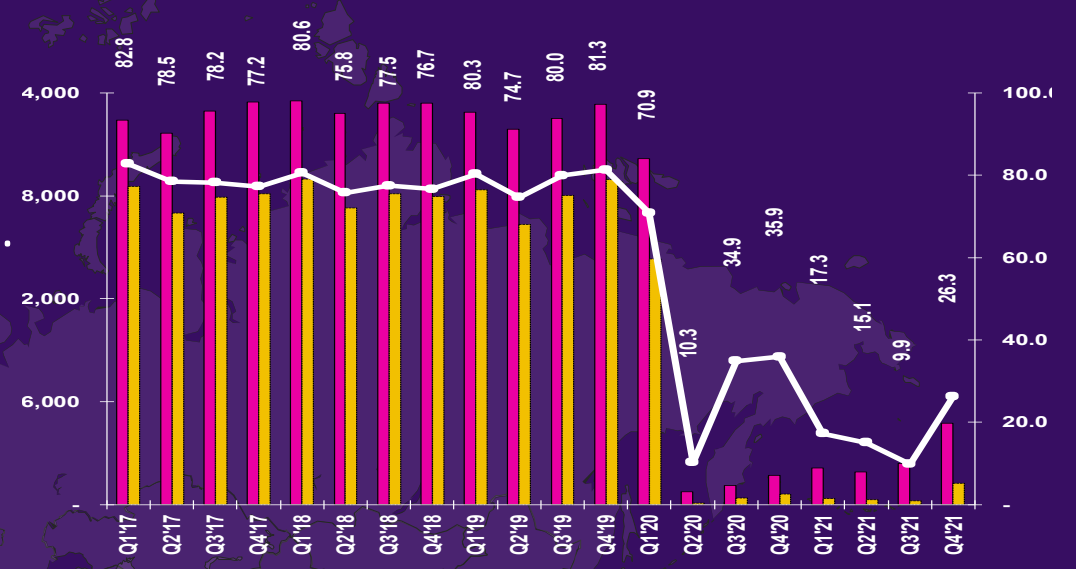
Operating Highlights & Financial Results

YEAR 2021

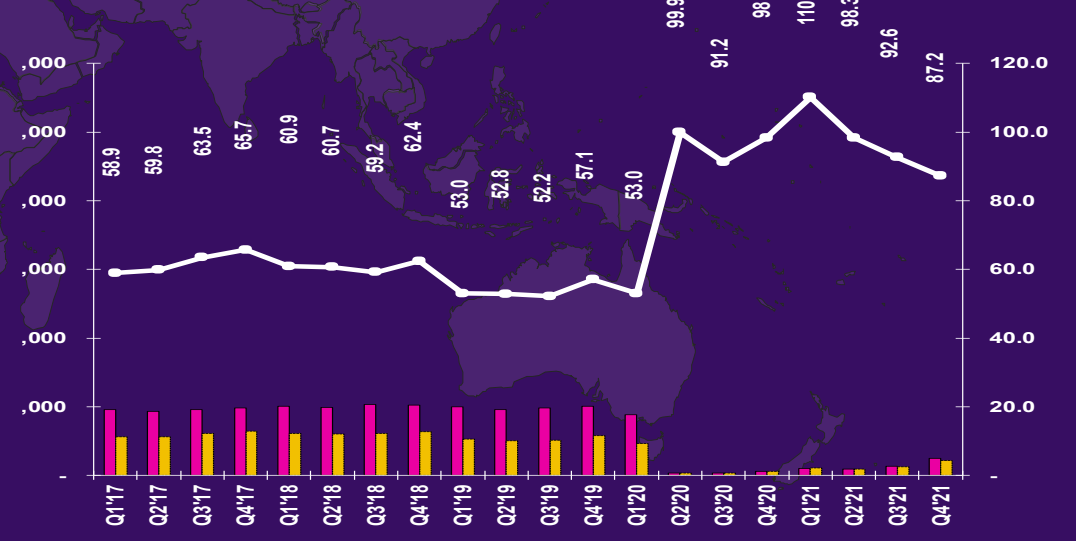
Key operating highlights



Cabin Factors

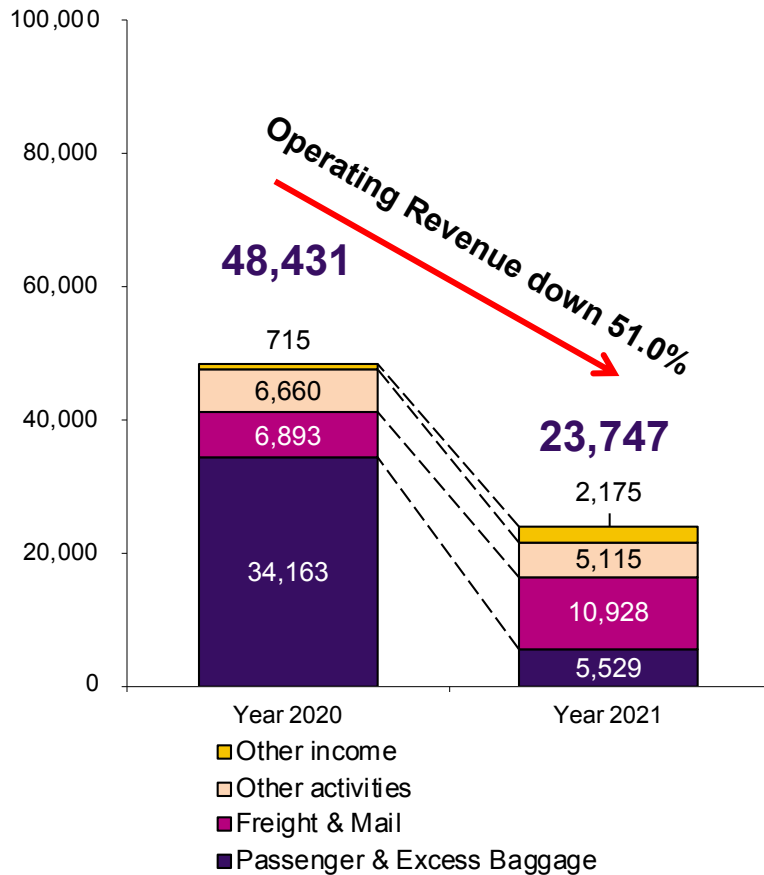


Freight Factors



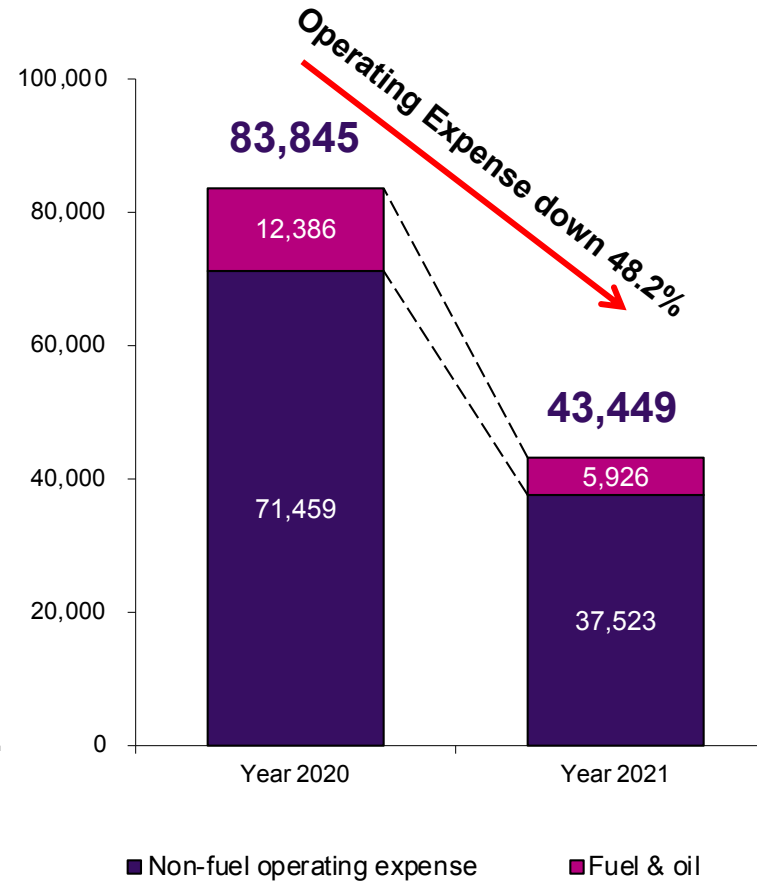
Operating Revenue

Units : MTHB



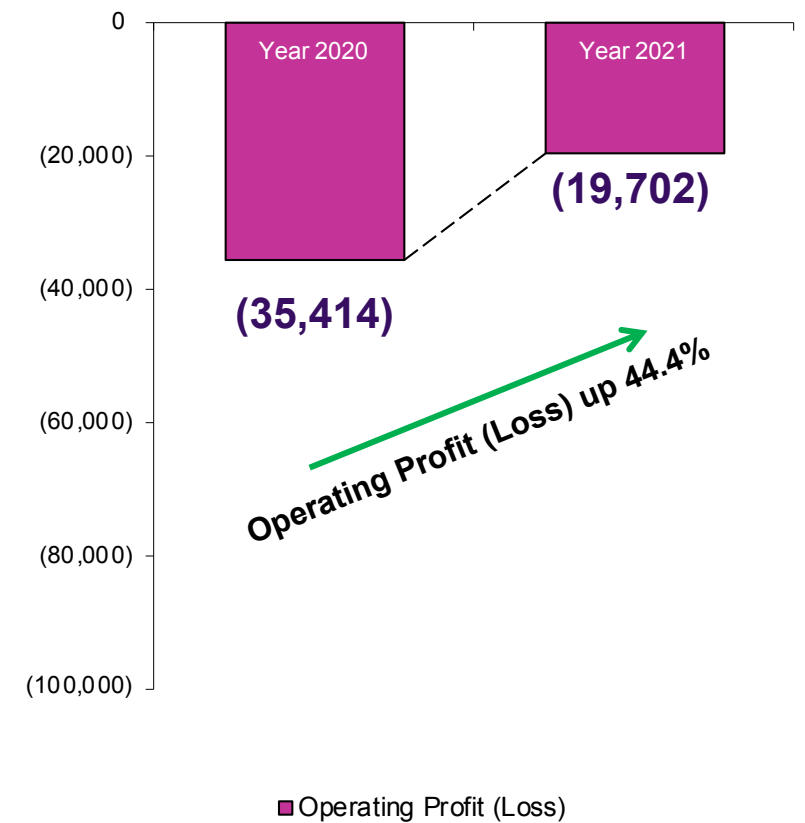
Operating Expense

Units : MTHB



Operating Profit (Loss)

Units : MTHB



Year 2021 : Operations Summary

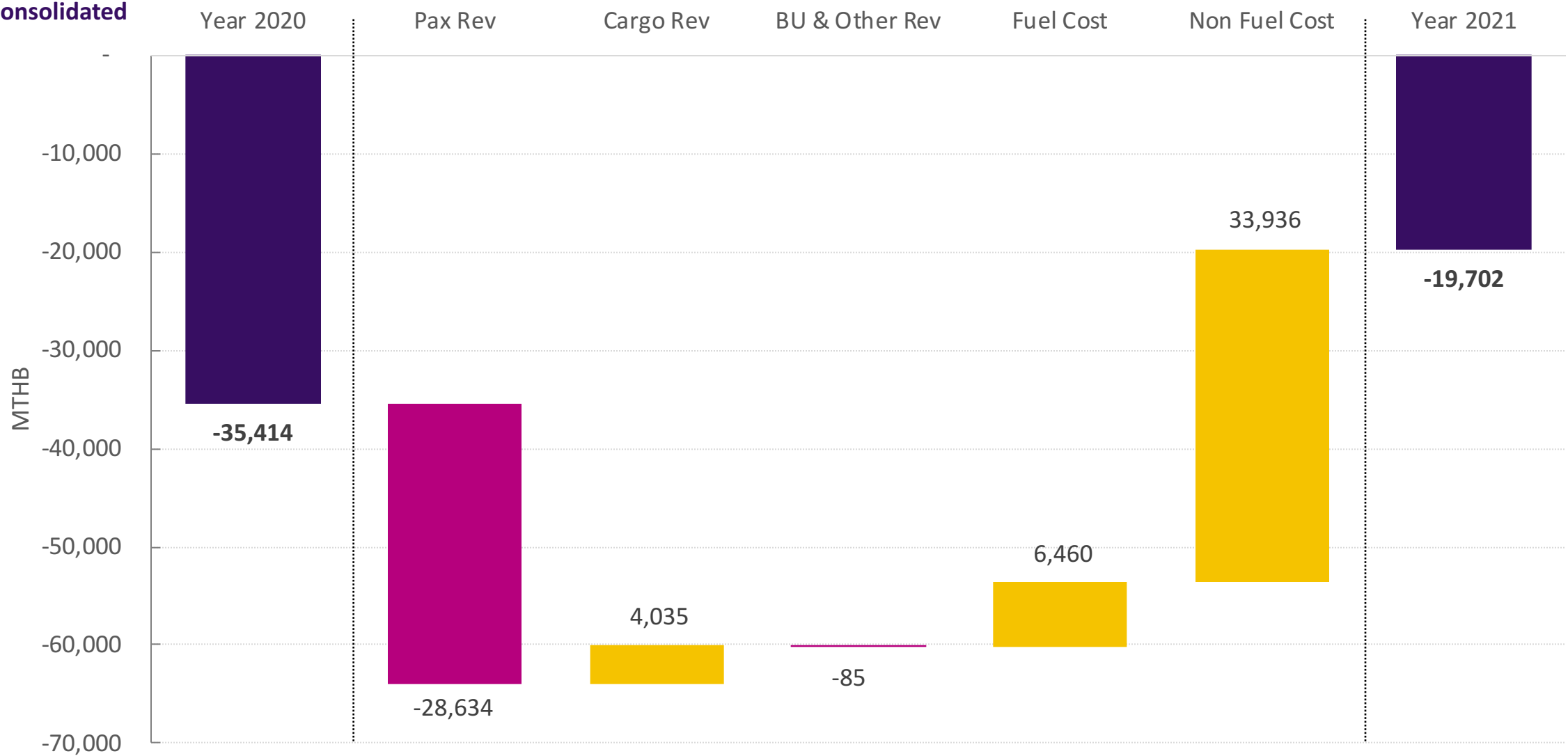


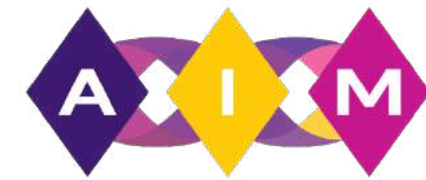
Unit : Billion THB	Consolidated			
	Year 2021	Year 2020		%change
Revenues	23.7	48.3	↓	-50.9
Costs	43.4	83.8	↓	-48.2
Operating Profit (Loss) before finance cost exclude the one-time items	(19.7)	(35.4)	↑	+44.4
Financial cost	9.5	12.2	↓	-22.1
Operating Profit (Loss) exclude the one-time items	(29.2)	(47.6)	↑	+38.7
One-time Expense	69.1	(3.7)		-
One-time Impairment	20.0	(82.7)	↑	+124.2
FX Gain (Loss)	(7.6)	(0.9)		-
MTM-Financial Instrument	-	(5.2)	↑	+100.0
Profit (Loss) before Tax	52.3	(140.1)	↑	+137.3
Tax	2.8	(1.1)	↑	+354.5
Net profit (Loss)	55.1	(141.2)	↑	+139.0
Passenger Production (MASK)	11,224	23,789	↓	-52.8
Passenger Traffic (MRPK)	2,147	15,398	↓	-86.1
Cabin Factor (%)	19.1	64.7	↓	-45.6
Passenger carried (Million)	1.64	5.87	↓	-72.1
Passenger Yield Inc. Surcharge (THB/km)	2.52	2.17	↑	+16.1
Aircraft Utilization (Hrs./Day)	5.4	6.6	↓	-18.2

Year 2021 : Operating profit movement



Consolidated



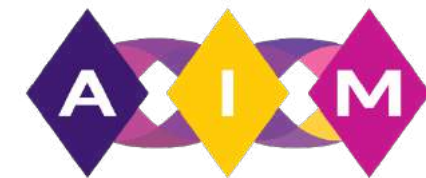


NEW
THAI
CORE VALUES



READY FOR TAKEOFF





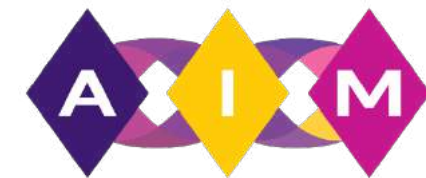
NEW
 **THAI**
CORE VALUES



Q&A

We...
Want to hear from **You**





NEW
 **THAI**
CORE VALUES

SAWASDEE THAI

YEAR 2021


61ST
SIXTY-FIRST
ANNIVERSARY